



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	940 957 443
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	SAS INSTITUTE AS
Forretningsadresse:	Parkveien 55 0256 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Kari Husø
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	30.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 18.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<strong>RESULTATREGNSKAP</strong>			
<strong>Inntekter</strong>			
Salgsinntekt	3,4	206 501 387	146 193 254
<strong>Sum inntekter</strong>		<strong>206 501 387</strong>	<strong>146 193 254</strong>
<strong>Kostnader</strong>			
Varekostnad	4	109 209 224	47 270 303
Lønnskostnad	5	73 154 976	78 964 638
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	1 165 784	1 309 150
Annen driftskostnad	5	17 757 832	14 842 246
<strong>Sum kostnader</strong>		<strong>201 287 816</strong>	<strong>142 386 337</strong>
<strong>Driftsresultat</strong>		<strong>5 213 571</strong>	<strong>3 806 917</strong>
<strong>Finansinntekter og finanskostnader</strong>			
Annen renteinntekt		14 319	
Annen finansinntekt			291 508
<strong>Sum finansinntekter</strong>		<strong>14 319</strong>	<strong>291 508</strong>
Annen rentekostnad		10 072	
Annen finanskostnad	7	311 832	443 878
<strong>Sum finanskostnader</strong>		<strong>321 904</strong>	<strong>443 878</strong>
<strong>Netto finans</strong>		<strong>-307 585</strong>	<strong>-152 370</strong>
<strong>Resultat før skattekostnad</strong>		<strong>4 905 986</strong>	<strong>3 654 547</strong>
Skattekostnad	8	1 076 535	885 908
<strong>Årsresultat</strong>		<strong>3 829 451</strong>	<strong>2 768 639</strong>
<strong>Overføringer og disponeringer</strong>			
Overføringer til/fra annen egenkapital	9	3 829 452	2 768 638
<strong>Sum overføringer og disponeringer</strong>		<strong>3 829 452</strong>	<strong>2 768 638</strong>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	8	507 329	326 074
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>507 329</b>	<b>326 074</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	6	1 034 291	1 773 339
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 034 291</b>	<b>1 773 339</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 541 620</b>	<b>2 099 413</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10	118 004 883	160 322 709
Andre fordringer		710 058	2 613 836
Konsernfordringer	10	12 435 211	
<b>Sum fordringer</b>		<b>131 150 152</b>	<b>162 936 545</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	130 454 817	93 137 474
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>130 454 817</b>	<b>93 137 474</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>261 604 969</b>	<b>256 074 019</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>263 146 589</b>	<b>258 173 432</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	9, 12	10 100 000	10 100 000
Overkurs	9	3 278 219	3 278 219



### Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>13 378 219</b>	<b>13 378 219</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9	36 054 753	32 222 418
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>36 054 753</b>	<b>32 222 418</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>49 432 972</b>	<b>45 600 637</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		1 263 502	
Betalbar skatt	8	1 257 791	695 703
Skyldige offentlige avgifter		31 714 035	28 222 165
Kortsiktig konserngjeld	10	11 142 796	52 564 879
Forskuddfakturerte kunder		147 273 044	107 922 672
annen kortsiktig gjeld	10	21 062 448	23 167 376
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>213 713 616</b>	<b>212 572 795</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>213 713 616</b>	<b>212 572 795</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>263 146 588</b>	<b>258 173 432</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 674686

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 940 957 443  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: SAS INSTITUTE AS  
Forretningsadresse: Parkveien 55  
0256 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Kari Husø  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2025

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 17.07.2025



Organisasjonsnr: 940 957 443  
SAS INSTITUTE AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	3, 4	206 501 387	146 193 254
<b>Sum inntekter</b>		<b>206 501 387</b>	<b>146 193 254</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	4	109 209 224	47 270 303
Lønnskostnad	5	73 154 976	78 964 638
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	1 165 784	1 309 150
Annen driftskostnad	5	17 757 832	14 842 246
<b>Sum kostnader</b>		<b>201 287 816</b>	<b>142 386 337</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>5 213 571</b>	<b>3 806 917</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		14 319	
Annen finansinntekt			291 508
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>14 319</b>	<b>291 508</b>
Annen rentekostnad		10 072	
Annen finanskostnad	7	311 832	443 878
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>321 904</b>	<b>443 878</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-307 585</b>	<b>-152 370</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>4 905 986</b>	<b>3 654 547</b>
Skattekostnad	8	1 076 535	885 908
<b>Årsresultat</b>		<b>3 829 451</b>	<b>2 768 639</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital	9	3 829 452	2 768 638
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>3 829 452</b>	<b>2 768 638</b>



Organisasjonsnr: 940 957 443  
SAS INSTITUTE AS

## BALANSE

Beløp i: NOK Note 2024 2023

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	8	507 329	326 074
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>507 329</b>	<b>326 074</b>

##### Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar,  
verktøy, kontormaskiner  
og lignende

Sum varige driftsmidler	6	1 034 291	1 773 339
-------------------------	---	-----------	-----------

<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 541 620</b>	<b>2 099 413</b>
--------------------------	--	------------------	------------------

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Kundefordringer	10	118 004 883	160 322 709
Andre fordringer		710 058	2 613 836
Konsernfordringer	10	12 435 211	
<b>Sum fordringer</b>		<b>131 150 152</b>	<b>162 936 545</b>

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter  
og lignende

Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	11	130 454 817	93 137 474
--	----	-------------	------------

<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>261 604 969</b>	<b>256 074 019</b>
-------------------------	--	--------------------	--------------------

<b>SUM EIENDELER</b>		<b>263 146 589</b>	<b>258 173 432</b>
----------------------	--	--------------------	--------------------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Selskapskapital	9, 12	10 100 000	10 100 000
Overkurs	9	3 278 219	3 278 219
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>13 378 219</b>	<b>13 378 219</b>

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	9	36 054 753	32 222 418
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>36 054 753</b>	<b>32 222 418</b>

<b>Sum egenkapital</b>		<b>49 432 972</b>	<b>45 600 637</b>
------------------------	--	-------------------	-------------------



<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		1 263 502	
Betalbar skatt	8	1 257 791	695 703
Skyldige offentlige avgifter		31 714 035	28 222 165
Kortsiktig konserngjeld	10	11 142 796	52 564 879
Forskuddfakturerte kunder		147 273 044	107 922 672
annen kortsiktig gjeld	10	21 062 448	23 167 376
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>213 713 616</b>	<b>212 572 795</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>213 713 616</b>	<b>212 572 795</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>263 146 588</b>	<b>258 173 432</b>



Organisasjonsnr: 940 957 443  
SAS INSTITUTE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
1

#### Regnskapsprinsipper

Årsregnskap satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for øvrige foretak.

Note  
5

Antall årsverk i regnskapsåret  
55.00

Note  
5

#### Spesifisering av resultatregnskapet

##### Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	56577744.00	58804752.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	11194763.00	13325584.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	5382469.00	5249294.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
		1585008.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	73154976.00	78964638.00

Note

#### Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum Beløp

Note  
6



## Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	7116735.00	
<u>Tilgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	426736.00	
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	7543471.00	
<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	-6509180.00	
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	1034291.00	

## Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

### Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

### Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

### Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

#### Konsernregnskap

Virksomheten inngår i konsolideringen til morselskapets konsernregnsk.: Ja

#### Morselskapet sitt navn

SAS Institute INC

#### Forretningskontor for morselskapet

100 SAS Campus Dr., Cary, NC 27513-8617 US

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

### Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

#### Fordringer

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	12435210.00	108806041.00
<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>

#### Annen langsiktig gjeld

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	11142796.00	52564879.00
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>



Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet      Årets      Fjorårets

Pantstillelse      Beløp

Note

Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt

Mer om fordringer

Beholdning av egne aksjer      Antall      Pålydende      Andel av aksjek.



## Årsregnskap 2024 Sas Institute AS

---

Organisasjonsnr: 940 957 443



## Resultatregnskap Sas Institute AS

Beløp i kroner	Note	2024	2023
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Salgsinntekt	3, 4	<u>206 501 387</u>	<u>146 193 254</u>
Sum driftsinntekter		<u>206 501 387</u>	<u>146 193 254</u>
Varekostnad	4	109 209 224	47 270 303
Lønnskostnad	5	73 154 976	78 964 638
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	1 165 784	1 309 150
Annen driftskostnad	5	<u>17 757 832</u>	<u>14 842 246</u>
Sum driftskostnader		<u>201 287 816</u>	<u>142 386 338</u>
Driftsresultat		<u>5 213 571</u>	<u>3 806 916</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		14 319	0
Annen finansinntekt	7	0	291 508
Annen rentekostnad		10 072	0
Annen finanskostnad	7	<u>311 832</u>	<u>443 878</u>
Resultat av finansposter		<u>-307 584</u>	<u>-152 370</u>
Resultat før skattekostnad		<u>4 905 987</u>	<u>3 654 546</u>
Skattekostnad på resultat	8	1 076 535	885 908
Årsresultat		<u>3 829 452</u>	<u>2 768 638</u>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		<u>3 829 452</u>	<u>2 768 638</u>
Sum overføringer	9	<u>3 829 452</u>	<u>2 768 638</u>



**Balanse**  
Sas Institute AS

Beløp i kroner	Note	2024	2023
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	8	<u>507 329</u>	<u>326 074</u>
Sum immaterielle eiendeler		<u>507 329</u>	<u>326 074</u>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6	<u>1 034 291</u>	<u>1 773 339</u>
Sum varige driftsmidler		<u>1 034 291</u>	<u>1 773 339</u>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Sum anleggsmidler		<u>1 541 620</u>	<u>2 099 413</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	10	118 004 883	160 322 709
Andre kortsiktige fordringer		710 058	2 613 836
Konsernfordringer	10	<u>12 435 211</u>	<u>0</u>
Sum fordringer		<u>131 150 151</u>	<u>162 936 545</u>
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	<u>130 454 817</u>	<u>93 137 474</u>
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		<u>130 454 817</u>	<u>93 137 474</u>
Sum omløpsmidler		<u>261 604 968</u>	<u>256 074 018</u>
Sum eiendeler		<u>263 146 588</u>	<u>258 173 431</u>

**Balanse**  
**Sas Institute AS**

Beløp i kroner	Note	2024	2023
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	9, 12	10 100 000	10 100 000
Overkurs	9	3 278 219	3 278 219
Sum innskutt egenkapital		<u>13 378 219</u>	<u>13 378 219</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	9	36 054 753	32 222 418
Sum opptjent egenkapital		<u>36 054 753</u>	<u>32 222 418</u>
Sum egenkapital		<u>49 432 972</u>	<u>45 600 637</u>
<b>Gjeld</b>			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		1 263 502	0
Leverandørgjeld til selskap i samme konsern	10	11 142 796	52 564 879
Betalbar skatt	8	1 257 791	695 703
Skyldig offentlige avgifter		31 714 035	28 222 165
Forsluddsfakturerte kunder		147 273 044	107 922 672
Annen kortsiktig gjeld	10	21 062 448	23 167 376
Sum kortsiktig gjeld		<u>213 713 616</u>	<u>212 572 795</u>
Sum gjeld		<u>213 713 616</u>	<u>212 572 795</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>263 146 588</u>	<u>258 173 431</u>

Oslo, 30.06.2025  
Styret i Sas Institute AS  
Karl Husa  
styremedlem  
Anna Maria Bjørnér  
styremedlem  
Catherine Etheridge Otta  
styreleder  
Christian Hågrim Wiese  
daglig leder



## Kontantstrømoppstilling

### Sas Institute AS

	Note	2024	2023
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		4 905 987	3 654 546
Periodens betalte skatt		-695 703	-1 285 395
Ordinære avskrivninger	6	1 165 784	1 309 150
Endring i kundefordringer	10	29 882 615	-57 832 285
Endring i leverandørgjeld	10	-40 158 581	-35 827 551
Endring i andre tidsavgrensningsposter		42 217 239	95 185 597
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>37 317 341</b>	<b>5 204 063</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	6	0	-78 534
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>0</b>	<b>78 534</b>
<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>			
		<b>37 317 341</b>	<b>5 125 529</b>
Likviditetsbeholdning 01.01.		93 137 474	87 854 876
Likviditetsbeholdning 31.12.	11	130 454 817	93 137 474



## Noter til regnskapet 2024

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for øvrige foretak. Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

#### Klassifisering og verdsettelse

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående.

#### Varige driftsmidler og avskrivninger

Varige driftsmidler (kostpris større enn kr 30 000,- og forventet økonomisk levetid mer enn 3 år) føres i balansen til anskaffelseskost med fradrag for samlede planmessige ordinære avskrivninger.

#### Valuta

Selskapet har begrensede inntekter og kostnader i valuta. Pengeposter er bokført til balansedagens kurs.

#### Pensjoner

Selskapet har innskuddsplan.

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskaps- og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring. Positive og negative midlertidige forskjeller som reverserer innen samme tidsintervall er utlignet og nettoført.

#### Driftsinntekter

Størstedelen av selskapets omsetning vedrører lisensinntekter for bruk av SAS-systemet. Lisensinntekten inntektsføres ved lisensperiodens start. Dersom lisensperioden strekker seg ut over ett år, inntektsføres kun første års andel av lisensinntekten. Kurs- og konsulentinntekter inntektsføres ved levering av tjenesten. Inntekt fra software periodisert utover måned for måned iht. kontrakt.

SAS Institute AS har enerett på salg av lisenser til SAS software i Norge.

#### Vareforbruk

Vareforbruk består av royalty på programvare, samt direkte salgs- og prosjektkostnader.

#### Kontantstrømoppstillingen

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



## Noter til regnskapet 2024

### Note 2 Garantier o.l

Det er ikke avgitt garantier el., og selskapets eiendeler er ikke beheftet med pant.

### Note 3 Salgsinntekter

Per virksomhetsområde	2024
Lisensinntekter	137 476 456
Konsulentinntekter	68 036 560
Andre inntekter	988 371
<b>Sum</b>	<b>206 501 387</b>

Geografisk fordeling	2024
Norge	205 793 415
Andre land	707 972
<b>Sum</b>	<b>206 501 387</b>

### Note 4 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 5, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 10.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter	2024	2023
Salg av varer og tjenester til selskaper i samme konsern	707 972	982 509
Kjøp av varer og tjenester fra selskaper samme konsern	94 511 797	35 139 658

Transaksjonene med nærstående selskap gjelder konsulenttimer og avgift til morselskapet knyttet til utvikling og vedlikehold av programvare.



## Noter til regnskapet 2024

### Note 5 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

	2024	2023
Lønnskostnader		
Lønninger	56 577 744	58 804 752
Arbeidsgiveravgift	11 194 763	13 325 584
Pensjonskostnader	5 382 469	5 249 294
Andre ytelser	0	1 585 008
<b>Sum</b>	<b>73 154 976</b>	<b>78 964 638</b>

Selskapet har i 2024 sysselsatt 55 årsverk.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder
Lønn	1 394 167
<u>Annen godtgjørelse</u>	<u>1 342 854</u>
<b>Sum</b>	<b>2 737 021</b>

Daglig leder har bonusavtale. Bonus er inkludert i Annen godtgjørelse.  
Daglig leder inngår i ordinær innskuddsbasert pensjonsavtale.

Det er ikke utbetalt noe ytterligere honorar enn vanlig lønn i tilknytning til personer som har styreverv i løpet av 2024.

#### OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Samtlige ansatte er med i en kollektiv pensjonsordning etter Lov om foretakspensjon. Det er inngått avtaler om pensjonsforsikring med forsikringsselskap som tilfredsstiller kravene i dette regelverket.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

#### Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2024 utgjør NOK 330 195 ekskl.mva.

Lovpålagt revisjon	220 000
<u>Andre tjenester</u>	<u>110 195</u>
<b>Sum honorar til revisor</b>	<b>330 195</b>



## Noter til regnskapet 2024

### Note 6 Varige driftsmidler

	Inventar, kontormaskiner o.l
Anskaffelseskost 01.01	7 116 735
Tilgang	426 736
Avgang	0
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>7 543 471</b>
Akk. av-/nedskrivninger pr 01.01	5 343 396
Årets avskrivninger	1 165 784
<b>Akk. av-/nedskrivninger pr 31.12</b>	<b>6 509 180</b>
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>1 034 291</b>

Avskrivningsplan Økonomisk levetid		Lineær 3-7 år	
	<i>Bygninger</i>	<i>Inventar, kontormaskiner o.l</i>	<i>Totalt</i>
Årtig leiekostnad	8 012 984	1 666 241	9 679 225

Selskapets ordinære husleieavtale løper ut 2026. Selskapet har en opsjon på å forlenge avtalen i to perioder (5+5 år).

### Note 7 Valutagevister og - tap

Bokført valutagevinst er NOK 0 og bokført valutatap er NOK 311 832.



## Noter til regnskapet 2024

## Note 8 Skatt

	2024	2023
Årets skattekostnad		
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	1 076 535	695 703
Endring i utsatt skattefordel	0	190 205
Skattekostnad ordinært resultat	1 076 535	885 908
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	4 905 987	3 654 546
Permanente forskjeller	-12 645	372 315
Endring i midlertidige forskjeller	823 891	-864 574
Skattepliktig inntekt	5 717 233	3 162 286
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	1 257 791	695 703
Sum betalbar skatt i balansen	1 257 791	695 703

Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	4 905 987	3 654 546
Beregnet skatt av resultat før skatt	1 079 317	804 000
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-2 782	81 909
Sum	1 076 535	885 909
Effektiv skattesats	21,9 %	24,2 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-1 781 475	-1 592 722	188 754
Fordringer	-570 397	-9 691	560 706
Avsetninger mv	45 828	120 260	74 431
Sum	-2 306 044	-1 482 153	823 891
Grunnlag for utsatt skattefordel	-2 306 044	-1 482 153	823 891
Utsatt skattefordel (22 %)	-507 330	-326 074	181 256

## Note 9 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01	10 100 000	3 278 219	32 222 418	45 600 637
Årets resultat			3 829 452	3 829 452
Pr 31.12	10 100 000	3 278 219	36 051 870	49 430 089



## Noter til regnskapet 2024

### Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern

Fordringer	2024	2023
Kundefordringer på selskap i samme konsern	608 877	0
Andre fordringer på selskap i samme konsern	11 826 333	108 806 041
<b>Gjeld</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Leverandørgjeld til selskap i samme konsern	11 142 796	0
Kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern	0	52 564 879

### Note 11 Bundne bankinnskudd

Inkludert i bankinnskudd er bundne bankinnskudd NOK 3 079 355 som gjelder skattetrekksmidler, og NOK 4 827 943 som gjelder husleiedepositum.

### Note 12 Antall aksjer, aksjeeiere m

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	101 000	100	10 100 000

#### Aksjekapitalen eies av følgende aksjonærer:

Aksjonærer:	Antall aksjer	Eierandel
SAS Institute A/S (Danmark)	101 000	100 %
<b>Sum</b>	<b>101 000</b>	<b>100 %</b>

Selskapet har en aksjeklasse og alle aksjer har lik stemmerett.

Morselskapet SAS Institute A/S (Danmark) og SAS Institute Inc (North Carolina, USA) utarbeider konsernregnskap hvor SAS Institute AS inngår.



Oslo, 30. juni 2025

## Årsberetning for 2024

SAS Institute AS (SAS) er et heleid datterselskap av SAS Institute AS i Danmark med hovedvekt på betjening av det norske markedet. Hovedaktiviteten i SAS er salg av lisensavtaler for bruk av programvare fra SAS. Videre driver selskapet med kursvirksomhet og konsulentoppdrag i tilknytning til kunders bruk av SAS programvare. Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet er satt opp under den forutsetning.

Selskapet hadde i 2024 totale driftsinntekter på 206,5 MNOK, som er 60,3 MNOK mer enn i 2023. For 2024 ble overskuddet etter skatt på 3,8 MNOK, som er opp 1 MNOK fra i fjor. Selskapets likviditetssituasjon er tilfredsstillende, og likviditetsbeholdningen per 31.12.2024 var 130,4 MNOK. Kontantstrømmen er bedret som følge av redusert utestående fra kunder. Selskapets totale egenkapital per 31.12.2024 var 49,4 MNOK. Egenkapitalandelen har gått opp til 18,8% på grunn av en økning i inntjening.

Markedet som SAS opererer i har de senere årene modnet i forhold til å utnytte verdien av analytisk innsikt på strategisk og operativt nivå. SAS erfarer økt etterspørsel etter løsninger som omfatter Business Analytics/Business Intelligence, som er selskapets kjerneforretning, men vi har også fått flere sterke konkurrenter. Vi merker ett visst prispress i markedet. Markedsutviklingen for SAS' produkter vurderes fortsatt å være god, og det forventes ytterligere vekst og etterspørsel innen våre primære satsningsområder.

Ledelsen har hatt fokus på å videreutvikle selskapets sterke kundefokus som grunnlag for å styrke kundetilfredsheten ytterligere og å sikre videre salgsvekst de kommende år. For å møte kundene der de er, har vi nå organisert oss i industriteam på Nord Europeisk basis.

Etter styrets mening gir det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter fyllestgjørende informasjon om selskapets drift og stilling pr 31.12.2024. Det har ikke inntruffet forhold etter regnskapsårets utgang som er av betydning ved bedømmelse av selskapet, som ikke fremkommer av årsregnskap med noter. Med hensyn til avsetningsforhold og prisutvikling for selskapets produkter, kjenner ikke styret til vesentlige forhold som er av interesse ved bedømmelse av selskapet utover det som fremgår av årsregnskapet.

SAS INSTITUTE AS  
Parkveien 55 Postboks 2666 Solli 0203 Oslo  
Tel: +47 23 08 30 50 Fax: +47 23 08 30 49  
Foretaksregisteret: NO 940 957 443 MVA  
[www.sas.com/norway](http://www.sas.com/norway)



Styret foreslår følgende fordeling av årets overskudd etter skatt:

Overført til annen egenkapital 3 829 TNOK

Gjennomsnittlig årsverk i bedriften for 2024 var 55,26. Styret anser arbeidsmiljø i selskapet som godt. Ledelsen fokuserer kontinuerlig på aktiviteter og tiltak som skal sikre at det gode arbeidsmiljøet opprettholdes. Bedriftens arbeidsmiljøutvalg er en aktiv deltaker i dette arbeidet. Selskapet har ikke hatt forsknings- og utviklingsaktiviteter i 2024.

Årets totale sykefravær var 2,48%, til sammenligning var 2023 sykefravær på 3,74%. Det er ikke rapportert om skader eller ulykker knyttet til virksomheten i 2024. Bedriften streber etter å forurense det ytre miljø så lite som mulig, vi kjøper inn faste produkter til eget bruk som er miljømerket, vi har redusert antall printere og skriver ut på begge sider. Vi kildesorterer avfall og følger utleiers veileder for bygget for papp, papir, matavfall, glass, toner, plast, batteri og EE- avfall. Lyskilder er innstilt med bevegelsessensorer, og slås av når ingen er i rommet for å begrense energi. Ventilasjonsanlegget har varmegjenvinnere og er utstyrt med natt og helge senkning. All reise virksomhet er strengt regulert og de fleste møter skjer på Teams. Vi tilbyr Bysykkel abonnement til våre ansatte, og har sykkelparkering og garderobe fasiliteter i kjelleren.

Styret og ledelsen er opptatt av å fremme likestilling, og søker etter en god balanse mellom kjønnene i de enkelte funksjoner i bedriften. Totalt sett har selskapet en kvinneandel på 30,9% og ledergruppen har en kvinneandelen på 12,5%. Ved sammenligning av lønnsnivå for kvinner og menn, finner vi at menn har 20,4% høyere lønn enn kvinner totalt sett i firmaet. Det er flere kvinner som jobber i administrative stillinger (markeds, økonomi etc.), som kan forklare den lavere lønnsandelen for kvinner i tillegg til at det er få kvinner i ledende stillinger. Utfordringen er å få flere kvinner inn i lederstillinger og i salgsstillinger, og flere menn til administrative stillinger. For konsulentavdelingen er forskjellen 7%. I de øvrige avdelingene er det vanskelig å sammenligne, ettersom vi er så få ansatte som gjør datagrunnlaget usikkert.

Sas har en styre og lederpolicy som gir dekning for styremedlemmer i datterselskaper. Vi har en Ansvarsforsikring med Federal Insurance Company som dekker inntil USD 10 mill.

Selskaper er opptatt av å sikre like muligheter og rettigheter for alle og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn i henhold til diskrimineringsloven. Dette er regulert i egen policy og vi har årlig obligatorisk kursing av alle våre ansatte i dette emnet. I tillegg kommuniseres det jevnlig fra selskapets ledelse til alle ansatte for å bevisstgjøre og påminne om hvordan vi skal unngå diskriminering i alt vi gjør; fra rekruttering til medarbeidersamtaler. Mer informasjon om dette finnes på vår hjemmeside:

[SAS Diversity and Inclusion | SAS Norway](#)

Vi bekrefter at SAS Institute omfattes av åpenhetsloven. Vi bekrefter også at vi har utarbeidet en rutine som redegjør for hvordan vi forankrer og arbeider med aktsomhetsvurderinger i tråd



med åpenhetslovens bestemmelser. Denne rutinen er sammen med rapport for 2024 publisert på vår nettside her:

[https://www.sas.com/no\\_no/legal/copyright.html](https://www.sas.com/no_no/legal/copyright.html)

I tillegg har SAS Institute konsern allerede mange tiltak på plass i form av globale initiativer for å sikre at vi ikke bare ivaretar grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i alle de landene vi opererer, men at vi er best på dette. Selskapet krever også en høy etisk standard fra leverandører og samarbeidspartnere. Les mer om dette her:

[SAS Corporate Social Responsibility | SAS Norway](#)

SAS Institute AS er lokalisert i Parkveien i Oslo.

Oslo, 30. juni 2025

Catherine Etheridge Otto  
Styreleder

Kari Husø  
Styremedlem

Maria Bjørner  
Styremedlem

Christian Wiese  
Daglig leder



Bygdøy allé 2  
Postboks 1704 Vika  
0121 Oslo  
www.bdo.no

Til generalforsamlingen i Sas Institute AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Sas Institute AS.

#### Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2024,
- Resultatregnskap 2024
- Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2024
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Frode Giling  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: NOFZ4-XSKM4-MFTGJ-3M8V5-32T3F-XL VAC



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Giling, Frode

Statsautorisert revisor

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5997-4-1488700

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-07-02 06:51:16 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: N0FZ4-XSKM4-MF1GJ-3M8V5-32T3F-XLVAC

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.