



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 951 284 629  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: JACOBS DOUWE EGBERTS NORGE AS  
Forretningsadresse: Midtunhaugen 6  
5224 NESTTUN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: -

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jesper Halling Pedersen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 05.07.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 16.09.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	8	1 110 193 000	1 072 365 000
Annen driftsinntekt		0	1 780 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 110 193 000</b>	<b>1 074 145 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	5,8	630 514 000	517 549 000
Lønnskostnad	9,10	149 324 000	156 949 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1,2	40 484 000	53 168 000
Tap ved salg av driftsmidler		2 045 000	
Annen driftskostnad	8,9	270 416 000	337 396 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 092 783 000</b>	<b>1 065 062 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>17 410 000</b>	<b>9 083 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	8	1 964 000	3 820 000
Annen finansinntekt		631 000	331 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 595 000</b>	<b>4 151 000</b>
Annen rentekostnad		1 328 000	1 710 000
Annen finanskostnad		1 069 000	715 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 397 000</b>	<b>2 425 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>198 000</b>	<b>1 726 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>17 608 000</b>	<b>10 809 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		7 321 000	7 595 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>10 287 000</b>	<b>3 214 000</b>
Ekstraordinære poster	11		
<b>Årsresultat</b>	14	<b>10 287 000</b>	<b>3 214 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital	14	10 287 000	3 214 000



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Sum overføringer og disponeringer		10 287 000	3 214 000



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	11	3 994 000	3 694 000
Goodwill	1	39 009 000	54 937 000
Kundeforhold og merkenavn		383 000	7 523 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>43 386 000</b>	<b>66 154 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	20 759 000	22 120 000
Maskiner og anlegg	2	77 523 000	82 230 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>98 282 000</b>	<b>104 350 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	3	124 862 000	124 862 000
Investeringer i aksjer og andeler	4	100 000	100 000
Andre fordringer		14 144 000	7 541 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>139 106 000</b>	<b>132 503 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>280 774 000</b>	<b>303 007 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	5	4 565 000	3 865 000
<b>Sum varer</b>		<b>4 565 000</b>	<b>3 865 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	6	56 969 000	92 531 000
Andre fordringer		8 733 000	5 729 000
Konsernfordringer	7	159 549 000	235 173 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>225 251 000</b>	<b>333 433 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	36 273 000	50 802 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>36 273 000</b>	<b>50 802 000</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum omløpsmidler		266 089 000	388 100 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>546 863 000</b>	<b>691 107 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	13, 14	15 750 000	15 750 000
Annen innskutt egenkapital		199 850 000	199 850 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>215 600 000</b>	<b>215 600 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	14	202 264 000	301 995 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>202 264 000</b>	<b>301 995 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>417 864 000</b>	<b>517 595 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	10	3 867 000	4 351 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>3 867 000</b>	<b>4 351 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>3 867 000</b>	<b>4 351 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		32 099 000	38 636 000
Betalbar skatt	11	7 763 000	7 666 000
Skyldige offentlige avgifter		15 759 000	12 254 000
Kortsiktig konserngjeld	7	4 388 000	27 008 000
Annen kortsiktig gjeld		65 123 000	78 598 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>125 132 000</b>	<b>164 162 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>128 999 000</b>	<b>168 513 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>546 863 000</b>	<b>686 108 000</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



**Årsregnskap 2020**  
**Jacobs Douwe Egberts Norge AS**

Org.nr.: 951 284 629



## Jacobs Douwe Egberts Norge AS

## Resultatregnskap

NOTER	DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2020	2019
8	Salgsinntekter	1.110.193	1.072.365
	Annen driftsinntekt	0	1.780
15	Sum driftsinntekter	<u>1.110.193</u>	<u>1.074.145</u>
5, 8	Varekostnad	630.514	517.549
9, 10	Lønnskostnad	149.324	156.949
	Tap ved salg av driftsmidler	2.045	0
1, 2	Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	40.484	53.168
8, 9	Annen driftskostnad	270.416	337.396
	Sum driftskostnader	<u>1.092.783</u>	<u>1.065.062</u>
	<b>Driftsresultat</b>	<u>17.410</u>	<u>9.083</u>
	<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>		
8	Annen renteinntekt	1.964	3.820
	Annen finansinntekt	631	331
	Annen rentekostnad	1.328	1.710
	Annen finanskostnad	1.069	715
	Resultat av finansposter	<u>197</u>	<u>1.726</u>
	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>	<u>17.608</u>	<u>10.809</u>
11	<b>Skattekostnad på ordinært resultat</b>	<u>7.321</u>	<u>7.595</u>
14	<b>Arsresultat</b>	<u>10.287</u>	<u>3.214</u>
	<b>OVERFØRINGER</b>		
14	Avsatt til annen egenkapital	10.287	3.214
	Sum overføringer	<u>10.287</u>	<u>3.214</u>



Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Balanse pr. 31. desember

NOTER	EIENDELER	2020	2019
	<b>Anleggsmidler</b>		
	<b>Immaterielle eiendeler</b>		
11	Utsatt skattefordel	3.994	3.694
1	Kundeforhold og merkenavn	383	7.523
1	Goodwill	39.009	54.937
	Sum immaterielle eiendeler	<u>43.386</u>	<u>66.154</u>
	<b>Varige driftsmidler</b>		
	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	20.759	22.120
	Maskiner og inventar	77.523	82.230
2	Sum varige driftsmidler	<u>98.282</u>	<u>104.350</u>
	<b>Finansielle anleggsmidler</b>		
	Andre langsiktige fordringer	14.144	7.541
4	Investeringer i aksjer og andeler	100	100
3	Investeringer i datterselskap	124.862	124.862
	Sum finansielle anleggsmidler	<u>139.106</u>	<u>132.503</u>
	<b>Sum anleggsmidler</b>	<u>280.774</u>	<u>303.007</u>
	<b>Omløpsmidler</b>		
5	Lager av varer og annen beholdning	<u>4.565</u>	<u>3.865</u>
	<b>Fordringer</b>		
6	Kundefordringer	56.969	92.531
7	Fordring på selskap i samme konsern	159.549	235.173
	Andre kortsiktige fordringer	8.733	5.729
	Sum fordringer	<u>225.251</u>	<u>333.433</u>
12	Bankinnskudd, kontanter o.l.	<u>36.273</u>	<u>50.802</u>
	<b>Sum omløpsmidler</b>	<u>266.089</u>	<u>388.100</u>
	<b>SUM EIENDELER</b>	<u>546.863</u>	<u>691.107</u>



## Jacobs Douwe Egberts Norge AS

## Balanse pr. 31. Desember

NOTER	EGENKAPITAL OG GJELD	2020	2019
	<b>Egenkapital</b>		
	<b>Innskutt egenkapital</b>		
13, 14	Aksjekapital	15.750	15.750
	Annen innskutt egenkapital	199.850	199.850
	Sum innskutt egenkapital	<u>215.600</u>	<u>215.600</u>
	<b>Opptjent egenkapital</b>		
14	Annen egenkapital	202.264	301.995
	Sum opptjent egenkapital	<u>202.264</u>	<u>301.995</u>
	<b>Sum egenkapital</b>	<u>417.864</u>	<u>517.595</u>
	<b>Gjeld</b>		
	<b>Avsetning for forpliktelser</b>		
10	Pensjonsforpliktelser	3.867	4.351
	Sum avsetning for forpliktelser	<u>3.867</u>	<u>4.351</u>
	<b>Kortsiktig gjeld</b>		
7	Gjeld til samarbeidende selskap	4.388	27.008
	Leverandørgjeld	32.099	38.636
11	Betalbar skatt	7.763	7.666
	Skyldig offentlige avgifter	15.759	17.254
	Annen kortsiktig gjeld	65.123	78.598
	Sum kortsiktig gjeld	<u>125.132</u>	<u>169.160</u>
	<b>Sum gjeld</b>	<u>128.999</u>	<u>173.511</u>
	<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<u>546.863</u>	<u>691.107</u>

Bergen, 5.juli 2021

Styret, Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Christian Linde  
Styrets lederJan Spenner Carlsson  
StyremedlemFredrik Mossberg  
StyremedlemMikael Mosekilde  
Styremedlem



Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Indirekte kontantstrøm

<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Resultat før skattekostnad	17.608	10.809
Periodens betalte skatt	-7.666	-11.717
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	4.894	-925
Ordinære avskrivninger	40.484	53.168
Effex	94	0
Endring i varelager	-700	9.699
Endring i kundefordringer	35.562	-1.788
Endring i fordring på selskap i samme konsern	53.004	0
Endring i leverandørgjeld	-6.537	414
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-18.458	-59.912
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	<u>118.285</u>	<u>-254</u>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	6.869	2.676
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-23.063	-21.214
Utbetalinger til investeringer i andre finansielle anleggsmidler	-6.603	-7.541
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	<u>-22.797</u>	<u>-26.079</u>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	0	-2.500
Utbetalt utbytte	-110.018	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	<u>-110.018</u>	<u>-2.500</u>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-14.530	-28.832
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. Begynnelse	<u>50.802</u>	<u>79.634</u>
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	<u>36.273</u>	<u>50.802</u>



## Jacobs Douwe Egberts Norge AS

# Noter til regnskapet 2020

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

#### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

#### Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen. Investeringer med 20-50 % eie av stemmeberettiget kapital og betydelig innflytelse, defineres som tilknyttede selskaper.

#### Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskaper og tilknyttede selskaper

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

#### Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, retur, rabatter og andre avslag. Salg av varer resultatføres når en enhet innenfor konsernet har levert sine produkter til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av leveringen. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko for tap og ukurans er overført til kunden. Erfaringstall brukes som grunnlag for å estimere og regnskapsføre avsetninger for kvantumsrabatter og varerreturer på salgstidspunktet. Avsetning til forventede garantiarbeider føres som kostnad og avsetning for forpliktelser.

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

#### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

#### Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen for eiendelen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og eventuelle andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet, men til terminkursen ved bruk av terminkontrakt.

For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.



## Jacobs Douwe Egberts Norge AS

### Noter til regnskapet 2020

#### Immaterielle eiendeler og goodwill

Goodwill har oppstått i forbindelse med kjøp av datterselskap som er fusjonert inn og kjøp av annen virksomhet. Goodwill avskrives over forventet levetid. Utgifter til egne utviklingsaktiviteter kostnadsføres løpende.

#### Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

#### Andre langsiktige aksjeinvesteringer

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i andre aksjer mv. Utdelinger regnskapsføres i utgangspunktet som finansinntekt, når utdelingen er vedtatt. Hvis utdelingene vesentlig overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet, føres det overskytende til reduksjon av kostprisen.

#### Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon om at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

#### Varelager

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost (etter FIFO-prinsippet) og virkelig verdi. For råvarer brukes gjenanskaffelseskost som tilnærming til virkelig verdi. For ferdig tilvirkede varer og varer under tilvirkning består anskaffelseskost av utgifter til produktutforming, materialforbruk, direkte lønn, og andre direkte og indirekte produksjonskostnader (basert på normal kapasitet). Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket nødvendige utgifter til ferdigstilling og salg. Bare variable utgifter anses nødvendige for å selge ferdige varer, mens også faste tilvirkningskostnader inkluderes som nødvendige for varer som ikke er ferdig tilvirket.

#### Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering, og utsettelser og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.



## Jacobs Douwe Egberts Norge AS

### Noter til regnskapet 2020

#### Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som finansinntekter og finanskostnader.

#### Gjeld

Gjeld balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

#### Pensjoner

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er bl. annet finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen. Selskapet hadde både innskuddsplaner og ytelsesplaner inntil 1. mars, 2016.

##### *Innskuddsplaner*

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

##### *Ytelsesplaner*

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningstid. Det samme gjelder estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene, i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt, og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt). Utsatt skatt både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet regnskapsføres til nominelt beløp.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Noter til regnskapet 2020

Note 1 Immaterielle eiendeler

Tall oppgitt i NOK 1.000

	Merkenavn	Kundekontakter	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2020	10.000	28.865	201.661	240.526
Tilgang immaterielle eiendeler	0	0	0	0
Avgang immaterielle eiendeler	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2020	10.000	28.865	201.661	240.526
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2020	9.000	26.360	165.774	201.134
Bokført verdi 31.12.2020	1.000	2.505	35.887	39.392
Årets ordinære avskrivninger	1.000	3.018	18.859	22.877
Økonomisk levetid	10 år	10 år	5/10 år	
Avskrivningsplan	lineær	lineær	lineær	lineær

Immaterielle eiendeler fra oppkjøp av Mondelez AS og Jubilee AS avskrives over 5 år.

Immaterielle eiendeler fra oppkjøp av House of Coffee AS, nå innfusjonert i Jacobs Douwe Egberts Norge AS, avskrives i 10 år. Dette gjelder også oppkjøp foretatt i House of Coffee AS tilbake i tid.

Begrunnelse for avskrivningstid:

Oppkjøpet av Jubilee AS i 2015 ble gjort som en langsiktig investering. Selskapet ble innfusjonert i Jacobs Douwe Egberts Norge AS i 2016. Det har vært og er stort fokus på kostnadsbesparelser i den fusjonerte virksomheten.

Merkevarene i Jubilee vil bestå, men lønnsomheten vil forsterkes ved tett integrasjon som et fusjonert selskap.

Oppkjøpet av Mondelez AS i 2015 ble gjort som en langsiktig investering. Merkenavnet Tassimo vil bestå, og salget av kapslene videreføres.

Oppkjøpet av House of Coffee AS i 2011 ble gjort som en langsiktig investering. Selskapet ble innfusjonert i Jacobs Douwe Egberts Norge AS i 2014. Det har vært og er stort fokus på kostnadsbesparelser i den fusjonerte virksomheten. Merkevaren House of Coffee vil bestå, men lønnsomheten vil forsterkes ved tett integrasjon som et fusjonert selskap.



Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Noter til regnskapet 2020

**Note 2 Anleggsmidler**

Tall oppgitt i NOK 1.000.

	Bygg	Maskiner og inventar	Transportmidler	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.20	40.100	270.029	2.369	312.498
Tilgang kjøpte anleggsmidler	0	21.388	0	21.388
Avgang i året	106	11.763	0	11.763
Anskaffelseskost 31.12.20	39.994	279.654	2.369	322.017
Akkumulerte avskrivninger 31.12.20	19.235	202.131	2.369	223.735
Bokført verdi 31.12.20	20.759	77.523	0	98.282
Årets ordinære avskrivninger	1.360	16.246	0	17.606

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Driftsmiddel	Leieperiode	Årlig leie 2020	Årlig leie 2019
Biler	3 år	9.323	8.963
Andre driftsmiddel	2-5 år	201	281

**Note 3 Datterselskap**

Tall oppgitt i NOK 1.000.

Firma	Forretningskontor	Eier-/stemmeandel	Egenkapital (100%)	Resultat (100%)	Balanseført verdi
Midtunhaugen 6 AS	Bergen	100%	116.808	440	124.862
Balanseført verdi 31.12					124.862



Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Noter til regnskapet 2020

Note 4 Andre langsiktige aksjer og andeler

Firma	Forretningskontor	Kjøpstidspunkt	Eier- /stemmeandel	Balansført verdi
Bergen Vitensenter AS	Bergen	21.11.10	100 %	100
Balansført verdi 31.12.				100

Note 5 Varer

	2020	2019
Innkjøpte ferdigvarer	4.564	3.865
Sum netto varelager	4.564	3.865

Varebeholdning er vurdert til anskaffelseskost fratrukket ukurans.

Note 6 Kundefordringer

Kundefordringer	2020	2019
Kundefordringer til pålydende	58.807	94.128
Avsetning til tap på kundefordringer	-1.837	-1.596
Sum	56.969	92.531

Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern mv.

	Kundefordringer		Konsernkonto	
	2020	2019	2020	2019
Foretak i samme konsern	0	0	159.549	235.173
Sum	0	0	159.549	235.173

	Leverandørgjeld		Kortsiktig gjeld	
	2020	2019	2020	2019
Foretak i samme konsern	0	0	4.388	27.008



Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Noter til regnskapet 2020

Note 8 Transaksjoner med nærstående parter

Konsernets transaksjoner med nærstående parter

	2020	2019
<i>Renteinntekter:</i>		
Selskap i samme konsern	757	2.251
<i>Varkjøp:</i>		
Selskap i samme konsern	604.774	498.405
<i>Administrasjonstjenester*: cross charge</i>		
Selskap i samme konsern	64.597	60.589
<i>Kommisjonskostnader*: IPU</i>		
Selskap i samme konsern	122.680	165.008
Sum salg av varer og tjenester	792.808	726.253

\* Er presentert under andre driftskostnader.

Note 9 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2020	2019
Lønninger	110.377	110.127
Arbeidsgiveravgift	16.318	18.394
Pensjonskostnader	8.687	8.680
Andre ytelser	13.942	19.748
Sum	149.324	156.949

Selskapet har i 2020 sysselsatt 172 årsverk.

**Pensjonsforpliktelser**

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

**Ytelser til ledende personer**

Selskapet har per 31.12.2020 ikke daglig leder.

Honorar til revisor eks. mva utgjør:	2020	2019
Lovpålagt revisjon	459	513
Annen bistand	85	87
Sum	544	600



## Jacobs Douwe Egberts Norge AS

### Noter til regnskapet 2020

#### **Note 10 Pensjoner**

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Alle ansatte er omfattet av innskuddspensjonsordning.

Selskapet hadde tidligere ytelsesordning. Den ble avviklet med virkning fra 1. mars 2016. De ansatte som var

med i ytelsesordningen ble kompensert med en kompensasjonsordning hvor selskapet er forpliktet til å kompensere den ansatte med 50% av full kompensasjon ved overgang over en innbetalingsperiode på 10 år.

Selskapets forpliktelse knyttet til gjenværende ytelsesordning er TNOK 3.867.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.



## Jacobs Douwe Egberts Norge AS

## Noter til regnskapet 2020

## Note 11 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	8.558	7.666
For mye avsatt tidl.	-714	0
Endring i utsatt skatt	-523	-71
Skattekostnad ordinært resultat	7.321	7.595
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	17.607	10.809
Permanente forskjeller	18.916	23.713
Endring i midlertidige forskjeller	2.377	322
Skattepliktig inntekt	38.900	34.844
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	7.763	7.666
Sum betalbar skatt i balansen	7.763	7.666
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	17.607	10.809
Beregnet skatt av resultat før skatt	3.874	2.378
Skatteeffekt av permanente forskjeller	4.162	5.217
For mye avsatt tidl.	-714	0
Sum	7.321	7.595
Effektiv skattesats	41,6%	70,1%

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-13.464	-10.321	3.143
Fordringer	-1.837	-1.596	241
Avsetninger mv.	0	-523	-523
Pensjonspremie/- forpliktelse	-3.867	-4.351	-484
Sum	-19.164	-16.791	2.377
Grunnlag for utsatt skattefordel	-19.164	-16.791	2.377
Utsatt skattefordel (22 %)	-4.217	-3.694	523



## Jacobs Douwe Egberts Norge AS

### Noter til regnskapet 2020

#### Note 12 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) per 31.12.2020 er på kr TNOK 11.868. Beløpet dekker skyldig skattetrekk per 31.12.2020

#### Note 13 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Jacobs Douwe Egberts Norge AS pr. 31.12.2020 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	539	13	.7074
B-aksjer	661	13	8.676
Sum	1.200		15.750

#### Eierstruktur

	Antall	Eierandel	Stemmeandel
Jacobs Douwe Egberts International BV	1.200	100 %	100 %
Totalt antall aksjer	1.200	100 %	100 %

#### Note 14 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
EK pr. 31.12.2019	15.750	199.850	301.994	517.594
<i>Årets endring i EK</i>				
Årets resultat			10.287	10.287
Betalt utbytte			-110.018	-110.018
EK pr. 31.12.2020	15.750	199.850	202.263	417.863

#### Note 15 Driftsinntekter

Pr. Virksomhetsområde	2020	2019
Retail	773.773	635.299
Professional	336.420	437.066
Sum	1.110.193	1.072.365

Salgsinntekter knytter seg til salg av kaffe og kaffemaskiner. I alt vesentlighet skjer salget i Norge.



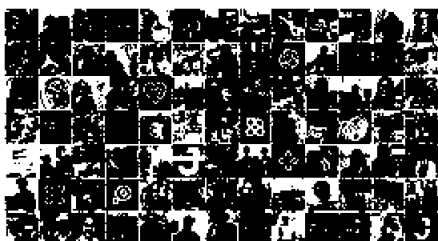
**Jacobs**

# 2020 Integrated Annual Report

---

**2020 Integrated Annual Report**

Leading through our culture



**Jacobs** Challenging today.  
Reinventing tomorrow.

Download the Report  
(PDF, 4,961 KB)



Never more so than this year has our Culture of Caring and our core values: **We do things right. We challenge the accepted. We aim higher. We live inclusion.** been so important to our company.

During 2020, Jacobs employees truly lived our brand promise of “Challenging today. Reinventing tomorrow.” Each embracing and rethinking how we continue to drive the business forward: better supporting our clients, looking out for our colleagues and extending our Culture of Caring into our global communities.

## Table of Contents

- **Financial Highlights**
- Chair & CEO's Message
- Our COVID-19 response
- We do things right
- We challenge the accepted
- We aim higher
- We live inclusion
- Leadership
- BeyondExcellence Awards
- Forward-looking statements

## Financial Highlights



## GAAP Numbers as reported

Dollars in thousands, except per-share information

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<i>September 27</i>	<i>September 27</i>	<i>September 28</i>
Revenues	\$ 13,566,975	\$ 12,737,868	\$ 10,579,773
Operating profit	\$535,973	404,851	387,443
Net earnings attributable to Jacobs from continuing operations	\$353,861	290,960	(4,185)
Per share information:			
Basic EPS from continuing operations	\$ 2.69	\$ 2.11	\$ (0.03)
Diluted EPS from continuing operations	\$2.67	2.09	(0.03)
Stockholders' equity	\$43.82	41.05	42.21
Closing year-end stock price	\$94.24	90.69	76.50
Total assets	\$ 12,354,353	\$ 11,462,711	\$ 12,645,795
Total Jacobs stockholders' equity	5,815,712	5,714,691	5,854,345
Stockholders of record	3,182	3,437	3,684
Total backlog	23,818,000	22,569,000	19,955,000
Talent force	55,000	52,000	80,800

## Adjusted Net Earnings from continuing operations<sup>1</sup>

20	\$727 million
19	\$704 million

## Adjusted Earnings Per Share from continuing operations<sup>1</sup>

20	\$5.48
19	\$5.05

## Adjusted Operating Profit<sup>1</sup>

20	\$970 million
19	\$893 million



## Adjusted Operating Profit Margin<sup>1</sup>

20	8.9%
19	8.8%

<sup>1</sup>Financials reflect adjusted figures. Refer to GAAP reconciliation tables included in fiscal 2019 earnings press release, available on [jacobs.com](http://jacobs.com).

## GAAP Net Earnings from continuing operations

*in thousands*

20	\$353,861
19	\$290,960

## GAAP Earnings Per Share from continuing operations

20	\$2.67
19	\$2.09

## GAAP Operating Profit

*in thousands*

20	\$535,973
19	\$404,851

## GAAP Operating Profit Margin

20	3.9%
19	3.2%

## Leading through our culture



**\$1M**  
Pledged by Jacobs to help global organizations in the fight against COVID-19. Learn more about how we responded to the pandemic on page 4.

**Net zero**  
Carbon for our operations and business travel. Learn more about our *Climate Action Plan* on page 6.

**23K**  
Members of Jacobs Employee Networks promoting inclusion and equality. See how they drive culture on page 16.

Geotechnical Engineer Jonathan Cahm and family stole our hearts and ears with their catchy tune, "The Bunker Down Song," penned by Jonathan during a relatable work-from-home internet outage. → [Enjoy on YouTube.](#)

**34**  
Over the Eid break in the Middle East, Director of Projects Helen Forster tried her hand at baking a berry Galette — with pastry from scratch!

Recipients in our annual BeyondExcellence Awards. See the recipients on page 22.

**35K+**  
Jacobs' podcast downloads. Learn more about Beyond If on page 10.

**1,300**  
New graduates, interns and apprentices helped us aim higher this year. For examples of noteworthy projects, see page 12.

### On the cover

This year's cover features nearly two hundred user-generated photos capturing employees' experiences throughout the year. Each image has a story behind it: From rooftop engagements during the pandemic to working-from-home setups and furry coworkers, to community outreach, at-home graduations, outdoor family time and even a virtual 5k fundraiser for an employee we lost to COVID-19. We called these stories "Bright Spots" and shared many of them on social media and our website

[Chair & CEO's Message >>](#)



## JACOBS DOUWE EGBERTS NORGE AS ÅRSBERETNING 2020

### Generelt - eierskap og primære aktiviteter

Jacobs Douwe Egberts N.O. AS ("Selskapet", eller "MSU") er et heleid datterselskap av Jacobs Douwe Egberts International B.V. 60551720, med base i Amsterdam ("JDE konsernet") og arbeider som begrenset risikodistributør for JDE-konsernet.

Selskapets kommersielle aktiviteter er delt inn i hjemmemarkedet/dagligvare (Retail) og ute-av-hjemmet/storhusholdning (Professional).

Innenfor Retail-segmentene omfatter selskapets hovedprodukter blant annet brenning og malin (filterkaffe), filterkaffe i enkelt-porsjonsputer og kapsler, Instant kaffe og te. JDE-gruppen selger sine produkter overveiende gjennom butikker som supermarkeder og hypermarkeder.

I Professional-segment tilbyr selskapet løsninger for varme drikker, inkludert flytende brent kaffe, tilhørende kaffemaskiner og andre tjenester. Selskapets produkter selges direkte til ulike segmenter i markedene (inkludert bedrifter, hoteller, sykehus og restauranter) eller til grossister. Professional-divisjonen har som mål å tilby totale kaffeløsninger, skreddersydd for individuelle kundebehov.

Selskapet opptrer som en markedsførings- og salgsenhet ("MSU") mens JDE-konsernet styrer innkjøp av råvarer (inkludert kaffe og te) og produksjonsenhetene ("MU") forvalter konverteringen av disse materialene til ferdige varer.

I mer enn 265 år har JDE blitt inspirert av troen på at det er utrolig hva som kan skje over en kopp kaffe.

### Utvikling i aktiviteter og finansielle tall

Selskapets årsresultat utgjorde NOK 10,3 millioner for året 2020. Selskapets balanse pr 31.12.2020 viser en egenkapital på NOK 417,9 millioner. Aktivitetene i det siste året har ikke utviklet seg slik selskapet forventet. Selskapet har likevel god vekst i utvalgte vekst kategorier.

TNOK	2020	2019	2018	2017
Salg	1.110.193	1.072.365	1.132.436	1.269.192
Driftsresultat	17.410	9.083	16.084	29.285
Årsresultat	10.287	3.214	7.852	17.170
Soliditet <sup>1</sup>	76,0%	74,4%	71,8%	58,7%
Avkastning på eget kapital <sup>2</sup>	2,2%	0,6%	1,5%	3,5%
Avkastning på totalt kapital <sup>3</sup>	0,4%	0,5%	1,0%	2,0%
Egenkapital	417.864	517.595	513.515	506.003
Årsverk	172	178	196	236

<sup>1</sup> Justerat eget kapital / Balansomslutning. Med justerat eget kapital avses eget kapital + obeskattede reserver med adrag for oppskjuten skateskuld.

<sup>2</sup> Årets resultat / Gjennomsnittlig justerat Eget kapital

<sup>3</sup> (Resultat etter finansielle inntækt og kostnader + rentekostnader) / Gjennomsnittlig balansomslutning



Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Org. Nr 951 284 629

## Markedsutvikling og salg

Kaffekonsumet er høyt i de nordiske landene. Man forventer et stabilt konsum av kaffe over de neste årene. Kaffemarkedene er volatile med tanke på råmaterialprisene. De siste årene op til 2019 har kaffeprisene hatt en fallende trend, men i 2020 og fortsattende ind i 2021 synes denne trend at have vendt igjen.

Volumtapet på filterkaffe blir delvis erstattet av porsjonsløsninger som bedre tilfredsstillers konsumentenes individuelle behov.

Samtidig skjer det et skift fra Dagligvare til Foodservice som et resultat av at en større andel av kaffekonsumet skjer utenfor hjemmet. Denne trend er midlertidig reversert i 2020 grundet Covid, der har gjort at mange har opholdt sig hjemme og meget mindre utenfor hjemmet. Selskapet er vel posisjonert innen begge sektorer og mulighetene til å forsterke disse posisjonene vurderes som gode.

## Fremtidsutsikter

En stabil utvikling er forventet i det nasjonale kaffemarkedet over de neste årene. Filterkaffe er forventet å vise en fortsatt svak nedgang. Samtidig forventer vi at porsjonsløsninger vil delvis erstatte værdinedgangen på filterkaffe.

Vekst forsetter å spille en viktig rolle i selskapets fremtidige retning med fortsatt fokus på å implementere innovasjoner i markedet. Selskapet fokus er å implementere skala i markedet for porsjonskaffe, styrke posisjonen innen hele bønner, øke markedsandelen innen Instant kaffe og hele tiden evaluere nye muligheter i markedet.

## Hendelser etter balansedato

Ingen hendelser har funnet sted etter balansedatoen til dags dato som vil ha innflytelse på denne årsrapporten.

## Covid-19

Selskapets ulike avdelinger er svært ulikt påvirket. Retail (Dagligvare) opplever økt salg og Professional (Storhusholdning) redusert salg som en følge av de tiltakene myndighetene har innført. Dette er en naturlig konsekvens av at mange jobber hjemmefra og mange restauranter, hoteller og kontorer har stengt. Salget av kaffe flytter seg naturlig nok fra Professional til Retail. Selskapets produksjonsavdeling (MU) har omorganisert produksjonen tilsvarende fra Professional til Retail – varer. Av tiltak har bedrift økt produksjonskapasiteten gjennom helgeproduksjon samt iverksatt permitteringer i Professional – virksomheten som en følge av stengte kontorer, hoteller og restauranter. Denne trend fra 2021 holder ind i 2022. Det vurderes at Covid har haft en marginal indvirkning på overall performance idet dog en styrkelse af retail segmentet og en betydelig reduktion af det professionelle segment



Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Org. Nr 951 284 629

## REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET OG RESULTATDISPONERING

Driftsresultatet for 2020 er mkr 17.410 mot tkr 9.083 i 2019. Driftsinntektene er 36 millioner større sammenlignet med fjoråret. Resultatet skyldes en kombinasjon av stigende kaffepriser, faldende profesjonell omsætning og stigende retail omsætning

Årsresultatet for 2020 er tkr 10.287 mot tkr 3.214 i 2019.

Likviditetsbeholdning per 31.12.20 var på 36,3 millioner mot 50,8 millioner per 31.12.2019. Selskapets evne til egenfinansiering av investeringer er god.

Selskapets kortsiktige gjeld utgjorde 97,0% av samlet gjeld per 31.12.20 mot 97,5 % per 31.12.19.

Totalkapitalen var ved utgangen av året 546,0 millioner sammenlignet med 691,1 millioner året før. Egenkapitalandelen per 31.12.20 var 76,5 %, sammenlignet med 74,9 % per 31.12.19. Selskapets finansielle stilling er god.

I efteråret 2020 ble det vedtaget på ekstraordinær generalforsamling at utbetale udbytte på 110 mio NOK til aksjonærene fra egenkapitalen der har vært løbende stigende over de seneste adskillige år uten utbetalinger. Styret foreslår følgende disponering av årets (2020) overskudd på tkr 10.287

Til utbytte	0
Til annen egenkapital	10.287
Totalt disponert	10.287

### Spesielle risiko

Selskapet og JDE konsernet er eksponert for ulike former for risiko, det være seg strategisk, operasjonell, rapporterings – og «compliance» risiko. Å håndtere disse risikoene er innvevd i inspeksjon, overvåkning – og kontrollprosessene som selskapet og JDE konsernet har på plass, noe som muliggjør det å ta risiko på en velbalansert og kontrollert måte. Entreprenørskap er en nøkkerverdi i selskapet og JDE konsernet, noe som impliserer å ta risiko. Nivået på risiko selskapet og JDE konsernet er villig til å ta avhenger av risikoens karakter. Selskapet og JDE konsernet er risikoavers på rapportering og «compliance» nivå og avstår konsekvent fra å ta risiko som ville satt rapporteringsintegriteten, etiske verdier, lover og reguleringer og JDEs interne «code of conduct» i fare. JDEs «code of conduct» er tilgjengelig på JDE konsernets nettsider.

### Operasjonell risiko

Selskapet opererer som en distributør med begrenset risiko og kjøper den største deler av sine produkter fra JDE konsernheter, noe som betyr stabil leveranse og minimerer potensielle operasjonelle risiko.



Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Org. Nr 951 284 629

## Markedsrisiko

Markedsrisikoene er ansett som begrenset av selskapet, men hovedrisikoene er nevnt nedenfor:

- Begrenset tilgang på råkaffe eller andre handelsvarer kan redusere bruttofortjenesten og selskapet resultat
- JDE konsernet er avhengig av et begrenset antall leverandører for visse strategiske innsatsfaktorer, produksjon og leveranse. En betydelig operasjonell utfordring hos disse selskapene vil kunne negativt påvirke selskapet gjennom JDE konsernet.
- Nåværende økonomiske forhold kan negativt påvirke etterspørselen etter selskapets produkter, noe som vil påvirke selskapets salg og driftsresultat.
- Selskapets lønnsomhet kan negativt påvirkes av økt konkurranse i kaffemarkedet
- Økning eller endring av skatter og avgifter
- Kontinuerlig innovasjon – primært med JDE konsernet – samt vellykket utvikling og lansering nye plattformer, produkter er viktig for selskapets finansielle resultater
- Produkt – og kvalitets risiko kan negativt påvirke JDEs forretninger
- Eventuell negativ utvikling i JDEs rykte og merkenavn vil negativt påvirke selskapets finansielle resultater
- Selskapets evne til å beskytte selskapets informasjonssystemer mot serviceavbrudd eller feil, misbruk av data eller brudd på sikkerheten. Enhver av dem kan bety kostbare vedtak fra myndighetene og / eller private rettssaker som forårsaker negativ påvirkning på selskapets renommé
- Integreringsrisiko i forbindelse med nye fusjoner og oppkjøp samt om disse oppkjøp leverer til de planlagte synergiene.

## Valutarisiko

Selskapet utfører enkelte transaksjoner i utenlandsk valuta, hvor de viktigste er EUR og DKK. Prisen på råkaffe, innkjøpt fra et tilknyttet selskap i EUR, er påvirket av EUR/USD valutafluktrasjoner. Valutarisikoen anses som begrenset.

## Renterisiko

Selskapet har ingen vesentlig kortsiktig rentebærende gjeld hvor renten følger markedsrenten. Derfor utgjør ikke dette en betydelig risiko.

## Kredittrisiko

I følge selskapets policy for å anta kredittrisiko, er alle større kunder og andre forretningspartnere regelmessig kredittklarert, noe som reduserer kredittrisikoen.



Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Org. Nr 951 284 629

## Likviditetsrisiko

Selskapet har svært begrenset likviditetsrisiko, da selskapet er selvfinansiert og har ingen ekstern finansiering. Videre er selskapet dekket av et JDE konsernets cash-pool oppsett.

## Intellektuell kapital ressurser

Siden selskapet opererer i et meget konkurransedyktig marked med alle sine produkter, er det av vital betydning å kontinuerlig rekruttere og vedlikeholde ansatte med høyt profesjonelt nivå innenfor salg og markedsføring. Gjennom dagens opplæring og kurs sikrer selskapet at et høyt nivå av kunnskap opprettholdes til enhver tid. Selskapets støttefunksjoner skal ha kvalifikasjonene og vise stabiliteten som sikrer opprettholdelse av kompetanse og evnen til å fungere som en støttefunksjon. Dette sikres gjennom selskapets opplæring, interne retningslinjer og kunnskapsdeling internt og med JDE konsernet.

## Forskning - og utviklingsaktiviteter

Selskapet pådrar seg ikke direkte faktiske kostnader for forskning; JDE-gruppen har imidlertid mer enn 265 års erfaring i kaffe- og teindustrien, i løpet av den tiden har man bygget et R & D-program i verdensklasse. Dette globale ekspertteamet kartlegger og designer kontinuerlig kaffe og teprodukter som oppfyller de voksende behovene til konsernets forbrukere og kunder i over 143 land rundt om i verden.

## ARBEIDSMILJØ OG PERSONALE

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer. Det utføres regelmessige undersøkelser av arbeidsmiljøet i bedriften.

Det er avholdt 4 møter i arbeidsmiljøutvalget i 2020.

Sykefraværet utgjorde ca. 5,5% av total arbeidstid for ansatte i selskapet, mot ca. 5,5 % i 2019.

Det har vært 3 arbeidsuhell hvorav 1 har ført til sykefravær i løpet av året.

Samarbeidet med de ansatte har vært konstruktivt og bidratt positivt til driften.

## LIKESTILLING

Et av JDE-konsernets tre fokusområder for samfunnsansvar er "*Connected people*", som inkluderer forretningsetikk, helse og sikkerhet, ikke-diskriminering, likestilling, integrering og samfunnsengasjement. Bedriften har som mål å være en arbeidsplass som sikrer like muligheter og rettigheter, og hindrer diskriminering. Hos JDE verdsetter og streber vi etter en likeverdig og balansert arbeidsplass for menn og kvinner. Ansatte rekrutteres, utvikles og belønnes basert på kvalifikasjoner uten å skille mellom kjønnene. Kvinner er representert i de fleste stillingsnivåer i bedriften.



Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Org. Nr 951 284 629

JDE-konsernet erkjenner viktigheten av en mangfoldig sammensetning av styret. Konsernet tilstreber å oppnå en godt balansert sammensetning i fremtiden. Når styreseter blir tilgjengelige, vil styret ha muligheten, for så vidt det er praktisk mulig og hensiktsmessig under rådende omstendigheter, å ha en mangfoldig sammensetning i tråd med konsernets globale karakter og identitet.

I 2019 introduserte JDE "Learning and Development (L&D) Café" med flere online opplæringsmoduler tilgjengelig for ansatte. L&D Café inkluderer blant annet en intern lederopplæring med spesifikke moduler rettet mot å forbedre ledelse på mellomledernivå. Dette er et globalt initiativ i JDE som er implementert og mottatt lokalt. I 2019 etablerte JDE Nordics også et utvidet lederteam og gjennomførte workshops og opplæringskurs for å sikre bedre utvikling og engasjement i mellomledelsesgruppen. I 2020 utvidede JDE disse aktiviteter og fastlagde spesifikke treninger i de online moduler og i 2021 er der planlagt et større program med delvis eksternt facilitering for den utvidede ledergruppe i JDE Nordics. I 2020 var selskapet en del av den nordiske organisasjonen, hvor ledelsen består av 13 personer (10 menn og tre kvinner).

Bergen, 5 juli 2021

Christian Linde

Styrets leder

Fredrik Mossberg

Styremedlem

Jan Spehner Carlsson

Styremedlem

Mikael Mosekilde

Styremedlem



# Deloitte.

Deloitte AS  
Lars Hilles gate 30  
Postboks 6013 Postterminalen  
NO-5892 Bergen  
Norway

Tel: +47 55 21 81 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Jacobs Douwe Egberts Norge AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert Jacobs Douwe Egberts Norge AS' årsregnskap som viser et overskudd på TNOK 10.287. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Styrets ansvar for årsregnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no) to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnøkkel: 7EG6i-BWVES-EY377-HWUUM-Q3ZK7-LWCK



## Deloitte.

side 2  
Uavhengig revisors beretning -  
Jacobs Douwe Egberts Norge AS

med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoen, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

### Uttalelse om andre lovmessige krav

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Bergen, 5. juli 2021  
Deloitte AS

Helge-Roald Johnsen  
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: 7EG6f-BWES-EY377-HWUUM-Q3ZV7-LWCK



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Helge-Roald Johnsen

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-1349856

IP: 178.174.xxx.xxx

2021-07-05 14:32:12Z



Penneo Dokumentnøkkel: 7EG6i-BWES-EY377-HWUUM-Q3ZY7-LWCK

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>