



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 943 404 429  
Organisasjonsform: Ansvarlig selskap, delt ansvar  
Foretaksnavn: INSTITUTT FOR ORGANISASJONSUTVIKLING DA  
Forretningsadresse: Slemdalsveien 70A  
0370 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Anders Haugom  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 09.04.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 25.04.2024



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		240 871	383 600
<b>Sum inntekter</b>		<b>240 871</b>	<b>383 600</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad		123	3 686
Avskrivning av driftsmidler	1	12 504	3 126
Annen driftskostnad		278 050	316 089
<b>Sum kostnader</b>		<b>290 677</b>	<b>322 901</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-49 806</b>	<b>60 700</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt			38
Annen finansinntekt			17 440
<b>Sum finansinntekter</b>			<b>17 478</b>
Annen rentekostnad		82	254
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>82</b>	<b>254</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-82</b>	<b>17 224</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-49 887</b>	<b>77 923</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-49 887</b>	<b>77 923</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-49 887</b>	<b>77 923</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-49 887</b>	<b>77 923</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-49 887</b>	<b>77 923</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		-49 887	77 923
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-49 887</b>	<b>77 923</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre	1		12 504
<b>Sum varige driftsmidler</b>			<b>12 504</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>12 504</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		50 000	71 590
Andre kortsiktige fordringer		22 811	46 754
<b>Sum fordringer</b>		<b>72 811</b>	<b>118 344</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd		148 011	408 891
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>148 011</b>	<b>408 891</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>220 822</b>	<b>527 235</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>220 822</b>	<b>539 740</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	2	159 892	452 972
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>159 892</b>	<b>452 972</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Sum egenkapital</b>	3	<b>159 892</b>	<b>452 972</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		38 250	68 452
Skyldig offentlige avgifter		10 460	18 315
Annen kortsiktig gjeld		12 220	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>60 930</b>	<b>86 767</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>60 930</b>	<b>86 767</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>220 822</b>	<b>539 740</b>



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 357032

**Enheten**

Organisasjonsnummer: 943 404 429  
Organisasjonsform: Ansvarlig selskap, delt ansvar  
Foretaksnavn: INSTITUTT FOR  
ORGANISASJONSUTVIKLING DA  
Forretningsadresse: Slemdalsveien 70A  
0370 OSLO

**Regnskapsår**

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

**Konsern**

Morselskap i konsern: Nei

**Regnskapsregler**

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

**Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ**

Bekreftet av representant for selskapet: Anders Haugom  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 09.04.2024

**Grunnlag for avgivelse**

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 24.04.2024



Organisasjonsnr: 943 404 429  
INSTITUTT FOR  
ORGANISASJONSUTVIKLING DA

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		240 871	383 600
<b>Sum inntekter</b>		<b>240 871</b>	<b>383 600</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad		123	3 686
Avskrivning av driftsmidler 1		12 504	3 126
Annen driftskostnad		278 050	316 089
<b>Sum kostnader</b>		<b>290 677</b>	<b>322 901</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-49 806</b>	<b>60 700</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt			38
Annen finansinntekt			17 440
<b>Sum finansinntekter</b>			<b>17 478</b>
Annen rentekostnad		82	254
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>82</b>	<b>254</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-82</b>	<b>17 224</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-49 887</b>	<b>77 923</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-49 887</b>	<b>77 923</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-49 887</b>	<b>77 923</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-49 887</b>	<b>77 923</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-49 887</b>	<b>77 923</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		-49 887	77 923
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-49 887</b>	<b>77 923</b>



Organisasjonsnr: 943 404 429  
INSTITUTT FOR  
ORGANISASJONSUTVIKLING DA

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre	1		12 504
Sum varige driftsmidler			12 504
Sum anleggsmidler		0	12 504
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		50 000	71 590
Andre kortsiktige fordringer		22 811	46 754
Sum fordringer		72 811	118 344
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd		148 011	408 891
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		148 011	408 891
Sum omløpsmidler		220 822	527 235
SUM EIENDELER		220 822	539 740
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	2	159 892	452 972
Sum opptjent egenkapital		159 892	452 972
Sum egenkapital	3	159 892	452 972
Sum langsiktig gjeld		0	0
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		38 250	68 452
Skyldig offentlige avgifter		10 460	18 315
Annen kortsiktig gjeld		12 220	



Sum kortsiktig gjeld	60 930	86 767
Sum gjeld	60 930	86 767
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	220 822	539 740



Organisasjonsnr: 943 404 429  
INSTITUTT FOR  
ORGANISASJONSUTVIKLING DA

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
0.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



**UNIC REVISJON AS**  
Statsautoriserte revisorer

**Unic Revisjon AS**

Medlem av Den norske Revisorforening  
Akersgata 32, 0180 Oslo

post@unicrevisjon.no  
www.unicrevisjon.no

Foretaksregisteret: 999 327 885 MVA

Til generalforsamlingen i Institutt For Organisasjonsutvikling DA

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Institutt For Organisasjonsutvikling DA som viser et underskudd på kr 49 887. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under "Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet". Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke



**UNIC REVISJON AS**  
Statsautoriserte revisorer

vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 11. april 2024  
Unic Revisjon AS

Arild Breivold  
statsautorisert revisor



Årsregnskap

**2023**

Institutt For  
Organisasjonsutvikling DA

Org.nr.: 943 404 429

Pemso Dokumentnøkkel: GXUHA-F00JE-CAP6I-OSQ6V-UWNEC-X1XXX



## Institutt For Organisasjonsutvikling DA

### Resultatregnskap

<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Salgsinntekt		240 871	383 600
Sum driftsinntekter		<u>240 871</u>	<u>383 600</u>
Lønnskostnad		123	3 686
Avskrivning av driftsmidler	1	12 504	3 126
Annen driftskostnad		278 050	316 089
Sum driftskostnader		<u>290 677</u>	<u>322 901</u>
Driftsresultat		<u>-49 806</u>	<u>60 700</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		0	38
Annen finansinntekt		0	17 440
Annen rentekostnad		82	254
Resultat av finansposter		<u>-82</u>	<u>17 224</u>
Årets resultat		<u>-49 887</u>	<u>77 923</u>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		-49 887	77 923
Sum overføringer		<u>-49 887</u>	<u>77 923</u>

Pemso Dokumentnøkkel: GXUHA-FOOJE-CAP6I-OSQ6V-UWNEC-X1XXX



## Institutt For Organisasjonsutvikling DA

Balanse pr. 31. desember

Eiendeler	Note	2023	2022
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre	1	0	12 504
Sum varige driftsmidler		<u>0</u>	<u>12 504</u>
Sum anleggsmidler		<u>0</u>	<u>12 504</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		50 000	71 590
Andre kortsiktige fordringer		<u>22 811</u>	<u>46 754</u>
Sum fordringer		<u>72 811</u>	<u>118 344</u>
Bankinnskudd		148 011	408 891
Sum omløpsmidler		<u>220 822</u>	<u>527 235</u>
Sum eiendeler		<u>220 822</u>	<u>539 740</u>

Pemso Dokumentnøkkel: GXUHA-FOOJE-CAP6I-OSQ6V-UWNEC-X1XXX



## Institutt For Organisasjonsutvikling DA

### Balanse pr. 31. desember

Egenkapital og gjeld	Note	2023	2022
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	2	159 892	452 972
Sum opptjent egenkapital		<u>159 892</u>	<u>452 972</u>
Sum egenkapital	3	<u>159 892</u>	<u>452 972</u>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		38 250	68 452
Skyldig offentlige avgifter		10 460	18 315
Annen kortsiktig gjeld		12 220	0
Sum kortsiktig gjeld		<u>60 930</u>	<u>86 767</u>
Sum gjeld		<u>60 930</u>	<u>86 767</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>220 822</u>	<u>539 740</u>

Oslo, 09.04.2024

Anders Haugom  
Deltaker

Dag Vadla  
Deltaker

Roald Andreas Johansen  
Deltaker

Penneo Dokumentnøkkel: GXUHA-FOOJE-CAP6I-OSQ6V-UWNEC-X1XXX



## Institutt For Organisasjonsutvikling DA

### Noter til årsregnskapet for 2023

#### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for små foretak.

#### *Salgsinntekter og kostnader*

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet, som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Utgifter kostnadsføres i samme periode som som tilhørende inntekt.

#### *Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld*

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk i virksomheten er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Øvrige eiendeler er klassifisert som omløpsmidler, og omfatter i likhet med kortsiktig gjeld poster som forfaller til betaling innen 1 år, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler avskrives etter saldometoden.

#### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

#### *Skatt*

Ansvarlige selskaper er ikke egne skattesubjekter i henhold til gjeldende skattelovgivning. De enkelte deltakerne skattlegges for sin andel av selskapets resultat og netto formue. Av informasjonshensyn for deltagerne opplyses det i egen note om forskjellen mellom regnskapsmessige og skattemessige balanseverdier, og det skattegrunnlag som blir fordelt på deltakerne fra fellesregnskapet.



## Institutt For Organisasjonsutvikling DA

Noter til årsregnskapet for 2023

### Note 1 - Varige driftsmidler

	Driftsløsøre
<b>Anskaffelseskost 01.01.2023</b>	<b>27 911</b>
Tilgang	
Avgang	
<b>Anskaffelseskost 31.12.2023</b>	<b>27 911</b>
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.2023</b>	<b>-27 911</b>
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.2023</b>	<b>0</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>12 504</b>
Avskrivningssats (saldo)	20-30%

### Note 2 - Andelseiere mv

Selskapet eies med 1/3 hver av følgende personer:

Dag Vadla  
Roald A. Johansen  
Anders Haugom

Spesifikasjon av endring i egenkapitalen:

	2023	2022
Egenkapital 01.01	452 972	666 097
Hevet i året	-243 193	-291 048
Årets overskudd	-49 887	77 923
<b>Egenkapital 31.12</b>	<b>159 892</b>	<b>452 972</b>

### Note 3 - Deltakernes skattegrunnlag

	2023	2022
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat etter arbeidsgodtgjørelse (note 1)	-49 887	77 923
Permanente forskjeller	0	0
<b>Skattepliktig inntekt til fordeling</b>	<b>-49 887</b>	<b>77 923</b>



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Roald Andreas Johansen

#### Deltager

På vegne av: Institutt for Organisasjonsutvikling DA

Serienummer: UN:NO-9578-5999-4-1205273

IP: 77.16.xxx.xxx

2024-04-09 07:28:51 UTC



### Dag Vadla

#### Deltager

På vegne av: Institutt for Organisasjonsutvikling DA

Serienummer: UN:NO-9578-5992-4-3110695

IP: 84.208.xxx.xxx

2024-04-09 08:15:48 UTC



### Haugum, Anders

#### Deltager

På vegne av: Institutt for Organisasjonsutvikling DA

Serienummer: no\_bankid:9578-5995-4-274957

IP: 213.52.xxx.xxx

2024-04-11 10:45:39 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: GXUHA-FOQJE-CAP6I-OSQ6V-UVNEC-X1XXK

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>