



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2018 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 837 623 502  
Organisasjonsform: Forening/lag/innretning  
Foretaksnavn: FREDRIKSTAD FOTBALLKLUBB  
Forretningsadresse: Stadion 35  
1671 KRÅKERØY

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2018 - 31.12.2018

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jostein Lunde  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 07.03.2019

### Grunnlag for avgivelse

År 2018: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2017: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2018

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 06.09.2020



## Resultatregnskap

| Beløp i: NOK                                 | Note | 2018              | 2017              |
|--|------|-------------------|-------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                      |      |                   |                   |
| <b>Inntekter</b>                             |      |                   |                   |
| Annen driftsinntekt                          |      | 22 903 598        | 28 452 409        |
| <b>Sum inntekter</b>                         |      | <b>22 903 598</b> | <b>28 452 409</b> |
| <b>Kostnader</b>                             |      |                   |                   |
| Varekostnad                                  |      | 3 579 789         | 3 777 036         |
| Lønnskostnad                                 | 3    | 12 768 937        | 17 555 632        |
| Avskrivning                                  | 4, 5 | 235 149           | 811 054           |
| Annen driftskostnad                          | 3    | 6 321 588         | 6 350 206         |
| <b>Sum kostnader</b>                         |      | <b>22 905 463</b> | <b>28 493 928</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                        |      | <b>-1 865</b>     | <b>-41 519</b>    |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>    |      |                   |                   |
| Annen finansinntekt                          |      | 93 450            | 39 931            |
| <b>Sum finansinntekter</b>                   |      | <b>93 450</b>     | <b>39 931</b>     |
| Annen finanskostnad                          |      | 1 240 150         | 30 475            |
| <b>Sum finanskostnader</b>                   |      | <b>1 240 150</b>  | <b>30 475</b>     |
| <b>Netto finans</b>                          |      | <b>-1 146 700</b> | <b>9 456</b>      |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>   |      | <b>-1 148 565</b> | <b>-32 063</b>    |
| <b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b> |      | <b>-1 148 565</b> | <b>-32 063</b>    |
| <b>Årsresultat</b>                           |      | <b>-1 148 565</b> | <b>-32 063</b>    |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>         |      |                   |                   |
| Overføringer annen egenkapital               | 9    | -1 148 565        | -32 063           |
| <b>Sum overføringer og disponeringer</b>     |      | <b>-1 148 565</b> | <b>-32 063</b>    |



## Balanse

| Beløp i: NOK                                       | Note  | 2018             | 2017             |
|--|-------|------------------|------------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>                         |       |                  |                  |
| <b>Anleggsmidler</b>                               |       |                  |                  |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                      |       |                  |                  |
| Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker        | 4     | 105 000          | 150 000          |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>                  |       | <b>105 000</b>   | <b>150 000</b>   |
| <b>Varige driftsmidler</b>                         |       |                  |                  |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom            | 5     | 34 427           | 68 854           |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol | 5     |                  | 47 180           |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                     |       | <b>34 427</b>    | <b>116 034</b>   |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>                   |       |                  |                  |
| Investering i datterselskap                        |       |                  | 1 466 999        |
| Investeringer i tilknyttet selskap                 |       | 10 000           | 10 000           |
| Andre fordringer                                   | 7, 8  | 2 172 800        | 2 150 000        |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>               |       | <b>2 182 800</b> | <b>3 626 999</b> |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                           |       | <b>2 322 227</b> | <b>3 893 033</b> |
| <b>Omløpsmidler</b>                                |       |                  |                  |
| <b>Varer</b>                                       |       |                  |                  |
| <b>Sum varer</b>                                   |       |                  | <b>250 000</b>   |
| <b>Fordringer</b>                                  |       |                  |                  |
| Kundefordringer                                    |       | 786 737          | 1 173 054        |
| Andre fordringer                                   | 7, 11 | 932 514          | 1 007 037        |
| <b>Sum fordringer</b>                              |       | <b>1 719 251</b> | <b>2 180 091</b> |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>         |       |                  |                  |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>     | 2     | <b>1 784 848</b> | <b>2 228 727</b> |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                            |       | <b>3 504 099</b> | <b>4 658 818</b> |
| <b>SUM EIENDELER</b>                               |       | <b>5 826 326</b> | <b>8 551 851</b> |



## Balanse

| Beløp i: NOK                             | Note        | 2018             | 2017             |
|--|-------------|------------------|------------------|
| <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>    |             |                  |                  |
| <b>Egenkapital</b>                       |             |                  |                  |
| <b>Innskutt egenkapital</b>              |             |                  |                  |
| <b>Opptjent egenkapital</b>              |             |                  |                  |
| Annen egenkapital                        | 9           | 2 026 736        | 1 708 302        |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>          |             | <b>2 026 736</b> | <b>1 708 302</b> |
| <b>Sum egenkapital</b>                   |             | <b>2 026 736</b> | <b>1 708 302</b> |
| <b>Gjeld</b>                             |             |                  |                  |
| <b>Langsiktig gjeld</b>                  |             |                  |                  |
| Andre avsetninger for forpliktelser      | 6           | 87 720           | 95 520           |
| <b>Sum avsetninger for forpliktelser</b> |             | <b>87 720</b>    | <b>95 520</b>    |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>            |             |                  |                  |
| Øvrig langsiktig gjeld                   | 7, 8,<br>11 | 100 000          | 1 704 971        |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>        |             | <b>100 000</b>   | <b>1 704 971</b> |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>              |             | <b>187 720</b>   | <b>1 800 491</b> |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                  |             |                  |                  |
| Leverandørgjeld                          |             | 330 790          | 410 035          |
| Skyldige offentlige avgifter             | 2           | 1 247 736        | 2 085 724        |
| Annen kortsiktig gjeld                   | 7           | 2 033 344        | 2 547 299        |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>              |             | <b>3 611 870</b> | <b>5 043 058</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                         |             | <b>3 799 590</b> | <b>6 843 549</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>          |             | <b>5 826 326</b> | <b>8 551 851</b> |



Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS  
Nygata 4, NO-1607 Fredrikstad  
Postboks 257, NO-1601 Fredrikstad

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00  
Fax: +47 69 33 88 01  
www.ey.no  
Medlemmer av Den norske revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Fredrikstad Fotballklubb

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Fredrikstad Fotballklubb som består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av Fredrikstad fotballklubb finansielle stilling per 31. desember 2018, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av Fredrikstad fotballklubb i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i Fredrikstad fotballklubb årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til Fredrikstad fotballklubb evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle Fredrikstad fotballklubb eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig



dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- » identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll;
- » opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av Fredrikstad fotballklubb interne kontroll;
- » vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige;
- » konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om Fredrikstad fotballklubb evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det foreligger vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, må vi modifisere vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at Fredrikstad fotballklubb evne til fortsatt drift ikke lenger er til stede;
- » vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvise bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen, tidspunktet for vårt revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjon, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

## Uttalelse om øvrige lovmessige krav

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av Fredrikstad fotballklubb regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Fredrikstad, 27. februar 2019

ERNST & YOUNG AS

Rolf Kristian Skramrud Arnesen  
statsautorisert revisor



**Fredrikstad Fotballklubb**

---

## **Årsrapport for 2018**

**Årsberetning**

**Årsregnskap**

- Resultatregnskap
- Balanse
- Noter

**Revisjonsberetning**

## Fredrikstad Fotballklubb



### Arsberetninger for 2018.

#### Styret.

1. Fredrikstad fotballklubb (FFK) er en profesjonell fotballklubb som har spillere fra gutt til senior/A-lag. FFK er videre engasjert i breddefotball gjennom organisering av bylag, fotballskoler og FFK-akademiet. Gatelaget, som er et tilbud for menn og kvinner med rusproblemer, er også del av virksomheten. Klubben har tilholdssted i Fredrikstad kommune.

#### 2. Styret

Styret har i løpet av året hatt følgende sammensetning:

- Styreleder Jostein Lunde
- Nestleder Kjell Krathe
- Styremedlem Glenn Rostad (Styrets sportslige leder f.o.m 28.11.18)
- Styremedlem Jon Hermansen (Styrets sportslige leder t.o.m 27.11.18)
- Styremedlem Anette Hovind Johansen
- Styremedlem Wenche Halvorsen Stensrud
- Varamedlem Øyvind Stene

#### Endringer i styret.

Årsmøtet for 2018 vedtok å endre tidspunktet for kommende valg fra årsmøte til årlig ekstraordinært årsmøte. Ekstraordinært årsmøte med kun valg på saklisten ble gjennomført 27.11.18. Styrets sportslige leder Jon Hermansen fratrådte ved dette sitt styreverv for å kunne tiltre stillingen som hovedtrener for klubbens nystartede G14 lag. Glenn Rostad tiltrådte fra samme tid rollen som Styrets sportslige leder.

Det ble ikke valgt inn nytt styremedlem i løpet av 2018, og varamedlem Øyvind Stene fungerte følgelig som styremedlem resten av året.

Det har gjennom året vært gjennomført 14 styremøter.

De viktigste sakene for styret har vært:

- **Administrasjon.** Bidra til å kontrollere at alle administrative system og rutiner fungerer godt. Påse at rapportsystem og rapporter gir et representativt bilde av virksomheten og at FFK i sin helhet drives innenfor gitte retningslinjer og lover.
- **Økonomi.** Gjennomføring av driften og aktivitetene innenfor rammene og budsjettet satt for 2018. Håndtere avvik til budsjettet. Avhending av selskapene Aristokraten og FFK Sport AS. Bistand i forbindelse med opprettelsen av Fredrikstad Fotballinvest.
- **Sport.** Organisering og rekruttering av trenerteamet og støtteapparatet rundt spillerne. Vedtak på etablering av G14 lag, Bylag J12 og Damelag/J17 f.o.m 2019 sesongen.
- **Stadion.** Samarbeid med Fredrikstad Kommune vedrørende drift og vedlikehold av Stadion. Aktiv dialog på felles forståelse av når banen må være vinterstengt.

- **Sportslig utvikling.** Gjennomføring av FFK akademiet, fotballskoler og barnecup. Revidert avtale i By-samarbeidet som følge av vedtaket om etablering av G14.
- **Planverk.** Starte arbeidet med Virksomhetsplan for perioden 2019-2023.
- **Frivillighetsarbeidet.** Frivillige bidrar til drift og vedlikehold av stadion og treningsfeltene. Arrangering av kamper, kiosksalg og en rekke andre oppgaver. Frivillighetsarbeidet er en forutsetning for klubbens drift.
- **Verdigrunnlag.** Visjon, mål og strategier, forankre klubbens verdier og mål i alle deler av FFK sin virksomhet. Dette er et kontinuerlig arbeide i alle deler av klubben.

### 3. Virksomheten og aktivitetene

#### **Økonomi.**

Styret var ved budsjettfastsettelse for 2018 svært usikre på hvor man skulle legge inntektsnivået, all den tid klubben ikke hadde erfaringer fra dette divisjonsnivået siden 2002. Det ble derfor arbeidet etter forsiktighetsprinsippet, og ved fristen for innsendelse av budsjett til NFF 1. februar 2018 mente vi det forelå sikre indikasjoner på en inntekt på 19,3 mill. kr. I forkant av dette var det iverksatt kostnadsreducerende tiltak i form av stillingsoppsigelse, stillingsreduksjon og lønnsreduksjon i administrasjonen og det sportslige apparatet, all den tid en inntektsreduksjon på minst 11 mill. kr fra 2017 måtte påberegnes. Det var ønskelig fra det sportslige teamet rundt A-laget med ytterligere spillerforsterkninger inn mot seriestarten for å stå best mulig rustet for ett opprykk, men styret ønsket ikke på dette tidspunktet å ta risiko knyttet til dette av omdømme-messige årsaker.

Pga. en fantastisk respons fra både sponsorer og publikum ble inntektene vesentlig høyere gjennom sesongen, og styret kunne gradvis beslutte ett høyere kostnadsnivå på utvalgte områder knyttet til utvikling og sport. Deler av de økte inntektene måtte også kompensere for at effekten av enkelte av de iverksatte kostnadsreduksjonene ved utgangen av 2017 trådte i kraft noe senere enn forventet.

Styret har vært tydelige på at man ikke har prioritert å bygge ytterligere egenkapital på dette divisjonsnivået, men snarere valgt å satse det man kan innenfor trygge økonomiske rammer på ett opprykk.

Likviditeten var tilfredsstillende gjennom hele 2018.

Som styringsverktøy på økonomi benytter styret seg av resultatprognose og likviditetsanalyse. Administrasjonen utarbeider månedlig en resultatprognose på årsresultatet i perioden april t.o.m. desember, og en likviditetsanalyse for perioden oktober t.o.m. desember. Styret ønsker å gi administrasjonen honnør for den strukturerte utarbeidelsen av disse essensielle styringsverktøyene.

Selskapene Aristokraten og FFK Sport AS, begge «sovende» selskaper som har krevd rapportering, ble avhendet i 2018. Aristokraten ble avhendet til lokale næringsdrivende, mens FFK Sport AS ble overtatt av det nyetablerte Fredrikstad Fotballinvest. Sistnevnte transaksjon har medført en styrking av egenkapitalen gjennom en gjeldsettergivelse, men samtidig ett bokført tap som følge av tap av aksjeverdi i 2018. Begge avhendinger ble foretatt etter en prioritering fra styret om å redusere kompleksiteten og rapporteringsarbeidet i klubbens selskapsstruktur mens man befant seg på nivå 3, hvor «straffen» for det bokførte aksjetapet er mindre betydelig enn i de to øverste divisjonene fra forbundets side.

Grunnet en betydelig skjevhet i periodiserte inntekter fra hjemmekamper i 1. halvår, samt lavere effekt av kostnadsreducerende tiltak enn forventet, ble det ett betydelig negativt



resultat for 1. halvår isolert. Som følge av dette ble klubben plassert i rød sone av NFF i deres lisensoppfølgingssystem, og styret har måttet utarbeide en handlingsplan i forhold til dette til tross for ett positivt driftsresultat for 2018 totalt. NFF har godkjent styrets handlingsplan, og er også underrettet om den regnskapsmessige konsekvensen av avhendingen av FFK Sport AS. Styret presiserer at det ble opplevd en strengere lisenskontroll i Postnord-ligaen fra NFF sin side enn det som var forespeilet som ett oppstartsår, og rød sone kunne vært unngått med en mer presis periodisering dersom vi hadde hatt denne erfaringen tidligere.

## **Sport**

Grunnet den store omstillingen i økonomi og mange nye spillere, samt ett nykomponert trenerteam for klubbens A-lag nok en gang, kom man sent i gang med optimale sesongforberedelser. Resultatmessig må det sies å ha vært en god sesong, men prestasjonene og stabiliteten var ikke tilstrekkelig til ett direkte opprykk. Laget endte på 2.plass i sin avdeling. I kvalifiseringsspillet om opprykk ble det tap for KFUM, som senere rykket opp til OBOS ligaen. Styret anser at det gjennom 2018 har blitt etablert en god treningskultur, profesjonalitet og gruppedynamikk rundt A-laget som det kan bygges videre på i 2019.

For å ytterligere forsterke det sportslige arbeidet og strukturen valgte styret å opprette en ny stilling som Sportslig leder etter sesongslutt. Per Mathias Høgmo tiltrådte denne stillingen på 50%, og som følge av dette ble Bjørn Johansen engasjert som ny hovedtrener for A-laget i desember.

Rekruttlaget hadde en sterk sesong i 4. divisjon hvor de bl.a. hadde en rekke på 11 strake seire, en svak start på sesongen ødela imidlertid for opprykket.

G19 rykket opp fra Interkrets B til Interkrets A etter en ubeseiret høstsesong med 7 seire og 1 uavgjort.

G16 endte topp 5 på tabellen i Interkrets og gikk til topps i Adidas Cup.

3 spillere har representert FFK på aldersbestemte landslag i 2018 – Thomas Rekdal, Anas Farah og Noah Bech Hermansen.

## **Planverk**

Klubbens planverk for perioden 2018-2020, Virksomhetsplan 2.0, ble presentert ifbm årsmøtet, og ble utarbeidet av styret, administrasjon og sportslig apparat i felleskap. Det ble også gjennomført flere involveringsseanser med grupperinger i og rundt klubben knyttet til planverket, og disse førte bl.a fram til klubbens nye verdier Samlende, Folkelige, Ydmyke og Ambisiøse.

Styret bruker planverket aktivt i sitt arbeide, og gjennomførte i september en selvpålagt evaluering av planverket som danner grunnlaget for det reviderte planverket som presenteres for medlemmene på årsmøtet i 2019.

## **Organisasjon og daglig ledelse.**

Administrasjonen, som siden 17. januar 2017 har vært ledet av daglig leder Joacim Heier på permanent basis, har gjennomgående bestått av 3,8 årsverk.

I tillegg til løpende administrative oppgaver har organisasjonen jobbet under stort press i forhold til minimal bemanning og stram økonomi.

Administrasjonen hadde fram til 1.august 0,5 årsverk mer enn planlagt pga. en tvist knyttet til oppsigelsessak fra 2017, men det ble på dette tidspunktet inngått ett forlik som løste saken i minnelighet.



Klubben har også i 2018 benyttet seg av Bright Performance til arbeidet med Virksomhetsplanen basert på den 3-årige samarbeidsavtalen som ble inngått i 2017.

## **Andre aktiviteter:**

### Gatelaget.

Gatelaget trener og har tilholdssted på Stadion. Laget er et viktig sosialt samfunnsengasjement for klubben. Laget har i 2018 blitt både serievinnere og NM-vinnere, og har fått mye velfortjent oppmerksomhet. Lars Petter Hansen og Rene Kristiansen har vært prosjektledere og trenere for Gatelaget i 2018. FFK-modellen har vakt stor interesse både i og utenfor fotballen og er brukt som mal for lignende prosjekter i andre fotballklubber. I 2018 har tilbudet økt fra 3 til 5 ukentlige treninger. Det har også blitt gjennomført samtaler med eksterne initiativtakere ifbm etablering av ett konsept for botilbud for Gatelaget .

### By-samarbeidet.

By-prosjektet og samarbeidet med de lokale klubbene fikk utfordringer ifbm med klubbens beslutning om opprettelse av G14 lag f.o.m 2019. Det har imidlertid blitt utarbeidet en revidert avtale for samarbeidet som det forventes at 16 av 17 klubber slutter seg til, og konfliktperioden har ført klubbene nærmere hverandre og økt styrets oppmerksomhet. Styrets sportslige leder vil f.o.m 2019 ha ett overordnet ansvar for at By-samarbeidets fellesmøter blir gjennomført som forutsatt.

Det har vært arrangert fotballskoler vår og høst. FFK-akademiet har etablert seg med god oppslutning fra samarbeidsklubbene, og bylagene har spilt en rekke kamper mot svært kvalifiserte motstandere. Vi mener disse aktivitetene er avgjørende for å heve det generelle nivået på fotballen i byen og distriktene rundt, samt å få frem egne talenter i årene som kommer.

Som følge av etableringen av G14 vil strukturen på bylagene endres fra 3 lag i aldersgruppen 12-14 år til kun 12-års lag for både gutter og jenter i 2019.

2 barnecuper ble arrangert på Fredrikstad Stadion i 2018, en 5er cup og en 7er cup. 5er cupen var en stor suksess med over 150 lag, dvs fullbooket. 7er cupen var ny av året, og vil utvikles videre i 2019.

Klubbens beslutning om oppstart av Bylag J12 og damelag/J17 har blitt svært godt mottatt, og anses å være tegn på at klubben er sitt ansvar bevisst som rollemodell i By-samarbeidet.

### **Frivillige.**

Fredrikstad Fotballklubb var også i 2018, som tidligere år, en av de fremste arrangørene i Norge.

Drift og vedlikehold av stadionanlegget og gressmatta blir i hovedsak foretatt av kommunen, men forberedelse og gjennomføring av kamparrangement, inklusive sikkerhet og vakthold, blir gjennomført av frivillige.

Det kan også nevnes at det bl.a. er åtte kiosker på stadion. Disse bemannes av foreninger og frivillige hvor det stiller nær 30 personer til hver kamp. I tillegg til selve arbeidet i kioskene foretar frivillige også klargjøring, varehenting, varelevering og alt forefallende på kampdager.

Salget fra kioskene var i 2018 på nær 1,0 mill. kroner.

**Stor takk til samtlige frivillige for verdifullt bidrag- uten dere ville det ikke vært mulig å drive FFK innenfor de eksisterende økonomiske rammene.**

### **Medlemmer, medlemsmøter og supportere**

Ved utgangen av 2018 hadde klubben 1001 betalende medlemmer, samt 52 livstidsmedlemmer og 8 æresmedlemmer. Klubben har et vel fungerende medlemsystem. Systemet er enkelt i bruk, og alle medlemmer som ønsker det får kontingentfakturaen tilsendt på e-post.

Det er i 2018 avholdt årsmøte og ekstraordinært årsmøte samt tre medlemsmøter.



Medlemmene «er klubben» og er derfor viktige for klubbens identitet og tilstedeværelse i mange sammenhenger. Det er derfor et mål å kontinuerlig øke antall medlemmer.

Supporterklubben Plankehaugen er ikke del av FFK sin organisasjon, men representerer meget viktig støtte til laget ved å bidra til god stemning på hjemmekampene og en rekke bortekamper. I tillegg har Plankehaugen i 2018 finansiert og arrangert sosiale aktiviteter som båttur og quiz-kvelder for A-laget. Flisshaugen må også nevnes som ett alternativ for de yngste supporterne.

#### Representasjon

Representanter fra administrasjonen og styret har deltatt på møter i NFF, DF og ØFK.

#### 4. Økonomisk resultat

Klubbens inntekter består i hovedsak av sponsorinntekter, billetter, kiosk og annet salg. De største kostnadene er knyttet til lønn til spillere, trenere og administrasjonen. I tillegg kommer leie av Stadion og øvrige kostnader knyttet til drift av klubben.

I 2018 ble de totale driftsinntektene 22 903 598 kroner og driftskostnadene 22 905 463 kroner, hvilket gav et negativt driftsresultat på 1 865 kroner.

Finansposter består av finansinntekter 93 450 kroner og finanskostnader på 1 240 150 kroner, netto finanskostnader utgjør 1 148 565 kroner. Finanskostnader består i hovedsak av tap ifbm avhendingen av klubbens aksjer i FFK Sport AS. Tapet utgjorde 1 239 835 kr, hvilket resulterer i ett negativt årsresultat på – 1 148 565. Gjeldsettergivelse fra FFK Sport AS på 1 466 999 kroner er bokført direkte mot egenkapitalen.

Med angitte årsresultat etter avskrivninger, finansposter, skatt og gjeldsettergivelse fra FFK Sport AS er egenkapitalen økt fra 1 708 302 kr pr 31.12.17 til 2 026 736 kroner pr 31.12.18.

#### 5. Videre drift.

Årsregnskapet for 2018 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift og det bekreftes at forutsetningene for dette er tilstede.

I forhold til lisenskravene fra NFF ble klubben høsten 2018 plassert i rød sone basert på driftsresultatet for 1. halvår 2018, men har på bakgrunn av resultatet totalt for 2018 fått godkjent sin handlingsplan knyttet til dette.

Egenkapitalen er positiv med 2 026 736 kroner og budsjettet for 2019 er godkjent av styret med totale inntekter på 23 271 495 kroner og kostnader på kr. 23 266 431 kroner, hvilket gir et budsjettert overskudd på 5 064 kroner.

Likviditeten er god i den første halvdel av året som følge av salg av sesongkort og innbetaling av sponsormidler. Likviditeten i annet halvår vil i stor grad være avhengig av publikumsoppslutningen på hjemmekampene, kiosksalg og andre inntektsbringende aktiviteter.

Inntektsbudsjettet er å anse som høyst realistisk, og er i høy grad basert på allerede sikrede og avtalte inntekter. Det anses å være svært lav risiko knyttet til kostnadssiden i budsjettet, mens det foreligger en noe høyere naturlig risiko knyttet til inntektssiden.

Budsjettet for 2019 er således helt i tråd med styrets uttalte prinsipp om at realistiske inntekter skal være førende for budsjettstørrelsen, og ikke forventede og/eller pådratte kostnader.

#### 6. Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Klubben har for tiden ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter ut over den kontinuerlige spillerutviklingen som skjer som en del av klubbens ordinære drift og virksomhet.

#### 7. Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet i klubben ansees å være godt.



God moral, optimisme og glede er stort sett tilstedeværende i administrasjon, trenerapparat, spillere og frivillige.

I løpet av året har klubben samlet hatt 1295 sykedager. Ingen av skadene var av alvorlig karakter og vil medføre varig men.

Det vil bli lagt vekt på preventiv skadeforebygging foran og gjennom 2019 sesongen, da treningsmengden skal økes.

## 8. Likestilling

Styret består av fem menn og to kvinner. FFK oppfyller Norges Idrettsforbunds krav om kvinneandel.

I administrasjonen er det en kvinnelig medarbeider.

Klubben har som policy at det skal råde full likestilling mellom kjønnene.

## 9. Ytre miljø

Klubben ved dens virksomhet forurenser ikke det ytre miljø.

Fredrikstad 26.02.2019

Jostein Lunde  
leder

Kjell Krathe  
nestleder

Glenn Rostad  
styremedlem

Anette Hovind Johansen  
styremedlem

Wenche Halvorsen Stensrud  
styremedlem

Øyvind Stene  
styremedlem



## Fredrikstad Fotballklubb

### Resultatregnskap

|   | Note | 2018              | 2017              |
|---|------|-------------------|-------------------|
| <b>Driftsinntekter</b>                    |      |                   |                   |
| Annen driftsinntekt                       |      | <u>22 903 598</u> | <u>28 452 409</u> |
| <b>Driftskostnader</b>                    |      |                   |                   |
| Varekostnad                               |      | 3 579 789         | 3 777 036         |
| Lønnskostnad                              | 3    | 12 768 937        | 17 555 632        |
| Avskrivning                               | 4, 5 | 235 149           | 811 054           |
| Annen driftskostnad                       | 3    | 6 321 588         | 6 350 206         |
| Sum driftskostnader                       |      | <u>22 905 463</u> | <u>28 493 928</u> |
| Driftsresultat                            |      | <u>-1 865</u>     | <u>-41 519</u>    |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b> |      |                   |                   |
| Annen finansinntekt                       |      | 93 450            | 39 931            |
| Annen finanskostnad                       |      | <u>1 240 150</u>  | <u>30 475</u>     |
| Netto finansposter                        |      | <u>-1 146 700</u> | <u>9 456</u>      |
| Ordinært resultat før skattekostnad       |      | <u>-1 148 565</u> | <u>-32 063</u>    |
| <b>Årsresultat</b>                        |      | <u>-1 148 565</u> | <u>-32 063</u>    |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>      |      |                   |                   |
| Overføringer annen egenkapital            | 9    | <u>-1 148 565</u> | <u>-32 063</u>    |



## Fredrikstad Fotballklubb

### Balanse pr. 31. desember

|  | Note  | 2018      | 2017      |
|--|-------|-----------|-----------|
| <b>Anleggsmidler</b>                               |       |           |           |
| <i>Immaterielle eiendeler</i>                      |       |           |           |
| Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker        | 4     | 105 000   | 150 000   |
| Sum immaterielle eiendeler                         |       | 105 000   | 150 000   |
| <i>Varige driftsmidler</i>                         |       |           |           |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom            | 5     | 34 427    | 68 854    |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol | 5     | 0         | 47 180    |
| Sum varige driftsmidler                            |       | 34 427    | 116 034   |
| <i>Finansielle anleggsmidler</i>                   |       |           |           |
| Investeringer i datterselskap                      |       | 0         | 1 466 999 |
| Investeringer i tilknyttet selskap                 |       | 10 000    | 10 000    |
| Andre fordringer                                   | 7, 8  | 2 172 800 | 2 150 000 |
| Sum finansielle anleggsmidler                      |       | 2 182 800 | 3 626 999 |
| Sum anleggsmidler                                  |       | 2 322 227 | 3 893 033 |
| <b>Omløpsmidler</b>                                |       |           |           |
| Varer  |       | 0         | 250 000   |
| <i>Fordringer</i>                                  |       |           |           |
| Kundefordringer                                    |       | 786 737   | 1 173 054 |
| Andre fordringer                                   | 7, 11 | 932 514   | 1 007 037 |
| Sum fordringer                                     |       | 1 719 251 | 2 180 091 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende                | 2     | 1 784 848 | 2 228 727 |
| Sum omløpsmidler                                   |       | 3 504 099 | 4 658 818 |
| Sum eiendeler                                      |       | 5 826 326 | 8 551 851 |




**Fredrikstad Fotballklubb**


**Balanse pr. 31. desember**

|                                      | Note     | 2018             | 2017             |
|--------------------------------------|----------|------------------|------------------|
| <b>Egenkapital</b>                   |          |                  |                  |
| <i>Opptjent egenkapital</i>          |          |                  |                  |
| Annen egenkapital                    | 9        | <u>2 026 736</u> | <u>1 708 302</u> |
| Sum opptjent egenkapital             |          | <u>2 026 736</u> | <u>1 708 302</u> |
| Sum egenkapital                      |          | <u>2 026 736</u> | <u>1 708 302</u> |
| <b>Gjeld</b>                         |          |                  |                  |
| <i>Avsetninger for forpliktelser</i> |          |                  |                  |
| Andre avsetninger for forpliktelser  | 6        | <u>87 720</u>    | <u>95 520</u>    |
| Sum avsetning for forpliktelser      |          | <u>87 720</u>    | <u>95 520</u>    |
| <i>Annen langsiktig gjeld</i>        |          |                  |                  |
| Øvrig langsiktig gjeld               | 7, 8, 11 | <u>100 000</u>   | <u>1 704 971</u> |
| Sum annen langsiktig gjeld           |          | <u>100 000</u>   | <u>1 704 971</u> |
| <i>Kortsiktig gjeld</i>              |          |                  |                  |
| Leverandørgjeld                      |          | 330 790          | 410 035          |
| Skyldige offentlige avgifter         | 2        | 1 247 736        | 2 085 724        |
| Annen kortsiktig gjeld               | 7        | <u>2 033 344</u> | <u>2 547 299</u> |
| Sum kortsiktig gjeld                 |          | <u>3 611 870</u> | <u>5 043 058</u> |
| Sum gjeld                            |          | <u>3 799 590</u> | <u>6 843 549</u> |
| Sum egenkapital og gjeld             |          | <u>5 826 326</u> | <u>8 551 851</u> |


31. desember 2018  
Fredrikstad, 26. februar 2019

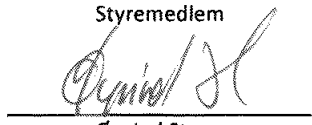
  
Kjell Olav Krathe

Nestleder

  
Jostein Lunde  
Styreleder

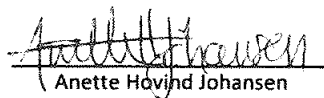
  
Glenn Sverre Rostad  
Styremedlem

  
Wenche Synøve Halvorsen  
Stensrud  
Styremedlem

  
Øyvind Stene  
Styremedlem

  
Joacim Lund Heier

Daglig leder

  
Anette Hovind Johansen  
Styremedlem



## Fredrikstad Fotballklubb

---

### Noter til regnskapet for 2018

#### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for små foretak.

##### *Datterselskap/tilknyttet selskap*

Datterselskapet og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen.

##### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

##### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

##### *Immaterielle eiendeler*

Fotballklubben balansefører kostnader knyttet til kjøp av spilleresom avskrives over kontraktsperioden til spilleren. Det foretas individuelle vurderinger på hver enkelt spiller i forhold til den bokførte verdien og der det antas nødvendig med nedskrivning.

#### Note 2 - Bankinnskudd

|                                  |             |
|----------------------------------|-------------|
|                                  | <b>2018</b> |
| Bundne skattetrekksmidler utgjør | 490 463     |



## Fredrikstad Fotballklubb

---

### Noter til regnskapet for 2018

#### Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

| Lønnskostnader     | 2018              | 2017              |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| Lønninger          | 10 325 425        | 14 794 685        |
| Arbeidsgiveravgift | 1 782 638         | 2 053 884         |
| Pensjonskostnader  | 247 446           | 249 952           |
| Andre ytelser      | 413 427           | 457 110           |
| Sum                | <u>12 768 936</u> | <u>17 555 631</u> |

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 40 årsverk.

Samtlige fotballspillerne og trenere på seniornivå er ansatt i fotballklubben etter NFFs lover og regler.

#### Ytelser til ledende personer

|              | Lønn    | Pensjonsutgifter | Andre godtgjørelser |
|--------------|---------|------------------|---------------------|
| Daglig leder | 633 463 | 14 228           | 105 982             |

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.



## Fredrikstad Fotballklubb

---

### Noter til regnskapet for 2018

#### Note 4 - Spillerstall

|                             | Fotballspillere | Sum        |
|-----------------------------|-----------------|------------|
| Anskaffelseskost pr 01.01.  | 1 609 496       | 1 609 496  |
| Tilgang kjøpte eiendeler    | 45 000          | 45 000     |
| Anskaffelseskost 31.12.     | 1 654 496       | 1 654 496  |
| Akk.avskrivninger 31.12.    | -1 549 496      | -1 549 496 |
| Balanseført verdi pr.31.12. | 105 000         | 105 000    |
| Årets avskrivninger         | 153 542         | 153 542    |

over kontrakt

#### Note 5 - Vårige driftsmidler

|                         | Utstyr og andre driftsmidler | Tomter, bygninger og annen eiendom | Sum        |
|-------------------------|------------------------------|------------------------------------|------------|
| Anskaffelseskost 01.01. | 998 801                      | 206 565                            | 1 205 366  |
| Anskaffelseskost 31.12. | 998 801                      | 206 565                            | 1 205 366  |
| Akk.avskrivning 31.12.  | -998 801                     | -172 138                           | -1 170 939 |
| Balanseført pr. 31.12.  | 0                            | 34 427                             | 34 427     |
| Årets avskrivninger     | 47 180                       | 34 427                             | 81 607     |

#### Note 6 - Avsetning for forpliktelser

I forbindelse med salget av stadion på Holmen-området var en del av den finansielle løsningen at FFK overtok alle aksjene i FFK Eiendom AS. Som en gjenytelse for dette fikk aksjegiverne en fordring mot FFK som de kan ta ut i kommersielle ytelser. Denne forpliktelsen er balanseført med kr 87 720 pr. 31.12.2018.



## Fredrikstad Fotballklubb

---

### Noter til regnskapet for 2018

#### Note 7 - Fordringer og gjeld

|                               | 2018              | 2017              |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Anne kortsiktig gjeld</i>  |                   |                   |
| Skyldig lønn                  | -1 431 108        | -1 718 086        |
| Periodiserte inntekter        | -525 143          | -727 462          |
| Andre påløpte kostnader       | -77 095           | -101 750          |
| Sum                           | <u>-2 033 346</u> | <u>-2 547 298</u> |
| <br>                          |                   |                   |
| <i>Andre fordringer</i>       |                   |                   |
| Forskuddsfakturerte inntekter | 625 278           | 740 969           |
| Forskuddsbetalte kostnader    | 307 237           | 266 068           |
| Sum                           | <u>932 515</u>    | <u>1 007 037</u>  |

#### Note 8 - Fordringer og gjeld

|   | 2018      | 2017      |
|---|-----------|-----------|
| <i>Fordringer med forfall senere enn ett år</i> |           |           |
|   | 2 000 000 | 2 000 000 |

I forbindelse med restruktureringen som er gjennomført i 2013 har Fredrikstad Fotballklubb ytt et lån til Fredrikstad Kommune på kr. 2.000.000 som forfaller 31.12.2043. Lånet renteberegnes til markedsvilkår.

#### Note 9 - Egenkapital

|                        | Annen egenkapital | Sum              |
|------------------------|-------------------|------------------|
| Egenkapital 01.01.2018 | 1 708 302         | 1 708 302        |
| Årsresultat            | -1 148 565        | -1 148 565       |
| Gjeldsettergivelse     | 1 466 999         | 1 466 999        |
| Egenkapital 31.12.2018 | <u>2 026 736</u>  | <u>2 026 736</u> |

I forbindelse med at FFK har solgt sine aksjer i FFK Sport AS har FFK Sport AS ettergitt sin fordring mot FFK på kr 1 466 999. Denne er bokført direkte mot egenkapitalen.

#### Note 10 - Skatt

Klubben har drevet ideel virksomhet og har derfor vært ansett som et skattefritt selskap.



**Fredrikstad Fotballklubb**

---

**Noter til regnskapet for 2018**

**Note 11 - Øvrig langsiktig gjeld**

| <i>Gjeld</i>                                | <b>2018</b>    | <b>2017</b>      |
|---|----------------|------------------|
| Annen langsiktig gjeld med forfall før 5 år | 100 000        | 210 000          |
| Langsiktig gjeld mot FFK Sport AS           | 0              | 1 494 971        |
| Sum   | <u>100 000</u> | <u>1 704 971</u> |