



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

| | |
|----------------------|----------------------------|
| Organisasjonsnummer: | 941 713 483 |
| Organisasjonsform: | Aksjeselskap |
| Foretaksnavn: | HR GRUPPEN CAPUS AS |
| Forretningsadresse: | Pilestredet 8 0180 OSLO |

Regnskapsår

| | |
|-------------------------|-------------------------|
| Årsregnskapets periode: | 01.01.2024 - 31.12.2024 |
|-------------------------|-------------------------|

Konsern

| | |
|---------------------------|----|
| Mørselskap i konsern: | Ja |
| Konsernregnskap lagt ved: | Ja |

Regnskapsregler

| | |
|--|------------------------------------|
| Regler for små foretak benyttet: | Nei |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: | Regnskapslovens alminnelige regler |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: | Regnskapslovens alminnelige regler |

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

| | |
|--|------------------|
| Bekreftet av representant for selskapet: | Blom & Fossan AS |
| Dato for fastsettelse av årsregnskapet: | 11.04.2025 |

Grunnlag for avgivelse

| |
|--|
| År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert |
| År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024 |

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 21.04.2026



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|---|------|-------------------|-------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | 1 | 9 596 134 | 5 927 485 |
| Sum inntekter | | 9 596 134 | 5 927 485 |
| Kostnader | | | |
| Lønnskostnad | 2 | 3 865 553 | |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 3 | | |
| Annen driftskostnad | 2 | 8 717 801 | 8 851 457 |
| Sum kostnader | | 12 583 354 | 8 851 457 |
| Driftsresultat | | -2 987 220 | -2 923 972 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Inntekt på investering i datterselskap | | 8 485 400 | 3 575 333 |
| Annen renteinntekt | | | 740 |
| Annen finansinntekt | | 230 400 | 118 999 |
| Sum finansinntekter | | 8 715 800 | 3 695 072 |
| Annen rentekostnad | | | 20 189 |
| Annen finanskostnad | | 596 146 | 60 476 |
| Sum finanskostnader | | 596 146 | 80 664 |
| Netto finans | | 8 119 654 | 3 614 408 |
| Resultat før skattekostnad | | 5 132 435 | 690 436 |
| Skattekostnad på resultat | 4 | -651 843 | -585 619 |
| Årsresultat | 5 | 5 784 278 | 1 276 055 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | 5 784 278 | 1 276 055 |
| Totalresultat | | 5 784 278 | 1 276 055 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Ordinært utbytte | | 5 161 936 | |



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|--|-------------|------------------|------------------|
| Avsatt til annen egenkapital | | 622 342 | 1 276 055 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 5 784 278 | 1 276 055 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|---|------|-------------------|-------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utsatt skattefordel | 4 | 1 219 073 | 567 230 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 1 219 073 | 567 230 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Tomter, bygninger o.a. fast eiendom | 3 | | |
| Maskiner og anlegg | 3 | | |
| Skip og flytende installasjoner | 3 | | |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | 3 | | |
| Sum varige driftsmidler | 3 | | |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 6 | 23 064 301 | 22 229 451 |
| Investering i annet foretak i samme konsern | 6 | | |
| Lån til foretak i samme konsern | 7 | | |
| Investeringer i tilknyttet selskap | 6 | | |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 23 064 301 | 22 229 451 |
| Sum anleggsmidler | | 24 283 374 | 22 796 681 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 7 | 37 500 | |
| Fordring på selskap i samme konsern | 7 | 5 234 209 | 3 056 924 |
| Andre kortsiktige fordringer | 6 | 9 380 711 | 2 085 900 |
| Sum fordringer | 7 | 14 652 420 | 5 142 824 |
| Investeringer | | | |
| Aksjer og andeler i foretak i samme konsern | 6 | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | | 1 293 040 | 118 449 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|---|------|-------------------|-------------------|
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 1 293 040 | 118 449 |
| Sum omløpsmidler | | 15 945 460 | 5 261 273 |
| SUM EIENDELER | | 40 228 834 | 28 057 954 |

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

| | | | |
|---------------------------------|---|-------------------|-------------------|
| Aksjekapital | 8 | 7 960 160 | 7 960 160 |
| Beholdning av egne aksjer | 8 | -18 720 | -106 720 |
| Overkurs | | 6 147 682 | 6 147 682 |
| Sum innskutt egenkapital | | 14 089 122 | 14 001 122 |

Opptjent egenkapital

| | | | |
|---------------------------------|--|------------------|------------------|
| Annen egenkapital | | 8 561 073 | 6 748 531 |
| Sum opptjent egenkapital | | 8 561 073 | 6 748 531 |

| | | | |
|------------------------|---|-------------------|-------------------|
| Sum egenkapital | 5 | 22 650 195 | 20 749 653 |
|------------------------|---|-------------------|-------------------|

Gjeld

Langsiktig gjeld

| | | | |
|-----------------------------------|---|------------------|------------------|
| Utsatt skatt | 4 | | |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 7 | | |
| Gjeld til aksjonærer | 7 | | |
| Gjeld til datterselskap | | 6 616 809 | 3 681 809 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 6 616 809 | 3 681 809 |

| | | | |
|-----------------------------|--|------------------|------------------|
| Sum langsiktig gjeld | | 6 616 809 | 3 681 809 |
|-----------------------------|--|------------------|------------------|

Kortsiktig gjeld

| | | | |
|-----------------------------|---|-----------|--------|
| Leverandørgjeld | 7 | 5 080 346 | -2 500 |
| Betalbar skatt | 4 | | |
| Skyldig offentlige avgifter | | 296 883 | 28 992 |
| Utbytte | | 5 161 936 | |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|---------------------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| Annen kortsiktig gjeld | 7 | 422 665 | 3 600 000 |
| Sum kortsiktig gjeld | 7 | 10 961 830 | 3 626 492 |
| Sum gjeld | | 17 578 639 | 7 308 301 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 40 228 834 | 28 057 954 |



Konsernets resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|---|------|--------------------|--------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | 1 | 177 699 610 | 150 065 507 |
| Sum inntekter | | 177 699 610 | 150 065 507 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 14 297 015 | 13 142 292 |
| Lønnskostnad | 2 | 105 834 751 | 101 491 527 |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 3 | 2 956 813 | 2 564 881 |
| Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 3 | | |
| Annen driftskostnad | 2 | 43 542 648 | 39 490 802 |
| Sum kostnader | | 166 631 227 | 156 689 503 |
| Driftsresultat | | 11 068 383 | -6 623 996 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | | 42 631 | 121 918 |
| Annen finansinntekt | | 235 775 | 132 832 |
| Sum finansinntekter | | 278 406 | 254 751 |
| Annen rentekostnad | | 167 834 | 115 618 |
| Annen finanskostnad | | 398 435 | 279 033 |
| Sum finanskostnader | | 566 268 | 394 651 |
| Netto finans | | -287 862 | -139 900 |
| Resultat før skattekostnad | | 10 780 521 | -6 763 896 |
| Skattekostnad på ordinært resultat | 4 | 2 757 366 | -944 991 |
| Årsresultat | | 8 023 155 | -5 818 905 |
| Minoritetsinteresser | | -3 318 294 | -1 541 858 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | 11 341 449 | -4 277 047 |
| Totalresultat | | 11 341 449 | -4 277 047 |



Konsernets balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|--|------|-------------------|-------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Konsesjoner, patenter o.l. | | 50 000 | 50 000 |
| Utsatt skattefordel | 4 | 1 840 325 | 2 426 960 |
| Goodwill | 3 | 6 124 356 | 6 712 587 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 8 014 681 | 9 189 547 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | 3 | 748 966 | 1 542 908 |
| Sum varige driftsmidler | | 748 966 | 1 542 908 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investeringer i aksjer og andeler | | 1 | 1 |
| Obligasjoner | | 251 779 | 204 938 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 251 780 | 204 939 |
| Sum anleggsmidler | | 9 015 428 | 10 937 394 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 5 | 22 958 600 | 21 725 157 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 4 009 279 | 3 910 094 |
| Sum fordringer | | 26 967 879 | 25 635 251 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 6 | 25 803 937 | 13 763 193 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 25 803 937 | 13 763 193 |
| Sum omløpsmidler | | 52 771 816 | 39 398 444 |
| SUM EIENDELER | | 61 787 244 | 50 335 838 |



Konsernets balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|---------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 7 | 7 960 160 | 7 960 160 |
| Beholdning av egne aksjer | | -18 720 | -106 720 |
| Overkurs | | 6 210 501 | 6 147 682 |
| Sum innskutt egenkapital | | 14 151 941 | 14 001 122 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | | 3 186 477 | 3 943 151 |
| Sum opptjent egenkapital | | 3 186 477 | 3 943 151 |
| Sum egenkapital | 8 | 17 338 417 | 17 944 273 |
| Sum langsiktig gjeld | | 0 | 0 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 4 444 103 | 5 270 979 |
| Betalbar skatt | 4 | 2 159 844 | 1 178 126 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 13 054 016 | 9 783 345 |
| Utbytte | | 8 516 536 | 2 004 100 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 16 274 328 | 14 155 015 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 44 448 827 | 32 391 565 |
| Sum gjeld | | 44 448 827 | 32 391 565 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 61 787 244 | 50 335 838 |



Noter

Konsernet Hr Gruppen Capus

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk

Eliminering

Konsernregnskapet er utarbeidet etter prinsippet om oppkjøpsmetoden ved konserndannelse. Konsernregnskapet er utarbeidet ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsippene som morselskapet. Interne resultattransaksjoner mellom konsernets selskaper er eliminert. Tilsvarende er interne fordringer og gjeld mellom konsernets selskaper eliminert.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet



Noter

Konsernet Hr Gruppen Capus

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Pensjoner – Innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer

Datterselskap som inngår i konsernet

| <u>Selskap</u> | <u>Eie andel</u> | <u>Stemme andel</u> | |
|--------------------------------|------------------|---------------------|-----------------------------|
| Capus AS | 100,00 % | 100,00 % | |
| Express AS | 100,00 % | 100,00 % | |
| Capus Express AS | 100,00 % | 100,00 % | |
| CapusX AS | 90,40 % | 90,40 % | |
| Xcruiter AS | 64,00 % | 64,00 % | |
| Styrelederskolen AS | 60,00 % | 60,00 % | |
| Capus Sør AS | 53,30 % | 53,30 % | |
| Capus Financials AS | 51,00 % | 51,00 % | |
| Capus Financials Management AS | 51,00 % | 51,00 % | Eies av Capus Financials AS |
| Capus Midt AS | 51,00 % | 51,00 % | Eies av Capus AS |
| Capus Bergen AS | 51,00 % | 51,00 % | |
| Hodejegerne AS | 50,70 % | 50,70 % | |
| Capus AB | 50,10 % | 50,10 % | |
| Capus Rogaland AS | 50,10 % | 50,10 % | |



Noter

Konsernet Hr Gruppen Capus

Note 1 Salgsinntekter

2 024

Omsetning pr virksomhetsområdet:

| | |
|--------------|--------------------|
| Rekruttering | 112 845 782 |
| Utleie | 64 853 828 |
| Sum | 177 699 610 |

Geografisk fordeling

| | |
|------------|--------------------|
| Norge | 159 471 710 |
| Sverige | 18 227 900 |
| Sum | 177 699 610 |

Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelse til daglig leder, styret og revisor

| <i>Lønnskostnader består av følgende poster:</i> | 2 024 | 2 023 |
|--|--------------------|--------------------|
| Lønninger | 81 194 433 | 82 527 915 |
| Arbeidsgiveravgift | 10 860 732 | 11 115 629 |
| Pensjonskostnad | 2 605 269 | 2 408 025 |
| Andre lønnskostnader | 11 174 317 | 5 439 958 |
| Sum lønnskostnader | 105 834 751 | 101 491 527 |
| Gjennomsnittlig antall årsverk | 90 | 139 |

Pensjonsforpliktelser

Selskapene i konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon og har innført tjenstepensjonsordning for alle sine ansatte i konsernet. Det er en innskuddsordning som tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.



Noter

Konsernet Hr Gruppen Capus

| Godtgjørelser | 2 024 | 2 023 |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| Daglig leder Capus as | 1 930 000 | 1 704 000 |
| Styre | 0 | 0 |
| Revisor - revisjon (hele konsernet) | 643 616 | 485 203 |
| Revisor - konsulent (hele konsernet) | 317 036 | 220 895 |

Note 3 Spesifikasjon av anleggsmidler

| Tekst | Materielle Eiendeler | Konsern Goodwill |
|----------------------------|----------------------|------------------|
| Anskaffelseskost pr. 01.01 | 6 790 056 | 9 945 152 |
| + Tilgang /Avgang i året | 174 641 | 1 400 000 |
| - Samlede avskrivninger | 5 962 170 | 5 220 796 |
| - Samlede nedskrivninger | 253 561 | 0 |
| = Bokført verdi pr. 31.12. | 748 966 | 6 124 356 |
| Årets ordinære avskrivning | 968 582 | 1 988 231 |
| Årets nedskrivninger | 0 | |
| Økonomisk levetid (år) | 3-5 år | 5 år |

Note 4 Skatt

| | 2 024 | 2 023 |
|---|--------------|--------------|
| Årets skattekostnad: | | |
| Betalbar skatt | 2 159 843 | 1 204 306 |
| Endringer i utsatt skatt / utsatt skattefordel | 597 523 | -2 149 297 |
| Skattekostnad ordinært resultat | 2 757 366 | -944 991 |
| Betalbar skatt i årets skattekostnad: | | |
| Ordinært resultat før skatt | 10 780 518 | -6 763 894 |
| Endring i forskjeller, underskudd og konsernelimineringer | -963 050 | 12 238 016 |
| Grunnlag betalbar skatt | 9 817 468 | 5 474 122 |
| Betalbar skatt på årets ordinære resultat | 2 159 843 | 1 204 307 |
| Betalbar skatt i balansen: | | |
| Betalbar skatt på årets resultat | 2 159 844 | 1 178 126 |

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:



Noter

Konsernet Hr Gruppen Capus

| | 2023 | 2024 | Endring |
|---|-------------|------------|------------|
| Driftsmidler inkl. forr. verdi | -872 271 | -998 012 | 125 741 |
| Utestående fordringer | -37 899 | -1 084 030 | 1 046 131 |
| Underskudd til fremføring | -10 836 087 | -6 337 164 | -4 498 923 |
| Andre midlertidige forskjeller | 62 577 | -45 438 | 108 015 |
| Ikke med i grunnlaget | 652 047 | 99 657 | 552 390 |
| Grunnlag for beregning av utsatt skatt | -11 031 633 | -8 364 987 | -2 666 646 |
| Anvendt skattesats: 22 % / 22% | | | |
| Utsatt skatt: | -2 426 959 | -1 840 297 | -586 662 |
| Utsatt skatt ført rett mot egenkapital i datter | | | |
| Resultatført utsatt skatt | | | |

Differanse mellom resultatført utsatt skatt og endringen i tabellen over skyldes ett nytt datterselskap

Note 5 Kundefordringer

Kundefordringer er pantsatt med factoringpant med inntil kr 7.500.000,-

Note 6 Bankinnskudd

Blant bankinnskuddene er kr 3.454.964,- bundet opp på konto for skattetreksmidler.



Noter

Konsernet Hr Gruppen Capus

Note 7 Antall aksjer, aksjeeiere m.v

Aksjekapitalen i HR Gruppen AS pr 31.12 består av :

| | Antall | Pålydende | Bokført |
|-----------------|----------------|-----------|------------------|
| Ordinære aksjer | 199 004 | 40,0 | 7 960 160 |
| Sum | 199 004 | | 7 960 160 |

Eiersstruktur

De største aksjonærene i % pr 31.12 var:

| | Ordinære | Eierandel | Stemmeandel |
|-----------------------------|----------------|--------------|--------------|
| Breiangen as | 60 900 | 30,6 | 30,6 |
| Procredi AS | 51 000 | 25,6 | 25,6 |
| Team 1000 AS | 19 950 | 10,0 | 10 |
| Ligilo AB | 19 344 | 9,7 | 9,7 |
| Key Performance as | 17 500 | 8,8 | 8,8 |
| Joram Holding as | 12 580 | 6,3 | 6,3 |
| Grete Andersen | 5 240 | 2,6 | 2,6 |
| Åsne Hove Øverli | 4 632 | 2,3 | 2,3 |
| Nbs Invest AS | 3 450 | 1,7 | 1,7 |
| Sum >1% eierandel | 194 596 | 97,6 | 97,6 |
| Sum øvrige | 4 408 | 2,2 | 0,9 |
| Totalt antall aksjer | 199 004 | 100,0 | 100,0 |

Styrets leder Widar Salbuvik er aksjonær i Breiangen AS.

Daglig leder Bjørn Gjølme er aksjonær i Procredi AS.

Note 8 Egenkapital

| | Aksjekapital | Overkurs | Egne aksjer | Annen egenkapital | Sum |
|--|--------------|-----------|-------------|-------------------|------------|
| Egenkapital 1.1. | 7 960 160 | 6 147 682 | -106 720 | 3 943 151 | 17 944 273 |
| Salg egne aksjer og endring konsernselskaper | | 0 | 88 000 | -200 475 | -112 475 |
| Omdisponering EK | | 62 819 | | -62 819 | |
| Årets resultat | | | | 8 023 155 | 8 023 155 |
| Avsatt utbytte | | | | -8 516 536 | -8 516 536 |
| Egenkapital 31.12. | 7 960 160 | 6 210 501 | -18 720 | 3 186 476 | 17 338 417 |



Konsernregnskap 2024

Hr Gruppen Capus AS - konsernregnskap

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet

Org.nr.: 941 713 483



| Resultatregnskap | | | |
|---|-------------|--------------------|--------------------|
| Hr Gruppen Capus AS - konsernregnskap | | | |
| Driftsinntekter og driftskostnader | Note | 2024 | 2023 |
| Salgsinntekt | 1 | 177 699 610 | 150 065 507 |
| Sum driftsinntekter | | 177 699 610 | 150 065 507 |
| Varekostnad | | 14 297 015 | 13 142 292 |
| Lønnskostnad | 2 | 105 834 751 | 101 491 527 |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 3 | 2 956 813 | 2 564 881 |
| Annen driftskostnad | 2 | 43 542 648 | 39 490 802 |
| Sum driftskostnader | | 166 631 227 | 156 689 503 |
| Driftsresultat | | 11 068 383 | -6 623 996 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | | 42 631 | 121 918 |
| Annen finansinntekt | | 235 775 | 132 832 |
| Annen rentekostnad | | 167 834 | 115 618 |
| Annen finanskostnad | | 398 435 | 279 033 |
| Resultat av finansposter | | -287 862 | -139 900 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | 10 780 521 | -6 763 896 |
| Skattekostnad på ordinært resultat | 4 | 2 757 366 | -944 991 |
| Ordinært resultat | | 8 023 155 | -5 818 905 |
| Ekstraordinære inntekter og kostnader | | | |
| Årsresultat | | 8 023 155 | -5 818 905 |
| Resultatandel for majoritetsinteresser | | 4 704 861 | -7 360 763 |
| Resultatandel for minoritetsinteresser | | 3 318 294 | 1 541 858 |



| Balanse | | | |
|--|-------------|-------------------|-------------------|
| Hr Gruppen Capus AS - konsernregnskap | | | |
| EIENDELER | Note | 2024 | 2023 |
| ANLEGGSMIDLER | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Konsesjoner, patenter o.l. | | 50 000 | 50 000 |
| Utsatt skattefordel | 4 | 1 840 325 | 2 426 960 |
| Goodwill | 3 | 6 124 356 | 6 712 587 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 8 014 681 | 9 189 547 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | 3 | 748 966 | 1 542 908 |
| Sum varige driftsmidler | | 748 966 | 1 542 908 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investeringer i aksjer og andeler | | 1 | 1 |
| Obligasjoner og andre fordringer | | 251 779 | 204 938 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 251 780 | 204 939 |
| Sum anleggsmidler | | 9 015 428 | 10 937 394 |
| OMLØPSMIDLER | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 5 | 22 958 600 | 21 725 157 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 4 009 279 | 3 910 094 |
| Sum fordringer | | 26 967 879 | 25 635 251 |
| Investeringer | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 6 | 25 803 937 | 13 763 193 |
| Sum omløpsmidler | | 52 771 816 | 39 398 444 |
| SUM EIENDELER | | 61 787 244 | 50 335 838 |



| Balanse | | | |
|--|-------------|--|-------------------|
| Hr Gruppen Capus AS - konsernregnskap | | | |
| EGENKAPITAL OG GJELD | Note | 2024 | 2023 |
| EGENKAPITAL | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 7 | 7 960 160 | 7 960 160 |
| Egne aksjer | | -18 720 | -106 720 |
| Overkurs | | 6 210 501 | 6 147 682 |
| Sum innskutt egenkapital | | 14 151 941 | 14 001 122 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | | 3 186 477 | 3 943 151 |
| Sum opptjent egenkapital | | 3 186 477 | 3 943 151 |
| Sum egenkapital | 8 | 17 338 417 | 17 944 273 |
| Sum egenkapital majoritetsinteresser | | 15 287 536 | 16 641 708 |
| Sum egenkapital minoritetsinteresser | | 2 050 881 | 1 302 565 |
| GJELD | | | |
| Avsetning for forpliktelser | | | |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 4 444 103 | 5 270 979 |
| Betalbar skatt | 4 | 2 159 844 | 1 178 126 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 13 054 016 | 9 783 345 |
| Utbytte | | 8 516 536 | 2 004 100 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 16 274 328 | 14 155 015 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 44 448 827 | 32 391 565 |
| Sum gjeld | | 44 448 827 | 32 391 565 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 61 787 244 | 50 335 838 |
| Oslo, 11.04.2025 | | | |
| Styret i Hr Gruppen Capus AS - konsernregnskap | | | |
| _____ Widar Salbuviik styreleder | | _____ Bente Holm Mejdell styremedlem | |
| _____ Ragnvald Torgeirsson Blindheim styremedlem | | _____ Bjørn Gjølme daglig leder | |
| Hr Gruppen Capus AS - konsernregnskap | | | Side 4 |



| Indirekte kontantstrømsanalyse | | | |
|--|---|-------------------|-------------------|
| Hr Gruppen Capus AS - konsernregnskap | | | |
| | Note | 2024 | 2023 |
| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | | | |
| | | 10 780 521 | -6 763 896 |
| - | Resultat før skattekostnad | | |
| - | Periodens betalte skatt | -2 159 844 | -1 178 126 |
| + | Ordinære avskrivninger | 2 956 813 | 2 564 881 |
| +/- | Endring i kundefordringer | -1 233 443 | -2 473 865 |
| +/- | Endring i leverandørgjeld | -826 877 | 1 806 672 |
| +/- | Endring i andre tidsavgrensingsposter | 4 870 958 | 3 936 182 |
| = | Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | 14 388 129 | -2 108 151 |
| Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter | | | |
| - | Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler | -1 574 641 | -5 373 916 |
| + | Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak | 0 | 8 063 456 |
| +/- | Endring i andre langsiktige tidsavgrensingsposter | -46 841 | 140 062 |
| = | Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | -1 621 482 | 2 829 602 |
| Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter | | | |
| + | Innbetalinger av egenkapital | 1 278 200 | 2 381 985 |
| +/- | Salg/kjøp egne aksjer mv | 0 | 4 372 337 |
| - | Utbetalinger av utbytte | -2 004 100 | -10 494 823 |
| = | Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | -725 900 | -3 740 501 |
| = | Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter | 12 040 747 | -18 809 098 |
| + | Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse | 13 763 193 | 32 572 291 |
| = | Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt | 25 803 940 | 13 763 193 |



UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i HR Gruppen Capus AS

Konklusjon

Vi har revidert HR Gruppen Capus AS` årsregnskap som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, og kontantstrømoppstilling, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, og kontantstrømoppstilling, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

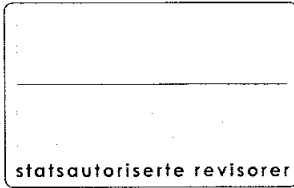
Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å



rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

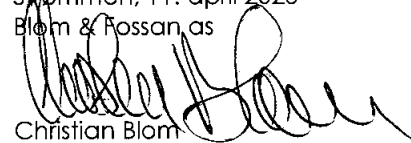
Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer.

Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Strømmen, 11. april 2025
Blom & Fossan AS



Christian Blom
Statsautorisert revisor



Årsberetning 2024

HR Gruppen Capus AS og konsernet HR Gruppen Capus AS

Dette er HR Gruppen Capus

HR Gruppen Capus startet sin virksomhet med rekruttering innen IT i 1999. Konsernet dekker i dag de fleste bransjer hvor det ønskes komplette rekrutteringstjenester som bygger på faginnsikt og bransjekunnskap. Felles for selskapene er at bransjeforståelse vektlegges, og at hvert område derfor dekkes av rådgivere med relevant arbeidserfaring og utdanning. En sentral del av forretningsmodellen for konsernet er å ha kritisk masse til å tilby spesialister innen rekruttering i alle de bransjer og nisjer hvor man tar oppdrag. Dette gir en unik posisjon i det norske og etter hvert skandinaviske marked.

HR Gruppen Capus AS er morselskap for et konsern hvor de sentrale operative selskaper er Capus AS (100 %), Hodejegerne AS (50,7 %), Capus Financials AS (51 %), Xcruiter AS (64%) samt Capus AB (50,1 %) med kontorer i Stockholm, Göteborg og Helsingborg.

HR Gruppen Capus omfatter også det heleide datterselskapet Styrelederskolen AS og majoritetside regionskontor i Bergen, Trondheim, Stavanger og Sørlandet.

Konsernet har en omfattende virksomhet innen digital markedsføring av stillinger. Dette er organisert i CapusX AS (90,4%), som betjener alle selskapene i gruppen.

Virksomheten har hovedkontor i Pilestredet 8 i Oslo.

Selskapets drift i 2024

Selskapets virksomhet er preget av sterk vekst i alle segmenter. Selskapets markedsandel er kraftig økt i et totalmarkeds som har vært preget av en generelt forsiktig utvikling, men til dels store bransjemessige endringer. HR Gruppen Capus har videreført strategien med en høy andel offentlig virksomhet i tillegg til større selskaper i bransjer med stor grad av robusthet mot sykliske svingninger. Spesielt på vei inn i 2025 synes dette å være en trygg posisjon. Konsernet fikk således en vekst i omsetningen på 18,4 % sammenlignet med 2023.

Den viktigste driveren for HR Gruppen Capus er behovet for IT-løsninger og omstilling i de aller fleste organisasjoner. Sikkerhetsløsninger er også et område i svært sterk vekst. Både private og offentlige virksomheter øker innsatsen på disse områdene.

Gjennom 2024 er arbeidet videreført for ytterligere å gi økt datasikkerhet, kvalitetssikring av rutiner og opplæring av ansatte. Økt fokus på samfunnsansvar og bærekraft i både offentlige og private virksomheter krever høy kompetanse innen dette fagområdet for å kunne forstå oppdragsgivers behov og å vurdere kandidatenes kompetanse og holdninger. Selskapets rådgivere er også godt skolert til å rekruttere kandidater med egnet ESG-kompetanse på alle nivåer i en organisasjon.

Totalmarked har hatt en moderat utvikling gjennom 2024. Dette innebærer en sterk utvikling av markedsandelen spesielt for Capus og Capus Financials. Konsernet viser i 2024 et positivt driftsresultat på kr 11 068 383. Mye av dette skyldes en svært omfattende omorganisering og utvikling av mer effektive metoder for kandidatsøk. Effekten av dette viser seg tydelig i 2024 og enda mer så langt i 2025. Styret anser gruppens egenkapital på kr. 17,3 mill. som tilfredsstillende og tilstrekkelig for videre vekst.



Utvikling av ny teknologi og arbeidsmetoder

I HR Gruppen Capus har det over 3-4 år vært nedlagt betydelige ressurser i å strømlinjeforme alle deler av prosessen fra kundegrensen, via kandidatsøk, kanalvalg, seleksjon og ulike administrative rutiner. Dette har medført en omfattende satsning på teknologi, herunder AI/KI, samt opplæring og organisering av virksomheten.

Ved inngangen til 2025 opplever selskapet en sterk interesse for konseptet Xcruiter både hos arbeidsgivere og arbeidssøkende. Dette gir bedre kandidattilgang, til lavere kostnad, mer effektiv dialog med arbeidsgivere, samt høyere effektivitet blant våre egne ansatte. De nyutviklede metodene ivaretar også GDPR og DEI-aspektet på en bedre og mer objektiv måte. Videre går tiden det tar å løse et oppdrag ned og kvaliteten og treffsikkerheten knyttet til anbefalt kandidat er merkbart bedre. I sum gjør dette at HR Gruppen Capus har fått et betydelig konkurransefortrinn som gjør seg utslag i en svært høy «win rate» ved konkurranse om rammeavtaler i offentlig og privat sektor.

Fremtidsutsikter

Styret har tro på at behovet for selskapets tjenester vil øke ytterligere i årene fremover. Til tross for stor usikkerhet i mange markeder, opplever flere bransjer et godt marked. Norge er blant de land med størst omstillingsevne i verden. Et næringsliv i omstilling innebærer omdisponering av ressurser i samfunnet og dermed også et aktivt og voksende rekrutteringsmarked. Det er også en sterk omstillingsvilje i offentlig sektor. Selskapsgruppen er spesielt sterk på nøkkelpersonell for digital omstilling. Dermed er offentlig sektor blitt en like stor kunde som det private næringsliv.

Resultatet etter de tre første månedene i 2025 er svært solid og gjenspeiler de tiltak som er gjennomført og kostnadsført i 2023 og 2024. Det innebærer også en usedvanlig sterk vekst i omsetningen.

Rettsvisende oversikt over utvikling og resultat, fortsatt drift

Styret mener det fremlagte årsregnskap gir et rettsvisende bilde av utviklingen og resultatet av selskapets virksomhet og stilling.

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift. Det bekreftes at forutsetningene for dette er til stede.

Arbeidsmiljø, likestilling og ytre miljø

I 2024 er det gjort til dels omfattende endringer på personalsiden med flere nyansettelser. Dette er i hovedsak innrettet mot kompetanse i bruk av nye tekniske løsninger. Styret anser arbeidsmiljøet i konsernet som godt, ikke minst etter at nye, moderne, romslige og sentralt beliggende kontorer er tatt i bruk.

Ansatte i virksomheten har ikke vært utsatt for ulykker eller skader i forbindelse med utførelsen av sitt arbeid i 2024. Det totale sykefravær i konsernet i 2024 har vært 6 %. Dette anses for tilfredsstillende, og det er ikke iverksatt spesielle tiltak på området.

Overordnet strategi er å utvikle en organisasjon som gjenspeiler det samfunn hvor det skal tilbys tjenester. Ved nyansettelser og intern karriereutvikling følges derfor en bevisst policy som skal bringe konsernet i ønsket retning. Kjønnbalansen er i dag 55 % kvinner og 45 % menn. Gjennomsnittsalder for kvinner er 33, og for menn 37 år i konsernet. Det er fortsatt en overvekt av mannlige ledere, men en bevisst rekruttering og utvikling av kvinner forventes å balansere dette i løpet av kort tid. Det er også nedlagt en betydelig innsats for å utvikle større bredde innen etnisitet og kulturbakgrunn. Denne policy vil bli videreført også i årene fremover.



Morselskapet hadde ved årets utløp 2 ansatte. I konsernet var det ved årsskiftet 109 ansatte hvorav 56 kvinner. Arbeid og lønn er rettferdig fordelt mellom kjønnene. Selskapets personalpolitikk anses for å være kjønnsnøytral på alle områder. De eksterne styremedlemmer er 2 menn og 1 kvinne. I tillegg er daglig leder medlem i styret.

Alle selskapene som inngår i konsernet, har et overordnet mål om at alle ansatte skal ha like muligheter til personlig og faglig utvikling. Det er nulltoleranse for diskriminering på grunn av forhold som kjønn, alder, funksjonsevne, etnisk opprinnelse, seksuell legning eller religiøs overbevisning. Det pågår videre et kontinuerlig holdningsarbeid innenfor alle sider ved samfunnsansvar og regeletterlevelse i organisasjonen.

Selskapet driver ikke virksomhet som forurensar det ytre miljø.

Åpenhetsloven

Fra og med 01.07.2022 er datterselskapet Capus AS omfattet av åpenhetsloven. Redegjøreselen er publisert på www.capus.no.

Andre forhold

Styret kjenner ikke til andre forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter. Det er heller ikke etter regnskapsårets utgang inntrådt forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømming av regnskapet. Det er ikke tegnet styreansvarsforsikring.

Forslag til anvendelse av overskudd eller dekning av tap

I 2024 hadde morselskapet HR Gruppen Capus AS et overskudd etter skattekostnad på kr 5 784 278. Kr 622 342 er avsatt til annen egenkapital.

Konsernet HR-Gruppen Capus AS hadde et positivt årsresultat etter skattekostnad på kr 8 023 155,-.

Oslo, den 11. april 2025

Kåre H (25. apr., 2025 11:06 GMT+2)

Widar Salbuvik (styrets leder)

Bente Holm Mejdell (25. apr., 2025 11:17 GMT+2)

Bente Holm Mejdell (styremedlem)

Ragnvald Blindheim (25. apr., 2025 13:17 GMT+2)

Ragnvald Blindheim (styremedlem)



Årsregnskap 2024 Hr Gruppen Capus AS

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet

Org.nr.: 941 713 483



Resultatregnskap

Hr Gruppen Capus AS

| Driftsinntekter og driftskostnader | Note | 2024 | 2023 |
|--|------|-------------------|-------------------|
| Salgsinntekt | 1 | 9 596 134 | 5 927 485 |
| Sum driftsinntekter | | 9 596 134 | 5 927 485 |
| Lønnskostnad | 2 | 3 865 553 | 0 |
| Annen driftskostnad | 2 | 8 717 801 | 8 851 457 |
| Sum driftskostnader | | 12 583 354 | 8 851 457 |
| Driftsresultat | | -2 987 220 | -2 923 972 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Inntekt på investering i datterselskap | | 8 485 400 | 3 575 333 |
| Annen renteinntekt | | 0 | 740 |
| Annen finansinntekt | | 230 400 | 118 999 |
| Annen rentekostnad | | 0 | 20 189 |
| Annen finanskostnad | | 596 146 | 60 476 |
| Resultat av finansposter | | 8 119 654 | 3 614 408 |
| Resultat før skattekostnad | | 5 132 435 | 690 436 |
| Skattekostnad på resultat | 4 | -651 843 | -585 619 |
| Resultat | | 5 784 278 | 1 276 055 |
| Ekstraordinære inntekter og kostnader | | | |
| Årets resultat | 5 | 5 784 278 | 1 276 055 |
| Overføringer | | | |
| Avsatt til utbytte | | 5 161 936 | 0 |
| Avsatt til annen egenkapital | | 622 342 | 1 276 055 |
| Sum overføringer | | 5 784 278 | 1 276 055 |



Balanse

Hr Gruppen Capus AS

| Eiendeler | Note | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utsatt skattefordel | 4 | 1 219 073 | 567 230 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 1 219 073 | 567 230 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Finansielle driftsmidler | | | |
| Investeringer i datterselskap | 6 | 23 064 301 | 22 229 451 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 23 064 301 | 22 229 451 |
| Sum anleggsmidler | | 24 283 374 | 22 796 681 |
| Omløpsmidler | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 7 | 37 500 | 0 |
| Fordring på selskap i samme konsern | 7 | 5 234 209 | 3 056 924 |
| Andre kortsiktige fordringer | 6 | 9 380 711 | 2 085 900 |
| Sum fordringer | 7 | 14 652 420 | 5 142 824 |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | | 1 293 040 | 118 449 |
| Sum omløpsmidler | | 15 945 460 | 5 261 273 |
| Sum eiendeler | | 40 228 834 | 28 057 954 |



Balanse

Hr Gruppen Capus AS

| Egenkapital og gjeld | Note | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|----------|-------------------|-------------------|
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 8 | 7 960 160 | 7 960 160 |
| Egne aksjer | 8 | -18 720 | -106 720 |
| Overkurs | | 6 147 682 | 6 147 682 |
| Sum innskutt egenkapital | | 14 089 122 | 14 001 122 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | | 8 561 073 | 6 748 531 |
| Sum opptjent egenkapital | | 8 561 073 | 6 748 531 |
| Sum egenkapital | 5 | 22 650 195 | 20 749 653 |
| Gjeld | | | |
| Gjeld til datterselskap | | 6 616 809 | 3 681 809 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 6 616 809 | 3 681 809 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | 7 | 5 080 346 | -2 500 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 296 883 | 28 992 |
| Utbytte | | 5 161 936 | 0 |
| Annen kortsiktig gjeld | 7 | 422 665 | 3 600 000 |
| Sum kortsiktig gjeld | 7 | 10 961 830 | 3 626 492 |
| Sum gjeld | | 17 578 639 | 7 308 301 |
| Sum egenkapital og gjeld | | 40 228 834 | 28 057 954 |

Oslo, 11.04.2025

Styret i Hr Gruppen Capus AS

Widar Salbuvik
styreleder

Bente Holm Mejdell
styremedlem

Ragnvald Torgeirsson Blindheim
styremedlem



Kontantstrømoppstilling

Hr Gruppen Capus AS

| | Note | 2024 | 2023 |
|--|------|-------------------|-------------------|
| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | | | |
| Resultat før skattekostnad | | 5 132 435 | 690 436 |
| Endring i kundefordringer | | -37 500 | 0 |
| Endring i leverandørgjeld | | 5 082 846 | -3 734 |
| Endring i andre tidsavgrensningsposter | | -9 161 062 | 5 733 882 |
| Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | | 1 016 719 | 6 420 584 |
| Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter | | | |
| Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foret | | 294 700 | 14 000 |
| Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foret | | 1 415 028 | 3 912 257 |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | | -1 120 328 | -3 898 257 |
| Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter | | | |
| Innbetalinger av egenkapital | | 1 278 200 | 2 381 985 |
| Utbetalinger av utbytte | | 0 | 6 990 048 |
| Utbetalinger av konsernbidrag | | 0 | 3 366 636 |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | | 1 278 200 | -7 974 699 |
| Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter | | 1 174 591 | -5 452 372 |
| Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel | | 118 449 | 5 570 821 |
| Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt | | 1 293 040 | 118 449 |



Noter til regnskap 2024

Hr Gruppen Capus AS

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.



Noter til regnskap 2024

Hr Gruppen Capus AS

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 1 Salgsinntekter

Salgsinntekter er management fee fra konsernet, samt fremleie av husleie innad i konsernet.

Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader

| | 2024 | 2023 |
|--------------------|------------------|----------|
| Lønninger | 3 304 515 | 0 |
| Arbeidsgiveravgift | 561 038 | 0 |
| Sum | 3 865 553 | 0 |

Selskapet har i 2024 sysselsatt 2 årsverk.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer

| | Daglig leder | Styret |
|--------------------|------------------|----------|
| Lønn | 1 800 000 | 0 |
| Pensjonskostnader | 80 000 | 0 |
| Annen godtgjørelse | 50 000 | 0 |
| Sum | 1 930 000 | 0 |

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør kr 90 000 ekskl. mva. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 257 036 ekskl. mva.



Noter til regnskap 2024

Hr Gruppen Capus AS

Note 3 Anleggsmidler

| | Goodwill | Driftsløsøre, inventar ol. | Sum |
|------------------------------------|------------------|-------------------------------|------------------|
| Anskaffelseskost pr. 01.01.24 | 2 400 000 | 1 979 869 | 4 379 869 |
| = Anskaffelseskost 31.12.24 | 2 400 000 | 1 979 869 | 4 379 869 |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12.24 | 2 400 000 | 1 979 869 | 4 379 869 |
| = Bokført verdi 31.12.24 | 0 | 0 | 0 |
| Økonomisk levetid | 5 år | 3-5 år | |

Note 4 Skatt

| Årets skattekostnad | 2024 | 2023 |
|--|-----------------|-----------------|
| Resultatført skatt på ordinært resultat: | | |
| Betalbar skatt | 0 | 0 |
| Endring i utsatt skattefordel | -651 843 | -585 619 |
| Skattekostnad ordinært resultat | -651 843 | -585 619 |

| | | |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Skattepliktig inntekt: | | |
| Resultat før skatt | 5 132 435 | 690 436 |
| Permanente forskjeller | -8 137 345 | -3 428 192 |
| Endring i midlertidige forskjeller | 877 602 | -4 427 |
| Mottatt konsernbidrag | 0 | 118 999 |
| Skattepliktig inntekt | -2 127 308 | -2 623 184 |

| | | |
|---|----------|----------|
| Betalbar skatt i balansen: | | |
| Betalbar skatt på årets resultat | 0 | -26 180 |
| Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag | 0 | 26 180 |
| Sum betalbar skatt i balansen | 0 | 0 |

| | | |
|--|-----------------|-----------------|
| Beregning av effektiv skattesats | | |
| Resultat før skatt | 5 132 435 | 690 436 |
| Beregnet skatt av resultat før skatt | 1 129 136 | 151 896 |
| Skatteeffekt av permanente forskjeller | -1 790 216 | -754 202 |
| Sum | -661 080 | -602 306 |
| Effektiv skattesats | -12,9 % | -87,2 % |

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

| | 2024 | 2023 | Endring |
|---------------------|-----------------|----------------|----------------|
| Varige driftsmidler | 0 | -17 709 | -17 709 |
| Fordringer | -895 311 | 0 | 895 311 |
| Sum | -895 311 | -17 709 | 877 602 |

| | | | |
|-----------------------------------|------------|------------|-----------|
| Inntektsført avsatt utbytte | 104 562 | 62 577 | -41 985 |
| Akkumulert fremførbart underskudd | -4 750 493 | -2 623 184 | 2 127 308 |

Hr Gruppen Capus AS, org nr 941 713 483

Side 8



Noter til regnskap 2024

Hr Gruppen Capus AS

| | | | |
|---|-------------------|-------------------|------------------|
| Grunnlag for utsatt skattefordel | -5 541 242 | -2 578 316 | 2 962 925 |
| Utsatt skattefordel (22 %) | -1 219 073 | -567 230 | 651 844 |



Noter til regnskap 2024

Hr Gruppen Capus AS

Note 5 Egenkapital

| | Aksjekapital | Overkurs | Egne aksjer | Annen egenkapital | Sum egenkapital |
|----------------------|------------------|------------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| Pr. 31.12.2023 | 7 960 160 | 6 147 682 | -106 720 | 6 748 531 | 20 749 653 |
| Pr 01.01.2024 | 7 960 160 | 6 147 682 | -106 720 | 6 748 531 | 20 749 653 |
| Årets resultat | | | | 5 784 278 | 5 784 278 |
| Avsatt utbytte | | | | -5 161 936 | -5 161 936 |
| Salg egne aksjer | 0 | 0 | 88 000 | 1 190 200 | 1 278 200 |
| Pr 31.12.2024 | 7 960 160 | 6 147 682 | -18 720 | 8 561 073 | 22 650 195 |

Note 6 Datterselskap, TS og FKV

| | Eier- andel | Anskaffelses kost | Balanseført verdi | Egenkapital | Resultat |
|---------------------|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| DS/FKV/TS | | | | | |
| Capus AB | 50,1 % | 8 049 456 | 8 049 457 | 1 210 335 | 176 249 |
| Capus AS | 100,0 % | 6 544 794 | 6 544 794 | 7 483 359 | 7 137 729 |
| Capus Bergen AS | 51,0 % | 52 632 | 52 632 | 133 505 | 99 950 |
| Capus Express AS | 100,0 % | 431 000 | 110 990 | 111 088 | -1 402 203 |
| Capus Financials AS | 51,0 % | 4 346 000 | 4 346 000 | 114 188 | 5 845 316 |
| Capus Rogaland AS | 50,1 % | 15 030 | 15 030 | -45 | -30 045 |
| Capus Sør AS | 53,3 % | 16 000 | 16 000 | 62 153 | 38 283 |
| CapusX AS | 90,4 % | 90 400 | 90 400 | 100 308 | 4 564 |
| Express AS | 100,0 % | 30 000 | 30 000 | 30 001 | -30 022 |
| Hodejegerne AS | 50,7 % | 1 359 000 | 1 359 000 | 2 359 808 | 1 233 683 |
| Styrelederskolen AS | 60,0 % | 300 000 | 300 000 | -7 554 | -192 992 |
| Xcruiter AS | 64,0 % | 2 149 998 | 2 149 998 | 155 236 | 1 872 |
| Sum | | 23 384 310 | 23 064 301 | 11 752 382 | 12 882 384 |

Det er bokført krav på utbytte 2024 fra datterselskaper på kr 8.485.400,-

Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern

| | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| Fordringer | | |
| Andre kortsiktige fordringer konsern | 5 146 924 | 3 056 924 |
| Sum | 5 146 924 | 3 056 924 |
| Gjeld | | |
| Annen kortsiktig gjeld konsern | 6 636 416 | 3 681 809 |
| Sum | 6 636 416 | 3 681 809 |



Noter til regnskap 2024

Hr Gruppen Capus AS

Note 8 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Hr Gruppen Capus AS pr. 31.12 består av:

| | Antall | Pålydende | Bokført |
|-----------------|----------------|-----------|------------------|
| Ordinære aksjer | 199 004 | 40,0 | 7 960 160 |
| Sum | 199 004 | | 7 960 160 |

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

| | Ordinære | Eierandel | Stemmeandel |
|-----------------------------|----------------|--------------|--------------|
| Breiangen as | 60 900 | 30,6 | 30,6 |
| Progridi AS | 51 000 | 25,6 | 25,6 |
| Team 1000 AS | 19 950 | 10,0 | 10,0 |
| Ligilo AB | 19 344 | 9,7 | 9,7 |
| Key Performance as | 17 500 | 8,8 | 8,8 |
| Joram Holding as | 12 580 | 6,3 | 6,3 |
| Grete Andersen | 5 240 | 2,6 | 2,6 |
| Åsne Hove Øverli | 4 632 | 2,3 | 2,3 |
| Nbs Invest AS | 3 450 | 1,7 | 1,7 |
| Sum >1% eierandel | 194 596 | 97,8 | 97,8 |
| Sum øvrige | 4 408 | 2,2 | 2,2 |
| Totalt antall aksjer | 199 004 | 100,0 | 100,0 |