



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 923 432 167
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: BAKKEN & BÆCK HOLDING AS
Forretningsadresse: Trondheimsveien 135
0570 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Sukhpri Singh Panesar
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.07.2023

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 05.08.2024



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	0	0
Sum inntekter		0	0
Kostnader			
Varekostnad		0	0
Lønnskostnad	3	0	0
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	0	0
Annen driftskostnad	3	340 153	162 563
Sum kostnader		340 153	162 563
Driftsresultat		-340 153	-162 563
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		1 831 808	436 731
Sum finansinntekter		1 831 808	436 731
Rentekostnad til foretak i samme konsern		0	243 397
Annen finanskostnad		1 491 655	113
Sum finanskostnader		1 491 655	243 510
Netto finans		340 153	193 221
Ordinært resultat før skattekostnad		0	30 658
Skattekostnad på ordinært resultat	7	0	6 745
Ordinært resultat etter skattekostnad		0	23 913
Årsresultat		0	23 913
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		0	23 913
Sum overføringer og disponeringer		0	23 913



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	8	18 931 303	18 899 810
Investeringer i tilknyttet selskap	8	8 752 585	120 000
Investeringer i aksjer og andeler		5 156 849	2 412 549
Andre fordringer	9	250 800	0
Sum finansielle anleggsmidler		33 091 537	21 432 359
Sum anleggsmidler		33 091 537	21 432 359
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre fordringer		1 831 808	0
Sum fordringer		1 831 808	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		557	0
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		557	0
Sum omløpsmidler		1 832 365	0
SUM EIENDELER		34 923 902	21 432 359
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital		81 400	81 400
Overkurs		10 837 993	10 837 993
Annen innskutt egenkapital		-5 570	-5 570



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Sum innskutt egenkapital		10 913 823	10 913 823
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		5 570	5 570
Sum opptjent egenkapital		5 570	5 570
Sum egenkapital		10 919 393	10 919 393
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		151 751	-38 200
Annen kortsiktig gjeld		23 852 758	10 551 166
Sum kortsiktig gjeld		24 004 509	10 512 966
Sum gjeld		24 004 509	10 512 966
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		34 923 902	21 432 359



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	105 737 149	100 525 492
Sum inntekter		105 737 149	100 525 492
Kostnader			
Varekostnad		4 397 088	940 801
Lønnskostnad	3	65 402 335	58 534 171
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	3 480 156	3 415 648
Annen driftskostnad	3	24 615 900	17 361 782
Sum kostnader		97 895 479	80 252 402
Driftsresultat		7 841 670	20 273 090
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		1 042 575	5 076 647
Annen renteinntekt		21	
Annen finansinntekt			683 271
Sum finansinntekter		1 042 596	5 759 918
Annen rentekostnad		409 208	0
Annen finanskostnad		3 437 271	7 766 005
Sum finanskostnader		3 846 479	7 766 005
Netto finans		-2 803 883	-2 006 087
Ordinært resultat før skattekostnad		5 037 787	18 267 003
Skattekostnad på ordinært resultat		2 084 976	4 307 653
Ordinært resultat etter skattekostnad		2 952 811	13 959 350
Årsresultat		2 952 811	13 959 350
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		2 952 811	13 959 350
Sum overføringer og disponeringer		2 952 811	13 959 350



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	33 787	568 371
Goodwill	4	4 734 763	6 313 019
Sum immaterielle eiendeler		4 768 550	6 881 390
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	147 053	384 086
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5	6 818 882	3 303 297
Sum varige driftsmidler		6 965 935	3 687 383
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	8	9 590 010	1 179 424
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		793 391	266 916
Investeringer i aksjer og andeler		5 196 002	2 451 702
Andre fordringer		2 984 174	882 406
Sum finansielle anleggsmidler		18 563 577	4 780 448
Sum anleggsmidler		30 298 062	15 349 221
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		19 493 898	28 599 111
Andre fordringer		5 706 019	1 171 506
Sum fordringer		25 199 917	29 770 617
Investeringer			
Andre finansielle instrumenter		184 215	184 215
Sum investeringer		184 215	184 215
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	2 444 230	7 336 332
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		2 444 230	7 336 332



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Sum omløpsmidler		27 828 362	37 291 164
SUM EIENDELER		58 126 424	52 640 385
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	11	81 400	81 400
Overkurs		10 837 993	10 837 993
Annen innskutt egenkapital		-5 570	-5 570
Sum innskutt egenkapital	12	10 913 823	10 913 823
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	12	16 498 862	13 328 739
Sum opptjent egenkapital		16 498 862	13 328 739
Sum egenkapital		27 412 685	24 242 562
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		821 965	1 185 175
Øvrig langsiktig gjeld			1 522 500
Sum annen langsiktig gjeld		821 965	2 707 675
Sum langsiktig gjeld		821 965	2 707 675
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 852 710	5 070 589
Betalbar skatt	7	2 051 763	3 863 891
Skyldige offentlige avgifter		5 619 504	11 257 764
Annen kortsiktig gjeld	9	20 367 797	54 904
Sum kortsiktig gjeld		29 891 774	20 247 148
Sum gjeld		30 713 739	22 954 823



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		58 126 424	47 197 385



Årsberetning 2022 – Bakken & Bæck Holding AS

Virksomhetens art og tilholdssted

Bakken & Bæck Holding AS konsernet består av fem selskaper for design- og utviklingsbyrå som bygger digitale produkter, tjenester og merkevarer. Konsernet bistår selskaper med teknologidrevet innovasjon og digitalisering gjennom å levere konsulenttjenester innen design og utvikling.

Konsernet består i tillegg til Bakken & Bæck Holding AS av følgende datterselskap:

Bakken & Bæck AS
Bakken & Bæck Ltd
Bakken & Bæck Gmbh
Bakken & Bæck BV
Bakken & Bæck Sl.

Konsernets virksomhet foregår i Oslo i Norge, Bonn i Tyskland, Amsterdam i Nederland, London i England og Barcelona i Spania. Konsernets hovedkontor ligger i Oslo.

Redegjørelse for årsregnskapet

Omsetningen i konsernet ble i 2022 NOK 105 737 149. Årsresultatet ble i 2022 NOK 2 952 811. Omsetningsvekst og god drift har gjort at 2022 var et økonomisk bra år.

Samlet kontantstrøm fra driften i konsernet var på NOK 12 823 228, mens driftsresultatet for konsernet utgjorde NOK 7 841 670. Differansen skyldes i hovedsak ordinære avskrivninger og endring i kundefordringer og leverandørgjeld. De samlede investeringene i konsernet i 2022 var NOK 16 105 501.

Konsernets likviditetsbeholdning var NOK 2 444 230 pr. 31.12.2022. Konsernets evne til egenfinansiering av investeringer er god.

Konsernets kortsiktige gjeld utgjorde per 31.12.2022 97% av samlet gjeld i konsernet. Konsernets finansielle stilling er god, og per 31.12.2022 kan konsernet nedbetale kortsiktig gjeld ved hjelp av de mest likvide midlene.

Totalkapitalen var ved utgangen av året NOK 58 126 424. Egenkapitalandelen per 31.12.2022 var 47%.

Egne Aksjer

Selskapet eide per 31.12.2022 ingen egne aksjer.

Fremtidig utvikling

Med hensyn til konsernets fremtidige utvikling vil virksomheten blant annet avhenge av makroøkonomiske forhold. Mot slutten av 2022 opplevde Bakken & Bæck Holding AS et skifte i markedet som innebar at flere av de store teknologiselskapene varslet kutt i arbeidsstyrke og stans i ansettelser som følge av økonomisk motvind. Dette påvirket Bakken & Bæck Holding AS i stor grad mot slutten av 2022, og Bakken & Bæck Holding AS måtte selv gjøre tiltak. Disse tiltakene ser vi først effekten av i Q2 2023. Det ser imidlertid ut til at markedet har begynt å snu i Q2 2023 da Bakken & Bæck Holding AS har flere større prosjekter på gang, og forventer at aktiviteten øker mot siste halvdel av 2023.



Konsernet er gjennom sin virksomhet godt posisjonert innenfor områder som påvirkes positivt av det grønne skiftet og økt digitalisering i samfunnet. Omsetningen for 2023 forventes å være på omtrent samme nivå som i 2022. Styret har gjennomført investeringer i 2023, og lønnsomheten forventes derfor å reduseres noe for inneværende år. Konsernet har den siste tiden iverksatt flere initiativ for å øke lønnsomheten, så forventningene til resterende del av 2023 er derfor preget av optimisme.

Finansiell risiko

Overordnet om målsetting og strategi

Bakken & Bæck Holding AS er eksponert for finansiell risiko på ulike områder, spesielt valutarisiko. Målsettingen er å avdemppe den finansielle risikoen i størst mulig grad. Konsernets nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle instrumenter, men dette er en løpende vurdering av styret.

Markedsrisiko

Bakken & Bæck Holding AS er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt i euro ettersom ca. 47% av konsernets kjøp kommer fra leverandører som fakturerer i euro.

Kredittrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som moderat, men en økning kan ventes på grunn av endring i markedsforholdene. Konsernet har hatt enkeltstående tap på fordringer siste år og har økt fokus på utestående fordringer i 2022/2023. Det er en viss usikkerhet knyttet til hvordan de makroøkonomiske forholdene kan påvirke fordringssiden.

Likviditetsrisiko

Konsernet vurderer likviditeten i konsernet som tilfredsstillende, men har økt fokus på forfalte fordringer.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven §3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatet for 2022 og konsernets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

Resultatdisponering

Styret foreslått følgende disponering av årsresultatet i Bakken & Bæck Holding AS:

Annen egenkapital	2 952 811
Total disponert	2 952 811

Forslaget er begrunnet i eierens ønske om å styrke kapitalstrukturen i konsernet.

Arbeidsmiljø

Sykefraværet i konsernet var på totalt 2544 timer i 2022 (1,9% av totale arbeidstimer i konsernet). Konsernet vil arbeide videre med å redusere antall sykedager, og har tiltak i form av treningstilbud, tilbud om fysioterapi/massasje/psykolog, plan for rullering av arbeidsoppgaver mellom ansatte, samt helseforsikring. Det har ikke vært noen skader eller ulykker siste år.



Likestilling og diskriminering

Kvinneandelen samlet i konsernet er 47,37%. Det er 47% kvinnelige ledere som har resultat- eller personalansvar. Konsernledelsen består ved utgangen av 2022 2 kvinner og 4 menn. Konsernstyret består av 2 menn.

Ytre miljø

Konsernet har ingen direkte påvirkning på ytre miljø og har gjennomført en rekke tiltak for å bidra til en bærekraftig utvikling. Største negative utvikling på ytre miljø er konsernets reisevirksomhet.

Åpenhetsloven

I Bakken & Bæck Holding AS jobber vi aktivt for å sikre at vi respekterer grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i både egen virksomhet og leverandørkjeden vår. Vi har arbeidet med å kartlegge og prioritere områder for aktsomhetsvurderinger, og har utarbeidet en liste for prioriterte områder som publisert på våre nettsider (bakkenbaeck.com/privacy). Vi oppdaterer nettsidene våre med informasjon om arbeidet med åpenhetsloven løpende.

Alle medarbeidere i Bakken & Bæck Holding AS, herunder datterselskapene, skal behandles med respekt og verdighet. Vi virker for at alle medarbeidere skal behandles likt og gis samme muligheter, uansett kjønn, etnisk eller nasjonal opprinnelse, religion, alder, seksuell legning eller politisk oppfatning. Bakken & Bæck Holding AS skal være en arbeidsgiver som preges av tillit til individet. Hele organisasjonen skal gjennomsyres av vårt grunnleggende syn om at alle mennesker er likeverdige og har rett til lik behandling. Virksomhetens aktivitetsplikt gjelder alle diskrimineringsgrunnlagene som er oppstilt i likestillings- og diskrimineringsloven.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er ikke tegnet styreansvarsforsikring for styrets medlemmer.

Oslo, 12.07.2023

Tobias Augustus Beethoven Bæck
Styrets leder (elektronisk signert)

Johan Bakken
Styremedlem (elektronisk signert)



Elektronisk signatur

Signert av

Bæck, Tobias A Beethoven
Norwegian BankID

Bakken, Johan

Norwegian BankID

Dato og tid

(UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

13.07.2023 09.21.31

14.07.2023 11.09.35

Dette dokumentet er signert med elektronisk signatur. En elektronisk signatur er juridisk forpliktende på samme måte som en håndskrevet signatur på papir. Denne siden er lagt til dokumentet for å vise grunnleggende informasjon om signaturen(e), og på de foregående sidene kan du lese dokumentet som er signert. Vedlagt finnes også en PDF med signatordetaljer, og en XML-fil med innholdet i den elektroniske signaturen(e). Vedleggene kan brukes for å verifisere gyldigheten av dokumentets signatur ved behov.



Resultatregnskap				Konsern	
Morselskap					
2022	2021		Note	2022	2021
		Driftsinnteker			
0	0	Salgsinnteker	2	105 737 149	100 525 492
		Driftskostnader			
0	0	Varekostnad		4 397 088	940 801
0	0	Lønnskostnad	3	65 402 335	58 534 171
0	0	Avskrivning	4,5	3 480 156	3 415 648
340 157	162 563	Annen driftskostnad	3	24 615 900	17 361 782
340 157	162 563	Sum driftskostnader		97 895 479	80 252 402
-340 157	-162 563	Driftsresultat		7 841 670	20 273 090
		Finansinnteker og finanskostnader			
		Inntekt på inv.i datterselskape og tilknyttet selskap		1 042 575	5 076 647
0	0	Annen finansinntekt			683 271
1 831 808	436 731	Annen renteinntekt		21	0
4	0	Rentekostnad til foretak i samme konsern			0
0	243 397	Annen rentekostnad		409 208	0
0	0	Annen finanskostnad	6	3 437 271	7 766 005
1 491 655	113	Netto finansposter		-2 803 883	-2 006 087
340 157	193 221				
0	30 658	Ordinært resultat før skattekostnad		5 037 787	18 267 003
0	6 745	Skattekostnad på ordinært resultat	7	2 084 976	4 307 653
0	23 913	Årsresultat		2 952 811	13 959 350
		Overføring og disponeringer			
0	23 913	Overføring annen egenkapital			
0	23 913	Sum disponering			



Balanse pr 31. desember

Morselskap

2022	2021		Note	2022	2021
		Anleggsmidler			
		Immaterielle eiendelser			
0	0	Utsatt skattefordel	7	33 787	568 371
0	0	Goodwill	4	4 734 763	6 313 019
<u>0</u>	<u>0</u>	Sum immaterielle eiendeler		<u>4 768 550</u>	<u>6 881 390</u>
		Varige driftsmidler			
0	0	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	147 053	384 086
0	0	Driftsløsøre, inventar, verkøyt, kontormaskiner ol	5	6 818 882	3 303 297
<u>0</u>	<u>0</u>	Sum varige driftsmidler		<u>6 965 935</u>	<u>3 687 383</u>
		Finansielle anleggsmidler			
18 931 303	18 899 810	Investeringer i datterselskap	8	0	0
	0	Lån til foretak i samme konsern		0	0
8 752 585	120 000	Investeringer i tilknyttet selskap	8	9 590 010	1 179 424
0	0	Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		793 391	266 916
5 156 849	2 412 549	Investeringer i aksjer og andeler		5 196 002	2 451 702
250 800		Andre fordringer	9	2 984 174	882 406
<u>33 091 537</u>	<u>21 432 359</u>	Sum finansielle anleggsmidler		<u>18 563 577</u>	<u>4 780 448</u>
<u>33 091 537</u>	<u>21 432 359</u>	Sum anleggsmidler		<u>30 298 062</u>	<u>15 349 221</u>
		Omløpsmidler			
		Fordringer			
0	0	Kundefordring		19 493 898	28 599 111
1 831 808	0	Andre fordringer		5 706 019	1 171 506
<u>1 831 808</u>	<u>0</u>	Sum fordringer		<u>25 199 917</u>	<u>29 770 617</u>
		Investeringer			
0	0	Andre finansielle instrumenter		184 215	184 215
<u>0</u>	<u>0</u>	Sum investeringer		<u>184 215</u>	<u>184 215</u>
557	0	Bankinnskudd, kontanter og lignede	10	2 444 230	7 336 332
<u>1 832 365</u>	<u>0</u>	Sum omløpsmidler		<u>27 828 362</u>	<u>37 291 164</u>
<u>34 923 902</u>	<u>21 432 359</u>	Sum eiendeler		<u>58 126 424</u>	<u>52 640 385</u>



		Egenkapital			
		Innskutt egenkapital			
81 400	81 400	Aksjekapital	11	81 400	81 400
10 837 993	10 837 993	Overkurs		10 837 993	10 837 993
-5 570	-5 570	Annen innskutt egenkapital		-5 570	-5 570
10 913 823	10 913 823	Sum innskutt egenkapital	12	10 913 823	10 913 823
		Opptjent egenkapital			
5 570	5 570	Annen egenkapital	12	16 498 862	13 328 739
5 570	5 570	Sum opptjent egenkapital		16 498 862	13 328 739
10 919 393	10 919 393	Egenkapital		27 412 685	24 242 562
		Gjeld			
		Annen langsiktig gjeld			
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner		821 965	1 185 175
0	0	Øvrig langsiktig gjeld	9	0	1 522 500
0	0	Sum annen langsiktig gjeld		821 965	2 707 675
		Kortsiktig gjeld			
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner		0	0
151 751	-38 200	Leverandørgjeld		1 852 710	5 070 589
0	0	Betalbar skatt	7	2 051 763	3 863 891
0	0	Skyldig offentlig avgifter		5 619 504	11 257 764
23 852 758	10 551 166	Annen kortsiktig gjeld	9	20 367 794	5 497 904
24 004 509	10 512 966	Sum kortsiktig gjeld		29 891 771	25 690 148
24 004 509	10 512 966	Sum gjeld		30 713 736	28 397 823
34 923 902	21 432 359	Sum egenkapital og gjeld		58 126 424	52 640 385

Oslo, 12.07.2023

Tobias Bæck
styreleder

Johan Bakken
styremedlem



Kontantstrømoppstilling

Morselskap			Konsern	
2022	2021		2022	2021
		Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
	30 658	Restultat før skattekostnad	5 037 787	18 267 003
	0	Periodens betalte skatt	-3 863 891	-1 083 502
	0	Tap ved salg av anleggsmidler		106 483
	0	Ordinære avskrivninger	3 693 842	3 415 648
189 951	-38 875	Endringer i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld	5 886 522	-11 102 711
<u>10 687 783</u>	<u>124 625</u>	Endringer i andre tidsavgrensingsposter	<u>2 068 968</u>	<u>-2 326 917</u>
<u>10 877 734</u>	<u>116 408</u>	Netto kontaktstrøm fra operasjonelle aktiviteter	<u>12 823 228</u>	<u>7 276 004</u>
		Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
	0	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	86 539	408 500
	0	Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler	-5 037 154	-2 529 905
-8 664 078	-2 532 549	Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	-8 410 586	-3 011 800
	0	Innbetaling på kortsiktige og langsiktige fordringer		15 214 383
<u>-2 213 100</u>	<u>0</u>	Utbetaling ved kjøp av andre investeringer	<u>-2 744 300</u>	<u>-451 131</u>
<u>-10 877 178</u>	<u>-2 532 549</u>	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	<u>-16 105 501</u>	<u>9 630 047</u>
		Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
0	10 478 931	Innbetaling ved opptak av ny kortsiktig gjeld	0	0
0	-8 064 508	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-363 210	-9 920 568
0	0	Netto endring i kassekreditt	-1 522 500	-202 650
0	0	Omregningsdifferanse	275 884	-505 144
<u>0</u>	<u>2 414 423</u>	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	<u>-1 609 826</u>	<u>-10 628 362</u>
556	-1 718	Netto endring i likvider i året	-4 892 099	6 277 689
0	1 718	Kontanter og bankinnskudd per 01.01	7 336 329	1 058 640
<u>556</u>	<u>0</u>	Kontanter og bankinnskudd per 31.12	<u>2 444 230</u>	<u>7 336 329</u>



Noter til regnskapet for 2022

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Konsolidering

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Bakken & Bæck Holding AS, datterselskaper Bakken & Bæck AS, Bakken & Bæck BV, Bakken & Bæck GmbH, Bakken & Bæck LTD, Bakken & Bæck SL og selskaper som Bakken & Bæck Holding AS AS har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50% av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig (men ikke bestemmende) innflytelse, over den finansielle og operasjonelle styringen (normalt ved eierandel på mellom 20 % og 50 %). Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

Datterselskap/tilknyttet selskap

Datterselskapet og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.



Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige mense som eiendelen vil generere.

Immaterielle eiendeler

Separat ervervede immaterielle eiendeler balanseføres til kost. Immaterielle eiendeler anskaffet gjennom virksomhetssammenslutninger innregnes i konsernregnskapet til virkelig verdi. Ved etterfølgende rapporteringsperioder måles immaterielle eiendeler til anskaffelseskost redusert for eventuelle av- og nedskrivninger.

Pensjoner

Pensjonspremie anses som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Sammenligningstall

Det er utarbeidet sammenligningstall for 2021 for konsernet for hhv balansen, og balansetall i notene. For resultatet og kontantstrømmen er dette unnlatt etter regnskapslovens bestemmelser.



Note 2 - Salgsinntekter

Morselskap	2022	2021	Konsern	2022	2021
		<i>Pr. virksomhetsområde</i>			
	0	0 Konsulent		105 737 149	100 525 492
		<i>Geografisk fordeling</i>			
	0	0 Norge		72 817 171	74 955 319
	0	0 Norden		4 617 542	14 649 575
	0	0 Europa		9 023 241	4 720 306
	0	0 Øvrig verden		19 279 284	6 200 292
	<u>0</u>	<u>0</u>		<u>105 737 239</u>	<u>100 525 492</u>

Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

Morselskap	2022	2021	Lønnskostnader	Konsern	2022	2021
	0	0	Lønninger		50 615 494	46 918 890
	0	0	Arbeidsgiveravgift		7 606 588	7 391 385
	0	0	Pensjonskostnader		2 294 995	2 071 171
	0	0	Andre ytelser		4 885 257	2 152 725
	<u>0</u>	<u>0</u>	Sum		<u>65 402 335</u>	<u>58 534 171</u>

Morselskap
Selskapet har ingen ansatte i 2022

Konsern
Konsernet har hatt ansatt 74 årsverk i 2022

Konsern
Ytelser til ledende personer

	Daglig leder	Styret
Lønn	1 851 406	
Pensjonsutgifter	115 128	
Annen godtgjørelse	197 610	

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.
Selskapets pensjonsordninger tilfredstiller kravene i denne loven.

Morselskap		Konsern
	Godtgjørelse til revisor er	
	2022 fordelt på følgende:	2022
	Lopålagt revisjon inkl. teknisk	
	242 278 utarbeidelse av årsregnskap	498 728

Note 4 - Immaterielle eiendeler

Konsern	Goodwill
Anskaffelseskost pr 01.01	7 830 754
Anskaffelseskost pr 31.12	7 830 754
Akk. avskrivninger 31.12	3 095 991
Balanseført verdi pr 31.12	4 734 763
Årets avskrivning	1 578 256
Avskrivningsplan	Lineær
Antall år avskrivning	5

Goodwill knytter seg til kjøp av 100% av selskapne Bakken & Bæck AS, Bakken & Bæck GmbH, Bakken & Bæck BV og Bakken & Bæck Ltd.
Det aller vesentligste av goodwillen knytter seg til det norske datterselskapet Bakken & Bæck AS.



Note 5 - Varige driftsmidler

Konsern	Påkostning leide lokaler lokaler	Driftsløserer, Inventar, verktøy mm.	Sum
Anskaffelseskost 01.01	677 411	8 145 672	8 823 083
Bokført verdi 01.01.	384 086	3 731 393	4 115 479
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	5 037 154	5 037 154
Avgang solgte driftsmidler	0	-86 539	-86 539
Anskaffelseskost 31.12.	677 411	13 269 365	13 946 776
Akk avskrivning 31.12	-530 358	-6 277 413	-6 807 771
Omrégningsdifferanse 31.12		-173 070	-173 070
Balanseført pr.31.12	147 053	6 818 882	6 965 935
Årets avskrivninger	237 033	1 664 867	1 901 900
Økonomisk levetid	5 år	3-5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Note 6 - Vesentlige enkelttransaksjoner

Konsern
Det er ingen vesentlige enkelttransaksjoner i konsernet i 2022.

Note 7 - Skatt

Morselskap	2022	Årets skattekostnad fordeler seg på:	2022	2021
	0	0 Betalbar skatt	1 550 392	3 863 891
	0	6 745 Endring utsatt skatt	534 584	443 762
	0	6 745 Årets skattekostnad	2 084 976	4 307 653

Morselskap	2022	Beregning av årets 2021 skattegrunnlag	2022	2021
	0	Ordinært resultat før skattekostnad	5 037 787	18 267 003
	0	Resultat før skatt utenlandske datterselskaper	-3 733 389	-3 998 720
	0	Permanente forskjeller Regnskapsm. Tap realisasjon av aksjer/finansielle instrumenter	2 114 872	601 345
	0	3% av skattefri inntekt etter fritaksmetoden	1 491 000	6 041 624
	0	139 081		
	0	Endring i midlertidig forskjell	-2 429 928	-1 986 443
	0	30 658 Årets skattegrunnlag	2 480 342	16 002 774

Morselskap	2022	Anvendt fremførbart underskudd	2022	2021
	0	-30 658	0	-436 731
	0	0 Årets skattegrunnlag	2 480 342	15 535 355

	0	Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag	545 675	3 417 778
	0	Betalbar skatt av årets Skyldig skatt utenlandske datterselskaper	272 686	446 113
	0	Skyldig ilignet skatt tidligere år	1 233 402	
	0	Betalbar skatt i balansen	2 051 763	3 863 891

Morselskap	2022	Oversikt over midlertidig 2021 forskjell	2022	2021
	0	Driftsmidler inkl goodwill	-75 104	-98 502
	0	Utestående fordringer	-78 470	-2 485 000
	0	Akkumulert fremførbart underskudd før konsernbidrag	0	0
	0	Nette midlertidig forskjell pr 31.12	-153 574	-2 583 502
	0	Utsatt skattefordel (22%)	-33 786	-568 370



Note 8 - Datterselskap, tilknyttet selskap m v

Selskap	Ervervet	Kontor	Eier- andel	Stemme- andel	Resultat	Egenkapital	Bokført verdi
					2022	pr. 31.12	pr. 31.12
Bakken & Bæck AS	28.12.2020	Oslo	100 %	100 %	3 559 225	15 476 895	11 687 000
Bakken & Bæck BV	28.12.2020	Amsterdam	100 %	100 %	1 728 916	5 775 178	2 222 162
Bakken & Bæck GmbH	28.12.2020	Bonn	100 %	100 %	411 331	7 314 828	4 990 647
Bakken & Bæck Ltd	01.01.2020	London	100 %	100 %	1 143 726	2 658 727	1
Bakken & Bæck SL			100 %	100 %	-405 345	-374 275	31 493
Sum datterselskaper					6 437 853	30 851 353	18 931 303

Selskap	Ervervet	Kontor	Eier- andel	Stemme- andel	Bokført verdi
					pr. 31.12
Dovetail AS	08.03.2021	Oslo	50 %	50 %	100 000
Dovetail X 1 AS	13.10.2021	Oslo	50 %	50 %	1 095 000
Dovetail Jv A AS	25.04.2022	Oslo	50 %	50 %	7 502 785
Dovetail X 2 AS	10.06.2022	Oslo	50 %	50 %	30 000
Dovetail X 3 AS	16.11.2022	Oslo	41 %	41 %	24 800
Sum tilknyttet selskap morselskap					8 752 585

Tilknyttet selskaper i morselskapet er nystiftet i 2021 og 2022 og er derfor oppført til kostpris i konsernregnskapet

Investering etter egenkapitalmetoden Bakken & Bæck Invest AS (konsernregnskapet)

Beregning av årets resultat

Andel årets resultat	-221 998
Verdjustering av inngående balanse	0
Årets resultatandel	<u>-221 998</u>

Beregning av balanseført verdi pr 31.12.2022

Inngående balanse 01.01.2022	1 059 423
Årets resultatandel	-221 998
Mottatt utbytte	0
Utgående balanse 31.12.2022	<u>837 425</u>

Inntekten etter EK-metoden består av resultatandel på investeringen i Bakken & Bæck Invest AS. Datterselskapet Bakken & Bæck AS eier 21,85% av dette selskapet pr 31.12.2022.

Note 9 - Fordring og gjeld

Morselskap			Konsern	
2022	2021	Langsiktige fordringer består	2022	2021
1 831 808		Fordring på Bakken & Bæck AS		
250 800	0	Andre fordringer	3 131 227	882 406
<u>250 800</u>	<u>0</u>	Sum	<u>3 131 227</u>	<u>882 406</u>

Morselskap			Konsern	
2022	2021	Øvrig langsiktig gjeld	2022	2021
0	0	Gjeld til aksjonører	0	0
0	0	Øvrig langsiktig gjeld	0	1 522 500
<u>0</u>	<u>0</u>	Sum	<u>0</u>	<u>1 522 500</u>

Morselskap			Konsern	
2022	2021	Annens kortsiktig gjeld	2022	2021
23 844 556	10 478 931	Gjeld til Bakken & Bæck AS	0	0
8 202	72 234	Annens kortsiktig gjeld	8 941 302	2 031 789
		Mellomværende Bakken & Bæck Invest AS	8 784 780	410 116
0	0	Påløpt lønn og feriepenger	2 641 712	3 056 000
<u>23 852 758</u>	<u>10 551 165</u>	Sum	<u>20 367 794</u>	<u>5 497 905</u>

Note 10 - Bankinnskudd

Konsernet har følgende bundne bankmidler per 31.12.

	2022
Bundne skattetrekksmidler utgjør	596 055



Note 11 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	814	100	81 400

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr 31.12:

	Ordinære aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Bæck AS	351	43,12 %	43,12 %
Seidenweg AS	351	43,12 %	43,12 %
Gromgull AS	82	10,07 %	10,07 %
Codro Holding AS	10	1,23 %	1,23 %
Iris Cuppen	10	1,23 %	1,23 %
Daniel Van der Winden	10	1,23 %	1,23 %
Sum	814	100,00 %	100,00 %

Note 12 - Egenkapital

Morselskap

	Aksjekapital	Overkursfond	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01	81 400	10 837 993	-5 570	5 570	10 919 393
Årets resultat				0	
Kapitalforhøyelse					
Egenkapital 31.12	81 400	10 837 993	-5 570	5 570	10 919 393

Konsern

Konsernets egenkapital er endret som følger:

	Aksjekapital	Overkursfond	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01	81 400	10 837 993	-5 570	13 328 739	24 242 562
Årets resultat				2 952 811	2 952 811
Omregningsdifferanse				217 313	217 313
Egenkapital 31.12	81 400	10 837 993	-5 570	16 498 862	27 412 685



Elektronisk signatur

Signert av

Bæck, Tobias A Beethoven
Norwegian BankID

Bakken, Johan

Norwegian BankID

Dato og tid

(UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

13.07.2023 09.21.02

14.07.2023 11.06.29

Dette dokumentet er signert med elektronisk signatur. En elektronisk signatur er juridisk forpliktende på samme måte som en håndskrevet signatur på papir. Denne siden er lagt til dokumentet for å vise grunnleggende informasjon om signaturen(e), og på de foregående sidene kan du lese dokumentet som er signert. Vedlagt finnes også en PDF med signatordetaljer, og en XML-fil med innholdet i den elektroniske signaturen(e). Vedleggene kan brukes for å verifisere gyldigheten av dokumentets signatur ved behov.



Fridtjof Nansens vei 19
0369 Oslo
Norway
Tel: +47 23 19 63 00
www.mazars.no

Til generalforsamlingen i
Bakken & Bæck Holding AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Bakken & Bæck Holding AS som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Mazars AS
Org. no. 979 605 994



mazars

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutninger som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 14.07.2023
Mazars AS

Rune Jalving
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Elektronisk signatur

Signert av

Jølving, Rune

Norwegian BankID

Dato og tid

(UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

14.07.2023 19.32.31

Dette dokumentet er signert med elektronisk signatur. En elektronisk signatur er juridisk forpliktende på samme måte som en håndskrevet signatur på papir. Denne siden er lagt til dokumentet for å vise grunnleggende informasjon om signaturen(e), og på de foregående sidene kan du lese dokumentet som er signert. Vedlagt finnes også en PDF med signatordetaljer, og en XML-fil med innholdet i den elektroniske signaturen(e). Vedleggene kan brukes for å verifisere gyldigheten av dokumentets signatur ved behov.