



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 921 186 207  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: AHEAD GROUP NORWAY AS  
Forretningsadresse: Kongens gate 21A  
0153 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.10.2024 - 30.09.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Ole Hall  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 02.12.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 23.01.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1, 2	40 204 767	41 633 442
<b>Sum inntekter</b>		<b>40 204 767</b>	<b>41 633 442</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	2	179 788	1 323 473
Lønnskostnad	2, 3	14 660 562	17 266 103
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	680 748	716 748
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4		150 498
Annen driftskostnad	2, 3	25 173 631	27 452 431
<b>Sum kostnader</b>		<b>40 694 728</b>	<b>46 909 253</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-489 961</b>	<b>-5 275 811</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		6 316 252	800 031
Annen renteinntekt		202 300	14 857
Annen finansinntekt		22	7 361
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>6 518 573</b>	<b>822 249</b>
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	5	316 865 931	75 354 434
Rentekostnad til foretak i samme konsern		6 582 155	7 492 885
Annen rentekostnad		1 451 413	1 191 626
Annen finanskostnad		37	9 600
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>324 899 535</b>	<b>84 048 544</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-318 380 962</b>	<b>-83 226 295</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-318 870 923</b>	<b>-88 502 106</b>
Skattekostnad på resultat	6		-3 047 591
<b>Årsresultat</b>		<b>-318 870 923</b>	<b>-85 454 515</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-318 870 923</b>	<b>-85 454 515</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-318 870 923</b>	<b>-85 454 515</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført fra fond for vurderingsforskjeller	7		
Udekket tap	7		
Avsatt til annen egenkapital	7	-318 870 923	-85 454 515
Overført fra annen egenkapital	7		
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-318 870 923</b>	<b>-85 454 515</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	3 142 703	3 142 703
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>3 142 703</b>	<b>3 142 703</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	1 269 439	1 950 187
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 269 439</b>	<b>1 950 187</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	5		
Investering i annet foretak i samme konsern	5	48 319 582	288 903 235
Lån til foretak i samme konsern	8		
Andre langsiktige fordringer		2 163 954	3 425 600
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>50 483 536</b>	<b>292 328 835</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>54 895 678</b>	<b>297 421 725</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8		1 029 776
Andre kortsiktige fordringer	8	897 246	989 739
Konsernfordringer	8		
<b>Sum fordringer</b>		<b>897 246</b>	<b>2 019 515</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	7 870 527	474 319
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>7 870 527</b>	<b>474 319</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>8 767 773</b>	<b>2 493 834</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>63 663 451</b>	<b>299 915 559</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7, 10	5 500 000	5 500 000
Overkurs	7	121 147 296	121 147 295
Annen innskutt egenkapital	7	213 840 749	
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>340 488 045</b>	<b>126 647 295</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Fond for vurderingsforskjeller	7		
Annen egenkapital	11		
Udekket tap	7	318 870 924	
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-318 870 924</b>	
<b>Sum egenkapital</b>		<b>21 617 121</b>	<b>126 647 295</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	6		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	8	23 580 631	130 339 225
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>23 580 631</b>	<b>130 339 225</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>23 580 631</b>	<b>130 339 225</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9		25 371 470
Leverandørgjeld	8	1 679 745	617 000
Betalbar skatt	6		
Skyldig offentlige avgifter		1 383 465	1 807 647
Annen kortsiktig gjeld	8, 9	15 402 488	15 132 921
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>18 465 698</b>	<b>42 929 038</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>42 046 330</b>	<b>173 268 263</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>63 663 451</b>	<b>299 915 559</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



## Årsberetning 2025 Ahead Group Norway AS

### Virksomhetens art og hvor den drives

Ahead Group Norway AS er et morselskap som samler marketing services virksomheten til Aller A/S i Norge. Denne virksomheten omfatter salg og leveranser av produkter og tjenester innen strategi, rådgivning, CRM, lojalitetsmarkedsføring, kundedataanalyse, søkemotoroptimalisering, sosiale medier, annonsering, video- og innholdsproduksjon, design, distribusjon, teknologi, film, foto, motion, PR og kommunikasjonsaktiviteter og eventer.

Virksomheten er lokalisert i Oslo.

Ahead Group Norway AS eies 100% av Aller A/S i Danmark, og er en del av det Nordiske Aller-konsernet. Selskapet har avvikende regnskapsår med regnskapsslutt 30.09, i henhold til konsernets retningslinjer. Det fremlagte årsregnskapet for 2025 er for perioden 01.10.24 - 30.09.25.

### Rettsvisende oversikt over utvikling, resultat og stilling

2025 har vært et år preget av strategiske investeringer og videreutvikling av konsernstrukturen i Ahead Group Norway. Omsetningen endte på MNOK 40,2 (mot MNOK 41,6 i 2024), hovedsakelig drevet av interne konserntransaksjoner.

Resultat før skattekostnad ble MNOK -318,9 som skyldes nedskrivning av verdien på aksjer i datterselskap etter strukturelle og strategiske tilpasninger, samt tilnærming til dansk konsernregnskapspraksis. Tiltaket bidrar til en sterkere finansiell stilling fremover. Videre, og for å støtte opp under den langsiktige strategien og sikre finansiering av vekst og utvikling i de norske byråene, har Aller A/S tilført MNOK 213,8 i kapital i 2025. Egenkapitalandelen pr 30.09.2025 er 34,0%.

I løpet av året har selskapet økt eierandelen i WergelandApenes AS med 22,2%, i tillegg til deltakelse i ny emisjon.

Gjennom året er det gjennomført endringer i bemanning og strategiske prioriteringer i flere av datterselskapene for å styrke konkurransekraften og posisjonen i markedet. Dette reflekterer Aller A/S sin langsiktige tro på Ahead Group Norway's posisjon og fremtidige potensial.

Selskapet har tilfredsstillende likviditet og en solid kapitalbase etter kapitalinnskuddet fra Aller A/S og står godt rustet til å realisere planene som nå er satt i verk.

Det er styrets oppfatning at regnskapet med tilhørende noter gir et rettsvisende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat pr 30.09.2025. Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

### Redegjørelse for foretakets utsikter og fortsatt drift

Driften i datterselskapene har gjennom året vært preget av tilpasninger til et marked i endring. Etter fusjonen av seks byråer i 2024 har 2024/2025 vært et år for konsolidering, integrasjon og videre utvikling av det nye konsernet. Det er gjennomført flere strategiske grep i datterselskapene for å styrke posisjonering, effektivitet, synergier og lønnsomhet.

Flere av byråene har hatt utfordrende resultater som følge av markedsforhold og endringer i kundeaktivitet, men det er samtidig lagt et solid grunnlag for videre vekst. Ahead Group Norway har støttet denne utviklingen gjennom kapitaltilførsel og tett oppfølging av selskapene.

Det har ikke vært noen vesentlige tap på kundefordringer som følge av de makroøkonomiske endringene, og tilgangen på nødvendige ressurser har vært tilfredsstillende. Ledelsen har underveis tatt nødvendige grep i form av kostnadstilpasninger for å justere driften der aktiviteten har blitt redusert.

Addo Sign identifikasjonsnummer: 0b3d20cb-128b-467e-8d7e-c46a8e2cc47c



Normalt er det betydelig usikkerhet knyttet til vurdering av fremtidige forhold. Datterselskapene i Ahead Group Norway opplever imidlertid god etterspørsel etter tjenestene de leverer, og er godt etablerte aktører i markedet med solide kunderelasjoner. Selv om konkurransen i bransjen er betydelig, vurderes den ikke å utgjøre en vesentlig risiko for selskapets videre drift. Aktivitetsnivået har vist bedring mot slutten av regnskapsåret, og selskapene har vunnet flere nye kunder ved inngangen til nytt regnskapsår. Dette gir et godt utgangspunkt for videre vekst.

Aller A/S har gjennom sin investering i 2025 tydelig signalisert tro på den strategiske retningen som er lagt for Ahead Group Norway og de norske datterselskapene. Kapitaltilførselen legger til rette for videre utvikling og styrking av konsernets samlede konkurransekraft i et marked i endring.

Styret vurderer årets resultat som utilfredsstillende, men anser fremtidsutsiktene som positive. Konsernet har en robust kapitalbase, en tydelig strategi og en organisasjon som er godt rustet til å realisere planene som nå er satt i verk. I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.

#### **Finansiell risiko**

Selskapet er ikke eksponert for valutarisiko da inntektene og kostnadene er i lokal valuta (NOK). Selskapets har lav eller ingen kredittrisiko siden denne i hovedsak er knyttet opp mot eventuelt manglende innbetalinger fra konsernkunder.

Selskapet har etter styrets mening tilfredsstillende likviditet. Aller A/S med datterselskaper er med i Aller konsernets cash pool system (Danske bank), slik at selskapet gjennom dette er sikret å kunne dekke sine løpende forpliktelser. Likviditetsrisikoen vurderes som lav.

#### **Forsikring**

Selskapet har tegnet forsikring for dekning av eventuelle erstatningskrav mot styret og daglig ledelse.

#### **Kontantstrøm**

Selskapets kontantstrømmer fra den operasjonelle aktiviteten gjennom året er i det vesentligste knyttet til innbetaling fra konsernselskap, utbetaling til leverandører, utbetaling av lønn til ansatte samt endring i andre tidsavgrensingsposter som i hovedsak gjelder endring i inntekts- og kostnadsperiodiseringer. Selskapets kontantstrømmer fra investerings- og finansieringsaktiviteter gjennom året er i hovedsak knyttet til utbytte fra datterselskap, videre oppkjøp i datterselskap, inn- og utbetalinger i forbindelse med endring i lån mellom konsernselskap og kjøp av varige driftsmidler. Selskapet har mottatt kapitalinnskudd på MNOK 100,5, og avgitt kapitalinnskudd til datterselskaper på til sammen MNOK 64,5.

#### **Forsknings- og utviklingsaktiviteter**

Selskapet har ingen egne forskning- og utviklingsaktiviteter.

#### **Arbeidsmiljø**

Arbeidsmiljøet i bedriften er etter vår oppfatning godt. Totalt sykefravær utgjør 0,3%. Det har ikke vært noen skader i løpet av året. Det er ikke satt i verk spesielle tiltak på dette området.

#### **Likestilling**

Selskapet har pr årsslutt fem ansatte hvorav to ansatte er kvinner (40%). Selskapet har ingen deltidsansatte. I ledergruppen for Ahead Group NO selskapene er det tre kvinner og fem menn pr 30.09.25. Styret består av tre menn og én kvinne.

#### **Tiltak for å hindre diskriminering mv.**

Bedriften arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, funksjonsevne, legning, språk, religion og livssyn for å styrke selskapet som en attraktiv arbeidsplass som evner å tiltrekke seg og utvikle dyktige og motiverte medarbeidere. For å bidra til dette, har bedriften blant annet etablert rutiner



for rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

## Ytre miljø

Selskapets virksomhet forurensar ikke det ytre miljø.

## Åpenhetsloven

Selskapet er omfattet av åpenhetsloven og har utarbeidet rapport knyttet til dette som er tilgjengelig på <https://www.aheadgroup.no/apenhetsloven.pdf>

## Hendelser etter balansedagen

Etter balansedagen 30. september 2025 har det ikke inntruffet hendelser som i vesentlig grad påvirker vurderingen av selskapets resultat for regnskapsåret eller dets finansielle stilling.

## Resultatdisponering

Virksomheten har for 2025 hatt et underskudd etter skatt på –318 870 923 som foreslås disponert slik:

Avsatt til annen egenkapital	- 318 870 923
<b>Sum overføringer</b>	<b>- 318 870 923</b>

Oslo, 2. desember 2025

\_\_\_\_\_  
Morten Krüger  
Styreleder

\_\_\_\_\_  
Michael Boye Aller  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Christopher Aller Simonsen  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Sascha Aller  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Kjetil Botten Skogly  
Daglig leder

Addo Sign identifikasjonsnummer: 0b3d20cb-128b-467e-8d7e-c46a8e2cc47c



Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokumentet er signert med Addo Sign sin sikre digitale signatur. Underskriverens identitet er fysisk registrert i det elektroniske PDF-dokumentet og er vist nedenfor. Alle tider er gitt i koordinert universaltid (UTC).

## Underskrivere



**Sascha Aller**  
styremedlem  
f9ae5e3d-2b28-4b99-b219-aabfe807e808

2025-12-02 13:43:51Z

**Christopher Aller Simonsen**  
styremedlem  
3d613614-6f2d-4066-a72c-6e8812c45b52

2025-12-02 13:53:53Z



**Morten Krüger**  
Styrets leder  
4e292616-5f53-499f-9aec-d1ac35ece955

2025-12-02 14:15:46Z

**Michael Aller**  
Styremedlem  
baa886e3-29da-4433-b913-2e23ce13eef4

2025-12-02 14:15:52Z



**Kjetil Botten Skogly**  
Group CEO  
a0486b50-95ab-4350-90c6-64c1406abd23

2025-12-02 14:18:37Z

## Dokumenter i transaksjonen

Sak 3.1\_Ahead Group Norway AS - Årsregnskap 2025.pdf      SHA256:  
d21f0560085bbf89f2b31c7bb3f1b721ef2a1f3701ab6866301e73a852586b38

Sak 3.2\_Ahead Group Norway AS Årsberetning 2025 - final.pdf      SHA256:  
485364c2f068d9a7286df310fa83013943f30488b153b93eda6019ccae7fd6ce



Dokumentet er digitalt signert med Addo Sign sikker signeringstjeneste. Signaturbeviset i dokumentet er sikret og validert ved å bruke den matematiske hash-verdien til originaldokumentet.

Dokumentet er låst for endringer og tidsstempelt med et sertifikat fra en klarert tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbevis er innebygd i PDF-dokumentet i tilfelle de skal brukes til validering i fremtiden.

Hvordan verifisere ektheten til dokumentet  
Dokumentet er beskyttet med et Adobe CDS-sertifikat. Når dokumentet åpnes i Adobe Reader, vil det se ut til å være signert med Addo Sign signeringstjeneste.

Addo Sign identifikasjonsnummer: 0b3d20cb-128b-467e-8d7e-c46a8e2cc47c



# Deloitte.

Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221  
NO-0103 Oslo  
Norway

+47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Ahead Group Norway AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Ahead Group Norway AS som består av balanse per 30. september 2025, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 30. september 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret  
Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.



## Deloitte.

Uavhengig revisors beretning  
Ahead Group Norway AS

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 02. desember 2025  
Deloitte AS

**Morten Østigård**  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



## Uavhengig revisors beretning

Name	Date
Østigård, Morten	2025-12-03

Identification

 **bankID** Østigård, Morten



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF  
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



# Årsregnskap 2024/2025 Ahead Group Norway AS

**Styrets årsberetning  
Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrømoppstilling  
Noter til regnskapet**

Addo Sign identifikasjonsnummer: 0b3d20cb-128b-467e-8d7e-c46a8e2cc47c

**Org.nr.: 921 186 207**



## Resultatregnskap Ahead Group Norway AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024/2025	2023/2024
Salgsinntekt	1, 2	40 204 767	41 633 442
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>40 204 767</b>	<b>41 633 442</b>
Varekostnad	2	179 788	1 323 473
Lønnskostnad	2, 3	14 660 562	17 266 103
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	680 748	716 748
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	0	150 498
Annen driftskostnad	2, 3	25 173 631	27 452 431
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>40 694 728</b>	<b>46 909 253</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-489 961</b>	<b>-5 275 811</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		6 316 252	800 031
Annen renteinntekt		202 300	14 857
Annen finansinntekt		22	7 361
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	5	316 865 931	75 354 434
Rentekostnad til foretak i samme konsern		6 582 155	7 492 885
Annen rentekostnad		1 451 413	1 191 626
Annen finanskostnad		37	9 600
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-318 380 962</b>	<b>-83 226 295</b>
Resultat før skattekostnad		-318 870 923	-88 502 106
Skattekostnad på resultat	6	0	-3 047 591
<b>Resultat</b>		<b>-318 870 923</b>	<b>-85 454 515</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-318 870 923</b>	<b>-85 454 515</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital	7	-318 870 923	-85 454 515
<b>Sum overføringer</b>		<b>-318 870 923</b>	<b>-85 454 515</b>

Addo Sign identifikasjonsnummer: 0b3d20cb-128b-467e-8d7e-c46a8e2cc47c



## Balanse Ahead Group Norway AS

Eiendeler	Note	30.09.2025	30.09.2024
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	3 142 703	3 142 703
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>3 142 703</b>	<b>3 142 703</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	1 269 439	1 950 187
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 269 439</b>	<b>1 950 187</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i annet foretak i samme konsern	5	48 319 582	288 903 235
Andre langsiktige fordringer		2 163 954	3 425 600
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>50 483 536</b>	<b>292 328 835</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>54 895 678</b>	<b>297 421 725</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	0	1 029 776
Andre kortsiktige fordringer	8	897 246	989 739
<b>Sum fordringer</b>		<b>897 246</b>	<b>2 019 515</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	7 870 527	474 319
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>8 767 773</b>	<b>2 493 834</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>63 663 451</b>	<b>299 915 559</b>

Addo Sign identifikasjonsnummer: 0b3d20cb-128b-467e-8d7e-c46a8e2cc47c



## Balanse Ahead Group Norway AS

Egenkapital og gjeld	Note	30.09.2025	30.09.2024
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7, 10	5 500 000	5 500 000
Overkurs	7	121 147 296	121 147 295
Annen innskutt egenkapital	7	213 840 749	0
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>340 488 045</b>	<b>126 647 295</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap	7	-318 870 924	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-318 870 924</b>	<b>0</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>21 617 121</b>	<b>126 647 295</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	8	23 580 631	130 339 225
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>23 580 631</b>	<b>130 339 225</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	0	25 371 470
Leverandørgjeld	8	1 679 745	617 000
Skyldig offentlige avgifter		1 383 465	1 807 647
Annen kortsiktig gjeld	8, 9	15 402 488	15 132 921
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>18 465 698</b>	<b>42 929 038</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>42 046 330</b>	<b>173 268 263</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>63 663 451</b>	<b>299 915 559</b>

Oslo, 02.12.2025  
Styret i Ahead Group Norway AS

\_\_\_\_\_  
Morten Krüger  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Michael Boye Aller  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Christopher Aller Simonsen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Sascha Rose Aller  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Kjetil Botten Skogly  
daglig leder

Addo Sign identifikasjonsnummer: 0b3d20cb-128b-467e-8d7e-c46a8e2cc47c



## Kontantstrømpstilling Ahead Group Norway AS

	2024/2025	2023/2024
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	-318 870 923	-88 502 106
Ordinære avskrivninger	680 748	716 748
Nedskrivning anleggsmidler	316 865 931	75 504 932
Endring i kundefordringer	1 029 776	-592 529
Endring i leverandørgjeld	1 062 746	-410 749
Poster klassifisert som invest.- eller finans.aktiviteter	-6 316 252	-801 031
Endring i andre tidsavgrensingsposter	6 519 762	1 813 850
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>971 787</b>	<b>-12 270 885</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger til investeringer i finansielle anleggsmidler	75 020 361	54 271 555
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-75 020 361</b>	<b>-54 271 555</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	0	21 406 122
Netto endring i kassekreditt	-25 371 470	7 418 037
Innbetalinger av egenkapital	100 500 000	50 000 000
Innbetaling av utbytte	6 316 252	800 031
Innbetalinger av konsernbidrag	0	5 072 554
Utbetalinger av konsernbidrag	0	18 069 633
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>81 444 782</b>	<b>66 627 111</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	7 396 208	84 671
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	474 319	389 648
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>	<b>7 870 527</b>	<b>474 319</b>

Addo Sign identifikasjonsnummer: 0b3d20cb-128b-467e-8d7e-c46a8e2cc47c



## Ahead Group Norway AS

### Noter til regnskapet 2025

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

#### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

#### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt. Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

#### Aksjer og andeler i tilknyttet selskap og datterselskap

Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene er inntektsført som annen finansinntekt. Tilsvarende gjelder for investeringer i tilknyttede selskaper.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer. Bankinnskudd, kontanter og lignende Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

#### Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

#### Inntekter

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet

#### Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

#### Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner, for eksempel konsernbidrag, føres mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og virkning av prinsippendring og korrigering av feil i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

#### Avvikende regnskapår

Selskapet har avvikende regnskapsår og regnskapet for 2025 gjelder for perioden 01.10.2024 til 30.09.2025.

#### Prinsippendring

Selskapets tilgodehavende eller gjeld i konsernkontoordningen til Aller AS har tidligere år vært rapportert som konsernmellomværende. Midlene selskapet har i konsernkontoordningen viser seg å være et mellomværende med

Addo Sign identifikasjonsnummer: 0b3d20cb-128b-467e-8d7e-c46a8e2cc47c



## Ahead Group Norway AS

### Noter til regnskapet 2025

banken, og er i regnskapet for 2025 klassifisert som bankinnskudd. Sammenligningstall er omarbeidet.

#### **Konsernregnskap**

Konsernregnskapet utarbeides av Aller A/S i Danmark. På bakgrunn av dette har selskapet valgt å benytte seg av bestemmelsene i regnskapsloven § 3-7 som fritar selskapet for utarbeidelse av konsernregnskap. Konsernregnskapet kan fås på følgende adresse:

Aller A/S  
Havneholmen 33  
DK-1561 København V

Addo Sign identifikasjonsnummer: 0b3d20cb-128b-467e-8d7e-c46a8e2cc47c



## Ahead Group Norway AS

### Noter til regnskapet 2025

#### Note 2 Transaksjoner med nærstående selskaper

	2024/2025	2023/2024
<b>Salg</b>		
Datterselskaper	34 652 220	34 808 588
Andre konsernselskaper	76 765	78 977
<b>Sum</b>	<b>34 728 985</b>	<b>34 887 565</b>
<b>Kjøp</b>		
Datterselskaper	260 408	1 326 524
Andre konsernselskaper *	-165 514	809 579
<b>Sum</b>	<b>94 893</b>	<b>2 136 103</b>

\* Inkluderer en kreditering ved avregning av felles IT kostnader på kr 785 450 i september 2025.

#### Note 3 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

##### Lønnskostnader

	2024/2025	2023/2024
Lønninger	10 421 915	11 303 314
Arbeidsgiveravgift	1 686 671	2 393 058
Pensjonskostnader	462 193	708 821
Andre ytelser	2 089 783	2 860 911
<b>Sum</b>	<b>14 660 562</b>	<b>17 266 103</b>

Selskapet har i 2025 sysselsatt 5 årsverk.

##### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

##### Ytelser til ledende personer

	Daglig leder	Styret
Lønn	3 251 310	0
Pensjonskostnader	103 559	0
Annen godtgjørelse	164 388	0
<b>Sum</b>	<b>3 519 257</b>	<b>0</b>

##### Pensjonsforpliktelser

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven. Foretakets innskuddsordning er organisert i henhold til lov om innskuddspensjon.

##### Revisor

Godtgjørelse til Deloitte AS for lovpålagt revisjon utgjør i regnskapsåret kr 142 717 ekskl. MVA. Godtgjørelse for andre tjenester utgjør kr 22 000 ekskl. MVA.

Addo Sign identifikasjonsnummer: 0b3d20cb-128b-467e-8d7e-c46a8e2cc47c



## Ahead Group Norway AS

## Noter til regnskapet 2025

## Note 4 Anleggsmidler

	Inventar	Infrastruktur IT og bygningsteknisk	Sum
Anskaffelseskost 01.10.2024	1 843 912	1 559 913	3 403 825
<b>Anskaffelseskost 30.09.2025</b>	<b>1 843 912</b>	<b>1 559 913</b>	<b>3 403 825</b>
Akkumulerte avskrivninger 01.10.2024	857 814	595 824	1 453 638
Årets ordinære avskrivninger	368 772	311 976	680 748
<b>Akkumulerte avskrivninger 30.09.2025</b>	<b>1 226 586</b>	<b>907 800</b>	<b>2 134 386</b>
<b>Bokført verdi 30.09.2025</b>	<b>617 326</b>	<b>652 113</b>	<b>1 269 439</b>
Økonomisk levetid	5 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	
Årets avskrivninger	368 772	311 976	680 748
<b>Sum</b>	<b>368 772</b>	<b>311 976</b>	<b>680 748</b>

## Note 5 Datterselskap, TS og FKV

Firma	Kontor-kommune	Eierandel	Egenkapital i følge siste årsregnskap	Årsresultat i følge siste årsregnskap
Bloom Oslo AS	Oslo	100%	27 644 062	-25 955 346
Oculos AS	Oslo	100%	6 762 413	-25 026 457
AGN Midco AS	Oslo	100%	71 688	-33 918
WergelandApenes AS	Oslo	94,0%	317 589	-4 389 263
Elleve Elleve AS	Oslo	50,1%	755 827	313 069

Det er foretatt nedskrivning av bokført verdi av aksjer i datter på til sammen kr 316 865 931 i regnskapsåret 2025.

Selskapet har tilført Bloom Oslo AS kr 33 000 000, Oculos AS kr 27 000 000 og WegelandApenes AS kr 4 500 000 i ny egenkapital gjennom et kapitalinnskudd.

## Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	-3 047 591
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>0</b>	<b>-3 047 591</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-318 870 923	-88 502 106
Permanente forskjeller	310 796 037	74 649 421
Endring i midlertidige forskjeller	1 516 372	113 008
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-6 558 514</b>	<b>-13 739 677</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	-318 870 923	-88 502 106
Beregnet skatt av resultat før skatt	-70 151 603	-19 470 463

Addo Sign identifikasjonsnummer: 0b3d20cb-128b-467e-8d7e-c46a8e2cc47c



## Ahead Group Norway AS

### Noter til regnskapet 2025

Skatteeffekt av permanente forskjeller	68 375 128	16 422 873
<b>Sum</b>	<b>-1 776 475</b>	<b>-3 047 591</b>
Effektiv skattesats	0,6 %	3,4 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	-572 383	-545 335	27 047
Avsetninger mv	-1 489 325	0	1 489 325
<b>Sum</b>	<b>-2 061 707</b>	<b>-545 335</b>	<b>1 516 372</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-20 298 191	-13 739 677	6 558 514
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	8 074 886	0	-8 074 886
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-14 285 012</b>	<b>-14 285 012</b>	<b>0</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-3 142 703</b>	<b>-3 142 703</b>	<b>0</b>

#### Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital/ Udekket tap	Sum egenkapital
<b>Pr 01.10.2024</b>	<b>5 500 000</b>	<b>121 147 295</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>126 647 295</b>
Årets resultat				-318 870 923	-318 870 923
Kapitalforhøyelse, ikke registrert pr 30.09.2025			213 840 749		213 840 749
<b>Pr 30.09.2025</b>	<b>5 500 000</b>	<b>121 147 295</b>	<b>213 840 749</b>	<b>-318 870 923</b>	<b>21 617 121</b>

Kapitalforhøyelse på til sammen kr 213 840 749 er pr 30.09.2025 ikke registrert i Brønnøysundregisteret og er derfor bokført som annen innskutt egenkapital.

#### Note 8 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v

	30.09.2025	30.09.2024
<b>Fordringer</b>		
Kundefordringer konsern	0	251 333
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>251 333</b>
<b>Gjeld</b>		
Lån fra foretak i samme konsern	17 000 000	125 720 000
Skyldige renter foretak i samme konsern	6 580 631	4 619 225
Leverandørgjeld innen konsern	1 267 870	121 613
Annen kortsiktig gjeld	13 200 000	38 571 470
<b>Sum</b>	<b>38 048 501</b>	<b>169 032 308</b>

#### Note 9 Bankinnskudd

Bankinnskudd, kontanter og lignende omfatter bundne skattetrekksmidler med kr. 301 397. Selskapet inngår i konsernkontoordningen til Aller A/S, mellomværende i ordningen på kr 7 557 227 er klassifisert som bankinnskudd. Midlene representerer et mellomværende direkte med banken og er eid av selskapet.

Tidligere år er mellomværende i konsernkontoordningen vært klassifisert som konsernmellomværende. Dette er endret i 2025 regnskapet slik at mellomværende er klassifisert som bankinnskudd eller kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner.

Addo Sign identifikasjonsnummer: 0b3d20cb-128b-467e-8d7e-c46a8e2cc47c



## Ahead Group Norway AS

### Noter til regnskapet 2025

#### Note 10 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet pr. 30.09.2025 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	50 000	110	5 500 000
<b>Sum</b>	<b>50 000</b>	<b>110</b>	<b>5 500 000</b>

#### Eierstruktur

Oversikt over aksjonærene pr. 30.09.2025:

	Antall aksjer	Eierandel
Aller A/S	50 000	100 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>50 000</b>	<b>100 %</b>

Den 26. september ble det gjennomført ekstraordinær generalforsamling hvor det ble vedtatt kapitalforhøyelse ved konvertering av gjeld på kr 113 340 479 mot selskapets aksjonær Aller A/S. I tillegg ble det vedtatt et kontantinnskudd på kr 100 500 000 som ble innbetalt til selskapets konto 29.09.2025.

Totalt økes aksjekapitalen med kr 500 000 ved å øke pålydende fra 110 til 120. Kapitalforhøyelsen ble registrert 21.10.2025 og er derfor ikke tatt med som aksjekapital pr 30.09.2025.

#### Note 11 Fortsatt drift

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, jf. regnskapsloven § 3-3a. Styret og daglig leder bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Selskapet har pr. balansedagen tilfredsstillende egenkapital og likviditet, og det forventes positiv utvikling i driften fremover.

Styret er kjent med selskapets økonomiske situasjon og har iverksatt tiltak for å sikre videre drift og lønnsomhet. På dette grunnlag mener styret at det er riktig å avlegge årsregnskapet under forutsetning om fortsatt drift.

Addo Sign identifikasjonsnummer: 0b3d20cb-128b-467e-8d7e-c46a8e2cc47c



Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokumentet er signert med Addo Sign sin sikre digitale signatur. Underskriverens identitet er fysisk registrert i det elektroniske PDF-dokumentet og er vist nedenfor. Alle tider er gitt i koordinert universaltid (UTC).

## Underskrivere



**Sascha Aller**  
styremedlem  
f9ae5e3d-2b28-4b99-b219-aabfe807e808

2025-12-02 13:43:30Z

**Christopher Aller Simonsen**  
styremedlem  
3d613614-6f2d-4066-a72c-6e8812c45b52

2025-12-02 13:53:38Z



**Michael Aller**  
Styremedlem  
baa886e3-29da-4433-b913-2e23ce13eef4

2025-12-02 14:14:19Z

**Morten Krüger**  
Styrets leder  
4e292616-5f53-499f-9aec-d1ac35ece955

2025-12-02 14:15:23Z



**Kjetil Botten Skogly**  
Group CEO  
a0486b50-95ab-4350-90c6-64c1406abd23

2025-12-02 14:17:48Z

## Dokumenter i transaksjonen

Sak 3.1\_Ahead Group Norway AS - Årsregnskap 2025.pdf SHA256:  
d21f0560085bbf89f2b31c7bb3f1b721ef2a1f3701ab6866301e73a852586b38

Sak 3.2\_Ahead Group Norway AS Årsberetning 2025 - final.pdf SHA256:  
485364c2f068d9a7286df310fa83013943f30488b153b93eda6019ccae7fd6ce



Dokumentet er digitalt signert med Addo Sign sikker signeringstjeneste. Signaturbeviset i dokumentet er sikret og validert ved å bruke den matematiske hash-verdien til originaldokumentet.

Dokumentet er låst for endringer og tidsstempelt med et sertifikat fra en klarert tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbevis er innebygd i PDF-dokumentet i tilfelle de skal brukes til validering i fremtiden.

Hvordan verifisere ektheten til dokumentet  
Dokumentet er beskyttet med et Adobe CDS-sertifikat. Når dokumentet åpnes i Adobe Reader, vil det se ut til å være signert med Addo Sign signeringstjeneste.

Addo Sign identifikasjonsnummer: 0b3d20cb-128b-467e-8d7e-c46a8e2cc47c