



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 958 931 344
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: BUSCH VACUUM SOLUTIONS NORWAY AS
Forretningsadresse: Holterkollveien 3C
1448 DRØBAK

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Øyvind Hansen Billing
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.02.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 17.03.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 2	166 704 548	151 166 956
Annen driftsinntekt	1	462 473	89 164
Sum inntekter		167 167 021	151 256 120
Kostnader			
Varekostnad	2, 3, 4	86 797 021	73 758 788
Lønnskostnad	5	51 250 979	51 080 522
Ordinære avskrivninger	6	2 449 342	2 816 863
Annen driftskostnad	3, 5	16 754 326	16 026 281
Sum kostnader		157 251 668	143 682 454
Driftsresultat		9 915 352	7 573 666
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		341 203	380 583
Annen finansinntekt	7	1 312 443	2 102 320
Sum finansinntekter		1 653 646	2 482 903
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3	201 291	258 140
Annen rentekostnad		387	992
Annen finanskostnad	7	1 084 964	2 419 344
Sum finanskostnader		1 286 641	2 678 475
Netto finans		367 006	-195 572
Resultat før skattekostnad		10 282 358	7 378 094
Skattekostnad på resultat	8	2 262 475	1 621 502
Årsresultat	9	8 019 883	5 756 592
Årsresultat etter minoritetsinteresser		8 019 883	5 756 592
Totalresultat		8 019 883	5 756 592



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		8 019 883	5 756 592
Sum overføringer og disponeringer		8 019 883	5 756 592



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Goodwill	6	370 997	774 563
Sum immaterielle eiendeler		370 997	774 563
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	6, 10	26 765 710	27 113 205
Maskiner og anlegg	6	2 045 305	1 608 474
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6	3 174 421	3 686 989
Sum varige driftsmidler		31 985 437	32 408 668
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	3		
Sum anleggsmidler		32 356 434	33 183 231
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	4, 10	16 600 717	11 610 461
Fordringer			
Kundefordringer	2, 10	30 394 300	37 648 517
Andre kortsiktige fordringer	7	2 729 305	2 854 045
Sum fordringer		33 123 605	40 502 562
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	18 496 310	10 784 859
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		18 496 310	10 784 859
Sum omløpsmidler		68 220 632	62 897 881
SUM EIENDELER		100 577 066	96 081 113

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9, 12	2 000 000	2 000 000
Sum innskutt egenkapital		2 000 000	2 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	9	46 622 193	38 602 310
Sum opptjent egenkapital		46 622 193	38 602 310
Sum egenkapital		48 622 193	40 602 310
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	8	2 976 063	2 552 797
Sum avsetninger for forpliktelser		2 976 063	2 552 797
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	3	8 032 307	14 899 827
Sum annen langsiktig gjeld		8 032 307	14 899 827
Sum langsiktig gjeld		11 008 370	17 452 624
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	3	15 964 871	9 616 281
Betalbar skatt	8	1 839 209	446 520
Skyldig offentlige avgifter		7 001 034	14 720 782
Annen kortsiktig gjeld	2, 3, 7	16 141 388	13 242 595
Sum kortsiktig gjeld		40 946 502	38 026 178
Sum gjeld		51 954 873	55 478 802
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		100 577 066	96 081 113
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	10		
Pantstillelser	10		



Årsregnskap 2025

Busch Vacuum Solutions Norway AS

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrømoppstilling
Noter til regnskapet

Org.nr.: 958 931 344



Resultatregnskap

Busch Vacuum Solutions Norway AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt	1, 2	166 704 548	151 166 956
Annen driftsinntekt	1	462 473	89 164
Sum driftsinntekter		167 167 021	151 256 120
Varekostnad	2, 3, 4	86 797 021	73 758 788
Lønnskostnad	5	51 250 979	51 080 522
Ordinære avskrivninger	6	2 449 342	2 816 863
Annen driftskostnad	3, 5	16 754 326	16 026 281
Sum driftskostnader		157 251 668	143 682 454
Driftsresultat		9 915 352	7 573 666
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		341 203	380 583
Annen finansinntekt	7	1 312 443	2 102 320
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3	201 291	258 140
Annen rentekostnad		387	992
Annen finanskostnad	7	1 084 964	2 419 344
Resultat av finansposter		367 006	-195 572
Resultat før skattekostnad		10 282 358	7 378 094
Skattekostnad på resultat	8	2 262 475	1 621 502
Resultat		8 019 883	5 756 592
Årsresultat	9	8 019 883	5 756 592
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		8 019 883	5 756 592
Sum overføringer		8 019 883	5 756 592



Balanse

Busch Vacuum Solutions Norway AS

Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Goodwill	6	370 997	774 563
Sum immaterielle eiendeler		370 997	774 563
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	6, 10	26 765 710	27 113 205
Maskiner og anlegg	6	2 045 305	1 608 474
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6	3 174 421	3 686 989
Sum varige driftsmidler		31 985 437	32 408 668
Sum anleggsmidler		32 356 434	33 183 231
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	4, 10	16 600 717	11 610 461
Fordringer			
Kundefordringer	2, 10	30 394 300	37 648 517
Andre kortsiktige fordringer	7	2 729 305	2 854 045
Sum fordringer		33 123 605	40 502 562
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	18 496 310	10 784 859
Sum omløpsmidler		68 220 632	62 897 881
Sum eiendeler		100 577 066	96 081 113




Balanse

Busch Vacuum Solutions Norway AS


Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9, 12	2 000 000	2 000 000
Sum innskutt egenkapital		2 000 000	2 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	9	46 622 193	38 602 310
Sum opptjent egenkapital		46 622 193	38 602 310
Sum egenkapital		48 622 193	40 602 310
Gjeld			
Utsatt skatt			
Utsatt skatt	8	2 976 063	2 552 797
Sum avsetning for forpliktelser		2 976 063	2 552 797
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	3	8 032 307	14 899 827
Sum annen langsiktig gjeld		8 032 307	14 899 827
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	3	15 964 871	9 616 281
Betalbar skatt	8	1 839 209	446 520
Skyldig offentlige avgifter		7 001 034	14 720 782
Annen kortsiktig gjeld	2, 3, 7	16 141 388	13 242 595
Sum kortsiktig gjeld		40 946 502	38 026 178
Sum gjeld		51 954 873	55 478 802
Sum egenkapital og gjeld		100 577 066	96 081 113

Drøbak,

Styret i Busch Vacuum Solutions Norway AS


Samir Sinan Busch
styreleder


Attila Kaya Busch
styremedlem


Øyvind Hansen Billing
daglig leder / styremedlem

Busch Vacuum Solutions Norway AS

Side 4



Kontantstrømoppstilling

Busch Vacuum Solutions Norway AS

	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		10 282 358	7 378 094
Periodens betalte skatt		-446 520	-731 404
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		-84 092	0
Ordinære avskrivninger		2 449 342	2 816 863
Endring i varelager		-4 990 256	861 995
Endring i kundefordringer		7 254 217	-6 747 189
Endring i leverandørgjeld		6 348 590	-813 875
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-4 696 215	5 165 161
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		16 117 424	7 929 645
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		556 000	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-2 094 453	-2 793 341
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-1 538 453	-2 793 341
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-6 867 520	-1 547 637
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-6 867 520	-1 547 637
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		7 711 451	3 588 667
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		10 784 859	7 196 192
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		18 496 310	10 784 859



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Fullføringsgraden fastsettes på grunnlag av utført produksjon. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsværdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsværdi. Netto salgsværdi er estimert salgsværdi ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

**Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikrings-selskapet.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Garanti

Det er avsatt til forventede garantikostnader. Garantiavsetningen er i balansen oppført under annen kortsiktig gjeld.



Note 1 Driftsinntekter

	2025	2024
Per virksomhetsområde		
Salg av tekniske systemer	63 690 182	59 083 165
Ettermarked, service og servicedeler	55 394 771	48 377 983
Salg ferdigvarer	47 981 081	43 705 807
Gevinst ved salg av anleggsmidler	100 987	0
Sum	167 167 021	151 166 955
Geografisk fordeling		
Norge	163 913 774	150 446 832
Europa utenfor Norge	3 253 247	720 123
Sum	167 167 021	151 166 955

Note 2 Langsiktige tilvirkningskontrakter

Anleggskontrakter	2025	2024
Inntektsført på igangværende prosjekter	42 705 730	39 424 714
Kostnader på igangværende prosjekter	-29 165 308	-27 898 038
Netto resultatført på igangværende prosjekter	13 540 422	11 526 676
Opptjent, ikke fakturert per 31.12.	9 096 666	2 674 963
Annen kortsiktig prosjektgjeld (herunder forskuddsfakturert)	-9 442 217	-6 351 752

Fullføringsgraden fastsettes på grunnlag av utført produksjon

Opptjent, ikke fakturert kontraktsinntekt er klassifisert som kundefordring i balansen.



Note 3 Transaksjoner med nærstående parter

Nærstående part	Tilknytning
Busch SE	Morselskap
Busch Produktions GmbH	Søsterselskap
Busch Vyroba CZ sro	Søsterselskap
Ateliers Busch S.A	Søsterselskap
Busch GVT Ltd	Søsterselskap
Busch Vakuumtechnik A/S	Søsterselskap
Busch Dienste GmbH	Søsterselskap
Busch Manufacturing India Pvt. Ltd	Søsterselskap
Busch B.V.	Søsterselskap
Busch France	Søsterselskap
Busch Iberica S.A	Søsterselskap
M.fl.	

De vesentligste interne transaksjonene som er funnet sted i 2025:

	Beløp
Varekjøp fra søsterselskaper	39 071 741
Kjøp av tjenester fra søsterselskap	5 829 604
Varesalg til søsterselskaper	3 253 247

Alle transaksjoner med nærstående parter er gjennomført på armlengdes vilkår

Balansen inkluderer følgende mellomværende med selskap i samme konsern:

Fordringer	2025	2024
Gjeld		
Lån fra foretak i samme konsern	8 032 307	14 899 827
Leverandørgjeld innen konsern	8 002 458	5 126 549
Sum	16 034 765	20 026 376

Lån fra konsernselskap renteberegnes. For 2025 er kostnadsførte renter på lånet kr. 201 291.

Note 4 Varer

Varelager	2025	2024
Lager av ferdigvarer	16 951 196	11 918 585
Ukuransnedskrivning	-350 480	-308 124
Sum varelager	16 600 717	11 610 461

Varekostnad	2025	2024
Innkjøp av ferdigvarer	69 152 851	62 026 212
Frakt og toll	5 811 846	4 632 093
Fremmedytelse og underentreprise	11 832 324	7 100 483
Sum varekostnad	86 797 021	73 758 788



Note 5 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	40 720 574	40 715 829
Arbeidsgiveravgift	6 241 565	6 650 584
Pensjonskostnader	2 698 608	2 525 986
Andre ytelser	1 590 232	1 188 123
Sum	51 250 979	51 080 522

Selskapet har i 2025 sysselsatt 41 årsverk.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder
Lønn	2 541 040
Pensjonskostnader	170 684
Annen godtgjørelse	157 814
Sum	2 869 538

Daglig leder har en bonusordning som er knyttet til omsetning og årets resultat.

Det er ikke stilt sikkerhet eller lån til ledende ansatte, tillitsvalgte eller aksjeeiere, mv.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2025	2024
Lovpålagt revisjon	351 000	350 000
Honorar for andre tjenester	127 850	105 000
Sum	478 850	455 000

Alle kostnader er eks. MVA.

Note 6 Varige driftsmidler

	Goodwill *	Tomter**, bygninger, teknisk inst.	Maskiner og anlegg	Inventar og utstyr	Biler og utleie- pumper	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2025	1 837 343	32 103 206	5 792 171	9 469 148	6 090 126	55 291 993
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	172 314	829 340	425 042	667 756	2 094 452
Avgang solgte driftsmidler	0	0	0	-322 000	-837 089	-1 159 089
Anskaffelseskost 31.12.2025	1 837 343	32 275 520	6 621 511	9 572 190	5 920 793	56 227 356
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2025	1 062 780	4 990 000	4 183 696	8 026 463	3 845 822	22 108 762
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2025	1 466 346	5 509 809	4 576 205	8 413 611	3 904 952	23 870 923
Bokført verdi per 31.12.2025	370 997	26 765 710	2 045 304	1 158 579	2 015 842	32 356 432
Årets avskrivninger	403 566	519 809	392 509	552 253	581 205	2 449 342
Økonomisk levetid	5 år	50 år *	5-10 år	3-5 år	3-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

* Posten inneholder også aktiverte lisenser med kr. 70 997.

** Tomt er aktivert med kr. 9 463 239, og avskrives ikke.



Note 7 Poster som er slått sammen i regnskapet

Annen finansinntekt	2025	2024
Agio (Valutagevinst)	1 191 889	2 021 270
Annen finansinntekt	120 554	81 050
Sum annen finansinntekt	1 312 443	2 102 320

Annen finanskostnad	2025	2024
Disagio (Valutatap)	968 626	2 195 890
Gebyrer og annen finanskostnad	116 337	223 454
Sum annen finanskostnad	1 084 964	2 419 344

Andre kortsiktige fordringer	2025	2024
Lønnsrelaterte avsetninger	223 113	135 397
Forskuddsbetalte kostnader	2 506 192	2 718 648
Sum andre kortsiktige fordringer	2 729 305	2 854 045

Annen kortsiktig gjeld	2025	2024
Garantiavsetning	500 000	600 000
Påløpte prosjektkostnader	4 664 000	4 670 900
Forskuddsbetaling fra kunde	4 914 655	2 096 687
Skyldig lønn og feriepenger	5 488 663	5 714 171
Andre påløpte kostnader	574 070	160 837
Sum annen kortsiktig gjeld	16 141 388	13 242 595



Note 8 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	1 839 209	446 520
Endring i utsatt skatt	423 266	1 174 982
Skattekostnad ordinært resultat	2 262 475	1 621 502
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	10 282 358	7 378 094
Permanente forskjeller	1 623	-7 634
Endring i midlertidige forskjeller	-1 923 940	-5 340 824
Skattepliktig inntekt	8 360 041	2 029 636
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	1 839 209	446 520
Sum betalbar skatt i balansen	1 839 209	446 520
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	10 282 358	7 378 094
Beregnet skatt av resultat før skatt	2 262 119	1 623 181
Skatteeffekt av permanente forskjeller	357	-1 680
Sum	2 262 476	1 621 501
Effektiv skattesats	22,0 %	22,0 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	880 883	1 014 420	133 537
Tilvirkningskontrakter	13 540 423	11 526 676	-2 013 747
Varebeholdning	-350 479	-308 124	42 355
Fordringer	-43 266	-29 351	13 915
Avsetninger mv	-500 000	-600 000	-100 000
Sum	13 527 560	11 603 621	-1 923 940
Grunnlag for utsatt skatt	13 527 560	11 603 621	-1 923 940
Utsatt skatt (22 %)	2 976 063	2 552 797	-423 267

Note 9 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	2 000 000	38 602 310	40 602 310
Årets resultat		8 019 883	8 019 883
Pr 31.12.2025	2 000 000	46 622 193	48 622 193



Note 10 Pantstillelser og garantier

Regnskapsført verdi av pantsikrede eiendeler	31.12.2025	31.12.2024
Faste eiendommer	26 765 710	27 113 205
Varelager	16 600 717	11 610 461
Kundefordringer	21 297 634	34 973 554
Sum	64 664 060	73 697 220

Selskapets bankforbindelse har tatt pant i varelager (pålydende 1,8 MNOK), kundefordringer (pålydende 1,8 MNOK) og fast eiendom (pålydende 5,3 MNOK) til sikkerhet for ethvert mellomværende.

Sikkerhetsstillelsen knytter seg til ubenyttet kassekreditt på 2,5 MNOK.

Note 11 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 2 208 063.

Note 12 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Busch Vacuum Solutions Norway AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	500	4 000,0	2 000 000
Sum	500		2 000 000

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Busch SE	500	100,0	100,0



Busch Vacuum Solutions Norway AS

ÅRSBERETNING 2025

Virksomhetens art og hvor den drives

Busch Vacuum Solutions Norway AS er en handelsbedrift lokalisert i Drøbak.

Virksomhetens forretningsidé og strategi er å være ledende innen salg og service av vakuumpumper, lav- og høytrykksutstyr, samt engineering og produksjon av vakuumsystemer.

Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Selskapet har i regnskapsåret hatt en omsetningsvekst på 10,52 %. Resultatgraden utgjør 6,15 %, mot 4,88 % i 2024, noe som representerer en tilfredsstillende forbedring i lønnsomheten. Egenkapitalandelen per 31.12.2025 er 48,34 %. Selskapet har god likviditet og en solid finansiell stilling. Utviklingen i omsetning, resultatgrad og egenkapitalandel har vært i tråd med selskapets forventninger og planer for året. Lån knyttet til eksisterende bygg fra morselskapet er i € og er i løpet av 2025 nedbetalt ekstraordinært. Lånesaldoen var ca. MNOK 14,9 per 31.12.2024 og er redusert til ca. MNOK 8,03 per 31.12.2025. Reduksjonen i lånebeløpet har bidratt til å redusere selskapets eksponering for valutavsvingninger og dermed den finansielle risikoen knyttet til valutakursendringer.

I inneværende år forventes en økning i omsetningen. Dette skyldes forventet normal markedsutvikling samt selskapets markedsposisjon. I tillegg har selskapet med seg en akseptabel ordrebeholdning for vakuumsystemer inn i 2026 om enn noe lavere enn ønsket. Selskapet ser i tillegg at tilbudsmassen fremover er akseptabel. Selskapet etablerte i 2022 en egen avdeling i Bergen i tillegg til den som ble etablert i Trondheim i 2021. Selskapet forventer at dette vil øke selskapets nedslagsfelt og resultere i en vesentlig økning i omsetningen innen ettermarked/service i disse regionene på sikt. Med integrasjonen av Vakuumsconsult i 2022 har selskapet utvidet markedet til også å levere medium- og høyvakuumprodukter. Dette forventes å gi synergier innen salg, service, systemleveranser og reservedeler. Selskapet fremstår som en komplett leverandør innenfor vakuumfeltet. Resultatgraden forventes å ligge omtrent likt i 2026 som i 2025. Det knyttes likevel noe usikkerhet til dette, da det er en del uforutsigbarhet i markedet knyttet til valuta, hard konkurranse i markedet knyttet til pris, internasjonal økonomisk usikkerhet, og herunder utfallet av lønnsoppgjøret for 2026. Selskapet fikk i 2024 godkjent rammetillatelse for utvidelse av eksisterende bygg. Selskapet har mottatt anbud og vært i dialog med konsernet i forhold til godkjenning av tilbygg. Tilleggslokaler/kontorlokaler på Vinterbro ble sagt opp og leieforholdet avsluttet høsten 2025. Selskapet har satt prosessen med utvidelse av eksisterende bygg på vent, da konsernet trenger lenger tid før eventuell godkjenning foreligger. Da selskapet fortsatt trenger mer plass, er selskapet i dialog rundt leie av lokaler i umiddelbar nærhet av eksisterende bygg i en mellomfase.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Selskapets likviditet per balansedagen er god. Det anses ikke å foreligge vesentlig risiko knyttet til kreditt og likviditet.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er kr. 16.117.424,-. Forskjellen mellom dette og driftsresultatet er i hovedsak knyttet til endringer i kundefordringer/leverandørgjeld og andre tidsavgrensningsposter. Selskapet har i 2025 investert i varige driftsmidler tilsvarende MNOK 2,1.

Finansiell risiko

Selskapets finansielle risiko er i hovedsak knyttet til valutaeksponering. Valutasikring vurderes fortløpende, særlig i forbindelse med større fastpriskontrakter. Selskapet har et valutalån hos morselskapet, hvor gjelden er redusert i løpet av 2025 og videre i starten av 2026. Reduksjonen i lånebeløpet har begrenset selskapets valutaeksponering, og den finansielle risikoen knyttet til lånet vurderes som liten. Den norske kronen har vært relativt stabil mot euro i 2025 og har styrket seg noe i starten av 2026. Internasjonale forhold, herunder geopolitisk uro og handelspolitiske spenninger, bidrar til perioder med usikkerhet i markedet og verdensøkonomien. Selskapet følger utviklingen tett og vurderer løpende eventuelle konsekvenser for virksomheten.



Kreditrisiko knyttet til faste kunder vurderes som begrenset. Selskapet foretar løpende vurderinger av kundenes kredittverdighet. Det er ikke registrert vesentlige likviditetsproblemer hos selskapets kunder, til tross for høy rente, høye energikostnader og et generelt høyt kostnadsnivå i markedet. På generelt grunnlag er selskapet likevel oppmerksom på at et mer usikkert makrobilde kan medføre økt kredittrisiko, og det vil fortsatt være særlig fokus på kredittvurderinger og eventuelle sikkerhetsstillelser.

Likviditetsrisiko vurderes som svært begrenset. Selskapet følger utviklingen løpende gjennom aktiv styring av kontantstrøm og arbeidskapital.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet har ingen spesielle forsknings- og utviklingsaktiviteter under arbeid.

Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2025 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.

Åpenhetsloven

Selskapet har offentliggjort sin aktsomhetsvurdering i juni 2025 på selskapets hjemmesider.

Arbeidsmiljø

Sykefraværet i selskapet var på totalt 1076 dager i 2025, noe som utgjorde 8,65 % av total arbeidstid. Dette er litt lavere enn i 2024. Selskapet vil arbeide aktivt for et lavere sykefravær. Styret vurderer sykefraværet som høyere enn ønsket. Hovedårsaken til fraværet er knyttet til et fåtall langtidssykemeldte. Justert for dette, viser sykefraværet blant de øvrige ansatte, som utgjør over 90 % av arbeidsstokken, et sykefravær godt under gjennomsnittlig sykefravær og på ca. 3,5 %. Til sammenligning var det nasjonale sykefraværet i 3. kvartal 2025 om lag 6,5 %, jf. SSB.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt. Det er i 2025 jobbet aktivt med organisasjonskulturen i selskapet.

Tiltak for å hindre diskriminering mv.

Busch-konsernet har gjennomført en opplæring i etiske retningslinjer i hele konsernet. Alle ansatte i Busch Norge har deltatt i denne opplæringen som gjennomføres på årlig basis. Retningslinjene er tilgjengelige på selskapets hjemmeside. Selskapet arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Det var pr. 31.12.25 ti kvinnelige ansatte som utgjør ca. 19,2 % av de ansatte. Selskapet har fokus på å rekruttere kvinner i forbindelse med utlysning av ledige stillinger. Ledergruppen i selskapet består pr. 31.12.25 av 50 % kvinner.

Ytre miljø

Selskapets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg. Selskapet forurenser ikke det ytre miljøet. Selskapet har i løpet av 2025 blitt miljøsertifisert i henhold til ISO 14001. Selskapet rapporterer på miljøpåvirkning og vil rapportere mer utfyllende om dette fremover. Dette ble fra 2024 også en del av konsernrapporteringen, og rapporteringsomfanget økte i 2025. Tiltak for lavere miljøpåvirkning vil blant annet være å minimere antall flyreiser, på sikt gå over fra fossilbiler til elektriske kjøretøy, redusere vann- og strømforbruk, samt ha fokus på fornybar energi og øvrige miljøvennlige løsninger.

Styret og daglig leder ansvarsforsikring

Styret består av konsernets eiere og daglig leder. Styret og daglig leder har pr. dato ikke ansvarsforsikring.

Foretakets utsikter

Ved fremleggelsen av regnskapet er det fortsatt krig i Europa, og internasjonale forhold preges av geopolitisk uro og økt usikkerhet knyttet til handelspolitiske rammebetingelser. Dette kan påvirke markedsforholdene og investeringsviljen i næringslivet, også i Norge. Selskapet har imidlertid hatt en tilfredsstillende utvikling og har levert gode resultater, til tross for krevende internasjonale forhold gjennom 2025. Styret vurderer at selskapet er solid posisjonert for videre drift, men vil fortsatt følge den internasjonale utviklingen og markedssituasjonen tett.



Selskapet har en bred kundemasse og leverer vakuumbutyr til mange forskjellige industrier i Norge. Selskapet forventer at kundene fortsatt vil ha behov for selskapets produkter og tjenester fremover. Det har vært en betydelig prisøkning på mange produkter selskapet forhandler. Det har vært høyere inflasjon enn ønskelig over tid i landene selskapet handler fra, personalkostnaden har økt med økt lønnsvekst knyttet til høy inflasjon og renter. I forhold til økte produksjonskostnader og historisk sett høye renter, er det utfordrende å klare å hente ut dette i markedet. Så langt i år virker situasjonen normal. Ordreinngangen er lavere enn ønsket, og aktiviteten i markedet også, det er fortsatt noen kunder som sitter på gjerdet og venter med planlagte investeringer. Selskapet ser for seg et normalt år i 2026, men et år der selskapet må stå på for å bli valgt som foretrukket leverandør. Selskapet legger vekt på å levere høy kompetanse og kvalitet. Kunden settes i fokus. Dette er høyt verdsatt av kundene, og det har gitt oss et godt renommé i markedet. Dette danner grunnlaget for videre vekst.

Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært vesentlige hendelser etter balansedagen med betydning for avleggelsen av årsregnskapet.

Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2025 og økonomiske stilling ved årsskiftet.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Virksomheten har for 2025 hatt et overskudd etter skatt på kr. 8.019.883,- som foreslås anvendt ved:

Avsatt utbytte	kr	0,-
Overført annen egenkapital	kr	8.019.883,-
Sum disponert	kr	8.019.883,-

Busch Vacuum Solutions Norway AS
Maulburg DE / Drøbak NO / -2026
Styret i Busch Vacuum Solutions Norway AS

Sami Busch
Styreleder

Kaya Busch
Styremedlem

Øyvind Hansen Billing
Styremedlem



KPMG AS
Dr. Hansteins gate 9
N-3044 Drammen

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Busch Vacuum Solutions Norway AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Busch Vacuum Solutions Norway AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik interkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Offices in:

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Oslo
Arendal
Bergen

Drammen
Hamar

Molde
Stavanger

Trondheim
Tynset

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Penneo document key: ZH750-0010Y-LB6KV-OTDYE-J92WC-100.JI



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Drammen

KPMG AS

Marius Paasche
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo document key: ZH750-0010Y-LB6KV-0TDYE-J92WC-100.JI



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Marius Paasche

Statsautorisert revisor

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1398090

IP: 80.232.xxx.xxx

2026-03-04 11:03:22 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: ZH750-0010Y-LB6KV-OTDYE-192WC-100JI

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forsegleet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.