



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 996 691 349  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: FOODORA NORWAY AS  
Forretningsadresse: Waldemar Thranes gate 98  
0175 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Carl August Randers  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.08.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 03.08.2022



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		333 012 153	141 655 869
Annen driftsinntekt		11 042 752	4 081 720
<b>Sum inntekter</b>		<b>344 054 905</b>	<b>145 737 589</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		99 387	
Lønnskostnad	12, 13	138 027 412	105 616 382
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	1	2 122 866	1 239 482
Annen driftskostnad	16	238 237 776	89 910 275
<b>Sum kostnader</b>		<b>378 487 441</b>	<b>196 766 139</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-34 432 536</b>	<b>-51 028 550</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		36 552	60 019
Annen finansinntekt		2 195 677	3 306
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 232 229</b>	<b>63 325</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		759 214	1 885 887
Annen rentekostnad		1 705	31 377
Annen finanskostnad		2 411 844	695 975
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 172 763</b>	<b>2 613 239</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-940 534</b>	<b>-2 549 914</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-35 373 070</b>	<b>-53 578 464</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-35 373 070</b>	<b>-53 578 464</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-35 373 070</b>	<b>-53 578 464</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-35 373 070	-53 578 466
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-35 373 070</b>	<b>-53 578 466</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	1	3 695 940	3 000 578
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>3 695 940</b>	<b>3 000 578</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre fordringer		541 731	112 463
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>541 731</b>	<b>112 463</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>4 237 671</b>	<b>3 113 041</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	2	2 388 138	1 649 266
Andre fordringer	3	21 535 503	1 041 347
<b>Sum fordringer</b>		<b>23 923 641</b>	<b>2 690 613</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	4	52 389 945	33 832 177
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>52 389 945</b>	<b>33 832 177</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>76 313 586</b>	<b>36 522 790</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>80 551 257</b>	<b>39 635 831</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (1 aksjer à kr 200 002,00)	5, 6	200 002	200 001



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Overkurs	5	126 207 839	84 707 840
Annen innskutt egenkapital		7 019 078	
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>133 426 919</b>	<b>84 907 841</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap	5	129 689 675	94 316 605
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-129 689 675</b>	<b>-94 316 605</b>
<b>Sum egenkapital</b>	5	<b>3 737 244</b>	<b>-9 408 764</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Ansvarlig lånekapital			5 991 008
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>			<b>5 991 008</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>5 991 008</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		30 761 475	17 131 540
Skyldige offentlige avgifter		19 489 942	11 326 807
Annen kortsiktig gjeld		26 562 596	14 595 238
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>76 814 013</b>	<b>43 053 585</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>76 814 013</b>	<b>49 044 593</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>80 551 257</b>	<b>39 635 829</b>



## Kontantstrømoppstilling FOODORA NORWAY AS

	Note	2020	2019
<b>Likvider tilført/brukt på virksomheten:</b>			
Årsresultat		(35 373 070)	(53 578 463)
+ Ordinære avskrivninger		2 122 866	1 239 482
Tilført fra årets virksomhet		<u>(33 250 204)</u>	<u>(52 338 981)</u>
+/- Endr. i lager, debitorer og kreditorer		12 891 061	(12 767 209)
+/- Endr. i andre tidsavgrensningsposter		<u>(363 663)</u>	<u>4 472 343</u>
A = Netto likviditetsendr. fra virksomhet		<u>(20 722 806)</u>	<u>(60 633 847)</u>
<b>Likvider tilført/brukt på investeringer:</b>			
- Investeringer i varige driftsmidler		(2 818 228)	(3 386 062)
+/- Endring andre investeringer		<u>(429 268)</u>	<u>0</u>
B = Netto likviditetsendr. fra investering		<u>(3 247 496)</u>	<u>(3 386 062)</u>
<b>Likvider tilført/brukt på finansiering:</b>			
- Nedbetaling av gammel gjeld		(5 991 008)	(10 182 737)
+ Innbetaling av egenkapital og avsetning opsjoner		<u>48 519 078</u>	<u>66 000 000</u>
C = Netto likviditetsendr. fra finansiering		<u>42 528 070</u>	<u>55 817 263</u>
+ Likviditetsbeholdning 1.1.		33 832 177	42 034 823
A+B+C Netto endr. i likvider gjennom året		<u>18 557 768</u>	<u>(8 202 646)</u>
= Likviditetsbeholdning 31.12.		<u>52 389 945</u>	<u>33 832 177</u>



**KPMG AS**  
Sørkedalsveien 6  
Postboks 7000 Majorstuen  
0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63  
Fax  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Foodora Norway AS

## Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert Foodora Norway AS' årsregnskap som viser et underskudd på kr 35 373 070. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

#### Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Mokle	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Slavanger	Ålesund

Penneo Dokumentnøkkel: EYKEH-ZG74E-EIF4E-86E2Y-6UJSS-GIN8A



å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.



Revisors beretning - 2020  
Foodora Norway AS

## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokførings-skikk i Norge.

Oslo, 2. september 2021  
KPMG AS

Karianne Fønstelién Vintervoll  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: EYKEH-ZG74E-EIE4E-86E2Y-6UJSS-GIN8A



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Karianne F Vintervoll

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: 9578-5999-4-2179424

IP: 80.232.xxx.xxx

2021-09-02 08:26:55Z



Penneo Dokumentnøkkel: EYKEH-ZG74E-EIE4E-86EZY-6UJSS-GIN8A

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



## Årsberetning 2020 FOODORA NORWAY AS

### Virksomhetens art og hvor den drives

foodora Norway AS driver en digital plattform hvor slutt kunder kan bestille mat fra et bredt spekter av partnerrestauranter og butikker i deres nabolag. Videre driver foodora Norway AS egen leveringstjeneste av mat og produkter fra partnerrestauranter og butikker til sluttbrukere, og andre tilhørende tjenester. Selskapet er en del av Delivery Hero-konsernet som er børsnotert på Frankfurt Stock Exchange. foodora Norway AS' forretningsadresse er i Oslo kommune. Plattformen er tilstede i mange av landets byer og tettsteder - foodora Norway AS drev per 31.12.2020 egen levering i 17 byer i Norge.

### Rettvise oversikt over utvikling, resultat og stilling

foodora Norway AS oppnådde 344 millioner kroner i driftsinntekter i 2020, som tilsvarer en økning fra 2019 på 136 %. Årsresultatet for 2020 endte på -35,4 millioner kroner, mot -53,6 millioner i 2019. Det tilsvarer en positiv utvikling i resultatmargin på 27 prosentpoeng fra 2019 og mer enn en dobling av omsetningen. foodora Norway AS er et selskap i en etableringsfase med en tydelig vekststrategi. Under 2020 preget koronapandemien Norge, og foodora Norway AS fikk et viktig samfunnsansvar for å sikre videre drift for restaurantpartnere, og levere mat til kunder som i større grad måtte holde seg hjemme. I løpet av året ekspanderte foodora Norway AS til 7 nye byer: Sarpsborg, Tønsberg, Sandefjord, Porsgrunn, Skien, Asker og Bærum. I tillegg utvidet selskapet eksisterende leveringsområde i Bergen til å inkludere Åsane og Nesttun, Trondheim ble utvidet til å inkludere Heimdal, og Oslo ble utvidet til å inkludere områdene lengst øst og syd i byen. foodora Norway AS ble i løpet av 2020 Norges første q-commerce aktør ved å utvide tjenesten til å inkludere muligheten til å handle fra butikker i tillegg til restauranter. Q-commerce står for quick commerce (hurtighandel), og er tredje generasjons handel. Som q-handelsselskap kan foodora Norway AS levere stort sett alt fra elektronikk, blomster, sminke, dagligvarer og restaurantmat på veldig kort tid. Videre fortsetter foodora Norway AS sitt kontaktsenter i Oslo å strekke seg etter topp service til kunder, restauranter og bud når de trenger bistand. Alle disse forhold er hoveddrivere til endringen i årsresultatet sammenlignet med 2019. Resultatet i 2020 er i tråd med foodora Norway AS sin vekststrategi. Sett i lys av det ekstraordinære året, og alt foodora Norway AS har fått til sammen med partnere, er resultatet meget bra.

Man har utarbeidet regnskapet etter valgte regnskapsprinsipper, valg av andre regnskapsprinsipper ville kunne gi et annet resultat. Styret mener at det valgte regnskapsprinsipper gir det mest rettvise bilde av selskapet i regnskapsåret.

### Fremtidig utvikling

foodora Norway AS har siden oppstarten opplevd sterk vekst i inntekter og ordre. Det er stor interesse og økende etterspørsel etter selskapets tjenester. foodora Norway AS jobber kontinuerlig med å styrke kundetilbudet ved å øke antall restauranter og butikker på plattformen, og utvide til nye områder. Det er fortsatt betydelig potensiale i Norge når det kommer til restauranter og butikker å samarbeide med, og områder å utvide til. Ut fra dette vurderer styret selskapets fremtidige utvikling som tilfredsstillende og har store forventninger til at selskapets omsetning og aktivitet vil være økende i årene fremover. For øvrig presiserer styret at det er betydelig usikkerhet knyttet til vurderingen av fremtidige forhold.

### Finansiell risiko

Selskapet er eksponert for finansiell risiko på ulike områder. Disse er listet nedenfor, under henholdsvis markedsrisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko.

#### Markedsrisiko

foodora Norway AS var eksponert for endringer i renter da selskapet hadde innlån knyttet til flytende markedsrente i en periode i 2020. Videre er selskapet eksponert for endringer i eurokursen, da en vesentlig del av selskapets kostnader er i euro. Selskapet sikrer ikke rente- eller valutarisiko.

#### Kredittrisiko

Risikoen for tap på fordringer anses som lav siden selskapets ordre i all hovedsak gjøres opp ved bestilling. Videre har selskapet historisk sett hatt uvesentlige tap på fordringer.



## Likviditetsrisiko

Selskapet følger løpende opp likviditetsbehov og har tilfredsstillende likviditetsstyring for å sikre tilstrekkelig midler til å dekke forpliktelser til enhver tid.

## Fortsatt drift

foodora Norway AS har udekket tap pålydende 129 millioner kroner ved utgangen av 2020. Selskapet har i 2020 foretatt en kapitalforhøyelse på 41,5 millioner kroner, og selskapets aksjonær har stilt til rådighet langsiktig finansiering i form av kredittrammer som står tilbake for annen gjeld for å sikre finansiering og fortsatt drift.

WHO erklærte koronautbruddet en global folkehelsekrise 30. januar 2020 og en global pandemi 11. mars 2020. I løpet av mars 2020 har norske myndigheter iverksatt tiltak for å begrense spredning av koronaviruset. En rekke av tiltakene som er iverksatt har fått negative økonomiske konsekvenser i form av økt arbeidsledighet i norske husholdninger og redusert etterspørsel etter restaurantbesøk. Hjemlevering av mat fra restauranter har imidlertid fortsatt som før, uten begrensninger fra myndighetene. foodora Norway AS har fokus på å sikre gode rutiner for å ivareta sikkerheten til sine bud og ansatte, slutt kunder, partnerrestauranter og butikker. Bortsett fra styrkede hygienrutiner i alle ledd, og hjemmekontor for kontoransatte, har selskapet driftet som normalt under pandemien. foodora Norway AS har vært en viktig bidragsyter i samfunnet ved å holde aktiviteten hos restaurantene oppe, og fraktet mat til nordmenn i isolasjon. Styret vurderer risikoen for at tiltak fra myndighetene får negativ innvirkning på selskapet som lav, og anser at selskapet har evne til videre drift slik situasjonen er nå.

## Sikkerhet, helse og arbeidsmiljø

Selskapet sysselsetter over 650 medarbeidere som tilsvarer 496 årsverk, hvorav de fleste jobber i selskapets egenleveringsflåte. Helse og sikkerhet er viktig for selskapet og alle ansatte blir hensiktsmessig kurset i selskapets rutiner, trafiksikkerhet, etterlevelse av trafikkregler og unngåelse av ulykker.

Sykefraværet i 2020 var på 4,9 %, mot 6,2 % av totale arbeidstimer i 2019. I 2020 hadde foodora Norway AS 63 ulykker med fravær hvorav 12 var alvorlige personskader. Dette er en økning fra 2019 da vi hadde 53 slike hendelser, men hvorav 16 var alvorlige personskader. Sett i lys av økte antall leveranser, økning i antall ansatte syklister og arbeidstimer var det en reell reduksjon på 56 %. Alle hendelser blir nøye fulgt opp, og vurderinger gjøres rundt hvilke tiltak som kan iverksettes for å forhindre at lignende hendelser vil skje igjen. Selskapet arbeider kontinuerlig med å redusere sykefraværet. Tiltak inkluderer treningstilbud, tilbud om yoga og workshops knyttet til vedlikehold av sykkel og kropp under fysisk arbeid. Ledelsen arbeider også tett med HMS ansvarlige og tillitsvalgte for å sikre de beste rutinene for ansatte, dette innebærer bl.a. å presentere oppdaterte risikomatriser og mitigerende tiltak tidlig og ofte for tryggest mulig arbeidshverdag på veien.

Kontoret flyttet i 2019 til nye moderne lokaler der det er lagt vekt på å fremme et godt arbeidsmiljø. I 2021 vil kontoret igjen flytte til større lokaler hvor det vil være fokus på samhandling og godt arbeidsmiljø med ergonomisk tilpassede arbeidsstasjoner og mange møterom/multiroom, samt stillerom. Lokalene vil bli totaloppusset med bla. ny ventilasjon og nye fasiliteter. I tillegg er det helt oppbygde fellesfasiliteter som en personalrestaurant og garderobertilgjengelig for alle i bygget.

Ettersom mange ansatte ikke møter opp jobb i tradisjonell forstand arrangerer foodora Norway AS sammenkomster regelmessig i og utenom vanlig arbeidstid for å bygge opp rundt et vanlig arbeidsmiljø for budene. Årlig har vi sesongbaserte større sammenkomster og titalls mindre per by vi opererer i, når dette var lov og mulig å etterleve FHLs regler. Styret anser arbeidsmiljøet for godt.

## Tariffavtale

foodora Norway AS har helt siden oppstarten i Norge bevist at man kan være en god og trygg arbeidsgiver i plattformøkonomien. Vi ble i 2019 det første selskapet i vår bransje som inngikk en tariffavtale med de ansatte og Fellesforbundet. foodora Norway AS har en løpende, verdifull dialog med de tillitsvalgte og fagforeningen. Det fører til at vi finner nye forbedringsområder i driften vår og hverdagen til dem som jobber hos oss. foodora Norway AS skal være den klart mest attraktive arbeidsgiveren for Norges beste bud, og den foretrukne seriøse partneren for restauranter og butikker. foodora Norway AS vil fremover jobbe for å sikre at tariffavtalen fungerer optimalt for selskapet og de ansatte, slik at den setter standarden for bransjen.

## Mangfold, likestilling og diskriminering

I foodora Norway AS råder det full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet arbeider for at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Selskapet har konfidensielle medarbeiderundersøkelser fire ganger pr år hvor bla. spørsmål om likestilling, mangfold og diskriminering blir belyst. Det utføres også årlige lønnsvurderinger av alle stillinger og stillingskategorier for å sikre jevn lønnsvekst på tvers av avdelinger, samt ulike nivåer og stillingsstier. I 2020



rekrutterte selskapet 95 personer til administrative stillinger, hvorav 51 av disse var kvinner (54 %).

Selskapet har per utgangen av året 694 ansatte, hvorav 541 av disse var bud og 153 var ikke-bud. Den totale kjønnsfordelingen er 19,31% kvinner og 80,59% menn. Alle som ikke er bud er definert som administrativt ansatte og her utgjorde kvinneandelen 49,7%. Andelen av kvinner i lederstillinger var 42,3 % (totalt 3 kvinner og 4 menn). Selskapet arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn.

Tabell 1: Kjønnsliekestilling for lønn

	Kjønnsbalanse		Lønn	
	Antall kvinner	Antall menn	Grunnlønn Forskjell mellom kvinner og menn i kroner (kvinner minus menn)	Bonus, tillegg og goder Forskjell mellom kvinner og menn i kroner (kvinner minus menn)
Total	177	856	22 361	- 28 700
Nivå 1	4	3	17 882	0
Nivå 2	2	8	452	- 6 666
Nivå 3	11	10	5 837	-10 151
Nivå 4	16	18	- 1 444	- 11 600
Nivå 5	144	817	83	- 283

Tabell 2: Kjønnsliekestilling for deltidsarbeid

Midlertidig ansatte Kvinner / menn	Foreldrepermisjon (uker) Kvinner / menn	Faktisk deltid Kvinner / menn	Ufrivillig deltid Kvinner / menn
0 / 5	38 / 16	124 / 812	0 / 0

## Ytre miljø

En viktig del av foodora Norway AS sin forretningsmodell er levering av mat fra restauranter og produkter fra butikker til kunder med syklist. Dette er både miljøvennlig og effektivt i bykjernen. Etter hvert som selskapet vokser, og leverer mat på lengre distanser, gjør vi også leveranser med biler. Vi følger kontinuerlig med på påvirkningen bilbruk har på miljøet, som per dags dato er minimal.

foodora Norway AS var fra 1.1.2020 et klimanøytralt selskap, og i samarbeid med Delivery Hero og ClimatePartner kompenseres vi for alle våre utslipp. Dette inkluderer våre egne og partnerrestauranternes leveranser, samt våre operasjonelle utslipp. I tillegg jobber vi med å redusere bruk av plastemballasje ved å tilby partnerrestaurantene våre biologisk nedbrytbare emballasjer gjennom vår nettbutikk.

## Hendelser etter balansedagen

Det er ikke inntrådt andre forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet etter regnskapsårets utgang.

Oslo,  
26.08.2021

David Pieter-Jan Vandepitte

Styrets leder

Elias Christoph Sievernich

Styremedlem

Hans Christer Fritiof

Skruvfors  
Styremedlem

Carl August Randers  
Daglig leder



## Noter 2020 FOODORA NORWAY AS

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Selskapet følger reglene for øvrige foretak.

#### Salgsinntekter og vesentlige inntekter og kostnader

Salgsinntektene til selskapet består av formidlingshonorar for tilgang til Foodoras online plattformer, samt inntekter fra matlevering og tilhørende tjenester. Formidlingshonorarene er belastet restaurantene basert på genererte ordre via Foodoras online plattformer. Inntektsføringen skjer når bestillingen i Foodoras online plattformer er gjennomført og maten er levert. Øvrige varer og tjenester inntektsføres på leverings- og opptjeningsstidspunktet. I tillegg har Foodora inntekter knyttet til andre supplerende tjenester, herunder fotografering og premium listing fee. Vesentlige inntekter og kostnader som ikke har sammenheng med den ordinære virksomheten, klassifiseres som andre driftsinntekter og -kostnader. Slike inntekter inntektsføres når varen er levert eller tjenesten er utført.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, balanseføres. Utstyr til restauranter med forventet levetid på 18 måneder balanseføres og avskrives over levetiden. Leieavtaler er balanseført og avskrives over forventet levetid.

#### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap. Avsetning til tap gjøres sjablonmessig etter aldersfordeling.

#### Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

#### Aksjebasert betaling

Konsernet følger kravene i IFRS 2. Aksjebasert betaling måles til virkelig verdi på tildelingspunktet og periodiseres lineært over opptjeningsperioden. Arbeidsgiveravgift knyttet til den skattepliktige fordel for den ansatte kostnadsføres løpende over opptjeningsperioden basert på opptjeningsgrad og verdi på balansedagen.

Det henvises også til morselskapet Delivery Hero SE og konsernets årsregnskap for detaljert beskrivelse av opsjonsprogrammene.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er ulignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget. Utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller balanseføres i den grad det er sannsynliggjort at denne vil bli benyttet. Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2019 til 2020.

**Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstilling er utarbeidet i henhold til den indirekte metoden.

**Konsernregnskap**

Regnskapet inngår i konsernregnskapet til Delivery Hero SE og konsernregnskapet kan rekvireres fra selskapets kontor, Oranienburger Straße 70, 10117 Berlin Germany.



## Note 1 - Spesifikasjon av varige driftsmidler

	Driftsløsøre, inventar o.l
Anskaffelseskost 01.01.2020	5 050 390
Tilgang i året	2 731 648
Avgang i året	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2020</b>	<b>7 782 038</b>
Akk. av- og nedskr. 01.01.2020	(1 963 232)
Akkumulerte avskr. 31.12.2020	(4 086 098)
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.2020</b>	<b>3 695 940</b>
Årets avskrivninger	(2 122 866)
Økonomisk levetid	1,5 - 5 år
<b>Avskrivningsplan: Lineær</b>	<b>20 - 66,67 %</b>

## Note 2 - Kundefordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende, nedskrevet med forventet tap på fordringer.

	2020	2019
Kundefordringer til pålydende	2 754 021	1 834 742
Avsatt til dekning av usikre fordringer	(365 883)	(185 476)
<b>Netto oppførte kundefordringer</b>	<b>2 388 138</b>	<b>1 649 266</b>

## Note 3 - Andre fordringer

Andre fordringer har fra 2019 til 2020 økt fra 1 million til 21,5 millioner.

Dette skyldes i all hovedsak en endring av tilknyttet kontogruppe for konto 1538 Adyen. Tidligere var denne knyttet mot kontogruppen for bank, men har i 2020 blitt overført til kontogruppen for andre fordringer. Det er kun tallene for 2020 som har blitt reklassifisert, så tallene er ikke sammenlignbare.

Inngående og utgående balanse for konto 1538 Adyen var i 2020 hhv. 7,5 millioner og 17,6 millioner.

## Note 4 - Bankinnskudd

I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekksmidler med kr 3 889 602. Skyldig skattetrekk er kr 3 598 634. Skyldig skattetrekk er betalt i sin helhet ved forfall i 2021.

Bundne depositumsmidler er kr 1 364 911.

## Note 5 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Udekket tap	Sum
Egenkapital 01.01.2020	200 001	84 707 840	(94 316 605)	(9 408 764)
Økning AK/overkurs	1	41 499 999		41 500 000
Økning annen innskutt EK				7 019 078
Årets resultat			(35 373 070)	(35 373 070)
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b>200 002</b>	<b>126 207 839</b>	<b>(129 689 675)</b>	<b>3 737 244</b>



## Note 6 - Aksjekapital og aksjonærer

Aksjeklasse	Antall aksjer	Pålydende	Bokført verdi
Ordinære aksjer	1	200 002,00	200 002,00
<b>Sum</b>	<b>1</b>		<b>200 002,00</b>

Aksjeeier	Antall aksjer	Eierandel	Aksjeklasse
Delivery Hero SE	1	100,00%	Ordinære aksjer
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>1</b>	<b>100,00%</b>	

## Note 7 - Skatt

	2020	2019
Ordinært resultat før skattekostnad	(35 373 070)	(53 578 463)
+/- Permanente forskjeller	7 235 127	(2 214 446)
+/- Årets endring i midlertidige forskjeller	1 875 570	(129 930)
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>(26 262 373)</b>	<b>(55 922 839)</b>
<b>Skattekostnad i resultatregnskapet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 8 - Midl. forskjeller - Utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt. Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettopført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2020	31.12.2020	Endring
Anleggsmidler	207 378	(504 668)	712 046
Omløpsmidler	(185 476)	(359 310)	173 834
Kortsiktig gjeld	0	(989 690)	989 690
Skattemessig fremførbart underskudd	(93 679 134)	(119 941 507)	26 262 373
Netto forskjeller	(93 657 232)	(121 795 175)	28 137 943
Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes	93 657 232	121 795 175	(28 137 943)
Sum midlertidige forskjeller	0	0	0
<b>Utsatt skattefordel 31.12.20. basert på 22%</b>	<b>20 604 591</b>	<b>26 794 939</b>	<b>6 190 348</b>

Utsatt skattefordel balanseføres ikke ut fra forsiktighetshensyn.

## Note 9 - Transaksjoner med nærstående parter

Tilknytning	Motpart	Aktivitet	2020
Mor	Delivery Hero AG	Kjøp av varer og tjenester	35 006 735
Mor	Delivery Hero AG	Renter av lån	759 434
Søster	Delivery Hero Sweden AB	Kjøp av tjenester	4 499 508
Søster	Delivery Hero Finland Oy	Kjøp av tjenester	1 209 805

Det er kostnadsført disagio for transaksjoner og mellomværender på kr 2 411 844.

Det er inntektsført agio for transaksjoner og mellomværender på kr 2 193 332.



## Note 10 - Mellomværende med nærstående parter

Tilknytning	Motpart	Aktivitet	31.12.2019	31.12.2020
Mor	Delivery Hero AG	Kundefordring	0	0
Mor	Delivery Hero AG	Leverandørgjeld	3 435 637	7 006 129
Mor	Delivery Hero AG	Ansvarlig lån	5 991 008	0
Søster	Delivery Hero Finland OY	Kundefordring	0	0
Søster	Delivery Hero Finland OY	Leverandørgjeld	29 851	217 622
Søster	Delivery Hero Sweden AB	Kundefordring	0	0
Søster	Delivery Hero Sweden AB	Leverandørgjeld	683 061	920 482
Søster	Delivery Hero Dmart Norway AS	Kundefordring	0	214 240
Søster	Delivery Hero Dmart Norway AS	Leverandørgjeld	0	0

## Note 11 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer.

## Note 12 - Lønnskostnader etc

	2020	2019
Lønn	114 677 999	89 506 226
Arbeidsgiveravgift	15 450 135	12 554 234
Pensjonskostnader	2 582 779	913 267
Andre relaterte ytelser / Refusjoner	5 316 499	2 642 656
<b>Sum</b>	<b>138 027 412</b>	<b>105 616 383</b>

Foretaket har sysselsatt 496 årsverk i regnskapsåret.

Opsjoner for 2019 og 2020 er bokført i 2020. Totalt er det bokført kr 7 019 078.

## Note 13 - Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsforpliktelse	Annen godtgjørelse
Ytelser til daglig leder	1 161 700	23 234	6 230
Ytelser til konstituert daglig leder	75 000	1 500	877

Ytelser til daglig leder er beregnet på bakgrunn av perioden frem til desember 2020.

Ytelser til konstituert daglig leder er beregnet på bakgrunn av perioden desember 2020.

Det er ikke utbetalt honorar til styret i 2020.

## Note 14 - Opsjonsprogram

Kostnad i tilknytning til opsjonsprogrammet i 2020 er kr 7 019 078 som er bokført mot annen lønnskostnad. Kostnad som tas lokalt er knyttet til arbeidsgiveravgift.

Daglig leder og konstituert daglig leder er en del av selskapets aksjeprogram.

Tidligere daglig leder innløste sine andeler i 2020 etter sin uttreden i 2019.

Daglig leder har i 2020 ervervet 529 betingede aksjer (RSU) i selskapets morselskap.

Konstituert daglig leder har i 2020 ervervet 216 betingede aksjer (RSU) i selskapets morselskap.

## Note 15 - Obligatorisk tjenestepensjon

Virksomheten er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Gjeldende pensjonsordning oppfyller kravene etter loven.

## Note 16 - Revisjon

	2020	2019
Revisjon	1 240 935	877 000
Andre tjenester	189 000	222 000
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>1 429 935</b>	<b>1 099 000</b>



## **Note 17 - Fortsatt drift**

I 2020 har selskapet fått tilført kapital på kr 41 500 000, og selskapets aksjonær har stilt til rådighet langsiktig finansiering i form av kredittrammer som står tilbake for annen gjeld for å sikre finansiering og fortsatt drift.

Selskapet har likviditet til å betjene eksternt gjeld. Det vises til årsberetningen for ytterligere omtale om fortsatt drift og fremtidig utvikling.

Forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2020 er satt opp under denne forutsetning.