



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	952 257 145
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	A T KEARNEY AS
Forretningsadresse:	Henrik Ibsens gate 100 0255 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Lars Krohn Røst
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	23.06.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 06.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	52 126 612	76 694 974
Annen driftsinntekt	3	36 538 335	5 760 882
<b>Sum inntekter</b>		<b>88 664 947</b>	<b>82 455 856</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	4	59 596 394	56 157 387
Avskrivning på varige driftsmidler	5	453 864	401 049
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5		
Annen driftskostnad	4	17 312 512	26 522 505
<b>Sum kostnader</b>		<b>77 362 770</b>	<b>83 080 941</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>11 302 178</b>	<b>-625 085</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		37 649	2 193
Annen finansinntekt		742 821	180 235
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>780 470</b>	<b>182 428</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3	1 945 231	1 085 678
Annen rentekostnad		-96 636	75 361
Annen finanskostnad		876 382	432 028
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 724 976</b>	<b>1 593 067</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-1 944 507</b>	<b>-1 410 639</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>9 357 671</b>	<b>-2 035 724</b>
Skattekostnad på resultat	6		
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>9 357 671</b>	<b>-2 035 724</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>9 357 671</b>	<b>-2 035 724</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>9 357 671</b>	<b>-2 035 724</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>9 357 671</b>	<b>-2 035 724</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført fra annen egenkapital	7	9 357 671	-2 035 724
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>9 357 671</b>	<b>-2 035 724</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5		
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner og lignende	5	801 888	1 196 998
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>801 888</b>	<b>1 196 998</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	8	86 726 835	86 726 835
Obligasjoner	4		
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>86 726 835</b>	<b>86 726 835</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>87 528 722</b>	<b>87 923 833</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		12 500 000	21 046 273
Andre fordringer	3	9 910 435	8 964 496
<b>Sum fordringer</b>		<b>22 410 435</b>	<b>30 010 769</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Kontanter og bankbeholdning	9	1 316 563	6 419 733
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 316 563</b>	<b>6 419 733</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>23 726 998</b>	<b>36 430 501</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>111 255 721</b>	<b>124 354 334</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7	1 600 000	1 600 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 600 000</b>	<b>1 600 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	45 382 178	36 020 557
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>45 382 178</b>	<b>36 020 557</b>
<b>Sum egenkapital</b>	7	<b>46 982 178</b>	<b>37 620 557</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	4	80 033	91 595
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>80 033</b>	<b>91 595</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>80 033</b>	<b>91 595</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		261 154	969 716
Betalbar skatt	6		
Skyldig offentlige avgifter		6 434 757	6 896 809
Kortsiktig konserngjeld	3	18 099 792	38 075 944
Annen kortsiktig gjeld	3	39 397 807	40 699 714
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>64 193 510</b>	<b>86 642 183</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>64 273 543</b>	<b>86 733 777</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>111 255 721</b>	<b>124 354 334</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 573902

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 952 257 145  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: A T KEARNEY AS  
Forretningsadresse: Henrik Ibsens gate 100  
0255 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lars Krohn Røst  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 23.06.2024

#### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 04.07.2024



Organisasjonsnr: 952 257 145  
A T KEARNEY AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	52 126 612	76 694 974
Annen driftsinntekt	3	36 538 335	5 760 882
<b>Sum inntekter</b>		<b>88 664 947</b>	<b>82 455 856</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	4	59 596 394	56 157 387
Avskrivning på varige driftsmidler	5	453 864	401 049
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5		
Annen driftskostnad	4	17 312 512	26 522 505
<b>Sum kostnader</b>		<b>77 362 770</b>	<b>83 080 941</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>11 302 178</b>	<b>-625 085</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		37 649	2 193
Annen finansinntekt		742 821	180 235
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>780 470</b>	<b>182 428</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3	1 945 231	1 085 678
Annen rentekostnad		-96 636	75 361
Annen finanskostnad		876 382	432 028
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 724 976</b>	<b>1 593 067</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-1 944 507</b>	<b>-1 410 639</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>9 357 671</b>	<b>-2 035 724</b>
Skattekostnad på resultat	6		
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>9 357 671</b>	<b>-2 035 724</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>9 357 671</b>	<b>-2 035 724</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>9 357 671</b>	<b>-2 035 724</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>9 357 671</b>	<b>-2 035 724</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført fra annen egenkapital	7	9 357 671	-2 035 724



Sum overføringer og  
disponeringer

9 357 671

-2 035 724



Organisasjonsnr: 952 257 145  
A T KEARNEY AS

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2023** **2022**

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel 6

##### Varige driftsmidler

Tomter, bygninger og annen fast eiendom 5

Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner og lignende 5

Sum varige driftsmidler 801 888 1 196 998

Sum varige driftsmidler 801 888 1 196 998

##### Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap 8 86 726 835 86 726 835

Obligasjoner 4

Sum finansielle anleggsmidler 86 726 835 86 726 835

Sum anleggsmidler 87 528 722 87 923 833

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Kundefordringer 12 500 000 21 046 273

Andre fordringer 3 9 910 435 8 964 496

Sum fordringer 22 410 435 30 010 769

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Kontanter og bankbeholdning 9 1 316 563 6 419 733

Sum bankinnskudd, kontanter og lignende 1 316 563 6 419 733

Sum omløpsmidler 23 726 998 36 430 501

SUM EIENDELER 111 255 721 124 354 334

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital 7 1 600 000 1 600 000

Sum innskutt egenkapital 1 600 000 1 600 000

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital 7 45 382 178 36 020 557



Sum opptjent egenkapital		45 382 178	36 020 557
Sum egenkapital	7	46 982 178	37 620 557
<b>Gjeld</b>			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	4	80 033	91 595
Sum avsetninger for forpliktelser		80 033	91 595
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		80 033	91 595
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		261 154	969 716
Betalbar skatt	6		
Skyldig offentlige avgifter		6 434 757	6 896 809
Kortsiktig konserngjeld	3	18 099 792	38 075 944
Annen kortsiktig gjeld	3	39 397 807	40 699 714
Sum kortsiktig gjeld		64 193 510	86 642 183
Sum gjeld		64 273 543	86 733 777
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>111 255 721</b>	<b>124 354 334</b>



Organisasjonsnr: 952 257 145  
A T KEARNEY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
23.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Til generalforsamlingen i A T Kearney AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Grant Thornton

#### Revisjon AS

Kirkegata 15

0153 Oslo

Org.nr. 987 632 380

T: +47 22 20 04 00

E: grant@no.gt.com

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for A T Kearney AS som viser et overskudd på NOK 9 357 671. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor i «Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet». Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



## Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av internkontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet, og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i internkontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.



Oslo, 28.06.2024  
Grant Thornton Revisjon AS

Erik Tolo Fostervold  
Statsautorisert revisor  
(Elektronisk signert)



**Årsregnskap  
A T Kearney AS  
2023**



**A.T. KEARNEY AS**

## Årsberetning for 2023

### Opplysninger om virksomheten

A.T. Kearney AS er morselskap for selskapene A.T. Kearney A/S, Danmark samt A.T. Kearney AB, Sverige som alle bedriver konsulentvirksomhet innenfor ledelsesrådgivning. Selskapet har sitt forretningskontor i Oslo.

Selskapets aksjekapital består av 2 aksjer á kr. 800.000, - som i sin helhet eies av A.T. Kearney Holdings Ltd. og selskapet har dermed 1 aksjonær.

Styret består av:

Ola Engebretsen, Sverige	formann
James Dyall, UK	styremedlem

### Redegjørelse for årsregnskapet samt forventninger til fremtiden.

I årsregnskapet er fortsatt drift forutsetningen lagt til grunn og styret bekrefter at forutsetningen er til stede

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet et tilfredsstillende og rettvise bilde av selskapets stilling pr. årsskiftet.

Årets resultat for selskapet viser et overskudd på kr 9.357.671,- (underskudd kr -2.035.724,- i 2022) som foreslås overført til egenkapital. Selskapets egenkapital utgjør kr 46.982.178, - (kr 1.600.000, - innskutt og kr 45.382.178, - opptjent) pr. 31.12.2023

Omsetningen i 2023 var vesentlig under omsetningen for 2022 (-32%), og resultatet anses på den bakgrunn å være ikke tilfredsstillende. Ordrettilgangen i annet kvartal av 2024 er noe høyere end tilsvarende tidspunkt i 2023 og tendensen er stigende. Vi forventer derfor et bedre resultat for 2024. Styret skal dog presisere at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold.

Selskapet har ikke foretatt investeringer i 2023. Samlet kontantstrøm fra driften i konsernet var på NOK 14 931 735, mens driftsresultatet for selskapet utgjorde NOK 11 302 078. Differansen skyldes i hovedsak endring i kundefordringer.

Ellers er det ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som er av betydning for bedømmelsen av selskapet.

**Finansiell risiko***Markedsrisiko*

Selskapet er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt svenske kroner og Euro, da en del av selskapets innkjøp er i utenlandsk valuta. Selskapet har ikke inngått terminkontrakter eller andre avtaler for å redusere selskapets valutarisiko og derigjennom den driftstilknyttede markedsrisiko.

Selskapet er også eksponert mot endringer i rentenivået, da selskapets gjeld har flytende rente.

*Kreditrisiko*

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav, da det historisk sett ikke har vært tap på fordringer. Konserninterne fordringer er sikret via deltakelse i et globalt netting/cash pooling system for hele ATK konsernet.

*Likviditetsrisiko*

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som god, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisiko.

**Åpenhetsloven**

Redegjørelse om åpenhetsloven vil bli publisert på selskapets hjemmeside.

**Arbeidsmiljø og likestilling m.m.**

Arbeidsmiljøet i konsernet anses som tilfredsstillende. Sykefraværet i 2023 var på 0,4% av total arbeidstid. Det har ikke skjedd arbeidsuhell i 2023.

Selskapets virksomhet forurensar ikke det ytre miljø.

Av selskapets 23 årsverk, er 6 (28%) kvinner.

Både styret og selskapets ledelse er bevisst på de samfunnmessige forventningene om tiltak for å fremme likestilling i virksomheten og styret. Det er for øyeblikket ikke nødvendig å iverksette konkrete tiltak for å fremme dette arbeidet.

Oslo, 23. juni 2024

Ola Engebretsen

James Dyall

Lars Røst



A T KEARNEY AS

952 257 145

## RESULTATREGNSKAP FOR PERIODEN 1. JANUAR TIL 31.DESEMBER

	Note	2023	2022
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	2	52 126 612	76 694 974
Annen driftsinntekt	3	36 538 335	5 760 882
<i>Sum salgsinntekt</i>		<b>88 664 947</b>	<b>82 455 856</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Lønnskostnad	4	59 596 394	56 157 387
Avskrivning på varige driftsmidler	5	453 864	401 049
Annen driftskostnad	4	17 312 512	26 522 505
<i>Sum driftskostnader</i>		<b>77 362 770</b>	<b>83 080 941</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>11 302 178</b>	<b>(625 085)</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		37 649	2 193
Annen finansinntekt		742 821	180 235
Annen finanskostnad		876 382	432 028
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3	1 945 231	1 085 678
Annen rentekostnad		(96 636)	75 361
<i>Netto finanskostnad</i>		<b>(1 944 507)</b>	<b>(1 410 639)</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>9 357 671</b>	<b>(2 035 724)</b>
Skattekostnad på resultat	6	0	0
<b>Årsresultat</b>		<b>9 357 671</b>	<b>(2 035 724)</b>
<b>Overføringer</b>			
Overført fra annen egenkapital	7	9 357 671	(2 035 724)

Side 2



A T KEARNEY AS

952 257 145

## BALANSE PR. 31. DESEMBER

	Note	2023	2022
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner og lignende	5	801 888	1 196 998
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	8	86 726 835	86 726 835
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>87 528 722</b>	<b>87 923 833</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		12 500 000	21 046 273
Andre fordringer	3	9 910 435	8 964 496
<b>Sum fordringer</b>		<b>22 410 435</b>	<b>30 010 769</b>
Kontanter og bankbeholdning	9	1 316 563	6 419 733
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>23 726 998</b>	<b>36 430 501</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>111 255 721</b>	<b>124 354 334</b>



A T KEARNEY AS

952 257 145

## BALANSE PR. 31. DESEMBER

	Note	2023	2022
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7	1 600 000	1 600 000
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	45 382 178	36 020 557
<b>Sum egenkapital</b>	<b>7</b>	<b>46 982 178</b>	<b>37 620 557</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetninger for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	4	80 033	91 595
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		261 154	969 716
Betalbar skatt	6	0	0
Skyldig offentlige avgifter		6 434 757	6 896 809
Annen kortsiktig gjeld	3	39 397 807	40 699 714
Gjeld til selskap i samme konsern	3	18 099 792	38 075 944
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>		<b>64 193 510</b>	<b>86 642 183</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>64 273 543</b>	<b>86 733 777</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>111 255 721</b>	<b>124 354 334</b>

James Frederick Dyll  
Styremedlem

Oslo, 23.06.2024

Hans Ola Engebretsen  
Styreleder

Lars Krohn Røst  
Daglig leder



**A T Keaney AS**

## Kontantstrømoppstilling

	2023	2022
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Periodens resultat før skatt	9 357 671	(2 035 724)
Tap/gevinst ved salg av eiendeler	0	0
Estimatavvik pensjon ført over EK	(3 950)	88 229
Avskrivninger og nedskrivninger	453 864	401 049
Betalte skatter	0	0
Endring i kundefordringer	8 546 273	(13 840 091)
Endring i leverandørgjeld	(708 562)	(46 977)
Endring i andre tidsavgrensingsposter	(2 713 561)	4 068 390
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>14 931 735</b>	<b>(11 365 124)</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		
Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	0	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	(58 753)	(275 767)
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>(58 753)</b>	<b>(275 767)</b>
<b>Kontantstrøm fra finansielle aktiviteter</b>		
Endring gjeld konsern	(19 976 152)	12 202 541
<b>Netto kontantstrøm fra finansielle aktiviteter</b>	<b>(19 976 152)</b>	<b>12 202 541</b>
<i>Likviditetsendring i perioden</i>	<b>(5 103 170)</b>	561 650
<i>Likviditetsbeholdning 01.01.</i>	<b>6 419 733</b>	5 858 083
<b>Likviditetsbeholdning 31.12.</b>	<b>1 316 563</b>	<b>6 419 733</b>



## A T Kearney AS

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for øvrige foretak.

#### Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering - Andre forhold

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Når faktiske tall ikke er tilgjengelige på tidspunkt for regnskapsavleggelsen, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner et best mulig estimat for bruk i resultatregnskap og balanse. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

Det er i henhold til god regnskapsskikk noen unntak fra de generelle vurderingsreglene. Disse unntakene er kommentert i de respektive noter. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres.

#### Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapsposter

##### Inntektsføringstidspunkt

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av tjenester.

##### Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

##### Andre driftsinntekter (-kostnader)

Vesentlige inntekter og kostnader som ikke har sammenheng med den ordinære virksomheten, klassifiseres som andre driftsinntekter og -kostnader.

##### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres.

Operasjonell leasing kostnadsføres som vanlig leiekostnad, og klassifiseres som ordinær driftskostnad.

##### Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

##### Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende, med fradrag for forventede tap.

##### Investeringer i aksjer

Anleggsaksjene er vurdert til kostpris. Om aksjene har en varig verdinedgang foretas nedskrivning. Nedskrivningen reverseres i den utstrekning grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.



## A T Kearney AS

### Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad

Selskapet har ytelsespensjon for noen få ansatte. Pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening på basis av forutsetninger om antall opptjeningsår, diskonteringsrente, fremtidig avkastning på pensjonsmidler, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden og aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi.

Pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler presenteres netto i balansen, enten som langsiktig rentefri gjeld og langsiktig rentefri fordring.

Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplanene, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.

Netto pensjonskostnad, som er brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidlene, klassifiseres som ordinær driftskostnad og er presentert sammen med lønn og andre ytelser.

Selskapet anvender IAS 19 *Ytelser til ansatte* med de modifikasjoner som følger av NRS 6 *Pensjonskostnader*. Dette innebærer at estimatavvik løpende føres direkte mot egenkapitalen.

### Utsatt skatt og skattekostnad

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden.

### Konserninterne transaksjoner

A.T. Kearney AS har interne transaksjoner knyttet til inn- og utleie av interne konsulenter.

### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Pengeposter inkluderer fordringer og gjeld som skal gjøres opp i kontanter. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode i henhold til NRS(F) kontantstrømoppstilling.

## Note 2 Salgsinntekter

	2023	2022
<b>Virksomhetsområde</b>		
Konsulentvirksomhet	52 126 612	76 694 974
<b>Geografisk fordeling</b>		
Norge	48 477 749	71 326 326
UK	3 648 863	5 368 648
<b>Sum</b>	<b>52 126 612</b>	<b>76 694 974</b>

## Note 3 Mellomværende og transaksjoner med selskap i samme konsern/nærstående parter

<b>Andre fordringer</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Foretak i samme konsern	6 357 161	6 321 202
<b>Annen kortsiktig gjeld</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Foretak i samme konsern - rentebærende	18 099 792	38 075 944
Foretak i samme konsern - ikke rentebærende	2 405 310	3 013 984
<b>Sum</b>	<b>20 505 101</b>	<b>41 089 929</b>



## A T Kearney AS

A.T. Kearney AS har interne transaksjoner knyttet til innleie og utleie av interne konsulenter. Mellomværende med utenlandske konsernselskap renteberegnes til en antatt markedsrente. Som en del av et globalt konsern belastes / mottar selskapet Network fee.

Transaksjoner med nærstående	2023	2022
Network fee	36 538 335	(2 957 638)
Management fee	(399 081)	(543 307)
Andre kostnader	(1 776 664)	(2 667 963)
Andre inntekter	2 635 616	2 018 031
Rente på gjeld	(1 945 231)	(1 085 678)
<b>Sum</b>	<b>35 052 976</b>	<b>(5 236 554)</b>

### Note 4 Lønnskostnader / Antall ansatte / Godtgjørelser / Lån til ansatte / Pensjoner mm

#### Lønnskostnader mm.

	2023	2022
Lønninger	51 128 378	49 732 499
Folketrygdavgift	5 012 467	3 236 399
Pensjonskostnader	3 184 468	3 020 968
Andre ytelser	271 080	167 522
<b>Sum</b>	<b>59 596 394</b>	<b>56 157 387</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk **23** **18**

Daglig leder for A.T. Kearney AS lønnes via A.T. Kearney P/S i Danmark, og har ingen avtale om bonus, sluttvederlag eller forlenget oppsigelsestid.

#### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar 2023 fordeler som følgende:

Lovpålagt revisjon	164 100
Andre attestasjonstjenester	0
Annen bistand	35 025
Skatterådgivning	8 630
<b>Sum</b>	<b>207 755</b>

#### Sammensetning av samlede pensjoner og pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å etablere tjenestepensjon for de ansatte etter Lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapet gikk i 2022 over til innskuddspensjon og ordningen oppfyller lovkravene.

Selskapet har tidligere hatt ytelsespensjon, og denne ordningen opprettholdes for de som har gått av med pensjon. Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til IAS 19. Selskapets pensjonsordning behandles som en ytelsesplan. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom forsikringsselskap.

#### Pensjonskostnad

	2023	2022
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	0	0
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	2 478	3 685
Avkastning på pensjonsmidler	0	0
Administrasjonskostnader	0	0
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>2 478</b>	<b>3 685</b>



## A T Kearney AS

### Avstemming av pensjonsordningenes finansierte status mot beløp i balansen:

Pensjonsmidler	2023	2022
Netto forpliktelse 1.1.2023	91 595	211 712
Netto pensjonskostnad for perioden	2 478	3 685
Innbetalinger	(17 990)	(35 573)
Estimatavvik (tap) gevinst over EK	3 950	(88 229)
Pensjonsutbetalinger	0	0
<b>Netto forpliktelse i balansen 31.12.2023</b>	<b>80 033</b>	<b>91 595</b>

### Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	3,0 %	3,5 %
Forventet lønnsregulering	3,5 %	3,5 %
Forventet pensjonsøkning	1,5 %	1,5 %
Forventet G-regulering	3,25 %	3,25 %
Forventet avkastning på fondsmidler	1,50 %	1,5 %

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

### Note 5 Varige driftsmidler

	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2023	4 356 675	4 356 675
Tilgang kjøpte driftsmidler	58 753	58 753
Avgang solgte driftsmidler	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2023</b>	<b>4 415 428</b>	<b>4 415 428</b>
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2023	3 159 677	3 159 677
Årets avskrivninger	453 864	453 864
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.2023</b>	<b>3 613 541</b>	<b>3 613 541</b>
<b>Bokført verdi 31.12.2023</b>	<b>801 888</b>	<b>801 888</b>

Økonomisk levetid	Inntil 8 år
Avskrivningsplan	Lineær

Det er ikke balanseført finansielle leasing i årsregnskapet etter NGAAP.  
Kostnadsførte leieavtaler utgjør kr. 2 290 628



## A T Kearney AS

### Note 6 Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2023	2022
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt/Skattefordel	0	0
Sum skattekostnad	0	0

### Beregning av årets skattegrunnlag:

Resultat før skattekostnad	9 357 671	(2 035 724)
Permanente forskjeller	8 826	92 573
Endring i midlertidige forskjeller	155 423	(368 942)
Anvendelse av underskudd til fremføring	(9 521 921)	2 312 093
Årets skattegrunnlag	0	0
Beregnet betalbar skatt	0	0
Skattesats	22 %	22 %

### Oversikt over midlertidige forskjeller:

	Endring	2023	2022
Anleggsmidler	168 085	(216 020)	(47 935)
Avsetninger etter god regnskapsskikk	(1 100)	(288 000)	(289 100)
Pensjoner	(11 562)	(80 033)	(91 595)
Underskudd til fremføring	(9 521 921)	(28 593 294)	(38 115 215)
Sum	(9 366 498)	(29 177 347)	(38 543 845)
Utsatt skatt / (skattefordel)	2 060 630	(6 419 016)	(8 479 646)
Skattesats		22 %	22 %

Utsatt skattefordel er ikke balanseført da ledelsen ikke har sannsynliggjort fremtidig utnyttelse av skattefordelen

### Note 7 Egenkapital og aksjonærinformasjon

	Aksjekapital	Annen EK / Udekket tap	Sum
Egenkapital 31.12.2022	1 600 000	36 020 557	37 620 557
Årsresultat for 2023		9 357 671	9 357 671
Årets estimatavvik pensjon ført mot EK		3 950	3 950
<b>Egenkapital 31.12.2023</b>	<b>1 600 000</b>	<b>45 382 178</b>	<b>46 982 178</b>

### Aksjekapitalen i AT Kearney AS pr. 31.12.2023:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	2	800 000	1 600 000

### Eierstruktur:

	Aksjer	Eierandel	Stemmeandel
A.T. Kearney Holding Ltd (GB)	2	100 %	100 %

A.T. Kearney Holding Ltd. utarbeider konsernregnskapet og har forretningsadresse Adelphi, 1-11 John Adam Street, London, WC2N 6HT, UK. Konsernregnskapet fås utlevert ved forespørsel.



## A T Kearney AS

### Note 8 Investering i datterselskaper

	A.T. Kearney AB	A.T. Kearney A/S	Sum
Forretningskontor	Stockholm	København	
Eierandel	100 %	100 %	
Andel av stemmeberettiget kapital	100 %	100 %	
Egenkapital ifølge årsregnskap 2023 SEK/DKK	105 671 036	62 413 000	
Resultat ifølge årsregnskap 2023 SEK/DKK	4 737 211	4 704 000	
Regnskapsført verdi per 31.12.2023	41 726 835	45 000 000	<b>86 726 835</b>

### Note 9 Bundne midler

Av total bankinnskudd er kr 1 340 223 bundet til skyldig skattetrekk.