



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	916 929 641
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	TUSSA KRAFT AS
Forretningsadresse:	Langemyra 6 6160 HOVDEBYGDA

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Elling Andreas Dybdal
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	29.04.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 10.07.2022



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREKNESKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salsinntekt		4 988 447	5 001 968
Anna driftsinntekt	1, 2	24 454 453	27 336 357
<b>Sum inntekter</b>		<b>29 442 899</b>	<b>32 338 325</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		6 305	
Lønskostnad	4, 5	22 416 312	23 147 723
Avskrivning	2, 8, 9	454 213	467 642
Annan driftskostnad	6, 20	11 461 272	14 464 261
<b>Sum kostnader</b>		<b>34 338 102</b>	<b>38 079 626</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-4 895 203</b>	<b>-5 741 301</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt frå investering i anna føretak i same konsern	22	23 056 004	44 522 213
Inntekt frå investering i tilknytt selskap		25 625 633	23 974 323
Renteinntekt frå føretak i same konsern	22	14 555 926	15 528 322
Anna finansinntekt	22	77 256 055	37 448 661
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>140 493 618</b>	<b>121 473 519</b>
Rentekostnad til føretak i same konsern		3 720 741	3 733 170
Annan rentekostnad			358
Annan finanskostnad	22	24 964 693	63 022 240
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>28 685 435</b>	<b>66 755 769</b>
<b>Netto finans</b>		<b>111 808 184</b>	<b>54 717 750</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>106 912 981</b>	<b>48 976 449</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	1, 7	1 227 579	5 688 299
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>105 685 402</b>	<b>43 288 150</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>105 685 402</b>	<b>43 288 150</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>105 685 402</b>	<b>43 288 150</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>105 685 402</b>	<b>43 288 150</b>
<b>Overføringer og disponeringar</b>			
Avsett til fond for vurderingsskilnader		-3 655 217	-3 069 862
Ordinært utbytte	21	44 542 571	
Avsett til annan eigenkapital	16	64 798 048	46 358 012
<b>Sum overføringer og disponeringar</b>		<b>105 685 402</b>	<b>43 288 150</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIGEDELAR</b>			
<b>Anleggsmiddel</b>			
<b>Immaterielle egedelar</b>			
Vassdragsrettar, varemerke, m.m.	1, 9	544 499	725 318
<b>Sum immaterielle egedelar</b>		<b>544 499</b>	<b>725 318</b>
<b>Varige driftsmiddel</b>			
Tomter, bygningar og annan fast eigedom	1, 8	1 141 199	1 169 835
Anlegg under arbeid		508 499	50 400
Driftsløsoere, inventar o.a. utstyr			3 016
<b>Sum varige driftsmiddel</b>		<b>1 649 699</b>	<b>1 223 251</b>
<b>Finansielle anleggsmiddel</b>			
Investeringar i dotterselskap	1, 10	715 641 510	732 954 360
Lån til føretak i same konsern		430 000 000	430 000 000
Investeringar i tilknytt selskap	10, 11	517 705 079	427 483 237
Investeringar i aksjar og partar		24 690 164	24 720 232
Andre langsiktige krav			7 488 000
Pensjonsmidlar		3 133 852	3 861 609
<b>Sum finansielle anleggsmiddel</b>		<b>1 691 170 605</b>	<b>1 626 507 439</b>
<b>Sum anleggsmiddel</b>		<b>1 693 364 804</b>	<b>1 628 456 008</b>
<b>Omløpsmiddel</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Krav</b>			
Kundekrav	14	772 906	1 275 951
Fordring på føretak i same konsern		142 235 811	62 879 868
Andre kortsiktige krav	12, 14	24 849 178	40 698 848
<b>Sum krav</b>		<b>167 857 895</b>	<b>104 854 667</b>
<b>Bankinnskot, kontantar og liknande</b>			
Bankinnskot, kontantar og liknande	15	1 233 411	1 207 705
<b>Sum bankinnskot, kontantar og liknande</b>		<b>1 233 411</b>	<b>1 207 705</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum omløpsmiddel		169 091 305	106 062 372
<b>SUM EIGEDLAR</b>		<b>1 862 456 109</b>	<b>1 734 518 380</b>

### BALANSE - EIGENKAPITAL OG GJELD

#### Eigenkapital

##### Innskoten eigenkapital

Aksjekapital	16	30 320 000	30 320 000
Overkurs		242 724 184	242 724 184
Annan innskoten eigenkapital	16	119 282 423	119 282 423
<b>Sum innskoten eigenkapital</b>		<b>392 326 607</b>	<b>392 326 607</b>

##### Opptent eigenkapital

Fond for vurderingsskilnader		-3 805 720	-150 503
Annan eigenkapital	16	348 525 500	325 690 333
<b>Sum opptent eigenkapital</b>		<b>344 719 780</b>	<b>325 539 830</b>

##### Sum eigenkapital

**737 046 387**      **717 866 437**

#### Gjeld

##### Langsiktig gjeld

Pensjonsplikter		1 626 162	1 301 164
Utsett skatt	7	428 577	802 713
Andre avsetjingar for plikter		18 890 893	20 991 668
<b>Sum avsetjingar for plikter</b>		<b>20 945 632</b>	<b>23 095 545</b>

##### Anna langsiktig gjeld

Obligasjonslån	12		
Gjeld til kredittinstitusjonar	12	920 000 000	825 000 000
Gjeld til føretak i same konsern		100 112 604	100 112 604
<b>Sum anna langsiktig gjeld</b>		<b>1 020 112 604</b>	<b>925 112 604</b>

##### Sum langsiktig gjeld

**1 041 058 235**      **948 208 149**

##### Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjonar		9 211 516	5 808 903
Leverandørgjeld	14	1 018 835	1 171 939



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Betalbar skatt	7	1 601 715	5 540 268
Skyldige offentlige avgifter	15	2 455 121	2 168 461
Utbytte	16, 21	44 542 571	
Gjeld til føretak i same konsern		21 393 895	49 243 663
Anna kortsiktig gjeld	14	4 127 834	4 510 560
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>84 351 487</b>	<b>68 443 795</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 125 409 722</b>	<b>1 016 651 943</b>
<b>SUM EIGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 862 456 109</b>	<b>1 734 518 380</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREKNESKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salsinntekt		331 510 443	287 657 028
Energisal	3, 18	204 225 031	557 886 608
Nettinntekt	19	263 156 532	269 444 373
Anna driftsinntekt		10 668 808	19 204 587
Gevinst ved sal driftsmiddel		44 824 884	
<b>Sum inntekter</b>	2, 18, 26	<b>854 385 697</b>	<b>1 134 192 595</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		103 198 384	78 693 545
Energikjøp og overføringskostnad		145 443 050	397 862 299
Lønskostnad	4, 5	193 424 086	188 761 479
Avskrivning	2, 8	138 427 328	128 746 858
Nedskrivning av varige driftsmiddel og immaterielle egedelar	2, 8	1 727 685	1 010 557
Annan driftskostnad	6, 20, 23, 26, 27	106 297 140	133 856 283
<b>Sum kostnader</b>		<b>688 517 673</b>	<b>928 931 021</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>165 868 024</b>	<b>205 261 574</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt frå investering i anna føretak i same konsern	10		
Inntekt frå investering i tilknytt selskap	10		
Anna finansinntekt	22	83 660 958	67 671 904
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>83 660 958</b>	<b>67 671 904</b>
Annan finanskostnad	18, 22	111 420 971	98 902 798
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>111 420 971</b>	<b>98 902 798</b>
<b>Netto finans</b>	10, 18, 22	<b>-27 760 013</b>	<b>-31 230 894</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>138 108 011</b>	<b>174 030 680</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	23 868 169	77 228 494
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>114 239 842</b>	<b>96 802 187</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>114 239 842</b>	<b>96 802 187</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>114 239 842</b>	<b>96 802 187</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>114 239 842</b>	<b>96 802 187</b>
<b>Overføringer og disponeringar</b>			
Avsett til fond for vurderingsskilnader		-3 655 217	-3 069 862
Ordinært utbytte		44 542 571	
Overført frå/avsett til annan egenkapital		73 352 488	99 872 049
<b>Sum overføringer og disponeringar</b>	16, 21	<b>114 239 842</b>	<b>96 802 187</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIGEDELAR</b>			
<b>Anleggsmiddel</b>			
<b>Immaterielle egedelar</b>			
Vassdragsrettar, varemerke, m.m.	9	14 368 937	17 767 884
Utsett skattefordel	7		
Goodwill	9	10 115 588	11 379 498
<b>Sum immaterielle egedelar</b>		<b>24 484 526</b>	<b>29 147 381</b>
<b>Varige driftsmiddel</b>			
Tomter, bygningar og anna fast eigedom	8	172 437 701	177 481 132
Kraftproduksjonsanlegg	8	748 306 200	696 017 327
Nettanlegg	8	1 350 517 404	1 243 773 033
Anlegg under arbeid	8	48 663 323	82 719 197
Driftslausøyre, inventar o.a. utstyr	8	131 327 228	123 882 146
<b>Sum varige driftsmiddel</b>		<b>2 451 251 856</b>	<b>2 323 872 835</b>
<b>Finansielle anleggsmiddel</b>			
Investeringar i dotterselskap	10		
Lån til føretak i same konsern	12, 14		
Investeringar i tilknytt selskap	10, 11	370 304 560	280 082 718
Investeringar i aksjar og partar	11	24 715 523	25 439 204
Andre langsiktige krav	11, 12	13 160 719	17 657 935
Pensjonsmidlar	5	9 759 340	8 796 066
<b>Sum finansielle anleggsmiddel</b>		<b>417 940 142</b>	<b>331 975 924</b>
<b>Sum anleggsmiddel</b>		<b>2 893 676 523</b>	<b>2 684 996 140</b>
<b>Omløpsmiddel</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	24	<b>11 710 784</b>	<b>11 149 869</b>
<b>Krav</b>			
Kundekrav	14	61 528 744	79 283 390
Opptent, ikkje fakturert inntekt	25	7 921 854	24 321 844
Andre kortsiktige krav	14	49 780 816	56 490 700
Konsernkrav	14		



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>Sum krav</b>		<b>119 231 415</b>	<b>160 095 934</b>
<b>Bankinnskot, kontantar og liknande</b>			
Bankinnskot, kontantar og liknande	15	52 664 207	71 682 130
<b>Sum bankinnskot, kontantar og liknande</b>		<b>52 664 207</b>	<b>71 682 130</b>
<b>Sum omløpsmiddel</b>		<b>183 606 406</b>	<b>242 927 933</b>
<b>SUM EIGEDELAR</b>		<b>3 077 282 929</b>	<b>2 927 924 073</b>

### BALANSE - EIGENKAPITAL OG GJELD

#### Eigenkapital

##### Innskoten eigenkapital

Aksjekapital	17	30 320 000	30 320 000
Overkurs		362 006 606	362 006 607
<b>Sum innskoten eigenkapital</b>		<b>392 326 606</b>	<b>392 326 607</b>

##### Opptent eigenkapital

Fond for vurderingsskilnader		-3 805 720	-150 503
Annan eigenkapital		605 135 861	573 633 443
<b>Sum opptent eigenkapital</b>		<b>601 330 141</b>	<b>573 482 940</b>

##### Sum eigenkapital

16, 21      **993 656 747**      **965 809 547**

#### Gjeld

##### Langsiktig gjeld

Pensjonsplikter	5	2 314 558	3 638 211
Utsett skatt	5	11 065 537	5 055 338
Andre avsetnader for plikter		30 005 016	25 743 763
<b>Sum avsetjingar for plikter</b>		<b>43 385 111</b>	<b>34 437 312</b>

##### Anna langsiktig gjeld

Obligasjonslån	12, 13		
Gjeld til kredittinstitusjonar	12, 13	1 778 166 000	1 643 232 000
Gjeld til selskap i same konsern	12		
Anna langsiktig gjeld		2 597 519	2 615 037
<b>Sum anna langsiktig gjeld</b>		<b>1 780 763 519</b>	<b>1 645 847 037</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 824 148 630</b>	<b>1 680 284 349</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjonar		9 211 516	5 808 903
Leverandørgjeld	14	59 084 199	80 108 136
Betalbar skatt	7	23 652 008	69 268 701
Skuldige offentlege avgifter		57 506 392	57 453 191
Utbytte		44 542 571	
Gjeld til føretak i same konsern	14		
Anna kortsiktig gjeld	14	65 480 865	69 191 246
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>259 477 552</b>	<b>281 830 177</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 083 626 182</b>	<b>1 962 114 527</b>
<b>SUM EIGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 077 282 929</b>	<b>2 927 924 073</b>

## Årsmelding frå konsernstyret

Tussa er eit leiande energi- og IKT-konsern på Nord-Vestlandet med hovudkontor i Ørsta kommune. Selskapa i konsernet driv forretningsverksemd med kjernekompetanse og infrastruktur innanfor energiforsyning og digital kommunikasjon.

Visjonen er å ha kraft til å skape framtidretta og miljøvennlige løysingar. God kvalitet, lokal forankring, samfunnsansvarlege og framtidretta handlingar skal gjere Tussa til kundane sitt førsteval.

### Vidare drift

I samsvar med rekneskapslova § 3-3a stadfester styret at føresetnadene om framleis drift er til stades. Til grunn for dette ligg ei positiv utvikling for selskapa i konsernet og ei framtidretta produktportefølje.

### Hovudtrekk i 2020

I mars 2020 var frykta stor for at konsernet sine resultat kunne bli negativt påverka av koronapandemien. Denne frykta slo i liten grad til og konsernet si resultatendring frå 2019 har andre hovudforklaringar enn koronapandemien.

Driftsresultatet vart sterkt svekt av ekstremt låge kraftprisar gjennom året. Dette vart i stor grad kompensert av ei svært gledeleg utvikling innanfor dei andre forretningsområda og eingingsvinstar.

Med ein gjennomsnittspris på kraft på 10 øre/kWh vart driftsresultatet for kraftproduksjon 109 mill. kr lågare enn i fjoråret. Produert volum energi var det største i selskapet si historie.

Med verknad frå 1. september vart kraftomsetningsverksemda Tussa-24 slege saman med tilsvarende verksemdar eigd av Tafjord Kraft og Sogn og Fjordane Energi. Saman med effekten av salet av Moldekraft utgjør dette ein rekneskapsvinst på 62 mill. kr.

Grunna vesentleg lågare resultat for kraftproduksjon er kostnaden med grunnrenteskatt om lag 32 mill. kr lågare enn i 2019.

Simen Dalebo Kristensen, *lærjing i Tussa Installasjon.*

### Framtidig utvikling

#### Kraftproduksjon og engros-krafthandel

##### Rammefaktor fornybar energi

Elektrisitet som energibærer er sentral i framtida sitt energisystem, og vasskraft som energikilde er framleis den mest konkurransedyktige i alle fall i Noreg. Tussa med sine vasskraftverk er godt posisjonert for denne framtida.

##### Strategi og framtidsoutsikter

Det har vore gode stimulansar til å investere i ny produksjon dei seinaste åra, og det har medført at det for tida er eit nasjonalt og nordisk kraftoverskot. Det vil kome godt med i ei framtid der stadig meir skal elektrifiserast og energiproduksjon basert på fossile kjelder skal fasa ut. For å balansere dette kraftoverskotet, variasjonar i vèrvarhengig kraftproduksjon og halde ei stabil kraftutvikling, er det avgjerande å ha gode kraftutvekslingsamband mot andre land. Fleire utvekslingsamband vert sett i drift etter 2021, og det er forventat at det vil gi meir stabilitet i kraftprisane.

Samstundes vert meir uregulert kraft bygt ut, noko som vil auke variasjonane i kraftprisane. Nettoeffekten vil truleg vere større variasjonar, men vonleg med eit høgare gjennomsnittsnivå em det som kan observerast i marknaden for tida.

Med overopplying av den svensk-norske elsertifikatmarknaden, er det venta at sertifikatprisane blir låge.

##### Kraftprisen dei komande åra

Sjølv om det er usikkert kva prisen vil bli i framtida, er den beste referansen den transparente marknadsprisen til Nasdaq OMX. Primo mars 2021 var prisutsiktene for

Årsmelding 2020 - Tussakonsernet 11



Tussa er i dag den største elektrotekniske installasjonsverksemda i regionen med avdelingar i Ørsta, Ulsteinvik og Fosnavåg.



*Tussa er ein framtidretta og ansvarleg leverandør av både IT-drift - og kommunikasjonstenester. Tussa tilbyr hybride skyløysingar og konsulenttenester og har eit nytt, energieffektivt og moderne datasenter som gir rom for vidare vekst.*

Gode kommunikasjonsløysingar er svært viktig både for hushaldningar og bedrifter. Tussa byggjer framleis ut fiber til kundane på søre Summare, men geografiske dekinga er i ferd med å nå grensa for kva som er mogeleg å bygge ut. Fiberen blir ført fram til den enkelte kunde, og Tussa tilbyr raskt og symmetrisk internett, TV-tenester og telefoni.

Utfordringane med å drifte datautstyr aukar som følgje av høgare krav til oppetid, spesialkompetanse og informasjonstryggleik. Dette gjer at bedrifter ønskjer å selje ut heile eller delar av IT-drifta under føresetnad av at bedriftene har tilgang på gode kommunikasjonsløysingar. Tussa dekkjer dette behovet ved å vere ein framtidretta og ansvarleg leverandør av både IT-drift - og kommunikasjonstenester. Tussa tilbyr hybride skyløysingar og konsulenttenester og har eit nytt, energieffektivt og moderne datasenter som gir rom for vidare vekst.

## Utgreiing av årsrekneskapan

### Konsernet

Rekneskapan for Tussakonsernet i 2020 viser samla driftsinntekter på 854,4 mill. kr (1 134,2) og eit driftsresultat på 165,9 mill. kr (205,3). Resultat før skatt er 138,1 mill. kr (174,0) og etter skatt er resultatet 114,2 mill. kr (96,8). Tilsvarende tal for 2019 står i parentes.

Innanfor drifta har vi reduksjon i omsetninga med 279,8 mill. kr (24,7 %). Tussa IKT og Tussa installasjon viser ein auke i omsetning i høve til 2019. Innanfor kraftproduksjon og kraftomsetning er reduksjonen i omsetning svært stor, noko som i hovudsak skuldast låge kraftprisar. For kraftomsetning er det med omsetning for berre 8 månader. I netverksemda har det også vore reduksjon i omsetning samanlikna med 2019. Gevinst ved sal av aksjar i Tussa-24 bidreg til å auke driftsinntektene med 44,6 mill. kr på konsernivå.

I same periode viser samla driftskostnader ein reduksjon på 240,4 mill. kr (25,9 %). Reduksjonen har i stor grad samanheng med låge kraftkjøpskostnader i 2020. Eigenkapitalen til konsernet utgjorde 32,3 % (33 %) av totalkapitalen ved årsskiftet. Konsernet sin egenkapitalrentabilitet vart 14,1 % før skatt (19 %). Avkastninga på totalkapitalen vart 8,3 % (9 %).

2022 til 2025 mellom 26 og 28 øre/kWh. Dette er ein prisnedgang på om lag 1 øre/kWh for same periode og i høve til same tid lfor.

### Kraftsal

Dette forretningsområdet er prega av sterk konkurranse med behov for effektivisering og digitalisering i kundediologien. Vi har vurdert det som mest framtidretta å utvikle forretningsområdet i samarbeid med andre.

Med verknad frå 1. september i 2020 gjekk den helleigde kraftomsetningsverksemda Tussa-24 inn i eit selskap saman med tilsvarende verksemdar frå Talfjord Kraft og Sogn og Fjordane Energi. Tussa sin eigarandel er på 22,5 %.

### Kraftnett

Mørenett AS har hatt ei svært positiv utvikling dei seinaste åra, og er klar for å ta nye steg for å halde seg blant dei mest effektive nettselskapa. Røynsiene tilseier at skilafordelane ved å verte større er vesentlege, både med omsyn til kompetanse og høve til å realisere økonomiske syngjar. Mørenett AS arbeider difor for å få til samanslutningar og kjøpe nettanlegg som kan bidra til å realisere dette. Hausten 2020 vart det inngått avtale om å overta regionale distribusjonsnettaregg frå Stianett. Gjennomføringa av avtalen er avhengig av at styresmaktene godkjenner at anlegga blir omklassifiserte. Det er forventat at slikt vedtak vil ligge føre i løpet av 2021.

Med ei reindyrka rolle som nettkonsern er Mørenett AS godt posisjonert som ein sentral aktør i den vidare utviklinga av elektrisitetsnettet på Nord-Vestlandet.

### Installasjon

Forretningsområdet er prega av stor teknologisk utvikling, mellom anna innan ulike automasjons- og styringssystem. Tussa er i dag den største elektrotekniske installasjonsverksemda i regionen med sterke fagniljo innan dei aller fleste relevante fagområda. Målet er å vere den føretrekte leverandøren både i privat- og bedriftsmarknaden.

### IKT

Tussa skal dekkje kundane sine behov for framtidretta, profesjonelle, miljøvennlige og sikre kommunikasjonstenester og IT-tenester heile døgnet.



## Finans

Netto finansposter i konsernet var -278 mill. kr (-31,2). Aksjebuyback i Mødelkraft på 11,3 mill. kr. og gevinst ved sal av aksjar i Mødelkraft på 7,5 mill. kr bidreg sterkt til at finansresultatet viser betring i høve foråret. Rentekostnadane på lån har vore 4,8 mill. kr lågare enn i 2019. I negativ reining greg bokføring av netto valutatal på 2020, mot netto valutagevinst i 2019. I 2020 har konsernet i tillegg hatt negativ utvikling i marknadsværdien på rente-/valutaswap, medan 2019 viste ei positiv utvikling.

## Skatt

Årsrekneskapsplan for 2020 viser ein skattekostnad på 23,9 mill. kr (77,2). Dette utgjer 17,3 % av resultatet før skatt. Den låge skatteprosenten skuldast skatteferleing og gevinstar og låg krattspris som har gitt låg grunnrenteskatt. Grunnrenteskatten utgjer 6,8 mill. kr (391) av den totale skattekostnaden for konsernet. Framtidig utsett skatteforplikting er 11,1 mill. kr (51 mill. kr i 2019). Konsernet har minimalisert betalbar skatt ved å nytte seg av gjeldande ordningar med konsernbidrag. Skatten som skal betalast for konsernet i innleingsåret 2020 utgjer 23,7 mill. kr (69,3).

## Gjeld

Langsiktig rentebærande gjeld var ved utgangen av året på 1 778,2 mill. kr (1 643,2), av dette er 720 mill. kr rentesikra. Kortsiktig gjeld ved utgangen av året var 259,5 mill. kr (281,8), ein reduksjon på 79 % frå 2019. Rekneskapsplan viser at sum gjeld i konsernet utgjer 2 038,6 mill. kr (1 925,1), ein auke på 6,2 % frå 2019.

## Investering

Samtå investering i varige driftsmiddel var 267,9 mill. kr i 2020 (204,7). Dei største investeringane er gjort innanfor nettanlegg, fiber og kraftproduksjon.

## Kontantstraum

Tussakonsernet har gjennom året hatt ein kontant-

straum frå driftsaktivitetar på 185,8 mill. kr (314,4). Ved utgangen av året har konsernet nytta 9,2 mill. kr av kassakreditt på 100 mill. kr.

## Mørselskapet

I morselskapet viser driftsinntektene ein reduksjon på 2,9 mill. kr samanlikna med 2019. Reduksjonen har samanheng med sal av Tussa sitt gamle administrasjonsbygg i 2019. Driftskostnadene viser ein reduksjon på 3,7 mill. kr, og driftsresultatet for 2020 er 0,3 mill. kr betre enn for foråret. Netto finans er 571 mill. kr, betre enn foråret. Dette har hovudsak samanheng med gevinst ved sal av aksjar i Tussa-24 og Mødelkraft samt utbyte frå Mødelkraft og BKK-Enotek. Utbyte frå Mødelkraft viser også auke i høve til 2019. Resultat før stillinga til morselskapet syner auke i total kapital og gjeld, og eigenkapitalprosenten går ned frå 41,4 % pr. 31.12.2019 til 39,6 % pr. 31.12.2020.

Rekneskapsplan gir ei rettsvande oversikt over utvikling og resultat av selskapet og konsernet si verksemd og stilling.

## Energiproduksjon og engros-krafthandl

I 2020 vart driftsresultat for produksjons- og engrosverksemda 2,0 mill. kr (10,9), og resultat før skatt var -18,9 mill. kr (111).

Tussa Energi AS har dei siste åra hatt høg oppetid og lite driftsavgjort som følgje av telt i eigne anlegg. I all hovudsak gjeld dette også for 2020.

Det vart produsert 816 GWh elektrisk kraft i 2020. Til samanlikning vart det produsert 638 GWh i 2019. I 2020 var gjennomsnittleg spotpris i området vårt 10,0 øre/kWh mot 38,0 øre/kWh i 2019.

Året starta med megasmyling på om lag 96 % og avslutta med 114 % av normalfylling. Tilsetjing til kraftverka har vore 136 % av eit normalår.

Samtå oppnådd pris for den produserte krafta, utan elsertifikat og andre grønne tillegg, var 15,5 øre/kWh i 2020.

## Kraftsal

I 2020 hadde forretningsområdet eit driftsresultat på 8,2 mill. kr (-4,5) og eit resultat før skatt på 8,4 mill. kr (-4,1). Dette resultatet er skapt fram til 31.08.2020.

Både i bedrifts- og personmarknaden har det vore hard konkurranse om kundane og låge marginar. Kundane i Tussa sitt eige område er meir lojale enn kundar i konsernet har frå andre delar av landet.

## Kraftnett

Tussa sin part av Mødelkraft AS hadde eit driftsresultat på 89,4 mill. kr (64,4) i 2020 medan resultatet før skatt var 80,2 mill. kr (49,7).

Det økonomiske resultatet er godt med bakgrunn i selskapet sine mål om å bli meir kostnadseffektivt over tid. Endringa i resultat før skatt frå 2019 til 2020 har si hovudforklaring i reduserte lånerenter.

## Installasjon

Forretningsområdet hadde eit driftsresultat på 8,9 mill. kr i 2020 (2,2), og resultatet før skatt var på 8,9 mill. kr (1,9). Driftsresultatet var forbetra frå 2019 til 2020 med 6,7 mill. kr. Marknaden er framleis prega av hard konkurranse, men det er høg aktivitet i selskapet og utsiktene for 2021 er difor gode.

## IKT

Forretningsområdet hadde eit driftsresultat på 35,1 mill. kr i 2020 (26,2) medan resultatet før skatt var på 27,8 mill. kr (19,3).

Eksterne kommunikasjonsprodukt hadde ein omsetningsvekst på 11,7 mill. kr (9,9 %) i 2020 og eksterne IT-produkt hadde ein omsetningsvekst på 13,2 mill. kr (20,4 %). Det er potensiale for ytterlegare vekst både innanfor kommunikasjons- og IT-tjenester

## Finansiell risiko

### Marknadsrisiko

Hovudverkemda i konsernet som det er knytt spesiell marknadsrisiko til er kraftproduksjon og krafthandl. Marknaden har eit stort inslag av vasskraft, og tilgang på vatn kan variere mykje frå år til år. Dette gir seg utslag på både kraftprisar og produksjonsmengd, og kan få store utslag på resultatet. Konsernet har ein risikostrategi i høve til marknadssituasjonen med mål om å oppnå stabil inntening frå produksjonen sett i høve til selskapet sine risikorammer. Ved inngangen til kalenderåret skal mellom 25 % og 30 % av det komande året sin normalproduksjon vere prissikra. Sikringshorisonten er 1 år.

Tussa nyttar mellom anna terminkontraktar og andre finansielle instrument for å prissikre delar av inntektene. I denne samanhengen er det ikkje forskjell mellom fysiske og finansielle kontraktar som blir handla bilateralt, og finansielle kontraktar i terminkraftnaden. Prisen vil hovudsakleg vere den styrande faktoren når ein vel handelsform. All finansiell krafthandl vert gjort på kontraktar som vert klart, slik at ein kjøper seg fri for motpartsinisiko. Resultatet frå sikringsporteføljene i 2020 vart ein gevinst på 38 mill. kr.

### Valutarisiko

Tussa er eksponert for valutarisiko fordi oppgjersvalutaen på reelle og finansielle kraftkontraktar handla mot NordPool Spot og Nasdaq OMX er i Euro. Tussa har ei samla valutasiskringsramme på 30 mill. euro. Av denne er det realisert ein valuta-remteswap-avtale på 10 mill. euro og eit valutalån på 20 mill. euro. Verdien av valuta-remteswap-avtalen var -11,1 mill. kr pr. 31.12.2020. Dette instrumentet vert ikkje sikringsbokført, men justert løpende til verkeleg verdi. Dette reduserer underliggjande reell valutarisiko, men det kan gi store utslag i bokført resultat.

Resultatet frå valutasiskringsbokføringa i 2020 vart eit tap på 0,5 mill. kr. Realiserte tap eller gevinstar blir resultatført i leveringsperioden.

### Renterisiko

Eitersom Tussa er eksponert for renteendringar gjennom dei låneavtalane som er inngått, har konsernet vedteke ein rentesikringsstrategi der målet er å redusere konsernet sin rentesensitivitet. Konsernet har ein

	Omsetning		Driftsres uttak		Resultat før skatt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Energiproduksjon og engros-krafthandl	156 944	304 597	1 974	110 875	-19 878	111 110
Kraftsal	65 594	278 111	8 181	4 536	8 982	4 064
Kraftnett	275 850	286 942	69 484	64 441	60 247	49 657
Installasjon	143 208	112 451	8 886	2 154	8 856	1 933
IKT	222 785	198 204	35 104	26 232	27 834	19 278



Simen Dalebø Kristensen og Gard Røkkedal, lærlinger i Tussa Installasjon.

AS ikke har børsnoterte aksjer og at selskapet har ein avgrensa aksjonærkrets. I årsrapporten er også gitt eit kortfatta oversyn over styret sin kompetanse og deltaking i styremøte.

## Styret

Tussa Kraft AS er leia av eit styre på 11 medlemmer, der dei tilsette har fire medlemmer. På generalforsamlinga i april 2020 vart Umy Iren Haugen og Oskar Jarle Grimstad valde som nye styremedlemmer og Kjell Arne Aurstad vart attvald. For dei tilsette var det inga endring i representasjonen.

## Den 31.12.2020 hadde styret denne sammansetninga:

Leiar: Gunnar Gjørtz  
 Nestleiar: Inger Merete Sandvik Sundnes  
 Kjell Arne Aurstad  
 Daniel Flørtoft (tilsetterrepresentant)  
 Umy Iren Haugen  
 Knut Arne Grimstad (tilsetterrepresentant)  
 Hilde Marie Brungot  
 Olav Arne Husted Vnjevoll (tilsetterrepresentant)  
 Sindre Rolevath  
 Håvard Marøy (tilsetterrepresentant)  
 Oskar Jarle Grimstad

## Personale

Tussakonsemet hadde 181 fast tilsette pr. 31.12.2020. Inkludert vikarar, engasjementsstillingar og lærlingar hadde konsemet 214 tilsette. Gjennomsnittsalderen i Tussa er 45,1 år.

## HMS

Tussa er ei inkluderande arbeidsliv (IA)-bedrift. Konsemet har eit godt arbeidsmiljø. Fokus både på fysisk- og psykososialt arbeidsmiljø er viktig. Alle tilsette er tilknytt bedriftshelsestene. Bedriftshelsestena leverer tenester som er retta både mot individ og bedrift.

Sjukefråværet for konsemet var på 4,3 prosent, mot 4,7 prosent året før. Det er variasjonar mellom seiskapa når det gjeld sjukefråværsprosent. Tett dialog mellom arbeidsgevar og arbeidstakar har vore viktig for å halde fråværet lågt. Tussa har eit sjukefråværsystem som gir god støtte til leiarane for å følge opp sjukefråværet. Samtale, tilrettelegging og utstrekt bruk av gradert sjukmelding er hjelpemiddel i sjukefråværsarbeidet.

I 2020 vart det rapportert inn 10 saker i Tussa sitt avvikssystem. I samsvar med Energi Norge sin bransje-

strategi som går på å sikre mellom 20 % og 50 % av gjelda med fast rente, og at gjennomsnittleg rentebindingstid skal ligge mellom 3–5 år. Rentetingsgrad og gjennomsnittleg rentebindingstid vert rekna av den same konsoliderte gjelda, der Mørenett AS si gjeld er konsolidert inn i konsemet sin balanse med 46,34 %. Mørenett AS sikrar ikkje renta då inntektsramma i stor grad er fastsett av ei flytande rente. Tussa nyttar rentebytte-avtalar for å minimere renteteksponeringa, og desse sikringsinstrumenta blir sikringsbokførte.

## Kreditrisiko

Risiko for at motparten ikkje har økonomisk evne til å oppfylle pliktene sine er å sjå på som låg, og det har historisk vore lite tap på fordringar.

## Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko oppstår dersom det ikkje er samsvar mellom kontantstraumane frå verkemda og finansielle forpliktingar. Kontantstraumane frå krafthandel vil variere mellom anna i forhold til prisnivået i marknaden. Konsemet har ei kassakreditramme på 100 mill. kr, og sikrar gjennom denne nødvendig likviditet. Pr. 31.12.2020 var 9,2 mill. kr av kassakreditliten nytta.

## Organisasjon

### Aksjonærar

Eigaroversynet pr. 31.12.2020 går fram av note 17. Det er viktig for konsemet å ha interesserte og engasjerte aksjonærar. Dette skal Tussa oppnå mellom anna ved å skape verdilar for aksjonærene i form av utbyte og verdistigning av aksjane. Grunnlaget for verdistigninga av aksjane kjem frå investeringar av den delen av årsresultatet som ikkje blir betalt ut i utbyte. Desse investeringane skal gjerast med eit samfunnsansvarleg og langsiktig perspektiv.

### Eigarstyring og selskapsleiing

Prinsippa for eigarstyring og selskapsleiing regulerer rolledeling mellom eigar, styret og leiinga utover det som er gitt av foringari aksjelova. Den norske tilrådinga om eigarstyring og selskapsleiing (corporate governance) av 17. oktober 2018 er lagt til grunn så langt som det er relevant for Tussakonsemet. I årsrapporten for konsemet blir ein samla status for eigarstyring og selskapsleiing presentert. Innanfor nokre område er det avvik, og hovudårsaka til avvika er at Tussa Kraft

Nøkkeltal for HMS-tilstanden	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
H-verdi*	8,9	5,8	5,9	8,6	9,3	0,0	2,7
Registrerte arbeidsulykker	4	3	3	2	3	3	9
Fråvær som følgje av arbeidsulykker (dagar)	137	15	79	35	26	162	57
Sjukefråvær (%)	4,3	4,7	4,4	4,5	3,7	5,5	3,5
Gjennomsnittsalder personale (år)	45,1	45,3	44,3	44,5	43,7	43,5	42,3
Personalomsetning (%)	3,6	1,8	0,0	1,1	0,0	0,0	5,0

\*H-verdi skadar/arbeidde timar x 1 mill.

Tal for likestilling i Tussa	Samla tal	Tal menn	Tal kvinner	Kvinnedel i %
Syreneri Tussakonsemet	27	18	9	33
Konsemeiinga	6	3	3	50
Leiargruppene i dei ulike seiskapa	25	22	3	8
Avelingsleiarar	33	30	3	10
Tal lærlingar	19	19	0	0
Tal fast tilsette	181	156	25	13,8

## Årsresultat og disponeringar

Årsregnskapen syner eit overskott for konsernet på 114,2 mill. kr, og 105,7 mill. kr for morselskapet.

Styret foreslår følgjande disponering av morselskapet sitt årsresultat:

Avsatt til fond for vurderingsskiltad	-3,7 mill. kr
Utbytte	44,5 mill. kr
Avsatt til annan egenkapital	64,9 mill. kr
Totalt disponert årsresultat	105,7 mill. kr

I tillegg er det i 2020 utdelt eit tilleggsubytte på 42 mill. kr.

### Ørsta, 26.03.2021 Styret i Tussa Kraft AS

<b>Gunnar Gjertz</b>	Styrelslar
<b>Inger Merete Sandvik Sundnes</b>	Nestslar
<b>Hilde Marie Brungot</b>	Styremedlem
<b>Kjell Arne Aurstad</b>	Styremedlem
<b>Oskar Jarle Grimstad</b>	Styremedlem
<b>Sindre Rotevatn</b>	Styremedlem
<b>Unny Iren Haugen</b>	Styremedlem
<b>Daniel Flørtoft</b>	Styremedlem
<b>Håvard Marøy</b>	Styremedlem
<b>Knut Arne Grimstad</b>	Styremedlem
<b>Olav-Arne Husted Vinjevoll</b>	Styremedlem
<b>Eiling Andreas Dybdal</b>	Adm. direktør

standard vert 4 av desse sakene kategoriserte som «ulykker/skadar» då desse kravde medisinsk behandling. Vidare er 5 saker kategoriserte som «uønskete hendingar» og 1 sak som «nesten-ulykke/forbettringstiltak». I 2020 har det vore 137 dagar fråvær knytt til skadar eller uønskete hendingar, der ei av skadane alene genererte 126 fråværsdagar.

Utlifå ei samla vurdering må Tussa kunne reknaast som ein god og trygg arbeidsplass. HMS vert teke på alvor og Tussa har eit velfungerande bedrifts- og arbeidsmiljøutval (BAMU).

### Likehandsaming

Tussa har som utgangspunkt at personalpolitikken skal stimulere til likehandsaming både når det gjeld kjønn, funksjonsevne og etnisitet. Konsernet har nedfjelt retningslinjer som er like for alle tilsette. I tillegg gjer fleksible arbeidsvilkår og permisjonsvilkår at både kvinner og menn kan kombinere jobb og familie på ein god måte.

Både energi-, elektro- og IKT-bransjen er sterkt domnert av menn både på fagarbeidar- og ingeniørnivå, og det er få kvinnelige søkjarar til slike jobbar. Vi har likevel kvinner på dei fleste nivåa i organisasjonen. I Tussa er 50 prosent av konsernteilninga kvinner. Samt sett er 13,8 prosent av dei tilsette kvinner.

### Ytre miljø

Vasskraft er ei rein og vedvarande energikjelde som er svært miljøvennleg sett i forhold til dei fleste andre energikjelder. Relevante ulemper og miljøpåverknader blir alltid vurderte opp mot nytteverdien av planlagde prosjekt og alternativ utbygging av ikkje fornybar energi. Tussa legg vekt på å dempe negative miljøverknader ved å gjennomføre grundige konsekvensutgreiningar og naudsyrte miljøtiltak. Antegga vert utforma slik at dei skal gje godt inn i terrenget. Konsernet set fokus på bruk av miljøvennlege produkt, og har gode system for avfallsnandring og kjeldesortering avfall.

Energiproduksjon og -distribusjon som skjer i regi av Tussa må ta omsyn til både forsyningsstryggleik, lønsemnd og miljø. Desse omsyna er ofte i strid med kvarandre, og må difor heile tida vegast opp mot kvarandre.

Ronny Færøy, Anders Aarflot Nupen og Sindre Kvångarsnes i Tussa Energi.

Årsmelding 2020 - Tussakonsernet 19

Anlegga vert utforma slik at dei skal gje godt inn i terrenget. Konsernet set fokus på bruk av miljøvennlege produkt, og har gode system for avfallsnandring og kjeldesortering avfall.



18 | Årsmelding 2020 - Tussakonsernet



## Kontantstrømanalyse

Tal i mill. kr

	Konsern		Tussa Kraft AS	
	2020	2019	2020	2019
<b>Kontantstrøm fra driftsaktiviteter</b>				
Resultat før skattekostnad	186,1	174,0	106,9	49,0
Skatt betalt i året	-88,3	-35,0	-5,5	-0,1
Tap/gevinst ved sal av anleggsmidler	0,8	-1,6	0,0	-2,9
Tap/gevinst ved sal av aksjer	-44,9	0,0	-54,9	0,0
Ordinære avskrivninger	196,4	128,7	0,5	0,5
Nedskrivning anleggsmidler	1,7	1,0	0,0	0,0
Urealisert verdiendring marknadsbaserte finansielle omlepnsmidler	6,4	-2,5	0,0	0,2
Resultatdel i tilknyttede selskap	3,7	2,7	3,7	3,1
Endring i varelager	-0,6	-0,9	0,0	0,0
Endring i kundefordringer	34,2	57,9	0,5	-1,5
Endring i leverandørgjeld	-21,0	4,1	-0,2	0,3
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordninger	-2,3	-9,2	1,1	0,3
Effekt av valutakursendringer	0,0	0,0	0,0	0,0
Postar klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter	0,0	0,0	0,0	0,0
Endring annen avsetning og avsetning for tap på kontrakter	0,0	0,0	0,0	0,0
Endring i andre tidsavgrensningsposter	0,5	-4,8	40,1	-47,0
<b>Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter</b>	<b>185,8</b>	<b>314,4</b>	<b>82,1</b>	<b>1,9</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>				
Innbetalinger ved sal av varige driftsmidler	2,7	3,0	0,0	2,9
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-287,9	-204,7	-0,7	-0,1
Innbetalinger ved sal av aksjer og partar i andre foretak	1,0	20,0	0,0	20,0
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og partar i andre foretak	-16,7	-12,0	-16,7	0,0
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Konsernbidrag til døtter, brutto			-5,0	
Innbetalinger ved sal av andre investeringar	0,0	1,3	0,0	0,0
Inn-/utbetaling av andre langsiktige lån	7,5		7,5	0,0
Inn-/utbetaling av langsiktige lån til konsernselskap		0,0	0,0	-13,0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-273,4</b>	<b>-192,4</b>	<b>-14,9</b>	<b>9,88</b>

	Konsern		Tussa Kraft AS	
	2020	2019	2020	2019
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>				
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	134,9	18,5	95,0	0,0
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	0,0	0,0	0,0	0,0
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	0,0	-70,0	0,0	-7,0
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	0,0	0,0	0,0	0,0
Netto endring i kassakreditt	3,4	-37,0	-130,3	97,8
Utgang dotterselskap	-27,8	0,0	0,0	0,0
Tilbakebetaling av egenkapital	0,0	0,0	0,0	0,0
Utbetalinger av utbytte	-42,0	-39,5	-42,0	-39,5
Innbetalinger av aksjonærbidrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Innbetalinger av konsernbidrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Utbetalinger av konsernbidrag	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>69,6</b>	<b>-128,0</b>	<b>-77,2</b>	<b>-11,7</b>
<b>Effekt av valutakursendringer på kontanter og bankinnskott</b>				
Netto endring i kontanter og bankinnskott	-19,0	-6,0	0,0	0,0
Beholdning av kontanter og bankinnskott ved starten på året	71,7	77,7	1,2	1,2
<b>Beholdning av kontanter og bankinnskott ved slutten på året</b>	<b>52,7</b>	<b>71,7</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>



## Resultatrekneskap

Tal i tusen kr

	Morselskap		Note	Konsern	
	2019	2020		2020	2019
<b>DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>					
5 002	4 988			331 510	287 657
	0	0	3, 18	204 225	557 887
	0	0	19	265 157	269 444
27 336	24 454			10 669	19 205
	0	0		44 825	0
32 338	29 443		2, 18, 28	854 386	1 134 193
	0	6		103 198	78 694
	0	0		145 443	397 862
23 148	22 416		4, 5	193 424	188 761
468	454		2, 8	139 427	128 747
	0	0	2, 8	1729	1 011
14 464	11 461		6, 20, 23, 26, 27	106 297	133 856
38 080	34 338			688 518	928 931
	-5 741	-4 895		165 868	205 262
54 718	111 808		10, 18, 22	-27 760	-31 231
48 976	106 913			198 108	174 031
5 688	1 228		7	23 868	77 228
43 288	105 685			114 240	96 802
-3 070	-3 655			-3 655	-3 070
0	44 543			44 543	0
46 358	64 798			73 352	99 872
43 288	105 685		16, 21	114 240	96 802

20 Årsmelding 2020 - Tusenskonsert

## Balanse

Tal i tusen kr

	Morselskap		Note	Konsern	
	2019	2020		2020	2019
<b>EIGEDLAR</b>					
<b>Anleggsmiddel</b>					
<b>Immaterielle eiendelar</b>					
725	544		9	14 389	17 768
	0		9	10 116	11 379
725	544			24 485	29 147
<b>Værlige driftsmiddel</b>					
1 170	1 141		8	172 438	177 481
	0		8	749 306	696 017
	0		8	1 350 517	1 243 773
3	0		8	131 327	123 882
50	508		8	46 683	82 719
1 223	1 650			2 451 252	2 323 873
<b>Finansielle anleggsmiddel</b>					
732 954	715 842		10	0	0
450 000	450 000		12, 14	0	0
427 483	517 705		10, 11	370 305	280 083
24 720	24 690		11	24 716	25 439
7 488	0		11, 12	13 161	17 658
3 862	3 134		5	9 759	8 796
1 626 507	1 691 171			417 940	331 976
1 628 456	1 693 385			2 693 677	2 694 996
<b>Onlepsmiddel</b>					
0	0		24	11 711	11 150
<b>Krav</b>					
1 276	773		14	61 529	79 283
0	0		25	7 922	24 322
62 880	142 236		14	0	0
40 699	24 849		14	49 781	56 491
104 855	167 858			119 231	160 096

Årsmelding 2020 - Tusenskonsert 21



## Notar

### Note 1. Rekneskapsprinsipp

Årsrekneskapsprinsippene er sett opp i samsvar med rekneskapslova og god rekneskapskikk.

#### Rekneskapsprinsipp for aksjer i dotterselskap og tilknyttede selskap

Dotterselskap er selskap der morselskapet har kontroll og dermed avgjerende innverknad på selskapet sin finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eige meir enn 50 % av kapitalen som gir stemmerett.

Tilknyttede selskap er selskap der Tussa har betydeleg innverknad og eig mellom 20 % og 50 % av kapital som gir stemmerett. Aksjer i dotterselskap og felleskontrollerte verksemd er vurdert etter kostmetoden i selskapsrekneskapslova. Aksjer i tilknyttede selskap er vurdert etter egenkapitalmetoden i selskaps- og konsernrekneskapslova.

#### Konsolideringsprinsipp

I konsernrekneskapslova er posten aksjer i dotterselskap erstatta med dotterselskaps sine eigedelar og gjeld. Konsernrekneskapslova er utarbeidd som om konsernet var ei økonomisk eining. Transaksjonar og mellomverands mellom selskapa i konsernet er eliminert.

Kjøpte dotterselskap er rekneskapsført i konsernrekneskapslova med basis i morselskaps sin kostpris.

Kostpris er tilordna identifiserbare eigedelar og gjeld i dotterselskapa, som er ført opp i konsernrekneskapslova til verkeleg verdi på kjøpsdagspunktet. Eventuelle meirverdiar ut over det som kan verte vist til for identifiserbare eigedelar og gjeld er balanseført som goodwill. Goodwill er handsama som ein rest og er balanseført med den delen som er observerbar i oppkjøpstransaksjonen. Meir- (mindre-) verdjar i konsernrekneskapslova er avskrive (innlektstørt) over dei oppkjøpte eigedelane si forventa levetid.

Dotterselskap som er selde i løpet av året, er konsolidert inn fram til salsdagspunktet. Gevinst ved sal av dotterselskap er behandla som finansinntekt i selskapsrekneskapslova og driftsinntekt i konsernrekneskapslova.

Fellesskapskontrollerte verksemd er verksemd der fleire deltakarar styrer i fellesskap og ingen har bestemmende innverknad på vedtak. Deltaking i fellesskapskontrollerte verksemd vert rekneskapsført etter bruttometoden i konsernrekneskapslova, dvs. at del av inntekter, kostnader, eigedelar og gjeld er inkludert i konsernrekneskapslova i samsvar med eigedel.

Konsernrekneskapslova er utarbeidd etter einsarta prinsipp, ved at dotterselskapa og felleskontrollerte verksemd følgjer dei same rekneskapsprinsippa som morselskapa.

#### Salsinntekter

Inntektsføring ved sal av varer skjer på leveringstidspunktet (transaksjonstidspunktet). Inntektsføring av tenester skjer etter kvart som tenesta vert levert.

Kraftproduksjon har fått godkjent eisertifikat basert på produksjon i 13 kraftverk. Inntekta frå eisertifikata er bokført på opplysningsdagspunktet, dvs. produksjonsperioden. Opplysningsdagspunktet er verdsett til marknadspris.

Ved fysisk og finansiell handel med kraft som er gjort opp med marginoppgjer, er gevinst eller tap på handelen bokført med nettobeløpet.

Innanfor installasjonsverksemda er anleggskontraktar rekneskapsført etter løpende avrekning med påslag av forteneste, slik at inntekt er resultatført i takt med fullføring av prosjektet. Kontraktkostnadene er samansatt med opplyst inntekt.

Fullføringsgraden på eit tidspunkt er målt som del påløpne kontraktkostnader av totale estimerte kontraktkostnader.

Nettverksemda er regulert av styresmaktene, ved at Noregs vassdrags- og energidirektorat (NVE) fastset årlige inntektsrammer for kvart selskap. Konsernet inntektsfører inntektsramma inkludert ev. renter av mindreinntekt frå tildelegte år.

#### Klassifisering og generelle reglar for vurdering av balanseposter

Omlopsmiddel og kortiktig gjeld omfattar postar som er knytte til varekreisløpet. For andre postar enn kunde/ordringar er omfatta postar som forfall til betaling innan eit år etter transaksjonsdagen. Anleggsmiddel er eigedelar bestemt til varig eig og bruk. Langiktig gjeld er gjeld som forfall seinare enn eit år etter transaksjonsdagen.

Omlopsmiddel vert vurdert til lågaste av kostpris og verkeleg verdi. Kortiktig gjeld vert balanseført til nominelt beløp på etableringsdagspunktet.

Anleggsmiddel vert vurdert til kostpris. Varige anleggsmiddel vert avskrive etter ein fornuftig avskrivingsplan, og nedskrive til verkeleg verdi ved verdifall som ikkje er forventa å vere forbigående. Langiktig gjeld med unntak av andre avsetningar vert balanseført til nominelt beløp på etableringsdagspunktet. Langiktig gjeld i utanlandsk valuta vert balanseført til dagskurs på balansedagen.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler vert aktivert og avskrivne over driftsmiddels levetid økonomiske levetid dersom dei har forventa levetid over 3 år og kostpris over kr 15 000. Vedlikehald av driftsmidler er kostnadsført under driftskostnader, medan



## Innhold notar

Note 1.	Rekneskapsprinsipp	s. 25	Note 15.	Bankinnskott	s. 41
Note 2.	Nakkellist på foretningsområde	s. 27	Note 16.	Eigenkapital	s. 41
Note 3.	Krefomsøring	s. 28	Note 17.	Aksjekapital og aksjonsinformasjon	s. 42
Note 4.	Lønskostnader, tal, tilsette, godtgjeringar, løn tilsette mm.	s. 28	Note 18.	Risikostyring	s. 43
Note 5.	Pensjonar	s. 29	Note 19.	Monopolverksemd	s. 44
Note 6.	Andre driftskostnader	s. 31	Note 20.	Avgifter og erstattningar	s. 44
Note 7.	Skatt	s. 31	Note 21.	Utbytte	s. 44
Note 8.	Varige driftsmidler	s. 34	Note 22.	Postar som er samanslegne	
Note 9.	Innmattar og eigedelar	s. 35		Rekneskapslova	s. 45
Note 10.	Dotterselskap, felleskontrollerte verksemd og tilknyttede selskap	s. 37	Note 23.	Tap på krav	s. 46
Note 11.	Andre aksjar og langsiktige fordringar	s. 39	Note 24.	Varelagar	s. 46
Note 12.	Fordringar og gjeld	s. 39	Note 25.	Langsiktige tilverkskontraktar	s. 46
Note 13.	Gjeld	s. 40	Note 26.	Nærstående partar	s. 47
Note 14.	Mellomverands med selskap i same konsern	s. 41	Note 27.	Store enkelttransaksjonar	s. 47
			Note 28.	Covid-19	s. 47

Bilaga: For installasjonsverksemda var 2020 prega av høg aktivitet og aukande oppdragsmengd. Meir informasjon om dette er tilgjengeleg i selskapsrapporten etter solcellepanel/på næringsbygg.



påkostninger eller forbeholdninger er tillagt driftsmiddelet sin kospis og avskrive i takt med driftsmiddelet. Ved vedfall som ikke er forventet å være forbligende, vert driftsmiddelet nedskrive til virkelig verdi. Anleggskostnader er ført brutto i anleggsregisteret, og inntektstørrelsen i takt med avskrivning på anleggsmiddelet som det er kravd anleggskostnader for.

Leigde (lease) driftsmidler vert ført i balansen som driftsmidler dersom legekostnadene vert sett på som finansielle.

#### Andre anleggskostnader

Andre anleggskostnader er vurdert til lågaste av historisk kospis og virkelig verdi.

#### Vassmagasin

I samsvar med etablert praksis i bransjen, er magasinlagere ikke tekne med i balansen.

#### Fordringar

Kundeordringar og andre fordringar er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

Avsetning til tap er gjort på grunnlag av både generelle og individuelle vurderingar av fordringsmassen. For sluttkundeordringane er det avsett eit estimat basert på erfaringstal for tap.

#### Meir-/mindreinntekt innanfor nettverksemda

Kvart år vert avviket mellom faktisk tariffinntekter og godkjent inntekt (inntektsramme), utrekna i form av ei meir-/mindreinntekt. Akkumulert meir-/mindreinntekt (saldo) vert rekneskapsført anten som gjeld til eller fordring på nettkundene. Av akkumulert meir-/mindreinntekt vert det rekna rente, basert på ramesats fastsett av NVE.

#### Marknadsbaserte investeringar

Marknadsbaserte investeringar er vurderte til virkelig verdi på balansedagen.

#### Usikre forpliktingar

Usikre forpliktingar er rekneskapsført dersom det er meir sannsynleg at dei kjem til oppgjør, enn at dei ikkje kjem til oppgjør. Beste estimat er nytta ved utrekning av oppgjørsværdi.

#### Pensjonar

Yttingsbaserte pensjonsordningar blir vurdert til noverdien av framtidige pensjonsyttingar som rekneskapsmessig er oppført på balansedagen. Pensjonsmidlar blir vurdert til virkelig verdi.

Endring i yttingsbaserte pensjonsforpliktingar som skuldast endringar i pensjonsplanar, blir fordelt over beraka gjennomsnittleg attslåande opptjeningslid. Ordningane blir bokført i samsvar med NRS 6.

Perioden sin netto pensjonskostnad blir klassifisert som pensjons- og personalkostnader.

Innskotsbasert pensjonsordning blir handtert i samsvar med lov om obligatorisk tenestepensjon.

#### Konsernkontoordning

Tussa Kraft AS inngår i konsernkontoordning saman med dotterelskapa. Innskotskonti og lånekonto er summert opp mot ein toppkonto som til ei kvar tid syner mellomverande mot banken. Til toppkonten knyter dei seg ein kassakreditt på 100 mill. kr. Rentekostnader til banken av negativ saldo på toppkonten er klassifiserte som eksterne rentekostnader i mor og konsern. Renteinntekter eller rentekostnader i tilknyting til underkonti i konsernkontoordninga er klassifiserte som interne renteinntekter og interne rentekostnader i resultatrekneskapskapen til dei enkelte selskapa, og eliminerer konsernet. Konsernkontoordninga er presentert netto i rekneskapskapen.

#### SKATTAR

##### Skatt på allmenn inntekt

Skattekostnaden i resultatrekneskapskapen omfatar både betalbar skatt og endring i utsett skatt. Utsett skatt utgjer 22 % av mellombeleie skilnader mellom rekneskapsmessige og skattemessige verdjar, samt skattemessig underskot til framføring ved utgangen av rekneskapsåret.

Skatteaukande og skatteinnskane mellombeleie skilnader som reverserer eller kan reversere i same periode, er utligna. Netto utsett skattefordel vert balanseført i den grad det er sannsynleg at denne kan bli nyttegjort. Utsett skatt og utsett skattefordel som kan balanseførast, er ført netto i balansen.

##### Naturressursskatt

For kraftverk med påstempla merking på generator på 10 000 KVA eller meir skal det svarast naturressursskatt. Naturressursskatten vert utrekna for dei enkelte kraftverk og utgjer 13 øre/kWh basert på gjennomsnittleg produksjon dei siste 7 åra. Naturressursskatten vert avrekna mot ordinær inntektskatt til staten.

##### Grunntrenteskatt

Kraftproduksjonen er også pålagt ein særskilt grunnrenteskatt. Grunntrenteskatten vert utrekna for kraftverk med merking på generator på 10 000 KVA eller meir, og utgjer no 37 % av normert resultat utover utrekna grunnrenteskatt. Negativ grunnrenteinntekt kan framførast og motrekast mot seinare positiv grunnrenteinntekt i same kraftverk. Negativ grunnrenteinntekt i eit kraftverk kan motrekast mot positiv grunnrenteinntekt oppført i eit anna kraftverk i same selskap eller konsern.

Betalbar grunntrenteskatt for kraftverk med netto positiv grunnrenteinntekt vert bokført som skattekostnad. Det gjør også endring i utsett skatt på grunnrente. Viser elles til skatnoten der det er utarbeidd ein spesifisering av grunntrenteskatten i året.

#### Finansielle instrument

I rekneskapskapen er finansielle derivater handsama i samsvar med intensjonen i avtalane.

#### Renteinstrument

Renteinstrument vert sikringsbokført dersom grunnlaget for slik bokføring er til stades. Om ikkje vert renteinstrumenta bokført til marknadsværdi på balansedato.

#### Finansielle kraftkontraktar

Konsernet nyttar finansielle bilaterale kontraktar, terminkontraktar.

Tussa inngår finansielle kontraktar hovudsakleg for å pris sikre delar av kraftproduksjonen i Tussa Energi AS, samt i samband med prissikring av kraftkjøp på vegne av Tussa-24 AS. Dei finansielle kontraktane er hovudsakleg handla i terminkontraktnaden på Nasdaq OMX-børsen. Tap og gevinst på dei finansielle kontraktane er utrekna som

differansen mellom kontraktpris og spotpris. Realiserte tap/ gevinstar er resultatført i leveringsperioden.

Tussa Energi AS har i tillegg ein eigen portefølj med finansielle kontraktar som er inngått med utgangspunkt i å lene på prissvingingar, altså trading. Både realiserte og urealiserte tap og gevinstar knytt til tradingporteføljen vert resultatført.

Det er utarbeidd risikodokument som set rammer for den finansielle handelen og grense for risikoeksponeringa.

#### Valuta

Pengepostar og gjeld i utlandsk valuta er vurdert etter kursen på balansedagen.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillinga er utarbeidd etter den indirekte metoden.

## Note 2. Nøkkeltal på forretningsområde

Tal i tusen kr

Nøkkeltal pr. forretningsområde er med på å gi brukaren av rekneskapskapen oversikt over kva område konsernet er engasjert i, for der gjennom å kunne vurdere avkastninga til konsernet. I Tussa er dei ulike forretningsområda organisert som egne juridiske einingar.

Forretningsområde	Driftsinntekter			Av/nedskrivningar			Driftsresultat		
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	
Kraftproduksjon og krafthandel	168 996	325 322	43 579	43 690	1974	110 875			
Nettverksemd*	275 950	286 942	44 800	38 387	89 484	64 441			
Slutbrukarverftsemd**	65 594	278 111	484	673	8 161	4 536			
Informasjons- og kommunikasjonstekt.	222 785	198 204	49 738	45 898	35 104	26 232			
Elektrisk installasjon	143 208	112 451	2 844	2 296	8 886	2 154			
Konsern	854 386	1 134 193	140 155	129 757	165 868	205 282			

Forretningsområde	Eigenkapital			Totalkapital			Solditet		
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	
Produksjon og krafthandel	509 675	539 530	1 080 494	1 076 320	47 %	50 %			
Nettverksemd*	416 847	397 260	1 191 526	1 148 945	35 %	35 %			
Slutbrukarverftsemd**	32 542	26 023	40 558	54 576	80 %	48 %			
Informasjons- og kommunikasjonstekt.	172 422	154 128	494 355	445 332	35 %	35 %			
Elektrisk installasjon	23 978	20 609	69 735	55 606	34 %	37 %			
Konsern	983 657	965 610	3 077 283	2 927 924	32 %	33 %			

\* For nettverksemd er nøkkeltala 46,54 % av nøkkeltala i Mørenett AS

\*\* For sluttkontraktsemd viser nøkkeltala status ved sal av aksjane 1.3.2021

## Note 3. Kraftomsetning

Tussa Energi AS har ansvaret for forvaltning av egenproduksjon i Tussa Energi AS og Summere Energi AS, lysisk og finansiert handel for eigs selskap, og finansiert krafthandelen på vegne av Tussa-24 AS og Fjord Energi AS. I tillegg har selskapet fysiske kjøpskontrakter med lokale småkraftverk.

Det er i året kostnadsført økonomisk kompensasjon for konsesjonskraft med kr 9 971 789,-.

Produksjon og magasintilføye	2020	2019
Produksjon i GWh	815,9	638,0
Produksjon i høve til normal	115 %	92 %
Magasintilføring i GWh pr.31.12.	206,9	175,7

## Note 4. Lønskostnader, tal tilsette, godtgjøringar, lån tilsette mm.

Tal i tusen kr

Lønskostnader	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Løn	16 575	16 077	186 198	183 635
Aktiverte linar egne investeringar	-5	0	-43 863	-38 837
Arbeidsgeværgift	2 489	2 474	29 015	28 156
Pensjonskostnader	2 351	1 911	15 772	7 589
Andre personalkostnader	2 028	2 686	6 102	8 218
<b>Sum</b>	<b>22 418</b>	<b>23 148</b>	<b>183 424</b>	<b>188 761</b>
Styreonorar	1 063	1 100	1 149	1 186
Tal selskapssette årverk	21	20	287	269

Ytingar til leiande personar	Løn	Pensjon	Bonus	Anna godtgjøring
Eiling Andreas Dybdal TK/TE/SE	1 799	293	0	10
Ivar Drievlepp TIKT	1 337	192	0	11
Roar Stenersen TIN	1 280	97	0	11

Det er ikkje gitt lån eller sikkerheit til konsernsjef, styremedlemmer eller andre nærstående partar. Styret har ikkje avtaler om anna vederlag enn styreonorar.

2 av direktørane har personleg pensjonsavtale med arbeidsgevar vedkomande pensjon av løn utover 8,1G. 1 direktør har personleg pensjonsavtale med arbeidsgevar vedkomande løn utover 12G.

Utover dette har verken direktørane eller styreleiar avtaler som forpliktar selskapet ved opphøy eller endring av tilsetjingshøve eller vev.

## Note 5. Pensjonar

Tal i tusen kr

**Innskotsbasert pensjonsordning:**  
Alle selskapa i konsernet har innskotsbasert pensjonsordning for sine tilsette med innskotsplan på 6 % for løner opp til 71G (G=grunnbeløpet i Folketrygda) og 15 % for løner mellom 71 og 12G. Umntak gjeld for Tussa installasjon AS, der innskotsplan på 5 % gjeld for løner opp til 12G. Ordninga omfatar 196 yrkesaktive i konsernet. Av desse har morselskapet 21 yrkesaktive. Selskapa Summere Energi AS, Ose & Aarseth AS og Rud Elektro AS har ingen tilsette og følgjelig heller ingen pensjonsordningar.

### Usikra ordning (APP):

Selskapa Tussa Kraft AS, Tussa Energi AS, Tussa-24 AS og Mørenett AS har hatt usikra APP-ordning i DNB. Desse er avslutta.

Den nye APP-ordninga, gjeldande frå 1. januar 2011, er å sjå på som ei ylingsbasert fleirforetaksordning, men vert rekneskapsført som ei innskotsordning fram til dei ligg føre pålitteleg og tilstrekkeleg informasjon slik at konsernet kan rekneskapsføre den proporsjonale delen sin av pensjonskostnad, pensjonsforpliktning og pensjonsmidlar. Selskapet si pensjonsforpliktning er dermed likte balanseført som gjeld.

### Sikra ytingsbasert ordning:

Selskapa Tussa Kraft AS, Tussa Energi AS og Tussa Nett AS

Tussa Kraft AS - Morselskap- Netto pensjonskostnad 2020	Sikra (DNB)	Sum
Novertid av pensjonsopptøring i året	271	271
Rentekostnad av pensjonsforpliktninga	-613	-613
Avkastning på pensjonsmidlar	1501	1501
Resultatført aktuarelt tap/gevinst	144	144
Adm.kostnader	-28	-28
Arbeidsgevaravgift	1275	1275
<b>Netto pensjonskostnad morselskap</b>		<b>1275</b>

Netto pensjonsmidlar	Sikra (DNB)	
	2020	2019
Opptent pensjonsforpliktning 31.12.	-12 078	-15 980
Pensjonsmidlar (til marknadsvardi) 31.12.	12 027	15 508
Arbeidsgevaravgift	-7	-67
Estimerete netto pensjonsmidlar (forpliktning) inkl. aga	-58	-539
Ikke res.lønt verktand av est. avvik/planendr.	0	0
Ikke resultatført aktuarelt tap (gevinst)	1372	2 716
Estimatavvik aga	193	383
<b>Netto pensjonsmidlar (+) / -forpliktning (-)</b>	<b>1508</b>	<b>2 560</b>

Sikra ordning i DNB omfatar 26 pensjonistar.

## Note 5. Pensjonar, framhald

Tal i tusen kr

Konsern: Netto pensjonskostnad 3112.	Sikra	Usikra	Sum
Noverdi av pensjonsopptjening i året	1 092	84	1 176
Rentekostnad av pensjonsforpliktninga	3 142	134	3 277
Avkastning på pensjonsmidlar	-5 614	0	-5 614
Resultatførte planavvik/estimaterendingar	0	0	0
Resultatført aktuært tap (gevinst)	3 215	6	3 220
Arbeidsgevaravgift og adm. kostnader	446	12	458
Medlemsinntekt	0	0	0
<b>Netto pensjonskostnad konsern</b>	<b>2 281</b>	<b>236</b>	<b>2 517</b>
<b>Netto pensjonsmidlar (forpliktning)</b>	<b>Sikra 2020</b>	<b>Usikra 2020</b>	<b>Sikra 2019</b>
Opplyent pensjonsforpliktning 31.12.	-152 366	-4 838	-157 204
Pensjonsmidlar (til marknadsvurd) 31.12.	144 941	0	144 941
Estimerte netto pensjonsmidlar (forpliktning)	-7 526	-4 838	-12 364
Ikke res.lørt verknad av est. avvik/planendr.	0	0	0
Ikke resultatført aktuært tap (gevinst)	19 891	-561	19 330
Arbeidsgevaravgift	868	0	868
<b>Pensjonsforpliktning</b>	<b>0</b>	<b>-5 399</b>	<b>-5 399</b>
<b>Pensjonsmidlar</b>	<b>12 544</b>	<b>0</b>	<b>12 544</b>
<b>Netto</b>	<b>12 544</b>	<b>-5 399</b>	<b>7 145</b>

Sikra ordning i DNB omfattar 76 pensjonistar i konsernet inkl. vår del av Mørenett (35 pensjonistar ekskl. Mørenett).

Økonomiske føresetnader pensjon:	2020	2019
Diskonteringsrente	1,50 %	1,80 %
Venta avkastning pensjonsmidlar	2,40 %	4,20 %
Lønsvekst	2,00 %	2,25 %
G-regulering	1,75 %	2,00 %
Pensjonsregulering	1,70 %	2,00 %

Morselskapet og konsernet sine økonomiske føresetnader er basert på tilrådingar frå Norsk Rekrutningsforbundet og aktuar.

## Note 6. Andre driftskostnader

Tal i tusen kr

Andre driftskostnader	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Vedlikeholdskostnader	996	437	50 676	44 526
Framandte tenester	5 104	7 330	9 824	29 173
Husleige, straum, osv.	1 608	1 893	8 727	11 354
Sals- og marknadsløyringskostnader	1 304	2 041	4 164	6 587
Telekommunikasjon, post, gebyr	53	71	2 787	3 120
Erstatning og kompensasjonsavgifter	0	0	4 686	12 811
Andre driftskostnader	2 396	2 693	25 234	26 285
<b>Sum</b>	<b>11 481</b>	<b>14 464</b>	<b>106 297</b>	<b>133 656</b>
<b>Revisjonskostnader</b>				
Løvpålagt revisjon, utan mva	175	250	800	981
Andre attestasjons tjenester, utan mva	0	9	28	26
Skatterådgjeving, utan mva	26	0	60	25
Andre ikkje-revisjonstjenester, utan mva	72	63	148	123
<b>Sum revisjonskostnader, utan mva</b>	<b>275</b>	<b>322</b>	<b>1 037</b>	<b>1 165</b>

## Note 7. Skatt

Tal i tusen kr

Skattkostnadene i året fordelt seg på:	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Betalbar skatt allmenn inntekt	1 602	5 540	13 314	28 447
Betalbar grunntekstskatt			6 823	40 822
Ending utsett skatt allmenn inntekt	-374	146	2 487	8 079
Ending utsett skatt som følgje av endra skattesats			0	0
Ending utsett skatt vedk. EK-justering Mørenett AS			1 110	981
Ending utsett skatt grunntekst			-68	-1 683
Skatteeffekt av prinsippending pensjon			192	256
Andre endingar			0	0
Korrigeringar tidlegare år			0	327
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>1 228</b>	<b>5 686</b>	<b>23 869</b>	<b>77 228</b>



## Note 7. Skatt, framhald

Tal i tusen kr

	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
<b>Beregning av skattegrunnlaget i året:</b>				
Resultat før skattekostnader	106 913	48 976		
Værite skilnader *)	-101 460	-23 141		
Endring i mellombelse skilnader	1 827	-652		
Avgitte konsernbidrag	0	0		
<b>Skattegrunnlag i året</b>	<b>7 281</b>	<b>25 183</b>		
<b>Betalbar skatt</b>				
Betalbar skatt allmenn inntekt	1 602	5 540	13 329	28 447
Betalbar naturressurskatt			5 383	5 195
Naturressurskatt samordna med fellesskatt			0	-5 195
<b>Betalbar grunnrenteskatt</b>	<b>6 823</b>	<b>40 822</b>	<b>6 823</b>	<b>40 822</b>
Avgang dotterselskap			-1 883	0
Redusert skatt av avgitt konsernbidrag	0	0	0	0
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>1 602</b>	<b>5 540</b>	<b>23 652</b>	<b>69 269</b>
<b>Morselskap</b>				
<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	
<b>Oversikt over mellombelse skilnader:</b>				
Fordringar		-2 261	-3 535	
Anleggsmidler	-484	-486	82 071	50 711
Eisertilfitt			10	270
Meir-/mindreinntekt (inkl. renter)			0	0
Pensjonar	-118	1 259	17 434	13 471
Tilværitingskontraktar under arbeid			5 623	5 353
Rekneskapsmessig avsetjing for tap			0	0
Gjavnst- og tapskonto	1 847	2 309	-2 025	-2 532
Andre			-17 280	-23 203
<b>Sum</b>	<b>1 245</b>	<b>3 072</b>	<b>7 113</b>	<b>40 466</b>
MF som ikkje inngår i grunnlag for utsett skatt			0	0
Grunnlag utsett skatt knytt til prinsippending pensjon Mørenett AS			-12 019	-9 391
Grunnlag utsett skatt knytt til meir-/mindreværdiar ført direkte mot EK			0	0
3 % skattepliktig aksjeutbytte	703	577	703	577
<b>Sum grunnlag utsett skatt:</b>	<b>1 948</b>	<b>3 649</b>	<b>59 798</b>	<b>31 652</b>
Skattesats utsett skatt/skattefordel	22 %	22 %	22 %	22 %
Utsett skatt/skattefordel	429	803	13 156	6 964
Korrigeringar og endringar som følgje av endra skattesats	0	0	0	0
<b>Sum utsett skatt/skattefordel (ekskl. grunnrente)</b>	<b>429</b>	<b>803</b>	<b>13 156</b>	<b>6 964</b>

32 Årsmelding 2020 - Tussakonsernet

## SPESIFIKASJON AV GRUNNRENTESKATTEN I ÅRET:

	Konsern		
	Tussa kraftverk	Åmøla kraftverk	Sum
<b>Betalbar grunnrenteskatt:</b>			
Inntekt kraftomsetjing	35 404	19 369	54 773
Driftskostnader eks. avskr., div. skattar	13 838	7 056	20 894
Skattemessige avskrivningar	6 482	4 059	10 541
Eigedomsskatt	1 090	495	1 585
Konsejonaavgift	2 059	614	2 673
Tap ved realisasjon av driftsmiddel	0	0	0
<b>Sum kostnader</b>	<b>23 479</b>	<b>12 225</b>	<b>35 703</b>
<b>Resultat før frittete</b>	<b>11 925</b>	<b>7 145</b>	<b>19 070</b>
Gjennomsnittleg skattemessig verdi	109 017	100 428	209 445
Normrente (i %)	0,3 %	0,3 %	0,3 %
<b>Frittete 2020</b>	<b>327</b>	<b>301</b>	<b>628</b>
Grunnrenteinntekt	11 598	6 844	18 442
Frådrag for neg. grunnrenteinntekt t.d.l. år inkl. rente	11 598	6 844	18 442
<b>Grunnlag for betalbar grunnrenteskatt</b>	<b>4 291</b>	<b>2 532</b>	<b>6 823</b>
<b>Betalbar grunnrenteskatt 37,0 %</b>			
<b>Mellombelse skilnader grunnrente:</b>	<b>3112,2020</b>	<b>3112,2019</b>	
Værite driftsmidler Tussa kraftverk	-711	-1 019	
Gjavnst- og tapskonto Tussa kraftverk	-727	-909	
Værite driftsmidler Åmøla kraftverk	-3 316	-2 418	
Gjavnst- og tapskonto Åmøla kraftverk	-895	-1 119	
<b>Sum</b>	<b>-5 649</b>	<b>-5 465</b>	
Utsett skatt grunnrente (35,7 % / 34,3 %)	-2 090	-2 022	
<b>Sum utsett skattefordel (skatteforpliktig) konsern</b>	<b>-11 066</b>	<b>-5 055</b>	

Årsmelding 2020 - Tussakonsernet 33

## Note 7. Skatt, framhald

Tal i tusen kr

FORKLARING PÅ KVIFOR SKATTEKOSTNADEN I ÅRET IKK JE UTGJER 22 % AV RESULTAT FØR SKATT:

Skattekostnadene i året fordeler seg på:	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
22 % skatt av resultat før skatt	23 521	10 775	30 384	38 287
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-22 321	-5 081	-13 299	-324
Grunnrenteskatt	0	0	6 823	40 822
Endring utsett skatt grunnrente	0	0	-68	-1 683
Skatteeffekt mellombølge skilnader som ikke inngår i utsett skatt	155	0	155	127
Skatteeffekt 3 % av utbytte	-127	0	-127	0
<b>Berekna skattekostnad</b>	<b>1228</b>	<b>5 694</b>	<b>23 888</b>	<b>77 228</b>

Nominell skattesats \*\*) 11,6 % 11,6 % 17,3 % 41,8 %

\*) Inkluderer kostnader som ikke kan trekkes fra, t.d. representasjon, samt frådreg for resultatdel til tilknyttet selskap (resultatdelen vert trekt ut etter som han alt er skattlagt i dei einstilte selskapa).

\*\*) Skattekostnad i høve til resultat før skatt.

## Note 8. Varige driftsmidler

Tal i tusen kr

### MORSELSKAP

Varige driftsmidler og immaterielle eiğdeleir	Bygningar og annan eigedom	Inventar og utstyr	Sum
Kostpris 01.01.	1 442	60	1 502
Tilgang driftsmidler	0	0	0
Avgang driftsmidler	0	0	0
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>1 442</b>	<b>60</b>	<b>1 502</b>
Akkumulerte avskrivningar 31.12.	301	60	361
Akkumulerte nedskrivningar 31.12.	0	0	0
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>1 141</b>	<b>0</b>	<b>1 141</b>
Avskrivningar i året	29	3	32
Nedskrivningar i året	0	0	0
Økonomisk levetid (år)	20-evig	3-15	

34 Årsmelding 2020 - Tussakonsemet

## Note 8. Varige driftsmidler, framhald

Tal i tusen kr

KONSERN

Varige driftsmidler	Transport, inventar, utstyr	Kraftproduksj. anlegg	Nettanlegg	Bygningar og annan eigedom	Sum
Kostpris 01.01.	315 237	1 314 187	1 930 595	251 874	3 811 894
Tilgang kjøpte driftsmidler	39 957	88 730	167 528	2 502	266 718
Avgang selde driftsmidler	-1 485	0	-5 108	0	-6 593
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>353 709</b>	<b>1 402 917</b>	<b>2 153 016</b>	<b>254 377</b>	<b>4 164 018</b>
Akkumulerte avskrivningar 31.12.	219 888	623 648	800 800	75 733	1 719 870
Akkumulerte nedskrivningar 31.12.	2 495	30 962	1 898	6 206	41 560
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>131 327</b>	<b>746 308</b>	<b>1350 517</b>	<b>172 438</b>	<b>2 402 589</b>
Avskrivningar i året	31 677	35 637	57 809	7 540	132 662
Nedskrivningar i året	739	0	292	0	1 031
Økonomisk levetid (år)	3-15	25-75	25-50	20-50	

Per 31.12. er det i tillegg bokført 48,9 mill. kr som anlegg under utføring. Anlegg vert aktivert etter kvart som dei vert sett i drift.

Årsmelding 2020 - Tussakonsemet 35

## Note 9. Immaterielle egedelar

Tal i tusen kr

Morselskap	Lisensar m.m.	Sum
Kostpris 31.12.	2 452	2 452
Tilgang kjøpte immaterielle egedelar	242	242
Kostpris 31.12.	2 694	2 694
Akkumulerte avskrivningar 31.12.	1 937	1 937
Akkumulerte nedskrivningar 31.12.	213	213
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>544</b>	<b>544</b>
Avskrivning i året	423	423
Økonomisk levetid (år)	3-5 år	

Konsern	Goodwill	Lisensar og varekontr.	Vassdragsrettar	Konsesjon	Sum
Kostpris 31.12.	43 507	19 298	9 885	50 974	123 664
Tilgang kjøpte immaterielle egedelar	0	2 354	0	0	2 354
Kostpris 31.12.	43 507	21 652	9 885	50 974	126 018
Akkumulerte avskrivningar 31.12.	32 760	16 088	170	50 974	99 993
Akkumulerte nedskrivningar 31.12.	631	909	0	0	1 541
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>10 116</b>	<b>4 655</b>	<b>9 714</b>	<b>0</b>	<b>24 484</b>

Avskrivning i året	1 264	4 418	63	0	5 766
Nedskrivning i året	0	687	0	0	687
Økonomisk levetid (år)	10 år	3 - 5 år	Evlig	20 år	

**Goodwill**  
Goodwill har oppstått i samband med kjøp av verksemd. Avskrivning av goodwill skjer lineært over forrenta økonomisk levetid. Balansført verdi pr. 31.12.2020 gjeld goodwill for Kvalvik Elektro AS. Avskrivningsstida er sett til 10 år då vi ser på dette som ei langsiktig satsing innan installasjonsverksemda.

**Vassdragsrettar/konsesjonar**  
Vassdragsrettar/konsesjonar er knytte til kraftverka i Tussa Energi AS og Tussa sin del av konsesjonar i Mørenett. Tussa har ein kombinasjon av leigde og eigde vassdragsrettar knytt til selskapet sine 23 kraftverk. Målt i GWh eig

Tussa 62,1 % av rettane og leiger resterande 37,9 %. Eigde vassdragsrettar er bokførte i rekneskapen til ein samla verdi på 4,9 mill. kr. Vassdragsrettane er vurderte som evigvarande og blir derfor ikkje avskrivne. Del leigde fallrettane fordeler seg på vassdraga Tussa (47 %), Gjerdsvika (67 %), Sørbrandal (86 %), Vedald (100 %), Urke (100 %), Standal (100 %), Dalegjerdet (100 %), Viddal (100 %), Draura (100 %), Bruelva (100 %), Skår (100 %) og Tenneelva (100 %). Prosentsatsen viser kor stor del i GWh Tussa leiger i vassdraget. Leigde vassdragsrettar er vurderte som operasjonelle leigevitalar.

38 Årsmelding 2020 - Tussakonsernet

## Note 10. Dotterselskap, felleskontrollert verksemd og tilknytte selskap

Tal i tusen kr

Selskap	Tal aksjar	Stifta/kjøpt år	Forretningskontor	Eigandiel	Roystediel
Tussa Energi AS	2 944 040	1996	Ørsta	100 %	100 %
Sumnøre Energi AS	860	1985	Ørsta	100 %	100 %
Tussa IKT AS	150 000	2001	Ørsta	100 %	100 %
Tussa Installasjon AS	640	2001	Ørsta	100 %	100 %
Ose & Aarseth AS	100	1986/2003	Ørsta	100 %	100 %
Ruz Elektro AS	30	2012	Ørsta	100 %	100 %
Kvalvik Elektro	30	2019	Ørsta	100 %	100 %

Selskap	Eigenkap. siste år 100 %	Resultat siste år 100 %	Balansført verdi TK	Balansført verdi TI
Tussa Energi AS	371 356	-28 694	303 631	
Sumnøre Energi AS	138 318	4 970	202 000	
Tussa IKT AS	172 422	21 681	164 383	
Tussa-24 AS	32 542	6 519		
Tussa Installasjon AS	23 978	6 834	45 528	
Ose & Aarseth AS	113	0	100	
Ruz Elektro AS	28	0		30
Kvalvik Elektro AS	30	0		30

### SELLESKONTROLLERT VERKSEMD ETTER BRUTTOMETODEN

Selskap	Mørenett AS
Forretningskontor	Hery
Eigandiel	46,54 %
Roystediel	50 %
Balansført verdi i Tussa Kraft AS	147 673
Del salsinntekter	275 850
Del driftskostnader	206 367
Del finanspostar	-9 236
Del ekstraordinære postar	0
Del skatt	13 275
Del resultat	46 972
Del anleggsmidlar	1 096 754
Del omløpsmidlar	94 494
Del eigenkapital	416 847
Del gjeld	774 401

Årsmelding 2020 - Tussakonsernet 37

## TILKNYTTE SELSKAP ETTER EIGENKAPITALMETODEN

Selskap	Istid AS	Kraftfire AS
Ervervsdato	03.09.2018	01.09.2020
Kontor	Molde	Ålesund
Eigardel	38 %	22,5 %
Balansført EK på kjøpsdøypunktet	138 921	55 211
Kostpris	279 971	106 840
<b>Meirverdi</b>	<b>141 049</b>	<b>51 628</b>
<b>Bereking av resultatdel i året</b>		
Del resultat i året	12 069	471
Avskrivning meirverdi i året	-6 822	-3 440
<b>Resultatdel i året</b>	<b>5 146</b>	<b>-2 969</b>
<b>Bereking av balansført verdi pr. 31.12.</b>		
Inngående balanse 01.01.	279 810	0
Anskaffing i året	0	106 840
Resultatdel i året	5 146	-2 969
Motteke utbytte	-5 833	0
Andre endringar	0	-12 962
<b>Utgående balanse 31.12.</b>	<b>279 124</b>	<b>90 908</b>

## Note 11. Andre aksjar og langsiktige fordringar

Tal i tusen kr

Selskap	Morselskap			Konsern		
	Balanserverdi	Kostpris mor	Tal aksjar totalt	Eigardel	Balanserverdi	Kostpris konsern
BKK Enelek AS	24 034	24 034	135 086	10,7 %	24 034	24 034
Dalsfjord bensin AS	0	0	10	2,6 %	0	0
Felast AS	0	250	25	26,9 %	0	250
Fokab AS	0	0	250	3,7 %	13	25
Hareid Fastlandsamband AS	0	250	250	3,3 %	0	250
Møre og Romsd. Sjøkonfjord AS	0	750	7 500	1,7 %	0	750
Nordenfjeldske Energi AS	55	55	55	91,7 %	55	55
Ren AS	0	0	5	1,20 %	5	5
Rovdefjordambandet AS	0	250	50	5,4 %	0	250
Runde Miljøbygg AS	500	1 001	13 000	5,9 %	500	1 001
Summøre Golf AS	0	200	40	0,9 %	0	200
Summøre kulturmeiningshage AS	0	0	30	14,6 %	7	30
Ørsta skiserier AS	0	0	2 550	13,8 %	0	510
Ålesund Kunnskapspark AS	102	102	100	1,2 %	102	102
<b>Sum aksjar</b>	<b>24 890</b>	<b>28 892</b>			<b>24 715</b>	<b>27 482</b>

## Note 12. Fordringar og gjeld

Tal i tusen kr

Fordringar med forfall seinare enn eitt år	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Andre langsiktige fordringar	430 000	437 488	13 158	17 172
<b>Sum</b>	<b>430 000</b>	<b>437 488</b>	<b>13 158</b>	<b>17 172</b>
<b>Langsiktig gjeld med forfall seinare enn 5 år</b>				
Gjeld til kredittinstitusjonar	0	0	0	0
Anna langsiktig gjeld	100 113	100 113	0	0
<b>Sum</b>	<b>100 113</b>	<b>100 113</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Garantiansvar</b>			<b>2020</b>	<b>2019</b>
Garantiansvar			52 531	53 164
<b>Sum garantiansvar</b>			<b>52 531</b>	<b>53 038</b>

Konsernet har ei samla garantiframme på 110 mill. kr. Erkrive garantiar utgjer 52,5 mill. kr pr. 31.12., der 44,0 mill. kr er på vegne av Tussa-24 AS. Tussa Kraft AS og dotterelskap har dessutan i samband med etablering av fleikontosystem silt ein sjølvskuldnargaranti overfor Nordea på inn til 50 mill. kr som tryggleik for konsernet sine plikter overfor banken.

## Note 13. Gjeld

Tal i tusen kr

I samband med overtaking av verksemd og driftsmidler innan konsernet er det inngått avtalar om ansvarleg lånekapital. Det er avtalt negativ pantsetting. Låna er rentebærande. Banken sitt krav til (forholdst) (covenants) er følgjande: Eigenkapitalgrad pr. 31.12.2020: Minimum 25 % på konsolidert nivå for konsernet.

	Pålydande	Forfall	Opjon forlenging	Aktuell rente	Gjeld
Trekksillett Tussa Kraft AS	200 000	27.04.2021		Flytande	175 000
Lån Tussa Kraft AS	400 000	27.04.2023		Flytande	400 000
Lån Tussa Kraft AS	100 000	27.04.2021	1 år	Flytande	100 000
Lån Tussa Kraft AS	245 000	30.07.2021		Flytande	245 000
Lån Tussa Energi AS, 20 mill. Euro		26.04.2021	1 år	Flytande	209 406
Kassakreditt tilknytt flerikontosystemet	100 000			Flytande	9 211
<b>Sum ekstern gjeld</b>					<b>1138 617</b>

For lånet til Tussa Energi AS er det stilt sjølvskuldnarkausjon EUR 20 000 000,00 frå Tussa Kraft AS. Det er inngått avtale om garantiprovisjon mellom Tussa Kraft AS som garantist og Tussa Energi AS som låntakar i samband med at Tussa Energi AS har teke opp eksternt lån.

Konserntermt lån:	Beleg	Start	Forfall	Betalar	Mottek
Lån frå Sunnmøre Energi	100 000			100 000	3,00 %
					100 000

Lånet frå Sunnmøre Energi er avdragsfritt til og med 31.12.2025.

Deretter skal lånet tilbakebetales med årlige avdrag à kr 10 000 000.

For å minimere renteeksponering i gjeldsporteføljen nyttar Tussa renebyevtalar. Pr. 31.12.2020 har vi følgjande avtalar:

	Beleg	Start	Forfall	Betalar	Mottek
Renteswap-avtale:	160 000	14.06.2018	14.06.2028	Fast 2,69 %	Flytande 3 md. NIBOR
Renteswap-avtale:	160 000	14.06.2018	16.06.2025	Fast 1,73 %	Flytande 3 md. NIBOR
Renteswap-avtale:	200 000	14.06.2018	14.06.2028	Fast 2,29 %	Flytande 3 md. NIBOR
Renteswap-avtale:	200 000	28.09.2018	28.09.2028	Fast 2,35 %	Flytande 3 md. NIBOR

	Beleg	Start	Forfall	Betalar	Mottek
Rente/valutaswap-avtale	10 000 €	15.11.2017	15.11.2027	Flyt. 3 md. EURIBOR	Flyt. 3 md. NIBOR

Urealisert tap knytt til renteswap-avtalar utgjer pr. 31.12. kr 62 230 839,-

Urealisert tap knytt til rente/valutaswap-avtale utgjer pr. 31.12. kr 11 114 123,-

Frå 2020 inngår renteswapavtalane i effektiv sikring av rentebærande gjeld, og vert likle balanseført. Tilleggs balanseført verdi av realisert tap på kr 20 992 663,- vert reversert ved bruk av amortisert metode over resterande løpetid av dei ulike renteswap-avtalane. Reduksjonen av bokført gjeld vert klassifisert som finansinntekt.

## Note 14. Mellomverande med selskap i same konsern

Tal i tusen kr

Morselskap	2020	2019
Fordringar	430 000	430 000
Langsiktig fordring		
Kundeordringar	158	553
Korts. fordring dotterselskap- konsernkonto	124 180	18 358
Andre fordringar	18 056	44 522
<b>Sum</b>	<b>572 392</b>	<b>493 433</b>
Gjeld	2020	2019
Leverandørgjeld	34	201
Langsiktig gjeld mv/forfall seinare enn 5 år	100 113	100 113
Korts.gjeld dotterselskap- konsernkonto	21 394	49 244
Annan kortsiktig gjeld	0	0
<b>Sum</b>	<b>121 541</b>	<b>149 557</b>

## Note 15. Bankinnskott

Tal i tusen kr

Bundne skattetrekkemidler utgjær:	Morselskap	Konsern
	951	5 040

Likviditeten i konsernet er organisert i ei konsernkontoordning. Dette inneber at dotterselskapa sine likvide midlar formelt sett er fordringar på morselskapet, og alle konsernselskapa er solidarisk ansvarlege for dei trekka konsernet har gjort.

## Note 16. Eigenkapital

Tal i tusen kr

	Aktjekapital	Overkurs	Annan innskt. EK	Fond f. vurd.-forskjellar	Annan opptent EK	Sum
Morselskap						
Eigenkapital 01.01.	30 320	242 724	119 282	-151	325 690	717 866
Resultat i året			-3 655	109 341	105 685	
Tilleggsutbyte				-41 963	-41 963	
Avsett utbyte				-44 543	-44 543	
<b>Eigenkapital 31.12.</b>	<b>30 320</b>	<b>242 724</b>	<b>119 282</b>	<b>-3 806</b>	<b>348 526</b>	<b>737 046</b>

## Note 16. Eigenkapital, framhald

Tall i tusen kr

Konsern	Aksjekapital	Overkurs	Aman innskt. EK	Fondt. vurd.-forskjellar	Annan oppbrett EK	Sum
Eigenkapital 01.01.	30 320	242 724	119 282	-151	575 633	965 810
Pensjonspolinsipp MN					113	113
Resultat i året			-3 655		117 695	114 240
Tilleggsutbyte			-41 963		-41 963	
Ansatt utbytte					-44 543	-44 543
<b>Eigenkapital 31.12.</b>	<b>30 320</b>	<b>242 724</b>	<b>119 282</b>	<b>-3 806</b>	<b>605 936</b>	<b>963 657</b>

## Note 17. Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Morselskap	Aksjekapitalen er sammansatt av:	Tall	Pålydende	Balanseført
A-aksjar		962	10 000	9 620 000
B-aksjar		2 070	10 000	20 700 000
<b>Sum</b>		<b>3 032</b>		<b>30 320 000</b>

Tussa Kraft I AS har 9 aksjonærer pr. 31.12. B-aksjane kan berre eigast av norske kommunar og fylkeskommunar. Elles er aksjane i dei ulike klassane likstilte.

Aksjonærer pr. 31.12.	A-aksjar	B-aksjar	Sum	Eigendel	Reyster
Ørsta kommune	309	747	1 056	34,8 %	34,8 %
Herøy kommune	137	376	513	16,9 %	16,9 %
Volda kommune	0	484	484	16,0 %	16,0 %
Kommunal Landspensjonskasse	454	0	454	15,0 %	15,0 %
Harald kommune	0	201	201	6,6 %	6,6 %
Vanylven kommune	21	176	197	6,5 %	6,5 %
Ulstein kommune	29	58	87	2,9 %	2,9 %
Sande kommune	0	28	28	0,9 %	0,9 %
Hornindal Kraftlag	12	0	12	0,4 %	0,4 %
<b>Totalt tal aksjar</b>	<b>962</b>	<b>2 070</b>	<b>3 032</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

## Note 18. Risikostyring

### Marknadsrisiko

Hovedverksmeda i konsernet som del er knytt spesiell marknadsrisiko til er kraftproduksjon og krafthandel. Marknaden har eit stort innslag av vasskraft, og tilgang på vatn kan variere mykje frå år til år. Dette gir seg utslag på både kraftprisar og produksjonsmengd, og kan få store utslag på resultatet. Konsernet har ein risikostategi i høve til marknadsituasjonen med mål om å oppnå stabil innføring i produksjonen sett i høve til seiskapet sine risikorammer. Ved inngangen til kalenderåret skal mellom 25 % og 30 % av del komande året sin normalproduksjon vere prissikra. Sikringshorisonten er 1 år.

Tussa nyttar mellom anna terminkontraktar og andre finansielle instrument for å prissikre delar av inntektene. I denne samanhengen er det ikkje forskjell mellom fysiske og finansielle kontraktar som blir handa bilateralt, og finansielle kontraktar i termimarknaden.

Prisen vil hovudsakleg vere den styrande faktoren når ein vel handelsform. All finansiell krafthandel vert gjort på kontraktar som vert klarert, slik at ein kjøper seg fri for motpartisrisiko. Resultatet frå sikringsporteføllen i 2020 var eit gevinst på 38 mill. kr.

### Valutarisiko

Tussa er eksponert for valutarisiko fordi oppgjørsvalutaen på reelle og finansielle kraftkontraktar handla mot NordPool Spot og Nasdaq OMX er i Euro. Tussa har ei samla valutaeksponering på 30 mill. euro. Av denne er det realisert ein valuta-renteswap-avtale på 10 mill. Euro og eit valutalån på 20 mill. Euro. Verdien av valuta-renteswap-avtalen var -1,1 mill. kr pr. 31.12.2020.

Dette instrumentet vert ikkje sikringsbokført, men justert løpande til verkeleg verdi.

Resultatet frå valutasiskringsbokføringa i 2020 vart eit tap på 0,5 mill. kr.

Realiserte tap eller gevinstar blir resultatført i leveringsperioden.

### Rentrisiko

Eitersom Tussa er eksponert for renteendringar gjennom dei lånevitalane som er inngått, er det vedteke ein finansstrategi der målseljinga mellom anna er å redusere konsernet sin rentesensitivitet.

I Tussakonsernet sin balanse blir 46,34 % av Mørenett si gjeld konsolidert inn. Mørenett sikrar ikkje renta grunna at inntektsramma i stor grad er fasett av ei flytande rente. Av den samla konsoliderte gjelda skal Tussa ha ei gjennom-snitteleg rentebindingstid på 3-5 år og ein rentesikringsgrad på mellom 20 % og 50 %. Rentebyteavtalar kan nyttast for rentesikring.

Styret i Tussa Kraft har gjort vedtak om at innlitt finansstrategien vert revidert, så vert det ikkje inngått nye rentebindingssavtalar og det vert akseptert at gjennom-snitteleg rentebindingstid kjem under bandet i gjeldende finansstrategi.

Pr. 31.12.2020 er rentesikringsgraden 40 % og gjennom-snitteleg rentebindingstid er 2 år og 9 månader.

### Kreditrisiko

Risiko for at motparten ikkje har økonomisk evne til å oppfylle pliktene sine er å sjå på som låg, og det har historisk vore lite tap på fordringar.

### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko oppstår dersom det ikkje er samsvar mellom kontantstrømaane frå verkegsmeda og finansielle forpliktingar.

Kontantstrømaen frå krafthandel vil variere mellom anna i forhold til prisnivået i marknaden. Konsernet har ei kassakreditramme på 100 mill. kr. og sikrar gjennom denne nødvendig likviditet. Pr. 31.12.2020 var 9,2 mill. kr av kassakreditteien nytta.

## Note 19. Monopolverksemd

Tal i tusen kr

Nettinformasjon	Sentralnett	Regionalnett	Distribusj.-nett	Sum nettmopol
<b>Driftsresultat</b>	<b>78</b>	<b>24 848</b>	<b>40 348</b>	<b>65 269</b>
Mei(-)mindre(-)inntekt:				
Faktisk inntekt	360	125 131	221 558	<b>347 049</b>
Tilbakeført mei-/mindreinntekt i året	0	0	0	0
Kostnader overliggende nett	0	86 214	81 777	<b>147 991</b>
<b>Justert faktisk inntekt</b>	<b>360</b>	<b>58 917</b>	<b>139 780</b>	<b>199 057</b>
Årets inntektsramme	357	60 810	126 518	<b>197 685</b>
Inntektsramme justert for AVSAKG/KLE	350	67 481	129 633	<b>197 464</b>
<b>Berekna mei-/mindreinntekt i året</b>	<b>10</b>	<b>-8 564</b>	<b>10 147</b>	<b>1 593</b>
Inng. saldt ME/MI-inntekt inkl. rente pr. 01.01	18	4 925	7 768	<b>12 711</b>
Endringer i året inkl. renter	10	-8 558	10 275	<b>1 728</b>
<b>Totalt akk. inntekt inkl. renter 31.12</b>	<b>28</b>	<b>-3 633</b>	<b>18 043</b>	<b>14 439</b>
<b>Balance</b>				
Sum driftsmidler etter fordeling pr. 01.01	1 513	407 616	595 246	<b>1 005 375</b>
Sum driftsmidler etter fordeling pr. 31.12	1 444	417 153	645 139	<b>1 063 737</b>
Gjennomslittige driftsmidler	1 478	412 384	620 683	<b>1 034 555</b>
1 % påslag for netto arbeidskapital	15	4 124	6 207	<b>10 345</b>
<b>Avkastningsgrunnlag</b>	<b>1 483</b>	<b>416 508</b>	<b>626 890</b>	<b>1 044 901</b>
Avkastning (driftsres.*100/avkastningsgrunnlag)	4,9 %	6,0 %	6,4 %	<b>6,2 %</b>

## Note 20. Avgifter og erstatninger

I konsernresultatet inngår årlige erstatninger med 3,4 mill. kr. Dette er ei årlig forpliktning for konsernet, fastsett etter vedtak i skjønsretten eller andre avtaler inngått i samband med kraftutbygging.

## Note 21. Utbyte

Styret foreslår 44,5 mill. kr til utbetaling av utbytte for 2020, og dette utgjør kr 14 691,- pr. aksje.

## Note 22. Postar som er samanslegne i rekneskapan

Tal i tusen kr

Finansinntekter	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Inntekt på investering i TSBK/V	<b>25 628</b>	23 974	<b>2 178</b>	4 743
Renteinntekt frå føretak i same konsern	<b>14 556</b>	15 528		
Annan renteinntekt	<b>2 332</b>	228	<b>4 282</b>	3 560
Valutagevinst	<b>1</b>	0	<b>38 495</b>	12 094
Annan finansinntekt	<b>6</b>	306	<b>501</b>	
Annan finansinntekt frå føretak i same konsern			<b>23 058</b>	44 522
Aksjeutbyte mottatt			<b>12 554</b>	12 554
Gevinst ved realisasjon av aksjar	<b>62 370</b>		<b>7 752</b>	
Verdiule marknadsbaserte finansielle omlopsmidlar	<b>0</b>	37 214	<b>18 094</b>	46 773
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>140 494</b>	121 474	<b>83 661</b>	67 672
<b>Finanskostnader</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Verdireduksjon marknadsbaserte finansielle omlopsmidlar	<b>0</b>	37 432	<b>24 456</b>	45 758
Nedskrivning finansielle anleggsmidlar	<b>179</b>			
Rentekostnader til føretak i same konsern	<b>3 721</b>	3 733		
Annan rentekostnad	<b>24 936</b>	25 439	<b>36 198</b>	41 804
Valutatap	<b>2</b>		<b>50 718</b>	10 513
Andre finanskostnader	<b>27</b>	91	<b>49</b>	650
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>28 685</b>	66 756	<b>111 421</b>	98 905
<b>Sum finanspostar</b>	<b>111 808</b>	54 718	<b>-27 760</b>	-31 233

## Note 23. Tap på krav

Det er i året resultatført kr 1 094 407,- som ending avsetning til tap og tap på krav i konsernet.

## Note 24. Varelager

	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Driftsmateriell og innkjøpte handelsvarer	0	0	11711	11 150
Av dette vurdert til kostpris	0	0	11711	11 150
Av dette vurdert til verkeleg verdi	0	0	0	0

Lageret er vurdert til lågaste av kostpris og verkeleg verdi, tilordna etter FIFO-metoden.

## Note 25. Langsiktige tilverknadskontraktar

Anleggskontraktar er vurdert etter prinsippet for løpende avrekning. Fullføringsgraden er basert på forholdet mellom påløpne kontraktstokostnader på balansedagen og estimerte totale kontraktstokostnader. Oppløst, ikkje fakturert inntekt pr. 31.12.2020 på 2,4 mill. kr inngår i rekneskapslinja oppløst, ikkje fakturert inntekt.

## Note 26. Nærstående partar

	2020	2019
<b>Selskapet sine transaksjonar med nærstående partar:</b>		
a) Sal av varer og tenester		
<b>Morselskap</b>		
Konsernselskap	24 073	24 426
Mørenett	4 479	4 906
<b>Sum sal av varer og tenester morselskap</b>	<b>28 552</b>	<b>29 332</b>
b) Kjøp av varer og tenester		
<b>Morselskap</b>		
Konsernselskap	6 095	6 217
Mørenett	0	0
<b>Sum kjøp av varer og tenester morselskap</b>	<b>6 095</b>	<b>6 217</b>

## Note 27. Store enkelttransaksjonar

I september 2020 vart Tussa-24 AS selt til Kraftfire AS. Oppkjøpet vart gjort i aksjar, slik at Tussa Kraft AS per 31.12.2020 eig 22,5 % av aksjene i Kraftfire AS.

## Note 28. Covid-19

Utbrøtet av Covid-19 i 2020 er ei så stor hending at det er rett å kommentere det i eigen note.

Covid-19-utbrøtet skapte stor usikkerheit for selskapa i konsernet. Generelt var det ei frykt for at tilsette skulle verte smitta, men det har vore gjennomført godt smittevern og så langt er det ikkje å berre 1 av våre tilsette har vore råka av Covid-19.

Innanfor kraftproduksjon var usikkerheita mest knytt til effekten utbrøtet kunne ha på kraftprisen.

Pandemien har lukkelegvis hatt avgrensa innverknad på eigen aktivitet, og det har truleg også vore avgrensa effekt på kraftprisutviklinga.

Det lågs kraftprisen som har vore gjennom 2020 skuldast i hovudsak stor tilgang på vass- og vindkraft.

I Tussa installasjon vart det usikkert om oppdragsmengda ville gå ned og om kundane ville få betalingsproblem. Det vart difor vurdert ulike tiltak for å møte ei slik utvikling.

Efter at den mest akutte fasen i mars/april var over, viste det seg derimot at oppdragsmengda vart aukande. Dette førte til at året 2020 vart eit svært godt år for installasjonsverksamda.

I Tussa IKT Trykta ein også at etterspurnaden ville gå ned og at kundane skulle få betalingsproblem. Det viste seg også her at etterspurnaden auka etter både internett og IT-tenester, og det vart i konkurans mellom bedriftskundene. 2020 vart eit godt år også for Tussa IKT.

Det vart rekna med at vaksineringa i hovudsak er unnagjort i første halvår av 2021 og at samfunnet vil riste av seg dei negative effektane av koronapandemien i løpet av andre halvår. Det er likevel tru om at normaliseringa vil konvergere mot ein ny normal som kan innebære mindre reiselid og bruk av fly. Dette vil gi høve til meir effektiv intern og ekstern samhandling.

Vår vurdering er at det truleg ikkje vil kome vesentlege negative konsekvensar for selskapa i konsernet som følge av Covid-19 i 2021 heller.



Til generalforsamlinga i Tussa Kraft AS

## *Melding frå uavhengig revisor*

### *Fråsegn om revisjonen av årsrekneskapen*

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Tussa Kraft AS sin årsrekneskap som er samansett av:

- selskapsrekneskapen, som er samansett av balanse per 31. desember 2020, resultatrekneskap og kontantstraumoppstilling for rekneskapsåret avslutta per denne datoen og notar, medrekna eit samandrag av viktige rekneskapsprinsipp, og
- konsernrekneskapen, som er samansett av balanse per 31. desember 2020, resultatrekneskap og kontantstraumoppstilling for rekneskapsåret avslutta per denne datoen og notar, medrekna eit samandrag av viktige rekneskapsprinsipp.

Etter vår meining:

- er årsrekneskapen gitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir selskapsrekneskapen som følgjer med eit rettvise bilette av den finansielle stillinga til Tussa Kraft AS per 31. desember 2020 og av selskapet sine resultat og kontantstraumar for rekneskapsåret som blei avslutta per denne datoen i samsvar med rekneskapslova sine reglar og god rekneskapsskikk i Noreg.
- gir konsernrekneskapen som følgjer med eit rettvise bilette av den finansielle stillinga til konsernet Tussa Kraft AS per 31. desember 2020 og av konsernet sine resultat og kontantstraumar for rekneskapsåret som blei avslutta per denne datoen i samsvar med rekneskapslova sine reglar og god rekneskapsskikk i Noreg.

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Noreg, medrekna dei internasjonale revisjonsstandardane International Standards on Auditing (ISA-ane). Våre oppgåver og plikter etter desse standardane er beskrivne i *Revisor sine oppgåver og plikter ved revisjon av årsrekneskapen*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det er krav om i lov og forskrift, og har oppfylt dei andre etiske pliktene våre i samsvar med desse krava. Etter vår oppfatning er innhenta revisjonsbevis tilstrekkeleg og formålstenleg som grunnlag for konklusjonen vår.

Leiinga er ansvarleg for ytterlegare informasjon. Ytterlegare informasjon omfattar informasjon i årsrapporten bortsett frå årsrekneskapen og den tilhøyrande revisjonsmeldinga.

*PricewaterhouseCoopers AS, Langelandsvegen 35, NO-6010 Ålesund*

*T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)*

*Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap*

Melding frå uavhengig revisor - Tussa Kraft AS



Vår fråsegn om revisjonen av årsrekneskapen dekkjer ikkje ytterlegare informasjon, og vi attesterer ikkje den ytterlegare informasjonen.

I samband med revisjonen av årsrekneskapen er det oppgåva vår å lese den ytterlegare informasjonen for å vurdere om det er vesentleg inkonsistens mellom han og årsrekneskapen eller kunnskap vi har opparbeidd under revisjonen, eller om han tilsynelatande inneheld vesentleg feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den ytterlegare informasjonen inneheld vesentleg feilinformasjon er vi pålagde å rapportere det. Vi har ikkje noko å rapportere i så måte.

Styret og dagleg leiar (leiinga) er ansvarlege for å utarbeide årsrekneskapen i samsvar med lov og forskrifter, og for at han gir eit rettvisande bilete i samsvar med rekneskapslova sine reglar og god rekneskapskikk i Noreg. Leiinga er også ansvarleg for naudsynt intern kontroll for å kunne utarbeide ein årsrekneskap som ikkje inneheld vesentleg feilinformasjon, verken som følgje av misleg framferd eller feil som ikkje er tilsikta.

Ved utarbeidinga av årsrekneskapen er leiinga ansvarleg for å ta standpunkt til selskapet og konsernet si evne til å halde fram med drifta, og opplyse om tilhøve av betydning for dette. Føresetnaden om at drifta kan halde fram, skal leggjast til grunn for årsrekneskapen så lenge det ikkje er sannsynleg at verksemda vil bli avvika.

#### *Revisor sine oppgåver og plikter ved revisjon av årsrekneskapen*

Målet med revisjonen er å oppnå tryggande sikkerheit for at årsrekneskapen totalt sett ikkje inneheld vesentleg feilinformasjon, verken som følgje av misleg framferd eller feil som ikkje er tilsikta, og å gi ei revisjonsmelding som inneheld konklusjonen vår. Tryggande sikkerheit er ein høg grad av tryggleik, men ingen garanti for at ein revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Noreg, og ISA-ane, alltid vil avdekke vesentleg feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følgje av misleg framferd eller feil som ikkje er tilsikta. Feilinformasjon blir vurdert som vesentleg dersom han, åleine eller samla, innanfor rimelege grenser kan forventast å påverke økonomiske avgjerder som brukarane tar basert på årsrekneskapen.

For beskriving av revisor sine oppgåver og plikter visar vi til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

#### *Utsegn om andre lovmessige krav*

##### *Konklusjon om årsmeldinga*

Basert på revisjonen vår av årsrekneskapen slik den er beskriven ovanfor, meiner vi at opplysningane i årsmeldinga om årsrekneskapen, føresetnaden om at drifta skal halde fram og framlegget til resultatdisponering er konsistente med årsrekneskapen og er i samsvar med lov og forskrifter.

(2)

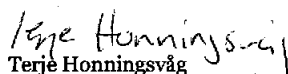


Melding frå uavhengig revisor - Tussa Kraft AS



Basert på revisjonen vår av årsrekneskapen slik den er beskrevet ovanfor, og kontrollhandlingar vi har funne nødvendige etter internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», meiner vi at leiinga har oppfylt plikta si til å sørge for ordentleg og oversiktleg registrering og dokumentasjon av selskapet sine rekneskapsopplysningar i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Noreg.

Ålesund, 26. mars 2021  
**PricewaterhouseCoopers AS**

  
Terje Honningsvåg  
Statsautorisert revisor

(3)