



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 987 886 609  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: RAMBØLL MANAGEMENT CONSULTING AS  
Forretningsadresse: Harbitzalléen 5  
0275 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Karen Johanne Olberg  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 31.05.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 08.07.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Driftsinntekter	11, 12	71 111 291	69 837 796
<b>Sum inntekter</b>		<b>71 111 291</b>	<b>69 837 796</b>
<b>Kostnader</b>			
Underleverandører, kostnader og utlegg	12	17 613 675	11 885 662
Lønnskostnad	6, 7	33 899 514	37 530 674
Avskrivning	1	30 297	12 087
Annen driftskostnad	6, 12	15 033 164	15 385 367
<b>Sum kostnader</b>		<b>66 576 650</b>	<b>64 813 791</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>4 534 641</b>	<b>5 024 005</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		283 649	211 215
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>283 649</b>	<b>211 215</b>
Annen finanskostnad		406 866	218 734
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>406 866</b>	<b>218 734</b>
<b>Netto finans</b>	10	<b>-123 217</b>	<b>-7 519</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>4 411 424</b>	<b>5 016 486</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	970 520	1 101 285
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>3 440 904</b>	<b>3 915 201</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>3 440 904</b>	<b>3 915 201</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>3 440 904</b>	<b>3 915 201</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>3 440 904</b>	<b>3 915 201</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført til annen egenkapital		3 440 904	3 915 201
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	9	<b>3 440 904</b>	<b>3 915 201</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	5	242 994	287 372
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>242 994</b>	<b>287 372</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	1	174 577	42 852
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>174 577</b>	<b>42 852</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>417 571</b>	<b>330 224</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	2	6 354 057	4 302 169
Opptjent, ikke fakturert		1 365 153	2 338 866
Andre kortsiktige fordringer	2	38 880 705	32 652 822
<b>Sum fordringer</b>	4	<b>46 599 915</b>	<b>39 293 857</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	3	1 436 083	1 476 618
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 436 083</b>	<b>1 476 618</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>48 035 997</b>	<b>40 770 475</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>48 453 569</b>	<b>41 100 700</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (300 aksjer á kr 1 000)	8	300 000	300 000
Overkurs		20 000	20 000



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Annen innskutt egenkapital		1 684 643	1 684 643
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 004 643</b>	<b>2 004 643</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Fond for vurderingsforskjeller			
Annen egenkapital		10 682 353	7 241 449
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>10 682 353</b>	<b>7 241 449</b>
<b>Sum egenkapital</b>	9	<b>12 686 996</b>	<b>9 246 091</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	7		
Utsatt skatt	5		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig gjeld til konsernselskap	2		
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	4		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	2	2 168 723	2 950 501
Betalbar skatt	5	926 142	931 706
Skyldige offentlige avgifter		7 741 151	7 488 365
Annen kortsiktig gjeld	2	24 930 558	20 484 036
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	4	<b>35 766 573</b>	<b>31 854 608</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>35 766 573</b>	<b>31 854 608</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>48 453 569</b>	<b>41 100 700</b>



Til generalforsamlingen i Rambøll Management Consulting AS

## *Uavhengig revisors beretning*

### *Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet*

---

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Rambøll Management Consulting AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

---

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

---

#### *Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

---

#### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

---

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - Rambøll Management Consulting AS



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

---

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

---

### *Uttalelse om andre lovmessige krav*

---

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

---

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 31. mai 2021  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Gorm F. Nymark  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

(2)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Nymark, Gorm Frode	BANKID	2021-07-07 13:01

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



Årsregnskap 2020

**Rambøll  
Management  
Consulting AS**

Org.nr.:987 886 609





## Resultatregnskap Rambøll Management Consulting AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2020	2019
Driftsinntekter	11, 12	71 111 291	69 837 796
<b>Sum driftsinntekt</b>		<b>71 111 291</b>	<b>69 837 796</b>
Underleverandører, kostnader og utlegg	12	17 613 675	11 885 662
Lønnskostnad	6, 7	33 899 514	37 530 674
Avskrivning	1	30 297	12 087
Annen driftskostnad	6, 12	15 033 164	15 385 367
<b>Sum driftskostnad</b>		<b>66 576 650</b>	<b>64 813 791</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>4 534 641</b>	<b>5 024 005</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		283 649	211 215
Annen finanskostnad		-406 866	-218 734
<b>Resultat av finansposter</b>	<b>10</b>	<b>-123 217</b>	<b>-7 519</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>4 411 424</b>	<b>5 016 486</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	970 520	1 101 285
<b>Ordinært resultat</b>		<b>3 440 904</b>	<b>3 915 201</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>3 440 904</b>	<b>3 915 201</b>
<b>Overføringer</b>			
Overført til annen egenkapital		3 440 904	3 915 201
<b>Sum overføringer</b>	<b>9</b>	<b>3 440 904</b>	<b>3 915 201</b>





## Balanse

### Rambøll Management Consulting AS


Eiendeler	Note	2020	2019
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	5	242 994	287 372
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>242 994</b>	<b>287 372</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	1	174 577	42 852
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>174 577</b>	<b>42 852</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>417 571</b>	<b>330 224</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	2	6 354 057	4 302 169
Opptjent, ikke fakturert		1 365 153	2 338 866
Andre kortsiktige fordringer	2	38 880 705	32 652 822
<b>Sum fordringer</b>	<b>4</b>	<b>46 599 915</b>	<b>39 293 857</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	3	1 436 083	1 476 618
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>48 035 997</b>	<b>40 770 475</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>48 453 569</b>	<b>41 100 700</b>



**Balanse****Rambøll Management Consulting AS**

<b>Egenkapital og gjeld</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (300 aksjer á kr 1 000)	8	300 000	300 000
Overkurs		20 000	20 000
Annen innskutt egenkapital		1 684 643	1 684 643
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 004 643</b>	<b>2 004 643</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		10 682 353	7 241 449
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>10 682 353</b>	<b>7 241 449</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>9</b>	<b>12 686 996</b>	<b>9 246 091</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	2	2 168 723	2 950 501
Betalbar skatt	5	926 142	931 706
Skyldige offentlige avgifter		7 741 151	7 488 365
Annen kortsiktig gjeld	2	24 930 558	20 484 036
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>4</b>	<b>35 766 573</b>	<b>31 854 608</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>35 766 573</b>	<b>31 854 608</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>48 453 569</b>	<b>41 100 700</b>

Oslo, 31.05.2021

  
Markus Diéderich  
Styreleder  
Søren Staugaard Nielsen  
Styremedlem  
Morten Skodbo  
Daglig leder





Rambøll Management Consulting AS

Noter til årsregnskapet 2020

**Kontantstrøm**  
**Rambøll Management Consulting AS**

	2020	2019
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	4 411 424	5 016 486
Periodens betalte skatt	-931 706	-996 736
Avskrivninger	30 297	12 087
Endring i kundefordringer	-2 051 888	3 617 029
Endring i leverandørgjeld	-781 778	1 051 197
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-554 862	-8 626 640
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>121 488</b>	<b>73 424</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-162 023	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-162 023</b>	<b>0</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
<b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Netto kontantstrøm for perioden</b>	<b>-40 535</b>	<b>73 424</b>
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	0	0
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	1 476 618	1 403 194
<b>Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>1 436 083</b>	<b>1 476 618</b>
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	1 436 083	1 476 618
Ubenyttet driftskreditt utgjør i tillegg	0	0





Rambøll Management Consulting AS

Noter til årsregnskapet 2020

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

### Prosjekter og inntekter

Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

### Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet. For varige driftsmidler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Rambøll Management Consulting AS

Side 6





## Rambøll Management Consulting AS

## Noter til årsregnskapet 2020

### Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

### Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvare periodens premie til forsikringselskapet.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.





Rambøll Management Consulting AS

Noter til årsregnskapet 2020

## Note 1 Varige driftsmidler

	Driftsløsøre	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2020	308 273	308 273
Tilgang	162 022	162 022
Avgang	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2020</b>	<b>470 295</b>	<b>470 295</b>
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2020	265 420	265 420
Årets avskrivninger	30 297	30 297
Akkumulerte avskrivninger på avgang	0	0
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.2020</b>	<b>295 717</b>	<b>295 717</b>
<b>Bokført verdi 31.12.2020</b>	<b>174 578</b>	<b>174 578</b>
Årets avskrivninger	30 297	30 297
Forventet økonomisk levetid	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	

## Note 2 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2020	2019	2020	2019
Foretak i samme konsern	221 184	123 570	38 391 228	32 160 207
<b>Sum</b>	<b>221 184</b>	<b>123 570</b>	<b>38 391 228</b>	<b>32 160 207</b>

Andre fordringer i 2020 inkluderer konsernkonto på kr 38 391 228, hvor Rambøll Group A/S er kontoeier. Tilsvarende beløp i 2019 var kr 32 160 207.

	Leverandørgjeld		Øvrig gjeld	
	2020	2019	2020	2019
Foretak i samme konsern	1 858 353	1 898 463	0	0
<b>Sum</b>	<b>1 858 353</b>	<b>1 898 463</b>	<b>0</b>	<b>0</b>





Rambøll Management Consulting AS

Noter til årsregnskapet 2020

## Note 3 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

	2020	2019
Bundne bankinnskudd		
Skattetrekkskonto	1 431 427	1 471 962

## Note 4 Fordringer og gjeld

Kundefordringer	2020	2019
Kundefordringer til pålydende	6 354 057	4 302 169
Avsetning til tap på kundefordringer	0	0
<b>Kundefordringer i balansen</b>	<b>6 354 057</b>	<b>4 302 169</b>

Fordringer med forfall senere enn ett år	2020	2019
Andre langsiktige fordringer	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	2020	2019
Annen langsiktig gjeld	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Ubenyttet kassekreditt	0	0
------------------------	---	---

Selskapet har pr 31.12. ingen vesentlig gjeld som det er stillet sikkerhet for. Selskapets eiendeler er heller ikke stillet som sikkerhet for andre selskaper eller personers gjeld.





Rambøll Management Consulting AS

Noter til årsregnskapet 2020

## Note 5 Skatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2020	2019	Endring
Varige driftsmidler	-234 499	-330 582	-96 083
Fordringer	69 182	48 346	-20 836
Gevinst – og tapskonto	-819 200	-1 024 000	-204 800
Avsetninger mv	-120 000	0	120 000
<b>Sum</b>	<b>-1 104 517</b>	<b>-1 306 236</b>	<b>-201 719</b>
<b>Grunnlag for beregning av utsatt skatt</b>	<b>-1 104 517</b>	<b>-1 306 236</b>	<b>-201 719</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>242 994</b>	<b>287 372</b>	<b>44 378</b>
<b>Årets skattekostnad</b>		<b>2020</b>	<b>2019</b>
Skattepliktig inntekt:			
Ordinært resultat før skatt		4 411 424	5 016 486
Permanente forskjeller		32	-10 648
Endring i midlertidige forskjeller		-201 719	-770 810
<b>Skattepliktig inntekt</b>		<b>4 209 737</b>	<b>4 235 029</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:			
Betalbar skatt		926 142	931 706
Endring i utsatt skattefordel		44 378	169 579
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>		<b>970 520</b>	<b>1 101 285</b>
Beregning av effektiv skattesats			
Resultat før skatt		4 411 424	5 016 486
Beregnet skatt av resultat før skatt		970 513	1 103 627
Skatteeffekt av permanente forskjeller		7	-2 343
<b>Sum</b>		<b>970 520</b>	<b>1 101 284</b>
Effektiv skattesats		22,0 %	22,0 %
Betalbar skatt i balansen:			
Betalbar skatt på årets resultat		926 142	931 706
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>		<b>926 142</b>	<b>931 706</b>





Rambøll Management Consulting AS

Noter til årsregnskapet 2020

## Note 6 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2020	2019
Lønninger	28 199 919	30 583 132
Arbeidsgiveravgift	4 397 241	5 173 160
Pensjonskostnader	1 115 854	1 226 613
Andre ytelser	186 499	547 769
<b>Sum</b>	<b>33 899 514</b>	<b>37 530 674</b>

Sysselsatte årsverk	45	49
---------------------	----	----

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn/styrehonorar	1 382 181	0
Pensjonsutgifter	70 033	0
Annen godtgjørelse	13 106	00
<b>Sum</b>	<b>1 465 320</b>	<b>0</b>

Det foreligger ingen avtaler ved endring av eller avslutning av arbeidsforhold for daglig leder og styret. Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter. Det er ikke utbetalt styrehonorar i 2020.

Daglig leder har en todelt bonusordning; hoveddelen beregnes på bakgrunn av driftsresultat og kapitalbinding i Rambøll Management Consulting AS. Del to av bonusen baseres på det samlede resultatet til Rambøll-gruppen. Styrets leder har ingen bonusordning i Rambøll Management Consulting AS.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2020	2019
Lovpålagt revisjon	52 004	38 246
Andre attestasjonstjenester	0	0
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	20 000	20 000
Annen bistand (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	20 000	20 500
<b>Sum</b>	<b>92 004</b>	<b>78 746</b>

## Note 7 Pensjoner

Rambøll Management Consulting AS har en kollektiv pensjonsforsikring som omfatter alle ansatte. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene knyttet til ordningen er dekket gjennom et forsikringsselskap. Årets pensjonspremie, korrigert med eventuelle innbetalinger til eller trekk på premiefondet, er regnskapsført som pensjonskostnad. Premiefondet pr. 31.12. er kr 0.





Rambøll Management Consulting AS

Noter til årsregnskapet 2020

## Note 8 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 300 000 består av 300 aksjer à kr. 1 000.

Alle aksjer er eid av morselskapet Rambøll Management Consulting A/S som har sitt hovedkontor i Danmark. Rambøll Management Consulting AS inngår i Rambøll Gruppen A/S med forretningsadresse Hannemanns Allé 53, DK-2300 Copenhagen S, Denmark. Der kan konsernregnskapet som inkluderer Rambøll Management Consulting AS fås utlevert.

## Note 9 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2020	300 000	20 000	1 684 643	7 241 449	9 246 091
Årets resultat	0	0	0	3 440 904	3 440 904
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b>300 000</b>	<b>20 000</b>	<b>1 684 643</b>	<b>10 682 353</b>	<b>12 686 996</b>

## Note 10 Finansinntekter og finanskostnader

<b>Finansinntekter</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	71 546	149 190
Annen renteinntekt	104	469
Valutagevinst (agio)	218 200	55 356
Annen finansinntekt	-6 201	6 201
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>283 649</b>	<b>211 215</b>
<b>Finanskostnader</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Annen rentekostnad	6 144	6 201
Valutatap (disagio)	296 534	131 232
Annen finanskostnad	104 187	81 301
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>406 866</b>	<b>218 734</b>





Rambøll Management Consulting AS

Noter til årsregnskapet 2020

## Note 11 Driftsinntekter

	2020	2019
Salgsinntekter	71 111 291	69 837 796
<b>Sum</b>	<b>71 111 291</b>	<b>69 837 796</b>

Fordeling på virksomhetsområder	2020		2019	
	Omsetning	Fordeling	Omsetning	Fordeling
Social and Economic Impacts	15 951 606	22 %	15 355 150	22 %
Stakeholder intelligence	37 440 862	53 %	33 351 432	48 %
Digital & Technology	17 718 823	25 %	21 131 215	30 %
<b>Sum</b>	<b>71 111 291</b>	<b>100 %</b>	<b>69 837 797</b>	<b>100 %</b>

Det geografiske hovedmarkedet er Norge.

## Note 12 Transaksjoner med nærstående

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 6, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 2.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2020	2019
<b>a) Salg av tjenester</b>		
Ingeniørtjenester og utleie av underkonsulent i oppdrag		
- Morselskap	0	0
- Til søsterselskap	708 779	1 897 933
<b>b) Kjøp av tjenester</b>		
Management fee/market cost/IT/facility management		
- Morselskap	10 025 812	702 577
- Til søsterselskap	8 633 902	
Ingeniørtjenester og utleie av underkonsulent i oppdrag		
- Morselskap	2 022 341	0
- Til søsterselskap	513 582	5 598 589

## Note 13 Andre forhold

Markedene til Rambøll Management Consulting AS er påvirket av den generelle økonomiske situasjonen i Norge. Vi ser økt konkurranse og press på timepriser som en konsekvens, men vi ser også et godt aktivitetsnivå. Selskapet møter utfordringene og mulighetene vi står ovenfor ved aktiv styring av prosjektporteføljen, effektivisering av interne prosesser samt tiltak for å forbedre ressursutnyttelsen. Før coronaviruset forventet vi en moderat vekst og en forbedret resultatgrad i 2021. På grunn av usikkerhet som Coronaviruset har skapt i Norge og ellers i verden, så ser vi en reell risiko for at både omsetning og resultatgrad faller 2021 i forhold til 2020. Rambøll Management Consulting AS har solid egenkapital og anses å kunne klare seg godt igjennom usikre tider.

Rambøll Management Consulting AS

Side 13





**RAMBOLL**

## Årsberetning 2020

### Rambøll Management Consulting AS

#### Virksomhetens art og struktur

Rambøll Management Consulting AS er et selskap som selger konsulentytelser innenfor områdene:

- ✓ Bærekraft
- ✓ Evaluering & samfunnsrådgivning
- ✓ Digitalisering
- ✓ HR-analyser
- ✓ Kunder & marked
- ✓ Strategi & scenarioutvikling

Rambøll Management Consulting AS er eid av Rambøll Management Consulting A/S Danmark, som er en del av Rambøll Gruppen, og som har ansvaret for Management Consulting på tvers av alle markeder, hvor Rambøll Gruppen opererer. Rambøll Gruppen har 15.500 medarbeidere, hvorav ca. 500 arbeider innenfor Management Consulting – hovedsakelig i Nord-Europa.

Rambøll Management Consulting AS ble etablert i Norge i 2005, og har kontor på Skøyen i Oslo. Selskapet har kunder både innenfor norsk offentlig sektor og private selskaper.

#### Utvikling i 2020

Omsetningen i selskapet i 2020 er 71 millioner NOK sammenlignet 70 millioner NOK i 2019. Årsresultatet ble et overskudd på 3,4 millioner NOK etter skatt sammenlignet med ett overskudd på 3,9 millioner NOK etter skatt i 2019.

Det er bokført skattekostnad på kr 1,0 millioner, og resultat etter skatt utgjør kr 3,4 millioner.

Selskapet har ikke egenfinansierte forsknings- og utviklingsaktiviteter.

Styret mener, at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

#### Arbeidsmiljø og personal

Sykefraværet i bedriften var på totalt 2.221 timer i 2020. Dette utgjorde 2,8% av total arbeidstid i bedriften.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker som har resultert i materiell- eller personskader i løpet av året.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer på bakgrunn av årlige undersøkelser blant medarbeiderne.

#### Likestilling

Selskapet har fokus på å tilrettelegge for mennesker med nedsatt funksjonsevne, ulik nasjonal opprinnelse, hudfarge, religion eller livssyn når det gjelder blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse og utviklingsmuligheter. Selskapet har som målsetting å reflektere befolkningen i nærområdet der det har sin virksomhet.





## RAMBØLL

Bedriften har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Bedriften har i sin policy innarbeidet forhold rundt likestilling som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Selskapet har tradisjonelt rekruttert fra miljøer hvor antall kvinner og menn er jevnt representert. Av selskapets 45 fast ansatte er 22 kvinner, og 1 av 5 i selskapets ledelse er kvinner.

### Miljørapportering

Rambøll Management Consulting AS gjennomfører ikke aktiviteter som belaster det ytre miljøet.

### Fremtidig utvikling

Rambøll Management Consulting har så langt klart seg godt gjennom korona krisen og vi forventer en positiv utvikling fremover til tross for stor usikkerhet nasjonalt og internasjonalt. Rambøll Management Consulting AS har solid egenkapital og anses å kunne klare seg godt igjennom usikre tider.

### Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede.

### Finansiell risiko

Selskapet er ikke eksponert for direkte markedsrisiko.

### Kredittrisiko

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser er lav, da selskapets kunder i betydelig omfang er offentlige myndigheter.

### Likviditetsrisiko

Selskapets likviditet er tilstrekkelig. Likviditetsbeholdningen per 31.12.2020 var 1,4 millioner NOK. I tillegg kommer 38,4 millioner NOK på en konsernkonto hvor Rambøll Gruppen A/S er kontoeier. Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i selskapet var på 0,1 millioner NOK. Den lave kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter skyldes i all vesentlighet økte kundefordringer og redusert leverandørgjeld.

Konsernets evne til egenfinansiering av investeringer anses som tilstrekkelig.

Selskapet vurderer likviditetsrisikoen som lav. Selskapet har god kontantstrøm fra operasjonen, et betydelig innskudd på Rambølls konsernkonto-ordning og ytterligere trekkmuligheter via samme konsernkonto-ordning.

### Årsresultat og disponeringer

Styret forslår følgende disponering av årsresultatet i Rambøll Management Consulting AS:

<u>Overført til annen egenkapital</u>	<u>NOK 3 440 904</u>
Totalt disponert	NOK 3 440 904

Oslo, 31.05.2021

*Morten Skodbo*

Morten Skodbo

Daglig leder

*Markus Diederich*  
Markus Diederich  
Styreleder

*Søren Ståugaard Nielsen*  
Søren Ståugaard Nielsen

Styremedlem



I