



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 948 583 232
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NDI NORGE AS
Forretningsadresse: Toveien 50
1540 VESTBY

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.07.2024 - 30.06.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Alf Grytdal
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 17.12.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 28.12.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 2	819 182 548	743 850 100
Annen driftsinntekt		4 589 631	4 604 139
Sum inntekter		823 772 179	748 454 240
Kostnader			
Varekostnad	2	579 098 941	525 671 257
Lønnskostnad	3	63 418 753	57 048 997
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	6 546 804	6 055 689
Annen driftskostnad	3	131 436 023	123 902 380
Sum kostnader		780 500 521	712 678 323
Driftsresultat		43 271 657	35 775 916
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		3 113 558	1 329 714
Annen finansinntekt		73 922	3 829 728
Sum finansinntekter		3 187 480	5 159 441
Annen rentekostnad		7 099 330	7 290 278
Annen finanskostnad		6 277 730	9 520 679
Sum finanskostnader		13 377 060	16 810 957
Netto finans		-10 189 579	-11 651 516
Resultat før skattekostnad		33 082 078	24 124 401
Skattekostnad på resultat	5	7 397 458	5 309 443
Årsresultat		25 684 620	18 814 958
Årsresultat etter minoritetsinteresser		25 684 620	18 814 958
Totalresultat		25 684 620	18 814 958
Overføringer og disponeringer			



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Avsatt til annen egenkapital	6	25 684 620	18 814 958
Sum overføringer og disponeringer		25 684 620	18 814 958



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5	3 254 547	2 588 421
Sum immaterielle eiendeler		3 254 547	2 588 421
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	26 580 156	25 531 142
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	28 445 378	32 561 386
Sum varige driftsmidler		55 025 533	58 092 528
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	7	8 000	8 000
Sum finansielle anleggsmidler		8 000	8 000
Sum anleggsmidler		58 288 080	60 688 949
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	8	379 405 563	327 565 314
Fordringer			
Kundefordringer	9, 10	126 627 386	123 503 879
Andre kortsiktige fordringer	9	40 452 279	41 924 545
Konsernfordringer	9	894 827	860 974
Sum fordringer		167 974 492	166 289 398
Sum omløpsmidler		547 380 054	493 854 712
SUM EIENDELER		605 668 135	554 543 661

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Aksjekapital	11	1 000 000	1 000 000
Sum innskutt egenkapital		1 000 000	1 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		191 146 682	169 921 122
Sum opptjent egenkapital		191 146 682	169 921 122
Sum egenkapital	6	192 146 682	170 921 122
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	5		
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9		
Konserngjeld		68 748 986	50 582 049
Sum annen langsiktig gjeld		68 748 986	50 582 049
Sum langsiktig gjeld		68 748 986	50 582 049
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		128 167 315	116 934 242
Leverandørgjeld	10	158 876 346	154 296 246
Betalbar skatt	5	6 805 900	5 160 718
Skattetrekk og andre trekk		24 125 847	21 935 673
Kortsiktig konserngjeld		5 716 744	13 483 588
Annen kortsiktig gjeld		21 080 315	21 230 022
Sum kortsiktig gjeld		344 772 467	333 040 490
Sum gjeld		413 521 453	383 622 539
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		605 668 135	554 543 661



NITSCHKE

NITSCHKE AS
Vollsveien 17B
Postboks 353, 1326 Lysaker
Telefon: +47 67 10 77 00
E-post: post@nitschke.no
Foretaksregisteret: NO 914 658 314 MVA
Medlemmer av Den norske Revisorforening
www.nitschke.no

Til generalforsamlingen i NDI Norge AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for NDI Norge AS som viser et overskudd på kr 25 684 620. Årsregnskapet består av balanse per 30. juni 2025, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 30. juni 2025 og av dets resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



NITSCHKE

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Lysaker, 15. desember 2025

NITSCHKE AS

Tor Egil Solli

statsautorisert revisor



Styrets årsberetning NDI Norge AS

Årsregnskap

Resultatregnskap, balanse og noter gir en fyllestgjørende informasjon om bedriften og selskapets stilling per 30. Juni 2025. Det er ikke etter regnskapsperiodens utløp inntrådt forhold som er av betydning for selskapets videre drift.

Årsregnskapet omhandler perioden 1. juli 2024- 30. juni 2025

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet. Det bekreftes at forhold rundt selskapet tilsier at fortsatt drift kan legges til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Selskapet har hovedkontor på adressen Toveien 50, 1540 Vestby. Selskapet har avdelinger i Bergen, Trondheim, Kristiansand, Kopervik og Tromsø.

Hovedaktivitet

Selskapets formål er salg og distribusjon av dekk og annet tilbehør til privatmarkedet og rullende materiell i transport- og landbruksbransjen.

Finansiell risiko

Markedsrisiko:

Selskapet er eksponert for endringer i valutakurser, da en vesentlig del av selskapets innkjøp er i utenlandsk valuta. Selskapet er også eksponert mot endringer i rentenivået. Videre kan endringer i rentenivået påvirke investeringsmulighetene i fremtidige perioder. Selskapets nåværende strategi innbefatter kun begrenset bruk av finansielle instrumenter og/eller terminkontrakter, men dette er gjenstand for løpende vurdering av styret.

Kredittrisiko

Selskapet har ikke i vesentlig grad risiko vedrørende en enkelt kunde eller samarbeidspartner. Selskapets politikk medfører at alle kunder og samarbeidspartnere fortløpende kredittvurderes.

Likviditetsrisiko

Selskapet har begrenset likviditetsrisiko. Likviditeten i selskapet er akseptabel, og det forventes ikke at det er behov for ytterligere likviditetstilførsel.

Selskapet følger aktivt opp sin likviditetsstyring gjennom budsjetter og prognoser. Selskapets finansieringsbehov dekkes gjennom trekk på kassekreditten.

Utvikling i året

Selskapet har en jevn vekst som gjenspeiler utviklingen i det norske dekkmarkedet. Selskapet har hatt størst vekst på person- og landbruksdekk, mens salget av lastebil- og bussdekk har gått noe tilbake.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var på kr -12,4 mill. Driftsresultatet for selskapet var på kr. 43,3 mill.

Økning av varelager har gjort at likviditeten til tider har vært stram.

De samlede investeringer i 2024/25 var på kr. 4,2 mill.





Selskapets kassekreditt motregnet bankinnskudd var kr. 128,6 mill. per 30.06.25 mot kr 116,9 mill. per 30.06.24. Selskapets evne til egenfinansiering er god. Selskapets egenkapital per 30.06.25 var på 192,1 mill mot 170,9 mill i fjor. Endringen er lik årets resultat etter skatt. Selskapet har som mål å ha en egenkapitalandel på 30%.

Årsresultat og disponeringer

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i NDI AS:

Til annen egenkapital	kr.	25.684.620
Totalt disponert	kr.	25.684.620

Ansvarsforsikring

Det er ikke tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner

Øvrige kommentarer

Mellomværende med NDI Group A/S, utgjorde per 30. Juni 2025 kr. 556.003 i kundefordringer og kr. 2.393.587 i leverandørgjeld. Selskapet har også et kortsiktig lån på Kr. 74.456.730 til NDI Group A/S. Selskapets morselskap er NDI Group A/S.

Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet for tilfredsstillende. Sykefraværet var i 2024/2025 på **3,8%** mot 4,7% året før. Langtidsfraværet var på 2,9% og korttidsfraværet på 0,9% mot fra hhv 4,2% og 0,5% i fjor.

Selskapet driver ingen virksomhet til skade for det ytre miljø. Det bekreftes at det ikke har forekommet alvorlige skader eller ulykker i virksomheten.

Likestilling

I NDI Norge AS var det 65 ansatte per 30.06.2025. Det arbeidet 6 kvinner (9%) og 59 menn (91%) i bedriften. Kvinneandelen i administrative stillinger er på 16%, andel av kvinner i lederstillinger utgjør 0%. Selskapet har 2 ansatte (2 mann) i deltidsstilling. Selskapet har som policy at arbeid av lik verdi skal gi lik lønn.

Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for likestilling innenfor virksomheten. Ved rekruttering, både internt og eksternt prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn. Det underrepresenterte kjønn vil i større grad bli oppfordret til å søke. På denne måten vil selskapet forsøke å øke kvinneandelen i de stillingskategorier hvor denne er særskilt lav.

Tiltak for å hindre diskriminering mv.

Bedriften arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. For å bidra til dette, har bedriften blant annet etablert rutiner for rekruttering, hvor søkere fra underrepresenterte grupper oppfordres til å søke. Det er også foretatt en gjennomgang av kriteriene for karriereutvikling og lederstillinger i bedriften.

Redegjørelse som gjelder aktivitets- og redegjøringsplikten, er publisert på selskapets hjemmeside: www.ndi.no/om-ndi/aktivitets-redegjoerelse

Redegjørelse som gjelder åpenhetsloven, er publisert på selskapets hjemmeside: www.ndi.no/om-ndi/aapenhetsloven

Ytre miljø





Bedriften forurener ikke det ytre miljø. Selskapet er tilknyttet AS Batteriretur, Norsk Dekkretur AS, samt Grønt Punkt Dette er bransjeeide/drevne selskaper som tar hånd om deponering, innsamling og gjenvinning av kasserte batterier, dekk og emballasje Selskapene opererer etter forskriftene og har pr. i dag en innsamlingsgrad tett på 100%. Videre er NDI Norge sertifisert Miljøfyrtårn for alle avdelinger.

Den forventede utvikling i 2025/2026

Selskapet kan vise til en stabil omsetningsvekst og inntjening de siste tre årene. Det forventes at utviklingen vil fortsette i samme takt i 2025/2026.

Risiko knyttet til valutasvingninger, kundefordringer og levering av varer i tide til sesong, er fortsatt til stede. Videre forventes det skjerpet prispress og konkurranse i markedet.

Selskapet vil fortsette arbeidet med å optimalisere driften og øke omløpshastigheten, samt ha fokus på tilrettelegging og forbedring av digitale verktøy. Konsernet har en sentral ESG arbeidsgruppe som har fokus på de nye rapporteringsstandardene (CSRD). Dette blir også et viktig fokusområde for regnskapsåret 2025/ 2026, spesielt med henblikk på EUDR som direkte påvirker dekkbransjen.

NDI Norge AS vil påvirkes av utviklingen både i transportnæringen, anleggsbransjen, jordbruket og privat forbruk av bildekk, som direkte påvirkes av konjunkturutviklingen. I første rekke påvirkes salget av dekk som følge av lavere investeringsvilje og mulighet hos kundene. Det er knyttet usikkerhet rundt innføringen av antidumping toll på personbildekk fra Kina til EU. Ca. 1/3 av dekkene som selges i Europa kommer fra Kina. Indirekte kan dette påvirke tilgangen på dekk til Norge i kommende regnskapsår.

Brørup 25. november2025

I styret for NDI Norge AS

Rene Kristensen
Styreleder

Benny Kristensen
Nestleder

Peter Kjær
Styremedlem

Torbjørn S. Aune
Daglig leder





Verifikasjon

Document ID 09222115557563457644

Dokument

Styrets årsberetning 2025

Hoveddokument

3 sider

Initiert 2025-11-27 13:23:44 CET (+0100) av Alf Grytdal (AG)

Ferdigstilt 2025-12-12 13:52:34 CET (+0100)

Initiativtaker

Alf Grytdal (AG)

NDI Norge AS

agy@ndi-no.com

+4791328405

Underskriverne

René Kristensen (RK)

rkr@ndi-dk.com

+4529990413

Signert 2025-12-12 13:51:01 CET (+0100)

Ben ny Kristensen (BnK)

bkr@ndi-dk.com

+4540387100

Signert 2025-12-12 13:00:30 CET (+0100)

Peter Kjær (PK)

pkja@ndi-dk.com

+4529990417

Signert 2025-12-12 13:52:34 CET (+0100)

Torbjørn S. Aune (TSA)

tau@ndi-no.com

+4791752945

Signert 2025-11-28 08:35:48 CET (+0100)

Denne verifisering ble utstedt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene. Bruk en PDF-leser, som Adobe Reader, som kan vise skjulte vedlegg for å se vedleggene. Vennligst merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres som original i henhold til bestemmelsene nedenfor, og at en enkel utskrift vil være uten innholdet i de skjulte vedleggene. Den digitale signeringsprosessen (elektronisk forsegling) garanterer at dokumentet og de skjulte vedleggene er originale, og dette kan dokumenteres matematisk og uavhengig av Scrive. Scrive tilbyr også en tjeneste som lar deg automatisk verifisere at dokumentet er originalt på: <https://scrive.com/verify>





Årsregnskap 2024/2025

Ndi Norge AS

Org.nr.:948 583 232





Resultatregnskap 1. juli - 30. juni

NDI Norge AS

	Note	2024/2025	2023/2024
Driftsinntekter og driftskostnader			
Salgsinntekt	1, 2	819 182 548	743 850 100
Annen driftsinntekt		4 589 631	4 604 139
Sum driftsinntekter		823 772 179	748 454 240
Varekostnad	2	579 098 941	525 671 257
Lønnskostnad	3	63 418 753	57 048 997
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	6 546 804	6 055 689
Annen driftskostnad	3	131 436 023	123 902 380
Sum driftskostnader		780 500 521	712 678 323
Driftsresultat		43 271 657	35 775 916
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		3 113 558	1 329 714
Annen finansinntekt		73 922	3 829 728
Annen rentekostnad		7 099 330	7 290 278
Annen finanskostnad		6 277 730	9 520 679
Resultat av finansposter		-10 189 579	-11 651 516
Resultat før skattekostnad		33 082 078	24 124 401
Skattekostnad på resultat	5	7 397 458	5 309 443
Resultat		25 684 620	18 814 958
Årsresultat		25 684 620	18 814 958
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital	6	25 684 620	18 814 958
Sum overføringer		25 684 620	18 814 958

Ndi Norge AS

Side 2





Balanse 30. juni

NDI Norge AS

Eiendeler	Note	2024/2025	2023/2024
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5	3 254 547	2 588 421
Sum immaterielle eiendeler		3 254 547	2 588 421
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	26 580 156	25 531 142
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	28 445 378	32 561 386
Sum varige driftsmidler		55 025 533	58 092 528
Finansielle driftsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	7	8 000	8 000
Sum finansielle anleggsmidler		8 000	8 000
Sum anleggsmidler		58 288 080	60 688 949
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	8	379 405 563	327 565 314
Fordringer			
Kundefordringer	9, 10	126 627 386	123 503 879
Konsernfordringer	9	894 827	860 974
Andre kortsiktige fordringer	9	40 452 279	41 924 545
Sum fordringer		167 974 492	166 289 398
Sum omløpsmidler		547 380 054	493 854 712
Sum eiendeler		605 668 135	554 543 661





Balanse 30. juni

NDI Norge AS

Egenkapital og gjeld	Note	2024/2025	2023/2024
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11	1 000 000	1 000 000
Sum innskutt egenkapital		1 000 000	1 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		191 146 682	169 921 122
Sum opptjent egenkapital		191 146 682	169 921 122
Sum egenkapital	6	192 146 682	170 921 122
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Annen langsiktig gjeld			
Konserngjeld		68 748 986	50 582 049
Sum annen langsiktig gjeld		68 748 986	50 582 049
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		128 167 315	116 934 242
Leverandørgjeld	10	158 876 346	154 296 246
Betalbar skatt	5	6 805 900	5 160 718
Konserngjeld		5 716 744	13 483 588
Skattetrekk og andre trekk		24 125 847	21 935 673
Annen kortsiktig gjeld		21 080 315	21 230 022
Sum kortsiktig gjeld		344 772 467	333 040 490
Sum gjeld		413 521 453	383 622 539
Sum egenkapital og gjeld		605 668 135	554 543 661

Vestby, 25.11.2025
Styret i Ndi Norge AS

Rene Kristensen
styreleder

Benny Kristensen
nestleder

Peter Kjær
styremedlem

Torbjørn Skilbred Aune
daglig leder





Kontantstrømoppstilling

NDI Norge AS

	<u>2024/2025</u>	<u>2023/2024</u>
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	33 082 078	24 124 401
Periodens betalte skatt	- 5 160 718	- 8 066 190
Tap/gevinst salg av eiendeler	46 947	- 142 605
Avskrivninger	6 546 804	6 055 689
Endring i varelager	- 51 840 249	- 46 385 610
Endring i kundefordringer	- 3 123 507	21 975 375
Endring i leverandørgjeld	4 580 100	6 399 482
Endring i andre tidsavgrensninger	3 512 732	- 7 370 539
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	- 12 355 813	- 3 409 997
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	- 4 156 756	- 5 316 491
Innbetalinger på lånefordring på konsern	- 33 853	- 43 654
Utbetalinger på andre lånefordringer	-	-
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	630 000	403 000
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	- 3 560 609	- 4 957 145
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Innbetalinger gjeld konsernselskap	4 683 349	190 028
Netto endring i kassekreditt	11 233 073	8 177 114
Utbetalinger av utbytte	0	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	15 916 422	8 367 142
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	0	0
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 1.7	0	0
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 30.06	0	0





NDI Norge AS Noter 2025

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapskikk.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpssummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet. For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Kontantstrømpstilling

Kontantstrømpstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer





Note 1 - Salgsinntekter

Geografisk fordeling:	2024/2025	2023/2024
Norge	804 636 267	732 109 680
Øvrige land	14 546 281	11 740 420
Sum	819 182 548	743 850 100

Fordeling på virksomhetsområde	2024/2025	2023/2024
Salg av varer	816 779 839	742 035 631
Salg av service	2 402 709	1 814 469
Sum	819 182 548	743 850 100

Andre driftsinntekter består av husleieinntekter.

Note 2 - Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 3, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 11.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2024/2025	2023/2024
a) Salg av varer og tjenester		
Salg av varer:		
-Konsernselskaper	12 216 037	4 118 542
b) Kjøp av varer og tjenester		
Kjøp av varer:		
-Konsernselskaper	12 458 744	14 369 351
Kjøp av tjenester:		
-Konsernselskaper	14 289 540	14 947 728
c) Finansposter		
Rentekostnader:		
-Konsernselskaper	2 718 498	3 042 592





Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2024/2025	2023/2024
Lønninger	50 344 479	45 367 418
Arbeidsgiveravgift	6 973 298	6 769 005
Pensjonskostnader	2 486 603	2 710 639
Andre ytelser	3 614 372	2 201 936
Sum	63 418 753	57 048 997

Sysselsatte årsverk i regnskapsåret 65,0 62,50

Ytelser til daglig leder:

Lønn	1 556 788
Pensjonskostnader	77 839
Annen godtgjørelse	194 417
Sum	1 829 044

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjon etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.
Foretaket har en innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte som fyller kravene etter loven.
Pensjonspremie blir kostnadsført løpende.

Det er ikke utbetalt lønnsytelser til styret i perioden.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2024/2025	2023/2024
Revisjon	282 700	480 582
Teknisk bistand med årsregnskap	50 000	47 000
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	50 000	90 000
Sum	382 700	617 582





Note 4 - Varige driftsmidler

	Biler	Bygning	Maskiner og inventar	Tomt	Sum
Anskaffelseskost 1.7	3 221 016	35 286 570	65 669 465	10 875 480	115 052 531
Årets tilgang	535 371	1 817 138	1 804 247		4 156 756
Årets avgang	- 676 947				- 676 947
Anskaffelseskost 30.06	3 079 440	37 103 708	67 473 712	10 875 480	118 532 340
Avskrivninger 1.7	- 522 611	- 20 630 908	- 35 806 485		- 56 960 004
Årets avskrivninger	- 597 250	- 768 125	- 5 181 429		- 6 546 804
Avskrivninger 30.06	- 1 119 861	- 21 399 033	- 40 987 914	0	- 63 506 808
Bokført verdi 1.7	2 698 405	14 655 662	29 862 980	10 875 480	58 092 528
Bokført verdi 30.06	1 959 579	15 704 675	26 485 798	10 875 480	55 025 533

Forventet økonomisk levetid	5-7 år	25-40 år	5-7 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær

Tomt avskrives ikke.

Eiendommene er beliggende i:

Kristiansand Kommune og består av tomt på ca. 11.664 m2. Bebyggd areal er ca. 4.250 m2 herav 300 m2 kontorer.

Tromsø Kommune og består av tomt på ca. 9.213 m2. Bebyggd areal er ca. 3.015 m2 herav 600 m2 kontorer og verksted.

Selskapet har inngått kontrakter om leie av lokaler. Kontraktene indeksreguleres hvert år. Basisleien utgjør kr. 33.413.100 pr. år. Leieavtalene har en varighet på 5-16 år.

Leieavtalen for kontorer i Sandefjord er fortløpende med 3 måneders oppsigelse.

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

	Varighet	Leiebeløp
Biler	1-5 år	824 926
Leie av lokaler	5-16 år	38 106 933
Sum		38 931 859





Note 5 - Skatt

Årets skattekostnad	2024/2025	2023/2024
Resultatført skatt på ordinær resultat:		
Betalbar skatt	8 063 584	8 127 108
Endring i utsatt skatt	- 666 126	- 2 817 665
Skattekostnad ordinær resultat	7 397 458	5 309 443
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	33 082 078	24 124 401
Permanente forskjeller	542 730	9 431
Endring i midlertidige forskjeller	3 027 846	12 807 569
Avgitt konsernbidrag	- 5 716 744	- 13 483 588
Skattepliktig inntekt	30 935 910	23 457 812
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	8 063 584	8 127 108
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	- 1 257 684	- 2 966 389
Sum betalbar skatt i balansen	6 805 900	5 160 718
Beregning av effektiv skattesats:		
Resultat før skatt	33 082 078	24 124 401
Beregnet skatt av resultat før skatt	7 278 057	5 307 368
Skatteeffekt av permanente forskjeller	119 401	2 075
Sum	7 397 458	5 309 443
Effektiv skattesats	22 %	22 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2024/2025	2023/2024	Endring
Varige driftsmidler	- 7 200 918	- 4 607 934	2 592 984
Varebeholdning	- 16 603 907	- 18 107 087	- 1 503 180
Fordringer	- 195 380	- 927 791	732 411
Gevinst- og tapskonto	9 501 809	11 877 261	2 375 452
Regnskapsmessige avsetninger	- 295 000	-	295 000
Sum	- 14 793 396	- 11 765 551	3 027 845
Grunnlag for utsatt skattefordel / utsatt skatt	- 14 793 396	- 11 765 551	3 027 845
Utsatt skattefordel / utsatt skatt (22%)	- 3 254 547	- 2 588 421	666 126

Note 6 - Egenkapital

Årets endring i egenkapital	Annen		Sum
	Aksjekapital	egenkapital	
Egenkapital 01.07.2024	1 000 000	169 921 122	170 921 122
Årets resultat		25 684 620	25 684 620
Avgitt konsernbidrag	-	4 459 060	- 4 459 060
Egenkapital 30.06.2025	1 000 000	191 146 682	192 146 682





Note 7 - Andre langsiktige aksjer og andeler

	Eierandel	Balanseført verdi
AS Batteriretur	3 %	8 000
Balanseført verdi 30.06.24		8 000

Det er ingen kjent markedsverdi for investeringen.

Note 8 - Varer

Varelageret består av ferdigvarer og er vurdert til anskaffelseskost redusert for nedskrivning for ukurans med kr. 16.603.907.

Note 9 - Fordringer og gjeld

Kundefordringer	2024/2025	2023/2024
Kundefordringer til pålydende (inkludert konsemmfordringer)	127 201 986	125 166 480
Avsetning til tap på kundefordringer	- 574 600	- 1 662 600
Kundefordringer i balansen	126 627 386	123 503 879

NDI Norge AS har en kortsiktig fordring på kr. 30.914.381 vedrørende selgerkreditt i forbindelse med salget av selskapets eiendom i Spydeberg Kommune. Eiendommen ble overdratt 2. september 2019. Fordringen forfaller 1. desember 2025.

Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	2024/2023	2023/2024
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Sum	0	0

Gjeld sikret ved pant	128 167 315	116 934 242
------------------------------	--------------------	--------------------

Balanseført verdi av pantsatte eiendeler

Varige driftsmidler	26 580 156	25 531 142
Sum	26 580 156	25 531 142

Note 10 - Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer		Leverandørgjeld	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
Foretak i samme konsern	894 827	860 974	4 304 139	3 164 291
Sum	894 827	860 974	4 304 139	3 164 291

	Langsiktige fordringer		Langsiktig gjeld	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
Foretak i samme konsern	0	0	68 748 986	50 582 049
Sum	0	0	68 748 986	50 582 049

Konsemmellomværende renteberegnes. Det er ikke avtalt nedbetalingstid av mellomværende.





Note 11 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 1.000.000 består av 1.000 aksjer à kr. 1.000.

Selskapet er et heleid datterselskap av NDI Group A/S (CVR-nr.: DK81203113)
Konsemregnskap kan rekvireres hos NDI Holding A/S (CVR-nr.: DK20198508), 6650 Brørup, Danmark.

Note 12 - Bankinnskudd

Trekkrettigheter	2024/2025	2023/2024
Ubenyttet kassekreditt	13 522 717	10 663 302

Selskapet har ingen bundne bankinnskudd.

Note 13 - Garantier

Ikke bokførte garantiforpliktelser	2024/2025	2023/2024
Importgarantier	1 725 901	3 933 386
Annet garantiansvar	15 204 066	13 648 070
Sum garantier	16 929 967	17 581 456





Verifikasjon

Document ID 09222115557563456908

Dokument

NDI Norge AS Årsregnskap med KS og noter 25.11.25
Hoveddokument
12 sider
Initiert 2025-11-27 13:19:39 CET (+0100) av Alf Grytdal (AG)
Ferdigstilt 2025-12-15 11:29:42 CET (+0100)

Initiativtaker

Alf Grytdal (AG)
NDI Norge AS
agy@ndi-no.com
+4791328405

Underskriverne

René Kristensen (RK)
rkr@ndi-dk.com
+4529990413
Signert 2025-12-15 11:29:42 CET (+0100)

Benny Kristensen (BK)
bkr@ndi-dk.com
+4540387100
Signert 2025-12-12 12:59:49 CET (+0100)

Peter Kjær (PK)
pkja@ndi-dk.com
+4529990417
Signert 2025-12-12 13:51:55 CET (+0100)

Torbjørn S. Aune (TSA)
tau@ndi-no.com
+4791752945
Signert 2025-11-28 08:36:30 CET (+0100)

Denne verifiseringen ble utstedt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene. Bruk en PDF-leser, som Adobe Reader, som kan vise skjulte vedlegg for å se vedleggene. Vennligst merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres som original i henhold til bestemmelsene nedenfor, og at en enkel utskrift vil være uten innholdet i de skjulte vedleggene. Den digitale signeringsprosessen (elektronisk forsegling) garanterer at dokumentet og de skjulte vedleggene er originale, og dette kan dokumenteres matematisk og uavhengig av Scrive. Scrive tilbyr også en tjeneste som lar deg automatisk verifisere at dokumentet er originalt på: <https://scrive.com/verify>

