



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 981 090 241  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS  
Forretningsadresse: Storgata 136  
3915 PORSGRUNN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lars Tomas Tveit  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.02.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 02.03.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	19 106 941	18 434 869
Annen driftsinntekt		409 500	0
<b>Sum inntekter</b>		<b>19 516 441</b>	<b>18 434 869</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2, 3, 4	11 914 888	7 374 059
Avskrivning på varige driftsmidler	5	240 857	287 930
Annen driftskostnad	6	5 195 791	3 907 503
<b>Sum kostnader</b>		<b>17 351 536</b>	<b>11 569 492</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 164 905</b>	<b>6 865 377</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		24 724 300	0
Annen renteinntekt		154 440	9 924
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>24 878 740</b>	<b>9 924</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		2 446 822	203 589
Annen rentekostnad		832 797	808 672
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 279 619</b>	<b>1 012 261</b>
<b>Netto finans</b>		<b>21 599 121</b>	<b>-1 002 337</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>23 764 026</b>	<b>5 863 040</b>
Skattekostnad	7	61 691	1 316 155
<b>Årsresultat</b>		<b>23 702 335</b>	<b>4 546 885</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag		0	835 899
Annen egenkapital		23 702 335	3 710 986
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>23 702 335</b>	<b>4 546 885</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	7, 8	42 048	103 739
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>42 048</b>	<b>103 739</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	5, 9	346 142	496 810
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>346 142</b>	<b>496 810</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	9, 10	115 399 669	75 933 468
Andre langsiktige fordringer		10 000	366 652
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>115 409 669</b>	<b>76 300 120</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>115 797 859</b>	<b>76 900 669</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		158 586	0
<b>Sum varer</b>		<b>158 586</b>	<b>0</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	2 165 382	2 542 127
Andre kortsiktige fordringer		75 262	63 051
Konsernfordringer	11	24 775 846	647 532
<b>Sum fordringer</b>		<b>27 016 490</b>	<b>3 252 710</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	1 342 217	393 080
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 342 217</b>	<b>393 080</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>28 517 293</b>	<b>3 645 790</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>144 315 152</b>	<b>80 546 459</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	13, 14	10 436 000	10 436 000
Overkurs	14	2 585 000	2 585 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>13 021 000</b>	<b>13 021 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	14	58 561 018	34 858 683
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>58 561 018</b>	<b>34 858 683</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>71 582 018</b>	<b>47 879 683</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	9 250 000	14 841 933
Langsiktig konserngjeld	11	37 678 197	8 085 366
Øvrig langsiktig gjeld		5 009 069	5 861 333
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>51 937 266</b>	<b>28 788 632</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>51 937 266</b>	<b>28 788 632</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	11	358 023	63 425
Betalbar skatt	7	0	1 090 474
Skyldige offentlige avgifter		1 324 543	1 159 325
Kortsiktig konserngjeld	11	17 000 000	658 859
Annen kortsiktig gjeld		2 113 303	906 061
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>20 795 869</b>	<b>3 878 144</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>72 733 135</b>	<b>32 666 776</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>144 315 153</b>	<b>80 546 459</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 311433

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 981 090 241  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS  
Forretningsadresse: Storgata 136  
3915 PORSGRUNN

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lars Tomas Tveit  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.02.2024

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 26.02.2024



Organisasjonsnr: 981 090 241  
FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	19 106 941	18 434 869
Annen driftsinntekt		409 500	0
<b>Sum inntekter</b>		<b>19 516 441</b>	<b>18 434 869</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2, 3, 4	11 914 888	7 374 059
Avskrivning på varige driftsmidler	5	240 857	287 930
Annen driftskostnad	6	5 195 791	3 907 503
<b>Sum kostnader</b>		<b>17 351 536</b>	<b>11 569 492</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 164 905</b>	<b>6 865 377</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		24 724 300	0
Annen renteinntekt		154 440	9 924
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>24 878 740</b>	<b>9 924</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		2 446 822	203 589
Annen rentekostnad		832 797	808 672
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 279 619</b>	<b>1 012 261</b>
<b>Netto finans</b>		<b>21 599 121</b>	<b>-1 002 337</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>23 764 026</b>	<b>5 863 040</b>
Skattekostnad	7	61 691	1 316 155
<b>Årsresultat</b>		<b>23 702 335</b>	<b>4 546 885</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag		0	835 899
Annen egenkapital		23 702 335	3 710 986
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>23 702 335</b>	<b>4 546 885</b>



Organisasjonsnr: 981 090 241  
FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	7, 8	42 048	103 739
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>42 048</b>	<b>103 739</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	5, 9	346 142	496 810
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>346 142</b>	<b>496 810</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	9, 10	115 399 669	75 933 468
Andre langsiktige fordringer		10 000	366 652
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>115 409 669</b>	<b>76 300 120</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>115 797 859</b>	<b>76 900 669</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		158 586	0
<b>Sum varer</b>		<b>158 586</b>	<b>0</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	2 165 382	2 542 127
Andre kortsiktige fordringer		75 262	63 051
Konsernfordringer	11	24 775 846	647 532
<b>Sum fordringer</b>		<b>27 016 490</b>	<b>3 252 710</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	1 342 217	393 080
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 342 217</b>	<b>393 080</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>28 517 293</b>	<b>3 645 790</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>144 315 152</b>	<b>80 546 459</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital



<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	13, 14	10 436 000	10 436 000
Overkurs	14	2 585 000	2 585 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>13 021 000</b>	<b>13 021 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	14	58 561 018	34 858 683
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>58 561 018</b>	<b>34 858 683</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>71 582 018</b>	<b>47 879 683</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	9	9 250 000	14 841 933
Langsiktig konserngjeld	11	37 678 197	8 085 366
Øvrig langsiktig gjeld		5 009 069	5 861 333
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>51 937 266</b>	<b>28 788 632</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>51 937 266</b>	<b>28 788 632</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	11	358 023	63 425
Betalbar skatt	7	0	1 090 474
Skyldige offentlige			
avgifter		1 324 543	1 159 325
Kortsiktig konserngjeld	11	17 000 000	658 859
Annen kortsiktig gjeld		2 113 303	906 061
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>20 795 869</b>	<b>3 878 144</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>72 733 135</b>	<b>32 666 776</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>144 315 153</b>	<b>80 546 459</b>



Organisasjonsnr: 981 090 241  
FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Salgsinntekter Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Klassifisering og vurdering av balanseposter Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Varebeholdninger Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. For råvarer er gjenanskaffelseskost vurdert som tilnærming til virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans. Varige driftsmidler Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skatt Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt formuesmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

## Note

2

### Antall årsverk i regnskapsåret

12.00

## Note

3



## Spesifisering av resultatregnskapet

### Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	8533700.00	6077518.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	988283.00	630846.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	171215.00	111563.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2221689.00	554132.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	11914887.00	7374059.00

### Note

#### Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

### Konsernregnskap

#### Morselskapet sitt navn

#### Forretningskontor for morselskapet

#### Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>	



<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------

Note  
9

## Gjeld

Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt

Gjeld sikret ved pant eller lignende sikkerhet i eiendeler  
9250000.00

Balanseført verdi av de pantsatte eiendeler  
117911193.00

Summen av garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført

Garantiforpliktelser som er sikret ved pant

Mer om gjeld



Årsregnskap for  
**FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS**  
981090241  
Regnskapsår  
01.01.2023 - 31.12.2023

Penneo Dokumentnøkkel: VBDW4-QZ0JG-XIHTI-8EEC8-F30FE-IMHSP



FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS  
981 090 241

## Resultatregnskap

	Note	2023	2022
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	1	19 106 941	18 434 869
Annen driftsinntekt		409 500	0
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>19 516 441</b>	<b>18 434 869</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Lønnskostnad	2, 3, 4	-11 914 888	-7 374 059
Avskrivning på varige driftsmidler	5	-240 857	-287 930
Annen driftskostnad	6	-5 195 791	-3 907 503
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>-17 351 536</b>	<b>-11 569 492</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 164 905</b>	<b>6 865 377</b>
<b>Finansinntekter</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		24 724 300	0
Annen renteinntekt		154 440	9 924
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>24 878 740</b>	<b>9 924</b>
<b>Finanskostnader</b>			
Rentekostnad til foretak i samme konsern		-2 446 822	-203 589
Annen rentekostnad		-832 797	-808 672
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>-3 279 619</b>	<b>-1 012 262</b>
<b>Netto finans</b>		<b>21 599 121</b>	<b>-1 002 337</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>23 764 026</b>	<b>5 863 040</b>
Skattekostnad	7	-61 691	-1 316 155
<b>Årsresultat</b>		<b>23 702 335</b>	<b>4 546 885</b>
<b>Overføringer</b>			
Avgitt konsernbidrag		0	835 899
Annen egenkapital		23 702 335	3 710 986
<b>Sum overføringer</b>		<b>23 702 335</b>	<b>4 546 885</b>

Penneo Dokumentnøkkel: VBDW4-QZ0JG-XIHTI-8EEC8-F3OFE-IMHSP



FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS  
981 090 241

## Balanse

	Note	31.12.2023	31.12.2022
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	7, 8	42 048	103 739
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>42 048</b>	<b>103 739</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	5, 9	346 142	496 810
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>346 142</b>	<b>496 810</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	9, 10	115 399 669	75 933 468
Andre langsiktige fordringer		10 000	366 652
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>115 409 669</b>	<b>76 300 120</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>115 797 859</b>	<b>76 900 669</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		158 586	0
<b>Sum varer</b>		<b>158 586</b>	<b>0</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	2 165 382	2 542 127
Kortsiktige konsernfordringer	11	24 775 846	647 532
Andre kortsiktige fordringer		75 262	63 051
<b>Sum fordringer</b>		<b>27 016 490</b>	<b>3 252 710</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	1 342 217	393 080
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 342 217</b>	<b>393 080</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>28 517 293</b>	<b>3 645 790</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>144 315 152</b>	<b>80 546 459</b>

Penneo Dokumentnøkkel: VBDW4-QZ0JG-XIHTI-8EEC8-F30FE-IMHSP



FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS  
981 090 241

## Balanse

	Note	31.12.2023	31.12.2022
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	13, 14	10 436 000	10 436 000
Overkurs	14	2 585 000	2 585 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>13 021 000</b>	<b>13 021 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	14	58 561 018	34 858 683
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>58 561 018</b>	<b>34 858 683</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>71 582 018</b>	<b>47 879 683</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	9 250 000	14 841 933
Langsiktig konserngjeld	11	37 678 197	8 085 366
Øvrig langsiktig gjeld		5 009 069	5 861 333
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>51 937 266</b>	<b>28 788 632</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	11	358 023	63 425
Betalbar skatt	7	0	1 090 474
Skyldige offentlige avgifter		1 324 543	1 159 325
Kortsiktig konserngjeld	11	17 000 000	658 859
Annen kortsiktig gjeld		2 113 303	906 061
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>20 795 868</b>	<b>3 878 144</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>72 733 134</b>	<b>32 666 776</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>144 315 152</b>	<b>80 546 459</b>

Porsgrunn, 09.02.2024

Lars Tomas Tveit  
styrets leder

Tommy Hammerstad Hanssen  
styremedlem

Regina Linnea Tooth  
styremedlem

Pennco Dokumentnøkkel: VBDW4-QZ0JG-XIHTI-8EEC8-F30FE-IMHSP



FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS  
981090241

## Noter

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

#### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

#### Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste verdi av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

#### Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien. Leieavtaler er ikke balanseført.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2022 til 2023.

### Note 1 - Salgsinntekter

Salgsinntekter består av salg av frisørtjenester og frisørprodukter, samt salg av administrative tjenester til selskaper i Tango konsernet. Omsetningen er i sin helhet i Norge.

### Note 2 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret:

12



FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS  
981090241

## Note 3 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2023	2022
Lønn	8 533 700	6 077 518
Arbeidsgiveravgift	988 283	630 846
Pensjonskostnader	171 215	111 563
Andre relaterte ytelser	2 221 689	554 132
<b>Sum</b>	<b>11 914 887</b>	<b>7 374 059</b>

## Note 4 - Obligatorisk tjenstepensjon

Virksomheten er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Pensjonsordningen oppfyller kravene etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

## Note 5 - Varige driftsmidler/anleggsmidler

Varige driftsmidler	Driftsløsøre, inventar o.l
Anskaffelseskost pr 01.01	2 580 620
Tilgang i året	90 191
Avgang i året	0
<b>Anskaffelseskost pr 31.12</b>	<b>2 670 811</b>
Akkumulert av- og nedskrivninger 01.01	-2 083 812
Akkumulert av- og nedskrivninger 31.12	-2 324 669
<b>Balanseført verdi pr 31.12</b>	<b>346 142</b>
Årets av- og nedskrivninger	240 857
Økonomisk levetid	5 år
Avskrivningsplan	20 %

## Mer om varige driftsmidler/anleggsmidler

Tomter, bygninger og annen fast eiendom gjelder anlegg under utførelse.

## Note 6 - Revisjon

Godtgjørelse til revisor	2023	2022
Revisjon	37 400	51 700
Andre tjenester	2 475	11 625
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>39 875</b>	<b>63 325</b>

Penneo Dokumentnøkkel: VBDW4-QZ0JG-XIHTI-8EEC8-F3OFE-IMHSP



FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS  
981090241

## Note 7 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2023	2022
Betalbar skatt på alminnelig inntekt	0	1 326 240
+/- Endringer i utsatt skattefordel	61 691	-10 085
<b>Skattekostnad</b>	<b>61 691</b>	<b>1 316 155</b>
<b>Skattepliktig inntekt</b>		
Resultat før skatt	23 764 026	5 863 040
Permanente forskjeller	-24 637 686	119 482
+/- Endring i midlertidige forskjeller	-280 413	45 842
+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	1 154 073	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>6 028 364</b>
<b>Betalbar skatt i balansen</b>		
Betalbar skatt på årets resultat	0	1 326 240
Betalbar skatt på konsernbidrag	0	-235 766
Sum betalbar skatt i balansen	0	1 090 474

## Note 8 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2023	31.12.2023	Endring
Anleggsmidler	-471 542	-191 129	-280 413
Fremførbart underskudd	0	0	0
Kortsiktig gjeld	0	0	0
Andel skattepliktig avsatt utbytte	0	0	0
<b>Netto forskjeller</b>	<b>-471 542</b>	<b>-191 129</b>	<b>-280 413</b>
<b>Sum midlertidige forskjeller som påvirker betalbar skatt</b>	<b>-471 542</b>	<b>-191 129</b>	<b>-280 413</b>
<b>Utsatt skattefordel 31.12.2023 basert på 22 %</b>	<b>-103 739</b>	<b>-42 048</b>	<b>-61 691</b>

## Note 9 - Gjeld og garantiforpliktelser

	Beløp
Del av gjelden som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt	0
Gjeld som er sikret ved pant eller lignende sikkerhet i eiendeler	9 250 000
Balanseført verdi av pantsatte eiendeler	117 911 193
Summen av garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført	0

Penneo Dokumentnøkkel: VBDW4-QZ0JG-XIHTI-8EEC8-F3OFE-IMHSP



FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS  
981090241

## Note 10 - Konsern, tilknyttet selskap mv

Frisørkjeden Tango Norge AS har eierandel i følgende selskap:

Datterselskap:	Ansk tidspunkt	Forretnings- kontor	Eierandel/ stemmeandel	Selskapets egenandel	Selskapets resultat
Tango Drift AS	01.09.2007	Porsgrunn	100 %	7 033 494	11 745 555
Tango Akademiet AS	31.12.2002	Porsgrunn	100 %	713 309	-637 320
Styling Hårsenter AS	10.01.2020	Notodden	51 %	555 152	394 317
Jazz Frisør AS	03.05.2019	Larvik	51 %	1 690 048	822 947
Tango Frisør Gulset AS	13.02.2019	Porsgrunn	51 %	1 121 884	741 382
Tom Wolf AS	17.10.2016	Porsgrunn	100 %	246 375	-208 346
Modern Design AS	31.05.2023	Sandnes	100 %	13 908 477	1 856 780
In Line Frisør AS	01.03.2022	Porsgrunn	62,3 %	1 585 133	1 155 295

Investeringene er regnskapsført etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

## Note 11 - Mellomværende med selskap i samme konsern

Kortsiktig konsernfordring:	2023	2022
Tom Wolf AS	600 000	187 194
Tango Akademiet AS	200 000	0
Tango Drift AS	23 000 000	
Kundefordringer på selskap i samme konsern	975 846	460 338
Sum	24 775 846	647 532

Kortsiktig konserngjeld:	2023	2022
Tango Akademiet AS	0	658 859
Tango Drift AS	17 000 000	
Sum	17 000 000	658 859

Langsiktig konserngjeld:	2023	2022
Storskogen Group AB	37 678 197	8 085 366
Sum	37 678 197	8 085 366

Leverandørgjeld:	2023	2022
Leverandørgjeld til selskap i samme konsern	28 348	11 701
Sum	28 348	11 701

## Note 12 - Bankinnskudd

	31.12.2023
I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekksmidler med	345 885
Skyldig skattetrekk	-339 384

Pennco Dokumentnr: VBDW4-QZ0JG-XIHTI-8EEC8-F30FE-IMHSP



FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS  
981090241

## Note 13 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ord. aksjer	10 436	1 000	10 436 000

  

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
VOX HAIR CONCEPT AS	10 436	100	Ord. aksjer

## Note 14 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12 forrige år	10 436 000	2 585 000	34 858 683	47 879 683
Årsresultat	0	0	23 702 335	23 702 335
<b>Egenkapital 31.12.2023</b>	<b>10 436 000</b>	<b>2 585 000</b>	<b>58 561 018</b>	<b>71 582 018</b>



FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS  
981 090 241

## Kontantstrømoppstilling

	2023	2022
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	23 764 026	5 863 040
- Periodens betalte skatt	1 090 474	94 137
+ Tap / - Vinning ved salg av anleggsmidler	-409 500	0
+ Ordinære avskrivninger	240 857	287 930
- Resultatført konsernbidrag	23 000 000	0
+/- Endring i varelager	-158 586	0
+/- Endring i kundefordringer	376 744	1 108 769
+/- Endring i leverandørgjeld	294 597	-408 395
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter	864 637	-1 807 650
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	882 301	4 949 558
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	409 500	0
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	90 189	271 189
+ Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler	44 412	0
- Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler	39 510 613	20 934 950
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-39 146 890	-21 206 139
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
+ Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	29 592 831	0
- Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	5 591 933	6 370 538
- Utbetalinger av utbytte	0	707 743
+/- Inn-/utbetalinger av konsernbidrag	15 212 827	18 861 296
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	39 213 725	11 783 015
= Netto endring i kontanter mv	949 137	-4 473 566
+ Beholdning av kontanter ved årets begynnelse	393 080	4 866 646
= Kontantbeholdning ved årets utgang	1 342 217	393 080
<b>Kontantbeholdning mv framkommer slik:</b>		
Kontanter og bankinnskudd ved årets utgang	996 332	95 880
Skattetrekkinnskudd o.l. ved årets utgang	345 885	297 200
= Beholdning av kontanter mv ved årets utgang	1 342 217	393 080

Perneo Dokumentnøkkel: VBDW4-QZ0JG-XIHTI-8EEC8-F3OFE-IMHSP



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Tommy Hammerstad Hanssen

Styremedlem

Serienummer: UN:NO-9578-5999-4-3872068

IP: 79.161.xxx.xxx

2024-02-20 14:18:40 UTC



## Regina Linnéa Tooth

Styremedlem

Serienummer: 19911011xxxx

IP: 94.234.xxx.xxx

2024-02-20 18:22:33 UTC



## Lars Tomas Tveit

Styreleder

Serienummer: UN:NO-9578-5998-4-762894

IP: 158.248.xxx.xxx

2024-02-21 08:28:59 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: VBDW4-QZ0JG-XIHTI-8EEC8-F30FE-IMHSP

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



# REVISJONSSELskapet AS

Medlem av Den norske revisorforening

Til generalforsamlingen i  
Frisørkjeden Tango Norge AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Frisørkjeden Tango Norge AS som viser et overskudd på kr 23 702 335. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Post- og kontoradresse  
Lyngbakkvegen 5  
3736 Skien

[www.revisjonsselskapet.no](http://www.revisjonsselskapet.no)

AVD BØ  
Bøgata 52  
3800 Bø i Telemark

FORETAKSREGISTERET:  
NO 974 481 596 MVA  
E-post: [firmapost@revisjonsselskapet.no](mailto:firmapost@revisjonsselskapet.no)

Penneo Dokumentnøkkel: JPXZJ-KLB4O-JGVAD-EYGXX-7M00E-8K16N



## REVISJONSSELSKAPET AS

Medlem av Den norske revisorforening

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>.

Skien, den 9. februar 2024  
REVISJONSSELSKAPET AS

Ole Gunnar Foss  
Statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: JPKZJ-KLB4O-JGVAD-EYGXX-7M00E-8K16N



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## OLE GUNNAR FOSS

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5990-4-2661257

IP: 92.221.xxx.xxx

2024-02-21 08:33:12 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: JPXZJ-KLB4O-JGVAD-EYGXX-7M00E-8K16N

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



# FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS

## ÅRSBERETNING FOR 2023

### Virksomhetens art og lokalisering

Selskapet er et holding- og konsernselskap for Frisørkjeden Tango Norge AS og datterselskaper.

Konsernet består av Frisørkjeden Tango Norge AS og datterselskapene Tango Drift AS, Tango Akademiet AS, Styling Hårsenter AS, Jazz Frisør AS, Tango Frisør Gulset AS, Tom Wolf AS, Modern Design AS og In Line Frisør AS.

Konsernet består av 44 frisørsalonger som hovedsakelig er lokalisert på kjøpesentre.

Selskapet har kontoradresse i Porsgrunn.

### Arbeidsmiljøet

Selskapet har etter styrets oppfatning et godt arbeidsmiljø. Det er 12,4 årsverk i selskapet. Sykefraværet i selskapet var på 5,4% i 2023.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert om alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året.

### Likestilling

Selskapet praktiserer full likestilling mellom kjønnene, og styret i selskapet består av én kvinne og to menn. I de underliggende styrene er det jevn fordeling mellom kvinner og menn.

### Ytre miljø

Virksomhetens bransje medfører verken forurensing eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø. For det indre miljø jobbes det kontinuerlig med å evaluere hvorvidt man kan gå over til enda mer miljøvennlige produkter.

### Redegjørelse for årsregnskapet

Etter styrets oppfatning gir det framlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter tilfredsstillende informasjon om selskapets drift og stilling ved årsskiftet.

Selskapet har en omsetning på kr 19 516 441 og et resultat før skatt på kr 23 764 026.

Styret ser seg fornøyd med det oppnådde resultatet.

Selskapet har en egenkapitalandel på 49,6%.

Likviditetssituasjonen er god.



## **Fortsatt drift**

Styret er av den oppfatning at forutsetningen om fortsatt drift er til stede for selskapet, og årsregnskapet for 2023 er satt opp under denne forutsetningen i samsvar med regnskapslovens §3-3.

Selskapet er etter styrets oppfatning i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

## **Finansiell risiko**

Selskapet er utsatt for renterisiko i dets ordinære forretningsvirksomhet og styrer mot å ha en akseptabel risiko innenfor dette området.

Selskapet er eksponert for renterisiko ved at selskapets gjeld er rentebærende med flytende rentesats. Gitt at selskapet har et moderat nivå på rentebærende gjeld, anser selskapet renterisikoen for å være liten.

## **Disponering**

Styret foreslår at årets overskudd på kr 23 702 335 overføres til annen egenkapital.

**Styret i Frisørkjeden Tango Norge AS**  
**Porsgrunn, 9. februar 2024**

Lars Tomas Tveit  
Styrets leder

Tommy Hammerstad Hanssen  
Styremedlem

Regina Linnea Tooth  
Styremedlem



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Tommy Hammerstad Hanssen

Styremedlem

Serienummer: UN:NO-9578-5999-4-3872068

IP: 79.161.xxx.xxx

2024-02-20 14:18:40 UTC



### Regina Linnéa Tooth

Styremedlem

Serienummer: 19911011xxxx

IP: 94.234.xxx.xxx

2024-02-20 18:22:33 UTC



### Lars Tomas Tveit

Styreleder

Serienummer: UN:NO-9578-5998-4-762894

IP: 158.248.xxx.xxx

2024-02-21 08:28:59 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: GYY0E-ULZTP-LHMEH-2FJDD-WJ8U6-Q26HW

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>