



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 996 345 734
Organisasjonsform: Norskreg. utenlandsk foretak
Foretaksnavn: NETS BRANCH NORWAY NUF
Forretningsadresse: Haavard Martinsens vei 54
0978 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lars Erik Tellmann
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 05.09.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Sales revenue		1 856 309 000	1 831 037 000
Annen driftsinntekt		0	0
Sum inntekter		1 856 309 000	1 831 037 000
Kostnader			
Cost of sales		99 265 000	95 672 000
Payroll expenses	6	379 541 000	382 347 000
Depreciation and amortisation	4,5	266 151 000	241 425 000
Commission expenses		410 936 000	352 713 000
Postage and communication		487 000	14 434 000
Other operating expenses	7	614 607 000	634 957 000
Sum kostnader		1 770 987 000	1 721 548 000
Driftsresultat		85 322 000	109 489 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Other gains and losses investment	2,14	13 396 000	38 433 000
Financial income	14	114 521 000	86 938 000
Sum finansinntekter		127 917 000	125 371 000
Financial expenses	14	160 528 000	130 942 000
Sum finanskostnader		160 528 000	130 942 000
Netto finans		-32 611 000	-5 571 000
Ordinært resultat før skattekostnad		52 711 000	103 918 000
Tax	3	-4 001 000	5 553 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		56 712 000	98 365 000
Årsresultat		56 712 000	98 365 000
Overføringer og disponeringer			
Konsernbidrag	15,16	52 010 000	98 365 000
Avgitt konsernbidrag	15,16	4 702 000	



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum overføringer og disponeringer		56 712 000	98 365 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Other intangible assets	4,5	716 808 000	599 532 000
Utsatt skattefordel	3	36 021 000	30 093 000
Sum immaterielle eiendeler		752 829 000	629 625 000
Varige driftsmidler			
Machines, equipment, cars	4,5	73 548 000	92 040 000
Right-of-use assets	4	220 346 000	214 152 000
Furnishing rented building	4,5	62 829 000	62 530 000
Sum varige driftsmidler		356 723 000	368 722 000
Finansielle anleggsmidler			
Investment in shares	2	59 623 000	86 517 000
Sum finansielle anleggsmidler		59 623 000	86 517 000
Sum anleggsmidler		1 169 175 000	1 084 864 000
Omløpsmidler			
Varer			
Inventories	8	556 000	585 000
Sum varer		556 000	585 000
Fordringer			
Kundefordringer		144 415 000	160 249 000
Clearing receivables		2 314 034 000	1 180 439 000
Other short-term receivables	10	106 679 000	125 630 000
Konsernfordringer	9	2 919 437 000	2 749 807 000
Sum fordringer		5 484 565 000	4 216 125 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Cash and bank deposits	11	18 057 000	28 220 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		18 057 000	28 220 000
Sum omløpsmidler		5 503 178 000	4 244 930 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
SUM EIENDELER		6 672 353 000	5 329 794 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Annen innskutt egenkapital	16	2 906 639 000	2 901 937 000
Sum innskutt egenkapital		2 906 639 000	2 901 937 000
Sum egenkapital		2 906 639 000	2 901 937 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Long-term leasing liabilities	4	180 704 000	201 385 000
Sum annen langsiktig gjeld		180 704 000	201 385 000
Sum langsiktig gjeld		180 704 000	201 385 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		64 759 000	49 851 000
Tax payable	3	1 928 000	1 514 000
Government taxes		41 421 000	38 650 000
Kortsiktig konserngjeld	9	360 899 000	288 470 000
Clearing debt		2 912 843 000	1 637 324 000
Short term part of leasing liability	4	35 646 000	26 620 000
Other current liabilities	13	167 514 000	184 043 000
Sum kortsiktig gjeld		3 585 010 000	2 226 472 000
Sum gjeld		3 765 714 000	2 427 857 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		6 672 353 000	5 329 794 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 743397

Enheten

Organisasjonsnummer: 996 345 734
Organisasjonsform: Norskreg. utenlandsk foretak
Foretaksnavn: NETS BRANCH NORWAY
Forretningsadresse: Haavard Martinsens vei 54
0978 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lars Erik Tellmann
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 05.09.2024



Organisasjonsnr: 996 345 734
NETS BRANCH NORWAY

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Sales revenue		1 856 309 000	1 831 037 000
Annen driftsinntekt		0	0
Sum inntekter		1 856 309 000	1 831 037 000
Kostnader			
Cost of sales		99 265 000	95 672 000
Payroll expenses	6	379 541 000	382 347 000
Depreciation and amortisation	4,5	266 151 000	241 425 000
Commission expenses		410 936 000	352 713 000
Postage and communication		487 000	14 434 000
Other operating expenses	7	614 607 000	634 957 000
Sum kostnader		1 770 987 000	1 721 548 000
Driftsresultat		85 322 000	109 489 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Other gains and losses investment	2,14	13 396 000	38 433 000
Financial income	14	114 521 000	86 938 000
Sum finansinntekter		127 917 000	125 371 000
Financial expenses	14	160 528 000	130 942 000
Sum finanskostnader		160 528 000	130 942 000
Netto finans		-32 611 000	-5 571 000
Ordinært resultat før skattekostnad			
Tax	3	-4 001 000	5 553 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		56 712 000	98 365 000
Årsresultat		56 712 000	98 365 000
Overføringer og disponeringer			
Konsernbidrag	15,16	52 010 000	98 365 000
Avgitt konsernbidrag	15,16	4 702 000	
Sum overføringer og disponeringer		56 712 000	98 365 000



Organisasjonsnr: 996 345 734
NETS BRANCH NORWAY

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
--------------	------	------	------

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Other intangible assets	4,5	716 808 000	599 532 000
Utsatt skattefordel	3	36 021 000	30 093 000
Sum immaterielle eiendeler		752 829 000	629 625 000

Varige driftsmidler

Machines, equipment, cars	4,5	73 548 000	92 040 000
Right-of-use assets	4	220 346 000	214 152 000
Furnishing rented building	4,5	62 829 000	62 530 000
Sum varige driftsmidler		356 723 000	368 722 000

Finansielle anleggsmidler

Investment in shares	2	59 623 000	86 517 000
Sum finansielle anleggsmidler		59 623 000	86 517 000

Sum anleggsmidler		1 169 175 000	1 084 864 000
--------------------------	--	----------------------	----------------------

Omløpsmidler

Varer

Inventories	8	556 000	585 000
Sum varer		556 000	585 000

Fordringer

Kundefordringer		144 415 000	160 249 000
Clearing receivables		2 314 034 000	1 180 439 000
Other short-term receivables	10	106 679 000	125 630 000
Konsernfordringer	9	2 919 437 000	2 749 807 000
Sum fordringer		5 484 565 000	4 216 125 000

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Cash and bank deposits	11	18 057 000	28 220 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		18 057 000	28 220 000

Sum omløpsmidler		5 503 178 000	4 244 930 000
-------------------------	--	----------------------	----------------------

SUM EIENDELER		6 672 353 000	5 329 794 000
----------------------	--	----------------------	----------------------

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital



Annen innskutt egenkapital	16	2 906 639 000	2 901 937 000
Sum innskutt egenkapital		2 906 639 000	2 901 937 000
Sum egenkapital		2 906 639 000	2 901 937 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Long-term leasing liabilities	4	180 704 000	201 385 000
Sum annen langsiktig gjeld		180 704 000	201 385 000
Sum langsiktig gjeld		180 704 000	201 385 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		64 759 000	49 851 000
Tax payable	3	1 928 000	1 514 000
Government taxes		41 421 000	38 650 000
Kortsiktig konserngjeld	9	360 899 000	288 470 000
Clearing debt		2 912 843 000	1 637 324 000
Short term part of leasing liability	4	35 646 000	26 620 000
Other current liabilities	13	167 514 000	184 043 000
Sum kortsiktig gjeld		3 585 010 000	2 226 472 000
Sum gjeld		3 765 714 000	2 427 857 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		6 672 353 000	5 329 794 000



Organisasjonsnr: 996 345 734
NETS BRANCH NORWAY

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

1

Regnskapsprinsipper

Virksomhet Nets Branch Norway hovedvirksomhet er å utvikle og drifte betalingssystemer med tilhørende ytelser. Selskapet har sitt hovedkontor i Oslo. Prinsipper Årsregnskapet, for året som ble avsluttet 31 desember 2023, og 2022 sammenlignbare tall, er utarbeidet i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS) i samsvar med norsk forskrift for forenklet IFRS ("Forskrift om forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder"). Alle tall er i hele 1000 kroner om ikke annet er angitt. Selskapsstruktur Nets Branch Norway er 100 % eid av Nets A/S. Hovedkontoret for konsernet er i København. Nets Branch Norway er inkludert i konsernregnskapet til Nets A/S. Dette konsernregnskapet kan få utlevert ved å henvende seg til Nets A/S på deres kontoradresse Klausdalsbrovej 601, DK-2750 Ballerup, Danmark. Salgsinntekter Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene. Inntektene til konsernet er vurdert til hovedsakelig å stamme fra et geografisk marked, og et virksomhetsområde. Hovedytelsen er betalingstjenester til det norske markedet. Valuta Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Urealiserte kursgevinster blir motregnet mot urealiserte kurstap. Omløpsmidler / anleggsmidler Omløpsmidler omfatter kontanter, bankinnskudd, fordringer som forfaller innen 31 desember 2024 og beholdning av varer til bruk i virksomheten. Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Øvrige eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Immaterielle eiendeler Utgifter til andre immaterielle eiendeler enn forskning og utvikling balanseføres i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Dette innebærer at slike utgifter balanseføres når det anses som sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelen vil tilflyte selskapet og anskaffelses-kost kan måles pålitelig. Balanseførte immaterielle eiendeler avskrives lineært over forventet levetid. Avregnings-fordring/-gjeld Selskapet mottar, avstemmer og avregner kortutsteders inntekter og kostnader i forbindelse med bruk av kredittkort. Man foretar også økonomisk oppgjør og økonomisk trekk mellom kortselskap og kortutsteder. Avregningsfordringer består hovedsakelig av konsernets fordringer fra kort-avtaler/nettverk/banker for transaksjoner behandlet på vegne av forhandlere eller kortutstedende banker. Avregningsforpliktelse består hovedsakelig av selskapets forpliktelser til kortordningene/nettverk for transaksjoner gjort av kortinnehavere som er kunder i utstedende banker for hvem konsernet behandler transaksjoner. Avregningsfordringer og forpliktelser er primært transaksjoner og avgifter som avregnes i begynnelsen av følgende måned med henholdsvis kortutstedere og kortkjøpere. Forskning og utvikling Utgifter til egen forskning kostnadsføres hovedsakelig. Utgifter egen utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende. Varige driftsmidler og ordinære avskrivninger og leasing Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og



har en kostpris som overstiger kr 15.000. Tilpasning og videreutvikling av eksisterende systemer kostnadsføres løpende underlønn. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/ forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Aksjer Virkelig verdijustering av aksjer innregnes i resultatregnskapet Virkelig verdijusteringer er basert på ledelsens beste anslag på mottatt informasjon per 31 desember 2023. Leie/leasingavtaler I samsvar med IFRS 16 blir leieavtaler innregnet som en bruksretteiendel og en leieforpliktelse på det tidspunktet den leide eiendelen er tilgjengelig for bruk (overtagelsestidspunktet). Bruksretten måles opprinnelig til anskaffelseskost, som tilsvarer beløpet fra førstegangsmålingen av leieforpliktelsen, korrigert for leie betalt før overtagelsestidspunktet, mottatte leieinsentiver og estimerte kostnader som vil påløpe for leietaker for å tilbakeføre den underliggende eiendelen til den stand som vilkårene i leieavtalen krever. Leieforpliktelsen måles opprinnelig til nåverdien av fremtidige leiebetalinger neddiskontert ved hjelp av avtalens implisitte rente hvis tilgjengelig, alternativt leietakers marginale lånerenter. Leieforpliktelsen inkluderer nåverdien av følgende elementer: Faste betalinger minus eventuelle leieinsentiver Variable leiebetalinger som er basert på en indeks eller en rentesats. Utøvelsesprisen for en kjøpsopsjon, dersom leietakeren med rimelig sikkerhet vil utøve denne opsjonen. Betaling for å si opp avtalen, dersom leieperioden gjenspeiler at leietaker vil utøve en opsjon om å si opp avtalen. Det foretas en ny måling av leieforpliktelse ved endring i fremtidige leiebetalinger relatert til endring i indeks eller rentesats eller når selskapet endrer sin vurdering om utøvelse av forlengelse- eller termineringsopsjoner. Den nye målingen av leieforpliktelsen innregnes som en justering av bruksretteiendelen. Leiebetalinger for kortsiktige leieavtaler eller hvor den underliggende eiendelen er av lav verdi innregnes som en kostnad lineært over leieperioden. Nedskrivning av anleggsmidler Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler vurderes løpende for indikasjoner på mulig verdifall. Ved indikasjoner på mulig verdifall gjennomføres verdifalltester umiddelbart. Dersom verdifalltestene tilsier at de balanseførte verdiene ikke lenger kan forsvares foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Ved vurdering av verdifall grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige inngående kontantstrømmer (kontantgenererende enheter (KGE)). Varer Varer er vurdert til laveste av anskaffelseskostnad og virkelig verdi. Anskaffelseskost er beregnet i henhold til FIFO-prinsippet. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. Kortsiktig- / langsiktig gjeld Kortsiktig gjeld omfatter gjeldsposter som forfaller innen 31 desember 2024. Øvrig gjeld er klassifisert som langsiktig gjeld. Kortsiktig gjeld i norske kroner balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Skatter Skatter kostnadsføres når de påløper, det vil si at skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultat før skatt. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt/utsatt skattefordel (note 3). Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Skattebesparelsen på avgitt konsernbidrag som avgis oppover i konsernstrukturen føres som reduksjon av skattekostnad. Konsernbidrag Konsernbidrag fra morselskap til datterselskap føres som egenkapitaltransaksjon med økning av kostpris i morselskap og annen innskutt egenkapital i datterselskap med nettobeløp. Fra og med 1. januar 2018 er skattekonsekvensen av konsernbidrag oppstrøms presentert som skattekostnad i resultatregnskapet. Kontantstrømpoppstilling Kontantstrømpoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato. Note 2 Investering i aksjer Selskapet har en eierandel 6,65 % av aksjer i VN Norge AS som i forbindelse



med innføringen av forenklet IFRS nå er tatt inn i balansen fra konverteringsdato 1. januar 2018. Antall aksjer er 65,6 milliarder (1015) med pålydende NOK 0,000000000001. Aksjene er regnskapsført til virkelig verdi. Endringer i virkelig verdi vises i resultat-regnskapet som en del av netto finansposter. Visa-aksjenes virkelig verdimåling er nivå 1 i IFRS 13-hierarkiet. Virkelig verdijusteringer av børsens noterte Visa Inc. aksjer er målt basert på ledelsens beste estimat på mottatt markeds-informasjon per 31 desember 2023.

Note

6

Antall årsverk i regnskapsåret

292.00

Note

6

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	289474000.00	301833000.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	64250000.00	64654000.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	19830000.00	10798000.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	5986000.00	5012000.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	379541000.00	382347000.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

Note

4

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	1052429000.00	1259552000.00
<u>Tilgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	104290000.00	282323000.00
<u>Avgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>



-120435000.00 -14641000.00

Anskaffelseskost 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.
1036284000.00 1527233000.00

Samlede av-/nedskrivn. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.
679561000.00 810426000.00

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.
356723000.00 716808000.00

Årets av-/nedskrivn. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.
-4147000.00 150406000.00

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets
2919437000.0 2749807000.0
0 0

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Kortsiktig gjeld

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets
360899000.00 288470000.00

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets



Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



NETS BRANCH NORWAY

ÅRSRAPPORT

ANNUAL REPORT

2023



NETS BRANCH NORWAY ÅRSBERETNING 2023



Viktige hendelser

- Nexi Group implementerte i 2024 en ny matrisestruktur (Target Operating Model), som organiserte konsernet i henhold til forretningsenhet og region.
- Høsten 2023 ble eID-virksomheten solgt til det franske sikkerhetsselskapet "IN Groupe". Carve-out vil finne sted i hele 2024.
- Nets signerte høsten 2023 en syv års forlengelse med BankID, BankAxept. Nets har styrt behandlingen av BankAxept-transaksjoner i 30 år siden ordningen ble tatt i bruk i 1993. Med den utvidede avtalen vil Nets fortsette sin nøkkelrolle i å behandle betalinger for det nasjonale betalingssystemet, og tilby en sikker og praktisk betalingsløsning for norske forbrukere og bedrifter, og som partner videreutvikle funksjonaliteten og relevansen til betalingssystemet.
- Nexi har startet implementeringen av Oracle myHR som et grep for å forene alle HR-systemer, data og prosesser i Nexi-organisasjonen. Nets Branch Norway har startet migreringen til det nye systemet. SAP vil imidlertid fortsatt være det primære systemet som benyttes i 2023 og 2024.
- Nets Branch Norway vil fortsette å implementere og oppmuntre til «Hybride arbeidshverdager» som standard. Ansatte kan jobbe 2 dager eksternt og 3 dager fra kontoret.
- Ukraina-krigen har hatt en umiddelbar innvirkning på en rekke faktorer, inkludert blant annet følgende:
 - Energiprisene som påvirker de totale driftskostnadene.
 - Europeiske og internasjonale fellesskapet innført finansielle og økonomiske sanksjoner mot Russland som Nets – som en del av Nexi Group – må implementere og forholde seg til.
 - Sperring av kort og transaksjoner utstedt av sanksjonerte kortutstedere, jf. De internasjonale Card Schemes' (Visa, MasterCard etc.) obligatoriske regler.
 - Ved begynnelsen av krigen håndterte Nets også ansattes bekymringer og forespørsler knyttet til krigen fra ansatte i hele Nets-perimeteren.



NETS BRANCH NORWAY ANNUAL REPORT 2023

Important events

- Originating from the merger of Nexi, Nets and SIA, in 2023 the Group implemented a new matrix operating model (Target Operating Model), organized according to Business Unit and Region.
- In autumn 2023 the eID business was sold to the French security company "IN Groupe". Carve-out will take place throughout 2024.
- In autumn Nets signed a seven-year extension with BankID BankAxept. Nets has managed the processing of BankAxept transactions for thirty years since the scheme went live in 1993. With this extended agreement, Nets will continue its key role in processing payments for the domestic scheme, providing secure and convenient payment solution for Norwegian consumers and merchants, and as partner further developing the functionality and relevance of the domestic scheme.
- Nexi has started the implementation of Oracle myHR as a move to unify all HR systems, data, and processes within the Nexi organisation. As such, Nets Branch Norway has started the migration to the new system. However, SAP will continue to be the primary system in use for 2023 and 2024.
- Nets Branch Norway will continue to implement and encourage "Hybrid ways of working" as the standard. Employees can work 2 days remotely and 3 days from the office.
- The Ukraine war has had an immediate impact on several factors. Including, among others, the following:
 - The energy prices that affect the total operating costs.
 - The European and international community introduced financial and economic sanctions against Russia which Nets – as part of the Nexi Group – must implement and comply with.
 - Blocking of cards and transactions issued by sanctioned card issuers, eg. the international Card Schemes' (Visa, MasterCard etc.) mandatory rules
 - At the beginning of the war, Nets also handled employee concerns and requests related to the war from employees throughout the Nets perimeter.



Innledning	Introduction
<p>Effektiv finansiell infrastruktur er en forutsetning for den moderne digitale økonomien. Norge ligger i verdenstoppen når det gjelder digital betaling. En viktig årsak til dette er tilliten til at systemet fungerer.</p>	<p><i>Effective financial infrastructure is a prerequisite for the modern digital economy. Norway is a frontrunner when it comes to digital payments. One important reason for this is the confidence that the system is working.</i></p>
<p>Nets er et selskap som spesialiserte seg på å levere infrastruktur for digital betaling, digital ID og andre informasjonstjenester. Nets har, sammenlignet med tilsvarende selskaper i andre land, en av de bredeste og mest omfattende produktporteføljer innen vår bransje.</p>	<p><i>Nets is a company specializing in providing digital payment infrastructure, digital ID and other information services. Compared to similar companies in other countries, Nets has one of the widest and most comprehensive product portfolios in our industry.</i></p>
<p>Infrastrukturen sørger for at pengebetalinger og transaksjoner i finansielle instrumenter blir registrert, avregnet og gjort opp. Det sikrer at privatpersoner og bedrifter kan betale trygt for varer og tjenester, at banker kan formidle finansiering og at risiko kan omfordeles. Tilnærmet alle økonomiske transaksjoner som utføres i dag forutsetter bruk av denne infrastrukturen. Samfunnet er derfor avhengig av at dette fungerer til enhver tid.</p>	<p><i>The infrastructure ensures that monetary payments and transactions in financial instruments are cleared, settled and reconciled. It ensures that consumers and corporates safely can pay for goods and services, banks can convey financing and risk can be redistributed. Virtually all financial transactions performed today are reliable of this infrastructure. The society therefore always relies on this infrastructure to work properly at all time.</i></p>
<p>Nets Branch Norway har vesentlige oppgaver for drift og utvikling av konsernets tjenester. Konsernet har gjennom de siste årene modernisert den teknologiske plattformen og styrket satsingen på drift av datacentre i Norge. En rekke samfunnskritiske tjenester i inn- og utland driftes i dag fra Norge.</p>	<p><i>Nets Branch Norway operates and develops significant tasks of the group's services. During recent years, the group has modernized the technological platform and strengthened its commitment to the operations of the data centres in Norway. Several critical services for the society in numerous countries are operated from Norway.</i></p>
Strategi	Strategy
<p>Nets opererer i en bransje som gjennomgår betydelige endringer. Betalingssektoren er preget av økende konkurranse, globalisering, konsolidering og regulering. Slike krefter innebærer både risiko og muligheter. Størrelse, effektivitet, innovasjon, teknologi samt et kompromissløst kundefokus er viktige suksessfaktorer i bransjen.</p>	<p><i>Nets operates in an industry that is currently undergoing significant changes. The payment sector is challenged by increasing competition, globalization, consolidation and regulation, which entail both risks and opportunities. Size, efficiency, innovation, technology and an uncompromising customer focus are key success factors within the industry.</i></p>
<p>Nets består av to forretningsområder tilpasset ulike kundesegmenter. Merchant</p>	<p><i>Nets consist of two business areas adjusted to different customer segments.</i></p>



<p>Services leverer terminaler (fysiske og virtuelle) og innløsning for brukersteder. Issuer and eSecurity Services leverer kortprosessering, ID-løsninger og tilhørende tjenester for banker. Dette er komplementære områder som støtter Nets' ambisjon om å være ledende på området i Norden.</p>	<p>Merchant Services provides terminals (physical and virtual) and acquiring for merchants. Issuer and eSecurity-services provide card processing, ID-solutions and related services for banks. These are complementary units supporting Nets ambition to be a leading player in the Nordic region.</p>
<p>Nets Branch Norway's strategiske posisjon er knyttet til å levere og vokse disse tjenestene i tett samarbeid med sine partnere for å ivareta Norges ledende rolle på området, samt eksportere og oppnå skala fordeler med å ta disse videre i utvalgte geografier.</p>	<p>Nets Branch Norway's strategic position is related to delivering and growing these services in close cooperation with its partners to maintain Norway's leading role in the area, and to export and gain scale advantages in taking these further into selected geography.</p>
Resultat og kapitalforhold	Income and capital
<p>Nets Branch Norway oppnådde et resultat før skatt på NOK 53 millioner. Omsetningen var på NOK 1,8 milliarder.</p>	<p>Nets Branch Norway reached a profit before tax of NOK 53 million. Turnover was NOK 1.8 billion.</p>
<p>Driftskostnadene var på NOK 1,7 milliarder, som er en stigning på NOK 49 millioner sammenlignet med 2022.</p>	<p>Operating expenses amounts to NOK 1.7 billion. This is an increase of NOK 49 million compared with 2022.</p>
<p>Foruten pensjonsforpliktelser og leasing har selskapet ingen annen langsiktig gjeld.</p>	<p>Besides pension liabilities, and financial leasing the company has no other long-term debt.</p>
<p>Totale investeringer var på NOK 387 millioner. Dette har sammenheng med investeringer utviklingsprosjekter, sikkerhet og felles infrastruktur. Det brukes betydelige ressurser til vedlikehold og modernisering av systemer løpende for å effektivisere driftsplattformen. De største vedlikeholds- og utviklingsprosjekter har relatert seg til effektiviserings- og synergiprojekter.</p>	<p>Total investment amounts to NOK 387 million. This is due to investments in development projects, security and public infrastructure. Substantial resources are used for maintenance and continuously modernizing systems to streamline the operations platform. The largest maintenance and development project relate to efficiency and synergy projects.</p>
<p>Selskapets resultat etter skatt viser et overskudd på NOK 57 millioner.</p>	<p>The company's result after tax shows a profit of NOK 57 million.</p>



<p>Det foreslås å avsette NOK 66 millioner som konsernbidrag til eierselskap. Etter skatt utgjør konsernbidraget NOK 52 millioner. Resterende NOK 5 millioner foreslås overført to annen egenkapital.</p>	<p>A group contribution of NOK 66 million is proposed for allocation to the holding company. The after-tax group contribution amounts to NOK 52 million. The remaining 5 million is suggested transferred to other equity.</p>
<p>Nets Branch Norway har en forsvarlig likviditet og ved årsskiftet hadde man kontanter og bankinnskudd på NOK 18 millioner. Selskapet er med konsernets cash pool og har i denne forbindelse en nett konsernfordring på 2.558 millioner. Netto kontantstrøm fra driften i selskapet var NOK 530 millioner.</p>	<p>Nets Branch Norway has justifiable liquidity and at year-end had cash and bank deposits on hand totalling NOK 18 million. The company is with the group's cash pool and has a net corporate receivable of 2.558 million in this regard. Net cash flow from operations in the group amounted to NOK 530 million.</p>
<p>Etter konsernbidrag er egenkapitalen NOK 2.907 millioner og selskapet har en egenkapitalandel på 44 %. Administrasjonen anser derfor at egenkapital er forsvarlig.</p>	<p>After group contribution, total equity is NOK 2.907 million and the company holds an equity ratio of 44 %. The equity is therefore considered appropriate.</p>
<p>Årsregnskapet for 2023 er satt opp under forutsetning om fortsatt drift.</p>	<p>The financial statements for 2023 are prepared under the assumption of going concern.</p>
<p>Det har ellers ikke inntruffet andre forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av selskapet.</p>	<p>Otherwise, no other circumstances have occurred after the end of the financial year which is of importance to the assessment of the company.</p>
<p>Finansiell risiko</p>	<p>Financial risk</p>
<p>Nets Branch Norway sin samlede finansielle risiko vurderes som lav. Kundemassen, som i all hovedsak befinner seg innen bank, finans og offentlig sektor er stabil. Mange av selskapets produkter og teknologiske løsninger inngår som viktige deler av bankenes tjenesteleveranser til markedet.</p>	<p>Nets Branch Norway's overall financial risk is considered as low. The customer base, which is mainly within banking, finance and public sector, is stable. Many of the company's products and technologies are important parts of the banks service delivery to the market.</p>



<p>Personalressurser utgjør en stadig større andel av selskapets innsatsfaktorer. En moderat lønnsutvikling bidrar således positivt til selskapets finansielle stilling. Selskapet tilpasser kontinuerlig bemanningen til markedets kompetanse- og kapasitetsbehov. Selskapet er underlagt samme konsernpolicy som morselskapet vedrørende valuta og Treasury Management. For ytterligere kommentar om finansiell risiko vises til note 18,19 og 20 samt under resultat og kapitalforhold.</p>	<p>Human resources constitute a growing proportion of the company's input factor. A moderate wage development thus contributes positively to the company's financial position. The company continuously adapts its workforce to market expertise and capacity needs. The company collaborates with its parent company, with a corporate policy on foreign exchange and Treasury Management. For further comment on financial risk is shown to note 18,19 and 20 as well as under the income and capital.</p>
Organisasjon	Organization
<p>Nets Branch Norway har sitt hovedkontor i Oslo og hadde ved utgangen av året 292 ansatte hvorav 7 ansatte var deltidsansatte.</p>	<p>Nets Branch Norway has its headquarters in Oslo and had 292 employees of which 7 employees were part-time employees.</p>
<p>Selskapets IT avdeling har etablert et tett samarbeid partnere for drift og utvikling av selskapets tjenester og benytter konsulenter i Norge og utlandet i stor grad. Dette gjelder også for forskning og utvikling.</p>	<p>The company's IT department have established a close cooperation with partners delivering operation and development of the company's services and use consultants in Norway and abroad extensively. This also applies to research and development.</p>
<p>Nets Branch Norway har i Oslo et stort Fintech miljø og benytter innovativ og moderne teknologi for å utvikle sine produkter og tjenester.</p>	<p>Nets Branch Norway in Oslo have a large fintech environment and employs innovative and modern technologies to develop its products and services.</p>
<p>Nets utvikler selv de fleste av løsningstilbudene som selskapet tilbyr, men benytter også teknologipartnere, kunder og andre Fintech selskaper i innovasjonsarbeid, for å utvikle framtidens betalingsløsninger.</p>	<p>Nets develops most of the solution offerings that the company offers, but also employs technology partners, customers and other fintech companies in the innovation effort to develop the future payment solutions</p>
<p>Selskapet har agile utviklingsmiljø med fortrinnsvis Java utviklere. Utvikling av produkter og tjenester skjer i tett samarbeid med forretningsiden og kunder.</p>	<p>The company has an agile development environment preferably Java developers. Development of products and services is done in close cooperation with the business side and customers.</p>
Likestilling	Equality
<p>I selskapet var det ved utgangen av året ansatt 195 menn og 97 kvinner.</p>	<p>In the company, 195 men and 97 women were employed at year-end.</p>



Nåværende lønnsforskjeller mellom kvinner og menn er et resultat av forskjeller i utdanningsnivå, erfaring, individuelle egenskaper samt ulik bruk av deltid og overtid.	Current wage differences between men and women are a result of differences in education, experience, individual Nets characteristics and different use of part-time and overtime.
Nets Branch Norway er opptatt av å ha medarbeidere med forskjellig bakgrunn, erfaring, alder, kjønn og kompetanse. For å styrke mangfoldet i selskapet er en mangfoldpolitikk godkjent og vil bli gitt fokus i 2023.	Branch Norway is concerned with having employees with diverse backgrounds, experience, age, gender, and competence. To strengthen the diversity in the company a diversity policy has been approved and will be given focus in 2023.
Planlagte og iverksatte tiltak for likestilling	Planned and implemented measures for equality
Ved oppfølging av medarbeidere gjennom individuell målstyring, sikrer selskapet en objektiv vurdering av den enkelte medarbeider, uavhengig av kjønn, alder, bakgrunn og posisjon.	By measuring the employees through their personal objectives, the company ensures an objective assessment of each employee, regardless of gender, age, background and position.
Selskapet arbeider målrettet for å ivareta diskrimineringslovens formål om å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.	The company strives to ensure discrimination Act's purpose to promote equality, ensure equal opportunities and rights and prevent discrimination based on ethnicity, national origin, ancestry, race, language, religion and belief. The activities include recruitment, pay and working conditions, promotion, development and protection against harassment.
Arbeidsmiljø og helse	Occupational health and safety
Det har vært gjennomført 4 AMU-møter i 2023. Sykefraværstallet i Nets Branch Norway ble 3,7%. Målsettingen for 2023 var under 4,0 %. Det gjennomføres kontinuerlig og målrettet arbeid med sykdomsforebyggende tiltak i selskapet.	It has been conducted 4 AMU meetings in 2023. Sick absence number in Nets Branch Norway was 3,7%. The objective for 2023 were under 4,0 %. It is conducted continuously and targeted work with disease-prevention measures in the company.
Nets har et kontinuerlig fokus på tiltak for oppfølging av sykefravær. Selskapet er tilknyttet en bedriftshelsetjeneste.	Nets have a continuous focus on measures for the follow-up of sick leave. The company is associated with a corporate health care.
I løpet av året har HMS systemet gjennomgått. Verneombudene har gjennomført vernerunder in 2023. Det er gjennomført årlig gjennomgang og oppdatering av de fleste rutinene i HMS systemet vårt. Nets Branch Norway har avholdt førstehjelpskurs og brannvernkurs.	During the year, the Health and Safety Officer has gone through several HSE rounds. We have updated HSE routines company wide. We have had an annual review and updated most of the routines in our HSE system. Nets Branch Norway has had first aid courses and fire prevention courses throughout the year.



<p>Selskapet gjennomførte en arbeidsmiljø- og trivselsundersøkelse i 2023, hvor selskapet oppnådde en poengsum på 65 % engasjement, 3 prosentpoeng ned fra 2022(68). Tilbakemeldinger reflekterer ansattes erfaring i forbindelse med ulike transformasjonsprosjekter. Etter å ha mottatt tilbakemeldinger har Nets Branch Norway laget prosjektet «Winning Together» som en pipeline for initiativ og endringer som vil påvirke engasjementet i organisasjonen positivt.</p>	<p>The company performed an engagement survey in 2023, where the company achieved a score of 65% favourable, 3 points down from 2022 (68). The company also performed an engagement survey, where the company achieved a score of 65% favourable, 3 points down from 2022(68) Feedback reflects employees experience in connection with different transformation project. After receiving feedback, Nets Branch Norway has created the project “Winning Together” as a pipeline for initiatives and changes that will positively impact engagement in the organisation.</p>
<p>Bedriftens arbeidsmiljøutvalg fungerer i henhold til kapittel 7 i Arbeidsmiljøloven. Selskapet har en egen førstehjelpsgruppe og et eget brannvern. Gruppene gjennomgår årlig opplæring i brannvern og livreddende førstehjelp, herunder bruk av hjertestartere. Selskapet gjennomfører jevnlig brannøvelser.</p>	<p>The company's working environment committee acts according to Chapter 7 of the Working Environment Act. The Company has a first aid and fire protection group. The groups perform annual training in fire safety and lifesaving first aid, including the use of defibrillators. The company conducts regular fire drills.</p>
<p>Det er ikke rapportert hendelser med personskader i løpet av året.</p>	<p>No incident with injuries has been reported during the year.</p>
<p>Nets Branch Norway forurenses ikke det ytre miljø.</p>	<p>Nets Branch Norway does not pollute the external environment.</p>
<p>Norwegian Transparency Act</p> <p>Med hensyn til den norske åpenhetsloven, har organisasjonen styrket sine prosesser for å forsterke overholdelsen av regulatoriske standarder og utvide due diligence-arbeidet blant sine leverandører, med mål om overensstemmelse til både de normative kravene og OECDs retningslinjer. Disse forbedringene, sammen med prosessene og resultatene, er omfattende beskrevet i vår siste rapport, utgitt den 26. juni 2024 og er tilgjengelig i NTA-REPORT-2023.pdf (nets.eu)</p>	<p>Norwegian Transparency Act</p> <p>With regard to the Norwegian Transparency Act, the organization has bolstered its processes to reinforce compliance with regulatory standards and broaden due diligence efforts among suppliers, aiming for full alignment with both the normative requirements and OECD guidelines. These enhancements, along with the processes and outcomes, is comprehensively outlined in our latest report, issued on 26th of June 2024 and available at NTA-REPORT-2023.pdf (nets.eu)</p>



Drift, kvalitet og sikkerhet	Operation, quality and safety
Nets gjennomfører årlige kunde- og markedsundersøkelse (CSS) som del av vår kontinuerlige forbedringsprosesser. I resultatene for siste år fremkommer det at selskapet fortsatt blir vist høy tillit i markedet, og stabil og sikker drift for våre tjenester viktig del av dette. Resultatene for 2023 er også konsistent med resultatene fra tidligere år. Dette er gjennomgående resultater både blant kunder og samarbeidspartnere, i bedriftsmarkedet og i befolkningen for øvrig.	<i>Nets completes annual customer satisfaction surveys to ensure that customer feedback is part of our continuous improvement processes. The survey responses show high confidence in Nets, and satisfaction with availability and stability of services. A major reason for this is due to the stable and secure operation of our services. The results for 2023 are consistent with previous years among both customers and partners in the business market as well as in the general population.</i>
Stabil og sikker drift	Stable and secure operation
Stabil og sikker drift er en forutsetning for selskapets virksomhet og har høy prioritet i hele organisasjonen. Stabil og sikker drift har avgjørende betydning for opprettholdelse av tjenester til kundene og for selskapets omdømme.	<i>Stable and secure operation is a prerequisite for the company's business and has high priority throughout the organization. Stable and secure operations are crucial for maintaining customer services and company reputation.</i>
Nets Branch Norway utgir en årlig ISAE 3402 revisjonsrapport som dekker de fleste IT sikkerhets og operasjonelle kontroller.	<i>Nets Branch Norway publishes the annual ISAE 3402 audit report that covers most of the IT security and operational controls.</i>
Avbrudds- og katastrofeløsninger	Business Continuity
For å sikre tilgjengelighet og stabil driftsavvikling har selskapet etablert et Business Continuity Management (BCM) rammeverk. Dette rammeverket inneholder BCM politikk, roller og ansvar i organisasjonen, krav til utarbeidelse av respons planer, inkludert Business Impact Assessments (BIA) av alle kritiske IT tjenester, risikovurdering av all de kritiske IT tjenestene og nødvendige maler for å dokumentere dette. Videre inneholder rammeverket dagens planer, og for alle kritiske tjenester så dekkes beredskapsplaner, test resultater og test rapporter som har blitt gjennomført. En viktig del av rammeverket er også den årlige oppdateringen for å sikre kontinuerlig forbedring.	<i>To ensure availability and stable operations, the Company has established and implemented a framework for Business Continuity Management (BCM) and Crisis Management. This framework contains policies, including roles and responsibilities in the organization, requirements for preparing plans, including Business Impact Assessments (BIA) of all critical IT services, risk assessment of all critical IT services and necessary templates. Furthermore, the framework contains current plans, especially within IT services, where for all critical IT services, disaster recovery (DR) plans, updated test plans and test reports for completed tests have been established (and maintained). There is also an annual review of the framework to ensure continuous improvements.</i>



Risikostyring og internkontroll	Risk management and internal control
<p>Nets er risikostyring forankret i organisasjonen og en viktig del av kontinuerlig forbedringsprosessene. Nets følger "Three lines of defence" som styringsmodell for arbeidet innen risikostyring og internkontroll. Modellen sikrer at roller, ansvar og eierskap er på plass slik at beslutninger tas på et best mulig grunnlag.</p>	<p><i>Nets risk management is anchored in the organisation and reinforced by continuous risk processes. Nets follows the "Three lines of defence" governance model for risk management and internal control. This model ensures that roles, responsibilities, and accountability is in place ensuring that decisions are taken on the best possible basis.</i></p>
<p>Nets Branch Norway gjennomfører risikoanalyser på flere nivåer. Strategiske, forretningsmessige og finansielle risikoanalyser utarbeides på konsernnivå. Til å underbygge den overordnede risikostyring utarbeides operasjonelle risikoanalyser på tjeneste- og systemnivå med fokus på IT systemer. Nets' ledelse arbeider systematisk på å redusere risiko, et arbeide som følges opp av intern revisjon. Det generelle risikonivået reduseres således gjennom en aktiv holdning og tett oppfølging.</p>	<p><i>Nets Branch Norway conducts risk assessments on several levels. Strategic, business, operational and financial risks are assessed on a group level. To underpin the overall risk landscape, operational risk analyses on service and system level, with a focus on IT systems, are regularly performed. Nets' management works steadily to reduce risk and is followed up by internal audit. The overall level of risk is thus reduced through active conduct and close monitoring.</i></p>
<p>Ledelsen anser selskapets forsikringsdekning for å være tilfredsstillende i forhold til den risiko selskapets drift innebærer med hensyn til sikkerhet og tap.</p>	<p><i>The Management considers the company's insurance coverage to be satisfactory in relation to the risk the company's operations involve regarding safety and loss.</i></p>



Sikkerhetsstyring	Security Governance
<p>I 2023 ble en ny driftsmodell introdusert som sentraliserte driftsmodellen for sikkerhetstjenester og prosesser i Nexi Group. Den nye driftsmodellen introduserer også lokale sikkerhetsroller for å sikre direkte representasjon av Nexi Group overfor viktige interessenter på lokalt nivå. Til slutt introduserte den nye driftsmodellen også et sikkerhetsrammeverk på gruppenivå for å sikre konsistens i krav og retningslinjer for enhetene i konsernet.</p>	<p><i>In 2023 a new operating model was introduced which centralised the ownership of security services and processes within the Nexi Group. The new operating model also introducing local security offices to ensure direct representation of the Nexi Group towards important stakeholders at local entity level. Finally the new operating model also introduced a group level security framework to ensure consistency of requirements and policies on group level.</i></p>
<p>Resultatet av den nye driftsmodellen er en mer skalerbar, effektiv og komplett levering av sikkerhetstjenester og prosesser, inkludert en forbedret evne til å oppdage, håndtere og svare på trusler på gruppenivå, samtidig som representasjon og nærhet til lokale eller nasjonale trusler opprettholdes.</p>	<p><i>The result of the new operating model being a more scalable, effective and complete delivery of security services and processes, including an improved capability to detect, handle and respond to threats on a group level, while maintaining representation and proximity towards local or national threats.</i></p>
Trusselhåndtering	Threat management
<p>Gjennom 2023 har løsepengeangrep og phishing vært blant top truslene for den finansielle sektoren i Norden. Det har vært flere angrep av denne typen i Norden som overvåkes av Nordic Financial CERT, som Nets er en del av. NFCERT arbeider for å identifisere trussel aktører basert på den informasjon som medlemmer deler om angrep og pågående kampanjer.</p>	<p><i>During 2023 ransomware and phishing have remained the top threats against the financial sector in the Nordics. There have been multiple instances such attacks in the Nordics, and these are monitored by Nordic Financial CERT, where Nets is a member. NFCERT is working to identify the threat actors based on the reported attacks and campaigns from the member organizations.</i></p>
<p>Nets' eget CERT team monitorerer for trusler som er spesifikke for Nets og er aktivt involvert i å avvikle nettsider som misbrukes i phishing angrep</p>	<p><i>Nets' own CERT team is monitoring for Nets specific threats and is actively involved in the takedown of phishing sites misusing the Nets brand.</i></p>
<p>Ransomware-angrep blir mer sofistikert, og angripere har begynt å eks filtrere data og informasjon før disse blir kryptert. Selskapet vil da stå i fare for å både miste den krypterte informasjonen og at sensitiv informasjon blir lekket. I tillegg har vi sett en økning i forsøk på digital svindel som følge av at pandemien i stor grad har flyttet både kunder og bedrifter til internetthandel.</p>	<p><i>Ransomware attacks are getting more sophisticated, with threat actors locating and exfiltrating valuable data and information before encrypting it, resulting in a situation where the victims are at risk of having sensitive data leaked in addition to losing the encrypted data. Additionally, there has been a rise in attempted digital fraud following the pandemic-driven shift from Point-of-Sale payment to eCommerce payment.</i></p>



Framtidsutsikter	Prospects
<p>Selskapet har en solid plattform for å sikre langsiktig bærekraft, vekst og en spennende strategisk utvikling. Salget av selskapets konto-til-konto tjenester til MasterCard og den annonserte igangsatte salgsprosessen for forretningsområdet eSecurity, har også medført en mer rendyrket strategisk retning med kjernefokus de to forretningsområdene Issuer Services og Merchant Services.</p>	<p>The company has a good platform to ensure long-term sustainability, growth and an exciting strategic development. The sale of the account-to-account payment business by Mastercard, and the announced initiated sales process of the eSecurity business area has resulted in a more focussed strategic direction with core focus on the two business areas Issuer Services and Merchant Services.</p>
<p>Parallelt med utviklingstrekkene i markedet, etterspør kunder i stadig større grad løsninger på tvers av landegrensene. Vi ser også en fortsatt konsolidering hvor Internasjonale aktører kjøper seg opp i Europa, og det arbeides bevisst i EU for å standardisere tjenester. Samlet skaper dette økt konkurranse for aktørene i markedet. Samtidig medfører det at kundene får større valgmuligheter, større forhandlingskraft og muligheter for å kunne tilby ensartede løsninger med lik kundeopplevelse og mer standardiserte løsninger i flere land. Selskapet deltar aktivt i dette arbeidet gjennom kontinuerlig tjenesteutvikling og strukturelle endringsprosesser. Selskapet tilbyr nå tjenester i flere land utenfor Norden, og har en uttalt vekststrategi i Europa, en strategi som har blitt forsterket gjennom fusjonen med Nexi.</p>	<p>In parallel to the developments in the market, customers want, in an increasing manner, cross border solutions. International players acquire operation in Europe, and within the EU there is an on-going process to standardize the various services. This ensures provides increased competition for actors in the market. At the same time customers receive greater options, more bargaining power and opportunities to provide uniform solutions with equal customer experience and more standardized solutions in several countries. The company will participate in this work through active service development and structural changes. The company offers several services outside of the Nordic countries and has a growth strategy for Europe, a strategy that have now resulted in the merger with Nexi.</p>
<p>Selskapet har vært en pådriver i Norden og nå Europa for å digitalisere verdikjeder innenfor finansielle tjenester, denne utviklingen har blitt forsterket gjennom pandemien og forventes å fortsette som del Nexi.</p>	<p>The company has been an accelerator for digitalisation of value chains for financial services, this development has been enhanced throughout the pandemic and will be expected to continue as part of the Nexi Group.</p>
<p>Markedsutviklingen innenfor internasjonal betalings- og informasjonsformidling domineres av sentrale trender som økt mobilitet, økt handel på nett, økt grad av selvbetjening, automatiserte prosesser og økt fokus på de mulighetene og truslene som elektronisk sikkerhet gir. Internasjonale trender gjør seg også gjeldende i Norge</p>	<p>Market Developments within international payment and information is dominated by key trends such as increased mobility, increased trade online, expanded self-service, automated processes and increased focus on the opportunities and threats that electronic security provides. We also see a digitization trend in the public sector that provides new opportunities. The international trends are also applicable for Norway.</p>



<p>Norge ligger i verdenstoppen i kortbruk på grunn av et sterkt felles system preget av høy tillit. Kort dominerer også som det foretrukne betalingsmiddelet på nett på grunn av tillit til aktørene og den sikkerheten de representerer. Den kraftige veksten i ehandel som følge av pandemien forventes å fortsette og selskapet er godt posisjonert for å ta del i denne veksten.</p>	<p>Norway is a frontrunner in the usage of payment cards due to a strong common system with high confidence. Cards is also dominating as the preferred means of eCommerce because of increased trust among the participants and the security they represent. The significant increase within eCommerce seen through the pandemic is expected to continue and the company is well positioned to capitalise on this growth.</p>
<p>Totalt sett er selskapet er godt posisjonert både som teknisk tjenesteleverandør og som innløser, og selskapet har over de siste årene utviklet seg fra å ha Norge til å ha Norden som hjemmemarked. Gjennom fusjonen med Nexi har selskapet realisere sin Europeiske visjon.</p>	<p>In total the company is well positioned both as a service provider, and acquirer, and the company has for the last years developed from targeting Norway as the home market to focus upon the Nordic market. Through the Nexi merger, the company will realise its European vision.</p>
Eierforhold	Ownership
<p>Nets Branch Norway eies 100 % av det danske selskapet Nets Denmark A/S.</p>	<p>Nets Branch Norway is 100 % owned by the Danish company Nets Denmark A/S.</p>
Hendelser etter balansedagen	Subsequent events
<p>Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som har påvirkning på det avlagte årsregnskapet.</p>	<p>There have not been any incidents after the balance sheet date that have an impact on the financial statements submitted.</p>
Avslutning	Conclusion
<p>Ledelsen ønsker til slutt å takke selskapets ansatte for innsatsen som resulterte i et meget godt resultat for 2023.</p>	<p>The management wants to thank the employees for their efforts, which resulted in a very good result for 2023.</p>
<p>Ledelsen vil også takke kunder, tillitsvalgte og andre forbindelser som er viktige for selskapets virksomhet og fortsatt sterke posisjon i markedet</p>	<p>The management also wants to thank our customers, officials and other compounds that are important to its business and continued strong market position.</p>
<p>Det vises ellers til konsernets årsberetninger for Nets A/S og morselskapet Nets Denmark A/S.</p>	<p>Refer to the Group's Nets A/S and parent company's annual reports for Nets Denmark A/S.</p>
<p>Oslo, 30 juni 2024</p>	<p>Oslo, 30 June 2024</p>
<p>Daglig leder/CEO Nets Branch Norway</p>	
 Lars Erik Tellmann	



nets:

Nets Branch Norway | Haavard Martinsens vei 0978 Oslo |
Telefon: +47 22 89 89 89 | www.nets.eu



nets

Årsregnskap 2023	<i>Annual Accounts</i> 2023



Resultatregnskap 01.01-31.12.2023			Income statement 01.01-31.12.2023	
Beløp i hele 1000	Note	2023	2022	Amounts in 1000
Driftsinntekter				
Salgsinntekter		1.856.309	1.831.037	Sales revenues
Andre inntekter		0	0	Other revenues
Sum driftsinntekter		1.856.309	1.831.037	Total operating revenues
Driftskostnader				
Varekostnader		99.265	95.672	Cost of sales
Personalkostnader	6	379.541	382.347	Payroll expenses
Provisjonskostnader		410.936	352.713	Commission expenses
Porto og kommunikasjon		487	14.434	Postage and communication
Andres driftskostnader	7	614.607	634.957	Other operating expenses
Av- og nedskrivninger	4,5	266.151	241.425	Depreciation and amortisation
Sum driftskostnader		1.770.987	1.721.548	Total operating expenses
Driftsresultat		85.322	109.489	Operating result
Finansinntekter og finanskostnader				
Finansinntekter og valutagevinster	14	114.521	86.938	Financial income
Finanskostnader og valutatap	14	160.528	130.942	Financial costs
Andre inntekter og kostnader på investering i aksjer	2,14	13.396	38.433	Other gains and losses on investments in shares
Resultat av finansposter		-32.611	-5.571	Net financial items
Ordinært resultat før skattekostnader		52.711	103.918	Profit before tax
Skattekostnader	3	-4.001	5.553	Tax
Årsresultat		56.712	98.365	Profit for the year
Overføringer				
Transfer				
Avgitt utbytte/konsembidrag	15,16	52.010	98.365	Dividends / Group contribution
Avgitt utbytte/konsembidrag	15,16	4.702	0	Dividends / Group contribution
Sum overføringer		56.712	98.365	Total transfers
Beløp i hele 1000				
Utvidet resultatregnskap				
Amounts in 1000				
Comprehensive income				
Øvrige resultatelementer som skal reklassifiseres til resultatregnskapet når spesifikke betingelser er oppfylt: Aktuarmessige gevinster /tap) knyttet til ytelsesbaserte pensjonsplaner		0	0	Items that will be reclassified subsequently to the income statement, when specific conditions are met: Actuarial gains/(losses) related to defined benefit pension plans
Skatt på øvrig totalinntekt		0	0	Tax on other comprehensive income
Årets øvrige totalinntekt, netto etter skatt		0	0	Other comprehensive income for the year, net of tax
Totalresultat for året		56.712	98.365	Total comprehensive income for the year



Balanse			Balance Sheet	
Beløp i hele 1000			Amounts in 1000	
Eiendeler	Note	2023	2022	Assets
Anleggsmidler				
Non-current assets				
Immaterielle eiendeler				
Utsatt skattefordel	3	36.021	30.093	Deferred tax assets
Andre immaterielle eiendeler	4,5	716.808	599.532	Other intangible assets
Sum immaterielle eiendeler		752.829	629.625	Total intangible assets
Driftskostnader				
Tangible assets				
Maskiner, inventar, terminaler og biler	4,5	73.548	92.040	Machines, equipment and cars
Bruksrett eiendel	4	220.346	214.152	Right-of-use assets
Innredning leid bygg	4,5	62.829	62.530	Furnishing rented building
Sum varige driftsmidler		356.723	368.722	Total tangible assets
Finansielle anleggsmidler				
Financial assets				
Investeringer i aksjer	2	59.623	86.517	Investment in shares
Sum finansielle anleggsmidler		59.623	86.517	Total financial assets
Sum anleggsmidler		1.169.175	1.084.864	Total non-current assets
Omløpsmidler				
Current assets				
Varer, driftsmateriell	8	556	585	Inventories
Fordringer				
Kundefordringer		144.415	160.249	Account receivables
Avregningsfordring		2.314.034	1.180.439	Clearing receivables
Konsernmellomværende	9	2.919.437	2.749.807	Intercompany balance
Andre kortsiktige fordringer	10	106.679	125.630	Other short-term receivables
Kontanter og bankinnskudd	11	18.057	28.220	Cash and bank deposits
Sum omløpsmidler		5.503.178	4.244.930	Total current assets
Sum eiendeler		6.672.353	5.329.794	Total assets

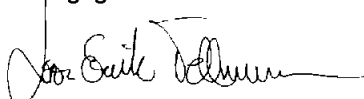


Balanse				Balance Sheet	
Beløp i hele 1000				Amounts in 1000	
Egenkapital og gjeld	Note	2023	2022	Equity and liabilities	
Egenkapital				Equity	
Opptjent egenkapital					
Annen egenkapital	16	2.906.639	2.901.937	Other equity	
Sum egenkapital		2.906.639	2.901.937	Total equity	
Gjeld				Tangible assets	
Langsiktig gjeld og forpliktelser					
Langsiktig finansiell leasing forpliktelser	4	180.704	201.385	Long-term leasing liabilities	
Sum langsiktig gjeld og forpliktelser		180.704	201.385	Total non-current liabilities	
Kortsiktig gjeld				Current liabilities	
Leverandørgjeld		64.759	49.851	Accounts payables	
Avregningsgjeld		2.912.843	1.637.324	Clearing debt	
Konsernmellomværende	9	360.899	288.470	Intercompany balance	
Betalbar skatt	3	1.928	1.514	Tax payable	
Skyldige offentlige avgifter		41.421	38.650	Government taxes	
Kortsiktig del av leasing forpliktelse	4	35.646	26.620	Short term part of leasing liability	
Annen kortsiktig gjeld	13	167.514	184.043	Other current liabilities	
Sum kortsiktig gjeld		3.585.010	2.226.472	Total current liabilities	
Sum gjeld		3.765.714	2.427.857	Total liabilities	
Sum Egenkapital og gjeld		6.672.353	5.329.794	Total equity and liabilities	

Oslo, 30 juni 2024

Oslo, 30 June 2024

Daglig leder/CEO



Lars Erik Tellmann



Kontantstrømanalyse			Cash flow statement		
Beløp i hele 1000	Note	2023	2022	Amounts in 1000	
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter:			Cash flow from operating activities:		
Ordinært resultat før skattekostnad		52.711	103.918	Profit before tax	
Rentekostnader leasing		8.576	8.071	Interest costs lease	
Periodens betalte skatt	3	-21.989	-3.935	Taxes paid	
Tap (+)/gevinst (-) ved salg av anleggsmidler og aksjer	4,5	-15.184	1.078	Losses (+) / gains (-) on sales of fixed assets and shares	
Ordinære avskrivninger	4,5	266.151	241.425	Depreciation	
Virkelig verdjustering aksjer		26.894	-5.917	Fair value adjustment shares	
Endring i pensjonsforpliktelse	7	0	0	Change in pension liabilities	
Endring varelager	9	29	577	Change in inventory	
Endring kundefordring		-1.117.761	-537.708	Change in accounts receivables	
Endring leverandørgjeld		1.290.427	268.087	Change in accounts payable	
Endring i tidsavgrensningsposter		40.237	-58.155	Change in accruals	
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		530.091	17.440	Net cash flow from operating activities	
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter:			Cash flow from investing activities:		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	5	0	0	Proceeds from sales of fixed assets	
Utbytte fra VN Norge AS		0	32.516	Dividend from VN Norge AS	
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler	4,5	-386.612	-353.506	Payments from purchases of assets	
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-386.612	-320.990	Net cash flow from investing activities	
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter:			Cash flow from financing activities:		
Netto endring fordring konsernselskap	10	-97.201	356.023	Net change receivable group companies	
Innbetaling av konsernbidrag fra Mor og søsterselskap	10	0	0	Payment of group contribution	
Utbetaling leieforpliktelse		-56.441	-56.338	Payment on lease	
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-153.642	299.685	Net cash flow from financing activities	
Netto endring i likviditet		-10.163	-3.864	Net change in liquidity	
Beholdning av likviditet 01.01.		28.220	32.084	Cash and cash equivalents 01.01.	
Beholdning av likviditet 31.12.		18.057	28.220	Cash and cash equivalents 31.12.	



Noter til regnskapet	Notes to the financial statements
Note 1 Regnskapsprinsipper	Note 1 Accounting principles
Virksomhet	Enterprise
Nets Branch Norway hovedvirksomhet er å utvikle og drifte betalingssystemer med tilhørende ytelser.	<i>The enterprise Nets Branch Norway with subsidiaries and principal activity is to develop and operate payment systems and related benefits.</i>
Selskapet har sitt hovedkontor i Oslo.	<i>Headquarter is in Oslo.</i>
Prinsipper	Principles
Årsregnskapet, for året som ble avsluttet 31 desember 2023, og 2022 sammenlignbare tall, er utarbeidet i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS) i samsvar med norsk forskrift for forenklet IFRS ("Forskrift om forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder").	<i>These financial statements, for the year ended 31 December 2023, and 2022 comparative figures, are prepared in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRS) simplified in accordance with the Norwegian regulation for simplified IFRS ("Forskrift om forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder").</i>
Alle tall er i hele 1000 kroner om ikke annet er angitt.	<i>All figures are in 1000 kroner unless otherwise stated.</i>
Selskapsstruktur	Corporate structure
Nets Branch Norway er 100 % eid av Nets A/S. Hovedkontoret for konsernet er i København.	<i>Nets Branch Norway is 100% owned by Nets A/S. The headquarters of the group is in Copenhagen.</i>
Nets Branch Norway er inkludert i konsernregnskapet til Nets A/S. Dette konsernregnskapet kan fås utlevert ved å henvende seg til Nets A/S på deres kontoradresse Klausdalsbrovej 601, DK-2750 Ballerup, Danmark.	<i>Nets Branch Norway is included in the consolidated financial statements of Nets A/S. This group financial statement may be obtained by contacting Nets A/S at their office Klausdalsbrovej 601, DK-2750 Ballerup, Denmark.</i>
Salgsinntekter	Revenues
Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.	<i>Revenues from sale of goods are recognized at the time of delivery. Services are recognized in accordance with when they are carried out. The proportion of sales revenue relating to future services is recognized as unearned revenue on the sale and subsequently taken to income in accordance with the delivery of the services.</i>



Inntektene til konsernet er vurdert til hovedsakelig å stamme fra et geografisk marked, og et virksomhetsområde. Hovedytelsen er betalingstjenester til det norske markedet.	<i>Revenues for the group are considered to mainly stem from one geographical market and one business area. The main benefit is payment services to the Norwegian market.</i>
Valuta	Foreign currency
Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Urealiserte kursgevinster blir motregnet mot urealiserte kurstap.	<i>Monetary items denominated in foreign currencies are converted at the rate of the closing day. Transactions are booked at the value of the remuneration on the transaction date. Unrealized capital gains are booked against unrealized exchange rate losses.</i>
Omløpsmidler / anleggsmidler	Current assets / fixed assets
Omløpsmidler omfatter kontanter, bankinnskudd, fordringer som forfaller innen 31 desember 2024 og beholdning av varer til bruk i virksomheten. Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Øvrige eiendeler er klassifisert som anleggsmidler.	<i>Current assets include cash, bank deposits, receivables due within 31 December 2024 and inventory of goods for use in the business. Current assets are valued at the lower of cost and fair value. Other assets are classified as fixed assets.</i>
Immaterielle eiendeler	Intangible assets
Utgifter til andre immaterielle eiendeler enn forskning og utvikling balanseføres i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Dette innebærer at slike utgifter balanseføres når det anses som sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelen vil tilflyte selskapet og anskaffelses-kost kan måles pålitelig. Balanseførte immaterielle eiendeler avskrives lineært over forventet levetid.	<i>Expenditures on intangible assets other than research and development are capitalized to the extent that the criteria for capitalization are met. This means that such expenditures are capitalized when it is probable that future economic benefits associated with the asset will flow to the company and the cost can be measured reliably. Capitalized intangible assets are depreciated linearly over the expected lifetime.</i>
Avregnings-fordring/-gjeld	Clearing receivables/-debt
Selskapet mottar, avstemmer og avregner kortutsteders inntekter og kostnader i forbindelse med bruk av kredittkort. Man foretar også økonomisk oppgjør og økonomisk trekk mellom kortselskap og kortutsteder. Avregningsfordringer består hovedsakelig av konsernets fordringer fra kort-avtaler/nettverk/banker for transaksjoner behandlet på vegne av forhandlere eller kortutstedende banker.	<i>The company receives, reconciles and settles card issuer's income and costs in connection with the use of credit cards. There is also financial settlement and financial move between card companies and card issuers. Clearing receivables (settlement assets) consist primarily of the company's receivables from the card schemes/networks/banks for transactions processed on behalf of merchants or card issuing banks.</i>



<p>Avregningsforpliktelser består hovedsakelig av selskapets forpliktelser til kortordningene/ nettverk for transaksjoner gjort av kortinnehavere som er kunder i utstedende banker for hvem konsernet behandler transaksjoner. Avregningsfordringer og forpliktelser er primært transaksjoner og avgifter som avregnes i begynnelsen av følgende måned med henholdsvis kortutstedere og kortkjøpere.</p>	<p><i>Clearing debt consist primarily of the company's obligations to the card schemes/networks for transactions made by cardholders who are customers in issuing banks for whom the company's processes transactions.</i></p> <p><i>The clearing receivables and clearing debt are primarily clearing transactions and fees that are cleared at the beginning of the following month with card issuers and card acquirers respectively.</i></p>
<p>Forskning og utvikling</p>	<p>Research and development</p>
<p>Utgifter til egen forskning kostnadsføres hovedsakelig. Utgifter egen utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.</p>	<p><i>Expenditure on own research are mainly expensed. Expenses own development are capitalized to the extent that future economic benefits can be identified and associated with the development of an identifiable intangible asset and the cost can be measured reliably. Otherwise, the costs are expensed as incurred. Capitalized developments are depreciated linearly over the expected economic life.</i></p> <p><i>Research costs are expensed as incurred.</i></p>
<p>Varige driftsmidler og ordinære avskrivninger og leasing</p>	<p>Fixed assets, depreciation and leasing</p>
<p>Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Tilpasning og videreutvikling av eksisterende systemer kostnadsføres løpende underlønn. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/ forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.</p>	<p><i>Fixed assets are capitalized and amortized over the expected lifetime if these have an estimated lifespan of three years and a cost exceeding NOK 15.000. Adaptation and further development of existing systems are expensed as incurred. Additions or improvements are capitalized and depreciated with the asset. The distinction between maintenance and additions / improvement is considered in relation to the condition of the asset at the time of purchase.</i></p>
<p>Aksjer</p>	<p>Shares</p>
<p>Virkelig verdijustering av aksjer innregnes i resultatregnskapet Virkelig verdijusteringer er basert på ledelsens beste anslag på mottatt informasjon per 31 desember 2023.</p>	<p><i>Fair value adjustment of shares is recognised in income statement.</i></p> <p><i>Fair value adjustments are based on Management's best estimate of received information as of December 31, 2023.</i></p>



Leie/leasingavtaler	Rent/Lease agreements
<p>I samsvar med IFRS 16 blir leieavtaler innregnet som en bruksretteiendel og en leieforpliktelse på det tidspunktet den leide eiendelen er tilgjengelig for bruk (overtagelsestidspunktet). Bruksretten måles opprinnelig til anskaffelseskost, som tilsvarer beløpet fra førstegangsmålingen av leieforpliktelsen, korrigert for leie betalt før overtagelsestidspunktet, mottatte leieinsentiver og estimerte kostnader som vil påløpe for leietaker for å tilbakeføre den underliggende eiendelen til den stand som vilkårene i leieavtalen krever.</p>	<p><i>In accordance with IFRS 16, lease agreements are recognised as a right of use and a rental obligation at the time the rented asset is available for use (the time of takeover). The right of use is originally measured at acquisition cost, which corresponds to the amount from the first-time measurement of the rental obligation, adjusted for rent paid before the time of taking over, received rental incentives and estimated costs that will apply to the tenant to return the underlying asset to the condition required by the terms of the lease.</i></p>
<p>Leieforpliktelsen måles opprinnelig til nåverdien av fremtidige leiebetalinger neddiskontert ved hjelp av avtalens implisitte rente hvis tilgjengelig, alternativt leietakers marginale lånerenter.</p>	<p><i>The lease obligation is originally measured to the present value of future rental payments discounted by means of the agreement's implicit interest rate if available, alternatively the tenant's marginal loan rate.</i></p>
<p>Leieforpliktelsen inkluderer nåverdien av følgende elementer: Faste betalinger minus eventuelle leieinsentiver Variable leiebetalinger som er basert på en indeks eller en rentesats. Utøvelsesprisen for en kjøpsopsjon, dersom leietakeren med rimelig sikkerhet vil utøve denne opsjonen. Betaling for å si opp avtalen, dersom leieperioden gjenspeiler at leietaker vil utøve en opsjon om å si opp avtalen.</p>	<p><i>The rental commitment includes the present value of the following items: Fixed payments minus any rental incentives Variable rental payments that are based on an index or interest rate The exercise price for a call option, if the tenant will reasonably exercise this option. Payment to terminate the agreement, if the rental period reflects that the tenant will exercise an option to terminate the agreement.</i></p>
<p>Det foretas en ny måling av leieforpliktelse ved endring i fremtidige leiebetalinger relatert til endring i indeks eller rentesats eller når selskapet endrer sin vurdering om utøvelse av forlengelse- eller termineringsopsjoner. Den nye målingen av leieforpliktelsen innregnes som en justering av bruksretteiendelen.</p>	<p><i>A new measurement of rental obligation is being made in the event of a change in future rental payments related to an index or interest rate change or when the company changes its assessment of the exercise of extension or termination options. The new measurement of the rental obligation is recognised as an adjustment of the right to use asset.</i></p>
<p>Leiebetalinger for kortsiktige leieavtaler eller hvor den underliggende eiendelen er av lav verdi innregnes som en kostnad lineært over leieperioden.</p>	<p><i>Rental payments for short-term leases or where the underlying asset is of low value is recognised as a cost linearly over the rental period.</i></p>



Nedskrivning av anleggsmidler	Impairment of fixed assets
Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler vurderes løpende for indikasjoner på mulig verdifall. Ved indikasjoner på mulig verdifall gjennomføres verdifalltester umiddelbart. Dersom verdifalltestene tilsier at de balanseførte verdiene ikke lenger kan forsvares foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Ved vurdering av verdifall grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige inngående kontantstrømmer (kontantgenererende enheter (KGE)).	<i>Property, plant and equipment and intangible assets are assessed on an ongoing basis for indications of possible impairment. In case of indications of possible impairment, impairment tests are carried out immediately. If the impairment tests indicate that the recognised values can no longer be defended, write-downs are made at a recoverable amount. When assessing impairment, the fixed assets are grouped at the lowest level where it is possible to separate out independent incoming cash flows (cash generating units (CGU)).</i>
Varer	Inventory
Varer er vurdert til laveste av anskaffelseskostnad og virkelig verdi. Anskaffelseskost er beregnet i henhold til FIFO-prinsippet.	<i>Inventories are valued at the lower of cost and fair value. Cost is calculated according to the FIFO principle.</i>
Fordringer	Receivables
Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.	<i>Accounts receivable and other receivables are stated at nominal value less provision for expected losses. The provision is made based on an individual assessment of each receivable.</i>
Kortsiktig- / langsiktig gjeld	Short-term / long-term liabilities
Kortsiktig gjeld omfatter gjeldsposter som forfaller innen 31 desember 2024. Øvrig gjeld er klassifisert som langsiktig gjeld. Kortsiktig gjeld i norske kroner balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.	<i>Short-term liabilities include liabilities due within 31 December 2024. Other liabilities are classified as long-term liabilities. Short-term liabilities in Norwegian kroner are recognized at nominal value at the time of recognition.</i>



Skatter	Taxes
<p>Skatter kostnadsføres når de påløper, det vil si at skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultat før skatt. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt/utsatt skattefordel (note 3). Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt.</p>	<p><i>Taxes are expensed as incurred, i.e. the tax is related to the accounting profit before tax. Tax expense comprises tax payable (tax on the taxable income) and changes in net deferred tax liabilities / assets (note 3). Tax expenses in the income statement include taxes payable and changes in deferred tax.</i></p>
<p>Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.</p>	<p><i>Deferred tax is calculated at the relevant rate based on existing temporary differences between accounting and tax values, as well as any tax loss carry forward at the end of the fiscal year. Taxable and deductible temporary differences that reverse or may reverse in the same period are offset. Deferred tax and deferred tax assets that can be capitalized are recognized in the balance sheet net.</i></p>
<p>Skattebesparelsen på avgitt konsernbidrag som avgis oppover i konsernstrukturen føres som reduksjon av skattekostnad.</p>	<p><i>The tax savings on the consolidated group contribution that are made upwards in the group structure are recognised as a reduction in tax expense.</i></p>
Konsernbidrag	Group contribution
<p>Konsernbidrag fra morselskap til datterselskap føres som egenkapitaltransaksjon med økning av kostpris i morselskap og annen innskutt egenkapital i datterselskap med nettobeløp. Fra og med 1. januar 2018 er skattekonsekvensen av konsernbidrag oppstrøms presentert som skattekostnad i resultatregnskapet.</p>	<p><i>Group contributions from the parent company to subsidiaries are recorded as an equity transaction with the increase of the carrying value of the subsidiary and other equity with net amount. As of 1 January 2018, the tax consequence of group contributions is upstream presented as tax expense in the income statement.</i></p>



Kontantstrømoppstilling	Statement of cash flows
Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.	<i>The cash flow statement is prepared using the indirect method. Cash and cash equivalents include cash, bank deposits and other short-term highly liquid investments with insignificant risk that can be converted to known amounts of cash with maturity less than three months from date of acquisition.</i>
Note 2 Investering i aksjer	Note 2 Investment in shares
Selskapet har en eierandel 6,65 % av aksjer i VN Norge AS som i forbindelse med innføringen av forenklet IFRS nå er tatt inn i balansen fra konverteringsdato 1. januar 2018.	<i>The company has a 6.65% stake in VN Norway AS which in connection with the introduction of simplified IFRS has now been incorporated into its balance sheet as of 1 January 2018.</i>
Antall aksjer er 65,6 billiarder (10 ¹⁵) med pålydende NOK 0,000000000001.	<i>The number of shares is 65.6 quadrillion (10¹⁵) with par value NOK 0,000000000001.</i>
Aksjene er regnskapsført til virkelig verdi. Endringer i virkelig verdi vises i resultatregnskapet som en del av netto finansposter. Visa-aksjenes virkelig verdimåling er nivå 1 i IFRS 13-hierarkiet. Virkelig verdijusteringer av børsens noterte Visa Inc. aksjer er målt basert på ledelsens beste estimat på mottatt markedsinformasjon per 31 desember 2023.	<i>The shares are recognised at fair value. Changes in the fair value are displayed in the income statement as part of Net financial items. The Visa shares fair value measurement is level 1 in the IFRS 13 hierarchy. The fair value adjustments of the stock exchange listed Visa Inc. shares have been measured based on Management's best estimate on received market information as at 31 December 2023.</i>



Note 3 - Beregning av utsatt skatt/årets

skattekostnad (Beløp i hele 1000)

Beregning av utsatt skatt / skattekostnad

Negative midlertidige forskjeller:

- Regnskapsmessige avsetninger

- Pensjonsforpliktelse

- Skattemessig mindreavskrivning driftsmidler

- Varelager

- Fordringer

- Balanserte leaseavtaler

- Gevinst og tapskonto

Sum negative midlertidige forskjeller

Skattemessig fremførbart underskudd

Netto midlertidige forskjeller

grunnlag utsatt skatt (-) / skattefordel (+)

Utsatt skatt (-) / skattefordel (+) 25 %

herav ikke balansert

Balansert Utsatt skatt (+) / skattefordel (-) 25 %

Betalbar skatt:

Resultat før skattekostnad

Permanente forskjeller

Effekt av OCI ført mot egenkapital

Endring midlertidige forskjeller

Mottatt konsesjonsbidrag med skatteeffekt

Avgitt konsesjonsbidrag med skatteeffekt*

Grunnlag betalbar skatt

Betalbar skatt 25 %

Betalbar skatt i balansen

Årets skattekostnad

Årets betalbare skatt

For mye/lite avsatt skatt tidligere år

Skattekostnad av mottatt konsesjonsbidrag

Endring utsatt skatt (+) / skattefordel (-)

Sum skattekostnad

Avstemning skattekostnad

25 % av resultat før skatt

25 % av permanente forskjeller

For mye/for lite avsatt tidligere år

Skatt på OCI

Skatteinntekt på avgitt konsesjonsbidrag

Sum skattekostnad

Avstemning endring utsatt skattefordel:

Endring utsatt skattefordel ført over resultatet

Endring utsatt skattefordel som er direkte balansert

Netto balanseendring utsatt skattefordel

* Skatteeffekten av konsesjonsbidrag er avkortet som følge av forskjellig skattesats mellom giver og mottaker. Fradragsatts for avgitt konsesjonsbidrag til mottaker som ikke betaler finansskatt er avgrenset til 22%. Fradragsført beløp i oppstillingen over er derfor korrigert for dette forholdet.

Note 3 – Calculation of deferred tax/annual

tax expense (Amounts in 1000)

Calculation of deferred tax/annual

Taxable temporary differences:

- Pension liabilities

- Difference between depreciation for tax and accounting purposes

- Inventory

- Receivables

- Capitalized leases

- Gain and loss account

Total taxable temporary differences

Tax loss carry forward

Net temporary differences

Basis for deferred tax (-) / tax asset (+)

Deferred tax (-) / tax asset (+) 25 %

Of this not recognized in the balance sheet

Recognized deferred tax (+) / tax asset (-) 25 %

Tax payable:

Profit before tax

Permanent differences

- Equity OCI effect

Change in temporary differences

Received group contribution

Submitted group contribution*

Basis for taxable income

Taxable income 25%

Tax payable in the balance sheet

Annual tax

Annual tax Payables

Too much tax paid previous year

Tax from group contribution

Changes deferred tax (+) / tax asset (-)

Total tax expense

Balance tax expense

25 % of result before tax

25 % of permanent differences

Too much/too little allocated previous year

Tax OCI

Tax effect of submitted group contribution

Total tax expense

Balance changes in deferred tax asset:

Change in deferred tax asset recognized in the income

Change in deferred tax asset that are directly capitalized

Net balance changes deferred tax

* The tax effect of group contributions is capped as a result of different tax rate between the giver and the recipient. The deduction rate for the granted group contribution to the recipient who does not pay financial tax is limited to 22%. The deductible amount in the above statement has therefore been corrected for this ratio.



Note 4 - Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Andre immaterielle eiendeler

NOK'000		Kunde-avtaler	Software	Utviklings- prosjekter	Total andre immaterielle eiendeler
Akkumulerte anskaffelser 01.01	▼	86.275	623.456	549.821	1.259.552
Tilgang	▼	0	2.579	279.744	282.323
Avgang	▼	0	-14.641	0	-14.641
Akkumulerte anskaffelser 31.12.2023		86.275	611.393	829.565	1.527.233
Akkumulerte avskrivninger 01.01	▼	-86.275	-387.369	-186.376	-660.020
Avskrivninger	▼	0	-16.692	-134.717	-151.409
Avgang	▼	0	1.003	0	1.003
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2023		-86.275	-403.057	-321.093	-810.426
Bokført verdi 31.12.2023		0	208.336	508.471	716.808

Bygg, innredninger og utstyr

		Bygg og innredninger	Terminaler	Maskiner utstyr	Total
Akkumulerte anskaffelser 01.01	▼	184.106	110.206	758.117	1.052.429
Tilgang	▼	16.307	25.934	62.049	104.290
Avgang	▼	0	-23.113	-97.322	-120.435
Akkumulerte anskaffelser 31.12.2023		200.413	113.027	722.844	1.036.284
Akkumulerte avskrivninger 01.01	▼	-122.204	-97.742	-463.762	-683.707
Avskrivninger	▼	-15.380	-16.289	-83.074	-114.742
Avgang	▼	0	29.054	89.835	118.889
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2023		-137.584	-84.976	-457.000	-679.561
Bokført verdi 31.12.2023		62.829	28.050	265.844	356.723



Note 4 - Fixed assets and intangible assets

Other intangible assets

<i>NOK'000</i>	<i>Customer agreements</i>	<i>Software</i>	<i>Development projects in progress</i>	<i>Total other Intangible assets</i>
<i>Accumulated cost as at 1 January</i>	86.275	623.456	549.821	1.259.552
<i>Additions</i>	0	2.579	279.744	282.323
<i>Disposals through demerger</i>	0	-14.641	0	-14.641
<i>Accumulated cost as of 31 December 2023</i>	86.275	611.393	829.565	1.527.233
<i>Accumulated depreciation as of 1 January</i>	-86.275	-387.369	-186.376	-660.020
<i>Amortisation</i>	0	-16.692	-134.717	-151.409
<i>Disposals through demerger</i>	0	1.003	0	1.003
<i>Accumulated amortisation and write-downs for impairment as of 31 December 2023</i>	-86.275	-403.057	-321.093	-810.426
<i>Carrying amount as of 31 December 2023</i>	0	208.336	508.471	716.808

Plant and equipment

	<i>Leasehold improve- ments</i>	<i>Terminals</i>	<i>Plant and machinery</i>	<i>Total</i>
<i>Accumulated cost as at 1 January</i>	184.106	110.206	758.117	1.052.429
<i>Additions</i>	16.307	25.934	62.049	104.290
<i>Disposals</i>	0	-23.113	-97.322	-120.435
<i>Accumulated cost as of 31 December 2023</i>	200.413	113.027	722.844	1.036.284
<i>Accumulated depreciation as of 1 January</i>	-122.204	-97.742	-463.762	-683.707
<i>Depreciation</i>	-15.380	-16.289	-83.074	-114.742
<i>Disposals</i>	0	29.054	89.835	118.889
<i>Accumulated amortisation and write-downs for impairment as of 31 December 2023</i>	-137.584	-84.976	-457.000	-679.561
<i>Carrying amount as of 31 December 2023</i>	62.829	28.050	265.844	356.723



Note 4 - Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Andre immaterielle eiendeler

NOK'000	Kunde-avtaler	Software	Utviklings- prosjekter	Total andre immaterielle eiendeler
Akkumulerte anskaffelser 01.01.2022	86.275	612.450	313.561	1.012.286
Tilgang	0	13.459	236.260	249.719
Avgang	0	-2.453	0	-2.453
Akkumulerte anskaffelser 31.12.2022	86.275	623.456	549.821	1.259.552
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2022	-86.275	-371.971	-75.842	-534.088
Avskrivninger	0	-17.851	-110.535	-128.386
Avgang	0	2.453	0	2.453
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2022	-86.275	-387.369	-186.376	-660.020
Bokført verdi 31.12.2022	0	236.087	363.445	599.532

Bygg, innredninger og utstyr

	Bygg og innredninger	Terminaler	Maskiner utstyr	Total
Akkumulerte anskaffelser 01.01.2022	182.539	118.253	920.704	1.221.495
Tilgang	1.567	13.133	89.087	103.787
Avgang	0	-21.180	-251.673	-272.854
Akkumulerte anskaffelser 31.12.2022	184.106	110.206	758.117	1.052.429
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2022	-107.495	-95.619	-639.329	-842.444
Avskrivninger	-14.709	-22.225	-76.106	-113.039
Avgang	0	20.102	251.673	271.776
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2022	-122.204	-97.742	-463.762	-683.707
Bokført verdi 31.12.2022	61.902	12.464	294.355	368.722



Note 4 - Fixed assets and intangible assets

Other intangible assets

<i>NOK'000</i>	<i>Customer agreements</i>	<i>Software</i>	<i>Development projects in progress</i>	<i>Total other Intangible assets</i>
<i>Accumulated cost as at 1 January 2022</i>	86.275	612.450	313.561	1.012.286
<i>Additions</i>	0	13.459	236.260	249.719
<i>Disposals through demerger</i>	0	-2.453	0	-2.453
<i>Accumulated cost as of 31 December 2022</i>	86.275	623.456	549.821	1.259.552
<i>Accumulated depreciation as of 1 January 2022</i>	-86.275	-371.971	-75.842	-534.088
<i>Amortisation</i>	0	-17.851	-110.535	-128.386
<i>Disposals through demerger</i>	0	2.453	0	2.453
<i>Accumulated amortisation and write-downs for impairment as of 31 December 2022</i>	-86.275	-387.369	-186.376	-660.020
<i>Carrying amount as of 31 December 2022</i>	0	236.087	363.445	599.532

Plant and equipment

	<i>Leasehold improvements</i>	<i>Terminals</i>	<i>Plant and machinery</i>	<i>Total</i>
<i>Accumulated cost as at 1 January 2022</i>	182.539	118.253	920.704	1.221.495
<i>Additions</i>	1.567	13.133	89.087	103.787
<i>Disposals</i>	0	-21.180	-251.673	-272.854
<i>Accumulated cost as of 31 December 2022</i>	184.106	110.206	758.117	1.052.429
				0
<i>Accumulated depreciation as of 1 January 2022</i>	-107.495	-95.619	-639.329	-842.444
<i>Depreciation</i>	-14.709	-22.225	-76.106	-113.039
<i>Disposals</i>	0	20.102	251.673	271.776
<i>Accumulated depreciation and write-downs for impairment as at 31 December 2022</i>	-122.204	-97.742	-463.762	-683.707
<i>Carrying amount as of 31 December 2022</i>	61.902	12.464	294.355	368.722



<p>Selskapet har 1 leieforpliktelse på kontorlokalene der leieperioden er på 10 år med forpliktelse til april 2031 med opsjon på 2 perioder av 5 år til april 2041. Årlig leie utgjør 24,9 millioner kroner og leiebeløpet indeksregulering hvert år.</p>	<p><i>The company has 1 lease commitment at business premises where the lease term is of commitment to April 2031 with an option for 2 periods of 5 years to April 2041. Annual rent amounts to 24.9 million kroner. Rental fee is subject to annual indexation.</i></p>
<p>Selskapet leier driftslokaler i Heiaveien 9, 1900 Fetsund til juni 2031 med opsjon på forlengelse med 5 år av gangen. Årlig leie utgjør 2,8 millioner kroner. Leiebeløpet er gjenstand for årlig indeksregulering.</p>	<p><i>The company also leases office premises in Heiaveien 9, 1900 Fetsund. The obligation applies to June 2031 with an option for an extension by 5 years at a time. Annual rentals make up 2.8 million kroner. Rental fee is subject to annual indexation.</i></p>
<p>Bruksrett på leasede eiendeler utgjør 247 millioner kroner pr 31.12.</p>	<p><i>Right of use on leased assets constitutes NOK 247 million as at 31.12.</i></p>
<p>Andre immaterielle eiendeler omfatter eksterne omkostninger, lønn og andel av fellesomkostninger, som direkte kan henføres til utviklingsaktiviteter.</p>	<p><i>Other intangible assets include external costs, wages and a share of common expenses, which can be directly attributed to development activities.</i></p>
<p>Utvikling av nye systemer og vesentlige forbedringer av funksjonalitet i eksisterende systemer regnes som investering. Det er en betingelse, at utviklingsprosjektene er klart definert og identifiserbare, og at den tekniske utnyttelsesgrad, tilstrekkelige ressurser og et potensielt fremtidig marked eller utviklingsmuligheter i selskapet kan påvises og at det er hensikten å fremstille, markedsføre eller benytte prosjektet. Videre skal kostprisen kunne beregnes pålitelig, liksom den fremtidige inntjening skal kunne dekke driftsomkostningene. Øvrige utviklingsprosjekter kostnadsføres løpende.</p>	<p><i>Development of new systems and significant enhancements to the functionality of existing systems is considered as investments. It is a condition, that development projects are clearly defined and identifiable, and that the technical utilization, enough resources and a potential future market or development opportunities in the company can be demonstrated and that it is intended to produce, market or use the project. Furthermore, the cost could be reliably calculated, like the future earnings can cover operating costs. Other development projects are expensed as incurred.</i></p>



Selskapet som leietager- leieavtaler		The company as tenant-leasing	
Oversikt over framtidige minsteleie og tilhørende nåverdi fordelt på forfalls-punkter	2023	2022	Overview of the future minimum rental and its present value distributed in due time points
	Minsteleie/ Minimum lease	Minsteleie/ Minimum lease	
Samlet forfall under 1 år	40 401	37 434	Overall maturity over the course of 1 year
Samlet forfall 1 – 5 år	136 176	125 472	Overall decay 1-5 years
Samlet forfall mer enn 5 år	68 409	103 735	More than 5 years
Totale leieforpliktelser knyttet til innleie	244 986	266 641	Total lease commitments related to hiring
Renter	28 636	35 832	Future finance charges
Nåverdi av fremtidig minimumsleie	216 350	228 005	Present value of future minimum rental
- herav kortsiktig gjeld under 1 år	35 646	26 620	Short term debt 1 year
- herav langsiktig gjeld 1-5 år	121 181	116 932	Long term debt 1-5 year
- herav langsiktig gjeld mer enn 5 år	59 523	84 453	Long term debt more than 5 years
Total	216 350	228 005	Total

Note 5 – Anleggsmidler - investeringer og salg

(Beløp i hele 1000)	2023		2022	
	Invest	Salg	Invest	Salg
Bygg og innredninger	16.307	0	1.567	0
Maskiner, Software, Inventar	62.049	0	89.087	0
Software	2.579	0	13.459	0
Terminaler	25.934	0	13.133	0
Andre Imm. Eiendeler	279.744	0	236.260	0
	386.612	0	353.506	0

Note 5 – Fixed assets – investments and sales

(Amounts in 1000)	2023		2022	
	Invest	Salg	Invest	Salg
<i>Buildings and furnishings</i>	<i>16.307</i>	<i>0</i>	<i>1.567</i>	<i>0</i>
<i>Machines/software/inventory</i>	<i>62.049</i>	<i>0</i>	<i>89.087</i>	<i>0</i>
<i>Software</i>	<i>2.579</i>	<i>0</i>	<i>13.459</i>	<i>0</i>
<i>Terminals</i>	<i>25.934</i>	<i>0</i>	<i>13.133</i>	<i>0</i>
<i>Other intangible assets</i>	<i>279.744</i>	<i>0</i>	<i>236.260</i>	<i>0</i>
	386.612	0	353.506	0



Note 6 – Lønnskostnader, bemanning, godtgjørelser, lån og lignende

Note 6 - Wage costs, staff, compensation, loan and similar

(Beløp i hele 1000)	2023	2022	(Amounts in 1000)
Lønninger mv.	289 474	301 833	Wages etc.
Arbeidsgiveravgift	48 635	47 723	Employers contribution
Finansskatt	15 615	16 931	Finance tax
Pensjonskostnader	19 830	10.798	Pension costs
Andre ytelser	5 986	5.012	Other contributions
Sum personalkostnader	379 541	382 347	Total personnel costs
Antall faste ansatte per 31.12	292	278	Number of permanent employers per 31. 12
-heltid	285	272	-full time
-deltid	7	6	-part time
Antall årsverk per 31.12	292	260	Number of full-time equivalents per 31. 12
Gjennomsnitt antall ansatte	286	289	Average number of employees
Gjennomsnitt heltid	280	283	Average full time
Gjennomsnitt deltid	6	6	Average part time
Gjennomsnitt årsverk	284	286	Average full-time equivalents

Antall årsverk var 292 i 2023 mot 260 i 2022.	Number of full-time equivalents 292 in 2023 vs 260 in 2022.
Det er i regnskapsåret ikke utbetalt styrehonorarer. Selskapet er norsk filial med daglig leder.	No director's fees have been paid out during the fiscal year. The company is a Norwegian branch with CEO.
Ytelser til selskapets registrerte daglige leder i 2023 har bestått av:	Payments to the company's registered CEO in 2023 consists of:
Lønn 2,5 millioner kroner Variabel lønn 0,4 millioner kroner	Wages 2.5 million kroner Variable wages 0.4 million kroner
Daglig leder er omfattet av kollektiv pensjonsordning på linje med øvrige ansatte. Daglig leder har bonusordning som er knyttet opp mot den generelle belønningsmodellen i NETS. Daglig leder samt enkelte ledere er omfattet av kollektiv livrenteordning. Under 2023 hadde bolaget en tilfeldig daglig leder fram til juni da den nye leder tiltrådte. Ovanstående betalinger inkluderer även en konkurrenseklausul om betalningar till tidigare daglige leder.	The CEO is covered by collective pension in line with other employees. The CEO has a bonus that is tied to the general reward model of NETS. CEO as well as certain management leaders are covered by collective life interest scheme. During 2023 the company had a temporary CEO until June when the new CEO joined. The above payments also include a payments of non-competition clause to former CEO



<p>I august 2019 ble det annonsert et aksjeprogram for alle ansatte med det formål å gi alle ansatte i Nets-konsernet muligheten til å bli medeiere i Nets Group. Under programmet kunne ansatte investere i Nets gruppen og få investeringen matchet med to gratis aksjer hvis deltakende ansatte når Nets-konsernet enten selges eller hvis aksjene tilbys i et innledende offentlig tilbud. De matchende aksjene ble gitt til 13.12.2019 og forventes å frigjøres 36 måneder fra tildelingsdatoen.</p>	<p><i>In August 2019, a share program was announced for all employees to providing all employees of the Nets Group the ability to become co-owners of Nets Group. Under program, employees could invest in Nets group and have the investment matched with two free shares if participating employees when the Nets Group is either sold or if the shares are offered in an initial public offering. The matching shares were given to 13 December 2019 and is expected to vest 36 months from the allocation date.</i></p>
<p>I forbindelse med Nexi-transaksjonen vil en endring i kontrollklausulen utløses og den gjenværende verdien av programmet vil bli innregnet i perioden frem til forventet avslutning.</p>	<p><i>In connection with the Nexi transaction, a change of control clause will be triggered and the remaining value of the programme will be recognized in the period until expected closing.</i></p>
<p>Godtgjørelse til revisor og samarbeidende selskaper:</p>	<p>Payment to auditors and collaborative companies:</p>

(Beløp er i hele 1000 og eksklusive merverdiavgift)	2023	2022	(Amounts are in 1000 and exclusive of value added tax)
PricewaterhouseCoopers:			
- Lovpålagt revisjon	716	701	- Statutory audit
- Andre tjenester (sertifisering)	-1.276	3.295	- Other services (certification)
SUM PWC	-560	3.996	<i>Total PricewaterhouseCoopers</i>



Note 7 – Andre driftskostnader

(Beløp i hele 1000)

2023

2022

Note 7 - Other operating expenses

(Amounts in 1000)

- Desentral produksjon	7 537	5 254	- Decentralized production
- Hardware/Software/Outsourcing	209 528	204 368	- Hardware/Software/Outsourcing
- Andre ytelser	102	696	- Other sourcing
- Marketing	2 733	3 714	- Marketing
- Konsulent	247 111	218 130	- Consulting fees
- Administrative kost	407 684	434 377	- Administrative costs
- Processing	-1 448	-1 020	- Processing
- Tap	19 518	7 382	- Losses
- Kapitalisering	-278 158	-237 944	- Capitalisation
Andre driftskostnader	614 607	634 957	Other Operating expenses

Note 8 – Varebeholdninger

(Beløp i hele 1000)

2023

2022

Note 8 - Inventories

(Amounts in 1000)

Lager av varer for leie og videresalg (terminaler og tilbehør)	556	585	Inventories of goods for rent and resale (terminals and accessories)
Lager av innkjøpte ferdigvarer (produksjonsmateriell)	0	0	Inventories of finished goods (production equipment)
Sum	556	585	Total
Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost/	556	585	Inventories valued at cost
Sum	556	585	Total



Note 9 – Mellomværende konsern (Beløp i hele 1000)

Fordring på konsernselskaper

Firma	2023	2022
Storebox Aps	0	250
Nets Holding A/S	0	0
Nets Sweden AB	5 780	5 175
Nets Denmark A/S	2 532 190	2 391 269
Nets Branch Sweden	381 467	353 113
Signaturgruppen A/S	0	0
Fordringer konsernselskaper	2 919 437	2 749 807

Gjeld til konsernselskaper

Firma	2023	2022
Nets A/S	51 407	83 320
Nets Cards Processing A/S	12 317	12 031
Nets DK A/S, Finnish Branch	147 897	88 804
Nassa Topco	27 976	0
Nets Holdco 5 AS	118 767	104 315
NEXI SpA Services	2 535	104 315
Konserngjeld	360 899	288 470

Note 9 – Intercompany balances (Amounts in 1000)

Receivables from group companies

Firm	2023	2022
Storebox Aps	0	250
Nets Holding A/S	0	0
Nets Sweden AB	5 780	5 175
Nets Denmark A/S	2 532 190	2 391 269
Nets Branch Sweden	381 467	353 113
Signaturgruppen A/S	0	0
Intercompany balance	2 919 437	2 749 807

Debt to group companies

Firm	2023	2022
Nets A/S	51 407	83 320
Nets Cards Processing A/S	12 317	12 031
Nets DK A/S, Finnish Branch	147 897	88 804
Nassa Topco	27 976	0
Nets Holdco 5 AS	118 767	104 315
NEXI SpA Services	2 535	104 315
Intercompany balance	360 899	288 470



Note 10 – Andre kortsiktige fordringer
(Beløp i hele 1000)

Note 10 – Other short-term receivables
(Amounts in 1000)

Andre kortsiktige fordringer	2023	2022	Other short-term receivables
Andre forskuddsbetalte utgifter	100 607	94 055	Other prepaid expenses
Opptjent, ikke fakturert inntekt	3 422	17 086	Earned, unbilled income
Andre fordringer	2 650	14 489	Other receivables
Andre kortsiktige fordringer	106 679	125 630	Other short-term receivables

Note 11 – Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter (Beløp i hele 1000)

Note 11 – Restricted bank deposits, overdrafts (Amounts in 1000)

	2023	2022	
Bundne bankinnskudd:			Restricted bank deposits:
- Skattetrekksmidler	13 864	13 309	- Tax withholdings
Bevilgede trekkrettigheter:			Granted drawing right:
- Kassekreditt	0	0	- Bank overdraft

Note 12 – Kassekreditt	Note 12 – Bank overdraft / guarantees
Nets Branch Norway har ingen kassekreditt.	Nets Branch Norway has no continuous bank overdraft.
Selskapet Nets Danmark A/S administrerer konsernkontoordninger hvor datterselskapet Nets Branch Norway inngår.	The company Nets Denmark A/S manages a group account where the subsidiary Nets Branch Norway is included.



Note 13 – Annen kortsiktig gjeld

(Beløp i hele 1000)

Annen kortsiktig gjeld	2023	2022	Other short-term debts
Avsetning påløpte kostnader	97 314	102 494	Provision for accrued costs
Avsetning påløpt personal, omstrukturering og bonus	67 104	81 517	Provision for accrued personnel, restructuring and bonus
Avsetning finansskatt	58	0	Provision Finance tax
Øvrig	1 422	32	Other
Annen kortsiktig gjeld /	165 617	184 043	Other short- term debt

Note 13 – Other short-term debt

(Amounts in 1000)

Note 14 – Finansposter

(Beløp i hele 1000)

Spesifisering finansposter	2023	2022	Specification financial items
Renteinntekter	29.958	7.392	Interest income
Resultatført valutagevinst	84.563	79.546	Recognised foreign exchange gain
Sum	114.521	86.938	Sum
Rentekostnader	50.812	30.851	Interest cost
Resultatført valutatap	109.717	100.092	Recognised currency loss
Sum	160.528	130.942	Sum
Inntekter på investering aksjer	13.396	38.433	Earnings on investment shares
Resultat av finansposter	-32.611	-5.571	Net financial items

Note 14 – Financial items

(Amounts in 1000)

Note 15 – Aksjonærinformasjon	Note 15 – Shareholder information
Nets Branch Norway en norsk utenlandsk eid filial og har kun annen egenkapital – se note 16.	Nets Branch Norway is a Norwegian foreign-owned branch and has only retained earnings-see note 16.
Nets Branch Norway er en filial av Nets Danmark A/S.	Nets Branch Norway is a branch of Nets Denmark A/S.



Note 16 – Egenkapital

(Beløp i hele 1000)	Sum Egenkapital
Egenkapital pr 01.01.2022	2 839 770

Annual changes in equity

Resultat for året	98 365
Konsemdrag, net 2022	-33 298
Egenkapital per 31.12.2021	2 901 937

(Beløp i hele 1000)	Sum Egenkapital
Egenkapital pr 01.01.2023	2 901 937

Annual changes in equity

Resultat for året	56 712
Konsemdrag 2023	-52 010
Egenkapital per 31.12.2023	2 906 639

Note 16 – Equity

(Amounts in 1000)	Total equity
Equity per 01.01.2022	2 839 770

Annual changes in equity

Total income for the year	98 365
Group contribution, net 2022	-33 298
Equity per 31.12.2022	2 901 937

(Amounts in 1000)	Total equity
Equity per 01.01.2023	2 901 937

Annual changes in equity

Total income for the year	56 712
Group contribution 2023	-52 010
Equity per 31.12.2023	2 906 639



Note 17 – Nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 6, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 9.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2023	2022	
a) Salg av varer og tjenester			
Salg av varer			
- Nets Norge Infrastruktur AS	Selskap i samme konsern	0	0
- Edigard AS	Selskap i samme konsern	0	13 789
- Nets Denmark A/S	Morselskap	18 240	19 770
- Nets Sweden AB	Selskap i samme konsern	79	76
- Nets DK A/S, Swedish Branch	Selskap i samme konsern	413	299
- Storebox	Selskap i samme konsern	398	1 151
Salg av tjenester:	19 130	35 085	
b) Kjøp av varer og tjenester:			
	2023	2022	
- Edigard AS	Selskap i samme konsern	0	1 729
- Nets Denmark A/S	Morselskap	39	-2 354
Kjøp av varer:	39	-625	
- Nexi Payments SpA	Ultimativ morselskap	3 023	0
- Nets Denmark A/S	Morselskap	291 504	331 574
- Edigard AS	Selskap i samme konsern	0	607
- Signaturgruppen A/S	Selskap i samme konsern	418	1 412
- Nexi Croatia d.o.o.	Selskap i samme konsern	0	-990
- Nets Holding A/S	Selskap i samme konsern	0	11 894
- Nets Holdco 5 AS	Selskap i samme konsern	11 923	0
Kjøp av tjenester	306 868	344 497	
c) Renteinntekter og- kostnader			
	2023	2022	
- Nets Holding A/S	Selskap i samme konsern	408	0
- Signaturgruppen A/S	Selskap i samme konsern	0	17
- Nets OY	Selskap i samme konsern	20 425	6 583
- Nets Denmark A/S	Morselskap	4 430	155
Renteinntekter	25 263	6 755	
- Nets Denmark A/S	Morselskap	4 088	226
- Nets Card Processing A/S	Selskap i samme konsern	286	296
- Signaturgruppen A/S	Selskap i samme konsern	15	0
- Nets OY	Selskap i samme konsern	26 023	10 629
- Nets Holding AS	Selskap i samme konsern	3 866	2 301
Rentekostnader	34 278	13 452	
Netto kjøp/ salg mellom nærstående parter	-296 792	-315 484	



Note 17 – Related parties

Information of contribution to leading employees is described in note 6, and intercompany transactions with group companies is described in note 9.

Company transactions with related parties:		2023	2022
a) Sale of goods and services:			
<i>Sale of goods:</i>			
- Nets Norge Infrastruktur AS	Company in the same group	0	0
- Edigard AS	Company in the same group	0	13 789
- Nets Denmark A/S	Parent company	18 240	19 770
- Nets Sweden AB	Company in the same group	79	76
- Nets DK A/S, Swedish Branch	Company in the same group	413	299
- Storebox	Company in the same group	398	1 151
<i>Sale of goods:</i>		19 130	35 085
b) Purchase of goods and services:			
<i>Purchase of goods:</i>			
- Edigard AS	Company in the same group	0	1 729
- Nets Denmark A/S	Parent company	39	-2 354
- Centurion NO AS	Company in the same group	0	0
<i>Purchase of goods:</i>		39	-625
- Nexi Payments SpA	Ultimative parent company	3 023	0
- Nets Denmark A/S	Parent company	291 504	331 574
- Edigard AS	Company in the same group	0	607
- Signaturgruppen A/S	Company in the same group	418	1 412
- Nexi Croatia d.o.o.	Company in the same group	0	-990
- Nets Holding A/S	Company in the same group	0	11 894
- Nets Holdco 5 AS	Company in the same group	11 894	0
<i>Purchase of services:</i>		306 868	344 497
c) Interest income and costs:			
<i>Interest income:</i>			
- Nets Holding A/S	Company in the same group	408	0
- Signaturgruppen A/S	Company in the same group	0	17
- Nets OY	Company in the same group	20 425	6 583
- Nexi Croatia d.o.o.	Company in the same group	0	0
- Nets Denmark A/S	Parent company	4 430	155
<i>Interest income:</i>		25 263	6 755
<i>Interest costs:</i>			
- Nets Denmark A/S	Parent company	4 088	226
- Nets Card Processing A/S	Company in the same group	286	296
- Signaturgruppen A/S	Company in the same group	15	0
- Nets OY	Company in the same group	26 023	10 629
- Nets Holding AS	Company in the same group	3 866	2 301
<i>Interest costs:</i>		34 278	13 452
<i>Net purchase/sale between related parties:</i>		-296 792	-315 484



<u>Note 18 – Finansiell markedsrisiko</u>	<u>Note 18 – Financial marked risk</u>
Selskapet har en valutaeksponering som følge av oppgjør til brukersteder som ønsker oppgjør i annen valuta enn NOK – eksponeringen gjelder valutasortene EUR, USD, SEK, DKK og GBP.	<i>The company has a currency exposure as a result of settlement to merchants seeking settlement in currency other than NOK – the exposure is for EUR, USD, SEK, DKK and GBP.</i>
Selskapet benytter ikke finansielle instrumenter for å sikre valutarisiko. Selskapet søker å minimere risikoen knyttet til valuta ved at inn- og utbetalinger foretas i de respektive oppgjørvalutaene.	<i>The company does not use financial instruments to ensure currency risk. The company seeks to minimise the risks associated with currency by making deposits and withdrawals in the respective settlement currencies.</i>
<u>Note 19 – Kredittrisiko</u>	<u>Note 19 – Credit risk</u>
Som innløser er selskapet eksponert for kredittrisiko i tilfeller hvor produkter eller tjenester er forhåndsbetalt til et brukersted som ikke kan levere de solgte produktene eller tjenestene	<i>As an acquirer, the company is exposed to credit risk in cases where the products or services are prepaid to a merchant that cannot deliver the sold products or services</i>
<u>Note 20 – Beredskapskapital</u>	<u>Note 20 – Emergency response Capital</u>
Selskapet har en adgang til en beredskapskreditt gjennom det felles konsernkontosystemet og har dermed adgang til konsernets pengemarkedslinjer og intradag fasilitet.	<i>The company has access to a contingency credit through the joint consolidated accounts system and thus has access to the group's money market lines and the intraday facility.</i>
<u>Note 21 – Spesielle hendelser/ Hendelser etter Balansedag/usikre forpliktelser</u>	<u>Note 21 – Special incidents/ Incidents after balance-sheet date/contingent liabilities</u>
Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som har påvirkning på det avlagte årsregnskapet.	<i>There have not been any events after the balance sheet date that have an impact on the financial statements submitted.</i>



nets:

Nets Branch Norway AS | Haavard Martinsens vei 0978
Oslo | Telefon: +47 22 89 89 89 |



Til generalforsamlingen i Nets Branch Norway

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Nets Branch Norway som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap og kontantstrømanalyse for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisionsberetninger>

Oslo, 03 Juli 2024

PricewaterhouseCoopers AS

Jone Bauge
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Bauge, Jone	BANKID	2024-07-03 16:09

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.