



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	936 560 288
Organisasjonsform:	Samvirkeforetak
Foretaksnavn:	COOP NORGE SA
Forretningsadresse:	Østre Aker vei 264 0977 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Philipp Engedal
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	06.06.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 12.08.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter	3,4	56 432 000 000	53 688 000 000
Andre driftsinntekter	3,4	2 442 000 000	2 512 000 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>58 874 000 000</b>	<b>56 200 000 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	4,5	51 817 000 000	49 111 000 000
Lønnskostnader	6,7,8	2 326 000 000	2 380 000 000
Av- og nedskrivninger	9,10	408 000 000	350 000 000
Andre driftskostnader	7,11	4 142 000 000	4 217 000 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>58 693 000 000</b>	<b>56 058 000 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>181 000 000</b>	<b>142 000 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	12	611 000 000	
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		72 000 000	38 000 000
Annen renteinntekt		27 000 000	8 000 000
Valutagevinst		12 000 000	20 000 000
Andre finansinntekter		19 000 000	17 000 000
Verdiendring av markedsbaserte finansielle omløpsmidler		424 000 000	
<b>Sum finansinntekter</b>	13	<b>1 165 000 000</b>	<b>83 000 000</b>
Verdiendring markedsbaserte finansielle omløpsmidler			438 000 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern		105 000 000	48 000 000
Annen rentekostnad		324 000 000	236 000 000
Valutatap		22 000 000	4 000 000
Andre finanskostnader		8 000 000	
<b>Sum finanskostnader</b>	13	<b>459 000 000</b>	<b>726 000 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>706 000 000</b>	<b>-643 000 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>887 000 000</b>	<b>-501 000 000</b>
Skattekostnad		35 000 000	11 000 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>852 000 000</b>	<b>-512 000 000</b>



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Årsresultat		852 000 000	-512 000 000
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt renter på andelsinnskudd		28 000 000	
Overført fra/til annen egenkapital		824 000 000	-512 000 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>852 000 000</b>	<b>-512 000 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling	9	507 000 000	622 000 000
Prosjekt under utvikling	9	59 000 000	70 000 000
Andre immaterielle eiendeler	9	552 000 000	575 000 000
Utsatt skattefordel	5,14	91 000 000	104 000 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 209 000 000</b>	<b>1 371 000 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Bygninger, tomter m.m.	10	201 000 000	158 000 000
Maskiner og anlegg	10	1 066 000 000	1 156 000 000
Anlegg under utførelse	10	15 000 000	39 000 000
Driftsløsøre, inventar m.m.	10	294 000 000	371 000 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 576 000 000</b>	<b>1 724 000 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	12	3 353 000 000	5 029 000 000
Lån til foretak i samme konsern	15	888 000 000	564 000 000
Investeringer i tilknyttet selskap	12	288 000 000	288 000 000
Investering i aksjer og andeler	12	7 000 000	2 000 000
Andre langsiktige fordringer	15	78 000 000	109 000 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>4 614 000 000</b>	<b>5 992 000 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>7 399 000 000</b>	<b>9 087 000 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	16	1 695 000 000	1 899 000 000
<b>Sum varer</b>		<b>1 695 000 000</b>	<b>1 899 000 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3	2 477 000 000	2 309 000 000
Andre kortsiktige fordringer		1 441 000 000	740 000 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>3 918 000 000</b>	<b>3 049 000 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>Investeringer</b>			
Finansielle investeringer	17	5 018 000 000	5 985 000 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>5 018 000 000</b>	<b>5 985 000 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	18	700 000 000	39 000 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>700 000 000</b>	<b>39 000 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>11 331 000 000</b>	<b>10 972 000 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>18 730 000 000</b>	<b>20 059 000 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Andelsinnskudd	19	693 000 000	693 000 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>693 000 000</b>	<b>693 000 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		5 065 000 000	4 240 000 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>5 065 000 000</b>	<b>4 240 000 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>5 758 000 000</b>	<b>4 933 000 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	8,20	441 000 000	415 000 000
Andre langsiktige forpliktelser		43 000 000	114 000 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>484 000 000</b>	<b>529 000 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	20,21	479 000 000	520 000 000
Langsiktige innskudd	17	1 749 000 000	3 078 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>2 228 000 000</b>	<b>3 598 000 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>2 712 000 000</b>	<b>4 127 000 000</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	4	5 303 000 000	4 910 000 000
Betalbar skatt	14	17 000 000	13 000 000
Skyldig offentlige avgifter		125 000 000	115 000 000
Kortsiktige innskudd	17	3 484 000 000	2 898 000 000
Forskudd fra kunder	3	69 000 000	219 000 000
Annen kortsiktig gjeld	4	1 262 000 000	2 844 000 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>10 260 000 000</b>	<b>10 999 000 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>12 972 000 000</b>	<b>15 126 000 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>18 730 000 000</b>	<b>20 059 000 000</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	20	617 000 000	388 000 000
Pantstillelser	20	427 000 000	391 000 000



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter	3	58 119 000 000	55 344 000 000
Andre driftsinntekter	3	2 808 000 000	2 971 000 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>60 927 000 000</b>	<b>58 315 000 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	5	50 279 000 000	47 725 000 000
Lønnskostnader	6,7,8	3 962 000 000	3 968 000 000
Av- og nedskrivninger	9,10	982 000 000	784 000 000
Andre driftskostnader	7,11	5 446 000 000	5 491 000 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>60 669 000 000</b>	<b>57 968 000 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>258 000 000</b>	<b>347 000 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering tilknyttede selskap	12	25 000 000	-55 000 000
Annen renteinntekt	13	42 000 000	36 000 000
Valutagevinst	13	18 000 000	28 000 000
Andre finansinntekter	13	5 000 000	6 000 000
Verdiendring av markedsbaserte finansielle omløpsmidler	13	424 000 000	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>514 000 000</b>	<b>15 000 000</b>
Verdiendring markedsbaserte finansielle omløpsmidler	13		438 000 000
Annen rentekostnad	13	415 000 000	308 000 000
Valutatap	13	29 000 000	12 000 000
Andre finanskostnader	13	12 000 000	6 000 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>456 000 000</b>	<b>764 000 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>58 000 000</b>	<b>-749 000 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>316 000 000</b>	<b>-402 000 000</b>
Skattekostnad	14	88 000 000	49 000 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>228 000 000</b>	<b>-451 000 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>228 000 000</b>	<b>-451 000 000</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Minoritetsinteresser		6 000 000	11 000 000
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>222 000 000</b>	<b>-462 000 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling	9	507 000 000	622 000 000
Prosjekt under utvikling	9	59 000 000	70 000 000
Andre immaterielle eiendeler	9	630 000 000	701 000 000
Utsatt skattefordel	5,14	644 000 000	733 000 000
Goodwill	9	24 000 000	31 000 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 864 000 000</b>	<b>2 157 000 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Bygninger, tomter m.m.	10	3 946 000 000	3 620 000 000
Maskiner og anlegg	10	1 446 000 000	1 518 000 000
Anlegg under utførelse	10	142 000 000	222 000 000
Driftsløsøre, inventar m.m.	10	1 170 000 000	1 216 000 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>6 704 000 000</b>	<b>6 576 000 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	12	1 654 000 000	1 725 000 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	15	82 000 000	86 000 000
Investering i aksjer og andeler	12	15 000 000	11 000 000
Andre langsiktige fordringer	15	50 000 000	75 000 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 801 000 000</b>	<b>1 897 000 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>10 369 000 000</b>	<b>10 630 000 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	16	2 460 000 000	2 654 000 000
<b>Sum varer</b>		<b>2 460 000 000</b>	<b>2 654 000 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		2 112 000 000	1 982 000 000
Andre kortsiktige fordringer		1 078 000 000	846 000 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>3 190 000 000</b>	<b>2 828 000 000</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>Investeringer</b>			
Finansielle investeringer	17	5 018 000 000	5 985 000 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>5 018 000 000</b>	<b>5 985 000 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	18	876 000 000	171 000 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>876 000 000</b>	<b>171 000 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>11 544 000 000</b>	<b>11 638 000 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>21 913 000 000</b>	<b>22 268 000 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Andelsinnskudd	19	693 000 000	693 000 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>693 000 000</b>	<b>693 000 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		6 318 000 000	6 148 000 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>6 318 000 000</b>	<b>6 148 000 000</b>
Minoritetsinteresser		86 000 000	72 000 000
<b>Sum egenkapital</b>		<b>7 097 000 000</b>	<b>6 913 000 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	8,20	461 000 000	437 000 000
Andre langsiktige forpliktelser		58 000 000	118 000 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>519 000 000</b>	<b>555 000 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	20,21	1 780 000 000	1 873 000 000
Langsiktige innskudd	17	1 749 000 000	3 078 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>3 529 000 000</b>	<b>4 951 000 000</b>



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>4 048 000 000</b>	<b>5 506 000 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Kassekredit	20	36 000 000	31 000 000
Leverandørgjeld		5 249 000 000	4 843 000 000
Betalbar skatt	14	21 000 000	22 000 000
Skyldig offentlige avgifter		295 000 000	281 000 000
Kortsiktige innskudd	17	3 484 000 000	2 898 000 000
Forskudd fra kunder		89 000 000	238 000 000
Annen kortsiktig gjeld		1 594 000 000	1 536 000 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>10 768 000 000</b>	<b>9 849 000 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>14 816 000 000</b>	<b>15 355 000 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>21 913 000 000</b>	<b>22 268 000 000</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	20	786 000 000	662 000 000
Pantstillelser	20	1 762 000 000	1 775 000 000



Admincontrol

## List of Signatures Page 1/1

### Årsregnskap 2023 Coop Norge SA konsern.pdf

Name	Method	Signed at
Pinslund, Gunn Elisabeth Danielsen	BANKID	2024-04-11 15:50 GMT+02
Berg, Øystein	BANKID	2024-04-12 09:22 GMT+02
Haldorsen, Yngve	BANKID	2024-04-11 14:51 GMT+02
Berghagene, Tore Vea	BANKID_MOBILE	2024-04-11 13:28 GMT+02
Behring, Anne Berg	BANKID	2024-04-12 15:54 GMT+02
Engedal, Philipp Hartlieb	BANKID	2024-04-11 13:21 GMT+02
Tjomsland, Tore	BANKID_MOBILE	2024-04-12 11:43 GMT+02
Vik-Mo, Bjørn	BANKID_MOBILE	2024-04-11 13:18 GMT+02
Berg, Knut Roar	BANKID	2024-04-12 07:30 GMT+02
Leite, Runar Laukvik	BANKID_MOBILE	2024-04-11 22:56 GMT+02
Jakobsen, Lars Arve	BANKID	2024-04-11 17:01 GMT+02
Førland, Hilde	BANKID	2024-04-11 16:03 GMT+02



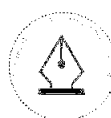
This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B



**2023**

**Årsregnskap  
Coop Norge  
konsern**



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B



Morselskap		RESULTATREGNSKAP		Konsern	
2022	2023	Note	MNOK	2023	2022
			DRIFTSINNTEKTER		
53 688	56 432	3, 4	Salgsinntekter	58 119	55 344
2 512	2 442	3, 4	Andre driftsinntekter	2 808	2 971
<b>56 200</b>	<b>58 874</b>	2	<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>60 927</b>	<b>58 315</b>
			DRIFTSKOSTNADER		
49 111	51 817	4, 5	Varekostnad	50 279	47 725
2 380	2 326	6, 7, 8	Lønnskostnader	3 962	3 968
350	408	9, 10	Av- og nedskrivninger	982	784
4 217	4 142	7, 11	Andre driftskostnader	5 446	5 491
<b>56 058</b>	<b>58 693</b>		<b>Sum driftskostnader</b>	<b>60 669</b>	<b>57 968</b>
<b>142</b>	<b>181</b>		<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>258</b>	<b>347</b>
-	611	12	Inntekt på investering i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	25	(55)
83	554	13	Finansinntekter	489	70
(726)	(459)	5, 13	Finanskostnader	(456)	(764)
<b>(643)</b>	<b>706</b>		<b>Sum netto finans</b>	<b>58</b>	<b>(749)</b>
<b>(501)</b>	<b>887</b>		<b>RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD</b>	<b>316</b>	<b>(402)</b>
(11)	(35)	14	Skattekostnad	(88)	(49)
<b>(512)</b>	<b>852</b>		<b>ÅRSRESULTAT</b>	<b>228</b>	<b>(451)</b>
			<b>Minoritetens andel av årets resultat</b>	<b>6</b>	<b>11</b>
			<b>Majoritetens andel av årets resultat</b>	<b>222</b>	<b>(462)</b>
-	28		Avsatt renter på andelsinnskudd		
(512)	824		Overført fra/til annen egenkapital		
<b>(512)</b>	<b>852</b>		<b>Sum disponeringer</b>		



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B



Morselskap		BALANSE		Konsern	
2022	2023	Note	MNOK	2023	2022
104	91	5, 14	Utsatt skattefordel	644	733
1 267	1 118	9	Immaterielle eiendeler	1 220	1 424
1 724	1 576	10	Varige driftsmidler	6 704	6 576
5 318	3 647	12	Investeringer i aksjer og andeler	1 670	1 736
674	967	15	Andre langsiktige fordringer	131	161
<b>9 087</b>	<b>7 399</b>		<b>Anleggsmidler</b>	<b>10 369</b>	<b>10 630</b>
1 899	1 695	16	Varer	2 460	2 654
2 309	2 477	3	Kundefordringer	2 112	1 982
740	1 441		Andre kortsiktige fordringer	1 078	846
5 985	5 018	17	Finansielle investeringer	5 018	5 985
39	700	18	Bankinnskudd, kontanter o.l.	876	171
<b>10 972</b>	<b>11 331</b>		<b>Omløpsmidler</b>	<b>11 544</b>	<b>11 638</b>
<b>20 059</b>	<b>18 730</b>		<b>SUM EIENDELER</b>	<b>21 913</b>	<b>22 268</b>
693	693	19	Andelsinnskudd	693	693
4 240	5 065		Annen egenkapital	6 318	6 148
-	-		Minoritetsinteresser	86	72
<b>4 933</b>	<b>5 758</b>		<b>Egenkapital</b>	<b>7 097</b>	<b>6 913</b>
415	441	8, 20	Pensjonsforpliktelser	461	437
114	43		Andre langsiktige forpliktelser	58	118
<b>529</b>	<b>484</b>		<b>Avsetning for forpliktelser</b>	<b>519</b>	<b>555</b>
3 078	1 749	17	Langsiktige innskudd	1 749	3 078
520	479	20, 21	Annen langsiktig gjeld	1 780	1 873
<b>3 598</b>	<b>2 228</b>		<b>Langsiktig gjeld</b>	<b>3 529</b>	<b>4 951</b>
2 898	3 484	17	Kortsiktige innskudd	3 484	2 898
-	-	20	Kassekreditt	36	31
4 910	5 303	4	Leverandørgjeld	5 249	4 843
13	17	14	Betalbar skatt	21	22
115	125		Skyldig offentlige avgifter	295	281
219	69	3	Forskudd fra kunder	89	238
2 844	1 262	4	Annen kortsiktig gjeld	1 594	1 536
<b>10 999</b>	<b>10 260</b>		<b>Kortsiktig gjeld</b>	<b>10 768</b>	<b>9 849</b>
<b>20 059</b>	<b>18 730</b>		<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>21 913</b>	<b>22 268</b>

Oslo, 21. mars 2024  
Styret i Coop Norge SA

Tore Tjomsland  
Styrets leder

Yngve Haldorsen  
Nestleder

Anne Berg Behring  
Styremedlem

Lars Arve Jacobsen  
Styremedlem

Runar Laukvik Leite  
Styremedlem

Knut Roar Berg  
Styremedlem

Øystein Berg  
Styremedlem

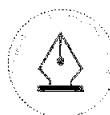
Gunn Elisabeth Danielsen Pinslund  
Styremedlem

Hilde Førland  
Styremedlem

Tore Vea Berghagene  
Styremedlem

Bjørn Vik-Mo  
Styremedlem

Philipp Engedal  
Adm. direktør



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B



Morselskap		KONTANTSTRØMOPPSTILLING		Konsern	
2022	2023	Note	MNOK	2023	2022
(501)	887		Resultat før skattekostnad	316	(402)
350	408	9, 10	Avskrivninger og nedskrivninger	982	784
(2)	(17)		Gevinster/tap ved salg av varige driftsmidler og aksjer	(40)	(31)
-	(594)		Inntekt på investeringer i datterselskap og tilknyttede selskap	57	29
438	(424)		Verdiendring finansielle investeringer	(424)	438
25	17		Skatt, pensjon, etc	9	9
311	278		<i>Tilført fra årets virksomhet</i>	900	828
(205)	204		Endring i varebeholdning	199	(277)
(421)	(167)		Endring i kundefordringer	(110)	(425)
286	393		Endring i leverandørgjeld	393	328
(156)	(351)		Endring i andre tidsavgrensingsposter	(346)	(142)
<b>(185)</b>	<b>356</b>		<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter (1)</b>	<b>1 036</b>	<b>312</b>
4	-		Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	47	11
(477)	(111)		Utbetalinger kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	(790)	(867)
-	22		Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler	76	41
(55)	(154)		Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler	(263)	(194)
486	1 392		Endring i finansielle investeringer	1 392	486
38	(293)		Endring i langsiktige fordringer	22	74
<b>(4)</b>	<b>855</b>		<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter (2)</b>	<b>483</b>	<b>(449)</b>
11	-		Opptak av ny langsiktig gjeld	-	29
(9)	(41)		Nedbetaling av langsiktig gjeld	(97)	(38)
11	255		Endring konsernkonto mot datterselskap	-	-
(380)	(743)		Endring av innskudd, kassekreditt og andre forpliktelser	(726)	(395)
-	-		Innbetaling av egenkapital	19	-
861	-		Innbetaling av konsernbidrag	-	382
(771)	(22)		Utbetaling av konsernbidrag	-	(298)
(3)	-		Utbetaling av utbytte og renter på andelsinnskudd	(10)	(25)
<b>(280)</b>	<b>(550)</b>		<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter (3)</b>	<b>(813)</b>	<b>(345)</b>
<b>(469)</b>	<b>661</b>		<b>Netto endring i likviditetsbeholdning (1+2+3)</b>	<b>705</b>	<b>(482)</b>
508	39	18	Likvide midler per 1.1.	171	653
39	700	18	Likvide midler per 31.12.	876	171
<b>(469)</b>	<b>661</b>		<b>Endring i likviditetsbeholdning</b>	<b>705</b>	<b>(482)</b>
			<b>Likvide midler</b>		
39	700		Ikke bundne bankinnskudd og kontanter	866	171
-	-		Bundne bankinnskudd	10	-
<b>39</b>	<b>700</b>		<b>Sum</b>	<b>876</b>	<b>171</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B



## EGENKAPITALOPPSTILLING

### Morselskap

MNOK	Andels- innskudd	Annen egenkapital	Total
<b>Egenkapital 1.1.2022</b>	<b>693</b>	<b>4 753</b>	<b>5 446</b>
Årets resultat		(512)	(512)
<b>Egenkapital 31.12.2022</b>	<b>693</b>	<b>4 240</b>	<b>4 933</b>
Årets resultat		852	852
Avsatt renter på andelsinnskudd		(28)	(28)
<b>Egenkapital 31.12.2023</b>	<b>693</b>	<b>5 065</b>	<b>5 758</b>

### Konsern

MNOK	Andels- innskudd	Annen egenkapital	Minoritets- interesser	Total
<b>Egenkapital 1.1.2022</b>	<b>693</b>	<b>6 607</b>	<b>71</b>	<b>7 371</b>
Årets resultat		(462)	11	(451)
Utbytte		-	(10)	(10)
Tilgang/avgang		2	-	2
Omregningsdifferanse/annet		1	-	1
<b>Egenkapital 31.12.2022</b>	<b>693</b>	<b>6 148</b>	<b>72</b>	<b>6 913</b>
Årets resultat		222	6	228
Utbytte		(16)	(12)	(28)
Avsatt renter på andelsinnskudd		(28)	-	(28)
Tilgang/avgang		(2)	20	18
Omregningsdifferanse/annet		(6)	-	(6)
<b>Egenkapital 31.12.2023</b>	<b>693</b>	<b>6 318</b>	<b>86</b>	<b>7 097</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B

## Noter til årsregnskapet 2023

### REGNSKAPSPRINSIPPER

#### Generelt

Coop Norge SA eies av 58 samvirkeleg som er Coop Norge SAs medlemmer. Som fellesorganisasjon for samvirkelegene har Coop Norge konsern en bredt sammensatt virksomhet, som omfatter grossist-, industri- og eiendomsvirksomhet, samt butikkdrift. Coop Norge konsern inkluderer Coop Norge SA (morselskap), Coop Norge Eiendom konsern, Coop Norge Industri konsern, Coop Norge Transport AS, Norsk Butikkdrift konsern, Inkognito AS, Obs Bygg Montering AS og eierselskaper for logistikk-eiendommer. Det blir ikke avgitt konsernregnskap for disse nevnte underkonsernene.

Et samvirkeleg er et selskap hvor hvert medlems ansvar er begrenset til andelsinnskuddet og hvor selskapets eventuelle utbetaling av overskudd fordeles på medlemmene i henhold til deres kjøp fra samvirkelegat (kjøpeutbytte/etterbetaling).

Hvert samvirkeleg har innbetalt andelsinnskudd til Coop Norge SA. 25 % av eventuell etterbetaling (overskuddsdeling) fra Coop Norge SA reinvesteres i økt andelsinnskudd og fordeles på samvirkelegene basert på deres varekjøp det aktuelle året. Dermed er det forskjell på det enkelte samvirkelegets andelsinnskudd i Coop Norge SA. Andelsinnskuddet kan ikke omsettes. Dersom et medlem melder seg ut, blir andelsinnskuddet tilbakebetalt. Eierne har således ingen mulighet til gjennom salg å realisere de verdiene som egenkapitalen representerer. Utover den nominelle verdien har andelsinnskuddet kun verdi gjennom de fordeler som medlemskapet gir; kjøpeutbytte, etterbetaling, medlemstilbud, rabatter, gode rentevilkår mv. Samvirkeleg kan ikke kjøpes. Dette er en naturlig konsekvens av at andelsinnskuddet ikke kan omsettes.

Samvirke-, innkjøps-, salgs- og produksjonslag som er enige i lagets formål og vedtekter, har rett til å søke styret i Coop Norge SA om å bli medlem mot å betale det fastsatte andelsinnskuddet. Se for øvrig vedtektene i Coop Norge SA paragraf 4 og 6.

Styret i Coop Norge SA har gitt retningslinjer for hvordan overskuddslikviditet i Coop Norge SA kan plasseres i verdipapirer og/eller bankinnskudd.

Regnskapet er satt opp i henhold til de krav som følger av regnskapsloven med forskrifter og god regnskapsskikk.

#### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet til Coop Norge SA inkluderer de selskapene i Coop Norge konsern som beskrevet over.

#### Konsoliderte selskap

Datterselskap er i konsernet definert som selskap der Coop Norge SA har bestemmende innflytelse ved å kontrollere mer enn 50 % av stemmene, direkte eller indirekte.

Tilknyttede selskap er i konsernregnskapet definert som selskap der Coop Norge SA har betydelig innflytelse gjennom en eierandel på 20-50 %. Disse selskapene konsolideres etter egenkapitalmetoden.

#### Eliminering av aksjer i datterselskap

I konsernregnskapet er datterselskap konsolidert etter oppkjøpsmetoden. Selskap som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører. Ved oppkjøp av selskap er differansen mellom kjøpesummen for aksjene og selskapets totale egenkapital henført til de av selskapets eiendeler eller forpliktelser som har mer-/mindreverdier. Mer-/mindreverdier behandles i henhold til selskapets øvrige vurderingsprinsipper. Eventuell ytterligere restverdi er i konsernregnskapet behandlet som goodwill. Goodwill avskrives i takt med de underliggende forhold, dog med minst 10 % per år. Andre merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid. Merverdier tilknyttet oppkjøp er bokført med utsatt skatt i



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B



## REGNSKAPSPRINSIPPER forts.

henhold til merverdianalysen, med unntak av eiendommer anskaffet for utvikling/videresalg hvor gevinster og tap realiseres gjennom salg av aksjer innenfor fritaksmodellen.

Tilknyttede selskap vises i henhold til egenkapitalmetoden, dvs. konsernets kostpris reguleres med andelen av selskapets resultat etter skatt. Ved negativt resultat tas disse inn inntil kostprisen er i null, med mindre ansvar for selskapets gjeld utover eierandelen er avtalt.

### *Eliminering av interne transaksjoner*

Alle vesentlige transaksjoner og mellomværender mellom selskap som inngår i konsernregnskapet er eliminert. Minoritetsinteressene er spesifisert på egen linje etter "Årsresultat" og på egen linje i balansen under "Egenkapital". Konserninterne gevinster ved salg av anleggsmidler er reversert og behandlet som en utsatt inntektsføring.

### *Omregning av utenlandske selskaper*

Ved konsolidering av utenlandske selskaper er resultatregnskapet omregnet til norske kroner etter gjennomsnittskurs for regnskapsperioden, mens balansen er omregnet etter balansedagens kurs. Effekt av omregning vises direkte som endring i egenkapitalen.

## Vurderings- og klassifiseringsprinsipper

### *Eiendeler*

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld legges analoge kriterier til grunn.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld i norske kroner balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere. Avsetninger neddiskonteres hvis renteelementet er vesentlig, det vil si normalt sett hvis avsetningen løper over mer enn ti år.

### *Salgsinntekter*

Inntekter ved salg av varer vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter, avslag og eventuelle offentlige tilskudd. Videre mottar konsernet godtgjørelse fra leverandør som blir definert som annen driftsinntekt når konsernet leverer tjenester til leverandør. Tjenestene inntektsføres i den perioden hvor tjenesten utføres eller over avtaleperioden. Andre rabatter og provisjoner fra leverandører er ført som reduksjon i varekostnad.

### *Datterselskaper og tilknyttede selskaper*

Datterselskaper og tilknyttede selskaper er vurdert etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbyttet/konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringsverdi i balansen til morselskapet.

### *Skatter*

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både betalbar formueskatt i morselskapet, betalbar skatt på inntekt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt på balansedagen er beregnet med 22 % på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier som forventes



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B

## REGNSKAPSPRINSIPPER forts.

å gi opphav til betalbar skatt, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller er forskjeller oppstått i én periode og reverseres eller kan reversere i en senere periode. Utsatt skatt og utsatt skattefordel presenteres netto så langt de forventes å reversere i samme periode.

Samvirkeoven åpner for at det kan ytes konsernbidrag mellom samvirkeleg som inngår i det føderative samvirket, herunder mellom to primærsvirker. Coop Norge SA kan derfor både yte og motta konsernbidrag fra samvirkelegene som nevnt i avsnitt "Generelt" forutsatt at dette er vedtekstfestet hos både giver og mottaker.

### *Immaterielle eiendeler*

Immaterielle eiendeler balanseføres i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. De immaterielle eiendelene avskrives lineært over forventet levetid. Dersom levetiden for balanseførte utviklingsutgifter ikke kan anslås pålitelig avskrives disse over maksimalt ti år. Dersom gjenvinnbart beløp for en vurderingsenhet er lavere enn bokført verdi, nedskrives vurderingsenheten til gjenvinnbart beløp.

Immaterielle eiendeler består av forskning og utvikling, systemverdi, andre rettigheter og goodwill.

### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler er ført opp i balansen til historisk kostpris, redusert med lineære avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Avskrivningene er klassifisert i resultatregnskapet som ordinære avskrivninger. Satsene for beregning av avskrivningene er fastsatt ut fra vurdering av de enkelte driftsmidlers økonomiske levetid. Driftsmidler hvor gjenvinnbart beløp er lavere enn balanseført verdi, er nedskrevet. Ved salg eller annen avhendelse av varige driftsmidler er gevinst ført som driftsinntekter og tap som driftskostnader.

### *Leieavtaler*

Leieavtaler klassifiseres som finansiell eller operasjonell leie etter en konkret vurdering av den enkelte leieavtale. Leieavtaler der leietaker ikke har en vesentlig del av risiko klassifiseres som operasjonelle leieavtaler. Utbetaling ved operasjonelle leieavtaler (med fradrag for eventuelle økonomiske tilskudd/bidrag fra utleier) føres over resultatregnskapet lineært over leieperioden.

Leieavtaler der konsernet har den vesentlige risiko og kontroll klassifiseres som finansiell leieavtale. Varige driftsmidler under finansielle leieavtaler balanseføres og tilhørende leieforpliktelser blir inkludert i balanseposten annen langsiktig gjeld til nåverdien av leiebetalingene. Driftsmiddelet avskrives planmessig, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

### *Lån*

Lån klassifiseres som kortsiktig gjeld med mindre det foreligger en ubetinget rett til å utsette betaling av gjelden i mer enn tolv måneder fra balansedato.

### *Rentebytteavtaler (renteswap)*

Konsernet bruker rentebytteavtaler til å styre sin risikoeksponering for endringer i rentenivået (kontantstrømsikring). Rentebytteavtaler som oppfyller kravene til å være kontantstrømsikringsinstrumenter balanseføres ikke.

### *Garantiansvar*

Forventede utgifter til fremtidige garantiarbeider knyttet til salg/avsluttede prosjekter kostnadsføres, og føres som avsetning under kortsiktig gjeld i balansen. Avsetningen baseres på historiske erfaringstall for garantier.

### *Finansielle investeringer*

Verdipapirer i form av obligasjoner, sertifikater og omløpsaksjer er klassifisert som finansielle investeringer og vurdert til markedsverdi ved årets slutt. Anleggsaksjer klassifisert som langsiktige investeringer er vurdert til anskaffelseskost. Anleggsaksjer nedskrives når gjenvinnbart beløp er lavere enn balanseført verdi og verdifallet ikke antas å være av forbigående karakter.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B



## REGNSKAPSPRINSIPPER forts.

### *Innskudd*

Samvirke­lag har anledning til å motta og forvalte spareinnskudd fra medlemmene. Ved siden av egenkapitalen er dette en viktig finansieringskilde for lagene. I den grad samvirke­lag har overskuddslikviditet, skal denne plasseres i Coop Norge SA. I balansen er disse innskuddene klassifisert både som langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld, avhengig av bindingstid. Rentenivået på plasseringskonti i Coop Norge SA er knyttet til 3-måneders NIBOR slik denne fastsettes i pengemarkedet bankene imellom. Det gis i tillegg tilbud der samvirke­lagene kan binde innskudd med fast rente.

### *Valuta*

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er omregnet til norske kroner etter valutakurser per 31. desember.

Realisert og urealisert kursgevinst og kurstap knyttet til varestrømmen er ført under drift. Øvrige valuta­effekter er klassifisert under *finansielle poster*, mens omregningsdifferanser på fordringer og gjeld til utenlandske datterselskaper og tilknyttede selskaper er regnskapsført direkte mot egenkapitalen. Av øvrige poster i balansen er kun ubetydelige poster regnskapsført i utenlandsk valuta.

### *Sikring*

Konsernet kan benytte sikringsinstrumenter for å kontantstrømsikre valutarisiko. Verdiendring på sikringsinstrumenter regnskapsføres ikke før sikringsinstrumentet realiseres.

### *Kontantstrømoppstilling*

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd, andre kortsiktige og likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

### *Bruk av estimater og informasjon om betydelige estimater*

De beskrevne regnskapsprinsippene innebærer at ledelsen i Coop Norge SA har anvendt estimater og forutsetninger som påvirker poster i resultat og balanse. Estimatenes baseres på erfaring og en vurdering av underliggende faktorer. Fremtidige hendelser og endringer i rammebetingelser kan medføre at estimater og forutsetninger må endres. Endringer i regnskapsmessige estimater resultatføres i den perioden estimatene endres med mindre utsatt resultatføring følger av god regnskapsskikk. Vurderinger, estimater og forutsetninger som har vesentlig effekt for regnskapet oppsummeres nedenfor.

### *Avskrivninger*

Avskrivninger av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler er basert på antatt levetid for disse. Endrede markedsforhold, teknologisk utvikling og fremtidige beslutninger kan påvirke forventet levetid. Dette kan gi grunnlag for endrede avskrivningsprofiler og kan påvirke fremtidige resultater.

### *Nedskrivning av anleggsmidler*

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn gjennvinnbart beløp, foretas det nedskrivning til gjennvinnbart beløp. Gjennvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk.

Tidligere nedskrivninger reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede, med unntak av nedskrivning av goodwill.

### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer oppføres i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det en spesifisert avsetning for å dekke antatte tap.

### *Varelager*

Lager av innkjøpte varer verdsettes til laveste av anskaffelseskost etter glidende gjennomsnitt og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning vurderes til full tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning hvis virkelig verdi (salgspris med fradrag for salgskostnader) er lavere enn



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B

## REGNSKAPSPRINSIPPER forts.

kostpris. Salgskostnader inkluderer alle gjenværende salgs-, administrasjons- og lagringskostnader.

### *Utsatt skattefordel*

Utsatt skattefordel balanseføres normalt bare i den grad det er sannsynlig at det vil være framtidig skattepliktig overskudd som er stort nok til å nyttiggjøre seg skattefordelen eller ved at det er identifisert eiendeler med merverdier.

### *Avsetninger*

Det foretas avsetninger for forventede fremtidige kostnader i regnskapet basert på estimater og informasjon som er tilgjengelig på tidspunkt for regnskapsavleggelse. Disse avsetningene kan avvike fra faktisk kostnad. Avsetninger knytter seg eksempelvis til omstillingskostnader, tap på fordringer, ukurans på varer og betinget tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, herunder omtvistede forhold og rettssaker.

### *Restruktureringskostnader*

Kostnader knyttet til restrukturering av virksomhet periodiseres i henhold til sammenstillingsprinsippet. Kostnader knyttet til restrukturering anses som pådratt når plan for gjennomføring er vedtatt og, hvor aktuelt, nødvendig informasjon er gitt til berørte ansatte.

### *Fjerningskostnader*

Kostnader knyttet til fjerning av anlegg periodiseres i henhold til sammenstillingsprinsippet. Avsetningen bygges gradvis opp ved resultatføring i takt med driftsmidlets økonomiske levetid.

### *Pensjonskostnader og -forpliktelser*

#### Ytelsesbaserte pensjonsordninger:

Pensjonskostnader og -forpliktelser beregnes etter lineær opptjening, basert på forutsetninger om diskonteringsrente, framtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, framtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet og frivillig avgang. Estimatavvik som overstiger 10 % av det høyeste av forpliktelse og verdier, amortiseres over gjennomsnittlig opptjeningstid.

#### Innskuddsbaserte pensjonsordninger:

Premier til innskuddsbasert ordning kostnadsføres løpende.

### Avtalefestet pensjon:

Avtalefestet pensjon er en ytelsesbasert flerforetaksordning. Da denne ikke er målbar, regnskapsføres denne som en innskuddsordning med full resultatføring av premien når den påløper.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B

## 1. FINANSIELL RISIKO

Coop Norge konsern er hovedsakelig utsatt for finansiell risiko gjennom renterisiko, valutarisiko, råvarerisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko. Håndteringen av konsernets finansielle risiko er regulert gjennom en overordnet finanspolicy, som godkjennes av styret i Coop Norge SA og evalueres årlig. Det er styrets ansvar å vurdere at konsernets finanspolicy er tilpasset formålet og konsernets risiko-bærende evne og vilje.

### Kapitalstyring

Coop Norge konsern opprettholder en egenkapital som reflekterer konsernets mål om en sunn risiko-profil. Konsernets egenkapitalandel var 32,4 % per 31. desember 2023.

Samvirkelagene har en plasseringsplikt for overskuddslikviditet hos Coop Norge SA, forutsatt konkurransedyktige betingelser sett opp mot sammenlignbare innskuddsbetingelser hos banker. Innskudd fra samvirkelagene bidrar til en diversifisert og stabil finansieringsstruktur i konsernet. Konsernet skal generelt søke å opprettholde en diversifisert finansieringsstruktur med spredt forfallsstruktur og flere motparter, som gjør konsernet mindre sårbart overfor spesifikke finansieringskilder og -instrumenter.

Konsernets finanspolicy setter rammer for håndtering av finansiell risiko, slik at den finansielle risikoen er innenfor konsernets risikotoleranse. Risikotoleransen er et uttrykk for konsernets evne og vilje til å ta risiko i lys av hvordan ulike risikofaktorer påvirker virksomheten, og risikotoleransen gjenspeiles i finansielle måltall for konsernet.

Konsernets låneavtaler inneholder betingelser (finansielle covenants) knyttet til oppfyllelse av visse nøkkeltall relatert til kontantstrøm, gjeldsnivå og egenkapitalandel. I henhold til låneklausulene skal Coop Norge konsern til enhver tid oppfylle kravene til netto gjeld som andel av EBITDA på maks 3,0x, samt en egenkapitalandel på minst 25 %. Konsernet tilfredsstiller alle lånebetingelsene med god margin. Coop Norge konsern skal søke å oppfylle kravene til en risikoprofil lik "Investment Grade". Konsernet skal følge og søke å opprettholde buffer mot kravene i finansielle covenants.

### Risiko tilknyttet finansplasseringer

Risiko tilknyttet finansplasseringer har sammenheng med risikoen for at finansplasseringene ikke fungerer som en tilstrekkelig likviditetsbuffer for innskudd fra samvirkelag. Coop Norge SAs strategi for kapitalforvaltning, som vedtas av styret, setter rammene for en forsvarlig og sunn forvaltning av plasseringskontoen til samvirkelagene. Gjennom forvaltningen skal Coop Norge SA søke å oppnå en real-avkastning for midlene som i størst mulig grad samsvarer med realveksten i norsk økonomi. Dette betyr at avkastningen minst må tilsvare langsiktig inflasjon.

Finansplasseringer klassifiseres som likvide eiendeler, og bufferen i de likvide midlene må være tilstrekkelig til å kunne dekke innskudd fra samvirkelagene. Avkastningen på finansplasseringene må også være høy nok til å kunne tilby samvirkelagene innskuddsrenter på markedsmessige vilkår.

### Renterisiko

Renterisiko knytter seg i hovedsak til konsernets innlånsportefølje. Formålet med håndteringen av konsernets renterisiko er å sikre at konsernets eksponering for endringer i markedsrentene er på et akseptabelt nivå, for å ivareta konsernets finansielle posisjon.

Finansielle instrumenter kan benyttes for å dempe rentesensitiviteten i gjeldsporteføljen, med formål å tilpasse renterisikoen og opprettholde finansiell fleksibilitet. Rentebytteavtaler sikrer selskaper i Coop Norge konsern en fast rente og forutsigbarhet på deler av langsiktig gjeld. En betydelig del av rentesikringen er tilknyttet eiendomsvirksomheten i konsernet. Gjeldsporteføljens rentebindingsprofil dannes gjennom valg av rentestruktur på selskapenes lån og ved å benytte rentebytteavtaler. I henhold til konsernets finanspolicy skal minst 40-50 % av utestående bankgjeld i Coop Norge Eiendom konsern rentesikres, og sikringsandelen oppfylte kravet i 2023. Økte markedsrenter bidro til økning av finans-kostnader i konsernet gjennom fjoråret, men effekten av renteøkningen dempes av rentesikringene.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B

## 1. FINANSIELL RISIKO forts.

I tabellen under vises markedsverdien på rentesikringsavtalene dersom de ble realisert per 31. desember 2023. På grunn av høyere rentenivå enn avtalt er markedsverdien samlet sett positiv. Rentebytteavtaler som oppfyller kravene til å være kontantstrømssikringsinstrumenter, balanseføres ikke. Ingen av de eksisterende avtalene er balanseført.

### Konsern

MNOK	Sikret lånebeløp	Løpetid	Bokført verdi	Markedsverdi 31.12.2023	Markedsverdi 31.12.2022
<b>Forfalte avtaler</b>					
Coop Norge Eiendom AS	80	30.08.2019 - 14.11.2023	-	-	2
<b>Sum</b>	<b>80</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b>
<b>Aktive avtaler</b>					
Coop Norge Eiendom AS	80	30.08.2019 - 14.11.2024	-	2	3
Coop Norge Eiendom AS	80	30.08.2019 - 14.11.2025	-	3	4
Coop Norge Eiendom AS	70	30.08.2019 - 14.11.2026	-	4	4
Coop Norge Eiendom AS	70	30.08.2019 - 14.11.2027	-	5	5
Coop Norge Eiendom AS	70	14.11.2021 - 14.11.2028	-	5	5
Coop Norge Eiendom AS	70	14.11.2022 - 14.11.2029	-	5	5
Coop Norge Eiendom AS	40	14.11.2023 - 16.11.2026	-	0	-
Coop Norge Eiendom AS	40	14.11.2023 - 15.11.2027	-	(0)	-
<b>Sum</b>	<b>520</b>		<b>-</b>	<b>25</b>	<b>27</b>
<b>Aktive med utsatt oppstart</b>					
Coop Norge Eiendom AS	80	15.11.2024 - 15.11.2028	-	(0)	-
<b>Sum</b>	<b>80</b>		<b>-</b>	<b>(0)</b>	<b>-</b>

### Valutarisiko

Coop Norge SA er eksponert for valutasingninger gjennom import av varer og enkelte øvrige kostnader, samt ved gjennomføring av enkelte investeringer. Policy for å sikre valutaeksponeringen vil avhenge av hvor i organisasjonen valutaeksponeringen oppstår, størrelse på nettoeksponering, og tidsrom for eksponeringen. Det skilles mellom håndtering av driftsrelatert og prosjektrelatert valutarisiko.

I prosjektinvesteringer som er utsatt for valutasingninger, skal som hovedregel minst 50 % av investeringsbeløp som forfaller innen de kommende 12 måneder, valutasikres. Per 31. desember 2023 hadde konsernet ingen prosjektinvesteringer med vesentlig valutaeksponering og tilhørende valuta-sikring.

Kjent valutaeksponering innen dagligvare og faghandel som ikke i tilstrekkelig grad kan utlignes med justerte priser mot kundene, kan vurderes sikret mot valutasingninger. I 2023 importerte Coop Norge SA varer og tjenester i utenlandsk valuta, og av konsernets samlede leverandørgjeld per 31. desember 2023 på MNOK 5 249 utgjorde leverandørgjelden i utenlandsk valuta MNOK 549. Resultat-effekten av valutahåndteringen i Coop Norge SA relatert til drift ga i 2023 et netto tap på MNOK 28, og resultateffekter av finansiell karakter ga et netto tap på MNOK 10.

I tabellen under vises Coop Norge konsernets bokførte verdier av leverandørgjeld i utenlandsk valuta per 31. desember 2023, omregnet til norske kroner:



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B

**1. FINANSIELL RISIKO** forts.

MNOK	2023	2022
DKK	30	28
EUR	472	367
GBP	1	41
SEK	16	11
USD	31	8
<b>Sum</b>	<b>549</b>	<b>455</b>

**Råvarepriserisiko**

Råvarepriserisiko i Coop Norge konsern er primært knyttet til innkjøp av kraft. Priserisiko tilknyttet innsatsfaktorer som importeres til industrien, som for eksempel sukker og konsentrater, er av begrenset betydning for konsernet. For kjøp av kraft har Coop Norge konsern inngått prissikringskontrakter. Per 31. desember 2023 har porteføljen et urealisert tap på MNOK 31 beregnet ut fra markedsverdi per 31. desember 2023. Det er for øvrig ikke gjort andre sikringer av råvarepriser i 2023.

**Likviditetsrisiko**

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke kan møte sine betalingsforpliktelser ved forfall. Tilgang på likviditet styres aktivt gjennom likviditetsplanlegging og rapportering fra løpende drift, kortsiktige og langsiktige låneopptak, samt forvaltning av en likvid plasseringsportefølje. Finansielle plasseringer skal i all hovedsak være likvide, slik at midler kan realiseres innenfor en tidsramme på få dager. Samlet likviditetsrisiko anses som lav.

Coop Norge SA og Coop Norge Eiendom AS har etablert kommitterte kredittrammer hos banker for å sikre tilgjengelig likviditet ved behov, og Coop Norge SA har i tillegg en løpende kassekreditt.

**Kredittrisiko**

Kredittrisiko er risiko for at en motpart ikke overholder sine betalingsforpliktelser. Coop Norge konsern er eksponert mot kreditt- og motpartsrisiko i forbindelse med investeringer i aksje- og obligasjonsfond og pengemarkedsplasseringer, i tillegg til daglig drift med varehandel.

Håndtering av kredittrisiko knyttet til kundereskontro er definert i Coops kredittpolicy. Kredittrisiko fra kundefordringer følges tett opp med risikoreduserende tiltak og vurderes som begrenset. Som motparter ved derivatkontrakter og finansplasseringer velger Coop Norge konsern finansinstitusjoner med solid kredittverdighet.

**Utsikter til lavere markedsrenter og positiv avkastning, men finansmarkedene preges fortsatt av usikkerhet**

Samtidig som oppgangen i finansmarkedene gjennom fjoråret ble tidvis svekket av en rekke sentralbankers forsøk på å kontrollere den høye inflasjonen gjennom renteøkninger, bidro forventninger om nært forestående rentetopper til at markedene steg betydelig mot slutten av 2023. Her hjemme er det ventet at Norges Bank har nådd et toppnivå for styringsrenten, og at det er duket for lavere renter utover året. For sentralbankene er det viktig å dempe inflasjonen slik at prisstigningen blir lav og stabil, men det er vel så viktig å påse at økonomien ikke går inn i en kraftig resesjon. Derfor blir rentebeslutningene og tiltakene for å senke inflasjonene nøye avveid mot tilstanden i realøkonomien og hensynet til finansiell stabilitet. Med bakgrunn i markedsforventninger om at rentetoppen ute og her hjemme er langt på vei nådd, ventes det at aksje- og obligasjonsmarkedene vil levere positiv avkastning i innværende år. Tiltakende geopolitisk uro internasjonalt bidrar imidlertid til usikkerhet om utviklingen i markedene.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B



## 1. FINANSIELL RISIKO forts.

Finansporteføljen i Coop Norge SA hadde samlet sett positiv avkastning på 7,9 % i 2023, noe som tilsvarer MNOK 424. Både aksje-, obligasjons- og pengemarkedsporteføljen bidro til den positive avkastningen. Fjorårets avkastning innhentet også langt på vei den negative avkastningen på MNOK 438 i 2022. Målt over et lengre historisk perspektiv har finansporteføljen gitt en positiv avkastning på nivå med langsiktig avkastningsmål i Coop Norge SA.

## 2. VIRKSOMHET SOMRÅDER

### Morselskap

MNOK	2023	2022
	Driftsinntekter	Driftsinntekter
Vareforsyning/engros	58 874	56 200

### Konsern

MNOK	2023		2022	
	Driftsinntekter	herav interne	Driftsinntekter	herav interne
Vareforsyning/engros <sup>1)</sup>	58 896	7 509	56 172	7 114
Detaljhandel	9 671	221	9 280	216
Eiendomsvirksomhet	117	27	205	12
Annet/eliminering	(7 757)	(7 757)	(7 342)	(7 342)
<b>Sum</b>	<b>60 927</b>	<b>-</b>	<b>58 315</b>	<b>-</b>

<sup>1)</sup> Konsernets virksomhet utenfor Norge er ubetydelig, og det presenteres derfor ikke geografisk segmentinformasjon.

## 3. TRANSAKSJONER OG MELLOMVÆRENDE MED SAMVIRKELAG

Coop Norge SA er samvirkelagenes fellesorganisasjon og var eid av 58 samvirkelag per 31. desember 2023. Transaksjoner med samvirkelagene er dermed å betrakte som nærstående parter. Disse vises spesifisert under.

Morselskap			Konsern	
2022	2023	MNOK	2023	2022
<b>Resultatposter</b>				
42 723	44 906	Salgsinntekter	44 714	42 524
359	382	Andre driftsinntekter	420	399
1 159	1 174	Andre driftskostnader	1 174	1 159
202	268	Rentekostnader	268	202
<b>Balansposter</b>				
985	1 249	Kundefordringer	1 259	988
-	-	Andre kortsiktige fordringer	2	1
5 945	5 212	Innskudd	5 212	5 945
219	69	Forskudd fra kunder	69	219
180	252	Annen kortsiktig gjeld	285	210



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B



## 4. MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN

### Morselskap

Resultatposter	MNOK	2023	2022
Salgsinntekter <sup>1)</sup>		7 327	6 938
Andre driftsinntekter		227	228
Varekjøp <sup>2)</sup>		2 550	2 314
Andre driftskostnader		444	423
Finansinntekter		666	38
Finanskostnader		106	48

Fordringer	MNOK	2023	2022
Langsiktige fordringer		888	564
Kundefordringer		466	418
Andre kortsiktige fordringer		498	1

Gjeld	MNOK	2023	2022
Leverandørgjeld		489	445
Annen kortsiktig gjeld		111	1 764

<sup>1)</sup> Coop Norge SA sitt salg til egneide butikker i Norsk Butikkdrift AS.

<sup>2)</sup> Varekjøpet i Coop Norge SA er i hovedsak fra Coop Norge Industri konsern.

## 5. BRUTTO- OG NETTOPRESENTASJON

### Morselskap

MNOK	2023	2022
<b>Varekostnad</b>		
Varekostnad brutto	51 789	49 086
Valutagevinst	(83)	(70)
Valutatap	111	95
<b>Varekostnad netto</b>	<b>51 817</b>	<b>49 111</b>

### Verdiendring finansielle plasseringer

Realisert gevinst finansielle plasseringer	(251)	(1)
Realisert tap finansielle plasseringer	81	15
Urealisert gevinst finansielle plasseringer	(403)	(6)
Urealisert tap på finansielle plasseringer	190	482
Renteinntekter finansielle plasseringer	(40)	(52)
<b>Verdiendring finansielle plasseringer netto</b>	<b>(424)</b>	<b>438</b>

### Konsern

MNOK	2023	2022
<b>Utsatt skattefordel</b>		
Utsatt skattefordel brutto	726	817
Utsatt skatt	(82)	(84)
<b>Utsatt skattefordel netto</b>	<b>644</b>	<b>733</b>



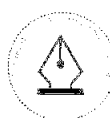
This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B



## 6. LØNSKOSTNADER

Morselskap			Konsern	
2022	2023	MNOK	2023	2022
1 934	1 845	Lønninger, honorarer, m.m.	3 197	3 246
249	261	Arbeidsgiveravgift	458	442
143	146	Pensjonskostnader	206	197
54	74	Andre ytelser	101	82
<b>2 380</b>	<b>2 326</b>	<b>Lønnskostnader</b>	<b>3 962</b>	<b>3 968</b>
1 947	1 881	Antall gj.snitl. årsverk	4 271	4 421



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B



## 7. GODTGJØRELSER

### Godtgjørelser til ledende personer

#### Coop Norge SA

TNOK	2023	2022
Årsmøtet	344	426
Styret	2 328	2 153

#### Administrerende direktør

Lønn	5 272	4 269
Pensjonskostnad	1 247	3 783
Annen godtgjørelse	1 451	4 536

#### Administrerende direktør

Ny administrerende direktør i Coop Norge SA startet opp 1. februar 2023. Fram til da ble tidligere daglig leder i datterselskapet Norsk Butikkdrift AS innleid som konstituert administrerende direktør i Coop Norge SA. Kostnadene for innleie presenteres på linjen "Annen godtgjørelse" i tabellen over og utgjør TNOK 1 429 i 2023 og TNOK 4 412 i 2022.

Administrerende direktør i selskapet er medlem av og inngår i de til enhver tid gjeldende kollektive pensjons- og forsikringsordninger i konsernet. Administrerende direktør deltar ikke i noen bonusordninger og er heller ikke berettiget til særskilt vederlag for styreverv i konsernets selskaper. Den gjensidige oppsigelsestiden er 6 måneder, og ved oppsigelse fra Coop Norge SA sin side har administrerende direktør rett til å motta etterlønn i 12 måneder.

#### Øvrig ledergruppe

Øvrig ledergruppe er medlemmer i de til enhver tid gjeldende pensjons- og forsikringsordninger som gjelder for konsernet, herunder driftspensjonsordninger for lønn over 12G. For ansatte med ytelsesbasert driftspensjonsordning gir denne en samlet pensjon inkludert folketrygdens ytelser på 66 % av lønn. For ansatte med innskuddspensjon avsettes det et årlig sparebeløp med utgangspunkt i lønn over 12G. Enkeltmedlemmer i ledergruppen har en pensjonsalder på 64 år. I perioden 64 til 67 år mottar de en pensjon tilsvarende 66 % lønn.

Samlet godtgjørelse og pensjonskostnad til de øvrige medlemmene av ledergruppen utgjorde MNOK 36 i godtgjørelser og MNOK 8 i pensjonskostnad.

Det er ikke ytet lån til eller stilt sikkerheter til fordel for administrerende direktør, øvrig ledergruppe eller styrets leder.

#### Godtgjørelse til konsernrevisor

Morselskap			Konsern		
2022	2023	TNOK	2023	2022	
975	1 133	Lovpålagt revisjon	4 429	3 919	
890	635	Attestasjon	972	1 205	
-	-	Skatte- og avgiftsmessig bistand	257	69	
2 282	1 026	Andre tjenester	2 875	3 345	
<b>4 147</b>	<b>2 794</b>	<b>Sum</b>	<b>8 533</b>	<b>8 538</b>	



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B



## 8. PENSJONSFORPLIKTELSER

Selskapene i Coop Norge konsern er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pensjonsordningene i konsernet tilfredsstiller kravene i denne loven.

Selskapene i konsernet har som hovedordning en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. I en innskuddsordning setter foretaket av et fast bidrag til en pensjonskonto. Den fremtidige pensjonen er avhengig av bidragenes størrelse og avkastningen på pensjonskontoen. Når innskuddene er betalt har foretaket ingen ytterligere betalingsforpliktelser knyttet til innskuddspensjonen, og innbetalingen til pensjonskonto kostnadsføres fortløpende.

Flere av selskapene i konsernet er med i fellesordningen for avtalefestet pensjon AFP. AFP-ordningen gir et livslangt tillegg til den ordinære pensjonen og er en flerforetaks pensjonsordning. Det foreligger ikke tilgjengelig pålitelig informasjon for innregning av forpliktelsen i balansen. Ordningen blir finansiert gjennom årlig premie.

I tillegg til innskuddsordningene er det også usikrede tilleggsordninger for ledende ansatte for lønn ut over 12G. Tilleggsordningene er både innskuddsbaserte og ytelsesbaserte. For ytelsesordningene for lønn ut over 12G avsettes det for påløpte forpliktelser og utbetalinger dekkes over drift. For Coop Norge konsern utgjør ikke resultatført aktuariat tap MNOK 42 per 31. desember 2023.

Konsernets kostnader og forpliktelser knyttet til over-drift pensjoner er beregnet av aktuar. Det er benyttet forutsetninger i tråd med anbefalinger.

Morselskap			Konsern	
2022	2023	MNOK	2023	2022
<b>Netto pensjonskostnader</b>				
24	16	Nåverdi av årets pensjonsopptjening	17	26
9	17	Rentekostnad på pensjonsforpliktelse	18	9
(0)	(1)	Forventet avkastning på pensjonsmidler	(1)	(0)
10	6	Resultatført avvik fra forutsetninger/plan	6	11
<b>42</b>	<b>38</b>	<b>Netto pensjonskostnader etter NRS</b>	<b>40</b>	<b>45</b>
101	108	Kostnadsført innskudd og pensjoner over drift	166	152
<b>143</b>	<b>146</b>	<b>Sum pensjonskostnader</b>	<b>206</b>	<b>197</b>
<b>Netto pensjonsforpliktelse per 31.12.</b>				
456	437	Brutto pensjonsforpliktelse	450	472
20	20	Pensjonsmidler	25	27
<b>437</b>	<b>417</b>	<b>Netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>425</b>	<b>445</b>
(72)	(40)	Ikke-resultatførte avvik fra forutsetninger	(42)	(73)
<b>365</b>	<b>377</b>	<b>Balansført netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>383</b>	<b>372</b>
50	64	Uforsikret pensjonsforpliktelse utenfor NRS	78	65
<b>415</b>	<b>441</b>	<b>Balansført netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>461</b>	<b>437</b>
<b>Beregningsforutsetninger</b>				
3,2 %	3,7 %	Diskonteringsrente	3,7 %	3,2 %
4,9 %	5,4 %	Avkastning på pensjonsmidler	5,4 %	4,9 %
3,8 %	3,8 %	Lønnsregulering	3,8 %	3,8 %
3,5 %	3,5 %	G-regulering	3,5 %	3,5 %
1,7 %/2,0 %	2,4 %/2,3 %	Pensjonsregulering	2,4 %/2,3 %	1,7 %/2,0 %



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B



## 9. IMMATERIELLE EIENDELER

### Morselskap

MNOK	Forskning og utvikling	Andre immatr. eiendeler	Prosjekt under utvikling	Sum
Anskaffelseskost 1.1.2023	1 086	802	70	1 958
Tilgang	7	-	42	49
Reklassifisering	53	-	(53)	-
<b>Anskaffelseskost 31.12.2023</b>	<b>1 147</b>	<b>802</b>	<b>59</b>	<b>2 007</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	(633)	(250)	-	(882)
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	(7)	-	-	(7)
<b>Balansført verdi 31.12.2023</b>	<b>507</b>	<b>552</b>	<b>59</b>	<b>1 118</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>175</b>	<b>23</b>	<b>-</b>	<b>198</b>

Økonomisk levetid

3-5 år 40 år

### Konsern

MNOK	Forskning og utvikling	Andre immatr. eiendeler	Goodwill	Prosjekt under utvikling	Sum
Anskaffelseskost 1.1.2023	1 086	1 476	410	70	3 042
Tilgang	7	8	-	42	56
Avgang	-	-	(13)	-	(13)
Reklassifisering	53	-	-	(53)	-
<b>Anskaffelseskost 31.12.2023</b>	<b>1 147</b>	<b>1 484</b>	<b>398</b>	<b>59</b>	<b>3 085</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	(633)	(853)	(374)	-	(1 859)
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	(7)	-	-	-	(7)
<b>Balansført verdi 31.12.2023</b>	<b>507</b>	<b>631</b>	<b>24</b>	<b>59</b>	<b>1 220</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>175</b>	<b>78</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>260</b>

Økonomisk levetid

3-5 år 3-40 år 5 år

Tilgang goodwill består av en tilgang på MNOK 5 som følge av kjøpet av datterselskapet Inkognito AS. I tillegg består tilgangen av en negativ goodwill i forbindelse med Coop Norge Industri AS sitt kjøp av Totenpoteter AS med MNOK -5. Goodwill i konsernet med bokført verdi på MNOK 24 per 31. desember 2023 relateres ellers til Ferskvarehuset AS.

Ved tilbakekjøpet av Coop Norge Handel AS (fusjonert inn i Coop Norge SA i 2017) fra Coop Norden AB i 2007 fikk Coop Norge SA full tilgang til Coop Norge Handels virksomhet i Norge; leverandøraftaler, systemer knyttet til logistikk og distribusjon av varer til samvirkeleagene i Norge. Kostpris knyttet til denne verdien, kalt systemverdi, er balansført som andre immaterielle eiendeler og avskrives lineært over antatt levetid. Bokført verdi per 31. desember 2023 utgjør MNOK 552.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B

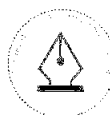
**10. VARIGE DRIFTSMIDLER****Morselskap**

MNOK	Bygninger, tomter m.m.	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar m.m.	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost 1.1.2023	219	1 652	1 091	39	3 000
Tilgang	1	16	20	26	62
Avgang	-	(21)	(12)	-	(33)
Reklassifisering	53	(3)	-	(50)	-
<b>Anskaffelseskost 31.12.2023</b>	<b>273</b>	<b>1 644</b>	<b>1 098</b>	<b>15</b>	<b>3 029</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	(71)	(576)	(784)	-	(1 431)
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	-	(2)	(20)	-	(22)
<b>Balanseført verdi 31.12.2023</b>	<b>201</b>	<b>1 066</b>	<b>294</b>	<b>15</b>	<b>1 576</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>11</b>	<b>102</b>	<b>96</b>	<b>-</b>	<b>210</b>
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	351	4	112	-	467
Balanseført verdi 31.12.2023 som er finansiell leasing	-	4	-	-	4
Økonomisk levetid	3-20 år <sup>1)</sup>	5-20 år	3-20 år		

**Konsern**

MNOK	Bygninger, tomter m.m.	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar m.m.	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost 1.1.2023	5 042	2 598	3 457	225	11 322
Tilgang	279	60	246	118	702
Avgang	(72)	(34)	(142)	(1)	(249)
Tilgang/avgang konsernselskaper	199	35	1	-	234
Reklassifisering	159	38	1	(197)	-
<b>Anskaffelseskost 31.12.2023</b>	<b>5 606</b>	<b>2 697</b>	<b>3 562</b>	<b>145</b>	<b>12 009</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	(1 414)	(1 249)	(2 371)	-	(5 034)
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	(246)	(2)	(21)	(3)	(272)
<b>Balanseført verdi 31.12.2023</b>	<b>3 946</b>	<b>1 446</b>	<b>1 170</b>	<b>142</b>	<b>6 704</b>
Årets avskrivninger på varige driftsmidler	103	177	285	-	565
Årets nedskrivninger på varige driftsmidler	157	-	-	-	157
<b>Årets av- og nedskrivninger</b>	<b>259</b>	<b>177</b>	<b>285</b>	<b>-</b>	<b>722</b>
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	842	26	112	-	980
Balanseført verdi 31.12.2023 som er finansiell leasing	-	67	-	-	67
Økonomisk levetid	7-100 år <sup>1)</sup>	5-20 år	3-20 år		

<sup>1)</sup> Tomter avskrives ikke.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B

**11. ANDRE DRIFTSKOSTNADER**

Morselskap			Konsern	
2022	2023	MNOK	2023	2022
1 485	1 339	Markedsføringskostnader	1 371	1 552
1 077	1 174	Frakt	1 341	1 232
422	458	Leie lokaler, energi og øvrige lokalkostnader	1 346	1 272
		Leie maskiner, inventar og kostnadsførte anskaffelser	323	321
215	220	Fremmede tjenester	245	331
250	177	Reparasjon og vedlikehold	315	280
131	140	Andre driftskostnader	505	503
637	634			
<b>4 217</b>	<b>4 142</b>	<b>Sum</b>	<b>5 446</b>	<b>5 491</b>

**12. INVESTERINGER I AKSJER OG ANDELER****Datterselskap i morselskap**

MNOK	Forretn. kontor	Eier-/stemmeandel	Bal.ført verdi 31.12.2023
Bergmoen K6-2 AS	Oslo	100 %	137
Bergmoen Øst 2 AS	Oslo	100 %	4
Coop Norge Eiendom AS	Nordre Follo	100 %	1 063
Coop Norge Industri AS	Oslo	100 %	176
Coop Norge Langhus Eiendom AS	Oslo	100 %	185
Coop Norge Transport AS	Oslo	100 %	1
Coop Norge Tromsø Eiendom AS	Oslo	100 %	46
Coop Norge Trondheim Eiendom AS	Oslo	100 %	116
Coop Norge Stavanger Eiendom AS	Oslo	100 %	52
Coop Norge Stavanger Eiendom II AS	Oslo	100 %	34
Inkognito AS	Oslo	100 %	2
Norsk Butikkdrift AS <sup>1)</sup>	Oslo	100 %	1 527
Obs BYGG Montering AS	Oslo	100 %	10
<b>Sum investering i datterselskap</b>			<b>3 353</b>
<b>Tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet i morselskap</b>			
Aera Payment & Identification AS <sup>2)</sup>	Oslo	37,5 %	281
CO-Trans AS	Trondheim	34 %	1
Coop Trading A/S	Tåstrup, DK	25 %	3
dunnhumby Norge AS	Oslo	50 %	3
<b>Sum investering i tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet</b>			<b>288</b>
<b>Andre investeringer</b>			
Investering i andre aksjer og andeler			7
<b>Sum investering i aksjer og andeler</b>			<b>3 647</b>

<sup>1)</sup> Norsk Butikkdrift AS vedtok i desember 2023 en kapitalnedsettelse på MNOK 800 og et tilleggsutbytte på MNOK 1 700. Kapitalnedsettelsen og MNOK 1 106 av tilleggsutbytte er ført som en reduksjon av kostpris på aksjene i Norsk Butikkdrift AS. Resterende del av tilleggsutbytte på MNOK 594 er inntektsført i morselskapet på linjen "Inntekt på investeringer i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet".

<sup>2)</sup> Verdssettelsen av aksjene i Aera Payment & Identification AS underbygges av en verddivurdering av selskapet i forbindelse med gjennomførte rettede emisjoner mot eksterne investorer i 2023. Etter emisjonene er eierandelen til Coop Norge SA redusert fra 50 % ned til 37,5 %. Disse emisjonene resulterte i gevinster i konsernregnskapet på til sammen MNOK 84.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B



## 12. INVESTERINGER I AKSJER OG ANDELER forts.

### Tilknyttede selskap i konsern

Nedenfor er vist årets endring i konsernets verdi for vesentlige tilknyttede selskaper.

MNOK	Eier- andel	Anskaff.	Bal. ført	Tilgang/ avgang	Res.and. /nedskr.	Utbytte/ andre	Bal. ført
		kost 1.1.2023	verdi 1.1.2023	2023	2023 <sup>3)</sup>	just 2023	31.12.2023
Aera Payment & Identification AS	38 %	401	56		13		68
Amco Eiendom AS	50 %	249	377	25	(28)	(25)	350
Coop Hordaland Eiendom AS	50 %	208	237	11	8		256
Coop Innlandet Eiendom AS	50 %	69	98		2		99
Coop Oppdal Eiendom AS	50 %	20	26		0		26
Coop Trading A/S	25 %	3	20		2	1	23
Coop Vest Eigedom II AS	50 %	40	52		2		54
Coop Vestfold og Telemark Eiendom AS	50 %	75	69		(0)		69
Malmporten Handelspark AS	46 %	61	52		(10)		43
dunnhumby Norge AS	50 %	3	27		11	(18)	20
Gardermoen Logistikkcenter AS	50 %	97	93		1		94
Krokaldalsmyra Eiendom AS	50 %	40	45		(10)		35
Nedremarka Eiendom AS	50 %	156	165		6		171
Marstrandgata 9 & 11 Prosjekt AS	34 %	28	28	6	-		34
Sandviksveien73/75 AS	50 %	23	19		(8)		11
Sjøgata 42 AS	50 %	20	24		1	(3)	22
Skjetteveien 40 AS	50 %	25	22	(4)	25	(24)	19
Stasjonen Eiendom AS	33 %	31	28		1		29
Strømsø Utvikling AS	33 %	78	55		(14)		41
Tolvsrød Eiendom AS	50 %	16	15	6	-		20
Tverrlandsenteret AS	50 %	24	19	4	(15)		8
Vear Utvikling AS	50 %	14	13	1	-		14
Øksnes Handelspark AS	50 %	14	17		1		18
Ålgård Sentrum Eiendom AS	33 %	47	14		-		14
Øvrige tilknyttede selskaper		137	155	27	(44)	(21)	117
<b>Sum tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet</b>		<b>1 875</b>	<b>1 725</b>	<b>75</b>	<b>(57)</b>	<b>(88)</b>	<b>1 654</b>
Investering i andre aksjer og andeler			11	4			15
<b>Sum investeringer i aksjer og andeler</b>			<b>1 736</b>				<b>1 670</b>

<sup>3)</sup> Av resultatandel er MNOK -82 i Coop Norge Eiendom konsern presentert under "Andre driftsinntekter". Resultatandel for resten av Coop Norge konsern presenteres under finans på regnskapslinjen "Inntekt på investering i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet" med MNOK 25.



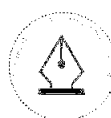
This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B



## 13. FINANSIELLE POSTER

Morselskap			Konsern	
2022	2023	MNOK	2023	2022
38	72	Renteinntekter fra datterselskap	-	-
-	-	Renteinntekter fra tilknyttede selskap	4	3
8	27	Renteinntekter fra andre	38	33
-	424	Verdiendring av markedsbaserte finansielle omløpsmidler	424	-
20	12	Valutagevinst	18	28
17	19	Andre finansinntekter	5	6
<b>83</b>	<b>554</b>	<b>Sum finansinntekter</b>	<b>489</b>	<b>70</b>
48	105	Rentekostnader til datterselskap	-	-
202	265	Rentekostnader til samvirke­lag	265	202
34	59	Rentekostnader andre inkl. rentebytteavtale	150	106
438	-	Verdiendring markedsbaserte finansielle omløpsmidler	-	438
4	22	Valutatap	29	12
-	8	Andre finanskostnader	12	6
<b>726</b>	<b>459</b>	<b>Sum finanskostnader</b>	<b>456</b>	<b>764</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B

**14. SKATTER**

Morselskap			Konsern	
2022	2023	MNOK	2023	2022
<b>Årets skattekostnad</b>				
-	-	Betalbar skatt	10	12
(1)	5	For mye avsatt i fjor	5	(1)
(1)	13	Endring i utsatt skatt <sup>2)</sup>	56	24
13	17	Formueskatt	17	13
<b>11</b>	<b>35</b>	<b>Skattekostnad</b>	<b>88</b>	<b>49</b>
<b>Beregning av årets betalbare skatt</b>				
(501)	887	Resultat før skattekostnad	315	(402)
-	-	Resultatandeler fra tilknyttede selskap	57	29
-	289	Mottatt/avgitt konsernbidrag <sup>1)</sup>	377	-
494	(1 131)	Permanente forskjeller	(377)	554
(7)	(32)	Endring midlertidige forskjeller	(31)	(92)
14	(14)	Endring i framførbart underskudd <sup>2)</sup>	(320)	(51)
-	<b>0</b>	<b>Grunnlag betalbar skatt</b>	<b>23</b>	<b>39</b>
-	-	Skatt 22 %	5	9
13	17	Formueskatt	17	13
<b>13</b>	<b>17</b>	<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>21</b>	<b>22</b>
<b>Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt</b>				
361	400	Varige driftsmidler	612	558
29	9	Fordringer	(14)	5
(259)	(254)	Varelager	(269)	(282)
(415)	(441)	Avsetninger for forpliktelser	(464)	(466)
73	58	Gevinst- og tapskonto	123	142
(250)	(188)	Avsetning etter god regnskapsskikk	(249)	(288)
(14)	-	Ligningsmessig underskudd	(2 686)	(3 017)
<b>(475)</b>	<b>(416)</b>	<b>Grunnlag beregning utsatt skatt</b>	<b>(2 946)</b>	<b>(3 348)</b>
-	-	Midlertidige forskjeller som ikke inngår i beregning av utsatt skatt	(18)	(15)
<b>(475)</b>	<b>(416)</b>	<b>Sum skattereduserende midl. forskjeller</b>	<b>(2 929)</b>	<b>(3 333)</b>
<b>(104)</b>	<b>(91)</b>	<b>Utsatt skattefordel i balansen</b>	<b>(644)</b>	<b>(733)</b>
<b>Avstemning av konsernets skatteprosent</b>				
(110)	195	22 % skatt av resultat før skattekostnad	69	(88)
13	17	Formueskatt	17	13
109	(249)	Permanente forskjeller	(83)	128
-	64	Konsernbidrag	83	-
(1)	5	Korreksjon av skatt for tidligere år	1	(1)
-	3	Andre endringer	2	(4)
<b>11</b>	<b>35</b>	<b>Skattekostnad</b>	<b>88</b>	<b>49</b>

<sup>1)</sup> Coop Norge SA har skattemessig mottatt konsernbidrag i 2023 fra fem andre samvirkelag. Regnskapsmessig reflekteres disse konsernbidragene i 2024. Til sammen utgjør disse konsernbidragene fra samvirkelag MNOK 377.

<sup>2)</sup> Det er i 2023 gjort en korreksjon av skattekostnaden for 2022, som medførte at det framførbare underskuddet per 31. desember 2022 ble kroner 0. Effekten av endringer er i noten vist som endring i framførbart underskudd.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B



## 15. ANDRE LANGSIKTIGE FORDRINGER

Morselskap			Konsern	
2022	2023	MNOK	2023	2022
564	888	Langsiktige fordringer på	-	-
-	-	Datterselskap, rentebærende	82	86
5	-	Tilknyttede selskap, rentebærende	2	7
105	79	Andre fordringer, rentebærende	47	68
		Andre fordringer, rentefri		
<b>674</b>	<b>967</b>	<b>Andre langsiktige fordringer</b>	<b>131</b>	<b>161</b>

## 16. VARER

Morselskap			Konsern	
2022	2023	MNOK	2023	2022
-	-	Innkjøpte råvarer	190	167
-	-	Ferdige tilvirkede varer	61	54
1 899	1 695	Innkjøpte handelsvarer	2 209	2 433
<b>1 899</b>	<b>1 695</b>	<b>Sum varer</b>	<b>2 460</b>	<b>2 654</b>

## 17. INNSKUDD OG FINANSIELLE INVESTERINGER

MNOK	2023	2022
Langsiktige innskudd	1 749	3 078
Kortsiktige innskudd	3 484	2 898
<b>Sum innskudd</b>	<b>5 233</b>	<b>5 976</b>

Samvirkelagene og noen relaterte selskaper plasserer sin overskuddslikviditet hos Coop Norge SA. Disse innskuddene utgjør ved årsslutt MNOK 5 233 inkludert renter. Renten på plasseringskonto fastsettes kvartalsvis i forhold til 3 måneders NIBOR tillagt en margin på 0,3 %-poeng. Det tilbys også fast rente på tidsinnskudd med løpetid på 1 opp til 3 år. Disse innskuddene utgjorde MNOK 4 116 per 31. desember 2023 og er inkludert i beløpet over. Rentekostnaden i 2023 var 3,89 % av gjennomsnittlig innskudd. Alle innskudd forfaller innen 2025.

### Finansielle investeringer

MNOK	Pålydende/ Ansk.kost	Balanseført mark.verdi	Avkastning	Pålydende/ Ansk.kost	Balanseført mark.verdi
	31.12.2023	31.12.2023	2023	31.12.2022	31.12.2022
Norske pengemarkedsfond	647	649	4,9 %	546	545
Norske aksjefond	506	668	8,8 %	694	911
Globale aksjefond	507	659	23,5 %	711	822
Norske obligasjonsfond	1 247	1 214	5,5 %	1 655	1 549
Globale obligasjonsfond	1 923	1 828	4,6 %	2 399	2 159
<b>Sum/gjennomsnitt</b>	<b>4 830</b>	<b>5 018</b>	<b>7,9 %</b>	<b>6 005</b>	<b>5 985</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B

## 18. BANKINNSKUDD OG TILGJENGELIG LIKVIDITET

Morselskap			Konsern	
2022	2023	MNOK	2023	2022
-	-	Kontanter	86	74
-	-	Bundne midler	10	-
39	700	Andre bankinnskudd	780	97
<b>39</b>	<b>700</b>	<b>Sum bankinnskudd og kontanter</b>	<b>876</b>	<b>171</b>

### Coop Norge SA

Konsernet har skattetrekksgarantier fra et garantiinstitutt på til sammen MNOK 250, hvorav MNOK 120 gjelder Coop Norge SA. Morselskapet har en kassekreditt på MNOK 400 og en trekkfasilitet i bank på MNOK 2 000. Per årsskiftet er det ikke trukket på fasilitetene. Enkelt- og deleide selskap i Coop Norge Industri konsern har kassekredittrøtigheter på til sammen MNOK 86, hvor det er trukket MNOK 36 per 31. desember 2023.

### Coop Norge Eiendom AS

Selskapet har en trekkfasilitet i bank på MNOK 1 500, hvorav MNOK 390 er ubenyttet per 31. desember 2023. I tillegg har selskapet en trekkramme på MNOK 997 i Coop Norge SA, hvorav MNOK 109 er ubenyttet per årsskiftet.

## 19. ANDELSINNSKUDD I MORSELSKAPET

Andelskapitalen i Coop Norge SA består av andelsinnskudd fra innmeldte lag. Lagenes ansvar for Coop Norge SAs forpliktelser begrenses til andelskapitalen. Selskapet kan utdele etterbetaling (overskuddsdeling) til medlemmene innenfor rammen av forsvarlig egenkapital og vedtektenes bestemmelser, begrenset oppad til årsoverskuddet. Selskapet kan innenfor de samme rammene yte konsernbidrag til innmeldte lag og foretak i Coop Norge konsern.

### De største eierne av Coop Norge SA

	MNOK	Prosent	Antall
	Andelsinnskudd	Andelsinnskudd	medlemmer
Coop Øst SA	129	18,6 %	520 338
Coop Midt-Norge SA	116	16,8 %	275 332
Coop Nordvest SA	86	12,4 %	177 922
Coop Sørvest SA	63	9,1 %	252 163
Coop Innlandet SA	46	6,7 %	109 203
Coop Nord SA	45	6,4 %	113 565
Coop Hordaland SA	34	5,0 %	174 912
Coop Nordland SA	32	4,6 %	72 842
Coop Økonom SA	29	4,2 %	87 810
Coop Sørøst SA	28	4,0 %	153 657
Coop Finnmark SA	17	2,5 %	33 241
Coop Vestviken SA	16	2,4 %	70 378
Coop Oppdal SA	12	1,8 %	21 073
Coop Fosen SA	6	0,9 %	8 114
Madla Handelslag SA	5	0,7 %	29 247
Coop Klepp SA	4	0,5 %	12 845
Coop Ottadalen SA	3	0,5 %	4 193
Coop Nærbø SA	2	0,3 %	4 470
Coop Hammerfest SA	2	0,3 %	5 358
Coop Gjesdal SA	2	0,3 %	6 437
<b>20 største eiere</b>	<b>679</b>	<b>98,0 %</b>	<b>2 133 100</b>
<b>Alle Coop Norges 58 eiere per 31.12.2023</b>	<b>693</b>	<b>100 %</b>	<b>2 153 891</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B



## 20. PANTSTILLELSER OG GARANTIER

Morselskap			Konsern	
2022	2023	MNOK	2023	2022
<b>Pantstillelser</b>				
-	-	Pantesikret langsiktig gjeld	1 299	1 353
391	427	Pantstillelser forpliktelses	427	391
-	-	Pantesikret kassekreditt	36	31
<b>391</b>	<b>427</b>	<b>Sum pantstillelser</b>	<b>1 762</b>	<b>1 775</b>
<b>Bokført verdi på pantsatte eiendeler</b>				
-	-	Eiendom/driftsmidler	2 126	2 372
185	185	Aksjer/netto eiendeler i konsernselskaper	112	111
-	-	Kundefordringer	104	99
<b>185</b>	<b>185</b>	<b>Sum bokført verdi på pantsatte eiendeler</b>	<b>2 342</b>	<b>2 582</b>
<b>Garantier:</b>				
<b>388</b>	<b>617</b>	<b>Garantiforpliktelser husleie, lån i tilhørende prosjekter og driftsrelaterte forhold</b>	<b>786</b>	<b>662</b>

### Morselskap

Det er ikke knyttet pant til bankgjeld i morselskapet. Bankgjeld i Coop Norge SA er basert på en negativ pantsattelseserklæring.

### Konsern

Aksjene i Coop Norge SA sitt datterselskap Coop Norge Langhus Eiendom AS er stilt som sikkerhet for pensjonsforpliktelser over drift.

Coop Norge Eiendom konsern har pantsatt alle heleide eiendommer, aksjer i eierselskapene for eiendommene, samt kundefordringer som sikkerhet for sin banklånfasilitet.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B



## 21. ANNEN LANGSIKTIG GJELD

### Morselskap

MNOK	2023				2022			
	Beløp	Gj.snitt rente <sup>1)</sup>	Forfall innen 1 år	Forfall etter 5 år	Beløp	Gj.snitt rente <sup>1)</sup>	Forfall innen 1 år	Forfall etter 5 år
Gjeld til kredittinstitusjoner 31.12.	479	5,9 %	73	133	520	2,2 %	39	200

### Konsern

MNOK	2023				2022			
	Beløp	Gj.snitt rente <sup>1)</sup>	Forfall innen 1 år	Forfall etter 5 år	Beløp	Gj.snitt rente <sup>1)</sup>	Forfall innen 1 år	Forfall etter 5 år
Gjeld til kredittinstitusjoner 31.12.	1 780	6,7 %	81	155	1 873	3,8 %	46	231

<sup>1)</sup> Gjennomsnittlig rente per 31. desember.

Finansielle leieavtaler (er inkludert i langsiktig gjeld ovenfor)

### Morselskap og konsern

MNOK	2023				2022			
	Beløp	Forfall innen 1 år	Forfall innen 2-5 år	Forfall etter 5 år	Beløp	Forfall innen 1 år	Forfall innen 2-5 år	Forfall etter 5 år
Coop Norge SA	6	4	2	-	10	4	6	-
Datterselskap	68	8	39	21	75	7	37	31
Finansielle leieavtaler 31.12.	74	12	41	21	85	11	43	31



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B



## 22. ENDRINGER I KONSERNET

Tabellen under viser de største endringene over selskaper i Coop Norge konsern i 2023:

### Coop Norge konsern

Kjøp og etableringer	Morselskap	Eierandel
Bergmoen K6-2 AS	Coop Norge SA	100 %
Inkognito AS	Coop Norge SA	100 %
Obs BYGG Montering AS	Coop Norge SA	100 %
Totenpoteter AS	Coop Norge Industri AS	100 %
Himmelgrønt AS	Coop Norge Industri AS	51 %
Trondheimsveien 5 Eiendom AS	Norsk Butikkdrift AS	100 %
Ragbakken 84 Eiendom AS	Norsk Butikkdrift AS	100 %
Sagveien Eiendom AS	Coop Norge Eiendom AS	100 %
Sagveien 5 Eiendom AS	Coop Norge Eiendom AS	100 %
Lumberveien 9 AS	Coop Norge Eiendom AS	50 %

Salg, avviklinger, endret eierandel	Morselskap	Eierandel
Aera Payment & Identification AS (fra 50 %)	Coop Norge SA	37,5 %
Goman Lindås AS	Goman AS	100 %
CNE Prosjekt 13 AS	Coop Norge Eiendom AS	100 %
Gomsrud Tomt AS	Coop Norge Eiendom AS	100 %
Haakon Tveters vei 8 Eiendom AS	Coop Norge Eiendom AS	100 %

Fusjoner	Overtakende selskap	Eierandel
Bjømerud Eiendom AS (overdragende selskap) (mor-datter fusjon)	Prost Blomst Gate Eiendom AS	100 %



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B



## 23. SELSKAP I KONSERNET

Coop Norge konsern består 31. desember 2023 av følgende selskap under morselskapet Coop Norge SA:

Datterselskap	Eierandel
Bergmoen K6-2 AS, Oslo	100 %
Bergmoen Øst 2 AS, Oslo	100 %
Coop Forum SA, Oslo	100 %
Coop Norge Eiendom AS, Nordre Follo (eget konsern, se under)	100 %
Coop Norge Industri AS, Oslo (eget konsern, se under)	100 %
Coop Norge Langhus Eiendom AS, Oslo	100 %
Coop Norge Stavanger Eiendom AS, Oslo	100 %
Coop Norge Stavanger Eiendom II AS, Oslo	100 %
Coop Norge Transport AS, Oslo	100 %
Coop Norge Tromsø Eiendom AS, Oslo	100 %
Coop Norge Trondheim Eiendom AS, Oslo	100 %
Inkognito AS, Oslo	100 %
Monsterrykk AS, Oslo	100 %
Norsk Butikkdrift AS, Oslo (eget konsern, se under)	100 %
Obs BYGG Montering AS, Oslo	100 %

Tilknyttede selskap/felleskontrollert virksomhet	Eierandel
Aera Payment & Identification AS, Oslo	37,5 %
CO-Trans AS, Trondheim	34 %
Coop Trading A/S, Tåstrup, Danmark	25 %
Dagligvarehandelens Miljøforum AS, Oslo	33,3 %
dunnhumby Norge AS, Oslo	50 %

### Coop Norge Industri konsern

Datterselskap	Eierandel
<b>Coop Norge Industri AS</b>	
A/S Røra Fabrikker, Inderøy	100 %
Coop Norge Kaffe AS, Oslo	100 %
Goman AS, Oslo	100 %
Goman Kjelstad AS, Lena	50,01 %
Goman Nordvest AS, Sørviik	50,01 %
Ferskvarhuset AS, Ullensaker	100 %
Himmelgrønt AS, Ullensaker	51 %
Nord Blomst AS, Lørenskog	50,10 %
Totenpoteter AS, Lena	100 %
TradeWay AS, Trondheim	50,01 %

Tilknyttede selskap/felleskontrollert virksomhet	Eierandel
Norsk Kvalitetsmat AS, Sumadal	45 %

### Norsk Butikkdrift konsern

Datterselskap	Eierandel
<b>Norsk Butikkdrift AS</b>	
Anders Wigens vei 2 AS, Oslo	100 %
Gauselbakken 8 Eiendom AS, Oslo	100 %
Gjerdeveien 49 Eiendom AS, Oslo	100 %
Håkonsgaten 36 Eiendom AS, Oslo	100 %
Nedre Prinsdalsvei 70-72 Eiendom AS, Oslo	100 %
Ragbakken 84 Eiendom AS, Oslo	100 %
Sandviksveien 94 Eiendom AS, Oslo	100 %
Trondheimsveien 5 Eiendom AS, Oslo	100 %



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B



## 23. SELSKAP I KONSERNET forts.

### Coop Norge Eiendom konsern

Datterselskap	Eierandel
Ankertunet AS, Nordre Follo	100 %
Baglo Holding AS, Nordre Follo	100 %
Beitostølen AS, Nordre Follo	100 %
Byportalen AS, Nordre Follo	100 %
CNE Prosjekt 10 AS, Nordre Follo	100 %
CNE Prosjekt 11 AS, Nordre Follo	100 %
CNE Prosjekt 12 AS, Nordre Follo	100 %
CNE Prosjekt 14 AS, Nordre Follo	100 %
CNE Prosjekt 15 AS, Nordre Follo	100 %
Coop Eiendom Forvaltning AS, Nordre Follo	100 %
Coop Eiendom Sørvest AS, Nordre Follo	100 %
Coop Raufoss Kjøpesenter AS, Nordre Follo	100 %
Coop Vest Egedom III AS, Nordre Follo	100 %
Dr. Munks gate 6 Porsgrunn AS, Nordre Follo	100 %
Drøbakveien 14 og 18 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Einerhaugveien 1 og 2 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Enebakkeveien 289 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Granstunet Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Heggedalsveien 350 AS, Nordre Follo	100 %
Hellestubben Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Hommersåkveien 20 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Ingeborg Aas vei 4 AS, Nordre Follo	100 %
Jernbanegata 6 Kongsvinger AS, Nordre Follo	100 %
Kjeppestadveien 2 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Kvartal 15 Gjøvik AS, Nordre Follo	100 %
Lauvåsen Kristiansand AS, Nordre Follo	100 %
Meierikvartalet AS, Nordre Follo	100 %
Nedre Nøttveit 12 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Prost Bloms Gate Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Prost Bloms Gate Eiendom 32 B AS, Nordre Follo	100 %
Pustutveien 6-14 AS, Nordre Follo	100 %
Rosenlund Bydelscenter AS, Nordre Follo	63 %
Sagveien Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Sagveien 5 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Sagveien Stokke AS, Nordre Follo	100 %
Salhusveien Utvikling I AS, Nordre Follo	100 %
Sandstuveien 57 AS, Nordre Follo	100 %
Smidsrød Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Stoa Bransjesenter AS, Nordre Follo	100 %
Stoa Holding AS, Nordre Follo	100 %
Svaleveien 6 AS, Nordre Follo	100 %
TAG Tromøy AS, Nordre Follo	100 %
Tåsenveien 28 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Veitvedt Utvikling AS, Nordre Follo	100 %
Vestli Nærsenter Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Ørsnesveien 33 AS, Nordre Follo	100 %
Årdalssenteret AS, Nordre Follo	100 %



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B



## 23. SELSKAP I KONSERNET forts.

### Coop Norge Eiendom konsern

Aksjer eiet av datterselskaper	Eierandel
<b>Coop Vest Eigedom III AS</b>	
Coop Vest Eigedom Volda AS, Nordre Follo	100 %
<b>Ingeborg Aas vei 4 AS</b>	
Risvollan Utvikling AS, Trondheim	50 %
<b>Rosenlund Bydelssenter AS</b>	
Industrigata 17 AS, Nordre Follo	100 %

Tilknyttede selskap	Eierandel
Amco Eiendom AS, Surmadal	50 %
AS Auglendsdalen 80, Stavanger	33 %
Atriumsgården AS, Klepp	33 %
Bjerketunet AS, Kongsvinger	50 %
Coop Eiendom Rogaland AS, Klepp	20 %
Coop Hordaland Eiendom AS, Kokstad	50 %
Coop Innlandet Eiendom AS, Nordre Follo	50 %
Coop Oppdal Eiendom AS, Nordre Follo	50 %
Coop Vest Eigedom II AS, Nordre Follo	50 %
Coop Vestfold og Telemark Eiendom AS, Nordre Follo	50 %
Coop Øst Etablering AS, Nordre Follo	50 %
Fiskå Utvikling AS, Nordre Follo	50 %
Forum Tjensvoll AS, Nordre Follo	50 %
Gardermoen Logistiksenter AS, Ullensaker	50 %
Glommengata 3 AS, Kongsvinger	50 %
Kilen Handelspark AS, Asker	40 %
Krokaldsmyra Eiendom AS, Fauske	50 %
Kvassnesveien 3 og 5 AS, Bergen	50 %
Leknesletta AS, Svolvær	25 %
Lumberveien 5-7 AS, Nordre Follo	50 %
Lumberveien 9 AS, Nordre Follo	50 %
Madla Revheim Utvikling AS, Klepp Stasjon	33 %
Malmporten Handelspark AS, Narvik	46 %
Mariero Utvikling AS, Stavanger	50 %
Marstrandgata 9 & 11 Holding AS, Oslo	34 %
Nedremarka Eiendom AS, Bryne	50 %
Randabergveien Utvikling AS, Stavanger	25 %
Ruggevik Næringspark AS, Nordre Follo	50 %
Sandviksveien 73/75 AS, Nordre Follo	50 %
Setrevegen 2 AS, Stryn	46 %
Sjøgata 42 AS, Nordre Follo	50 %
Skjettenveien 40 Eiendom AS, Jessheim	50 %
Somaveien Holding AS, Klepp	25 %
Stasjonen Eiendom AS, Algård	33 %
Strandparken Utvikling AS, Asker	40 %
Strømsø Utvikling AS, Oslo	33 %
Teie Eiendom AS, Nøtterøy	50 %
Teie Torg Eiendom AS, Nordre Follo	50 %
Tolvsrød Eiendom AS, Tønsberg	50 %
Tverrlandssenteret AS, Bodø	50 %
Vear Utvikling AS, Tønsberg	50 %
Øksnes Handelspark AS, Bodø	50 %
Algård Sentrum Eiendom AS, Algård	33 %
Åsane Bolig AS, Asker	25 %
Åsane Energi AS, Asker	50 %



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B



## 23. SELSKAP I KONSERNET forts.

### Coop Norge Eiendom konsern

#### Aksjer eiet av tilknyttede selskap Eierandel

##### Amco Eiendom AS

Amfi Bygg Nærbø AS, Surnadal	50 %
Amfi Bygg 2 Nærbø AS, Surnadal	100 %
Amfi Bygg Eidsvoll AS, Surnadal	100 %
Amfi Bygg Elverum AS, Surnadal	100 %
Amfi Bygg Elverum 2 AS, Surnadal	100 %
Amfi Bygg Fauske AS, Surnadal	100 %
Amfi Bygg Årnes AS, Surnadal	100 %
Coop Rørvik Eiendom AS, Surnadal	50 %
Skippergata 1 AS, Surnadal	100 %
Dølastugu Eiendom AS, Surnadal	50 %
Sogningen Storsenter AS, Surnadal	100 %

##### Coop Eiendom Rogaland AS

Madla Vest AS, Klepp	100 %
----------------------	-------

##### Coop Hordaland Eiendom AS

Bergen Logistikkbygg AS, Kokstad	100 %
Sluttraaen AS, Kokstad	100 %
Åsane Utvikling AS, Kokstad	100 %
Åsane Handel AS, Kokstad	100 %
Horisont Drift AS, Kokstad	100 %

##### Coop Innlandet Eiendom AS

Birivegen 56 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Fabrikkvegen 6 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Fagernes Sentrum Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Heggedalsvegen 15 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Innlandsporten Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Jernbanegata 1 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Kongsvegen 3 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Kongsvegen 5 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Lomoen Vinstra AS, Nordre Follo	100 %
Reinsvoll Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Sommerrovegen 1A Eiendom, Nordre Follo	100 %
Storgata 34 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Sørdorptunet Eiendom AS, Nordre Follo	100 %

##### Coop Oppdal Eiendom AS

M 8 Oppdal AS, Nordre Follo	100 %
M 11 Oppdal AS, Nordre Follo	100 %
Møya Støren AS, Nordre Follo	100 %

##### Coop Vest Eieendom II AS

Citus AS, Førde	50 %
Coop Vest Eieendom Ulsteinvik AS, Nordre Follo	100 %
Førde Handespark AS, Surnadal	50 %
Moengården Vest AS, Nordfjordeid	38 %
Eidsgata 33 AS, Nordfjordeid	100 %

##### Coop Vestfold og Telemark Eiendom AS

Jernbanegt. 3 Porsgrunn AS, Nordre Follo	100 %
Lauvåsen Drangedal AS, Nordre Follo	100 %
Telemarksvegen AS, Nordre Follo	100 %



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B



## 23. SELSKAP I KONSERNET forts.

### Coop Norge Eiendom konsern

Aksjer eiet av tilknyttede selskap	Eierandel
<b>Kilen Handelspark AS</b>	
Kilen Syd AS, Asker	100 %
Reservatveien Bolig AS, Asker	100 %
Reservatveien 4 AS, Asker	100 %
Reservatveien 8 AS, Asker	100 %
Tolmkanten AS, Asker	100 %
Tolmkanten Bolig AS, Asker	100 %
<b>Marstrandgata 9 &amp; 11 Prosjekt AS</b>	
Marstrandgata 9 & 11 AS, Oslo	100 %
<b>Somaveien Holding AS</b>	
Somaveien 1 AS, Klepp Stasjon	100 %
<b>Strandparken Utvikling AS</b>	
Strandparken Holding AS, Hammerfest	50 %
Strandparken 2 AS, Hammerfest	100 %
Strandparken Mellom AS, Hammerfest	100 %
<b>Strømsø Utvikling AS</b>	
Bjørnstjerne Bjørnsonsgate AS, Oslo	100 %
Bjørnstjerne Bjørnsonsgate 84 AS, Oslo	100 %
Bjørnstjerne Bjørnsonsgate 86-92 AS, Oslo	100 %
Bjørnstjerne Eiendom AS, Oslo	100 %
C O Lunds Gate 26 AS, Oslo	100 %
Drammen Handelspark AS, Oslo	100 %
<b>Teie Torg Eiendom AS</b>	
Smidsrødveien 2 B AS, Tønsberg	100 %
Smidsrødveien 4 A AS, Tønsberg	100 %
Smidsrødveien 4 C AS, Tønsberg	100 %
Teie Bolig AS, Tønsberg	100 %
<b>Tolvsrød Eiendom AS</b>	
Valløveien 62 AS, Tønsberg	100 %
Valløveien 60A AS, Tønsberg	100 %
Valløveien 60B AS, Tønsberg	100 %
<b>Vear Utvikling AS</b>	
Bekkeveien 200 AS, Tønsberg	100 %
Bekkeveien Eiendom AS, Tønsberg	100 %
<b>Ålgård Sentrum Eiendom AS</b>	
Magneten Handel AS, Ålgård	50 %
Magneten Næring AS, Ålgård	100 %
Norwegian Outlet AS, Farsund	50 %
Stasjonen Bolig AS, Ålgård	100 %

## SAMVIRKELAGENES GARANTIFOND AL

Samvirkelagens Garantifond AL er eid av Coop Norge SA. Garantifondets styre velges av samvirkelagene og Coop Norge SA har dermed ikke bestemmende innflytelse overfor Samvirkelagens Garantifond AL. Garantifondet blir av denne grunn ikke konsolidert i Coop Norge konsern. Se egen oppstilling i note 25.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B

## 24. HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN OG IKKE BALANSEFØRTE FORPLIKTELSER

### Konkurransetilsynet

Etter å ha iverksatt undersøkelser i april 2018 forhåndsvarslet Konkurransetilsynet (KT) 5. desember 2020 Coop Norge SA om et overtredelsesgebyr som følge av en angivelig overtredelse av konkurranse-loven § 10/EØS-avtalen art. 53. Varselet knytter seg til praktiseringen av Bransjenormen for sammenlignende reklame. Det varslede gebyret er på om lag MNOK 4 800. Endelig varsel ble mottatt 9. juli 2021. Et varsel fra KT er et foreløpig skritt i saksbehandlingen, og utgjør ikke et bindende vedtak. Coop Norge SA har som part i saken rett til å inngi merknader til varselet, slik at KT's videre saksbehandling kan bygge på en forsvarlig og kontradiktorisk prosess. Resultatet av saksbehandlingen kan enten være at KT henlegger saken, eller går videre med et vedtak basert på hele eller deler av skadeteorien i varselet. I januar 2022 ble det avklart at Coop Norge SA fikk frist til 28. februar 2022 med å inngi tilsvar til KT. Coop Norge SA er sterkt uenig i KT's konklusjoner i varselet, og har signalisert at et eventuelt endelig vedtak vil bringes inn for domstolene. 31. januar 2024 ble Coop Norge SA informert av KT om at de hadde besluttet å legge bort den delen av saken som knytter seg til konkurransebegrensende formål. KT informerte samtidig om at de ville arbeide videre med den delen av saken som gjelder konkurransebegrensende virkning. Styrets oppfatning er at varselet bygger på flere faktiske og rettslige feilslutninger. Saken er således fremdeles til behandling hos KT, og et endelig vedtak fra KT foreligger ikke. Disse forholdene innebærer at det ikke er mulig å gjøre sannsynlighetsvurderinger opp mot NRS 13 knyttet til utfall i en sak.

### Annet

Det har ikke inntruffet andre hendelser etter balansedagen 31. desember 2023, og konsernet er ikke involvert i andre tvister eller rettsaker av betydning for å bedømme konsernets stilling og resultat av den økonomiske virksomhet.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B



## 25. SAMVIRKELAGENES GARANTIFOND AL

Tall fra regnskapet i Samvirkelagenes Garantifond AL

Resultatregnskap	MNOK	2023	2022
DRIFTSINNTEKTER			
Medlemsavgift fra samvirkelagene		49	53
Renteinntekter finansielle investeringer		7	8
Verdiøkning markedsbaserte finansielle omløpsmidler		72	-
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>128</b>	<b>61</b>
DRIFTSKOSTNADER			
Netto kurstap obligasjoner		7	-
Verdireduksjon markedsbaserte finansielle omløpsmidler		-	71
Andre driftskostnader		1	1
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>8</b>	<b>72</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>120</b>	<b>(11)</b>
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>120</b>	<b>(11)</b>

Balanse	MNOK	2023	2022
OMLØPSMIDLER			
Finansielle investeringer		1 148	1 027
Bankinnskudd, kontanter o.l.		2	2
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 150</b>	<b>1 029</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 150</b>	<b>1 029</b>
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital		1 150	1 029
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 150</b>	<b>1 029</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
145266E78F2A4C33BC00B6A49C10577B



Admincontrol

## List of Signatures Page 1/1

### Styret Coop Norge SA Årsberetning 2023.pdf

Name	Method	Signed at
Pinslund, Gunn Elisabeth Danielsen	BANKID	2024-04-11 15:50 GMT+02
Berg, Øystein	BANKID	2024-04-12 09:23 GMT+02
Haldorsen, Yngve	BANKID	2024-04-11 14:50 GMT+02
Berghagene, Tore Veia	BANKID_MOBILE	2024-04-11 13:27 GMT+02
Behring, Anne Berg	BANKID	2024-04-12 15:54 GMT+02
Engedal, Philipp Hartlieb	BANKID	2024-04-11 13:20 GMT+02
Tjomsland, Tore	BANKID_MOBILE	2024-04-12 11:43 GMT+02
Vik-Mo, Bjørn	BANKID_MOBILE	2024-04-11 13:20 GMT+02
Berg, Knut Roar	BANKID	2024-04-12 07:29 GMT+02
Leite, Runar Laukvik	BANKID_MOBILE	2024-04-11 22:57 GMT+02
Jakobsen, Lars Arve	BANKID	2024-04-11 17:00 GMT+02
Førland, Hilde	BANKID	2024-04-11 16:02 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: C861AF68400A475F919DBFF6EF886EDF



ÅRSBERETNING 2023

## COOP ER KLAR FOR VIDERE VEKST

Coop Norge konsernet er klar for videre vekst takket være utvidet logistikkapasitet innenfor både dagligvare og faghandel. De store logistikprosjektene for dagligvare (Gardermoen) og faghandel (Langhus) er implementert og over i en stabil driftsfase. I tillegg til dette gjør en ny organisasjonsstruktur med styrket forretningsfokus og et sterkere mandat hos de enkelte kjedene organisasjonen bedre rustet for en tydeligere segmentkonkurranse og raske endringer i en dynamisk bransje.

Endret forbrukeradfærd ga sterkt prispress på dagligvare.



Dyrtd, høy inflasjon og stadige rentehvninger kombinert med økt dagligvarepris har endret forbrukeradfærd. Forbrukerne er blitt mer bevisst og velger oftere lavpris- og tilbudsvare samt kjedens egne merkevarer (EMV), mens de handler færre småvarer og tung på impuls. Som følge av denne utviklingen har dagligvaremarkedet vært preget av sterk pris konkurranse og press på marginer.

Nye forretningsområder bidrar til bærekraftig vekst.

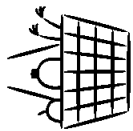


I 2023 ble det etablert nye forretningsområder som skal gi kundene et bedre tilbud og bidra til bærekraftig vekst. Obs BYGG Montering AS er i gang med å utvikle tilbudet av monterings- og håndverktøymater for produkter du kjøper hos Obs BYGG. Gjennom det nystaberte selskapet Himmeligrett AS satser Coop på halvautomatisk, vertikal dypking av salat og urter for å bidra til en mer fremtidsrettet og bærekraftig norsk matproduksjon.

<sup>1</sup>Kjode Nielsen  
<sup>2</sup>Kjode Vibe

40

Extra styrket posisjonen innenfor lavpris.



29,2 %

Lavpriskjeden Extra oppnådde en vekt på 10,2 % i 2023, den høyeste vekten blant Coops kjeder, og øka sin markedsandel med 0,6 prosentpoeng til 17,3 %. Extra sto for 29,2 % av Coops dagligvareomsættning i 2023. Til sammen hadde Coops dagligvarebutikker en omsættning på MNOK 65 012, og markedsandelen falt fra 29,5 % i 2022 til 29,2 % i 2023.

Fortsatt god medlemsvekst, særlig blant yngre.



2 153 891

Antall medlemmer i samvirkelagene øker betydelig, og ved utgangen av året utgjorde antall medlemmer 2 153 891. Med stor økning, særlig blant yngre medlemmer blir digitale kanaler stadig viktigere, både i appen og på nettet. Coops egen mobilbetallingsløsning Coopay har skapt et konkurransefortrinn i flere år, og nesten 770 000 medlemmer foretrekker å bruke det som betalingsmiddel i Coops butikker.

Coop forsterket markedsledersposisjonen innenfor byggevarer i privatmarkedet.



40 %

Coops markedsandel i privatmarkedet for byggevarer økte med 2,4 prosentpoeng og har nå direkte passert 40 %. Coops omsættning innenfor byggevarer økte med 0,9 % i et marked som hadde fallende omsættning i 2023.

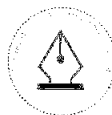
Bedre årsresultat i 2023 i Coop Norge konsern.



MNOK 228

Årsresultatet for Coop Norge konsern i 2023 endte på MNOK 228. Dette er et sterkt resultat i år, der driften var preget av sterk konkurranse og press på marginer, i tillegg til at stadig renteøkninger ga press på eiendomsverdier. Kapitalmarkedsne bidro sterkt, og finansporteføljen hadde en avkastning på 7,9 % i 2023.

41



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: C861AF68400A475F919DBFF6EF886EDF



## DETTE ER COOP

Coop er Norges nest største aktør i dagligvaremarkedet og den største innenfor privatsegnet i byggvaremarkedet. Coop har en sterk strategisk posisjon og plass i forbrukernes hverdag på mange områder. Coop ønsker å skape positive verdier for mennesker, miljøet og samfunnet for etter.

Over 21 millioner medlemmer har eierskap i Coop gjennom sine lokale samsvirkelag.

## Coop Norge SA

Coop Norge SA eies av samsvirkelagene og er samsvirkelagens fellesorganisasjon. Coop Norge SA har forretningskontor i Oslo og er morselskap i Coop Norge konsern. Som fellesorganisasjon for samsvirkelagene har Coop Norge konsern en bredt sammensatt virksomhet, som omfatter grossist-, industri- og eiendomsvirksomhet, utvikling og forvaltning av kjedekonsepter samt butikkdrift (Norsk Butikkdrift AS). Utover morselskapet Coop Norge SA er de største virksomhetene Coop Norge Erindom konsern, Coop Norge Industri konsern og Norsk Butikkdrift konsern.

## Samsvirkelagene

På 31. desember 2023 var 58 samsvirkelag medlemmer og eiere av samsvirkelaget Coop Norge SA.

Samsvirkelagene hadde en økning i omsætning på 5,4 % i 2023. Samlet omsætning i 2023 var MNOK 56 695 (MNOK 53 791). Samsvirkelagene hadde en svak økning i driftresultatet fra MNOK 911 til MNOK 965, og en lavere margin ble oppveid av høyere omsætning og lavere driftskostnader i prosent av omsætning. Resultat før skatter kostnad for 2023 andte på MNOK 1 549 (MNOK 979).

## Coop Medlem

Yngre medlemmer strømmer fortsatt til Coop. Blant 131 878 nye medlemmer i samsvirkelagene i 2023 var 36 % under 30 år og 60 % under 40 år. Ved utgangen av 2023 hadde samsvirkelagene totalt 2 153 891 medlemmer, pluss 263 337 familier medlemmer.

Santlet medlemmer for 2023 var MNOK 2 805 (MNOK 2 531), en økning på 10,9 %. Av dette fikk medlemmene til sammen utbetalt MNOK 1 394 på medlemskonto, som inkluderte kjøpbytte, bonus fra samarbeidspartnere, kjendise bonuser samt glimringsbonus for handletid. Medlemmene fikk også kontaktabatter på MNOK 1 412 i form av medlemskupp, kuponger og kontaktabatter hos samarbeidspartnere i medlemsprogrammet. Samarbeidspartnere bidro både med bonus til medlemmene og inntekter til Coop.

Stadig flere medlemmer bruker Coops digitale kanaler både i appen og på nettet. Det jobbes kontinuerlig med å styrke de digitale kanalene for å gi kundene og medlemmene økt inspirasjon og flere muligheter i 2023 ble det lansert nye nettsider på coopo.no. Coopay er videreutviklet og er et foretrukket betalingsmiddel for mange av de mest populære medlemmene. Vid årsskiftet hadde Coopay 985 666 registrerte brukere, og det bidrar til å styrke lojaliteten hos medlemmene. Registrert medlemsandel (handel med medlemskort eller appen) er stabil, høy, og lå på 69,2 % i 2023.

**Samsvirkelagens Garantiord AL**  
Samsvirkelagens Garantiord er et andelsslag hvor Coop Norge SA er enerster, men ikke har kontrollerende innflytelse, og regnskapskonsolideres ikke inn i Coop Norge konsernet. Formålet med fondet er å sikre innskuddsordningen ved å gi gænnere for låneinnskudd i samsvirkelag, som er tilknyttet Coop Norge SA. Fondet bygges opp med skøstning fra fondets kapital og innbetaling av avgift fra samsvirkelagene og fordelt i en portefølje med moderat risikoprofil, bestående av norske pengemarkedsplussinger samt norske og globale obligasjons- og aksjefond.

Fondet hadde en totalbalanse på 31. desember 2023 på MNOK 1150 og er 100 % egenkapitalfinansiert. Finansstyret har tilsyn med innskuddsordningen i samsvirkelagene og skal godkjenne fondets vedtekter. Finansstyret har bestemt nettskiftet for å beregne fondets minimumssettelser og forsetningen er å styrke stillten til fondet, og stiller også andre krav og forsetninger for at innskuddsordningen kan opprettholdes. Samsvirkelagens Garantiord bærer rapportering og oppfølging opp mot Finansstyret på vegne av samsvirkelagene.

## MEDEMSSTYRING OG FORETAKSLEDELSE I COOP NORGE SA

Samsvirkene, interesseorganisasjonen for samsvirkelaget i Norge, har utarbeidet «Samsvirkeregelverket» med formål om å bidra til god medlemsstyring og foretaksledelse (tilsvarende etersyring og selskapsledelse i andre selskapsformer som f.eks. aksjeselskaper). Formålet med regelverket er å styrke stillten til foretakene og bidra til størst mulig verdiskapning over tid til beste for både medlemmene, de ansatte, kreditorer og andre tredjeparter som har interesse i samsvirkelaget, og samfunnet som helhet.

Samsvirkeregelverket er utarbeidet generelt for å kunne dekke et mer bredt utvalg av samsvirkelag med tanke på virksomhet, størrelse og antall medlemmer. Den skal også dekke sentrale samsvirkelagstyper som forbrukersamvirke, bolig-samvirke, landbruks-samvirke og fiskerisamvirke. Dette innebærer at innbefalgen ikke tar hensyn til eventuelle særskilte reguleringer og praksis, som disse samsvirkelagene har utviklet og etablert historisk sett basert på lov og sedvane.

Forbrukersamvirket Coop i Norge har vært et federert samsvirkelag (if. samsvirkeloven § 4) helt siden 1905, da samsvirkelagene sammen etablerte samsvirkelaget Coop Norge SA. I denne strukturen er samsvirkelagene selvstendige juridiske enheter kalt primær-samsvirkelag og som samsvirkelaget er de medlemmer av sekundær-samsvirkelaget Coop Norge SA.

Gjennom utviklingen av Coop Norge SA som fellesorganisasjon har samsvirkelagene gjennomgått en rekke endringer. Utviklingen har vært ulik til foretak der det har vært ansatt som hensiktsmessig. Grunntanken har vært, og er stadig, å hente ut synergieffekt som bidrar til å sette opp en god og effektiv drift for samsvirkelagene. Eksempler på dette er felles innkjøp, felles markedsføring, logistikk og forskjellige tjenester/løsninger som gir synergieffekt og bidrar til positiv verdiskapning for de respektive samsvirkelagene.

Nedenfor redigeres det for hvordan Coop Norge SA oppfyller de ulike tråkkene i samsvirkeregelverket, og redigerelsen er nummerert i tråd med innbefalgen.

## 1. Medlemsstyring og foretaksledelse

På 31. desember 2023 var 58 samsvirkelag medlemmer og eiere av samsvirkelaget Coop Norge SA. Alle samsvirkelagene har medlemmer på årsmøtet i Coop Norge SA og lik mulighet til å bli valgt til tillitsverv i foretaket. Stemmeutførelsen på årsmøtet i Coop Norge SA baseres på lagens kjepp i Coop Norge SA, per 31. desember foregående år. Se for øvrig punkt 5. «Årsmøtet».

Medlemsstyring og foretaksledelse av Coop Norge SA er regulert i foretakets vedtekter mv, sist revidert i 2022. Foretakets organer (årsmøtet, styret og daglig leder) legger til grunn og følger samsvirkeregelverket og leges vedtekter i sin samlede virksomhetsutøvelse. Disse bygges opp på samsvirkeregelverket.

## 2. Virksomhet – Coop Norge konsern

52 i vedtektene til Coop Norge SA angir tydelig formålet til foretaket, og dermed dets virksomhet.

Coop Norge skal bygge på samsvirkelagens aktive eterskap og tjene som en interesseorganisasjon for disse, samt ha et felles oppgjørsvær for å trygge, skape verdier og medvirke til at lagene drives og utvikles til det beste for medlemmene.

Coop Norge skal gjennom samarbeid med samsvirkelagene sikre at disse forsynes med gode og hensiktsmessige varer og tjenester til konkurransedyktig pris og kvalitet til medlemmenes fordel.

Styret har utarbeidet klare mål og strategier og en klar risikoprofil for virksomheten, som revideres årlig.

## 3. Medlemskap

Medlemskap i Coop Norge SA er regulert i foretakets vedtekter, herunder samsvirkelagens rettigheter og plikter i forhold til Coop Norge SA.

Retten til medlemskap fremgår av vedtektene § 1 og 4, hvor samsvirkelaget som er enig i foretakets formål og godkjer foretakets vedtekter, kan bli medlem. I vedtektene § 7 er det gitt nærmere bestemmelser om opphav av medlemskap i Coop Norge SA.

De 58 samsvirkelagene som er medlemmer og eiere av Coop Norge SA har lik rett til å benytte varerne og tjenestene som Coop Norge SA tilbyr. Videre er disse samsvirkelagene utdelagt et felles, betingelsessett vedtatt av styret, med de rettigheter og plikter dette innebærer.

I tåd med samsvirkelovens normarbeid er det ikke anledning til å overføre medlemskapet til et annet foretak.

## 4. Lihetsprinsippet

Alle samsvirkelag som er medlemmer i Coop Norge SA, har rett til medflytelse og representasjon i henhold til Coop Norges SAs

vedtekter, som vedtatt av samsvirkelagene på årsmøtet i Coop Norge SA, for å fremme foretakets og medlemmefellesskapets interesser. Her foretaket saklig begrunnede og nødvendige samarbeidsforhold i samarbeid med samsvirkelagene.

## 5. Årsmøtet

Samsvirkelagene utøver sitt eierskap gjennom årsmøtet i Coop Norge SA, som er selskapets øverste beslutningsorgan. Alle samsvirkelagene har møte-, tale-, forslags- og stemmerett på årsmøtet i Coop Norge SA. Årsmøtet avholdes én gang i året, med mulighet for ekstraordinære årsmøter etter nærmere regler.

Det kan totalt avgis én million stemmer på årsmøtet i Coop Norge SA. Stemmene fordeles mellom de 58 samsvirkelagene basert på deres kjepp i Coop Norge per 31. desember foregående år, men ingen samsvirkelag kan ha mer enn 20 % av stemmene. I tillegg til de ovennevnte én million stemmene har de ansatte valgte representanter på årsmøtet i Coop Norge SA 72 000 stemmer som kan benyttes i saker som omhandler betydelige investeringer, omorganiseringer og omlegging av virksomheten.

I tillegg til de ordførere årsmøtetfunksjonene som godkjenning av årsregnskap og årsberetning velger årsmøtet styre, valgkomité og revisor og vedtar godtgjørelser. Coop Norge SAs vedtekter godkjenner årsmøtet i Coop Norge SA, og en vedtektsendring krever 2/3 flertall av de avgitte stemmene på årsmøtet.

## 6. Valgkomitén

Valgkomitén i Coop Norge SA består av fem medlemmer og tre varerammedlemmer, som velges av årsmøtet i Coop Norge SA. Funktions-tiden er på to år, og det er en fullerende valgordning. Den totale sammenhengende funksjonstiden i valgkomitén er begrenset til åtte år. Valgkomitén innstiller til alle valg i årsmøtet i Coop Norge SA, skal foreslå, valgkomitén gir sin innstilling til valg basert på rettighetslister vedtatt av årsmøtet i Coop Norge SA, som omhandler rettighetslister for valgkomiténs sammensetning, kontaktens arbeid, styrets sammensetning og kontaktens innstilling. Videre er det valgkomitén som innstiller på honorarer og alle godtgjørelser for årsmøtet i Coop Norge SA, styret i Coop Norge SA og andre tillitsverv.

Valgkomitén gir sin skriftlig begrunnede innstilling til valg basert på rettighetslister vedtatt av årsmøtet i Coop Norge SA. Valgkomitén har kontakt med samsvirkelagene, styremedlemmer og daglig leder som ledd i sitt arbeid med innstilling. Valgkomitén redigerer for sin innstilling ved valg på årsmøtet.

Ved valg av medlemmer av valgkomitén legges det bl.a. vekt på at Coop Norges og samsvirkelagens interesser blir ivarett, og på fordelene for organisasjons-egent, Coop Norge som fellesorganisasjon og sekundær-samvirke, foretakets formål og strategi. Medlemmer/vervmedlemmer av styret kan ikke samtidig være medlem av valgkomitén i Coop Norge. Det tilstræbes å oppnå en likeverdig representasjon i valgkomitén.

Videre er det valgkomitén som innstiller på honorarer og alle godtgjørelser for årsmøtet i Coop Norge SA, styret i Coop Norges SA og andre tillitsverv.

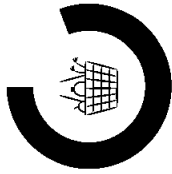


This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: C861AF68400A475F919DBFF6EF886EDF

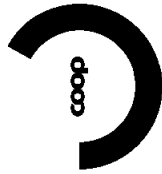


### Kjeldes andel av Coops dagligvareomsättning



- Extra 59,2 %
- Coop Mega 10,9 %
- Coop Market 2,0 %
- Coop Prox 11 %
- Matcoenen 1,3 %
- Oms 15,8 %

### Coops markedsandel i dagligvare



- Coop 29,2 %

### 14. Revisor

Coop Norge SA har en uavhengig ekstern revisor som er valgt av årsmøtet i Coop Norge SA etter innstilling fra styret. Videre anbefaler årsmøtet revisor for daterselskaper og godkjenner revisjonsberetning. Revisor deltar på styremøtet hvor årsregnskapet for Coop Norge SA og Coop Norges konsern gjennomgås, og legger frem revisors beretning for årsmøtet. Foretakers årsreviser er revisor EBO AS. Eventuelle andre tjenester fra revisor, og omfang spesifiseres i noter til årsregnskapet.

### COOP OG MARKEDET | 2023

#### Dagligvare

2023 var et krevende år for dagligvarebransjen. Matvareprisene økte med 10,0%, den høyeste veksten på flere tiår. Geopolitisk usikkerhet og endringer og krevende markeder de siste årene har gjort årets kostnader for alle ledd i verdikjeden, og følgelig bidratt til økte nettopriser for kundene. Naturkatastrofer som tørke og flom har påvirket dagligvaresektoren i 2023, både i Norge og andre land med importører. I tillegg har vi observert en økende konkurranse fra utenlandske leverandører, spesielt innenfor kretsgrodd, frukt og grønnsaker. I tillegg har de konvulsjonene i importvernet øyemål og tatt til prispressen på bispavarene (som følge av økt befolkningsvekst) fra utenlandske markeder.

Selv om det norske dagligvaremarkedet er konsentrert, er det tuff konkurranse på detaljledet mellom de tre store dagligvareaktørene, og 2023 har konkurransen vært tøffere enn på lenge. Størk økning i innkjøpsprisene har utfordret etablerte prismekanismer i bransjen som kjøpetingens av lave marginer. Kostnadskontroll i alle ledd har derfor hatt sterk fokus i 2023.

Dyrtid, høy inflasjon og stadig renthøvinger kombinert med økte dagligvarepriser har ført til en sterk drifning mot løprisregulering. Mens løprisregulering hadde en avgjørende vekt på 9 % i 2023, var vekten i 2022 på 17,8 %, mens supramarkedsregulering hadde en vekt på 15 prosentpoeng til 7,8 %, mens supramarkedsregulering hadde en vekt på 15 prosentpoeng til 18,9 %. Samtidig har det kunnet bli billigere varer i enda større grad enn tidligere. De kjøpte flere tilbudsvare, kuttet ned på impuls-handel og handlet generelt sett færre varer. Akumulert for året 2023 fallt volumet med 31 %, inkludert økning på løprisreguleringen. Med en prisvekst på 10,0 % og en volumnedgang på 31 % økte dagligvareomsætningen med 6,8 % i 2023.

Til sammen hadde Coops dagligvarebutikker en omsättning på MNOK 65 012, og markedsandelen gikk ned fra 29,5 % i 2022 til 29,2 % i 2023. Løprisreguleringen Extra hadde den høyeste veksten av Coops butikker. Extra totalt og organisert med en vekt på henholdsvis 10,2 % og 7,6 % Extra sto for 59,2 % av Coops dagligvareomsättning i 2023.

Toakt hadde Coop i Norge 104 dagligvarebutikker per 31. desember 2023. Butikkporteføljen er gjennomgått for kontinuerlig strategisk tilpassning for å sikre Coops markedsposisjon og omsättning. Samvirkelige etablerte 11 dagligvarebutikker i 2023, mens medlegetall bidro til at det var en netto reduksjon på 22 butikker i porteføljen. Søk om å etablere butikker ble redusert i 2023, ble omsætningen opprettholdt gjennom nyetableringer og omprofileringer.

tidbruk og virksomhetens kompleksitet, og den er ikke resultatvhengig. Det er ikke ubestemt konsulenthonorar til styrets medlemmer.

### 11. Lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

Lønn og annen godtgjørelse til administrerende direktør i Coop Norge SA er redegjort for i note 7 «Godtgjørelser» til årsregnskapet for 2023.

Styret beslutter lønnskvaliteten til administrerende direktør, ut fra prinsippet om at avlønningen skal være konkurransedyktig, men ikke markedsledende. Administrerende direktør er ellers medlem av og inngår i de til enhver tid gjeldende kollektive pensjons- og forskringsordningene i konsernet. Administrerende direktør deltar ikke i noen bonusordninger og er heller ikke berettiget til særskilt vederlag for styreverv i konsernets selskaper.

Administrerende direktør fastsetter lønn til ledende personer i foretaket, ut fra prinsippet om at avlønningen skal være konkurransedyktig, men ikke børsnotert. Ledende ansatte er ellers medlemmer av og inngår i de til enhver tid gjeldende kollektive pensjons- og forskringsordningene i foretaket. Som styresjefpunkt deltar ledende ansatte i foretakets bonusordning på lik linje med alle øvrige ansatte. For 2024 er det knyttet tre tillegg til utbetaling som er vaktet til. Alle tre må nå være innført for å oppnå full bonusbetaling. Bonusordningen skal finansieres av resultat over budsjett og sålledes kun utbetales, dersom selskapet leverer eksterne finansielle resultater. Ledende ansatte er ikke berettiget til særskilt vederlag for styreverv i foretakets datterselskaper.

Foretaket har per i dag ikke utarbeidet egne retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse til daglig leder og ledende ansatte. Foretaket foretar imidlertid løpende de nødvendige strategiske, forretningsmessige og markedsmessige vurderinger i denne forbindelse, hvor også foretakets interesser og økonomiske bæreevne blir tillagt betydelig vekt.

### 12. Oppklaring og kommunikasjoner

Coop Norge SA gjennomfører oppklaring av egne ansatte og tilfellevalgte. På enkelte viktige områder gjennomfører Coop Norge SA også oppklaring av ansatte i eierforetakene, for å sikre foretakets kompetansen for Coop Norges egnert, aksjeskapsmodell og felles forståelse av verdikjeden.

### 13. Kapitalstruktur og bruk av årsoverskudd

Styret i Coop Norge SA har gjennom styrets dokumenter (finanspolicy) etablert retningslinjer for å sikre en kapitalstruktur og en forsvarlig risikoprofil som gir et godt grunnlag for den løpende virksomheten i Coop Norge konsern, samt for å sikre nødvendig finansiering for realisering av fastsatt strategi og mål. Coop Norge konsern hadde ved utgangen av 2023 en egenkapitalandelen på 32,4 % og medianinnmeldte fra samvirkelige på 23,6 % av ordraløst. Konsernet benytter for øvrig annen ekstern finansiering ved behov, herunder trekkrammer for å sikre finansiell fleksibilitet. For ytterligere informasjon henvises det til regjeringen om årsregnskapet.

Årsmøtet godkjenner årsberetningen og fastsetter årsregnskapet, har under bestemmelse om anvendelse av årsoverskuddet.

### 7. Styrets sammensetning

Basert på valgkomiteens innstilling velger årsmøtet i Coop Norge SA syv styremedlemmer og tre varermedlemmer til styret i Coop Norge, inkludert styrets leder og nestleder. Funktionsstiden er på to år, og det er rullerende valgordning. Ved styrets sammensetning legges det bl.a. vekt på verdikjedenes bestemmelser i 10. og 11. valgbarhet, foretakets behov for kompetanse, medlemsforholdene, interesser, uavhengighet i forhold til selskaper og næringslivet, valgkomiteens retningslinjer. I tillegg er 2024 vil være i tillegg til kompetansesammenheng i styret. Ledende ansatte er ikke medlemmer i styret. Videre velges fire styremedlemmer og seks varermedlemmer av og blant de ansatte.

### 8. Styrets arbeid

Styret i Coop Norge SA står blant annet for overordnet organisering, forvaltning og tilsyn av virksomheten, herunder ansattelse av administrerende direktør. Nærmere beskrivelse av styrets ansvar og sentrale oppgaver fremgår av vedtektenes § 16.

Styret i Coop Norge SA arbeider i henhold til fastsett styrets arbeidsplan. I 2023 ble det ikke innført noen endringer i arbeidsplanen og tilsvarende parter. Gjennom året ble det gjort løpende undersøkelser av habitet. Forholdene med styrets behandling av de enkelte sakene.

Foretaket har vurdert å etablere et revisjons- og kompetansespesialutvalg. Ut fra virksomhetens art og omfang har styret kommet frem til at dette arbeidet bør være uavhengig og godt, blant annet av virksomhetens uavhengige revisor, virksomhetens internkontroll og styrets tilsynsfunksjon.

I 2023 ble det avholdt 25 styremøter, hvorav 14 møter var digitale. Totalt ble 179 saker behandlet. Alle styresaker forelegges årsmøtet i Coop Norge SA til orientering.

### 9. Risikostyring og internkontroll

Coop Norge konsern jobber systematisk med risikostyring, med hovedfokus på risiko for ikke å nå fastsatte forretningsmål. Det arbeides kontinuerlig med bevisgjøring og tiltak for risikoreduksjon i hele organisasjonen. Styret gjennomgår årlig de risikoene som vurderes som mest kritiske for virksomheten, og påstår at disse blir fulgt opp med relevante tiltak.

Virksomheten har en risikobasert tilnærming til internkontrollarbeidet. Det arbeides systematisk og målrettet med internkontroll på en rekke områder i virksomheten. I 2023 ble det gjennomført organisatoriske tiltak for å styrke dette arbeidet ytterligere på tvers av fagfelt. Styret gjennomgår hvert år status på internkontrollarbeidet.

### 10. Styremedlemmenes godtgjørelse

Styremedlemmenes godtgjørelse fastsettes av årsmøtet i Coop Norge SA etter innstilling fra valgkomiteen (se punkt 6 «Valgkomiteen»). Godtgjørelsen er fast og ikke resultatavhengig. Styremedlemmene har heller ingen tilleggsoppgaver for selskapet. I den grad noen av styrets medlemmer påtar seg slike oppgaver, skal dette erklæres med øvrige styremedlemmer i forkant. Styremedlemmenes godtgjørelse er gjengitt i notene til regnskapet for Coop Norge SA for 2023. Godtgjørelsen reflekterer styrets ansvar, kompetanse og

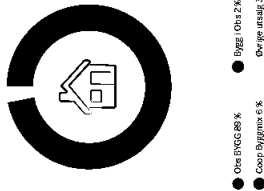


This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: C861AF68400A475F919DBFF6EF886EDF



## Konseptenes andel av Coops byggevareomsetning



**Byggevare**  
Byggevare er den viktigste og største faghandelsområdet for Coop Norge og utgjør ca. 10 % av butikkomsatstenningen. Byggevarehandel gjennom kjøper Obs BYGG og konsortiet Coop Byggmark har bidret til en sterk markedsposisjon. Obs BYGG er pilotleder i bransjen og den største aktøren i privatmarkedet, og kjøper styrket posisjonen ytterligere i 2023. Obs BYGG Støren er første pilot, ut på et mindre etter omstart. Per 31. desember 2023 hadde samvirkelagene 59 Obs BYGG og 40 Coop Byggmark.

Coop styrket nok en gang posisjonen som markedsleder i privatmarkedet for bygg. Mens privatmarkedet for byggevare falt i 2023, vokste Coops byggevareomsetning med 0,9 % og endte på MNOK 7,255. Coops markedsandel i privatmarkedet økte med 2,4 prosentpoeng og har med dette passert 40 % ifølge Virke. Den store fremgangen skyldes svært god organisk vekst, spesielt for Obs BYGG, og viser betydningen av Coops sterke markevare innen byggevare og Obs BYGGs tydelige posisjon som lavprisleder.

Markedstallene fra Virke viser en nedgang for byggevarekjøpene på 10,8 % i 2023, hvorav profittmarkedet gikk tilbake med 13,7 %, og privatmarkedet gikk tilbake med 51 %.

## MEDARBEIDERE – HEISE, MILJØ OG SIKKERHET

HR- og kompetansearbeid i Coop Norge konsert skal legge til rette for at medarbeidere og ledere kan ivareta gode levetanser og settes i stand til å utvikle virksomheten i tråd med vedtatt strategi. Arbeidet er organisert for å gi støtte til medarbeidere og ledere i deres arbeidsverdier og har fokus på utvikling av kompetanse, organisasjon og ledelse gjennom en strukturert tilnærming i et årlig plan

velutviklet læringsplattform, samt støtte og rådgivning i det daglige arbeidet. Gjennom et godt og utstrakt samarbeid med tillitsvalgte, arbeidskategorioorganisasjonene og verneorganisasjonen sikrer man at selskapene i konsernet oppfyller sitt arbeidsforvarsvarer.

Per 31. desember 2023 hadde Coop Norge konsert 5 868 medarbeidere, fordelt på 2 425 kvinner, 3 441 menn og 2 ikke-biønere.

## Arbeidsmiljø

I 2023 hadde Coop Norge konsert et totalt sykefravær på 6,5%. Mens i Coop Norge SA var sykefraværet på 5,8%. Det gjennomføres kartlegging og forebyggende tiltak mot arbeidsrelaterte plager og sykdom blant både i egen regi og i samarbeid med bedriftshelsetjenestene. Gjennom året ble det gjennomført flere kompromiser med arbeidstakerundersøkelser (ePulse) for å kartlegge arbeidsforhold og trivsel – for å være tett på i forbindelse med pågående organisasjonsendringer. Hver avdeling følger opp resultatene fra undersøkelsene. Dette inngår naturlig i HMS-arbeidet og innsatsen for å skape et godt arbeidsmiljø.

Identifisering og oppfølging av kritiskeverdige forhold tas på høyeste alvor, og tilpassede handlingsplaner følges opp til berørte avdelingene. Alle medarbeidere får sporsmal knyttet til den uttatte nulltoleransen for trakassering og kritiskeverdige forhold under den årlige medarbeidersamtalen. I november 2023 ble det etablert en ny rutine for varsling av kritiskeverdige forhold, inkludert en elektronisk varslingskanal og et tystebrevet varslingsvalg for Coop Norge konsert.

## Mangfold og likestilling

Coop Norge konserts mangfolds- og likestillingsarbeid er basert på en bred definisjon av mangfold, inkludert alder, kjønn, funksjonsgrad, etnisitet, livsstil, kulturell bakgrunn, seksuell orientering, utdannelses, erfaring, kompetanse og interesser. Mangfolds- og likestillingsarbeidet er både viktig for å bygge kultur og en viktig del av arbeidet for sosial bærekraft.

Under ellers like vilkår skal personer av det underrepresenterte kjønn prioriteres ved ansettelser i alle velgte organer i Coop Norge SA tilstræbes en kjønnsmessig likeverdig representasjon. I Coop Norges selskapsledelse var det 18 % kvinner per 31. desember 2023, og kvinneandelen i Coop Norge SAs styre er 27 %. I løpet av 2024 vil nye lovkrav til kjønnsbalansen i styret ivaretas.

Kjønnsbalansen i styret er hovedsakelig innført et normalverksjonsområde. Innenfor kategorien «Selskapsledelse og øvrige direktører» har kvinner en lav lønnsandel. Dette skyldes hovedsakelig at dette er en bred stillingskategori som omfatter direktører og ledere på flere nivåer, hvor det er en lav andel av kvinner i det øverste sjiktet (høyt i selskapsledelsen). Det samme gjelder også og på den lave lønnsandelen for kvinner i det samme sjiktet.

## Ufrivillig deltid og foreldrepermisjon

Mot slutten av 2023 gjennomførte Coop Norge konsert en kartlegging av uensket deltid i forhold til aktivitetsspektrum. Undersøkelsen ble sendt ut til 2 547 medarbeidere i konsernet som ikke er definert som fulltidsansatte. Samlet svarprosent var 32,3%, som er noe høyere enn i 2022. Ufrivillig deltid er de av respondentene i undersøkelsen

Coop Norge konsert	Ikke-biønere	Kvinner	Menn	Totalt	Kvinner (lønnsandel)
Selskapsledelse og øvrige direktører	36	71	107	177	81,0 %
Funkjonsører og kontormedarbeidere	460	659	1119	1579	90,9 %
Butikkmedarbeidere	2	1550	1285	2835	111,4 %
Industri- og fagmedarbeidere	229	407	636	865	87,6 %
Logistikk- og transportmedarbeidere	169	1019	1188	1357	101,1 %
<b>Totalt</b>	<b>2</b>	<b>2 425</b>	<b>3 441</b>	<b>5 866</b>	<b>81,9 %</b>

## Midlertidig ansatte (449 kontrakter)

Ufrivillig deltid (% av antall respondenter per kjønn)	Kvinner	Menn	Ikke-biønere
Deltidskontrakter (2 098 kontrakter)	53 %	37 %	60 %
Midlertidig ansatte (449 kontrakter)	57 %	47 %	60 %

Undersøkelsen omfatter 5 845 ansatte i Coop Norge SA med datertidspunkt per 1. november 2023. Lærings- og arbeidsmarkedsstatistikk og vanlig tilrettelagt arbeid inngår ikke i tallene. For Norsk Butikkdrift inkluderer tallene kun ansatte i selskapet, ikke i franchiseen.

Kjønn som svarte «ja» på at de ønsket en fulltidsstilling i konsernet. Totalt svarte 375 % at de ønsket en fulltidsstilling, og fordelingen mellom kjønnene er vist i tabellen nedenfor. «Midlertidig ansatte» er definert som ringehjelp, sesonghjelp og andre tidsberømmede kontrakter. Resultatet av undersøkelsen følger i tabellen ovenfor.

I etterkant av undersøkelsen settes det sammen et utvalg som arbeider ut handlingsplan med aktuelle tiltak for å innføre mer problemstillinger knyttet til ufrivillig deltid.

Konsernet hadde i alt 188 ansatte i foreldrepermisjonen i løpet av 2023, hvorav 69 kvinner og 125 menn. I gjennomsnitt hadde kvinner 21,4 ukers og menn 10,4 ukers foreldrepermisjon i 2023.

## Arbeid for mangfold og likestilling

Lederes rolle fremmer mangfold og likestilling, er helt sentralt for å nå konsernets strategiske mål. En større gruppe ledere har fått sertifisering i mangfoldledelse i henhold til NS 1204:2018.

Alle ledere med personalansvar og beslutningsmyndighet har i sitt daglige arbeid et personlig ansvar for å gjennomføre en ledelsespraksis som fremmer likestilling og hindrer diskriminering. Toneiser som berører mangfold og likestilling, diskuteres jevnlig av HR og øvrige ledere.

Kartlegging av risikofaktorer knyttet til likestilling og mangfold har synliggjort at ledersystemet, lønnsjusteringer, forfremmelser og tildeling av prosjekter og spennende oppgaver er situasjoner og ettersom hvor ubehagelig diskriminering kan forekomme. Tiltak for å motvirke slik ubehagelig diskriminering er ledertrening som fokuserer på den enkelte faktiske kompetansen, verdien av mangfold og enhetlige prosesser med objektive kriterier for vurderingene som ligger til grunn, samt generelle tiltak hvor man fremmer mangfold og bygger verdien for alle ansatte. Faste ressurser følger også opp rekrutteringsprosesser for å sikre at arbeidet er i tråd med konsernets ambisjoner på mangfoldsområdet.

## Kultur og kompetanseutvikling

I 2023 har det vært fokus på videre oppbygging og produksjon av læringsinnhold i Coops læringsportal, Coopskolen. Coopskolen har til hensikt å skape en tett bry mellom mikro læring og mer omfattende digitale plattformen, og praktisering av dette i arbeidshverdagen. Etter lanseringen for Coop Norge SA i løpet av høsten 2022 ble dette rullet ut for resten av Coop i Norge gjennom 2023.

I Coopskolen kan medarbeiderne mangle seg på en rekke fysiske kurs utover de digitale opplæringsløpene. Disse fysiske kursene holdes i hovedsak av egne medarbeidere, og kursporteføllen omfatter tilbud til både ledere og andre medarbeidere.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: C861AF68400A475F919DBFF6EF886EDF



2023 ble nok et aktivt sponsoår for Coop, hvor ikke muligheter i idretten har stått i fokus. Coop heier på alle og ønsker å gi fremst i kampen for at alle skal ha like muligheter, uansett kjønn, økonomi, kulturell bakgrunn og funksjonsnivå. Sykkelsalstingen i Team Coop – Børpsa ble stykket gjennom flere partnernøye, som sørget for at kvinner og menn har både lik lønn og likt sykkelutstyr. Team Coop er per i dag det eneste sykkellaget verden med denne ordningen. Fra 2024 vil kvinne- og herrelaget ta sammen navn. Team Coop – Børpsa samt felles sponsorer, ressurser og administrasjon.

Coop er en av landets største støttespillere for barne- og bred-idretter. Mange klubber sier med bortfald av inntekter fra kontingenter, og mange barn faller utenfor fellesskapet på grunn av dårlig familieøkonomi. Coop-dugaden, støtterordningen til Coop og Røde Kors, fikk rekordnye søknader fra barn i familier med svak økonomi. Sammen med utvalgte leverandører og med åkt bidrag fra Coop fikk nesten 3.400 barn over hele landet hjelp i 2023, slik at de kunne starte på, eller fortsette med, fridagsaktiviteter sammen med venner og klassekamerater. Sidan samsambudet startet i 2018, har Coop-dugaden hjulpet over 7.400 barn over hele landet.

Som hovedpartner til Røde Kors bidrar Coop med midler til humanitært arbeid over hele verden, gjennom hovedpartneravtalen og støttekontiene. Ved store kriser gjør Coop det tillegg mulig for kunder å bidra ekstra gjennom en donasjonsknapp i klassene og i Coops medlemsapp i 2023 gjorde Coop dette ved to anledninger – i forbindelse med jordskjelvene i Syria og Tyrkia i februar og da krigen mellom Israel og Hamas i Gaza brøt ut i oktober.

I 2023 ble det nok en rekordstor donasjon til Kraftforeningen, da Coop samlet inn MNOK 13,2 til Rosa sløyfe-aksjonen og forskning på bryskraft. Aksjonen i Coops butikker er svært godt likt, og målinger viser at hele 85 % av det norske folk er positive til samarbeidet.\*

#### Coop Solidaritetsfond

Coop Solidaritetsfond har til formål å samle inn og forvalte pengemidler som skal benyttes på solidaritetsarbeid og kooperativt arbeid i utviklingsland og Norge for å fremme den sosiale og økonomiske utviklingen. Solidaritetsfondets inntekter kommer fra donasjoner på støttekontiene i butikkene i 2023 har solidaritetsfondet hatt to samarbeidspartnere – Norsk Folkehjelp og Norges Vel.

I 2023 gikk støtten til sammen MNOK 31 til minihundstøtten GTC i Sarajevo og utviklings- og skivsamfunnsprosjektet i Balkia, Mosaikk og Kambodja. I 2023 ga fondet i tillegg MNOK 2 til nyereydding og beskyttelse av skivle i Ukraina mot eksplosive våpen, samt MNOK 0,8 til jordkjølvoffrene i Syria med støtte til livsopphold, klær og busdy. Sidan 2022 har Coop Solidaritetsfond også støttet Norges Vel's prosjekt for klærsmønstre og reparasjon i Tanzania med MNOK 1 per år hvor midler er til 3.000 rebunder skal produsere iis tilberedende et lång forbruk for 300.000 mennesker.

helse verdikjedene og bidra til dette for hele Coop i Norge. Selskaper har vurdert overordnede retningssaker for hvordan virksomheten skal håndtere viktige ansvarsområder som ansvarlig innkjøp, dyrevelferd, helse, miljø og sikkerhet, mattrygghet, personvern, antikorruptjon, og sitt ansvar som arbeidsgiver. Sentrale elementer i arbeidet med alle disse områdene er bevisstgjøring, tilskeliktgjøring, kontinuerlig forbedring og rapportering.

Coop Norge SA har i henhold til åpenhetsloven plikt til å utføre aksjonskontrolleringer knyttet til arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, samt å offentliggjøre en redegjørelse for disse aksjonskontrolleringene. Redegjørelsen for aksjonskontrolleringer gjennomført i 2023 vil signeres av styret og publiseres innen 30. juni 2024. Redegjørelsen og ytterligere informasjon om selskapers arbeid med aksjonskontrolleringer og åpenhetsloven finnes på Coops nettsider, Åpenhetssloven i Coop.

#### Strategi og rapportering

Coop Norge SA ønsker å bidra til omstillingen til en bærekraftig utvikling, både hva gjelder produksjon og forbruk. Dette omfatter miljøretne, arbeid for å redusere klimagassutslipp, matvare og miljøbevaring gjennom hele verdikjeden. Coop skal jobbe aktivt for å bevare natur og biologisk mangfold og bidra til overgang til sirkulær økonomi gjennom smartere ressurcbruk, optimalisering av emballasje og egne merkevarer og bærekraftig håndtering av avfall som genereres. I tillegg jobbes det målrettet med å tilrettelegge for folkehelse og et sunnere kosthold gjennom utvikling av sunnere produkter, veraplassering, medlemsforedrag og inspirasjon. For å vidneutvikle virksomheten og sørge for fornyede og engasjerte ansatte med rett kompetanse står arbeidet med læring og kompetanseutvikling, styrket lederskap og mangfold og likestilling sentralt.

Bærekraftsarbeidet er sentralt for Coops sone til å skape vekst, villit og konkurransekraft i årene som kommer. Coop i Norge har derfor arbeidet en felles bærekraftsstrategi med overordnede bærekraftsmål frem mot 2025. Strategien legger grunnlag for systematisk og målrettet arbeid innenfor disse fem fokusområdene: et sirkulært Coop, et ansvarlig Coop, et mangfoldig Coop, et miljøvennlig Coop og et sunnere handkøp. En fullstendig bærekraftsrapport, attestert av ekstern revisor, er å finne på side xx-xx i årsrapporten.

#### VIKTIG SPONSORSAMARBEID OG SAMFUNNSENSELEMENT

Coop er en av Norges største og mest profilerte sponsorer innen kultur, idrett og humanitært arbeid både lokalt, nasjonalt og internasjonalt. Sponsorsamarbeidet er viktig for å underbygge og vedlikeholde Coops solide engasjement og et viktig virkemiddel for å styrke merkevarer og satsingsområder. Sponsorsamarbeidet omfatter aktiviteter og samarbeidspartnere som er relevante for butikker, medlemmer og ansatte over hele landet.

\*Kilde: Norge24

verneombud, og samtlige og hører har fått et samlet hovedverneombud eller er i ferd med å få dette på plass. Coop Norge SA holder selv et lovpliktig 40-timers HMS-kurs for verneombud, ledere og medlemmer av arbeidsmiljøutvalgene. Under HMS-åren var det mange aktiviteter og foredrag som ble dakt med samtlige enheter i Coop Norge SA.

I 2023 ble det i Coop Norge SA rapportert 275 personskader, 495 HMS-avvik, 268 uønskede hendelser og 64 pådragsforstyrrelser. Av personskadene var 163 HF-skader, 51 H2-skader og 51 H3-skader. For Coop Norge konsern ble det rapportert 417 personskader, 1128 HMS-avvik, 298 uønskede hendelser og 64 pådragsforstyrrelser. Av personskadene var 171 HF-skader, 60 H2-skader og 112 H3-skader.

Retningsanalyse er et viktig verktøy for å håndtere de alvorlige personskadene og uønskede hendelser med stort skadepotensial, og erfaringer deles mellom enhetene via HMS-organisasjonene.

HMS Coop Norge konsern har mål, handlingsplaner og rutiner for internkontroll/HMS-arbeid i alle enheter. Godt helse- og sikkerhetsarbeid er en forutsetning for vekst og utvikling. Det gjennomføres årlige interveusjoner på de viktigste HMS-områdene. I 2023 gjennomførte man interveusjoner ved de fleste enheter med fokus på åpenhetssloven. Det er endrket flere avvik, og avvikene har generert lavere alvorlighetsgrad. Dette viser åkt modning i enhetenes HMS-arbeid og internkontroll.

Hver enhet i konsern har et partsammensatt arbeidsmiljøutvalg (AMU), og alle er tilknyttet en bedriftshelsestjenestefordning. Sentralt AMU konsern (AMUK) har gjennomført en rekke møter gjennom året. Det utarbeides årlig en rapport om HMS til styret i Coop Norge SA.

Gjennom året har man styrket kompetansen og ressursbruken knyttet til Åkan og psykisk helse. Organisasjonen har fått flere

#### Overenskomster og organisering

Ansatt i Coop Norge SA med fatteralskaper er organisert i følgende lagforminger:

Butikkmedarbeidere:	Landsoverenskomsten med Håndel og Kontor
Kontor- og administrasjonsansatte:	Kontoroverenskomsten med Håndel og Kontor
Ledere og butikkljefter mv.:	Lederoverenskomsten med Håndel og Kontor
Lager- og logistikkmedarbeidere:	Grossistoverenskomsten med Fellesforbundet
Ledere og butikkljefter mv.:	Avtale for ledere med Ledeme
Kontor/ledere:	Overenskomst med NITO
Baker og konditor:	Baker- og konditoroverenskomsten med Norsk Nærings- og ryttelsesmiddeiforbund
Mat og drikk:	Mat- og drikkoverenskomsten med Norsk Nærings- og ryttelsesmiddeiforbund
Transport:	Overenskomst for transportselskaper med Fellesforbundet
Tekniske funksjonærer:	Overenskomst for tekniske funksjonærer med Forbundet for Ledelse og teknikk
Arbeidledere:	Overenskomst for arbeidledere med Forbundet for Ledelse og teknikk

#### BÆREKRAFT

##### Ansvarlig forretningspraksis

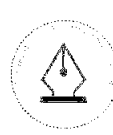
Coop er en bredtdiversifisert selskapsstruktur som er forbrukerrett, med to-

tal over 21 millioner medlemmer i samarbeidene. Denne elerkonstellasjonen gjør at det på tross av Coop er stort ansvar for hvordan virksomheten forvaltes og drives. Coop Norge SA har et ansvar for å utvise aksjonær og fremme ansvarlig forretningspraksis gjennom

\*Her personskade med fravær, ut over skadegodt. H2 er personskade hvor det trengs behandling, men uten fravær, ut over skadegodt. H3 er personskade hvor det trengs behandling, men uten fravær.

\*\*69 personskader hos Norsk Bakkedrikk AS, talene inkluderer franchiser, da de ikke skiller mellom filial og franchiser. HMS-avviksrapportering.

\*\*Norsk Bakkedrikk AS rapporterer per i dag ikke personskader som HF/H2/H3, slik at 68 personskader kun er inkludert i sammenlagt 417 personskader, og ikke videre forenklet.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: C861AF68400A475F919DBFF6EF886EDF



## REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

### COOP NORGE KONSERN

**God underliggende drift er sterkt påvirket av nedskrivninger av eiendom og positiv utvikling av finansportefoljen.** Sterk prisikonnanse har gitt lavere marginer, men økt omsättning og god kostnadsnedgang har gitt et resultat underliggende drift der som man ser bort fra nedskrivninger av eiendomsverdier.

Coop Norge konsern hadde i 2023 salgsmatte på MNOK 58 119 (MNOK 55 347), en økning på 50 % fra 2022. Økningen i salgsmatte stemmer hovedsakelig på underliggende prisøkning på dagligvare, motvirket av en svak fallende volumutvikling. Andre driftsresultater utgjorde MNOK 2 608 (MNOK 2 971), og nedgangen er blant annet relatert til nedskrivninger av eiendom i tilknyttede selskaper.

Bruttofortjeneste for konsernet for 2023 ble MNOK 7 840 (MNOK 7 691). Dette tilsvarer en nedgang på 0,3 prosentpoeng fra 13,8 % til 13,5 %. Reduksjonen skyldes hovedsakelig sterk prisikonnanse i markedet. Det har vært en betydelig økning i pris for leverandører, som ikke fullt ut er reflektert i økte priser for kundene.

Summen av driftskostnader eksklusive varekostnad var MNOK 10 390 (MNOK 10 243), og utgjorde 17,9 % (18,5 %) av salgsmatte. Selv med en høy prisfesting på konsernets innsatsfaktorer har kostnadsnivået i kroner holdt seg omtrent uendret. Dette skyldes et sterkt kostnadsfokus i organisasjonen, og tillegg hadde man i 2022 en gangskostnader i forbindelse med driftssetting av de utvidede hovedlagene til dagligvare (Lopp og faghandel/bygg (Langhus)), økte renter og fallende eiendomsverdier har gitt utfordringer for Coop Norge Eiendom konsern, hvor det i 2023 er foretatt nedskrivninger i det tross for at MNOK 150. På tross av marginpress bakker Coop Norge konsern betydelige midler på forsknings- og utviklingsaktiviteter, spesielt rettet inn mot å forsterke kundensinn både digitalt og i butikke for å opprettholde og styrke sin konkurransekraft på sikt.

Med utgangspunkt i det ovenstående endte driftsresultatet for Coop Norge konsern på MNOK 258 (MNOK 347), hvor nedgangen i hovedsak skyldes nedskrivning av eiendom. Økte priser på konsernets innsatsfaktorer er ikke blitt kompensert fullt ut gjennom økte priser for kundene, men konsernet har likevel opprettholdt driftsresultat gjennom kostnadsreduserende tiltak.

Netto finansposter for utgjorde MNOK 58 (MNOK 749). Markedsvendene har økt betydelig gjennom året, men konsernets økte rentekostnader på innskudd fra samvirkelagene og økningen i renterendegjeld ble oppveid av en god økning i forvaltningsportefoljen på 7,9 %, som tilsvarer MNOK 421, som følge av sterke finansmarkeder i Norge og globalt.

Coop Norge konsern oppnådde et resultat før skattekostnad på MNOK 316 (MNOK 402) i 2023. Årsresultatet i 2023 endte på MNOK 228 (MNOK 491), og ble påvirket av god omsætningsvekst, god underliggende drift og positiv utvikling av finansresultatet, mens fall i eiendomsverdier trakk resultatet ned.

**Syret egenkapital både i kroner og i prosent.** Coop Norge konsern hadde per 31. desember 2023 en totalbalanse på MNOK 21 913 (MNOK 22 295).

Konsernets eierdelene utgjorde ved årsslutt MNOK 21 915 (MNOK 22 268). En anleggsmidlene var det kun mindre endringer fra 2022 og økningen i varige driftsmidler ble oppveid av nedgang i immaterielle eiendeler som følge av tidligere nedskrivninger og anleggsmidler er det også kun små endringer, og reduksjon i finansielle investeringer og varelager ble delvis oppveid av økte fordringer og bankinnskudd.

Løsgjeld gjeld ble redusert med MNOK 1 422 til MNOK 3 829 per 31. desember 2023, hovedsakelig som følge av reduksjon i langsigte innskudd fra samvirkelagene. Kortsiktig gjeld økte med MNOK 919 til MNOK 10 768 per 31. desember 2023. Hovedsak gjennom økning i kortsiktig innskudd fra samvirkelag og økt leverandørgjeld. Drøining i innskudd fra samvirkelag til Coop Norge SA mot kortere løpsdager kommer som følge av ønske om økt fleksibilitet i likviditetssjasseringer.

Egenkapitalen utgjorde MNOK 7 087 (MNOK 6 913) per 31. desember 2023. Dette utgjorde, en egenkapitalandelen på 32,4%, en økning på 1,3 prosentpoeng fra 2022.

**Solid finansiell posisjon og positiv kontantstrøm fra drift.** Coop Norge konsern hadde ved utgangen av 2023 eksterne kredittlinjer på totalt MNOK 4 575. Total tilgjengelig likviditet per 31. desember 2023 utgjorde MNOK 3 716, hvorav MNOK 2 840 i korttidsmidlene, ubenyttede kredittlinjer og MNOK 876 i likvide midler. Finansielle investeringer var bokført til markedsverdi og utgjorde MNOK 5 018 (MNOK 5 985) ved årsslutt.

Coop Norge konsern hadde i 2023 en netto endring i likviditetsbeholdning på MNOK 705 (MNOK 483).

Kontantstrøm fra driften for 2023 var MNOK 1 058, hvor årets kontantstrøm tilført fra virksomheten var positiv med MNOK 900, men ble trukket ned av endringer i kunndefordringer og andre tilsvarende grensingsposter, mens varelager og leverandørgjeld slo positivt ut. Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var MNOK 483, hvor investeringer i varige driftsmidler i stor grad ble oppveid av reduksjon i finansielle investeringer. Netto uttak av innskudd fra samvirkelag og andre med til sammen MNOK 745,88 en netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter på minus MNOK 813.

### COOP NORGE SA

**Resultatet ble påvirket av en god omsætningsutvikling, felles på kostnadsreduksjoner og god utvikling i finansmarkedene.**

Salgsinntektene økte med 51 % fra MNOK 53 688 til MNOK 56 432 i 2023. Omsætningsøkningen skyldes i hovedsak økte priser fra leverandører, mens volumnedgang trakk i motsett retning. Markedet har vært preget av mer prisbevisste forbrukere som kjøper flere leverings- og tilbudsvaer i tillegg til at de kutter ned på impulshandelen.

Selskapets bruttofortjeneste for 2023 ble MNOK 4 615 (MNOK 4 577), som gir en prosentuell reduksjon i bruttofortjenen fra 8,5 % til 8,2 %. Den reduserte marginen kommer som følge av sterk prisikonnanse på dagligvare, hvor Coop Norge SA ikke fullt ut har tatt ut økte priser fra leverandørene overfor butikkkjeder.

Lavere marginer for Coop Norge SA har gitt behov for å redusere kostnader i 2023. Kostnader knyttet til bemanning, konsulentier og markedsføring ble betydelig redusert sammenlignet med 2022. I tillegg ble driftskostnadene, eksklusive varekostnad, redusert med omkring 10 % sammenliknet med 2022, til tross for høy inflasjon gjennom året. Fraktkostnadene hadde størst økning, med nærmere 90 % fra 2022 til 2023. Føringstilleggene og stabilt drift av legetilviddelene for dagligvare og faghandel bidro til reduserte kostnader i verdikjeden samt til å sikre høy kvalitet på leveransene til butikke.

Netto finansposter for 2023 utgjorde MNOK 705 (MNOK 543). Positivt resultat, relatert hovedsakelig en betydelig nedgang i forvaltningsportefoljen i tillegg til utbytte fra datterselskaper. Avkastningen i forvaltningsportefoljen var på 7,9 % eller MNOK 424 som følge av sterke finansmarkeder i Norge og globalt, og inntakstallet dermed langt på vei den negative væksten på MNOK 458 i 2022.

Resultatet før skattekostnad utgjorde MNOK 887 (MNOK 501), og god kostnadskontroll og positiv utvikling av finansplaneringen, inkludert inntekt på investering i datterselskaper, bidro til bedringen av resultatet.

**Balanses utviklingen er et resultat av nedgang i investeringer i aksjer og andeler.** Totalbalansen per 31. desember 2023 var MNOK 18 730 (MNOK 20 059). Reduksjonen i totalbalansen skyldes i hovedsak kapitalnedsettelse i og utbytte fra Norsk Butikkart AS til Coop Norge SA, som har redusert anleggsmidler og kortsiktig gjeld. Reduserte innskudd fra samvirkelagene gir lavere langsiktig gjeld. Egenkapitalen i Coop Norge SA tilsvarer en egenkapitalandelen på 30,7 % (24,6%).

## FORSLAG TIL DISPONERING AV ÅRETS OVERSKUDD

Årsresultatet for Coop Norge SA ble MNOK 852 i 2023. Styret foreslår følgende disponering av årets overskudd:

Avsatt renter på andelsinnskudd	MNOK	28
Overført til annen egenkapital	MNOK	824
<b>Sum</b>	<b>MNOK</b>	<b>852</b>

Styret anser at fremlagt årsregnskap gir et retvisende bilde av virksomheten og resultatet fra selskapets drift for 2023 i samsvar med regnskapsloven og god regnskapspraksis. Styret støtter forslaget om forslaget drift er til stede. Årsregnskapet er dermed fremlagt etter prinsippet om at selskapets drift videreføres.

**NÆRMERE OM DATTERBELSKAPER**  
Coop Norge Industri konsern  
Coop Norge Industri konsern består av Coop Norge Kaffe AS, AS/AS, Nord Fabrikker, Finskveihuset AS, Telenkonsernet AS, Himmelløvt AS, Rara Blomar AS, TradeWay AS og Bakerkonsernet Goman. Telenkonsernet AS ble en del av konsernet i januar, og Himmelløvt AS ble etablert i desember 2023. Industrikonsernet oppnådde et resultat før skattekostnad på MNOK 25 (MNOK 127) i 2023. Resultatet styrkes vesentlig motparten som følge av driftsforbedringer, sykkel serviceveid og andre produktlinjer.

Resultatet er forberedt til tross for at året har vært utfordrende som følge av den vedvarende vridningen mot leveringsprodukter, fallende volum, svakere kronkurs, høy inflasjon og økende renter. Sentrale fokusområder har vært å sikre og styrke servicegraden overfor kundene for butikke og alle konsernets selskaper, videreutvikle sortimentet og optimalisere kostnadsbasen. Som et ledd i fortsatt utvikling og forbedring av arbeidsforholdene sikker produksjon og trykk, og å sikre produksjonsanlegg FSC-sertifisert. I løpet av året.

Gjennom en 51 % eierandel i det nyetablerte selskapet Himmelløvt AS satser Coop Norge Industri på halvtonnetek, vertikal dyrking av saltet parmerost med det norske tekeoljeselskapet Avismo AS. Det skal bidra til en mer fremtidsrettet og benyttelig matproduksjon, sikre bedre kvalitet og en mer effektiv og robust verdikjede, hvor en stor andel av importvare er erstattet med norsk produksjon.

Det pågår et kontinuerlig forberedningsarbeid i Coop Norge Industri konsern. Samtidig investerer selskapet for å sikre fremtidig vekst og utvikling av konsernets posisjon og portefolje i et marked med økende konkurranse og endring. Konsernet er forberedt på å innføre nye markedsområder og løsninger hvis det blir seg muligheter.

**Coop Norge Eiendom konsern**  
Coop Norge Eiendom konsern har hovedfokus på butikketabellinger gjennom utleie av handelsleiemom, og har ved årsslutt i underkant av 60 pågående store og små utleieprosjekter. Selskapet forvalter også en portefolje av eiendommer på til sammen 400 000 kv. fordelt på kjøpesenter, logistikkentrepren og enkeltstående butikkleiemom. Coop Norge Eiendom konsern er i tillegg delaktig i mange eiendomsprosjekter, og den totale eiendomsmassen gjennom helår og delårde selskaper utgjør ca. 850 000 kv. m.

2023 har vært preget av økende renter og stigende usikkerhet med påfølgende høyere avkastningskrav (yield) i markedet for eiendomsinvesteringer. Dette har bidratt til et svakere marked for salg av eiendom i 2023. Utviklingskostnader, og spesielt entreprenskostnader, har økt vesentlig, og dermed forøket lønnsomhet i prosjektene. Konsernet har derfor et lavt, men målrettet investeringsnivå i 2023.

Coop Norge Eiendom konsern har som følge av konsernets formål en rekke utviklingsprosjekter hvor det først oppstår inntekter når prosjektet er ferdigstilt. Flere av tomteavtaleene er gjort i utid med lave yields. Med høye utviklingskostnader har fremtidig forventning til verdi falt betraktelig i 2023. Sammen med den generelle markedsutviklingen for næringsleiemom har dette resultert i vesentlige regnskapsmessige nedskrivninger av eiendomsverdiene med totalt



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee of the authenticity of the document.

Document ID: C861AF68400A475F919DBFF6EF886EDF





BDO AS  
Munkedamsveien 45  
Postboks 1704 Vika  
0121 Oslo

## Uavhengig revisors beretning

Til årsmøtet i Coop Norge SA

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Coop Norge SA.

#### Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen og annen informasjon i årsrapporten, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen. Årsrapporten for øvrig forventes å bli gjort tilgjengelig for oss etter denne datoen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller



hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Dersom vi ved gjennomlesing av årsrapporten konkluderer med at rapporten inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å kommunisere forholdet til styret.

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 19.april 2024  
BDO AS

Martin Aasen  
Statsautorisert revisor  
(Signert digitalt)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Aasen, Martin

Statsautorisert revisor

Serienummer: no\_bankid:9578-5992-4-3054519

IP: 188.95.xxx.xxx

2024-04-19 10:58:45 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: L4H2P-GEBMA-1AGAP-5GA3H-YGZSF-JTCGV

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>