



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 992 097 841
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: ISS MANAGEMENT AS
Forretningsadresse: Smeltedigelen 1
0195 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Ole-Jacob Meum
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 29.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2, 3	201 828 000	175 242 000
Sum inntekter		201 828 000	175 242 000
Kostnader			
Lønnskostnad	4, 5	196 962 000	171 087 000
Annen driftskostnad	6	4 781 000	3 718 000
Sum kostnader		201 743 000	174 805 000
Driftsresultat		85 000	437 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap			367 760 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3		
Sum finansinntekter			367 760 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3	5 625 000	1 683 000
Sum finanskostnader		5 625 000	1 683 000
Netto finans		-5 625 000	366 077 000
Ordinært resultat før skattekostnad		-5 540 000	366 514 000
Skattekostnad på resultat	7	-1 086 000	80 651 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		-4 454 000	285 863 000
Skattekostnad på ekstraordinært resultat	7		
Årsresultat		-4 454 000	285 863 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-4 454 000	285 863 000
Totalresultat		-4 454 000	285 863 000
Overføringer og disponeringer			
Overført fra overkurs	8		
Avsatt til/fra annen innskutt egenkapital	8	-285 534 000	



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Avgitt konsernbidrag	8	284 792 000	282 473 000
Avsatt til annen egenkapital	8		3 390 000
Overført fra annen egenkapital	8	-3 712 000	
Sum overføringer og disponeringer		-4 454 000	285 863 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7		
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	9	3 058 930 000	3 236 600 000
Sum finansielle anleggsmidler		3 058 930 000	3 236 600 000
Sum anleggsmidler		3 058 930 000	3 236 600 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer	10	942 000	820 000
Konsernfordringer	11	384 807 000	240 370 000
Sum fordringer		385 750 000	241 191 000
Sum omløpsmidler		385 750 000	241 191 000
SUM EIENDELER		3 444 680 000	3 477 790 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8	100 000 000	100 000 000
Overkurs	8	2 604 058 000	2 889 593 000
Annen innskutt egenkapital	8		
Sum innskutt egenkapital		2 704 058 000	2 989 593 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8		3 712 000
Sum opptjent egenkapital			3 712 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum egenkapital		2 704 058 000	2 993 304 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	5		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Kassekreditt	12		
Leverandørgjeld		1 450 000	
Betalbar skatt	7	3 812 000	979 000
Skyldig offentlige avgifter		12 472 000	11 554 000
Kortsiktig konserngjeld	11	709 637 000	460 041 000
Annen kortsiktig gjeld		13 250 000	11 913 000
Sum kortsiktig gjeld		740 621 000	484 486 000
Sum gjeld		740 621 000	484 486 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		3 444 680 000	3 477 790 000



ÅRSBERETNING 2023

ISS MANAGEMENT AS

Virksomhetens art og tilholdssted

ISS Management AS, org. nr. 992 097 841, er leverandør av management-tjenester til selskaper i samme konsern. Selskapet har virksomhet over hele Norge. Hovedkontoret er lokalisert i Oslo.

Fortsatt drift

I årsregnskapet er forutsetning om fortsatt drift lagt til grunn og styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er tilstede.

Redegjørelse for årsregnskapet

a) Resultatregnskapet

Selskapets driftsinntekter for året var på TNOK 201.828, og årsresultatet ble TNOK -4.454. Tilsvarende tall for forrige år var henholdsvis TNOK 175.242 og TNOK 285.863. Endringen i årsresultatet skyldes hovedsakelig endring konsernbidrag fra datter i forhold til året før.

Det har ikke vært investert i forsknings- og utviklingsaktiviteter i løpet av året.

b) Kontantstrøm

Netto kontantstrøm er TNOK 0 fordi selskapet ikke har noen eksterne bankmidler. Alle bankinnskudd inngår i konsernkontoordningen til ISS Facility Services AS og klassifiseres som fordring. Bevegelser på denne var TNOK -121.623 og det var TNOK -361.646 i 2022 og inngår som del av kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter.

c) Balanse og likviditet

Totalkapitalen var ved utgangen av året TNOK 3.444.680, sammenlignet med TNOK 3.477.790 året før. Egenkapitalandelen var ved årsskiftet 79 % som er 7 %-poeng lavere enn 2022 som i all hovedsak kommer fra en økning kortsiktig gjeld fra skyldige konsernbidrag. Egenkapital og likviditet anses som forsvarlig for selskapets videre drift.

Finansiell risiko

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet en tilfredsstillende beskrivelse av selskapets stilling pr årsskiftet.

Selskapet er ikke utsatt for finansiell risiko, herunder kreditt-, rente- eller valutarisiko, som er av betydning for å bedømme foretakets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat.

Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet i bedriften anses tilfredsstillende.

Gjennomsnittlig sykefravær for året utgjør 2,21 % (1,05 % i 2022) og antall sykedager var 474 (225 i 2022). Selskapet har ikke registrert noen arbeidsulykker i 2023. Det var heller ingen ulykker i 2022.



Likestilling

ISS Management AS har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet har i sin policy innarbeidet forholdet rundt likestilling som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement, rekruttering med mer.

Av selskapets 89 ansatte er 33 kvinner og 56 menn. Tilsvarende tall for 2022 var 94 ansatte er 32 kvinner og 62 menn.

I selskapets styre er det kun menn.

Diskriminering

ISS' ledelse mener at alle ansatte skal ha lik tilgang til muligheter, uavhengig av rase, religion, nasjonalt opphav, alder eller uførhet. Dette gjelder alle ansettelsesforhold på alle nivåer. Det jobbes for at man skal være den mest attraktive arbeidsgiveren for mennesker med etnisk minoritetsbakgrunn i Norge. Vår globale profil skal gjenspeile seg i vår rekrutteringsstrategi (bilder, tekst, medier, m.m.).

Selskapet er del av ISS konsernet og omfattes av konsernets aktivitetsplikt for likestillings- og diskrimineringsloven. Dette er redegjort for i egen redegjørelse som er offentlig på www.issworld.com velge Norge og under Corporate Responsibility (CR) rapporter og publikasjoner.

Ytre miljø

Selskapets virksomhet medfører verken forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø.

Selskapet er del av ISS konsernet og omfattes av konsernets miljørapportering og rapportering i samsvar med Åpenhetsloven. Dette er redegjort for i egne redegjørelser som er offentlig på www.issworld.com velge Norge og under Corporate Responsibility (CR) rapporter og publikasjoner.

Forsikring for styret, administrerende direktør og ledende ansatte

Det er tegnet ansvarsforsikring for administrerende direktør, styret og ledende ansatte. Forsikringen dekker det rettslige erstatningsansvaret styret, det enkelte styremedlemmet eller administrerende direktør eller ledende ansatte kan pådra seg under utøvelsen sitt verv eller stilling. Forsikringen vil dekke det underliggende kravet innenfor rammene av vilkårene samt juridisk bistand. Forsikringen dekker kun finansielle tap.

Foretakets utsikter

Selskapets forventninger for 2024 er påvirket av de konjunkturelle usikkerhetene som nå påvirker markedet i Norge og Globalt.

ISS har etter regnskapsårets utgang ikke blitt påvirket av nedstengninger, konkurser eller redusert aktivitet for noen kundekontrakter utover normal drift. Det er etter pandemien i det vesentligste tilbake til normale nivåer, men noen kundesegmenter er re-etablert på noe lavere nivåer fortsatt, spesielt innen catering tjenestene. Utover dette, er det normal utvikling som forventes for ISS i 2024 innenfor ISS standard kundesegmenter.

ISS har på bakgrunn av dette hatt fokus på å sikre veksten er lønnsom, vekst bidrar til positiv likviditet og dermed også skape finansielt handlingsrom for å håndtere fortsatt vekst fremover.

For ytterligere opplysninger om finansielle utsikter vises til opplysninger på hjemmesiden www.issworld.com.



Resultatdisponering

Virksomheten har for 2023 hatt et årsunderskudd på TNOK 4.454, som foreslås disponert slik:

Avsatt konsernbidrag	TNOK	284.792
Avsatt fra annen innskutt egenkapital	TNOK	-285.534
Overført fra annen egenkapital	<u>TNOK</u>	<u>-3.712</u>
Sum disponert	<u>TNOK</u>	<u>-4.454</u>

Oslo, den 27. juni 2024
I styret for ISS Management AS

Carl-Fredrik Bjor
Styrets leder / Daglig leder

Maciej Wasek
Styrets nestleder

Maria Hultengren Larsson
Styremedlem

**Resultatregnskap 1.1. - 31.12.**

ISS Management AS

Tall i tusen

	Note	2023	2022
Driftsinntekter og driftskostnader			
Salgsinntekt	2, 3	201 828	175 242
Sum driftsinntekter		<u>201 828</u>	<u>175 242</u>
Lønnskostnad	4, 5	196 962	171 087
Annen driftskostnad	6	4 781	3 718
Sum driftskostnader		<u>201 743</u>	<u>174 805</u>
Driftsresultat		<u>85</u>	<u>437</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		0	367 760
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3	5 625	1 683
Resultat av finansposter		<u>-5 625</u>	<u>366 077</u>
Resultat før skattekostnad		-5 540	366 514
Skattekostnad på resultat	7	-1 086	80 651
Resultat		<u>-4 454</u>	<u>285 863</u>
Årsresultat		<u>-4 454</u>	<u>285 863</u>
Overføringer og disponeringer			
Avsatt konsernbidrag	8	284 792	282 473
Avsatt til annen egenkapital	8	0	3 390
Avsatt til/fra annen innskutt egenkapital	8	-285 534	0
Overført fra annen egenkapital	8	-3 712	0
Sum overføringer		<u>-4 454</u>	<u>285 863</u>



Balanse pr. 31.12.			
ISS Management AS			
Tall i tusen			
Eiendeler	Note	2023	2022
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	9	3 058 930	3 236 600
Sum finansielle anleggsmidler		<u>3 058 930</u>	<u>3 236 600</u>
Sum anleggsmidler		<u>3 058 930</u>	<u>3 236 600</u>
Omløpsmidler			
Andre kortsiktige fordringer	10	942	820
Fordringer på konsernselskap	11	384 807	240 370
Sum fordringer		<u>385 750</u>	<u>241 191</u>
Sum omløpsmidler		<u>385 750</u>	<u>241 191</u>
Sum eiendeler		<u>3 444 680</u>	<u>3 477 790</u>

**Balanse pr. 31.12.**

ISS Management AS

Tall i hele tusen

Egenkapital og gjeld	Note	2023	2022
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8	100 000	100 000
Overkurs	8	2 604 058	2 889 593
Sum innskutt egenkapital		<u>2 704 058</u>	<u>2 989 593</u>
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	0	3 712
Sum opptjent egenkapital		<u>0</u>	<u>3 712</u>
Sum egenkapital		<u>2 704 058</u>	<u>2 993 304</u>
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 450	0
Betalbar skatt	7	3 812	979
Skyldig offentlige avgifter		12 472	11 554
Gjeld til konsernselskap	11	709 637	460 041
Annen kortsiktig gjeld		13 250	11 913
Sum kortsiktig gjeld		<u>740 621</u>	<u>484 486</u>
Sum gjeld		<u>740 621</u>	<u>484 486</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>3 444 680</u>	<u>3 477 790</u>

Oslo, den 27. juni 2024
Styret i ISS Management AS_____
Carl-Fredrik Bjør
Styrets leder/Daglig leder_____
Maciej Piotr Wasek
Nestleder_____
Maria Hultengren Larsson
Styremedlem



ISS Management AS

Tall i hele tusen

Kontantstrømsoppstilling

	2023	2022
Resultat før skattekostnad	-5 540	366 514
Periodens betalte skatt	-1 123	-113
Endring i leverandørgjeld	1 450	0
Endring i konsernmellomværende	105 159	0
Endring i andre tidsavgrensingsposter	2 135	-4 255
Poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter	-125 000	0
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-22 919	362 146
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	0	0
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Innbetalinger av konsernbidrag	388 038	0
Utbetalinger av konsernbidrag	-365 119	-362 146
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	22 919	-362 146
Netto kontantstrøm for perioden	0	0
Konsernkontoordning (klassifisert som fordring/gjeld) ved periodens slutt	-219 519	-97 896
Konter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	0	0
Konter og kontantekvivalenter, og saldo på konsernkontoordning ved periodens slutt	-219 519	-97 896
Denne består av:		
Bankinnskudd	0	0
Konsernkontoordning	-219 519	-97 896



ISS Management AS

Årsregnskap 2023

Tall i hele tusen

Noter

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapskikk.

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Varige driftsmidler avskrives linært over forventet økonomisk levetid.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning av forventet tap.

Innteksføringstidspunkt og -prinsipp

Selskapet inntekt kommer fra fast utleie av eget personell videre til andre konsernselskap i ISS-konsernet. Dette baseres på en kostpluss-modell etter armlengdes prising mellom uavhengige parter. Inntektene inntektsføres i takt med når timene utføres.

Kostnadsføringstidspunkt/sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

Andre driftsinntekter/-kostnader

Vesentlige inntekter og kostnader som ikke har sammenheng med den ordinære virksomheten, klassifiseres som andre driftsinntekter og -kostnader. Poster som er uvanlige, uregelmessige og vesentlige klassifiseres som ekstraordinære.

Pensjoner

Selskapet har innskuddsplaner hvor innskudd til de ansattes pensjonssparing kostnadsføres fortløpende. Utover dette har selskapet avtalefestet pensjon (AFP). Regnskapsmessig behandling av denne er redegjort for i note 4.

Skatt

Skatter kostnadsføres når de påløper, det vil si at skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultat før skatt. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets skattepliktige inntekter) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Note 2 Driftsinntekter

Driftsinntekter består av managementinntekter for utførelse av managementtjenester til selskaper i samme konsern. All inntekt er opptjent i Norge. Prising er basert på prinsipp om armlengdes avstand.

Note 3 Transaksjoner med nærstående parter.

Transaksjon	Nærstående part	Relasjon	Beløp	
			2023	2022
Andre inntekter - utleie av ansatte	ISS Facility Services AS	Datter	201 828	175 242
Annen renteinntekt - renter konsernkontoordning	ISS Facility Services AS	Datter	0	0
Rentekostnader - renter konsernkontoordning	ISS Facility Services AS	Datter	5 625	1 683
Normale forretningsmessige transaksjoner	Konsernselskaper		<10000	
Transaksjoner generelt	Andre nærstående	Styret osv	Intet vesentlig	

Transaksjoner har skjedd på markedsmessige vilkår.

Resultat:	2023	2022
Mottatt konsernbidrag	0	367 760
Inntekt fra investering i datterselskap	0	367 760
Balanse	2023	2022
Mottatt konsernbidrag, reduksjon investering	-302 669	0
Ytøt konsernbidrag, økning investering	125 000	0
Investering i datterselskap	-177 669	0

Note 4 Ytelser til ansatte.

Selskapet er et bemanningsselskap for ledelsen i ISS-konsernet, og følger ISS konsernets retningslinjer for dette. Det er ulike bemanningsselskaper innen konsernet. Selskapet styres av ISS Facility Services AS

	2023	2022
Lønninger	124 733	115 437
Folketrygdavgift	23 156	20 660
Pensjonskostnader	8 385	7 814
Andre ytelser	40 688	27 175
Lønnskostnader	196 962	171 086

Antall sysselsatte årsverk

77

93



ISS Management AS

Årsregnskap 2023

Tall i hele tusen

Prinsipper for godtgjørelse konsernsjef, konserndirektører og ledende ansatte

Belønningspolitikk

Fastsettelse av godtgjørelse til konsernsjef og øvrige ledende ansatte skal til enhver tid understøtte gjeldende strategi, verdigrunnlag og bidra til konsernets måloppnåelse. Konsernets belønningssystemer skal være åpne, prestasjonsbaserte, rettferdige og forutsigbare. I henhold til belønningspolitikken som gjelder for alle ansatte i konsernet, skal ISS ikke være lønnsledende, men ha en konkurransedyktig avlønning. Den totale godtgjørelsen fastsettes ut fra behovet for å gi konkurransedyktige betingelser i de ulike forretningsområdene, og skal bidra til å tiltrekke seg og beholde ledere som fremmer konsernets vekst og lønnsomhet.

Total godtgjørelse består av grunnlønn som er hovedelementet, variabel lønn, pensjoner og naturalitytelse. Grunnlønnen vurderes årlig og fastsettes på bakgrunn av lønnsutviklingen i samfunnet generelt og servicenæringen spesielt. Variabel lønn til ledende ansatte kan gis basert på konkret resultatmåling av definerte målområder og diskresjonær vurdering fastsatt som KPI'er avledet fra selskapets strategier og mål. Tildeling av naturalitytelse til ledende ansatte skal ha sammenheng med deres funksjon i konsernet og for øvrig være i tråd med markedsmessig praksis.

Fastsettelse av lønn og øvrige økonomiske ytelser skjer iht "bestefarsprinsippet" og med dette menes overordnet til nærmeste sjef skal fastsette og godkjenne endringer.

Ytelser til konsernsjef fastsettes av styret/eierskapet.

Godtgjørelse til konsernsjef og ledende ansatte

Godtgjørelsen omfatter i det vesentlige fast lønn, som normalt reguleres en gang pr. år etter individuell vurdering. Bonus til konsernsjefen og ledende personer har i 2023 bestått av en årlig prestasjonsbonus med en maksimal uttelling på 9 månedslønner. Ordningen er knyttet opp til oppnåelse av definerte finansielle og ikke-finansielle nøkkeltall i konsernet.

Konserndirektører og øvrige ledende ansatte deltar i konsernets kollektive pensjons- og personalforsikringsordning. Ordinær pensjonsalder er 70 år.

Konsernsjef er med i ett Long-Term Incentive Program (LTIP) for ISS A/S aksjer notert på København Fondsbørs, og LTIP skal bidra til den langsiktige aksjonær verdi utviklingen. Basis for tildeling av aksjer er basert på «Total shareholder return» og «Earnings per share». LTIP avregnes løpende 3 årig basert om de fastsatte målekravene er oppnådd. LTIP er gjennomført til årsmøtet på tidspunktet for tildelingen ble gitt.

Konsernsjef og konsernledelsen er ansatt i ISS Management AS, og blir leid ut til ISS Facility Services AS.

Konsernsjefens betingelser

Konsernsjef mottar lønn fra ISS Management AS som belastes ISS Facility Services AS. ISS Facility Services AS har blitt belastet for 3 Konsernsjefer i 2023 og lønnsytelsene er samlet for lønnsytelser i de respektive månedene. Konsernsjefer er dekket av innskuddspensjon i gjeldende innskuddsordning i ISS Management AS. For 2023 har dette i sum utgjort samlet TNOK 97 (TNOK 107 i 2022).

Oversikt over utbetalt honorar/lønn og annen godtgjørelse samt lån og sikkerhetsstillelser

	Honorar/ Lønn	Annen godtgjørelse	Lån og sikkerhetsstillelse
Styreleder	0	0	0
Øvrige styremedlemmer	0	0	0
Konsernsjef	7 453	2 908	0
Øvrige ledende ansatte	27 029	2 890	0

I forbindelse med kjøp av bil har selskapet stilt garantier for de ansattes lån. Lånene renteberegnes under markedsrente. Den enkelte ansatte skattelegges for rentefordelen.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til konsernsjef, styreformann, styremedlemmer eller andre nærstående parter utenom det som er spesifisert over. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av selskapets egenkapital.

Note 5 Pensjoner

Sammensetning av samlede pensjoner og pensjonsforpliktelser:

Selskapet har innført pliktig tjenestepensjonsordning i henhold til lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Selskapet har avtale om avtalefestet pensjon (AFP). Tilskudd til LO/NHO ordning knyttet til ny AFP-ordning er i realiteten en ytelsesplan. På grunn av utilgjengelig informasjon, behandles tilskuddet som innskuddsplan og kostnaden medtas i den periode forpliktelsen påløper. Årlig innskudd skal til enhver tid dekke årlige pensjonsutbetalinger. Det foreligger ikke informasjon som gir indikasjon på om ordningen går med overskudd eller underskudd.

Arbeidsgiveravgift legges til kostnad og netto forpliktelse og presenteres særskilt under.

92 ansatte omfattes av selskapets innskuddsordning.

Pensjonskostnad

	Sikret	Usikret	Innskudd	2023	2022
Tilskudd LO/NHO-ordning	0	0	1 346	1 346	1 383
Innskuddsavtale	0	0	7 039	7 039	6 431
Netto pensjonskostnad	0	0	8 385	8 385	7 814
Arbeidsgiveravgift	0	0	1 166	1 166	1 087
Netto pensjonskostnad inkl. arbeidsgiveravgift	0	0	9 551	9 551	8 901

Note 6 Godtgjørelse til revisor

Revisor

Det er kostnadsført TNOK 91 og TNOK 83 i 2022 som godtgjørelse til revisor. Alt er godtgjørelse for revisjon. Beløpet er ekskl. mva.



ISS Management AS

Årsregnskap 2023

Tall i hele tusen

Note 7 Skatt

Årets skattekostnad fremkommer slik:	2023	2022
Betalbar skatt på årets ordinære resultat	-1 231	80 673
Endring utsatt skatt	0	0
Avregning skatt tidligere år	144	-22
Årets totale skattekostnad	-1 086	80 651

Ordinært resultat før skattekostnad	-5 540	366 514
Permanente forskjeller	97	79
Endring midlertidige forskjeller	0	0
Mottatt konsernbidrag - skattemessig mot investering i datter	388 038	0
Underskudd til fremføring	0	0
Avskårne renter tidligere år	-150	0
Grunnlag betalbar skatt ordinært resultat	382 444	366 593
Avgitt konsernbidrag - skattemessig	-365 118	-362 145
Grunnlag betalbar skatt balansen	17 326	4 448
Netto avsatt betalbar skatt	3 812	978

Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt/utsatt skattefordel:

	2023	2022
Forskjeller som utlignes:		
Omløpsmidler/kortsiktig gjeld	0	0
Anleggsmidler/langsiktig gjeld	0	0
Sum	0	0
Sum grunnlag utsatt skatt/skattefordel (-)	0	0
Utsatt skatt/ -utsatt skattefordel	0	0

Utsatt skattefordel er balanseført da det er sannsynlig at den vil benyttes igjennom fremtidig skattepliktig inntekt.

Note 8 Egenkapital og aksjonærinformasjon

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 1.1.	100 000	2 889 593	3 711	2 993 304
Årsresultat	0	-743	-3 711	-4 454
Avgitt konsernbidrag, med skatteeffekt	0	-284 792	0	-284 792
Egenkapital 31.12.	100 000	2 604 058	0	2 704 058

Eierstruktur	Pålydende	Antall	Andel i %
ISS Holding AS	100 000	1 000	100,0 %

Alle aksjene har samme stemmerett.

Note 9 Datterselskap, tilknyttet selskap mv**Investering etter kostmetoden**

Selskaps navn	Ervervet	Aksjekapital	Antall Aksjer hele tall	Balanseført verdi	EK	Resultat 2023
ISS Facility Services	Des. 2007	22 402	44 804	3 058 930	646 785	405 793

Selskapet har kontorsted i Oslo. Eier- og stemmeandelen er 100%.
Investeringer i datterselskapene vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

Note 10 Fordringer

Selskapet har ingen fordringer med forfall etter 12 mnd.

Note 11 Mellomværende med konsernselskap

Balanse:	2023	2022
Fordring på konsernselskap i konsernkontoordning 1)	0	0
Fordring på ISS Facility Services AS	384 800	240 216
Fordring på ISS Service Management AS	7	154
Sum	384 807	240 370
Skyldig konsernbidrag til ISS Holding AS	365 118	362 145
Øvrige konsernselskaper	125 000	0
Gjeld på konsernselskap i konsernkontoordning 1)	219 519	97 896
Sum	709 637	460 041

1) ISS Facility Services er morselskap for konsernkontoordningen for ISS Holding AS' datterselskap. Postene representerer mellomværende mot andre selskaper i konsernkontoordningen. Selskapene i konsernkontoordningen er solidarisk ansvarlig overfor banken for benyttet kreditt. Selskapene i konsernkontoordningen er solidarisk ansvarlig overfor banken for benyttet kreditt. Innstående var per 31.12.23 MNOK 32,7, tilsvarende per 31.12.22 var det trekk MNOK -95,2. Total kredittamme på konsernkontoordningen er på MNOK 165.

Note 12 Bank, kassekreditt, kontanter ol.

Skattetrekkgaranti for selskapet inngår i ISS Facility Services AS' garanti.



ISS Management AS

Årsregnskap 2023

Tall i hele tusen

Note 13 Pantstillelser og garantier m.v.

Alle selskapets garantier er stilt av datterselskapet ISS Facility Services AS

Note 14 Finansiell markedsrisiko

Selskapet benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko.

Renterisiko

Selskapet har ingen gjeld til finansielle institusjoner og det fantes av den grunn ingen renterisiko.

Valutarisiko

Selskapet handler ikke med utenlandske leverandører og utviklingen i valutakurser har ingen risiko for selskapet.

Note 15 Konsernregnskap

Unntaksregelen i rskl § 3-7 er benyttet, og det utarbeides ikke konsernregnskap for ISS Holding AS med døtre. Selskapet inngår i konsernregnskapet til ISS A/S. Konsernregnskapet finnes på www.issworld.com, eller fås utlevert ved henvendelse til ISS A/S, Buddingevej 197 - DK-2860 Søborg, Danmark.

Note 16 Hendelser etter balansedagen

Det har ikke inntruffet spesielle hendelser etter balansedagen, utover ordinær drift.



Deltakere

CARL-FREDRIK BJØR Norge

Signert med E-signere

Carl-Fredrik Bjør
carl.fredrik.bjor@group.issworld.com

2024-06-27 12:33:00 UTC

Dato

Leveransekanal: E-post
IP-adresse: 139.112.5.76

MACIEJ WASEK Polen

Signert med E-signere

Maciej Wasek
maciej.wasek@pl.issworld.com

2024-06-27 15:10:58 UTC

Dato

Leveransekanal: E-post
IP-adresse: 212.180.218.60

MARIA HULTENGREN LARSSON Danmark

Signert med E-signere

Maria Hultengren Larsson
maria.hultengren.larsson@group.issworld.com

2024-06-28 10:39:36 UTC

Dato

Leveransekanal: E-post
IP-adresse: 37.205.122.84



Building a better
working world

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Stortorvet 7, 0155 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Iss Management AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Iss Management AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.



Building a better
working world

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoeer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 28.06.2024
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Kjetil Andersen
statsautorisert revisor



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Andersen, Kjetil

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: no_bankid:9578-5992-4-2398085

IP: 77.18.xxx.xxx

2024-06-28 11:32:44 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: J5E1A-W6OPY-1G373-SGCCNE-M1E7H-Z0IKW

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



ISS Facility Services AS eies 100 % av ISS Management AS som igjen eies 100 % av ISS Holding AS (se norsk konsernstruktur under). ISS Holding AS igjen eies 100 % av ISS Global A/S i Danmark. ISS Global A/S utarbeider konsernregnskap som er lagt ved i innsendelsen av regnskapene til ISS Holding AS, iht regnskapslovens unntaksregler om fritak for utarbeidelse av konsernregnskap når mor i EØS-land utarbeider dette. Etter korrespondanse med Regnskapsregisteret er forståelse at det er tilstrekkelig at ISS Holding AS legger ved/leser inn dette Globale konsernregnskapet for ISS Global A/S og dermed unnlates å legge dette ved i ISS Management AS og ISS Facility Services AS. Dette siden forståelsen var at det var tilstrekkelig at det blir lastet opp et sted i en 100 %-eiet konsernstruktur.

Norsk konsernstruktur:

