



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 928 066 320  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: LEAN GROUP AS  
Forretningsadresse: Kongsgata 42  
4005 STAVANGER

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Dagfinn Hansen Seglem  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 17.02.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 24.02.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	9 662 295	9 550 111
<b>Sum inntekter</b>		<b>9 662 295</b>	<b>9 550 111</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		289 575	775 576
Lønnskostnad	2	5 643 702	4 857 767
Annen driftskostnad		2 908 497	2 444 440
<b>Sum kostnader</b>		<b>8 841 775</b>	<b>8 077 782</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>820 520</b>	<b>1 472 329</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		7 176	172
Annen finansinntekt		37	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>7 213</b>	<b>172</b>
Annen rentekostnad	3	13 422	7 525
Annen finanskostnad			120
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>13 422</b>	<b>7 645</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-6 209</b>	<b>-7 473</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>814 311</b>	<b>1 464 856</b>
Skattekostnad på resultat	4	180 266	322 268
<b>Årsresultat</b>	5	<b>634 045</b>	<b>1 142 588</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>634 045</b>	<b>1 142 588</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>634 045</b>	<b>1 142 588</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført fra fond for vurderingsforskjeller	5		
Ordinært utbytte	5	1 000 000	



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Ekstraordinært utbytte	5		
Udekket tap	5, 5		
Avsatt til annen egenkapital	5		1 142 588
Overført fra annen egenkapital	5	-365 955	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>634 045</b>	<b>1 142 588</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4		
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	3		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	3		
Andre langsiktige fordringer	3		
<b>Sum anleggsmidler</b>			
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		983 417	1 711 584
Andre kortsiktige fordringer	3	59 844	452 874
Konsernfordringer	3, 3		
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 043 261</b>	<b>2 164 458</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	3 732 751	2 356 368
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>3 732 751</b>	<b>2 356 368</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>4 776 012</b>	<b>4 520 826</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>4 776 012</b>	<b>4 520 826</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5, 7	30 000	30 000
Overkurs	5		



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	5	1 248 055	1 614 010
Udekket tap	5		
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 248 055</b>	<b>1 614 010</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 278 055</b>	<b>1 644 010</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Konvertible lån	3		
Langsiktig konserngjeld	3		
Ansvarlig lånekapital	3		
Øvrig langsiktig gjeld	3		
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Konvertible lån	3		
Leverandørgjeld		190 477	132 703
Betalbar skatt	4	180 266	322 268
Skyldig offentlige avgifter		760 339	663 700
Utbytte	5	1 000 000	
Kortsiktig konserngjeld	3		
Annen kortsiktig gjeld	3	1 366 875	1 758 146
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>3 497 957</b>	<b>2 876 817</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>3 497 957</b>	<b>2 876 817</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>4 776 012</b>	<b>4 520 826</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 313739

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 928 066 320  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: LEAN GROUP AS  
Forretningsadresse: Kongsgata 42  
4005 STAVANGER

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Dagfinn Hansen Seglem  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 17.02.2026

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 19.02.2026



Organisasjonsnr: 928 066 320  
LEAN GROUP AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	9 662 295	9 550 111
<b>Sum inntekter</b>		<b>9 662 295</b>	<b>9 550 111</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		289 575	775 576
Lønnskostnad	2	5 643 702	4 857 767
Annen driftskostnad		2 908 497	2 444 440
<b>Sum kostnader</b>		<b>8 841 775</b>	<b>8 077 782</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>820 520</b>	<b>1 472 329</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		7 176	172
Annen finansinntekt		37	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>7 213</b>	<b>172</b>
Annen rentekostnad	3	13 422	7 525
Annen finanskostnad			120
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>13 422</b>	<b>7 645</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-6 209</b>	<b>-7 473</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>814 311</b>	<b>1 464 856</b>
Skattekostnad på resultat	4	180 266	322 268
<b>Årsresultat</b>	5	<b>634 045</b>	<b>1 142 588</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>634 045</b>	<b>1 142 588</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>634 045</b>	<b>1 142 588</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført fra fond for vurderingsforskjeller	5		
Ordinært utbytte	5	1 000 000	
Ekstraordinært utbytte	5		
Udekket tap	5, 5		
Avsatt til annen egenkapital	5		1 142 588
Overført fra annen egenkapital	5	-365 955	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>634 045</b>	<b>1 142 588</b>



Organisasjonsnr: 928 066 320  
LEAN GROUP AS

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2025** **2024**

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel 4

##### Finansielle anleggsmidler

Lån til foretak i samme  
konsern 3

Lån til tilknyttet  
selskap og felles  
kontrollert virksomhet 3

Andre langsiktige  
fordringer 3

#### Sum anleggsmidler

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Kundefordringer 983 417 1 711 584

Andre kortsiktige  
fordringer 3 59 844 452 874

Konsernfordringer 3, 3

**Sum fordringer 1 043 261 2 164 458**

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o.  
l. 6 3 732 751 2 356 368

**Sum bankinnskudd,  
kontanter og lignende 3 732 751 2 356 368**

**Sum omløpsmidler 4 776 012 4 520 826**

**SUM EIENDELER 4 776 012 4 520 826**

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital 5, 7 30 000 30 000

Overkurs 5

**Sum innskutt egenkapital 30 000 30 000**

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital 5 1 248 055 1 614 010



Udekket tap	5		
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 248 055</b>	<b>1 614 010</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 278 055</b>	<b>1 644 010</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Konvertible lån	3		
Langsiktig konserngjeld	3		
Ansvarlig lånekapital	3		
Øvrig langsiktig gjeld	3		
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Konvertible lån	3		
Leverandørgjeld		190 477	132 703
Betalbar skatt	4	180 266	322 268
Skyldig offentlige avgifter		760 339	663 700
Utbytte	5	1 000 000	
Kortsiktig konserngjeld	3		
Annen kortsiktig gjeld	3	1 366 875	1 758 146
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>3 497 957</b>	<b>2 876 817</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>3 497 957</b>	<b>2 876 817</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>4 776 012</b>	<b>4 520 826</b>



Organisasjonsnr: 928 066 320  
LEAN GROUP AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
5.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Til generalforsamlingen i Lean Group AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Lean Group AS som viser overskudd på kr 634 045. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. Desember 2025 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under "Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet". Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Andre forhold

Avlagt årsregnskap for foregående periode er ikke revidert og sammenligningstillene er dermed ikke revidert. Dette forholdet har ingen betydning for vår konklusjon om årsregnskapet.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse



## Revisors beretning - 2025 Lean Group AS

som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av internkontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i internkontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Forus, 18. februar 2026  
Audit AS

Jonas S. Høidahl  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Jonas Solberg Høidahl

#### Partner

På vegne av: Aaudit AS

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5997-4-1044882

IP: 81.166.xxx.xxx

2026-02-18 11:29:04 UTC



QES



### Jonas Solberg Høidahl

#### Statsautorisert revisor

På vegne av: Aaudit AS

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5997-4-1044882

IP: 81.166.xxx.xxx

2026-02-18 11:29:04 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



# Årsregnskap 2025 Lean Group AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 928 066 320

Doc ID: a74d65f630b9923b86031a3b7520643b50211433



## Resultatregnskap

Lean Group AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt	1	9 662 295	9 550 111
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>9 662 295</b>	<b>9 550 111</b>
Varekostnad		289 575	775 576
Lønnskostnad	2	5 643 702	4 857 767
Annen driftskostnad		2 908 497	2 444 440
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>8 841 775</b>	<b>8 077 782</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>820 520</b>	<b>1 472 329</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		7 176	172
Annen finansinntekt		37	0
Annen rentekostnad	3	13 422	7 525
Annen finanskostnad		0	120
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-6 209</b>	<b>-7 473</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>814 311</b>	<b>1 464 856</b>
Skattekostnad på resultat	4	180 266	322 268
<b>Resultat</b>		<b>634 045</b>	<b>1 142 588</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>5</b>	<b>634 045</b>	<b>1 142 588</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til utbytte	5	1 000 000	0
Avsatt til annen egenkapital	5	0	1 142 588
Overført fra annen egenkapital	5	365 955	0
<b>Sum overføringer</b>		<b>634 045</b>	<b>1 142 588</b>



## Balanse

Lean Group AS

Eiendeler	Note	2025	2024
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		983 417	1 711 584
Andre kortsiktige fordringer	3	59 844	452 874
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 043 261</b>	<b>2 164 458</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	3 732 751	2 356 368
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>4 776 012</b>	<b>4 520 826</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>4 776 012</b>	<b>4 520 826</b>



## Balanse

Lean Group AS

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5, 7	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	5	1 248 055	1 614 010
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 248 055</b>	<b>1 614 010</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 278 055</b>	<b>1 644 010</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		190 477	132 703
Betalbar skatt	4	180 266	322 268
Skyldig offentlige avgifter		760 339	663 700
Utbytte	5	1 000 000	0
Annen kortsiktig gjeld	3	1 366 875	1 758 146
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>3 497 957</b>	<b>2 876 817</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>3 497 957</b>	<b>2 876 817</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>4 776 012</b>	<b>4 520 826</b>

Stavanger, 17.02.2026

Styret i Lean Group AS

Dagfinn Hansen Seglem  
Styreleder

Christoph Schaller  
Styremedlem



## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Selskapet driver med rådgivning innen byggteknisk konsulentvirksomhet og holder til i Stavanger.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes iht. kursen ved periodens slutt.

### Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.



## Note 2 Lønnskostnader

<b>Lønnskostnader</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Lønninger	4 697 690	4 096 543
Styregodtgjørelse	0	0
Arbeidsgiveravgift	694 689	533 026
Pensjonskostnader	103 384	128 978
Andre ytelser	147 939	99 220
<b>Sum</b>	<b>5 643 702</b>	<b>4 857 767</b>

Selskapet har i 2025 sysselsatt 5 årsverk.

## Note 3 Spesifikasjon av fordringer og gjeld

<b>Kortsiktige fordringer</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Andre kortsiktige fordringer	59 844	452 874
<b>Sum</b>	<b>59 844</b>	<b>452 874</b>

<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Gjeld til ansatte og eiere	51 007	0
Gjeld til Lean Group GMBH	228 166	220 450
Annen kortsiktig gjeld	1 087 703	1 537 696
<b>Sum</b>	<b>1 366 875</b>	<b>1 758 146</b>

Renter på lån fra Lean Group GMBH er renteberegnet med kr. 7 716.



## Note 4 Skatt

<b>Arets skattekostnad</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	180 266	322 268
Endring i utsatt skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>180 266</b>	<b>322 268</b>

Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	814 311	1 464 856
Permanente forskjeller	5 079	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>819 390</b>	<b>1 464 856</b>

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	180 266	322 268
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>180 266</b>	<b>322 268</b>

<b>Arets skattekostnad</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	814 311	1 464 856
Beregnet skatt av resultat før skatt	179 148	322 268
Skatteeffekt av permanente forskjeller	1 117	0
<b>Sum</b>	<b>180 266</b>	<b>322 268</b>
Effektiv skattesats	22,1 %	22,0 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Endring</b>
<b>Utsatt skatt (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 5 Egenkapital

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum egenkapital</b>
<b>Pr. 01.01.2025</b>	<b>30 000</b>	<b>1 614 010</b>	<b>1 644 010</b>
Årsresultat		634 045	634 045
Avsatt til utbytte		-1 000 000	-1 000 000
<b>Pr. 31.12.2025</b>	<b>30 000</b>	<b>1 248 055</b>	<b>1 278 055</b>

## Note 6 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 232 133.



## Note 7 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Lean Group AS pr. 31.12.2023 består av:

	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Bokført</b>
Ordinære aksjer	30 000	1	30 000
<b>Sum</b>			<b>30 000</b>

## Eierstruktur

	<b>Antall</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Stemmeandel</b>
Equilibrio Invest AS	15 000	50%	50%
Lean Group GmbH	15 000	50%	50%
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>30 000</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>



# Årsregnskap 2025 Lean Group AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 928 066 320



## Resultatregnskap

Lean Group AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt	1	9 662 295	9 550 111
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>9 662 295</b>	<b>9 550 111</b>
Varekostnad		289 575	775 576
Lønnskostnad	2	5 643 702	4 857 767
Annen driftskostnad		2 908 497	2 444 440
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>8 841 775</b>	<b>8 077 782</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>820 520</b>	<b>1 472 329</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		7 176	172
Annen finansinntekt		37	0
Annen rentekostnad	3	13 422	7 525
Annen finanskostnad		0	120
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-6 209</b>	<b>-7 473</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>814 311</b>	<b>1 464 856</b>
Skattekostnad på resultat	4	180 266	322 268
<b>Resultat</b>		<b>634 045</b>	<b>1 142 588</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>5</b>	<b>634 045</b>	<b>1 142 588</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til utbytte	5	1 000 000	0
Avsatt til annen egenkapital	5	0	1 142 588
Overført fra annen egenkapital	5	365 955	0
<b>Sum overføringer</b>		<b>634 045</b>	<b>1 142 588</b>



## Balanse

Lean Group AS

Eiendeler	Note	2025	2024
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		983 417	1 711 584
Andre kortsiktige fordringer	3	59 844	452 874
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 043 261</b>	<b>2 164 458</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	3 732 751	2 356 368
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>4 776 012</b>	<b>4 520 826</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>4 776 012</b>	<b>4 520 826</b>



## Balanse

Lean Group AS

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5, 7	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	5	1 248 055	1 614 010
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 248 055</b>	<b>1 614 010</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 278 055</b>	<b>1 644 010</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		190 477	132 703
Betalbar skatt	4	180 266	322 268
Skyldig offentlige avgifter		760 339	663 700
Utbytte	5	1 000 000	0
Annen kortsiktig gjeld	3	1 366 875	1 758 146
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>3 497 957</b>	<b>2 876 817</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>3 497 957</b>	<b>2 876 817</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>4 776 012</b>	<b>4 520 826</b>

Stavanger, 17.02.2026

Styret i Lean Group AS

\_\_\_\_\_  
Dagfinn Hansen Seglem  
Styreleder

\_\_\_\_\_  
Christoph Schaller  
Styremedlem



## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Selskapet driver med rådgivning innen byggteknisk konsulentvirksomhet og holder til i Stavanger.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes iht. kursen ved periodens slutt.

### Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.



## Note 2 Lønnskostnader

<b>Lønnskostnader</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Lønninger	4 697 690	4 096 543
Styregodtgjørelse	0	0
Arbeidsgiveravgift	694 689	533 026
Pensjonskostnader	103 384	128 978
Andre ytelser	147 939	99 220
<b>Sum</b>	<b>5 643 702</b>	<b>4 857 767</b>

Selskapet har i 2025 sysselsatt 5 årsverk.

## Note 3 Spesifikasjon av fordringer og gjeld

<b>Kortsiktige fordringer</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Andre kortsiktige fordringer	59 844	452 874
<b>Sum</b>	<b>59 844</b>	<b>452 874</b>

<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Gjeld til ansatte og eiere	51 007	0
Gjeld til Lean Group GMBH	228 166	220 450
Annen kortsiktig gjeld	1 087 703	1 537 696
<b>Sum</b>	<b>1 366 875</b>	<b>1 758 146</b>

Renter på lån fra Lean Group GMBH er renteberegnet med kr. 7 716.



## Note 4 Skatt

<b>Arets skattekostnad</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	180 266	322 268
Endring i utsatt skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>180 266</b>	<b>322 268</b>

Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	814 311	1 464 856
Permanente forskjeller	5 079	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>819 390</b>	<b>1 464 856</b>

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	180 266	322 268
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>180 266</b>	<b>322 268</b>

<b>Arets skattekostnad</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	814 311	1 464 856
Beregnet skatt av resultat før skatt	179 148	322 268
Skatteeffekt av permanente forskjeller	1 117	0
<b>Sum</b>	<b>180 266</b>	<b>322 268</b>
Effektiv skattesats	22,1 %	22,0 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Endring</b>
<b>Utsatt skatt (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 5 Egenkapital

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum egenkapital</b>
<b>Pr. 01.01.2025</b>	<b>30 000</b>	<b>1 614 010</b>	<b>1 644 010</b>
Årsresultat		634 045	634 045
Avsatt til utbytte		-1 000 000	-1 000 000
<b>Pr. 31.12.2025</b>	<b>30 000</b>	<b>1 248 055</b>	<b>1 278 055</b>

## Note 6 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 232 133.



## Note 7 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Lean Group AS pr. 31.12.2023 består av:

	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Bokført</b>
Ordinære aksjer	30 000	1	30 000
<b>Sum</b>			<b>30 000</b>

## Eierstruktur

	<b>Antall</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Stemmeandel</b>
Equilibrio Invest AS	15 000	50%	50%
Lean Group GmbH	15 000	50%	50%
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>30 000</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>