



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 916 329 717  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: STRAND UNIKORN AS  
Forretningsadresse: Strandvegen 3 - 5  
2390 MOELV

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Erik Aass Ringnes  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 01.04.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 25.06.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2,10	1 415 208 000	1 331 268 000
Annen driftsinntekt	2,10	3 369 000	3 207 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 418 577 000</b>	<b>1 334 475 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	10	1 180 765 000	1 104 613 000
Lønnskostnad	4,5	84 981 000	77 845 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6,7	17 909 000	17 353 000
Annen driftskostnad	4,10,1 5	132 138 000	120 908 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 415 793 000</b>	<b>1 320 719 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 784 000</b>	<b>13 756 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		283 000	
Annen renteinntekt		1 558 000	2 689 000
Annen finansinntekt	9	882 000	576 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 723 000</b>	<b>3 265 000</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler	8	4 387 000	4 703 000
Annen rentekostnad		7 586 000	7 448 000
Annen finanskostnad		247 000	248 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>12 220 000</b>	<b>12 399 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-9 497 000</b>	<b>-9 134 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-6 713 000</b>	<b>4 622 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	14	-550 000	2 092 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-6 163 000</b>	<b>2 530 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-6 163 000</b>	<b>2 530 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ordinært utbytte			2 273 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		-6 163 000	257 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-6 163 000</b>	<b>2 530 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	14	6 428 000	5 730 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>6 428 000</b>	<b>5 730 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7,13	116 366 000	96 978 000
Maskiner og anlegg	7,13	28 568 000	30 476 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	7,13	13 763 000	15 221 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>158 697 000</b>	<b>142 675 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	8	23 378 000	27 240 000
Investeringer i aksjer og andeler	9	6 183 000	6 183 000
Andre fordringer	5,10	8 803 000	9 524 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>38 364 000</b>	<b>42 947 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>203 489 000</b>	<b>191 352 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	3,13	284 322 000	268 641 000
<b>Sum varer</b>		<b>284 322 000</b>	<b>268 641 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10,13	131 575 000	129 733 000
Andre fordringer	10	49 957 000	79 404 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>181 532 000</b>	<b>209 137 000</b>
<b>Investeringer</b>			
<b>Sum investeringer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	28 367 000	15 781 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>28 367 000</b>	<b>15 781 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum omløpsmidler		494 221 000	493 559 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>697 710 000</b>	<b>684 911 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	16	6 115 000	6 115 000
Beholdning av egne aksjer		-47 000	-40 000
Overkurs		29 135 000	29 135 000
Annen innskutt egenkapital		7 000	7 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>35 210 000</b>	<b>35 217 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		204 767 000	211 113 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>204 767 000</b>	<b>211 113 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>	17	<b>239 977 000</b>	<b>246 330 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	5	631 000	938 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>631 000</b>	<b>938 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12,13	59 092 000	66 400 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>59 092 000</b>	<b>66 400 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>59 723 000</b>	<b>67 338 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	13	253 602 000	208 539 000
Leverandørgjeld	10	84 640 000	101 152 000
Betalbar skatt	14		288 000
Skyldige offentlige avgifter		32 477 000	27 660 000
Kortsiktig konserngjeld			2 273 000



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Annen kortsiktig gjeld	10	27 292 000	31 330 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>398 011 000</b>	<b>371 242 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>457 734 000</b>	<b>438 580 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>697 711 000</b>	<b>684 910 000</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2,10	1 691 656 000	1 616 589 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 691 656 000</b>	<b>1 616 589 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	10	1 382 482 000	1 309 649 000
Lønnskostnad	4,5	114 407 000	107 233 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6,7	24 515 000	22 586 000
Annen driftskostnad	4,10,1 5	174 378 000	166 676 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 695 782 000</b>	<b>1 606 144 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-4 126 000</b>	<b>10 445 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	8	5 000	6 000
Annen renteinntekt		2 938 000	4 017 000
Annen finansinntekt	9	1 133 000	696 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>4 076 000</b>	<b>4 719 000</b>
Annen rentekostnad		10 890 000	11 301 000
Annen finanskostnad		332 000	406 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>11 222 000</b>	<b>11 707 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-7 146 000</b>	<b>-6 988 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-11 272 000</b>	<b>3 457 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	14	-2 512 000	458 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-8 760 000</b>	<b>2 999 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-8 760 000</b>	<b>2 999 000</b>
Minoritetsinteresser		-1 569 000	-227 000
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-7 191 000</b>	<b>3 226 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	14	9 912 000	7 397 000
Goodwill	6	271 000	280 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>10 183 000</b>	<b>7 677 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7,13	142 072 000	145 438 000
Maskiner og anlegg	7,13	72 100 000	72 834 000
Anlegg under utførelse	7,13	22 237 000	1 656 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>236 409 000</b>	<b>219 928 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	8	230 000	225 000
Investeringer i aksjer og andeler	9	8 318 000	8 317 000
Andre fordringer	5,10	7 638 000	8 295 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>16 186 000</b>	<b>16 837 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>262 778 000</b>	<b>244 442 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	3,13	338 593 000	343 588 000
<b>Sum varer</b>		<b>338 593 000</b>	<b>343 588 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10,13	177 219 000	177 669 000
Andre fordringer	10	9 939 000	10 978 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>187 158 000</b>	<b>188 647 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	30 469 000	17 567 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>30 469 000</b>	<b>17 567 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>556 220 000</b>	<b>549 802 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>818 998 000</b>	<b>794 244 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	16	6 115 000	6 115 000
Beholdning av egne aksjer		-142 000	-139 000
Overkurs		28 664 000	28 664 000
Annen innskutt egenkapital		7 000	7 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>34 644 000</b>	<b>34 647 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		217 594 000	224 904 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>217 594 000</b>	<b>224 904 000</b>
Minoritetsinteresser		19 230 000	20 799 000
<b>Sum egenkapital</b>		<b>271 468 000</b>	<b>280 350 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	5	631 000	938 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>631 000</b>	<b>938 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12,13	84 716 000	94 322 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>84 716 000</b>	<b>94 322 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>85 347 000</b>	<b>95 260 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	13	298 582 000	243 562 000
Leverandørgjeld	10	96 861 000	112 722 000
Betalbar skatt	14		290 000
Skyldige offentlige avgifter		38 479 000	33 636 000
Utbytte			2 236 000

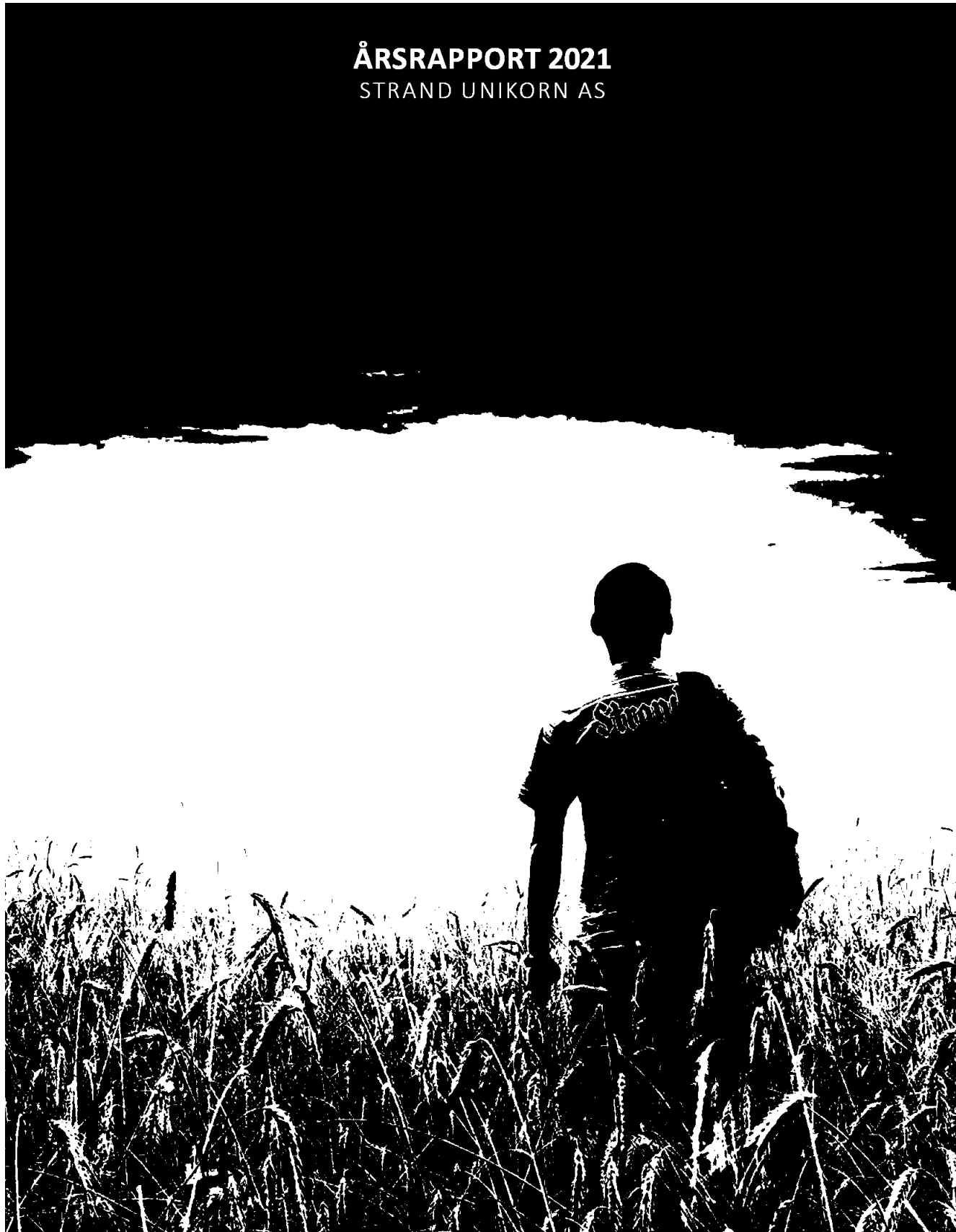


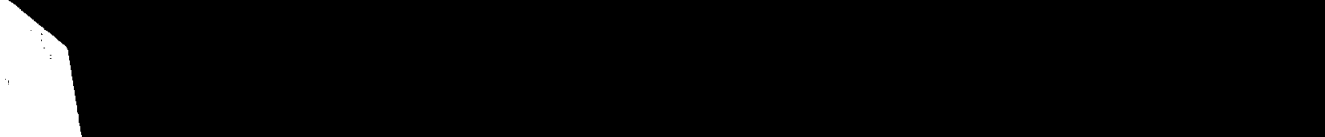
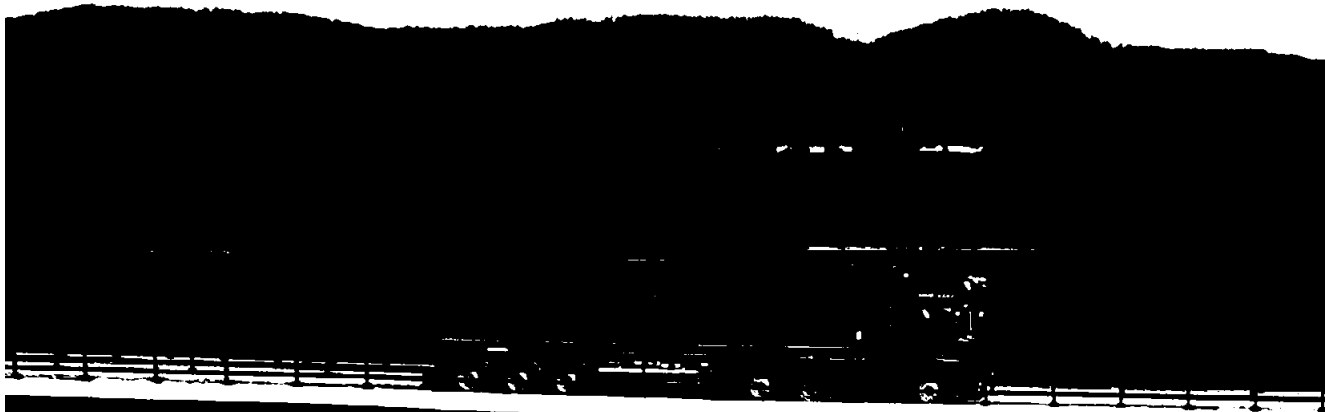
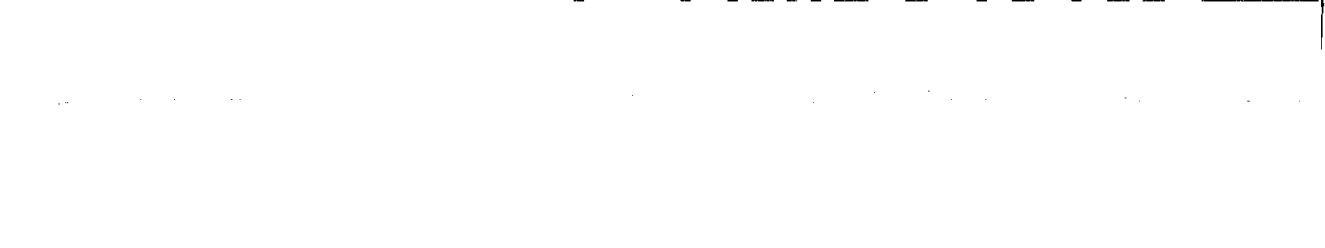
## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Annen kortsiktig gjeld	10	28 260 000	26 188 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>462 182 000</b>	<b>418 634 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>547 529 000</b>	<b>513 894 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>818 997 000</b>	<b>794 244 000</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	13		
Pantstillelser	13		



**ÅRSRAPPORT 2021**  
STRAND UNIKORN AS





## Innhold

Årsberetning	3
Virksomheten i 2021	6
Resultatregnskap	8
Balanse	9
Kontantstrømoppstilling	11
Noter til regnskapet	12
Revisors beretning	22
Nøkkeltall	24



## Årsberetning

### Strand Unikorn AS med konsern

#### Virksomhetens art og hvor den drives

Strand Unikorn konsern består av Strand Unikorn AS (morselskap), og datterselskapene Hundseth Mølle AS (100%), Strand Unikorn spesialproduksjon AS (100%), Strand Unikorn Eiendom AS (100%) og Vestfoldmøllene AS (51,1%).

Konsernet driver med omsetning av korn, kraftfôr, kraftfôrvarer og såvarer. I tillegg omsettes handelsvarer som handelsgjødsel og plantevernmidler.

Hovedkontoret for virksomheten ligger i Ringsaker kommune. I tillegg har selskapet produksjonsvirksomhet i Sarpsborg og på Hadeland samt kornsiloer i Hamar, Odal og Oslo. Datterselskapene er lokalisert i Namdalseid kommune i Trøndelag (Hundseth Mølle AS), Moelv i Ringsaker (SUS AS), Jaren på Hadeland (Strand Unikorn Eiendom AS) og i Sandefjord kommune i Vestfold (Vestfoldmøllene AS).

#### Redegjørelse for årsregnskapet i Strand Unikorn AS

Selskapets driftsinntekter for 2021 ble MNOK 1.418 (1.334). Dette representerer en omsetningsøkning på MNOK 84,1 i forhold til 2020.

Selskapet oppnådde i 2021 et resultat før skatt på MNOK -6,7 (4,6) som er en nedgang på MNOK 11,3 i forhold til 2020. Resultatnedgangen er et resultat av økte driftskostnader til energi, svak kraftfôrmargin grunnet økte råvarekostnader gjennom året som har vært utfordrende å ta ut i pris, økte avsetninger til tap på fordringer og et negativt resultat i datterselskapet Hundseth Mølle AS som utløste nedskrivning av aksjer i datter.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i selskapet var på MNOK -6,1 (15,6). Resultat per aksje utgjorde i 2021 kr -2,71 (1,11).

Styret forventer at igangsatte kostnadsbesparende tiltak skal bidra til lønnsomhet fremover.

#### Redegjørelse for årsregnskapet i Strand Unikorn konsern

Resultat før skatt for konsernet ble MNOK -11,3 (3,5), en reduksjon på MNOK 14,7 fra 2020. Den betydelige resultatnedgangen skyldes svake resultater på tvers av hele konsernet. Både Strand Unikorn, Vestfoldmøllene og Hundseth Mølle går med tap.

Årsaken er høye energikostnader, en presset kraftfôrmargin som følge av økte råvarekostnader gjennom året som har vært utfordrende å ta ut i pris og økte avsetninger til tap på fordringer.

Det har vært økt aktivitet i Strand Unikorn Spesialproduksjon AS i 2021. Selskapet har produsert Home N'Dry på lisens, som er en råvare inn i alkalisk fôr. Strand Unikorn Eiendom AS har ferdigstilt nødvendige påkostninger/vedlikehold i eiendommen og leier nå ut lagerarealer til morselskapet.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i konsernet var på MNOK 10,3 (13,4).

De samlede investeringene i konsernet i 2021 var på MNOK 41,0 (24,3), her under Mor MNOK 33,9 (14,1). Investeringene er knyttet til IT-systemer, anlegg, maskiner og utstyr i fabrikkene og i særdeleshet anlegg under utførelse; investering i 3 nye siloer på Moelv.

Konsernets likviditet er sikret gjennom innvilgede kredittrammer og trekkfasiliteter og vurderes som tilfredsstillende. Totalkapitalen i konsernet var ved utgangen av året MNOK 819 (794). Av dette utgjør omløpsmidler MNOK 556 (550). Konsernet har en egenkapital pr. 31.12.21 på MNOK 271 (280) noe som utgjør en egenkapitalprosent på 33,1% (35,3%), og Mor 34,4% (36,0%).

#### Covid-19

Selskapets målsetning gjennom covid-19 pandemien har vært å ivareta helsen til de ansatte og opprettholde aktiviteten på best mulig måte. Likevel har Covid-19 preget virksomheten og satt begrensninger i selskapets mulighet til å drive salg- og markedsarbeid. Iverksatte smittevernstiltak i salg, produksjon og logistikk har bidratt til redusert effektivitet og en viss økning i kostnadsbildet. Selskapet har ikke måttet permittere noen ansatte under pandemien.

#### Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3 a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er tilstede. Til grunn for vurderingen ligger selskapets handlingsplan for kostnadsbesparende tiltak, redusert kompleksitet og lønnsomme salg. Selskapet har fortsatt en god finansiell stilling, men ser det som hovedoppgave å sikre lønnsomhet raskt.

#### Finansiell risiko

Selskapet har hele sin finansiering i norske kroner. Løpende drift er finansiert gjennom kassekreditter og kortsiktige trekkrettigheter basert på sesongsvingninger.

Det foretas løpende sikring i forbindelse med handel i utenlandsk valuta i henhold til selskapets vedtatte valutastrategi. Selskapet har gjennom året arbeidet mye med og utviklet sine interne rutiner for håndtering av kreditter til sine kunder. Arbeidet skal legge grunnlag for redusert risiko og begrense tapene i kundeporteføljen fremover.

Selskapet har tilfredsstillende likviditet, men er preget av store sesongvariasjoner.

#### Markedsutvikling

Totalmarkedet for selskapets hovedprodukter varierer noe fra år til år. Usikkerheten i markedsbetraktningene er spesielt stor sett i lys av de omveltninger som skjer rundt oss og hva landbruksoppgjøret vil bringe med seg.

Det var et ekstraordinært økt salg av såkorn og gjødsel i 2021. Såkornsalget var forbundet med betydelig utvinning av høstkorn og et påfølgende stort høstkornsalg. Gjødselsalget var sammensatt av økt volum som følge av forventet prisstigning samt prisstigningen i seg selv. Gjødselprisene vil høyst trolig holde seg høye gjennom 2022. Kostnadsituasjonen medfører at kornbønder blir usikre på om det vil lønne seg å ta ut gode avlinger med flerdoblet gjødselpris og andre store kostnadsøkninger, eller om gjødselnivået skal reduseres og korn med førkvalitet skal dyrkes.

Totalmarkedet for kraftfôr er forventet svakt fallende i 2022. Kraftfôrprisen er forventet å øke betydelig fremover. For storfe forventes det en nedgang på 3% på melk og en liten økning for kjøtt. Økte priser på kraftfôr kan medføre en vridning av mengden kraftfôr som gis til drøvtyggere. For svin er det forventet en nedgang på 1,5% i kraftfôrforbruk, mens det for fjørfe er forventet en liten vekst.

#### Likestilling og diskriminering

Konsernet har totalt 152 ansatte, 111 menn og 41 kvinner (Mor: 81 menn og 27 kvinner). Styret består av 7 representanter, 5 eiervalgte og 2 ansattvalgte. Det er 1 kvinne i selskapets styre og administrerende direktør i morselskapet er en kvinne. Menn og kvinner behandles likt og spesielle tiltak for å fremme likestilling mellom kjønnene ansees ikke for nødvendig. Diskriminerings- og tilgjengelighets-

Tabell 1: Kvinners lønn relativt til snittlønn i Strand Unikorn og konsern fordelt i 5 ulike funksjoner i bedriften.

	Leder forretningsområde eller administrativ støttefunksjon	Krever tung fagkompetanse og/eller lederkompetanse	Krever omfattende fagkompetanse og/eller kommersiell forståelse	Krever fag- og produktkompetanse samt god forståelse for relevant regelverk, systemer og prosesser	Stillinger som arbeider med daglige driftsoppgaver	
Antall ansatte	8	11	23	24	42	108
Kvinnens relative andel av snittlønn	117 %	95 %	99 %	99 %	98 %	107%
Antall ansatte	10	19	34	30	59	152
Kvinnens relative andel av snittlønn	127 %	101 %	98 %	98 %	93 %	102 %

lovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion eller livssyn. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelser, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Tabell 1 viser kvinners lønn relativt til snittlønn for Strand Unikorn AS og konsern.

#### Arbeidsmiljø og personale

Arbeidsmiljøet i konsernet er godt. Samarbeid om aktuelle spørsmål gjennomføres i en godt organisert møtestruktur. Sykefraværet i morselskapet for regnskapsåret er på 4,9 %, hvorav langtidsfraværet utgjør 2,4 %. I Hundseth Mølle AS er sykefraværet i 2021 på 3,4% mens sykefraværet i Vestfoldmøllene utgjør 2,6%. Korttidssykefraværet er lavt i alle konsernselskapene. Det er ikke bruk av ufrivillig deltid i noen av selskapene.

Konsernet har sammen med sine BHT-leverandører løpende oppfølging av sykefraværet. Sykefraværet vurderes i all hovedsak å ha naturlige årsaker og anses ikke forårsaket av arbeidsforhold i selskapet. Det har vært fire personskader i morselskapet med påfølgende sykefravær i løpet av året. Det er ikke rapportert om tilfeller i døtrene.

#### Det ytre miljø

Bedriftens utslipp til det ytre miljø kontrolleres i henhold til etablerte prosedyrer. Resultatene som rapporteres oppfyller de krav som er stilt i konsesjonsvilkårene for virksomheten. Slam deponeres på godkjente

avfallsplasser og tørt avfall leveres til gjenvinning. Kornavrens benyttes inn i selskapets biobrenselanlegg. Plantevernmidler håndteres i henhold til gjeldende lover og forskrifter.

Selskapet deltar i flere miljøprosjekter og arbeider aktivt for å redusere landbrukets klimautslipp.

#### Forskning og utvikling

Selskapet kjører egne og deltar i flere FoU-prosjekter for å forbedre eksisterende produkter og utvikle nye. Forskning- og utviklingsoppgaver knyttet til kraftfôr er organisert gjennom kjedesamarbeidet i Norgesfôr AS. Forsknings- og utviklingsarbeidet knyttet til nye sorter innen såvarer skjer i hovedsak gjennom Graminor AS. Teknologisk forskning og utvikling skjer kontinuerlig knyttet til ulike forbedringsprosjekter i de ulike produksjonsprosessene.

Selskapet har utviklet flere digitale løsninger som har bidratt til mer effektiv drift, og medført mer salg over digitale flater i 2021. Det digitale utviklingsprosjektet «Intelligent planleggningssystem for korn- og fôrbransjen» er støttet av Skattefunn midler.

#### Utsiktene for 2022

Det kommende året vil bli krevende. Urolige energi-, råvare- og gjødselmarkeder og vedvarende ettervirkninger av pandemien på logistikk blir nå forsterket av verdens reaksjon på Russland sin invasjon av Ukraina. Bondens økonomi utfordres av uforutsigbare prisendringer på innsatsfaktorer og det er vanskelig å planlegge for fremtiden.

Markedsutsiktene for 2022 er derfor svært usikre. Strand Unikorn vil samarbeide tett med myndigheter og bransjen for øvrig for å

bidra til matsikkerhet ved å sikre forsyning av innsatsfaktorer til landbruket og ivaretagelse av det norske kornet.

Strand Unikorn har samtidig noen egne tunge løft foran seg. Selskapet viser god evne til å tiltrekke seg og holde på kunder. Lokal tilhørighet, kvalitetsprodukter, fagkunnskap og god service er kjernen i virksomheten og skal fortsette å være det. Men konkurransen i markedet spisser seg ytterligere, og det er behov for rasjonalisering og effektivisering for å sikre lønnsom drift og konkurranse-dyktige produkter og tjenester fremover.

Strand Unikorn har en god markedsposisjon på såvarer, frø og settepoteter. Det arbeides videre for å sikre denne utviklingen for årene som kommer. Samtidig må arbeidet med digitalisering av prosesser fortsette for å sikre kundetilfredshet og god styring av verdikjeden. Markedet for såvarer forventes å være relativt stabilt inn i 2022. Omsetningen av såkorn er tilbake på normalt nivå, mens det etter flere gode omsetningsår for frø ventes en svakt redusert omsetning. Innen settepotet ventes en positiv omsetningsutvikling i 2022.

Kraftfôr har hatt store utfordringer gjennom året ettersom marginen er presset som følge av økte råvarepriser og høye energipriser. Konkurransen har medført at det har vært begrensede muligheter for å ta ut økte kostnader i pris. Systematisk jobbing med kunder og produkter skal bidra til fortsatt god kundetilfredshet og økte markedsandeler. Kompetanse skal utvikles og deles på tvers i konsernet.

Byggingen av 3 nye siloer på Moelv er et viktig ledd i økt konkurransekraft og mer bærekraftig kornlogistikk med lavere



miljøavtrykk. Når det nye anlegget åpnes i juni, vil det gi muligheter til å kjøpe mer lokalt korn for fôrproduksjon på Moelv. Investering vil også frigjøre plass for å gi mer rasjonell kornlogistikk, redusert miljøbelastning og reduserte kostnader i kornhåndteringen.

Tettere samhandling i Norgesfôrkjeden er en nøkkel for videre utvikling av Strand Unikorn og de øvrige kjedemedlemmene – inkludert datterselskapene til Strand

Unikorn. Mulighetsrommet for videre utvikling av kompetanse, digitale løsninger, markedsføring og gode innkjøp øker når medlemmene i Norgesfôrkjeden samhandler tett.

#### Ansvarsforsikring

Strand Unikorn AS med datterselskaper eiet med mer enn 50 % har tegnet styreansvarsforsikring i AIG. Forsikringen omfatter styremedlemmer, daglig leder og ledelsen og dekker ansvar for formuestap for krav

fremsett i forsikringsperioden som følge av en ansvarsbetingende handling eller unnlattelse fra en eller flere av disse

#### Årsresultat og disponeringer

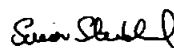
Selskapets årsresultat etter skatt ble kr. -6.163.337. Styret foreslår følgende resultatdisponering:

Overført annen egenkapital kr. -6.163.337

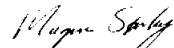
Moelv 31.12.21 / 07.03.22  
Styret for Strand Unikorn AS

  
Audun Løhre  
Styrets leder

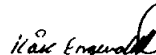
  
Torfinn Prytz Higdem  
Styrets nestleder


  
Svein Stubberud  
Styremedlem

  
Anne C. Blakstad  
Styremedlem

  
Magne Sørby  
Styremedlem

  
Svein Åge Haugli  
Styremedlem

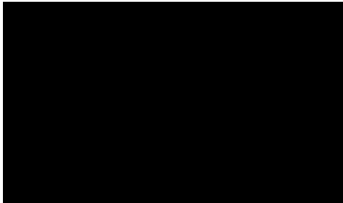
  
Kåre Engevoild  
Styremedlem

  
Trude Ulven  
Adm. direktør

## Virksomheten i 2021

Vår visjon er «Alltid der for deg». Våre kunder skal få det de trenger når de trenger det. Vi skal være en partner for landbruket gjennom kvalitet, service, kompetanse og innovasjon. Markedet har vært særdeles krevende i 2021. Vi har blitt hardt presset på konkurransedyktige priser ut til våre kunder og krevende innkjøpsbetingelser fra våre underleverandører. Det økonomiske årsresultatet påvirkes av denne situasjonen. I tiden fremover vil vi fortsette å stå skulder ved skulder med våre kunder, men samtidig sikre at Strand er en lønnsom bedrift.

Året 2021 ble også preget av de vedvarende effektene av Covid 19. Det har påvirket aktivitetene, kostnadene og resultatene. Håndtering av risiko og restriksjoner knyttet til pandemien har hatt påvirkning og tatt fokus i virksomheten. Strand er definert som særlig samfunnskritisk virksomhet. Vårt fokus har vært på å beskytte før- og såvareproduksjon mot smitteutbrudd og medfølgende leveranseforstyrrelser grunnet karantene. De ansattes samvittighetsfulle oppfølging av smitteforebyggende tiltak har vært viktig for at Strand ikke har hatt produksjonsopphevet grunnet sykdom under pandemien.



Konsernet består pr. 31.12.21 av Strand Unikorn AS (mor) og datterselskapene Hundseth Mølle AS (100%), Strand Unikorn Spesialproduksjon AS (100%), Strand Unikorn Eiendom AS (100%) og Vestfoldmøllene AS (51,1%).

Selskapets omsetning i 2021 ble MNOK 1.418 (1.334). En økning på MNOK 84,1 i forhold til 2020. Omsetningsveksten kommer i flere forretningsområder, men er løftet av ekstrem omsetning i både volum og pris på såkorn og gjødsel. Omsetningsveksten kommer delvis som følge av økte priser på råvarer, varer og energi og avdekker i ulik grad i resultat for hvert område. Resultat før skatt for konsernet ble MNOK -11,3 (3,5), en reduksjon på MNOK 14,7 fra 2020.

Det er iverksatt flere kortsiktige og langsiktige bespareelsesprosjekter. Omstillinger som skal

bidra til å snu resultatet. Kjernevirksomheten skal styrkes og fokus skal være på å levere kvalitet og service til våre landbrukskunder. Det er krevende tider i landbruket. Leverandørene av innsatsmidler må tilpasse sin virksomhet til de samme effektivitetskravene som bonden selv står i. Strand er en viktig utfordrer blant de som ønsker å være bondens partner. Vi skal sikre sunn konkurranse om bonden som kunde og partner – til beste for kvaliteten på tilbudet av tjenester og produkter i landbruket.

### Fra selskaper til konsern

Konsernet er ikke tilfreds med utvikling innen datterselskapene Vestfoldmøllene AS og Hundseth Mølle AS. For å få full utnyttelse av stordriftsfordelene i Strand konsernet er det nødvendig å forsterke kunnskapsutveksling og samhandling på tvers av selskapene. Det er igangsatt tiltak i begge selskaper som skal gi resultatforbedringer i 2022.

### Kraftfôr

Selskapet produserer kraftfôr ved sine anlegg i Moelv og på Hadeland. Det var en økning i omsetning til alle dyreslag i 2021. Kraftfôr har hatt store utfordringer gjennom året ettersom marginen er presset som følge av økte råvarepriser på verdensmarkedet. Markedet har gitt begrensede muligheter for å ta ut økte kostnader i pris. Det jobbes godt med produktutvikling og lansering av nyheter innen de fleste områder. Det er stort engasjement i selskapet for å levere fremtidsrettede produkter av høy kvalitet sammen med god faglig rådgivning.

### Kornhandel

Kornsesongen 2020/2021 forventer å gi en totalavling i Norge på ca. 1,1 millioner tonn. Det er på snittet av de 5 siste år. Omsetningen av førkorn i 2021 var noe lavere enn forventet. Omsetningen av matkorn ble noe høyere. Sesongmessige årsaker er hoveddriveren bak endringene. Økt omsetning av matkorn skyldes god tilgang og god kvalitet, og et marked hvor norsk matkorn oppleves som (prismessig) ettertraktet.

### Kornmottak

Strand kjøper inn korn ved 6 egne mottaksanlegg på Østlandet, samt matkorn fra Melsomvik. Flere av disse er store og effektive anlegg med høy kapasitet. Anleggene har sin styrke i sesonger med stort volum og relativt komprimert innhøstningsperiode.

Strand Unikorn AS kjøper inn korn fra produsenter ved følgende mottakssteder:

- Strand Unikorn avd. Vippetangen (matkorn)
- Strand Unikorn avd. Sjursøya (førkorn)
- Strand Unikorn avd. Odal (mat- førkorn)
- Strand Unikorn avd. Storhamar (mat- førkorn)
- Strand Unikorn avd. Moelv (førkorn)
- Strand Unikorn avd. Hadeland (mat- førkorn)
- Norgesfôr Vestfoldmøllene Melsomvik kornsilo (tilbakekjøp av matkorn)

### Samarbeidende anlegg

Kornhandelsvirksomheten i Strand kjøper inn overskuddskorn fra andre anlegg. Dette gjelder i all hovedsak disse anleggene innen Norgesfôrkjeden:

- Norgesfôr Mysen
- Norgesfôr Hurum
- Norgesfôr Ringerike
- Norgesfôr Vestfoldmøllene
- Diverse mindre leverandører

Overskuddskornet videreselges til kraftfôrproduserende anlegg med underskudd på førkorn samt til matmelindustrien. I 2022 vil det stå ferdig tre nye kornsiloer på Moelv som vil øke mottakskapasiteten til Strand betydelig.

### Såvarer og settepotet

Kalenderåret 2021 ga en god omsetning av såkorn. Hovedgrunnene til omsetningsøkningen var et stort behov for omsåing av høstkornarealer og rekordomsetning av høstkorn. Selskapet satser på å være tidlig ute med nye sorter og tilbyr et attraktivt sortiment både innen vårkorn og høstkorn.

Omsetningen av såfrø ble noe lavere enn fjoråret. Omsetningen svinger fra år til år mye avhengig av grovførsituasjonen og overvintringa av grasarealer. Sist vinter ga lite utvintring av engarealer.

Omsetningen av settepotet i 2021 ga en omsetningsrekord for selskapet. Det er gledelig at selskapet har befestet sin markedsposisjon innenfor settepoteter. Selskapet har totalt sett en solid og stabil markedsposisjon innen såvarer og settepotet.



## Gjødning

Omsetningen av handelsgjødsel ble høyere i 2021 enn i 2020. Omsetningsveksten kommer som følge av god tilgang og leveringsevne i 2. halvår i et marked drevet av frykt for prisvekst og manglende tilgang på varer.

## Plantevern og andre handelsvarer

Salget av plantevernmidler i 2021 ble bra og noe høyere enn i 2020. Økt omsetning kommer som følge av økt salgskontakt mot nye kunder. Handelsvarer hadde en lavere omsetning i 2021 enn 2020. Det er en generell nedgang i omsetningen av diverse butikkløst. For butikken på Moelv er det en realitet at butikken beliggenhet og adkomst under byggingen av nye siloer er begrensende for omsetningen. Butikktilbudet endres i 2022 for å tilpasses proffkundernes behov i enda større grad.

## Innkjøp

Strand tilbyr innkjøpstjenester av råvarer til kraftfôrproduksjon regulert i egen avtale med Norgesfôr. Norgesfôr sine kraftfôrproduserende anlegg samt enkelte frittstående kraftfôrprodusenter tilføres et stort volum råvarer gjennom året. Innkjøpsfunksjonen er lokalisert til selskapets anlegg i Moelv og Oslo. Det er gjennom året lagt vekt på et tettere samarbeid med Norgesfôr sitt fagapparat for å øke effektiviteten i innkjøpsarbeidet. Råvareomsetningen spiles vesentlig av kraftfôrproduksjonen til våre samarbeidspartnere i Norgesfôr.

## Logistikk

Logistikk og transportkostnader har stor innvirkning på Strand sin virksomhet. Det gjøres store investeringer i kornstrømmen vår. Tre nye kornsiloer vil stå klare i Moelv for å ta imot førkorn til kornsesongen 2022. Denne utvidelsen av kapasiteten på mottak, tørke og lagring av førkorn vil bidra positivt i hele kornstrømmen. Effektiv vareflyt er et viktig satsingsområde for selskapet da det gir miljøgevinster i tillegg til kostnadsbesparelser.

## Norgesfôr AS

Norgesfôr kjeden består av 10 kjedemedlemmer som blant annet samarbeider om innkjøp, forutvikling og markedsføring. Strand har i 2021 lagt betydelig innsats i å styrke sin posisjon innen kjeden. Gjennom dette er det lagt til rette for synergiuttak innenfor bl.a. innovasjon, digital utvikling, markedsføring og innkjøp. Takket være god samhandling med Norgesfôr har Strand tilgang til høyt kvalifiserte fagressurser for blant annet utvikling av kraftfôr. I den krevende råvaresituasjon som preger markedet er denne kompetansen avgjørende

for å sikre god rådgivning og før til alle husdyrproduksjoner.

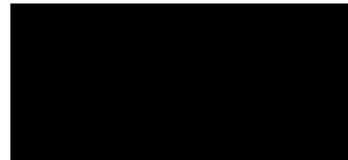
## Utvikling av ansatte og ledere

Det var et lederskifte i året som gikk. Tidligere daglig leder Randi Skuland fratradte i mars 2021.

Trude Ulven tiltrådte som ny daglig leder i august, CFO Erik Aass Ringnes var stedfortredende daglig leder i mellomperioden. Ulven har med seg kunnskap og praktisk erfaring fra kraftfôrindustrien. De ansatte er selskapets viktigste ressurs. Det satses aktivt på rekruttering lokalt med ny kompetanse og praktisk erfaring for å styrke vår posisjon som en lokal og operativ leverandør. Sikkerhet og arbeidsmiljø er viktig, og vi jobber målrettet sammen med de ansatte for å sikre at Strand er en trygg arbeidsplass med god trivsel for alle.

## Bærekraft

Landbruket har forpliktet seg til å produsere mat på en enda mer bærekraftig måte i fremtiden. Vi skal være en partner og leverandør til bonden. Strand skal utvikle og tilby produkter og løsninger som bidrar til oppnåelse av landbrukets bærekraftsmål. Strand bidrar med blant annet lokale innkjøp av råvarer, utvikling av effektive før og god produksjon- og transportplanlegging som reduserer energi- og drivstoffbruket. Selskapet har deltatt i bærekraftsprogrammet Klosser RESILIENS™ og startet det systematiske arbeidet med å konkretisere og relatere bærekraft til egen virksomhet.



## HMS og kvalitet

Det systematiske HMS-arbeidet fungerer godt i samspill mellom avdelingene, vernetjenesten, tillitsvalgte, arbeidsmiljøutvalget samt bedriftshelsetjenesten. Året ble preget av covid-19 pandemien, hvor virksomhetens rammeverk for beredskapsplaner og risikoanalyser ble benyttet hyppig i smittevernsarbeid. Det ble lagt ned et betydelig arbeid med smittevern på alle nivåer i virksomheten for å beskytte ansatte mot smitterisiko og unngå driftsforstyrrelser.

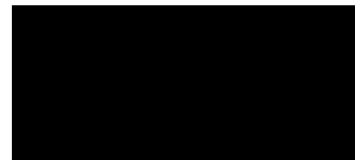
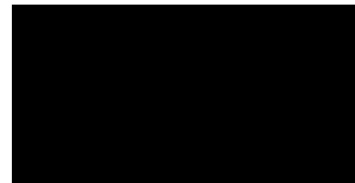
Systematisering av kvalitetsarbeidet har fortsatt i 2021. *Forbedringsportalen* er i aktiv bruk på tvers i organisasjonen og bidrar til

at avvikshåndtering og rotårsaksanalyser blir godt ivarettatt. Selskapet nådde sine mål for registrering av potensielle farlige situasjoner og har hatt god aktivitet for forebygging av skader på arbeidsplassen.

Effektene bidrar til forbedring både innen HMS og kvalitet i det kontinuerlige arbeidet med å sikre trygg mat/fôr og riktig kvalitet på varer og prosesser.

## Fremtidsutsikter

Strand er en viktig utfordrer blant leverandører til bonden og som mottakere av korn. Strand, inkludert datterselskaper, sikrer lokal tilstedeværelse, kompetanse og aktivitet i det naturlige nedslagsfeltet til selskapets produksjons- og mottaksanlegg. Vi har forventninger til lønnsom vekst ved å levere unik service og gjennom systematisk markedsarbeid i både eksisterende og nye markedsområder. Det er behov for endring for å oppnå tiltrøstet forbedring av resultatene til selskapet.





## Resultatregnskap

Strand Unikorn AS			Note	Konsern	
2020	2021	(alle tall i 1000)		2021	2020
<b>Driftsinntekter og driftskostnader:</b>					
1 334 475	1 418 578	Salgsinntekter	2, 10	1 691 656	1 616 589
<b>1 334 475</b>	<b>1 418 578</b>	<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 691 656</b>	<b>1 616 589</b>
1 104 613	1 180 765	Varekostnad	10	1 382 482	1 309 649
77 845	84 981	Lønnskostnad	4,5	114 407	107 233
17 353	17 909	Av- og nedskrivninger	6,7	24 515	22 586
120 908	132 138	Andre driftskostnader	4,10,15	174 378	166 676
<b>1 320 719</b>	<b>1 415 793</b>	<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 695 781</b>	<b>1 606 144</b>
<b>13 756</b>	<b>2 785</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>-4 125</b>	<b>10 445</b>
Finansinntekter og finanskostnader:					
-	-	Inntekt fra investering i tilknyttet selskap	8	5	6
-	283	Inntekt fra investering i datterselskap		-	-
2 689	1 558	Renteinntekter		2 938	4 017
576	882	Annen finansinntekt	9	1 133	696
-4 703	-4 387	Nedskrivning finansielle anleggsmidler	8	-	-
-7 448	-7 586	Rentekostnader		-10 890	-11 301
-248	-247	Annen finanskostnad		-332	-406
<b>-9 134</b>	<b>-9 498</b>	<b>Netto finansresultat</b>		<b>-7 145</b>	<b>-6 988</b>
<b>4 622</b>	<b>-6 713</b>	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-11 271</b>	<b>3 457</b>
2 092	-550	Skatt på ordinært resultat	14	-2 512	458
<b>2 530</b>	<b>-6 163</b>	<b>Årsresultat</b>		<b>-8 758</b>	<b>2 999</b>
Majoritetens andel av årsresultatet				-7 189	3 226
Minoritetens andel av årsresultatet				-1 569	-227
<b>Disponering av årsresultat:</b>					
2 273	0	Utbytte			
257	-6 163	Overført til/fra annen egenkapital			
<b>2 530</b>	<b>-6 163</b>	<b>Sum disponert</b>			



## Balanse

Strand Unikorn AS		(alle tall i 1000)	Noter	Konsern	
2020	2021			2021	2020
		EIENDELER			
		<b>Anleggsmidler</b>			
		<b>Immaterielle eiendeler :</b>			
-	-	Goodwill	6	271	280
5 730	6 428	Utsatt skattefordel	14	9 912	7 397
<b>5 730</b>	<b>6 428</b>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>10 183</b>	<b>7 677</b>
		<b>Varige driftsmidler</b>			
95 322	94 129	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7,13	142 072	145 438
45 697	42 331	Driftsløsøre, maskiner og utstyr	7,13	72 100	72 834
1 656	22 237	Anlegg under utførelse	7,13	22 237	1 656
<b>142 675</b>	<b>158 698</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>236 409</b>	<b>219 928</b>
		<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
27 240	23 378	Investering i datterselskaper	8	-	-
-	-	Investering i tilknyttet selskap	8	230	225
6 183	6 183	Investering i andre aksjer og andeler	9	8 318	8 317
9 524	8 803	Langsiktige fordringer	5,10	7 637	8 295
<b>42 947</b>	<b>38 364</b>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>16 185</b>	<b>16 837</b>
<b>191 352</b>	<b>203 490</b>	<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>262 777</b>	<b>244 442</b>
		<b>Omløpsmidler</b>			
268 641	284 322	<b>Varebeholdning</b>	3,13	338 593	343 588
		<b>Fordringer:</b>			
129 733	131 575	Kundefordringer	10,13	177 219	177 669
79 403	49 957	Andre fordringer	10	9 939	10 978
<b>209 136</b>	<b>181 532</b>	<b>Sum fordringer</b>		<b>187 158</b>	<b>188 647</b>
<b>15 781</b>	<b>28 367</b>	<b>Bankinnskudd,kontanter o.l</b>	11	<b>30 469</b>	<b>17 567</b>
<b>493 558</b>	<b>494 221</b>	<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>556 220</b>	<b>549 802</b>
<b>684 910</b>	<b>697 710</b>	<b>Sum eiendeler</b>		<b>818 997</b>	<b>794 244</b>

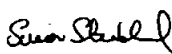


Strand Unikorn AS				Konsern	
2020	2021	(alle tall i 1000)	Noter	2021	2020
		<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
		<b>Innskutt egenkapital:</b>			
6 115	6 115	Aksjekapital	16	6 115	6 115
29 135	29 135	Overkurs		28 664	28 664
-40	-47	Egne aksjer		-142	-139
7	7	Annen innskutt egenkapital		7	7
<b>35 217</b>	<b>35 210</b>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>34 644</b>	<b>34 647</b>
		<b>Opptjent egenkapital:</b>			
211 113	204 767	Annen egenkapital		217 594	224 904
<b>211 113</b>	<b>204 767</b>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>217 594</b>	<b>224 904</b>
		<b>Minoritetsinteresser</b>		<b>19 230</b>	<b>20 799</b>
<b>246 330</b>	<b>239 976</b>	<b>Sum egenkapital</b>	<b>17</b>	<b>271 468</b>	<b>280 350</b>
		<b>Gjeld</b>			
		<b>Avsetning for forpliktelser:</b>			
938	631	Pensjonsforpliktelser	5	631	938
<b>938</b>	<b>631</b>	<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>631</b>	<b>938</b>
		<b>Annen langsiktig gjeld:</b>			
66 400	59 092	Gjeld til kredittinstitusjoner	12,13	84 716	94 322
<b>66 400</b>	<b>59 092</b>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>84 716</b>	<b>94 322</b>
		<b>Kortsiktig gjeld:</b>			
208 539	253 602	Gjeld til kredittinstitusjoner	13	298 582	243 562
101 152	84 640	Leverandørgjeld	10	96 861	112 722
287	-	Betalbar skatt	14	-	290
27 660	32 477	Skyldig offentlige avgifter		38 479	33 636
2 273	-	Utbytte		-	2 236
31 331	27 292	Annen kortsiktig gjeld	10	28 260	26 188
<b>371 242</b>	<b>398 011</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>462 182</b>	<b>418 634</b>
<b>438 580</b>	<b>457 734</b>	<b>Sum gjeld</b>		<b>547 529</b>	<b>513 894</b>
<b>684 910</b>	<b>697 710</b>	<b>Sum gjeld og egenkapital</b>		<b>818 997</b>	<b>794 244</b>

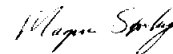
Moelv 31.12.21 / 07.03.22  
Styret for Strand Unikorn AS

  
Audun Løhre  
Styrets leder

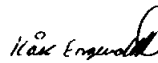
  
Torfinn Prytz Higdem  
Styrets nestleder

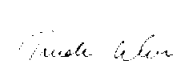
  
Svein Stubberud  
Styremedlem

  
Anne C. Blakstad  
Styremedlem

  
Magne Sørby  
Styremedlem

  
Svein Åge Haugli  
Styremedlem

  
Kåre Engevoold  
Styremedlem

  
Trude Ulven  
Adm. direktør



## Kontantstrømoppstilling

Strand Unikorn AS		(alle tall i 1.000)	Konsern	
2020	2021		2021	2020
		<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter:</b>		
4 623	-6 713	Ordinært resultat før skatt	-11 271	3 457
-1 179	-287	Betalt skatt	-290	-1 179
-	-	Inntekt fra investering i tilknyttet selskap	-5	-6
-	-	Tap/gevinst (-) ved salg av anleggsmidler	-28	-
17 353	17 909	Avskrivninger	24 515	22 586
4 703	4 387	Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	-	-
-6 688	-15 681	Endring i varelager	4 995	3 146
7 344	-2 893	Endring i kundefordringer	450	-1 602
-8 640	-11 623	Endring i leverandørgjeld	-15 861	-15 898
107	-307	Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordninger	-307	107
-1 996	9 148	Endring i andre omløpsmidler og annen kortsiktig gjeld	8 152	2 786
<b>15 627</b>	<b>-6 060</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>10 350</b>	<b>13 397</b>
		<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter:</b>		
-	-	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	257	-
-14 050	-33 931	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-41 216	-24 257
1 814	658	Endring andre langsiktige fordringer	658	1 063
<b>-12 236</b>	<b>-33 273</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-40 301</b>	<b>-23 194</b>
		<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter:</b>		
-3 389	-2 260	Utbytte	-2 260	-3 389
-418	-204	Inn/utbetalinger ved salg/kjøp av egne aksjer	-97	-418
24 472	45 063	Endring i kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	54 816	-1 570
-28 545	16 628	Endring i mellomværender med konsernselskaper	-	-
-	-	Opptak av ny langsiktig gjeld	4 000	12 184
-10 258	-7 308	Nedbetaling av langsiktig gjeld	-13 606	-11 637
<b>-18 138</b>	<b>51 919</b>	<b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>42 853</b>	<b>-4 830</b>
<b>-14 747</b>	<b>12 586</b>	<b>Netto kontantstrøm for perioden</b>	<b>12 902</b>	<b>-14 627</b>
<b>30 528</b>	<b>15 781</b>	<b>Likvidbeholdning 01.01</b>	<b>17 567</b>	<b>32 194</b>
<b>15 781</b>	<b>28 367</b>	<b>Likvidbeholdning 31.12</b>	<b>30 469</b>	<b>17 567</b>
		<b>Denne består av:</b>		
15 781	28 367	Bankinnskudd m.v.	30 469	17 567
40 876	91 248	Ubenyttet trekkrettighet på kassekreditt	101 268	70 853
170 000	90 000	Ubenyttet trekkfasilitet	90 000	170 000
-	40 259	Ubenyttet byggelån	40 259	-
2 885	3 385	Bundne midler	4 627	4 009

## Noter til regnskapet

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder.

Notene omfatter morselskapet Strand Unikorn AS og konsernet Strand Unikorn.

#### Konsern

Hundseth Mølle AS er beliggende i Namdalseid i Trøndelag, er medlem i Norgesfôr kjeden og bedriver samme virksomhet som Strand Unikorn AS.

Strand Unikorn Spesialproduksjon AS (SUS) har sin virksomhet i Moelv og driver fôr-utvikling og produksjon av nisjeprodukter.

Vestfoldmøllene AS er beliggende i Andebu i Vestfold og Telemark fylke, er medlem i Norgesfôr kjeden og bedriver samme virksomhet som Strand Unikorn AS. Strand Unikorn AS sin eierandel utgjør 51,14%.

Strand Unikorn Eiendom AS, er beliggende på Jaren i Hadeland, og besitter naboeiendommen til Strand Unikorn sitt anlegg på Jaren. Selskapet driver utleie av eiendom.

Det er på oppkjøpstidspunktet foretatt en analyse av forskjellen mellom kostpris på aksjene og andel av egenkapital i oppkjøpte selskaper. Den del av differansen som ikke kan henføres til andre eiendeler eller gjeldsposter er henført til goodwill. Se note 6. Interne transaksjoner, fordringer og gjeld elimineres og minoritetens andel av resultat og egenkapital vises på egne linjer i konsernregnskapet. Aksjer i datterselskaper er eliminert mot egenkapitalen i datterselskapene i konsernregnskapet.

#### Hovedregler for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Tilsvarende regler er benyttet for klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes å ikke være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet og opp/nedskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet og oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

#### Inntektsføring

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Opptjening skjer på transaksjonstidspunktet.

#### Goodwill

Goodwill oppstått ved oppkjøp og fusjon resultatføres ved

planmessige lineære avskrivninger.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er vurdert til historisk kost med fradrag for planmessige lineære avskrivninger.

#### Datterselskap og tilknyttede selskaper

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Tilknyttede selskap vurderes etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet.

Aksjer vurderes til anskaffelseskost, og nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Nedskrivning reverseres dersom grunnlag for nedskrivning ikke lenger er tilstede. Utdelinger fra datterselskap/utbytte fra tilknyttede selskaper som er opptjent i eierperioden inntektsføres som finansinntekt i selskapsregnskapet.

#### Andre aksjer og andeler

Aksjer og andeler balanseføres til anskaffelseskost og nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og andre overskuddsutdelinger fra selskapene inntektsføres som finansinntekt.

#### Varebeholdninger

Varer er vurdert til laveste verdi av anskaffelseskost og netto salgsverdi. For egentilvirkede varer er både faste og variable tilvirkningskostnader inkludert i anskaffelseskost.

Råvarer og innkjøpte handelsvarer vurderes til gjennomsnittlig anskaffelseskost (tilnærmet FIFO) med tillegg av påløpte bearbeidingskostnader. Bearbeidingskostnadene består av logistikk-, behandlings- og lagerkostnader. Rentekostnader er ikke aktivert.

#### Valuta

Selskapet har innkjøp i valuta. Innkjøpene sikres på bestillingstidspunktet, og selskapet anvender derfor sikringsbokføring. Pengeposter i valuta er bokført til sikringskurs. Verdiendring på sikringsinstrumentet (terminkontrakter) regnskapsføres ikke.

#### Fordringer

Utestående fordringer vurderes til pålydende med fradrag for a vsetning til forventet tap.

#### Pensjoner

Både morselskapet og konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjonsforsikring etter lov om obligatorisk tjenestepensjon og oppfyller kravene etter denne loven.

Selskapet og to av datterselskapene har en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Den nye AFP-ordningen er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning.

#### Skatter

Skatter kostnadsføres når de påløper, det vil si at skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultat før skatt.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt av årets skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.



## Covid – 19

Pandemien var fortsatt gjeldende gjennom 2021, men i varierende grad. Virkningen av Covid-19 viruset er søkt ivaretatt på en slik måte at det skal ha minst mulig negativ effekt på selskapets daglige drift. Pandemien har likevel preget virksomheten også i 2021 ikke minst i

forhold til begrensninger i selskapets mulighet for å drive aktivt salgs- og markedsarbeid. Iverksatte smittevernstiltak både i produksjonen og logistikken har bidratt til redusert effektivitet og en viss økning i kostnadsbildet. Selskapet har klart å unngå permitteringer.

## Note 2 Salgsinntekter

Pr. virksomhetsområde (tall i 1000)	Strand Unikorn AS		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Såvare	215 516	191 070	217 255	192 168
Korn	382 781	371 431	353 606	346 427
Potetforedling	416	3 309	416	3 309
Kraftfôr	438 231	413 161	746 121	731 900
Kraftfôrråvarer	239 063	242 533	163 099	170 884
Handelsvarer	136 483	108 433	209 001	170 054
Andre inntekter	6 088	4 538	2 158	1 847
<b>Sum</b>	<b>1 418 578</b>	<b>1 334 475</b>	<b>1 691 656</b>	<b>1 616 589</b>

## Note 3 Varebeholdning

Varebeholdning (tall i 1000)	Strand Unikorn AS		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Råvarer og emballasje	41 991	44 727	74 868	98 298
Innkjøpte handelsvarer	164 086	156 927	171 536	163 413
Ferdigvarer	78 245	66 987	92 189	81 877
<b>Sum varelager</b>	<b>284 322</b>	<b>268 641</b>	<b>338 593</b>	<b>343 588</b>
<b>Nedskrivning for ukurans</b>	<b>2 020</b>	<b>2 610</b>	<b>2 738</b>	<b>3 328</b>



## Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader (tall i 1000)	Strand Unikorn AS		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Lønninger	69 840	64 047	96 319	89 795
Arbeidsgiveravgift	10 070	8 469	12 241	10 447
Pensjonskostnader	4 212	4 188	5 436	5 428
Andre ytelser	859	1 141	411	1 563
<b>Sum</b>	<b>84 981</b>	<b>77 845</b>	<b>114 407</b>	<b>107 233</b>
Antall årsverk	107,5	101,9	151,9	149,3

Ytelser fra ledende personer	Strand Unikorn AS	
	daglig leder	styre
Lønn (inkl. fri telefon, bil m.v)	2 775 392	781 438
Pensjonskostnader	136 167	
Annen godtgjørelse	11 339	

Selskapet har gjennom 2021 hatt 3 daglige ledere og ytelser til ledende personer er sum av disse.

Godtgjørelse til revisjon (tall i 1000)	Strand Unikorn AS	Konsern
	2021	2021
Revisjonshonorar	365	718
Andre attestasjonstjenester	43	43
Skatterådgivning	17	57
Annen rådgivningstjenester	42	102
<b>Sum</b>	<b>467</b>	<b>920</b>

Dersom daglig leder må fratre sin stilling på grunn av uenighet eller samarbeidsproblemer med styret, skal dette kompenseres gjennom opprettholdelse av daglig leders lønn i inntil ett år fra oppsigelsestidens utløp.

Det er ikke ytet lån eller stillet sikkerhet for ledende personer. Fra 01.01.2022 har daglig leder en avtale om en bonusordning.



## Note 5 Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Strand Unikorn AS har pensjonsordninger som omfatter 109 yrkesaktive og 2 pensjonister. Selskapet har en innskuddsbasert ordning for tjenestepensjon.

Hundseth Mølle AS har pensjonsordninger som omfatter 15 yrkesaktive. Selskapet har en innskuddsbasert ordning for tjenestepensjon.

Vestfoldmøllene AS har pensjonsordninger som omfatter 33 yrkesaktive. Selskapet har en innskuddsbasert ordning for tjenestepensjon.

Morselskapet og to av datterselskapene har en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP) som dekker samtlige av selskapets ansatte. Den nye AFP-ordningen er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at selskapet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapenes forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld.

Morselskapets balanseførte pensjonsforpliktelser er relatert til «direkte pensjoner» til tidligere ansatte og etterlatte.

(tall i 1000)	Strand Unikorn AS		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	18	19	18	19
Resultatført estimatavik	-237	201	-237	201
Innskuddspensjon	2 688	2 425	3 273	3 399
Kostnad ny AFP	1 193	1 050	1 627	1 163
Arbeidsgiveravgift	550	493	755	646
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>4 212</b>	<b>4 188</b>	<b>5 436</b>	<b>5 428</b>
(tall i 1000)	2021	2020	2021	2020
Beregnete pensjonsforpliktelser	553	822	553	822
Arbeidsgiveravgift	78	116	78	116
<b>Bokført pensjonsforpliktelse</b>	<b>631</b>	<b>938</b>	<b>631</b>	<b>938</b>
<b>Økonomiske forutsetninger</b>				
Diskonteringsrente	1,90 %	1,70 %	1,90 %	1,70 %
Regulering av løpende pensjoner	1,90 %	1,70 %	1,90 %	1,70 %

## Note 6 Goodwill

(tall i 1000)	Strand Unikorn eiendom AS	Konsern
Anskaffelseskost 01.01.21	297	297
Anskaffelseskost 31.12.21	297	297
Akk. avskr. 31.12.21	-26	-26
Bokført verdi 31.12.21	271	271
<b>Årets avskrivning</b>	<b>9</b>	<b>9</b>

### Konsern:

Goodwill gjelder oppkjøp av Strand Unikorn eiendom AS i 2018. Verdien tilsvarer forskjellen mellom nåverdi og nominell verdi av utsatt skatt knyttet til merverdien av bygning. Goodwill tilbakeføres over 32 år tilsvarende resterende levetid på kjøpstidspunktet.



## Note 7 Varige driftsmidler

<b>Strand Unikorn AS</b> (tall i 1000)	<b>Tomter</b>	<b>Sigtbakken gård</b>	<b>Bygninger</b>	<b>Driftsløsøre, inventar, verktøy etc</b>	<b>Maskiner</b>	<b>Anlegg under utførelse</b>	<b>Total</b>
Ansk.kost 01.01.21	3 706	18	223 251	124 837	142 296	1 656	495 764
Tilgang driftsmidler			9 804	1 840	1 706	20 581	33 931
Avgang	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ansk.kost 31.12.21</b>	<b>3 706</b>	<b>18</b>	<b>233 055</b>	<b>126 677</b>	<b>144 002</b>	<b>22 237</b>	<b>529 695</b>
Akk. avskr. 01.01.21	-		132 353	112 370	109 065	-	353 788
Oppskrevet før 01.01.21	-	700	-	-	-	-	700
Akk. avskr. 31.12.21	-	-	143 350	115 543	112 804	-	371 697
<b>Bokført verdi 31.12.21</b>	<b>3 706</b>	<b>718</b>	<b>89 705</b>	<b>11 134</b>	<b>31 198</b>	<b>22 237</b>	<b>158 698</b>
Avskrivninger 2021			10 997	3 173	3 739		17 909
Avskrivningsplan			3-10%	6,7-33%	6,7-10%		
Avskrivningskostnad 2021							17 909
<b>Konsern</b> (tall i 1000)	<b>Tomter</b>	<b>Sigtbakken gård</b>	<b>Bygninger</b>	<b>Driftsløsøre, inventar, verktøy etc</b>	<b>Maskiner</b>	<b>Anlegg under utførelse</b>	<b>Total</b>
Ansk.kost 01.01.21	6 005	18	287 923	148 516	214 009	1 656	658 127
Tilgang driftsmidler	-	-	9 809	2 486	8 341	20 581	41 217
Avgang	-	-	-	9	222	-	231
<b>Ansk.kost 31.12.21</b>	<b>6 005</b>	<b>18</b>	<b>297 732</b>	<b>150 993</b>	<b>222 128</b>	<b>22 237</b>	<b>699 113</b>
Akk. avskr. 01.01.21	-	-	149 208	135 223	154 470	-	438 901
Oppskr. før 01.01.21	-	700	-	-	-	-	700
Akk. avskr. 31.12.21	-	-	162 384	138 812	162 208	-	463 404
<b>Bokført verdi 31.12.21</b>	<b>6 005</b>	<b>718</b>	<b>135 348</b>	<b>12 181</b>	<b>59 920</b>	<b>22 237</b>	<b>236 409</b>
Avskrivninger 2021			13 175	3 592	7 739		24 506
Avskrivningsplan			3-10%	6,7-33%	6,7-10%		
Avskrivning av goodwill							9
<b>Avskrivningskostnad 2021</b>							<b>24 515</b>



## Note 8 Investering i datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap (tall i 1000)	Eierandel	Stemme-andel	Bokført verdi	Forretningskontor
Hundseth Mølle AS	100 %	100 %	12 244	Namdalseid
Strand Unikorn spesialproduksjon AS	100 %	100 %	1 140	Moelv
Strand Unikorn eiendom AS	100 %	100 %	4 579	Moelv
Vestfoldmøllene AS	51,14 %	51,14 %	5 415	Sandefjord
			23 378	

Morselskapet har i 2021 ytt konsernbidrag til Hundseth Mølle AS med TNOK 525 etter skatt. Verdien av aksjene er deretter regnskapsmessig nedskrevet med TNOK 4 387 til TNOK 12 244 tilsvarende bokført egenkapital i datterselskapet.

Tilkn.selskap (tall i 1000)	Eierandel	Stemme-andel	Bokført verdi	Forretningskontor
Storåsen Eiendomsselskap	33,33 %	33,33 %	230	Namdalseid
Kost.pris	200			
Bokf.verdi 01.01.21	225			
Andel av årets resultat	5			
Bokført verdi 31.12.21	230			

## Note 9 Investering i andre aksjer og andeler

Selskap (tall i 1000)	Strand Unikorn AS		Konsern	
	Bokført verdi	Eierandel	Bokført verdi	Eierandel
Norgesfôr AS	4 186	34,50 %	6 321	49,10 %
Graminor AS	90	9,40 %	90	9,40 %
Kimen Såvarelaboratorium AS	1 200	15,00 %	1 200	15,00 %
Norwegian Cargosurvey AS	300	20,00 %	300	20,00 %
Andre aksjer og andeler	407		407	
<b>Sum andre aksjer og andeler</b>	<b>6 183</b>		<b>8 318</b>	

Etter den nye aksjeeieravtalen mellom eierne i Norgesfôr kan dette selskapet vurderes som et tilknyttet selskap, men da endelig aksjeeieravtale ikke er signert er selskapet vurdert etter kostmetoden i konsernregnskapet i 2021.

Selskapet anser ikke å ha slik innflytelse Norwegian Cargosurvey AS at dette anses som tilknyttet selskap.

Selskapet har i 2021 mottatt TNOK 401 i utbytte på disse investeringene. Konsernet har mottatt TNOK 532 i utbytte.



## Note 10 Mellomværende og transaksjoner med tilknyttede selskaper og datterselskaper

<b>Datterselskap</b> (tall i 1000)	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Annen langsiktig fordring	1 165	1 229
Annen kortsiktig fordring	43 612	70 931
Kundefordringer	7 841	8 892
Annen kortsiktig gjeld	2 732	1 315
Leverandørgjeld	922	5 811
Salg av varer	136 401	122 641
Salg av tjenester	4 093	2 856
Kjøp av varer	46 727	47 332
Kjøp av tjenester	657	649

## Note 11 Bankinnskudd, kontanter o.l.

I posten inngår bundne skattetrekkmidler med TNOK 3 235 i selskapsregnskapet og TNOK 4 477 i konsernregnskapet. I tillegg er bankinnskudd med TNOK 150 stilt som sikkerhet for tollgaranti i datterselskap.

## Note 12 Langsiktig gjeld

<b>Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt</b> (tall i 1000)	<b>Strand Unikorn AS</b>		<b>Konsern</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	35 250	37 950	35 250	39 186

## Note 13 Pantstillelser og garantier

<b>Gjeld som er sikret ved pant o.l.</b> (tall i 1000)	<b>Strand Unikorn AS</b>		<b>Konsern</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	59 092	66 400	84 716	94 322
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	253 602	208 539	298 582	243 562
Bankgarantier, ramme	1 000	1 000	1 000	1 000
Sum	313 694	275 939	384 298	338 884

Balanseført verdi av eiend.pantsatt for egen gjeld 559 444 525 395 702 995 609 759

### Garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført

KKonsernselskapene er tilknyttet og deltar i oppgjørs- og driftskredittordningen i landbruket. Dette medfører garantiansvar overfor de tilsluttede landbruksorganisasjoner med 50% av bankens tap på den enkelte driftskreditt innen grensen av 40% av omsetning. Pr. 31.12.2021 utgjør garantiansvaret TNOK 8.902.



## Note 14 Skatt

Årets skattekostnad fremkommer slik: (tall i 1000)	Strand Unikorn AS	Konsern
Betalbar skatt på årets resultat	-	-
Skatt av avgitt konsernbidrag	148	-
Endringer utsatt skatt	-698	-2 512
<b>Skattekostnad på ordinært resultat</b>	<b>-550</b>	<b>-2 512</b>
<b>Betalbar skatt i årets skattekostnad fremkommer slik :</b>		
Ordinært resultat før skattekostnad	-6 713	-11 271
Permanente forskjeller	4 213	-151
Endring midlertidige forskjeller	3 173	943
Fremførbart underskudd	-	10 479
Avgitt konsernbidrag	-673	-
Grunnlag betalbar skatt	-	-
<b>Betalbar skatt på årets resultat (22%)</b>		

Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt	Strand Unikorn AS		Konsern	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<b>Midlertidige forskjeller</b>				
Fordringer	-8 100	-5 002	-9 857	-6 535
Varebeholdning	1 649	247	-1 164	-3 429
Pensjoner	-631	-938	-631	-938
Driftsmidler	-20 218	-18 531	-16 987	-16 854
Andre forskjeller	-1 919	-1 822	-2 067	-2 007
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>-29 219</b>	<b>-26 046</b>	<b>-30 706</b>	<b>-29 763</b>
Fremførbart underskudd	-	-	-14 354	-3 862
Grunnlag utsatt skatt	-29 219	-26 046	-45 060	-33 625
Utsatt skatt	-6 428	-5 730	-9 912	-7 397
<b>Bokført utsatt skatt</b>	<b>-6 428</b>	<b>-5 730</b>	<b>-9 912</b>	<b>-7 397</b>
<b>Avstemming av skattekostnaden</b>				
Årsresultat * ordinær skattesats(22%)	-1 477	1 017	-2 480	760
Regnskapsført skattekostnad	-550	2 092	-2 512	458
Differanse	-927	-1 075	32	302
Forklaring:				
Permanente forskjeller	-927	-1 061	32	316
Endring ikke balanseført skattefordel		53		53
Effekt av for lite avsatt tidligere år		-67		-67
<b>Sum</b>	<b>-927</b>	<b>-1 075</b>	<b>32</b>	<b>302</b>



## Note 15 Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Driftsmiddel (tall i 1000)	Strand Unikorn AS		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Maskiner, transportmidler, datautstyr	2 236	2 111	2 908	2 626
Bygninger, anlegg	9 753	10 251	11 563	12 842

Leieavtalene har varighet fra 1-25 år \*.

\*Festekontrakt på Sjørøya utløp i februar 2020. Festeavtalen har blitt midlertidig forlenget. Strand har varslet at selskapet vil benytte rettigheten om leie av siloen i 15+10 år og er i forhandlinger om ny leieavtale. Alle leieavtaler vurderes som operasjonelle.

## Note 16 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

	Antall	Pålydende per aksje	Balanseført aksjekapital
Ordinære	2 273 189	2,69	6 114 878

Oversikt over største aksjonærer pr 31.12.21	Aksjer	Eierandeler	Stemme-andel
Opulens Invest AS	151 200	6,65 %	6,70 %
Erik Lier Kvarberg	74 400	3,27 %	3,30 %
Anne Skyberg Røseeng	72 000	3,17 %	3,19 %
Knut Solberg	58 800	2,59 %	2,61 %
Halvor A. Skappel	55 200	2,43 %	2,45 %
AS Råde Mølle og Kornsilø	45 900	2,02 %	2,03 %
Korn og Jord Ousdal AS	42 254	1,86 %	1,87 %
Gunnar Martinsen	36 000	1,58 %	1,60 %
Heidi Hemstad	36 000	1,58 %	1,60 %
Østmøllene AS	36 000	1,58 %	1,60 %
Vestfoldmøllene AS	32 976	1,45 %	1,46 %
Ottadalen Mølle AL	32 200	1,42 %	1,43 %
Ringerikes Kornsilø AL	31 200	1,37 %	1,38 %
Johannes Herberg	30 000	1,32 %	1,33 %
Hoff SA	30 000	1,32 %	1,33 %
Tollef Saugstad	30 000	1,32 %	1,33 %
Røv Mølle AS	28 000	1,23 %	1,24 %
Vestby Mølle og Kornsilø AL	24 300	1,07 %	1,08 %
Kjersti Anette Berg	24 000	1,06 %	1,06 %
Hanne Fjelstad	24 000	1,06 %	1,06 %
Even Glestad	24 000	1,06 %	1,06 %
Gry Pernille Rolid	24 000	1,06 %	1,06 %
Jon Flaa	24 000	1,06 %	1,06 %
<b>Sum</b>	<b>966 430</b>	<b>42,51 %</b>	<b>42,84 %</b>
Sum eksterne aksjonærer	2 255 674	99,23 %	100,00 %
Egne aksjer	17 515	0,77 %	
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>2 273 189</b>	<b>100,00 %</b>	



## Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder

Navn	Verv	Aksjer
Audun Løhre	styreleder	550
Torfinn Prytz Higdem	nestleder	1 200
Anne Cathrine Blakstad	styremedlem	500
Magne Sørby	styremedlem	12 000
Svein Stubberud	styremedlem	1 200
Trude Ulven	Adm. direktør	0

Selskapet har i løpet av 2021 avhendet 1.000 egne aksjer, til en samlet salgssum på TNOK 75. Salget har skjedd til en pris tilsvarende sist kjente omsetningskurs på avtaletidspunktet

Selskapets fullmakt til å kjøpe egne aksjer er gitt med det som formål å kunne bidra til selskapets utvikling. Det er i 2021 ervervet 3 718 egne aksjer til en samlet kjøpesum av TNOK 279. Kjøpene har skjedd til en pris tilsvarende sist kjente omsetningskurs på avtaletidspunktet.

Datterselskapene Vestfoldmøllene AS og Hundseth Mølle AS eier henholdsvis 32 976 aksjer og 2 200 aksjer i Strand Unikorn AS pr.31.12.21. Disse aksjene er i konsernregnskapet behandlet som egne aksjer. Vestfoldmøllene AS har i løpet av året solgt 1 424 aksjer i Strand Unikorn AS.

## Note 17 Egenkapital

Strand Unikorn AS (tall i 1000)	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen innsk. EK	Annen EK	Sum
Inng.balanse 01.01.21	6 115	-40	29 135	7	211 113	246 330
Virkning egne aksjer		-7			-184	-191
Resultat 2021					-6 163	-6 163
Avsatt til utbytte						0
<b>Egenkapital 31.12.2021</b>	<b>6 115</b>	<b>-47</b>	<b>29 135</b>	<b>7</b>	<b>204 767</b>	<b>239 976</b>

Konsern (tall i 1000)	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen innsk. EK	Annen EK	Minoritets- interesser	Sum
Inng.balanse 01.01.21	6 115	-139	28 664	7	224 904	20 799	280 350
Virkning egne aksjer		-3			-121		-124
Resultat 2021					-7 189	-1 569	-8 758
Avsatt til utbytte							0
<b>Egenkapital 31.12.2021</b>	<b>6 115</b>	<b>-142</b>	<b>28 664</b>	<b>7</b>	<b>217 594</b>	<b>19 230</b>	<b>271 468</b>

Minoritetsinteresser knytter seg til Vestfoldmøllene AS med 19 230.

## Note 18 Valutaterminkontrakter

Per 31.12.21 har selskapet terminsikret valutakontrakter for råvareinnkjøp med levering primo 2022. Valutaterminkontraktene har per 31.12.2021 en negativ verdi på TNOK 331.

## Note 19 Hendelser etter balansedagen

Det har ikke inntruffet hendelser etter balansedagen som innehar vesentlig påvirkning på regnskapet for 2021.



Til generalforsamlingen i Strand Unikorn AS

Vi har revidert Strand Unikorn AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss

*PricewaterhouseCoopers AS, Aslak Boltsgate 42, Postboks 1100, NO-2305 Hamar  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap*



Uavhengig revisors beretning - Strand Unikorn AS



under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Hamar, 7. mars 2022  
**PricewaterhouseCoopers AS**

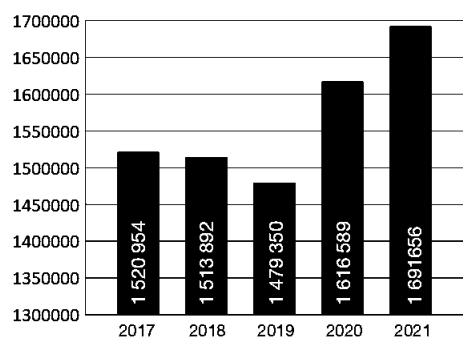
Pål Bakke  
Statsautorisert revisor

(2)

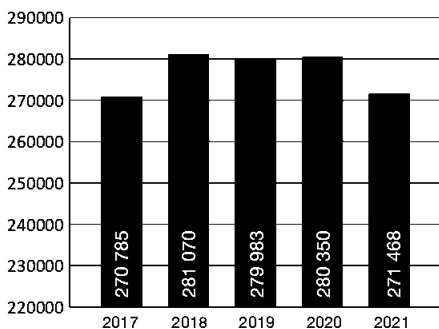
## Nøkkeltall - konsernet Strand Unikorn

	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Likviditetsgrad 1	1,20	1,31	1,30	1,41	1,29	1,33	1,24	1,32
Likviditetsgrad 2	0,47	0,49	0,51	0,53	0,40	0,48	0,41	0,43
Egenkapital prosent	33,15	35,30	34,48	35,91	32,75	31,30	29,77	32,51
Egenkapital rentabilitet	-3,17	1,07	0,86	5,59	4,29	11,79	9,79	6,64
Netto driftsmargin	-0,24	0,65	0,79	1,78	1,52	3,00	2,39	1,61
Resultat per aksje	-3,85	1,32	1,06	6,78	5,04	13,19	9,85	5,76

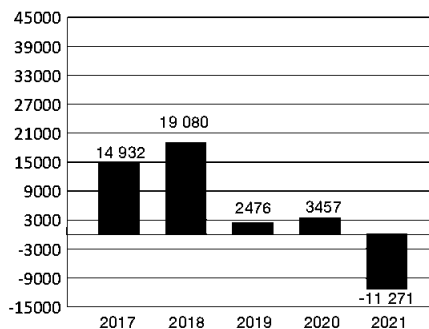
### Årsomsetning i tnoK



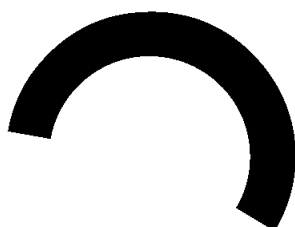
### Egenkapital i tnoK



### Resultat før skattekostnad i tnoK



### Produktfordeling



Såvarer	12,84%
Korn	20,90%
Potetforedling	0,02%
Kraftfôr	44,11%
Råvarehandel	9,64%
Handelsvarer	12,35%
Andre inntekter	0,13%



## Egne notater

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---







**Strand Unikorn AS**


Postadresse: PB 103, 2391 Moelv

Besøksadresse: Strandveien 15, Moelv

Tlf: 62 35 15 00, [post@strandunikorn.no](mailto:post@strandunikorn.no)

[www.strandunikorn.no](http://www.strandunikorn.no)

**Medlem i Norgesførkjeden**

 Følg oss på Facebook!  
/ Strand Unikorn AS

Hamar Media



**Strand**