



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	989 339 524
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	OAK NORGE AS
Forretningsadresse:	Seljeveien 6 0575 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Sverre Severinsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	06.05.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 20.07.2022



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
<b>Sum inntekter</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad	1,2,10	59 459	77 974
<b>Sum kostnader</b>		<b>59 459</b>	<b>77 974</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-59 459</b>	<b>-77 974</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		10 049 330	5 854 629
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		77 454	
Annen renteinntekt		3	29
Annen finansinntekt			3 373 023
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>10 126 786</b>	<b>9 227 681</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		6 154 901	4 920 952
Annen finanskostnad		12 217 740	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>18 372 641</b>	<b>4 920 952</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-8 245 855</b>	<b>4 306 729</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-8 305 314</b>	<b>4 228 755</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	3,4	-1 827 169	930 326
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-6 478 145</b>	<b>3 298 429</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-6 478 145</b>	<b>3 298 429</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-6 478 145</b>	<b>3 298 429</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer annen egenkapital	5	-6 478 145	3 298 429
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-6 478 145</b>	<b>3 298 429</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	1,3	3 138 395	1 311 226
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>3 138 395</b>	<b>1 311 226</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i annet foretak i samme konsern	6	46 500 000	46 500 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>46 500 000</b>	<b>46 500 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>49 638 395</b>	<b>47 811 226</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Konsernfordringer	7	102 490 754	92 421 700
<b>Sum fordringer</b>		<b>102 490 754</b>	<b>92 421 700</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		351	2 077
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>351</b>	<b>2 077</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>102 491 105</b>	<b>92 423 777</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>152 129 500</b>	<b>140 235 003</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	8,9	2 100 000	2 100 000
Overkurs	9	1 374 969	1 374 969
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>3 474 969</b>	<b>3 474 969</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	5,9	18 700 306	25 178 451
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>18 700 306</b>	<b>25 178 451</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>22 175 275</b>	<b>28 653 419</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld		129 954 225	111 581 584
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>129 954 225</b>	<b>111 581 584</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>129 954 225</b>	<b>111 581 584</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>129 954 225</b>	<b>111 581 584</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>152 129 500</b>	<b>140 235 003</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: SEK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		3 018 179 000	3 116 540 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>3 018 179 000</b>	<b>3 116 540 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		1 852 035 000	1 915 062 000
Lønnskostnad		471 989 000	534 640 000
Avskrivning		73 964 000	106 712 000
Annen driftskostnad		441 540 000	515 790 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>2 839 528 000</b>	<b>3 072 204 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>178 651 000</b>	<b>44 336 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		35 184 000	3 564 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>35 184 000</b>	<b>3 564 000</b>
Annen finanskostnad		63 545 000	120 246 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>63 545 000</b>	<b>120 246 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-28 361 000</b>	<b>-116 682 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>150 290 000</b>	<b>-72 346 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		26 835 000	20 376 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>123 455 000</b>	<b>-92 722 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>123 455 000</b>	<b>-92 722 000</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>123 455 000</b>	<b>-92 722 000</b>
Omregningsdifferanse		-88 829 000	37 540 000
Tap/gevinst pensjoner		52 000	53 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		-88 777 000	37 593 000
<b>Totalresultat</b>		<b>34 678 000</b>	<b>-55 129 000</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: SEK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Tilført annen egenkapital		34 349 000	-55 205 000
Min interesser		329 000	76 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>34 678 000</b>	<b>-55 129 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: SEK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Imatrielle eiendeler		38 468 000	42 423 000
Utsatt skattefordel		37 645 000	60 790 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>76 113 000</b>	<b>103 213 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger, fast eiendom		164 707 000	195 552 000
Maskiner og anlegg, anl u utførelse		602 666 000	698 340 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>767 373 000</b>	<b>893 892 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Förvärv Pozgaj Flooring d.o.o			
Andre langsiktige fordringer		15 598 000	14 873 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>15 598 000</b>	<b>14 873 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>859 084 000</b>	<b>1 011 978 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		678 882 000	884 464 000
<b>Sum varer</b>		<b>678 882 000</b>	<b>884 464 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		294 960 000	380 626 000
Andre fordringer		55 772 000	45 501 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>350 732 000</b>	<b>426 127 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Derivat		2 130 000	200 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>2 130 000</b>	<b>200 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Likvide midler		356 901 000	351 133 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>356 901 000</b>	<b>351 133 000</b>



### Konsernets balanse

<b>Beløp i: SEK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Sum omløpsmidler		1 388 645 000	1 661 924 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 247 729 000</b>	<b>2 673 902 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		500 000	500 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>500 000</b>	<b>500 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		543 007 000	508 658 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>543 007 000</b>	<b>508 658 000</b>
Minoritetsinteresser		1 643 000	1 314 000
<b>Sum egenkapital</b>		<b>545 150 000</b>	<b>510 472 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser		733 000	858 000
Utsatt skatt		32 598 000	22 816 000
Andre langsiktige forpliktelser		17 031 000	30 737 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>50 362 000</b>	<b>54 411 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		930 804 000	1 375 583 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>930 804 000</b>	<b>1 375 583 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>981 166 000</b>	<b>1 429 994 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		292 032 000	331 575 000
Betalbar skatt		5 327 000	4 699 000
Finansiell leasing		42 351 000	48 093 000
Øvrige lån		1 800 000	1 787 000



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: SEK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Øvrige kortfristige skulder		345 375 000	305 032 000
Øvrige avsetninger		34 528 000	42 250 000
Derivat			
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>721 413 000</b>	<b>733 436 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 702 579 000</b>	<b>2 163 430 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 247 729 000</b>	<b>2 673 902 000</b>



# Kährs Group

Styrelsen och verkställande direktören för

**Kährs Holding AB (publ)**

Org. nr. 556534-2481

får härmed avge

**Års- och koncernredovisning**

för räkenskapsåret 2020

## Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Kährs Holding AB (publ) intygar att resultat- och balansräkningen för moderbolag i årsredovisningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 20 april 2021. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Malmö den 28 april 2021

Ort och datum

Underskrift

Johan Magnusson

Namnförtydligande



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse .....	3
Hållbarhetsrapport.....	8
Bolagsstyrningsrapport .....	16
Finansiella kommentarer i korthet.....	18
Koncernens resultaträkning.....	21
Rapport över koncernens totalresultat .....	21
Rapport över koncernens finansiella ställning.....	22
Rapport över koncernens kassaflöde.....	24
Rapport över förändring av eget kapital i koncernen .....	25
Noter till koncernens finansiella rapporter .....	26
Moderbolagets resultaträkning .....	65
Moderbolagets rapport över totalresultat .....	65
Moderbolagets rapport över finansiell ställning.....	66
Moderbolagets rapport över kassaflöden .....	67
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital .....	68
Noter till moderbolagets finansiella rapporter.....	69
Finansiella definitioner och nyckeltal.....	79

Om inget annat anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (kSEK).



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Kährs Holding AB (publ) är dotterbolag till Nanna II S.C.A. i Luxemburg, vilket i sin tur ägs av Saltri II Luxco SARL som är koncernens moderbolag. Koncernredovisning avlämnas för 2020 av Kährs Holding AB (publ).

Bolaget Kährs startades 1857 av Johan Kähr som började tillverka köksredskap i trä, 1919 tillkom AB Gustaf Kähr med fokus på tillverkning av trägolv. 2012 gick Kährs samman med Karelia-Upofloor och bildade Kährs Group, en av världens ledande golvtilverkare. Moderbolaget Kährs Holding AB, grundat 1996, har sitt säte i Nybro, Sverige. I koncernredovisningen ingår underkoncernerna AB Gustaf Kähr, Kährs Oy samt Oak Norge AS. Huvudkontoret är placerat i Malmö.

Kährs Group är en världsledande golvtilverkare inom trä- och plastgolv med en rad starka varumärken som Kährs, Karelia och Upofloor i portföljen. Företagets innovationer har format branschen genom historien och Kährs arbetar målmedvetet med att förse marknaden med nya innovativa golvlösningar.

Försäljningen sker globalt och Kährs är marknadsledande i Sverige, Finland, Norge och Ryssland och har en stark position även på andra viktiga marknader som Storbritannien, USA, Schweiz och Tyskland. Koncernens kundfokuserade affärssegment utgörs av Project, Retail och Emerging Markets. Produktionsanläggningar finns i Sverige, Finland, Ryssland, Rumänien och Polen kopplat till en underleverantörstruktur i Kina, Belgien och i Storbritannien.

### Marknad

Den internationella golvmarknaden har under 2020 påverkats av Covid-19 pandemin. Efter att efterfrågan varit på en god nivå under första kvartalet så försvagades försäljningen inom samtliga delsegment under andra kvartalet, då flera länder stängde ner sina butiker och arbetsplatser på grund av smittspridningen, med undantag av renovering av bostäder som ökade i många länder, främst inom "gör det själv" kanalerna i Europa och i USA. För att motverka nedgången i efterfrågan tog Kährs i mars 2020 beslut om att ansöka om statliga stöd där koncernen är verksam. Koncernen har under 2020 erhållit 21 miljoner kronor i statliga stöd (0) vilket har reducerat koncernens kostnader.

Under tredje och fjärde kvartalet fortsatte renoveringssegmentet att växa starkt vilket gjorde att Kährs Retail segment inom bostadssegmentet utvecklades med hög tillväxt under 2020 som helhet. Däremot sjönk efterfrågan betydligt mer inom de kommersiella segmenten, inom Kontor, Affärsbutiker, Hotell samt Hälsovård & Skola. I bostadssegmentet minskade uppstarterna av nybyggnationsprojekt under andra och tredje kvartalet för att succesivt öka från en låg nivå i fjärde kvartalet.

Marknader som Norden, Ryssland, Schweiz, Frankrike och Tyskland har utvecklats väl trots pandemin medan andra marknader som Storbritannien och USA påverkats betydligt mer av de nedstängningsåtgärder som vidtagits av myndigheterna. Kährs har generellt gynnats av den ökande renoveringstrenden och haft god tillväxt, mycket kopplat till tillväxt av Kährs nya produktprogram Kährs LT (Luxury Vinyl Tiles) som vuxit kraftigt under 2020 efter lanseringen under senare delen av 2019 samt en stadigt ökad efterfrågan av Kährs träbaserade golvprodukter och tillbehör.

Kährs är en av de ledande aktörerna på den europeiska golvmarknaden med ett starkt trägolvserbjudande tillsammans med PVC-fria golv och LVT golv, inte minst inom de växande projektsegmenten, bostäder, hälsovård och skola. Positionen har byggts upp av starka varumärken baserade på design, kvalitet och hållbarhet inom alla segment. Kährs har en väl fungerande råvaruförsörjning och en automatiserad produktionskapacitet. Produktionen kombinerar närheten till de attraktiva marknaderna med snabbhet och flexibilitet, och med produktion i lågkostnadsländer där det finns god tillgång till råvara för volymprodukter.



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Kährs har under 2020 fortsatt att stärka sitt fokus på kundnytta genom styrning på affärssegment. Kährs har en tydlig strategi för respektive affärssegment med prioriteringar fram till 2023. Under 2020 har även förändringar av nyckelpersoner inom respektive segment gjorts för att stärka segmenten ytterligare.

För att stärka Kährs erbjudande mot kund ännu mer och bidra till lönsam organisk tillväxt, har fokuset inom innovation & design, digitalisering och hållbarhet intensifierats.

Kährs innovations- och designpipeline är starkare än någonsin med nya innovativa och klimatsmarta produkt erbjudanden som kommer att lanseras under 2021 under varumärket Kährs.

Kährs Life, ett nytt koncept med tunnare men slitstarkare äkta träyttskikt med unika egenskaper, Kährs Climate Smart Parquet, en helt ny generation av klimatsmart parkett golv för bostadssektorn som minskar miljöbelastningen ytterligare, Kährs "Ultra Matte" vidareutveckling av Kährs unika ytbehandlingsystem med en rad uppgraderingar och nylanseringar, Kährs Texture en helt ny innovativ design som möjliggör ett ännu bättre utnyttjande av den certifierade eken, Kährs Quartz en helt ny kollektion av PVC fria kvalitetsgolv för hälsovårds- och utbildningssegmenten samt Kährs Care, ett helt nytt underhållskoncept för eftermarknaden.

Inom digitalisering har en rad initiativ genomförts under 2020 för att stärka Kährs marknadsbearbetning och integration med kunderna digitalt. Under våren 2021 lanseras Kährs nya digitala visningsrum med integration till Kährs samarbetspartners. Vidare genomför Kährs ett omfattande arbete i att effektivisera sina interna processer ytterligare genom ett nytt arbetssätt och införande av ett modernare affärssystem.

Vårt hållbarhetsarbete fortsätter med klart fokus på att leverera; sunda miljöer för våra kunder, jobba med systematisk återvinning och klimatsmart produktion samt skapa en ännu bättre arbetsmiljö och attraktionskraft bland våra anställda. Målsättningen att sänka våra CO2 utsläpp med ytterligare 20% för att vara klimatpositiva efter 2023, att uteslutande jobba med certifierade leverantörer och samarbetspartners med fokus på återvinning och resurssnålhet samt att bli en ännu attraktivare arbetsgivare ur ett hållbarhetsperspektiv.

Inom Kährs samtliga träbaserade produktionsenheter har arbete gjorts för att öka tillgången på ek samt att öka utbyte och produktivitet i fabriken. Detta har lett till en betydande kostnadseffektivisering av träproduktionen inom Kährs. I Kährs produktionsenhet för Enomera PVC fria golv i Finland pågår ett förberedande arbete att ställa om delar till att kunna tillverka golvlösningar av 100% återvunnet PVC fritt material. För att öka flexibiliteten mellan olika fabriker och servicegraden i produktionen av trägolv inom Kährs har omfattande investeringar gjorts i enheterna i Maklino i Ryssland och i Satulung i Rumänien som förväntas ge en god effekt under 2021.

Under 2020 har det varit ett stort fokus på effektiviseringsprogram med hjälp av digitalisering och ett nytt sätt att arbeta inom samtliga processer i Kährs gruppen. Omstrukturering och nedskärning av personal har skett såväl inom det kommersiella som inom produktion för att ge en ökad effektivitet i organisationen.

Kassaflödet i Kährs har varit starkt under 2020 och skuldsättningsgraden har minskat avsevärt. Nettoskuldsättningen har i det närmaste halverats och balansräkningen stärkts. De huvudsakliga orsakerna till det förbättrade kassaflödet kommer från en kraftig minskning av rörelsekapital, främst genom ett strukturerat sortimentsarbete med minskade färdigvarulager nivåer men även från införande av factoring i Sverige i syfte att sänka finansieringskostnader och risk. Vidare har ett betydligt starkare rörelseresultat i kombination med lägre investeringstakt ytterligare stärkt kassaflödet.

Andreas Larsson tillträdde den 17 augusti 2020 tjänsten som CFO i Kährs Group. Andreas efterträder Peter Ericsson som i januari 2020 lämnade koncernen efter femton år på Kährs.



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

### Utsikter för 2021

2021 förväntas att nybyggnation av bostäder kommer att återhämta sig på samtliga av Kährs huvudmarknader. BNP växer, fastighetspriserna ökar, hushållen har god likviditet och räntorna fortsätter att ligga på en låg nivå. Även renoveringstrenden förväntas hålla i sig som en konsekvens av ändrade levnadsvanor, mer hemarbete och behov av större bostadsyta. Även hälsovård och skola förväntas utvecklas positivt efter att investeringstakten legat lägre inom dessa områden under pandemiåret 2020 och det finns ett uppdämt behov av en upprustning av sjukhus, äldreomsorg och skolor.

De kommersiella segmenten kontor, affärslokaler och hotell förväntas fortsätta ha en svag utveckling under 2021 eftersom konsumenters beteenden ändrats under pandemin vilket bedöms att kvarstå under större delen av 2021. Dock ökar efterfrågan på mindre ombyggnationer och anpassningar av befintliga lokaler.

Kährs innovationsarbete har intensifierats under 2020 och under 2021 kommer ett antal nya lanseringar att göras vilket förväntas öka Kährs konkurrenskraft ytterligare. Utrullningen av ett nytt sätt att arbeta och ett modernare sätt att attrahera kunderna med hjälp av digitala processer kommer att utökas under 2021 med hjälp av ytterligare kompetensväxling och investeringar i digitala verktyg. Inom hållbarhetsområdet fortsätter arbetet att nå vårt långsiktiga mål att vara klimatpositiva.

De hot som finns för 2021 är fortsatt osäkerhet kring Covid-19 samt hur denna pandemi kommer att utvecklas. Kährs uppfattning om osäkerheten är starkt kopplad till en eventuell försening av vaccinationer eller nya virusmutationer.

Coronapandemin har även under början av 2021 påverkat Kährs försörjningsstruktur och skapat vissa obalanser som driver på kostnadsökningar främst inom försörjningen av mjukträ i Norden, energipriser samt logistikkostnader från främst Asien. Det ökade inflationstrycket gör att ytterligare prisökningar mot kund är nödvändiga.

En allt starkare svenska krona mot främst dollar och Euro skapar kortsiktigt en viss risk på lönsamheten för Kährs. Långsiktigt har Kährs möjligheter att styra om försörjningsflödena för att minimera den negativa påverkan av kronförstärkningen.

### Risker

All affärsverksamhet inbegriper risker och ett kontrollerat risktagande är en förutsättning för att driva en verksamhet med god och uthållig lönsamhet. Risk kan vara beroende av händelser i omvärlden och påverka en viss bransch, risken kan även vara rent företagsspecifik eller landspecifik. I Kährs Group är riskhantering en kontinuerlig process som bedrivs inom ramen för den operativa styrningen och den löpande uppföljningen av verksamheten.

Kährs är en global koncern med verksamhet i många länder. Detta gör att koncernen exponeras för ett antal olika kommersiella och finansiella risker. Följaktligen är riskhantering en viktig del av Kährs arbete för att nå de uppsatta målen. En effektiv riskhantering är en ständigt pågående process som genomförs inom ramen för verksamhetsstyrningen. Den utgör en del av den fortlöpande översynen och de framåtblickande bedömningarna av verksamheten. Kährs långsiktiga riskexponering förväntas inte avvika från den exponering som följer av vår löpande verksamhet.

Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen till exempel avseende värdering av tillgångar. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Kährs är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policydokument, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner, vilka syftar till att minska eventuella risker och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

De risiker som identifiserats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller vilka baseras på Kährs finansmanual. Kontrollstrukturen består dels av tydliga roller i organisationen som möjliggör en effektiv ansvarsfördeining av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för fel i rapporteringen. Alla enheter har egna controllers/ekonomichefer som deltar i utvärderingen av sin egen rapportering tillsammans med den centrala finansfunktionen. Den kontinuerliga analys som görs av den finansiella rapporteringen tillsammans med en analys som görs på koncernnivå är mycket viktiga för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter.

Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Verkställande direktören är även ansvarig för att det genomförs oberoende objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för styrning, internkontroll och riskhantering. Finansiell styrning och kontroll utförs av den centrala finansfunktionen. Kährs ledning gör en månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från budget, prognos och föregående år. Styrelsen tillsänds månadsvisa ekonomiska rapporter och den ekonomiska rapporteringen följs upp vid varje styrelsemöte. Inför publicering av årsredovisning går styrelse och ledning igenom den finansiella rapporteringen. Revision av bokslut görs för perioden januari–september, så kallad "hard close", samt vid årsbokslutet. Bolagets revisorer avrapporterar sina iakttagelser inför styrelsen. I de externa revisorernas uppgift ingår också att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernens dotterbolag.

#### *Omvärldsrisker*

Kährs är exponerad för den konkurrens som råder i golvbranschen samt de råvaruprissvängningar som påverkar resultat och kapitalbindning.

#### *Operativa risker*

Kährs är exponerad mot operativa risker, exempelvis felaktigheter i tillverkade produkter. För att motverka detta pågår aktiviteter med att införa ett likartat ledningssystem på koncernens samtliga produktionsanläggningar.

#### *Legala risker*

Kährs bedriver verksamhet i många länder och kan i samband därmed bli involverad i tvister och rättsliga processer. Kährs bevakar kontinuerligt utestående och potentiella tvister och andra legala ärenden. Dessa redovisas i revisionsutskottet som bedömer samt rekommenderar om avsättning bör göras eller ej.

#### *Valutarisker*

Koncernens redovisningsvaluta är svenska kronor. Eftersom en betydande del av koncernens verksamhet finns utanför Sverige har bolaget vissa risker vid operativa och finansiella transaktioner i olika valutor (valutaexponering). Koncernen är även utsatt för den valutarisk som uppstår vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar (omräkningsexponering). De viktigaste valutorna som koncernen är exponerad mot är EUR, USD, GBP, NOK, RUB, RON och CHF. Enligt styrelsebeslut i juni 2019 så görs ingen terminssäkring av koncernens valutaflöden.

#### *Finansierings- och ränterisk*

Koncernen har en stark finansiell ställning och finansierar delvis sin verksamhet genom upplåning som består av fyra delar; facilitetslån B1 och B2 om nominellt 401 miljoner kronor samt facilitetslån B3-B5 motsvarande 449 miljoner kronor vilket är konverterat till valutorna GBP, CHF samt NOK. Koncernen har även en RCF-facilitet om 300 miljoner kronor varav koncernen per 31 december 2020 utnyttjar 0 miljoner kronor (180). Lånet har en rörlig ränta på STIBOR + marginal vilken sätts var tredje månad. Räntan per 31 december 2020 låg på 3,5 procent per år (4,5). Facilitet B3-B5 har en rörlig ränta på STIBOR + marginal vilken sätts var tredje månad. Räntan per 31 december 2020 låg i intervallet 3,5 – 3,8 procent (4,5 – 6,32) per år. Marginalen kan förändras beroende på koncernens belåningsgrad enligt låneavtalet. En extra amortering motsvarande 200 miljoner kronor gjordes per 15 januari 2020 varav facilitetslån B2 med 73 miljoner kronor och facilitetslån B5 med 127 miljoner kronor. Även en amortering motsvarande 180 miljoner kronor gjordes under 2020 på RCF-facilitet. Facilitet B1 förfaller



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

till sin helhet till betalning den 31 januari 2022. Facilitet B2-B5 amorteras ej ytterligare utan förfaller till sin helhet till betalning den 31 januari 2022. Bedömningen är att refinansieringsrisken och ränterisken är låg.

#### **Hållbarhet och miljöarbete**

Koncernen bedrev under 2020 tillståndspliktig verksamhet i Sverige, Finland, Ryssland och Rumänien. Verksamheten består av sågverksamhet, tillverkning av trä-, faner- och plastgolv som även inkluderar ytbehandling samt försäljning och distribution.

Verksamheten överskrider ej myndigheternas tillstånd, villkor eller andra miljölagar och förordningar under 2020. Handlingsplaner har upprättats för punkter noterade vid tillsynsbesök eller vid överskridna riktvärden. Verksamhetens mest betydande miljöaspekter är kopplade till transporter in till respektive ut från företagets anläggningar, samt risken för störning av biologisk mångfald vid råvaruförsörjning. För mer information om koncernens hållbarhetsarbete och resultat under 2020, se Kährs hållbarhetsrapport på sida 8-16.



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Hållbarhetsrapport

Kährs Group är den europeiska ledaren inom golv med egen tillverkning av flerskiktsgolv av trä och PVC-fria plastgolv. Företaget distribuerar även golv inom andra produktkategorier och är numera en fullsortimentleverantör av golvlösningar för alla användningsområden. Koncernen har ledande positioner inom trägolv i Sverige, Finland och Ryssland samt har även starka positioner på andra viktiga marknader såsom Norge, Storbritannien och Tyskland. Kährs Groups produkter säljs i över 70 länder med egen personal i 18 länder. Bolaget erbjuder golvlösningar för alla rum och behov och riktar sig till en målgrupp med höga krav på kvalitet, design och hållbarhet. Fokus är därför att erbjuda premiumprodukter med högt designinnehåll, god kvalitet, ett ansvarfullt förhållande till miljön och med hög servicenivå. Koncernens varumärkesportfölj innehåller två välkända globala varumärken, Kährs och Upofloor.

Kährs är koncernens huvudsakliga varumärke och koncernens mest kända signum världen över och originalet inom moderna trägolv.

Upofloor är ett ledande varumärke inom PVC-fria plastgolv för allmänna utrymmen så som bland annat sjukhus och skolor. Kährs Group har en ledande position och är en pionjär inom det PVC-fria plastgolvsegmentet genom lanseringen av världens första PVC-fria plastgolv (2004) och världens första homogena PVC-fria plastgolv (2014).

I Kährs sortiment finns även produkter i kategorierna Luxury Vinyl Tiles och textila golvplattor. Dessa produkter köps från externa tillverkare.

Under sin mer än 160-åriga historia har Kährs Group byggt ett starkt varumärke genom innovativa golvlösningar och nära relationer till kunder, leverantörer och skogsägare, vilket bidragit till att befästa bolagets starka position på marknaden. Kährs Group utvecklar kontinuerligt sina produkter och utvecklar sitt erbjudande för att skapa mervärde för privata, kommersiella och offentliga rum genom vackra och miljömässigt hållbara golv.

Kährs Group har skapat ett konsoliderat produktionsnätverk i strategiska lägen, nära råvaror och huvudmarknader, för att säkerställa konkurrenskraftiga kvalitetsprodukter, punktliga leveranser samt kortast möjliga logistiksträckor. Verksamheten bedrivs med lokala anpassningar när det gäller försäljningsstrategi, marknadsstrategi och distribution, men med allt mer harmoniserade produktplattformar som möjliggör ett effektivt kapacitetsutnyttjande och flexibel produktionsplanering. Genom detta har Kährs Group anpassat sin produktion för att nå en balans mellan stordriftsfördelar, lokal närvaro och hänsyn till miljön. Bolaget har fem produktionsenheter; i Sverige, Finland, Ryssland, Rumänien och Polen. Teknisk utveckling och centrum för design för träbaserade flerskiktsgolv ligger i Nybro, Sverige, medan produktutvecklingen av PVC-fria plastgolv finns i Finland.

2019 togs en helt ny verksamhetsgren i drift då Kährs började tillverka träpellets som användning till biobränsle. Tillverkningen av pellets baseras på biprodukter från trägolvstillverkningen som tas tillvara och vidareförädlas för att göras tillgänglig på marknaden för fossilfritt och koldioxidneutralt biobränsle. Under 2020 certifierades Kährs träpellets enligt Sustainable Biomass Program för hållbar biomassa.

Under 2020 gjordes ett genomgripande arbete för att förtydliga företagets engagemang i hållbarhetsfrågor. Som ett resultat av detta lanserades Kährs hållbarhetsstrategi "Climate Positive and Beyond" som bygger på tre pelare: Hållbara inomhusmiljöer; Hållbarhet & Cirkularitet samt Hållbar kultur. Inom ramarna för strategiarbetet uppdaterades även Kährs Miljöpolicy.

Inom områden där vi har inflytande strävar vi efter att anställda och affärspartners ska följa principerna i vår uppförandekod då de arbetar med oss. Att tillämpa höga etiska krav med integritet är drivande krafter bakom Kährs Groups framgång och är en viktig del av hur vi gör affärer.

### *Compliance Committee*

2015 etablerade Kährs Group sitt forum för att främja ett hållbart arbetssätt, Compliance Committee.



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

Under 2020 ombildades kommittén och arbetet flyttades från att drivas inom ett eget forum till att bli en del av koncernledningens verksamhet och ansvar. Inom compliance-arbetet bevakas efterlevnad av lagar och regelverk samt att mål sätts för arbetet som rör ESG (Environment, Social responsibility and Governance), dvs. Miljö, Socialt ansvar och Styrning. Koncernens CFO är Compliance Officer och sammanhållande för frågorna inom ledningsgruppen. Till sin hjälp har han en beredningsgrupp bestående av hållbarhetschef och kommunikationsansvarig. Bolagets styrelse och ägare kan följa utvecklingen genom nyckeltal och rapporter, och dessa resultat kommuniceras löpande i styrelsemöten och periodiskt till huvudägaren.

Kährs Compliance ger råd och medverkar till implementeringen av bolagets compliance-program, analyserar branschen, juridiska krav samt särskilda riskområden. Inom ramen för arbetet utvärderas nya och befintliga policyer och processer, samt verktyg som främjar regelefterlevnad.

### *Riskhantering*

Kährs Group är en global koncern med verksamhet i många länder, över flera kontinenter och exponeras för olika risker. Följaktligen är riskhantering (Enterprise Risk Management, ERM) en viktig del av Kährs arbete och styrs av koncernens riskpolicy. Riskbedömningar utförs på varje operativ enhet årligen och omfattar miljö, säkerhet, styrning och policyrisker, förutom de kommersiella och finansiella risker som beskrivs i årsredovisningen. Koncernens sammantagna riskbedömning och uppföljningsaktiviteter presenteras för styrelsen.

### *Miljö- och kvalitetsledningssystem*

Sedan 2020 omfattas hela Kährs Groups verksamhet av ett gemensamt kvalitets- och miljöledningssystem enligt ISO 9001:2015 och 14001:2015 som omfattar: Utveckling, produktion, försäljning och marknadsföring av golv. Certifikatsnummer: SE007022-1 / SE007023-1\*

\* I början av 2020 bytte Kährs Group till Bureau Veritas som certifieringsorgan för sitt kvalitets- och miljöledningssystem. Detta innebär att certifikatsnumret uppdaterades 2020-02-26.

### *EMAS-rapport*

Varje år mellan 1997 till 2019 har vi publicerat en reviderad och transparent miljöredovisning enligt EMAS (EU Eco-Management and Audit Scheme). Det är ett ledningsinstrument som har utvecklats av Europeiska kommissionen för företag i syfte att utvärdera, rapportera och förbättra miljöprestanda och som sammanlänkar miljöarbetet med FN:s 17 hållbarhetsutvecklingsmål (Sustainability Development Goals, SDG) för främjandet av hållbara metoder.

Från och med 2020 kommer vi inte längre publicera någon EMAS-redovisning. Arbeta med en övergång till hållbarhetsrapportering med utgångspunkt i GRI-standarden pågår under 2021.

### **Vårt ansvar för miljön**

Inom Kährs finns ett stort engagemang för miljö- och hållbarhetsfrågorna. Vi är fast beslutade att agera ansvarsfullt för att bevara och skydda naturresurser och sträva efter långsiktig och cirkulär verksamhet. Allt material som används och produkterna som produceras ska uppfylla lagar och regler rörande skydd av miljön och vi har som långsiktigt mål att reducera växthusgaserna mer än vår värdekedja släpper ut. Som en betydande inköpare av varor och tjänster, använder vi vårt inflytande för att minimera påverkan på miljön genom att stödja och främja innovationer för hållbar användning av naturresurser.



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## *Riskhantering miljø*

Betydende miljøpåverkende områder inom vår verksamhet är hänförligt till materialanvändning, energianvändning vid tillverkning och transporter samt vattenanvändning vid våra produktionsanläggningar. Det finns också risker kopplade till de kemikalier som används i produkterna som kan påverka produktionsmiljö och inomhusmiljö vid användning av produkterna. Inom trägolvstillverkningen finns det risk för att trä kan komma från avverkningar som inte uppfyller krav på hållbart skogsbruk eller som är illegala. Miljöcertifieringar och tredjepartsrevisioner av inköpskedjan är exempel på hur vi minimerar denna risk (se mer under Produktgrupp trägolv - Materialanvändning).

Kemikalierna som hanteras vid våra produktionsanläggningar går igenom ett godkännandeförfarande innan de får användas. Vi använder iChemistry för att värdera riskerna med olika kemikalier samt för att utveckla vår kemikalieanvändning. Vi strävar efter att kontinuerligt reducera antalet produkter samt att ersätta med bättre produkter när sådana blir tillgängliga på marknaden. Våra produkter har miljömärkningar som till exempel Svanen, M1, BASTA och SundaHus. Miljömärkningar är en hjälp för användare att välja produkter med låga emissioner, vilket är gynnsamt för en god inomhusmiljö.

Dessa policydokument ger oss vägledning i frågor som rör miljöstyrning:

- Uppförandekod (Code of Conduct)
- Miljöpolicy
- Sourcing Policy (Inköpspolicy)

## *Produktion*

### *Produktgrupp trägolv*

Kährs Group tillverkar trägolv vid fem produktionsanläggningar i Sverige (två anläggningar), Rumänien, Ryssland och Polen.

## *Materialanvändning*

Hållbar försörjning av trä är av största vikt, inte bara för Kährs Group, men också som en global miljöangelägenhet. Vi tillverkar trägolv och som en betydande användare av trä som råvara, har vi ett ansvar att stödja och uppmuntra utvecklingen av ett hållbart skogsbruk. Det är vår övertygelse att vi, genom att ständigt öka efterfrågan på certifierat trä, kommer att bidra till långsiktiga, hållbara skogsbrukspraxis som hjälper miljön och de människor som berörs av skoglig verksamhet, som exempelvis ursprungsbefolkningar nära skogsavverkningsplatser.

Alla våra virkesinköp måste uppfylla kraven i EU:s timmerförordning (EUTR). Riskbedömningar i enlighet med EUTR övervakas kontinuerligt av oss både som verksamhetsutövare och handlare\* för att säkerställa överensstämmelse med EUTR. Vid behov använder vi oss även av en global, tredjepartsorganisation för att verifiera lagefterlevnad.

Inköp av träråvara görs enligt Kährs Groups standard för kontrollerat trä, som minsta acceptabla nivå. Skogscertifieringarna Kährs Group har idag är FSC® (Forest Stewardship Council), FSC Controlled Wood och PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification). I vissa länder accepterar vi andra certifieringsorgan om de anses vara acceptabla enligt ledande miljöorganisationer. Alla produktionsanläggningar för trägolv inom Kährs Group har reviderats enligt FSC:s och PEFC:s krav.



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

Under 2020 certifierades Kährs träpellets enligt Sustainable Biomass Program (SBP). SBP skapades för att göra det möjligt för certifierade företag att påvisa att de producerar, handlar eller använder biomassa från ansvarsfullt och uthålligt skogsbruk. SBP-certifiering bygger på principer om lagefterlevnad, hållbarhet samt oberoende revision och verifiering.

SBP-certifieringen bygger på etablerade certifieringar för hållbart skogsbruk som Forest Stewardship Council® (FSC) och Program for the Endorsement of Forest Certification™ (PEFC). Kährs var redan certifierat enligt både FSC och PEFC, men behövde genomföra ytterligare riskreducerande aktiviteter, som involverade 450+ leverantörer i mer än 25 länder, för att även efterleva SBPs ramverk.

#### Andel certifierad träråvara i procent av totalt inköpt mängd trämaterial:

2020	2019	2018
80,5 %	78,2 %	70,6 %

\* *Verksamhetsutövare är timmerförordningens beteckning på aktörer som placerar timmer eller trävaror på EU:s inre marknad och handlare är aktörer som köper och säljer trämaterial som redan placerats på EU:s inre marknad.*

#### *Kemikalier*

2016 infördes ett nytt system för att förbättra vår hantering av kemikalier. Det nya systemet bygger på en databas som förbättrar och förenklar styrningen av kemikalieanvändningen samt ger ökad transparens, något som är mycket viktigt i arbetet med miljömärkningar som BASTA, SundaHus, Miljöbyggnad, Byggvarubedömningen och Svanen. Under 2020 fortsatte implementeringen av systemet inom koncernen med fokus på våra rutiner för intag av nya kemikalier till verksamheten. Syftet är att säkerställa att vi tar in det, ur hållbarhetssynpunkt, bästa tillgängliga alternativet för respektive kemikalietyper.

#### *Produktgrupp plastgolv*

Plastgolv under varumärket Upofloor tillverkas vid Kährs produktionsanläggning i Finland. Produktsortimentet är framförallt anpassat för användning i offentliga lokaler som sjukhus och skolor med utrymmen som utsätts för starkt slitage. Dessa produkter har hög prestanda inom en rad olika områden som hållbarhet, underhåll, säkerhet, motståndskraft mot fläckar och miljöegenskaper.

#### *Materialanvändning*

Enomer® är ett unikt och innovativt golvmaterial utvecklat av Upofloor och tillverkas av naturliga mineraler och termoplastiska polymerer. Enomer är fritt från PVC, mjukgörare, ftalater, halogener, klor och tungmetaller och används i kollektionerna Kährs Xpression och Upofloor Zero-kollektionerna. Kollektionen Upofloor Quartz och Estrad tillverkades tidigare i egen regi men den aktuella produktionsanläggningen utvecklades under andra halvan av 2019 och produkterna köps istället från externa tillverkare. De består av kvartsvinylplattor avsedda för extremt hårt slitage i offentliga miljöer. Plattorna består till 70 % av naturliga material som kvartssand och mineraler. Plattorna har certifierat låga VOC-utsläpp och innehåller inga mjukgörande kemikalier som ftalater eller DEHP. Upofloor plastgolv har certifiering för inomhusluft enligt M1 och FloorScore för användning i BREEAM- och LEED-projekt och har EPD-miljödeklaration (Environmental Product Declaration). En mycket stor andel av avfallsmaterial inom tillverkningen av plastgolv återvinns till produktion.



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## ***Koldioxidavtryck***

De trägolv som produceras av Kährs Group under ett genomsnittligt år lagrar mer än 130 000 ton koldioxid och detta kan kvarstå som kolsänka i 50 år eller mer i installerade golv. Enligt vår modell för cirkulär ekonomi används trämaterialiet till biobränsle när golvens livscykel nått sitt slut och askan från förbränningen återförs till skogen som näringsämne. Alternativt kan trämaterialiet återanvändas till nya träbaserade produkter och fortsätta lagra koldioxid.

Kährs Groups viktigaste aktiviteter för att minska koldioxidavtrycket är att öka effektiviteten i logistiken och transportmetoderna samt att utvärdera bättre alternativ efterhand de blir tillgängliga. Vi strävar också efter att minska den totala energianvändningen på alla områden och fortsätta öka användningen av fossilfri, förnybar energi för värme och el.

För att minska våra utsläpp av växthusgaser ställer vi om vår interna produktionstrafik till fossilfri drift efter hand. Under 2020 byttes flera utomhustruckar till eldrift och från 2021 går all intern trafik vid produktionsanläggningarna i Sverige på fossilfritt bränsle eller el.

## ***Överskott av koldioxidneutral energi***

Kährs Groups verksamhet levererar ett överskott av koldioxidneutral, fossilfri biomassa som används till energiproduktion. Biobränslen från restprodukter inom trägolvproduktionen ger mer koldioxidneutral energi än vad vi förbrukar för värme och el inom hela koncernen.

I början av 2019 startades Kährs Groups produktion av biobränsle i form av träpellets i anslutning till trägolvfabriken i Nybro, Sverige. Företaget investerade i en helt ny anläggning för att ta hand om biprodukter från golvproduktionen i form av spån och träpulver. Anläggningen har en kapacitet att producera 60 000 ton pellets årligen. Motsvarande energi utvunnen ur eldningsolja släpper ut ca 85 000 ton växthusgaser i form av CO<sub>2</sub>. Träpellets räknas som klimatneutralt, dvs det bidrar inte till ökat nettoutsläpp av växthusgaser i atmosfären vid användning.

## **Vårt sociala ansvar**

Inom Kährs Group har vi ett starkt engagemang för företagsetik och integritet. Vi vill att alla människor ska behandlas med värdighet, och vi accepterar inte beteenden som inte visar tillbörlig respekt för andra. Alla som är en del av vår verksamhet, som anställd eller som affärspartner ska erbjudas en arbetsplats där välbefinnande och hälsa varken äventyras eller kompromissas. Medarbetares anställningsvillkor ska minst uppfylla minimikraven i nationell lagstiftning och relevanta ILO-konventioner för att garantera en säker och sund arbetsplats.

## ***Riskhantering socialt ansvar***

I en tillverkande industri finns risker för medarbetare att skada sig i den dagliga verksamheten. Det finns även risk att inköp görs från leverantörer som inte delar vår syn på en säker och sund arbetsplats. För att minimera dessa risker arbetar vi med omfattande säkerhetsprogram vid alla våra produktionsenheter (se mer under Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet), våra leverantörer åtar sig att följa vår uppförandekod och vi inspekterar alla fabriker som tillverkar färdiga produkter till vårt sortiment och de genomgår vår leverantörsutvärderingsprocess.



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

Alla våra anställda får en genomgång av Kährs Groups uppförandekod och vårt Speak-Up-system (ett internt visseblåsarsystem) där man kan rapportera in alla typer av oegentligheter, misstankar eller oro anonymt.

Berörd personal får en fördjupad utbildning kring vår affärssed och våra riktlinjer mot mutor och korruption, och bekräftar med en signatur att man har tagit del av och förstått sitt ansvar.

### **CSR (Corporate Social Responsibility)**

#### **Exempel på CSR-händelser under 2020:**

- Kährs Group tillverkar bränslepellets av det trämaterial som inte kan användas i trägolvsproduktionen. Genom att tillverka pellets blir biomassan tillgänglig som bränsle för fler användare än det träpulver som tidigare har använts för energiproduktion. Under 2020 certifierades Kährs träpellets enligt Sustainable Biomass Program. Syftet är att påvisa efterlevnad av SBP-standarden för minimering av risker för olaglig avverkning och icke hållbart ursprung gällande träråvaran.
- Kährs pellets uppfyller också de särskilda kraven för försäljning i Nederländerna genom att inte vara av "jungfruligt material".
- Sedan 2016 då Kährs Safety-First-program startade har olyckor med frånvaro mätt som LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate) gått från 17,5 till 6,9.
- Samtliga produktionsanläggningar för trägolv inom koncernen är FSC- och PEFC-certifierade. Certifieringarna intygar att träet som används i våra produkter kommer från ansvarsfulla skogsbruk.
- All el inköpt till verksamheten i Finland under 2020 kom från förnybart ursprung, vindkraft. Sedan flera år är all el som köps till anläggningarna i Sverige av certifierat grönt ursprung.
- Svanen förnyade licensgodkännandet och mer än 180 trägolvsprodukter var miljömärkta vid årets slut.
- Kährs arbetar för helt fossilbränslefria interna transporter. Truckar och större arbetsfordon som används utomhus ersätts efter hand med eldrift eller HVO och från 2021 är all intern trafik vid Nybrofabriken fossilfri.
- Under 2020 gjordes ett genomgripande strategiskt arbete för att förtydliga företagets engagemang i hållbarhetsfrågor. Som ett resultat av detta lanserades Kährs hållbarhetsstrategi "Climate Positive and Beyond" som bygger på tre pelare: Hållbara inomhusmiljöer, Hållbarhet & Cirkularitet samt Hållbar kultur.
- Inom ramarna för strategiarbetet uppdaterades även Kährs Miljöpolicy.

### **Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet**

Följande dokumentation ger vägledning för hur vår verksamhet ska bedrivas ansvarsfullt ifråga om medarbetares hälsa och säkerhet:

- Uppförandekod (Code of Conduct)
- Hälsa och Arbetsmiljöpolicy

Kährs Group startade under 2016 ett initiativ, som vi har kallat Safety First, för att genomföra en gemensam strategi för säkerhet över hela koncernen. En rad aktiviteter för att öka fokus och medvetenhet kring säkerhet har genomförts i etapper på alla produktionsanläggningar och hanterar allt från rutiner, skyddsutrustning och rapportering av incidenter. Steg 4 genomfördes under 2018 och hade fokus på medarbetarnas säkerhetsmedvetande och ansvar för sitt eget agerande. All produktionspersonal deltog i en medarbetarundersökning för att utvärdera det egna säkerhetsbeteendet. Under 2017 lanserade Kährs Group ett gemensamt avvikelser- och händelserapporteringssystem, IA (WIA för träindustrin). Dokumenterade, analyserade och grundligt gjorda korrigeringsåtgärder skapar en bas för kontinuerlig förbättring som är mycket värdefull för företaget. Effektiva, långsiktiga förbättringar istället för kortsiktiga akuta insatser leder på sikt till säkrare arbetsmiljöer, lägre kvalitetskostnader och minskad miljöpåverkan. Att dela bästa praxis gynnar vår konkurrenskraft och är positivt för vår fortsatta utveckling mot ett företag i världsklass.



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

Som en del av koncernens strategiska arbete för att utveckla företagets organisation och kultur genomför Kährs en koncerngemensam medarbetarundersökning under 2021. Det ger oss ytterligare verktyg i arbetet med att skapa en bra arbetsmiljö där medarbetare känner engagemang och motivation.

#### *LTIFR*

LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate) – antal arbetsskador per miljoner arbetade timmar 2020: 6,9 (10,1).

Målet för 2021 är att reducera LTIFR till 5 (9).

#### *Medarbetare*

Fördelning mellan könen:

	<b>Män</b>	<b>Kvinnor</b>
Styrelse*	100 %	0 %
Koncernledning	87,5 %	12,5 %
Tjänstemän	64,01%	35,99%
Arbetare	68,12%	31,88%

\* Inklusive två arbetstagarrepresentanter

#### *Externa inköp*

Kährs Group tillverkar den största delen av de trägolvsprodukter som företaget säljer på marknaden. Kährs Group har även avtal om inköp av vissa produkter med externa leverantörer som uppfyller våra strikta specifikationer. Under 2018 utökades de externa inköpen av färdiga produkter med en ny produktkategori, LVT. Sortimentet är numera en integrerad del av koncernens totala erbjudande under varumärket Kährs. Under 2019 slöt Kährs ett partneravtal med en belgisk tillverkare av textila golvplattor, modlyss, för distribution av deras produkter på den nordiska projektmarknaden. Externa leverantörer genomgår vår leverantörsutvärderingsprocess med kriterier för att säkerställa kvalitet, miljö, styrning och ekonomisk säkerhet för våra intressenter. Alla externa tillverkningsanläggningar inspekteras och får kontinuerlig stöttning från vår inköps- och kvalitetsorganisation samt förbinder sig att efterleva vår uppförandekod för leverantörer.

#### *Mänskliga rättigheter*

Kährs Group kräver att tillämpningen av våra affärsprinciper är i linje med våra etiska förväntningar och rättsliga skyldigheter. Dessa är huvudsakligen baserade på internationellt överenskomna standarder såsom den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna, principerna i FN:s Global Compact, FN:s konvention om barnets rättigheter och tillämpliga ILO-konventioner.

#### *Riskhantering mänskliga rättigheter*

Det finns risk att inköp görs från leverantörer som inte behandlar människor med värdighet och respekt eller som åsidosätter minimikraven i nationell lagstiftning och relevanta ILO-konventioner. För att minimera dessa risker samlar vi in underskrivna uppförandekoder från våra leverantörer där de intygar att de läst och förstått



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

våra krav. Vi inspekterar alla fabriker som tillverkar färdiga produkter till vårt sortiment och de genomgår vår leverantörsutvärderingsprocess (se mer under externa inköp).

Följande dokumentation ger vägledning till hur vi och våra samarbetspartners ska agera till skydd för mänsklig värdighet och mänskliga rättigheter:

- Uppförandekod (Code of Conduct)

#### **Styrning & affärsetik**

Vi agerar med integritet och i en anda av god affärssed och vi tolererar inte några aktiviteter som snedvrider marknaden eller hämmar ekonomisk, social och demokratisk utveckling såsom korruption, mutor och illojala konkurrensbegränsande åtgärder.

Vi ska följa nationella lagar i de länder där vi är verksamma. Skulle något krav i vår uppförandekod vara i konflikt med nationell lagstiftning i något land eller område, ska lagen alltid följas. Dock kan Kährs Groups krav gå längre än de krav som anges i nationell lagstiftning.

#### *Riskhantering styrning & affärsetik*

Inom en global verksamhet finns det risk att det förekommer korruption och mutor. Vi motverkar detta genom tydliga riktlinjer kring vad som inte är tillåtet eller etiskt acceptabelt – både utifrån lagar och våra företagsvärderingar. Vi utbildar personal i etikfrågor. Varje högre chef skriver under ett åtagande om att, inom den egna organisationen, motverka all form av korruption eller aktiviteter som kan snedvrída konkurrens. Alla medarbetare i vissa funktioner som tex. försäljning och inköp skriver under ett individuellt åtagande att motverka korruption.

Våra leverantörer åtar sig att följa vår uppförandekod och vi inspekterar alla fabriker som tillverkar färdiga produkter till vårt sortiment och de genomgår vår leverantörsutvärderingsprocess. Vi använder oss av Corruption Perceptions Index som en del av riskvärderingen vid inträde på en ny marknad eller vid val av leverantör.

Risken för inköp av illegalt trä minimeras genom att vi köper certifierat trä eller använder oss av en tredjepartsorganisation för att verifiera lagefterlevnad om det finns oklarheter kring träets ursprung.

Följande dokumentation ger vägledning till hur vi arbetar etiskt med hänsyn till ansvarstagande, rättvisa och öppenhet med våra intressenter:

- Uppförandekod (Code of Conduct)
- International Sanctions policy
- Anti-Money laundering (Motverkande av penningtvätt)
- Anti-Trust Guideline (Riktlinjer kring sund konkurrens)
- Anti-bribery and Anti-corruption guidelines (Riktlinjer för motverkande av mutor och korruption)



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## **Bolagsstyringsrapport**

Bolagsstyring omfatter de beslutssystem genom vilket ägarna styr bolaget indirekt eller direkt. Här beskrivs Kährs Holding AB (publ):s bolagsstyrning under räkenskapsåret 2020.

### *Bolagsordning*

Bolagets firma är enligt bolagsordningen Kährs Holding AB (publ). Styrelsen har sitt säte i Nybro. Bolaget är ett holdingbolag och verksamheten består i att köpa, sälja, äga och förvalta aktier, obligationer och andra värdepapper samt att driva annan därmed förenlig verksamhet.

### *Principer för bolagsstyrning*

Bolagsstyrningsrapporten har utformats enligt reglerna i Årsredovisningslagen (1995:1554). Kährs omfattas inte av svensk kod för bolagsstyrning.

Några av de viktigaste styrande dokumenten inom bolaget är:

- Kährs bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning inklusive instruktion till verkställande direktören
- Instruktion för revisionsutskottet
- Instruktion för ägarutskottet
- Kährs strategiska plan
- Kährs finanspolicy
- Kährs kommunikationspolicy
- Kährs finansmanual

### *Bolagsstämma*

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman ges aktieägaren möjlighet att utöva det inflytande över bolaget som deras respektive antal aktier representerar.

### *Årsstämman*

Vid bolagets ordinarie årsstämma 9 April 2020 fastställdes styrelsens förslag till resultatdisposition. Årsstämman beslutade även om omval av Anders Wassberg, Jan Johansson, Ulrich Witt och Mats Therman. Anders Wassberg omvaldes som styrelsens ordförande. Stämman beslutade vidare att årliga arvoden om 150 000 kronor vardera ska utgå till styrelsens ledamöter samt 300 000 kronor ska utgå till styrelsens ordförande. Det beslutades även att arvode till ordinarie arbetstagarrepresentanter skall utgå med 10 000 kronor vardera. Inga arvoden utbetalas till ledamöter i revisionsutskottet.

### *Styrelsen*

Styrelsens uppdrag är att medverka till en sund affärsutveckling och kontroll av koncernens verksamhet. Styrelsen i Kährs har som en av sina viktigaste uppgifter att säkerställa långsiktig strategi, styrning, uppföljning och kontroll av koncernens verksamhet i syfte att skapa värden för aktieägare, kunder och andra intressenter. Styrelsens ansvar omfattar även att det finns tillfredsställande kontroll av efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet. Styrelsen utser verkställande direktören som också är koncernchef.

Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst sju ledamöter med högst tre suppleanter. Ledamöter och suppleanter väljs årligen på årsstämma för tiden intill dess nästa årsstämma har hållits.

Under räkenskapsåret 2020 har Kährs styrelse genomfört 7 protokollförda styrelsemöten. Anders Wassberg, Ulrich Witt och Mats Therman deltog vid samtliga 7 styrelsemöten. Jan Johansson deltog vid 5 styrelsemöten. Arbetstagarrepresentanterna, Stefan Karlsson och Jakob Jakobsson deltog vid samtliga 7 styrelsemöten under räkenskapsåret.

Styrelsen i Kährs har antagit en arbetsordning för verksamheten som anger hur arbetet ska fördelas mellan styrelsen, dess kommittéer och den verkställande direktören. Arbetsordningen fastställs av styrelsen och gällande arbetsordning inklusive instruktion för verkställande direktören blev fastställd den 10 december 2020. Till styrelsens ordförande och ordinarie ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Annan ersättning till



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

styrelsen utöver vad bolagsstämman beslutat utgår ej. Totalt styrelsearvode som utbetalats för året var totalt 1,5 (1,5) miljon kronor. För 2020 har 0,8 miljoner reserverats och planerar att utbetalas efter årsstämman 2021.

#### *Kommittéer*

Styrelsen i Kährs har utsett ett revisionsutskott med huvudsaklig uppgift att i samverkan med företagsledningen kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottets arbete avser också att för styrelsens räkning löpande följa och utvärdera revisorernas arbete och även bereda frågor avseende revisorer, bolagets redovisning, extern revision, finansiell information samt intern kontroll. Utskottets arbete rapporteras kontinuerligt på bolagets nästkommande styrelsemöte.

Kährs Ersättningsutskott som består av ordförande Anders Wassberg och styrelseledamoten Ulrich Witt gällande ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningen till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och bestå av en fast och en rörlig del samt eventuella förmåner och pension. Beslut om fast respektive rörlig lön för samtliga ledande befattningshavare fattas enligt "farfarsprincipen".

#### *Direkta eller indirekta aktieinnehav*

Per 31 december 2020 var Nanna II SCA i Luxemburg ensam ägare till samtliga aktier i Kährs Holding AB (publ). Nanna II SCA ägs i sin tur av Saltri II Luxco Sarl, som ägs av Triton Partners genom Triton Masterluxco Sarl (61 procent), Hartwall (24 procent) samt ledande befattningshavare i Kährs Group (15 procent).

Kährs bolagsordning innehåller inga begränsningar avseende hur många röster respektive aktieägare får rösta för på bolagsstämma.

#### *Val av styrelse eller ändring av bolagsordning*

Kährs bolagsordning innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

#### *Intern kontroll*

Enligt Aktiebolagslagen ansvarar styrelsen för den interna kontrollen. Verkställande direktören och koncernledning styr arbetet med att ta fram en pålitlig ekonomisk redovisning för extern publicering på ett effektivt sätt. Grundstenarna i Kährs system för intern kontroll utgörs av kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

- **Kontrollmiljö**  
Basen för den interna kontrollen inom Kährs utgörs av de beslut om organisation, befogenheter samt riktlinjer som styrelsen fattat. Den interna kontrollen bygger på fastställda policydokument, riktlinjer, processbeskrivningar, ansvarsfördelningar och arbetsfördelningar såsom styrelsens arbetsordning, instruktion för VD, attestinstruktion, finanspolicy samt instruktion för ekonomisk rapportering. Genom integrerad månatlig rapportering av finansiell och operativ information tryggas en god förankring av den externa finansiella rapporteringen. Central finansavdelning ansvarar fortlöpande för uppdatering av redovisnings- och rapporteringsinstruktioner med beaktande av nya externa och interna krav som beskrivs i Kährs Finansmanual.
- **Riskbedömning och kontrollaktiviteter**  
Riskhantering och riskbedömning är en integrerad del i verksamhetens styr- och beslutsprocesser. De riskområden som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras och kontrolleras av Kährs controllerorganisation i löpande verksamhet. Controllerorganisationen, liksom det finansiella ansvaret, följer bolagets organisation och ansvarsstruktur. Tydlig avrapportering till överordnad nivå sker regelbundet varvid en stor förståelse för hur affären avspeglas i siffrorna tillförsäkras.

Styrelsen säkerställer dessutom kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att månatligen behandla bolagets finansiella rapportering i direkta möten med bolagets VD och ekonomichef. Revisionsutskottet bereder delårsrapporter, hanterar väsentliga värderings- och redovisningsfrågor, samt analyserar och beslutar om risker i den finansiella rapporteringen.



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

- **Information och kommunikation**  
För att informera, instruera och koordinera den finansiella rapporteringen har Kährs internt formella informations- och kommunikationskanaler till berörda anställda med avseende på fastställda policydokument, riktlinjer, rapporteringsmanualer samt övriga instruktioner. Kommunikationen till berörda anställda sker via koncernens intranät. De formella kanalerna kompletteras med en frekvent dialog mellan central finansavdelning och ansvariga personer på de operativa enheterna. Det finns även etablerade rutiner för extern kommunikation av finansiell information i enlighet gällande regelverk. Gällande externa kommunikationskrav följer Kährs de riktlinjer som syftar till att säkerställa en effektiv och korrekt informationsgivning. Bolagets riktlinjer följer svensk lagstiftning.
- **Uppföljning**  
Uppföljning av resultatutfall jämfört med budget och prognos sker kontinuerligt på flera nivåer i bolaget, såväl på lokal nivå som koncernnivå. Bolaget styrs och rapporteras på rörelseresultat per rörelsesegment, dvs. i tre olika försäljningskanaler Project, Retail och Emerging Markets. Totala tillgångar/skulder per segment rapporteras inte. Avrapportering sker månatligen till VD, ledning samt styrelse.

Genom den organisation och de arbetsformer som beskrivits ovan bedömer bolaget att den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig med hänsyn till bolagets verksamhet.

## Finansiella kommentarer i korthet

### Uppgifter om koncernen

#### *Nettoomsättning*

Nettoomsättningen för koncernen under året uppgick till 3 018 miljoner kronor (3 117), en minskning med 99 miljoner kronor eller 3 procent jämfört med 2019. Segmentet Retail ökade med 0,2 procent. Segmenten Emerging Markets och Project minskade med 3,4 procent respektive 7,9 procent.

#### *Rörelseresultat*

Rörelseresultatet (EBIT) för 2020 uppgick till 179 miljoner kronor (44), vilket innebar en resultatförbättring med 135 miljoner kronor. Denna förbättring av rörelseresultatet på 135 miljoner kronor beror främst på ett förbättrat bruttoreultat. Engångsposterna på 23 miljoner kronor (74) avser främst avsättning för momstvist, omstruktureringar av Kährs AB (lager/kontor), och konsultkostnader för projekt. Rörelseresultatet före engångsposter (operationell EBIT), uppgick till 202 miljoner kronor (119), motsvarande en rörelsemarginal på 6,7 procent (3,8). För perioden i sin helhet innebar detta en resultatökning för rörelseresultatet före engångsposter (operationell EBIT) med 70 procent jämfört med 2019. Rörelseresultatet före avskrivningar och engångsposter (justerad EBITDA), uppgick till 355 miljoner kronor (276), motsvarande en EBITDA-marginal på 11,8 procent (8,9). Rörelseresultatet före avskrivningar och engångsposter (justerad EBITDA), inkluderar statliga stöd om 21 miljoner kronor. Årets resultat uppgick till 123 miljoner kronor (-93). Avskrivningarna på anläggningstillgångar för koncernen under perioden januari-december var 154 miljoner kronor (157).

#### *Nettoomsättning och rörelseresultat per segment*

##### **Project**

För 2020 uppgick nettoomsättningen för segmentet till 1 017 miljoner kronor (1 105), en minskning med 8,6 procent. Rörelseresultatet före engångsposter, operationell EBIT, för 2020 uppgick till 62 miljoner kronor (41), eller 6,1 procent (3,7). Rörelseresultatet EBIT, för 2020 uppgick 54 miljoner (14), eller 5,3 procent (1,3).

##### **Retail**

För 2020 uppgick nettoomsättningen för segmentet till 1 619 miljoner kronor (1 617), en minskning med 0 procent. Rörelseresultatet före engångsposter, operationell EBIT, för 2020 uppgick till 106 miljoner kronor (61) eller 6,5 procent (3,8). Rörelseresultatet EBIT, för 2020 uppgick till 94 miljoner kronor (23) eller 5,8 procent (1,4).



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Emerging Markets

För 2020 uppnådde segmentet en nettoomsättning på 382 miljoner kronor (395), en minskning med 3,4 procent. Rörelseresultatet före engångsposter, operationell EBIT, för 2020 uppgick till 34 miljoner kronor (17), eller 8,2 procent (4,2). Rörelseresultatet. EBIT, för 2020 uppgick till 31 miljoner kronor (7), eller 8,9 procent (1,9).

För vidare information se segmentsredovisning per region i not C4.

## Finansiella nettokostnader

De finansiella nettokostnaderna uppgick till sammanlagt 28 miljoner kronor (117) under 2020 och förändringen med 89 miljoner kronor förklaras främst av lägre räntekostnader och positiva kursdifferenser.

## Skatt

Skattkostnaden för koncernen uppgick till 27 miljoner kronor (20).

## Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten under 2020 uppgick till 497 miljoner kronor (77). Rörelsekapitalet minskade med 301 miljoner kronor under perioden, vilket kan jämföras med en minskning med 21 miljoner kronor för samma period 2019. Minskningen avser i huvudsak lager. Bolaget har under året erhållit statliga stöd om 49 miljoner kronor (0,0) vilket påverkat kassaflödet positivt, härav ska 28 miljoner kronor återbetalas (varav Sverige 20 miljoner kronor och Storbritannien 3 miljoner kronor) under 2021 och resterande 5 miljoner kronor (Schweiz) inom 5 år.

## Investeringar

Investeringarna under året uppgick till 43 miljoner kronor (108). Investeringarna avser i allt väsentligt investeringar i produktionsutrustning och då främst vid koncernens produktionsanläggning i Nybro, Sverige.

## Finansiell ställning

Koncernens totala tillgångar uppgick till 2 248 miljoner kronor per 31 december 2020 (2 674) och soliditeten var 24 procent (19).

Koncernens nettoskuld, inklusive aktieägarlån, uppgick till 487 miljoner kronor per 31 december 2020, att jämföras med 911 miljoner kronor per december 2019. Denna minskning är relaterad till att bolaget återbetalade 200 miljoner kronor till banken under det första kvartalet 2020, lägre varulager och ett bättre resultat. Nettoskulden satt i förhållande till justerad EBITDA var per den 31 december 1,6 ggr (4,2), med räntetäckningsgraden 6,2 ggr (4,5).

## Likvida medel i koncernen

Likvida medel i koncernen per den 31 december 2020 var 357 miljoner kronor, jämfört med 351 miljoner per 31 december 2019. Koncernen utnyttjade per den 31 december 0 miljoner kronor (180) av den befintliga RCF-faciliteten om 300 miljoner kronor (300). Detta innebar att tillgänglig likviditet för koncernen per den 31 december 2020 var 657 miljoner kronor (256), vilket ger en god stabilitet framåt.

Koncernen har för att upprätthålla en effektiv cash management en etablerad Cash Pool-struktur. Följande länder ingår i koncernens cash pool Sverige, Norge, Finland, Danmark, Tyskland, Storbritannien och Frankrike.

## Medarbetare

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet anställda i koncernen till 1 455 (1 527) varav 791 (839) var anställda utanför Sverige. Minskningen under året avser i huvudsak färre produktionspersonal i Rumänien och Sverige.

## Uppgifter om moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består huvudsakligen av att leda koncernens verksamhet samt vissa för koncernen gemensamma funktioner. Där ingår att upprätthålla licensrättigheterna för Woodloc samt fördela kostnader för detta till i koncernen ingående företag. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 0,0 miljoner kronor (0,0). Årets resultat uppgick till 4 miljoner kronor (-94). Inga investeringar gjordes i materiella eller immateriella anläggningstillgångar under året (0,0).



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Flerårsöversikt

I Kährs Holding AB:s koncernredovisning ingår underkoncernerna AB Gustaf Kähr, Kährs Oy samt Oak Norge AS.

### Koncernens resultat och ekonomiska ställning

Översikt (Mkr)	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	3 018	3 117	3 191	3 072	2 894
Rörelseresultat före engångsposter (Operationell EBIT)	202	119	183	276	227
Rörelseresultat (EBIT)	179	44	131	148	131
Årets resultat	123	-93	20	86	59
Kassaflöde från den löpande verksamheten	497	77	48	238	187
Investeringar	43	108	190	75	78
Totalt kassaflöde	18	212	-89	-37	82
Likvida medel	357	351	137	226	264
Nettoskuldsättning	487	911	1 000	780	746
Nettorörelsekapitalet	682	933	897	810	775
Soliditet	24 %	19 %	16 %	15 %	21 %
Avkastning på sysselsatt kapital	26 %	5 %	13 %	19 %	17 %
Anställda vid periodens slut	1 455	1 527	1 774	1 717	1 665

### Moderbolagets resultat och ekonomiska ställning

Översikt (Mkr)	2020	2019	2018	2017	2016
Rörelseresultat (EBIT)	-28	-33	-36	-31	-10
Årets resultat	4	-94	-16	16	65
Likvida medel	301	307	89	175	216
Nettoskuldsättning	550	967	1 055	842	584
Soliditet	14 %	15 %	10 %	10 %	25 %
Antal aktier (st)	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000
Anställda vid periodens slut	1	1	1	-	-

Se nyckeltalsdefinition under noter på sidorna 79-80.

### Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas 2020. Till årsstämman förfogande stående vinstmedel utgörs av moderbolagets fria egna kapital, 257 700 761 kronor, bestående av balanserade vinstmedel 253 434 281 kronor samt årets resultat 4 266 580 kronor. Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	257 700 861 kronor
Totalt fritt eget kapital i moderbolaget	257 700 861 kronor

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Koncernens resultatregning

kSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	C4	3 018 179	3 116 540
Kostnad för sålda varor	C7	-2 397 988	-2 556 414
<b>Bruttoresultat</b>		<b>620 191</b>	<b>560 126</b>
Försäljnings- och distributionskostnader	C7	-325 654	-373 149
Administrationskostnader	C7, C9	-116 711	-138 844
Övriga rörelseinntekter	C10	2 170	3 305
Övriga rörelsekostnader	C11	-1 345	-7 102
<b>Rörelseresultat</b>		<b>178 651</b>	<b>44 336</b>
Finansiella inntekter	C12	35 184	3 564
Finansiella kostnader	C12	-63 545	-120 246
<b>Resultat före skatt</b>		<b>150 290</b>	<b>-72 346</b>
Inkomstskatt	C13	-26 835	-20 376
<b>Årets resultat</b>		<b>123 455</b>	<b>-92 722</b>
Hänförligt till aktieägare i moderbolaget		122 963	-92 770
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		492	48
<b>Summa</b>		<b>123 455</b>	<b>-92 722</b>

## Rapport över koncernens totalresultat

kSEK	Not	2020	2019
<b>Årets resultat</b>		<b>123 455</b>	<b>-92 722</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Poster som kan omklassificeras i resultatregningen:			
Omräkningsdifferenser	C25	-88 829	37 540
Poster som ej kan omklassificeras i resultatregningen:			
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner	C26	52	53
<b>Övrigt totalresultat netto efter skatt</b>		<b>-88 777</b>	<b>37 593</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>34 678</b>	<b>-55 129</b>
Hänförligt till aktieägare i moderbolaget		34 349	-55 205
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		329	76
<b>Summa</b>		<b>34 678</b>	<b>-55 129</b>
Resultat per aktie före och efter utspädning, kronor	C25	4 099	-3 092



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Rapport över koncernens finansiella ställning

kSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	C14	38 468	42 423
Materiella anläggningstillgångar, ägda	C15	640 554	734 014
Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätt	C31	126 819	159 878
Övriga finansiella tillgångar	C16, C17	15 598	14 873
Uppskjuten skattefordran	C13	37 645	60 790
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>859 084</b>	<b>1 011 978</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	C22	678 882	884 464
Kundfordringar	C19, C17	294 960	380 626
Derivat	C18	2 130	200
Övriga omsättningstillgångar	C20	55 772	45 501
Likvida medel	C21	356 901	351 133
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 388 645</b>	<b>1 661 924</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 247 729</b>	<b>2 673 902</b>



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Rapport över koncernens finansiella ställning

kSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	C25	500	500
Reserver	C25	-162 190	-73 524
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		705 197	582 182
Summa		543 507	509 158
Innehav utan bestämmande			
Inflytande		1 643	1 314
<b>Summa eget kapital</b>		<b>545 150</b>	<b>510 472</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	C16, C24	930 804	1 375 583
Avsättning för pensioner	C26	733	858
Övriga avsättningar	C27	12 404	30 737
Övriga långfristiga skulder		4 627	-
Uppskjuten skatteskuld	C13	32 598	22 816
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>981 166</b>	<b>1 429 994</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	C16, C24	44 151	49 880
Övriga avsättningar	C27	34 528	42 250
Leverantörsskulder	C23	292 032	331 575
Aktuell skatteskuld		5 327	4 699
Derivat	C18	0	1 175
Övriga kortfristiga skulder	C23	345 375	303 857
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>721 413</b>	<b>733 436</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 247 729</b>	<b>2 673 902</b>



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Rapport över koncernens kassaflöde

kSEK	Not	2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		150 290	-72 346
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	C28	97 260	189 855
<b>Kassaflöde före räntor och skatt</b>		<b>247 550</b>	<b>117 509</b>
Erhållen ränta		1 167	3 202
Erlagd ränta		-49 877	-52 412
Betald skatt		-2 796	-11 828
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>196 044</b>	<b>56 471</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		164 452	42 383
Förändring av rörelsens fordringar		52 900	60 702
Förändring av rörelsens skulder		83 333	-82 259
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>496 729</b>	<b>77 297</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	C15	-42 698	-108 030
Förvärv av finansiella tillgångar	C17, C30	-2 374	-1 931
Avyttring av anläggningstillgångar		125	330
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-44 947</b>	<b>-109 631</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Ovillkorat aktieägartillskott		-	200 000
Upptagna lån	C24	-	100 000
Återbetalning av upptagna lån	C24	-380 000	-
Betalning av leasingkulder	C24	-53 932	-55 715
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-433 932</b>	<b>244 285</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>17 850</b>	<b>211 951</b>
Likvida medel, ingående balans	C21	351 133	136 556
Kursdifferenser i likvida medel	C21	-12 082	2 626
<b>Likvida medel, utgående balans</b>		<b>356 901</b>	<b>351 133</b>



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Rapport över förändring av eget kapital i koncernen

kSEK	Aktie- kapital	Reserver <sup>1)</sup>	Balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Per 1 januari 2020</b>	<b>500</b>	<b>-73 524</b>	<b>582 182</b>	<b>509 158</b>	<b>1 314</b>	<b>510 472</b>
Periodens resultat			122 963	122 963	492	123 455
Övrigt totalresultat		-88 666	52	-88 614	-163	-88 777
<b>Summa totalresultat</b>	<b>500</b>	<b>-162 190</b>	<b>705 197</b>	<b>543 507</b>	<b>1 643</b>	<b>545 150</b>
<b>Transaktioner med aktieägare:</b>						
Ovillkorat aktieägartillskott			-	-		-
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>500</b>	<b>-162 190</b>	<b>705 197</b>	<b>543 507</b>	<b>1 643</b>	<b>545 150</b>

kSEK	Aktie- kapital	Reserver <sup>1)</sup>	Balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Per 1 januari 2019</b>	<b>500</b>	<b>-111 036</b>	<b>474 899</b>	<b>364 363</b>	<b>1 238</b>	<b>365 601</b>
Periodens resultat			-92 770	-92 770	48	-92 722
Övrigt totalresultat		37 512	53	37 565	28	37 593
<b>Summa totalresultat</b>	<b>500</b>	<b>-73 524</b>	<b>382 182</b>	<b>309 158</b>	<b>1 314</b>	<b>310 472</b>
<b>Transaktioner med aktieägare:</b>						
Ovillkorat aktieägartillskott			200 000	200 000		200 000
<b>Per 31 december 2019</b>	<b>500</b>	<b>-73 524</b>	<b>582 182</b>	<b>509 158</b>	<b>1 314</b>	<b>510 472</b>

<sup>1</sup>Specifikation av reserver återfinns i not C25



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Noter till koncernens finansiella rapporter

Not C1 Information om verksamheten .....	27
Not C2 Grund för upprättande och sammandrag av väsentliga redovisningsprinciper .....	27
Not C3 Väsentliga bedömningar, uppskattningar och antaganden .....	34
Not C4 Segmentsrapportering .....	35
Not C5 Intäktsredovisning .....	36
Not C6 Transaktioner med närstående .....	38
Not C7 Lönekostnader och antal anställda .....	39
Not C8 Ersättning till ledande befattningshavare .....	41
Not C9 Ersättning till revisorer .....	43
Not C10 Övriga rörelseintäkter .....	43
Not C11 Övriga rörelsekostnader .....	43
Not C12 Finansiella intäkter och kostnader .....	44
Not C13 Skatt.....	44
Not C14 Immateriella tillgångar .....	46
Not C15 Materiella tillgångar .....	48
Not C16 Finansiell riskhantering .....	51
Not C17 Finansiella instrument per kategori .....	53
Not C18 Derivat.....	54
Not C19 Kundfordringar .....	54
Not C20 Övriga omsättningstillgångar .....	55
Not C21 Likvida medel.....	56
Not C22 Varulager .....	56
Not C23 Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder .....	56
Not C24 Räntebärande skulder .....	57
Not C25 Eget kapital .....	59
Not C26 Avsättning för pensioner .....	60
Not C27 Övriga avsättningar .....	61
Not C28 Avstämning av resultat före skatt och nettokassaflöde .....	61
Not C29 Åtaganden .....	61
Not C30 Förvärv under året.....	61
Not C31 Leasing.....	62



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## **Not C1 Information om verksamheten**

Moderbolaget Kährs Holding AB (publ) är ett svenskt aktiebolag med säte i Nybro, Sverige. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 13 april 2021. Årsredovisningen och koncernredovisningen blir föremål för fastställande på årsstämman den 20 april 2021.

Kährs Group är en världsledande golvtillverkare inom trä- och plastgolv med en rad starka varumärken som Kährs, Karelia och Upofloor i portföljen. Företagets innovationer har format branschen genom historien och Kährs arbetar målmedvetet med att förse marknaden med nya innovativa golvlösningar. Kährs levererar produkter till mer än 70 länder och är marknadsledande i Sverige, Finland och Ryssland och har en stark position även på andra viktiga marknader som Norge, Storbritannien och Tyskland. Produktionsanläggningar finns i Sverige, Finland, Ryssland, Rumänien och Polen.

## **Not C2 Grund för upprättande och sammandrag av väsentliga redovisningsprinciper**

### **Allmänt**

Kährs Holding AB (publ):s koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och, mot bakgrund av Kährs Holding AB (publ):s transaktioner, i enlighet med de IFRS-regler som antagits av Europeiska unionen (EU).

Därutöver, och med avseende på enbart svenska förhållanden, har Rådet för finansiell rapportering i Sverige utfärdat RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt andra uttalanden. Standarden skall tillämpas av svenska koncerner som är noterade på svensk aktiebörs eller annan behörig aktiemarknadsplats vid slutet av rapporteringsperioden och anger kompletterande regler och upplysningar i tillägg till IFRS:s krav, som föranletts av bestämmelserna i den svenska Årsredovisningslagen.

### **Redovisningsprinciper och upplysningskrav 2020**

Inga ändringar när det gäller redovisningsprinciper och upplysningskrav av väsentlig effekt har skett under 2020.

### **Framtida ändringar av redovisningsprinciper och upplysningskrav**

Följande nya eller ändrade redovisningsstandarder har publicerats men är inte obligatoriska för 2020 och har inte tillämpats i förtid av Kährs: IAS 1 Utformning av finansiella rapporter avseende klassificering av skulder, IAS 16 Materiella anläggningstillgångar IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar. Dessa nya eller ändrade standarder förväntas inte ha någon materiell inverkan på Kährs finansiella rapporter.

### **Funktionell valuta och rapporteringsvaluta**

Koncernens finansiella rapportering enligt IFRS anges i svenska kronor (SEK), som även är moderbolagets funktionella valuta. För varje bolag i koncernen fastställs funktionell valuta och de poster som ingår i varje enskild bolags finansiella rapportering beräknas i dess funktionella valuta.

### **Transaktioner och balansposter i utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av finansiella anläggningstillgångar och räntebärande skulder redovisas som finansiella intäkter/kostnader förutom kursdifferenser hänförliga till aktieägarlån som redovisas i övrigt totalresultat. Valutakursvinster och förluster hänförliga till övriga transaktioner i utländsk valuta ingår i rörelseresultat.

### **Redovisningsgrunder**

Koncernredovisningen har upprättats baserat på fortlevnadsprincipen och på historiskt anskaffningsvärde om inte annat anges, till exempel vad avser verkliga värden på finansiella instrument.

### **Konsolideringsgrunder**

Koncernredovisningen omfattar koncernens och dess dotterbolags finansiella rapportering per 31 december 2020.



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

Dotterbolag upptas i konsernredovisningen från och med förvärvsdatum, det vill säga den dag koncernen övertar kontrollen i bolaget, och upptas fortsättningsvis till dess koncernens kontroll i bolaget upphör. Dotterbolagens redovisningar upprättas för samma period och enligt samma redovisningsprinciper som tillämpas för moderbolaget. Alla koncerninterna mellanhavanden, transaktioner, orealiserade vinster och förluster i samband med koncerninterna transaktioner och utdelningar eliminerar i sin helhet.

#### *Dotterbolag*

Med dotterbolag avses bolag där moderbolaget innehar mer än 50 procent av aktierna eller på annat sätt utövar kontroll. Dotterbolag upptas i konsernredovisningen från och med det datum då kontroll av bolaget övertagits till dess kontrollen upphör.

#### *Omräkning av utländska dotterbolag*

Omräkning av utländska dotterbolag sker till svenska kronor (SEK), som är koncernens rapporteringsvaluta. I balansräkningen omräknas alla balansposter till balansdagens kurs förutom nettoresultatet som omräknas till genomsnittskurs. Resultaträkningen omräknas i sin helhet till genomsnittskurs. För valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterföretag redovisas i omräkningsdifferensen i övrigt totalresultat.

Samtliga rapporterade övervärden i förvärvet av ett utländskt dotterbolag, såsom goodwill och andra icke bokförda immateriella tillgångar, omräknas till balansdagens kurs. Den omräkningsdifferens som uppkommer förs till övrigt totalresultat. Vid avyttring av ett dotterbolag återförs omräkningsdifferensen till resultaträkningen.

#### *Bruttoredovisning*

Bruttoredovisning har genomgående tillämpats vid rapporteringen av tillgångar och skulder, förutom i de fall där tillgångar och skulder är hänförliga till en och samma motpart och där kvittning kan ske på rättsliga grunder. Om inte annat anges tillämpas bruttoredovisning även av intäkter och utgifter.

#### *Klassificering av tillgångar och skulder*

Återvinning eller reglering av anläggningstillgångar och långfristiga skulder förväntas ske senare än tolv månader efter balansdagen. Återvinning eller reglering av omsättningstillgångar, kortfristiga skulder förväntas ske tidigare än tolv månader efter balansdagen.

#### **Transaktioner med närstående**

Transaktioner med närstående sker till gällande villkor på marknaden. Med närstående avses bolag där Kährs Holding har ett bestämmande eller betydande inflytande över beslut som gäller verksamhetsfrågor och finansiella frågor. Begreppet närstående omfattar även företag och enskilda personer, såsom styrelseledamöter och företagsledning, som har kontroll över, eller kan utöva betydande inflytande över koncernens finansiella och verksamhetsrelaterade beslut.

#### **Redovisning per rörelsesegment**

Redovisning av rörelsesegment överensstämmer med den rapportering som sker till högste verkställande beslutsfattare. Högste verkställande beslutsfattare ansvarar för att fördela resurser och göra en bedömning av rörelsesegmenten. Högste verkställande beslutsfattare i koncernen har fastställts vara koncernens verkställande direktör, ekonomichef och övriga medlemmar av koncernledningen. Rörelsesegment definieras som försäljningskanal. Koncernen delar in golv i tre segment; Project, Retail och Emerging Markets.

#### **Materiella anläggningstillgångar**

##### *Anskaffningsvärde*

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången, lånekostnader samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återställande



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

av plats eller område där dessa finns. Koncernen tillämpar så kallad komponentbaserad avskrivning, vilket innebär att förvärvskostnaden för varje komponent som är av betydelse för den totala förvärvskostnaden av en materiell anläggningstillgång är föremål för separat avskrivning.

En materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen när den avyttras, eller när den inte längre anses innebära någon framtida nytta. Vinst eller förlust beräknas som skillnaden mellan försäljningspris och bokfört värde. Vinst eller förlust redovisas för det räkenskapsår tillgången avyttrats under övriga kostnader eller övriga intäkter.

Avskrivning av materiella och immateriella tillgångar sker linjärt och görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod. Vid varje bokslutstillfälle omprövas förväntade nyttjandeperioder och justeras vid behov. I det fall nedskrivningsbeloppet har fastställts beaktas tillgångens restvärde. Linjär avskrivning tillämpas för samtliga tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	<b>Period</b>
Byggnader	8 - 50 år
Förbättringar av hyrd egendom	15 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3 - 15 år
Inventarier, verktyg och installationer	3 - 15 år
IT Programvara	5 år

#### **Immateriella tillgångar**

Immateriella tillgångar upptas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivning och värdeminskning. Avskrivning av immateriella tillgångar sker systematiskt över tillgångens förväntade nyttjandeperiod vanligtvis 2–5 år. Vid varje bokslutstillfälle omprövas förväntade nyttjandeperioder och justeras vid behov. Vid fastställande av det avskrivningsbara beloppet beaktas tillgångens restvärde, om det finns stöd för att ett restvärde existerar.

Internt upparbetade materiella tillgångar redovisas som en tillgång endast om de förväntas medföra framtida ekonomiska fördelar, och om tillgångens anskaffningsvärde kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Kostnaden för en internt upparbetad tillgång består av direkta kostnader och produktionsomkostnader som är direkt hänförliga till tillgången. Utvecklingsutgifter redovisas som en immateriell tillgång om företaget avser, och har de tekniska och finansiella resurser som krävs, att färdigställa produkten eller applikationen för att användas eller försälas, och planering och resurser finns för att marknadsföra produkten. För redovisning av utvecklingsutgifter krävs att de kommer att innebära framtida ekonomiska fördelar och att utvecklingsutgifterna kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier kostnadsförs. Avskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter sker initialt vid en tidpunkt då tillgången kan tas i bruk för det ändamål som företagsledningen avsett. Vid varje bokslutstillfälle omprövas förväntad nyttjandeperiod och justeras vid behov.

#### **Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar**

Om det finns indikationer att en materiell eller immateriell tillgång har minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Om redovisat värde överstiger återvinningsvärdet skrivs tillgången ned till återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av det verkliga värdet och nyttjandevärdet. Bedömning av återvinningsvärdet görs per kassagenererande enhet.

Återföring av tidigare redovisade nedskrivningar sker när återvinningsvärdet beräknas överstiga redovisat värde. Återföringen får inte överstiga det tidigare nedskrivna beloppet.

#### **Finansiella tillgångar**

##### *Klassificering och efterföljande värdering*

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande värderingskategorier:

Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

- verkligt värde via resultatet,
- verkligt värde via övrigt totalresultat, eller
- upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringskraven för skuld- och egetkapitalinstrument beskrivs nedan:

**Skuldinstrument** är de instrument som uppfyller definitionen av en finansiell skuld från emittentens perspektiv, såsom kundfordringar, lånefordringar samt statsobligationer. Koncernen klassificerar sina skuldinstrument i en av följande två värderingskategorier: Upplupet anskaffningsvärde: Tillgångar som innehåses i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast utgör betalningar av kapitalbelopp och ränta, och som inte är identifierade som värderade till verkligt värde via resultatet, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella redovisade förväntade kreditförluster (se "Nedskrivning" nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas i finansnettot med tillämpning av effektivräntemetoden. Verkligt värde via resultatet: Tillgångar som inte uppfyller kriterierna för upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultatet. Vinst eller förlust på ett skuldinstrument som efter första redovisningen värderas till verkligt värde via resultatet och inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas i finansnettot när den uppstår. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas i finansnettot med tillämpning av effektivräntemetoden. Skuldinstrument omklassificeras endast när koncernens affärsmodell för hantering av dessa tillgångar ändras.

**Egetkapitalinstrument** är instrument som uppfyller definitionen av eget kapital ur emittentens perspektiv, vilket innebär instrument utan kontraktsmässig skyldighet att betala och som belägger en residual rätt i emittentens nettotillgångar. Vinst eller förlust på egetkapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via resultatet redovisas i finansnettot. Koncernen har inga väsentliga investeringar i egetkapitalinstrument.

#### *Nedskrivning och förväntad förlust*

Koncernen bedömer de på lång sikt förväntade kreditförluster som är kopplade till dess tillgångar som är skuldinstrument och som inte redovisas till verkligt värde. Koncernen redovisar en avsättning för sådana förluster vid varje rapporteringstillfälle. Värderingen av förväntade kreditförluster återspeglar ett opartiskt och sannolikhetsvägt belopp baserat på rimlig och stödjande information tillgänglig, såsom tidigare händelser, nuvarande villkor och prognoser för framtida ekonomiska förhållanden. För kundfordringar tillämpar koncernen "den förenklade metoden", vilket innebär att avsättningen för osäkra kundfordringar motsvarar förväntade kreditförluster för återstående löptid. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna grupperats i sex kategorier baserat på kreditrisk och förfalltid. Om en avsättning anses otillräcklig på grund av individuella aspekter utökas avsättningen för att täcka faktiskt förväntade förlusterna. Borttagande från balansräkningen - En finansiell tillgång, eller del därav, tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgången upphör eller har överlåts och koncernen antingen (i) överför väsentligen alla risker och förmåner förknippade med ägande eller (ii) varken överför eller behåller väsentligen alla risker och fördelar förknippade med ägande och inte behåller kontrollen över tillgången.

#### **Finansiella skulder**

##### *Klassificering och efterföljande värdering*

Klassificering och efterföljande värdering av koncernens finansiella skulder, exklusive derivatinstrument, görs till upplupet anskaffningsvärde. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den är utsläckt, det vill säga när den förpliktelse som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör.

#### **Derivat**

Derivat redovisas initialt till verkligt värde per den dag då derivatavtalet ingås och därefter omvärderas det till verkligt värde. Samtliga derivat redovisas som tillgångar när verkligt värde är positivt och som skulder när verkligt värde är negativt. Vinst eller förlust från förändring i verkligt värde avseende derivat som inte identifierats som säkringsinstrument, och inte eller kvalificerat som sådant, redovisas i resultatet. Någon säkringsredovisning har inte förekommit inom koncernen för räkenskapsåren 2020 eller 2019.



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## **Avsättningar**

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig juridisk eller informell förpliktelse grund av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. I det fall koncernen förväntar att en redovisad avsättning kommer att täckas av tredje man, t.ex. ett försäkringsbolag, redovisas den förväntade ersättningen som en separat tillgång, men endast om det är praktiskt taget säkert att ersättning kan erhållas.

Om tidsvärdet är väsentligt diskonteras den framtida betalningen. Vid beräkningen används den diskonteringsränta som avspeglar marknadens förväntningar med hänsyn till de särskilda risker som är hänförliga till förpliktelsen.

En avsättning för omstruktureringsutgifter redovisas i den period då koncernen juridiskt eller informellt är bunden till planen.

Avsättningar för framtida garantianspråk baseras på tidigare garantihistorik och aktuella tendenser som kan ge en indikation om att framtida krav kan avvika från historiska krav. Avsättning för framtida rörelseförkluster redovisas inte.

## **Eventualförpliktelser**

Under eventualförpliktelser rapporteras en möjlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser och vars förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll. En eventualförpliktelse kan även vara en förpliktelse som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

## **Ersättningar till anställda**

### *Kortfristiga ersättningar till anställda*

Kortfristiga ersättningar till anställda, såsom löner, sociala avgifter, semesterersättningar och bonus kostnadsförs i den period då tjänsten utförs.

### *Ersättningar vid uppsägning*

Ersättningar vid uppsägning utgår när anställningen upphör före ordinarie tid för pensionering, eller när en anställd beslutar att frivilligt lämna sin anställning i utbyte mot dessa ersättningar. Koncernen redovisar ersättningar vid uppsägning när koncernen har en juridisk eller informell förpliktelse och det är högst sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen, och att beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### *Pensioner*

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner.

En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan där koncernen betalar fastställda avgifter till ett fristående pensionsfundsbolag. Koncernen har inga övriga juridiska eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om pensionsfonden inte har tillräckliga tillgångar för att betala ut samtliga förmåner som är förknippade med den anställdes tjänstgöring under den aktuella perioden eller tidigare perioder. Koncernens kostnader för avgiftsbestämd pensionsplan belastar resultatet för det räkenskapsår de uppstår.

En förmånsbestämd plan beräknas enligt den s.k. Projected Unit Credit-metoden och redovisas i balansräkningen. Utöver beaktande av pensions- och lagstadgade rättigheter som är kända på balansdagen görs antaganden om förväntade pensions- och lönehöjningar och övriga viktiga faktorer. Beräkningen baseras på aktuariella beräkningsmetoder.

Aktuariella vinster och förluster i förmånsbestämda pensionsplaner redovisas i övrigt totalresultat för den period där de uppstår. Beräknad pensionskostnad för tjänstgöring under tidigare perioder fastställs vid justering av den förmånsbestämda pensionsplanen. Justeringar redovisas i resultaträkningen. Total nettoförpliktelse



Kährs Holding AB (publ)  
Årsr: dovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

(dvs. nuvärdet av förmånsbestämd plan minus verkligt värde av tillgångarna) i respektive plan redovisas i koncernens balansräkning.

#### **Leasingavtal**

Vid initiering av ett kontrakt, bedömer Kährs om det är, eller innehåller, ett leasingavtal. Om ett kontrakt förmedlar rätten att kontrollera användningen av en identifierad tillgång under en viss tidsperiod i utbyte mot ersättning är det, eller innehåller det, ett leasingavtal. Rätten att kontrollera användningen av en identifierbar tillgång bedöms av Kährs baserat på om det finns en identifierbar tillgång, om Kährs har rätt att i allt väsentligt erhålla de ekonomiska fördelarna från användande av tillgången och om Kährs har rätt att styra användningen av denna.

Kährs Group som leasetagare utvärderar alla nya avtal för att se om de innehåller leasingkomponenter. Avgörande för om det föreligger ett avtal är rätten till de huvudsakliga ekonomiska värdena vid användningen av tillgången och rätten att kontrollera användningen av tillgången samt att leverantören inte har en substantiell utbytesrätt. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Kährs redovisar alla kontrakt som uppfyller definitionen på ett leasingkontrakt som nyttjanderättstillgångar och leasingkulder i balansräkningen, med redovisning av avskrivningar och räntekostnad i resultaträkningen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan tre år till fem år för lokaler, tre till sex år för fordon och tre år för IT-utrustning men möjligheter till förlängning eller uppsägning av avtal kan finnas, detta beskrivs nedan. Koncernens leasingavtal avser främst mark och byggnader, truckar, fordon, maskiner och kontorsutrustning.

Kährs tillämpar lätttnadsregler avseende nyttjanderättsavtal kortare än 12 månader eller som upphör inom 12 månader från övergångstidpunkten. Dessa är klassificeras som korttidsavtal och ingår därmed inte i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna. I tillägg har även lätttnadsregler tillämpats på nyttjanderättsavtal klassificerade som lågvärdeavtal. Dessa avtal har exkluderats från att ingå i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna. Leasingbetalningar avseende sådana avtal redovisas som rörelsekostnader över leasingperioden.

En marginell låneränta fastställs per land, kontraktslängd och för nyttjanderättsklasserna mark och byggnader, truckar, fordon, maskiner och kontorsutrustning. Den marginella låneräntan används för diskontering av återstående leasingavgifter. Modellen för att fastställa marginell låneränta granskas minst årligen eller när det finns indikation på behov av granskning för att säkerställa validiteten i modellen.

#### **Intäkter**

Försäljningsintäkter redovisas med avdrag för mervärdesskatt, särskilda varuskatter, returer och rabatter. Koncernintern försäljning har eliminerats i koncernredovisningen. För ytterligare detaljer se not C5 intäktsredovisning.

#### **Ränteinkomster**

Ränteintäkter redovisas vid intjäningstillfället (beräkningen baseras på den underliggande tillgången i enlighet med effektivräntemetoden).

#### **Utdelning**

Intäkter redovisas när aktieägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

#### **Inkomstskatt**

Skatt består av aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom i det fall skatten är hänförlig till poster som redovisats under övrigt totalresultat eller förts direkt till eget kapital. Om så är fallet redovisas skatt under övrigt totalresultat eller eget kapital.



Kähns Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

#### **Aktuell inkomstskatt**

Aktuella skattefordringar eller skatteskulder för innevarande period och tidigare perioder baseras på det belopp som förväntas återbetalas av, eller betalas till, skattemyndigheten. Gällande skattesatser, och beskattningsregler som antagits eller huvudsakligen antagits per balansdagen, ligger till grund för beräkning av beloppen.

#### **Uppskjuten inkomstskatt**

Uppskjuten inkomstskatt redovisas baserat på temporära skillnader mellan skattemässigt värde och bokfört värde.

Uppskjuten skattefordran redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader, inklusive taxerade skattemässiga underskott i den mån det är sannolikt att skattepliktiga vinster finns och avdragsgilla temporära skillnader kan avräknas.

En bedömning av uppskjutna skattefordringar görs vid varje balansdag och justeras om det inte längre är sannolikt att tillräckliga vinstmedel kommer att genereras och uppskjuten skattefordran därför inte kan utnyttjas.

Uppskjuten skattefordran eller skatteskuld fastställs baserat på gällande skattesatser för den period när skattefordran realiserats eller skatteskulden reglerats, baserat på skattesatser (och lagregler) som antagits eller per balansdagen.

Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld kvittas om det finns rättighet enligt lag att kvitta dessa och om uppskjuten skatt avser samma företag i koncernen och samma skattemyndighet.

#### **Statliga stöd**

Statliga stöd redovisas som upplupen intäkt i balansräkningen när det är rimligt säkert att stödet kommer att erhållas och enheten kommer uppfylla villkoren för dem. Stöd redovisas i årets resultat under samma perioder som relaterade kostnader de är avsedda att kompensera.

#### **Kassaflöde**

Kassa och bank utgörs av kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker, samt kortfristiga övriga likvida placeringar med tre månaders eller kortare förfallotid och som är exponerade för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Kassaflöde från den löpande verksamheten beräknas enligt den indirekta metoden.



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## **Not C3 Väsentliga bedömningar, uppskattningar och antaganden**

Vid upprättandet av årsredovisningen i enlighet med tillämpade redovisningsprinciper gör styrelsen vissa uppskattningar och antaganden som kan påverka redovisade belopp för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Områden där uppskattningar och antaganden är väsentliga för koncernen och där förändringar kan påverka den finansiella rapporteringen anges nedan:

### **Värdering av uppskjuten skattefordran respektive uppskjuten skatteskuld**

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderbolaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig tid. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet.

### **Värdering av varulager**

Varulager värderas med tillämpning av först-in-först-ut-principen till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Inför varje rapporteringsdag görs en bedömning av nettoförsäljningsvärdet av de olika posterna i varulagret. Värdet är beroende av företagsledningens bedömning av trögörliga varor, överlager, skadade varor och övriga försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats. I koncernredovisningen sker avdrag för internvinster som uppkommer vid leveranser mellan koncernföretag. Produkter i arbete och färdiga produkter inkluderar såväl direkta nedlagda kostnader som skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader. Se not C22.

### **Avsättning för garantiåtaganden**

Koncernen erbjuder normalt garantiåtaganden för sina produkter. Företagsledningen gör en uppskattning av avsättningar för eventuella framtida ersättningsanspråk baserat på historiska ersättningsanspråk och rådande tendenser som ger en indikation om att framtida anspråk skiljer sig från historiska ersättningsanspråk. Se not C27.

### **Rättsliga tvister**

Avsättning för rättsliga tvister baseras på en uppskattning av utflödet av framtida resurser som kan krävas för att reglera en förpliktelse. Tvister är huvudsakligen hänförliga till avtalsenliga förpliktelser gentemot kunder och leverantörer, men även till övriga tvister som kan uppstå i den normala affärsverksamheten.



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Not C4 Segmentsrapportering

Företagsledningen har fastställt rörelsesegment på grundval av rapportering som granskats av högste ansvarige beslutsfattare, vilka utgör grunden för strategiska beslut. Upplýsingar nedan lämnas med utgångspunkt från ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen. Identifiering av rapporterbara segment görs baserat på den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren. Koncernen har identifierat verkställande direktören som den högste verkställande beslutsfattaren. Koncernens rörelsesegment utgörs av Project, Retail och Emerging Markets. 2019 bestog koncernens rörelsesegment utav Project, Retail och Online. Jämförelsetal för 2019 har räknats om enligt den nya segmentsindelningen. Produktionsanläggningar finns i Sverige, Finland, Ryssland, Rumänien och Polen. De största marknaderna i segment Project är Sverige, USA, Finland och Norge. I segment Retail är de största marknaderna Sverige Tyskland, Norge och USA, och i segment Emerging Markets är de största marknaderna Ryssland, Tjeckien, Rumänien och Kina. Totala tillgångar/skulder per segment rapporteras inte till högste verkställande beslutsfattaren. Ingen fördelning av tillgångar eller skulder görs per segment.

Samma redovisningsprinciper gäller för segmenten som för koncernen.

Ingen intern omsättning har skett mellan segmenten.

2020	Project	Retail	Emerging Markets	Koncern-gemensamt	Koncernen totalt
<b>Intäkt per segment</b>					
Externa kunder	1 017 351	1 619 218	381 610	-	3 018 179
Kostnader (varav avskrivningar)	-963 491 (-50 463)	-1 525 614 (-82 310)	-350 424 (-20 879)	-	-2 839 528 (-153 652)
<b>Rörelseresultat</b>	<b>53 861</b>	<b>93 604</b>	<b>31 187</b>	-	<b>178 651</b>
Finansiella intäkter				35 184	35 184
Finansiella kostnader				-63 545	-63 545
<b>Resultat före skatt</b>				<b>-28 361</b>	<b>150 290</b>
Skatt				-26 835	-26 835
<b>Årets resultat</b>				<b>-55 196</b>	<b>123 455</b>

2019	Project	Retail	Emerging Markets	Koncern-gemensamt	Koncernen totalt
<b>Intäkt per segment</b>					
Externa kunder	1 104 676	1 616 731	395 133	-	3 116 540
Kostnader (varav avskrivningar)	-1 090 193 (-55 575)	-1 594 231 (-81 774)	-387 780 (-19 841)	-	-3 072 204 (-157 190)
<b>Rörelseresultat</b>	<b>14 483</b>	<b>22 500</b>	<b>7 353</b>	-	<b>44 336</b>
Finansiella intäkter				3 564	3 564
Finansiella kostnader				-120 246	-120 246
<b>Resultat före skatt</b>				<b>-116 682</b>	<b>-72 346</b>
Skatt				-20 376	-20 376
<b>Årets resultat</b>				<b>-137 058</b>	<b>-92 722</b>



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

Omsättning fördelad per land där kunderna har sin verksamhet:

Land	2020	2019
Sverige	1 026 823	1 039 942
Tyskland	395 545	336 766
USA	308 077	336 225
Finland	239 963	249 500
Norge	223 779	253 369
Ryssland	163 582	180 585
England	120 785	145 620
Övriga länder	539 625	574 533
<b>Summa</b>	<b>3 018 179</b>	<b>3 116 540</b>

Koncernens totala nettoomsättning hänförs till försäljning av varor. Ingen enskild kund står för mer än tio procent av koncernens omsättning.

Materiella tillgångar	2020	2019
Sverige	515 901	570 656
Rumänien	111 641	134 488
Ryssland	56 622	80 975
Finland	42 558	53 604
Polen	18 637	25 352
USA	9 884	14 068
Övriga länder	12 130	15 286
<b>Summa</b>	<b>767 373</b>	<b>894 429</b>

Posterna i ovanstående uppställning omfattar huvudsakligen byggnader, maskiner och inventarier samt nyttjanderättstillgångar.

## Not C5 Intäktsredovisning

### Intäktsredovisning

Kährs tillverkar och säljer trä- och plastgolv, främst till återförsäljare och projektmarknaden. Kährs produkter inkluderar golv samt golvtillbehör. Försäljningsintäkter redovisas med avdrag för mervärdesskatt, särskilda varuskatter, returer och rabatter.

### Försäljning av färdiga produkter inklusive tillbehör

Försäljning av produkter intäktsredovisas vid en viss tidpunkt, t ex när kontrollen över produkterna har överförts genom att produkterna levereras till kunden. Leverans sker när produkterna har skickats till en specifik plats, riskerna avseende inkurans och förlust har överförts till kunden och antingen har kunden accepterat produkterna i enlighet med försäljningskontraktet, acceptansvillkoren har förfallit eller så finns objektivt bevis på att alla kriterier för godkännande har uppfyllts. I praktiken beror överföring av kontroll, och därmed intäktsredovisning, normalt på leveransvillkoren.

### Transaktionspris – Bonus och andra volymrabatter

Produkter säljs ofta med bonus och andra volymrabatter baserat på total försäljning under en viss tidsperiod, normalt 3–12 månader. Intäkter från sådan försäljning redovisas baserat på det pris som anges i kontraktet, med avdrag för de beräknade volymrabatterna. Rabatter beräknas och redovisas baserat på erfarenhet, med hjälp av antingen förväntat värde eller en bedömning av det mest sannolika beloppet. Intäkterna redovisas endast i den utsträckning det är högst sannolikt att en väsentlig återföring inte kommer att inträffa. Avtalskulder redovisas för förväntade volymrabatter som betalas till kunder i förhållande till försäljning fram till rapportperiodens slut. Den beräknade volymrabatten revideras vid varje rapporteringsdatum.



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

#### *Fordringar, kontraktsfordringar och kontraktsskulder*

En fordran redovisas när varorna levereras, eftersom det är vid den tidpunkten ersättningen är ovillkorlig, eftersom det endast är en tidsfråga innan betalning ska ske. Om ersättningen är villkorad av ytterligare prestation redovisas en kontraktstillgång. Om Kährs erhåller förskott från kund redovisas en kontraktsskuld. För ytterligare detaljer se nedanstående tabell.

#### *Betalningar till kunder*

Avtal kan göras med kunder för att kompensera kunden för olika tjänster eller aktiviteter som kunden utför. Detta hänför sig exempelvis till avtal enligt vilka Kährs samtycker till att kompensera kunden för marknadsaktiviteter som kunden utför. När denna typ av kompensationer betalas redovisas dessa som reduktion av försäljningsintäkterna.

#### *Marknadsföringsaktiviteter och golvprover*

Marknadsföringsaktiviteter samt golvprover som inte är relaterade till Kährs sortiment redovisas som försäljningskostnader.

#### *Garantier*

Den vanligaste garantiåtgärden för Kährs är att ersätta en felaktig produkt enligt lagstadgad och allmän praxis. I dessa fall redovisas garantiåtagandet som en avsättning. Tillverkningsrelaterad garanti redovisas som en del av koncernens kostnad för sålda varor och andra garantikostnader redovisas som försäljningskostnader.

#### *Försäljning med returrätt*

En returrätt är inte ett separat prestationsåtagande men påverkar transaktionspriset för de levererade varorna. Avseende returrätt som följer av lagstiftning, praxis eller som anges i avtal med kund, redovisas inte intäkter för varor som förväntas returneras. Istället redovisas en skuld för förväntad återbetalning till kund. En tillgång redovisas också avseende förväntad återlämnad produkt. Den uppskattade mängden returnerade varor i varje försäljning med returrätt, baseras på förväntat värde eller det mest sannolika beloppet, beroende på vilken metod som anses bäst att förutse beloppet. Uppskattningen revideras vid varje rapporteringstillfälle.

#### *Fraktkostnader*

Fraktkostnader ingår i kostnad såld vara för den sålda produkten och redovisas samtidigt som intäkten från produktförsäljningen.

#### *Uppdelning av intäkter*

Kährs tillverkar och säljer trä- och plastgolv, främst till återförsäljare och projektmarknaden. Kährs produktgrupper inkluderar parkettgolv och övriga trägolv, plastgolv och övriga produkter. Tabellen nedan presenterar nettoomsättningen för per produktgrupp.

<b>Nettoomsättning per produktgrupp</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Parkett och övriga trägolv	2 344 252	2 472 679
Resilient Flooring (plastgolv)	416 601	359 302
Övriga produkter	257 326	284 559
<b>Summa</b>	<b>3 018 179</b>	<b>3 116 540</b>

Tabellen nedan visar ingående och utgående balanser, samt årets förändringar, avseende kontraktsskulder till kunder.

<b>Kontraktsskulder till kunder</b>	<b>Förskott från kunder</b>	<b>Kundbonus/varurabatt</b>	<b>Totalt</b>
<b>Per 1 januari 2020</b>	<b>3 853</b>	<b>72 249</b>	<b>76 102</b>
Bruttoökning under året	56 165	216 799	272 964
Utbetalat/överenskommet med kunder	-	-212 680	-212 680
Intäkter redovisade under året	-55 421	-	-55 421
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>4 597</b>	<b>76 368</b>	<b>80 965</b>



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## **Not C6 Transaktioner med närstående**

---

Nanna II S.C.A äger 100 % (30 000 aktier) i moderbolaget och har därmed ett bestämmande inflytande över koncernen. Nanna II S.C.A är ett av Saltri II LuxCo SARL helägt företag. Saltri II LuxCo SARL har ytterst bestämmande inflytande över Kährs Holding AB (publ) Group.

Kährs har inte utfärdat några garantier eller andra åtaganden till förmån för styrelseledamöter och ledande befattningshavare. Under räkenskapsåret 2020 har det inte förekommit direkta eller indirekta transaktioner mellan koncernen och styrelseledamöter eller ledande befattningshavare utöver vad som uppges i not C7. För koncerninterna transaktioner tillämpas samma prissättningsprinciper som för transaktioner med externa kunder.



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Not C7 Lönekostnader och antal anställda

Löner och övrig ersättning fördelat på styrelseledamöter, verkställande direktör och övriga anställda

2020		
	Löner och förmåner (varav bonus)	Pensions- kostnader
Styrelse och verkställande direktör	6 798 (2 149)	1 029
Övriga anställda <sup>1</sup>	465 191 (12 509)	69 290
<b>Koncernen</b>	<b>471 989</b> <b>(14 658)</b>	<b>70 319</b>

<sup>1</sup> Inklusive ersättning från statliga myndigheter, i huvudsak relaterad till korttidspermitteringar, om kSEK 12 660.

2019		
	Löner och förmåner (varav bonus)	Pensions- kostnader
Styrelse och verkställande direktör	6 215 (378)	1 371
Övriga anställda	528 425 (8 194)	84 219
<b>Koncernen</b>	<b>534 640</b> <b>(8 572)</b>	<b>85 590</b>

Personalkostnader inklusive kostnad per funktion i resultaträkningen

	2020	2019
Kostnad för sålda varor	403 251	445 033
Försäljnings- och distributionskostnader	138 691	172 886
Administrationskostnader	56 959	64 139
<b>Summa</b>	<b>598 901</b>	<b>682 058</b>

Könsfördelning i koncernstyrelsen och övriga ledande befattningshavare

2020		
	Totalt på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	6
VD och övriga ledande befattningshavare	8	7
<b>Koncernen</b>	<b>14</b>	<b>13</b>
2019		
	Totalt på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	6
VD och övriga ledande befattningshavare	8	7
<b>Koncernen</b>	<b>14</b>	<b>13</b>



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Medeltal anställda

2020

	Medeltal anställda	Varav män
Sverige	676	470
Ryssland	275	168
Rumänien	271	157
Finland	116	82
USA	34	19
Polen	32	15
Tyskland	25	21
Norge	15	13
Storbritannien	9	4
Frankrike	7	4
Schweiz	3	3
Danmark	3	3
Österrike	2	2
Italien	2	2
<b>Koncernen</b>	<b>1 470</b>	<b>963</b>

2019

	Medeltal anställda	Varav män
Sverige	690	477
Rumänien	330	206
Ryssland	270	183
Finland	138	94
Polen	34	17
USA	29	17
Tyskland	25	22
Storbritannien	12	6
Norge	14	12
Frankrike	7	4
Schweiz	3	3
Danmark	3	3
Österrike	2	2
Italien	1	1
<b>Koncernen</b>	<b>1 558</b>	<b>1 047</b>



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Not C8 Ersättning till ledande befattningshavare

	2020	2019
<b>Ersättning till ledande befattningshavare i koncernen</b>		
Löner och andra förmåner	19 791	17 712
Pensioner och ersättning för sjukvård	4 771	4 998
<b>Summa</b>	<b>24 562</b>	<b>22 710</b>

### Tillämpade principer

Styrelseordföranden och styrelseledamöter ersätts enligt beslut av bolagsstämman. Ingen ersättning utgår för kommittéarbete.

### Styrelsen

Årsstämman beslutade även om omval av Anders Wassberg, Jan Johansson, Ulrich Witt och Mats Therman. Anders Wassberg omvaldes som styrelsens ordförande. Stämman beslutade vidare att årliga arvoden om 150 000 kronor vardera ska utgå till styrelsens ledamöter samt 300 000 kronor ska utgå till styrelsens ordförande. Det beslutades även att arvode till ordinarie arbetstagarrepresentanter skall utgå med 10 000 kronor vardera. Inga arvoden utbetalas till ledamöter i revisionsutskottet.

Kostnadsförd ersättning till styrelsen uppgick till kSEK 770 (1 540) för räkenskapsår 2020. Pensioner till styrelseledamöter uppgick till 0 (0). Denna kostnad är redovisad i moderbolaget. Inga andra ersättningar har redovisats i moderbolaget.

### Ledande befattningshavare

Principer för såväl fast som rörlig ersättning till verkställande direktören diskuteras och godkänns av ersättningsutskottet. Ersättning till övriga ledande befattningshavare består av lön, rörliga ersättningar (inklusive tjänstebil) samt pension. Rörlig ersättning är beroende av den grad till vilken uppsatta mål har uppnåtts. Den rörliga ersättningen godkänns av styrelseordföranden innan utbetalning sker.

Ersättning och övriga förmåner 2020	Löner/ styrelse- arvoden	Övriga förmåner	Rörlig ersättning	Pensions- kostnader	Aktie- relaterade förmåner	Totalt
<b>Styrelsen:</b>						
Anders Wassberg (ordförande)	300	-	-	-	-	300
Jan Johansson	150	-	-	-	-	150
Mats Therman	150	-	-	-	-	150
Ulrich Witt	150	-	-	-	-	150
Stefan Karlsson (arbetstagarrepresentant)	10	-	-	-	-	10
Jakob Jakobsson (arbetstagarrepresentant)	10	-	-	-	-	10
<b>Ledande befattningshavare:</b>						
Verkställande direktör	3 775	104	2 149	1 029	-	7 057
Övriga ledande befattningshavare (8)	10 587	369	2 807	3 742	-	17 505
<b>Summa</b>	<b>15 132</b>	<b>473</b>	<b>4 956</b>	<b>4 771</b>	<b>-</b>	<b>25 332</b>



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

Ersättning och övriga förmåner 2019	Löner/ styrelse- arvoden	Övriga förmåner	Rörlig ersättning	Pensions- kostnader	Aktie- relaterade förmåner	Totalt
<b>Styrelsen:</b>						
Anders Wassberg (ordförande)	600	-	-	-	-	600
Jan Johansson	300	-	-	-	-	300
Mats Therman	300	-	-	-	-	300
Ulrich Witt	300	-	-	-	-	300
Stefan Karlsson (arbetstagarrepresentant)	20	-	-	-	-	20
Jakob Jakobsson (arbetstagarrepresentant)	20	-	-	-	-	20
<b>Ledande befattningshavare:</b>						
Verkställande direktör	4 188	109	378	1 371	-	6 046
Övriga ledande befattningshavare (7)	12 082	557	398	3 627	-	16 664
<b>Summa</b>	<b>17 810</b>	<b>666</b>	<b>776</b>	<b>4 998</b>	<b>-</b>	<b>24 250</b>

#### Information om ersättning samt avgångsvederlag till verkställande direktören

Johan Magnusson har en uppsägningstid om sex månader om uppsägning sker på eget initiativ och arton månader om uppsägning sker från arbetsgivarens sida. Under uppsägningstiden har verkställande direktören rätt till full lön och övriga anställningsförmåner, oavsett om arbetsplikt föreligger eller ej. Någon rätt till ytterligare avgångsvederlag föreligger ej.

Utöver förmåner enligt lagen om inkomstgrundad ålderspension görs för VD pensionsinbetalningar med 30 procent (30) av den fasta årslönen jämte semesterersättning, vilket utgör pensionsgrundande lön. Bolagets åtagande för den avgiftsbaserade pensionslösningen är begränsat till betalning av årspremien. Pensionen är ej antastbar.

#### Information om ersättning samt avgångsvederlag till ledande befattningshavare

Ersättning och andra förmåner till ledande befattningshavare under 2020 har utgått till följande personer: Andreas Larsson (5 månader), Peter Eriksson (2 månader), Fredrik Alfredsson, Jonas Bäck, Alexei Pechorin, Andreas Berge, Samuel Dalén och Charlotta Persfell.

Vid uppsägning från företagets sida överstiger avgångsvederlaget inte en årslön. Övriga ledande befattningshavare har 6-12 månaders uppsägningstid. Fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag motsvarar sammanlagt den fasta lönen för max 12 månader. Under uppsägningstiden har de övriga befattningshavarna rätt till full lön och övriga anställningsförmåner, oavsett om arbetsplikt föreligger eller ej. Någon rätt till ytterligare avgångsvederlag föreligger ej.

För övriga befattningshavare tillämpas avgiftsbaserad pensionslösning samt traditionell ITP2-plan. Bolagets åtagande för den avgiftsbaserade pensionslösningen är begränsat till betalning av årspremien. Pensionen är ej antastbar.



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Not C9 Ersättning till revisorer

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Med övriga revisionsuppdrag avses andra kvalitetssäkringstjänster som skall utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal. Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet. Övriga rådgivning avser all annan rådgivning som inte ingår i ovanstående.

	2020	2019
<b>Ernst &amp; Young</b>		
Revision	3 345	3 508
Övriga revisionsuppdrag	0	125
Skatterådgivning	293	276
Övrig rådgivning	371	519
<b>Summa</b>	<b>4 009</b>	<b>4 428</b>

## Not C10 Övriga rörelseintäkter

	2020	2019
El derivat till verkligt värde	1 173	-
Vinst från försäljning av maskiner och inventarier	125	-
Övrigt	872	3 305
<b>Summa</b>	<b>2 170</b>	<b>3 305</b>

## Not C11 Övriga rörelsekostnader

	2020	2019
Valutaterminkontrakt till verkligt värde	-	- 4 096
Legal rådgivning tvist USA	-	-
Övrigt	-1 345	-3 006
<b>Summa</b>	<b>-1 345</b>	<b>-7 102</b>



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Not C12 Finansiella intäkter och kostnader

<b>Finansiella intäkter</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Ränteintäkter</b>		
Omsättningstillgångar	1 629	3 564
Kursdifferenser hänförlig till lån	33 555	-
<b>Summa ränteintäkter</b>	<b>35 184</b>	<b>3 654</b>
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>35 184</b>	<b>3 654</b>
<b>Finansiella kostnader</b>		
<b>Räntekostnader</b>		
Banklån	-46 594	-59 339
Lån från aktieägare (Nanna II S.C.A)	-	-
Kortfristiga skulder	-3 453	-5 852
Räntekostnad avseende leasingkulder	-6 499	-9 038
<b>Övriga finansiella kostnader</b>		
Finansieringskostnad för banklån	-5 277	-11 374
Kursdifferenser hänförliga till lån	-331	-34 643
Övrigt	-1 391	-
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-63 545</b>	<b>- 120 246</b>
<b>Finansiella kostnader netto</b>	<b>-28 361</b>	<b>-116 682</b>

## Not C13 Skatt

<b>Aktuell skatt:</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Årets inkomstskatt	-4 740	-6 085
Justering för tidigare år	-	-
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-4 740</b>	<b>-6 085</b>
Uppskjuten skatt:		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-22 095	-14 291
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>-22 095</b>	<b>-14 291</b>
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>-26 835</b>	<b>-20 376</b>
<b>Avstämning av effektiv skattesats</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Resultat före skatt	150 290	-72 346
Beräknad skatt enligt svensk skattesats 21,4 %	-32 162	15 482
Skillnad mellan svensk och utländsk skattesats	570	84
Icke skattepliktiga intäkter	22 527	4 267
Icke avdragsgilla kostnader	-5 810	-19 750
Korrigerig skattekostnad tidigare år	2 927	-
Skatteeffekt relaterade förlustavdrag	-15 617	-20 459
Effekt av förändring i skattesats	730	-
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>-26 835</b>	<b>-20 376</b>



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Skatt som hänför sig till poster i övrigt totalresultat:

	2020		
	Före skatt	Skatteeffekt	Efter skatt
Omräkningsdifferens	-88 829	-	-88 829
Skatt på aktuariella vinster	66	-14	52
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>-88 763</b>	<b>-14</b>	<b>88 777</b>

	2019		
	Före skatt	Skatteeffekt	Efter skatt
Omräkningsdifferens	37 540	-	37 540
Skatt på aktuariella vinster	74	-21	53
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>37 614</b>	<b>-21</b>	<b>37 593</b>

	2020	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
<b>Temporära skillnader hänförliga till:</b>		
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	321	-
Varulager	3 104	-
Kundfordringar	1 001	-
Avsättningar	19 050	2 510
Obeskattade reserver	0	30 088
Aktiverat förlustavdrag	14 169	-
<b>Summa</b>	<b>37 645</b>	<b>32 598</b>

	2019	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
<b>Temporära skillnader hänförliga till:</b>		
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	1 671	-
Varulager	3 146	-
Kundfordringar	304	-
Avsättningar	30 117	2 651
Obeskattade reserver	0	20 165
Aktiverat förlustavdrag	25 552	-
<b>Summa</b>	<b>60 790</b>	<b>22 816</b>

## Avstämning av uppskjuten skatt

	2020	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
<b>Per 1 januari</b>	<b>60 790</b>	<b>22 816</b>
Skattekostnad/intäkt som redovisats i resultaträkningen	-12 394	9 701
Valutakursdifferens	-10 751	81
<b>Per 31 december</b>	<b>37 645</b>	<b>32 598</b>



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

<b>Avstämning av uppskjuten skatt</b>	<b>2019</b>	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
<b>Per 1 januari</b>	<b>73 232</b>	<b>25 636</b>
Skattekostnad/intäkt som redovisats i resultaträkningen	-17 111	-2 820
Valutakursdifferens	4 669	-
<b>Per 31 december</b>	<b>60 790</b>	<b>22 816</b>

Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas för kvittning mot framtida skattemässiga vinster. De underskottsavdrag där uppskjuten skattefordran ej beaktats uppgår till kSEK 309 897 (273 062), dvs 83 % (68 %) av totala tidsbegränsade underskottsavdrag kSEK 373 232 (400 822) varav skattefordran som ej har beaktats uppgår till kSEK 61 979 (54 612). Det finns underskottsavdrag som är tidsbegränsade. Tidsbegränsade underskottsavdrags förfallotidpunkt framgår av nedanstående tabell.

<b>Förfallotid, tidsbegränsade underskottsavdrag</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Efter 1 år	19 725	21 695
Efter 2 år	-	20 503
Efter 3 år	65 770	-
Efter 4 år	192 719	68 365
Efter 5 år	61 588	200 324
Efter 6 år eller mer	33 430	89 935
<b>Summa</b>	<b>373 232</b>	<b>400 822</b>

## **Not C14 Immateriella tillgångar**

### *Goodwill*

Goodwill redovisas som en immateriell tillgång med obestämd nyttjandeperiod till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad nedskrivning. Värdet för goodwill kSEK 30 572 (30 572) har uppstått vid förvärv under 2018 och är hänförligt till segmentet Resilient Global.

### *IT-Programvaror*

Förvärvade programvarulicenser och utvecklingskostnader aktiveras med utgångspunkt från förvärvs- och implementeringsutgifter. Utgiften skrivs av över nyttjandeperioden, som bedöms vara mellan 3 och 5 år, enligt den linjära metoden.

### *Varumärken*

Varumärken redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för avskrivningar och nedskrivningar. Varumärken skrivs av över nyttjandeperioden, som bedöms vara 2 år, enligt den linjära metoden.

### *Kundrelationer*

Kundrelationer redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för avskrivningar och nedskrivningar. Kundrelationer skrivs av över nyttjandeperioden, enligt den linjära metoden.

Varumärken, kSEK 0 (1 021) och kundrelationer, ksek 7 548 (10 463) ingår i kategorin övriga immateriella tillgångar.

Alla immateriella tillgångar med obestämd livslängd testas minst varje år mot att värdet inte avviker negativt från aktuellt bokfört värde. Enskilda tillgångar kan testas oftare om det finns indikationer på en värdeminskning.



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

2020	Goodwill	IT-program- varor	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden, ingående balans</b>	<b>30 572</b>	<b>3 764</b>	<b>23 800</b>	<b>58 136</b>
Ökning hänförlig till företagsförvärv	-	-	-	-
Tillkommande poster	-	55	-	55
Avyttringar	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Kursdifferenser	-	-359	-	-359
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden, utgående balans</b>	<b>30 572</b>	<b>3 460</b>	<b>23 800</b>	<b>57 832</b>

2020	Goodwill	IT-program- varor	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
<b>Akkumulerad avskrivning, ingående balans</b>	<b>-</b>	<b>-3 397</b>	<b>-12 316</b>	<b>-15 713</b>
Årets avskrivning	-	-54	-3 936	-3 990
Avyttringar	-	-	-	-
Kursdifferenser	-	339	-	339
<b>Akkumulerad avskrivning, utgående balans</b>	<b>-</b>	<b>-3 112</b>	<b>-16 252</b>	<b>-19 364</b>

2020	Goodwill	IT-program- varor	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
<b>Akkumulerad nedskrivning, ingående balans</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Årets nedskrivning	-	-	-	-
<b>Akkumulerad nedskrivning, utgående balans</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Bokfört värde vid årets utgång</b>	<b>30 572</b>	<b>348</b>	<b>7 548</b>	<b>38 468</b>

2019	Goodwill	IT-program- varor	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden, ingående balans</b>	<b>45 172</b>	<b>3 516</b>	<b>9 200</b>	<b>57 888</b>
Ökning hänförlig till företagsförvärv	-	-	-	-
Tillkommande poster	-	24	-	24
Avyttringar	-	-	-	-
Omklassificeringar	-14 600	-	14 600	-
Kursdifferenser	-	224	-	224
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden, utgående balans</b>	<b>30 572</b>	<b>3 764</b>	<b>23 800</b>	<b>58 136</b>



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

2019	Goodwill	IT-program- varor	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
<b>Akkumulerad avskrivning, ingående balans</b>	-	-2 729	-6 429	-9 158
Årets avskrivning	-	-125	-5 887	-6 012
Avyttringar	-	-	-	-
Kursdifferenser	-	-543	-	-543
<b>Akkumulerad avskrivning, utgående balans</b>	-	-3 397	-12 316	-15 713

2019	Goodwill	IT-program- varor	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
<b>Akkumulerad nedskrivning, ingående balans</b>	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-
<b>Akkumulerad nedskrivning, utgående balans</b>	-	-	-	-
<b>Bokfört värde vid årets utgång</b>	<b>30 572</b>	<b>367</b>	<b>11 484</b>	<b>42 423</b>

Avskrivning per funktion i resultaträkningen	2020	2019
Försäljnings- och distributionskostnader	-3 936	-5 887
Administrationskostnader	-54	-125
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-3 990</b>	<b>-6 012</b>

#### Not C15 Materiella tillgångar, egna

2020	Mark och byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående arbeten	Totalt
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden, ingående balans</b>	<b>268 058</b>	<b>1 526 101</b>	<b>92 204</b>	<b>1 886 363</b>
Ökning hänförlig till företagsförvärv	-	-	-	-
Tillkommande poster	0	5 277	37 421	42 698
Avyttringar	0	-3 119	0	-3 119
Omklassificeringar	1 060	90 596	-91 656	0
Kursdifferenser	-34 783	-64 770	-1 641	-101 194
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden, utgående balans</b>	<b>234 335</b>	<b>1 554 085</b>	<b>36 328</b>	<b>1 824 748</b>



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

<b>2020</b>	<b>Mark och byggnader</b>	<b>Maskiner och inventarier</b>	<b>Pågående arbeten</b>	<b>Totalt</b>
<b>Akkumulerad avskrivning, ingående balans</b>	<b>-72 506</b>	<b>-1 079 843</b>	<b>-</b>	<b>-1 152 349</b>
Årets avskrivning	-12 143	-89 919	-	-102 062
Avyttringar	0	2 246	-	2 246
Kursdifferenser	15 021	52 950	-	67 971
<b>Akkumulerad avskrivning, utgående balans</b>	<b>-69 628</b>	<b>-1 114 566</b>	<b>-</b>	<b>-1 184 194</b>

<b>2020</b>	<b>Mark och byggnader</b>	<b>Maskiner och inventarier</b>	<b>Pågående arbeten</b>	<b>Totalt</b>
<b>Akkumulerad nedskrivning, ingående balans</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Årets nedskrivning	-	-	-	-
<b>Akkumulerad nedskrivning, utgående balans</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Bokfört värde vid årets utgång</b>	<b>164 707</b>	<b>439 519</b>	<b>36 328</b>	<b>640 554</b>

<b>2019</b>	<b>Mark och byggnader</b>	<b>Maskiner och inventarier</b>	<b>Pågående arbeten</b>	<b>Totalt</b>
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden, ingående balans</b>	<b>211 282</b>	<b>1 412 924</b>	<b>181 196</b>	<b>1 805 402</b>
Ökning hänförlig till företagsförvärv	-	-	-	-
Tillkommande poster	11 359	624	96 047	108 030
Avyttringar	0	-60 930	-	-60 930
Omklassificeringar	33 469	152 126	-185 595	0
Kursdifferenser	11 948	21 357	556	33 861
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden, utgående balans</b>	<b>268 058</b>	<b>1 526 101</b>	<b>92 204</b>	<b>1 886 363</b>



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

<b>2019</b>	<b>Mark och byggnader</b>	<b>Maskiner och inventarier</b>	<b>Pågående arbeten</b>	<b>Totalt</b>
<b>Akkumulerad avskrivning, ingående balans</b>	<b>-54 064</b>	<b>-1 033 136</b>	<b>-</b>	<b>-1 087 200</b>
Årets avskrivning	-14 923	-85 925	-	-100 848
Avyttringar	0	60 820	-	60 820
Kursdifferenser	-3 519	-21 602	-	-25 121
<b>Akkumulerad avskrivning, utgående balans</b>	<b>-72 506</b>	<b>-1 079 843</b>	<b>-</b>	<b>-1 152 349</b>

<b>2019</b>	<b>Mark och byggnader</b>	<b>Maskiner och inventarier</b>	<b>Pågående arbeten</b>	<b>Totalt</b>
<b>Akkumulerad nedskrivning, ingående balans</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Årets nedskrivning	-	-	-	-
<b>Akkumulerad nedskrivning, utgående balans</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Bokfört värde vid årets utgång</b>	<b>195 552</b>	<b>446 258</b>	<b>92 204</b>	<b>734 014</b>

<b>Avskrivning per funktion i resultaträkningen</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Kostnad för sålda varor	-85 976	-86 852
Försäljnings- och distributionskostnader	-2 776	-2 892
Administrationskostnader	-13 310	-11 104
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-102 062</b>	<b>-100 848</b>

För vidare upplysningar om koncernens leasingåtaganden hänvisas till not C31.



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Not C16 Finansiell riskhantering

### Finansiell riskhantering

Koncernen är exponerad för ett antal finansiella risker som hanteras i enlighet med de riktlinjer som fastställts av styrelsen. Koncernens övergripande mål är att ha en kostnadseffektiv finansiering och att hantera finansiella risker genom att använda sig av finansiella instrument. De huvudsakliga riskerna som koncernen exponeras för är finansiella risker och ränterisker.

### Marknadsrisker

#### Valutarisk

Koncernen är exponerad för valutarisker när transaktioner sker i utländsk valuta. Valutarisker uppstår företrädesvis när transaktioner sker i Euro (EUR), US Dollar (USD), brittiska pund (GBP), norska kronor (NOK), ryska rubel (RUB), rumänska lei (RON) och schweiziska franc (CHF). Efter styrelsebeslut den 3 April 2020 görs ingen valutasäkring i koncernen.

Moderbolaget har utländska dotterbolag i många länder, vars nettotillgångar är exponerade för valutarisker. Exponeringen för nettotillgångar i utländsk valuta hänför sig huvudsakligen till Euro (EUR), ryska rubel (RUB) och rumänska lei (RON).

De omräkningskurser som tillämpats framgår av följande uppställning:

Valuta SEK/ enhet	Balansdagskurs 31 dec 2020	Genomsnittlig kurs 2020	Balansdagskurs 31 dec 2019	Genomsnittlig kurs 2019
CHF	9,2541	9,7979	9,5729	9,5185
EUR	10,0375	10,4867	10,4336	10,5892
GBP	11,0873	11,7981	12,2145	12,0658
INR	0,1117	0,1245	0,1325	0,1343
NOK	0,9546	0,9786	1,0579	1,0747
PLN	2,2166	2,3621	2,4445	2,4634
RON	2,0585	2,1686	2,1864	2,2307
RUB	0,1106	0,1280	0,1507	0,1462
USD	8,1886	9,2037	9,3171	9,4604

### Ränterisk

Koncernens ränterisk avser långfristiga lån. Lån som upptagits till rörlig ränta exponerar koncernen för ränterisker i kassaflödet, som delvis kvittas av likvida medel vid rörlig ränta. För lån som upptagits till bunden ränta är koncernen exponerad för ränterisker hänförliga till verkligt värde.

Bedömningen är att ränterisken är låg.

Om räntan på rörliga räntelån förändras med +/- 100 punkter (1 procent), givet att alla andra variabler är konstanta, kommer årsresultatet att påverkas med cirka +/- kSEK 8 509 (12 722).

### Kreditrisk

Koncernen har ingen koncentration av kreditrisker. Koncernens tio största kunder stod för 13 procent (16) av omsättningen 2020. Kährs har upprättat riktlinjer som säkerställer att försäljning av produkter sker till kunder med tillförlitlig kredithistorik. Enligt koncernens kreditpolicy sker alltid kreditprövning av nya kunder. Kreditrisker relaterade till operativ verksamhet hanteras lokalt på bolagsnivå och följs upp på koncernnivå. En analys av förfallna kundfordringar och avsättningar för osäkra fordringar framgår av not C19, kundfordringar.



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Likviditets- och refinansieringsrisk

Koncernen har en stark finansiell ställning och finansierar delvis sin verksamhet genom upplåning som består av fyra delar; facilitetslån B1 och B2 om nominellt 401 miljoner kronor samt facilitetslån B3-B5 motsvarande 449 miljoner kronor vilket är konverterat till valutorna GBP, CHF, samt NOK. Koncernen har även en RCF-facilitet om 300 miljoner kronor varav koncernen per 31 december 2020 utnyttjar 0 miljoner kronor (180). Lånet har en rörlig ränta på STIBOR + marginal vilken sätts var tredje månad. Räntan per 31 december 2020 låg på 3,5 procent per år (4,5). Facilitet B3-B5 har en rörlig ränta på STIBOR + marginal vilken sätts var tredje månad. Räntan per 31 december 2020 låg i intervallet 3,5 – 3,8 procent (4,5 – 6,32) per år. Marginalen kan förändras beroende på koncernens belåningsgrad enligt låneavtalet. En extra amortering motsvarande 200 miljoner kronor gjordes per 15 januari 2020 varav facilitetslån B2 med 73 miljoner kronor och facilitetslån B5 med 127 miljoner kronor. Även en amortering motsvarande 180 miljoner kronor gjordes under 2020 på RCF-facilitet. Facilitet B1 förfaller till sin helhet till betalning den 31 januari 2022. Facilitet B2-B5 amorteras ej ytterligare utan förfaller till sin helhet till betalning den 31 januari 2022. Bedömningen är att refinansieringsrisken och ränterisken är låg.

Kortfristiga betalningar och prognoser följs upp löpande på central nivå för att säkerställa att koncernen har tillräckliga likvida medel för att tillgodose behovet av betalningar i den löpande verksamheten.

Nedanstående tabell kontraktssenliga odiskonterade kassaflöden, inklusive räntebetalningar under återstående kontraktssenliga löptider för finansiella skulder.

2020-12-31	<3 månader	<1 år	1-2 år	2-5 år	>5 år	Totalt
Räntebärande skulder						
Banklån	7 617	23 275	854 523	-	-	885 415
Leasingskulder	9 681	32 670	30 988	45 792	11 020	130 150
Leverantörsskulder	292 032	-	-	-	-	292 032
Övriga finansiella skulder	134 285	13 102	9 007	-	-	156 394
<b>Summa</b>	<b>443 615</b>	<b>69 047</b>	<b>894 518</b>	<b>45 792</b>	<b>11 020</b>	<b>1 463 991</b>

2019-12-31	<3 månader	<1 år	1-2 år	2-5 år	>5 år	Totalt
Räntebärande skulder						
Banklån	14 831	44 819	59 487	1 386 969	-	1 506 106
Leasingskulder	10 643	37 450	30 640	59 701	24 361	162 794
Leverantörsskulder	331 575	-	-	-	-	331 575
Övriga finansiella skulder	118 267	16 447	14 907	10 249	-	159 870
<b>Summa</b>	<b>475 316</b>	<b>98 716</b>	<b>105 034</b>	<b>1 456 919</b>	<b>24 361</b>	<b>2 160 345</b>

## Kapitalrisk

Koncernens målsättning vad avser kapitalstrukturen är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta verksamheten för att kunna generera högre avkastning till aktieägarna och fördelar för övriga intressenter, och att upprätthålla optimal kapitalstruktur för att sänka kapitalkostnaden.

Koncernens finansiella mål vad gäller förvaltad kapital är att generera en årlig avkastning på sysselsatt kapital som uppgår till minst 20 %. Avkastning på sysselsatt kapital för räkenskapsåret 2020 uppgick till 25,5% (4,6).



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Not C17 Finansiella instrument per kategori

I nedanstående tabeller visas verkligt värde av de av koncernens finansiella tillgångar och skulder som är föremål för riskhantering.

### 2020-12-31

	Tillgångar till verkligt värde via resultat- räkningen	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella tillgångar
<b>Tillgångar</b>				
Finansiella anläggningstillgångar <sup>1</sup>	-	15 598	15 598	15 598
Kundfordringar	-	294 960	294 960	294 960
Derivat	2 130	-	2 130	2 130
Övriga omsättningstillgångar	-	1 337	1 337	1 337
Likvida medel	-	356 901	356 901	356 901
<b>Summa</b>	<b>2 130</b>	<b>668 796</b>	<b>670 926</b>	<b>670 926</b>

<sup>1</sup> Består av depositioner kSEK 14 314 (13 491), kapitalförsäkringar kSEK 945 (1 038) samt övriga poster kSEK 339 (344)

	Skulder till verkligt värde via resultat- räkningen	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella skulder
<b>Skulder i balansräkningen</b>				
Räntebärande skulder	-	844 805	844 805	844 805
Leverantörsskulder	-	292 032	292 032	292 032
Derivat	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	-	121 601	121 601	121 601
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>1 258 438</b>	<b>1 258 438</b>	<b>1 258 438</b>

### 2019-12-31

	Tillgångar till verkligt värde via resultat- räkningen	Lån och fordringar	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella tillgångar
<b>Tillgångar</b>				
Finansiella anläggningstillgångar <sup>1</sup>	-	14 873	14 873	14 873
Kundfordringar	-	380 363	380 363	380 363
Derivat	200	-	200	200
Övriga omsättningstillgångar	-	6 324	6 324	6 324
Likvida medel	-	351 133	351 133	351 133
<b>Summa</b>	<b>200</b>	<b>752 693</b>	<b>752 893</b>	<b>752 893</b>

<sup>1</sup> Består av depositioner kSEK 13 491 (10 945), kapitalförsäkringar kSEK 1 038 (1 209) samt övriga poster kSEK 344 (361)



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

	Skulder till verkligt värde via resultat- räkningen	Övriga finansiella skulder	Summa verkligt värde	Bokfört värde av finansiella skulder
<b>Skulder i balansräkningen</b>				
Räntebärande skulder	-	1 262 669	1 262 669	1 262 669
Leverantörsskulder	-	331 575	331 575	331 575
Derivat	-	1 175	1 175	1 175
Övriga kortfristiga skulder	-	116 644	116 644	116 644
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>1 712 063</b>	<b>1 712 063</b>	<b>1 712 063</b>

## Not C18 Derivat

Koncernens derivat består av:

	2020-12-31	
	Tillgångar	Skulder
Valutaderivat	-	-
Råvaruderivat	2 130	-
<b>Summa</b>	<b>2 130</b>	<b>-</b>
	2019-12-31	
	Tillgångar	Skulder
Valutaderivat	-	1 175
Råvaruderivat	200	-
<b>Summa</b>	<b>200</b>	<b>1 175</b>

Inga derivat identifieras som säkringsinstrument i redovisning av säkringar. Derivat redovisas initialt till verkligt värde per den dag då derivatavtalet ingås och därefter omvärderas det till verkligt värde. Samtliga derivatredovisas som tillgångar när verkligt värde är positivt och som skulder när verkligt värde är negativt. Vinst eller förlust från förändring i verkligt värde avseende, redovisas i resultatet som övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader. Samtliga derivat värderas enligt nivå 2.

### Valutaderivat

Nominellt belopp av utestående valutaterminsavtal uppgick per 31 december 2020 till kSEK 0 (62 811). Valutaderivatet har en löptid på 1-6 månader (1-12).

### Råvaruderivat

Råvaruderivatet består av elderivat som har en löptid på upp till 12 månader.

## Not C19 Kundfordringar

	2020	2019
Kundfordringar	306 295	390 177
Avsättning för osäkra fordringar	-11 335	-9 551
<b>Summa kundfordringar</b>	<b>294 960</b>	<b>380 626</b>

Per 31 december 2020 uppgick förfallna kundfordringar till kSEK 52 793 (63 959) där en nedskrivning inte har bedömts vara nödvändig. Förfallna kundfordringar hänförs till ett antal kunder som inte bedöms ha betalningssvårigheter.



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

<b>Åldersanalys av kundfordringar innan nedskrivning skett</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ej förfallna kundfordringar	253 502	326 218
<30 dagar	37 617	45 293
30-90 dagar	4 613	7 720
91-180 dagar	1 596	2 037
>180 dagar	8 967	8 909
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>306 295</b>	<b>390 177</b>

Per 31 december 2020 uppgick avsättningen för osäkra fordringar till KSEK 11 335 (9 551).

Åldersanalys av sådana kundfordringar framgår av nedanstående:

<b>Åldersanalys av förfallna och nedskrivna kundfordringar</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ej förfallna kundfordringar	1 038	569
<30 dagar	840	888
30-90 dagar	631	720
91-180 dagar	892	321
>180 dagar	7 934	7 053
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>11 335</b>	<b>9 551</b>

Avsättning för osäkra fordringar uppgår till 3,8 procent (2,5) av totala kundfordringar och har förändrats enligt nedan:

<b>Avsättning för osäkra fordringar</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Avsättning vid årets början</b>	<b>9 551</b>	<b>9 952</b>
Avsättning för befarade förluster	2 049	-
Konstaterade förluster	-636	-176
Återförda oförbrukade belopp	-106	-84
Valutakurseffekter	477	-141
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>11 335</b>	<b>9 551</b>

Avsättning och återföring av avsättning till osäkra fordringar inkluderas i försäljnings- och distributionskostnader i resultaträkningen. Maximal kreditrisk på rapporteringsdagen är det bokförda värdet av varje ovanstående kategori kundfordringar.

## **Not C20 Övriga omsättningstillgångar**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Momsfordran	10 853	6 978
Fordran till närstående	263	263
Förutbetalda hyreskostnader	3 343	1 348
Förutbetalda licensavgifter dataprogramvara	4 173	4 474
Förutbetalda rörelsekostnader	14 837	11 841
Upplupna ränteintäkter	0	42
Förutbetalda försäkringar	474	1 329
Upplupna intäkter från leverantör	-	-
Fordran till anställda	271	480
Aktuell skattefordran	20 484	14 319
Övriga kortfristiga fordringar	1 074	4 427
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>55 772</b>	<b>45 501</b>



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Not C21 Likvida medel

Likvida medel i balansräkningen och kassaflödesrapporten består av kontanta medel och banktillgodohavanden. Koncernen har en Cash pool-struktur för att effektivisera cash management.

## Not C22 Varulager

	2020	2019
Råmaterial och förbrukningsvaror	153 673	192 922
Produkter i arbete	170 019	212 060
Färdiga varor	355 190	479 482
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>678 882</b>	<b>884 464</b>

Under året har återföring av nedskrivningar av varulagret skett med kSEK 10 172 (8 383). Grund för återföring var huvudsakligen en grundlig genomgång av trögrörliga lagervaror som per 31 december värderats till nettoförsäljningsvärde. Beloppet har rapporterats i resultaträkningen under kostnad sålda varor. Omkring 48 % (48) av varulagret (huvudsakligen färdiga varor) värderas till verkligt värde och 52 % (52) till historiskt anskaffningsvärde.

## Not C23 Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder

	2020	2019
Leverantörsskulder	292 032	331 575
Skulder till närstående (not C5)	-	-
Skulder till anställda	151 383	150 621
Återbetalningspliktiga statliga stöd	23 199	-
Momsskulder	44 928	28 609
Skulder till kunder	76 368	72 249
Upplupna räntekostnader	5 782	11 721
Upplupen licensavgift Woodloc	7 164	6 503
Styrelsearvoden	770	1 540
Konsultkostnader	636	879
Särskild löneskatt	7 345	6 443
Upplupna fraktkostnader	8 636	6 454
Övriga kortfristiga skulder	3	-
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22 343	18 839
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>637 407</b>	<b>635 432</b>



Kährs Holding AB (publ)  
 Årsredovising 2020  
 Org.nr. 556534-2481

## Not C24 Råntebårande skulder

Koncernen har en sterk finansiell stållning og finansierer delvis sin verksamhet genom upplåning som består av fyra delar; facilitetsslån B1 og B2 om nominellt 401 miljoner kronor samt facilitetsslån B3-B5 motsvarande 449 miljoner kronor vilket är konverterat till valutorna GBP, CHF, samt NOK. Koncernen har även en RCF-facilitet om 300 miljoner kronor varav koncernen per 31 december 2020 utnyttjar 0 miljoner kronor (180). Lånet har en rörlig ränta på STIBOR + marginal vilken sätts var tredje månad. Räntan per 31 december 2020 låg på 3,5 procent per år (4,5). Facilitet B3-B5 har en rörlig ränta på STIBOR + marginal vilken sätts var tredje månad. Räntan per 31 december 2020 låg i intervallet 3,5 – 3,8 procent (4,5 – 6,32) per år. Marginalen kan förändras beroende på koncernens belåningsgrad enligt låneavtalet. En extra amortering motsvarande 200 miljoner kronor gjordes per 15 januari 2020 varav facilitetsslån B2 med 73 miljoner kronor og facilitetsslån B5 med 127 miljoner kronor. Även En amortering motsvarande 180 miljoner kronor gjordes under 2020 på RCF-facilitet. Facilitet B1 förfaller till sin helhet till betalning den 31 januari 2022. Facilitet B2-B5 amorteras ej ytterligare utan förfaller till sin helhet till betalning den 31 januari 2022. Bedömmningen är att refinansieringsrisken og ränterisken är låg.

<i>Långfristiga råntebårande skulder</i>	2020	2019
Leasingskulder	87 799	114 701
Lån Facility A	-	-
Lån Facility B	851 208	1 092 177
Finansieringskostnader <sup>1</sup>	-8 354	-11 295
Revolver Credit facilitet	-	180 000
Utnyttjad investeringskredit	-	-
Övriga lån	151	-
<b>Summa långfristiga råntebårande skulder</b>	<b>930 804</b>	<b>1 375 583</b>

<i>Kortfristiga råntebårande skulder</i>	2020	2019
Leasingskulder	42 351	48 093
Övriga lån	1 800	1 787
<b>Summa kortfristiga råntebårande skulder</b>	<b>44 151</b>	<b>49 880</b>

<b>Summa råntebårande skulder</b>	<b>974 955</b>	<b>1 425 463</b>
-----------------------------------	----------------	------------------

<sup>1</sup> Upplupna finansieringskostnader periodiseras över lånens löptid

## Förändring av råntebårande skulder

2020-12-31	Kassaflödespåverkande			Ej kassaflödespåverkande			Stångningsbalans
	Öppningsbalans	Amortering	Valuta	Ny upplåning	Tillågg/Annulleringar	Valuta	
<b>Råntebårande skulder</b>							
Banklån	1 260 882	-380 000	-77 400	-	-	-	<b>803 482</b>
Leasingskulder	162 794	-53 932	-	-	25 292	-4 004	<b>130 150</b>
Övriga lån	1 787	-	-	-	-	12	<b>1 79</b>
<b>Summa</b>	<b>1 425 463</b>	<b>-433 932</b>	<b>-77 400</b>	<b>-</b>	<b>25 292</b>	<b>-3 992</b>	<b>935 431</b>



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

2019-12-31	Kassaflödespåverkande		Ej kassaflödespåverkande		Stängnings-	
	Öppnings- balans	Amortering	Valuta	Ny upplåning	Förvärv	Valuta balans
<b>Räntebärande skulder</b>						
Banklån	1 129 821	-	31 061	100 000	-	- 1 260 882
Finansiell leasing	5 248	-55 715	-336	213 597	-	- 162 794
Övriga lån	1 652	-	-	-	-	135 1 787
<b>Summa</b>	<b>1 136 721</b>	<b>-55 715</b>	<b>30 725</b>	<b>210 991</b>	<b>-</b>	<b>135 1 425 463</b>

#### Skulder avseende leasing

Leasingskulderna är både operationella och finansiella leasingskulder i enlighet med IFRS16. För ytterligare detaljer se även not C31.

<i>Ställda säkerheter för egna skulder</i>	2020	2019
Fastighetsinteckningar <sup>1</sup>	46 000	46 000
Företagsinteckningar <sup>2</sup>	1 882 023	1 951 974
Övrigt	391	428
	<b>1 928 414</b>	<b>1 998 402</b>

<sup>1</sup> Pantsättning av fastigheter ägda av AB Gustaf Kähr som innehas av Nordea Bank Abp, filial i Sverige.

<sup>2</sup> Företagsinteckningsbrev kopplade till verksamheterna i AB Gustaf Kähr, Kährs OY, Oak Norge AS, Kährs Norge AS samt Kährs AB som innehas av Nordea Bank Abp, filial i Sverige.



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Not C25 Eget kapital

	Antal aktier	Aktiekapital (kSEK)
<b>Per 1 januari 2020</b>	30 000	500
<b>Per 31 december 2020</b>	30 000	500

	Antal aktier	Aktiekapital (kSEK)
<b>Per 1 januari 2019</b>	30 000	500
<b>Per 31 december 2019</b>	30 000	500

Kährs Holding AB:s aktier är av ett aktieslag. Samtliga aktier är tillfullo betalda, har lika rätt till utdelning och till en röst vid ordinarie bolagsstämma.

## Reserver

	Omräknings- reserv	Totalt
<b>Per 1 januari 2020</b>	-73 524	-73 524
Justering öppningsbalans	-	-
Valutaomräkningsdifferenser	-88 666	-88 666
<b>Per 31 december 2020</b>	-162 190	-162 190

	Omräknings- reserv	Totalt
<b>Per 1 januari 2019</b>	-110 524	-110 524
Justering öppningsbalans	-512	-512
Valutaomräkningsdifferenser	37 512	37 512
<b>Per 31 december 2019</b>	-73 524	-73 524

## Omräkningsreserv

Omräkningsreserven omfattar omräkningsdifferenser som uppstår vid konsolideringen av utländska dotterbolags finansiella rapportering.

## Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera årets resultat hänförligt till aktieägarna i moderbolaget med vägt genomsnitt utestående stamaktier under perioden.

Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras vägt genomsnitt stamaktier för utspädningseffekt på alla potentiella stamaktier. Koncernen har för närvarande ingen utspädningseffekt på potentiella stamaktier.

<b>Resultat per aktie före och efter utspädning</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget	122 963	-92 722
Viktat medeltal av utestående stamaktier	30 000	30 000
<b>Resultat per aktie före och efter utspädning, kronor</b>	<b>4 099</b>	<b>-3 092</b>



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Utdeling per aksje

Utdeling per aksje beräknas genom att dividera årets utdelning till aktieägarna i moderbolaget med viktat medeltal utestående stamaktier under perioden.

<b>Utdeling per aksje</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Utdeling till aktieägare i moderbolaget	-	-
Viktat medeltal av utestående stamaktier	30 000	30 000
<b>Utdeling per aksje, kronor</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not C26 Avsättning för pensioner

Förpliktelser avseende ålderspensioner och familjepensioner är tryggade genom försäkring i Alecta (ITP-planen). Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Under räkenskapsåret 2020 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som möjliggör rapportering av planen som en förmånsbestämd plan. ITP-planen som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Pensionsavgifter som inbetalats till Alecta under innevarande år uppgår till kSEK 3 714 (3 993). I slutet av 2020, uppgick Alectas överskott i form av kollektiv konsolideringsgrad till 148 procent (148). Finansieringsgraden utgörs av verkligt värde av Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena och beräknas i enlighet med Alectas aktuariella antaganden, som inte överensstämmer med IAS 19.

Förmånsbestämd pensionsplan som ingår per 31 december 2020 i koncernredovisningen avser Kährs Tyskland.

Beloppen som redovisas i balansräkningen är följande:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Nuvärde av finansierade förpliktelser	733	813
Verkligt värde av planens tillgångar	-	-
Underskott av finansierade planer	733	813
Nuvärde av icke-finansierade förpliktelser	-	-
<b>Nettoskuld i balansräkningen</b>	<b>733</b>	<b>813</b>

<b>Förändring i förmånsbestämda förpliktelser</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Per 1 januari</b>	<b>813</b>	<b>823</b>
Omräkningsdifferens	-64	-15
Räntekostnader	15	15
Aktuariella förluster (+) / vinster (-)	50	78
Betalning av pensionsförmåner	-81	-88
<b>Per 31 december</b>	<b>733</b>	<b>813</b>

<b>Förändring av verkligt värde av planens tillgångar</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Per 1 januari</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Regleringar	-	-
<b>Per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<b>Väsentliga aktuariella antaganden</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Diskonteringsränta	0,93 %	0,93 %
Framtida pensionsökningar	2,00 %	2,00 %

Antaganden om förväntad livslängd baseras på officiell statistik och erfarenheter från undersökningar avseende dödlighetsprocent i landet, och fastställs i samråd med aktuariell expertis.



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Not C27 Övriga avsättningar

	Produktgarantier	Övrigt	Totalt
<b>Per 1 januari 2020</b>	<b>15 148</b>	<b>57 839</b>	<b>72 987</b>
Kompletterande avsättningar	3 250	1 610	4 860
Utnyttjande under året	-1 826	-29 089	-30 915
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>16 572</b>	<b>30 360</b>	<b>46 932</b>

Övrigt inkluderar huvudsakligen reservation för tullkostnader i USA kSEK 22 109 (40 063).

	Produktgarantier	Övrigt	Totalt
<b>Per 1 januari 2019</b>	<b>19 576</b>	<b>58 194</b>	<b>77 770</b>
Kompletterande avsättningar	3 455	36 609	40 064
Utnyttjande under året	-7 883	-36 964	-44 847
<b>Per 31 december 2019</b>	<b>15 148</b>	<b>57 839</b>	<b>72 987</b>

Övrigt inkluderar huvudsakligen reservation för tullkostnader i USA kSEK 40 063 (52 929).

<i>Avsättningar omfattar:</i>	2020	2019
Långfristig del	12 404	30 737
Kortfristig del	34 528	42 250
<b>Totalt</b>	<b>46 932</b>	<b>72 987</b>

## Not C28 Avstämning av resultat före skatt och nettokassaflöde

<i>Justering för poster som inte påverkar kassaflödet</i>	2020	2019
Avskrivning och nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	102 062	100 850
Avskrivning och nedskrivning av nyttjanderättstillgångar	47 600	50 328
Avskrivning och nedskrivning av immateriella tillgångar	3 990	6 012
Övriga avsättningar	-26 109	-4 783
Orealiserade valutakursdifferenser	-33 224	34 643
Transaktionskostnad periodisering över löptid	2 941	2 805
<b>Summa</b>	<b>97 260</b>	<b>189 855</b>

Erlagda räntekostnader under perioden uppgick till kSEK 51 601 (52 412).

Erhållna ränteintäkter under perioden uppgick till kSEK 1 167 (3 202)

## Not C29 Åtaganden

### Investeringsengagemang

I likhet med föregående år så finns inga investeringsengagemang per rapporteringsdagen, vilka ännu inte redovisats i den finansiella rapporteringen.

## Not C30 Förvärv under året

Inga förvärv har gjorts under verksamhetsåret 2020.



Kährs Holding AB (publ)  
 Årsredovising 2020  
 Org.nr. 556534-2481

## Not C31 Leasing

Majoriteten av koncernens leasingavtal är de under vilka koncernen är leasetagare, t ex avseende lager, kontorslokaler, truckar, fordon, maskiner och viss kontorsutrustning. Koncernens genomsnittliga marginella låneränta uppgår till 4,2 procent (5,3). Diskonteringsräntan för de olika avtalen ligger inom intervallet 3,5 till 9,0 procent och är avhängigt valuta, jurisdiktion och löptid för själva avtalet.

Koncernen har tecknat ett antal icke uppsägningsbara operationella leasingkontrakt avseende produktions-, lager- och kontorslokaler, samt fordon och maskinell utrustning. Hyresperioden för de flesta leasingkontrakten löper från 2 till 5 år, men vissa leasingkontrakt har längre löptid.

	2020	2019
Avskrivningar av nyttjanderätter	-47 600	-50 328
Räntekostnader på leasingskulder	-6 499	-9 038
Vinst vid avslutning av leasingkontrakt	374	263
Korttidsleasingavtal	-	-32
Leasing av tillgångar till lågt värde	-	-64
<b>Totalt belopp i resultaträkningen</b>	<b>-53 725</b>	<b>-59 199</b>

Nyttjanderättsanläggningstillgångar 2020	Mark och byggnader	Truckar	Fordon	Maskiner	Kontorsutrustning	Totalt
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden, ingående balans</b>	<b>147 141</b>	<b>31 086</b>	<b>24 785</b>	<b>1 056</b>	<b>1 923</b>	<b>205 991</b>
Tillkommande poster	15 388	8 007	5 340	-	1 871	30 606
Avyttringar	-31 210	-4 042	-3 780	-	-798	-39 830
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Kursdifferenser	-3 825	-490	-1 815	-8	-68	-6 206
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden, utgående balans</b>	<b>127 494</b>	<b>34 561</b>	<b>24 530</b>	<b>1 048</b>	<b>2 928</b>	<b>190 561</b>

2020	Mark och byggnader	Truckar	Fordon	Maskiner	Kontorsutrustning	Totalt
<b>Akkumulerade avskrivning, ingående balans</b>	<b>-26 469</b>	<b>-8 998</b>	<b>-9 172</b>	<b>-470</b>	<b>-1 004</b>	<b>-46 113</b>
Årets avskrivning	-27 946	-9 119	-9 442	-465	-627	-47 600
Avyttringar	19 457	3 858	3 549	-	768	27 631
Kursdifferenser	1 235	217	856	5	27	2 340
<b>Akkumulerad avskrivning, utgående balans</b>	<b>-33 723</b>	<b>-14 042</b>	<b>-14 210</b>	<b>-930</b>	<b>-837</b>	<b>-63 742</b>



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

2020	Mark och byggnader	Truckar	Fordon	Maskiner	Kontorsutrustning	Totalt
<b>Akkumulerad nedskrivning, ingående balans</b>	-	-	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-
<b>Akkumulerad nedskrivning, utgående balans</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Bokfört värde vid årets utgång</b>	<b>93 771</b>	<b>20 519</b>	<b>10 320</b>	<b>118</b>	<b>2 091</b>	<b>126 819</b>

Nyttjanderättsanläggningstillgångar	Mark och byggnader	Truckar	Fordon	Maskiner	Kontorsutrustning	Totalt
<b>2019</b>						
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden, ingående balans</b>	-	-	-	-	-	-
Ökning hänförlig till övergång till IFRS 16	139 766	26 922	18 547	1 331	1 952	188 518
Tillkommande poster	21 350	4 468	8 018	-	83	33 919
Avyttringar	-13 719	-245	-1 683	-274	-105	-16 026
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Kursdifferenser	-256	-59	-97	-1	-7	-420
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden, utgående balans</b>	<b>147 141</b>	<b>31 086</b>	<b>24 785</b>	<b>1 056</b>	<b>1 923</b>	<b>205 991</b>

2019	Mark och byggnader	Truckar	Fordon	Maskiner	Kontorsutrustning	Totalt
<b>Akkumulerad avskrivning, ingående balans</b>	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivning	-28 314	-9 258	-10 899	-744	-1 113	-50 328
Avyttringar	1 819	245	1 683	274	105	4 126
Kursdifferenser	26	15	44	0	4	89
<b>Akkumulerad avskrivning, utgående balans</b>	<b>-26 469</b>	<b>-8 998</b>	<b>-9 172</b>	<b>-470</b>	<b>-1 004</b>	<b>-46 113</b>

2019	Mark och byggnader	Truckar	Fordon	Maskiner	Kontorsutrustning	Totalt
<b>Akkumulerad nedskrivning, ingående balans</b>	-	-	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-
<b>Akkumulerad nedskrivning, utgående balans</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Bokfört värde vid årets utgång</b>	<b>120 672</b>	<b>22 088</b>	<b>15 613</b>	<b>586</b>	<b>919</b>	<b>159 878</b>

Avskrivning per funktion i resultaträkningen	2020	2019
Kostnad för sålda varor	-11 057	-12 202
Försäljnings- och distributionskostnader	-35 215	-36 680
Administrationskostnader	-1 328	-1 446
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-47 600</b>	<b>-50 328</b>



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovising 2020  
Org.nr. 556534-2481

<b>Finansiella kostnader</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Räntekostnader avseende leasingskulder	6 499	9 038
<b>Leasingskulder</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Långfristiga leasingskulder	87 799	114 701
Kortfristiga leasingskulder	42 351	48 093
<b>Summa Leasingskulder</b>	<b>130 150</b>	<b>162 794</b>

---



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Moderbolagets resultaträkning

kSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning		-	-
Kostnad för sålda varor		-	-
<b>Bruttoresultat</b>		-	-
Försäljnings- och distributionskostnader		-	-
Administrationskostnader	P3, P4, P5	-13 509	-13 093
Övriga rörelseinntäkter	P6	26 843	23 273
Övriga rörelsekostnader	P7	-40 960	-42 735
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-27 626</b>	<b>-32 555</b>
Finansiella intäkter	P8	88 947	47 547
Finansiella kostnader	P8	-57 054	-105 909
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>4 267</b>	<b>-90 917</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Erhållna koncernbidrag	P9	0	1 675
<b>Resultat före skatt</b>		<b>4 267</b>	<b>-89 242</b>
Inkomstskatt	P10	0	-4 374
<b>Årets resultat</b>		<b>4 267</b>	<b>-93 616</b>
Hänförligt till aktieägare i moderbolaget		4 267	-93 616
<b>Summa</b>		<b>4 267</b>	<b>-93 616</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultat

kSEK	Not	2020	2019
<b>Årets resultat</b>		<b>4 267</b>	<b>-93 616</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Poster som kan omklassificeras i resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser		-	-
<b>Övrigt totalresultat netto efter skatt</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>4 267</b>	<b>-93 616</b>
Hänförligt till aktieägare i moderbolaget		4 267	-93 616
<b>Summa</b>		<b>4 267</b>	<b>-93 616</b>
Resultat per aktie före och efter utspädning, kronor		142	-3 121



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Moderbolagets rapport över finansiell ställning

kSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Finansiella tillgångar	P11	1 379 182	1 312 911
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 379 182</b>	<b>1 312 911</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Övriga omsättningstillgångar	P10, P12	130 319	99 706
Likvida medel	P13	300 757	306 574
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>431 076</b>	<b>406 280</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 810 258</b>	<b>1 719 191</b>
<b>kSEK</b>			
<b>Eget Kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	P16	500	500
Reservfond		60	60
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>560</b>	<b>560</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst	P18	253 435	147 050
Aktieägartillskottet		-	200 000
Årets resultat	P18	4 267	-93 616
<b>Summa fritt eget kapital</b>	P16	<b>257 702</b>	<b>253 434</b>
<b>Summa eget kapital</b>	P16	<b>258 262</b>	<b>253 995</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	P15	850 930	1 272 186
Övriga avsättningar		2 835	4 111
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>853 765</b>	<b>1 276 297</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Övriga avsättningar		2 850	7 944
Leverantörsskulder	P14	692	4 808
Skatteskuld		639	783
Övriga kortfristiga skulder	P14	694 050	175 364
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>698 231</b>	<b>188 899</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 810 258</b>	<b>1 719 191</b>



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Moderbolagets rapport över kassaflöden

kSEK	Not	2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		4 267	-89 242
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	P17	-26 688	48 409
<b>Kassaflöde före räntor och skatt</b>		<b>-22 421</b>	<b>-40 833</b>
Erhållen ränta		14 260	16 554
Erlagd ränta		-51 601	-52 412
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-59 762</b>	<b>-76 691</b>
Förändring av rörelsekapital			
Förändringar i rörelsefordringar		-30 613	-29 493
Förändringar i rörelseskulder		-6 904	-4 325
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-97 279</b>	<b>-110 509</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Utlåning till närstående	P2, P11	-	-
Återbetalning från närstående	P2, P11	-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Ovillkorligt aktieägartillskott		-	200 000
Förändring av kortfristig internskuld global cash pool	P14	521 474	-23 137
Upptagna lån	P15	-	100 000
Återbetalning av upptagna lån	P15	-380 000	0
Utlåning till närstående (Kährs Oy)	P2, P11	-50 012	
Återbetalning från närstående (Kährs Oy)	P2, P11		51 671
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>91 462</b>	<b>276 863</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-5 817</b>	<b>218 025</b>
Likvida medel vid årets början		306 574	88 549
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>300 757</b>	<b>306 574</b>



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovising 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

kSEK	Aktiekapital	Reserv- fond	Summa bundet kapital	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa fritt eget kapital	Totalt eget kapital
<b>Per 1 januari 2020</b>	<b>500</b>	<b>60</b>	<b>560</b>	<b>347 051</b>	<b>-93 616</b>	<b>253 435</b>	<b>253 995</b>
Aktieutdelning				-		-	-
Föregående års resultat				-93 616	93 616	-	-
Ovillkorligt aktieägartillskott				-		-	-
Årets resultat					4 267	4 267	4 267
Övrigt totalresultat							
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>500</b>	<b>60</b>	<b>560</b>	<b>253 435</b>	<b>4 267</b>	<b>257 702</b>	<b>258 262</b>

kSEK	Aktiekapital	Reserv- fond	Summa bundet kapital	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa fritt eget kapital	Totalt eget kapital
<b>Per 1 januari 2019</b>	<b>500</b>	<b>60</b>	<b>560</b>	<b>163 172</b>	<b>-16 121</b>	<b>147 051</b>	<b>147 611</b>
Aktieutdelning				-		-	-
Föregående års resultat				-16 121	16 121	-	-
Ovillkorligt aktieägartillskott				200 000		200 000	200 000
Årets resultat					-93 616	-93 616	-93 616
Övrigt totalresultat							
<b>Per 31 december 2019</b>	<b>500</b>	<b>60</b>	<b>560</b>	<b>347 051</b>	<b>-93 616</b>	<b>253 435</b>	<b>253 995</b>



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Not P1 Redovisningsprinciper .....	70
Not P2 Transaktioner med närstående .....	70
Not P3 Lönekostnader och antal anställda .....	71
Not P4 Ersättning till ledande befattningshavare .....	71
Not P5 Ersättning till revisorer .....	71
Not P6 Övriga rörelseintäkter .....	71
Not P7 Övriga rörelsekostnader .....	72
Not P8 Finansiella intäkter och kostnader .....	72
Not P9 Koncernbidrag .....	72
Not P10 Skatt.....	73
Not P11 Finansiella tillgångar.....	74
Not P12 Övriga omsättningstillgångar .....	76
Not P13 Likvida medel.....	76
Not P14 Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder .....	76
Not P15 Räntebärande skulder .....	76
Not P16 Eget kapital.....	77
Not P17 Avstämning av resultat före skatt och nettokassaflöde .....	78
Not P18 Förslag till vinstdisposition (kronor).....	78



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Not P1 Redovisningsprinsiper

### Allmänt

Moderbolagets, Kährs Holding AB (publ), årsredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, övrig svensk lagstiftning samt standarden RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Standarden skall tillämpas av svenska juridiska personer, vars värdepapper på balansdagen är noterade på svensk aktiemarknad eller annan reglerad marknad. Sådana företag skall i koncernredovisningen uppfylla EU:s regler för internationella redovisningsstandarder, och skall även följa Årsredovisningslagen vid separat upprättande av årsredovisningshandlingar. RFR 2 föreskriver som huvudregel att noterade moderbolag skall tillämpa IFRS med de särskilda undantag och tillägg som föranleds av bestämmelser i lag eller av sambandet mellan redovisning och taxering i Sverige. Bolaget har valt att tillämpa dessa redovisningsprinciper även efter avnotering av företagsobligationslånet på Nasdaq Stockholm.

### Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser på operativa fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

### Aktier i dotterbolag och finansiella instrument

Aktier i dotterbolag och finansiella instrument värderas till det anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning. Moderbolaget redovisar finansiella instrument i enlighet med lägsta värdets princip.

### Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalande från Rådet för Finansiell Rapportering RFR2. Detta innebär att koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition och att aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren. I moderbolaget aktiveras aktieägartillskott som aktier och andelar i den mån nedskrivning ej erfordras medan koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

## Not P2 Transaktioner med närstående

Nanna II S.C.A äger 100 % (30 000 aktier) av moderbolagets aktier och har därmed bestämmande inflytande över koncernen. Nanna II S.C.A är helägt av Saltri II LuxCo SARL. Saltri II LuxCo SARL har därmed det ytterst bestämmande inflytandet över Kährs Holding AB (publ).

Följande affärsrelationer sker till gängse marknadsvillkor ("principen om armlängds avstånd"):

<b>Finansiella fordringar/skulder på närstående inklusive upplupen ränta</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Fordring på AB Gustaf Kähr	391 488	372 523
Fordring på Kährs Oy	270 837	229 540
Skuld till Kährs Oy	-	-
Fordring på Oak Norge A/S	124 049	118 040
<b>Summa</b>	<b>786 374</b>	<b>720 103</b>

Kährs Holding AB (publ) har inte utfärdat några garantier eller andra åtaganden till förmån för styrelseledamöter och ledande befattningshavare. Under räkenskapsåret 2020 har det inte förekommit direkta eller indirekta transaktioner mellan koncernen och styrelseledamöter eller ledande befattningshavare utöver vad som uppges i not P4.



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Not P3 Lönekostnader och antal anställda

Löner och förmåner 2020	Lön	Förmåner	Rörlig ersättning	Pensionskostnader	Totalt
Verkställande direktör	3 775	104	2 149	1 029	7 057
<b>Summa</b>	<b>3 775</b>	<b>104</b>	<b>2 149</b>	<b>1 029</b>	<b>7 057</b>

Medeltal anställda	2020	
	Medeltal anställda	Därav män
Sverige	1	1

Sedan 1 januari 2018 är koncernens Verkställande direktör anställd i moderbolaget Kährs Holding AB (publ).

## Not P4 Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning till styrelsen framgår av not C7.

## Not P5 Ersättning till revisorer

	2020	2019
<b>EY</b>		
Revision	698	635
Övriga revisionsuppdrag	515	519
Skattekonsultation	-	71
<b>Summa</b>	<b>1 213</b>	<b>1 225</b>

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet. Övriga rådgivning avser all annan rådgivning som inte ingår i ovanstående.

## Not P6 Övriga rörelseintäkter

	2020	2019
Licensintäkter, AB Gustaf Kähr	26 843	23 023
Övrigt	-	250
<b>Summa</b>	<b>26 843</b>	<b>23 273</b>



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Not P7 Övriga rörelsekostnader

	2020	2019
Licensavgift, Woodloc	-28 045	-24 199
Konsultarvoden	-1 678	-18 536
Reserverad kostnad för momstvist	-11 237	-
<b>Summa</b>	<b>-40 960</b>	<b>-42 735</b>

## Not P8 Finansiella intäkter och kostnader

<b>Finansiella intäkter</b>	2020	2019
<b>Ränteintäkter</b>		
Omsättningstillgångar	1 167	3 202
AB Gustaf Kähr	21 530	21 711
Kährs Oy	13 108	13 352
Kährs AB	271	11
Oak Norge AS	6 009	5 313
Kursdifferenser hänförliga till lån	46 862	3 958
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>88 947</b>	<b>47 547</b>
<b>Finansiella kostnader</b>	2020	2019
<b>Räntekostnader</b>		
Räntekostnader, lån från kreditinstitut	-45 661	-61 648
Räntekostnader, interna	-1 349	-3 536
Räntekostnader, externa	-370	-422
<b>Övriga finansiella kostnader</b>		
Finansieringskostnad för lån från kreditinstitut	-2 336	-10 069
Kursdifferenser	-7 338	-30 234
Övrigt	-	-
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-57 054</b>	<b>-105 909</b>
<b>Finansiella poster netto</b>	<b>31 893</b>	<b>-58 362</b>

Inget nedskrivningsbehov har aktualiserats under 2020.

## Not P9 Koncernbidrag

<b>Erhållna koncernbidrag</b>	2020	2019
AB Gustaf Kähr	0	1 675



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Not P10 Skatt

	2020	2019
Aktuell skatt	-	-
Balanserade skattemässiga förluster	-	4 374
<b>Summa inkomstskatt</b>	-	<b>4 374</b>

Moderbolagets skattekostnad under räkenskapsåret består av återföring uppskjuten skatteintäkt på föregående års underskott.

Avstämning av effektiv skattesats	2020	2019
Resultat före skatt	4 267	-89 242
Skatt beräknad på svensk skattesats 21,4 %	-913	19 098
Icke avdragsgilla kostnader	-2 861	-2 684
Skatteeffekt relaterade till nyttjade/aktiverade förlustavdrag	3 774	- 20 788
Effekt av förändring i skattesats	-	-
<b>Summa inkomstskatt</b>	-	<b>-4 374</b>

Uppskjuten skattefordran och skatteskuld hänförligt till:

	2020	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
<b>Temporära skillnader hänförliga till</b>		
Underskottsavdrag	-4 374	-
	<b>-4 374</b>	-

	2019	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
<b>Temporära skillnader hänförliga till</b>		
Underskottsavdrag	-	-
	-	-

Avstämning av uppskjuten skatt	2020	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
<b>Per 1 januari</b>	-	-
Skattekostnad/intäkt redovisad i resultaträkningen	-	-
<b>Per 31 december</b>	-	-



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Avstämning av uppskjuten skatt

	2019	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
<b>Per 1 januari</b>	<b>4 374</b>	-
Skattekostnad/intäkt redovisad i resultaträkningen	-4 374	-
<b>Per 31 december</b>	-	-

Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas för kvittning mot framtida skattemässiga vinster. Det finns ingen tidsgräns för redovisade underskottsavdrag. Moderbolaget har inga oredovisade uppskjutna skatteskulder eller skattefordringar på temporära skillnader.

## Not P11 Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar	2020	2019
Aktier i dotterbolag	592 808	592 808
Aktieägarlån, AB Gustaf Kähr	391 488	372 523
Aktieägarlån, Kährs Oy	270 837	229 540
Aktieägarlån, Oak Norge A/S	124 049	118 040
<b>Summa</b>	<b>1 379 182</b>	<b>1 312 911</b>

Aktieägarlånen är lån till 3,73 procent (5,15) rörlig ränta. Aktieägarlånen förfaller till betalning per den 30 april 2024.



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

Kährs Holding AB's ägarandel är följande den 31 december 2020:

Namn	Typ av verksamhet	Land	Valuta	Kapital- och röstandel (%)	Kapital- och röstandel (%)
				2020	2019
<b>Andelar i koncernföretag</b>					
Kährs Schweiz GmbH	Försäljning	CH	CHF	100	100
Gustaf Kähr Verwaltungs GmbH	Holdingbolag	DE	EUR	100	100
Kährs Parkett Deutschland GmbH & Co KG	Försäljning	DE	EUR	100	100
Ehrenborg AS	Försäljning	DK	DKK	100	100
Kährs Oy	Tillverkning	FI	EUR	100	100
Kährs France SARL	Försäljning	FR	EUR	100	100
Kährs Impex Pvt Ltd	Försäljning	IN	INR	-	99,9
Kährs Norge AS	Försäljning	NO	NOK	100	100
Oak Norge AS	Holdingbolag	NO	NOK	100	100
Ehrenborg AS	Försäljning	NO	NOK	100	100
Kährs Polska SP.Z.O.O	Tillverkning	PL	PLN	90	90
S.C Karelia- Upofloor S.R.L	Tillverkning	RO	RON	100	100
Deco Design SRL	Holdingbolag	RO	RON	100	100
Karelia-Upofloor CIS LLC	Tillverkning	RU	RUB	100	100
Kährs Oy	Försäljning	SE	SEK	100	100
AB Gustaf Kähr	Tillverkning	SE	SEK	100	100
Kährs AB	Försäljning	SE	SEK	100	100
Ehrenborg Interiör & Design	Holdingbolag	SE	SEK	100	100
Kährs (UK) Ltd.	Försäljning	UK	GBP	100	100
Kährs International Inc.	Försäljning	US	USD	100	100
Upofloor Americas Inc.	Försäljning	US	USD	100	100

<sup>1)</sup> Kährs Impex Pvt Ltd har likviderats i Maj 2020

#### Aktier i direkt ägda dotterbolag:

Namn, organisationsnummer, bolagets säte	Antal aktier	2020	2019
AB Gustaf Kähr (556017-3600, Nybro, SE)	550 000	466 752	466 752
Kährs Oy (1034286-4, Kuopio, FI)	120 288	126 056	126 056
Oak Norge AS (989 339 524, Oslo, NO)	1 050	-	-
<b>Summa</b>		<b>592 808</b>	<b>592 808</b>



Kähns Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Not P12 Övriga omsättningstillgångar

	2020	2019
Skattefordran	-	-
Betald preliminär skatt	3 976	2 261
Kortfristiga fordringar, AB Gustaf Kähr	125 686	96 438
Kortfristiga fordringar, Nanna II S.C.A	263	263
Övriga förutbetalda kostnader	394	744
<b>Summa vid årets utgång</b>	<b>130 319</b>	<b>99 706</b>

## Not P13 Likvida medel

Likvida medel i balansräkningen och kassaflödesrapporten består till fullo av kontanter och banktillgodohavanden.

## Not P14 Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder

	2020	2019
Leverantörsskulder	692	4 808
Upplupen ränta	5 782	11 722
Kortfristig internskuld global cash pool	670 196	148 722
Upplupen licensavgift, Woodloc	7 164	6 503
Momsskuld	4 894	4 091
Styrelsearvoden inkl. sociala avgifter	990	2 024
Skulder till anställda	3 339	1 214
Upplupna kreditavgifter	-	69
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 685	1 019
<b>Summa vid årets utgång</b>	<b>694 742</b>	<b>180 172</b>

## Not P15 Räntebärande skulder

<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>	2020	2019
Lån till kreditinstitut (0 – 1 år)	-	60 000
Lån till kreditinstitut (1 – 2 år)	850 930	80 000
Lån till kreditinstitut (2 – 5 år)	-	1 132 186
<b>Summa långfristiga räntebärande skulder</b>	<b>850 930</b>	<b>1 272 186</b>



Kähns Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Förändring av räntebärande skulder

2020-12-31	Öppnings- balans	Kassaflödespåverkande		Ej kassaflödespåverkande	
		Amortering	Ny upplåning	Valuta	Stängnings- balans
Banklån	1 272 186	-380 000	0	-41 256	850 930
<b>Summa</b>	<b>1 272 186</b>	<b>-380 000</b>	<b>0</b>	<b>-41 256</b>	<b>850 930</b>

## Förändring av räntebärande skulder

2019-12-31	Öppnings- balans	Amortering	Ny		Valuta	Stängnings- balans
			upplåning	Förvärv		
Banklån	1 143 921	-	100 000		28 265	1 272 186
<b>Summa</b>	<b>1 143 921</b>	<b>-</b>	<b>100 000</b>		<b>28 265</b>	<b>1 272 186</b>

## Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut

	2020	2019
Aktier i dotterbolag	592 808	592 808
Fordringar i dotterbolag	542 268	487 822
Pantsatta bankkonton	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 135 076</b>	<b>1 080 630</b>

## Eventualförpliktelser

	2020	2019
Garanti till förmån för dotterbolag	1 171	-
<b>Summa</b>	<b>1 171</b>	<b>-</b>

## Not P16 Eget kapital

### Aktiekapital

	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital (kSEK)
Per 1 januari 2020	30 000	0,02	500
Per 31 december 2020	30 000	0,02	500
	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital (kSEK)
Per 1 januari 2019	30 000	0,02	500
Per 31 december 2019	30 000	0,02	500

Kähns Holding AB (publ):s aktier är av ett aktieslag. Samtliga aktier är tillfullo betalda, har lika rätt till utdelningar och berättigar till en röst vid ordinarie årsstämma.



Kähns Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

## Resultat per aktie

### Före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera resultat hänförligt till aktieägarna i moderbolaget med viktat genomsnitt av utestående stamaktier under perioden.

Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras viktat genomsnitt av stamaktier för utspädningseffekt på samtliga potentiella stamaktier. Koncernen har för närvarande ingen utspädningseffekt på potentiella stamaktier.

<b>Resultat per aktie före och efter utspädning</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget	4 267	-93 616
Viktat medeltal av utestående stamaktier	30 000	30 000
<b>Resultat per aktie före och efter utspädning, kronor</b>	<b>142</b>	<b>-3 121</b>

## Utdelning per aktie

Utdelning per aktie beräknas genom att dividera årets utdelning till aktieägarna i moderbolaget med vägt genomsnitt utestående stamaktier under perioden.

<b>Utdelning per aktie</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-
Viktat medeltal av utestående stamaktier	30 000	30 000
<b>Utdelning per aktie före, kronor</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not P17 Avstämning av resultat före skatt och nettokassaflöde

<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Övrigt finansiellt, netto	19 206	10 078
Orealiserade valutakursdifferenser	-39 524	26 276
Övriga avsättningar	-6 370	12 055
<b>Summa</b>	<b>-26 688</b>	<b>48 409</b>

Erlagda externa räntekostnader under perioden uppgick till kSEK 51 601 (52 412).

Erhållna externa ränteintäkter under perioden uppgick till kSEK 1 167 (3 202).

## Not P18 Förslag till vinstdisposition (kronor)

<b>Vinstdisposition moderbolaget</b>	<b>2020</b>
Fritt eget kapital i moderbolaget är:	
Ovillkorat aktieägartillskott	200 000 000
Balanserade vinstmedel	53 434 281
Årets resultat	4 266 580
<b>Summa</b>	<b>257 700 861</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:

att till aktieägarna utdelas

Balanseras i ny räkning	257 700 861
<b>Summa</b>	<b>257 700 861</b>



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

<b>Vinstdisposition moderbolaget</b>	<b>2019</b>
Frítt eget kapital i moderbolaget är:	200 000 000
Balanserade vinstmedel	147 050 410
Årets resultat	-93 616 129
<b>Summa</b>	<b>253 434 281</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår: att till aktieägarna utdelas	
Balanseras i ny räkning	253 434 281
<b>Summa</b>	<b>253 434 281</b>

## Finansiella definitioner och nyckeltal

### Alternativa nyckeltal

För att kunna presentera koncernens verksamhet på ett rättvisande sätt använder sig Kährs av ett antal alternativa nyckeltal som inte definieras i IFRS eller i Årsredovisningslagen. De alternativa nyckeltal som Kährs använder sig av framgår av nedanstående definitioner.

### Avkastning på eget kapital

Vinst efter skatt, 12 månaders rullande i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat (EBIT), 12 månaders rullande, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital definieras som nettoskuld plus aktiekapital plus aktieägarlån.

### Avskrivningar

Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar.

### EBITA

Rörelseresultatet efter av- och nedskrivning men före avdrag för nedskrivning av goodwill, samt av- och nedskrivning av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

### Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar.

### Jämförelsestörande poster

Resultatposter av engångskaraktär med en betydande inverkan på resultatet och som är viktiga för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen.

### Nettoomsättning

Koncernens samlade intäkter med avdrag för lämnade bonusar och rabatter, moms och annan skatt knuten till omsättningen.

### Nettorörelsekapital

Varulager och kundfordringar reducerat med leverantörsskulder.

### Nettoskuld

Räntebärande skulder netto (exklusive aktieägarlån samt leasingkulder) minskat med räntebärande tillgångar samt likvida medel.

### Nettoskuld/EBITDA-kvot



Kähns Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

Nettoskuld eksklusive finansiell leasing i relation till Justerad EBITDA 12 månaders rullande.

**Operationell EBIT**

Rörelseresultat före jämförelsestörande poster.

**Operationell EBITA**

EBITA före jämförelsestörande poster.

**Organisk tillväxt**

Förändring av omsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärv och valutaeffekter.

**Resultat per aktie efter skatt före utspädning**

Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal aktier före utspädning.

**Resultat per aktie efter skatt efter utspädning**

Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal aktier efter eventuell utspädning.

**Räntetäckningsgrad**

Justerad EBITDA, 12 månaders rullande, dividerad med erlagd ränta, 12 månaders rullande.

**Rörelseresultat (EBIT)**

Resultat före finansiella poster och skatt.

**Rörelsemarginal (EBIT) i procent**

Beräknas som EBIT ovan i procent av nettoomsättning under perioden.

**Rörelseresultat (EBITDA)**

Rörelseresultat före avskrivningar.

**Justerad EBITDA**

Rörelseresultat före avskrivningar och engångsposter.

**Soliditet**

Justerat eget kapital i procent av balansslutningen.

För obeskattade reserver – andelen i justerat eget kapital, har skattekostnaden beräknats med 21,4 %.

**Totalt rörelsekapital**

Varulager, kundfordringar, derivat och övriga omsättningstillgångar reducerat med leverantörsskulder, skatteskuld, derivat och övriga kortfristiga skulder.



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

Koncernredovisningen och årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 13 april 2021. Styrelse och VD försäkrar härmed att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards, IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Nybro den 13 april 2021

  
Anders Wassberg  
Styrelsens ordförande

Jan Johansson  
Styrelseledamot

Ulrich Witt  
Styrelseledamot

Mats Therman  
Styrelseledamot

Stefan Karlsson  
Styrelseledamot  
Arbetsagarrepresentant

Jakob Jakobsson  
Styrelseledamot  
Arbetsagarrepresentant

Johan Magnusson  
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 13 april 2021

Ernst & Young AB

Rickard Andersson  
Auktoriserad Revisor




Koncernredovisningen och årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 13 april 2021. Styrelse och VD försäkrar härmed att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards, IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Nybro den 13 april 2021

---

Anders Wassberg  
*Styrelsens ordförande*



---

Jan Johansson  
*Styrelseledamot*

---

Ulrich Witt  
*Styrelseledamot*

---

Mats Therman  
*Styrelseledamot*

---

Stefan Karlsson  
*Styrelseledamot*  
*Arbetsstagarrepresentant*

---

Jakob Jakobsson  
*Styrelseledamot*  
*Arbetsstagarrepresentant*

---

Johan Magnusson  
*Verkställande direktör och koncernchef*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 13 april

2021 Ernst & Young AB

---

Rickard Andersson  
*Auktoriserad Revisor*



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

Koncernredovisningen och årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 13 april 2021. Styrelse och VD försäkrar härmed att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards, IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

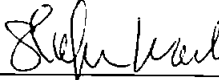
Nybro den 13 april 2021

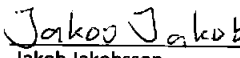
\_\_\_\_\_  
Anders Wassberg  
Styrelsens ordförande

\_\_\_\_\_  
Jan Johansson  
Styrelseledamot

\_\_\_\_\_  
Ulrich Witt  
Styrelseledamot

\_\_\_\_\_  
Mats Therman  
Styrelseledamot

  
\_\_\_\_\_  
Stefan Karlsson  
Styrelseledamot  
Arbetstagarrepresentant

  
\_\_\_\_\_  
Jakob Jakobsson  
Styrelseledamot  
Arbetstagarrepresentant

\_\_\_\_\_  
Johan Magnusson  
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 13 april 2021.

Ernst & Young AB

\_\_\_\_\_  
Rickard Andersson  
Auktoriserad Revisor




Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

Koncernredovisningen och årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 13 april 2021. Styrelse och VD försäkrar härmed att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards, IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Nybro den 13 april 2021.

\_\_\_\_\_  
Anders Wassberg  
*Styrelsens ordförande*

\_\_\_\_\_  
Jan Johansson  
*Styrelseledamot*

  
\_\_\_\_\_  
Ulrich Witt  
*Styrelseledamot*

\_\_\_\_\_  
Mats Therman  
*Styrelseledamot*

\_\_\_\_\_  
Stefan Karlsson  
*Styrelseledamot*  
*Arbetsstagarrepresentant*

\_\_\_\_\_  
Jakob Jakobsson  
*Styrelseledamot*  
*Arbetsstagarrepresentant*

\_\_\_\_\_  
Johan Magnusson  
*Verkställande direktör och koncernchef*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 13 april 2021.

Ernst & Young AB

\_\_\_\_\_  
Rickard Andersson  
*Auktoriserad Revisor*



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481


Koncernredovisningen och årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 13 april 2021. Styrelse och VD försäkrar härmed att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards, IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Nybro den 13 april 2021

\_\_\_\_\_  
Anders Wassberg  
*Styrelsens ordförande*

\_\_\_\_\_  
Jan Johansson  
*Styrelseledamot*

\_\_\_\_\_  
Ulrich Witt  
*Styrelseledamot*

  
\_\_\_\_\_  
Mats Therman  
*Styrelseledamot*

\_\_\_\_\_  
Stefan Karlsson  
*Styrelseledamot*  
*Arbetsstagarrepresentant*

\_\_\_\_\_  
Jakob Jakobsson  
*Styrelseledamot*  
*Arbetsstagarrepresentant*

\_\_\_\_\_  
Johan Magnusson  
*Verkställande direktör och koncernchef*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 13 april 2021

Ernst & Young AB

\_\_\_\_\_  
Rickard Andersson  
*Auktoriserad Revisor*



Kährs Holding AB (publ)  
Årsredovisning 2020  
Org.nr. 556534-2481

Koncernredovisningen och årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 13 april 2021. Styrelse och VD försäkrar härmed att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards, IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Nybro den 13 april 2021

---

Anders Wassberg  
Styrelsens ordförande

---

Jan Johansson  
Styrelseledamot

---

Ulrich Witt  
Styrelseledamot

---

Mats Therman  
Styrelseledamot

---

Stefan Karlsson  
Styrelseledamot  
Arbetsagarrepresentant

---

Jakob Jakobsson  
Styrelseledamot  
Arbetsagarrepresentant

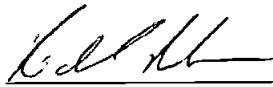


---

Johan Magnusson  
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 13 april 2021

Ernst & Young AB



---

Rickard Andersson  
Auktoriserad Revisor



Building a better  
working world

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Kährs Holding AB (publ), org.nr 556534-2481

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Kährs Holding AB (publ) för år 2020 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 8-15.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 8-15. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
  - skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
  - utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
  - drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
  - utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
  - inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller offrsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.
- Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Building a better  
working world

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Kährs Holding AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 8-15 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 13 april 2021

Ernst & Young AB

Rickard Andersson  
Auktoriserad revisor



Oak Norge AS  
Org 989 339 524

## Årsberetning 2020

### Generelle forhold

Oak Norge AS ble stiftet den 21. desember 2005, og er et holdingselskap som er en del av Kährs Holding AB. Kährs Holding AB eies av et fond som fra 20.9.2011 administreres av Triton.

Oak Norge AS har hovedkontor i Oslo Kommune. Selskapets virksomhet er investering i verdipapirer herunder deltakelse i andre selskap. Selskapet eier pr 31.12.20 alle aksjene i Kährs Norge AS (Org 941 857 892).

Tidligere datterselskap Kährs Brumunddal AS ble med virkning fra 01.01.2015 fusjonert med Kährs Norge AS.

Kährs Norge AS har hovedkontor i Oslo, og opptrer som salgsselskap for AB Gustaf Kähr i Norge. Hovedproduktet er Kährs parkett.

### Fortsatt drift

Styret bekrefter at det er grunnlag for fortsatt drift, og denne forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelse av årsregnskap for 2020

### Personalforhold

Det er ingen ansatte i Oak Norge AS.

### Anlegg og investeringer

Det er ikke foretatt investeringer i perioden i selskapet.

### Finansiell risiko

Konsernet har langsiktige lån i SEK internt, og langsiktig finansiering innebærer derfor noe valutarisiko.

Oak Norges lån og kreditter fra interne selskaper er knyttet opp mot konsernets langsiktige avtaler, og bedømmes til å inneholde liten risiko for rentesvingninger.

### Resultat, kontantstrøm, investeringer, finansiering og likviditet

Årsresultatet i Oak Norge AS etter skatt ble -6,732 mill kroner.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var på -18,374 mill NOK.

Side 1 av 2

*Arne H. Aasen*

*Jonas Bjørk*



Oak Norge AS  
Org 989 339 524

Selskapets likviditet må sees i sammenheng med konsernet, og betraktes som tilfredsstillende.

**Årsresultat og disponering av overskudd**

Oak Norge AS:

Årsresultatet ble på kr. -6.478.145

Styret foreslår at resultatet dekkes slik:

Til annen egenkapital kr. -6.478.145

Sum kr. -6.478.145

Oslo, 31.12.2020

06.05.2021

Hans Johan Magnusson  
Styrets leder

Sverre M. Severinsen  
Daglig leder/styremedlem

Jonas Bäck  
Styremedlem



## Årsberetning 311220 Oak Norge

Final Audit Report

2021-05-29

Created:	2021-05-27
By:	Johan Magnusson (johan.magnusson@kahrs.com)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAze2gYbOj0eRI-dojVYbdmvqlyHzWKDBe

### "Årsberetning 311220 Oak Norge" History

-  Document created by Johan Magnusson (johan.magnusson@kahrs.com)  
2021-05-27 - 6:10:13 PM GMT- IP address: 90.224.211.186
-  Document emailed to Jonas Bäck (jonas.back@kahrs.se) for signature  
2021-05-27 - 6:10:51 PM GMT
-  Email viewed by Jonas Bäck (jonas.back@kahrs.se)  
2021-05-27 - 6:11:20 PM GMT- IP address: 104.47.0.254
-  Document e-signed by Jonas Bäck (jonas.back@kahrs.se)  
Signature Date: 2021-05-27 - 6:11:45 PM GMT - Time Source: server- IP address: 62.20.5.195
-  Document emailed to Sverre Magnus Severinsen (sverre.severinsen@kahrs.com) for signature  
2021-05-27 - 6:11:47 PM GMT
-  Email viewed by Sverre Magnus Severinsen (sverre.severinsen@kahrs.com)  
2021-05-29 - 7:17:56 AM GMT- IP address: 104.47.2.254
-  Document e-signed by Sverre Magnus Severinsen (sverre.severinsen@kahrs.com)  
Signature Date: 2021-05-29 - 7:18:13 AM GMT - Time Source: server- IP address: 62.20.5.195
-  Agreement completed.  
2021-05-29 - 7:18:13 AM GMT





Building a better  
working world

Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Gudbrandsdalsvegen 188,  
NO-2619 Lillehammer

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Oak Norge AS

## Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Oak Norge AS som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.



Building a better  
working world

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg

- ▶ identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll;
- ▶ opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll;
- ▶ vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige;
- ▶ konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det foreligger vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, må vi modifisere vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapets evne til fortsatt drift ikke lenger er til stede;
- ▶ vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen, tidspunktet for vårt revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjon, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

## Uttalelse om øvrige lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Lillehammer, 02. juni 2021  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Tor Kjetil Lund  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Oak Norge AS

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnøkkel: N7MFG-8FXSC-N2TZL-7025M-EGZQE-V7QNA



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Tor Kjetil Lund

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young

Serienummer: 9578-5999-4-1309924

IP: 145.62.xxx.xxx

2021-06-02 10:29:59Z



Penneo Dokumentnøkkel: N7MFG-8FXSC-N2TZL-702SM-EGZQE-V7QNA

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



## Oak Norge AS

**Kontantstrømoppstilling**

	Note	2020	2019
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		(8 305 314)	4 228 755
- Periodens betalte skatt		0	0
+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter		(10 069 054)	(5 776 937)
= Nto. kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<b>(18 374 367)</b>	<b>(1 548 183)</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
= Nto. kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
- Utbet. ved nedbetaling av langsiktig gjeld		(18 372 641)	(1 547 929)
= Nto. kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<b>18 372 641</b>	<b>1 547 929</b>
= Netto endring i kontanter mv		<b>(1 726)</b>	<b>(254)</b>
+ Beholdning av kontanter 01.01.		2 077	2 331
= Kontantbeholdning 31.12.		<b>351</b>	<b>2 077</b>
<b>Kontantbeholdning mv framkommer slik:</b>			
Kontanter og bankinnskudd pr 31.12.		351	2 077
= Beholdning av kontanter mv 31.12.		<b>351</b>	<b>2 077</b>



Oak Norge AS

## Noter 2020

### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Oak Norge AS eies av Kährs Holding AB (publ), Nybro, Sverige.

Selskapet har benyttet muligheten til å unnlate å utarbeide konsernregnskap, jfr Regnskapslovens § 3-7, da morselskapet Kährs Holding AB (publ) utarbeider konsernregnskap som omfatter Oak Norge og dennes datterselskaper.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge.

#### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen et år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

#### *Valuta*

Pengeposter i utenlands valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Selskapet sikrer ikke valuta spesielt, men vurderer bruk av valuta ved kjøp og slag av produkter.

#### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiedelen vil generere.

#### *Skatter*

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endringer i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessige underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

#### *Kontantstrømoppstilling*

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer.

#### *Regnskapsperiode*

Selskapet følger kalenderåret.

Noter for Oak Norge AS

Organisasjonsnr. 989339524



Oak Norge AS

## Noter 2020

### Note 2 - Lønn og andre godtgjørelser

Selskapet har ingen ansatte.

Selskapet er ikke pliktig til å opprette pensjonsordning etter lov om OTP.

Det er ikke utbetalt honorarer til daglig leder eller styret.

### Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende måte

Revisjon	31 800
Andre tjenester	0
Samlet honorar til revisor (ekskl mva)	31 800

### Note 3 - Skatter og skattekostnad

#### Skattemessig fremførbart underskudd

Underskudd til fremføring pr 1.1.	0
- Bortfalt underskudd pga gjeldsettergivelse	0
+ Årets skattemessige underskudd	8 305 314
- Anv. underskudd til fradrag i årets skattepliktige inntekt	0
<b>= Underskudd til fremføring pr 31.12.</b>	<b>8 305 314</b>
<b>= Underskudd til fremføring pr 01.01. neste år</b>	<b>8 305 314</b>

### Note 4 - Skattekostnad på ordinært resultat

Spesifikasjon av årets skattekostnad:	2020
Beregnet skatt av årets resultat	0
<b>= Sum betalbar skatt</b>	<b>0</b>
+ endring i utsatt skattefordel	-1 827 169
<b>= Ordinær skattekostnad</b>	<b>-1 827 169</b>

Betalbar skatt i balansen består av:

<b>= Betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>
------------------------------------	----------



Oak Norge AS

## Noter 2020

### Note 5 - Disponering

#### Disponeringer

Årets resultat før skattekostnad	-8 305 314
Skattekostnad	-1 827 169
<b>Årets resultat</b>	<b>-6 478 145</b>

#### Overføringer

Overført fra annen opptjent egenkapital	6 478 145
<b>Til disposisjon</b>	<b>0</b>

### Note 6 - Aksjer i datterselskaper

Datterselskaper/Kontor	Eierandel	Balanseført verdi	Kostpris
Kährs Norge AS, Oslo	100 %	62.527.000	62.527.000
Kährs Brumunddal AS, Brumunddal	100 %	114.543.000	114.543.000
Nedskrivning aksjer i datterselskap		-97.070.000	
Tilbakebetaling av kapital		-33.500.000	
<b>Samlet balanseført verdi</b>		<b>46 500 000</b>	

Mottatt konsernbidrag fra Kährs Brumunddal AS i 2011 på 33.500.000 NOK er behandlet som tilbakebetaling av kapital.

Datterselskapene er fusjonert med virkning fra 1.1.2015

### Note 7 - Fordringer/gjeld på konsernselskap

Konsernfordringer og -gjeld:	31.12.2020	31.12.2019
Kortsiktige fordringer	102 490 754	92 421 700
<b>Sum</b>	<b>102 490 754</b>	<b>92 421 700</b>
Kortsiktig gjeld	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Langsiktig gjeld	129 954 225	111 581 584
<b>Sum</b>	<b>129 954 225</b>	<b>111 581 584</b>

Noter for Oak Norge AS

Organisasjonsnr. 989339524



Oak Norge AS

## Noter 2020

### Note 8 - Aksjekapital

Selskapet har 1050 aksjer hver pålydende kr 2.000, samlet aksjekapital utgjør kr 2 100 000. Selskapet har kun en aksjeklasse.

Selskapets aksjer eies i sin helhet av følgende:

Aksjonærens navn	Antall aksjer
Kahrs Holding AB	1050

### Note 9 - Egenkapital

	Aksjekapital / selskapskapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr 1.1.	2 100 000	1 374 969	25 178 451	28 653 419
-Til årets resultat			-6 478 145	-6 478 145
<b>Pr 31.12.</b>	<b>2 100 000</b>	<b>1 374 969</b>	<b>18 700 306</b>	<b>22 175 275</b>

### Note 10 - Hendelser etter balansedato

Virkingen av hvilke effekter COVID-19 er ventet å medføre for selskapet er vurdert. På tidspunktet for avleggelse av årsregnskapet har ikke koronautbruddet påvirket selskapets drift i særlig grad. Risikoen i nærmeste fremtid øker, men etter styrets oppfatning så forventes det ikke at COVID-19 vil påvirke selskapets evne til fortsatt drift i vesentlig grad



Oak Norge AS

**Resultatregnskap**

	Note	2020	2019
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
<b>Driftsinntekter</b>			
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Annen driftskostnad	1,2,10	59 459	77 974
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>59 459</b>	<b>77 974</b>
<b>Sum driftsinntekter og driftskostnader</b>		<b>(59 459)</b>	<b>(77 974)</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
<b>Finansinntekter</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		10 049 330	5 854 629
Renteinnt. fra foretak i samme konsern		77 454	0
Annen renteinntekt		3	29
Annen finansinntekt		0	3 373 023
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>10 126 786</b>	<b>9 227 681</b>
<b>Finanskostnader</b>			
Rentekostn. til foretak i samme konsern		6 154 901	4 920 952
Annen finanskostnad		12 217 740	0
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>18 372 641</b>	<b>4 920 952</b>
<b>NETTO FINANSPOSTER</b>		<b>(8 245 855)</b>	<b>4 306 729</b>
<b>ORDINÆRT RES. FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<b>(8 305 314)</b>	<b>4 228 755</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	3,4	(1 827 169)	930 326
<b>ORDINÆRT RESULTAT</b>		<b>(6 478 145)</b>	<b>3 298 429</b>
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>(6 478 145)</b>	<b>3 298 429</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Overføringer annen egenkapital	5	(6 478 145)	3 298 429
<b>SUM OVERFØRINGER</b>		<b>(6 478 145)</b>	<b>3 298 429</b>



Oak Norge AS

## Balanse pr. 31.12.2020

	Note	31.12.2020	31.12.2019
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	1,3	3 138 395	1 311 226
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i foretak i samme konsern	6	46 500 000	46 500 000
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>49 638 395</b>	<b>47 811 226</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Fordringer på konsernselskap	7	102 490 754	92 421 700
Bankinnskudd, kontanter o.l.		351	2 077
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>102 491 105</b>	<b>92 423 777</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>152 129 500</b>	<b>140 235 003</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	8,9	2 100 000	2 100 000
Overkurs	9	1 374 969	1 374 969
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>3 474 969</b>	<b>3 474 969</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	5,9	18 700 306	25 178 451
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>18 700 306</b>	<b>25 178 451</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>22 175 275</b>	<b>28 653 419</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig gjeld til konsernselskap		129 954 225	111 581 584
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>129 954 225</b>	<b>111 581 584</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>152 129 500</b>	<b>140 235 003</b>

OSLO den 6. mai 2021

Hans Johan Magnusson  
Styrets leder

Sverre Magnus Severinsen  
Daglig leder/styremedlem

Jonas Bäck  
Styremedlem

Årsregnskap for Oak Norge AS

Organisasjonsnr. 989339524



**Årsregnskap 2020  
for  
Oak Norge AS**

**Foretaksnr. 989339524**

**Utarbeidet av:**  
R2 Økonomi AS  
Autorisert regnskapsførerselskap  
Rudsvegen 9  
2360 Rudshøgda



Regnskapsførrernummer 989816462