



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	882 258 572
Organisasjonsform:	Stiftelse
Foretaksnavn:	STIFTELSEN SANA
Forretningsadresse:	Markens gate 34 4612 KRISTIANSAND S

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Bjørn Halvorsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	09.12.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 28.12.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	55 723 010	103 048 836
Annen Driftsinntekt		426 859	144 297
Sum inntekter		56 149 869	103 193 133
Kostnader			
Lønnskostnad	1, 3, 4	41 062 308	52 839 422
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	1 220 269	765 152
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	603 039	0
Annen driftskostnad	1, 3, 6	29 591 104	53 405 174
Sum kostnader		72 476 720	107 009 748
Driftsresultat		-16 326 851	-3 816 615
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	7, 8	-7 753 176	11 396 914
Annen renteinntekt	7	44 416	1 725 827
Sum finansinntekter		-7 708 760	13 122 741
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	7	777 537	0
Annen rentekostnad	7	936 763	1 973 588
Sum finanskostnader		1 714 300	1 973 588
Netto finans		-9 423 060	11 149 153
Resultat før skattekostnad		-25 749 911	7 332 538
Årsresultat		-25 749 911	7 332 538
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til fond for vurderingsforskjeller	9	-7 755 856	11 396 914
Udekket tap	9	-21 103 207	-6 247 205
Utdelt til vedtaksbestemte formål	9	3 109 151	-2 182 828
Sum overføringer og disponeringer	9	-25 749 912	2 966 881



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter o.l.		80 128	0
Sum immaterielle eiendeler		80 128	0
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	2 681 845	3 263 029
Sum varige driftsmidler		2 681 845	3 263 029
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	1, 8	35 475 829	43 120 229
Investeringer i tilknyttet selskap	1, 8	680 525	0
Andre langsiktige fordringer	4, 10	5 155 166	2 574 045
Sum finansielle anleggsmidler		41 311 520	45 694 274
Sum anleggsmidler		44 073 493	48 957 303
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	1, 6	26 423 183	15 468 369
Andre kortsiktige fordringer	6, 10, 11	1 860 665	10 784 072
Konsernfordringer	12	11 980 191	9 102 923
Sum fordringer		40 264 039	35 355 364
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	1 076 673	1 737 506
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 076 673	1 737 506
Sum omløpsmidler		41 340 712	37 092 870
SUM EIENDELER		85 414 205	86 050 173



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Grunnkapital	9	200 000	200 000
Sum innskutt egenkapital		200 000	200 000
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller	9	32 778 371	40 534 227
Udekket tap	9	32 722 127	11 618 919
Sum opptjent egenkapital		56 244	28 915 308
Sum egenkapital		256 244	29 115 308
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	7 793 348	732 123
Sum annen langsiktig gjeld		7 793 348	732 123
Sum langsiktig gjeld		7 793 348	732 123
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	6 280 358	8 371 687
Leverandørgjeld	1	2 935 367	7 916 439
Skyldig offentlige avgifter		2 296 223	3 719 274
Kortsiktig konserngjeld	12	54 606 976	20 842 442
Annen kortsiktig gjeld	14, 15	11 245 688	15 352 901
Sum kortsiktig gjeld		77 364 612	56 202 743
Sum gjeld		85 157 960	56 934 866
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		85 414 204	86 050 174



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1,2	271 395 229	301 161 416
Annen driftsinntekt	1	431 198	144 297
Sum inntekter		271 826 427	301 305 713
Kostnader			
Lønnskostnad	3,4	138 195 196	126 100 273
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	7 507 033	7 598 031
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	5 431 397	0
Annen driftskostnad	6	144 533 039	159 166 151
Sum kostnader		295 666 665	292 864 455
Driftsresultat		-23 840 238	8 441 258
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	7	15 094	0
Annen renteinntekt	8	230 071	1 475 278
Sum finansinntekter		245 165	1 475 278
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		1 101 407	
Annen rentekostnad	8	3 200 724	3 053 692
Annen finanskostnad		233	
Sum finanskostnader		4 302 364	3 053 692
Netto finans		-4 057 199	-1 578 414
Resultat før skattekostnad		-27 897 437	6 862 844
Skattekostnad på resultat	9	-546 956	-3 226 270
Årsresultat		-27 350 481	10 089 114



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter o.l.		80 128	0
Utsatt skattefordel	9	7 148 059	6 601 103
Sum immaterielle eiendeler		7 228 187	6 601 103
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5	18 377 463	26 078 294
Transportmidler, inventar o.a. utstyr	5	7 151 326	8 356 328
Sum varige driftsmidler		25 528 789	34 434 622
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	7	680 525	0
Investeringer i aksjer og andeler	10	5 000	5 000
Andre langsiktige fordringer	4, 10	5 385 166	3 010 533
Sum finansielle anleggsmidler		6 070 691	3 015 533
Sum anleggsmidler		38 827 667	44 051 258
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	11	20 150 069	35 369 776
Andre kortsiktige fordringer	11	18 084 250	44 395 322
Sum fordringer		38 234 319	79 765 098
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	3 573 896	5 235 215
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 573 896	5 235 215
Sum omløpsmidler		41 808 215	85 000 313
SUM EIENDELER		80 635 882	129 051 571



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Grunnkapital	9	200 000	200 000
Sum innskutt egenkapital		200 000	200 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	14	1 210 970	31 676 388
Sum opptjent egenkapital		1 210 970	31 676 388
Sum egenkapital		1 410 970	31 876 388
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	15 481 299	11 864 685
Annen langsiktig gjeld	10	0	605 925
Sum annen langsiktig gjeld		15 481 299	12 470 610
Sum langsiktig gjeld		15 481 299	12 470 610
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner kortsiktig	11	8 544 325	10 529 414
Leverandørgjeld		18 209 906	30 300 865
Skyldig offentlige avgifter		5 178 386	7 465 480
Annen kortsiktig gjeld	15	31 810 996	36 408 815
Sum kortsiktig gjeld		63 743 613	84 704 574
Sum gjeld		79 224 912	97 175 184
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		80 635 882	129 051 572



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 765395

Enheten

Organisasjonsnummer: 882 258 572
Organisasjonsform: Stiftelse
Foretaksnavn: STIFTELSEN SANA
Forretningsadresse: Markens gate 34
4612 KRISTIANSAND S

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bjørn Halvorsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 09.12.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 27.12.2025



Organisasjonsnr: 882 258 572
STIFTELSEN SANA

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	55 723 010	103 048 836
Annen Driftsinntekt		426 859	144 297
Sum inntekter		56 149 869	103 193 133
Kostnader			
Lønnskostnad	1, 3, 4	41 062 308	52 839 422
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	1 220 269	765 152
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	603 039	0
Annen driftskostnad	1, 3, 6	29 591 104	53 405 174
Sum kostnader		72 476 720	107 009 748
Driftsresultat		-16 326 851	-3 816 615
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	7, 8	-7 753 176	11 396 914
Annen renteinntekt	7	44 416	1 725 827
Sum finansinntekter		-7 708 760	13 122 741
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	7	777 537	0
Annen rentekostnad	7	936 763	1 973 588
Sum finanskostnader		1 714 300	1 973 588
Netto finans		-9 423 060	11 149 153
Resultat før skattekostnad		-25 749 911	7 332 538
Årsresultat		-25 749 911	7 332 538
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til fond for vurderingsforskjeller	9	-7 755 856	11 396 914
Udekket tap	9	-21 103 207	-6 247 205
Utdelt til vedteksbestemte formål	9	3 109 151	-2 182 828
Sum overføringer og disponeringer	9	-25 749 912	2 966 881



Organisasjonsnr: 882 258 572
STIFTELSEN SANA

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter o.l.		80 128	0
Sum immaterielle eiendeler		80 128	0
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr			
	5	2 681 845	3 263 029
Sum varige driftsmidler		2 681 845	3 263 029
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	1, 8	35 475 829	43 120 229
Investeringer i tilknyttet selskap	1, 8	680 525	0
Andre langsiktige fordringer	4, 10	5 155 166	2 574 045
Sum finansielle anleggsmidler		41 311 520	45 694 274
Sum anleggsmidler		44 073 493	48 957 303
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	1, 6	26 423 183	15 468 369
Andre kortsiktige fordringer	6, 10, 11	1 860 665	10 784 072
Konsernfordringer	12	11 980 191	9 102 923
Sum fordringer		40 264 039	35 355 364
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	13	1 076 673	1 737 506
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 076 673	1 737 506
Sum omløpsmidler		41 340 712	37 092 870
SUM EIENDELER		85 414 205	86 050 173

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital
Innskutt egenkapital



Grunnkapital	9	200 000	200 000
Sum innskutt egenkapital		200 000	200 000
Opptjent egenkapital			
Fond for			
vurderingsforskjeller	9	32 778 371	40 534 227
Udekket tap	9	32 722 127	11 618 919
Sum opptjent egenkapital		56 244	28 915 308
Sum egenkapital		256 244	29 115 308
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	10	7 793 348	732 123
Sum annen langsiktig gjeld		7 793 348	732 123
Sum langsiktig gjeld		7 793 348	732 123
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	10	6 280 358	8 371 687
Leverandørgjeld	1	2 935 367	7 916 439
Skyldig offentlige avgifter		2 296 223	3 719 274
Kortsiktig konserngjeld	12	54 606 976	20 842 442
Annen kortsiktig gjeld	14, 15	11 245 688	15 352 901
Sum kortsiktig gjeld		77 364 612	56 202 743
Sum gjeld		85 157 960	56 934 866
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		85 414 204	86 050 174



Organisasjonsnr: 882 258 572
STIFTELSEN SANA

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1,2	271 395 229	301 161 416
Annen driftsinntekt	1	431 198	144 297
Sum inntekter		271 826 427	301 305 713
Kostnader			
Lønnskostnad	3,4	138 195 196	126 100 273
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	7 507 033	7 598 031
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	5 431 397	0
Annen driftskostnad	6	144 533 039	159 166 151
Sum kostnader		295 666 665	292 864 455
Driftsresultat		-23 840 238	8 441 258
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	7	15 094	0
Annen renteinntekt	8	230 071	1 475 278
Sum finansinntekter		245 165	1 475 278
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		1 101 407	
Annen rentekostnad	8	3 200 724	3 053 692
Annen finanskostnad		233	
Sum finanskostnader		4 302 364	3 053 692
Netto finans		-4 057 199	-1 578 414
Resultat før skattekostnad		-27 897 437	6 862 844
Skattekostnad på resultat	9	-546 956	-3 226 270
Årsresultat		-27 350 481	10 089 114



Organisasjonsnr: 882 258 572
STIFTELSEN SANA

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter o.l.		80 128	0
Utsatt skattefordel	9	7 148 059	6 601 103
Sum immaterielle eiendeler		7 228 187	6 601 103
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5	18 377 463	26 078 294
Transportmidler, inventar o.a. utstyr	5	7 151 326	8 356 328
Sum varige driftsmidler		25 528 789	34 434 622
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	7	680 525	0
Investeringer i aksjer og andeler	10	5 000	5 000
Andre langsiktige fordringer	4, 10	5 385 166	3 010 533
Sum finansielle anleggsmidler		6 070 691	3 015 533
Sum anleggsmidler		38 827 667	44 051 258
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	11	20 150 069	35 369 776
Andre kortsiktige fordringer	11	18 084 250	44 395 322
Sum fordringer		38 234 319	79 765 098
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	12	3 573 896	5 235 215
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 573 896	5 235 215
Sum omløpsmidler		41 808 215	85 000 313
SUM EIENDELER		80 635 882	129 051 571
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			



Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Grunnkapital	9	200 000	200 000
Sum innskutt egenkapital		200 000	200 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	14	1 210 970	31 676 388
Sum opptjent egenkapital		1 210 970	31 676 388
Sum egenkapital		1 410 970	31 876 388
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	10	15 481 299	11 864 685
Annen langsiktig gjeld	10	0	605 925
Sum annen langsiktig gjeld		15 481 299	12 470 610
Sum langsiktig gjeld		15 481 299	12 470 610
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner			
kortsiktig	11	8 544 325	10 529 414
Leverandørgjeld		18 209 906	30 300 865
Skyldig offentlige avgifter		5 178 386	7 465 480
Annen kortsiktig gjeld	15	31 810 996	36 408 815
Sum kortsiktig gjeld		63 743 613	84 704 574
Sum gjeld		79 224 912	97 175 184
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		80 635 882	129 051 572



Organisasjonsnr: 882 258 572
STIFTELSEN SANA

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall



Organisasjonsnr: 882 258 572
STIFTELSEN SANA

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

Note
Prinsippnote

Regnskapsprinsipper

Note

Er det usikkerhet om fortsatt drift?: Nei

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Årsregnskap 2024

Stiftelsen Sana

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet



Org.nr.: 882 258 572



Årsberetning 2024 – Stiftelsen Sana

Virksomhetens art og tilholdssted

Sana er en stiftelse der virksomheten omfatter drift av asylmottak, samt ulike utviklingsprosjekter knyttet til mulige nye forretningsområder. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Kristiansand kommune.

Selskapets virksomhet foregår i Norge. Konsernet har ulike mottak i ulike deler Norge, med totalt 6 lokasjoner ved utgangen av 2024.

Virksomheten er organisert som et konsern med totalt 5 datterselskaper og hvor Stiftelsen Sana eier 100 % av aksjene.

Virksomheten i 2024

2024 ble et krevende år for Sana preget av omstilling og nedskalering. Våren 2024 fikk stiftelsen et nytt styre og sammensetningen av styret ble endret slik at man gikk bort fra modellen med arbeidende styreleder. Dagens styre virket fra april 2024 og endring av styreleder skjedde i juni. Mot slutten av første halvår ble inngåtte lønns- og bonusavtaler reforhandlet og ved utgangen av året ble avtalen ytterligere justert ned i størrelse. Mens det økonomiske resultatet første halvår var positivt, snudde utvikling i en dramatisk negativ retning høsten 2024 og resultatet ble et betydelig underskudd.

Redegjørelse for årsregnskapet

Omsetningen i konsernet er redusert fra NOK 301 millioner til NOK 271 millioner i 2024. Stiftelsens omsetning har en reduksjon fra NOK 103 millioner til NOK 56 millioner. Selskapet har redusert sin aktivitet gjennom 2024 på grunn av reduserte behov for konsernets tjenester. Aktiviteten er vesentlig redusert i andre halvdel av 2024 med betydelig kostnader knyttet til avviklingskostnader og nedskrivninger av oppstartskostnader. Konsernet har ikke gjennom året klart å tilpasse kostnadsbasen som har gitt en betydelig reduksjon i resultat.

Samlet kontantstrøm fra driften i konsernet var på NOK 6,1 millioner mens driftsresultatet for konsernet utgjorde minus NOK 23,8 millioner. Hovedforskjellen mellom kontantstrøm fra drift og konsernets driftsresultat skyldes av-og nedskrivninger samt endringer i øvrig arbeidskapitalposter. De samlede investeringene i konsernet i 2024 var NOK 5,6 millioner. For Stiftelsen utgjorde samlet kontantstrøm fra drift NOK – 31 millioner, mens driftsresultatet utgjorde NOK -16,3 millioner. Hovedforskjellen mellom kontantstrøm fra drift og konsernets driftsresultat skyldes av-og nedskrivninger samt endringer i øvrig arbeidskapitalposter. De samlede investeringene i driftsmidler og aksjer utgjorde NOK 2,9 millioner.

Konsernets likviditetsbeholdning var NOK 3,5 millioner per 31.12.2024, for Stiftelsen utgjorde likviditetsbeholdning NOK 1,1 millioner på samme tidspunkt. Konsernets og Stiftelsens likviditet har vært anstrengt med bakgrunn i negativ kontantstrøm på driften mot slutten av 2024.



Totalkapitalen for konsernet var ved utgangen av året NOK 80,6 millioner, sammenlignet med NOK 129 millioner året før. For Stiftelsen var totalkapitalen NOK 85,4, sammenlignet med NOK 86 millioner året før

Egenkapitalandelen for pr. 31.12.2024 var 1,7 % sammenlignet med 24,7 % pr. 31.12.2023. For Stiftelsen var egenkapitalandelen 0,1% som er en nedgang fra 33,8% året før.

Fremtidig utvikling

Stiftelsen og konsernet har i første halvdel av 2025 opplevd en betydelig redusert aktivitet knyttet til sin virksomhet. Styret har iverksatt ulike tiltak for å redusere kostnadsbasen til et vesentlig lavere aktivitetsnivå. Det er videre i igangsatt arbeid med å styrke den finansielle situasjon med tanke på å fortsatt være en solid og robust aktør i asylbransjen. Stiftelsen Sana har i løpet av 2025 solgt alle datterselskap, samt overført all mottaksaktivitet til Ververd AS.

Finansiell risiko

Stiftelsen Sana er eksponert for finansiell risiko på ulike områder. Målsettingen er å avdempe den finansielle risikoen i størst mulig grad. Selskapets nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle instrumenter. Stiftelsen Sana er ikke eksponert for endringer i valuta da alle transaksjoner foregår i NOK. Selskapet er eksponert for endringer i rentenivået, da Stiftelsen og konsernets gjeld har flytende rente. Videre kan endringer i rentenivået påvirke investeringsmulighetene i fremtidige perioder.

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav, da eneste kunde er Utlendingsdirektoratet.

Likviditetsrisikoen består primært i tidsforløpet fra utlegg som selskapet foretar til innbetaling/refusjon av disse fra Utlendingsdirektoratet. Ved stor tidsdifferanse mellom utlegg og refusjon vil selskapet binde opp likviditet

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Stiftelsen og dets investeringer har i løpet av 2024 og inn i 2025 hatt et utfordrende marked. Pr. 31.12.2024 er Stiftelsens egenkapital bokført med 256 244 og dette anses ikke tilfredsstillende for virksomheten og risikoen i Stiftelsens drift. Nedgang i mottaksaktivitet gjennom 2025 har også medført at likviditetssituasjonen har vært utfordrende både for Stiftelsen og for konsernet som helhet. Stiftelsens styre har gjennom 2025 arbeidet med en finansiell og operasjonell restrukturering som blant annet innebærer salg av eiendeler og overtakelse av Stiftelsens gjeldsforpliktelser. Restruktureringen er gjennomført høsten 2025. Basert på gjennomført restrukturering er det styrets oppfatning at det er forsvarlig å legge fortsatt drift til grunn ved avleggelsen av regnskapet for 2024.



Resultatdisponering

Styret har i tråd med Stiftelsens vedtekter utdelt totalt NOK 3.109.151 i 2024 til formål. Øvrige disponeringer består av overføring fra fond for vurderingsforskjeller (NOK 7.755.856) og overført til udekket tap (NOK 21 103 207).

Arbeidsmiljø

Styret anser det som viktig at man kontinuerlig arbeider med å sikre et godt arbeidsmiljø. Ansatte i virksomheten har ikke vært utsatt for ulykker eller skader i forbindelse med utførelsen av sitt arbeid. Totalt sykefravær siste år har vært på totalt 2111 dager, som utgjør 7,15% av total arbeidstid i regnskapsåret.

Stiftelsen Sana har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn, og har innarbeidet en personalpolitikk som anses for å være kjønnsnøytral på alle områder. Det skal sikre at det ikke gjøres forskjeller på ansatte ved ansettelse, på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion eller livssyn. Konsernet har i år 2024 sysselsatt 158 årsverk, hvorav 83 årsverk kvinner og 75 årsverk menn. Stiftelsen har i år 2024 sysselsatt 41 årsverk, hvorav 21 årsverk kvinner og 21 årsverk er utført av menn.

Samarbeidet med de ansattes organisasjoner og tillitsvalgte har vært konstruktivt og bidratt positivt til driften.

Ytre miljø

Stiftelsen har i 2024 arbeidet med større søkelys på miljø og bærekraft både internt for egen virksomhet og for bransjen. Konsernet er ISO -sertifisert etter 14001-standarden. Konsernet driver ikke virksomhet som forurensar det ytre miljøet utover hva som er normalt for bransjen.

Forsikring for styrets medlemmer

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringen har en dekning på 20.mill.

Åpenhetsloven

Åpenhetsloven innebærer at store virksomheter må gjøre fortløpende vurderinger av om virksomheten drives på en måte som ivaretar grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Etter loven har konsernet (via Sana Mottaksdrift AS) informasjonsplikt og må derfor offentliggjøre aktsomhetsvurderingene innen 30. juni hvert år, og ellers ved vesentlige endringer i virksomhetens risikovurderinger. Redegjørelsen kan fås ved henvendelse til selskapet og en oppdatert rapport vil bli publisert på Ververd AS sine hjemmesider.



Andre forhold

Årsregnskapet er avlagt etter fristen på grunn av omstillingsprosessen i selskapet som har krevd fullt fokus fra administrasjonen og styret.

Kristiansand den, 09.12.2025

Harald Furre
Styreleder

Marianne Rodvelt
Styremedlem

Hans Georg Høgevoll-Garstad
Styremedlem

Kimiya Sajjadi
Styremedlem

Bjørn Halvorsen
Daglig leder



RESULTATREGNSKAP

STIFTELSEN SANA

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2024	2023
Salgsinntekt	1	55 723 010	103 048 836
Annen driftsinntekt		426 859	144 297
Sum driftsinntekter	2	56 149 869	103 193 133
Lønnskostnad	1, 3, 4	41 062 308	52 839 422
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	1 220 269	765 152
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	603 039	0
Annen driftskostnad	1, 3, 6	29 591 104	53 405 174
Sum driftskostnader		72 476 722	107 009 748
Driftsresultat		-16 326 852	-3 816 615
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Inntekt på investering i datterselskap	7, 8	-7 753 176	11 396 914
Annen renteinntekt	7	44 416	1 725 827
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	7	777 537	0
Annen rentekostnad	7	936 763	1 973 588
Resultat av finansposter		-9 423 060	11 149 153
Resultat før skattekostnad	9	-25 749 912	7 332 537
Resultat	9	-25 749 912	7 332 537
Årsresultat	9	-25 749 912	7 332 537
OVERFØRINGER			
Avsatt til fond for vurderingsforskjeller	9	-7 755 856	11 396 914
Overført til udekket tap	9	-21 103 207	-6 247 205
Utdelt til vedteksbestemte formål	9	-3 109 151	-2 182 828
Sum overføringer		-25 749 912	7 332 537



BALANSE

STIFTELSEN SANA

EIENDELER	Note	2024	2023
ANLEGGSMIDLER			
Konsesjoner, patenter o.l.		80 128	0
Sum immaterielle eiendeler		80 128	0
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	2 681 845	3 263 029
Sum varige driftsmidler	5	2 681 845	3 263 029
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i annet foretak i samme konsern	1, 8	35 475 829	43 120 229
Investeringer i tilknyttet selskap	1, 8	680 525	0
Andre langsiktige fordringer	4, 10	5 155 166	2 574 045
Sum finansielle anleggsmidler		41 311 520	45 694 274
Sum anleggsmidler		44 073 493	48 957 303
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer	1, 6	26 423 183	15 468 369
Andre kortsiktige fordringer	6, 10, 11	1 860 665	10 784 072
Konsernfordringer	12	11 980 191	9 102 923
Sum fordringer	10	40 264 038	35 355 363
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	1 076 673	1 737 506
Sum omløpsmidler		41 340 712	37 092 869
Sum eiendeler		85 414 204	86 050 172



BALANSE

STIFTELSEN SANA

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Grunnkapital	9	200 000	200 000
Sum innskutt egenkapital		200 000	200 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Fond for vurderingsforskjeller	9	32 778 371	40 534 227
Udekket tap	9	-32 722 127	-11 618 919
Sum opptjent egenkapital		56 244	28 915 308
Sum egenkapital	9	256 244	29 115 308
GJELD			
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	7 793 348	732 123
Sum annen langsiktig gjeld		7 793 348	732 123
KORTSIKTIG GJELD			
Gjeld til kredittinstitusjoner		6 280 358	8 371 687
Leverandørgjeld	1	2 935 367	7 916 439
Skyldig offentlige avgifter		2 296 223	3 719 274
Konserngjeld	12	54 606 976	20 842 442
Annen kortsiktig gjeld	14, 15	11 245 688	15 352 901
Sum kortsiktig gjeld		77 364 612	56 202 742
Sum gjeld		85 157 961	56 934 865
Sum egenkapital og gjeld		85 414 204	86 050 172

Kristiansand, 09.12.2025
Styret i Stiftelsen Sana

Harald Furre
styreleder

Hans Georg Høgevoll-Garstad
styremedlem

Kimiya Sajjadi
styremedlem

Marianne Rodvelt
styremedlem

Bjørn Halvorsen
daglig leder



KONTANTSTRØMOPPSTILLING

STIFTELSEN SANA

	Note	2024	2023
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skattekostnad		-25 749 912	7 332 537
Ordinære avskrivninger	5	1 220 269	765 152
Nedskrivning anleggsmidler	5	603 039	0
Endring i kundefordringer	6, 10	-10 954 813	-7 482 970
Endring i leverandørgjeld		-4 981 072	1 899 799
Resultatandel (fra DS/TS) fratrukket utdelinger fra selsk	7, 8	8 530 713	-11 396 914
Endring i andre tidsavgrensningsposter	9, 11	812 022	-566 817
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-30 519 754	-9 449 213
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	5	-1 322 251	-2 550 287
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foret	8	-1 566 838	-2 060 000
Utbetaling konsernfordring		-2 616 782	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-5 505 871	-4 610 287
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	10	7 319 998	814 970
Endring av konserngjeld	12	33 504 047	7 215 927
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-258 772	-82 848
Netto endring i kassekreditt	10	-2 091 329	8 371 687
Utbetalinger til formål	9	-3 109 151	-2 182 828
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		35 364 793	14 136 908
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-660 832	77 409
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		1 737 506	1 660 097
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		1 076 673	1 737 506



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

KONSOLIDERING

Konsernregnskapet inkluderer Stiftelsen Sana og selskaper som Stiftelsen Sana har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet utøver faktisk kontroll over selskapet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

BRUK AV ESTIMATER

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

INNETEKTER

Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

LEASING

Operasjonell leasing kostnadsføres som driftskostnad basert på fakturert leasingleie.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

DATTERSELSKAP OG TILKNYTTET SELSKAP

Fra 2020 er vurdering av datterselskaper endret fra kostmetoden til egenkapitalmetoden. Aksjer i datterselskaper og tilknyttede selskap er vurdert til egenkapitalmetoden i selskapsregnskapet. Datterselskap er selskap hvor Stiftelsen Sana har kontroll. Egenkapitalmetoden tilsier at Stiftelsen Sana sin andel av resultatet i selskapet, fratrukket avskrivning på merverdier, inntektsføres. Verdien av investeringen i balansen reguleres med resultatandelen med fradrag for utdelinger og andre egenkapitaljusteringer i løpet av året. Fond for vurderingsforskjeller vurderes netto for investeringene samlet.



FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

PENSJONER - YTELSESDORDNING

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening, basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuariemessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Ved estimatavvik anvendes en korridorløsning. Estimatavvik som overstiger 10% av det høyeste av forpliktelse og verdier amortiseres over gjennomsnittlig opptjeningstid. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen.

Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

REKLASSIFISERING KONSERNKONTO

Selskapet har endret prinsipp for klassifisering av konsernkonto. Kontoer som disponeres av andre enn eier av konsernkontoordningen føres som mellomværende mellom eier av konsernkontoordningen og disponenten. Alle bankkontoer klassifiseres som bankinnskudd for eier av konsernkontoordningen og i tillegg som mellomværende mot disponent av kontoene. Banksaldoer som kun disponeres av eier av konsernkontoordning føres i tråd med tidligere år som bankinnskudd. Sammenligningstall omarbeides ikke.



Note 1 Transaksjoner med nærstående parter

Nærstående part	Tilknytning	Eierandel
Sana Mottaksdrift AS	Datterselskap	100 %
Sana Mottaksdrift 2 AS	Datterselskap	100 %

Følgende interne transaksjoner har funnet sted i 2024:

	Beløp	Internegevinst
Fellestjenester *)	21 600 000	0

*) Fellestjenester gjelder fordeling av personalkostnader og andre driftskostnader.

Se note 13 for spesifikasjon av konsernmellomværende.

Note 2 Driftsinntekter

	2024	2023
Pr. Virksomhetsområde		
Tjenester	41 023 010	103 048 836
Andre inntekter	15 126 859	144 297
Sum	56 149 869	103 193 133
Geografisk fordeling		
Norge	56 149 869	103 193 133



Note 3 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

LØNNSKOSTNADER

	2024	2023
Lønninger	31 706 594	39 946 222
Arbeidsgiveravgift	6 475 152	6 910 130
Pensjonskostnader	1 608 636	3 140 983
Andre ytelser	1 271 926	2 842 086
Sum	41 062 308	52 839 422
Gjennomsnittlig antall årsverk	41	59

YTELSER TIL LEDEDE PERSONER

	2024					
	Lønn	Styrehonorar	Bonus	Periodiserte pensjonskostnader	Annen godtgjørelse	Sum
Adm. dir.	1 566 474	0	5 454 563	0	0	7 021 037
Styreleder	0	175 000	0	0	0	175 000
Styremedlem	0	365 000	0	0	0	365 000

	2023					
	Lønn	Styrehonorar	Bonus	Periodiserte pensjonskostnader	Annen godtgjørelse	Sum
Adm. dir./styrets leder	1 944 984	145 000	1 500 000	97 249	5 216	3 692 449
Nestleder styre		80 000				80 000
Styremedlem	0	195 000	0	0	0	195 000

Det foreligger etterlønsavtale ved fratredelse fra adm. dir. på 6 måneder.

BONUS

Ledelsen fikk i løpet av 2024 nye bonusavtaler. Det er ikke utbetalt noe knyttet til disse avtalene i 2024. I 2025 har ledelsen frasagt seg rettigheter til bonus, og bonusavtalene er avviklet i løpet av året.

Det er ikke ytet lån eller stilt sikkerhet for ledende ansatte.

REVISOR

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:

	2024	2023
Lovpålagt revisjon	243 750	206 117
Andre attestasjonstjenester	0	0
Skatterådgivning	0	0
Andre tjenester utenfor revisjon	453 480	0
Sum	697 230	206 117

Beløpene er inklusiv merverdiavgift.



Note 4 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Stiftelsen har pensjonsrettigheter for stiftelsens ansatte. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Den kollektive pensjonsavtalen er finansiert ved fondsoppbygging organisert i et forsikringsselskap.

Stiftelsen følger regnskapsregler for øvrige foretak og netto pensjonsmidler balanseføres dermed i regnskapet.

	2024	2023
Netto forpliktelse ved periodens begynnelse	2 503 493	2 065 449
Resultatført pensjonskostnad	1 116 696	438 044
Estimert nett pensjonsforpliktelse (midler) (inkl. AGA)	3 620 189	2 503 493

Økonomiske forutsetninger	2024	2023
Diskonteringsrente	3,30 %	3,10 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	5,40 %	5,30 %
Forventet lønnsvekst	3,50 %	3,50 %
Forventet G-regulering	3,25 %	3,25 %
Pensjonsregulering	2,80 %	2,80 %
Arbeidsgiveravgift	14,1 %	14,1 %

De aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring

Note 5 Anleggsmidler

	Inventar/utstyr	Biler	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.24	3 383 090	1 225 000	4 608 090
Tilgang kjøpte driftsmidler	1 233 220		1 233 220
Anskaffelseskost 31.12.24	4 616 310	1 225 000	5 841 310
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24	2 117 852	438 582	2 556 434
Nedskrivning	595 956	7 083	603 039
Bokført verdi 31.12.24	1 902 502	779 335	2 681 837
Årets ordinære avskrivninger	975 269	245 000	1 220 269
Økonomisk levetid	3-5 år	5 år	



Note 6 Kundefordringer

	2024	2023
Kundefordringer til pålydende	4 823 182	15 468 369
Opptjent, ikke fakturert	21 600 000	8 245 000
Andre fordringer UDI	1 168 100	5 144 559
Avsetning til tap	-50 000	-335 000
Balansført verdi av kundefordringer 31.12	4 873 182	15 803 369
Endring i avsetning til tap	181 105	-182 511
Realiserte tap	984 274	1 191 752
Sum resultatførte tap på krav	1 165 379	1 009 241

Avsetning tap er relatert til søknader til Utlendingsdirektoratet hvor innbetalingene avviker i forhold til utlagte kostnader. Det vil være sammensatte årsaker til disse avvikene.

Realiserte tap gjelder i all hovedsak andre driftskostnader, og er ikke et tap på krav grunnet manglende betaling.

Kostnadsført tap er klassifisert som annen driftskostnad i regnskapet.

Note 7 Poster som er slått sammen i regnskapet

	2024	2023
Finansinntekter		
Netto positiv resultatandel vedr. investering i DS, TS og FKV	-7 753 176	11 396 914
Annen renteinntekt	44 416	1 725 827
Sum finansinntekter	-7 708 760	13 122 741
Finanskostnader		
Nedskrivning av finansielle eiendeler	777 537	0
Annen rentekostnad	936 763	1 973 588
Sum finanskostnader	1 714 300	1 973 588

Note 8 Datterselskap, tilknyttet selskap m.v.

Selskap	Forretnings- kontor	Eierandel	Resultat 2024	Egenkapital 2024	Anskaffelses- kost	Balans- ført verdi
Sana Utvikling AS	Kristiansand	100%	-31 023	129 655	6 391 161	129 655
Sana Mottaksdrift AS	Kristiansand	100%	-7 267 888	31 739 078	30 000	31 739 078
Sana Mottaksdrift 2 AS	Kristiansand	100%	-1 887 831	-1 451 247	2 030 000	0
Sana Mottaksdrift 3 AS	Kristiansand	100%	-12 414	11 802	30 000	11 802
Sana Velverd AS	Kristiansand	100%	-45 814	3 595 294	496 001	3 595 294
Nord Tolk AS	Kristiansand	27%	54 276	2 447 052	1 566 838	680 525
SUM			-9 190 694	36 471 634	10 544 000	36 156 354

Konsernregnskap er utarbeidet og kan fåes utlevert på selskapets forretningsadresse i Kristiansand. Det har ikke vært interne transaksjoner med eller mellom datterselskap som har medført intern gevinst.

Datterselskaper og tilknyttet selskap bokføres etter egenkapitalmetoden.

Det er gjort tilpasninger for å korrigere for egenkapitalmetoden på alle selskapene over. Nettoeffekt av justeringer er kr 777 573 som er ført mot nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler i resultatregnskapet.



Note 9 Egenkapital

	Grunnkapital	Fond for vurderingsforskjeller	Udekket tap	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2023	200 000	40 534 227	-11 618 919	29 115 308
Årets resultat		-7 755 856	-17 994 056	-25 749 912
Utdelt til vedtekstbestemte formål			-3 109 151	-3 109 151
Pr 31.12.2024	200 000	32 778 371	-32 722 127	256 244

Note 10 Fordringer og gjeld

	2024	2023
Fordringer med forfall senere enn ett år		
Andre langsiktige fordringer	5 155 166	2 574 045
Sum	5 155 166	2 574 045
Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år		
Gjeld til kredittinstitusjoner	-7 319 998	0
Sum	-7 319 998	0
Gjeld sikret ved pant	-6 753 708	9 103 809
Pantsatte eiendeler:		
Driftsløsøre, inventar o.a. ustyr	2 681 845	3 263 029
Kundefordringer	26 423 183	15 468 369
Andre fordringer	1 860 665	10 784 072
Konsernfordringer	11 980 191	9 102 923
Sum	42 945 883	38 618 392

Stiftelsen AS har en konsernkontoordning hvor datterselskapene Sana Mottaksdrift AS, Sana Utvikling AS og Sana Velverd AS inngår. Gjeld/innestående beløp på konsernkonto inngår som mellomværende med konsernselskap, mens konto innehaver viser trukket beløp som gjeld til kredittinstitusjoner og innestående som betalingsmidler. Renter blir fordelt på de ulike selskapene etter faktisk bruk. Deltakerne er solidarisk ansvarlig ovenfor bank for rett oppfyllelse av forpliktelsene.

Stiftelsen Sana AS har pr 31.12.2024 innestående - 3 200 370,47 på konto og herav inngår 1 936 506 i kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern, mens 7 578 743 er trukket kreditt fra bank.

Konsernkontoordning har kreditt på 13 000 000. Renten er 10,09 % pr års slutt.

I tillegg har selskapet 3 billån med rente (ved låneopptak 2023) 6,25 % - 6,5 %. Disse lånene forfaller med 12 terminer per år.

Selskapet er i tillegg kausjonist for to lån i Sana Mottaksdrift AS på henholdsvis 4 200 000 og 3 000 000.

Note 11 Andre fordringer

Stiftelsen administrerer utbetalinger til beboere for UDI. Stiftelsen har forskuttet deler av utbetalingene til beboerne. Totalt forskuttet beløp på balansedagen er kr. 326 854



Note 12 Mellomværende med konsernselskaper

	2024	2023
Fordringer		
Andre kortsiktige fordringer *)	11 980 191	9 102 923
Sum	11 980 191	9 102 923
Gjeld		
Annen kortsiktig gjeld	54 606 976	20 842 442
Sum	54 606 976	20 842 442

*) Det er avsatt 2 605 973 til tap knyttet til fordringen mot Sana Utvikling AS.

Note 13 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr 1 039 398.

Note 14 Avsetning for forpliktelser

Langsiktige avsetninger	Sum		
Balanse 01.01.2024			0
Balanse 31.12.2024			0
Kortsiktige avsetninger	Påløpte kostnader	Andre avsetninger *)	Sum
Balanse 01.01.2024	-12 334 243	-3 018 658	-15 352 901
Avsatt	4 202 384	-72 500	4 129 884
Balanse 31.12.2024	-8 131 859	-3 091 158	-11 223 016

*) Andre avsetninger gjelder avsatte nedleggelseskostnader for mottak.

Note 15 Annen kortsiktig gjeld

	2024	2023
Påløpte renter	1 355 177	730 350
Annen påløpte kostnad	1 467 781	1 539 798
Skyldige feriepenger	3 413 077	4 701 696
Avsatte avviklingskostnader	3 091 158	3 018 658
Skyldig lønn/bonus/styrehonorar	1 873 978	4 922 398
Skyldig UDI	-22 672	
Annen kortsiktig gjeld	21 845	440 000
Sum annen kortsiktig gjeld	11 200 344	15 352 900



Note 16 Skatt

Stiftelsen Sana er en veldedig organisasjon, og er ikke skattepliktig.

Note 17 Fortsatt drift

Styret har, i samsvar med regnskapsloven § 3-3a, vurdert forutsetningene for fortsatt drift ved avleggelsen av årsregnskapet.

Stiftelsen og dets investeringer har i løpet av 2024 og inn i 2025 hatt et utfordrende marked. Pr. 31.12.2024 er Stiftelsens egenkapital bokført med 256 244 og dette anses ikke tilfredsstillende for virksomheten og risikoen i Stiftelsen drift. Nedgang i mottaksaktivitet gjennom 2025 har også medført at likviditetssituasjonen har vært utfordrende både for Stiftelsen og for konsernet som helhet. Stiftelsens styre har gjennom 2025 arbeidet med en finansiell og operasjonell restrukturering som blant annet innebærer salg av eiendeler og overtakelse av Stiftelsens gjeldsforpliktelser. Restruktureringen er gjennomført høsten 2025.

Basert på gjennomført restrukturering er det styrets oppfatning at det er forsvarlig å legge fortsatt drift til grunn ved avleggelsen av regnskapet for 2024.

Styret arbeider med ulike løsninger knyttet til aktiviteten i Stiftelsen fremover. Det er ikke gjort nedskrivninger eller avsetninger som følge av usikkerhet knyttet til fortsatt drift.



 **Securely signed with Brevio**

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PADES** standards.

The identities of the signers are listed below:

2025-12-09 17:18:00 UTC+01:00

Hans Georg Høgevoll-garstad

 bankID

NO BankID - 8647a227-c2a4-41b4-aaca-f59d21263e5f

2025-12-09 23:08:15 UTC+01:00

Harald Furre

 bankID

NO BankID - cef9e9af-809a-4340-a4ea-ac53a058cc04

2025-12-10 10:07:59 UTC+01:00

Bjørn Halvorsen

 bankID

NO BankID - 76270312-3912-401c-bf73-aa4c20462ad2

2025-12-10 17:53:09 UTC+01:00

Marianne Rodvelt

 bankID

NO BankID - fbc0d6a6-5cd1-4419-bef9-805b9ca7e486

2025-12-12 09:07:35 UTC+01:00

Kimiya Sajjadi

 bankID

NO BankID - 3fa6c0fd-aea4-4369-a445-0e7b536e5f80



This document package contains:

- The original document
- Closing page (this page)



Electronic signatures are not visible but digitally integrated.



Årsberetning 2024 – Stiftelsen Sana

Virksomhetens art og tilholdssted

Sana er en stiftelse der virksomheten omfatter drift av asylmottak, samt ulike utviklingsprosjekter knyttet til mulige nye forretningsområder. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Kristiansand kommune.

Selskapets virksomhet foregår i Norge. Konsernet har ulike mottak i ulike deler Norge, med totalt 6 lokasjoner ved utgangen av 2024.

Virksomheten er organisert som et konsern med totalt 5 datterselskaper og hvor Stiftelsen Sana eier 100 % av aksjene.

Virksomheten i 2024

2024 ble et krevende år for Sana preget av omstilling og nedskalering. Våren 2024 fikk stiftelsen et nytt styre og sammensetningen av styret ble endret slik at man gikk bort fra modellen med arbeidende styreleder. Dagens styre virket fra april 2024 og endring av styreleder skjedde i juni. Mot slutten av første halvår ble inngåtte lønns- og bonusavtaler reforhandlet og ved utgangen av året ble avtalen ytterligere justert ned i størrelse. Mens det økonomiske resultatet første halvår var positivt, snudde utvikling i en dramatisk negativ retning høsten 2024 og resultatet ble et betydelig underskudd.

Redegjørelse for årsregnskapet

Omsetningen i konsernet er redusert fra NOK 301 millioner til NOK 271 millioner i 2024. Stiftelsens omsetning har en reduksjon fra NOK 103 millioner til NOK 56 millioner. Selskapet har redusert sin aktivitet gjennom 2024 på grunn av reduserte behov for konsernets tjenester. Aktiviteten er vesentlig redusert i andre halvdel av 2024 med betydelig kostnader knyttet til avviklingskostnader og nedskrivninger av oppstartskostnader. Konsernet har ikke gjennom året klart å tilpasse kostnadsbasen som har gitt en betydelig reduksjon i resultat.

Samlet kontantstrøm fra driften i konsernet var på NOK 6,1 millioner mens driftsresultatet for konsernet utgjorde minus NOK 23,8 millioner. Hovedforskjellen mellom kontantstrøm fra drift og konsernets driftsresultat skyldes av-og nedskrivninger samt endringer i øvrig arbeidskapitalposter. De samlede investeringene i konsernet i 2024 var NOK 5,6 millioner. For Stiftelsen utgjorde samlet kontantstrøm fra drift NOK – 31 millioner, mens driftsresultatet utgjorde NOK -16,3 millioner. Hovedforskjellen mellom kontantstrøm fra drift og konsernets driftsresultat skyldes av-og nedskrivninger samt endringer i øvrig arbeidskapitalposter. De samlede investeringene i driftsmidler og aksjer utgjorde NOK 2,9 millioner.

Konsernets likviditetsbeholdning var NOK 3,5 millioner per 31.12.2024, for Stiftelsen utgjorde likviditetsbeholdning NOK 1,1 millioner på samme tidspunkt. Konsernets og Stiftelsens likviditet har vært anstrengt med bakgrunn i negativ kontantstrøm på driften mot slutten av 2024.



Totalkapitalen for konsernet var ved utgangen av året NOK 80,6 millioner, sammenlignet med NOK 129 millioner året før. For Stiftelsen var totalkapitalen NOK 85,4, sammenlignet med NOK 86 millioner året før

Egenkapitalandelen for pr. 31.12.2024 var 1,7 % sammenlignet med 24,7 % pr. 31.12.2023. For Stiftelsen var egenkapitalandelen 0,1% som er en nedgang fra 33,8% året før.

Fremtidig utvikling

Stiftelsen og konsernet har i første halvdel av 2025 opplevd en betydelig redusert aktivitet knyttet til sin virksomhet. Styret har iverksatt ulike tiltak for å redusere kostnadsbasen til et vesentlig lavere aktivitetsnivå. Det er videre i igangsatt arbeid med å styrke den finansielle situasjon med tanke på å fortsatt være en solid og robust aktør i asylbransjen. Stiftelsen Sana har i løpet av 2025 solgt alle datterselskap, samt overført all mottaksaktivitet til Ververd AS.

Finansiell risiko

Stiftelsen Sana er eksponert for finansiell risiko på ulike områder. Målsettingen er å avdempe den finansielle risikoen i størst mulig grad. Selskapets nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle instrumenter. Stiftelsen Sana er ikke eksponert for endringer i valuta da alle transaksjoner foregår i NOK. Selskapet er eksponert for endringer i rentenivået, da Stiftelsen og konsernets gjeld har flytende rente. Videre kan endringer i rentenivået påvirke investeringsmulighetene i fremtidige perioder.

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav, da eneste kunde er Utlendingsdirektoratet.

Likviditetsrisikoen består primært i tidsforløpet fra utlegg som selskapet foretar til innbetaling/refusjon av disse fra Utlendingsdirektoratet. Ved stor tidsdifferanse mellom utlegg og refusjon vil selskapet binde opp likviditet

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Stiftelsen og dets investeringer har i løpet av 2024 og inn i 2025 hatt et utfordrende marked. Pr. 31.12.2024 er Stiftelsens egenkapital bokført med 256 244 og dette anses ikke tilfredsstillende for virksomheten og risikoen i Stiftelsens drift. Nedgang i mottaksaktivitet gjennom 2025 har også medført at likviditetssituasjonen har vært utfordrende både for Stiftelsen og for konsernet som helhet. Stiftelsens styre har gjennom 2025 arbeidet med en finansiell og operasjonell restrukturering som blant annet innebærer salg av eiendeler og overtakelse av Stiftelsens gjeldsforpliktelser. Restruktureringen er gjennomført høsten 2025. Basert på gjennomført restrukturering er det styrets oppfatning at det er forsvarlig å legge fortsatt drift til grunn ved avleggelsen av regnskapet for 2024.



Resultatdisponering

Styret har i tråd med Stiftelsens vedtekter utdelt totalt NOK 3.109.151 i 2024 til formål. Øvrige disponeringer består av overføring fra fond for vurderingsforskjeller (NOK 7.755.856) og overført til udekket tap (NOK 21 103 207).

Arbeidsmiljø

Styret anser det som viktig at man kontinuerlig arbeider med å sikre et godt arbeidsmiljø. Ansatte i virksomheten har ikke vært utsatt for ulykker eller skader i forbindelse med utførelsen av sitt arbeid. Totalt sykefravær siste år har vært på totalt 2111 dager, som utgjør 7,15% av total arbeidstid i regnskapsåret.

Stiftelsen Sana har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn, og har innarbeidet en personalpolitikk som anses for å være kjønnsnøytral på alle områder. Det skal sikre at det ikke gjøres forskjeller på ansatte ved ansettelse, på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion eller livssyn. Konsernet har i år 2024 sysselsatt 158 årsverk, hvorav 83 årsverk kvinner og 75 årsverk menn. Stiftelsen har i år 2024 sysselsatt 41 årsverk, hvorav 21 årsverk kvinner og 21 årsverk er utført av menn.

Samarbeidet med de ansattes organisasjoner og tillitsvalgte har vært konstruktivt og bidratt positivt til driften.

Ytre miljø

Stiftelsen har i 2024 arbeidet med større søkelys på miljø og bærekraft både internt for egen virksomhet og for bransjen. Konsernet er ISO -sertifisert etter 14001-standarden. Konsernet driver ikke virksomhet som forurensar det ytre miljøet utover hva som er normalt for bransjen.

Forsikring for styrets medlemmer

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringen har en dekning på 20.mill.

Åpenhetsloven

Åpenhetsloven innebærer at store virksomheter må gjøre fortløpende vurderinger av om virksomheten drives på en måte som ivaretar grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Etter loven har konsernet (via Sana Mottaksdrift AS) informasjonsplikt og må derfor offentliggjøre aktsomhetsvurderingene innen 30. juni hvert år, og ellers ved vesentlige endringer i virksomhetens risikovurderinger. Redegjørelsen kan fås ved henvendelse til selskapet og en oppdatert rapport vil bli publisert på Velverd AS sine hjemmesider.



Andre forhold

Årsregnskapet er avlagt etter fristen på grunn av omstillingsprosessen i selskapet som har krevd fullt fokus fra administrasjonen og styret.

Kristiansand den, 09.12.2025

Harald Furre
Styreleder

Marianne Rodvelt
Styremedlem

Hans Georg Høgevoll-Garstad
Styremedlem

Kimiya Sajjadi
Styremedlem

Bjørn Halvorsen
Daglig leder



Konsernregnskap 2024 - Stiftelsen SANA

RESULTATREGNSKAP		2024	2023
Driftsinntekter			
Salgsinntekt	1,2	271 395 229	301 161 416
Annen driftsinntekt	1	431 198	144 297
Sum Driftsinntekter		271 826 427	301 305 713
Driftskostnader			
Lønnskostnad	3,4	138 195 196	126 100 273
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	7 507 033	7 598 031
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	5 431 397	-
Annen driftskostnad	6	144 533 039	159 166 151
Sum driftskostnader		295 666 665	292 864 455
Driftsresultat		-23 840 238	8 441 258
Finansinntekter og finansposter			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	7	15 094	-
Annen renteinntekt	8	230 071	1 475 278
Sum finansinntekter		245 165	1 475 278
Finanskostnader			
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	-	1 101 407	-
Annen rentekostnad	8	3 200 724	3 053 692
Annen finanskostnad	-	233	-
Sum finanskostnader		4 302 364	3 053 692
Netto finansposter		-4 057 199	-1 578 414
Ordinært resultat før skattekostnad		-27 897 437	6 862 844
Skattekostnad på resultat	9	-546 956	-3 226 270
	-	3 215 818	
ÅRSRESULTAT		-27 350 481	10 089 114



Konsernregnskap 2024 - Stiftelsen SANA

BALANSE		2024	2023
EIENDELER			
Imaterielle Eiendeler			
Utsatt skattefordel	9	7 148 059	6 601 103
Konsesjoner, patenter o.l.		80 128	-
Sum Imaterielle Eiendeler		7 228 187	6 601 103
Anleggsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5	18 377 463	26 078 294
Transportmidler, inventar o.a. utstyr	5	7 151 326	8 356 328
Sum varige driftsmidler		25 528 789	34 434 622
Investeringer i aksjer og andeler	10	5 000	5 000
Investeringer i tilknyttet selskap	7	680 525	-
Andre langsiktige fordringer	11	5 385 166	3 010 533
Sum finansielle anleggsmidler		6 070 691	3 015 533
Sum anleggsmidler		38 827 667	44 051 258
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	11	20 150 069	35 369 776
Andre kortsiktige fordringer	11	18 084 250	44 395 322
Sum fordringer		38 234 319	79 765 098
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	3 573 896	5 235 215
Sum omløpsmidler		41 808 215	85 000 313
SUM EIENDELER		80 635 882	129 051 571



Konsernregnskap 2024 - Stiftelsen SANA

BALANSE		2024	2023
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Grunnkapital	13,14	200 000	200 000
Sum innskutt egenkapital		200 000	200 000
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller		-	-
Annen egenkapital	14	1 210 970	31 676 388
Sum opptjent egenkapital		1 210 970	31 676 388
Sum egenkapital		1 410 970	31 876 388
GJELD			
Langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	15 481 299	11 864 685
Annen langsiktig gjeld	10	-	605 925
Sum annen langsiktig gjeld		15 481 299	12 470 610
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner kortsiktig	11	8 544 325	10 529 414
Leverandørgjeld		18 209 906	30 300 865
Skyldig offentlige avgifter		5 178 386	7 465 480
Annen kortsiktig gjeld	15	31 810 996	36 408 815
Sum kortsiktig gjeld		63 743 613	84 704 574
Sum gjeld		79 224 912	97 175 184
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		80 635 882	129 051 572

Kristiansand, 9.12.2025

Harald Furre
Styreleder

Hans Georg Høgevoll-Garstad
Styremedlem

Kimiya Sajjadi
Styremedlem

Marianne Rodvelt
Styremedlem

Bjørn Halvorsen
Daglig Leder



Konsernregnskap 2024 - Stiftelsen SANA

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	Noter	2024	2023
Resultat før skattekostnad		-27 897 437	6 862 844
Periodens betalte skatt	9	-	-
Ordinære avskrivninger	5	7 507 033	7 598 031
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	5 431 397	-
Nedskrivning av finansielle anleggsmidler		901 407	-
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	7	15 094	-
Endring i kundefordringer	11	15 219 707	-17 419 107
Endring i leverandørgjeld		-12 090 959	17 184 792
Endring i andre tidsavgrensningsposter		17 015 553	-8 194 159
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		6 101 795	6 032 401
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendele	5	-4 112 725	-33 896 618
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	7	-1 566 838	-
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-5 679 563	-33 896 618
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld			10 943 636
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		3 010 689	-82 847
Utbetalinger til formål	14	-3 109 151	-2 182 828
Netto endring i kassakreditt		-1 985 089	10 529 414
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-2 083 551	19 207 375
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-1 661 319	-8 656 842
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter pr 01.01.		5 235 215	13 892 057
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter pr 31.12.		3 573 896	5 235 215



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Konsolidering

Konsernregnskapet inkluderer Stiftelsen Sana og selskaper som Stiftelsen Sana har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører. Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

Salgsinntekter

Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Skatt

I konsernet så er Stiftelsen Sana og Sana Mottaksdrift AS å regne som skattefrie virksomheter. Øvrige selskaper er skattepliktige virksomheter. Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt-/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet. Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

Tilknyttet selskap

Tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og andre utdelinger fra tilknyttet selskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

**Pensjoner**

Ytelsesbaserte pensjonsordninger, vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid. Eventuelle planendringsevinsten som oppstår i forbindelse med ubetingede planendringer benyttes til å redusere uinnregnede estimatavvik. Pensjonsopptjening, rentekostnad og forventet avkastning for gjenværende del av regnskapsperioden fastsettes basert på forutsetninger per planendringstidspunkt.

Akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger (aktuarielle gevinster og tap) under 10 % av det som er størst av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene ved begynnelsen av året innregnes ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 %-grensen ved årets begynnelse, resultatføres det overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader.

Gevinster eller tap som oppstår i forbindelse med oppgjør eller vesentlig avkorting av pensjonsordninger resultatføres ved oppgjøret eller avkortingen. Pensjonsopptjening, rentekostnad og forventet avkastning for gjenværende del av regnskapsperioden fastsettes basert på forutsetninger per avkortningstidspunkt.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Note 1 Salgsinntekter

(Beløp i NOK 1000)

	2024	2023
Virksomhetsområde		
Offentlige tilskudd	271 395	301 161
Andre inntekter	431	144
Sum	271 826	301 306

Geografisk fordeling

Norge	271 826	301 306
Andre land	-	-
Sum	271 826	301 306

Note 2 Offentlige tilskudd

Selskapet har mottatt kr 1 mill. (0 mill.) i tilskudd for drift av asylmottak. Tilskuddene faktureres ved hver måneds slutt

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

(Beløp i NOK 1000)

Lønnskostnader	2 024	2 023
Lønninger	114 961	93 690
Arbeidsgiveravgift	16 336	12 202
Pensjonskostnader	3 207	4 117
Andre ytelser	3 690	16 091
Sum	138 194	126 100

Gjennomsnittlig antall årsverk

- -

Ytelser til ledende personer mv.

(Beløp i hele NOK)

	2 024					Sum
	Lønn	Styreonorar	Bonus	Periodisert pensjonskostnader	Annen godtgjørelse	
Adm. dir.	1 566	-	5 455	-	-	7 021
Nestleder styre	-	175	-	-	-	175
Styremedlem	-	365	-	-	-	365
Konserndirektør	-	-	-	-	-	-

	2023					Sum
	Lønn	Styreonorar	Bonus	Periodisert pensjonskostnader	Annen godtgjørelse	
Adm. dir./styrets leder	1 945	145	1 500	97	5	3 692
Nestleder styre	-	80	-	-	-	80
Styremedlem	-	195	-	-	-	195
Konserndirektør	-	-	-	-	-	-

Det foreligger etterlønnsavtale på 6 måneder ved fratredelse for adm.dir.

Bonus og aksjebasert avlønning

Ledelsen fikk i løpet av 2024 nye bonusavtaler. Det er ikke utbetalt noe knyttet til disse avtalene i 2024. I 2025 har ledelsen frasagt seg rettigheter til bonus, og bonusavtalene er avvirket i løpet av året.

Det er ikke ytet lån eller stilt sikkerhet for ledende ansatte.

Revisor

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:

Revisjonshonorar fordeles på følgende områder	2024	2023
Lovpålagt revisjon	659	358
Andre attestasjonstjenester	-	-
Skatterådgivning	-	-
Andre tjenester utenfor revisjonen	453	-
Sum	1 113	358

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

Note 4 Pensjoner

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov og utgjør mellom 2 % - 5 % av lønnen.

Ytelsespensjon



Stiftelsen Sana har i tillegg til innskuddspensjon en ytelsespensjon (overdratt) som gir pensjonsrettigheter for stiftelsens tidligere ansatte (ikke aktive). Det er 71 oppsatte personer for år 2024 (73). Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser.

Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Den kollektive pensjonsavtalen er finansiert ved fondsoppbygging organisert i et forsikringselskap. Stiftelsen følger regnskapsregler for store foretak og netto pensjonsmidler balanseføres dermed i regnskapet.

(Beløp i NOK 1000)

Pensjonskostnader	2024	2023
Netto forpliktelse ved periodens begynnelse	2 503	2 065
Resultatført pensjonskostnad	1 117	438
Estimert pensjonsforpliktelse (midler) (inkl. AGA)	3 620	2 503

Økonomiske forutsetninger

	2024	2023
Diskonteringsrente	3,30 %	3,10 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	5,40 %	5,30 %
Forventet lønnsvekst	3,50 %	3,50 %
Forventet G-regulering	3,25 %	3,25 %
Forventet regulering av pensjoner under utbetaling	2,80 %	2,80 %
Arbeidsgiveravgift	14,10 %	14,10 %

Note 5 Varige driftsmidler

(Beløp i NOK 1000)

Varige driftsmidler	Bygg og anlegg	Inventar/utst yr	Transportmidler	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost pr 01.01.	32 431	8 355	2 171	42 957
Tilgang kjøpte driftsmidler	1 129	2 894	-	4 024
Avgang solgte driftsmidler	-	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.	33 561	11 249	2 171	46 981
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	10 691	4 631	698	16 021
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	0	0	0	-
Av- og nedskrivninger pr 31.12.	10 691	4 631	698	16 021
Balanseført verdi pr. 31.12.	22 870	6 618	1 473	30 960
Årets avskrivninger	4 338	2 735	434	7 507
Årets nedskrivninger	4 480	944	7	5 431
Økonomisk levetid	3 år	3-5 år	5 år	3-5 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær



Note 6 Leieavtaler

(Beløp i hele 1000)

Finansielle leieavtaler

Konsernet har ingen finansielle leieavtale for år 2024 og 2023

Operasjonelle leieavtaler

Konsernet har inngått flere forskjellige operasjonelle leieavtaler av maskiner, kontorer og andre fasiliteter. De fleste leieavtalene har en opsjon for forlengelse.

Leieavtalene inneholder ikke restriksjoner på selskapets finansieringsmuligheter.

Leiekostnad bestod av følgende:

	2024	2023
Ordinære leiebetalinger	72 069	68 632
Betinget vederlag	-	-
Sum	72 069	68 632

Note 7 Datterselskap, tilknyttet selskap m v

(Beløp i NOK 1000)

Selskapets navn	Ervervet	Kontor	2024		2023	
			Eierandel	St.andel	Eierandel	St.andel
Sana Mottaksdrift AS	23.06.20	Kristiansand	100 %	100 %	100 %	100 %
Sana Mottaksdrift 2 AS	28.07.23	Kristiansand	100 %	100 %	100 %	100 %
Sana Mottaksdrift 3 AS	13.11.23	Kristiansand	100 %	100 %	100 %	100 %
Sana Utvikling AS	01.12.98	Kristiansand	100 %	100 %	100 %	100 %
Sana Velverd AS	12.06.96	Kristiansand	100 %	100 %	100 %	100 %
Nord Tolk AS	30.08.24	Kristiansand	27 %	27 %	0 %	0 %

Nord Tolk AS innregnes etter egenkapitalmetoden:

Selskapets navn	Eierandel	Resultat 2024	Andel resultat	EK 2024	Ansk.kost	Bal. Verdi
Nord Tolk AS	27,81 %	0,054	0,015	2,447	1,567	0,680

Note 8 Finansposter

(Beløp i NOK 1000)

Finansinntekter	2 024	2023
Inntekt på investeringer	15	-
Annen renteinntekt	230	1 475
Valutagevinst	-	-
Sum finansinntekter	245	1 475

Finanskostnader	2 024	2023
Nedskrivning investeringer	1 101	-
Annen rentekostnad	3 201	3 054
Annen finanskostnad	1	-
Sum finanskostnader	4 303	3 054



Note 9 Skatt

(Beløp i NOK 1000)

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2 024	2 023
Betalbar skatt	-	-
Korreksjon betalbar skatt tidligere år	-	-
Endring i utsatt skatt	-547	-3 226
Effekt av endring i skattesats	-	-
Sum skattekostnad	-547	-3 226

Beregning av årets skattegrunnlag:	2 024	2 023
Resultat før skattekostnad	-27 897	6 863
Permanente forskjeller *)	342	8
Endring i midlertidige forskjeller	6 528	-127
Årets skattegrunnlag	-21 026	6 744

Oversikt over midlertidige forskjeller:	2 024	2 023	Endring
Fordringer	-170	-160	-10
Varer	-	-	-
Anleggsmidler	-94	121	-215
Avsetning etter god regnskapsskikk	-607	-156	-469
Gevinst- og tapskonto	-444	-555	111
Fremførbart underskudd	-31 176	-29 255	-1 922
Sum	-32 491	-30 005	-2 504
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt/ skattefordel	-	-	-
Utsatt skatt / skattefordel	-7 148	-6 601	5 028

Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22 % av resultat før skatt:

	2024 ***)		
	Skattepliktig	Skattefritt	Netto
Resultat før skatt	-2 524	-25 373	-27 897
22 % skatt av resultat før skatt	-555	-5 582	-6 137
Permanente forskjeller (342 * 22%)	75	-	75
Midlertidige forskjeller (2 504 * 22%)	-551	-	-551
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt/ skattefordel (0 * 22%)	-71	-	-
Korreksjon betalbar skatt tidligere år	-	-	-
Beregnet skattekostnad	-547	-	-34 510
Effektiv skattesats **)	21,7 %	0,0 %	

*) Inkluderer: ikke fradragsberettigede kostnader, som for eksempel representasjon, samt fradrag for resultatandel knyttet til tilknyttetselskap (resultatandelen trekkes ut ettersom den allerede er skattlagt hos de enkelte selskapene)

**) Skattekostnad i prosent av resultat før skatt

Stiftelsen Sana har totalt MNOK 31,1 i underskudd til fremføring per 31.12.2024. (2023: 29,2). Av dette er MNOK 7,1 balanseført per 31.12.2024. Utsatt skattefordel knyttet til fremførbart underskudd i enkelte datterselskap på totalt MNOK 2,6, er ikke balanseført per 31.12.2024 (2023:2,6). Dette skyldes at selskapet ikke forventer å kunne utnytte underskuddet i overskuelig fremtid.

***) Konsernet til Stiftelsen Sana består av både skattepliktige- og skattefrie virksomheter.

Fra og med inntektsåret 2022 anses Sana Mottaksdrift AS å drive ikke skattepliktig virksomhet.

Skatteetaten har for år 2022 ikke tilsluttet denne vurderingen, og ilignet selskapet en skatt på MNOK 5,28.

Denne avgjørelsen er påklaget. Dette beløpet er oppført som fordring, og vil redusere egenkapitalen ved en opprettholdelse av vedtak. For inntektsårene 2023 og 2024 er det lagt til grunn at Sana Mottaksdrift AS driver ikke skattepliktig virksomhet, og skatt er derav ikke beregnet. Hvis Skatteetaten ikke tilslutter denne avgjørelsen vil egenkapitalen reduseres tilsvarende ilignet skatt med hhv. MNOK 4,43 (20,17 x 22 %) og MNOK -0,18 (-0,81 x 22%)

Selskap	Virksomhet
Stiftelsen Sana	Skattefri
Sana Mottaksdrift AS	Skattefri
Sana Mottaksdrift 2 AS	Skattepliktig
Sana Mottaksdrift 3 AS	Skattepliktig
Sana Utvikling AS	Skattepliktig
Sana Velverd AS	Skattepliktig



Note 10 Aksjer og andeler i andre foretak m.v.

(Beløp i hele 1000)

	Eierandel	Anskaffelses kost	Balanseført verdi	Markeds verdi
Club 21 AS	2,2 %	5,00	5,00	5,00
Andre aksjer	0,0 %	-	-	-
Sum		5,00	5,00	5,00

Note 11 Fordringer og gjeld

(Beløp i NOK 1000)

Fordringer med forfall senere enn ett år	2024	2023
Andre langsiktige fordringer	5 385	3 011

Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	2024	2023
Gjeld til kredittinstitusjoner	15 008	11 865
Annen langsiktig gjeld	-	606
Sum	15 008	12 471

Gjeld sikret ved pant	15 008	12 471
-----------------------	--------	--------

Balanseført verdi av pantsatte eiendeler

Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	25 609	34 435
Kundefordringer	20 150	35 370
Andre fordringer	18 384	30 417
Sum *)	64 143	100 222

*) Sikkerhetsstillelse er begrenset oppad til 100,5 MNOK.

Note 12 Bankinnskudd

(Beløp i NOK 1000)

	2024	2023
Bundne skattetrekkmidler	2 781	4 208
Øvrige bankinnskudd og kontanter	793	1 027
Sum bankinnskudd, kontanter o.l.	3 574	5 235
Kassekreditt (ramme MNOK 17 (13))	8 544	6 796
Sum likvide midler	12 118	12 031

Konsernet har ubenyttede kredittfasiliteter på 8,5 MNOK per 31.12.2024 (2023: MNOK 6,8). Det foreligger ingen restriksjoner på bruken av disse midlene.

Konsernets likviditet er organisert i en konsernkontoordning.

Note 13 Grunnkapital

Stiftelsen Sana ble stiftet 07.03.2000 og har en innbetalt grunnkapital på 0,2 MNOK.

Note 14 Egenkapital

(Beløp i NOK 1000)

	Grunnkapital	Annen EK	Sum
Egenkapital pr 31.12.2023	200	31 676	31 876
Årets resultat	-	-27 350	-27 350
Utdelt til vedteksfestet formål	-	-3 109	-3 109
Andre egenkapitaltransaksjoner	-	-	-
Egenkapital pr 31.12 2024	200	1 217	1 417



Note 15 Avsetning for forpliktelser

(Beløp i NOK 1000)

Kortsiktige avsetninger	Avviklingskostnader	Andre	Sum
Balanse 1. januar 2024	6,2	30,2	36,4
Endring avsetning	1,3	15,7	17,0
Balanse 31. desember 2024	7,5	45,9	53,4

Avviklingskostnader

Ved avvikling av asylmottak påløper det nedleggelseskostnader etter siste driftsdag på mottaket. Det er gjort et beste estimat per asylmottak for å beregne disse kostnadene. Kostnadene avsettes per måned i driftsperioden. I tillegg foretas det en årlig revisjon av disse estimatene.

Note 16 Finansiell markedsrisiko

Stiftelsen Sana er eksponert for finansiell risiko på ulike områder og spesielt likviditetsrisiko. Målsettingen er å avdempe likviditetsrisikoen i størst mulig grad ved å implementere struktur og rutiner som korter ned tidsvinduet fra kostnadsutlegg til refusjon av disse.

Markedsrisiko

Stiftelsen Sana er ikke eksponert for endringer i valuta da alle transaksjoner foregår i NOK. Selskapet er eksponert for endringer i rentenivået, da selskapets gjeld har flytende rente. Videre kan endringer i rentenivået påvirke investeringsmulighetene i fremtidige perioder.

Kreditrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav, da selskapets kunde er Utlendingsdirektoratet.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisikoen består primært i tidsforløpet fra utlegg som selskapet foretar til innbetaling/refusjon av disse fra Utlendingsdirektoratet. Ved stor tidsdifferanse mellom utlegg og refusjon vil selskapet binde opp større likvider.

Note 17 Fortsatt drift

Styret har, i samsvar med regnskapsloven § 3-3a, vurdert forutsetningene for fortsatt drift ved avleggelsen av årsregnskapet.

Konsernet og dets investeringer har i løpet av 2024 og inn i 2025 hatt et utfordrende marked. Pr. 31.12.2024 er konsernets egenkapital bokført med 1 410 970 og dette anses ikke tilfredsstillende for virksomheten og risikoen i konsernets drift. Nedgang i mottaksaktivitet gjennom 2025 har også medført at likviditetssituasjonen har vært utfordrende både for konsernet som helhet. Stiftelsens styre har gjennom 2025 arbeidet med en finansiell og operasjonell restrukturering som blant annet innebærer salg av eiendeler og overtakelse av konsernets gjeldsforpliktelser. Restruktureringen er gjennomført høsten 2025.

Basert på gjennomført restrukturering er det styrets oppfatning at det er forsvarlig å legge fortsatt drift til grunn ved avleggelsen av regnskapet for 2024.

Styret arbeider med ulike løsninger knyttet til aktiviteten aktiviteten i konsernet fremover. Det er ikke gjort nedskrivninger eller avsetninger som følge av usikkerhet knyttet til fortsatt drift.



Securely signed with Brevio

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PADES** standards.

The identities of the signers are listed below:

2025-12-09 17:18:00 UTC+01:00

Hans Georg Høgevoll-garstad

 bankID

NO BankID - 8647a227-c2a4-41b4-aaca-f59d21263e5f

2025-12-09 23:08:15 UTC+01:00

Harald Furre

 bankID

NO BankID - cef9e9af-809a-4340-a4ea-ac53a058cc04

2025-12-10 10:07:59 UTC+01:00

Bjørn Halvorsen

 bankID

NO BankID - 76270312-3912-401c-bf73-aa4c20462ad2

2025-12-10 17:53:09 UTC+01:00

Marianne Rodvelt

 bankID

NO BankID - fbc0d6a6-5cd1-4419-bef9-805b9ca7e486

2025-12-12 09:07:35 UTC+01:00

Kimiya Sajjadi

 bankID

NO BankID - 3fa6c0fd-aea4-4369-a445-0e7b536e5f80



This document package contains:

- The original document
- Closing page (this page)



Electronic signatures are not visible but digitally integrated.



Til styret i Stiftelsen Sana

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Stiftelsen Sana, som består av:

- årsregnskapet for Stiftelsen Sana (stiftelsen), som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet for Stiftelsen Sana og dets konsoliderte datterselskaper (konsernet), som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av stiftelsen og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Andre forhold

Stiftelsens årsregnskap er avlagt etter utløpet av lovens frist for avleggelse av årsregnskap.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

PricewaterhouseCoopers AS, Gravane 26, Postboks 447, NO-4664 Kristiansand

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til stiftelsens og konsernets evne til fortsatt drift, og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om forvaltning og utdeling

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000, *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi at stiftelsen er forvaltet og utdelinger er foretatt i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Kristiansand, 9. desember 2025
PricewaterhouseCoopers AS

Robert Andersen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 **Securely signed with Brevio**

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PADES** standards.


The identities of the signers are listed below:

2025-12-09 18:05:47 UTC+01:00


Robert Arvid Andersen

 **bankID**

NO BankID - ab323a16-3eaa-4356-93e3-df18c658d4b2

 **This document package contains:**

- The original document
- Closing page (this page)

 Electronic signatures are not visible but digitally integrated.