



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 943 523 215
Organisasjonsform: Stiftelse
Foretaksnavn: STIFTELSEN NORDNORSK LEDERUTVIKLING
Forretningsadresse: Tjeldberget 7
8012 BODØ

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Stein Magne Markussen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 11.03.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 30.08.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	23 916 273	21 891 555
Annen driftsinntekt	2	843 271	481 438
Sum inntekter		24 759 544	22 372 993
Kostnader			
Varekostnad		1 236	197
Lønnskostnad	3	15 784 970	13 439 992
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	771 716	722 156
Annen driftskostnad	3	7 610 863	8 241 040
Sum kostnader		24 168 785	22 403 386
Driftsresultat		590 759	-30 393
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		52 728	67 770
Annen finansinntekt		42 470	44 358
Sum finansinntekter		95 198	112 128
Annen rentekostnad		31 377	46 810
Annen finanskostnad			65
Sum finanskostnader		31 377	46 875
Netto finans		63 820	65 252
Ordinært resultat før skattekostnad		654 579	34 860
Skattekostnad på ordinært resultat	6	226 087	90 372
Ordinært resultat etter skattekostnad		428 492	-55 512
Årsresultat		428 492	-55 512
Årsresultat etter minoritetsinteresser		428 492	-55 512
Totalresultat		428 492	-55 512



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Overføringer og disponeringer			
Overført til Utviklingsfond		107 123	
Avsatt til annen egenkapital		321 369	-55 512
Sum overføringer og disponeringer	7	428 492	-55 512



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	5	269 718	539 428
Utsatt skattefordel	6		
Sum immaterielle eiendeler		269 718	539 428
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	11	4 256 691	4 447 948
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		1 145 925	845 043
Sum varige driftsmidler	5	5 402 616	5 292 991
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		270 823	
Sum finansielle anleggsmidler		270 823	
Sum anleggsmidler		5 943 157	5 832 418
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	8	737 298	680 501
Fordringer			
Kundefordringer		1 487 261	1 122 513
Andre kortsiktige fordringer	9	816 125	216 399
Sum fordringer		2 303 386	1 338 912
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	15 055 767	11 840 461
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		15 055 767	11 840 461
Sum omløpsmidler		18 096 451	13 859 874
SUM EIENDELER		24 039 608	19 692 292



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Grunnkapital		440 000	440 000
Sum innskutt egenkapital		440 000	440 000
Opptjent egenkapital			
Utviklingsfond		2 946 431	2 839 308
Annen egenkapital		6 754 741	6 433 372
Sum opptjent egenkapital		9 701 173	9 272 681
Sum egenkapital	7	10 141 173	9 712 681
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6		
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	1 081 117	1 357 964
Sum annen langsiktig gjeld		1 081 117	1 357 964
Sum langsiktig gjeld		1 081 117	1 357 964
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		878 758	922 506
Betalbar skatt	6	224 462	84 694
Skyldig offentlige avgifter	4	3 065 396	2 012 747
Annen kortsiktig gjeld	10	8 648 701	5 601 701
Sum kortsiktig gjeld		12 817 318	8 621 648
Sum gjeld		13 898 435	9 979 612
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		24 039 608	19 692 292



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 238807

Enheten

Organisasjonsnummer: 943 523 215
Organisasjonsform: Stiftelse
Foretaksnavn: STIFTELSEN NORDNORSK LEDERUTVIKLING
Forretningsadresse: Tjeldberget 7
8012 BODØ

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Stein Magne Markussen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 11.03.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 19.05.2022



Organisasjonsnr: 943 523 215
STIFTELSEN NORDNORSK LEDERUTVIKLING

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	23 916 273	21 891 555
Annen driftsinntekt	2	843 271	481 438
Sum inntekter		24 759 544	22 372 993
Kostnader			
Varekostnad		1 236	197
Lønnskostnad	3	15 784 970	13 439 992
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	771 716	722 156
Annen driftskostnad	3	7 610 863	8 241 040
Sum kostnader		24 168 785	22 403 386
Driftsresultat		590 759	-30 393
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		52 728	67 770
Annen finansinntekt		42 470	44 358
Sum finansinntekter		95 198	112 128
Annen rentekostnad		31 377	46 810
Annen finanskostnad			65
Sum finanskostnader		31 377	46 875
Netto finans		63 820	65 252
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat	6	226 087	90 372
Ordinært resultat etter skattekostnad		428 492	-55 512
Årsresultat		428 492	-55 512
Årsresultat etter minoritetsinteresser		428 492	-55 512
Totalresultat		428 492	-55 512
Overføringer og disponeringer			
Overført til Utviklingsfond		107 123	
Avsatt til annen egenkapital		321 369	-55 512
Sum overføringer og disponeringer	7	428 492	-55 512





Organisasjonsnr: 943 523 215
STIFTELSEN NORDNORSK LEDERUTVIKLING

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	5	269 718	539 428
Utsatt skattefordel	6		
Sum immaterielle eiendeler		269 718	539 428
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom			
	11	4 256 691	4 447 948
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr			
		1 145 925	845 043
Sum varige driftsmidler	5	5 402 616	5 292 991
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer			
		270 823	
Sum finansielle anleggsmidler		270 823	
Sum anleggsmidler		5 943 157	5 832 418
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	8	737 298	680 501
Fordringer			
Kundefordringer			
		1 487 261	1 122 513
Andre kortsiktige fordringer			
	9	816 125	216 399
Sum fordringer		2 303 386	1 338 912
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.			
	4	15 055 767	11 840 461
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		15 055 767	11 840 461
Sum omløpsmidler		18 096 451	13 859 874
SUM EIENDELER		24 039 608	19 692 292

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital
Innskutt egenkapital



Grunnkapital		440 000	440 000
Sum innskutt egenkapital		440 000	440 000
Opptjent egenkapital			
Utviklingsfond		2 946 431	2 839 308
Annen egenkapital		6 754 741	6 433 372
Sum opptjent egenkapital		9 701 173	9 272 681
Sum egenkapital	7	10 141 173	9 712 681
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6		
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	11	1 081 117	1 357 964
Sum annen langsiktig gjeld		1 081 117	1 357 964
Sum langsiktig gjeld		1 081 117	1 357 964
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		878 758	922 506
Betalbar skatt	6	224 462	84 694
Skyldig offentlige avgifter	4	3 065 396	2 012 747
Annen kortsiktig gjeld	10	8 648 701	5 601 701
Sum kortsiktig gjeld		12 817 318	8 621 648
Sum gjeld		13 898 435	9 979 612
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		24 039 608	19 692 292



Organisasjonsnr: 943 523 215
STIFTELSEN NORDNORSK LEDERUTVIKLING

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall aksjer og aksjeeiere

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:
13.00

Omløpsmidler Startdato Sluttdato Endring

Skattemessig fremf.undersk. Startdato Sluttdato Endring

Kortsiktig gjeld Startdato Sluttdato Endring



Sak 3/22/1 Årsregnskap og årsmelding 2021 (B)

Årsregnskap

2021

Stiftelsen Nordnorsk
Lederutvikling

Org.nr.:943 523 215



Resultatregnskap			
Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling			
	Note	2021	2020
Driftsinntekter og driftskostnader			
Salgsinntekt	2	23 916 273	21 891 555
Annen driftsinntekt	2	843 271	481 438
Sum driftsinntekter		24 759 544	22 372 993
Varekostnad		1 236	197
Lønnskostnad	3	15 784 970	13 439 992
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	771 716	722 156
Annen driftskostnad	3	7 610 863	8 241 040
Sum driftskostnader		24 168 785	22 403 386
Driftsresultat		590 759	-30 393
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		52 728	67 770
Annen finansinntekt		42 470	44 358
Annen rentekostnad		31 377	46 810
Annen finanskostnad		0	65
Resultat av finansposter		63 820	65 252
Ordinært resultat før skattekostnad		654 579	34 860
Skattekostnad på ordinært resultat	6	226 087	90 372
Ordinært resultat		428 492	-55 512
Årsresultat		428 492	-55 512
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		321 369	-55 512
Overført til Utviklingsfond		107 123	0
Sum overføringer	7	428 492	-55 512

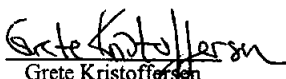
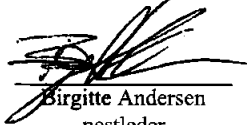

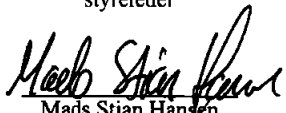
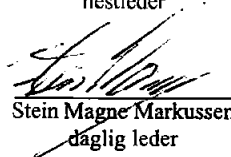
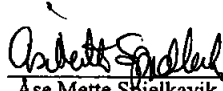


Balanse			
Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling			
Eiendeler	Note	2021	2020
Anleggsmidler			
Forskning og utvikling	5	269 718	539 428
Sum immaterielle eiendeler		269 718	539 428
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	11	4 256 691	4 447 948
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		1 145 925	845 043
Sum varige driftsmidler	5	5 402 616	5 292 991
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		270 823	0
Sum finansielle anleggsmidler		270 823	0
Sum anleggsmidler		5 943 157	5 832 418
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	8	737 298	680 501
Fordringer			
Kundefordringer		1 487 261	1 122 513
Andre kortsiktige fordringer	9	816 125	216 399
Sum fordringer		2 303 386	1 338 912
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	15 055 767	11 840 461
Sum omløpsmidler		18 096 451	13 859 874
Sum eiendeler		24 039 608	19 692 292

Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling

Side 3



Balanse			
Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling			
Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
Egenkapital			
Innskutt andelskapital			
Grunnkapital		440 000	440 000
Sum innskutt egenkapital		440 000	440 000
Opptjent egenkapital			
Utviklingsfond		2 946 431	2 839 308
Annen egenkapital		6 754 741	6 433 372
Sum opptjent egenkapital		9 701 173	9 272 681
Sum egenkapital	7	10 141 173	9 712 681
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	1 081 117	1 357 964
Sum annen langsiktig gjeld		1 081 117	1 357 964
Leverandørgjeld		878 758	922 506
Betalbar skatt	6	224 462	84 694
Skyldig offentlige avgifter	4	3 065 396	2 012 747
Annen kortsiktig gjeld	10	8 648 701	5 601 701
Sum kortsiktig gjeld		12 817 318	8 621 648
Sum gjeld		13 898 435	9 979 612
Sum egenkapital og gjeld		24 039 608	19 692 292
Bodø, den <u>11. mars 2022</u>			
Styret i Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling			
 Grete Kristoffersen styreleder	 Birgitte Andersen nestleder	 Linda Chruickshank styremedlem	
 Mads Stian Hansen styremedlem	 Stein Magne Markussen daglig leder	 Ase Mette Spjelkavik styremedlem	
Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling			Side 4



Noter 2021

Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etablerings- tidspunktet.

Varige driftsmidler og avskrivninger

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdning

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Driftsinntekter og kostnader

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for tjenester. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

Pensjon

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning. Kostnadsføring skjer i takt med premiebetaling.

Skattekostnad og utsatt skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med gjeldende skattesatser på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

Utsatt skattefordel er ikke balanseført etter konkret vurdering. er knyttet til det regnskapsmessige resultat og består av betalbar skatt og endring i netto utsatt skatt, og beregnes med gjeldende skattesatser.

Utsatt skatt avsettes som langsiktig gjeld i balansen.

Utsatt skattefordel er ihht god regnskapsskikk valgt å ikke bokføre i balansen.

Forskning og utvikling

Utgifter til forskning og utvikling er balanseført i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til det aktuelle prosjekt. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført forskning og utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling

943 523 215



Noter 2021

Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling

Note 2 Salgsinntekt

	2021	2020
Inntekter Åpne Programmer	6 760 783	7 156 500
Inntekter Prosjekter	14 647 360	11 912 410
Inntekter Indikatorer	2 508 130	2 822 645
Annen driftsinntekt	843 271	481 438
SUM	24 759 544	22 372 993

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	12 428 858	9 957 505
Arbeidsgiveravgift	1 175 415	988 985
Pensjonskostnader	970 582	891 236
Andre ytelser	1 210 116	1 602 266
Sum	15 784 970	13 439 992

Gjennomsnittlig antall årsverk: 13 12

Note 4 Bundne midler

Skattetreksinnskudd pr 31.12.2021 utgjør kr 1 820 438 og utgjorde pr 31.12.2020 kr 952 708.
Skyldig forskuddstrekk pr 31.12.2021 utgjør kr 1 660 708.



Noter 2021

Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling

Note 5 Anleggsmidler

	Bygninger og tomter	Driftsløsøre, inventar ol.	Forskning og utvikling
Anskaffelseskost pr. 01.01.21	6 221 606	4 963 187	2 697 091
+ Tilgang kjøpte driftsmidler		608 632	
= Anskaffelseskost 31.12.21	6 221 606	5 571 819	2 697 091
Akkumulerte avskrivninger 31.12.21	2 016 270	4 755 227	2 427 371
= Bokført verdi 31.12.21	4 205 336	816 592	269 720
Årets ordinære avskrivninger	175 040	326 966	269 709
Økonomisk levetid	25-50 år	3-10 år	10 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær
		Kunst	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.21		377 687	14 259 571
+ Tilgang kjøpte driftsmidler		3 000	611 632
= Anskaffelseskost 31.12.21		380 687	14 871 203
Akkumulerte avskrivninger 31.12.21			9 198 868
= Bokført verdi 31.12.21		380 687	5 672 335
Årets ordinære avskrivninger			771 715
Økonomisk levetid			
Avskrivningsplan			

**Noter 2021****Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling****Note 6 Skatt**

Årets skattekostnad	2021	2020
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	226 087	84 694
For mye/lite avsatt tidligere år	0	5 678
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	226 087	90 372
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	654 579	34 860
Permanente forskjeller	131 223	40 521
Endring i midlertidige forskjeller	148 722	224 420
Skattepliktig inntekt	934 524	299 800
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	224 462	84 694
Sum betalbar skatt i balansen	224 462	84 694

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2021	2020	Endring
Varige driftsmidler	-725 566	-576 733	148 833
Fordringer	451	340	-111
Sum	-725 115	-576 393	148 722
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	725 115	576 393	-148 722
Utsatt skattefordel (22 %)	0	0	0

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

I tillegg til inntektsskatt det avsatt formueskatt med kr 18 738

Note 7 Egenkapital

	Grunnkapital	Utviklingsfond	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2021	440 000	2 839 308	6 433 372	9 712 681
Avsettes til fond		107 123		
Årets resultat			321 369	321 369
Pr. 31.12.2021	440 000	2 946 431	6 754 741	10 141 173

For 2021 er det besluttet at kr 107 123 av årets overskudd skal avsettes til Utviklingsfondet.

Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling
943 523 215



Noter 2021

Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling

Note 8 Varer

Varelageret er vurdert til anskaffelseskostnad for innkjøpte varer med fradrag for ukurans med kr 0,-

Note 9 Andre kortsiktige fordringer

	2021	2020
Lønns- og reiseforskudd	0	0
Forskuddsbetalte kostnader	649 070	207 399
Innskudd barnehageplass	9 000	9 000
SUM	658 070	216 399

Note 10 Annen kortsiktig gjeld

	2021	2020
Påløpne feriepenger	1 338 768	1 119 827
Forskudd fra kunder	7 302 702	4 132 648
Annen kortsiktig gjeld	7 231	22 938
SUM	8 648 701	5 275 413

Note 11 Langsiktig gjeld, pantstillelser og garantier m.v.

Gjeld som er sikret ved pant o.l.

Gjeld til kredittinstitusjoner 1 081 117

Bokførte eiendeler som er sikret ved pant o.l.:

Bygninger 1 985 154

Sum 1 985 154

Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for bokført gjeld:

Bygninger 4 205 336

Panteobligasjon pålydende kr 5 000 000.

Det er ingen gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt.



11 03 2022



Årsmelding 2021

-

1. VIRKSOMHETEN

Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling ble stiftet 10. juni 1986 og har som formål å fremme, legge til rette for og drive lederutvikling i private og offentlige virksomheter. Stiftelsen holder til i egne lokaler i Tjeldberget 7 i Bodø. Stiftelsen har også kontor i Alta, Tromsø og Oslo.

2. RESULTATER OG ØKONOMI

Driftsinntekter på kr. 24 759 544 og driftskostnader på kr. 24 168 785 som viser et driftsresultat for året 2021 på kr. 590 759.

Regnskapet viser et overskudd for 2021 på kr. 428 492 som øker annen egenkapital og utviklingsfondet. Egenkapital pr. 31.12.201 er på kr. 10 141 173.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Stiftelsen Nordnorsk Lederutviklings eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Styret kjenner ikke til særskilte forhold som er av betydning for vurdering av resultat og balanse ved utgangen av året, og som ikke fremgår av det avlagte årsregnskap. Det er fortsatt grunnlag for drift av stiftelsen.

3. FORTSATT DRIFT

Årsregnskapet for 2021 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Første halvår 2021 var preget av driftsutfordringer knyttet til pandemien. Det ble iverksatt en rekke tiltak for å håndtere situasjonen konstruktivt. Både åpne og bedriftsinterne programmer ble gjennomført i henhold til smittevernsregler, og med gode tilbakemeldinger. Stiftelsen har tatt grep for å sikre stabil drift under ulike omstendigheter. Vi har i 2021 hatt betydelig fokus på intern og ekstern utvikling, og markedsrettede tiltak.

Vi har ikke hatt permitteringer. Vi holder kontakt med deltakere på de åpne programmer, har en god dialog med kunder, ivaretar fagutvikling, samt videre drift. Selskapet har meget god likviditet, og ser klart seg fortsatt drift fremover.

Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling
Org nr: 943 523 215 mva.

Tjeldberget 7
8012 Bodø, Norway

+47 755 88 180
nnl.no



11.03.2022



4. FORSKNING OG UTVIKLINGSARBEID

Stiftelsen driver forskning og utviklingsarbeid på ulike områder innenfor ledelse og organisasjonsutvikling. Resultatene av arbeidet går til å styrke stiftelsen som kompetent leverandør av tjenester innen sine sentrale fagområder.

5. ORGANISASJON OG KOMPETANSE

Stein M. Markussen er stiftelsens administrerende direktør. Barbro Holand er nestleder. Stiftelsen sysselsatte i 2021 totalt 18 medarbeidere, fordelt på 12 årsverk i faste stillinger og 6 medarbeidere i innleid og variabel kontraktsfestet arbeidskraft.

En rekke personer har videre avtaler med NNL om oppdragsbaserte bidrag i faglig forskning og utvikling, samt programgjennomføring.

Stiftelsens ansatte er sertifisert på relevante verktøy som brukes innen leder- og organisasjonsutvikling og rekruttering. De ansatte følger stiftelsens Kompetanseplan for kontinuerlig utvikling og sikring av høy faglig kvalitet. Det egenutviklede arbeidspsykologiske profilverktøyet MAP har et eget sertifiseringskurs som også er godkjent som forkurs til Veritas-sertifisering. Utvalgte medarbeidere er også DNV-sertifisert som Rekrutterer og sertifisert bruker av arbeidspsykologiske profilverktøy.

6. ARBEIDSMILJØ

I henhold til gjeldende lover og forskrifter fører selskapet oversikt over totalt sykefravær blant selskapets ansatte. I 2021 har det totale sykefraværet vært 4 %. Virksomheten forurenser ikke det ytre miljø. Arbeidsmiljøet og den generelle urivselen på arbeidsplassen oppfattes som svært god.

7. LIKESTILLINGSARBEID

Av stiftelsens 13 fast ansatte er 5 kvinner og 8 menn.

I styret er det 4 kvinner og 1 mann. Styrelederen er en kvinne.

Styret har ut fra en vurdering av antall ansatte og stillingskategorier ikke funnet det nødvendig å iverksette spesielle tiltak med hensyn til likestilling.

Stiftelsen har en rekrutterings- og personalpolicy som skal sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn.



11.03.2022



8. STYRETS VIRKSOMHET

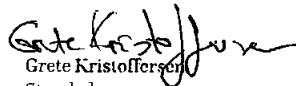
Styret besto pr. 31.12.2021 av:

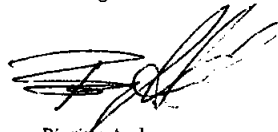
- Grete Kristoffersen Styreleder
- Birgitte Andersen Nestleder
- Linda Chruickshank Styremedlem
- Åse Mette Spjellkavik Styremedlem
- Mads Stian Hansen Styremedlem (Ansattes representant)


Styret har i 2021 hatt 4 styremøter hvor det har vært behandlet totalt 35 saker. Rådsforsamlingens årsmøte blir gjennomført den 15. juni 2022 i Bode.

Bodø, 11 mars 2022

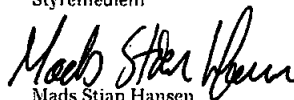
Styret for Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling

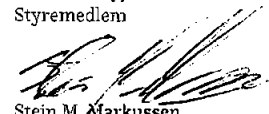

Grete Kristoffersen
Styreleder


Birgitte Andersen
Nestleder


Linda Chruickshank
Styremedlem


Åse Mette Spjellkavik
Styremedlem


Mads Stian Hansen
Styremedlem


Stein M. Markussen
Adm. Direktør



KPMG AS
Energihuset - Jernbaneveien 85
Postboks 1434
8037 Bodo

Telephone +47 45 40 40 63
Fax
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til styret i Stiftelsen Nordnorsk Lederutvikling

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Stiftelsen Nordnorsk Lederutviklings årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dens resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av stiftelsen slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å

Offices in:

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund

Penneo Dokumentnøkkel: 4IOCY-EYVBD-AQM00-SSGNO-5BEZV-CCCKE



håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.

- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av stiftelsens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om stiftelsens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at stiftelsen ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000, *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Bodø, 20. april 2022
KPMG AS

Kirsti Helene Rødfjell Meidelsen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Kirsti H R Meidelsen

Partner

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: 9578-5999-4-3018787

IP: 80.232.xxx.xxx

2022-04-20 11:59:43 UTC



Kirsti H R Meidelsen

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: 9578-5999-4-3018787

IP: 80.232.xxx.xxx

2022-04-20 11:59:43 UTC



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

Penneo Dokumentnøkkel: 4IOCV-EYVBD-AQM00-SSGNO-SBEZY-CCKE