



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 929 932 951
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: CALMOCEAN AS
Forretningsadresse: Karenslyst allé 18
0278 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Petter Andreas Heier
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 09.04.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 26.04.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Revenue		12 463 383	7 611 384
Sum inntekter		12 463 383	7 611 384
Kostnader			
Raw materials and consumables used	1	4 365 209	3 746 869
Employee benefits expense	2	5 477 047	4 117 243
Depreciation and amortisation expenses		34 872	30 708
Other expenses		1 502 055	1 248 797
Sum kostnader		11 379 183	9 143 617
Driftsresultat		1 084 200	-1 532 233
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		146 556	178 311
Other financial income	3	290 478	632 210
Sum finansinntekter		437 035	810 521
Annen rentekostnad		106 071	91 136
Other financial expenses	3	781 249	106 859
Sum finanskostnader		887 320	197 995
Netto finans		-450 285	612 526
Resultat før skattekostnad		633 915	-919 707
Income tax expense	4		
Årsresultat	5	633 915	-919 707
Årsresultat etter minoritetsinteresser		633 915	-919 707
Totalresultat		633 915	-919 707
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap			-919 707



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Other equity		633 915	
Sum overføringer og disponeringer		633 915	-919 707



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	4		
Varige driftsmidler			
Equipment and other movables		71 187	31 893
Sum varige driftsmidler		71 187	31 893
Sum anleggsmidler		71 187	31 893
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Accounts receivables		1 766 844	2 703 900
Other short-term receivables		236 345	45 486
Sum fordringer		2 003 190	2 749 385
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Cash and cash equivalents		8 301 921	5 588 335
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		8 301 921	5 588 335
Sum omløpsmidler		10 305 111	8 337 720
SUM EIENDELER		10 376 298	8 369 613
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Share capital		31 849	31 849
Annen innskutt egenkapital		5 423 151	5 423 151
Sum innskutt egenkapital		5 455 000	5 455 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Opptjent egenkapital			
Udekket tap		2 958 659	3 592 574
Sum opptjent egenkapital		-2 958 659	-3 592 574
Sum egenkapital	5	2 496 341	1 862 426
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4		
Annen langsiktig gjeld			
Obligasjonslån	6		
Gjeld til kredittinstitusjoner	6		
Langsiktig konserngjeld	6		
Other non-current liabilities	6	5 217 812	5 334 334
Sum annen langsiktig gjeld	6	5 217 812	5 334 334
Sum langsiktig gjeld		5 217 812	5 334 334
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		664 990	283 255
Tax payable	4		
Public duties payable		351 489	257 190
Other current liabilities		1 645 666	632 408
Sum kortsiktig gjeld		2 662 145	1 172 853
Sum gjeld		7 879 957	6 507 187
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		10 376 298	8 369 613



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 371664

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 929 932 951
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: CALMOCEAN AS
Forretningsadresse: Karenslyst allé 18
0278 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Petter Andreas Heier
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 09.04.2026

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 25.04.2026



Organisasjonsnr: 929 932 951
CALMOCEAN AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Revenue		12 463 383	7 611 384
Sum inntekter		12 463 383	7 611 384
Kostnader			
Raw materials and consumables used	1	4 365 209	3 746 869
Employee benefits expense	2	5 477 047	4 117 243
Depreciation and amortisation expenses		34 872	30 708
Other expenses		1 502 055	1 248 797
Sum kostnader		11 379 183	9 143 617
Driftsresultat		1 084 200	-1 532 233
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		146 556	178 311
Other financial income	3	290 478	632 210
Sum finansinntekter		437 035	810 521
Annen rentekostnad		106 071	91 136
Other financial expenses	3	781 249	106 859
Sum finanskostnader		887 320	197 995
Netto finans		-450 285	612 526
Resultat før skattekostnad		633 915	-919 707
Income tax expense	4		
Årsresultat	5	633 915	-919 707
Årsresultat etter minoritetsinteresser		633 915	-919 707
Totalresultat		633 915	-919 707
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap			-919 707
Other equity		633 915	
Sum overføringer og disponeringer		633 915	-919 707



Organisasjonsnr: 929 932 951
CALMOCEAN AS

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2025** **2024**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel 4

Varige driftsmidler

Equipment and other

movables

71 187

31 893

Sum varige driftsmidler

71 187

31 893

Sum anleggsmidler

71 187

31 893

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Accounts receivables

1 766 844

2 703 900

Other short-term

receivables

236 345

45 486

Sum fordringer

2 003 190

2 749 385

Bankinnskudd, kontanter

og lignende

Cash and cash equivalents

8 301 921

5 588 335

Sum bankinnskudd,

kontanter og lignende

8 301 921

5 588 335

Sum omløpsmidler

10 305 111

8 337 720

SUM EIENDELER

10 376 298

8 369 613

BALANSE - EGENKAPITAL OG

GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Share capital

31 849

31 849

Annen innskutt egenkapital

5 423 151

5 423 151

Sum innskutt egenkapital

5 455 000

5 455 000

Opptjent egenkapital

Udekket tap

2 958 659

3 592 574

Sum opptjent egenkapital

-2 958 659

-3 592 574

Sum egenkapital

5

2 496 341

1 862 426

Gjeld

Langsiktig gjeld



Utsatt skatt	4		
Annen langsiktig gjeld			
Obligasjonslån	6		
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	6		
Langsiktig konserngjeld	6		
Other non-current liabilities	6	5 217 812	5 334 334
Sum annen langsiktig gjeld	6	5 217 812	5 334 334
Sum langsiktig gjeld		5 217 812	5 334 334
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		664 990	283 255
Tax payable	4		
Public duties payable		351 489	257 190
Other current liabilities		1 645 666	632 408
Sum kortsiktig gjeld		2 662 145	1 172 853
Sum gjeld		7 879 957	6 507 187
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		10 376 298	8 369 613



Organisasjonsnr: 929 932 951
CALMOCEAN AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
3.00



Annual Report 2025 Calmocean AS

Revenue statement
Balance sheet
Notes to the Accounts

Currency is in NOK

Org.no.: 929 932 951



SIGMA REVISJON
Drammen as

Til generalforsamlingen i
Calmocean AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Calmocean AS som viser et overskudd på NOK 633 915. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med den internasjonale revisjonsstandarden for revisjon av regnskap til mindre komplekse enheter (ISA for MKE). Våre oppgaver og plikter i henhold til ISA for MKE er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Medlem av Den Norske Revisorforening - Statsautoriserte revisorer

Ronnie Seland	M 952 49 311	rs@srd-as.no
Knut Solberg	M 952 60 952	ks@srd-as.no
Rune A. Øvereng	M 900 17 227	ro@srd-as.no
Terje Haare	M 952 60 967	th@srd-as.no
Espen Alsaker-Nøstdahl	M 997 92 906	ean@srd-as.no
Eirik Michalsen	M 995 93 467	em@srd-as.no

Sigma Revisjon Drammen as
Bjørnstjerne Bjørnsons Gate 110
3044 Drammen

postl@srd-as.no · www.srd-as.no
Org. nr.: 995 336 510 mva
Bank 1503 15 61822
Autorisert regnskapsførerselskap



SIGMA REVISJON
Drammen AS

Andre forhold

Avlagt årsregnskap for foregående periode er ikke revidert og sammenligningstallene er dermed ikke revidert. Dette forholdet har ingen betydning for vår konklusjon om årsregnskapet.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA for MKE, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter viser det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Drammen, 27. mars 2026
Sigma Revisjon Drammen AS

Ronnie Seland
Statsautorisert revisor



REVENUE STATEMENT

CALMOCEAN AS

OPERATING INCOME AND OPERATING EXPENSES	Note	2025	2024
Revenue		12 463 383	7 611 384
Total income		12 463 383	7 611 384
Raw materials and consumables used	1	4 365 209	3 746 869
Employee benefits expense	2	5 477 047	4 117 243
Depreciation and amortisation expenses		34 872	30 708
Other expenses		1 502 055	1 248 797
Total expenses		11 379 183	9 143 617
Operating profit		1 084 200	-1 532 233
FINANCIAL INCOME AND EXPENSES			
Other interest income		146 556	178 311
Other financial income	3	290 478	632 210
Other interest expenses		106 071	91 136
Other financial expenses	3	781 249	106 859
Net financial items		-450 285	612 526
Net profit before tax		633 915	-919 707
Net profit or loss	5	633 915	-919 707
ATTRIBUTABLE TO			
Other equity		633 915	0
Loss brought forward		0	919 707
Total		633 915	-919 707

CALMOCEAN AS

SIDE 2



BALANCE SHEET

CALMOCEAN AS

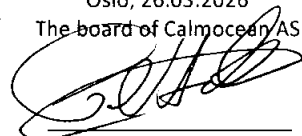
ASSETS	Note	2025	2024
Equipment and other movables		71 187	31 893
Total property, plant and equipment		71 187	31 893
Total non-current assets		71 187	31 893
CURRENT ASSETS			
Accounts receivables		1 766 844	2 703 900
Other short-term receivables		236 345	45 486
Total receivables		2 003 190	2 749 385
Cash and cash equivalents		8 301 921	5 588 335
Total current assets		10 305 111	8 337 720
Total assets		10 376 298	8 369 613


**BALANCE SHEET**

CALMOCEAN AS

EQUITY AND LIABILITIES	Note	2025	2024
EQUITY			
PAID-IN CAPITAL			
Share capital		31 849	31 849
Other paid-up equity		5 423 151	5 423 151
Total paid-up equity		5 455 000	5 455 000
RETAINED EARNINGS			
Uncovered loss		-2 958 659	-3 592 574
Total retained earnings		-2 958 659	-3 592 574
Total equity	5	2 496 341	1 862 426
LIABILITIES			
Other non-current liabilities	6	5 217 812	5 334 334
Total non-current liabilities	6	5 217 812	5 334 334
CURRENT LIABILITIES			
Trade payables		664 990	283 255
Public duties payable		351 489	257 190
Other current liabilities		1 645 666	632 408
Total current liabilities		2 662 145	1 172 853
Total liabilities		7 879 957	6 507 187
Total equity and liabilities		10 376 298	8 369 613


Magnus Sjøner Hamnerstad
chairman of the board

Oslo, 26.03.2026
The board of Calmocean AS

Petter Andreas Heier
member of the board/General Manager


Robert Alfred Marcus Jung
member of the board





Accounting principles

Calmocean AS is a consulting company that operates from premises in Oslo.

The annual accounts have been prepared in conformity with the Accounting Act and NRS 8 - Good accounting practice for small companies.

FOREIGN CURRENCY

Monetary foreign currency items are valued at the exchange rate on the balance sheet date.

OPERATING REVENUES

Income from the sale of goods is recognised on the date of delivery. Services are posted to income as they are delivered.

TAX

The tax charge in the profit and loss account consists of tax payable for the period and the change in deferred tax. Deferred tax is calculated at the tax rate at 22 % on the basis of tax-reducing and tax-increasing temporary differences that exist between accounting and tax values, and the tax loss carried forward at the end of the accounting year. Tax-increasing and tax-reducing temporary differences that reverse or may reverse in the same period are set off and entered net.

CLASSIFICATION AND VALUATION OF FIXED ASSETS

Fixed assets include assets included for long-term ownership and use. Fixed assets are valued at acquisition cost. Property, plant and equipment are entered in the balance sheet and depreciated over the asset's economic lifetime. Property, plant and equipment are written down to a recoverable amount in the case of fall in value which is expected not to be temporary. The recoverable amount is the higher of the net sale value and value in use. Value in use is the present value of future cash flows related to the asset. Write-downs are reversed when the basis for the write-down is no longer present.

CLASSIFICATION AND VALUATION OF CURRENT ASSETS

Current assets and short-term liabilities normally include items that fall due for payment within one year of the balance sheet date, as well as items that relate to the stock cycle. Current assets are valued at the lower of acquisition cost and fair value.

RECEIVABLES

Receivables from customers and other receivables are entered at par value after deducting a provision for expected losses. The provision for losses is made on the basis of an individual assessment of the respective receivables.

Note 1 Raw materials and consumables used

This accounting line is mainly related to hiring consultants in India, Turkey and China.

Note 2 Salary costs and number of man-years

SALARY COSTS

	2025	2024
Salaries	4 594 557	3 376 891
Employment tax	684 017	541 905
Other benefits	198 473	198 447
Total	5 477 047	4 117 243



In 2025 the company employed 4 man-years.

Note 3 Other financial income and other financial expenses

Calmocean AS has some bank deposits in USD, as well as a long-term loan in USD. As a result of relatively significant changes in the exchange rate, agio changes have therefore occurred during the year. These changes are recorded gross, so that agio gains are recorded as income and agio losses are recorded as losses. In addition, there are agio items related to ongoing trading in foreign currency. Foreign currency is converted into Norwegian kroner at the rate as of 31.12.

Note 4 Tax

This year's tax expense	2025	2024
Entered tax on ordinary profit/loss:		
Payable tax	0	0
Changes in deferred tax assets	0	0
Tax expense on ordinary profit/loss	0	0
Taxable income:		
Result before tax	633 915	-919 707
Permanent differences	49 999	51 315
Changes in temporary differences	-2 040	10 614
Allocation of loss to be brought forward	-681 874	0
Taxable income	0	-857 778
Payable tax in the balance:		
Payable tax on this year's result	0	0
Total payable tax in the balance	0	0

The tax effect of temporary differences and loss for to be carried forward that has formed the basis for deferred tax and deferred tax advantages, specified on type of temporary differences

	2025	2024	Difference
Tangible assets	-8 165	-10 205	-2 040
Total	-8 165	-10 205	-2 040
Accumulated loss to be brought forward	-2 804 659	-3 486 533	-681 874
Not included in the deferred tax calculation	2 812 824	3 496 738	683 913
Deferred tax assets (22 %)	0	0	0

Deferred tax not included in the balance sheet.



Note 5 Equity capital

	Share capital	Share premium	Other paid-in equity capital	Uncovered loss	Total equity capital
Pr. 31.12.2024	31 849	0	5 423 151	-3 592 574	1 862 426
Result of the year				633 915	633 915
Pr 31.12.2025	31 849	0	5 423 151	-2 958 659	2 496 341

Note 6 Other non-current liabilities

The company has a long-term loan from AIM Horizon Venture Pte Ltd. The loan is interest-bearing and there is an agreement that the loan can be converted into shares in the company under certain conditions.

The balance of the loan was originally USD 500,000, and has since accrued interest. The loan amounts to NOK 5 217 812 as of 31.12.2025, including interest.