



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 958 862 520
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: INVESTOR AS
Forretningsadresse: Holmenkollveien 125
0787 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Geir Olav Drangslund
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 06.08.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Sum inntekter		0	0
Kostnader			
Lønnskostnad	1, 2	0	0
Annen driftskostnad	3	547 162	529 707
Sum kostnader		547 162	529 707
Driftsresultat		-547 162	-529 707
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		6 507 576	5 461 956
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 794 407	2 138 913
Annen renteinntekt		50 876	200 708
Annen finansinntekt		0	20 336
Sum finansinntekter		8 352 859	7 821 913
Rentekostnad til foretak i samme konsern		8 119 529	7 238 101
Annen rentekostnad		404	51 564
Annen finanskostnad		0	100
Sum finanskostnader		8 119 933	7 289 765
Netto finans		232 926	532 148
Resultat før skattekostnad		-314 236	2 441
Skattekostnad	4, 5	-3 132	-89 728
Årsresultat	6	-311 104	92 169
Overføringer og disponeringer			
Tilleggsutbytte	6	13 604 080	32 609 780
Annen egenkapital		-13 915 184	-32 517 611
Sum overføringer og disponeringer		-311 104	92 169



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5	0	0
Sum immaterielle eiendeler		0	0
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7	16 000 000	0
Sum varige driftsmidler		16 000 000	0
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	8, 9	334 363 877	134 363 877
Lån til foretak i samme konsern	8, 10, 11	170 688 697	402 448 053
Investeringer i tilknyttet selskap	8, 12	1 697 065	1 997 065
Sum finansielle anleggsmidler		506 749 639	538 808 995
Sum anleggsmidler		522 749 639	538 808 995
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Konsernfordringer	10	6 807 576	5 461 956
Sum fordringer	13	6 807 576	5 461 956
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		387 629	4 288 799
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		387 629	4 288 799
Sum omløpsmidler		7 195 205	9 750 755
SUM EIENDELER		529 944 844	548 559 750



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6, 14	210 063	200 060
Overkurs	6	14 997	0
Annen innskutt egenkapital	6	73 915 522	73 915 522
Sum innskutt egenkapital		74 140 582	74 115 582
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller	6	858 565	858 565
Annen egenkapital	6	308 879 574	322 794 758
Sum opptjent egenkapital		309 738 139	323 653 323
Sum egenkapital	6	383 878 721	397 768 905
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4, 5	12 527	15 659
Sum avsetninger for forpliktelser		12 527	15 659
Annen langsiktig gjeld			
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Sum langsiktig gjeld		12 527	15 659
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		3 819	3 506
Betalbar skatt	4, 5	0	0
Kortsiktig konserngjeld	8, 10	125 177 971	127 203 787
Annen kortsiktig gjeld	8	20 871 807	23 567 894
Sum kortsiktig gjeld		146 053 597	150 775 187
Sum gjeld		146 066 124	150 790 846
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		529 944 845	548 559 751



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
---------------------	-------------	-------------	-------------

RESULTATREGNSKAP

Driftsresultat

Netto finans

Resultat før skattekostnad

0

0

Årsresultat

0

0



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Sum anleggsmidler		0	0
Omløpsmidler			
Varer			
Sum omløpsmidler		0	0
SUM EIENDELER		0	0
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Se vedlagt konsernregnskap		210 000	
Sum innskutt egenkapital		210 000	
Sum egenkapital		210 000	0
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
se vedlagt konsernregnskap		-210 000	
Sum kortsiktig gjeld		-210 000	
Sum gjeld		-210 000	0
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		0	0



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 632840

Enheten

Organisasjonsnummer: 958 862 520
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: INVESTOR AS
Forretningsadresse: Holmenkollveien 125
0787 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapsperiode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Geir Olav Drangslund
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2025

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 05.08.2025

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 958 862 520
INVESTOR AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Sum inntekter		0	0
Kostnader			
Lønnskostnad	1, 2	0	0
Annen driftskostnad	3	547 162	529 707
Sum kostnader		547 162	529 707
Driftsresultat		-547 162	-529 707
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		6 507 576	5 461 956
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 794 407	2 138 913
Annen renteinntekt		50 876	200 708
Annen finansinntekt		0	20 336
Sum finansinntekter		8 352 859	7 821 913
Rentekostnad til foretak i samme konsern		8 119 529	7 238 101
Annen rentekostnad		404	51 564
Annen finanskostnad		0	100
Sum finanskostnader		8 119 933	7 289 765
Netto finans		232 926	532 148
Resultat før skattekostnad		-314 236	2 441
Skattekostnad	4, 5	-3 132	-89 728
Årsresultat	6	-311 104	92 169
Overføringer og disponeringer			
Tilleggsutbytte	6	13 604 080	32 609 780
Annen egenkapital		-13 915 184	-32 517 611
Sum overføringer og disponeringer		-311 104	92 169



Organisasjonsnr: 958 862 520
INVESTOR AS

BALANSE

Beløp i: NOK

Note	2024	2023
------	------	------

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	5	0	0
Sum immaterielle eiendeler		0	0

Varige driftsmidler

Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7	16 000 000	0
Sum varige driftsmidler		16 000 000	0

Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap	8, 9	334 363 877	134 363 877
Lån til foretak i samme konsern	8, 10, 11	170 688 697	402 448 053
Investeringer i tilknyttet selskap	8, 12	1 697 065	1 997 065
Sum finansielle anleggsmidler		506 749 639	538 808 995

Sum anleggsmidler		522 749 639	538 808 995
--------------------------	--	--------------------	--------------------

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Konsernfordringer	10	6 807 576	5 461 956
Sum fordringer	13	6 807 576	5 461 956

Investeringer

Sum investeringer		0	0
--------------------------	--	----------	----------

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende		387 629	4 288 799
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		387 629	4 288 799

Sum omløpsmidler		7 195 205	9 750 755
-------------------------	--	------------------	------------------

SUM EIENDELER		529 944 844	548 559 750
----------------------	--	--------------------	--------------------

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital



Aksjekapital	6, 14	210 063	200 060
Overkurs	6	14 997	0
Annen innskutt egenkapital	6	73 915 522	73 915 522
Sum innskutt egenkapital		74 140 582	74 115 582
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller	6	858 565	858 565
Annen egenkapital	6	308 879 574	322 794 758
Sum opptjent egenkapital		309 738 139	323 653 323
Sum egenkapital	6	383 878 721	397 768 905
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4, 5	12 527	15 659
Sum avsetninger for forpliktelse		12 527	15 659
Annen langsiktig gjeld		0	0
Sum langsiktig gjeld		12 527	15 659
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		3 819	3 506
Betalbar skatt	4, 5	0	0
Kortsiktig konserngjeld	8, 10	125 177 971	127 203 787
Annen kortsiktig gjeld	8	20 871 807	23 567 894
Sum kortsiktig gjeld		146 053 597	150 775 187
Sum gjeld		146 066 124	150 790 846
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		529 944 845	548 559 751



Organisasjonsnr: 958 862 520
INVESTOR AS

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK Note 2024 2023

RESULTATREGNSKAP

Driftsresultat

Netto finans

Resultat før skattekostnad 0 0

Årsresultat 0 0



Organisasjonsnr: 958 862 520
INVESTOR AS

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Sum anleggsmidler		0	0
Omløpsmidler			
Varer			
Sum omløpsmidler		0	0
SUM EIENDELER		0	0
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Se vedlagt konsernregnskap		210 000	
Sum innskutt egenkapital		210 000	
Sum egenkapital		210 000	0
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
se vedlagt konsernregnskap		-210 000	
Sum kortsiktig gjeld		-210 000	
Sum gjeld		-210 000	0
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		0	0



Organisasjonsnr: 958 862 520
INVESTOR AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Klassifisering og vurdering av balanseposter Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt: FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler. Forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien. Leieavtaler er ikke balanseført. Kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap/tilknyttet selskap. Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap, dersom det er sannsynlig at beløpet vil mottas. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investeringens verdi i balansen. Skatt Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget. Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2023 til 2024.

Note

1

Antall årsverk i regnskapsåret

0.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
---------------------------------	----------------------------	----------------------------

Note



8

Konsern, tilknyttet selskap m.v.

Investerings som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden

<u>Investering</u>	<u>Inng.balanse</u>	<u>Inntektsf.res</u>	<u>Andre endr.</u>	<u>Utg. balanse</u>
Norske Skog ASA	1997065.00	-300000.00	0.00	1697065.00

<u>Anskaffelseskost på anskaffelsestidspunktet</u>	<u>Totalt beløp</u>
	1138500.00

Konsernregnskap

Virksomheten inngår i konsolideringen til morselskapets konsernregnsk.: Nei

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Datterselskap er utelatt fra konsolideringen: Nei

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	170688697.00	402448053.00

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>

Kortsiktig gjeld

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	125117643.00	143607533.00

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	20838923.00	23461866.00

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>

Samlet forpliktelse til fordel for foretak i samme konsern

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>

<u>Garantier</u>	<u>Beløp</u>

**Mer om tilknyttet selskap/datterselskap**

Gjeld til tilknyttet selskap kr 20 838 923, er gjeld til Investor 1 AS, Investor 2 AS og Investor 3 AS Selskapet har for 2024 mottatt et konsernbidrag på kr 6 807 576 fra Drangsland Kapital AS

Note

11

Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt
170688697.00

Mer om fordringer

Gjelder lån til Drangsland Kapital AS

Note

Virkelig verdi og resultatført verdiendr. i perioden, finansielle instrumenter

Mer om finansielle instrumenter**Beskrivelse av finansielle derivater**

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------

Note

13

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse



Organisasjonsnr: 958 862 520
INVESTOR AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Se vedlagt konsernregnskap

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>		
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>	
<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>	
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>	
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>	
<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>	
<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>		
<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>

Note

Noteopplysninger ut over minimumskravene for små foretak

Se vedlagt konsernregnskap



Årsregnskap for
INVESTOR AS
958862520
Regnskapsår
01.01.2024 - 31.12.2024



INVESTOR AS
958 862 520

Resultatregnskap

	Note	2024	2023
Driftskostnader			
Annen driftskostnad	3	-547 162	-529 707
Sum driftskostnader		-547 162	-529 707
Driftsresultat		-547 162	-529 707
Finansinntekter			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		6 507 576	5 461 956
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 794 407	2 138 913
Annen renteinntekt		50 876	200 708
Annen finansinntekt		0	20 336
Sum finansinntekter		8 352 859	7 821 913
Finanskostnader			
Rentekostnad til foretak i samme konsern		-8 119 529	-7 238 101
Annen rentekostnad		-404	-51 564
Annen finanskostnad		0	-100
Sum finanskostnader		-8 119 933	-7 289 765
Netto finans		232 926	532 149
Resultat før skattekostnad		-314 235	2 441
Skattekostnad	4, 5	3 132	89 728
Årsresultat	6	-311 104	92 169
Overføringer			
Tilleggsutbytte	6	13 604 080	32 609 780
Annen egenkapital		-13 915 184	-32 517 611
Sum overføringer		-311 104	92 169



INVESTOR AS
958 862 520

Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7	16 000 000	0
Sum varige driftsmidler		16 000 000	0
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	8, 9	334 363 877	134 363 877
Lån til foretak i samme konsern	8, 10, 11	170 688 697	402 448 053
Investeringer i tilknyttet selskap	8, 12	1 697 065	1 997 065
Sum finansielle anleggsmidler		506 749 639	538 808 995
Sum anleggsmidler		522 749 639	538 808 995
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kortsiktige konsernfordringer	10	6 807 576	5 461 956
Sum fordringer	13	6 807 576	5 461 956
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		387 629	4 288 799
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		387 629	4 288 799
Sum omløpsmidler		7 195 205	9 750 755
SUM EIENDELER		529 944 845	548 559 750



INVESTOR AS
958 862 520

Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6, 14	210 063	200 060
Overkurs	6	14 997	0
Annen innskutt egenkapital	6	73 915 522	73 915 522
Sum innskutt egenkapital		74 140 582	74 115 582
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller	6	858 565	858 565
Annen egenkapital	6	308 879 574	322 794 758
Sum opptjent egenkapital		309 738 139	323 653 323
Sum egenkapital	6	383 878 721	397 768 905
Gjeld			
Avsetning og forpliktelser			
Utsatt skatt	4, 5	12 527	15 659
Sum avsetning for forpliktelser		12 527	15 659
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		3 819	3 506
Kortsiktig konserngjeld	8, 10	125 177 971	127 203 787
Annen kortsiktig gjeld	8	20 871 807	23 567 894
Sum kortsiktig gjeld		146 053 596	150 775 187
Sum gjeld		146 066 124	150 790 846
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		529 944 845	548 559 750

OSLO, 30.06.2025

Geir Olav Drangslund
styrets leder / daglig leder

Conrad Lehne Drangslund
styremedlem



INVESTOR AS
958 862 520

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler. Forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien. Leieavtaler er ikke balanseført. Kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap/tilknyttet selskap. Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap, dersom det er sannsynlig at beløpet vil mottas. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investeringens verdi i balansen.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2023 til 2024.



INVESTOR AS
958 862 520

Note 1 - Antall årsverk

Selskapet har ikke hatt ansatte i løpet av regnskapsåret.

Note 2 - Obligatorisk tjenestepensjon

Virksomheten er ikke pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Note 3 - Revisjon

Godtgjørelse til revisor	2024	2023
Revisjon	147 367	145 000
Andre tjenester	92 532	66 505
Sum godtgjørelse til revisor	239 899	211 505

Mer om ytelser til revisjon

Alle kostnader er inkl. mva.

Note 4 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2024	2023
Betalbar skatt, for mye, for lite avsatt tidligere år	0	-85 813
+/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel	-3 132	-3 915
Skattekostnad	-3 132	-89 728
Skattepliktig inntekt		
Resultat før skatt	-314 235	2 441
Permanente forskjeller	-6 507 576	-5 482 192
+/- Endring i midlertidige forskjeller	14 236	17 794
+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	6 807 576	5 461 956
Skattepliktig inntekt	0	0

Note 5 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2024	31.12.2024	Endring
Gevinst- og tapskonto	71 178	56 942	14 236
Netto forskjeller	71 178	56 942	14 236
Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	71 178	56 942	14 236
Utsatt skatt 31.12.2024 basert på 22 %	15 659	12 527	3 132



INVESTOR AS
958 862 520

Note 6 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innsk. EK	Fond for vurderingsforskjeller	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.23	200 060		73 915 522	858 565	322 794 758	397 768 905
Årsresultat					-311 104	-311 104
Tilleggsutbytte					-13 604 080	-13 604 080
Kontantinnskudd/ tingsinnskudd	10 003					10 003
Fond for vurderingsforskjeller						0
Overkurs		14 997				14 997
Egenkapital 31.12.24	210 063	14 997	73 915 522	858 565	308 879 574	383 878 721

Note 7 - Varige driftsmidler/anleggsmidler

	Tomter, bygninger og annen fast eiendom
Varige driftsmidler	
Anskaffelseskost pr 01.01	0
Tilgang i året	16 000 000
Avgang i året	0
Anskaffelseskost pr 31.12	16 000 000
Akkumulert av- og nedskrivninger 01.01	0
Akkumulert av- og nedskrivninger 31.12	0
Balansført verdi pr 31.12	16 000 000
Avskrivningsplan	Tomt avskrives ikke

Note 8 - Konsern, tilknyttet selskap m.v.

Investering som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden

Investering	Inngående balanse	Inntektsført resultat	Andre endringer	Utgående balanse
Norske Skog ASA	1 997 065	-300 000	0	1 697 065
Sum anskaffelseskost på anskaffelsestidspunktet				1 138 500

Fordringer

	2024	2023
Samlet beløp som gjelder foretak i samme konsern	170 688 697	402 448 053

Kortsiktig gjeld

	2024	2023
Samlet beløp som gjelder foretak i samme konsern	125 117 643	143 607 533
Samlet beløp som gjelder tilknyttet selskap	20 838 923	23 461 866

Mer om tilknyttet selskap/datterselskap

Gjeld til tilknyttet selskap kr 20 838 923, er gjeld til Investor 1 AS, Investor 2 AS og Investor 3 AS
Selskapet har for 2024 mottatt et konsernbidrag på kr 6 807 576 fra Drangslund Kapital AS



INVESTOR AS
958 862 520

Note 9 - Aksjer og andeler (med selskapsoversikt)

Spesifikasjonen inneholder alle aksjer der eierandelen er over 10% eller investeringen utgjør mer enn 50% av egenkapitalen iht. til utgående balanse i regnskapet. Øvrige investeringer er medtatt i posten "Øvrige aksjer og andeler".

Selskap	Eierandel %	Balansført verdi	Markedsverdi
Scanel AS	100	1 315 785	11 715 336
Drangslund Kapital AS	100	208 921 216	102 321 302
Sørlands-Vekst AS	99,8	11 420 164	264 653 787
Byggma ASA	74,21	112 706 712	808 485 444
Samlet verdi		334 363 877	1 187 175 869

Note 10 - Mellomværende med selskap i samme konsern

Selskap	Fordring	Gjeld	Netto 2024	Netto 2023
Drangslund Kapital AS	170 688 697	0	170 688 697	402 448 053
Drangslund Kapital AS, konsernbidrag	6 807 576	0	6 807 576	5 461 956
Sørlands-Vekst AS	0	-111 125 296	-111 125 296	-109 930 033
Scanel AS	0	-11 140 827	-11 140 827	-14 531 988
Byggma ASA	0	-1 031 540	-1 031 540	-1 031 540
Aneta Lighting AS	0	-1 819 980	-1 819 980	-1 710 226
Sum	177 496 273	-125 117 643	52 378 630	280 706 222

Note 11 - Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt	170 688 697
---	-------------

Mer om fordringer

Gjelder lån til Drangslund Kapital AS



INVESTOR AS
958 862 520

Note 12 - Tilknyttet selskap

Norske Skog ASA (Mill. NOK)
Eierandel per 31.12.2024

Norske Skog ASA
pr. 31.12.2024
0,03 %

Resultatregnskap og utvidet resultat:	IFRS 2024
Driftsinntekter	10 173,0
EBITDA*	736,0
Resultat etter skatt	-982,0
Utvidet resultat	205,0
Totalresultat	-777,0
Andel av resultat fra tilknyttet selskap i resultatregnskapet	-0,3

*EBITDA som definert i Norske Skog ASAs Alternative Resultatmål

Balanse Norske Skog ASA	IFRS 31.12.2024
Anleggsmidler	10 037,0
Omløpsmidler	4 430,0
Langsiktig gjeld	5 503,0
Kortsiktig gjeld	3 118,0
Netto eiendeler (egenkapital)	5 846,0
Andel av netto eiendeler (egenkapital)	1,9
Goodwill	-
Verdi av investering i Norske Skog ASA som tilknyttet selskap i Investor AS's balanse	1,9

Note 13 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.

Note 14 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	100 030	2,1	210 063

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
Geir Drangslund	70 021	70,00	Ordinære
Investor 3 AS	10 003	10,00	Ordinære
Investor 2 AS	10 003	10,00	Ordinære
Investor 1 AS	10 003	10,00	Ordinære
Totalt antall aksjer	100 030	100	



Til generalforsamlingen i Investor AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Investor AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og konsolidert kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

PricewaterhouseCoopers AS, Gravane 26, Postboks 447, NO-4664 Kristiansand
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Kristiansand, 30. juni 2025
PricewaterhouseCoopers AS

Robert Andersen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning Investor

Signers:

Name	Method	Date
Andersen, Robert Arvid	BANKID	2025-06-30 18:46

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



Årsberetning

Virksomheten

Investor AS er et holdingselskap hvis viktigste oppgave er å eie og forvalte en majoritetspost i byggevarekonsernet Byggma ASA, samt å være eneeier i investeringsselskapet Drangslund Kapital AS. I tillegg eier selskapet en aksjepost i Norske Skog ASA og har betydelig innflytelse sammen med øvrige selskaper i konsernet.

Byggma ASA i Vennesla er et børsnotert selskap som produserer og selger byggevarer til de skandinaviske og nordeuropeiske markedene. Byggmas visjon er å være en av de ledende leverandører av byggevareløsninger i Norden.

I Norge og Sverige selges produktene gjennom egne landsdekkende salgsorganisasjoner. I øvrige land ivaretas salgsarbeidet dels av egne ansatte og dels av distributører.

Produktsortimentet produseres hovedsakelig av konsernets heleide produksjonsbedrifter. I tillegg selger Byggma ASA også handelsprodukter. Selskapet hadde pr. 31.12.2024 syv produksjonsheter: Huntonit AS i Vennesla i Agder, Uldal AS på Birkeland i Agder, Masonite Beams AB i Rundvik i Sverige, Smartpanel AS i Fredrikstad i Viken, Forestia AS på Braskereidfoss i Innlandet og Masonite Beams AS på Grubhei i Mo i Rana i Nordland og i Vennesla i Agder.

I tillegg til produksjonsbedriftene eier Byggma ASA Aneta Lighting AS i Kristiansand i Agder og Aneta Lighting AB i Växjö i Sverige som selger belyningsprodukter, Scan Lamps VTA AS i Kristiansand i Agder som er en leverandør av attføringstjenester, samt eiendomsselskapene Byggma Eiendom AS, Byggma Eiendom Lyngdal AS, Huntonit Eiendom AS, Forestia Eiendom AS og Grammarholmen Fastighets AB.

Forretningsområder

Plater

Platesegmentet består av selskapene Huntonit AS, Forestia AS og Smartpanel AS.

Platesegmentet hadde i 2024 høyere salgsinntekter og bedre driftsresultat sammenlignet med 2023. Det jobbes kontinuerlig med å rasjonalisere driften og opprettholde god disiplin i innkjøpsprosessen. Etterspørselen etter produkter innen platesegmentet er variabel mellom produktgrupper.

Styret er tilfreds med salg og resultat i 2024 tatt markedsutviklingen i betraktning. Styret er innforstått med at den kraftige nedgangen i markedet gjør at Platesegmentet ikke oppnår tilsvarende resultat som foregående år. Ledelsen har løpende fokus på forbedringsprosjekter, herunder salgs- og kostnadsutviklingen. Under de rådende markedsvilkår er det særdeles viktig at salgsorganisasjonen bearbeider det profesjonelle markedet og at produktene presenteres på best mulig måte i alle byggevareutsalg.

Bjelke

Bjelkesegmentet består av selskapene Masonite Beams AB, Masonite Beams Ltd og Masonite Beams AS.

I 2024 ble Masonite Beams Ltd stiftet i Storbritannia og i 4. kvartal 2024 ble de første bjelkene levert og fakturert fra selskapet. Vi forventer vekst og økt markedsandel i dette markedet i de kommende årene.

Bjelke har hatt økende markedsandel i de fleste markeder og vi opplever større aksept for I-Bjelke som konstruksjonsmateriale.



Salgsinntektene og driftsresultatet i 2024 er lavere enn i 2023. Det er fokus på effektiv drift for å tilpasse seg denne perioden med lavere aktivitet i markedet for nye boliger.

Styret tar utviklingen i salg og resultat i 2024 til etterretning. Styret er innforstått med at salg av I-bjelker er direkte rammet av nedgangen i boligbyggeaktiviteten. Ledelsen og styret har sterkt fokus på å skape økt salg og bedret lønnsomhet.

Vindu

Segmentet vindu består av selskapet Uldal AS.

Vindussegmentet hadde i 2024 lavere salgsinntekter og driftsresultat sammenlignet med 2023. Vindussegmentet opplever fortsatt sterk konkurranse og prispress.

Investering som tidligere er gjort ved fabrikken har nå stor positiv effekt på leveringstiden, og dette har bidratt til at Uldal gjennom de siste årene har økt sin markedsandel i det norske vindusmarkedet betydelig.

Gjennomførte investeringer i produksjonsutstyr for skyvedører medfører at selskapet kan produsere skyvedører selv kostnadseffektivt, i stedet for å kjøpe disse til høye priser som handelsvarer.

Etterspørselen etter aluminiumskledde vinduer er økende og Uldal tilpasser seg dette ved å øke sin produksjonskapasitet av denne produktgruppen. Dette gjøres blant annet gjennom investering i en klipsmaskin. Prosjektet frigjør også årsverk og fasiliteter en mer effektiv produksjon.

Styret er ikke tilfreds med salg og resultat i første halvdel av 2024, men situasjonen bedret seg vesentlig i 2. halvdel. Styret er innforstått med at salget er direkte rammet av nedgangen i vindusmarkedet og medfører lavere inntekter for Uldal. Ledelsen vil fortsatt ha fokus på salgs- og kostnadsutviklingen.

Belysning

Belysningssegmentet består av selskapene Aneta Lighting AS, Scan Lamps VTA AS i Norge og Aneta Lighting AB i Sverige.

Belysning hadde i 2024 høyere salgsinntekter og driftsresultat sammenlignet med 2023.

Belysningssegmentet begynner å se noe effekt av den nye satsningen innen elektro/installatørmarkedet. Det er forventet å se større effekt av dette fremover.

Styret er tilfreds med utviklingen i salg og resultat i 2024 innen belysningssegmentet. Ledelsen vil fortsatt ha fokus på salgs- og kostnadsutviklingen.

Eiendom

Eiendomssegmentet består av Byggma Eiendom AS, Huntonit Eiendom AS, Forestia Eiendom AS, Byggma Eiendom Lyngdal AS, og Grammarholmen Fastighets AB.

Segmentets leieinntekter er basert på leieavtale med konsernets driftsselskaper med unntak av leieinntekter i Byggma Eiendom Lyngdal AS som har leieavtale med ekstern leietaker.

Se vår portefølje av eiendommer i eget kapittel i årsrapporten.

Analyse av årsregnskapet og sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer
Konsernregnskapet er fra og med 2021 ført i henhold til god regnskapskikk.



I 2024 ble konsernomsetningen på 2 167,4 mill. kroner, hvilket er 55,5 (2,5 %) lavere enn i 2023. Alle segmenter hadde høyere omsetning i 2024 sammenlignet med 2023, bortsett fra Vindu og Bjelke som hadde lavere omsetning.

Investor-konsernets årsresultat i 2024 ble på -195,8 mill. kroner og Investor AS sitt årsresultat ble på -0,3 mill. kroner.

Samlede investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler i 2024 var på 53,1 mill. kroner.

Totalkapitalen var ved utgangen av året 3 162,5 mill. kroner sammenlignet med 3 464,9 mill. kroner pr. 31.12.2023.

Bokført egenkapital i konsernet pr. 31.12.2024 var på 1 336,2 mill. kroner (42,3%) mot 1 510,3 mill. kroner pr. 31.12.2023 (43,6%).

Morselskapet Investor AS hadde i 2024 og 2023 ikke omsetning. Resultat før skatt ble -0,3 mill. kroner som er en reduksjon på 0,4 mill. kroner i forhold til 2023.

Konsernet hadde positiv kontantstrøm fra drift på 47,2 mill. kroner i 2024. Forskjellen mellom driftsresultat og kontantstrøm fra drift forklares hovedsakelig med endring i arbeidskapital, andel av resultat fra tilknyttet selskap og avskrivninger. Den likviditetsmessige stillingen er tilfredsstillende. Likviditetsreserven pr. 31.12.2024 var 78,8 mill. kroner.

Konsernet driver innenfor to sektorer: Byggevarer og belysning. Omsetningen innenfor hjembelysning er relativt stabil og stort sett uavhengig av de generelle konjunkturer, mens proffmarkedet er noe mer ustabil og avhengig av aktiviteten i nybygg- og renoveringsmarkedet.

Byggevaresektoren har historisk vært ustabil og er i sterkere grad avhengig av nybyggingsaktiviteter, men tendensen til at ROT (renovering, oppussing og tilbygg) markedet øker når nybyggingen reduseres, har blitt sterkere og sterkere de senere år. Dette har gjort byggevaresektoren mer stabil og mindre konjunkturavhengig. Konsernet har en målsetting om at mest mulig av kostnadsøkningen i en vekstperiode skal kunne reverseres i en nedgangsperiode.

Som følge av at konsernet har mye eksport og import, følger selskapet en fastsatt valutapolitikk. Konsernet har regelmessig oppfølging av konsernets valutaeksponering og utfører eventuell terminsikring av kontantstrømmen. Det vesentligste av eksportomsetningen går til Sverige, Danmark, Storbritannia og Nederland og en endring av den svenske og danske kronen og euro vil derfor slå ut på resultatet. På samme måte vil en svekkelse av norske kroner mot euro og USD være uheldig, fordi en vesentlig del av importen betales i euro og USD.

Styret mener at årsregnskapet gir et fyllestgjørende bilde av Investor-konsernets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Redegjørelse for foretakets utsikter

Investor AS via Byggma ASA overvåker markedet fortløpende. Vi opplever fortsatt svært lav aktivitet i deler av markedet, men samtidig økende salg av de nye produktlanseringene som er introdusert i markedet. Totalt i markedet for nye boliger er det de siste 12 måneder solgt 14 644 og igangsatt (IG) 13 874 enheter. Det offisielle boligbehovet i Norge er på ca. 30 000 enheter per år. Når salg og IG er under dette nivået kan det medføre langsiktige konsekvenser for boligforsyningen i Norge om trenden fortsetter og det hopes opp et behov for flere boliger som vil bli produsert på et senere tidspunkt. Markedet opplever fortsatt god aktivitet på næringsbygg og offentlig bygg. I ROT-markedet forventes det en vekst da markedet i større grad preges av at folk ikke bytter bolig.



Kraftig økte råvarekostnader og reguleringer er de viktigste forklaringsfaktorene for lavere salg og IG av nye boliger. I tillegg kan renteutviklingen påvirke aktiviteten i nybygg- og ROT-markedet. Krigen i Ukraina kan også påvirke markedet med faktorer som tilgang på råstoff, energi og økte priser på import. Flere råvarer viser imidlertid nå tegn til å stabilisere seg fremover, blant annet trelast. Ved lavere materialkostnader kan salg og igangsettelse av nye boliger ta seg opp igjen. Dette understøttes av oppjusteringen av boligbehovet til ca. 30.000 enheter per år. Dette kan øke etterspørselen etter Byggma ASAs produkter på mellomlang og lang sikt. Vi opplever tilsvarende markedsutvikling som i Norge for Byggmas sine produkter utenfor Norge.

Markedsutviklingen har ført til at innsatsfaktorer til flere av segmentene blir betydelig dyrere. Byggma har gjennomført prisøkninger de siste årene for å opprettholde en markedsmessig margin.

Konsernledelsen følger situasjonen løpende for å kunne gjennomføre kostnadsreduksjoner og rasjonalisere driften som følge av et eventuelt lavere aktivitetsnivå.

Styret vurderer løpende mulighetene for ulike former for strukturelle tilpasninger, herunder ulike former for allianser eller transaksjoner. Målsetningen er å styrke Byggma sin posisjon i det nordiske byggevaremarkedet.

For å sikre videre vekst er satsing på salg av konsernets produkter utenfor Norge en viktig del av Byggma sin strategi. Innovasjon og teknologit utvikling er en viktig del av konsernets vekststrategi, og det er en sterk vilje til å investere i nødvendig utstyr og kompetanse for å være en ledende aktør i nordisk byggevaremarked også i fremtiden. Byggmakonsernet søker kontinuerlig etter effektivitet, dominans og lønnsomhet.

Byggma er langt fremme i sine forbedringsprosesser med tanke på å bli en effektiv produsent av byggevarer. Det er gjennomført flere tunge investeringer som effektiviserer våre arbeidsprosesser. Det er også vedtatt nye investeringer i utstyr som vil effektivisere oss ytterligere. I hovedtrekk vil Byggma allokere sine investeringer mot digitalisering og automasjon i produksjonsprosessene, samt miljø og bærekraft.

Per 30.06.2025 eier Investorkonsernet ca. 26,85 % av aksjekapitalen i Norske Skog ASA.

Tidligere konsernsjef i Byggma, Geir Drangslund, tiltrådte stillingen som konsernsjef i Norske Skog med virkning fra 01.09.2023, og fratrådte samtidig som styreleder i Norske Skog. Geir Drangslund er valgt som styreleder i Byggma. Conrad Lehne Drangslund tiltrådte som konsernsjef i Byggma 01.04.2024 og Henry Gundersen tiltrådte som økonomidirektør 01.04.2024.

Det er en viktig del av Investors strategi å styrke posisjonen som ledende merkevareprodusent av miljøvennlige og bærekraftige produkter i det nordiske byggevaremarkedet. Gjennomførte omstillinger og kostnadsreduksjoner innebærer etter styrets oppfatning at konsernet er godt posisjonert og velforberedt i forhold til fremtidige utfordringer.

Konsernet har en stabil og meget kompetent bemanning. Tilgangen på arbeidskraft er god. Byggmakonsernet ønsker å være en attraktiv arbeidsgiver. Vi vil videreføre vårt fokus på at alle ansatte i konsernet får mulighet til å få realisert sitt menneskelige potensiale gjennom sitt arbeid i Byggma.

Hendelser hittil i 2025

Det har ikke forekommet noen hendelser etter balansedagen som er egnet til å påvirke regnskapet i vesentlig grad.



Finansiell risiko

Markedsrisiko

Valutarisiko

Konsernet selger ca. 34,7 % utenfor Norge, men kjøper også varer i utenlandsk valuta. Konsernet har nettosalg i SEK og DKK, og netto kjøp i EUR og USD. Som følge av vektingen i kjøp og salg ansees risikoen til å være begrenset. Konsernet hadde pr. 31.12.2024 ingen inngåtte valutakontrakter for levering i 2025 eller senere.

Prisrisiko

Konsernet er på enkelte områder utsatt for risiko knyttet til trevirke-, lim- og energipriser.

Kredittrisiko

Salget er organisert på en slik måte at kredittrisikoen anses å være lav sett i forhold til den finansielle styrken til Investor-konsernet. Konsernets største kunder (Byggevarekjeder) har i de fleste tilfeller interne sikringer av det enkelte kjedemedlem. Avtaler med de store kundene behandles på konsernnivå. Risiko for større tap på fordringer foreligger dersom en av de store byggevarekjedene skulle få betalingsproblemer. Det foretas kredittvurdering ved inngåelse av kontrakt med nye kunder. Tap på fordringer i 2024 var 5,290 mill. kroner (2023: 0,308 mill. kroner) mill. kroner, tilsvarende 0,24 % av omsetningen.

Likviditetsrisiko

Likviditeten til konsernet ansees å være god. Konsernet har lån på 45,8 mill. kroner som skal fornyes i 2025. Konsernet har en trekkrettighet pr 31.12.2024 på MNOK 380,3 (2023: MNOK 380,1). Konsernet hadde benyttet 293,7 mill. kroner av trekkrettighetene pr. 31.12.2024 (pr. 31.12.2023 var trekket på MNOK 159,9). Konsernet har en verdipapirfinansiering pr. 31.12.2024 med en ramme på MNOK 330,0 hvorav MNOK 133,9 av rammen er benyttet. Konsernet har et samlet bankinnskudd pr. 31.12.2024 på MNOK 51,4. Konsernet har nødvendig kapasitet til å finansiere aktivitetene framover.

Renterisiko

Samlet rentebærende gjeld i konsernet var 1.417,2 mill. kroner pr. 31.12.2024. Av rentebærende gjeld utgjør leieforpliktelse 62,8 mill. kroner og langsiktig forpliktelse fra sale/leaseback 228,9 mill. kroner. Konsernet har delvis sikret langsiktig gjeld ved renteswap. Det er pr. 31.12.2024 inngått avtaler om renteswap med utløp i perioden 2025-2030 på 189,9 mill. kroner.

For øvrig henvises til note 3 der finansiell risiko er beskrevet.

Fortsatt drift

Styret og daglig leder bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er tilstede, og årsregnskapet er satt opp under denne forutsetning. Morselskapet og datterselskapene har gjennomført tiltak for å tilpasse seg utviklingen i markedet. Konsernets soliditet er tilfredsstillende, og forutsetningene for en positiv utvikling er til stede.

Forskning og utvikling

Produktutvikling og innovasjon er viktig for å kunne tilby kundene tidsriktige og miljøvennlige produkter og byggevareløsninger. Vi søker å skape produkter som gir kundene en bedre opplevelse ved høy kvalitet og funksjonalitet som gir god fremdrift i byggeprosjektet.

Vi skal være best i klassen på dette området slik at Byggma blir den foretrukne samarbeidspartneren. Å være best på produktutvikling og innovasjon, skaper godt omdømme. Dette gir fornøyde kunder som gir videre mulighet for fremtidsrettede og bærekraftige investeringer.



Samfunnsansvar

Bærekraft har fått betydelig større fokus i samfunnet de senere årene. Byggma har tatt dette inn over seg og har lagt bærekraft inn som en viktig del av konsernets visjon.

Visjon

Byggma ASA skal være en av de ledende leverandører av byggevareløsninger i Norden. Konsernets visjon skal søkes oppnådd via selskapets grunnleggende verdier.

Investor-konsernet krever ærlighet, integritet og redelighet i alle forhold som angår vår forretningsvirksomhet. Byggmåls mål er å sørge for et ryddig og ordentlig forhold til våre ansatte, samarbeidspartnere, miljøet og samfunnet generelt ved til enhver tid søke å etterleve våre verdier som er inkluderende, nyskapende og ansvarlig. Mer konkret innebærer dette at Byggma ikke gir bidrag til politiske kandidater eller politiske partier. Vi viser respekt for kulturer i land vi opererer i, og vi søker å rekruttere og utvikle lokal arbeidskraft og fremme lokale leveranser.

Investor-konsernet har utarbeidet etiske retningslinjer. Disse etiske retningslinjer beskriver generelt de etiske prinsippene som konsernet skal styre sin virksomhet etter, måten konsernet skal behandle sine samarbeidspartnere på og den atferden konsernet forventer av sine medarbeidere samt andre som opptrer på konsernets vegne. Disse retningslinjene er først og fremst et verktøy for å beskrive og stimulere ønsket adferd og kultur i konsernet. Styret er opptatt av at det legges stor vekt på høy etisk standard internt og i dialog med forretningsforbindelser.

Investor-konsernet forventer at alle ansatte aktivt støtter opp om selskapets etiske retningslinjer overfor kollegaer, samarbeidspartnere og samfunnet for øvrig. Det forventes at brudd på etiske retningslinjer varsles, slik det også skal gjøres ved brudd på straffebestemmelser, andre lovbestemte påbud eller forbud, eller andre fastsatte instruksjoner eller retningslinjer. Som hovedregel skal brudd tas opp med overordnet. Hvis dette ikke er hensiktsmessig, skal en henvende seg til andre overordnede eller leder i selskapet. Alternativt kan konsernsjef, styrets leder eller revisjonsutvalgets leder varsles.

Investor-konsernets aktiviteter har innvirkning på det lokalsamfunnet som vi er en del av. Vi fører god dialog med de grupper som berøres av virksomheten. Dette gjelder fagforeninger, samarbeidsutvalg, kunder, leverandører, forretningsforbindelser, lokale myndigheter og representanter for våre naboer.

Investor-konsernet ønsker å bidra positivt til utvikling i lokalsamfunnet vi opererer i. Investor-konsernet sponser aktiviteter på lokalplan der konsernets bedrifter er lokalisert.

Menneskerettigheter

Selskapet har ikke utarbeidet egne retningslinjer for menneskerettigheter, men innarbeidet bedriftens holdninger i de etiske retningslinjer. Selskapets etiske retningslinjer er tilgjengelig på selskapets nettside, www.byggma.no. Selskapet utfører aktsomhetsvurderinger og jobber for at grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold overholdes i konsernets virksomheter, virksomhetenes forretningsforbindelser og nedover i leverandørkjeden. Med utgangspunkt i åpenhetsloven offentliggjør selskapet en redegjørelse for aktsomhetsvurderingene som utføres. Denne redegjørelsen er publisert på selskapets nettside, www.byggma.no.

Arbeidsmiljøet

Byggma er opptatt av og støtter grunnleggende arbeidstakerrettigheter, som organisasjonsfrihet, regulering av arbeidstid og krav til minstelønn. Selskapet har lang tradisjon for god dialog med de ansattes organisasjoner. Det er etablert konsernutvalg med representanter for tillitsvalgte i Byggma



sine enheter i Norge. Konsernutvalget skal drøfte og samordne saker i Byggma som berører ansatte i flere av de norske enhetene.

Antall årsverk i konsernet var ved årsskiftet 647 som er en reduksjon på 28 årsverk fra 2023. Sykefraværet i konsernet har vært på 5,68 % i 2024, mot 6,9 % i 2023. Investor AS har ingen egne ansatte.

Ulykker: Det har forekommet 2 alvorlig ulykker i konsernet i 2024.

Skader: Det har vært totalt 16 skader som medførte fravær på 433 dager i 2024. Tilsvarende tall i 2023 var 19 skader med fravær på 370 dager. Alle personskader granskes for å finne bakenforliggende årsaker slik at forebyggende tiltak kan gjennomføres.

Selskapet arbeider kontinuerlig med å forbedre arbeidsmiljøet og har sterkt fokus på HMS.

For godtgjørelse til ledende personer vises til egen godtgjørelsesrapport som publiseres på www.byggma.no.

Likestilling

Investor-konsernet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har i sin policy innarbeidet forholdet rundt likestilling som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering.

Konsernet jobber innen en bransje som tradisjonelt er svært mannsdominert. Kvinner vil derfor bli foretrukket til nye stillinger dersom de har likeverdige kvalifikasjoner.

Av konsernets 670 ansatte er 91 kvinner. Konsernet har som mål å øke andelen kvinner i ledende stillinger. Ved årsskiftet var det 16 kvinner i ledende stillinger innen konsernet.

Konsernets styre består av åtte medlemmer, hvorav tre er fra de ansatte, og seks menn og to kvinner.


Konsernet har gjennomført og oppfylt aktivitets- og rapporteringsplikten vedrørende likestilling ved at det er utarbeidet likestillingsrapport for de tre av våre norske selskaper med over 50 ansatte.


Redegjørelsene for Forestia AS, Huntonit AS og Uldal AS er lagt ut på www.byggma.no.

Diskriminering

Styret mener at det ikke gjøres forskjeller på ansatte, eller ved ansettelse, på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion eller livssyn. Det er ikke planlagt eller iverksatt spesielle tiltak med hensyn på diskriminering.



 BankID Signing
Conrad Lehne Drangslund
2025-07-01

 BankID Signing
Geir Olav Drangslund
2025-07-01





Oslo, 30. juni 2025 – Styret for Investor AS

Geir Olav Drangland
Styreleder / daglig leder

Conrad Lehne Drangland
Styremedlem

(Dokumentet er elektronisk signert)



Konsernregnskap 2024

**INVESTOR AS
0787 OSLO**

Innhold:

Resultat
Balanse
Kontantstrømpstilling
Noter



Konsern Resultatregnskap for 2024 INVESTOR AS



	Note	2024	2023
Salgsinntekter		2 167 415	2 222 950
Andre inntekter	4	23 961	25 068
Sum inntekter		2 191 376	2 248 018
Varekostnader og tilvirkningskostnader		(1 030 321)	(1 022 804)
Lønnskostnader	5	(493 178)	(484 803)
Avskrivninger og nedskrivninger	6,7	(68 800)	(122 213)
Frakt- og reklamasjonskostnader		(164 408)	(166 973)
Markedsføringskostnader		(97 477)	(102 005)
Andre tap/gevinster - netto		(601)	(7 816)
Andre driftskostnader	8	(217 523)	(203 136)
Sum driftskostnader		(2 072 308)	(2 109 749)
Driftsresultat		119 068	138 269
Finansinntekter	9	40 371	232 005
Sum finansinntekter		40 371	232 005
Finanskostnader	9	(344 611)	(93 853)
Sum finanskostnader		(344 611)	(93 853)
Netto finans	9	(304 240)	138 152
Resultat før skattekostnad		(185 172)	276 421
Skattekostnad	10	(10 595)	(18 628)
Årsresultat		(195 767)	257 793
Majoritet		(165 410)	253 476
Minoritetsinteresser		(30 357)	4 317

Tall er oppgitt i tusen kroner.



Konsern

Balanse pr. 31. desember 2024

INVESTOR AS



	Note	2024	2023
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	7	11 276	13 818
Utsatt skattefordel	11	1 304	1 475
Sum immaterielle eiendeler		12 580	15 293
Varige driftsmidler			
Varige driftsmidler	6	829 287	840 834
Sum varige driftsmidler		829 287	840 834
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	12	1 512 700	1 721 385
Langsiktige finansielle derivater	13	11 261	11 889
Andre langsiktige fordringer		205	241
Sum finansielle anleggsmidler		1 524 166	1 733 516
Sum anleggsmidler		2 366 033	2 589 643
Omløpsmidler			
Varer	14	362 353	349 625
Sum varer		362 353	349 625
Fordringer			
Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	15	353 946	372 151
Sum fordringer		353 947	372 151
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer		0	79 990
Kortsiktige finansielle derivater	13	1 368	1 497
Sum investeringer		1 368	81 487
Kontanter og kontantekvivalenter	16	78 814	72 043
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		78 814	72 043
Sum omløpsmidler		796 482	875 306
Sum eiendeler		3 162 515	3 464 949

Tall er oppgitt i tusen kroner.



Konsern Balanse pr. 31. desember 2024 INVESTOR AS



	Note	2024	2023
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital henført til majoritet	17	210	200
Annen innskutt egenkapital henført til majoritet	18	147 638	147 623
Sum innskutt egenkapital		147 848	147 823
Opptjent egenkapital			
Opptjent annen egenkapital henført til majoritet	18	1 087 060	1 240 780
Sum opptjent egenkapital		1 087 060	1 240 780
Egenkapital samlet henført til minoritetsinteresser		101 276	121 723
Sum egenkapital		1 336 185	1 510 327
Gjeld			
Utsatt skatt	11	88 214	88 365
Sum avsetning for forpliktelser		88 214	88 365
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktige lån	19	700 675	727 214
Sum annen langsiktig gjeld		700 675	727 214
Sum langsiktig gjeld		788 889	815 579
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	19	537 761	590 370
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	20	463 293	514 855
Betalbar skatt	10	15 364	31 564
Skyldige offentlige avgifter		67	250
Andre kortsiktige lån	19	0	2 004
Sum kortsiktig gjeld		1 037 442	1 139 043
Sum gjeld		1 826 330	1 954 622
Sum egenkapital og gjeld		3 162 515	3 464 949

Oslo 30.06.2025

Geir Olav Drangslund
Styrets leder

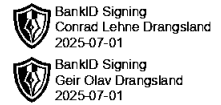
Conrad Lehne Drangslund
Styremedlem

Tall er oppgitt i tusen kroner.



INVESTOR AS KONSERNREGNSKAP KONSOLIDERT KONTANTSTRØMOPPSTILLING

(alle beløp i NOK tusen)	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra driften			
Kontantstrømmer fra driften	24	147 963	243 636
Betalte renter		-100 385	-104 816
Mottatte renter		23 950	23 384
Betalte skatter		-24 326	-41 779
Netto kontantstrømmer fra driften		47 202	120 425
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Kjøp av varige driftsmidler	6	-51 436	-52 915
Salg av varige driftsmidler	6	145	972
Kjøp av immaterielle eiendeler	7	-1 712	-3 755
Kjøp av finansielle investeringer	19	0	-92 022
Kjøp/salg av markedsbaserte aksjer, netto	9	99 462	-66 231
Netto gevinst markedsbaserte aksjer	9	-23 843	279
Nedbetaling av lån til nærstående parter, inkl. konsernregnskap	1, 19	73	99
Lån ytet til nærstående inkl. konsernselskap		-306	0
Mottatt utbytte	18	0	15 240
Netto kontantstrømmer brukt til investeringsaktiviteter		22 383	-198 331
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Utbytte betalt til aksjonærer		0	-32 610
Netto betalt til aksjonærer		0	-32 610
Endring kassekreditt	19	133 757	69 624
Opptak av lån	19	17 662	1 643
Nedbetaling av lån	19	-214 515	-157 851
Netto kontantstrøm til(-) /fra(+) fremmedkapitalfinansiering	24	-63 096	-86 584
Netto kontantstrøm til(-) /fra(+) finansieringsaktiviteter		-63 096	-119 194
Endring i kontanter og kontantekvivalenter		6 489	-8 885
Kontanter og kontantekvivalenter 1. januar.		72 043	79 892
Valutagevinst/(-tap) på kontanter og kontantekvivalenter	19	282	1 035
Kontanter og kontantekvivalenter 31. desember.	16	78 814	72 043



Note 1 Generell informasjon

Investor AS er hjemmehørende i Norge. Hovedkontorets adresse er Holmenkollveien 125, 0787 Oslo

Investor AS sin hovedvirksomhet er investering i aksjer og andre selskap.

Selskapets største investering er å eie 88,70% av aksjene i det børsnoterte selskapet Byggma ASA.

Byggma ASA er hjemmehørende i Norge. Hovedkontorets adresse er Venneslaveien 233, Postboks 21, 4701 Vennesla, Norge. Byggma ASA er notert på Oslo Børs/Euronext.

Byggma ASA sin hovedvirksomhet er produksjon og salg av byggevarer til de skandinaviske og nord- europeiske markeder. I Norge selges produktene gjennom eget landsdekkende salgsapparat, i utlandet ivaretas salgsarbeidet dels av datterselskaper og dels av distributører. Produktsortimentet produseres hovedsakelig av konsernets sju produksjonsenheter. Disse produksjonsenhetene er lokalisert i Norge og Sverige. I tillegg til produkter som produseres innen konsernet selger Byggma ASA også handelsprodukter.

Konsernregnskapet ble vedtatt av styret 30.06.2025 og fremlegges for godkjenning i generalforsamling 30.06.2025

Alle tall i NOK tusen dersom ikke annet er angitt



Note 2 Regnskapsprinsipper



Nedenfor beskrives de viktigste regnskapsprinsippene som er benyttet ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. Prinsippene er benyttet på samme måte i alle perioder som er presentert, dersom ikke annet fremgår av t

2.1 Basisprinsipper

Konsernregnskapet til Investor AS er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven og god regnskapskikk

Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost prinsippet med følgende modifikasjoner:
Verdiregulering av finansielle derivater - vurdert til virkelig verdi.

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for konsernregnskapet, er beskrevet senere i denne note 1.

Konsernregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift.

2.2 Konsolideringsprinsipper

(a) Datterselskaper

Datterselskaper er alle enheter (inkludert strukturerte enheter) som konsernet har kontroll over. Kontroll over en enhet oppstår når konsernet er utsatt for variabilitet i avkastningen fra enheten og har evnen til å påvirke denne avkastningen gjennom sin makt over enheten. Datterselskap konsolideres fra dagen kontroll oppstår, og dekonsolideres når kontroll opphører.

Ved kjøp av virksomhet anvendes oppkjøpsmetoden. Vederlaget som er ytt måles til virkelig verdi av overførte eiendeler, pådratte forpliktelser og utstedte egenkapitalinstrumenter. Inkludert i vederlaget er også virkelig verdi av alle eiendeler eller forpliktelser som følge av avtale om betinget vederlag. Identifiserbare eiendeler, gjeld og betingede forpliktelser regnskapsføres til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Minoritetsinteresser i det oppkjøpte foretaket måles fra gang til gang enten til virkelig verdi, eller til sin andel av det overtatte foretakets nettoeiendeler.

Utgifter knyttet til virksomhetssammenslutningen kostnadsføres når de påløper.

Når oppkjøpet skjer i flere trinn skal eierandel fra tidligere kjøp verdsettes på nytt til virkelig verdi på kontrolltidspunktet med resultatføring av verdiendringen

Betinget vederlag måles til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Etterfølgende endringer i virkelig verdi av det betingede vederlaget resultatføres til virkelig verdi dersom det betingede vederlaget klassifiseres som en eiendel eller gjeld. Det foretas ikke ny verdimaling av betingede vederlag klassifisert som egenkapital, og etterfølgende oppgjør føres mot egenkapitalen.

Dersom vederlaget (inkludert eventuelle ikke-kontrollerende interesser og virkelig verdi av tidligere eierandeler) overstiger virkelig verdi av identifiserbare eiendeler og gjeld i oppkjøpet regnskapsføres dette som goodwill. Dersom vederlaget (inkludert eventuelle ikke-kontrollerende interesser og virkelig verdi av tidligere eierandeler) utgjør mindre enn virkelig verdi av netto eiendeler i datterselskapet som følge av et kjøp på gunstige vilkår, føres differansen som gevinst i resultatregnskapet.

Konserninterne transaksjoner, mellomværender og urealisert gevinst mellom konsernselskaper elimineres. Urealisert tap elimineres også. Rapporterte tall fra datterselskapene omarbeides om nødvendig for å oppnå samsvar med konsernets regnskapsprinsipper.

(b) Tilknyttede selskaper

Tilknyttede selskaper er selskaper der konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll. Betydelig innflytelse foreligger normalt der konsernet har mellom 20 og 50 % av stemmerettene. Investeringer i tilknyttede selskaper regnskapsføres etter egenkapitalmetoden.

2.3 Omregning av utenlandsk valuta

(a) Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

Regnskapet til de enkelte enheter i konsernet måles i den valuta som i hovedsak benyttes i den valuta der enheten opererer (funksjonell valuta). Konsernregnskapet er presentert i NOK som er både den funksjonelle valutaen og presentasjonsvalutaen til morselskapet.

(b) Transaksjoner og balanseposter

Transaksjoner i fremmed valuta omregnes til den funksjonelle valutaen til transaksjonskurs. Realisert valutagevinst eller -tap ved oppgjør og omregning av pengeposter i fremmed valuta til kursen på balansedagen resultatføres. Dersom valutaposisjonen anses som kontantstrømsikring eller sikring av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet føres gevinst og tap som del av utvidet resultat.



Valutagevinster og -tap knyttet til lån presenteres (netto) som finansinntekter eller finanskostnad
valutagevinster og -tap presenteres på linjen for andre (tap) gevinster.



Resultatregnskap og balanse for konsernenheter (ingen med hyperinflasjon) med funksjonell val
fra presentasjonsvalutaen regnes om på følgende måte:

- i. Balansen er omregnet til balansedagens kurs.
- ii. Resultatregnskapet er regnet om til gjennomsnittskurs (dersom gjennomsnitt ikke gir et rimelig estimat på de akkumulerte virkninger av å bruke transaksjonskurs, brukes transaksjonskursen)
- iii. Omregningsdifferanser føres mot utvidet resultat og spesifiseres separat i egenkapitalen som egen post.

Goodwill og virkelig verdi av eiendeler og gjeld ved oppkjøp av en utenlandsk enhet tilordnes den oppkjøpte enheten og omregnes til balansedagens kurs.

2.4 Varige driftsmidler

Tomter og bygninger består hovedsakelig av fabrikker og kontorer. Varige driftsmidler regnskapsføres til historisk anskaffelseskost, med fradrag for avskrivninger. Anskaffelseskost inkluderer kostnader direkte knyttet til anskaffelsen av driftsmidlet. Anskaffelseskost kan også omfatte gevinster eller tap overført fra egenkapital, som skyldes sikring av kontantstrøm i utenlandsk valuta ved kjøp av driftsmidler.

Påfølgende utgifter legges til driftsmidlenes balanseførte verdi eller balanseføres separat, når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler tilknyttet utgiften vil tilflyte konsernet, og utgiften kan måles pålitelig. Øvrige reparasjons- og vedlikeholdskostnader føres over resultatet i den perioden utgiftene pådras.

Tomter avskrives ikke. Andre driftsmidler avskrives etter den lineære metode, slik at anleggsmidlenes anskaffelseskost, eller oppskrevet verdi, avskrives til restverdi over forventet utnyttbar levetid, som er:

Bygninger og anlegg 25-50 år

Herav boliger ingen avskrivning

Maskiner, inventar og driftsløstøre:

Herav maskiner 5-20 år

Herav kjøretøy 3-5 år

Herav inventar 3-8 år

Driftsmidlenes utnyttbare levetid, samt restverdi, revurderes på hver balansedag og endres hvis nødvendig.

Når balanseført verdi på et driftsmiddel er høyere enn estimert gjenvinnbart beløp, skrives verdien ned til gjenvinnbart beløp (note 2.7).

Gevinst og tap ved avgang resultatføres og utgjør forskjellen mellom salgspris og balanseført verdi.

2.5 Immaterielle eiendeler

(a) Forskning og utvikling

Utgifter til forskningsaktiviteter, for å få ny vitenskapelig eller teknisk kunnskap, innregnes i resultatet når de påløper.

Utviklingsaktiviteter inkluderer design eller planlegging av produksjon av nye eller vesentlig forbedrede produkter og prosesser. Utviklingsutgifter balanseføres kun i den grad de kan måles pålitelig, produktet eller prosessen er teknisk eller kommersielt gjennomførbar, fremtidige økonomiske fordeler er sannsynlig, og konsernet har den hensikt, og har tilstrekkelig ressurser til å ferdigstille utviklingen, samt til å selge eller bruke eiendelen. Balanseførte utgifter inkluderer materialer, direkte lønn og direkte henførbare fellesutgifter. Andre utviklingskostnader innregnes i resultatet når de påløper.

Balanseførte utviklingsutgifter vurderes til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger og akkumulerte tap ved verdifall.

Mottatt tilskudd bokføres netto mot kostnaden tilskuddet vedrører.

(b) Programvare og andre immaterielle eiendeler

Kjøpt IT programvare balanseføres til anskaffelseskost (inkludert utgifter til å få programmene operative) og avskrives over forventet utnyttbar levetid (3 til 8 år).

Utgifter til vedlikehold av IT programvare kostnadsføres etter hvert som de påløper. Utgifter direkte forbundet med utvikling av identifiserbar og unik programvare som eies av konsernet og hvor det er sannsynlig at økonomiske fordeler er høyere enn utgiftene, balanseføres som immateriell eiendel. Direkte utgifter omfatter personalkostnader for programutviklingspersonell og en andel av tilhørende faste kostnader.

Balanseført egenutviklet IT programvare avskrives lineært over forventet utnyttbar levetid.

2.6 Verdifall på ikke-finansielle eiendeler

Varige driftsmidler med ubegrenset levetid og immaterielle eiendeler med udefinert utnyttbar levetid ikke og vurderes årlig for verdifall. Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler som avskrives ut over verdifall når det foreligger indikatorer på at fremtidig inntjening ikke kan forsvare balanseført verdi.



En nedskrivning resultatføres med forskjellen mellom balanseført verdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi med fradrag av salgskostnader og bruksverdi.

Ved vurdering av verdifall, grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut inngående uavhengige kontantstrømmer (kontantgenererende enheter). Ved hver rapporteringsdato vurderes mulighetene for reversering av tidligere nedskrivninger på ikke-finansielle eiendeler (unntatt goodwill).

2.7 Finansielle instrumenter

Innregning, fraregning og presentasjon

Vanlige kjøp og salg av investeringer regnskapsføres på avtaletidspunktet, som er den dagen konsernet forplikter seg til å kjøpe eller selge eiendelen. Alle finansielle eiendeler som ikke regnskapsføres til virkelig verdi over resultatet, balanseføres første gang til virkelig verdi med tillegg av transaksjonsutgifter. Finansielle eiendeler som føres til virkelig verdi over resultatet regnskapsføres ved anskaffelsen til virkelig verdi og transaksjonsutgiftene resultatføres. Investeringer fjernes fra balansen når rettighetene til å motta kontantstrømmer fra investeringen opphører eller når disse rettighetene er blitt overført og konsernet i hovedsak har overført all risiko og hele gevinstpotensialet ved eierskapet.

Gevinst eller tap fra endringer i virkelig verdi av eiendeler klassifisert som "finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet" medtas i resultatregnskapet under "Andre (tap) gevinster" i den perioden de oppstår. Endringer i virkelig verdi på renteswap resultatføres dog som "finanskostnad". Utbytte fra egenkapitalinstrumenter er inkludert i andre inntekter når konsernet har juridisk krav på utbytte.

Måling

Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer regnskapsføres til pålydende korrigert for eventuelle tapsavsetninger. Fordringer med forfallsdato kortere enn 12 måneder eller fordringer vurdert som uvesentlige, neddiskonteres normalt ikke.

Rentebærende lån innregnes ved førstegangs balanseføring til virkelig verdi redusert med transaksjonskostnader. Etterfølgende regnskapsføring er til amortisert kost.

Lån klassifiseres som kortsiktig gjeld med mindre det foreligger en ubetinget rett til å utsette betaling av gjelden i mer enn 12 måneder fra balansedato. I balansen er kassekreditt inkludert i lån under kortsiktig gjeld. Kortsiktig del av langsiktig gjeld presenteres som kortsiktig gjeld.

Leverandørgjeld og andre kortsiktige forpliktelsener måles til pålydende med mindre det foreligger et finansieringselement.

2.8 Derivater og sikring

Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi.

Konsernet har ikke derivater som kvalifiserer for sikringsbokføring.

Endringer i virkelig verdi på derivater resultatføres som "andre (tap)/gevinster – netto", se note 13. Endringer i virkelig verdi på renteswap resultatføres som "finanskostnad", se note 9.

2.9 Varer

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Anskaffelseskost beregnes ved bruk av først-inn, først-ut metoden (FIFO). For ferdig tilvirkede varer og varer under tilvirkning består anskaffelseskost av utgifter til produktutforming, materialforbruk, direkte lønnskostnader, andre direkte kostnader og indirekte produksjonskostnader (basert på normal kapasitet). Lånekostnader medregnes ikke. Netto realisasjonsverdi er estimert salgpris fratrukket kostnader for ferdigstillelse og salg.

2.10 Kundefordringer

Kundefordringer oppstår ved omsetning av varer eller tjenester som er innenfor den ordinære driftssyklusen. Dersom oppgjør forventes innen ett år eller mindre, klassifiseres fordringene som omløpsmidler. Dersom dette ikke er tilfelle, klassifiseres fordringene som anleggsmidler. Kundefordringer måles til virkelig verdi ved førstegangs balanseføring. Ved etterfølgende måling vurderes kundefordringer til amortisert kost ved bruk av effektiv rente, fratrukket avsetning for forventet tap iht. IFRS 9. Skyldig kundebonus er nettoført mot kundefordringer.

2.11 Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter består av kontanter, bankinnskudd, andre kortsiktige og lett omsettelige investeringer med maksimum tre måneders opprinnelig løpetid.



2.12 Aksjekapital og overkurs

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital.

Utgifter som knyttes direkte til utstedelse av nye aksjer med fradrag av skatt, føres som reduksjon vederlag i egenkapitalen.

Ved kjøp av egne aksjer føres vederlaget, inkludert eventuelle transaksjonskostnader fratrukket skatt, til reduksjon i egenkapitalen (tilordnet selskapets aksjonærer) inntil aksjene blir annullert, utstedt på nytt eller solgt. Dersom egne aksjer senere blir solgt eller utstedt på nytt føres vederlaget, fratrukket direkte transaksjonskostnader og tilknyttede skattevirkninger som økning av egenkapital tilordnet selskapets aksjonærer.



2.13 Betalbar og utsatt skatt

Skattekostnaden består av betalbar skatt og utsatt skatt. Skatt blir resultatført, bortsett fra når den relaterer seg til poster som er ført mot utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen. Hvis det er tilfellet, blir skatten også ført mot utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen.

Betalbar skatt for perioden beregnes i samsvar med de skattemessige lover og regler som er vedtatt, eller i hovedsak vedtatt av skattemyndighetene på balansedagen. Det er lovverket i de land der konsernets datterselskaper eller tilknyttede selskaper opererer og genererer skattepliktig inntekt som er gjeldende for beregningen av skattepliktig inntekt. Ledelsen vurderer de standpunkt man har hevdet i selvangivelsene der gjeldende skattelover er gjenstand for fortolkning. Basert på ledelsens vurdering, foretas avsetninger til forventede skattebetalinger der dette anses nødvendig.

Det er beregnet utsatt skatt på midlertidige forskjeller mellom skattemessige og konsoliderte regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld. Dersom utsatt skatt oppstår ved første gangs balanseføring av en gjeld eller eiendel i en transaksjon, som ikke er en virksomhetssammenslutning, og som på transaksjonstidspunktet verken påvirker regnskaps- eller skattemessig resultat, blir den ikke balanseført. Utsatt skatt fastsettes ved bruk av skattesatser og skattelover som er vedtatt eller i det alt vesentlige er vedtatt på balansedagen, og som antas å skulle benyttes når den utsatte skattefordelen realiseres eller når den utsatte skatten gjøres opp.

Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fremtidig skattepliktig inntekt vil foreligge der de skattereduserende midlertidige forskjellene kan utnyttes.

Utsatt skatt beregnes på midlertidige forskjeller fra investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper, bortsett fra når konsernet har kontroll over tidspunktet for reversering av de midlertidige forskjellene, og det er sannsynlig at de ikke vil bli reversert i overskuelig fremtid.

Utsatt skattefordel og utsatt skatt skal motregnes dersom det er en juridisk håndhevbar rett til å motregne eiendeler ved betalbar skatt mot forpliktelser ved betalbar skatt, og utsatt skattefordel og utsatt skatt gjelder inntektskatt som ilegges av samme skattemyndighet for enten samme skattepliktige foretak eller forskjellige skattepliktige foretak som har til hensikt å gjøre opp forpliktelser og eiendeler ved betalbar skatt netto.

2.14 Pensjonsforpliktelser, bonusordninger og andre kompensasjonsordninger overfor ansatte

(a) Pensjonsforpliktelser

For innskuddsordninger betaler selskapet inn faste bidrag. Selskapet har ingen rettslige eller selvpålagte forpliktelser til å skyte inn ytterligere midler hvis det viser seg at det ikke er tilstrekkelige midler til å betale alle ansatte de ytelsene som er knyttet til deres opptjening i denne eller tidligere perioder.

En ytelsesordning vil typisk definere et beløp en ansatt vil motta fra og med pensjoneringstidspunktet, vanligvis avhengig av alder, antall år i arbeid og lønn.

I en innskuddsordning innbetaler selskapet til offentlige eller private ordninger det de har forpliktet seg til ved avtale, er forpliktet til ved lov eller på frivillig basis skyter inn. Selskapet har ikke ytterligere forpliktelser utover denne innbetalingen. Innskuddet føres som lønnskostnad når de påløper. Forskuddsbetalinger balanseføres som en eiendel i den grad de kan brukes til å dekke fremtidige premier eller bli tilbakebetalt.

AFP-ordningen er en flerforetaks ytelsesbasert pensjonsordning, men føres som en innskuddsordning i tråd med Finansdepartementets konklusjon. Foretak som deltar i AFP-ordningen, er solidarisk ansvarlig for to tredeler av pensjonen som skal utbetales. Majoriteten av Investor AS sine selskaper i Norge er tilknyttet AFP-ordningen

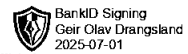
(b) Sluttvederlag

Sluttvederlag kommer til utbetaling når ansettelsesforholdet blir avsluttet av selskapet før normal pensjonsalder, eller når ansatte frivillig godtar nedbemanning mot en kompensasjon. Selskapet innregner sluttvederlaget på det tidligste av de følgende tidspunkter: a) når tilbud om sluttvederlag ikke lenger kan trekkes tilbake; eller b) når selskapet innregner kostnadene i forbindelse med restrukturering slik dette er definert i IAS 37 og restruktureringen inkluderer sluttvederlag. I tilfeller der tilbud om sluttvederlag gis for å oppmuntre til frivillig avgang, måles forpliktelsen basert på antall ansatte som forventes å akseptere tilbudet. Sluttvederlag som forfaller mer enn 12 måneder etter balansedagen diskonteres til nåverdi.



2.15 Avsetninger

Konsernet regnskapsfører avsetninger for miljømessige utbedringer, restrukturering og rettslige i eksisterer en juridisk eller selvpålagt forpliktelse som følge av tidligere hendelser, det er sannsynlig for at forpliktelsen vil komme til oppgjør i form av en overføring av økonomiske ressurser og forpliktelsens størrelse kan estimeres med tilstrekkelig grad av pålitelighet. Avsetning for restrukturingskostnader omfatter termineringsgebyr på leiekontrakter og sluttvederlag til ansatte. Det avsettes ikke for fremtidige driftstap.



I tilfeller hvor det foreligger flere forpliktelser av samme natur, fastsettes sannsynligheten for at forpliktelsen vil komme til oppgjør ved å vurdere gruppen under ett. Avsetning for gruppen regnskapsføres selv om sannsynligheten for oppgjør knyttet til gruppens enkeltelementer kan være lav.

Avsetninger måles til nåverdien av forventede utbetalinger for å innfri forpliktelsen. Det benyttes en diskonteringsrate før skatt som reflekterer nåværende markedsituasjon og risiko spesifikk for forpliktelsen. Økningen i forpliktelsen som følge av endret tidsverdi føres som finanskostnad.

2.16 Prinsipper for inntektsføring

Salgsinntekter innregnes når konsernet har overført kontrollen over varer og tjenester til kunden og oppfylt sine leveringsforpliktelser. Salgsinntekter er presentert fratrukket merverdiavgift og rabatter.

Renteinntekter innregnes etter effektiv rente-metoden.

Investor AS konsernets leveranser er i vesentlig grad til byggevarekjeder, grossister og industrikunder i de Nord- og Vest-Europeiske markeder. Salget er i hovedsak vurdert som enkeltstående leveringsforpliktelser som er oppfylt og inntektsføres ved overføring av varer til motpart ved avgang fra konsernets fabrikklokaler. Salget inntektsføres til den forventede verdien av vederlaget med fradrag for estimerte kundebonuser og rabatter. Kundekontraktene har i det vesentligste en løpetid fra 1 til og med 3 år, med varierende betalingsbetingelser og rabattstruktur. Det er løpende avregning av bonus og rabatter, med endelig avregning ved årslutt.

2.17 Utbytte

Utbyttebetalinger til selskapets aksjonærer klassifiseres som gjeld fra og med det årsregnskapet utbyttet gjelder.

2.18 Leverandørgjeld

Leverandørgjeld er forpliktelser til å betale for varer eller tjenester som er levert fra leverandørene til den ordinære driften. Leverandørgjeld er klassifisert som kortsiktig dersom den forfaller innen ett år eller kortere (eller i den ordinære driftssyklusen dersom lenger). Dersom dette ikke er tilfelle, klassifiseres det som langsiktig.

Leverandørgjeld måles til virkelig verdi ved første gangs balanseføring. Ved etterfølgende måling vurderes leverandørgjeld til amortisert kost ved bruk av effektiv rente.

2.19 Offentlige tilskudd

Mottatt tilskudd bokføres netto mot kostnaden tilskuddet vedrører.



Note 3 Finansiell risiko

3.1 Finansielle risikofaktorer

Konsernets aktiviteter medfører ulike typer finansiell risiko: markedsrisiko (inkludert valutarisiko, virkelig verdi renterisiko og prisisiko), kredittrisiko, likviditetsrisiko og flytenderenterisiko. Konsernets overordnede risikostyringsplan fokuserer på kapitalmarkedenes uforutsigbarhet og forsøker å redusere de potensielle negative effektene på konsernets finansielle resultater. Konsernet benytter finansielle derivater for å sikre seg mot visse risikoer.

Risikostyringen for konsernet ivaretas av en sentral økonomiavdeling. Konsernets økonomiavdeling identifiserer, evaluerer og sikrer finansiell risiko i nært samarbeid med konsernsjef.

(a) Markedsrisiko

(i) Valutarisiko

Konsernet solgte i 2024 ca 35 % utenfor Norge (2023: 34 %), men kjøpte også varer i utenlandsk valuta. Konsernet har nettosalg i SEK og DKK, og netto kjøp i EUR og USD. Konsernet har overvekt av salg i valuta, spesielt grunnnet salg i SEK. Som følge av vektningen i kjøp og salg ansees risikoen til å være begrenset. Konsernet har ingen utestående utestående valutaterminkontrakter pr. 31. desember 2024 (2023: utestående valutaterminkontrakter på TNOK 0 som refererer seg til kjøp av TEUR 72). Dersom NOK i forhold til SEK hadde vært 5% svakere/sterkere gjennom året, og alle andre variabler var konstant, ville dette utgjort en reduksjon/økning i resultatet etter skatt på MNOK 5,6 (2023: MNOK 6,2).

Selskapet har enkelte investeringer i utenlandske datterselskaper der netto eiendeler er utsatt for valutarisiko ved omregning. Dersom NOK i forhold til SEK hadde vært 5% svakere/sterkere per 31.12.2024, og alle andre variabler var konstant, ville dette utgjort en økning/reduksjon i egenkapitalen på MNOK 5,5 (2023: MNOK 5,4).

(ii) Prisisiko

Konsernet er på enkelte områder utsatt for risiko knyttet til trevirke- og energipriser. Analysen under viser hvilken innvirkning økning/nedgang i råvareprisene har på konsernets resultat, og er basert på en økning/nedgang på 5% og hvor alle andre variable er konstante. En slik endring i trevirkeprisene vil påvirke konsernets årsresultat etter skatt med MNOK 10,9 (2023: MNOK 10,7). Tilsvarende vil en endring i energiprisene gi MNOK 2,2 (2023: MNOK 2,1) i resultateffekt etter skatt på årsbasis.

(b) Kredittrisiko

Salget er organisert på en slik måte at kredittrisikoen anses å være lav sett i forhold til den finansielle styrken til Byggmakonsernet. Konsernets største kunder (Byggevarerkjeder) har i de fleste tilfeller interne sikringer av det enkelte kjedemedlem. Avtaler med de store kundene behandles på konsernnivå. Risiko for større tap på fordringer foreligger dersom en av de store byggevarerkjedene skulle få betalingsproblemer. Det foretas kredittvurdering ved inngåelse av kontrakt med nye kunder.

(c) Likviditetsrisiko

Likviditeten til konsernet ansees å være god. Konsernet har lån på MNOK 45,8 som skal fornyes i 2025. Konsernet har en trekkrettighet pr 31.12.2024 på MNOK 380,3 (2023: MNOK 380,1). Konsernet hadde benyttet 293,7 mill. kroner av trekkrettighetene pr. 31.12.2024 (pr. 31.12.2023 var trekket på MNOK 159,9). Konsernet har en verdipapirfinansiering pr. 31.12.2024 med en ramme på MNOK 330,0 hvorav MNOK 133,9 av rammen er benyttet. Konsernet har et samlet bankinnskudd pr. 31.12.2024 på MNOK 51,4. Konsernet har nødvendig kapasitet til å finansiere aktivitetene framover. Leverandørgjeld, betalbar skatt, kortsiktig del av lån og annen kortsiktig gjeld summert til MNOK 1.036,7 (2023: MNOK 1.135,1) forfaller innen 1 år

Konsernet utarbeider balanse- og likviditetsbudsjett. Likviditeten følges periodevis opp i form av kontantstrømsanalyser. Videre blir likviditeten fulgt opp ukentlig fra sentral økonomiavdeling. Likviditeten overvåkes for å sikre at konsernet har tilstrekkelig fleksibilitet i form av ubenyttede trekkrettigheter til å møte driftsrelaterte forpliktelser.

Tabellen nedenfor spesifiserer konsernets finansielle forpliktelser som ikke er derivater, klassifisert i henhold til forfallsstrukturen. Klassifisering er gjennomført i henhold til forfallstidspunktet i kontrakten. Derivater er inkludert i analysen når forfallstidspunktet i kontrakten er vesentlig for å forstå periodiseringen av kontantstrømmene. Beløpene i tabellen er udiskonterte kontraktsmessige kontantstrømmer.

31.12.2024 (Tusen NOK)	< 1 år	1-5 år	> 5 år
Lån	329 260	551 429	679 511
Kassekreditt	293 664		
Leieforpliktelser	23 514	43 260	852
Leverandørgjeld og annen gjeld	408 146		
Sum	1 054 583	594 689	680 363
31.12.2023 (Tusen NOK)	< 1 år	1-5 år	> 5 år
Lån	430 463	517 882	209 332
Kassekreditt	159 907		
Leieforpliktelser	2 004	-	-
Leverandørgjeld og annen gjeld	514 855		
Sum	1 107 229	517 882	209 332



(d) *Flytende rente- og fastrenterisiko*

Konsernets renterisiko er knyttet til lån. Lån med flytende rente medfører en renterisiko for konsernets kontantstrøm. Fastrentelån utsetter konsernet for virkelig verdi renterisiko.

Samlet rentebærende gjeld i konsernet var MNOK 1.417,2 pr 31.12.2024 (31.12.2023: MNOK 1.438,9). Konsernet har delvis sikret langsiktig gjeld ved renteswap. Det er pr. 31.12.2024 inngått avtaler om renteswap med utløp i perioden 2025-2030 på MNOK 189,9

Dersom rentenivået hadde vært 1% høyere/lavere for lån i NOK per 31.12.2024, og alle andre variabler var konstant, ville dette på årsbasis utgjort en reduksjon/økning i resultatet etter skatt på MNOK 8,4 (2023: MNOK 7,9). Dette skyldes lavere/høyere rentekostnader på lån med flytende rente. Dersom rentenivået hadde vært 1% høyere/lavere for lån i SEK per 31.12.2024, og alle andre variabler var konstant, ville dette på årsbasis utgjort en reduksjon/økning i resultatet etter skatt på MNOK 0,4 (2023: MNOK 0,4). Dette skyldes lavere/høyere rentekostnader på lån med flytende rente.

Konsernet styrer den flytende renterisikoen ved hjelp av flytende-til-fast renteswapper: Slike renteswapper innebærer en konvertering av flytende rente lån til fastrentelån. Konsernet opptar normalt langsiktige lån til flytende rente og swapper disse til en fast rente som er lavere enn den konsernet ville oppnådd ved å låne direkte i fast rente. Gjennom renteswappene inngår konsernet avtale med andre parter om å bytte differansen mellom kontraktens fastrente og flytende rente beløp beregnet i henhold til den avtalte hovedstol. Dette gjøres i avtalte intervaller (hovedsakelig kvartalsvis). Endringer i virkelig verdi på renteswap resultatføres som "finanskostnad", se note 9.

3.2 Risiko knyttet til kapitalforvaltning

Konsernets mål vedrørende kapitalforvaltning er å trygge fortsatt drift for konsernet for å sikre avkastning for eierne og andre interessenter og å opprettholde en optimal kapitalstruktur for å redusere kapitalkostnadene. Konsernet har høy fokus på kapitalrasjonalisering og kapitalbinding. Fokus på kapital- og kostnadseffektivisering vil bli opprettholdt. Det er en målsetning at bedriften utbetaler mellom 30%-50% av årets resultat etter skatt i utbytte. Ved fastsettelse av utbytte tas det blant annet hensyn til likviditetsbehov, planlagte investeringer og gjeldsgrad. Overskuddslikviditet skal betales ut til aksjonærene.

Konsernet overvåker kapitalforvaltningen, bl.a. forholdet mellom rentebærende gjeld og bankinnskudd. Følgende informasjon er hentet fra årsregnskapet til datterselskapet Byggma ASA:

"Konsernets målsetning i forhold mellom netto rentebærende gjeld og EBITDA maksimalt skal være 5,0.

Tusen NOK	2024	2023
Netto rentebærende gjeld ("NIBD")	1365,8	1375,7
EBITDA	212,9	293,3
NIBD/EBITDA	6,4	4,7

I låneavtaler med kredittinstitusjon har konsernet betingelser om at forholdet mellom netto rentebærende gjeld eksklusiv gjeld knyttet til sale leaseback (NIBD) og EBITDA skal være følgende:

År	2024	2025	2026	2027
NIBD/EBITDA	4,25	4,25	4,25	4,25

Per 31.12.2023 var dette forholdstallet 2,8. Videre er det knyttet covenants til rullerende EBITDA, egenkapital og opptrekk i forhold til varelager og kundefordringer. Per 31.12.2023 er konsernet godt innenfor kravene i covenants.

Konsernet har pr. 31.12.2024 rentebærende gjeld på MNOK 1.259 (se note 19). I tillegg har konsernet innestående på bankkonto MNOK 78,8 (se note 13). Konsernet har dermed netto rentebærende gjeld pr. 31.12.2024 på MNOK 1.180. Av bankinnskudd er bundne skattetrekksmidler MNOK 16.

3.3 Vurdering av virkelig verdi

Konsernet benytter ikke sikringsbøker.

Nedenfor vises finansielle instrumenter til virkelig verdi etter verdsettelsesmetode. De ulike nivåene er definert som følger:

- Notert pris i et aktivt marked for en identisk eiendel eller forpliktelse (nivå 1)
- Verdsettelse basert på andre observerbare faktorer enten direkte (pris) eller indirekte (utledet fra priser) enn notert pris (brukt i nivå 1) for eiendelen eller forpliktelsen, (nivå 2)
- Verdsettelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder (ikke observerbare forutsetninger) (nivå 3)

Konsernets derivater er verdsatt på nivå 2. til MNOK +32,1. (2023: MNOK +135,6)

Virkelig verdi av finansielle instrumenter som handles i aktive markeder er basert på markedspris på balansedagen. Et marked er betraktet som aktivt dersom markedskursene er enkelt og regelmessig tilgjengelige fra en børs, handler, megler, næringsgruppering, prissettingstjeneste eller reguleringsmyndighet, og disse prisene representerer faktiske og regelmessige forekommende markedstransaksjoner på en amlengdes avstand.

For øvrig henvises til note nr. 13.



Note 4 Andre driftsinntekter og investeringseiendom

Beløp innregnet i resultatregnskapet relatert til investeringseiendom:

Beskrivelse - Regnskapslinje i konsernet	2024	2023
Leieinntekt - Andre driftsinntekter	13 018	12 715
Styrehonorar - Lønnskostnader	17	17
Andre driftskostnader - Andre driftskostnader	1 125	1 186
Endring i virkelig verdi - Andre gevinster/tap - netto	0	-18 000

Bakgrunnen for at konsernet eier denne eiendommen er at et industriselskap, nåværende leietaker, tidligere var en del av konsernet. Leietakeren ble solgt ut av konsernet i 2015. Siden har konsernet eid investeringseiendommen. Leietakeren driver i samme bransje som konsernet og konsernet har dermed gode forutsetninger for å vurdere risikoen knyttet til leieforholdet. Således, sammen med overvåking av markedet for næringseiendom generelt og innhenting av verdvurdering fra uavhengig tredjepart, håndterer konsernet risikoen knyttet til investeringseiendommen.

Andre driftsinntekter	2024	2023
Inntekter fra investeringseiendom	13 018	12 715
Tilskudd for varig tilrettelagt arbeid (VTA)	4 890	4 387
Øvrige andre driftsinntekter	6 053	7 966
Sum andre driftsinntekter	23 961	25 068



Note 5 Lønnskostnader

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	403 809	390 756
Arbeidsgiveravgift	61 985	61 274
Pensjonskostnader – innskuddsbaserte pensjonsordninger	23 249	22 552
Andre personalkostnader	4 135	10 291
Sum lønnskostnader	493 178	484 872
Antall årsverk pr. 31.12. - konsern	647	675

Revisjonshonorar	2024	2023
Kostnadsført godtgjørelse til konsernets revisor fordeler seg slik:		
- lovpålagt revisjon	3 603	3 341
- andre attestasjonstjenester	144	28
- skatterådgivning	228	297
- annen bistand	845	354
Sum godtgjørelse til revisor	4 820	4 020

Godtgjørelse til revisors sambeidende advokatfirma TNOK 372. Godtgjørelse til andre revisjonsselskap utgjør TNOK 330 (2023: TNOK 297) i revisjonshonorar og TNOK 960 (2023: TNOK 165) i andre honorarer.

Alle beløp uten mva.

Lønn og godtgjørelse til styre og ledende ansatte:

Ledende ansatte 2024	Lønn og honorarer	Annen godtgjørelse	Styreonorar datterselskap	Bonus	Pensjon
Konsernsjef Geir Drangsland (01.01.2024-31.03.2024) *)	2 196 613	0	183 847	0	0
Konsernsjef Conrad Lehne Drangsland (01.04.2024-31.12.2024)	1 373 111	16 432	107 424	0	45 494
Økonomidirektør Conrad Lehne Drangsland (01.01.2024-31.03.2024)	315 600	5 478	0	0	13 051
Økonomidirektør Henry Gundersen (01.04.2024 - 31.12.2024)	1 061 893	71 941	0	0	106 688
IT-direktør Roy Kenneth Grundtjern	1 602 604	202 088	39 924	0	152 233
Logistikkdirektør Richard Thompsen	1 223 723	108 569	0	0	104 129
Direktør Forretningsutvikling Kjetil Askedal	1 598 970	7 361	32 500	0	47 669
Bærekraftsdirektør Pia Amalie Sundt (fra 01.09.2024)	374 667	3 382	0	0	11 858

*) Geir Drangsland er innleid fra Scanel AS

Styret 2024

Geir Drangsland, styrets leder

Conrad Lehne Drangsland, styremedlem

Overnevnte har ingen andre godtgjørelser enn det som er nevnt i avsnittet ovenfor.

Ledende ansatte 2023	Lønn og honorarer	Annen godtgjørelse	Styreonorar datterselskap	Bonus	Pensjon
Konsernsjef per 31.12.2023 Geir Drangsland *)	4 641 362	0	142 000	1 000 000	0
Økonomidirektør per 31.12.2023 Conrad Lehne Drangsland	1 841 701	16 411	46 500	500 000	48 349
IT-direktør Roy Kenneth Grundtjern	1 526 641	219 891	30 000	0	152 048
Logistikkdirektør Richard Thompsen	970 566	139 658	0	0	137 218
Direktør Forretningsutvikling Kjetil Askedal	1 482 753	14 343	21 500	0	26 683

*) Geir Drangsland er innleid fra Scanel AS

Styret 2023

Geir Drangsland, styrets leder

Conrad Lehne Drangsland, styremedlem

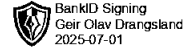
Overnevnte har ingen andre godtgjørelser enn det som er nevnt i avsnittet ovenfor.

Pensjoner

Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller lovens krav om OTP.

Selskapet og de fleste norske datterselskap er innen avtaleområdet LO - NHO. Ansatte i selskapene har, basert på dette, anledning til å søke om AFP-pensjon fra 62 år. AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetaksordning.

Selskapene som er innen avtaleområdet LO-NHO, har en reell økonomisk forpliktelse som følge av avtalen om AFP-ordning. I 2024 foreligger imidlertid ikke tilstrekkelig informasjon til å muliggjøre innregning av forpliktelse i årsregnskapet. Dette medfører at ingen forpliktelse for AFP ordning balanseres i 2024.





Note 6 Varige driftsmidler

	Tomter	Bygninger og anlegg	Maskiner, inventar, driftsløsøre, m.v.	Anlegg under utførelse	Sum varige driftsmidler
Pr. 1. januar 2023					
Anskaffelseskost	73 929	482 715	1 254 098	30 972	1 841 714
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-1 633	-178 853	-807 774	0	-988 260
Balansført verdi 1.1.2023	72 296	303 862	446 324	30 972	853 454
Regnskapsåret 2023					
Balansført verdi 1.1.2023	72 296	303 862	446 324	30 972	853 454
Omrregningsdifferanser	469	2 120	4 755	128	7 472
Reklassifisering	0	0	34 701	-34 701	0
Tilgang	0	14 067	32 401	26 939	73 407
Avgang	0	0	-75	0	-75
Nedskrivninger	0	0	-29 049	0	-29 049
Årets avskrivninger	-350	-25 913	-59 531	0	-85 794
Balansført verdi 31.12.2023	72 416	294 136	429 526	23 338	819 416
Pr. 31. desember 2023					
Anskaffelseskost	74 518	500 116	1 331 982	23 338	1 929 955
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-2 102	-205 981	-902 456	0	-1 110 539
Balansført verdi 31.12.2023	72 416	294 136	429 526	23 338	819 416
Regnskapsåret 2024					
Balansført verdi 01.01.2024	72 416	294 136	429 526	23 338	819 416
Omrregningsdifferanser	104	487	1 052	17	1 660
Reklassifisering	0	0	11 317	-11 317	0
Tilgang	16 000	2 547	18 747	17 481	54 775
Avgang	0	-3 096	-45	0	-3 141
Nedskrivninger	0	0	0	0	0
Årets avskrivninger	-357	-24 609	-58 553	0	-64 458
Balansført verdi 31.12.2024	88 163	269 465	402 044	29 519	808 252
Pr. 31. desember 2024					
Anskaffelseskost	90 660	500 433	1 364 708	29 519	1 985 320
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-2 497	-230 968	-962 664	0	-1 196 129
Balansført verdi 31.12.2024	88 163	269 465	402 044	29 519	789 191
Konsemet har aktiverte leierettigheter av lokaler og kjøretøy. Leierettighetene er inkludert i oversikten over med følgende beløp:					
				2024	2023
Balansførte aktiverte leierettigheter				177 503	176 839
Akkumulerte avskrivninger				-120 781	-98 511
Netto bokført verdi *)				56 722	78 328
*) herav bygg og anlegg				40 152	55 728
Gjeld vedrørende aktiverte leierettigheter:					
				2024	2023
Balansført gjeld vedrørende leierettigheter langsiktig				41 440	62 832
Balansført gjeld vedrørende leierettigheter kortsiktig				21 339	21 709
Sum balansført gjeld vedrørende leierettigheter				62 779	84 541

Anlegg under utførelse viser netto endring i løpet av året.
Når driftsmiddel er investert med offentlige bidrag, er offentlig bidrag nettoført mot investeringen.

Varige driftsmidler i selskapene, med unntak for MNOK 104,7, er pantsatt som sikkerhet for banklån og kassekreditter (note 19).

Varige driftsmidler vurderes for verdifall når det foreligger indikasjoner på at fremtidig inntjening ikke kan forsvare balansført verdi. Det er gjennomført analyse av fremtidige kontantstrømmer for aktuelle forretningsområder. Utgangspunkt er basert på budsjett for 2025. I tillegg er det laget prognoser for de påfølgende 4 år basert på en vekst på mellom 2% og 15% pr. år. Utover år 5 er veksten på 2% (terminalverdien). Kontantstrømmen er neddiskontert med en diskonteringsfaktor på mellom 11,56% og 13,7% etter skatt. Testen viser at estimert fremtidig kontantstrøm med god margin kan forsvare eiendelenes balansførte verdi.



Note 7 Immaterielle eiendeler

	Goodwill	FoU	Andre ¹	Sum
Pr. 1. januar 2023				
Anskaffelseskost	13 597	10 277	48 713	72 587
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger	-7 256	-9 958	-34 765	-51 979
Balansført verdi 1.1.2023	6 341	319	13 949	20 609
Regnskapsåret 2023				
Balansført verdi 1.1.2023	6 341	319	13 949	20 609
Omregningsdifferanser	284	0	217	501
Tilgang	0	0	3 755	3 755
Årets avskrivninger	0	-18	-4 403	-4 421
Balansført verdi 31.12.2023	6 625	301	13 517	20 443
Pr. 31. desember 2023				
Anskaffelseskost	13 881	10 277	52 878	77 035
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger	-7 256	-9 976	-39 361	-56 593
Balansført verdi 31.12.2023	6 625	301	13 517	20 443
Regnskapsåret 2024				
Balansført verdi 1.1.2024	6 625	301	13 517	20 443
Omregningsdifferanser	68	0	46	115
Tilgang	0	0	1 712	1 712
Årets avskrivninger	0	0	-4 301	-4 301
Balansført verdi 31.12.2024	6 693	301	10 975	17 969
Pr. 31. desember 2024				
Anskaffelseskost	13 949	10 277	54 701	78 927
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger	-7 256	-9 976	-43 726	-60 957
Balansført verdi 31.12.2024	6 693	301	10 975	17 969

¹⁾ Andre immaterielle eiendeler inkluderer i tillegg til innkjøpte programvarer, internt genererte og balansførte utviklingskostnader for programvare og andre kostnader.

Levetid for FoU og andre immaterielle eiendeler er mellom 3 og 10 år.

Nedskrivningstest for goodwill:

Goodwill allokteres til konsernets kontantgenererende enheter identifisert for det aktuelle land hvor man har virksomhet og pr. virksomhetssegment.

Et sammendrag av allokering av goodwill på segmentnivå er som følger:

	Norge 2024	EU 2024	Sum 2024	Norge 2023	EU 2023	Sum 2023
Plateprodukter (AS Byggform) *)	2 381	0	2 381	2 381	0	2 381
Bjelkeprodukter (Masonite Beams AB)	0	4 312	4 312	0	3 960	3 960
Balansført goodwill pr. 31.12.	2 381	4 312	6 693	2 381	3 960	6 341

*) AS Byggform ble i 2023 fusjonert med Forestia AS

Vurdering av Goodwill pr. 31.12.2024

AS Byggform:

AS Byggform ble kjøpt pr. 12 september 2019. Selskapet ble i 2023 fusjonert med Forestia AS. Forventet fremtidig kontantstrøm gjør at neddiskontert verdi overstiger bokført goodwill. Styret konkluderer dermed med at goodwill på MNOK 2,4 er intakt pr. 31.12.2024.

Masonite Beams AB:

Masonite Beams AB ble kjøpt pr. 1. august 2006. Forventet fremtidig kontantstrøm i selskapet gjør at neddiskontert verdi overstiger bokført goodwill. Styret konkluderer dermed med at goodwill på MNOK 4,3 er intakt pr. 31.12.2024.



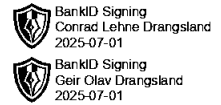
Note 8 Andre driftskostnader

	2024	2023
Vedlikeholdskostnader	40 103	42 881
Kostnader lokaler 1)	17 756	18 669
Reisekostnader	14 211	12 864
Diverse honorarer	21 591	17 301
Diverse kontorkostnader	16 933	14 141
Maskiner og utstyr - leie og mindre kjøp 2)	20 505	26 282
Telefon & porto	3 389	3 563
Kontingenter & forsikringspremier	23 361	21 879
Diverse andre driftskostnader	59 674	45 556
Sum andre driftskostnader	217 523	203 136
Kortsiktige leieavtaler og leieavtaler med lav verdi:	2024	2023
1)Herav kortsiktige leieavtaler og leieavtaler med lav verdi	2 365	2 634
2)Herav kortsiktige leieavtaler og leieavtaler med lav verdi	4 287	4 869
Sum kortsiktige leieavtaler og leieavtaler med lav verdi	6 652	7 504
Totale leiekostnader	2024	2023
Avskrivning aktiverte leieavtaler (note 6)	21 951	20 971
Rente leieforpliktelse	3 149	3 357
Rente sale/leaseback	15 785	14 712
Kortsiktige leieavtaler og avtaler med lav verdi	6 652	7 504
Sum leiekostnader	47 537	46 544



Note 9 **Finansposter**

Spesifikasjon finansposter	2024	2023
Finansinntekter		
Inntekt på investering i annet foretak	0	209 363
Renter utlån og bankinnskudd	6 931	23 502
Andre finansinntekter	33 440	-210 222
Sum finansinntekter	40 371	22 643
Finanskostnader		
Rentekostnader banklån	75 351	73 388
Renteswap	-5 770	-2 796
Andre rentekostnader	5 301	3 883
Verdireduksjon aksjer		-1 784
Andre finanskostnader	-419 493	-166 545
Sum finanskostnader	-344 611	-93 854
Sum finansposter	-304 240	-71 211



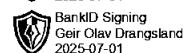
Note 10 Skattekostnad

	2024	2023
Betalbar skatt	15 364	31 564
Endring utsatt skatt (note 11)	-21	-12 936
Andre endringer	-25 938	0
Sum skattekostnad	-10 595	18 628

Skatten på konsernets resultat før skatt avviker fra det beløpet som hadde fremkommet dersom konsernets veide gjennomsnittlige skattesats hadde vært benyttet. Differansen er forklart som følger:

	2024	2023
Resultat før skattekostnad	-185 172	276 421
Skatt beregnet med de forskjellige lands skattesats på de respektive resultater	-60 069	6 641
Ikke skattepliktig inntekt (-) /ikke skattemessig fradragsberettigede kostnader (+)	49 223	11 737
Skattemessig tap hvor det ikke er balanseført utsatt skattefordel	252	250
Skattekostnad	-10 595	18 628

Den veide gjennomsnittlige skattesatsen var -3,99 % (2023: 6,73 %).



Note 11 Utsatt skatt

Utsatt skatt nettoføres når konsernet har en juridisk rett til å motregne utsatt skattefordel mot utsatt skatt i balansen og dersom den utsatte skatten er til samme skattemyndighet. Følgende beløp har blitt nettoført:

Utsatt skattefordel:	2024	2023
– Utsatt skattefordel som reverseres om mer enn 12 måneder	41	35
– Utsatt skattefordel som reverseres innen 12 måneder	1 263	1 441
Sum utsatt skattefordel	1 304	1 476
Utsatt skatt:		
– Utsatt skatt som reverseres om mer enn 12 måneder	-82 462	-70 574
– Utsatt skatt som skal reverseres innen 12 måneder	-5 752	-17 791
Sum utsatt skatt	-88 214	-88 365
Netto utsatt skatt	-86 911	-86 890
Endring i balanseført utsatt skatt:	2024	2023
Balanseført verdi 01.01	-86 890	-73 837
Valutaomregning	5	-117
Resultatført i perioden	-25 938	-12 936
Balanseført verdi 31.12	86 911	-86 890

Utsatt skatt	Anleggsmidler	Varelager	Kundefordringer	Strømderivater / annet	Sum
Balanseført verdi 01.01.2023	103 429	1 994	-486	74 380	179 316
Resultatført i perioden	-4 969	-2 283	49	-45 441	-52 644
Valutakursdifferanser	0	0	0	1 199	1 199
Balanseført verdi 31.12 2023 *)	98 460	-438	30 138	127 871	
Resultatført i perioden	1 477	-78	340	-41 539	-39 799
Valutakursdifferanser	0	0	0	142	142
Balanseført verdi 31.12 2024 *)	99 938	-97	-11 260	88 214	

Utsatt skattefordel	Varelager	Virkelig verdi gevinster	Fremførbart underskudd	Annet	Sum
Balanseført verdi 01.01.2023	0	0	0	1 162	1 162
Resultatført i perioden	0	0	237	38	275
Valutakursdifferanser	0	0	4	1	5
Balanseført verdi 31.12 2023 *)	0	0	241	1 200	1 441
Resultatført i perioden	0	0	-96	-87	-183
Valutakursdifferanser	0	0	3	2	5
Balanseført verdi 31.12 2024 *)	0	0	148	1 115	1 263

*) Utsatt skattefordel er i sin helhet knyttet til leieforpliktelser og Aneta Lighting AB.



Note 12 Tilknyttet selskap

Norske Skog ASA (TNOK)		Norske Skog ASA
		pr. 31.12.2024
Eierandel per 31.12.2024		26,85 %
Resultatregnskap og utvidet resultat:		IFRS 2024
Driftsinntekter		10 173 000,0
EBITDA*		736 000,0
Resultat etter skatt		-982 000,0
Utvidet resultat		205 000,0
Totalresultat		-777 000,0
Andel av resultat etter skatt		-263 653,6
Andel av resultat fra tilknyttet selskap i resultatregnskapet		-263 653,6
Andel av utvidet resultat		55 039,7
Andel av totalresultat		-208 613,9
*EBITDA som definert i Norske Skog ASAs Alternative Resultatmål		
Balanse Norske Skog ASA		IFRS 31.12.2024
Anleggsmidler		10 037 000,0
Omløpsmidler		4 430 000,0
Langsiktig gjeld		5 503 000,0
Kortsiktig gjeld		3 580 000,0
Netto eiendeler (egenkapital)		5 384 000,0
Andel av netto eiendeler (egenkapital)		1 445 530,3
Goodwill		67 170,0
Verdi av investering i Norske Skog ASA som tilknyttet selskap i Investor AS konsernbalanse		1 512 700,2



Note 13 Derivater og strømkontrakter

	2024		2023	
	Eiendeler	Forpliktelser	Eiendeler	Forpliktelser
Renteswapper – (langsiktige)	11 260	0	11 889	0
Renteswapper – (kortsiktige)	1 369	0	1 497	0
Sum renteswapper	12 629	0	13 387	0
Strømkontrakter – (langsiktige)	13 676	0	66 098	0
Strømkontrakter – (kortsiktige)	5 803	0	56 127	0
Sum strømkontrakter	19 479	0	122 225	0
Sum derivater og strømkontrakter	32 108	0	135 611	0

Alle derivater regnskapsføres til virkelig verdi (ref note 3.3).

Valutateminkontrakter

Konsemet har ingen utestående valutateminkontrakter pr. 31. desember 2024

Renteswapper

Den nominelle hovedstolen på utestående renteswapper pr. 31. desember 2024 var TNOK 189.915 (2023: TNOK 221.841)

Pr. 31. desember 2024 varierte den faste renten fra 1,8% til 5,3% (pr. 31.12.2023 fra 1,6% til 4,3%) og de flytende rentesatsene var tilknyttet NIBOR og STIBOR. Fordeling av hovedstol på TNOK 189.915 (2023: TNOK 221.841) er TNOK 148.125 (2023: TNOK 177.775) tilknyttet NIBOR og TNOK 41.790 (2023: TNOK 44.066) tilknyttet STIBOR.

Forfallsstruktur renteswapper	2024	2023
Under 1 år	27 135	32 588
Mellom 1 og 2 år	44 103	27 088
Mellom 2 og 5 år	51 177	82 415
Over 5 år	67 500	79 750
Sum renteswap 31.12	189 915	221 841

Forfall virkelig verdi renteswapper	2024		2023	
	Eiendel	Forpliktelse	Eiendel	Forpliktelse
Under 1 år	1 369	0	1 497	0
Mellom 1 og 2 år	2 043	0	1 367	0
Mellom 2 og 5 år	3 577	0	5 020	0
Over 5 år	5 640	0	5 502	0
Sum virkelig verdi renteswapper 31.12	12 629	0	13 387	0

Forfall virkelig verdi strømkontrakter	2024		2023	
	Eiendel	Forpliktelse	Eiendel	Forpliktelse
Under 1 år	5 803	0	56 127	0
Mellom 1 og 2 år	5 566	0	30 653	0
Mellom 2 og 5 år	8 111	0	35 445	0
Over 5 år	0	0	0	0
Sum virkelig verdi strømkontrakter 31.12	19 479	0	122 225	0



Note 14 Varebeholdninger

	2024	2023
Råvarer og driftsmateriell	155 752	164 125
Varer under tilvirkning	26 260	25 266
Ferdig tilvirkede varer	77 588	78 337
Innkjøpte varer for videresalg	102 752	81 897
Sum varebeholdninger	362 353	349 625

Varelageret er pr. 31. desember 2024 nedskrevet for ukurans med MNOK -12,7. (Pr. 31. desember 2023 MNOK -15,0)



Note 15 Kunde- og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer	2024	2023
Kundefordringer	311 058	340 099
Nedskrivning for tap på kundefordringer (se note 2.7)	-2 400	-3 008
Kundefordringer netto	308 658	337 091
Forskuddsbetalinger	39 623	29 753
Fordringer på nærstående parter og konsernselskap (note 25)	665	649
Lån til nærstående parter og konsernselskap (note 25)	5 205	4 899
Kundefordringer og andre fordringer	354 151	372 392
Herav anleggsmidler (langsiktig)	-205	-241
Sum kundefordringer og andre fordringer	353 946	372 151

Konsernet regnskapsførte tap på krav på TNOK 5290 (2023: TNOK 308). Tap og inntektsføringene er inkludert i andre driftskostnader (note 8). Nedskrivning utføres i tråd med IFRS 9.

Konsernets kundefordringer pr valuta	2024	2023
NOK	227 952	262 675
SEK	67 981	58 611
EUR	15 299	17 630
DKK	4 288	5 408
GBP	367	0
Sum kundefordringer	315 888	344 323

Forfallstruktur	2024	2023
Ikke forfalt	281 855	318 042
Forfalt 0-90 dgr.	33 970	31 470
Mer enn 90 dgr.	64	-5 189
Sum kundefordringer	315 888	344 323



Note 16 Bankinnskudd og lignende

I kontantstrømoppstillingen omfatter kontanter og kontantekvivalenter følgende	2024	2023
Kontanter og kontantekvivalenter	78 814	72 043
Likviditetsreserve	2024	2023
Kontanter og bankinnskudd	78 814	72 043
-herav bundne skattetrekksmidler	16 064	15 911
Øvrige kontanter og bankinnskudd	62 750	56 132
Ubenyttede trekkrettigheter	86 629	220 223
Likviditetsreserve	149 378	276 355



Note 17 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

	Antall aksjer (i tusen)	Aksjekapital	Overkurs	Egne aksjer	Sum
Pr. 1. januar 2024	100	200	0	0	300
Nyemisjon	0	10	15	0	25
Pr. 31. desember 2024	100	210	15	0	325

Aksjeopsjoner

Det foreligger ingen aksjeopsjoner i selskapet.


Aksjekapitalen består av:	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	100 030	2,1	210 063


Aksjonærer pr. 31.12.2023	Verv	Antall aksjer	stemmeandel
Geir Drangslund	Styreleder	70 021	70,00 %
Investor 1 AS		10 003	10,00 %
Investor 2 AS		10 003	10,00 %
Investor 3 AS		10 003	10,00 %
SUM		100 030	100,00 %

Styremedlem Conrad Drangslund eier 10% gjennom sitt selskap Investor 1 AS

Nærstående til styreleder og kontrollerende eier, Geir Drangslund, eier 10% hver gjennom sine aksjeselskap (Investor 1 AS, Investor 2 AS og Investor 3 AS)



 BankID Signing
Conrad Lehne Drangslund
2025-07-01

 BankID Signing
Geir Olav Drangslund
2025-07-01

Note 18 Egenkapital, avstemming konsern

	Aksjekapital	Overkurs	Innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 1. januar 2023	133		147 623	1 223 456	1 371 213
Årsresultat				257 793	257 793
Kapitalutvidelse	67				67
Utbytte				-32 610	-32 610
Utvidet resultat fra tilknyttet selskap				6 766	6 766
Omregningsdifferanse				1 021	1 021
Endring strømkontrakter - effekt fra Byggma				-95 335	-95 335
Andre endringer				1 412	1 412
Egenkapital 31. desember 2023	200		147 623	1 362 504	1 510 327

	Aksjekapital	Overkurs	Innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 1. januar 2024	200		147 623	1 362 504	1 510 327
Årsresultat				-195 767	-195 767
Kapitalutvidelse	10	15			25
Utbytte				-13 604	-13 604
Utvidet resultat fra tilknyttet selskap				57 354	57 354
Omregningsdifferanse				-109	-109
Endring strømkontrakter - effekt fra Byggma				-22 041	-22 041
Andre endringer				-	-
Egenkapital 31. desember 2024	210	15	147 623	1 188 337	1 336 185



Note 19 Lån

	2024	2023
Langsiktige lån		
Banklån, langsiktige	700 675	727 214
Sum langsiktige lån	700 675	727 214
Kortsiktige lån		
Ansvarlig lån, kortsiktig	23 204	11 692
Kassekreditt	293 664	159 907
Banklån, kortsiktige	220 892	418 771
Andre lån, kortsiktige	20 956	2 004
Sum kortsiktige lån	558 717	592 374
Sum rentebærende lån	1 259 392	1 319 588

Banklån og kassekreditt er sikret i deler av konsernets varelager (note 14), kundefordringer (note 15), varige driftsmidler (note 6)

Hele låneporteføljen er eksponert for løpende reprising av renter, bortsett fra leieforpliktelse som f.eks. leie av lokaler, som ikke er eksponert for renteendring.

Forfall lån (udiskontert med renter) er som følger:	2024	2023
Under 1 år	558 717	592 374
Mellom 1 og 5 år	594 690	517 882
Over 5 år	105 985	209 332
Sum over 1 år	700 675	727 214
Sum alle forfall	1 259 392	1 319 588

Deler av låneporteføljen er swappet til fastrente, for nærmere spesifikasjon se note 13.

Balanseført verdi på langsiktige og kortsiktige lån er tilnærmet lik virkelig verdi.

Balanseført verdi av konsernets lån i ulike valutaer er som følger:	2024	2023
Norske kroner (NOK)	995 389	1 082 935
Svenske kroner (SEK)	208 444	240 196
Danske kroner (DKK)	4 841	-1 929
US dollar (USD)	18 477	176
Euro (EUR)	30 563	-1 855
Britiske pund (GBP)	1 678	65
Sum lån	1 259 392	1 319 588

Konsernet har netto opptrekk på konsernkassekreditt pr. 31.12.2024.

Dette opptrekket fordeler seg på følgende valutaer:	2024	2023
Norske kroner (NOK)	-237 181	-133 462
Svenske kroner (SEK)	1 358	-29 987
Euro (EUR)	-30 563	1 855
US dollar (USD)	-18 477	-176
Andre valutaer	-6 519	1 864
Sum opptrekk konsernkassekreditt	-291 382	-159 907

Balanseført verdi av pantsatte eiendeler	2024	2023
Varige driftsmidler	829 287	840 834
Investerings eiendom	0	0
Investering i tilknyttet selskap	1 512 700	1 721 385
Varer	362 353	349 625
Kundefordringer	353 946	372 151
Sum	3 058 286	3 283 995

Forfall forpliktelse leieavtaler (udiskontert) som følger:	2024	2023
Mindre enn 1 år	23 514	24 721
Mellom 1 og 5 år	43 260	65 905
Over 5 år	852	1 701
Sum forpliktelse leieavtaler (udiskontert)	67 626	92 327



Note 20 **Leverandør- og annen gjeld**

	2024	2023
Leverandørgjeld	297 233	376 054
Offentlige avgifter	53 021	46 191
Avsetning for reklamasjoner	2 450	2 450
Påløpte kostnader	113 039	90 159
Sum leverandørgjeld og annen gjeld	465 743	514 855



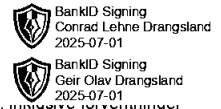
Note 21 Betingede forpliktelser



Det er ikke forventet at det vil oppstå vesentlige kostnader som følge av betingede forpliktelser.



Note 22 Kritiske estimater estimater og vurderinger



Estimater og skjønnsmessige vurderinger evalueres løpende og er basert på historisk erfaring og andre faktorer, om fremtidige hendelser som anses å være sannsynlige under nåværende omstendigheter.

Viktige regnskapsestimater og antakelser/forutsetninger

Konsernet utarbeider estimater og gjør antakelser/forutsetninger knyttet til fremtiden. De regnskapsestimater som følger av dette vil pr. definisjon sjelden være fullt ut i samsvar med det endelige utfall. Estimater og antakelser/forutsetninger som representerer en betydelig risiko for vesentlige endringer i balanseført verdi på eiendeler og gjeld i løpet av neste regnskapsår, drøftes nedenfor. Ved utgangen av 2024 er det ingen estimater og antakelser/forutsetninger som representerer en betydelig risiko for vesentlige endringer i balanseført verdi på eiendeler og gjeld i løpet av neste regnskapsår.



Note 23 Kontraktsforpliktelser

Inngåtte kontrakter pr. balansedagen for investeringer som ikke er medtatt i årsregnskapet er som følger:

Investeringsforpliktelser	2024	2023
Varige driftsmidler	27 599	5 259
Sum investeringsforpliktelser	27 599	5 259



Note 24 Kontantstrøm fra drift

	2024	2023
Årsresultat	-195 767	257 793
Justeringer for:		
– Skattekostnad (note 10)	10 595	18 628
– Avskrivninger og nedskrivninger (note 6)	45 397	73 332
– Avskrivninger immaterielle eiendeler (note 7)	4 301	4 421
– (Gevinst)/tap på salg av varige driftsmidler (se nedenfor)	-100	-897
– Kjøp av tilnyttet selskap til gunstige vilkår	0	-9 133
– Andel av resultat fra tilknyttet selskap	250 757	-216 129
– Urealisert tap (gevinst) investeringseiendom	0	18 000
– Rentekostnader (note 9)	75 351	73 388
– Renteinntekter (note 9)	-6 931	-23 502
– Andre endringer	9 482	26 887
Endringer i arbeidskapital:		
– Varer	-11 800	40 362
– Kundefordringer og andre fordringer	18 241	1 867
– Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	-51 562	-21 383
Kontantstrømmer fra driften	147 963	243 635
I kontantstrømoppstillingen består inntekt fra salg av varige driftsmidler av:	2024	2023
Balansført verdi (note 6)	45	0
Gevinst/(tap) ved salg av varige driftsmidler	100	897
Vederlag ved salg av varige driftsmidler	145	897



Note 25 Transaksjoner med nærstående parter

Konsernet er kontrollert av Investor AS, Investor 1 AS, Investor 3 AS og Sørlands-Vekst AS. Investor AS er kontrollert av styreleder Geir Drangslund. Investor AS eier 99,8% av Sørlands-Vekst AS. Investor 1 AS og Investor 3 AS kontrolleres av nærstående til Geir Drangslund. Pr. 29. april 2025 kontrollerer Geir Drangslund og nærstående 88,70 % av aksjene i Byggma ASA. Konsernet kjøpte noen administrative tjenester fra Scanel AS. Scanel AS eies med 100% av Investor AS. Disse administrative tjenestene bestod av honorar for konsernsjef Geir Drangslund. Konsernet har netto gjeld mot Geir Drangslund og selskaper han kontrollerer.

Konsernet har vært involvert i transaksjoner med følgende nærstående parter:

I) Salg av varer og tjenester	2024	2023
Salg av varer:		
- Geir Drangslund	13	10
Sum salg av varer og tjenester	13	10

Varer og tjenester selges til nærstående parter på vanlige forretningsmessige betingelser.

II) Kjøp av varer og tjenester	2024	2023
Kjøp av tjenester:		
- Scanel AS (administrative tjenester)	2 154	4 641
Sum kjøp av varer og tjenester	2 154	4 641

Ovennevnte honorar for administrative tjenester er også medtatt i note 4.

Tjenester til nærstående parter forhandles mellom partene og besluttes i styret.

III) Renter på fordring	2024	2023
Renter på fordring		
Geir Drangslund / Sørlands-Vekst AS / Investor AS *)	255	196
Sum	255	196

IV) Renter på gjeld	2024	2023
Renter på gjeld		
Drangslund Kapital AS *)	6 563	4 600
Sum	6 563	4 600

V) Balanseposter ved årsslutt.	2024	2023
Fordringer på nærstående parter (note 15):		
Geir Drangslund / Sørlands-Vekst AS / Scanel AS / Investor AS *)	5 870	5 548
Sum	5 870	5 548
Gjeld til nærstående parter:		
Drangslund Kapital AS *)	116 022	58 459
Sum	116 022	58 459

*) Investor AS er morselskap og Sørlandsvekst AS, Scanel AS og Drangslund Kapital AS er søsterselskap til Byggma ASA



Note 26 **Hendelser etter balansedagen**

Det foreligger ingen vesentlige hendelser etter balansedagen.



BankID Signing
Conrad Lehne Drangslund
2025-07-01

BankID Signing
Geir Olav Drangslund
2025-07-01

Note 27 Datterselskaper

Firma	Anskaffelses tidspunkt	Forretningskontor	Stemme-andel
Scanel AS	01.04.1991	Oslo	100 %
Serlands-Vekst AS	20.06.1985	Kristiansand	99,80 %
Drangslund Kapital AS	29.04.2021	Oslo	100,00 %
Byggma ASA		Vennesla	88,26 %
Huntonit AS	25.04.1997	Vennesla	100 %
Huntonit Eiendom AS (eid av Byggma Eiendom AS)	18.06.2021	Vennesla	100 %
Smartpanel AS	28.06.2018	Fredrikstad	100 %
Aneta Lighting AS	06.06.2002	Kristiansand	100 %
ScanLamps VTA AS (eid av Aneta Lighting AS)	20.09.2017	Kristiansand	100 %
Byggma Eiendom Lyngdal AS (eid av Byggma Eiendom AS)	31.03.2003	Lyngdal	100 %
Byggma Eiendom AS	14.05.2021	Vennesla	100 %
Ukdal AS	03.06.2004	Birkeland	100 %
Aneta Lighting AB	01.01.2005	Våxjö, Sverige	100 %
Forestia AS	01.03.2006	Braskerøidfoss	100 %
Forestia Eiendom AS (eid av Byggma Eiendom AS)	18.06.2021	Braskerøidfoss	100 %
Forestia Carbon Sink AS	28.06.2021	Braskerøidfoss	100 %
Masonite Beams AS	29.05.2020	Mo I Rana	100 %
Grammholmen Fastighet AB (eid av Byggma Eiendom AS)	29.05.2019	Rundvik, Sverige	100 %
Masonite Beams AB	01.08.2006	Rundvik, Sverige	100 %
Masonite Beams Ltd	13.06.2024	Warwick, England	100 %

Firma	Aksjekapital	Antall aksjer	Vårt antall aksjer	Bokført EK i datterselskap	Bokført verdi i Byggma ASA	Bokført verdi i Investor AS
Scanel AS	NOK	100	11 000	11 000	9 148	1 316
Serlands-Vekst AS	NOK	2 270	1 135 009	1 132 708	113 487	11 420
Drangslund Kapital AS	NOK	50	1 000	1 000	146 743	208 921
Byggma ASA	NOK	52 652	69 833 210	61 633 790	1 084 293	112 707
Huntonit AS	NOK	919	13 100	13 100	108 797	18 761
Huntonit Eiendom AS *)	NOK	391	100	100	749	0
Smartpanel AS	NOK	20 000	500	500	16 138	20 000
Aneta Lighting AS	NOK	8 250	82 500	82 500	13 307	15 355
ScanLamps VTA AS *)	NOK	101	1 000	1 000	1 150	0
Byggma Eiendom Lyngdal AS *)	NOK	1 000	10 000	10 000	31 147	0
Byggma Eiendom AS	NOK	5 000	1 000	1 000	99 941	70 030
Ukdal AS	NOK	10 480	1 048 000	1 048 000	32 743	25 684
Aneta Lighting AB	SEK	600	600	600	28 235	27 453
Forestia AS	NOK	4 030	1 000 000	1 000 000	261 275	69 851
Forestia Eiendom AS *)	NOK	970	1 000	1 000	21 177	0
Forestia Carbon Sink AS	NOK	100	100	100	100	100
Masonite Beams AS	NOK	1 390	10	10	15 878	1 765
Grammholmen Fastighet AB *)	SEK	50	500	500	158	0
Masonite Beams AB	SEK	2 200	22 000	22 000	81 163	11 970
Masonite Beams Ltd	GBP	0	1	1	-1 311	0
Sum				2 064 319	260 969	334 364

*) Eies av Investor AS via andre datterselskaper.



Årsregnskap for
INVESTOR AS
958862520
Regnskapsår
01.01.2024 - 31.12.2024



INVESTOR AS
958 862 520



Resultatregnskap

	Note	2024	2023
Driftskostnader			
Annen driftskostnad	3	-547 162	-529 707
Sum driftskostnader		-547 162	-529 707
Driftsresultat		-547 162	-529 707
Finansinntekter			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		6 507 576	5 461 956
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 794 407	2 138 913
Annen renteinntekt		50 876	200 708
Annen finansinntekt		0	20 336
Sum finansinntekter		8 352 859	7 821 913
Finanskostnader			
Rentekostnad til foretak i samme konsern		-8 119 529	-7 238 101
Annen rentekostnad		-404	-51 564
Annen finanskostnad		0	-100
Sum finanskostnader		-8 119 933	-7 289 765
Netto finans		232 926	532 149
Resultat før skattekostnad		-314 235	2 441
Skattekostnad	4, 5	3 132	89 728
Årsresultat	6	-311 104	92 169
Overføringer			
Tilleggsutbytte	6	13 604 080	32 609 780
Annen egenkapital		-13 915 184	-32 517 611
Sum overføringer		-311 104	92 169



INVESTOR AS
958 862 520



Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7	16 000 000	0
Sum varige driftsmidler		16 000 000	0
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	8, 9	334 363 877	134 363 877
Lån til foretak i samme konsern	8, 10, 11	170 688 697	402 448 053
Investeringer i tilknyttet selskap	8, 12	1 697 065	1 997 065
Sum finansielle anleggsmidler		506 749 639	538 808 995
Sum anleggsmidler		522 749 639	538 808 995
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kortsiktige konsernfordringer	10	6 807 576	5 461 956
Sum fordringer	13	6 807 576	5 461 956
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		387 629	4 288 799
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		387 629	4 288 799
Sum omløpsmidler		7 195 205	9 750 755
SUM EIENDELER		529 944 845	548 559 750



INVESTOR AS
958 862 520



Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6, 14	210 063	200 060
Overkurs	6	14 997	0
Annen innskutt egenkapital	6	73 915 522	73 915 522
Sum innskutt egenkapital		74 140 582	74 115 582
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller	6	858 565	858 565
Annen egenkapital	6	308 879 574	322 794 758
Sum opptjent egenkapital		309 738 139	323 653 323
Sum egenkapital	6	383 878 721	397 768 905
Gjeld			
Avsetning og forpliktelser			
Utsatt skatt	4, 5	12 527	15 659
Sum avsetning for forpliktelser		12 527	15 659
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		3 819	3 506
Kortsiktig konserngjeld	8, 10	125 177 971	127 203 787
Annen kortsiktig gjeld	8	20 871 807	23 567 894
Sum kortsiktig gjeld		146 053 596	150 775 187
Sum gjeld		146 066 124	150 790 846
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		529 944 845	548 559 750

OSLO, 30.06.2025

Geir Olav Drangslund
styrets leder / daglig leder

Conrad Lehne Drangslund
styremedlem



Kontantstrøm Investør AS 2024

	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	-314 235	2 441
Endring i vareleverandørgjeld	313	-7 807
Endring i andre tidsavgrensingsposter	5 461 956	-5 403 150
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	5 148 034	-5 408 516
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger på lånefordring konsern (korts./langs.)	31 759 356	46 902 893
Kjøp av varige driftsmidler	-16 000 000	
Utbetalinger ved kjøp av aksjer, obligas. / konsernbidrag til DS	0	-4 867 180
Konsernbidrag fra DS	-6 807 576	
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	8 951 780	42 035 713
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Innbetalinger gjeld konsernselskaper	-4 721 904	-4 343 238
Innbetalinger ved opptak av annen gjeld (korts./langs.)		1 015 393
Utbetalinger av utbytte	-13 604 080	-32 609 780
Resultat fra investering i TS	300 000	
Kapitalutvidelse	25 000	
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	-18 000 984	-35 937 625
Netto kontantstrøm for perioden	-3 901 170	689 572
Konter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	4 288 799	3 599 227
Konter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	387 629	4 288 799
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	387 629	4 288 799



INVESTOR AS
958 862 520



Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler. Forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien. Leieavtaler er ikke balanseført. Kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap/tilknyttet selskap. Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap, dersom det er sannsynlig at beløpet vil mottas. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investeringens verdi i balansen.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2023 til 2024.



INVESTOR AS
958 862 520



Note 1 - Antall årsverk

Selskapet har ikke hatt ansatte i løpet av regnskapsåret.

Note 2 - Obligatorisk tjenestepensjon

Virksomheten er ikke pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Note 3 - Revisjon

Godtgjørelse til revisor	2024	2023
Revisjon	147 367	145 000
Andre tjenester	92 532	66 505
Sum godtgjørelse til revisor	239 899	211 505

Mer om ytelser til revisjon

Alle kostnader er inkl. mva.

Note 4 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2024	2023
Betalbar skatt, for mye, for lite avsatt tidligere år	0	-85 813
+/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel	-3 132	-3 915
Skattekostnad	-3 132	-89 728
Skattepliktig inntekt		
Resultat før skatt	-314 235	2 441
Permanente forskjeller	-6 507 576	-5 482 192
+/- Endring i midlertidige forskjeller	14 236	17 794
+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	6 807 576	5 461 956
Skattepliktig inntekt	0	0

Note 5 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2024	31.12.2024	Endring
Gevinst- og tapskonto	71 178	56 942	14 236
Netto forskjeller	71 178	56 942	14 236
Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	71 178	56 942	14 236
Utsatt skatt 31.12.2024 basert på 22 %	15 659	12 527	3 132



INVESTOR AS
958 862 520



Note 6 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innsk. EK	Fond for vurderingsforskjeller	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.23	200 060		73 915 522	858 565	322 794 758	397 768 905
Årsresultat					-311 104	-311 104
Tilleggsutbytte					-13 604 080	-13 604 080
Kontantinnskudd/ tingsinnskudd	10 003					10 003
Fond for vurderingsforskjeller						0
Overkurs		14 997				14 997
Egenkapital 31.12.24	210 063	14 997	73 915 522	858 565	308 879 574	383 878 721

Note 7 - Varige driftsmidler/anleggsmidler

	Tomter, bygninger og annen fast eiendom
Varige driftsmidler	
Anskaffelseskost pr 01.01	0
Tilgang i året	16 000 000
Avgang i året	0
Anskaffelseskost pr 31.12	16 000 000
Akkumulert av- og nedskrivninger 01.01	0
Akkumulert av- og nedskrivninger 31.12	0
Balanseført verdi pr 31.12	16 000 000
Avskrivningsplan	Tomt avskrives ikke

Note 8 - Konsern, tilknyttet selskap m.v.

Investering som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden

Investering	Inngående balanse	Inntektsført resultat	Andre endringer	Utgående balanse
Norske Skog ASA	1 997 065	-300 000	0	1 697 065
Sum anskaffelseskost på anskaffelsestidspunktet				1 138 500

Fordringer

	2024	2023
Samlet beløp som gjelder foretak i samme konsern	170 688 697	402 448 053

Kortsiktig gjeld

	2024	2023
Samlet beløp som gjelder foretak i samme konsern	125 117 643	143 607 533
Samlet beløp som gjelder tilknyttet selskap	20 838 923	23 461 866

Mer om tilknyttet selskap/datterselskap

Gjeld til tilknyttet selskap kr 20 838 923, er gjeld til Investor 1 AS, Investor 2 AS og Investor 3 AS
Selskapet har for 2024 mottatt et konsernbidrag på kr 6 807 576 fra Drangslund Kapital AS



INVESTOR AS
958 862 520



Note 9 - Aksjer og andeler (med selskapsoversikt)

Spesifikasjonen inneholder alle aksjer der eierandelen er over 10% eller investeringen utgjør mer enn 50% av egenkapitalen iht. til utgående balanse i regnskapet. Øvrige investeringer er medtatt i posten "Øvrige aksjer og andeler".

Selskap	Eierandel %	Balansført verdi	Markedsverdi
Scanel AS	100	1 315 785	11 715 336
Drangslund Kapital AS	100	208 921 216	102 321 302
Sørlands-Vekst AS	99,8	11 420 164	264 653 787
Byggma ASA	74,21	112 706 712	808 485 444
Samlet verdi		334 363 877	1 187 175 869

Note 10 - Mellomværende med selskap i samme konsern

Selskap	Fordring	Gjeld	Netto 2024	Netto 2023
Drangslund Kapital AS	170 688 697	0	170 688 697	402 448 053
Drangslund Kapital AS, konsernbidrag	6 807 576	0	6 807 576	5 461 956
Sørlands-Vekst AS	0	-111 125 296	-111 125 296	-109 930 033
Scanel AS	0	-11 140 827	-11 140 827	-14 531 988
Byggma ASA	0	-1 031 540	-1 031 540	-1 031 540
Aneta Lighting AS	0	-1 819 980	-1 819 980	-1 710 226
Sum	177 496 273	-125 117 643	52 378 630	280 706 222

Note 11 - Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt	170 688 697
---	-------------

Mer om fordringer

Gjelder lån til Drangslund Kapital AS



INVESTOR AS
958 862 520



Note 12 - Tilknyttet selskap

Norske Skog ASA (Mill. NOK)
Eierandel per 31.12.2024

Norske Skog ASA
pr. 31.12.2024
0,03 %

Resultatregnskap og utvidet resultat:

IFRS 2024

Driftsinntekter	10 173,0
EBITDA*	736,0
Resultat etter skatt	-982,0
Utvidet resultat	205,0
Totalresultat	-777,0
Andel av resultat fra tilknyttet selskap i resultatregnskapet	-0,3

*EBITDA som definert i Norske Skog ASAs Alternative Resultatmål

Balanse Norske Skog ASA

IFRS 31.12.2024

Anleggsmidler	10 037,0
Omløpsmidler	4 430,0
Langsiktig gjeld	5 503,0
Kortsiktig gjeld	3 118,0
Netto eiendeler (egenkapital)	5 846,0
Andel av netto eiendeler (egenkapital)	1,9
Goodwill	-
Verdi av investering i Norske Skog ASA som tilknyttet selskap i Investor AS's balanse	1,9

Note 13 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.

Note 14 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	100 030	2,1	210 063

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
Geir Drangslund	70 021	70,00	Ordinære
Investor 3 AS	10 003	10,00	Ordinære
Investor 2 AS	10 003	10,00	Ordinære
Investor 1 AS	10 003	10,00	Ordinære
Totalt antall aksjer	100 030	100	



Årsberetning

Virksomheten

Investor AS er et holdingselskap hvis viktigste oppgave er å eie og forvalte en majoritetspost i byggevarekonsernet Byggma ASA, samt å være eneeier i investeringsselskapet Drangslund Kapital AS. I tillegg eier selskapet en aksjepost i Norske Skog ASA og har betydelig innflytelse sammen med øvrige selskaper i konsernet.

Byggma ASA i Vennesla er et børsnotert selskap som produserer og selger byggevarer til de skandinaviske og nordeuropeiske markedene. Byggmas visjon er å være en av de ledende leverandører av byggevareløsninger i Norden.

I Norge og Sverige selges produktene gjennom egne landsdekkende salgsorganisasjoner. I øvrige land ivaretas salgsarbeidet dels av egne ansatte og dels av distributører.

Produktsortimentet produseres hovedsakelig av konsernets heleide produksjonsbedrifter. I tillegg selger Byggma ASA også handelsprodukter. Selskapet hadde pr. 31.12.2024 syv produksjonsheter: Huntonit AS i Vennesla i Agder, Uldal AS på Birkeland i Agder, Masonite Beams AB i Rundvik i Sverige, Smartpanel AS i Fredrikstad i Viken, Forestia AS på Braskereidfoss i Innlandet og Masonite Beams AS på Grubhei i Mo i Rana i Nordland og i Vennesla i Agder.

I tillegg til produksjonsbedriftene eier Byggma ASA Aneta Lighting AS i Kristiansand i Agder og Aneta Lighting AB i Växjö i Sverige som selger belyningsprodukter, Scan Lamps VTA AS i Kristiansand i Agder som er en leverandør av attføringstjenester, samt eiendomsselskapene Byggma Eiendom AS, Byggma Eiendom Lyngdal AS, Huntonit Eiendom AS, Forestia Eiendom AS og Grammarholmen Fastighets AB.

Forretningsområder

Plater

Platesegmentet består av selskapene Huntonit AS, Forestia AS og Smartpanel AS.

Platesegmentet hadde i 2024 høyere salgsinntekter og bedre driftsresultat sammenlignet med 2023. Det jobbes kontinuerlig med å rasjonalisere driften og opprettholde god disiplin i innkjøpsprosessen. Etterspørselen etter produkter innen platesegmentet er variabel mellom produktgrupper.

Styret er tilfreds med salg og resultat i 2024 tatt markedsutviklingen i betraktning. Styret er innforstått med at den kraftige nedgangen i markedet gjør at Platesegmentet ikke oppnår tilsvarende resultat som foregående år. Ledelsen har løpende fokus på forbedringsprosjekter, herunder salgs- og kostnadsutviklingen. Under de rådende markedsvilkår er det særdeles viktig at salgsorganisasjonen bearbeider det profesjonelle markedet og at produktene presenteres på best mulig måte i alle byggevareutsalg.

Bjelke

Bjelkesegmentet består av selskapene Masonite Beams AB, Masonite Beams Ltd og Masonite Beams AS.

I 2024 ble Masonite Beams Ltd stiftet i Storbritannia og i 4. kvartal 2024 ble de første bjelkene levert og fakturert fra selskapet. Vi forventer vekst og økt markedsandel i dette markedet i de kommende årene.

Bjelke har hatt økende markedsandel i de fleste markeder og vi opplever større aksept for I-Bjelke som konstruksjonsmateriale.



Salgsinntektene og driftsresultatet i 2024 er lavere enn i 2023. Det er fokus på effektiv drift for å tilpasse seg denne perioden med lavere aktivitet i markedet for nye boliger.

Styret tar utviklingen i salg og resultat i 2024 til etterretning. Styret er innforstått med at salg av I-bjelker er direkte rammet av nedgangen i boligbyggeaktiviteten. Ledelsen og styret har sterkt fokus på å skape økt salg og bedret lønnsomhet.

Vindu

Segmentet vindu består av selskapet Uldal AS.

Vindussegmentet hadde i 2024 lavere salgsinntekter og driftsresultat sammenlignet med 2023. Vindussegmentet opplever fortsatt sterk konkurranse og prispress.

Investering som tidligere er gjort ved fabrikken har nå stor positiv effekt på leveringstiden, og dette har bidratt til at Uldal gjennom de siste årene har økt sin markedsandel i det norske vindusmarkedet betydelig.

Gjennomførte investeringer i produksjonsutstyr for skyvedører medfører at selskapet kan produsere skyvedører selv kostnadseffektivt, i stedet for å kjøpe disse til høye priser som handelsvarer.

Etterspørselen etter aluminiumskledde vinduer er økende og Uldal tilpasser seg dette ved å øke sin produksjonskapasitet av denne produktgruppen. Dette gjøres blant annet gjennom investering i en klipsmaskin. Prosjektet frigjør også årsverk og fasiliteter en mer effektiv produksjon.

Styret er ikke tilfreds med salg og resultat i første halvdel av 2024, men situasjonen bedret seg vesentlig i 2. halvdel. Styret er innforstått med at salget er direkte rammet av nedgangen i vindusmarkedet og medfører lavere inntekter for Uldal. Ledelsen vil fortsatt ha fokus på salgs- og kostnadsutviklingen.

Belysning

Belysningssegmentet består av selskapene Aneta Lighting AS, Scan Lamps VTA AS i Norge og Aneta Lighting AB i Sverige.

Belysning hadde i 2024 høyere salgsinntekter og driftsresultat sammenlignet med 2023.

Belysningssegmentet begynner å se noe effekt av den nye satsningen innen elektro/installatørmarkedet. Det er forventet å se større effekt av dette fremover.

Styret er tilfreds med utviklingen i salg og resultat i 2024 innen belysningssegmentet. Ledelsen vil fortsatt ha fokus på salgs- og kostnadsutviklingen.

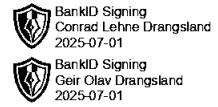
Eiendom

Eiendomssegmentet består av Byggma Eiendom AS, Huntonit Eiendom AS, Forestia Eiendom AS, Byggma Eiendom Lyngdal AS, og Grammarholmen Fastighets AB.

Segmentets leieinntekter er basert på leieavtale med konsernets driftsselskaper med unntak av leieinntekter i Byggma Eiendom Lyngdal AS som har leieavtale med ekstern leietaker.

Se vår portefølje av eiendommer i eget kapittel i årsrapporten.

Analyse av årsregnskapet og sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer
Konsernregnskapet er fra og med 2021 ført i henhold til god regnskapskikk.



I 2024 ble konsernomsetningen på 2 167,4 mill. kroner, hvilket er 55,5 (2,5 %) lavere enn i 2023. Alle segmenter hadde høyere omsetning i 2024 sammenlignet med 2023, bortsett fra Vindu og Bjelke som hadde lavere omsetning.

Investor-konsernets årsresultat i 2024 ble på -195,8 mill. kroner og Investor AS sitt årsresultat ble på -0,3 mill. kroner.

Samlede investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler i 2024 var på 53,1 mill. kroner.

Totalkapitalen var ved utgangen av året 3 162,5 mill. kroner sammenlignet med 3 464,9 mill. kroner pr. 31.12.2023.

Bokført egenkapital i konsernet pr. 31.12.2024 var på 1 336,2 mill. kroner (42,3%) mot 1 510,3 mill. kroner pr. 31.12.2023 (43,6%).

Morselskapet Investor AS hadde i 2024 og 2023 ikke omsetning. Resultat før skatt ble -0,3 mill. kroner som er en reduksjon på 0,4 mill. kroner i forhold til 2023.

Konsernet hadde positiv kontantstrøm fra drift på 47,2 mill. kroner i 2024. Forskjellen mellom driftsresultat og kontantstrøm fra drift forklares hovedsakelig med endring i arbeidskapital, andel av resultat fra tilknyttet selskap og avskrivninger. Den likviditetsmessige stillingen er tilfredsstillende. Likviditetsreserven pr. 31.12.2024 var 78,8 mill. kroner.

Konsernet driver innenfor to sektorer: Byggevarer og belysning. Omsetningen innenfor hjembelysning er relativt stabil og stort sett uavhengig av de generelle konjunkturer, mens proffmarkedet er noe mer ustabil og avhengig av aktiviteten i nybygg- og renoveringsmarkedet.

Byggevaresektoren har historisk vært ustabil og er i sterkere grad avhengig av nybyggingsaktiviteter, men tendensen til at ROT (renovering, oppussing og tilbygg) markedet øker når nybyggingen reduseres, har blitt sterkere og sterkere de senere år. Dette har gjort byggevaresektoren mer stabil og mindre konjunkturavhengig. Konsernet har en målsetting om at mest mulig av kostnadsøkningen i en vekstperiode skal kunne reverseres i en nedgangsperiode.

Som følge av at konsernet har mye eksport og import, følger selskapet en fastsatt valutapolitikk. Konsernet har regelmessig oppfølging av konsernets valutaeksponering og utfører eventuell terminsikring av kontantstrømmen. Det vesentligste av eksportomsetningen går til Sverige, Danmark, Storbritannia og Nederland og en endring av den svenske og danske kronen og euro vil derfor slå ut på resultatet. På samme måte vil en svekkelse av norske kroner mot euro og USD være uheldig, fordi en vesentlig del av importen betales i euro og USD.

Styret mener at årsregnskapet gir et fyllestgjørende bilde av Investor-konsernets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Redegjørelse for foretakets utsikter

Investor AS via Byggma ASA overvåker markedet fortløpende. Vi opplever fortsatt svært lav aktivitet i deler av markedet, men samtidig økende salg av de nye produktlanseringene som er introdusert i markedet. Totalt i markedet for nye boliger er det de siste 12 måneder solgt 14 644 og igangsatt (IG) 13 874 enheter. Det offisielle boligbehovet i Norge er på ca. 30 000 enheter per år. Når salg og IG er under dette nivået kan det medføre langsiktige konsekvenser for boligforsyningen i Norge om trenden fortsetter og det hopes opp et behov for flere boliger som vil bli produsert på et senere tidspunkt. Markedet opplever fortsatt god aktivitet på næringsbygg og offentlig bygg. I ROT-markedet forventes det en vekst da markedet i større grad preges av at folk ikke bytter bolig.



Kraftig økte råvarekostnader og reguleringer er de viktigste forklaringsfaktorene for lavere salg og IG av nye boliger. I tillegg kan renteutviklingen påvirke aktiviteten i nybygg- og ROT-markedet. Krigen i Ukraina kan også påvirke markedet med faktorer som tilgang på råstoff, energi og økte priser på import. Flere råvarer viser imidlertid nå tegn til å stabilisere seg fremover, blant annet trelast. Ved lavere materialkostnader kan salg og igangsettelse av nye boliger ta seg opp igjen. Dette understøttes av oppjusteringen av boligbehovet til ca. 30.000 enheter per år. Dette kan øke etterspørselen etter Byggma ASAs produkter på mellomlang og lang sikt. Vi opplever tilsvarende markedsutvikling som i Norge for Byggmas sine produkter utenfor Norge.

Markedsutviklingen har ført til at innsatsfaktorer til flere av segmentene blir betydelig dyrere. Byggma har gjennomført prisøkninger de siste årene for å opprettholde en markedsmessig margin.

Konsernledelsen følger situasjonen løpende for å kunne gjennomføre kostnadsreduksjoner og rasjonalisere driften som følge av et eventuelt lavere aktivitetsnivå.

Styret vurderer løpende mulighetene for ulike former for strukturelle tilpasninger, herunder ulike former for allianser eller transaksjoner. Målsetningen er å styrke Byggma sin posisjon i det nordiske byggevaremarkedet.

For å sikre videre vekst er satsing på salg av konsernets produkter utenfor Norge en viktig del av Byggma sin strategi. Innovasjon og teknologit utvikling er en viktig del av konsernets vekststrategi, og det er en sterk vilje til å investere i nødvendig utstyr og kompetanse for å være en ledende aktør i nordisk byggevaremarked også i fremtiden. Byggmakonsernet søker kontinuerlig etter effektivitet, dominans og lønnsomhet.

Byggma er langt fremme i sine forbedringsprosesser med tanke på å bli en effektiv produsent av byggevarer. Det er gjennomført flere tunge investeringer som effektiviserer våre arbeidsprosesser. Det er også vedtatt nye investeringer i utstyr som vil effektivisere oss ytterligere. I hovedtrekk vil Byggma allokere sine investeringer mot digitalisering og automasjon i produksjonsprosessene, samt miljø og bærekraft.

Per 30.06.2025 eier Investorkonsernet ca. 26,85 % av aksjekapitalen i Norske Skog ASA.

Tidligere konsernsjef i Byggma, Geir Drangslund, tiltrådte stillingen som konsernsjef i Norske Skog med virkning fra 01.09.2023, og fratrådte samtidig som styreleder i Norske Skog. Geir Drangslund er valgt som styreleder i Byggma. Conrad Lehne Drangslund tiltrådte som konsernsjef i Byggma 01.04.2024 og Henry Gundersen tiltrådte som økonomidirektør 01.04.2024.

Det er en viktig del av Investors strategi å styrke posisjonen som ledende merkevareprodusent av miljøvennlige og bærekraftige produkter i det nordiske byggevaremarkedet. Gjennomførte omstillinger og kostnadsreduksjoner innebærer etter styrets oppfatning at konsernet er godt posisjonert og velforberedt i forhold til fremtidige utfordringer.

Konsernet har en stabil og meget kompetent bemanning. Tilgangen på arbeidskraft er god. Byggmakonsernet ønsker å være en attraktiv arbeidsgiver. Vi vil videreføre vårt fokus på at alle ansatte i konsernet får mulighet til å få realisert sitt menneskelige potensiale gjennom sitt arbeid i Byggma.

Hendelser hittil i 2025

Det har ikke forekommet noen hendelser etter balansedagen som er egnet til å påvirke regnskapet i vesentlig grad.



Finansiell risiko

Markedsrisiko

Valutarisiko

Konsernet selger ca. 34,7 % utenfor Norge, men kjøper også varer i utenlandsk valuta. Konsernet har nettosalg i SEK og DKK, og netto kjøp i EUR og USD. Som følge av vekten i kjøp og salg ansees risikoen til å være begrenset. Konsernet hadde pr. 31.12.2024 ingen inngåtte valutakontrakter for levering i 2025 eller senere.

Prisrisiko

Konsernet er på enkelte områder utsatt for risiko knyttet til trevirke-, lim- og energipriser.

Kredittrisiko

Salget er organisert på en slik måte at kredittrisikoen anses å være lav sett i forhold til den finansielle styrken til Investor-konsernet. Konsernets største kunder (Byggevarekjeder) har i de fleste tilfeller interne sikringer av det enkelte kjedemedlem. Avtaler med de store kundene behandles på konsernnivå. Risiko for større tap på fordringer foreligger dersom en av de store byggevarekjedene skulle få betalingsproblemer. Det foretas kredittvurdering ved inngåelse av kontrakt med nye kunder. Tap på fordringer i 2024 var 5,290 mill. kroner (2023: 0,308 mill. kroner) mill. kroner, tilsvarende 0,24 % av omsetningen.

Likviditetsrisiko

Likviditeten til konsernet ansees å være god. Konsernet har lån på 45,8 mill. kroner som skal fornyes i 2025. Konsernet har en trekkrettighet pr 31.12.2024 på MNOK 380,3 (2023: MNOK 380,1). Konsernet hadde benyttet 293,7 mill. kroner av trekkrettighetene pr. 31.12.2024 (pr. 31.12.2023 var trekket på MNOK 159,9). Konsernet har en verdipapirfinansiering pr. 31.12.2024 med en ramme på MNOK 330,0 hvorav MNOK 133,9 av rammen er benyttet. Konsernet har et samlet bankinnskudd pr. 31.12.2024 på MNOK 51,4. Konsernet har nødvendig kapasitet til å finansiere aktivitetene framover.

Renterisiko

Samlet rentebærende gjeld i konsernet var 1.417,2 mill. kroner pr. 31.12.2024. Av rentebærende gjeld utgjør leieforpliktelse 62,8 mill. kroner og langsiktig forpliktelse fra sale/leaseback 228,9 mill. kroner. Konsernet har delvis sikret langsiktig gjeld ved renteswap. Det er pr. 31.12.2024 inngått avtaler om renteswap med utløp i perioden 2025-2030 på 189,9 mill. kroner.

For øvrig henvises til note 3 der finansiell risiko er beskrevet.

Fortsatt drift

Styret og daglig leder bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er tilstede, og årsregnskapet er satt opp under denne forutsetning. Morselskapet og datterselskapene har gjennomført tiltak for å tilpasse seg utviklingen i markedet. Konsernets soliditet er tilfredsstillende, og forutsetningene for en positiv utvikling er til stede.

Forskning og utvikling

Produktutvikling og innovasjon er viktig for å kunne tilby kundene tidsriktige og miljøvennlige produkter og byggevareløsninger. Vi søker å skape produkter som gir kundene en bedre opplevelse ved høy kvalitet og funksjonalitet som gir god fremdrift i byggeprosjektet.

Vi skal være best i klassen på dette området slik at Byggma blir den foretrukne samarbeidspartneren. Å være best på produktutvikling og innovasjon, skaper godt omdømme. Dette gir fornøyde kunder som gir videre mulighet for fremtidsrettede og bærekraftige investeringer.



Samfunnsansvar

Bærekraft har fått betydelig større fokus i samfunnet de senere årene. Byggma har tatt dette inn over seg og har lagt bærekraft inn som en viktig del av konsernets visjon.

Visjon

Byggma ASA skal være en av de ledende leverandører av byggevareløsninger i Norden. Konsernets visjon skal søkes oppnådd via selskapets grunnleggende verdier.

Investor-konsernet krever ærlighet, integritet og redelighet i alle forhold som angår vår forretningsvirksomhet. Byggmas mål er å sørge for et ryddig og ordentlig forhold til våre ansatte, samarbeidspartnere, miljøet og samfunnet generelt ved til enhver tid søke å etterleve våre verdier som er inkluderende, nyskapende og ansvarlig. Mer konkret innebærer dette at Byggma ikke gir bidrag til politiske kandidater eller politiske partier. Vi viser respekt for kulturer i land vi opererer i, og vi søker å rekruttere og utvikle lokal arbeidskraft og fremme lokale leveranser.

Investor-konsernet har utarbeidet etiske retningslinjer. Disse etiske retningslinjer beskriver generelt de etiske prinsippene som konsernet skal styre sin virksomhet etter, måten konsernet skal behandle sine samarbeidspartnere på og den atferden konsernet forventer av sine medarbeidere samt andre som opptrer på konsernets vegne. Disse retningslinjene er først og fremst et verktøy for å beskrive og stimulere ønsket adferd og kultur i konsernet. Styret er opptatt av at det legges stor vekt på høy etisk standard internt og i dialog med forretningsforbindelser.

Investor-konsernet forventer at alle ansatte aktivt støtter opp om selskapets etiske retningslinjer overfor kollegaer, samarbeidspartnere og samfunnet for øvrig. Det forventes at brudd på etiske retningslinjer varsles, slik det også skal gjøres ved brudd på straffebestemmelser, andre lovbestemte påbud eller forbud, eller andre fastsatte instruksjoner eller retningslinjer. Som hovedregel skal brudd tas opp med overordnet. Hvis dette ikke er hensiktsmessig, skal en henvende seg til andre overordnede eller leder i selskapet. Alternativt kan konsernsjef, styrets leder eller revisjonsutvalgets leder varsles.

Investor-konsernets aktiviteter har innvirkning på det lokalsamfunnet som vi er en del av. Vi fører god dialog med de grupper som berøres av virksomheten. Dette gjelder fagforeninger, samarbeidsutvalg, kunder, leverandører, forretningsforbindelser, lokale myndigheter og representanter for våre naboer.

Investor-konsernet ønsker å bidra positivt til utvikling i lokalsamfunnet vi opererer i. Investor-konsernet sponser aktiviteter på lokalplan der konsernets bedrifter er lokalisert.

Menneskerettigheter

Selskapet har ikke utarbeidet egne retningslinjer for menneskerettigheter, men innarbeidet bedriftens holdninger i de etiske retningslinjer. Selskapets etiske retningslinjer er tilgjengelig på selskapets nettside, www.byggma.no. Selskapet utfører aktsomhetsvurderinger og jobber for at grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold overholdes i konsernets virksomheter, virksomhetenes forretningsforbindelser og nedover i leverandørkjeden. Med utgangspunkt i åpenhetsloven offentliggjør selskapet en redegjørelse for aktsomhetsvurderingene som utføres. Denne redegjørelsen er publisert på selskapets nettside, www.byggma.no.

Arbeidsmiljøet

Byggma er opptatt av og støtter grunnleggende arbeidstakerrettigheter, som organisasjonsfrihet, regulering av arbeidstid og krav til minstelønn. Selskapet har lang tradisjon for god dialog med de ansattes organisasjoner. Det er etablert konsernutvalg med representanter for tillitsvalgte i Byggma



sine enheter i Norge. Konsernutvalget skal drøfte og samordne saker i Byggma som berører ansatte i flere av de norske enhetene.

Antall årsverk i konsernet var ved årsskiftet 647 som er en reduksjon på 28 årsverk fra 2023. Sykefraværet i konsernet har vært på 5,68 % i 2024, mot 6,9 % i 2023. Investor AS har ingen egne ansatte.

Ulykker: Det har forekommet 2 alvorlig ulykker i konsernet i 2024.

Skader: Det har vært totalt 16 skader som medførte fravær på 433 dager i 2024. Tilsvarende tall i 2023 var 19 skader med fravær på 370 dager. Alle personskader granskes for å finne bakenforliggende årsaker slik at forebyggende tiltak kan gjennomføres.

Selskapet arbeider kontinuerlig med å forbedre arbeidsmiljøet og har sterkt fokus på HMS.

For godtgjørelse til ledende personer vises til egen godtgjørelsesrapport som publiseres på www.byggma.no.

Likestilling

Investor-konsernet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har i sin policy innarbeidet forholdet rundt likestilling som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering.

Konsernet jobber innen en bransje som tradisjonelt er svært mannsdominert. Kvinner vil derfor bli foretrukket til nye stillinger dersom de har likeverdige kvalifikasjoner.

Av konsernets 670 ansatte er 91 kvinner. Konsernet har som mål å øke andelen kvinner i ledende stillinger. Ved årsskiftet var det 16 kvinner i ledende stillinger innen konsernet.

Konsernets styre består av åtte medlemmer, hvorav tre er fra de ansatte, og seks menn og to kvinner.


Konsernet har gjennomført og oppfylt aktivitets- og rapporteringsplikten vedrørende likestilling ved at det er utarbeidet likestillingsrapport for de tre av våre norske selskaper med over 50 ansatte.


Redegjørelsene for Forestia AS, Huntonit AS og Uldal AS er lagt ut på www.byggma.no.

Diskriminering

Styret mener at det ikke gjøres forskjeller på ansatte, eller ved ansettelse, på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion eller livssyn. Det er ikke planlagt eller iverksatt spesielle tiltak med hensyn på diskriminering.



 BankID Signing
Conrad Lehne Drangslund
2025-07-01

 BankID Signing
Geir Olav Drangslund
2025-07-01





Oslo, 30. juni 2025 – Styret for Investor AS

Geir Olav Drangland
Styreleder / daglig leder

Conrad Lehne Drangland
Styremedlem

(Dokumentet er elektronisk signert)



Konsernregnskap 2024

**INVESTOR AS
0787 OSLO**

Innhold:

Resultat
Balanse
Kontantstrømpoppstilling
Noter



Konsern Resultatregnskap for 2024 INVESTOR AS



	Note	2024	2023
Salgsinntekter		2 167 415	2 222 950
Andre inntekter	4	23 961	25 068
Sum inntekter		2 191 376	2 248 018
Varekostnader og tilvirkningskostnader		(1 030 321)	(1 022 804)
Lønnskostnader	5	(493 178)	(484 803)
Avskrivninger og nedskrivninger	6,7	(68 800)	(122 213)
Frakt- og reklamasjonskostnader		(164 408)	(166 973)
Markedsføringskostnader		(97 477)	(102 005)
Andre tap/gevinster - netto		(601)	(7 816)
Andre driftskostnader	8	(217 523)	(203 136)
Sum driftskostnader		(2 072 308)	(2 109 749)
Driftsresultat		119 068	138 269
Finansinntekter	9	40 371	232 005
Sum finansinntekter		40 371	232 005
Finanskostnader	9	(344 611)	(93 853)
Sum finanskostnader		(344 611)	(93 853)
Netto finans	9	(304 240)	138 152
Resultat før skattekostnad		(185 172)	276 421
Skattekostnad	10	(10 595)	(18 628)
Årsresultat		(195 767)	257 793
Majoritet		(165 410)	253 476
Minoritetsinteresser		(30 357)	4 317

Tall er oppgitt i tusen kroner.



Konsern

Balanse pr. 31. desember 2024

INVESTOR AS



	Note	2024	2023
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	7	11 276	13 818
Utsatt skattefordel	11	1 304	1 475
Sum immaterielle eiendeler		12 580	15 293
Varige driftsmidler			
Varige driftsmidler	6	829 287	840 834
Sum varige driftsmidler		829 287	840 834
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	12	1 512 700	1 721 385
Langsiktige finansielle derivater	13	11 261	11 889
Andre langsiktige fordringer		205	241
Sum finansielle anleggsmidler		1 524 166	1 733 516
Sum anleggsmidler		2 366 033	2 589 643
Omløpsmidler			
Varer	14	362 353	349 625
Sum varer		362 353	349 625
Fordringer			
Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	15	353 946	372 151
Sum fordringer		353 947	372 151
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer		0	79 990
Kortsiktige finansielle derivater	13	1 368	1 497
Sum investeringer		1 368	81 487
Kontanter og kontantekvivalenter	16	78 814	72 043
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		78 814	72 043
Sum omløpsmidler		796 482	875 306
Sum eiendeler		3 162 515	3 464 949

Tall er oppgitt i tusen kroner.



Konsern Balanse pr. 31. desember 2024 INVESTOR AS



	Note	2024	2023
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital henført til majoritet	17	210	200
Annen innskutt egenkapital henført til majoritet	18	147 638	147 623
Sum innskutt egenkapital		147 848	147 823
Opptjent egenkapital			
Opptjent annen egenkapital henført til majoritet	18	1 087 060	1 240 780
Sum opptjent egenkapital		1 087 060	1 240 780
Egenkapital samlet henført til minoritetsinteresser		101 276	121 723
Sum egenkapital		1 336 185	1 510 327
Gjeld			
Utsatt skatt	11	88 214	88 365
Sum avsetning for forpliktelser		88 214	88 365
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktige lån	19	700 675	727 214
Sum annen langsiktig gjeld		700 675	727 214
Sum langsiktig gjeld		788 889	815 579
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	19	537 761	590 370
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	20	463 293	514 855
Betalbar skatt	10	15 364	31 564
Skyldige offentlige avgifter		67	250
Andre kortsiktige lån	19	0	2 004
Sum kortsiktig gjeld		1 037 442	1 139 043
Sum gjeld		1 826 330	1 954 622
Sum egenkapital og gjeld		3 162 515	3 464 949

Oslo 30.06.2025

Geir Olav Drangslund
Styrets leder

Conrad Lehne Drangslund
Styremedlem

Tall er oppgitt i tusen kroner.



INVESTOR AS KONSERNREGNSKAP KONSOLIDERT KONTANTSTRØMOPPSTILLING

(alle beløp i NOK tusen)	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra driften			
Kontantstrømmer fra driften	24	147 963	243 636
Betalte renter		-100 385	-104 816
Mottatte renter		23 950	23 384
Betalte skatter		-24 326	-41 779
Netto kontantstrømmer fra driften		47 202	120 425
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Kjøp av varige driftsmidler	6	-51 436	-52 915
Salg av varige driftsmidler	6	145	972
Kjøp av immaterielle eiendeler	7	-1 712	-3 755
Kjøp av finansielle investeringer	19	0	-92 022
Kjøp/salg av markedsbaserte aksjer, netto	9	99 462	-66 231
Netto gevinst markedsbaserte aksjer	9	-23 843	279
Nedbetaling av lån til nærstående parter, inkl. konsernregnskap	1, 19	73	99
Lån ytet til nærstående inkl. konsernselskap		-306	0
Mottatt utbytte	18	0	15 240
Netto kontantstrømmer brukt til investeringsaktiviteter		22 383	-198 331
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Utbytte betalt til aksjonærer		0	-32 610
Netto betalt til aksjonærer		0	-32 610
Endring kassekreditt	19	133 757	69 624
Opptak av lån	19	17 662	1 643
Nedbetaling av lån	19	-214 515	-157 851
Netto kontantstrøm til(-) /fra(+) fremmedkapitalfinansiering	24	-63 096	-86 584
Netto kontantstrøm til(-) /fra(+) finansieringsaktiviteter		-63 096	-119 194
Endring i kontanter og kontantekvivalenter		6 489	-8 885
Kontanter og kontantekvivalenter 1. januar.		72 043	79 892
Valutagevinst/(-tap) på kontanter og kontantekvivalenter	19	282	1 035
Kontanter og kontantekvivalenter 31. desember.	16	78 814	72 043



Note 1 Generell informasjon

Investor AS er hjemmehørende i Norge. Hovedkontorets adresse er Holmenkollveien 125, 0787 Oslo

Investor AS sin hovedvirksomhet er investering i aksjer og andre selskap.

Selskapets største investering er å eie 88,70% av aksjene i det børsnoterte selskapet Byggma ASA.

Byggma ASA er hjemmehørende i Norge. Hovedkontorets adresse er Venneslaveien 233, Postboks 21, 4701 Vennesla, Norge. Byggma ASA er notert på Oslo Børs/Euronext.

Byggma ASA sin hovedvirksomhet er produksjon og salg av byggevarer til de skandinaviske og nord- europeiske markeder. I Norge selges produktene gjennom eget landsdekkende salgsapparat, i utlandet ivaretas salgsarbeidet dels av datterselskaper og dels av distributører. Produktsortimentet produseres hovedsakelig av konsernets sju produksjonsenheter. Disse produksjonsenhetene er lokalisert i Norge og Sverige. I tillegg til produkter som produseres innen konsernet selger Byggma ASA også handelsprodukter.

Konsernregnskapet ble vedtatt av styret 30.06.2025 og fremlegges for godkjenning i generalforsamling 30.06.2025

Alle tall i NOK tusen dersom ikke annet er angitt



Note 2

Regnskapsprinsipper



Nedenfor beskrives de viktigste regnskapsprinsippene som er benyttet ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. Prinsippene er benyttet på samme måte i alle perioder som er presentert, dersom ikke annet fremgår av t

2.1 Basisprinsipper

Konsernregnskapet til Investor AS er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven og god regnskapskikk

Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost prinsippet med følgende modifikasjoner:
Verdiregulering av finansielle derivater - vurdert til virkelig verdi.

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for konsernregnskapet, er beskrevet senere i denne note 1.

Konsernregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift.

2.2 Konsolideringsprinsipper

(a) Datterselskaper

Datterselskaper er alle enheter (inkludert strukturerte enheter) som konsernet har kontroll over. Kontroll over en enhet oppstår når konsernet er utsatt for variabilitet i avkastningen fra enheten og har evnen til å påvirke denne avkastningen gjennom sin makt over enheten. Datterselskap konsolideres fra dagen kontroll oppstår, og dekonsolideres når kontroll opphører.

Ved kjøp av virksomhet anvendes oppkjøpsmetoden. Vederlaget som er ytt måles til virkelig verdi av overførte eiendeler, pådratte forpliktelser og utstedte egenkapitalinstrumenter. Inkludert i vederlaget er også virkelig verdi av alle eiendeler eller forpliktelser som følge av avtale om betinget vederlag. Identifiserbare eiendeler, gjeld og betingede forpliktelser regnskapsføres til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Minoritetsinteresser i det oppkjøpte foretaket måles fra gang til gang enten til virkelig verdi, eller til sin andel av det overtatte foretakets nettoeiendeler.

Utgifter knyttet til virksomhetssammenslutningen kostnadsføres når de påløper.

Når oppkjøpet skjer i flere trinn skal eierandel fra tidligere kjøp verdsettes på nytt til virkelig verdi på kontrolltidspunktet med resultatføring av verdiendringen

Betinget vederlag måles til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Etterfølgende endringer i virkelig verdi av det betingede vederlaget resultatføres til virkelig verdi dersom det betingede vederlaget klassifiseres som en eiendel eller gjeld. Det foretas ikke ny verdimåling av betingede vederlag klassifisert som egenkapital, og etterfølgende oppgjør føres mot egenkapitalen.

Dersom vederlaget (inkludert eventuelle ikke-kontrollerende interesser og virkelig verdi av tidligere eierandeler) overstiger virkelig verdi av identifiserbare eiendeler og gjeld i oppkjøpet regnskapsføres dette som goodwill. Dersom vederlaget (inkludert eventuelle ikke-kontrollerende interesser og virkelig verdi av tidligere eierandeler) utgjør mindre enn virkelig verdi av netto eiendeler i datterselskapet som følge av et kjøp på gunstige vilkår, føres differansen som gevinst i resultatregnskapet.

Konserninterne transaksjoner, mellomværender og urealisert gevinst mellom konsernselskaper elimineres. Urealisert tap elimineres også. Rapporterte tall fra datterselskapene omarbeides om nødvendig for å oppnå samsvar med konsernets regnskapsprinsipper.

(b) Tilknyttede selskaper

Tilknyttede selskaper er selskaper der konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll. Betydelig innflytelse foreligger normalt der konsernet har mellom 20 og 50 % av stemmerettene. Investeringer i tilknyttede selskaper regnskapsføres etter egenkapitalmetoden.

2.3 Omregning av utenlandsk valuta

(a) Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

Regnskapet til de enkelte enheter i konsernet måles i den valuta som i hovedsak benyttes i den valuta der enheten opererer (funksjonell valuta). Konsernregnskapet er presentert i NOK som er både den funksjonelle valutaen og presentasjonsvalutaen til morselskapet.

(b) Transaksjoner og balanseposter

Transaksjoner i fremmed valuta omregnes til den funksjonelle valutaen til transaksjonskurs. Realisert valutagevinst eller -tap ved oppgjør og omregning av pengeposter i fremmed valuta til kursen på balansedagen resultatføres. Dersom valutaposisjonen anses som kontantstrømsikring eller sikring av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet føres gevinst og tap som del av utvidet resultat.



Valutagevinster og -tap knyttet til lån presenteres (netto) som finansinntekter eller finanskostnad
valutagevinster og -tap presenteres på linjen for andre (tap) gevinster.



Resultatregnskap og balanse for konsernenheter (ingen med hyperinflasjon) med funksjonell val
fra presentasjonsvalutaen regnes om på følgende måte:

- i. Balansen er omregnet til balansedagens kurs.
- ii. Resultatregnskapet er regnet om til gjennomsnittskurs (dersom gjennomsnitt ikke gir et rimelig estimat på de akkumulerte virkninger av å bruke transaksjonskurs, brukes transaksjonskursen)
- iii. Omregningsdifferanser føres mot utvidet resultat og spesifiseres separat i egenkapitalen som egen post.

Goodwill og virkelig verdi av eiendeler og gjeld ved oppkjøp av en utenlandsk enhet tilordnes den oppkjøpte enheten og omregnes til balansedagens kurs.

2.4 Varige driftsmidler

Tomter og bygninger består hovedsakelig av fabrikker og kontorer. Varige driftsmidler regnskapsføres til historisk anskaffelseskost, med fradrag for avskrivninger. Anskaffelseskost inkluderer kostnader direkte knyttet til anskaffelsen av driftsmidlet. Anskaffelseskost kan også omfatte gevinster eller tap overført fra egenkapital, som skyldes sikring av kontantstrøm i utenlandsk valuta ved kjøp av driftsmidler.

Påfølgende utgifter legges til driftsmidlenes balanseførte verdi eller balanseføres separat, når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler tilknyttet utgiften vil tilflyte konsernet, og utgiften kan måles pålitelig. Øvrige reparasjons- og vedlikeholdskostnader føres over resultatet i den perioden utgiftene pådras.

Tomter avskrives ikke. Andre driftsmidler avskrives etter den lineære metode, slik at anleggsmidlenes anskaffelseskost, eller oppskrevet verdi, avskrives til restverdi over forventet utnyttbar levetid, som er:

Bygninger og anlegg 25-50 år

Herav boliger ingen avskrivning

Maskiner, inventar og driftsløsløse:

Herav maskiner 5-20 år

Herav kjøretøy 3-5 år

Herav inventar 3-8 år

Driftsmidlenes utnyttbare levetid, samt restverdi, revurderes på hver balansedag og endres hvis nødvendig.

Når balanseført verdi på et driftsmiddel er høyere enn estimert gjenvinnbart beløp, skrives verdien ned til gjenvinnbart beløp (note 2.7).

Gevinst og tap ved avgang resultatføres og utgjør forskjellen mellom salgspris og balanseført verdi.

2.5 Immaterielle eiendeler

(a) Forskning og utvikling

Utgifter til forskningsaktiviteter, for å få ny vitenskapelig eller teknisk kunnskap, innregnes i resultatet når de påløper.

Utviklingsaktiviteter inkluderer design eller planlegging av produksjon av nye eller vesentlig forbedrede produkter og prosesser. Utviklingsutgifter balanseføres kun i den grad de kan måles pålitelig, produktet eller prosessen er teknisk eller kommersielt gjennomførbare, fremtidige økonomiske fordeler er sannsynlig, og konsernet har den hensikt, og har tilstrekkelig ressurser til å ferdigstille utviklingen, samt til å selge eller bruke eiendelen. Balanseførte utgifter inkluderer materialer, direkte lønn og direkte henførbare fellesutgifter. Andre utviklingskostnader innregnes i resultatet når de påløper.

Balanseførte utviklingsutgifter vurderes til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger og akkumulerte tap ved verdifall.

Mottatt tilskudd bokføres netto mot kostnaden tilskuddet vedrører.

(b) Programvare og andre immaterielle eiendeler

Kjøpt IT programvare balanseføres til anskaffelseskost (inkludert utgifter til å få programmene operative) og avskrives over forventet utnyttbar levetid (3 til 8 år).

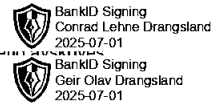
Utgifter til vedlikehold av IT programvare kostnadsføres etter hvert som de påløper. Utgifter direkte forbundet med utvikling av identifiserbar og unik programvare som eies av konsernet og hvor det er sannsynlig at økonomiske fordeler er høyere enn utgiftene, balanseføres som immateriell eiendel. Direkte utgifter omfatter personalkostnader for programutviklingspersonell og en andel av tilhørende faste kostnader.

Balanseført egenutviklet IT programvare avskrives lineært over forventet utnyttbar levetid.



2.6 Verdifall på ikke-finansielle eiendeler

Varige driftsmidler med ubegrenset levetid og immaterielle eiendeler med udefinert utnyttbar levetid ikke og vurderes årlig for verdifall. Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler som avskrives ut over verdifall når det foreligger indikatorer på at fremtidig inntjening ikke kan forsvare balanseført verdi.



En nedskrivning resultatføres med forskjellen mellom balanseført verdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi med fradrag av salgskostnader og bruksverdi.

Ved vurdering av verdifall, grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut inngående uavhengige kontantstrømmer (kontantgenererende enheter). Ved hver rapporteringsdato vurderes mulighetene for reversering av tidligere nedskrivninger på ikke-finansielle eiendeler (unntatt goodwill).

2.7 Finansielle instrumenter

Innregning, fraregning og presentasjon

Vanlige kjøp og salg av investeringer regnskapsføres på avtaletidspunktet, som er den dagen konsernet forplikter seg til å kjøpe eller selge eiendelen. Alle finansielle eiendeler som ikke regnskapsføres til virkelig verdi over resultatet, balanseføres første gang til virkelig verdi med tillegg av transaksjonsutgifter. Finansielle eiendeler som føres til virkelig verdi over resultatet regnskapsføres ved anskaffelsen til virkelig verdi og transaksjonsutgiftene resultatføres. Investeringer fjernes fra balansen når rettighetene til å motta kontantstrømmer fra investeringen opphører eller når disse rettighetene er blitt overført og konsernet i hovedsak har overført all risiko og hele gevinstpotensialet ved eierskapet.

Gevinst eller tap fra endringer i virkelig verdi av eiendeler klassifisert som "finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet" medtas i resultatregnskapet under "Andre (tap) gevinster" i den perioden de oppstår. Endringer i virkelig verdi på renteswap resultatføres dog som "finanskostnad". Utbytte fra egenkapitalinstrumenter er inkludert i andre inntekter når konsernet har juridisk krav på utbytte.

Måling

Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer regnskapsføres til pålydende korrigert for eventuelle tapsavsetninger. Fordringer med forfallsdato kortere enn 12 måneder eller fordringer vurdert som uvesentlige, neddiskonteres normalt ikke.

Rentebærende lån innregnes ved førstegangs balanseføring til virkelig verdi redusert med transaksjonskostnader. Etterfølgende regnskapsføring er til amortisert kost.

Lån klassifiseres som kortsiktig gjeld med mindre det foreligger en ubetinget rett til å utsette betaling av gjelden i mer enn 12 måneder fra balansedato. I balansen er kassekreditt inkludert i lån under kortsiktig gjeld. Kortsiktig del av langsiktig gjeld presenteres som kortsiktig gjeld.

Leverandørgjeld og andre kortsiktige forpliktelsler måles til pålydende med mindre det foreligger et finansieringselement.

2.8 Derivater og sikring

Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi.

Konsernet har ikke derivater som kvalifiserer for sikringsbokføring.

Endringer i virkelig verdi på derivater resultatføres som "andre (tap)/gevinster – netto", se note 13. Endringer i virkelig verdi på renteswap resultatføres som "finanskostnad", se note 9.

2.9 Varer

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Anskaffelseskost beregnes ved bruk av først-inn, først-ut metoden (FIFO). For ferdig tilvirkede varer og varer under tilvirkning består anskaffelseskost av utgifter til produktutforming, materialforbruk, direkte lønnskostnader, andre direkte kostnader og indirekte produksjonskostnader (basert på normal kapasitet). Lånekostnader medregnes ikke. Netto realisasjonsverdi er estimert salgpris fratrukket kostnader for ferdigstillelse og salg.

2.10 Kundefordringer

Kundefordringer oppstår ved omsetning av varer eller tjenester som er innenfor den ordinære driftssyklusen. Dersom oppgjør forventes innen ett år eller mindre, klassifiseres fordringene som omløpsmidler. Dersom dette ikke er tilfelle, klassifiseres fordringene som anleggsmidler. Kundefordringer måles til virkelig verdi ved førstegangs balanseføring. Ved etterfølgende måling vurderes kundefordringer til amortisert kost ved bruk av effektiv rente, fratrukket avsetning for forventet tap iht. IFRS 9. Skyldig kundebonus er nettoført mot kundefordringer.

2.11 Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter består av kontanter, bankinnskudd, andre kortsiktige og lett omsettelige investeringer med maksimum tre måneders opprinnelig løpetid.



2.12 Aksjekapital og overkurs

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital.

Utgifter som knyttes direkte til utstedelse av nye aksjer med fradrag av skatt, føres som reduksjon vederlag i egenkapitalen.

Ved kjøp av egne aksjer føres vederlaget, inkludert eventuelle transaksjonskostnader fratrukket skatt, til reduksjon i egenkapitalen (tilordnet selskapets aksjonærer) inntil aksjene blir annullert, utstedt på nytt eller solgt. Dersom egne aksjer senere blir solgt eller utstedt på nytt føres vederlaget, fratrukket direkte transaksjonskostnader og tilknyttede skattevirkninger som økning av egenkapital tilordnet selskapets aksjonærer.



2.13 Betalbar og utsatt skatt

Skattekostnaden består av betalbar skatt og utsatt skatt. Skatt blir resultatført, bortsett fra når den relaterer seg til poster som er ført mot utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen. Hvis det er tilfellet, blir skatten også ført mot utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen.

Betalbar skatt for perioden beregnes i samsvar med de skattemessige lover og regler som er vedtatt, eller i hovedsak vedtatt av skattemyndighetene på balansedagen. Det er lovverket i de land der konsernets datterselskaper eller tilknyttede selskaper opererer og genererer skattepliktig inntekt som er gjeldende for beregningen av skattepliktig inntekt. Ledelsen vurderer de standpunkt man har hevdet i selvangivelsene der gjeldende skattelover er gjenstand for fortolkning. Basert på ledelsens vurdering, foretas avsetninger til forventede skattebetalinger der dette anses nødvendig.

Det er beregnet utsatt skatt på midlertidige forskjeller mellom skattemessige og konsoliderte regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld. Dersom utsatt skatt oppstår ved første gangs balanseføring av en gjeld eller eiendel i en transaksjon, som ikke er en virksomhetssammenslutning, og som på transaksjonstidspunktet verken påvirker regnskaps- eller skattemessig resultat, blir den ikke balanseført. Utsatt skatt fastsettes ved bruk av skattesatser og skattelover som er vedtatt eller i det alt vesentlige er vedtatt på balansedagen, og som antas å skulle benyttes når den utsatte skattefordelen realiseres eller når den utsatte skatten gjøres opp.

Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fremtidig skattepliktig inntekt vil foreligge der de skattereduserende midlertidige forskjellene kan utnyttes.

Utsatt skatt beregnes på midlertidige forskjeller fra investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper, bortsett fra når konsernet har kontroll over tidspunktet for reversering av de midlertidige forskjellene, og det er sannsynlig at de ikke vil bli reversert i overskuelig fremtid.

Utsatt skattefordel og utsatt skatt skal motregnes dersom det er en juridisk håndhevbar rett til å motregne eiendeler ved betalbar skatt mot forpliktelser ved betalbar skatt, og utsatt skattefordel og utsatt skatt gjelder inntektskatt som ilegges av samme skattemyndighet for enten samme skattepliktige foretak eller forskjellige skattepliktige foretak som har til hensikt å gjøre opp forpliktelser og eiendeler ved betalbar skatt netto.

2.14 Pensjonsforpliktelser, bonusordninger og andre kompensasjonsordninger overfor ansatte

(a) Pensjonsforpliktelser

For innskuddsordninger betaler selskapet inn faste bidrag. Selskapet har ingen rettslige eller selvpålagte forpliktelser til å skyte inn ytterligere midler hvis det viser seg at det ikke er tilstrekkelige midler til å betale alle ansatte de ytelsene som er knyttet til deres opptjening i denne eller tidligere perioder.

En ytelsesordning vil typisk definere et beløp en ansatt vil motta fra og med pensjoneringstidspunktet, vanligvis avhengig av alder, antall år i arbeid og lønn.

I en innskuddsordning innbetaler selskapet til offentlige eller private ordninger det de har forpliktet seg til ved avtale, er forpliktet til ved lov eller på frivillig basis skyter inn. Selskapet har ikke ytterligere forpliktelser utover denne innbetalingen. Innskuddet føres som lønnskostnad når de påløper. Forskuddsbetalinger balanseføres som en eiendel i den grad de kan brukes til å dekke fremtidige premier eller bli tilbakebetalt.

AFP-ordningen er en flerforetaks ytelsesbasert pensjonsordning, men føres som en innskuddsordning i tråd med Finansdepartementets konklusjon. Foretak som deltar i AFP-ordningen, er solidarisk ansvarlig for to tredeler av pensjonen som skal utbetales. Majoriteten av Investor AS sine selskaper i Norge er tilnyttet AFP-ordningen

(b) Sluttvederlag

Sluttvederlag kommer til utbetaling når ansettelsesforholdet blir avsluttet av selskapet før normal pensjonsalder, eller når ansatte frivillig godtar nedbemanning mot en kompensasjon. Selskapet innregner sluttvederlaget på det tidligste av de følgende tidspunktene: a) når tilbud om sluttvederlag ikke lenger kan trekkes tilbake; eller b) når selskapet innregner kostnadene i forbindelse med restrukturering slik dette er definert i IAS 37 og restruktureringen inkluderer sluttvederlag. I tilfeller der tilbud om sluttvederlag gis for å oppmuntre til frivillig avgang, måles forpliktelsen basert på antall ansatte som forventes å akseptere tilbudet. Sluttvederlag som forfaller mer enn 12 måneder etter balansedagen diskonteres til nåverdi.



2.15 Avsetninger

Konsernet regnskapsfører avsetninger for miljømessige utbedringer, restrukturering og rettslige i eksisterer en juridisk eller selvpålagt forpliktelse som følge av tidligere hendelser, det er sannsynlig for at forpliktelsen vil komme til oppgjør i form av en overføring av økonomiske ressurser og forpliktelsens størrelse kan estimeres med tilstrekkelig grad av pålitelighet. Avsetning for restrukturingskostnader omfatter termineringsgebyr på leiekontrakter og sluttvederlag til ansatte. Det avsettes ikke for fremtidige driftstap.

 BankID Signing
Conrad Lehne Drangslund
2025-07-01

 BankID Signing
Geir Olav Drangslund
2025-07-01

I tilfeller hvor det foreligger flere forpliktelser av samme natur, fastsettes sannsynligheten for at forpliktelsen vil komme til oppgjør ved å vurdere gruppen under ett. Avsetning for gruppen regnskapsføres selv om sannsynligheten for oppgjør knyttet til gruppens enkeltelementer kan være lav.

Avsetninger måles til nåverdien av forventede utbetalinger for å innfri forpliktelsen. Det benyttes en diskonteringsrate før skatt som reflekterer nåværende markedsituasjon og risiko spesifikk for forpliktelsen. Økningen i forpliktelsen som følge av endret tidsverdi føres som finanskostnad.

2.16 Prinsipper for inntektsføring

Salgsinntekter innregnes når konsernet har overført kontrollen over varer og tjenester til kunden og oppfylt sine leveringsforpliktelser. Salgsinntekter er presentert fratrukket merverdiavgift og rabatter.

Renteinntekter innregnes etter effektiv rente-metoden.

Investor AS konsernets leveranser er i vesentlig grad til byggevarekjeder, grossister og industrikunder i de Nord- og Vest-Europeiske markeder. Salget er i hovedsak vurdert som enkeltstående leveringsforpliktelser som er oppfylt og inntektsføres ved overføring av varer til motpart ved avgang fra konsernets fabrikklokaler. Salget inntektsføres til den forventede verdien av vederlaget med fradrag for estimerte kundebonuser og rabatter. Kundekontraktene har i det vesentligste en løpetid fra 1 til og med 3 år, med varierende betalingsbetingelser og rabattstruktur. Det er løpende avregning av bonus og rabatter, med endelig avregning ved årslutt.

2.17 Utbytte

Utbyttebetalinger til selskapets aksjonærer klassifiseres som gjeld fra og med det årsregnskapet utbyttet gjelder.

2.18 Leverandørgjeld

Leverandørgjeld er forpliktelser til å betale for varer eller tjenester som er levert fra leverandørene til den ordinære driften. Leverandørgjeld er klassifisert som kortsiktig dersom den forfaller innen ett år eller kortere (eller i den ordinære driftssyklusen dersom lenger). Dersom dette ikke er tilfelle, klassifiseres det som langsiktig.

Leverandørgjeld måles til virkelig verdi ved første gangs balanseføring. Ved etterfølgende måling vurderes leverandørgjeld til amortisert kost ved bruk av effektiv rente.

2.19 Offentlige tilskudd

Mottatt tilskudd bokføres netto mot kostnaden tilskuddet vedrører.



Note 3 Finansiell risiko

3.1 Finansielle risikofaktorer

Konsernets aktiviteter medfører ulike typer finansiell risiko: markedsrisiko (inkludert valutarisiko, virkelig verdi renterisiko og prisisiko), kredittrisiko, likviditetsrisiko og flytenderenterisiko. Konsernets overordnede risikostyringsplan fokuserer på kapitalmarkedenes uforutsigbarhet og forsøker å redusere de potensielle negative effektene på konsernets finansielle resultater. Konsernet benytter finansielle derivater for å sikre seg mot visse risikoer.

Risikostyringen for konsernet ivaretas av en sentral økonomiavdeling. Konsernets økonomiavdeling identifiserer, evaluerer og sikrer finansiell risiko i nært samarbeid med konsernsjef.

(a) Markedsrisiko

(i) Valutarisiko

Konsernet solgte i 2024 ca 35 % utenfor Norge (2023: 34 %), men kjøpte også varer i utenlandsk valuta. Konsernet har nettosalg i SEK og DKK, og netto kjøp i EUR og USD. Konsernet har overvekt av salg i valuta, spesielt grunnnet salg i SEK. Som følge av vektingen i kjøp og salg ansees risikoen til å være begrenset. Konsernet har ingen utestående utestående valutaterminkontrakter pr. 31. desember 2024 (2023: utestående valutaterminkontrakter på TNOK 0 som refererer seg til kjøp av TEUR 72). Dersom NOK i forhold til SEK hadde vært 5% svakere/sterkere gjennom året, og alle andre variabler var konstant, ville dette utgjort en reduksjon/økning i resultatet etter skatt på MNOK 5,6 (2023: MNOK 6,2).

Selskapet har enkelte investeringer i utenlandske datterselskaper der netto eiendeler er utsatt for valutarisiko ved omregning. Dersom NOK i forhold til SEK hadde vært 5% svakere/sterkere per 31.12.2024, og alle andre variabler var konstant, ville dette utgjort en økning/reduksjon i egenkapitalen på MNOK 5,5 (2023: MNOK 5,4).

(ii) Prisisiko

Konsernet er på enkelte områder utsatt for risiko knyttet til trevirke- og energipriser. Analysen under viser hvilken innvirkning økning/nedgang i råvareprisene har på konsernets resultat, og er basert på en økning/nedgang på 5% og hvor alle andre variable er konstante. En slik endring i trevirkeprisene vil påvirke konsernets årsresultat etter skatt med MNOK 10,9 (2023: MNOK 10,7). Tilsvarende vil en endring i energiprisene gi MNOK 2,2 (2023: MNOK 2,1) i resultateffekt etter skatt på årsbasis.

(b) Kredittrisiko

Salget er organisert på en slik måte at kredittrisikoen anses å være lav sett i forhold til den finansielle styrken til Byggmakonsernet. Konsernets største kunder (Byggevarerekjeder) har i de fleste tilfeller interne sikringer av det enkelte kjedemedlem. Avtaler med de store kundene behandles på konsernnivå. Risiko for større tap på fordringer foreligger dersom en av de store byggevarerekjedene skulle få betalingsproblemer. Det foretas kredittvurdering ved inngåelse av kontrakt med nye kunder.

(c) Likviditetsrisiko

Likviditeten til konsernet ansees å være god. Konsernet har lån på MNOK 45,8 som skal fornyes i 2025. Konsernet har en trekkrettighet pr 31.12.2024 på MNOK 380,3 (2023: MNOK 380,1). Konsernet hadde benyttet 293,7 mill. kroner av trekkrettighetene pr. 31.12.2024 (pr. 31.12.2023 var trekket på MNOK 159,9). Konsernet har en verdipapirfinansiering pr. 31.12.2024 med en ramme på MNOK 330,0 hvorav MNOK 133,9 av rammen er benyttet. Konsernet har et samlet bankinnskudd pr. 31.12.2024 på MNOK 51,4. Konsernet har nødvendig kapasitet til å finansiere aktivitetene framover. Leverandørgjeld, betalbar skatt, kortsiktig del av lån og annen kortsiktig gjeld summert til MNOK 1.036,7 (2023: MNOK 1.135,1) forfaller innen 1 år

Konsernet utarbeider balanse- og likviditetsbudsjett. Likviditeten følges periodevis opp i form av kontantstrømsanalyser. Videre blir likviditeten fulgt opp ukentlig fra sentral økonomiavdeling. Likviditeten overvåkes for å sikre at konsernet har tilstrekkelig fleksibilitet i form av ubenyttede trekkrettigheter til å møte driftsrelaterte forpliktelser.

Tabellen nedenfor spesifiserer konsernets finansielle forpliktelser som ikke er derivater, klassifisert i henhold til forfallsstrukturen. Klassifisering er gjennomført i henhold til forfallstidspunktet i kontrakten. Derivater er inkludert i analysen når forfallstidspunktet i kontrakten er vesentlig for å forstå periodiseringen av kontantstrømmene. Beløpene i tabellen er udiskonterte kontraktsmessige kontantstrømmer.

31.12.2024 (Tusen NOK)	< 1 år	1-5 år	> 5 år
Lån	329 260	551 429	679 511
Kassekreditt	293 664		
Leieforpliktelser	23 514	43 260	852
Leverandørgjeld og annen gjeld	408 146		
Sum	1 054 583	594 689	680 363
31.12.2023 (Tusen NOK)	< 1 år	1-5 år	> 5 år
Lån	430 463	517 882	209 332
Kassekreditt	159 907		
Leieforpliktelser	2 004	-	-
Leverandørgjeld og annen gjeld	514 855		
Sum	1 107 229	517 882	209 332



(d) *Flytende rente- og fastrenterisiko*

Konsernets renterisiko er knyttet til lån. Lån med flytende rente medfører en renterisiko for konsernets kontantstrøm. Fastrentelån utsetter konsernet for virkelig verdi renterisiko.

Samlet rentebærende gjeld i konsernet var MNOK 1.417,2 pr 31.12.2024 (31.12.2023: MNOK 1.438,9). Konsernet har delvis sikret langsiktig gjeld ved renteswap. Det er pr. 31.12.2024 inngått avtaler om renteswap med utløp i perioden 2025-2030 på MNOK 189,9

Dersom rentenivået hadde vært 1% høyere/lavere for lån i NOK per 31.12.2024, og alle andre variabler var konstant, ville dette på årsbasis utgjort en reduksjon/økning i resultatet etter skatt på MNOK 8,4 (2023: MNOK 7,9). Dette skyldes lavere/høyere rentekostnader på lån med flytende rente. Dersom rentenivået hadde vært 1% høyere/lavere for lån i SEK per 31.12.2024, og alle andre variabler var konstant, ville dette på årsbasis utgjort en reduksjon/økning i resultatet etter skatt på MNOK 0,4 (2023: MNOK 0,4). Dette skyldes lavere/høyere rentekostnader på lån med flytende rente.

Konsernet styrer den flytende renterisikoen ved hjelp av flytende-til-fast renteswapper: Slike renteswapper innebærer en konvertering av flytende rente lån til fastrentelån. Konsernet opptar normalt langsiktige lån til flytende rente og swapper disse til en fast rente som er lavere enn den konsernet ville oppnådd ved å låne direkte i fast rente. Gjennom renteswappene inngår konsernet avtale med andre parter om å bytte differansen mellom kontraktens fastrente og flytende rente beløp beregnet i henhold til den avtalte hovedstol. Dette gjøres i avtalte intervaller (hovedsakelig kvartalsvis). Endringer i virkelig verdi på renteswap resultatføres som "finanskostnad", se note 9.

3.2 Risiko knyttet til kapitalforvaltning

Konsernets mål vedrørende kapitalforvaltning er å trygge fortsatt drift for konsernet for å sikre avkastning for eierne og andre interessenter og å opprettholde en optimal kapitalstruktur for å redusere kapitalkostnadene. Konsernet har høy fokus på kapitalrasjonalisering og kapitalbinding. Fokus på kapital- og kostnadseffektivisering vil bli opprettholdt. Det er en målsetning at bedriften utbetaler mellom 30%-50% av årets resultat etter skatt i utbytte. Ved fastsettelse av utbytte tas det blant annet hensyn til likviditetsbehov, planlagte investeringer og gjeldsgrad. Overskuddslikviditet skal betales ut til aksjonærene.

Konsernet overvåker kapitalforvaltningen, bl.a. forholdet mellom rentebærende gjeld og bankinnskudd. Følgende informasjon er hentet fra årsregnskapet til datterselskapet Byggma ASA:

"Konsernets målsetning i forhold mellom netto rentebærende gjeld og EBITDA maksimalt skal være 5,0.

Tusen NOK	2024	2023
Netto rentebærende gjeld ("NIBD")	1365,8	1375,7
EBITDA	212,9	293,3
NIBD/EBITDA	6,4	4,7

I låneavtaler med kredittinstitusjon har konsernet betingelser om at forholdet mellom netto rentebærende gjeld eksklusiv gjeld knyttet til sale leaseback (NIBD) og EBITDA skal være følgende:

År	2024	2025	2026	2027
NIBD/EBITDA	4,25	4,25	4,25	4,25

Per 31.12.2023 var dette forholdstallet 2,8. Videre er det knyttet covenants til rullerende EBITDA, egenkapital og opptrekk i forhold til varelager og kundefordringer. Per 31.12.2023 er konsernet godt innenfor kravene i covenants.

Konsernet har pr. 31.12.2024 rentebærende gjeld på MNOK 1.259 (se note 19). I tillegg har konsernet innestående på bankkonto MNOK 78,8 (se note 13). Konsernet har dermed netto rentebærende gjeld pr. 31.12.2024 på MNOK 1.180. Av bankinnskudd er bundne skattetrekksmidler MNOK 16.

3.3 Vurdering av virkelig verdi

Konsernet benytter ikke sikringsbøkerføring.

Nedenfor vises finansielle instrumenter til virkelig verdi etter verdsettelsesmetode. De ulike nivåene er definert som følger:

- Notert pris i et aktivt marked for en identisk eiendel eller forpliktelse (nivå 1)
- Verdsettelse basert på andre observerbare faktorer enten direkte (pris) eller indirekte (utledet fra priser) enn notert pris (brukt i nivå 1) for eiendelen eller forpliktelsen, (nivå 2)
- Verdsettelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder (ikke observerbare forutsetninger) (nivå 3)

Konsernets derivater er verdsatt på nivå 2. til MNOK +32,1. (2023: MNOK +135,6)

Virkelig verdi av finansielle instrumenter som handles i aktive markeder er basert på markedspris på balansedagen. Et marked er betraktet som aktivt dersom markedskursene er enkelt og regelmessig tilgjengelige fra en børs, handler, megler, næringsgruppering, prissettingstjeneste eller reguleringsmyndighet, og disse prisene representerer faktiske og regelmessige forekommende markedstransaksjoner på en amlengdes avstand.

For øvrig henvises til note nr. 13.



Note 4 Andre driftsinntekter og investeringseiendom

Beløp innregnet i resultatregnskapet relatert til investeringseiendom:

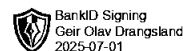
Beskrivelse - Regnskapslinje i konsernet	2024	2023
Leieinntekt - Andre driftsinntekter	13 018	12 715
Styrehonorar - Lønnskostnader	17	17
Andre driftskostnader - Andre driftskostnader	1 125	1 186
Endring i virkelig verdi - Andre gevinster/tap - netto	0	-18 000

Bakgrunnen for at konsernet eier denne eiendommen er at et industriselskap, nåværende leietaker, tidligere var en del av konsernet. Leietakeren ble solgt ut av konsernet i 2015. Siden har konsernet eid investeringseiendommen. Leietakeren driver i samme bransje som konsernet og konsernet har dermed gode forutsetninger for å vurdere risikoen knyttet til leieforholdet. Således, sammen med overvåking av markedet for næringseiendom generelt og innhenting av verdvurdering fra uavhengig tredjepart, håndterer konsernet risikoen knyttet til investeringseiendommen.

Andre driftsinntekter	2024	2023
Inntekter fra investeringseiendom	13 018	12 715
Tilskudd for varig tilrettelagt arbeid (VTA)	4 890	4 387
Øvrige andre driftsinntekter	6 053	7 966
Sum andre driftsinntekter	23 961	25 068



Note 5 Lønnskostnader



Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	403 809	390 756
Arbeidsgiveravgift	61 985	61 274
Pensjonskostnader – innskuddsbaserte pensjonsordninger	23 249	22 552
Andre personalkostnader	4 135	10 291
Sum lønnskostnader	493 178	484 872
Antall årsverk pr. 31.12. - konsern	647	675

Revisjonshonorar	2024	2023
Kostnadsført godtgjørelse til konsernets revisor fordeler seg slik:		
- lovpålagt revisjon	3 603	3 341
- andre attestasjonstjenester	144	28
- skatterådgivning	228	297
- annen bistand	845	354
Sum godtgjørelse til revisor	4 820	4 020

Godtgjørelse til revisors sambeidende advokatfirma TNOK 372. Godtgjørelse til andre revisjonsselskap utgjør TNOK 330 (2023: TNOK 297) i revisjonshonorar og TNOK 960 (2023: TNOK 165) i andre honorarer.

Alle beløp uten mva.

Lønn og godtgjørelse til styre og ledende ansatte:

Ledende ansatte 2024	Lønn og honorarer	Annen godtgjørelse	Styre honorar datterselskap	Bonus	Pensjon
Konsernsjef Geir Drangsland (01.01.2024-31.03.2024) *)	2 196 613	0	183 847	0	0
Konsernsjef Conrad Lehne Drangsland (01.04.2024-31.12.2024)	1 373 111	16 432	107 424	0	45 494
Økonomidirektør Conrad Lehne Drangsland (01.01.2024-31.03.2024)	315 600	5 478	0	0	13 051
Økonomidirektør Henry Gundersen (01.04.2024 - 31.12.2024)	1 061 893	71 941	0	0	106 688
IT-direktør Roy Kenneth Grundtjern	1 602 604	202 088	39 924	0	152 233
Logistikkdirektør Richard Thompsen	1 223 723	108 569	0	0	104 129
Direktør Forretningsutvikling Kjetil Askedal	1 598 970	7 361	32 500	0	47 669
Bærekraftsdirektør Pia Amalie Sundt (fra 01.09.2024)	374 667	3 382	0	0	11 858

*) Geir Drangsland er innleid fra Scanel AS

Styret 2024

Geir Drangsland, styrets leder
Conrad Lehne Drangsland, styremedlem
Overnevnte har ingen andre godtgjørelser enn det som er nevnt i avsnittet ovenfor.

Ledende ansatte 2023	Lønn og honorarer	Annen godtgjørelse	Styre honorar datterselskap	Bonus	Pensjon
Konsernsjef per 31.12.2023 Geir Drangsland *)	4 641 362	0	142 000	1 000 000	0
Økonomidirektør per 31.12.2023 Conrad Lehne Drangsland	1 841 701	16 411	46 500	500 000	48 349
IT-direktør Roy Kenneth Grundtjern	1 526 641	219 891	30 000	0	152 048
Logistikkdirektør Richard Thompsen	970 566	139 658	0	0	137 218
Direktør Forretningsutvikling Kjetil Askedal	1 482 753	14 343	21 500	0	26 683

*) Geir Drangsland er innleid fra Scanel AS

Styret 2023

Geir Drangsland, styrets leder
Conrad Lehne Drangsland, styremedlem
Overnevnte har ingen andre godtgjørelser enn det som er nevnt i avsnittet ovenfor.

Pensjoner

Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller lovens krav om OTP.
Selskapet og de fleste norske datterselskap er innen avtaleområdet LO - NHO. Ansatte i selskapene har, basert på dette, anledning til å søke om AFP-pensjon fra 62 år. AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetaksordning.
Selskapene som er innen avtaleområdet LO-NHO, har en reell økonomisk forpliktelse som følge av avtalen om AFP-ordning. I 2024 foreligger imidlertid ikke tilstrekkelig informasjon til å muliggjøre innregning av forpliktelse i årsregnskapet. Dette medfører at ingen forpliktelse for AFP ordning balanseres i 2024.



Note 6 Varige driftsmidler

	Tomter	Bygninger og anlegg	Maskiner, inventar, driftsløsøre, m.v.	Anlegg under utførelse	Sum varige driftsmidler
Pr. 1. januar 2023					
Anskaffelseskost	73 929	482 715	1 254 098	30 972	1 841 714
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-1 633	-178 853	-807 774	0	-988 260
Balansført verdi 1.1.2023	72 296	303 862	446 324	30 972	853 454
Regnskapsåret 2023					
Balansført verdi 1.1.2023	72 296	303 862	446 324	30 972	853 454
Omrregningsdifferanser	469	2 120	4 755	128	7 472
Reklassifisering	0	0	34 701	-34 701	0
Tilgang	0	14 067	32 401	26 939	73 407
Avgang	0	0	-75	0	-75
Nedskrivninger	0	0	-29 049	0	-29 049
Årets avskrivninger	-350	-25 913	-59 531	0	-85 794
Balansført verdi 31.12.2023	72 416	294 136	429 526	23 338	819 416
Pr. 31. desember 2023					
Anskaffelseskost	74 518	500 116	1 331 982	23 338	1 929 955
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-2 102	-205 981	-902 456	0	-1 110 539
Balansført verdi 31.12.2023	72 416	294 136	429 526	23 338	819 416
Regnskapsåret 2024					
Balansført verdi 01.01.2024	72 416	294 136	429 526	23 338	819 416
Omrregningsdifferanser	104	487	1 052	17	1 660
Reklassifisering	0	0	11 317	-11 317	0
Tilgang	16 000	2 547	18 747	17 481	54 775
Avgang	0	-3 096	-45	0	-3 141
Nedskrivninger	0	0	0	0	0
Årets avskrivninger	-357	-24 609	-58 553	0	-64 458
Balansført verdi 31.12.2024	88 163	269 465	402 044	29 519	808 252
Pr. 31. desember 2024					
Anskaffelseskost	90 660	500 433	1 364 708	29 519	1 985 320
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-2 497	-230 968	-962 664	0	-1 196 129
Balansført verdi 31.12.2024	88 163	269 465	402 044	29 519	789 191
Konsemet har aktiverte leierettigheter av lokaler og kjøretøy. Leierettighetene er inkludert i oversikten over med følgende beløp:					
				2024	2023
Balansførte aktiverte leierettigheter				177 503	176 839
Akkumulerte avskrivninger				-120 781	-98 511
Netto bokført verdi *)				56 722	78 328
*) herav bygg og anlegg				40 152	55 728
Gjeld vedrørende aktiverte leierettigheter:					
				2024	2023
Balansført gjeld vedrørende leierettigheter langsiktig				41 440	62 832
Balansført gjeld vedrørende leierettigheter kortsiktig				21 339	21 709
Sum balansført gjeld vedrørende leierettigheter				62 779	84 541

Anlegg under utførelse viser netto endring i løpet av året.
Når driftsmiddel er investert med offentlige bidrag, er offentlig bidrag nettoført mot investeringen.

Varige driftsmidler i selskapene, med unntak for MNOK 104,7, er pantsatt som sikkerhet for banklån og kassekreditter (note 19).

Varige driftsmidler vurderes for verdifall når det foreligger indikasjon på at fremtidig inntjening ikke kan forsvare balansført verdi. Det er gjennomført analyse av fremtidige kontantstrømmer for aktuelle forretningsområder. Utgangspunkt er basert på budsjett for 2025. I tillegg er det laget prognoser for de påfølgende 4 år basert på en vekst på mellom 2% og 15% pr. år. Utover år 5 er veksten på 2% (terminalverdien). Kontantstrømmen er neddiskontert med en diskonteringsfaktor på mellom 11,56 % og 13,7 % etter skatt. Testen viser at estimert fremtidig kontantstrøm med god margin kan forsvare eiendelenes balansførte verdi.



Note 7 Immaterielle eiendeler

	Goodwill	FoU	Andre ¹	Sum
Pr. 1. januar 2023				
Anskaffelseskost	13 597	10 277	48 713	72 587
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger	-7 256	-9 958	-34 765	-51 979
Balansført verdi 1.1.2023	6 341	319	13 949	20 609
Regnskapsåret 2023				
Balansført verdi 1.1.2023	6 341	319	13 949	20 609
Omregningsdifferanser	284	0	217	501
Tilgang	0	0	3 755	3 755
Årets avskrivninger	0	-18	-4 403	-4 421
Balansført verdi 31.12.2023	6 625	301	13 517	20 443
Pr. 31. desember 2023				
Anskaffelseskost	13 881	10 277	52 878	77 035
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger	-7 256	-9 976	-39 361	-56 593
Balansført verdi 31.12.2023	6 625	301	13 517	20 443
Regnskapsåret 2024				
Balansført verdi 1.1.2024	6 625	301	13 517	20 443
Omregningsdifferanser	68	0	46	115
Tilgang	0	0	1 712	1 712
Årets avskrivninger	0	0	-4 301	-4 301
Balansført verdi 31.12.2024	6 693	301	10 975	17 969
Pr. 31. desember 2024				
Anskaffelseskost	13 949	10 277	54 701	78 927
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger	-7 256	-9 976	-43 726	-60 957
Balansført verdi 31.12.2024	6 693	301	10 975	17 969

¹⁾ Andre immaterielle eiendeler inkluderer i tillegg til innkjøpte programvarer, internt genererte og balansførte utviklingskostnader for programvare og andre kostnader.

Levetid for FoU og andre immaterielle eiendeler er mellom 3 og 10 år.

Nedskrivningstest for goodwill:

Goodwill allokteres til konsernets kontantgenererende enheter identifisert for det aktuelle land hvor man har virksomhet og pr. virksomhetssegment.

Et sammendrag av allokering av goodwill på segmentnivå er som følger:

	Norge 2024	EU 2024	Sum 2024	Norge 2023	EU 2023	Sum 2023
Plateprodukter (AS Byggform) *)	2 381	0	2 381	2 381	0	2 381
Bjelkeprodukter (Masonite Beams AB)	0	4 312	4 312	0	3 960	3 960
Balansført goodwill pr. 31.12.	2 381	4 312	6 693	2 381	3 960	6 341

*) AS Byggform ble i 2023 fusjonert med Forestia AS

Vurdering av Goodwill pr. 31.12.2024

AS Byggform:

AS Byggform ble kjøpt pr. 12 september 2019. Selskapet ble i 2023 fusjonert med Forestia AS. Forventet fremtidig kontantstrøm gjør at neddiskontert verdi overstiger bokført goodwill. Styret konkluderer dermed med at goodwill på MNOK 2,4 er intakt pr. 31.12.2024.

Masonite Beams AB:

Masonite Beams AB ble kjøpt pr. 1. august 2006. Forventet fremtidig kontantstrøm i selskapet gjør at neddiskontert verdi overstiger bokført goodwill. Styret konkluderer dermed med at goodwill på MNOK 4,3 er intakt pr. 31.12.2024.



Note 8 Andre driftskostnader

	2024	2023
Vedlikeholdskostnader	40 103	42 881
Kostnader lokaler 1)	17 756	18 669
Reisekostnader	14 211	12 864
Diverse honorarer	21 591	17 301
Diverse kontorkostnader	16 933	14 141
Maskiner og utstyr - leie og mindre kjøp 2)	20 505	26 282
Telefon & porto	3 389	3 563
Kontingenter & forsikringspremier	23 361	21 879
Diverse andre driftskostnader	59 674	45 556
Sum andre driftskostnader	217 523	203 136
Kortsiktige leieavtaler og leieavtaler med lav verdi:	2024	2023
1)Herav kortsiktige leieavtaler og leieavtaler med lav verdi	2 365	2 634
2)Herav kortsiktige leieavtaler og leieavtaler med lav verdi	4 287	4 869
Sum kortsiktige leieavtaler og leieavtaler med lav verdi	6 652	7 504
Totale leiekostnader	2024	2023
Avskrivning aktiverte leieavtaler (note 6)	21 951	20 971
Rente leieforpliktelse	3 149	3 357
Rente sale/leaseback	15 785	14 712
Kortsiktige leieavtaler og avtaler med lav verdi	6 652	7 504
Sum leiekostnader	47 537	46 544



Note 9 Finansposter

Spesifikasjon finansposter	2024	2023
Finansinntekter		
Inntekt på investering i annet foretak	0	209 363
Renter utlån og bankinnskudd	6 931	23 502
Andre finansinntekter	33 440	-210 222
Sum finansinntekter	40 371	22 643
Finanskostnader		
Rentekostnader banklån	75 351	73 388
Renteswap	-5 770	-2 796
Andre rentekostnader	5 301	3 883
Verdireduksjon aksjer		-1 784
Andre finanskostnader	-419 493	-166 545
Sum finanskostnader	-344 611	-93 854
Sum finansposter	-304 240	-71 211



 BankID Signing
Conrad Lehne Drangslund
2025-07-01
 BankID Signing
Geir Olav Drangslund
2025-07-01

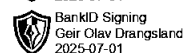
Note 10 Skattekostnad

	2024	2023
Betalbar skatt	15 364	31 564
Endring utsatt skatt (note 11)	-21	-12 936
Andre endringer	-25 938	0
Sum skattekostnad	-10 595	18 628

Skatten på konsernets resultat før skatt avviker fra det beløpet som hadde fremkommet dersom konsernets veide gjennomsnittlige skattesats hadde vært benyttet. Differansen er forklart som følger:

	2024	2023
Resultat før skattekostnad	-185 172	276 421
Skatt beregnet med de forskjellige lands skattesats på de respektive resultater	-60 069	6 641
Ikke skattepliktig inntekt (-) /ikke skattemessig fradragsberettigede kostnader (+)	49 223	11 737
Skattemessig tap hvor det ikke er balanseført utsatt skattefordel	252	250
Skattekostnad	-10 595	18 628

Den veide gjennomsnittlige skattesatsen var -3,99 % (2023: 6,73 %).



Note 11 Utsatt skatt

Utsatt skatt nettoføres når konsernet har en juridisk rett til å motregne utsatt skattefordel mot utsatt skatt i balansen og dersom den utsatte skatten er til samme skattemyndighet. Følgende beløp har blitt nettoført:

Utsatt skattefordel:	2024	2023
– Utsatt skattefordel som reverseres om mer enn 12 måneder	41	35
– Utsatt skattefordel som reverseres innen 12 måneder	1 263	1 441
Sum utsatt skattefordel	1 304	1 476
Utsatt skatt:		
– Utsatt skatt som reverseres om mer enn 12 måneder	-82 462	-70 574
– Utsatt skatt som skal reverseres innen 12 måneder	-5 752	-17 791
Sum utsatt skatt	-88 214	-88 365
Netto utsatt skatt	-86 911	-86 890
Endring i balanseført utsatt skatt:	2024	2023
Balanseført verdi 01.01	-86 890	-73 837
Valutaomregning	5	-117
Resultatført i perioden	-25 938	-12 936
Balanseført verdi 31.12	86 911	-86 890

Utsatt skatt	Anleggsmidler	Varelager	Kundefordringer	Strømderivater / annet	Sum
Balanseført verdi 01.01.2023	103 429	1 994	-486	74 380	179 316
Resultatført i perioden	-4 969	-2 283	49	-45 441	-52 644
Valutakursdifferanser	0	0	0	1 199	1 199
Balanseført verdi 31.12 2023 *)	98 460	-438	-438	30 138	127 871
Resultatført i perioden	1 477	-78	340	-41 539	-39 799
Valutakursdifferanser	0	0	0	142	142
Balanseført verdi 31.12 2024 *)	99 938	-97	-97	-11 260	88 214

Utsatt skattefordel	Varelager	Virkelig verdi gevinster	Fremførbart underskudd	Annet	Sum
Balanseført verdi 01.01.2023	0	0	0	1 162	1 162
Resultatført i perioden	0	0	237	38	275
Valutakursdifferanser	0	0	4	1	5
Balanseført verdi 31.12 2023 *)	0	0	241	1 200	1 441
Resultatført i perioden	0	0	-96	-87	-183
Valutakursdifferanser	0	0	3	2	5
Balanseført verdi 31.12 2024 *)	0	0	148	1 115	1 263

*) Utsatt skattefordel er i sin helhet knyttet til leieforpliktelser og Aneta Lighting AB.



Note 12 Tilknyttet selskap

Norske Skog ASA (TNOK)		Norske Skog ASA
		pr. 31.12.2024
Eierandel per 31.12.2024		26,85 %
Resultatregnskap og utvidet resultat:		IFRS 2024
Driftsinntekter		10 173 000,0
EBITDA*		736 000,0
Resultat etter skatt		-982 000,0
Utvidet resultat		205 000,0
Totalresultat		-777 000,0
Andel av resultat etter skatt		-263 653,6
Andel av resultat fra tilknyttet selskap i resultatregnskapet		-263 653,6
Andel av utvidet resultat		55 039,7
Andel av totalresultat		-208 613,9
*EBITDA som definert i Norske Skog ASAs Alternative Resultatmål		
Balanse Norske Skog ASA		IFRS 31.12.2024
Anleggsmidler		10 037 000,0
Omløpsmidler		4 430 000,0
Langsiktig gjeld		5 503 000,0
Kortsiktig gjeld		3 580 000,0
Netto eiendeler (egenkapital)		5 384 000,0
Andel av netto eiendeler (egenkapital)		1 445 530,3
Goodwill		67 170,0
Verdi av investering i Norske Skog ASA som tilknyttet selskap i Investor AS konsernbalanse		1 512 700,2



Note 13 Derivater og strømkontrakter

	2024		2023	
	Eiendeler	Forpliktelser	Eiendeler	Forpliktelser
Renteswapper – (langsiktige)	11 260	0	11 889	0
Renteswapper – (kortsiktige)	1 369	0	1 497	0
Sum renteswapper	12 629	0	13 387	0
Strømkontrakter – (langsiktige)	13 676	0	66 098	0
Strømkontrakter – (kortsiktige)	5 803	0	56 127	0
Sum strømkontrakter	19 479	0	122 225	0
Sum derivater og strømkontrakter	32 108	0	135 611	0

Alle derivater regnskapsføres til virkelig verdi (ref note 3.3).

Valutateminkontrakter

Konsemet har ingen utestående valutateminkontrakter pr. 31. desember 2024

Renteswapper

Den nominelle hovedstolen på utestående renteswapper pr. 31. desember 2024 var TNOK 189.915 (2023: TNOK 221.841)

Pr. 31. desember 2024 varierte den faste renten fra 1,8% til 5,3% (pr. 31.12.2023 fra 1,6% til 4,3%) og de flytende rentesatsene var tilknyttet NIBOR og STIBOR. Fordeling av hovedstol på TNOK 189.915 (2023: TNOK 221.841) er TNOK 148.125 (2023: TNOK 177.775) tilknyttet NIBOR og TNOK 41.790 (2023: TNOK 44.066) tilknyttet STIBOR.

Forfallsstruktur renteswapper	2024	2023
Under 1 år	27 135	32 588
Mellom 1 og 2 år	44 103	27 088
Mellom 2 og 5 år	51 177	82 415
Over 5 år	67 500	79 750
Sum renteswap 31.12	189 915	221 841

Forfall virkelig verdi renteswapper	2024		2023	
	Eiendel	Forpliktelse	Eiendel	Forpliktelse
Under 1 år	1 369	0	1 497	0
Mellom 1 og 2 år	2 043	0	1 367	0
Mellom 2 og 5 år	3 577	0	5 020	0
Over 5 år	5 640	0	5 502	0
Sum virkelig verdi renteswapper 31.12	12 629	0	13 387	0

Forfall virkelig verdi strømkontrakter	2024		2023	
	Eiendel	Forpliktelse	Eiendel	Forpliktelse
Under 1 år	5 803	0	56 127	0
Mellom 1 og 2 år	5 566	0	30 653	0
Mellom 2 og 5 år	8 111	0	35 445	0
Over 5 år	0	0	0	0
Sum virkelig verdi strømkontrakter 31.12	19 479	0	122 225	0



Note 14 Varebeholdninger

	2024	2023
Råvarer og driftsmateriell	155 752	164 125
Varer under tilvirkning	26 260	25 266
Ferdig tilvirkede varer	77 588	78 337
Innkjøpte varer for videresalg	102 752	81 897
Sum varebeholdninger	362 353	349 625

Varelageret er pr. 31. desember 2024 nedskrevet for ukurans med MNOK -12,7. (Pr. 31. desember 2023 MNOK -15,0)



Note 15 Kunde- og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer	2024	2023
Kundefordringer	311 058	340 099
Nedskrivning for tap på kundefordringer (se note 2.7)	-2 400	-3 008
Kundefordringer netto	308 658	337 091
Forskuddsbetalinger	39 623	29 753
Fordringer på nærstående parter og konsernselskap (note 25)	665	649
Lån til nærstående parter og konsernselskap (note 25)	5 205	4 899
Kundefordringer og andre fordringer	354 151	372 392
Herav anleggsmidler (langsiktig)	-205	-241
Sum kundefordringer og andre fordringer	353 946	372 151

Konsernet regnskapsførte tap på krav på TNOK 5290 (2023: TNOK 308). Tap og inntektsføringene er inkludert i andre driftskostnader (note 8). Nedskrivning utføres i tråd med IFRS 9.

Konsernets kundefordringer pr valuta	2024	2023
NOK	227 952	262 675
SEK	67 981	58 611
EUR	15 299	17 630
DKK	4 288	5 408
GBP	367	0
Sum kundefordringer	315 888	344 323

Forfallstruktur	2024	2023
Ikke forfalt	281 855	318 042
Forfalt 0-90 dgr.	33 970	31 470
Mer enn 90 dgr.	64	-5 189
Sum kundefordringer	315 888	344 323



Note 16 Bankinnskudd og lignende

I kontantstrømoppstillingen omfatter kontanter og kontantekvivalenter følgende	2024	2023
Kontanter og kontantekvivalenter	78 814	72 043
Likviditetsreserve	2024	2023
Kontanter og bankinnskudd	78 814	72 043
-herav bundne skattetrekksmidler	16 064	15 911
Øvrige kontanter og bankinnskudd	62 750	56 132
Ubenyttede trekkrettigheter	86 629	220 223
Likviditetsreserve	149 378	276 355



Note 17 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

	Antall aksjer (i tusen)	Aksjekapital	Overkurs	Egne aksjer	Sum
Pr. 1. januar 2024	100	200	0	0	300
Nyemisjon	0	10	15	0	25
Pr. 31. desember 2024	100	210	15	0	325

Aksjeopsjoner

Det foreligger ingen aksjeopsjoner i selskapet.


Aksjekapitalen består av:	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	100 030	2,1	210 063


Aksjonærer pr. 31.12.2023	Verv	Antall aksjer	stemmeandel
Geir Drangslund	Styreleder	70 021	70,00 %
Investor 1 AS		10 003	10,00 %
Investor 2 AS		10 003	10,00 %
Investor 3 AS		10 003	10,00 %
SUM		100 030	100,00 %

Styremedlem Conrad Drangslund eier 10% gjennom sitt selskap Investor 1 AS

Nærstående til styreleder og kontrollerende eier, Geir Drangslund, eier 10% hver gjennom sine aksjeselskap (Investor 1 AS, Investor 2 AS og Investor 3 AS)



 BankID Signing
Conrad Lehne Drangslund
2025-07-01

 BankID Signing
Geir Olav Drangslund
2025-07-01

Note 18 Egenkapital, avstemming konsern

	Aksjekapital	Overkurs	Innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 1. januar 2023	133		147 623	1 223 456	1 371 213
Årsresultat				257 793	257 793
Kapitalutvidelse	67				67
Utbytte				-32 610	-32 610
Utvidet resultat fra tilknyttet selskap				6 766	6 766
Omregningsdifferanse				1 021	1 021
Endring strømkontrakter - effekt fra Byggma				-95 335	-95 335
Andre endringer				1 412	1 412
Egenkapital 31. desember 2023	200		147 623	1 362 504	1 510 327

	Aksjekapital	Overkurs	Innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 1. januar 2024	200		147 623	1 362 504	1 510 327
Årsresultat				-195 767	-195 767
Kapitalutvidelse	10	15			25
Utbytte				-13 604	-13 604
Utvidet resultat fra tilknyttet selskap				57 354	57 354
Omregningsdifferanse				-109	-109
Endring strømkontrakter - effekt fra Byggma				-22 041	-22 041
Andre endringer				-	-
Egenkapital 31. desember 2024	210	15	147 623	1 188 337	1 336 185



Note 19 Lån

	2024	2023
Langsiktige lån		
Banklån, langsiktige	700 675	727 214
Sum langsiktige lån	700 675	727 214
Kortsiktige lån		
Ansvarlig lån, kortsiktig	23 204	11 692
Kassekreditt	293 664	159 907
Banklån, kortsiktige	220 892	418 771
Andre lån, kortsiktige	20 956	2 004
Sum kortsiktige lån	558 717	592 374
Sum rentebærende lån	1 259 392	1 319 588

Banklån og kassekreditt er sikret i deler av konsernets varelager (note 14), kundefordringer (note 15), varige driftsmidler (note 6)

Hele låneporteføljen er eksponert for løpende reprising av renter, bortsett fra leieforpliktelser som f.eks. leie av lokaler, som ikke er eksponert for renteendring.

Forfall lån (udiskontert med renter) er som følger:	2024	2023
Under 1 år	558 717	592 374
Mellom 1 og 5 år	594 690	517 882
Over 5 år	105 985	209 332
Sum over 1 år	700 675	727 214
Sum alle forfall	1 259 392	1 319 588

Deler av låneporteføljen er swappet til fastrente, for nærmere spesifikasjon se note 13.

Balanseført verdi på langsiktige og kortsiktige lån er tilnærmet lik virkelig verdi.

Balanseført verdi av konsernets lån i ulike valutaer er som følger:	2024	2023
Norske kroner (NOK)	995 389	1 082 935
Svenske kroner (SEK)	208 444	240 196
Danske kroner (DKK)	4 841	-1 929
US dollar (USD)	18 477	176
Euro (EUR)	30 563	-1 855
Britiske pund (GBP)	1 678	65
Sum lån	1 259 392	1 319 588

Konsernet har netto opptrekk på konsernkassekreditt pr. 31.12.2024.

Dette opptrekket fordeler seg på følgende valutaer:	2024	2023
Norske kroner (NOK)	-237 181	-133 462
Svenske kroner (SEK)	1 358	-29 987
Euro (EUR)	-30 563	1 855
US dollar (USD)	-18 477	-176
Andre valutaer	-6 519	1 864
Sum opptrekk konsernkassekreditt	-291 382	-159 907

Balanseført verdi av pantsatte eiendeler	2024	2023
Varige driftsmidler	829 287	840 834
Investerings eiendom	0	0
Investering i tilknyttet selskap	1 512 700	1 721 385
Varer	362 353	349 625
Kundefordringer	353 946	372 151
Sum	3 058 286	3 283 995

Forfall forpliktelser leieavtaler (udiskontert) som følger:	2024	2023
Mindre enn 1 år	23 514	24 721
Mellom 1 og 5 år	43 260	65 905
Over 5 år	852	1 701
Sum forpliktelser leieavtaler (udiskontert)	67 626	92 327





Note 20 **Leverandør- og annen gjeld**

	2024	2023
Leverandørgjeld	297 233	376 054
Offentlige avgifter	53 021	46 191
Avsetning for reklamasjoner	2 450	2 450
Påløpte kostnader	113 039	90 159
Sum leverandørgjeld og annen gjeld	465 743	514 855



Note 21 Betingede forpliktelser

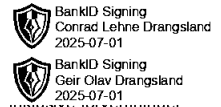
 BankID Signing
Conrad Lehne Drangslund
2025-07-01

 BankID Signing
Geir Olav Drangslund
2025-07-01

Det er ikke forventet at det vil oppstå vesentlige kostnader som følge av betingede forpliktelser.



Note 22 Kritiske estimater estimater og vurderinger



Estimater og skjønsmessige vurderinger evalueres løpende og er basert på historisk erfaring og andre faktorer, om fremtidige hendelser som anses å være sannsynlige under nåværende omstendigheter.

Viktige regnskapsestimater og antakelser/forutsetninger

Konsernet utarbeider estimater og gjør antakelser/forutsetninger knyttet til fremtiden. De regnskapsestimater som følger av dette vil pr. definisjon sjelden være fullt ut i samsvar med det endelige utfall. Estimater og antakelser/forutsetninger som representerer en betydelig risiko for vesentlige endringer i balanseført verdi på eiendeler og gjeld i løpet av neste regnskapsår, drøftes nedenfor. Ved utgangen av 2024 er det ingen estimater og antakelser/forutsetninger som representerer en betydelig risiko for vesentlige endringer i balanseført verdi på eiendeler og gjeld i løpet av neste regnskapsår.



Note 23 Kontraktsforpliktelser

Inngåtte kontrakter pr. balansedagen for investeringer som ikke er medtatt i årsregnskapet er som følger:

Investeringsforpliktelser	2024	2023
Varige driftsmidler	27 599	5 259
Sum investeringsforpliktelser	27 599	5 259



Note 24 Kontantstrøm fra drift

	2024	2023
Årsresultat	-195 767	257 793
Justeringer for:		
– Skattekostnad (note 10)	10 595	18 628
– Avskrivninger og nedskrivninger (note 6)	45 397	73 332
– Avskrivninger immaterielle eiendeler (note 7)	4 301	4 421
– (Gevinst)/tap på salg av varige driftsmidler (se nedenfor)	-100	-897
– Kjøp av tilnyttet selskap til gunstige vilkår	0	-9 133
– Andel av resultat fra tilknyttet selskap	250 757	-216 129
– Urealisert tap (gevinst) investeringseiendom	0	18 000
– Rentekostnader (note 9)	75 351	73 388
– Renteinntekter (note 9)	-6 931	-23 502
– Andre endringer	9 482	26 887
Endringer i arbeidskapital:		
– Varer	-11 800	40 362
– Kundefordringer og andre fordringer	18 241	1 867
– Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	-51 562	-21 383
Kontantstrømmer fra driften	147 963	243 635
I kontantstrømoppstillingen består inntekt fra salg av varige driftsmidler av:	2024	2023
Balanseført verdi (note 6)	45	0
Gevinst/(tap) ved salg av varige driftsmidler	100	897
Vederlag ved salg av varige driftsmidler	145	897



Note 25 Transaksjoner med nærstående parter

Konsernet er kontrollert av Investor AS, Investor 1 AS, Investor 3 AS og Sørlands-Vekst AS. Investor AS er kontrollert av styreleder Geir Drangslund. Investor AS eier 99,8% av Sørlands-Vekst AS. Investor 1 AS og Investor 3 AS kontrolleres av nærstående til Geir Drangslund. Pr. 29. april 2025 kontrollerer Geir Drangslund og nærstående 88,70 % av aksjene i Byggma ASA. Konsernet kjøpte noen administrative tjenester fra Scanel AS. Scanel AS eies med 100% av Investor AS. Disse administrative tjenestene bestod av honorar for konsernsjef Geir Drangslund. Konsernet har netto gjeld mot Geir Drangslund og selskaper han kontrollerer.

Konsernet har vært involvert i transaksjoner med følgende nærstående parter:

I) Salg av varer og tjenester	2024	2023
Salg av varer:		
- Geir Drangslund	13	10
Sum salg av varer og tjenester	13	10

Varer og tjenester selges til nærstående parter på vanlige forretningsmessige betingelser.

II) Kjøp av varer og tjenester	2024	2023
Kjøp av tjenester:		
- Scanel AS (administrative tjenester)	2 154	4 641
Sum kjøp av varer og tjenester	2 154	4 641

Ovennevnte honorar for administrative tjenester er også medtatt i note 4.

Tjenester til nærstående parter forhandles mellom partene og besluttes i styret.

III) Renter på fordring	2024	2023
Renter på fordring		
Geir Drangslund / Sørlands-Vekst AS / Investor AS *)	255	196
Sum	255	196

IV) Renter på gjeld	2024	2023
Renter på gjeld		
Drangslund Kapital AS *)	6 563	4 600
Sum	6 563	4 600

V) Balanseposter ved årsslutt.	2024	2023
Fordringer på nærstående parter (note 15):		
Geir Drangslund / Sørlands-Vekst AS / Scanel AS / Investor AS *)	5 870	5 548
Sum	5 870	5 548
Gjeld til nærstående parter:		
Drangslund Kapital AS *)	116 022	58 459
Sum	116 022	58 459

*) Investor AS er morselskap og Sørlandsvekst AS, Scanel AS og Drangslund Kapital AS er søsterselskap til Byggma ASA



Note 26 **Hendelser etter balansedagen**

Det foreligger ingen vesentlige hendelser etter balansedagen.



BankID Signing
Conrad Lehne Drangslund
2025-07-01

BankID Signing
Geir Olav Drangslund
2025-07-01

Note 27 Datterselskaper

Firma	Anskaffelses tidspunkt	Forretningskontor	Stemme-andel
Scanel AS	01.04.1991	Oslo	100 %
Serlands-Vekst AS	20.06.1985	Kristiansand	99,80 %
Drangslund Kapital AS	29.04.2021	Oslo	100,00 %
Byggma ASA		Vennesla	88,26 %
Huntonit AS	25.04.1997	Vennesla	100 %
Huntonit Eiendom AS (eid av Byggma Eiendom AS)	18.06.2021	Vennesla	100 %
Smartpanel AS	28.06.2018	Frodrikstad	100 %
Aneta Lighting AS	06.06.2002	Kristiansand	100 %
ScanLamps VTA AS (eid av Aneta Lighting AS)	20.09.2017	Kristiansand	100 %
Byggma Eiendom Lyngdal AS (eid av Byggma Eiendom AS)	31.03.2003	Lyngdal	100 %
Byggma Eiendom AS	14.05.2021	Vennesla	100 %
Ukdal AS	03.06.2004	Birkeland	100 %
Aneta Lighting AB	01.01.2005	Våxjö, Sverige	100 %
Forestia AS	01.03.2006	Braskerøidfoss	100 %
Forestia Eiendom AS (eid av Byggma Eiendom AS)	18.06.2021	Braskerøidfoss	100 %
Forestia Carbon Sink AS	28.06.2021	Braskerøidfoss	100 %
Masonite Beams AS	29.05.2020	Mo I Rana	100 %
Grammholmen Fastighet AB (eid av Byggma Eiendom AS)	29.05.2019	Rundvik, Sverige	100 %
Masonite Beams AB	01.08.2006	Rundvik, Sverige	100 %
Masonite Beams Ltd	13.06.2024	Warwick, England	100 %

Firma	Aksjekapital	Antall aksjer	Vårt antall aksjer	Bokført EK i datterselskap	Bokført verdi i Byggma ASA	Bokført verdi i Investor AS
Scanel AS	NOK 100	11 000	11 000	9 148		1 316
Serlands-Vekst AS	NOK 2 270	1 135 009	1 132 708	113 487		11 420
Drangslund Kapital AS	NOK 50	1 000	1 000	146 743		208 921
Byggma ASA	NOK 52 652	69 833 210	61 633 790	1 084 293		112 707
Huntonit AS	NOK 919	13 100	13 100	108 797	18 761	
Huntonit Eiendom AS *)	NOK 391	100	100	749	0	
Smartpanel AS	NOK 20 000	500	500	16 138	20 000	
Aneta Lighting AS	NOK 8 250	82 500	82 500	13 307	15 355	
ScanLamps VTA AS *)	NOK 101	1 000	1 000	1 150	0	
Byggma Eiendom Lyngdal AS *)	NOK 1 000	10 000	10 000	31 147	0	
Byggma Eiendom AS	NOK 5 000	1 000	1 000	99 941	70 030	
Ukdal AS	NOK 10 480	1 048 000	1 048 000	32 743	25 684	
Aneta Lighting AB	SEK 600	600	600	28 235	27 453	
Forestia AS	NOK 4 030	1 000 000	1 000 000	261 275	69 851	
Forestia Eiendom AS *)	NOK 970	1 000	1 000	21 177	0	
Forestia Carbon Sink AS	NOK 100	100	100	100	100	
Masonite Beams AS	NOK 1 390	10	10	15 878	1 765	
Grammholmen Fastighet AB *)	SEK 50	500	500	158	0	
Masonite Beams AB	SEK 2 200	22 000	22 000	81 163	11 970	
Masonite Beams Ltd	GBP 0	1	1	-1 311	0	
Sum				2 064 319	260 969	334 364

*) Eies av Investor AS via andre datterselskaper.



Årsregnskap for
INVESTOR AS
958862520
Regnskapsår
01.01.2024 - 31.12.2024



INVESTOR AS
958 862 520



Resultatregnskap

	Note	2024	2023
Driftskostnader			
Annen driftskostnad	3	-547 162	-529 707
Sum driftskostnader		-547 162	-529 707
Driftsresultat		-547 162	-529 707
Finansinntekter			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		6 507 576	5 461 956
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 794 407	2 138 913
Annen renteinntekt		50 876	200 708
Annen finansinntekt		0	20 336
Sum finansinntekter		8 352 859	7 821 913
Finanskostnader			
Rentekostnad til foretak i samme konsern		-8 119 529	-7 238 101
Annen rentekostnad		-404	-51 564
Annen finanskostnad		0	-100
Sum finanskostnader		-8 119 933	-7 289 765
Netto finans		232 926	532 149
Resultat før skattekostnad		-314 235	2 441
Skattekostnad	4, 5	3 132	89 728
Årsresultat	6	-311 104	92 169
Overføringer			
Tilleggsutbytte	6	13 604 080	32 609 780
Annen egenkapital		-13 915 184	-32 517 611
Sum overføringer		-311 104	92 169



INVESTOR AS
958 862 520



Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7	16 000 000	0
Sum varige driftsmidler		16 000 000	0
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	8, 9	334 363 877	134 363 877
Lån til foretak i samme konsern	8, 10, 11	170 688 697	402 448 053
Investeringer i tilknyttet selskap	8, 12	1 697 065	1 997 065
Sum finansielle anleggsmidler		506 749 639	538 808 995
Sum anleggsmidler		522 749 639	538 808 995
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kortsiktige konsernfordringer	10	6 807 576	5 461 956
Sum fordringer	13	6 807 576	5 461 956
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		387 629	4 288 799
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		387 629	4 288 799
Sum omløpsmidler		7 195 205	9 750 755
SUM EIENDELER		529 944 845	548 559 750



INVESTOR AS
958 862 520



Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6, 14	210 063	200 060
Overkurs	6	14 997	0
Annen innskutt egenkapital	6	73 915 522	73 915 522
Sum innskutt egenkapital		74 140 582	74 115 582
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller	6	858 565	858 565
Annen egenkapital	6	308 879 574	322 794 758
Sum opptjent egenkapital		309 738 139	323 653 323
Sum egenkapital	6	383 878 721	397 768 905
Gjeld			
Avsetning og forpliktelser			
Utsatt skatt	4, 5	12 527	15 659
Sum avsetning for forpliktelser		12 527	15 659
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		3 819	3 506
Kortsiktig konserngjeld	8, 10	125 177 971	127 203 787
Annen kortsiktig gjeld	8	20 871 807	23 567 894
Sum kortsiktig gjeld		146 053 596	150 775 187
Sum gjeld		146 066 124	150 790 846
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		529 944 845	548 559 750

OSLO, 30.06.2025

Geir Olav Drangslund
styrets leder / daglig leder

Conrad Lehne Drangslund
styremedlem



Kontantstrøm Investør AS 2024

	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	-314 235	2 441
Endring i vareleverandørgjeld	313	-7 807
Endring i andre tidsavgrensingsposter	5 461 956	-5 403 150
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	5 148 034	-5 408 516
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger på lånefordring konsern (korts./langs.)	31 759 356	46 902 893
Kjøp av varige driftsmidler	-16 000 000	
Utbetalinger ved kjøp av aksjer, obligas. / konsernbidrag til DS	0	-4 867 180
Konsernbidrag fra DS	-6 807 576	
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	8 951 780	42 035 713
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Innbetalinger gjeld konsernselskaper	-4 721 904	-4 343 238
Innbetalinger ved opptak av annen gjeld (korts./langs.)		1 015 393
Utbetalinger av utbytte	-13 604 080	-32 609 780
Resultat fra investering i TS	300 000	
Kapitalutvidelse	25 000	
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	-18 000 984	-35 937 625
Netto kontantstrøm for perioden	-3 901 170	689 572
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	4 288 799	3 599 227
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	387 629	4 288 799
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	387 629	4 288 799



INVESTOR AS
958 862 520



Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler. Forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien. Leieavtaler er ikke balanseført. Kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap/tilknyttet selskap. Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap, dersom det er sannsynlig at beløpet vil mottas. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investeringens verdi i balansen.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2023 til 2024.



INVESTOR AS
958 862 520



Note 1 - Antall årsverk

Selskapet har ikke hatt ansatte i løpet av regnskapsåret.

Note 2 - Obligatorisk tjenestepensjon

Virksomheten er ikke pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Note 3 - Revisjon

Godtgjørelse til revisor	2024	2023
Revisjon	147 367	145 000
Andre tjenester	92 532	66 505
Sum godtgjørelse til revisor	239 899	211 505

Mer om ytelser til revisjon

Alle kostnader er inkl. mva.

Note 4 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2024	2023
Betalbar skatt, for mye, for lite avsatt tidligere år	0	-85 813
+/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel	-3 132	-3 915
Skattekostnad	-3 132	-89 728
Skattepliktig inntekt		
Resultat før skatt	-314 235	2 441
Permanente forskjeller	-6 507 576	-5 482 192
+/- Endring i midlertidige forskjeller	14 236	17 794
+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	6 807 576	5 461 956
Skattepliktig inntekt	0	0

Note 5 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2024	31.12.2024	Endring
Gevinst- og tapskonto	71 178	56 942	14 236
Netto forskjeller	71 178	56 942	14 236
Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	71 178	56 942	14 236
Utsatt skatt 31.12.2024 basert på 22 %	15 659	12 527	3 132



INVESTOR AS
958 862 520



Note 6 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innsk. EK	Fond for vurderingsforskjeller	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.23	200 060		73 915 522	858 565	322 794 758	397 768 905
Årsresultat					-311 104	-311 104
Tilleggsutbytte					-13 604 080	-13 604 080
Kontantinnskudd/ tingsinnskudd	10 003					10 003
Fond for vurderingsforskjeller						0
Overkurs		14 997				14 997
Egenkapital 31.12.24	210 063	14 997	73 915 522	858 565	308 879 574	383 878 721

Note 7 - Varige driftsmidler/anleggsmidler

	Tomter, bygninger og annen fast eiendom
Varige driftsmidler	
Anskaffelseskost pr 01.01	0
Tilgang i året	16 000 000
Avgang i året	0
Anskaffelseskost pr 31.12	16 000 000
Akkumulert av- og nedskrivninger 01.01	0
Akkumulert av- og nedskrivninger 31.12	0
Balansført verdi pr 31.12	16 000 000
Avskrivningsplan	Tomt avskrives ikke

Note 8 - Konsern, tilknyttet selskap m.v.

Investering som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden

Investering	Inngående balanse	Inntektsført resultat	Andre endringer	Utgående balanse
Norske Skog ASA	1 997 065	-300 000	0	1 697 065
Sum anskaffelseskost på anskaffelsestidspunktet				1 138 500

Fordringer

	2024	2023
Samlet beløp som gjelder foretak i samme konsern	170 688 697	402 448 053

Kortsiktig gjeld

	2024	2023
Samlet beløp som gjelder foretak i samme konsern	125 117 643	143 607 533
Samlet beløp som gjelder tilknyttet selskap	20 838 923	23 461 866

Mer om tilknyttet selskap/datterselskap

Gjeld til tilknyttet selskap kr 20 838 923, er gjeld til Investor 1 AS, Investor 2 AS og Investor 3 AS
Selskapet har for 2024 mottatt et konsernbidrag på kr 6 807 576 fra Drangslund Kapital AS



INVESTOR AS
958 862 520



Note 9 - Aksjer og andeler (med selskapsoversikt)

Spesifikasjonen inneholder alle aksjer der eierandelen er over 10% eller investeringen utgjør mer enn 50% av egenkapitalen iht. til utgående balanse i regnskapet. Øvrige investeringer er medtatt i posten "Øvrige aksjer og andeler".

Selskap	Eierandel %	Balansført verdi	Markedsverdi
Scanel AS	100	1 315 785	11 715 336
Drangslund Kapital AS	100	208 921 216	102 321 302
Sørlands-Vekst AS	99,8	11 420 164	264 653 787
Byggma ASA	74,21	112 706 712	808 485 444
Samlet verdi		334 363 877	1 187 175 869

Note 10 - Mellomværende med selskap i samme konsern

Selskap	Fordring	Gjeld	Netto 2024	Netto 2023
Drangslund Kapital AS	170 688 697	0	170 688 697	402 448 053
Drangslund Kapital AS, konsernbidrag	6 807 576	0	6 807 576	5 461 956
Sørlands-Vekst AS	0	-111 125 296	-111 125 296	-109 930 033
Scanel AS	0	-11 140 827	-11 140 827	-14 531 988
Byggma ASA	0	-1 031 540	-1 031 540	-1 031 540
Aneta Lighting AS	0	-1 819 980	-1 819 980	-1 710 226
Sum	177 496 273	-125 117 643	52 378 630	280 706 222

Note 11 - Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt	170 688 697
---	-------------

Mer om fordringer

Gjelder lån til Drangslund Kapital AS



INVESTOR AS
958 862 520



Note 12 - Tilknyttet selskap

Norske Skog ASA (Mill. NOK)
Eierandel per 31.12.2024

Norske Skog ASA
pr. 31.12.2024
0,03 %

Resultatregnskap og utvidet resultat:

IFRS 2024

Driftsinntekter	10 173,0
EBITDA*	736,0
Resultat etter skatt	-982,0
Utvidet resultat	205,0
Totalresultat	-777,0
Andel av resultat fra tilknyttet selskap i resultatregnskapet	-0,3

*EBITDA som definert i Norske Skog ASAs Alternative Resultatmål

Balanse Norske Skog ASA

IFRS 31.12.2024

Anleggsmidler	10 037,0
Omløpsmidler	4 430,0
Langsiktig gjeld	5 503,0
Kortsiktig gjeld	3 118,0
Netto eiendeler (egenkapital)	5 846,0
Andel av netto eiendeler (egenkapital)	1,9
Goodwill	-
Verdi av investering i Norske Skog ASA som tilknyttet selskap i Investor AS's balanse	1,9

Note 13 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.

Note 14 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	100 030	2,1	210 063

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
Geir Drangslund	70 021	70,00	Ordinære
Investor 3 AS	10 003	10,00	Ordinære
Investor 2 AS	10 003	10,00	Ordinære
Investor 1 AS	10 003	10,00	Ordinære
Totalt antall aksjer	100 030	100	