



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 997 538 390  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: EGON ZEHNDER AS  
Forretningsadresse: Hieronymus Heyerdahls gate 1  
0160 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.11.2021 - 31.10.2022

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Frøydis Fortun  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 02.12.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 21.07.2024



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Revenue	1	47 623 707	40 708 701
<b>Sum inntekter</b>		<b>47 623 707</b>	<b>40 708 701</b>
<b>Kostnader</b>			
Employee benefits expense	2	31 535 540	36 679 627
Depreciation and amortisation expenses	3	380 490	509 167
Other operating expenses	2,4,5	12 027 278	9 225 607
<b>Sum kostnader</b>		<b>43 943 309</b>	<b>46 414 401</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>3 680 398</b>	<b>-5 705 700</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt			381
Other financial income		951 433	115 434
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>951 433</b>	<b>115 815</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern			1 865
Annen rentekostnad		21 500	12 495
Other financial expense		141 576	1 586 912
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>163 076</b>	<b>1 601 272</b>
<b>Netto finans</b>		<b>788 357</b>	<b>-1 485 457</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>4 468 755</b>	<b>-7 191 157</b>
Tax on ordinary result	6	1 021 350	-1 560 372
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>3 447 405</b>	<b>-5 630 785</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>3 447 405</b>	<b>-5 630 785</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>3 447 405</b>	<b>-5 630 785</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
To/from other equity		3 447 405	-5 630 785
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>3 447 405</b>	<b>-5 630 785</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	1 804 694	2 826 044
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 804 694</b>	<b>2 826 044</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Fixtures and fittings, office machinery etc.	3	637 872	949 662
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>637 872</b>	<b>949 662</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 442 566</b>	<b>3 775 706</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Trade receivables	7	6 477 867	17 129 604
Other short-term receivables		947 721	858 154
Konsernfordringer	4	1 724 360	816 626
<b>Sum fordringer</b>		<b>9 149 949</b>	<b>18 804 384</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bank deposits	8	11 092 610	7 870 121
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>11 092 610</b>	<b>7 870 121</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>20 242 559</b>	<b>26 674 505</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>22 685 125</b>	<b>30 450 211</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Share capital	9	100 000	100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Other equity	9	10 891 640	7 444 234
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>10 891 640</b>	<b>7 444 234</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>10 991 640</b>	<b>7 544 234</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		343 096	930 213
Public duties payable		2 885 210	6 435 908
Kortsiktig konserngjeld	4	398 677	1 729 607
Other currents liabilities		8 066 502	13 810 249
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>11 693 485</b>	<b>22 905 977</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>11 693 485</b>	<b>22 905 977</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>22 685 125</b>	<b>30 450 211</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2023 434723

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 997 538 390  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: EGON ZEHNDER AS  
Forretningsadresse: Hieronymus Heyerdahls gate 1  
0160 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.11.2021 - 31.10.2022

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Frøydis Fortun  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 02.12.2022

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 07.06.2023

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 997 538 390  
EGON ZEHNDER AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Revenue	1	47 623 707	40 708 701
<b>Sum inntekter</b>		<b>47 623 707</b>	<b>40 708 701</b>
<b>Kostnader</b>			
Employee benefits expense	2	31 535 540	36 679 627
Depreciation and amortisation expenses	3	380 490	509 167
Other operating expenses	2,4,5	12 027 278	9 225 607
<b>Sum kostnader</b>		<b>43 943 309</b>	<b>46 414 401</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>3 680 398</b>	<b>-5 705 700</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt			381
Other financial income		951 433	115 434
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>951 433</b>	<b>115 815</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern			1 865
Annen rentekostnad		21 500	12 495
Other financial expense		141 576	1 586 912
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>163 076</b>	<b>1 601 272</b>
<b>Netto finans</b>		<b>788 357</b>	<b>-1 485 457</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>4 468 755</b>	<b>-7 191 157</b>
Tax on ordinary result	6	1 021 350	-1 560 372
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>3 447 405</b>	<b>-5 630 785</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>3 447 405</b>	<b>-5 630 785</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>3 447 405</b>	<b>-5 630 785</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
To/from other equity		3 447 405	-5 630 785
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>3 447 405</b>	<b>-5 630 785</b>



Organisasjonsnr: 997 538 390  
EGON ZEHNDER AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	1 804 694	2 826 044
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 804 694</b>	<b>2 826 044</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Fixtures and fittings, office machinery etc.	3	637 872	949 662
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>637 872</b>	<b>949 662</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 442 566</b>	<b>3 775 706</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Trade receivables	7	6 477 867	17 129 604
Other short-term receivables		947 721	858 154
Konsernfordringer	4	1 724 360	816 626
<b>Sum fordringer</b>		<b>9 149 949</b>	<b>18 804 384</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bank deposits	8	11 092 610	7 870 121
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>11 092 610</b>	<b>7 870 121</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>20 242 559</b>	<b>26 674 505</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>22 685 125</b>	<b>30 450 211</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Share capital	9	100 000	100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Other equity	9	10 891 640	7 444 234
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>10 891 640</b>	<b>7 444 234</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>10 991 640</b>	<b>7 544 234</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>



<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	343 096	930 213
Public duties payable	2 885 210	6 435 908
Kortsiktig konserngjeld 4	398 677	1 729 607
Other currents liabilities	8 066 502	13 810 249
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>11 693 485</b>	<b>22 905 977</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>11 693 485</b>	<b>22 905 977</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>22 685 125</b>	<b>30 450 211</b>



Organisasjonsnr: 997 538 390  
EGON ZEHNDER AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
9.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

## Fordringer

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



**Note**

**Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer**

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse

**Note**

**Noteopplysninger ut over minimumskravene for små foretak**

Fullstendige noteopplysninger fremkommer av vedlagte PDF-dokument



**Financial Statements 2022  
for  
Egon Zehnder AS**

**Organization no. 997538390**

**Prepared by:**

Saga Regnskap Asker og Bærum As  
Approved accounting company  
Solbråveien 41  
1383 ASKER



Organization no. 882571432



Egon Zehnder AS

## Income statement

	Note	1.11.21-31.10.22	1.11.20-31.10.21
<b>OPERATING REVENUE AND EXPENSES</b>			
<b>Operating revenue</b>			
Revenue	1	47 623 707	40 708 701
<b>Total operating revenue</b>		<b>47 623 707</b>	<b>40 708 701</b>
<b>Operating expenses</b>			
Employee benefits expense	2	31 535 540	36 679 627
Depreciation and amortisation expenses	3	380 490	509 167
Other operating expenses	2,4,5	12 027 278	9 225 607
<b>Total operating expenses</b>		<b>43 943 309</b>	<b>46 414 401</b>
<b>Sum operating revenue and expenses</b>		<b>3 680 398</b>	<b>(5 705 700)</b>
<b>FINANCIAL INCOME AND EXPENSES</b>			
<b>Financial income</b>			
Other interests		0	381
Other financial income		951 433	115 434
<b>Total financial income</b>		<b>951 433</b>	<b>115 815</b>
<b>Financial expenses</b>			
Interest paid to group companies		0	1 865
Other interests		21 500	12 495
Other financial expense		141 576	1 586 912
<b>Total financial expenses</b>		<b>163 076</b>	<b>1 601 272</b>
<b>NET FINANCIAL INCOME AND EXPENSES</b>		<b>788 357</b>	<b>(1 485 457)</b>
<b>ORDINARY RESULT BEFORE TAXES</b>		<b>4 468 755</b>	<b>(7 191 157)</b>
Tax on ordinary result	6	1 021 350	(1 560 372)
<b>ORDINARY RESULT</b>		<b>3 447 405</b>	<b>(5 630 785)</b>
<b>APPLICATION AND ALLOC.</b>			
To/from other equity		3 447 405	(5 630 785)
<b>TOTAL APPLICATION AND ALLOCATION</b>		<b>3 447 405</b>	<b>(5 630 785)</b>



Egon Zehnder AS

**Balance sheet pr. 31.10.2022**

	Note	31.10.2022	31.10.2121
<b>ASSETS</b>			
<b>FIXED ASSETS</b>			
<b>Intangible assets</b>			
Deferred tax asset	6	1 804 694	2 826 044
<b>Total intangible assets</b>		<b>1 804 694</b>	<b>2 826 044</b>
<b>Tangible assets</b>			
Fixtures and fittings, office machinery etc.	3	637 872	949 662
<b>Total tangible assets</b>		<b>637 872</b>	<b>949 662</b>
<b>TOTAL FIXED ASSETS</b>		<b>2 442 566</b>	<b>3 775 706</b>
<b>CURRENT ASSETS</b>			
<b>Receivables</b>			
Trade receivables	7	6 477 867	17 129 604
Receivables on group companies	4	1 724 360	816 626
Other short-term receivables		947 721	858 154
<b>Total receivables</b>		<b>9 149 949</b>	<b>18 804 384</b>
Bank deposits	8	11 092 610	7 870 121
<b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>		<b>20 242 559</b>	<b>26 674 505</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>22 685 125</b>	<b>30 450 211</b>
<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>			
<b>EQUITY</b>			
<b>Paid-in equity</b>			
Share capital	9	100 000	100 000
<b>Total paid-in equity</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<b>Retained earnings</b>			
Other equity	9	10 891 640	7 444 234
<b>Total retained earnings</b>		<b>10 891 640</b>	<b>7 444 234</b>
<b>TOTAL EQUITY</b>		<b>10 991 640</b>	<b>7 544 234</b>
<b>LIABILITIES</b>			
<b>CURRENT LIABILITIES</b>			
Accounts payable		343 096	930 213
Public duties payable		2 885 210	6 435 908
Liabilities to group companies	4	398 677	1 729 607
Other currents liabilities		8 066 502	13 810 249
<b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>		<b>11 693 485</b>	<b>22 905 977</b>
<b>TOTAL LIABILITIES</b>		<b>11 693 485</b>	<b>22 905 977</b>
<b>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>		<b>22 685 125</b>	<b>30 450 211</b>

Oslo, 25.11.2022

Morten Tveit  
Chairman of the boardPetter Eilertsen  
General Manager/member of the board



Egon Zehnder AS

## Notes 2022

### **Accounting principles**

The financial statements have been prepared in accordance with the Norwegian Accounting Act and generally accepted accounting principles for small enterprises. All figures are presented in Norwegian kroner (NOK).

The company is a subsidiary of Egon Zehnder International AG in Switzerland. The Financial Statements covers the period 01.11.21 to 31.10.22

### **Basic rules for valuation and classification of assets and liabilities**

Assets supposed to be owned on a permanent basis are classified as fixed assets. Other assets are classified as current assets. Current receivables comprise items falling due within one year. The same classification are used for short term and long term liabilities.

Fixed assets are valued by the cost of acquisition. In case of none incidental reduction of value the asset will be written down to fair value.

Current assets are valued at the lower of acquisition cost and fair value. Short-term creditors are recognised at nominal value. There is no general obligation to revalue liabilities in the event of a change in the interest rates.

### *Foreign currency*

Assets and liabilities in foreign currencies are translated into NOK using the year end exchange rates.

### *Sales revenue*

Revenues from the sale of services are recognized in the income statement according to the project's level of completion and billing agreement.

### *Tangible fixed assets*

Tangible fixed assets are valued at a historical cost less accumulated ordinary depreciation. Ordinary depreciation is calculated on a straight-line basis over the asset's estimated economic life.

### *Impairment*

Intangible – and tangible fixed assets that are amortized are reviewed for impairment when there are indication that future earnings cannot justify the carrying value.

### *Accounts receivables*

Accounts receivables and other current receivables are recorded in the balance sheet at nominal value less provisions for doubtful debts.

### *Pension liabilities*

The company has implemented an earnings related occupational pension scheme, which is facilitated through a life insurance company. Funded pension liabilities are not recognized in the balance sheet. Premium paid is regarded as the pension cost for the period and classified as wage cost in the profit and loss statement.

### *Tax expenses*

Notes for Egon Zehnder AS

Organization no. 997538390



Egon Zehnder AS

## Notes 2022

The income tax expense is comprised of both tax payable for the period, and changes in deferred tax. Deferred tax is determined on the basis of existing temporary differences between accounting net income and tax net income calculated at 22%. Temporary differences, both positive and negative, which will or are likely to reverse in the same period, are recorded as a net amount.

### Note 1 - Transactions with/between group companies

	2022	2021
Sale of services - classified as revenue	12 303 671	11 757 152
Purchases of services - classified as revenue	-8 344 203	-4 281 310
Net	3 959 467	7 475 842
Purchases of services - classified as other operating expenses	5 368 236	4 658 451

There are no guaranties or security in favor or any company in the Group.

### Note 2 - Employee benefits expense

	2022	2021
Salaries	25 340 861	30 370 993
Employer's National Insurance payment	4 376 021	4 867 790
Pension Costs	1 023 588	1 098 521
Other labour costs	795 070	342 323
<b>Total</b>	<b>31 535 540</b>	<b>35 679 627</b>
Avarage number of employees	9	9



Egon Zehnder AS

## Notes 2022

### Note 3 - Tangible fixed assets

	Office Machiner	Furnitures	Leasehold improvements	Total
Cost of acquisition 1.11.	478 725	1 239 397	1 375 413	3 093 535
Purchased tangibles	68 700			68 700
Disposals				
Cost of acquisition 31.10.	547 425	1 239 397	1 375 413	3 162 235
Accum. depr. 1.11.	450 176	888 117	805 580	2 143 873
Depr. this year	20 890	214 092	145 508	380 490
Accum. depr. 31.10.	471 066	1 102 208	951 088	2 524 363
Net book value 31.10.	76 359	137 188	424 325	637 872
Depreciation rate	33 %	10-20 %	10 %	

### Note 4 - Balances and transactions with related parties

<i>Other receivables:</i>	2022	2021
Egon Zehnder International, USA	521 004	242 945
Egon Zehnder International AG, Switzerland	30 332	60 042
Egon Zehnder International, Belgia	119 388	0
Egon Zehnder International, Denmark	740 061	350 023
Egon Zehnder International, Frankrike	0	163 616
Egon Zehnder International, England	188 375	0
Egon Zehnder International, Finland	37 560	0
Egon Zehnder International, Sweden	87 640	0
	<b>1 724 360</b>	<b>816 626</b>

#### *Current liabilities:*

Egon Zehnder International, Stockholm, Sweden	30 360	598 666
Egon Zehnder International, India	33 768	34 676
Egon Zehnder International, Budapest, Hungary	84 436	0
Egon Zehnder International AG, Switzerland	-217 325	81 911
Egon Zehnder International AG, Storbritania	0	530 131
Egon Zehnder International AG, Tyskland	226 050	374 829
Egon Zehnder International, Copenhagen, Denmark	15 339	109 394
Egon Zehnder International, USA	226 050	0
	<b>398 677</b>	<b>1 729 607</b>



Egon Zehnder AS

## Notes 2022

### Note 5 - Leasing

Egon Zehnder AS leases office premises in Oslo. The annual rent is NOK 2 640 664. The lease agreement expires in December 31st , 2027.

In connection with the lease agreement, the Company has established a bank guarantee to cover a 6 month rent and overhead costs of NOK 1 565 880.

### Note 6 - Tax on ordinary result

<b>Specification of tax expense:</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Operating result before tax	4 468 755	-7 191 157
+ Permanent and other differences	173 749	98 556
+ Change in temporary differences	-3 351 420	138 910
<b>= Result before use of carried forward deficit</b>	<b>1 291 084</b>	<b>-6 953 690</b>
- Tax loss carried forward for tax purposes	1 291 084	6 953 690
<b>= Income</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Specification of this year's tax expense:

Estimated tax on profit for the year	0	0
<b>= Total tax payable</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
+/- Change in deferred tax asset (recognized)	1 021 350	-1 560 371
<b>= Ordinary tax expense</b>	<b>1 021 350</b>	<b>-1 560 371</b>
Tax rate in the income year	22	22

#### Deferred tax

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
+ Fixed assets including goodwill	-413 704	-292 288
+ Outstanding receivables	797 746	-2 675 092
- Tax loss carry-forward	8 587 198	9 878 279
<b>= Basis deferred tax</b>	<b>-8 203 157</b>	<b>-12 845 659</b>
<b>Deferred tax</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Negative basis deferred tax	8 203 157	12 845 659
<b>= Basis deferred tax benefit</b>	<b>8 203 157</b>	<b>12 845 659</b>
<b>Deferred tax benefit</b>	<b>1 804 694</b>	<b>2 826 044</b>



Egon Zehnder AS

## Notes 2022

### Note 7 - Collateral

<b>Pledges</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Collateral	2 500 000	2 500 000
<b>Pledged assets:</b>		
Trade receivables	6 477 867	17 129 604

### Note 8 - Bank deposits

Bank deposits include deposits for employees' tax deduction with an amount of NOK 1 833 851

Recorded advance tax deduction, as of October 31, is NOK 1 833 421

### Note 9 - Other equity

	<b>Share capital</b>	<b>Other equity</b>	<b>Total equity</b>
Pr 1.11.21	100 000	7 444 234	7 544 234
Profit this year		3 447 405	3 447 405
<b>Pr 31.10.22</b>	<b>100 000</b>	<b>10 891 640</b>	<b>10 991 640</b>



BDO AS  
Munkedamsveien 45  
Postboks 1704 Vika  
0121 Oslo

## Independent Auditor's Report

To the General Meeting in Egon Zehnder AS

### Opinion

We have audited the financial statements of Egon Zehnder AS.

The financial statements comprise:

- The balance sheet as at 31 October 2022
- The income statement for 2022
- Notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies

In our opinion:

- The financial statements comply with applicable statutory requirements, and
- The financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company as at 31 October 2022, and its financial performance for the year then ended in accordance with the Norwegian Accounting Act and accounting standards and practices generally accepted in Norway.

### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Company as required by laws and regulations and International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code), and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### The responsibilities of the Board of Directors and the Managing Director for the Financial Statements

The Board of Directors and the Managing Director (management) are responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Norwegian Accounting Act and accounting standards and practices generally accepted in Norway, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting insofar as it is not likely that the enterprise will cease operations.

### Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material



misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

For further description of Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements reference is made to:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Cathrine Sæther Karlsen  
State Authorised Public Accountant  
(This document is signed electronically)

Penneo Dokumentnøkkel: Q8GDS-JAUK-D4Y8G-NPLOF-YKFI-0MOSY



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Cathrine Sæther Karlsen

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5999-4-1283018

IP: 188.95.xxx.xxx

2022-12-02 13:58:44 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: Q8GGDS-JAUK-D4Y8G-NPLOF-YKFI-0MOSY

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Skattedirektoratet

- 3 nov. 2013

Saksbehandler  
Rune Tystad

Deres dato  
20.11.2013

Vår dato  
02.12.2013

Telefon  
977 59 464

Deres referanse  
LL/ød

Vår referanse  
2013/895962

RSM HASNER KJELSTRUP & WIGGEN AS  
Postboks 1312 Vika  
0112 OSLO

## Tillatelse til å utarbeide årsregnskap og årsberetning på engelsk for Egon Zehnder AS, org.nr. 997 538 390

- Vi viser til deres brev av 20. november 2013 hvor dere søker om dispensasjon fra kravet til å utarbeide årsregnskap og årsberetning på norsk språk for Egon Zehnder AS.

Skattedirektoratet gir på bakgrunn av en konkret helhetsvurdering Egon Zehnder AS tillatelse til å utarbeide årsregnskap og årsberetning på engelsk språk, jf. regnskapsloven § 3-4 tredje ledd. Dispensasjonen forutsetter at opplysninger som vedtaket baserer seg på, heller ikke endres vesentlig.

Kopi av dette brevet må sendes Regnskapsregisteret i Brønnøysund sammen med årsregnskapet. Det påligger den regnskapspliktige å dokumentere ved dette brev at tillatelsen er gitt.

### Bakgrunn

Egon Zehnder AS er et norsk aksjeselskap som eies 100 % av det sveitsiske selskapet Egon Zehnder International S.A. Egon Zehnder International leverer en rekke konsulenttjenester til næringslivet, blant annet rekrutteringstjenester. Bakgrunnen for at selskapet ønsker å avgi årsregnskapet og årsberetningen på engelsk er at årsregnskapet og årsberetningen i hovedsak benyttes av morselskapet. Hvis årsregnskapet og årsberetningen avlegges på engelsk vil det øke denne brukerens forståelse av årsregnskapet og forenkle konsolideringen med Egon Zehnder International S.A.

### Skattedirektoratets vurdering

Etter regnskapsloven § 3-4 tredje ledd skal "årsregnskapet og årsberetningen ... være på norsk. Departementet kan ved ... enkeltvedtak bestemme at årsregnskapet og/eller årsberetningen kan være på et annet språk."

I Ot. prp. nr. 42 (1997-1998) Om lov om årsregnskap m.v., er det uttalt følgende om regnskapslovens formål, jf. pkt. 1.1:

*Regjeringen har som siktemål at regnskapsloven skal bidra til informative regnskaper for ulike grupper av regnskapsbrukere. Regnskapsbrukerne er dels investorer og kreditorer som tilfører kapital til foretakene, og dels andre grupper som har interesse av å vite hvordan foretaket drives, f.eks. de ansatte og lokalsamfunnet. Informasjonen til kapitalmarkedet skal*

Postadresse  
Postboks 9200 Grønland  
0134 Oslo

Besøksadresse:  
Se [www.skatteetaten.no](http://www.skatteetaten.no)  
Org.nr: 996250318  
E-post: [skatteetaten.no/sendepost](mailto:skatteetaten.no/sendepost)

Sentralbord  
800 80 000  
Telefaks  
22 17 08 60



*gi grunnlag for riktig prising av finansielle objekter. Riktig prisdannelse på aksjer er en forutsetning for at ressursbruken i samfunnsøkonomien skal bli best mulig. Gode regnskaper vil også gjøre det vanskeligere for markedsdeltakere å ta ut speulasjonsgevinster med basis i skjevt fordelt informasjon.*


Det fremgår således at et av hovedformålene med regnskapsloven er å bidra til “*informative regnskaper for ulike grupper av regnskapsbrukere*”. Regnskapsbrukere vil omfatte, jf. uttalelsen i proposisjonen, blant andre investorer, kreditorer, ansatte og lokalsamfunnet.

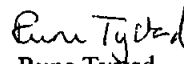
Det er etter Skattedirektoratets vurdering derfor avgjørende ved vurdering av om dispensasjon fra kravet til å utarbeide årsregnskap og/eller årsberetning på norsk kan gis, at det ikke foreligger mulige brukere av regnskapsinformasjon som blir vesentlig berørt negativt ved en eventuell dispensasjon.

Som nevnt ovenfor er det særlig hensynet til brukerne av regnskapsinformasjon som skal vurderes ved en dispensasjonssøknad. I denne vurderingen har Skattedirektoratet lagt vekt på at selskapet er et datterselskap av et utenlandsk selskap og at cirkretsen således er begrenset. Videre er det vektlagt at engelsk språk benyttes i selskapets kommunikasjon med konsernet.

Vennligst oppgi vår referanse ved henvendelser i saken.

Med hilsen

  
Torstein Kinden Helleland  
seniorrådgiver  
Rettsavdelingen, foretaksskatt  
Skattedirektoratet

  
Rune Tystad