



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	976 516 575
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	EURO SKO NORGE AS
Forretningsadresse:	Solgaard skog 86 1599 MOSS

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Sissel Forsberg
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	25.04.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 14.07.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	843 833 402	793 527 381
Annen driftsinntekt		33 832 488	33 645 796
<b>Sum inntekter</b>		<b>877 665 890</b>	<b>827 173 177</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	1	781 513 819	720 958 471
Lønnskostnad	2	43 110 701	47 177 102
Avskrivning på varige driftsmidler	3	14 220 074	15 412 854
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler			3 298 471
Annen driftskostnad	4	47 934 997	49 053 738
<b>Sum kostnader</b>		<b>886 779 591</b>	<b>835 900 636</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-9 113 701</b>	<b>-8 727 459</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	5	5 000 000	6 350 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 743 617	1 796 910
Annen renteinntekt		3 963 414	8 010 792
Annen finansinntekt		134 832	8 668 517
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>10 841 863</b>	<b>24 826 219</b>
Nedskr. av finansielle anleggsmidler			1 730 000
Annen rentekostnad	6,18	8 759 945	10 728 341
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>8 759 945</b>	<b>12 458 341</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 081 918</b>	<b>12 367 878</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-7 031 783</b>	<b>3 640 419</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	-43 703	603 190
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-6 988 080</b>	<b>3 037 229</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-6 988 080</b>	<b>3 037 229</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-6 988 080</b>	<b>3 037 229</b>



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer annen egenkapital	19	-6 988 080	3 037 229
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-6 988 080</b>	<b>3 037 229</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	7	4 048 898	4 005 195
Goodwill	3	48 508 132	56 481 688
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>52 557 030</b>	<b>60 486 883</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3,8	1 565 200	1 614 300
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.	3	20 463 994	19 702 085
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>22 029 194</b>	<b>21 316 385</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	6	93 544 111	93 544 111
Lån til foretak i samme konsern	9	32 701 805	36 562 393
Investeringer i tilknyttet selskap	6	100 001	100 001
Andre fordringer	10	116 655 358	113 873 733
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>243 001 274</b>	<b>244 080 237</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>317 587 498</b>	<b>325 883 506</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	1,8	26 875 415	40 350 669
<b>Sum varer</b>		<b>26 875 415</b>	<b>40 350 669</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8,9,11	60 605 617	68 293 408
Andre fordringer		88 316 037	46 037 761
Konsernfordringer	9	23 614 485	19 556 119
<b>Sum fordringer</b>		<b>172 536 139</b>	<b>133 887 288</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	28 443 280	40 694 148
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>28 443 280</b>	<b>40 694 148</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum omløpsmidler		227 854 834	214 932 106
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>545 442 332</b>	<b>540 815 612</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	13,14	3 400 000	3 400 000
Beholdning av egne aksjer	15	-26 656	
Overkurs	14	79 100 000	79 100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>82 473 344</b>	<b>82 500 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	14	69 444 883	77 552 711
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>69 444 883</b>	<b>77 552 711</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>151 918 227</b>	<b>160 052 711</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Ansvarlig lånekapital	8,17	284 308 988	289 697 683
Øvrig langsiktig gjeld	8,17	11 859 007	11 660 774
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>296 167 995</b>	<b>301 358 457</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>296 167 995</b>	<b>301 358 457</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		67 214 924	42 873 599
Betalbar skatt	7		1 590 780
Skyldig offentlige avgifter		17 532 178	11 110 177
Kortsiktig konserngjeld	9	2 594 303	12 045 241
Annen kortsiktig gjeld		10 014 705	11 784 647
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>97 356 110</b>	<b>79 404 444</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>393 524 105</b>	<b>380 762 901</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>545 442 332</b>	<b>540 815 612</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	1 108 097 000	1 023 926 000
Annen driftsinntekt		24 448 000	30 831 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 132 545 000</b>	<b>1 054 757 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	1	917 977 000	845 331 000
Lønnskostnad	2	95 577 000	99 409 000
Avskrivninger på varige driftsm.	3	19 059 000	24 779 000
Annen driftskostnad	4	78 527 000	82 320 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 111 140 000</b>	<b>1 051 839 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>21 405 000</b>	<b>2 918 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		5 080 000	12 041 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>5 080 000</b>	<b>12 041 000</b>
Resultat fra investering i tilkn.selsk			
Annen finanskostnad	6,18	10 083 000	12 253 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>10 083 000</b>	<b>12 253 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-5 003 000</b>	<b>-212 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad	7	2 558 000	2 943 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>13 844 000</b>	<b>-237 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>13 844 000</b>	<b>-237 000</b>
Minoritetsinteresser	16	2 482 000	-2 166 000
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>11 362 000</b>	<b>1 929 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføring til/fra annen egenkap.	19	11 362 000	1 929 000



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Sum overføringer og disponeringer		11 362 000	1 929 000



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	7	21 256 000	24 587 000
Goodwill	3	55 553 000	65 079 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>76 809 000</b>	<b>89 666 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Bygninger	3,8	36 423 000	39 146 000
Maskiner, inventar og transp.m	3	27 471 000	28 921 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>63 894 000</b>	<b>68 067 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i andre selskap			
Andre langsiktige fordringer	10	117 660 000	123 641 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>117 660 000</b>	<b>123 641 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>258 363 000</b>	<b>281 374 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varebeholdning	1,8	116 575 000	142 210 000
<b>Sum varer</b>		<b>116 575 000</b>	<b>142 210 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8,9,11	55 493 000	66 044 000
Andre fordringer		96 352 000	59 011 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>151 845 000</b>	<b>125 055 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Finansielle omløpsmidler		2 000 000	2 000 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>2 000 000</b>	<b>2 000 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter mv	12	51 977 000	14 674 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>51 977 000</b>	<b>14 674 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum omløpsmidler		322 397 000	283 939 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>580 760 000</b>	<b>565 313 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	13,14	3 400 000	3 400 000
Beholdning av egne aksjer	15	-27 000	
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>3 373 000</b>	<b>3 400 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	14	149 929 000	142 816 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>149 929 000</b>	<b>142 816 000</b>
Minoritetsinteresser	16	-1 686 000	-4 300 000
<b>Sum egenkapital</b>		<b>151 616 000</b>	<b>141 916 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	7	90 000	437 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>90 000</b>	<b>437 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Annen langsiktig gjeld	8,17	298 817 000	314 922 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>298 817 000</b>	<b>314 922 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>298 907 000</b>	<b>315 359 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8		2 123 000
Leverandørgjeld		79 678 000	57 529 000
Betalbar skatt	7	689 000	1 765 000
Skyldig off.avg., skattetrekk mm		26 199 000	20 391 000
Annen kortsiktig gjeld		23 671 000	26 230 000



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Sum kortsiktig gjeld		130 237 000	108 038 000
Sum gjeld		429 144 000	423 397 000
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>580 760 000</b>	<b>565 313 000</b>



BDO AS  
Munkedamsveien 45  
Postboks 1704 Vika  
0121 Oslo

## Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Euro Sko Norge AS

### Konklusjon

Vi har revidert Euro Sko Norge AS sitt årsregnskap.

Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å



rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

## Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

## Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvissende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Roar Svensbakken  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Roar Svensbakken

Partner

Serienummer: 9578-5997-4-656341

IP: 188.95.xxx.xxx

2022-03-29 09:21:37 UTC



## Roar Svensbakken

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5997-4-656341

IP: 188.95.xxx.xxx

2022-03-29 09:21:37 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: WPV/D-WL/UHB-4333T-UHGBJ-SE6TW-OWFLU

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?


Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i


Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.


Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>





*Euro Sko Norge AS*


 Legally signed by  
Thore Olausen  
2022-03-24

 Legally signed by  
Torgeir Gulbrandsen  
2022-03-24

 Legally signed by  
Henrik Ruud  
2022-03-24

 Legally signed by  
Karl Werner Petterson  
2022-03-24

 Legally signed by  
Geir Arve Sandvik  
2022-03-25

 Legally signed by  
Thor Arne Falkanger  
2022-03-28

## ÅRSBERETNING 2021

### Virksomhetens art

Konsernet driver engroshandel med sko og representerer sentralleddet i skokonseptene Eurosko, Shoe Gallery, dna og Shoeday. Grossistvirksomhetens hovedmarked er medlemseide butikker i Norge, men det leveres også varer og tjenester til både egneide og medlemseide butikker i Sverige og Danmark. I Sverige og Danmark er konsernet også eier eller medeier i butikker. Totalt er konsernet grossist overfor 330 butikker i våre markeder pr balansedato.

I tillegg utføres det en rekke tjenester innenfor markedsføring, opplæring, utdanning, butikkutvikling, IKT og rådgivning overfor kjedens medlemmer.

Den sentrale administrasjonen og drift av morselskapet er lokalisert i Moss.

### Utvikling og resultat

Omsetningen i morselskapet økte fra kr 827 mill i 2020 til kr 878 mill i 2021. Tilsvarende tall for konsernet er en økning fra kr 1.055 mill i 2020 til kr 1.133 mill i 2021. Selskapets årsresultat i 2021 viste underskudd kr 7.0 mill mot et overskudd på kr 3.0 mill i 2020. Nedgangen i årsresultat skyldes betydelig økning i fraktkostnader det siste året som følger av covid-19 pandemien. Tilsvarende tall for konsernet er et overskudd i 2021 på 13.8 mill mot et underskudd på kr 0.2 mill i 2020.

Euro Sko Norge AS medlemsbutikker i Norge hadde en omsetningsøkning i 2021 mot 2020 på 12%. Sammenlignbare egne- og medlemseide butikker i Sverige hadde en omsetningsøkning på 21% mot 2020. Tilsvarende hadde danske butikker en økning på 13%. Omsetningsøkningen i alle land skyldes i hovedsak en mer normal hverdag i deler av året, selv om restriksjoner rundt covid-19 pandemien fremdeles har gitt utfordringer periodevis.

Styret mener at konsernet er godt rustet for å øke sin konkurransekraft innenfor et krevende detaljhandels marked generelt og gjennom de konkrete videre planer for selskapets Omni Kanal utvikling spesielt.

Den krevende markedssituasjonen vurderes av styret til å skape muligheter og utfordringer. Selskapet har den nødvendige finansielle kraft til å kunne utnytte og håndtere dette.



## *Euro Sko Norge AS*

Selskapet er eksponert for endringer i amerikanske dollar og euro da selskapet kjøper inn det vesentligste av varer i disse valutaene. Det er inngått terminkontrakter og andre valutasikringer for en betydelig del av varekjøpet i 2022.

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser ansees som lav. Historisk sett er det minimalt med tap på fordringer. Selskaper knyttet til Eurosko i alle våre markeder, har stort sett hatt en betydelig resultat- og likviditetsforbedring i 2021 sammenlignet mot 2020. Også mot tidligere år er det en klar resultatforbedring hos de fleste virksomheter. Som følge av dette er konsernets kundefordringer gått ned igjennom året. Mange selskaper har også en meget god likviditetsreserve pr 31.12.21.

Selskapet har en meget god likviditet.

Selskapets soliditet er meget god med en betydelig ansvarlig lånekapital fra sine medlemmer.

### **Fortsatt drift**

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet. Konsernet ansees å ha en sunn økonomisk og finansiell stilling i markedet. Vi er også i våre hovedmarkeder den ledende aktør. Grupperingens butikker i alle land, har hatt en bedre utvikling enn markedet. Vi mener at vi er godt posisjonert til å fortsatt ta markedsandeler når samfunnet åpner opp igjen.

Styret mener at verdien av selskapets og konsernets eiendeler er i behold.

### **Arbeidsmiljø, personale og likestilling**

Sykefraværet var på totalt 289 dagsverk i regnskapsåret, som utgjorde 3.1 % av total arbeidstid i selskapet. Tilsvarende tall for konsernet viser et sykefravær på 1.095 dagsverk som utgjorde 3.2 % av total arbeidstid i konsernet.

Det har verken forekommet alvorlige skader eller ulykker i regnskapsåret.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, dog vurderes det løpende tiltak for forbedringer.

Av 41 årsverk i selskapet står kvinner for 30 og menn for de resterende 11 årsverk. Tilsvarende tall for konsernet er 143 årsverk totalt, hvorav kvinner står for 126 årsverk og menn for 17 årsverk.

En kvinne er vararepresentant i styret. Øvrige styremedlemmer og vararepresentanter er menn. Selskapets ledergruppe består av 4 kvinner og 5 menn.

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av kjønn, etnisitet, livssyn, nedsatt funksjonsevne eller lignende forhold. Etter vår oppfatning er likestillingsspørsmål tilfredsstillende ivare tatt, og det er ikke iverksatt eller planlagt konkrete tiltak innenfor dette området.



*Euro Sko Norge AS*

## **Forskning og utvikling**

Selskapet fortsetter sitt arbeid på mange felt for å modernisere sine tekniske og digitale løsninger. Arbeidet med å levere løsninger for en fullintegret Omni Kanal drift er kommet langt og selskapet kan neste år intensivere arbeidet med å hente ut verdien av denne satsningen. Dette ansees som nødvendig for å ivareta butikkens posisjon i markedet.

## **Samfunns- og miljø ansvar**

Selskapet arbeider kontinuerlig med sin egen plan for samfunns- og miljøansvar. Denne har ved eksterne revisjoner vist god kvalitet. Konsernet forurenses ikke det ytre miljøet.

## **Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder**

Styrets medlemmer og daglig leder er tilknyttet en forsikringsordning som dekker styreforsikring. Dekningen er tilpasset virksomhetens drift og aktuelle personers stilling og ansvar.

## **Årsresultat og disponeringer**

Styret foreslår at årets underskudd på kr 7.0 mill dekkes av annen egenkapital.

Moss, 23.3.2022

I styret for Euro Sko Norge AS

\_\_\_\_\_  
Thor Arne Falkanger  
Styreleder

\_\_\_\_\_  
Thore Olausen  
Nestleder

\_\_\_\_\_  
Karl Werner Petterson  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Geir Arve Sandvik  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Henrik Ruud  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Torgeir Gulbrandsen  
Adm direktør



## EURO SKO NORGE AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2021

### REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

#### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs, såfremt de ikke er sikret ved terminkontrakter. Løpende transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

#### Immatrielle eiendeler

Goodwill i morselskapet knytter seg til erverv av virksomhet.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er vurdert til historisk kostpris etter fradrag for avskrivninger. Avskrivningene er beregnet på grunnlag av kostpris og fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

#### Aksjer i andre selskap

Aksjer i datterselskap er vurdert til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Andre aksjer er vurdert til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

#### Varer

Varebeholdning er vurdert til lavest verdi av kostpris og virkelig verdi. Varer som er underveis fra leverandør, er oppført som andre fordringer.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene. I tillegg er det foretatt en generell avsetning for å dekke tapsrisiko som ikke var kjent på vurderingstidspunktet.

#### Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

#### Skatter

Skatter kostnadsføres når de påløper, det vil si at skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultat før skatter, hensyntatt avgitt konsernbidrag hvor skatteforpliktelsen hviler på mottaker. Skattekostnaden består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt i balansen beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier.



## EURO SKO NORGE AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2021

### Konsernregnskap

Med i konsernregnskapet for 2021 er datterselskapene:

Euro Prosjekt AS  
Euro Sko AB  
Euro Sko Partner AS  
SS92 Seksjon 1 AS  
Euro Sko Group Sverige AB (100% - konsern)  
Shoeday Norge AS  
Scorocco AB  
Sthlm DG i Varberg AB  
Euro Walk Fields ApS (50,1% - konsern)  
Silver Data AS (50 %)

Aksjer i datterselskap er eliminert etter kjøpsverdimetoden. Alle interne transaksjoner i selskapene er eliminert. Minoritetenes andel av resultat og egenkapital er vist som egne regnskapslinjer.

Beregnet goodwill/badwill ved oppkjøp avskrives løpende.

Euro Sko Group Sverige AB's helheide datterselskap, ESG Öst AB, Ansko AB, Ekdahl Sko AB og Skomästerinvest AB er konsolidert i regnskapet som underkonsern.

Investering i GPOS AS er vurdert etter egenkapitalmetoden.

Ved bruk av egenkapitalmetoden som vurderingsprisipp for eierandeler i Gpos AS, som er eget skattesubjekt, er resultatene allerede fratrukket skatt.

Euro Prosjekt AS's heleide datterselskaper er ikke konsolidert. Disse aksjeposter er ansett som kortsiktige investeringer og er ikke ment for varig eie.

Lykke Sko ApS, eies 70% av Euro Sko Norge AS. Denne eierandel er også ansett som en kortsiktig investering og er ikke konsolidert.

Dersom ikke annet er nevnt, gjelder notene morselskapet.

### NOTE 1 SALGSINNTEKTER - VAREFORBRUK

Selskapet og konsernet driver handel. Salgsinntekter består av engrossalg til medlemmer. Varekjøp består av kjøp og import av salgsvarer.

Omsetning fordelt på land	MOR		KONSERN	
	2021	2020	2021	2020
Norge	95,5 %	95,1 %	72,9 %	74,4 %
Sverige	3,6 %	3,8 %	17,3 %	15,6 %
Danmark	0,8 %	1,0 %	9,7 %	9,9 %
Øvrig utland	0,1 %	0,1 %	0,1 %	0,1 %
	<u>100 %</u>	<u>100 %</u>	<u>100 %</u>	<u>100 %</u>

### Omsetning fordelt (tall i 1000)

	MOR		KONSERN	
	2021	2020	2021	2020
Engros	843 771	793 527	887 130	835 732
Detalj	0	0	220 967	188 194
	<u>843 771</u>	<u>793 527</u>	<u>1 108 097</u>	<u>1 023 926</u>



## EURO SKO NORGE AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2021

### Varebeholdning

(tall i 1000)

	MOR		KONSERN	
	2021	2020	2021	2020
Varebeholdning til innkjøpsverdi	30 475	44 351	121 686	147 738
- Regnskapsmessig nedskrivning	-3 600	-4 000	-5 112	-5 527
<b>Regnskapsmessig verdi</b>	<b>26 875</b>	<b>40 351</b>	<b>116 575</b>	<b>142 210</b>

### NOTE 2 LØNNSKOSTNADER M.V.

(tall i 1000)

	MOR		KONSERN	
	2021	2020	2021	2020
<b>Spesifikasjon av kostnader</b>				
Lønnskostnader	34 991	38 733	74 054	77 535
Arbeidsgiveravgift	5 419	5 578	16 283	16 476
Pensjonskostnader	1 401	1 517	3 273	3 432
Andre ytelser	442	382	442	382
Andre sosiale kostnader	858	967	1 524	1 583
<b>Sum</b>	<b>43 111</b>	<b>47 177</b>	<b>95 577</b>	<b>99 409</b>

	2021	2020	2021	2020
Antall årsverk	41	41	143	144

### Obligatorisk innskuddspensjon

Selskapet er tilsluttet obligatorisk tjenestepensjon for alle ansatte etter loven.

(tall i 1000)

#### Ytelser til ledende personer:

	2021	2020
Lønn adm.dir	1 958	1 812
Andre godtgjørelser adm.dir	164	164
Styret	520	520

Daglig leder er medlem av selskapets ordinære innskuddsbaserte pensjonsordning, og har ingen pensjonsavtale med selskapet utover denne. Dersom styret avslutter ansettelsesforholdet, har daglig leder krav på et års etterlønn.

### NOTE 3 VARIGE DRIFTSMIDLER

(tall i 1000)

	MOR			KONSERN		
	Inventar, utstyr og biler	Fast eiendom	Goodwill, rettigheter	Inventar, utstyr og biler	Fast eiendom	Goodwill, rettigheter
Anskaffelseskost pr. 1.1	98 719	2 457	124 917	148 333	57 620	163 870
+ Tilgang i perioden	7 268	0	0	7 268	0	0
- Avgang i perioden	-998	0	0	-998	-1 208	0
Totalt av- og nedskrivninger	-84 526	-892	-76 410	-127 132	-19 988	-108 318
<b>BOKFØRT VERDI PR 31.12</b>	<b>20 464</b>	<b>1 565</b>	<b>48 508</b>	<b>27 471</b>	<b>36 423</b>	<b>55 553</b>
<b>Årets av- og nedskrivninger</b>	<b>6 197</b>	<b>49</b>	<b>7 974</b>	<b>8 185</b>	<b>1 522</b>	<b>9 352</b>
Antatt levetid	3-7 år	50 år	10 år	3-7 år	25-50 år	10-25 år

Det avskrives goodwill på konsernet over 10 og 15 år. Andel goodwill som gjelder bygg, nedskrives over 50 år. Under goodwill er det inkludert 5.982 vedrørende kjøp av navnerettigheter i Norge og i utlandet, som ikke er gjenstand for avskrivning.

Under posten for Inventar, Utstyr og Biler er det inkludert ikke avskrivbar kunst for 22.



## EURO SKO NORGE AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2021

### NOTE 4 ANDRE DRIFTSKOSTNADER

Av andre driftskostnader utgjør: (tall i 1000)	MOR		KONSERN	
	2021	2020	2021	2020
<b>Godtgjørelse til revisor</b>				
Sum godtgjørelse	777	607	1 606	1 314
- herav revisjon	691	506	1 521	1 189
- herav andre tjenester	0	0	0	0
- herav regnskap-, skattem. bistand	86	101	86	125

	2021	2020	2021	2020
Leie og leasingavtaler:				
Leieavtaler fast eiendom (årlig leie)	5 739	5 674	25 027	27 712

### NOTE 5 FINANSPOSTER

Inntekt på investering i datterselskaper 1)	MOR		KONSERN	
	2021	2020	2021	2020
	<u>5 000</u>	<u>6 350</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

1) Posten består av mottatt konsernbidrag fra datterselskap på 5 000.

### NOTE 6 DATTERSELSKAP OG AKSJER I ANDRE SELSKAP (MOR)

Investeringer i datterselskap:  
(tall i 1000)

Selskap	Andel	Pålydende	Bokført	Resultat i valuta	Egenkap. i valuta
Euro Prosjekt AS	100 %	NOK 100	153	-45	107
Shoeday Norge AS	100 %	NOK 81	82	8	100
Euro Sko Partner AS 1)	100 %	NOK 2 054	29 587	3 643	4 555
SS92 Seksjon 1 AS 1)	100 %	NOK 796	11 466	15	1 655
Euro Sko AB	100 %	SEK 100	80	0	99
Stockholm DG i Varberg AB	100 %	SEK 100	3 189	0	123
Scorocco AB	100 %	SEK 100	2 455	3 123	5 069
Euro Sko Group Sverige AB 2) - eier 100 % ESG Øst AB - eier 100 % Skomästerinvest AB - eier 100 % J Ekdahl Sko AB - eier 100 % Ansko AB	100 %	SEK 2 000	46 480	13 444	64 020
Euro Walk Fields ApS 3) - eier 20 % Euro Sko Danmark A/S (A-aksjer) - eier 100 % Maibom Sko A/S - eier 13,7 % Euro Sko Danmark A/S (B-aksjer)	50,1 %	DKK 511	0	94	-9 166
Silver Data AS	50,0 %	NOK 50	53	893	86
<b>Sum datterselskap</b>			<u>93 544</u>		



## EURO SKO NORGE AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2021

1) Euro Sko Partner AS er fisjonert i løpet av 2021. Nytt selskap, SS92 Seksjon 1 AS, er 100% eiet av Euro Sko Norge AS pr 31.12.2021. Selskapet er solgt pr 28.02.2022. Fisjon ble gjennomført da eiendom skulle selges, og det var ønskelig å gjøre dette gjennom salg av aksjer.

2) Euro Sko Group Sverige AB eier 100% i 4 datterselskap som nevnt over. Selskapene er konsolidert i konsernregnskapet.

	Resultat i valuta	Egenkap. i valuta
Euro Sko Group Sverige AB - underkonsern	14 648	60 835

3) Euro Walk Fields ApS eier 100 % av Maibom A/S som igjen eier 13,7% av Euro Sko Danmark A/S. Euro Walk Fields ApS eier også 20% av aksjene i Euro Sko Danmark A/S direkte. (A-aksjer)

	Resultat i valuta	Egenkap. i valuta
Euro Walk Fields ApS - underkonsern før minoritetens andel	2 403	-10 407
Minoritetsandel i underkonsern	580	3 936
Årsresultat/egenkapital i underkonsern/valuta	1 823	-6 471
overført til Euro Sko Norge-konsern andel totalt (i NOK)	2 492	-13 993
Herav minoritetsandel i ESN-konsern vedrørende EWF-konsern	2 023	-1 690
overført til Euro Sko Norge-konsern andel (i NOK)	469	-12 303

Investeringer i tilknyttet selskap:  
(tall i 1000)

Selskap	Andel	Pålydende	Bokført	Resultat i valuta	Egenkap. i valuta
GPOS AS 3)	40 %	NOK 100	100	-335	-1 706
Euro Walk ApS 4)	49,0 %	DKK 245	0	-14	-1 925
Lykke Sko ApS 5)	70 %	DKK 51	0	-23	-1 814

3) GPOS AS er tatt inn i konsernregnskapet etter egenkapitalmetoden.

4) Euro Walk ApS er uten virksomhet og er ikke konsolidert.

5) Lykke Sko ApS er ansett som en kortsiktig investering, og er ikke konsolidert.

## NOTE 7 SKATTER M.V

(tall i 1000)

	MOR			KONSERN		
	2021	2020	Endring	2021	2020	Endring
<b>MIDLERTIGIE FORSKJ.</b>						
Varige driftsmidler/Goodwill	-3 003	-4 185	1 182	14 495	14 251	244
Avsetning tap på fordringer	-10 020	-10 020	0	-10 020	-10 020	0
Ukuransnedskrivning	-3 600	-4 000	400	-3 600	-4 000	400
Gevinst- og tapskonto	0	0	0	1 204	1 454	-250
Utsatt skattefordel/undersk.	-1 781	0	-1 781	-98 289	-111 457	13 168
<b>Forskjeller som påvirker skatt</b>	<b>-18 404</b>	<b>-18 205</b>	<b>-199</b>	<b>-96 210</b>	<b>-109 772</b>	<b>13 562</b>
Utsatt skattefordel (-)	-4 049	-4 005	-44	-21 256	-24 587	3 331
Utsatt skatt (+)	0	0	0	90	437	-347



## EURO SKO NORGE AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2021

### BETALBAR SKATT OG SKATTEKOSTNAD

	MOR		KONSERN	
	2021	2020	2021	2020
Resultat før skatter	-7 032	3 640		
Endring i midlertidige forskjeller	-1 295	7 308		
Permanente forskjeller	1 546	-6 223		
Mottatt konsernbidrag m/skatt	5 000	4 700		
<b>Skattegrunnlag</b>	<b>-1 781</b>	<b>9 425</b>		
<b>Beregnet skatt av årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>2 074</b>	<b>689</b>	<b>1 765</b>
Endring utsatt skatt	-44	-1 470	2 984	-1 741
Øvrige endringer/kursforskjeller	0	0	-1 116	2 918
<b>Årets skattekostnad</b>	<b>-44</b>	<b>603</b>	<b>2 558</b>	<b>2 943</b>
Beregnet skatt av årets resultat	0	2 074	689	1 765
Skatt av konsernbidrag	0	-483	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>1 591</b>	<b>689</b>	<b>1 765</b>

Skattesats er 22% for 2021.

### NOTE 8 PANT OG SIKKERHETSSTILLELSE

Selskapet har pantsatt varelager for inntil kr 300.000.000 og kundefordringer for inntil kr 500.000.000.

#### Gjeld som er sikret med pant:

	MOR		KONSERN	
	2021	2020	2021	2020
Kassekreditt (limit)	250 000	275 000	270 169	296 107
Langsiktig gjeld	0	0	0	10 000
<b>SUM</b>	<b>250 000</b>	<b>275 000</b>	<b>270 169</b>	<b>306 107</b>

#### Bokført verdi av eiendeler stillet som pant:

Varelager	26 875	40 351	98 480	120 837
Kundefordr og langsikt utlån	144 279	152 034	161 298	180 450
Bygninger	0	0	36 424	37 938
Andre driftsmidler	0	0	4 193	5 805
Fordring Euro Sko Group Sverige AB	41 687	41 706	0	0
<b>SUM</b>	<b>212 842</b>	<b>234 091</b>	<b>300 395</b>	<b>345 030</b>

#### Ubenyttet del av kassekreditt

	<b>250 000</b>	<b>275 000</b>	<b>270 169</b>	<b>293 984</b>
--	----------------	----------------	----------------	----------------

#### Garantier:

Husleiegarantier for medlemsbutikker	83 891	84 333	83 891	84 333
--------------------------------------	--------	--------	--------	--------



## EURO SKO NORGE AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2021

### NOTE 9 KONSERNMELLOMVÆRENDE OG LÅN TIL TILKNYTTETE SELSKAP

(tall i 1000)

	FORDRINGER		GJELD	
	2021	2020	2021	2020
<b>Konsernselskap:</b>				
Mottatt utbytte	0	1 650	0	0
Mottatt/avgitt konsernbidrag	5 000	4 700	0	-2 195
Euro Prosjekt AS	1 925	1 946	0	0
Euro Sko Partner AS	2 633	0	0	-7 569
Shoeday Norge AS	0	0	-348	-416
Silver Data AS	1 406	1 149	0	0
Sthlm DG i Varberg	0	0	-2 246	-1 866
Euro Sko Danmark A/S 1)	598	138	0	0
Euro Sko Group Sverige AB 2)	12 053	9 973	0	0
<b>Sum kortsiktig mellomværende</b>	<b>23 614</b>	<b>19 556</b>	<b>-2 594</b>	<b>-12 045</b>

	2021	2020	2021	2020
<b>Herav kunde-/levr.poster for konsern:</b>				
Euro Walk-gruppen (kundeordring)	26 904	29 575	0	0

Beløpet er vist netto etter avsetning for påregnelig tap.

### Langsiktige fordringer/gjeld konsernselskap:

(tall i 1000)

	FORDRINGER		GJELD	
	2021	2020	2021	2020
<b>Konsernselskap:</b>				
Euro Sko Group Sverige AB	29 635	31 733	0	0
Scorocco AB	3 067	4 830	0	0
<b>Sum langsiktig mellomværende</b>	<b>32 702</b>	<b>36 562</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

1) Bevegelser gjennom året har bestått av varesalg og andre andre debiteringer på 10 695, renter på -146,7 og innbetalinger/andre finansposter på -10 089.

2) Bevegelser gjennom året har bestått av varesalg og andre andre debiteringer på 38 065, renter på 1 020 og innbetalinger/andre finansposter på -36 015.

### NOTE 10 LANGSIKTIGE FORDRINGER

(tall i 1000)

	MOR		KONSERN	
	2021	2020	2021	2020
Lån til ansatte	1 186	1 175	1 186	1 175
Frivillig varekreditt til medlemmer	78 981	81 653	78 981	81 653
Innredningsfinansiering	9 591	9 480	9 591	9 480
Annen finansiering/plassering	24 470	18 301	24 470	27 025
Lisenser til butikkskjermer	2 428	3 265	2 428	3 265
Andre langs. fordringer/plasseringer	0	0	1 005	1 043
<b>Sum langsiktige fordringer</b>	<b>116 655</b>	<b>113 874</b>	<b>117 661</b>	<b>123 641</b>

Lån til ansatte har en varighet på 2-20 år, og det er stillet tilfredsstillende sikkerheter.

Varekreditt er frivillig ordning for medlemmene, og er i regnskapet definert som langsiktig fordring. Innredningsfinansiering og annen finansiering har en varighet på 3-10 år, og det er stilt sikkerhet for lånene.



## EURO SKO NORGE AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2021

### NOTE 11 KUNDEFORDRINGER

(tall i 1000)

	MOR		KONSERN	
	2021	2020	2021	2020
Bokført verdi kunder	70 626	78 313	61 072	71 734
Avsatt til dekning av tap	-10 020	-10 020	-5 579	-5 690
<b>Regnskapsførte verdier</b>	<b>60 606</b>	<b>68 293</b>	<b>55 493</b>	<b>66 044</b>

### NOTE 12 BUNDNE MIDLER

Saldo på bunden konto i bank for å dekke skyldig skattetrekk er 1 957. Skyldig skattetrekk utgjør 1 954.

### NOTE 13 AKSJONÆROVERSIKT

Selskapet har 25.000 aksjer.

Til sammen 21 aksjonærer eier mer enn 1 % av aksjene, med en samlet andel av 85,8 %.

Resterende 38 aksjonærer eier 13,4%. Egne aksjer utgjør 0,8 %.

Aksjonær	2021	2020	Relasjon
J A Magnussen Engros AS	40,2 %	37,4 %	Styremedlem T.Olaussen er aksjonær
Falkanger Sko AS	6,6 %	6,8 %	Styremedlem T.A.Falkanger er aksjonær
Skoinvest ALP AS	5,4 %	5,5 %	Styremedlem K.W. Petterson er aksjonær
Sandvik Sko AS	3,5 %	3,3 %	Styremedlem G.A. Sandvik er aksjonær
K L Moberg skotøyforretning AS	3,4 %	3,6 %	
Tønnesen Sko AS	3,3 %	2,9 %	
Euro Sko Storo AS	3,2 %	3,5 %	
Team Eurosko AS	2,0 %	2,3 %	
Soma Sko AS	1,9 %	2,0 %	
K Nilsen-Nygaard AS	1,7 %	1,8 %	
Grændsens Skotøimagazin AS	1,7 %	2,1 %	Styremedlem H.Ruud er aksjonær
Haaland Sko Gågaten AS	1,6 %	1,8 %	
Monark Skomagasin AS	1,5 %	1,6 %	
Euro Sko Nord AS	1,4 %	1,4 %	
Grensen Sko Oslo City AS	1,4 %	1,6 %	Styremedlem H.Ruud er aksjonær
Grensen Sko CC Vest AS	1,3 %	1,4 %	Styremedlem H.Ruud er aksjonær
Skotexnæs AS	1,3 %	1,5 %	
Grensen Sko Strømmen AS	1,2 %	1,3 %	Styremedlem H.Ruud er aksjonær
O Hansen AS	1,1 %	1,1 %	
Senter Sko Ski AS	1,1 %	1,1 %	
Kanebogen Sko AS	1,0 %	1,0 %	
<b>Sum</b>	<b>85,8 %</b>	<b>84,9 %</b>	



## EURO SKO NORGE AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2021

### NOTE 14 EGENKAPITAL

(tall i 1000)

	MOR		KONSERN	
	2021	2020	2021	2020
Aksjer pålydende kr 136,- 1.1	3 400	3 400	3 400	3 400
Egne aksjer	-27	0	-27	0
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>3 373</b>	<b>3 400</b>	<b>3 373</b>	<b>3 400</b>
Overkursfond ifm emisjon	79 100	79 100	0	0
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>82 473</b>	<b>82 500</b>	<b>3 373</b>	<b>3 400</b>
Annen egenkapital 1.1	77 553	74 350	142 816	138 062
Årets resultat	-6 988	3 037	13 843	-237
Minoritetens andel	0	0	-2 482	2 166
Avsatt utbytte	0	0	0	0
Gitt konsernbidrag netto	0	1 712	0	0
Gitt konsernbidrag netto	0	-1 712	0	-1 654
Kursdifferanse og andre ek-enderinger	0	0	-3 129	4 314
Netto endring kostpris egne aksjer	-1 146	170	-1 146	170
Herav pålydende	27	-4	27	-4
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>69 445</b>	<b>77 553</b>	<b>149 929</b>	<b>142 816</b>
<b>Samlet egenkapital</b>	<b>151 918</b>	<b>160 053</b>	<b>153 302</b>	<b>146 216</b>

### NOTE 15 EGNE AKSJER

(tall i 1000)

	2021	2020
Egne aksjer i beholdning 1.1 (pålydende)	0	4
Ervrevet i året	27	0
Avhendet i året / innløst i året	0	-4
<b>Egne aksjer i beholdning 31.12</b>	<b>27</b>	<b>0</b>
<b>Vederlag ved kjøp (neg verdi)/avhendelse</b>	<b>-1 146</b>	<b>170</b>

### NOTE 16 MINORITETSINTERESSER

(tall i 1000)

	KONSERN	
	2021	2020
Minoritetsinteresser 1.1.	-4 300	-2 097
Andel resultat	2 482	-2 166
Minoritetens andel ettergitt gjeld	-	-
Valutaeffekt/andre endringer	132	-37
<b>Minoritetsinteresser 31.12.</b>	<b>-1 686</b>	<b>-4 300</b>

Minoritetsinteresser består av 50 % i Silverdata AS og 49,9% i Euro Walk Fields Aps. I tillegg innholder posten minoritetsinteresser i underkonsern. Butikk-eiere i Danmark eier 64,8% av Euro Sko Danmark A/S. I og med at Euro Walk Fields Aps har 20% A-aksjer og dermed kontroll over selskapet, er Euro Sko Danmark A/S konsolidert i konsernregnskapet, selv om aksjeeierprosent er mindre enn 50%.



## EURO SKO NORGE AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2021

### NOTE 17 LANGSIKTIG GJELD

(tall i 1000)	MOR		KONSERN	
	2021	2020	2021	2020
Gjeld til finansinstitusjoner	0	0	0	10 000
Ansvarlig lånekapital fra medlemmer	284 309	289 698	284 309	289 698
Tilbakeholdte midler som sikkerhet	0	0	2 649	3 564
Andre innlån	11 859	11 661	11 859	11 661
<b>Sum øvrig langsiktig gjeld</b>	<b>11 859</b>	<b>11 661</b>	<b>14 508</b>	<b>15 225</b>
<b>Sum</b>	<b>296 168</b>	<b>301 358</b>	<b>298 817</b>	<b>314 922</b>
Neste års avdrag på langsiktig gjeld	0	0	0	1 000
Andel lån som forfaller mer enn 5 år fram	0	0	0	5 000

### NOTE 18 VALUTASIKRING

Innkjøp av sko gjøres i lang tid før angjeldene sesong, og bestillingene er i hovedsak i USD og EUR. Varene som bestilles er i all hovedsak bestilt og forhåndssolgt videre til selskapets medlemmer/aksjonærer i NOK.

Selskapet har da behov for å sikre seg mot store svingninger i valutakurs, da leveranser fra leverandører skjer tidlig på året og våren etter bestilling og avtalt videresalgspris i NOK.

#### Oversikt over sikret valuta pr 31.12.2021:

Kjøpsvaluta	Valuta-beløp	Salgs-valuta	Beløp i salgs-valuta	Urealis. gev(-)/ tap(+)	kurs	
					31.12.21	Forfall
USD	3 000	NOK	28 788	76	8,7779	2022
USD	500	SEK	4 150	-325	8,9738	2022
EUR	500	NOK	5 176	207	9,9394	2022
NOK 1)	39 857	SEK	40 000	-567	0,9822	2022
NOK 1)	16 523	DKK	12 000	-312	1,3509	2022

Urealisert/ikke bokført valutagevinst pr 31.12.2021 er kalkulert inn i selskapets priser på forhåndssolgte varer for leveranse i 2022 og selskapet vil således ikke ha reell gevinst/tap på dette i 2021.

1) Gjelder valutabytteavtaler pr 31.12.2021. Gevinst er inntektsført i 2021.

### NOTE 19 KONSERNRESULTAT

Årets resultat (etter min.int.)	MOR		KONSERN	
	2021	2020	2021	2020
	-6 988	3 037	11 361	1 929



<b>Konsern</b>		<b>KONTANTSTRØMANALYSE 2021</b>	<b>Euro Sko</b>	
<b>2020</b>	<b>2021</b>	<i>Tall i 1000 kr</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
		<b>ÅRETS VIRKSOMHET / DRIFT</b>		
2 706	16 401	Ordinært resultat før skatt	-7 032	3 640
-3	-747	Herav gevinst(-)/ tap(+) ved salg av anlegg	-119	-3
24 779	19 059	Ordinære av- og nedskrivninger	14 220	18 711
-1 740	2 984	Endring i utsatt skatt / skattefordel	-44	-1 470
-2 943	-2 558	Skattekostnad	44	-603
2 166	-2 482	Konsernbidrag / utbytte / minoriteter	0	0
<b>24 965</b>	<b>32 658</b>	<b>TILFØRT FRA ÅRETS VIRKSOMHET</b>	<b>7 069</b>	<b>20 275</b>
69 052	-26 790	Endring i fordringer	-38 649	74 612
-14 040	25 636	Endring i beholdninger	13 475	3 244
-68 000	22 200	Endring i kortsiktig gjeld	17 952	-54 229
<b>11 978</b>	<b>53 704</b>	<b>NETTO KONTANTSTRØM DRIFT</b>	<b>-153</b>	<b>43 903</b>
		<b>INVESTERINGER</b>		
-9 751	-7 268	Investert i varige driftsmidler	-7 268	-8 515
3	2 654	Salg av varige driftsmidler (salgssum)	428	3
18 507	5 981	Endring i finansielle anleggsmidler	1 079	18 946
<b>8 759</b>	<b>1 367</b>	<b>NETTO KONTANTSTRØM INVESTERINGER</b>	<b>-5 761</b>	<b>10 434</b>
		<b>FINANSIERING</b>		
-21 191	-16 106	Endring i langsiktige lån	-5 190	-20 473
-2 203	2 614	Endring i minoriteter	0	0
1 712	-3 130	Andre endringer/kursdifferanser	0	0
170	-1 146	Endring i egenkapital egne aksjer	-1 146	170
<b>-21 513</b>	<b>-17 767</b>	<b>NETTO KONTANTSTRØM FINANSIERING</b>	<b>-6 337</b>	<b>-20 303</b>
<b>-777</b>	<b>37 303</b>	<b>NETTO ENDRING LIKVIDER</b>	<b>-12 251</b>	<b>34 034</b>
<b>15 451</b>	<b>14 674</b>	<b>LIKVIDITETSRESERVE 1.1</b>	<b>40 694</b>	<b>6 661</b>
-777	37 303	Netto endring likvider	-12 251	34 034
<b>14 674</b>	<b>51 977</b>	<b>LIKVIDITETSRESERVE 31.12</b>	<b>28 443</b>	<b>40 694</b>
14 674	51 977	Kasse, bank og aksjer	28 443	40 694
272 877	250 000	Trekkramme	250 000	275 000
-2 237	-2 007	Herav bundne innskudd	-1 957	-2 190
<b>284 758</b>	<b>299 969</b>	<b>LIKVIDITETSRESERVE 31.12</b>	<b>276 487</b>	<b>313 504</b>



Euro Sko Norge AS

**Resultatregnskap**

	Note	2021	2020
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	1	843 833 402	793 527 381
Annen driftsinntekt		33 832 488	33 645 796
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>877 665 890</b>	<b>827 173 177</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad	1	781 513 819	720 958 471
Lønnskostnad	2	43 110 701	47 177 102
Avskrivning på varige driftsmidler	3	14 220 074	15 412 854
Nedskrivning på varige driftsmidler		0	3 298 471
Annen driftskostnad	4	47 934 997	49 053 738
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>886 779 591</b>	<b>835 900 636</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>(9 113 701)</b>	<b>(8 727 459)</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
<b>Finansinntekter</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	5	5 000 000	6 350 000
Renteinnt. fra foretak i samme konsern		1 743 617	1 796 910
Annen renteinntekt		3 963 414	8 010 792
Annen finansinntekt		134 832	8 668 517
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>10 841 863</b>	<b>24 826 219</b>
<b>Finanskostnader</b>			
Nedskr. av finansielle anleggsmidler		0	1 730 000
Annen rentekostnad	6,18	8 759 945	10 728 341
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>8 759 945</b>	<b>12 458 341</b>
<b>NETTO FINANSPOSTER</b>		<b>2 081 918</b>	<b>12 367 878</b>
<b>ORDINÆRT RES. FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<b>(7 031 783)</b>	<b>3 640 419</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	(43 703)	603 190
<b>ORDINÆRT RESULTAT</b>		<b>(6 988 080)</b>	<b>3 037 229</b>
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>(6 988 080)</b>	<b>3 037 229</b>
<b>OVERFØRINGER OG DISPONERINGER</b>			
Avgitt konsernbidrag		0	0
Overføringer annen egenkapital	19	(6 988 080)	3 037 229
<b>SUM OVERFØRINGER OG DISPONERINGER</b>		<b>(6 988 080)</b>	<b>3 037 229</b>



## Euro Sko Norge AS

## Balanse pr. 31.12.2021

	Note	31.12.2021	31.12.2020
<b>EIENDELER</b>			
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	7	4 048 898	4 005 195
Goodwill	3	48 508 132	56 481 688
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>52 557 030</b>	<b>60 486 883</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3,8	1 565 200	1 614 300
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.	3	20 463 994	19 702 085
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>22 029 194</b>	<b>21 316 385</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	6	93 544 111	93 544 111
Lån til foretak i samme konsern	9	32 701 805	36 562 393
Investeringer i tilknyttet selskap	6	100 001	100 001
Andre fordringer	10	116 655 358	113 873 733
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>243 001 275</b>	<b>244 080 237</b>
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>317 587 498</b>	<b>325 883 506</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Varer	1,8	26 875 415	40 350 669
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8,9,11	60 605 617	68 293 408
Andre fordringer		88 316 037	46 037 761
Fordringer på konsernselskap	9	23 614 485	19 556 119
<b>Sum fordringer</b>		<b>172 536 139</b>	<b>133 887 288</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	28 443 280	40 694 148
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>227 854 834</b>	<b>214 932 106</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>545 442 332</b>	<b>540 815 612</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	13,14	3 400 000	3 400 000
Egne aksjer	15	(26 656)	0
Overkurs	14	79 100 000	79 100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>82 473 344</b>	<b>82 500 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	14	69 444 883	77 552 711
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>69 444 883</b>	<b>77 552 711</b>
<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>151 918 227</b>	<b>160 052 711</b>
<b>GJELD</b>			
<b>LANGSIKTIG GJELD</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Ansvarlig lånekapital	8,17	284 308 988	289 697 683
Øvrig langsiktig gjeld	8,17	11 859 007	11 660 774
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>296 167 995</b>	<b>301 358 457</b>
<b>SUM LANGSIKTIG GJELD</b>		<b>296 167 995</b>	<b>301 358 457</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			



Euro Sko Norge AS

**Balanse pr. 31.12.2021**

	Note	31.12.2021	31.12.2020
Leverandørgjeld		67 214 924	42 873 599
Betalbar skatt	7	0	1 590 780
Skyldig offentlige avgifter		17 532 178	11 110 177
Kortsiktig gjeld til konsernselskap	9	2 594 303	12 045 241
Annen kortsiktig gjeld		10 014 705	11 784 647
<b>SUM KORTSIKTIG GJELD</b>		<b>97 356 110</b>	<b>79 404 444</b>
<b>SUM GJELD</b>		<b>393 524 105</b>	<b>380 762 901</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>545 442 332</b>	<b>540 815 612</b>



**Årsregnskap 2021  
for  
Euro Sko Norge AS**