



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	919 638 761
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	COMPETITORE AS
Forretningsadresse:	Kleivveien 28 1356 BEKKESTUA

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Tore Martinsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	04.07.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 07.09.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		18 488 420	550 957
Annen driftsinntekt		85 930	
Sum inntekter		18 574 350	550 957
Kostnader			
Varekostnad		16 118 641	167 575
Lønnskostnad	1, 2, 3	367 525	326 571
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	36 150	2 633
Annen driftskostnad		629 069	333 703
Sum kostnader		17 151 385	830 482
Driftsresultat		1 422 965	-279 525
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		53 795	126 779
Annen finansinntekt		448 087	9 315 577
Verdiøkning av finansielle instrumenter		102 965	
Sum finansinntekter		604 847	9 442 356
Verdireduksjon av finansielle instrumenter		33 800	82 149
Nedskrivning av finansielle eiendeler		45 167 192	
Annen rentekostnad		231 830	31 607
Annen finanskostnad		18 411	780 294
Sum finanskostnader		45 451 233	894 050
Netto finans		-44 846 386	8 548 306
Ordinært resultat før skattekostnad		-43 423 421	8 268 781
Skattekostnad på ordinært resultat	5, 6	205 005	
Ordinært resultat etter skattekostnad		-43 628 426	8 268 781
Årsresultat		-43 628 426	8 268 781
Overføringer og disponeringer			



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Tilleggsutbytte		285 000	1 982 147
Annen egenkapital		-43 913 424	6 286 633
Sum overføringer og disponeringer		-43 628 424	8 268 780



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	4	1 231 223	166 579
Sum varige driftsmidler		1 231 223	166 579
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7, 9	15 030 000	60 167 192
Investeringer i aksjer og andeler		2 770	105 434
Obligasjoner		925 000	958 800
Sum finansielle anleggsmidler		15 957 770	61 231 426
Sum anleggsmidler		17 188 993	61 398 005
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		2 768 842	14 913 260
Sum varer		2 768 842	14 913 260
Fordringer			
Kundefordringer		53 034	
Andre fordringer	8	4 236	8 817
Konsernfordringer	7	8 764 979	497 230
Sum fordringer		8 822 249	506 047
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		673 414	4 136 712
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		673 414	4 136 712
Sum omløpsmidler		12 264 505	19 556 019
SUM EIENDELER		29 453 498	80 954 024



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (40 aksjer à kr 1 900,00)	10, 11	76 000	76 000
Overkurs	11	2 351 965	2 351 965
Sum innskutt egenkapital		2 427 965	2 427 965
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	11	24 610 871	68 524 294
Sum opptjent egenkapital		24 610 871	68 524 294
Sum egenkapital	11	27 038 836	70 952 259
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6	9 170	
Sum avsetninger for forpliktelser		9 170	
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	1 936 093	9 600 000
Sum annen langsiktig gjeld		1 936 093	9 600 000
Sum langsiktig gjeld		1 945 263	9 600 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		159 666	56 038
Betalbar skatt	5	195 835	
Skyldige offentlige avgifter		43 413	126 674
Annen kortsiktig gjeld		70 485	219 053
Sum kortsiktig gjeld		469 399	401 765
Sum gjeld		2 414 662	10 001 765
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		29 453 498	80 954 024



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter		438 292 043	394 976 706
Andre driftsinntekter		22 261 578	5 559 595
Sum inntekter	3,4	460 553 621	400 536 301
Kostnader			
Innleid mannskap		47 557 850	23 397 442
Varekostnad	5	78 023 764	58 977 489
Lønn og personalkostander	6,7	240 586 951	229 586 959
Avskrivning	13,14, 15	31 905 960	22 403 992
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	14,15	33 257 345	112 613
Andre driftskostnader	8	54 711 393	48 131 627
Sum kostnader		486 043 263	382 610 122
Driftsresultat		-25 489 642	17 926 179
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekt	9	1 092 236	10 330 690
Sum finansinntekter		1 092 236	10 330 690
Finanskostnad	9	24 768 229	21 663 568
Sum finanskostnader		24 768 229	21 663 568
Netto finans		-23 675 993	-11 332 878
Ordinært resultat før skattekostnad		-49 165 635	6 593 301
Skattekostnad	10	-1 269 428	2 647 271
Ordinært resultat etter skattekostnad		-47 896 207	3 946 030
Årsresultat		-47 896 207	3 946 030
Minoritetsinteresser		-12 546 670	-1 097 121
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-35 349 537	5 043 151



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Bruksrettseiendeler	14	180 197 370	128 511 219
Immaterielle eiendeler	15	19 193 865	15 666 472
Utsatt skattefordel	10	1 991 558	152 281
Goodwill	15	206 897 571	233 804 457
Sum immaterielle eiendeler		408 280 364	378 134 429
Varige driftsmidler			
Eiendom, anlegg og utstyr	13	5 071 196	6 442 450
Andre anleggsmidler		6 003 164	2 855 174
Sum varige driftsmidler		11 074 360	9 297 624
Sum anleggsmidler		419 354 724	387 432 053
Omløpsmidler			
Varer			
Varelager		3 454 921	15 382 876
Sum varer		3 454 921	15 382 876
Fordringer			
Kundefordringer	18	60 392 480	58 370 742
Andre kortsiktige fordringer		7 162 825	18 309 225
Sum fordringer		67 555 305	76 679 967
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskud	19	27 739 473	48 198 396
Begrensede kontanter(Escrow)	19	24 065 037	24 065 037
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		51 804 510	72 263 433
Sum omløpsmidler		122 814 736	164 326 276
SUM EIENDELER		542 169 460	551 758 329



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	20	76 000	76 000
Overkurs	20	2 351 965	2 351 965
Sum innskutt egenkapital		2 427 965	2 427 965
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	20	32 226 868	81 656 757
Ikke-kontrollerende interesser	20		1 097 121
Sum opptjent egenkapital		32 226 868	82 753 878
Sum egenkapital		34 654 833	85 181 843
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	10	902 443	0
Sum avsetninger for forpliktelser		902 443	0
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	21	2 125 533	183 102
Langsiktig leieforpliktelse	14	158 296 422	105 891 147
Andre langsiktige finansielle	16	9 678 664	35 335 588
Sum annen langsiktig gjeld		170 100 619	141 409 837
Sum langsiktig gjeld		171 003 062	141 409 837
Kortsiktig gjeld			
Kortsiktig rentebærende gjeld	21	198 313 094	193 688 253
Leverandørgjeld	16,22	78 087 096	74 153 750
Betalbar skatt	10	195 835	3 790 655
Skyldige offentlige avgifter		26 600 724	27 745 060
Kortsiktige leieforpliktelser	14	33 314 816	27 159 463
Sum kortsiktig gjeld		336 511 565	326 537 181
Sum gjeld		507 514 627	467 947 018
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		542 169 460	553 128 861



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
---------------------	-------------	-------------	-------------



Noter 2021 COMPETITORE AS

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for øvrige foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2020 til 2021.

Note 1 - Antall årsverk

Selskapet har hatt 1 årsverk sysselsatt i regnskapsåret.

Note 2 - Lønnskostnader etc

	2021	2020
Lønn	228 348	284 653
Arbeidsgiveravgift	32 816	39 756
Andre ytelser	106 361	2 162
Sum	367 525	326 571



Note 3 - Obligatorisk tjenestepensjon

Virksomheten er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Gjeldende pensjonsordning oppfyller kravene etter loven.

Note 4 - Anleggsmidler

	Varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.2021	169 213
Tilgang i året	1 169 260
Avgang i året	(79 000)
Anskaffelseskost 31.12.2021	1 259 473
Samlede avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger 31.12.2021	(28 250)
Balanseført verdi 31.12.2021	1 231 223
Avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger i regnskapsåret	36 150

Note 5 - Skatt

	2021	2020
Ordinært resultat før skattekostnad	(43 423 419)	8 268 780
+/- Permanente forskjeller	44 789 996	(8 440 362)
+/- Årets endring i midlertidige forskjeller	(25 353)	(16 327)
- Fremførbart underskudd / korreksjonsinntekt	(451 064)	
Årets skattegrunnlag	890 160	(187 908)
Betalbar inntektsskatt for selskapet basert på 22%	195 835	
Sum	195 835	
+/- Endring i utsatt skatt	9 170	
Skattekostnad i resultatregnskapet	205 005	0
Betalbar skatt i skattekostnad	195 835	
Betalbar skatt i balansen	195 835	0

Note 6 - Midl. forskjeller - Utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt. Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2021	31.12.2021	Endring
Anleggsmidler	16 327	41 680	(25 353)
Skattemessig fremførbart underskudd	(451 064)	0	(451 064)
Netto forskjeller	(434 738)	41 680	(476 418)
Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes	434 738	0	434 738
Sum midlertidige forskjeller	0	41 680	(41 680)
Utsatt skatt 31.12.21. basert på 22%	0	9 170	(9 170)



Note 7 - Konsern, tilknyttet selskap mv.

	2021	2020
Fordringer		
Samlet beløp som gjelder foretak i samme konsern	8 764 979	
Samlet beløp som gjelder tilknyttet selskap		497 230

Note 8 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer

Selskapet har ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.

Note 9 - Investering i Datterselskap

Foretaksnavn	Foretakssted	Eierandel/ stemmeandel	Selskapets egenkapital 31. desember 2021	Selskapets resultat for 2021
First Mover Group Holding AS	Oslo	79,4%	2 615 997	- 52 275 124
Competitore Eiendom AS	Brekkestua	50%	- 667 076	- 736 516

Note 10 - Aksjekapital og aksjonærer

Aksjeklasse	Antall aksjer	Pålydende	Bokført verdi
Ordinære aksjer	40	1 900,00	76 000,00
Sum	40		76 000,00

Aksjeeier	Antall aksjer	Eierandel	Aksjeklasse
Martinsen, Tore (Styreleder)	40	100,00%	Ordinære aksjer
Totalt antall aksjer	40	100,00%	

Note 11 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01.2021	76 000	2 351 965	68 524 294	70 952 259
Tilleggsutbytte			(285 000)	(285 000)
Årets resultat			(43 628 424)	(43 628 424)
Egenkapital 31.12.2021	76 000	2 351 965	24 610 871	27 038 836

Note 12 - Gjeld

	Beløp
Del av gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt	1 079 160
Gjeld som er sikret ved pant eller lignende sikkerhet i eiendeler	1 936 093
Balanseført verdi av de pantsatte eiendeler	2 768 842



Årsberetning 2021 COMPETITORE AS

Virksomhetens art og hvor den drives

Competitore AS er en investeringsbedrift som ligger på Bekkestua.

Virksomheten investerer i aksjer og andre finansaktiva, herunder andeler i andre selskaper, import og salg av produkter, kjøp, utvikling og salg av eiendomsprosjekter samt det som naturlig står i forbindelse med dette.

Rettsvisende oversikt over utvikling og resultat

Omsetningen i 2021 ble 3 271 % høyere enn i 2020. Den store økningen skyldes salg av bolig. Egenkapitalen pr. 31.12.2021 var 91,80%. Den likviditetsmessige stillingen er tilfredsstillende.

Nedgangen i resultatet skyldes først og fremst nedskrivning av akjseposten på vel kr 45 000 000,-. Denne oppveies noe av salg av fast eiendom.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettsvisende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Ansvarsforsikring

Det er ikke tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige erstatningsansvar overfor foretaket og tredjepersoner

Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2021 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.

Arbeidsmiljø

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer.

Ytre miljø

Selskapets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg. Bedriften forurensrer ikke det ytre miljø.

Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2021 og økonomiske stilling ved årsskiftet.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Virksomheten har for 2021 hatt et underskudd på kr 43 628 424,-, som foreslåes dekket ved:

Avgitt og utbetalt som tilleggsutbytte	kr	285 000,-
Overført annen egenkapital	kr -	43 913 424,-
Sum disponert	kr -	43 628 424

Bekkestua,

Tore Martinsen
styrets leder



Stiansen & Co AS

Statsautoriserte revisorer

Til generalforsamlingen i

Competitore AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert Competitore AS' årsregnskap som viser et underskudd for selskapsregnskapet på kr 43 628 424 og et underskudd for konsernregnskapet på kr 47 896 208 og som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og,
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Telefon: +47 66 84 88 40
E-mail: firmapost@stiansen.no
www.stiansen.no

Postadr.: Postboks 174, N-1378 Nesbru
Revisor-/foretaksnr: NO 962 990 746 MVA
Medlemmer av Den norske Revisorforening



An association of
independent accounting &
financial advisory businesses

Dette dokumentet er signert med PAdES-formatet (PDF Advanced Electronic Signatures) av Signicat. Dette sikrer dokumentet og dets vedlegg mot endringer etter signering.

SIGNICAT



Stiansen & Co AS

Statsautoriserte revisorer

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelse om samfunnsansvar.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Nesbru, 04.07.2022
Stiansen & Co AS

Birgithe Killingdalen
Statsautorisert revisor

Revisjonsberetning for Competitore AS- side 2

Telefon: +47 66 84 88 40
E-mail: firmapost@stiansen.no
www.stiansen.no

Postadr.: Postboks 174, N-1378 Nesbru
Revisor-/foretaksnr: NO 962 990 746 MVA
Medlemmer av Den norske Revisorforening



An association of
independent accounting &
financial advisory businesses

Dette dokumentet er signert med PAdES-formatet (PDF Advanced Electronic Signatures) av Signicat. Dette sikrer dokumentet og dets vedlegg mot endringer etter signering.

SIGNICAT



Elektronisk signatur

Signert av

Killingdalen, Birgithe Anne

Norwegian BankID

Dato og tid

(UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

21.09.2022 10.36.16

Dette dokumentet er signert med elektronisk signatur. En elektronisk signatur er juridisk forpliktende på samme måte som en håndskrevet signatur på papir. Denne siden er lagt til dokumentet for å vise grunnleggende informasjon om signaturen(e), og på de foregående sidene kan du lese dokumentet som er signert. Vedlagt finnes også en PDF med signatordetaljer, og en XML-fil med innholdet i den elektroniske signaturen(e). Vedleggene kan brukes for å verifisere gyldigheten av dokumentets signatur ved behov.



Konsern - resultatregnskap

(beløp i NOK)

Annual

	Note	31.12.2021	31.12.2020
Salgsinntekt		438 292 043	394 976 706
Andre driftsinntekter		22 261 578	5 559 595
Sum driftsinntekter	3, 4	460 553 620	400 536 301
Innleid mannskap		47 557 850	23 397 442
Varekostnad	5	78 023 764	58 977 489
Lønn og personalkostnader	6, 7	240 586 951	229 586 959
Avskrivning	13, 14, 15	31 905 960	22 403 992
Nedskrivning	14, 15	33 257 345	112 613
Andre driftskostnader	8	54 711 393	48 131 627
Driftsresultat		(25 489 643)	17 926 178
Finansinntekt	9	1 092 236	10 330 690
Finanskostnad	9	24 768 229	21 663 568
Ordinært resultat før skatt		(49 165 636)	6 593 300
Skattekostnad på ordinært resultat	10	(1 269 428)	2 647 271
Årsresultat		(47 896 208)	3 946 029
Årsresultat til MIN		(12 546 670)	1 097 121
Årsresultat til Maj		(35 349 538)	5 043 150



Konsolidert oppstilling av finansiell stilling

(beløp i NOK)

Note	2021	2020	
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Bruksrettseiendeler	14	180 197 370	128 511 219
Immaterielle eiendeler	15	19 193 865	15 666 472
Goodwill	15	206 897 571	233 804 457
Utsatt skattefordel	10	1 991 558	1 522 812
Eiendom, anlegg og utstyr	13	5 071 196	6 442 450
Andre anleggsmidler		6 003 164	2 855 174
Sum anleggsmidler	419 354 723	388 802 584	
Omløpsmidler			
Varelager		3 454 921	15 382 876
Kundefordringer	18	60 392 480	58 370 742
Andre kortsiktige fordringer		7 162 825	18 309 225
Begrensede kontanter (Escrow)	19	24 065 037	24 065 037
Kontanter og kontantekvivalenter	19	27 739 473	48 198 396
Sum omløpsmidler	122 814 737	164 326 276	
SUM EIENDELER	542 169 460	553 128 860	
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	20	76 000	76 000
Overkurs	20	2 351 965	2 351 965
Sum innskutt egenkapital	2 427 965	2 427 965	
Annen egenkapital			
Annen egenkapital		32 226 868	81 656 757
Ikke-kontrollerende interesser			1 097 121
Sum annen egenkapital	20	32 226 868	82 753 878
Sum egenkapital	20	34 654 833	85 181 843
Langsiktig gjeld			
Rentebærende lån	21	2 125 533	183 102
Langsiktig leieforpliktelse	14	158 296 422	105 891 147
Andre langsiktige finansielle	16	9 678 664	35 335 588
Utsatt skatteforpliktelse	10	902 443	-
Sum langsiktig gjeld	171 003 062	141 409 837	
Kortsiktig gjeld			
Kortsiktige leieforpliktelser	14	33 314 816	27 159 463
Kortsiktig rentebærende gjeld	21	198 313 094	193 688 253
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	16, 22	78 087 096	74 153 750
Forpliktelser for løpende skatt	10	195 835	3 790 655
Skyldig offentlig gjeld		26 600 724	27 745 060
Sum kortsiktig gjeld	336 511 565	326 537 180	
Sum gjeld	507 514 627	467 947 017	
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	542 169 459	553 128 861	

Oslo, 04/07/2022



BankID Signing
Tore Martinsen
2022-09-20

Note 1. Regnskapsprinsipper

Generell informasjon

Competitore AS, er øverste morselskap til First Mover Group (Gruppen). Morselskapet er registrert og hjemmehørende i Norge, med hovedkontor i Bærum.

Underkonsernet er i vekst og leverer rådgivnings- og logistiktjenester til bedrifter i forhold til kontorflytting, og består av flere merkevarer som henveder seg til markedet som oppstår når en bedrifts leieavtale er i ferd med å utløpe.

Prosesen starter med søk av eiendommer, fortsetter med råd om utforming av nye eller gjenbrukte kontor-/butikkrområder. Den fysiske delen av prosessen starter med god planlegging og effektiv utførelse av både møbelmontering og virksomhetsflytting.

Underkonsernet er det største selskapet i sin nisje i Skandinavia.

Konsernregnskapet for FMG-gruppen er godkjent av den ordinære generalforsamlingen 14. mai 2022.

Forberedelsesgrunnlag

Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med gjeldende internasjonale standarder for finansrapportering (IFRS) og tolkninger fra IFRS Interpretation Committee (IFRIC), som er godkjent av EU.

Konsernregnskapet er basert på et modifisert historisk kostprinsipp. Unntakene fra historisk kost gjelder finansielle eiendeler og forpliktelser til virkelig verdi over resultatet. Regnskapsprinsippene som er benyttet er i samsvar med fjoråret. Konsernregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift.

Nye standarder, tolkninger og endringer tatt i bruk fra 1 Januar

Det er en rekke standarder, endringer i standarder og tolkninger som er utstedt av IASB som er effektive i fremtidige regnskapsreioder som konsernet har beluttet å ikke vedta tidlig.

Ingen av disse forventes å ha vesentlig effekt på regnskapet for konsernet.

Nye standarder, tolkninger og endringer som ennå ikke er trådt i kraft

Det er en rekke standarder, endringer i standarder og tolkninger som er utstedt av IASB som er effektive i fremtidige regnskapsperioder som konsernet har besluttet å ikke vedta tidlig. Ingen av disse forventes å ha vesentlig effekt på regnskap for konsernet.

Konsolideringsprinsipper

kontroll over. Konsernet styrer enheten når konsernet er eksponert for, eller har rettigheter til, variabel avkastning fra dets engasjement i foretaket og har mulighet til å påvirke avkastningen gjennom sin makt til å styre virksomheten til foretaket. Datterselskapene konsolideres i sin helhet fra datoen da eierskap overføres til konsernet. De dekonsolideres fra datoen kontrollen opphører.

Konserninterne transaksjoner, mellomværender og urealiserte gevinster på transaksjoner mellom konsernselskaper elimineres. Urealiserte tap elimineres også med mindre transaksjonen gir bevis på verdifall på den overførte eiendelen. Regnskapsprinsipper for datterselskaper er endret der det er nødvendig for å sikre samsvar med de prinsipper som er vedtatt av konsernet. Ikke-kontrollerende eierinteresser i datterselskaperes resultat og egenkapital vises separat i henholdsvis konsernresultatoppstilling, totalresultat, oppstilling over endringer i

Presentasjonsvaluta

Konsernets presentasjonsvaluta er NOK. Dette er også morselskapets funksjonelle valuta.

Transaksjoner i utenlandsk valuta og balanse

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til de respektive funksjonelle valutaene til konsernenhetene til valutakursen på transaksjonsdatoen. Monetære eiendeler og forpliktelser denominert i utenlandsk valuta på balansedagen omregnes til funksjonell valuta etter



BankID Signing
Tore Martinsen
2022-09-20

Utenlandske operasjoner

Resultat- og balanseposter for datterselskaper som har en funksjonell valuta forskjellig fra konsernets presentasjonsvaluta (NOK), omregnes

- Eiendeler og forpliktelser, inkludert goodwill og gjeldende konsolideringsjusteringer, for hver presentert balanse, omregnes til sluttkursen på
- Inntekter og kostnader for hver resultatregnskap omregnes til gjennomsnittskurser for året, beregnet på grunnlag av fire kvartalsvise

Valutaomregningsdifferanser som oppstår ved denne omregningen innregnes i andre inntekter og kostnader, og presenteres som en egen komponent i egenkapitalen. Disse omregningsdifferansene reklassifiseres til resultatregnskapet ved avhendelse eller avvikling av den

Oppsummering av vesentlige regnskapsprinsipper

De viktigste regnskapsprinsippene som er anvendt ved utarbeidelsen av dette konsernregnskapet er angitt nedenfor. Årsregnskapet er utarbeidet på basis av historisk kost, med unntak av virkelig verdi av betingede vederlag i virksomhetssammenslutninger. Konsernregnskapet presenteres i norske kroner (NOK). Regnskapsprinsipper og konsolideringsgrunnlag er konsekvent anvendt for alle presenterte perioder,

Virksomhetssammenslutninger

Virksomhetssammenslutninger regnskapsføres ved bruk av oppkjøpsmetoden på oppkjøpstidspunktet, som er datoen da kontroll overføres til konsernet. Kostnader knyttet til oppkjøpet som konsernet pådrar seg i forbindelse med en virksomhetssammenslutning kostnadsføres når de påløper. På oppkjøpstidspunktet blir identifiserbare eiendeler og overtatte forpliktelser regnskapsført til virkelig verdi, bortsett fra at utsatt skattefordel eller utsatt skatteforpliktelse innregnes og måles i samsvar med IAS 12 (inntektsskatt). Goodwill representerer overskuddet mellom anskaffelseskost og virkelig verdi av konsernets andel av identifiserbare eiendeler og overtatte forpliktelser og regnskapsføres til

Kontantgenererende enheter

En kontantgenererende enhet (CGU) er den minste identifiserbare gruppen av eiendeler som genererer kontantstrømmer som stort sett er uavhengige av kontantstrømmer fra andre eiendeler eller grupper av eiendeler. For å identifisere om kontantstrømmer fra en eiendel (eller en gruppe av eiendeler) er uavhengig av kontantstrømmer fra andre eiendeler (eller grupper av eiendeler), vurderer ledelsen ulike faktorer, inkludert hvordan driften overvåkes. Hver CGU eller gruppe av CGUer som goodwill er allokert til representerer det laveste nivået i enheten

Nedskrivning av goodwill eller andre anleggsmidler

eventuell goodwill allokert til CGUen (eller gruppen av CGUer) og deretter for å redusere den bokførte verdien av de andre anleggsmidlene i CGUen (eller gruppen av CGUer). CGUer) på en pro rata-basis. Tap ved verdifall på goodwill reverseres ikke. Et tap ved verdifall på andre anleggsmidler reverseres dersom det har skjedd en endring i estimatene som er brukt for å fastsette gjenvinnbart beløp. Et tap ved verdifall reverseres kun i den grad eiendelens balanseførte verdi ikke overstiger den balanseførte verdien som ville blitt fastsatt, netto etter avskrivninger eller amortiseringer, dersom det ikke hadde vært bokført tap ved verdifall. Impairment losses are recognised in profit and loss.

Goodwill

Balanseført verdi av immaterielle eiendeler og utstyr og inventar vurderes ved slutten av hver rapporteringsperiode for å avgjøre om det er noen indikasjon på verdifall. Hvis en slik indikasjon eksisterer, estimeres eiendelens gjenvinnbare beløp. Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid testes for verdifall årlig eller hyppigere dersom det er identifisert verdifallsindikatorer. Et tap ved verdifall innregnes dersom balanseført verdi av en eiendel eller kontantgenererende enhet overstiger gjenvinnbart beløp.



BankID Signing
Tore Martinsen
2022-09-20

Gjennvinnbart beløp for en eiendel eller en CGU er det høyeste av deres estimerte virkelige verdi fratrukket salgskostnader og bruksverdi. Ved vurdering av bruksverdi neddiskonteres estimerte fremtidige kontantstrømmer til nåverdi ved bruk av en diskonteringsrente etter skatt som reflekterer gjeldende markedsvurderinger av tidsverdien av penger og risikoene som er spesifikke for eiendelen eller CGUen. For testing av verdifall grupperes eiendeler i den minste gruppen av eiendeler som genererer kontantstrømmer uavhengig av andre eiendeler eller CGUer. Med forbehold om driftssegmentgrensen, aggregeres CGUer som goodwill er allokert til, slik at nivået som tester for verdifall reflekterer det laveste nivået der goodwill overvåkes for intern rapportering. Goodwill allokeres til grupper av CGUer som forventes å dra nytte av virksomhetssammenslutningen der goodwillen oppsto.

Programvareutvikling

Utgifter til programvareutviklingsaktiviteter aktiveres dersom prosjektet er teknisk og kommersielt gjennomførbart, konsernet har tilstrekkelige ressurser til å fullføre utviklingen og er i stand til pålitelig å måle utgiftene som kan henføres til den immaterielle eiendelen under utviklingen. De balanseførte utgiftene inkluderer i hovedsak direkte arbeid knyttet til klargjøring av eiendelen for bruk. Balanseførte utviklingskostnader er oppført til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte amortiseringer og tap ved verdifall. Lineær amortisering påføres over eiendelens estimerte utnyttbare levetid fra datoen den er tilgjengelig for bruk. Balanseført verdi av balanseført utvikling reduseres med offentlige tilskudd når det er aktuelt. Utgifter til forskning kostnadsføres når de påløper.

Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd regnskapsføres når det er rimelig sikkert at selskapet vil oppfylle vilkårene for tilskuddene og at tilskuddene vil bli mottatt. Tilskudd trekkes fra kostnaden som tilskuddet er ment å dekke. Investeringsstilskudd aktiveres og innregnes systematisk over eiendelens utnyttbare levetid. Investeringsstilskudd regnskapsføres enten som utsatt inntekt eller som et fradrag av eiendelens balanseførte verdi. For Covid-19 er det gitt et særskilt statlig tilskudd som gir refusjon for uunngåelige faste kostnader for bedrifter som kvalifiserer ved å vise 30 % reduksjon i eksterne inntekter.

Utstyr og inventar

Utstyr og inventar er oppført til historisk kost fratrukket akkumulerte avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Avskrivninger beregnes lineært over eiendelens forventede levetid og justeres for eventuelle nedskrivninger. Forventet utnyttbar levetid vurderes årlig, og der de avviker vesentlig fra tidligere estimater, endres avskrivningsperioder tilsvarende. Ordinære reparasjons- og vedlikeholdskostnader belastes resultatet i den regnskapsperioden de påløper. Gevinster og tap ved avgang fastsettes ved å sammenligne salgsprovenyet med balanseført verdi og inngår i driftsresultatet.

Utstyr og inventar vurderes for mulig verdifall når hendelser eller endringer i omstendigheter indikerer at balanseført verdi av en eiendel overstiger gjennvinnbart beløp. Forskjellen mellom balanseført verdi og gjennvinnbart beløp innregnes i resultatregnskapet som verdifall. Utstyr og inventar som har vært utsatt for verdifall gjennomgås for mulig reversering av verdifallet på hver rapporteringsdato.

Finansielle instrumenter

Et finansielt instrument er enhver kontrakt som gir opphav til en finansiell eiendel fra en enhet og en finansiell forpliktelse eller

Finansielle eiendeler

Konsernets finansielle eiendeler er i hovedsak kundefordringer, kontanter og kontantekvivalenter. Konsernet klassifiserer sine finansielle eiendeler i følgende kategorier: til virkelig verdi over resultatet eller til amortisert kost. Konsernet har for tiden ingen finansielle eiendeler til

Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer

Kundefordringer er skyldige beløp fra kunder for tjenester levert i den ordinære virksomheten. Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer regnskapsføres første gang til virkelig verdi pluss eventuelle transaksjonskostnader. Fordringene måles deretter til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemetode, dersom amortiseringseffekten er vesentlig, fratrukket avsetning for verdifall basert på forventede kreditttap.

Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og ekvivalenter inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige svært likvide investeringer med opprinnelig løpetid på tre

Finansielle forpliktelser

Finansielle forpliktelser klassifiseres, ved førstegangsinnregning, som lån og innlån, gjeld, eller som derivater utpekt som sikringsinstrumenter i en effektiv sikring, etter behov. Derivater regnskapsføres første gang til virkelig verdi. Lån, innlån og gjeld regnskapsføres til virkelig verdi

Lån

bruk av effektiv rentemetode. Finansieringskostnader, inkludert premie som betales ved oppgjør eller innløsning og direkte emisjonskostnader, regnskapsføres på periodiseringsbasis i resultatregnskapet ved bruk av effektiv rentemetoden og inngår i instrumentets balanseførte verdi.

Leverandørgjeld og annen gjeld

Gjeld måles til nominelt beløp når effekten av diskontering ikke er vesentlig.

Inntektsskatt

Inntektsskatt består av betalbar skatt og endringer i utsatt skatt. Skatt resultatføres, bortsett fra i den grad den relaterer seg til poster innregnet i utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen. I dette tilfellet innregnes skatten også i annen totalresultat eller direkte mot egenkapitalen.



BankID Signing
Tore Martinsen
2022-09-20

Note 2. Fortsett drift og finansiell risikostyring

Fortsett drift

Koaseregnskapet for 2021 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.

Risikostyring

Koasernet er eksponert for ulike finansielle risikofaktorer gjennom koasernets operasjonelle aktiviteter, inkludert renterisiko, valutarisiko, kreditt risiko og likviditetsrisiko som beskrevet nedenfor. Koasernet overvåker og håndterer finansiell risiko basert på interne retningslinjer og standarder fastsett av koasereledelsen og godkjent av styret.

Finansiell risiko

Koasernet er finansiert med egenkapital, obligasjoner og korttiktig driftsgjeld. Den økonomiske risikoen synes å være høy. Koasernet har en utestående obligasjon på NOK 200m som hovedgjeldsinstrument i kapitalstrukturen.

Renterisiko

Koasernet er eksponert for renterisiko gjennom sine finansielle aktiviteter. Den rentebærende gjelden består hovedsakelig av obligasjonene på 200 millioner kroner som inkluderer to elementer – 3 måneders NIBOR + 600 basispunkter. I tillegg har koasernet noe korttiktig gjeld med flytende rente med begrenset eksponering. Koasernet har som mål å sikre lavest mulig rentebetalinger over tid innenfor akseptable risikogrænser.

Kreditt risiko

Koasernet har fordringer på selvsjette innen privat og offentlig sektor i Norge, Sverige, Danmark og Tyskland. Risikoen for at motparten ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser synes å være lav. Koasernet har begrenset eksponering mot kreditt risiko, og historisk har det på fordringer vært lave. Se note 18 for ytterligere informasjon om kundeordringer.

Valutarisiko

Koasernet har inntekter og kostnader i NOK, SEK, DKK og EUR og er eksponert for valutarisiko som oppstår fra drifta i Sverige, Danmark og Tyskland. Endring i valutakurs mellom NOK og utenlandske valutaer kan påvirke selvsjettens resultatregnskap og egenkapital. Samlet sett er koasernet begrenset eksponert for valutarisiko av vesentlig art. Den viktigste økonomiske eksponeringen er vår Goodwill i Sverige med 13,0 millioner kroner i svenske kroner og Danmark med 9,3 millioner kroner i danske kroner.

Likviditetsrisiko

Koasernet er eksponert for likviditetsrisiko i et scenario med manglende evne til å gjøre opp finansielle forpliktelser ved forfall. Koasernet har en cash pool-ordning som brukes til å optimalisere likviditetsstyringen med en rullerende kredittforliket på NOK 10,0m. Koasernet styrer likviditetsrisiko ved å forutse og overvåke koasert- og likviditetsbehov på kort og lang sikt på løpende basis. I september 2019 ble det utstedt en obligasjon på 200 millioner kroner med tre års løpetid hovedsakelig for bruk til oppkjøp og vekstalternativer (se note 21 for ytterligere informasjon knyttet til obligasjonen). Koasernet hadde 31. desember 2021 koasert og koasertekvivalenter på NOK 51,8m som inkluderer en sperret konto som beskrevet i note 19, eksklusiv den rullerende kredittforliketen. Samlet sett er prognosen for koasertrem fra drifta positiv for de neste årene. Etter to år med Covid-19 er imidlertid tilgjengelige koasert lav, og koasernet har begrenset koasertbuffer for uforutsette hendelser. Likviditetsrisikoen vurderes å være høy i de kortsiktige utsiktene.

Oversikt over finansielle forpliktelser og forfall

31.12.2021	Gjenstående periode					Mer enn 5 år	Tot.
	Mindre enn 1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	5 år		
Rentebærende gjeld							
Obligasjon	200 000 000						200 000 0
Pålepte renter*	10 389 041						10 389 0
Rentebærende låne		2 125 533					2 125 5
Ikke-rentebærende gjeld							
Kundeordringer	60 392 480						60 392 4
Selgers kreditt og kontorleie	9 000 000				7 666 667		16 666 6
Skyldig offentlig gjeld	26 600 724	1 098 278					27 699 0
Leieforpliktelser	33 726 359	28 383 474	22 632 875	18 349 660	129 959 874		233 252 2
Totalt	348 605 558	31 602 281	22 632 875	18 349 660	137 626 541		558 816 9

Leieforpliktelserne i balansen er et nedskåret tall, i henhold til IFRS 16. I tabellen over er de utskoterte betalingsene oppført, se note 14.

*Beregnet med rentesatsen per 31. Desember 2021.

Lånebeløpene angitt ovenfor kan avvike fra bokført verdi i balansen på grunn av smøret kost-prinsippet og utelukkelse av låneposter knyttet til IFRS 16. Per 31. desember 2021 utgjør bokført verdi av obligasjonene 198,3 millioner kroner og en bokført verdi av ervervede obligasjoner på 2,86 millioner kroner. Rabatten smøres i perioden frem til forfallsdato.

31.12.2020	Gjenstående periode					Mer enn 5 år	Tot.
	Mindre enn 1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	5 år		
Rentebærende gjeld							
Obligasjon	200 000 000						200 000 0
Pålepte renter*	13 000 000	9 750 000					22 750 0
Rentebærende låne		183 102					183 1
Ikke-rentebærende gjeld							
Kundeordringer	76 679 967						76 679 9
Selgers kreditt og kontorleie		9 000 000			8 333 333		17 333 3
Skyldig offentlig gjeld	31 535 715						31 535 7
Leieforpliktelser	27 243 379	22 224 188	18 583 624	14 719 358	75 361 889		158 132 6
Totalt	353 933 534	41 157 290	18 583 624	14 719 358	83 695 222		512 069 0

*Beregnet med rentesatsen per 31. Desember 2020.

Lånebeløpene angitt ovenfor kan avvike fra bokført verdi i balansen på grunn av smøret kost-prinsippet og utelukkelse av låneposter knyttet til IFRS 16. Per 31. desember 2020 utgjør bokført verdi av obligasjonene 196,0 millioner kroner og en bokført verdi av ervervede obligasjoner på 4,0 millioner kroner. Rabatten smøres i perioden frem til forfallsdato.

Ikke-rentebærende gjeld i balansen

En selgerkreditt til Realia på 9,0 millioner kroner er klassifisert som Annen kortsiktig gjeld i 2021, fra Annen langsiktig gjeld i 2020. Forfall oktober 2022.

Ved innløsning av leiekontrakten i 2019 på vårt lager i Østre Aker vei 95, Oslo, ble et beløp på 12,5 millioner kroner bokført som finansiell forpliktelse i vår balanse. Forpliktelsen tilbakebetales gjennom en årlig reduksjon i andre leiekostnader i løpet av den 15 år lange kontrakten. Per 31.12.2021 er restbeløpet NOK 7,6m og klassifisert som Annen langsiktig finansiell forpliktelse.



BankID Signing
Tore Martinsen
2022-09-20

Note 3. Segmentinformasjon

Driftssegmentene tilsvarer styringsstrukturen og den interne rapporteringen til konsernets øverste beslutningstaker, definert som administrerende direktør. Driftssegmentene reflekterer en allokering basert på type virksomhet. Segmentresultatet vurderes basert på driftsresultat og måles konsistent med driftsresultat i konsernregnskapet. For ledelsesformål er konsernet organisert i forretningsenheter basert på filialene det driver, og har fire rapporterbare driftssegmenter som følger:

Flytt

I flytsegmentet tilbyr selskapet et komplett spekter av tjenester til bedrifter og organisasjoner på farten. Rådgivningstjenester ytes til leietaker for å

Logistikk og Montering

I segmentet Logistikk og Montering tilbyr selskapet ulike monterings- og logistiktjenester innen bransjer som kontormøbler, arkiver og hyller, kjøkken og audiovisuelt utstyr.

Rådgivning

I Leietakerrådgivningen opererer selskapet i segmentet leietakerrepresentasjon i markedet for næringseiendom, gir råd til leietakere om å finne nye lokaler, reforhandle eksisterende leiekontrakter og salg av eiendommer. Typiske salgsprosjekter inkluderer 'sale-lease-back' og salg av tomme eiendommer etter fraflytting.

Annet

Resten av konsernets aktiviteter inkludert hovedkontorkostnader er inkludert i "Annet".

Informasjon om konsernets rapporterbare segmenter er presentert nedenfor:

Segmentinformasjon 2021

31 Desember 2021	Rådgivning		Logistikk og Montering		Flytt		IFRS16	
	Totalt	Norge	Norge	Norge	Danmark	Annet	justering	Konsolidert
Omsetning	35 003 154	189 371 286	82 110 098	38 654 918	115 414 164	-	460 553 620	
Driftskostnader	(23 585 968)	(170 002 973)	(59 176 348)	(37 359 309)	(163 862 735)	33 107 374	(420 879 959)	
Avskrivninger						(31 905 960)	(31 905 960)	
Nedskrivninger						(33 257 345)	(33 257 345)	
Segment resultat /								
Driftsresultat	11 417 187	19 368 313	22 933 750	1 295 609	(48 448 571)	(32 055 931)	(25 489 643)	

31 Desember 2020	Rådgivning		Logistikk og Montering		Flytt		IFRS16	
	Totalt	Norge	Norge	Norge	Danmark	Annet	justering	Konsolidert
Omsetning	59 439 308	168 314 953	86 245 526	25 788 370	60 748 144	-	400 536 301	
Driftskostnader	(49 189 721)	(146 692 774)	(85 230 526)	(23 773 668)	(77 433 426)	22 226 598	(360 093 517)	
Avskrivninger						(22 403 992)	(22 403 992)	
Nedskrivninger						(112 613)	(112 613)	
Segment resultat /								
Driftsresultat	10 249 587	21 622 179	1 015 000	2 014 702	(16 685 282)	(290 007)	17 926 178	



BankID Signing
Tore Martinsen
2022-09-20

Note 4. Inntekter fra kontrakter med kunder

Disaggregert inntektsinformasjon

Konsernets inntekter fra kontrakter med kunder er disaggregert og presentert i tabellene nedenfor:

Rapporteringssegmenter

2021	Norge	Sverige	Danmark	Tyskland	Total
Rådgivning	35 003 154	8 900 000	302 344		44 205 498
Flytt	189 371 286	16 961 461	38 654 918	1 871 137	246 858 803
Logistikk og Montering	82 110 098	27 237 193	4 207 626		113 554 916
Annet	28 229 892	9 480 675	18 223 835		55 934 403
Totalt	334 714 430	62 579 329	61 388 723	1 871 137	460 553 620

Rapporteringssegmenter

2020	Norway	Sweden	Denmark	Germany	Total
Rådgivning	59 439 308	6 689 752	1 703 833		67 832 893
Flytt	168 314 953	12 463 089	26 223 026		207 001 068
Logistikk og Montering	86 245 526	16 491 279	401 305		103 138 110
Annet	3 781 346	8 620 942	10 161 942		22 564 230
Totalt	317 781 133	44 265 062	38 490 106	-	400 536 301

Ytelsesplikten for salg av tjenester er generelt oppfylt ved levering av tjenestene. Tjenestene leveres enten på timebasis, eller en fastpriskontrakt. Vilkårene er levering pluss 14-30 dager betalingsfrist. Dette er gyldig for alle tjenester som ytes.

Informasjon om større kunder

Konsernets 5 største kunder representerer omtrent 12 % av vår totale omsetning i 2021. Konsernet har ingen større kunder som står for over 10 % av den totale omsetningen i løpet av 2021.

Andre driftsinntekter

Offentlige tilskudd

I 2021 mottok konsernet totalt 2,0 millioner kroner (5,3 millioner) gjennom statlige støtteordninger i forbindelse med COVID-19 i Norge og Sverige. Sammenlignet med 2020, var det ikke fordelaktig med kort oppsigelse- og utbetalingstid for å gjennomføre midlertidig permisjon til ansatte



Note 5. Varekostnad

Varekostnad	2021	2020
Underleverandør	26 800 301	29 512 763
Leasing - langsiktig	1 664 546	2 671 037
Transportkostnader	11 153 712	14 816 364
Transportvedlikehold	6 213 639	6 214 456
Bompenger og bensin	6 454 042	4 591 302
Andre varekostnader	25 737 524	1 171 567
Totalt varekostnad	78 023 764	58 977 489

Andre varekostnader består av flyttekostnader for andre kostnader knyttet til forbruksvarer, reklamasjoner, søppelhåndtering, endring i varelager og periodisering. I 2020 reduserte periodiseringer og tilbakeføringer Andre varekostnader sammenlignet med 2021-tallene



BankID Signing
Tore Martinsen
2022-09-20

Note 6. Lønns- og personalkostnader og ledergodtgjørelse

Lønns- og personalkostnader	2021	2020
Lønn og feriepenger	200 852 370	192 531 849
Sosiale kostnader	30 786 136	28 643 222
Pensjonskostnader - innskuddsbaserte ordninger	3 886 235	3 746 002
Andre personalkostnader	5 062 210	4 665 887
Total lønns- og personalkostnader	240 586 951	229 586 960

Antall årsverk som har vært sysselsatt i løpet av regnskapsåret: 453 497

Godtgjørelse til ledelse og styre

Konsernledelsen består av administrerende direktør (CEO), Chief Financial Officer (CFO) og Chief Operating Officer (COO) som alle er ansatt i First Mover Group AS. Godtgjørelsen vist i tabellen nedenfor inkluderer hele årsperioden 01.01.2021 - 31.12.2021.

FMG-konsernet	Styregodtgjørelse	Lønn	Bonus	Naturallytelser	Pensjonskostnad	Totalt
Ledelse						
Eirik Amø (CEO to 31.8)		1 101 029	-	4 751	44 041	1 149 821
Tore Martinsen (CEO from 1.9)		782 080		8 425	31 283	821 789
Øystein Leivestad (CFO)		1 412 425	124 907	19 547	56 497	1 613 376
Mats Vangbo (COO to 31.8)		941 140	-	14 615	37 646	993 401
Styremedlemmer						
Tore Martinsen (Chairman and Group CEO)	192 500					192 500
Henriette Grønn	131 250					131 250
Eric Øverby (CEO FMG Norway AS)						-
Jakob Greger Grøvdal	131 250					131 250
Julie Alexandra Imset						-
Total godtgjørelse	455 000	4 236 674	124 907	47 339	169 467	5 033 387

Konsernledelsen i FMG mottok en bonus basert på økonomiske og operasjonelle resultater. I følge bonusprogrammet har gruppen ledelsen kan motta lønn i inntil 3 måneder i bonus per år. Konsernledelsen deltar i den alminnelige pensjonsordningen beskrevet i note 6. Det er ikke inngått spesielle avtaler for ledelsens oppsigelsesavtaler.

Ingen medlemmer av konsernledelsen i FMG har mottatt godtgjørelse eller økonomiske fordeler fra andre selskaper i konsernet, bortsett fra det som står ovenfor. Det er ikke gitt tilleggsgodtgjørelse for tjenester utenfor de vanlige funksjonene som styremedlem. Selskapet har ingen forpliktelser overfor styremedlemmer eller administrerende direktør ved oppsigelse eller endringer i ansettelse/verv. Se note 19 for aksjer eid av konsernledelsen og styremedlem.



Note 7. Pensjon

Innskuddsbasert ordning

Underkonsernets selskaper har innskuddsbaserte ordninger i henhold til lokale lover. Innskuddsordningen for Norge omfatter alle heltidsansatte over 20 år, og med over 20 % stilling av et helt år. Den utgjør 2 % av lønnen mellom 1-12G og 4 % mellom 1-12G i FMG AS hvor økning i pensjon ble foretrukket ett år fremfor lønsregulering. De ansatte kan påvirke kapitalforvaltningen gjennom avtale med DNB Livselskap AS eller velge annen leverandør. Det er egne avtaler for ledergruppen i konsernet. I Danmark dekker innskuddsordningen alle heltidsansatte og utgjør 8 % av lønnen og de ansatte dekker 4 % gjennom avtale med PFA og Pensjon Danmark. I Sverige dekker innskuddsordningen. Innskuddet kostnadsføres når det periodiseres. Per 31. desember 2021.

Innskuddet til pensjonsordninger utgjør 3,9 millioner kroner i 2021.



BankID Signing
Tore Martinsen
2022-09-20

Note 8. Andre driftskostnader

Spesifikasjon av andre driftsutgifter	2021	2020
Fraktkostnader	112 081	152 831
Lys, varme og strøm	1 603 528	917 831
Reklame	2 285 997	1 702 005
Reperasjon og vedlikeholdskostnader	310 107	171 162
Leie og leasing	6 622 141	1 796 512
Reisekostnader	4 882 873	4 348 971
Konsulentonorar og ekstemt personell	21 929 245	21 419 254
Tap på fordringer	(118 367)	279 083
Tap/gevinst salg av anleggsmidler	417 798	229 271
Forsikringer	4 241 306	4 545 545
Andre driftskostnader	12 424 684	12 569 162
Totalt	54 711 393	48 131 627

Spesifikasjon av revisjonshonorar	2021	2020
Lovpålagt revisjon	2 828 449	2 671 817
Andre forsikringstjenester		326 316
Totalt	2 828 449	2 998 133

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisors honorar spesifisert ovenfor. Revisors honorar inkluderer hele årsperioden 01.01.2021 - 31.12.2021.



Note 9. Finansielle poster

Finansinntekter	2021	2020
Finansinntekter	754 973	9 936 482
Andre finansinntekter	337 264	394 208
Totalt finansinntekter	1 092 236	10 330 690

Finanskostnader	2021	2020
Renter på lån	22 355 281	19 643 925
Andre finanskostnader	2 412 948	2 019 643
Totalt finanskostnader	24 768 229	21 663 568



BankID Signing
Tore Martinsen
2022-09-20

Note 10. Skatt

	2021	2020
Ordinært resultat før skattekostnad	(48 881 596)	6 593 300
Betalbar skatt (22% NO, 21.4% SE, 32.6% DE)	(11 689 045)	(368 606)
Utsatt skatt	(1 833 352)	(1 256 782)
Permanente forskjeller	12 252 969	(1 021 884)
Skattekostnad i resultatregnskapet	(1 269 428)	(2 647 273)
Betalbar inntektsskatt	573 954	3 790 655
Før mye/lite avsatt i fjor		(32 636)
Endring i utsatt skatt	(1 843 382)	(1 110 748)
Skattekostnad	(1 269 428)	2 647 271

Midlertidige forskjeller - Utsatt skatt/skattefordel	31.12.2021	31.12.2020
Anleggsmidler	(396 539)	(1 510 573)
Skattemessig fremførbart underskudd	(7 584 626)	(1 503 912)
Ånnet	820 612	38 372
Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes	(1 891 983)	(3 945 760)
Sum midlertidige forskjeller	(9 052 536)	(6 921 873)
Utsatt skatt 31.12.2021	(1 991 558)	(1 522 812)

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt. Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.



Note 11. Resultat per aksje

Grunnfortjeneste per aksje beregnes som forholdet mellom årets resultat som skyldes aksjonærene i morselskapet delt på veid gjennomsnittlig antall utestående ordinære aksjer.

Ved beregning av utvannet resultat per aksje, justeres veid gjennomsnittlig utestående basisaksjer for eventuelt utvannende effekter for ansattes aksjeopsjoner eller konvertible obligasjoner.

	2021	2020
Årets resultat på grunn av ordinære aksjeeiere		
Årets resultat fra videreført drift	(47 896 208)	3 946 029
Årets resultat tilkommer eierne av ordinære aksjer	(47 896 208)	3 946 029
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer (note 20)³	13 250 074	13 169 323
Utvannet gjennomsnittlig antall utestående aksjer	13 250 074	13 169 323
Basisfortjeneste/tap per aksje i NOK	(3,61)	0,30
Utvannet resultat/tap per aksje i NOK	(3,61)	0,30

3) Gjennomsnittlig antall utestående aksjer inkluderer ikke aksjeøkningen i 2020 da aksjer ikke var registrert per 31.12.2020.



Note 12. Endringer fra kvartalsrapport og årsrapport for underkonsernet



Tallene som er inkludert i dette regnskapet avviker fra tallene som er inkludert i Q4-rapporten på grunn av emisjon avslørt i løpet av utarbeidelse av dette regnskapet og slutføring av konsernrevisjonen. Endringene i inntekten uttalelsen er presentert nedenfor:

	Rapportert i Q4	Årsrapport
Andre driftskostnader	13 825 735	22 261 578
Nedskrivning	26 257 345	33 257 345
Årets totalresultat	(54 898 288)	(52 275 124)
Egenkapital	19 468 488	22 615 997

Andre driftsinntekter og nedskrivninger endret seg som følge av endring fra netto presentasjon av verdifall vs. reduksjon av gjeld knyttet til selgerkreditter og earn outs. Som et resultat av justeringen økte nettoresultatet for 2021, noe som påvirket konsernets egenkapital



BankID Signing
Tore Martinsen
2022-09-20

Note 13. Eiendom, anlegg og utstyr

	Maskineri og utstyr	Møbler og kjøretøy	Totalt
Anskaffelseskost 1 Januar 2021	4 918 689	7 420 698	12 339 387
Netto tilgang	(2 868 972)	1 993 559	(875 413)
Anskaffelseskost 31 Desember 2021	2 049 717	9 414 257	11 463 974
-	-	-	-
Akkumulerte av- og nedskrivninger 1 Januar 2021	(1 903 503)	(3 990 800)	(5 894 303)
Nedskrivning	-	-	-
Avskrivning	(565 687)	67 212	(498 475)
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31 Desember 2021	(2 469 190)	(3 923 588)	(6 392 778)
Bokført verdi 31 Desember 2021	(419 473)	5 490 669	5 071 196
Økonomisk liv	3-5 år	5-10 år	
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	
Anskaffelseskost 1 Januar 2020	5 339 674	834 487	6 174 161
Tilgang fra oppkjøp av selskaper	-	4 364 866	4 364 866
Oppkjøpte nedskrivninger fra oppkjøpte selskaper	-	-	-
Netto tilgang	(420 985)	2 221 345	1 800 360
Anskaffelseskost 31 Desember 2020	4 918 689	7 420 698	12 339 387
-	-	-	-
Akkumulerte av- og nedskrivninger 1 Januar 2020	(1 340 297)	(3 651 234)	(4 991 531)
Nedskrivning	-	-	-
Avskrivning	(563 206)	(342 200)	(905 406)
Valutakursdifferanser	-	-	-
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31 Desember 2020	(1 903 503)	(3 993 434)	(5 896 937)
Bokført verdi 31 Desember 2020	3 015 186	3 427 264	6 442 450
Økonomisk liv	3-5 år	5-10 år	
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	



Note 14. Leieavtaler

Bruksrettighetsmidler

Gruppeleieavtalene består i hovedsak av lokaler, personbiler, lastebiler og noe kontorutstyr. Konsernets bruksrettsaktiva er kategorisert og presentert i tabellen

	Lokaler	Kjøretøy	Andre leieavtaler	Totalt
Anskaffelseskost 1 Januar 2021	121 767 603	36 729 386	417 064	158 914 053
Tilgang av bruksrettsmidler	13 724 254	3 848 154	692 667	18 265 075
Justeringer	74 036 458	(4 210 064)		69 826 394
Avgang		(5 981)		(5 981)
Anskaffelseskost 31 Desember 2021	209 528 314	36 361 495	1 109 731	246 999 540
Akkumulerte av- og nedskrivninger 1 Januar 2021	17 963 500	12 276 399	162 939	30 402 838
Avskrivninger	18 414 150	9 655 480	126 906	28 196 536
Nedskrivninger	5 657 777	692 681		6 350 458
Avgang				-
Valutakursdifferanser	1 704 224	148 114		1 852 338
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31 Desember 2021	43 739 651	22 772 674	289 845	66 802 170
Bokført verdi av bruksrettighetsmidler 31 Desember 2021	165 788 663	13 588 821	819 886	180 197 370

	Premises	Vehicles	Other leases	Total
Anskaffelseskost 1 Januar 2020	91 142 500	11 777 533	132 639	103 052 672
Tilgang av bruksrettsmidler	27 456 178	25 525 190	284 425	53 265 793
Justeringer	3 168 926	(573 337)		2 595 589
Avgang				-
Valutakursdifferanser				-
Anskaffelseskost 31 Desember 2020	121 767 603	36 729 386	417 064	158 914 053
Akkumulerte av- og nedskrivninger 1 Januar 2020	6 657 466	3 509 858	58 951	10 226 275
Avskrivninger	11 192 272	8 766 541	103 988	20 062 801
Nedskrivninger	113 761			113 761
Avgang				-
Valutakursdifferanser				-
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31 Desember 2020	17 963 500	12 276 399	162 939	30 402 838
Bokført verdi av bruksrettighetsmidler 31 Desember 2020	103 804 103	24 452 987	254 125	128 511 219

Gjenværende leietid eller økonomisk levetid	1-15 years	1-3 years	1-3 years
Avskrivningsmetode	Linear	Linear	Linear

Leieforpliktelser 2021

Udiskonterte leieforpliktelser og forfall på kontantutbetalinger	Totalt
1 år eller mindre	33 726 359
1-2 år	28 583 474
2-3 år	22 632 875
3-4 år	18 349 660
4-5 år	15 376 312
Mer enn 5 år	114 583 561
Totale udiskonterte leieforpliktelser 31 Desember 2021	233 252 242

Oppsummering av leieforpliktelsene	Totalt
Ved 01.01.2021	133 050 610
Nye leieforpliktelser for året	17 914 620
Kontantbetalinger for leieforpliktelsen	(33 109 091)
Rentekostnad på leieforpliktelser	6 596 337
Justeringer	69 309 233
Valutakursdifferanser	(2 150 470)
Totale leieforpliktelser 31 Desember 2021	191 611 239

Kortsiktige leieforpliktelser	33 314 816
Langsiktig leieforpliktelse	158 296 422
Sum kontantstrømmer for leieavtaler inkludert renter	(33 109 091)

Leieavtalene inneholder ingen begrensninger på konsernets utbyttepolitikk eller finansiering. Konsernet har ikke vesentlige restverdigarantier knyttet til sine leieavtaler å opplyse.

Sammendrag av andre leiekostnader resultatført 2021	Totalt
Variable leiebetalinger kostnadsført i perioden	
Driftskostnader i perioden knyttet til kortsiktige leieavtaler (inkludert kortsiktige eiendeler med lav verdi)	2 111 599
Driftskostnader i perioden knyttet til eiendeler med lav verdi (eksklusive kortsiktige leieavtaler inkludert ovenfor)	83 168



BankID Signing
Tore Martinsen
2022-09-20

Samlede leiekostnader inkludert i andre driftskostnader 2021 2 194 767

Leieforpliktelser 2021

Udiskonterte leieforpliktelser og forfall på kontantutbetalinger	Total
1 år eller mindre	27 243 579
1-2 år	22 224 188
2-3 år	18 583 624
3-4 år	14 719 358
4-5 år	11 543 797
Mer enn 5 år	63 818 092
Totale udiskonterte leieforpliktelser 31 Desember 2021	158 132 638

Oppsummering av leieforpliktelsene	Total
Ved 01.01.2021	93 419 314
Nye leieforpliktelser for året	53 215 795
Kontantbetalinger for leieforpliktelsen	(22 176 598)
Cash payments for the interest portion of the lease liability	
Rentekostnad på leieforpliktelser	4 835 161
Justeringer	2 595 589
Valutakursdifferanser	1 161 349
Totale leieforpliktelser 31 Desember 2021	133 050 610

Kortsiktige leieforpliktelser	27 159 463
Langsiktig leieforpliktelse	105 891 147
Sum kontantstrømmer for leieavtaler inkludert renter	(22 176 598)

Leieavtalene inneholder ingen begrensninger på konsernets utbyttepolitikk eller finansiering. Konsernet har ikke vesentlige restverdigarantier knyttet til sine leieavtaler å opplyse.

Sammendrag av andre leiekostnader resultatført 2021	Total
Variable leiebetalinger kostnadsført i perioden	
Driftskostnader i perioden knyttet til kortsiktige leieavtaler (inkludert kortsiktige eiendeler med lav verdi)	1 759 686
Driftskostnader i perioden knyttet til eiendeler med lav verdi (eksklusive kortsiktige leieavtaler inkludert ovenfor)	36 826
Samlede leiekostnader inkludert i andre driftskostnader 2021	1 796 512

Praktiske hensikter anvendt

Konsernet leier også personlige datamaskiner, IT-utstyr og maskiner med kontraktsperiode på 1 til 3 år. Konsernet har benyttet den praktiske hensikten å ikke innregne leieforpliktelser og bruksrettighetsmidler for kortsiktige leieavtaler, presentert i tabellen ovenfor. Leieavtalene kostnadsføres i stedet når de påløper. Gruppen vil også bruke den praktiske hensikten med varer med lav verdi.

Fornyelsesrett

Konsernets leie av bygg har leieperioder som varierer fra 1 til 13 år, og flere avtaler innebærer en fornyelsesrett som kan benyttes i løpet av den siste perioden av leieperioden. Konsernet vurderer ved oppstart om det er rimelig sikkert å benytte fornyelsesretten.

Konsernet som utleier

Konsernet har 1 fremleieordning av kontorbygg på 8,0 millioner kroner løpende fra 1. oktober 2021 og 1,1 millioner kroner for 1. oktober 2021. Fremleieavtaler hvor konsernet er mellomleier, anses som finansiell leieavtale når hovedleie og fremleie har tilsvarende eller lignende vilkår. Ved førstegangsinnregning fraregnes bruksrettighetsleien som er under fremleie, og nettoinvesteringen i leieavtalen innregnes i den finansielle posisjonen som en fordring. Eventuelle forskjeller mellom nettoinvesteringen og bruksrettigheten som eies av konsernet, resultatføres umiddelbart.

Konkurs i Sverige

Konsernet satte Söder Stadsbud Ab konkurs 13. januar 2021 etter flere forsøk på å restrukturere selskapet ut av en utfordrende situasjon. Følgelig vil en negativ midlertidig effekt ramme konsernets resultat og resultat fra IFRS 16. Opphørsdatoen for bruksretten til eiendeler i datterselskapet ble satt til konkursdatoen. Forpliktelsene vil imidlertid forbli intakte frem til datoen for konkursen og datterselskapet vil eksistere som en del av konsernet. Effekten på Netto Resultat på grunn av forskjell mellom gjeld og bruksrettsmidler fra IFRS 16 var NOKm (8,0) i 2021. Den negative effekten knyttet til konkursen vil bli korrigert i Q1 2022 når forpliktelsene også settes til null.



Note 15. Immaterielle eiendeler

2021	Programvare og verktøy	Goodwill	Totalt
Anskaffelseskost 1 Januar 2021	18 006 579	233 804 457	251 811 036
Tillegg	5 253 644	-	5 253 644
Avgang	1 476 799	-	1 476 799
Nedskrivninger	-	(26 906 887)	(26 906 887)
Valutakursdifferanser	-	-	-
Anskaffelseskost 31 Desember 2021	24 737 022	206 897 571	231 634 593
Akkumulerte av- og nedskrivninger 1 Januar 2021	2 340 107	-	2 340 107
Avskrivninger	3 203 050	-	3 203 050
Valutakursdifferanser	-	-	-
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31 Desember 2021	5 543 157	-	5 543 157
Bokført verdi 31 Desember 2021	19 193 865	206 897 571	226 091 436
2020	Programvare og verktøy	Goodwill	Totalt
Anskaffelseskost 1 Januar 2020	11 755 044	198 996 464	210 751 508
Tillegg	6 251 535	-	6 251 535
Oppkjøp av virksomheter	-	40 814 429	40 814 429
Nedskrivninger	-	(6 006 437)	(6 006 437)
Valutakursdifferanser	-	-	-
Anskaffelseskost 31 Desember 2020	18 006 579	233 804 457	251 811 036
Akkumulerte av- og nedskrivninger 1 Januar 2020	904 324	-	904 324
Avskrivninger	1 435 783	-	1 435 783
Avgang	-	-	-
Valutakursdifferanser	-	-	-
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31 Desember 2020	2 340 107	-	2 340 107
Bokført verdi 31 Desember 2020	15 666 472	233 804 457	249 470 929
Økonomisk liv	5 år	Uendelig	
Avskrivningsmetode	Linær	Ikke relevant	

Goodwill avskrives ikke, men testes årlig for verdifall. Nedskrivningen av goodwill er beskrevet under testing av verdifall av goodwill.

31.12.2021

Oversikt over goodwill for konsernet:	Norge	Sverige	Danmark	Tyskland	Totalt
Flytt	133 326 319	6 699 945	5 641 665	-	145 667 929
Logistikk og Montering	24 868 910	1 378 052	109 154	-	26 356 116
Rådgivning	23 971 400	6 849 400	657 912	-	31 478 712
Annet	-	-	3 394 813	-	3 394 813
Totalt	182 166 629	14 927 397	9 803 544	-	206 897 571

First Mover Group AS pådro seg verdifall i Sverige, påført etter konkurs i Soder Statsbud AB.

31.12.2020

Oversikt over goodwill for konsernet:	Norge	Sverige	Danmark	Tyskland	Totalt
Flytt	133 326 319	11 814 978	5 652 318	-	150 793 615
Logistikk og Montering	24 868 910	11 485 559	109 359	-	36 463 828
Rådgivning	23 971 400	11 762 526	659 154	-	36 393 080
Annet	-	6 783 748	3 370 186	-	10 153 934
Totalt	182 166 629	41 846 811	9 791 017	-	233 804 457

Allokering av goodwill til kontantgenererende enheter (CGU)

Balansført goodwill i konsernet utgjør 207 millioner kroner per 31. desember 2021. Goodwill kommer hovedsakelig fra oppkjøpet av First Mover Group AS, Realia AS, AB Move4U i Syd, Resultat Prosjektledning Sverige AB og SIRVA Aps (Adam Transport Co. Aps). Goodwill testes for verdifall etter grupper av kontantgenererende enheter (CGU) lik det definerede driftssegmentet i samsvar med informasjonen presentert i note 3. Leietakerrådgivning, Flytt, Logistikk & Montering og Annet for hvert respektive land ble definert som en separat kontantgenererende enhet (CGU) i konsernet.

Nedskrivningstest av goodwill

Goodwill testes for verdifall minst årlig, eller når det er indikasjoner på verdifall. Nedskrivningstesten ble utført av selskap hvert kvartal. Gjenvinbart beløp settes til estimert bruksverdi. Bruksverdien er nåverdien av estimert kontantstrøm før skatt, ved bruk av en diskonteringsrente som reflekterer tidspunktet for kontantstrømmene og forventet risiko.

Følgende forutsetninger ble benyttet ved beregning av bruksverdi fra og med 2021

	Norge	Sverige	Danmark
WACC	11,9 %	11,4 %	11,4 %
Langsiktig vekstrate	2,5 %	2,5 %	2,5 %

Bruksverdien for CGUen for alle selskaper er beregnet ved å bruke estimerte kontantstrømmer basert på budsjettene godkjent av konsernledelsen, som dekker en periode frem til 2027. De anslåtte kontantstrømmene er basert på historiske tall, vår markedsandel og priser på våre produkter og tjenester og legger til en vekst i totalmarkedet frem til 2027. I følge ledelsen er dette umulige forutsetninger basert på utvikling av nye produkter og teknologier.

Sentrale forutsetninger for bruksverdieregninger

Følgende forutsetninger brukes når kontantstrømmen skal utledes:



BankID Signing
Tore Marfinsen
2022-09-20

Diskonteringsrente

Diskonteringsrenten trekkes fra med en vektet gjennomsnittlig kapitalkostnad (WACC) basert på kapitalpriseringsmodellen. WACC er beregnet til 11,9 %, det samme som i 2020. Diskonteringsrenten reflekterer markedsavkastningen som er relevant for konsernet og våre CGUer. Egenkapitalkostnad på 21,5 % basert på en risikofri rente på 3,5 %, markedsrisikopremie på 4,0 %, en liten aksjepremie på egenkapital på 4,0 % og konsernets aktive beta satt til 1,35 opp fra 1,3 i 2020. Gjeldskostnad satt til 7,5 % før skatt som reflekterer gjeldende obligasjon med en langsiktig 3 måneders NIBOR på 1,5 %, kommer opp fra 0,5 i 2019. Økningen i gjeldskostnader ble motvirket av reduksjon i andel av egenkapitalen i vår kapitalstruktur. For Sverige og Danmark bruker vi 0,5 % lavere risikofri rente.

EBITDA margin

EBITDA-marginer er basert på historiske og forventede fremtidige lønnsomhetsmål. Det er satt i gang flere distinkte tiltak i konsernet for å øke EBITDA-marginene fremover. Marginene oppnådd i 2021 er ikke representative for normal drift ettersom COVID-19 medførte betydelige reduksjoner i inntekter og kostnadsøkninger gjennom sykefravær og strenge rutiner for å hindre forurensning blant ansatte.

Vekstrate

Vekstraten i metoden med neddiskontert kontantstrøm er delt inn i to faser. Midtsiktsfasen frem til 2026 har en gjennomsnittlig vekst på 5,2 % der vi har som mål å gjenvinne noe momentum etter to år med COVID-19. Fra 2027 og fremover modellerer vi en steady state etter våre forventninger til inflasjonen på 2,5 % samme som i fjor.



BankID Signing
Tore Martinsen
2022-09-20

Sensitivitetsanalyse for sentrale forutsetninger

Det er utført en sensitivitetsanalyse for å avgjøre om en rimelig endring i sentrale forutsetninger vil føre til at balanseført verdi overstiger gjenvinnbart beløp, gitt at resten av forutsetningene er konstante. Beregningen ble utført for endringer i nøkkelforutsetninger for hver CGU:

- en WACC-analyse hvor WACC ble økt med 15 %, ville gi en nedskrivning på NOK 53m
- en reduksjon i EBITDA-margin med 15 %, vil gi en nedskrivning på NOK 77m
- en reduksjon i Vekstrate ved steady state med 15 %, vil gi en nedskrivning på NOK 0m

COVID-19-påvirkning

Vi forventer ikke langsiktig negativ innvirkning på etterspørselen etter våre tjenester på grunn av COVID-19-pandemien. Vi opplever at etterspørselen etter våre tjenester øker sammen med en normalisering av samfunnet der en pandemi ikke lenger påvirker våre leveringsmåter. I 2021 gjorde de gjentatte nedstengningene og gjenåpningene det utfordrende å matche virksomheten vår med riktig ressursnivå. I tillegg til høyere volatilitet i aktiviteten, var statlige ordninger fra 2020 som muliggjorde en fleksibel permisjonsstrategi som gjorde det mulig for oss å justere lønnskostnadene våre, ikke lenger tilgjengelig. Et stramt arbeidsmarked som tvang oss til å leie inn ressurser lenger ut i tid over en lengre periode økte vår eksponering for plutselige endringer i markedet.

Nedskrivning av CGU'er

Nedskrivningstesten indikerer et krav om nedskrivning av goodwill i CGU'er knyttet til svensk virksomhet. I januar 2022 begjærte selskapet Soder Stadsbud AB seg konkurs, med effektene tatt i vår balanse i 2021. Goodwillen i Sverige ble nedskrevet med totalt NOKm 26,9 i 2021, NOKm 6,0 i 2020. Resterende goodwill i konsernet, NOKm 206m er kontinuerlig gjenstand for ytterligere verdifall. Alle CGU'er forventes å gi mer lønnsomhet enn det de har gjort de siste to årene, og denne utviklingen er under nøye overvåking.

31.12.2021

Nedskrivning innregnet i CGU:

Flytt	(5 125 686)
Logistikk og Montering	(10 107 712)
Rådgivning	(4 914 368)
Annnet	(6 759 121)
Totalt	(26 906 887)
Endring i earnout innregnet i 2021	(8 349 913)
Netto effekt på egenkapital	(18 556 974)

Ettersom verdifallet og reduksjonen av beinet forpliktelse er innenfor justeringsperioden, presenteres det netto i resultatet



BankID Signing
Tore Martinsen
2022-09-20

Note 16. Finansielle instrumentkategorier og avstemming av forpliktelses som oppstår fra finansielle aktiviteter

Kategorier av finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser

31.12.2021	Finansielle instrumenter til	
	amortisert kost	Totalt
Eiendeler		
Kundefordringer	60 392 480	60 392 480
Andre kortsiktige fordringer	7 162 825	7 162 825
Begrensede kontanter (Escrow)	24 065 037	24 065 037
Kontanter og kontantekvivalenter	27 739 473	27 739 473
Totale finansielle eiendeler	119 359 815	119 359 815
Gjeld		
Obligasjoner	198 313 094	198 313 094
Banklån	2 125 533	2 125 533
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	78 087 096	78 087 096
Totale finansielle forpliktelser	278 525 723	278 525 723
31.12.2020		
		Totalt
Eiendeler		
Kundefordringer	58 370 742	58 370 742
Andre kortsiktige fordringer	18 309 225	18 309 225
Begrensede kontanter (Escrow)	24 065 037	24 065 037
Kontanter og kontantekvivalenter	48 198 396	48 198 396
Totale finansielle eiendeler	148 943 401	148 943 401
Gjeld		
Obligasjoner	193 688 253	193 688 253
Banklån	183 102	183 102
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	74 153 750	74 153 750
Totale finansielle forpliktelser	268 025 105	268 025 105

Avstemning av endringer i forpliktelser som oppstår fra finansieringsaktiviteter er vist i tabellene nedenfor:

2021	Ikke-kontante endringer					
	01.01.2021	Kontantstrømmer	Valutakursbevegelser	Nye leieforpliktelser	Annet	31.12.2021
Langsiktige lån	22 873 994	(20 748 461)	-	-	-	2 125 533
Kortsiktige lån	193 688 253	-	-	-	4 624 841	198 313 094
Leieforpliktelser	133 050 610	42 796 479	(2 150 471)	17 914 620	-	191 611 238
Sum gjeld fra finansieringsaktiviteter	349 612 857	22 048 018	(2 150 471)	17 914 620	4 624 841	392 049 865
2020						
		Non-cash changes				31.12.2020
		01.01.2020	Kontantstrømmer	Valutakursbevegelser	Nye leieforpliktelser	Annet
Langsiktige lån	193 894 404	(193 894 404)	-	-	-	22 873 994
Kortsiktige lån	-	193 202 304	-	-	-	485 949
Leieforpliktelser	93 419 314	(14 745 848)	1 161 348	53 215 795	-	133 050 610
Sum gjeld fra finansieringsaktiviteter	287 313 718	(15 437 948)	1 161 348	53 215 795	23 359 943	349 612 857



BankID Signing
Tore Marfinsen
2022-09-20

Note 17. Liste over datterselskaper

Følgende datterselskaper er inkludert i konsernregnskapet:

Selskap	Registreringsland	Plytt	Logistikk og Montering	Rådgivning	Annet	Eierandel og stemmerett 31.12.2021
First Mover Group AS	Norway				X	100 %
First Mover Group Norge AS	Norway	X	X	X		100 %
Realia AS	Norway			X		100 %
First Mover Group Sverige AB	Sweden				X	100 %
Relokator Söders Stadsbud AB	Sweden	X	X			100 %
AB MOVE4U I SYD	Sweden	X	X		X	100 %
Resultat Prosjektledning Sverige AB	Sweden			X	X	100 %
First Mover Group Denmark APS	Denmark	X	X	X	X	100 %
First Mover Group Deutschland GmbH (HRB17974)	Germany	X	X	X		100 %

I 2021 skiftet Relokator AS navn til First Mover Group Norge AS, og Relokator Sverige AB skiftet navn til First Mover Group Sverige AB

Følgende selskaper ble konsolidert i 2020:

Selskap	Registreringsland	Plytt	Logistikk og Montering	Rådgivning	Annet	Eierandel og stemmerett 31.12.2021
First Mover Group AS	Norway				X	100 %
Relokator AS	Norway	X	X	X		100 %
Realia AS	Norway			X		100 %
Relokator Sverige AB	Sweden				X	100 %
Tip på kundefordringer	Sweden	X	X			100 %
Tip på kundefordringer	Sweden	X	X		X	100 %
Økning i tillegg for forventede tap	Sweden			X	X	100 %
Tip på kundefordringer	Denmark	X	X	X	X	100 %
First Mover Group Deutschland GmbH (HRB17974)	Germany	X	X	X		100 %

I 2020 fusjonerte konsernet Relokator Montasje, Relokator Drift og Bemann til Relokator AS. Realk Prosjektledning AS ble sagt opp og eiendeler og ansatte overført til Relokator. RT Inreco ble slått sammen til Relokator Soder Stadsbud AB.



BankID Signing
Tore Martinsen
2022-09-20

Note 18. Kundefordringer

Kundefordringer	31.12.2021	31.12.2020
Kundefordringer	53 832 630	48 995 401
Opptjent ikke fakturert	6 916 553	10 435 843
Totale kundefordringer (brutto)	60 749 183	59 431 244
Tillegg for forventede tap	-356 703	-1 060 502
Totale kundefordringer (netto)	60 392 480	58 370 742

Kundefordringer er ikke rentebærende. Se tabellen nedenfor for en aldringsanalyse av kundefordringer.

Mengden forhåndsfakturerte inntekter ved årsslutt er begrenset. Se note 15 for beskrivelse av konsernets kredittisikostyring.

Aldersfordelt kundefordring						
Dager forfalt						
31.des.21	Ikke forfalt	<30 dager	30-60 dager	61-90 dager	>91 dager	Totalt
Kundefordringer	53 589 895	2 311 547	1 302 987	1 522 251	2 022 503	60 749 183
Forventede tap					356 703	356 703

Aldersfordelt kundefordring						
Dager forfalt						
31.des.20	Ikke forfalt	<30 dager	30-60 dager	61-90 dager	>91 dager	Totalt
Kundefordringer	37 454 287	11 769 094	5 103 109	1 988 870	3 115 884	59 431 244
Forventede tap					1 060 502	1 060 502

Tap på kundefordringer	2021	2020
Tap på kundefordringer	848 871	149 897
Økning i tillegg for forventede tap		224 083
Tap på kundefordringer	848 871	373 980



BankID Signing
Tore Martinsen
2022-09-20

Note 19. Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter i balansen og kontantstrømpoppstillingen inkluderer kontanter, bankinnskudd og alt annet pengeinstrumenter med løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsestidspunktet og måles til pålydende.

First Mover Group driver en kontantpool i NOK hvor heleide datterselskaper deltar. Slike cash pool-ordninger legger til rette for netting av kontantposisjoner i konsernet, og dermed redusere behovet for ekstern finansiering, og sentralisere styring av samlede stillinger.

	31.12.2021	31.12.2020
Kontanter og kontantekvivalenter	27 739 473	48 198 396
Begrensede kontanter (Escrow)	24 065 037	24 065 037
Kontanter og kontantekvivalenter i balansen	51 804 510	72 263 433

Begrensede kontanter per 31. desember 2021 utgjør NOK 24 065 037, som er plassert på en Depositumkonto og bruken er regulert av obligasjonsvilkårene. Enhver etterfølgende frigjøring fra deponeringskontoen skal brukes mot finansieringsoppkjøp av selskaper og/eller eiendeler fortsatt at:

- (1) hvis gearinggraden til gruppen er under 3.25:1 kan opp til 100 prosent av kjøpesummen finansieres med midler fra deponeringskontoen
- (2) hvis gearinggraden til gruppen er over 3.25:1, kan maksimalt 50 prosent av kjøpesummen finansieres med midler fra deponeringskontoen

Gearinggraden er beregnet netto gjeld til EBITDA. Nettogjeld justeres proforma for å ekskludere kontantvederlaget for Anskaffelsesprisen. Se note 20 for ytterligere informasjon om obligasjonsdekning.



Note 20. Aksjekapital, aksjonærer og egenkapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Pålydende	Bokført verdi
Ordinære aksjer	40	1 900	76 000
Sum	40	1 900	76 000

Aksjeeier i morselskapet	Antall aksjer	Eierandel	Aksjeklasse
Tore Martinsen (styreleder)	40	100 %	Ordinære aksjer
Totalt antall aksjer	40	100 %	

Egenkapital i konsernet	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Minoritet	Sum
Egenkapital 01.01.2021	76 000	2 351 965	81 656 757	1 097 121	85 181 843
Valutadifferanser			-2 345 802		-2 345 802
Tilleggutbytte			-285 000		-285 000
Årets resultat			-47 896 208	-1 097 121	-47 896 208
Egenkapital 31.12.2021	76 000	2 351 965	31 129 747	0	34 654 833



BankID Signing
Tore Martinsen
2022-09-20

Note 21. Lån

	Effektiv rente	Forfallsdato	Nominelt beløp	
			2021	2020
Obligasjon	NIBOR+6%	20.09.2022	200 000 000	200 000 000
Samlet sikret kortsiktig gjeld			200 000 000	200 000 000

Den effektive renten er et beregnet vektet gjennomsnitt.

I september 2019 utstedte konsernet en serie senior sikrede obligasjoner til maksimalt NOK 400 millioner, hvorav NOK 200 millioner er trukket per 31. desember 2021. Obligasjonen forfaller i september 2022 og renten for obligasjonen er 3 måneders NIBOR pluss en margin på 6 %. Nettoprovenyet fra den første obligasjonsemissjonen brukes til å refinansiere eksisterende gjeld, finansiering av oppkjøp og vekstinitiativer, i tillegg til generelle selskapsformål som beskrevet i obligasjonsvilkårene. Obligasjonen er sikret ved aksjepant over de vesentlige datterselskapene og formuespant på bankkonti, kundefordringer og andre driftsmidler i de vesentlige datterselskapene, begrenset oppad til 1,3 milliarder kroner.

Konsernet forplikter seg til å overholde følgende finansielle betingelser til enhver tid i løpet av obligasjonsemissjonens løpetid:

- (i) Uvektingsforhold*: Uvektforholdet skal ikke overstige 5,50:1.
- (ii) Minimumslikviditet: Likviditeten skal til enhver tid være minimum 10 millioner kroner.

Definisjonene som brukes i beregningen av finansielle covenants for leverage ratio er regulert i obligasjonsvilkårene og kan avvike fra de andre definisjonene. Leverage ratio er beregnet netto gjeld til EBITDA. For å beregne de finansielle vilkårene beregnes netto gjeld justert for IFRS 16-effekter (leie- eller leiekontrakter som i samsvar med GAAP eller IFRS gjeldende før 1. januar 2019 ville blitt behandlet som en operasjonell leieavtale, skal fortsatt behandles som operasjonelle leieavtaler).



Note 22. Kontraktsforpliktelser og betingede forpliktelser

Konsernet har ingen vesentlige kontraktsmessige forpliktelser eller avtaler utenfor balansen som ikke er reflektert i regnskapet.

Konsernet er gjennom sin løpende forretningsdrift utsatt for rettsaker og krav fra entreprenører og offentlige myndigheter. Dette er vanligvis garantikrav eller erstatningskrav som følge av skade på personer eller eiendom som har oppstått ved bruk av selskapets tjenester. Selskapet opplever ett krav i FMG Denmark på DKK 4,0m. Konsernet mener å ha en solid sak og forventer begrenset tap på grunn av dette kravet. Konsernet har derfor ikke satt av penger på balansen til et potensielt tap i dette tilfellet.



BankID Signing
Tore Marfinsen
2022-09-20

Note 23. Virksomhetssammenslutninger

Generelt om konsernets oppkjøp

Konsernet og alle våre datterselskaper samt våre målselskaper er asset light-selskaper med verdier primært knyttet til dets immaterielle eiendeler. De underliggende verdiene i våre bedriftsoppkjøp består hovedsakelig av mennesker, markedsposisjoner og kunnskap. Som en konsekvens av oppkjøp av asset light-selskaper bygges vi opp en betydelig mengde Goodwill.

Oppkjøp i 2021

Konsernet har ikke gjort noen oppkjøp i 2021.

Oppkjøp i 2020

Oppkjøp av AB MOVE4U I SYD

25. juni 2020 kjøpte konsernet 100 % av aksjene i AB MOVE4U I SYD (Move4U). Selskapet leverer logistikk- og konsultanttenester i den sørlige delen av Sverige. Gjennom oppkjøpet av Move4U vil konsernet fullføre sin posisjon i de tre største byene i Sverige og kunne kopiere vår posisjon i Norge hvor vi kan yte en helhetlig tjeneste i hele landets mest befolkede områder. Konsernet forventer at betydelige synergier mellom de svenske selskapene foreses til ett stykket konsern med geografisk rekkevidde og forbedrede tjenestetilbud støttet av egne salgssesjoner. Omsetningen før oppkjøp var NOK 18,4 millioner og resultatet NOK -1,3 millioner. Omsetningen for hele året var NOK 31,4 millioner og helårsresultatet NOK -2,0 millioner.

Goodwillen inneholder identifisert merverdi av synergieffekter og usikkelige immaterielle eiendeler. Den identifiserte usikkelige immaterielle eiendelen var samlet arbeidsstyrke. Arbeidsstyrken er dyrt og kostbar å erstatte. Selskapets samlede arbeidsstyrke har blitt ansett som usikkelig ettersom kontraktene til de nærmeste ikke uten videre kan flyttes fra selskapet.

Oppkjøp av Adams Transport Co. Aps

Den 30. mai 2020 kjøpte konsernet 100 % av aksjene i virksomheten Adams Transport Co. ApS (Adam) fra SIRVA International gjennom en utdeling. Adam er et av Danmarks ledende selskaper med en solid markedsposisjon. Adam tilbyr bedriftsflått og noen leietilrådningstjenester. Adam yter også flytte- og lagringstjenester til boeier i forbindelse til oppussingsprosjekter. Gjennom Adam vil konsernet utvide og styrke tjenestetilbudet for å kunne tilby hele ENG-tilbudet i Danmark. Adam presenterte en omsetning på NOK 13,6 millioner før oppkjøp og et resultat på NOK 0,4 millioner. Hele året var omsetningen NOK 38,5 millioner og resultatet ble NOK -0,2 millioner.

Goodwillen inneholder identifisert merverdi av synergieffekter og usikkelige immaterielle eiendeler. Den identifiserte usikkelige immaterielle eiendelen var samlet arbeidsstyrke. Arbeidsstyrken er dyrt og kostbar å erstatte. Selskapets samlede arbeidsstyrke har blitt ansett som usikkelig ettersom kontraktene til de nærmeste ikke uten videre kan flyttes fra selskapet.

Oppkjøp av Resultat Prosjektledning Sverige AB

31. oktober 2020 kjøpte konsernet 100 % av aksjene i Resultat Prosjektledning Sverige AB. Selskapet tilbyr leietilrådning i de tre største byene i Sverige (Stockholm, Göteborg og Malmö) med kontor i Göteborg. Gjennom dette oppkjøpet ser konsernet et betydelig potensial for synergier for å forbedre både saksretter og mangler i de svenske selskapene ved å kombinere markedsinformasjon og prosjekter med leverandere. Resultat Prosjektledning Sverige AB hadde en omsetning på 7,8 MNOK før oppkjøp og et resultat på 1,2 MNOK var omsetningen for hele året NOK 11,7 MNOK og helårsresultatet på 1,2 MNOK.

Goodwillen inneholder identifisert merverdi av synergieffekter og usikkelige immaterielle eiendeler. Selskapet kan gi konsernet muligheten til å ta en ledende nasjonal posisjon innen leietilrådning og arbeidsplassrådgivning i Sverige. De identifiserte usikkelige immaterielle eiendelene var deres egenutviklede arbeidsplasskonsulentverktøy kalt NEXTSTEP og samlet arbeidsstyrke. Arbeidsstyrken er dyrt og kostbar å erstatte. Selskapets samlede arbeidsstyrke har blitt ansett som usikkelig ettersom kontraktene til de nærmeste ikke lett kan flyttes fra selskapet.

Nedskrivning

Som en konsekvens av Covid-19 har det skjedd en verdi fall på NOK 26m, se note 15. Nedskrivningen skjedde på de svenske selskapene, primært på Söder Stadsbud AB som 13. januar 2022 begjerte seg konkurs. Forventet exit-out av fremtidige utbetalinger til Move4U og Resultat SE ble redusert med 8,3 millioner kroner i 2021. Effekten av reduksjonen i fremtidige forpliktelser er rapportert til andre driftsnoter.

Transaksjoner og oppkjøp til virkelig verdi 2021

Ingen transaksjoner ble utført i 2021.

Transaksjoner og oppkjøp til virkelig verdi 2020

Virkelig verdi

Virkelig verdi av identifiserbare eiendeler og forpliktelser på oppkjøpstidspunktet var:

EIENDELER	Adams	MOVE4U	Resultat AB
Anleggsmidler	57 308	3 314 637	854 240
Omlopsmidler	0	13 080 999	3 391 440
SUM EIENDELER	57 308	16 395 636	4 255 680
GJELD			
Langsiktig gjeld	0	5 563 167	375 440
Kortiktig gjeld	0	8 723 733	1 674 400
SUM GJELD	0	14 286 900	2 049 840
Sum identifiserte netto eiendeler	57 308	2 108 735	2 205 840
Goodwill ved oppkjøp	9 791 018	18 698 996	12 324 416
Kjøpsvederlag overført	9 848 326	20 807 731	14 530 256

Transaksjonsdetaljer

Detaljene for transaksjonen er presentert nedenfor:

Transaksjonsdetaljer:	Transaksjonstid	Adam	Move4U	Resultat AB
Kontraktbetaling	2020	7 304 191	8 380 000	6 314 256
Aksjebetaling	2020			1 560 000
Overført forpliktelser	2020	2 544 134		
Exit Out kontrakter	Fremtidig betaling		7 673 866	1 612 000
Exit Out akpjer	Fremtidig betaling		4 533 866	5 044 000
Total NOK		9 848 326	20 807 731	14 530 256



Note 24. Hendelser etter balansedagen

På grunn av flere nedstengninger og gjenåpninger på tvers av alle våre geografiske områder har våre økonomiske resultater blitt betydelig hemmet i 2021. Dette har igjen resultert i at selskapet i løpet av første kvartal 2021 vil mislykkes i å overholde leverage ratio covenants som definert i Termin ark. I skrivende stund er FMG i ferd med å ta opp dette problemet med våre obligasjonseiere. En 5 års gjenopprettingsplan ble publisert 31. mars 2022 og presentert for obligasjonseierne som grunnlag for å utvikle en bærekraftig kapitalstruktur med våre kreditorer. Konsernet er for tiden engasjert i en prosess med en gruppe obligasjonseiere som har negativ kontroll over obligasjonen. Målet med prosessen er å utvikle et sett om endringer i gjeldende obligasjonslån som skal støtte konsernet som en fortsatt drift i det som anses som «Recovery period» hvor vi har begrenset tilgjengelig likviditet og med en langsiktig struktur, som gir konsernet tid til å gjenopprette strukturen og deretter kunne refinansiere gjelden basert på en sunn kapitalstruktur.

FMG har positive markedsutsikter, og vi tror at markedet vårt vil gå tilbake til nivåer før Covid-19. De siste to årene har imidlertid vært utfordrende for konsernet. Flere runder med restruktureringer og kostnadsreduksjonsprogrammer trekker båndet på kulturen og den generelle oppfatningen til konsernet. Det er vårt primære fokus å gjenvinne konsernets interne og eksterne momentum, fokusere på forretninger og berolige bekymrede ansatte.

Note 25. Nærstående parters transaksjon

Competitore er et selskap eid av Tore Martinsen, konsernsjef og styreformann. Tore var i deler av 2021 ikke ansatt i konsernet og hadde et konsulentbasert engasjement i konsernet, i tillegg som styreleder. I denne perioden hadde Erik Arnø rollen som konsernsjef i FMG. Da Arnø trakk seg fra administrerende direktør, ble Martinsen igjen ansatt i underkonsernet.



Oversikt over konsernet

Competitore AS er morselskapet til First Mover Group

First Mover Group (FMG) er en nordisk aktør som tilbyr tjenester til bedrifter i en flytteprosess. Våre tjenester inkluderer leietakerrådgivning, forretningsflyttetjenester og logistikk- og monterings tjenester. Konsernet har virksomhet i Norge, Sverige, Danmark og Tyskland. Competitore AS er et selskap som kontrollerer alle datterselskapene til FMG. Konsernet har hovedkontor på Bekkestua, Norge.

Uttalelse til årsregnskapet

Styret bekrefter i samsvar med regnskapsloven § 3.3a at Competitore AS oppfyller de nødvendige krav for fortsatt drift, og årsregnskapet for 2021 er utarbeidet på grunnlag av denne forutsetningen. Competitore AS har utarbeidet konsernregnskapet for konsernet ("First Mover Group", "FMG", "Konsernet" eller "Selskapet") for regnskapsåret 2021 i samsvar med IFRS (International Financial Reporting Standards) som vedtatt av EU.

Konsernresultatregnskap for konsernet

Selskapets inntekter fortsatte å øke fra sist rapporterte inntekter, fra 401 millioner kroner i 2020 til 461 millioner kroner uten uorganisk vekst i 2021. Vår organiske vekst falt imidlertid til -1,6 % fra fjorårets fulle proforma-inntekt på 450 millioner kroner. Forretningssegmentet Business Relocation er fortsatt det største segmentet og representerer 57 % (52 %) av inntektene. Logistikk og montering er det nest største segmentet med 26 % (26 %) av inntektene, og leietakerrådgivning og annet representerer henholdsvis 10 % (17 %) og 7 % (6 %).

Norge fortsetter å være den største geografiske regionen og representerer om lag 71 % (79 %) av inntektene. Danmark og Sverige like store med 14 % hver. Sverige i 2020 utgjorde 11 % og Danmark 10 % av inntektene. Tyskland var fortsatt i oppstartsfasen i 2021.

Selskapet trakk tilbake deler av sin stilling i Sverige i januar 2022 og erklærte Söders Stadsbud AB konkurs og avsluttet all aktivitet i det svenske forvaltningsselskapet FMG Sverige AB. Noen langsiktige kontrakter ble overført til Move4U. Move4U vil betjene operasjoner i Stockholm gjennom et satellittkontor. I 2020 og 2021 representerte de to svenske selskapene som ble avsluttet en stor andel av de negative resultatene utenfor Norge.



Inntektene for 2021 var NOK 461m (401m). Driftsresultatet ble NOK -25,5m (17,9m) noe som ga en negativ driftsmargin på -6,1% (4,6%). Den negative utviklingen på driftsresultat er et resultat av lavere inntekter fra kontrakter med kunder sammenlignet med relevante proforma-tall i 2020, økte av- og nedskrivninger og høye driftskostnader som følge av økt sykefravær og påfølgende bruk av innleid mannskap. Inkludert i driftsresultatet for 2021, en nedskrivningskostnad, relaterte effekter fra reduserte balanseverdier i våre svenske datterselskaper, inkludert konkursen til Söders Stadsbud AB, beløper seg til NOK 33,2m. IFRS 16 effekt på driftsresultatet var NOK -1,4m. FMG hadde en kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter på NOK 16,0m (34,8m).

Konsolidert oppstilling av finansiell stilling, likviditet og kontantstrøm for konsernet

Konsernets bokførte verdi av totale eiendeler per 31. desember 2021 var 542 millioner (553 millioner). Omløpsmidler utgjorde NOK 122m (164m) og kortsiktig gjeld var NOK 336m (326m). Anleggsmidler utgjorde 419 millioner kroner (388 millioner), hvorav andre immaterielle eiendeler inkludert goodwill utgjorde 226 millioner kroner (249 millioner). Reduksjonen reflekterer nedskrivninger som er foretatt i løpet av året, se note 14. Egenkapital er NOK 34,7m, som gir en egenkapitalandel på 6%.

Kontantbeholdningen per 31. desember 2021 var NOK 51m (72m) (hvorav NOK 24m (24m) er bundet). Selskapet hadde rentebærende lån på NOK 198m (194m) og en ubenyttet kredittfasilitet på NOK 10m.

Kontantstrøm fra drift (CFO) kom inn på 36,9 millioner kroner (54,4 millioner). I 2020-rapporten inkluderte finansdirektør netto finanskostnader. I 2021 flyttes netto finanskostnader til kontantstrøm fra finansiering (CFF) i den konsoliderte kontantstrømpoppstillingen.

Økt bruk av innleid mannskap, generelt høyere press på driftsmarginer og lavere reduksjon av arbeidskapital var nøkkelelementer som tok ned CFO i 2021 sammenlignet med 2020. CFO står kun for de faktiske kontanttransaksjonene, og er ikke justert for kontantposter som f.eks. avskrivninger, verdifall og for endringer i arbeidskapital.

I september 2019 utstedte First Mover Group Holding AS en obligasjon i kapitalmarkedet pålydende NOK 200m med forfall 20. september 2022. Marginen på obligasjonen er 6,00 % over 3 måneders NIBOR. Obligasjonen ble utstedt for å lette oppkjøpet av First Mover Group AS, for å refinansiere eksisterende gjeld og for å sikre finansiering for oppkjøp fremover. Midlene til oppkjøp er skilt ut i en

deponeringskonto som konsernet kan benytte for å finansiere hele beløpet til en oppkjøpt enhet, avhengig av gearingsposisjonen til konsernet.

Pågående bekymring

Både 2020 og 2021 har vært år hvor konsernet har lidd under utfordrende markedsforhold. Redusert aktivitet og økte kostnader på grunn av føre-var-tiltak og økt sykefravær har tatt på knekken på økonomien i konsernet. I løpet av 2021 ble likviditetsposisjonen i konsernet ytterligere forverret med NOK 8,0m



Største aksjonærer 31 DESEMBER 2021

Aksjeiere	Holding	Aksjer
Competitore AS (owned by Tore Martinsen, group CEO and Chairman)	9 860 294	74,9 %
Calobra AS (owned by board member Eric Øverby)	1 439 100	10,9 %
Vangbo Invest AS (owned by Mats Vangbo)	408 857	3,1 %
Bjerke Eiendom AS (owned by Anders Bjerke, FMG N CEO)	334 092	2,5 %
Hallin AS (employee FMG N)	104 175	0,8 %
Dresan AS (employee FMG N)	89 268	0,7 %
GGC AS (owned by board member Jacob Gravdal)	76 460	0,6 %
Percam AS	71 210	0,5 %
Eirik Arnø (FMG N COO)	70 400	0,5 %
Celcas AS	65 846	0,5 %
Other	720 270	5,4 %
Total	13 249 974	100%

Finansiell risiko

Konsernets sentrale finansavdeling styrer den finansielle risikoen, og styret i FMG godkjenner konsernets retningslinjer for styring av finansiell risiko. Hovedmålet med finansiell risikostyring er å identifisere, kvantifisere og håndtere finansiell risiko. Konsernet er eksponert for valutarisiko, kredittisiko, likviditetsrisiko og renterisiko. Konsernet var ved utgangen av 2021 ikke i stand til å overholde leverage ratio og gjenopplivet en fraskrivelse for dette bruddet tilsvarende. Prosessen pågår mellom konsernet og dets obligasjonseiere for å utvikle et sett med endringer i obligasjonens terminliste, se note 2, 21 og 24.

Konsernet rapporterer sine tall i NOK, men har gjennom sin internasjonale virksomhet inntekter og kostnader i SEK, DKK og EUR. Valutakursrisikoen anses å være begrenset, da våre utenlandsvirksomheter i stor grad utgjør selvstendige virksomheter hvor hoveddelen av kostnader og inntekter er i samme valuta som oppveier hverandre. Valutarisiko i driften er begrenset til forvaltningshonorarer overført over landegrensene, internasjonale lån mellom First Mover Group AS (FMG AS) og dets utenlandske datterselskaper og potensiell distribusjon fra datterselskaper tilbake til FMG AS.

Alle utenlandske oppkjøp er gjenstand for valutaeksponering. Konsernet har ikke inngått noen derivat- eller andre avtaler for å redusere valutakursrisikoen og relaterte operasjonelle risikoer. Immaterielle eiendeler og goodwill avledet fra M&A-aktivitet er også gjenstand for valutasingninger.

Kredittisiko

Konsernet er eksponert for kredittisiko fra sine operasjonelle aktiviteter, primært sine kundefordringer og påløpte inntekter, og fra sine kontanter og kontantekvivalenter deponert i banker.

Risikoen for tap på fordringer vurderes å være lav. Brutto kredittisikoeksponering per 31. desember 2021 var NOK 60,4m (58,4m) for konsernet. Dette tallet inkluderer ikke konserninterne fordringer. Siden mars 2020 har konsernet inngått en avtale med Aros Kapital AB om salg av fordringer som effektivt reduserer kredittisiko samt arbeidskapital.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil være i stand til å møte sine nåværende og fremtidige kontantstrøm- og sikkerhetskrav uten å negativt og vesentlig påvirke konsernets daglige drift eller generelle finansielle stilling og potensialet for ekspansjon.

Per 31.12.2021 hadde konsernet 52 millioner kroner i kontantekvivalenter med ytterligere 10 millioner kroner i ubenyttet rullerende kredittfasilitet. Av kontantekvivalenter er 30 millioner kroner bundet, enten på deponeringskonto, innskudd eller arbeidsgiveravgift. Konsernet publiserte 31. mars 2022 en plan for hvordan likviditetsbuffer skulle gjenoppbygges. Inntil konsernet har gjenoppbygd en sterkere likviditetsbuffer, skal et strengt regime med kostnadskontroll og lave investeringer råde.

Konsernets eksponering for risikoen for endringer i valutakurser relaterer seg primært til konsernets driftsaktiviteter (når inntekter eller kostnader er i utenlandsk valuta) og konsernets nettoinvesteringer i utenlandske datterselskaper.

Renterisiko

Konsernet er eksponert for endringer i renten, da selskapets rentebærende gjeld har et flytende rentelement (NIBOR pluss en fast margin) på obligasjons- og billeaseavtalene. Konsernet vil videre være underlagt rådende markedsinteresse for eventuelle fornyelser eller refinansiering fremover. Vår hovedforfallsgjeld er obligasjonen på 200 millioner kroner som forfaller 20. september 2022. Endringer i renten kan også påvirke fremtidige investeringsmuligheter.

Egne aksjer

First Mover Group Holding AS og de øvrige selskapene i konsernet har ikke eierskap til egne aksjer.

Organisasjon og arbeidsstyrke

Totalt antall årsverk (FTE) i 2021 var 453 (497) eksklusive underleverandører. Vi har 10,8 % kvinnelige ansatte og 26 % kvinnelige ledere og ledere. I Norge har vi 83 deltidsansatte hvorav to er kvinner.

Sykepermisjonen utgjorde ca. 6,5 % (7,4 %) av den totale arbeidstiden i FMG Norge som er den største enheten i konsernet. Tallene er negativt påvirket av forholdsregler som er tatt knyttet til Covid-19-pandemien. Konsernet vil fortsette arbeidet med å redusere antall sykedager.

Ingen hendelser eller rapportering av arbeidsrelaterte ulykker som har resultert i vesentlige materielle skader eller personskader har skjedd i løpet av året.

Arbeidsmiljøet vurderes som godt, men det arbeides fortløpende med forbedringer basert på tilbakemeldinger fra medarbeiderundersøkelser.

Med unntak av godtgjørelse til to styremedlemmer hadde First Mover Group Holding AS ingen ansatte i 2021.

Fordeling av totalresultatet for året

Styret foreslår for den ordinære generalforsamling at Årets totalresultat for konsernet på kr.-52,3 millioner er belastet «Annen egenkapital».

Utsikter

Utsiktene for 2021 så lovende ut på samme tid i fjor. Forventningene for 2021 var en gradvis bedring tilbake til nivåene før Covid-19 mot siste kvartal av 2021. Vi opplevde gjentatte driftsstanser, og spesielt nedstengningen i Q4 2021, som et resultat av omicron-mutasjonen, gjorde at vi savnet forventningene våre til år.

FMG publiserte 31. mars 2022 en 5-årig forretningsplan der vi delte våre markeds- og økonomiske utsikter for de neste 5 årene. De samlede markedsutsiktene er fortsatt attraktive, og vi ser muligheter i alle våre nøkkelmarkeder. Inntil konsernet har kommet seg ordentlig ut av sin nåværende posisjon og igjen overholder gjeldsbetingelser, vil ingen store investeringer eller fusjoner og oppkjøp finne sted. Konsernet forventer en gjennomsnittlig vekst i omsetning på 5 % per år de neste fem årene.

Som alle fremtidige anslag er risiko involvert. Uforutsette hendelser påvirket av elementer som pandemier og politiske konflikter vil påvirke utviklingen. Vi har imidlertid sett en relativt god fasthet i inntektene våre i de to årene med pandemi hvor hjemmekontoret, den største trusselen mot tjenestene våre, ble sterkt pålagt.

Selv om FMG har positive markedsutsikter, og forventningene om at markedet vårt vil gå tilbake til nivåer før Covid-19, trenger konsernet mer tid for å gå tilbake til nivåene av lønnsomhet opplevde før Covid-19. Konsernet har ennå ikke sett nivået av langsiktige store prosjekter ute i markedet som pre-Covid-19, og de siste to årene har kostnadsuttprosjekter tært på evnen til å håndtere sesonger med høy inntekt. I tillegg legger ekstraordinære kostnadsøkninger og mer konkurranse press på marginene.

Konsernets hovedmål er lønnsom vekst og styrket posisjon på tvers av verdikjeden i alle nøkkelmarkeder. Basert på et gjenopprettet marked, forventer selskapet å forbedre lønnsomheten og styrke kontantstrømmen fra driften fremover.

De langsiktige effektene og varigheten av Covid-19 er fortsatt usikre, og utsiktene våre er derfor preget av usikkerhet.

Miljø-, sosial- og styringsrapportering

Vår største påvirkning på miljøet er vår egen påvirkning gjennom vår egen aktivitet og vår innsats for å påvirke kundenes aktiviteter. Derfor ønsker First Mover Group å redusere vårt eget fotavtrykk og gjennom vår virksomhet påvirke og bidra til bevisstgjøring og bærekraft og samfunnsansvar for våre kunder og partnere. Hvert år flytter vi rundt 40 000 ansatte. Dette setter oss i en unik posisjon i Norden for å påvirke bedrifter til å ta bærekraftige valg for sine leieforhold.

Verden er i endring og det er vi også. For å ha som mål å møte de høye kravene fra våre kunder og andre interessenter, har vi lansert vårt interne prosjekt FMGreen. FMGreens mål er å utvikle nye bærekraftige løsninger samtidig som vi reduserer vårt eget miljøfotavtrykk og hjelper kunder og partnere med å øke bevisstheten om bærekraft og samfunnsansvar. FMGreens visjon; Inspirer til Green Moving

Vi ser på arbeidet med bærekraft og samfunnsansvar som en utfordring og som en mulighet til å endre vår bransje. Som fullkjedeleverandør har vi en stor mulighet til å gjøre positive endringer for våre kunder og bransjen. Vi jobber med eksepsjonelle mennesker i vårt eget selskap samt våre kunder og samarbeidspartnere. Vi ønsker å utvikle vår bransje og møte utfordringene med bærekraft og samfunnsansvar sammen. Strategien og tilnærmingen vi har til bærekraft og samfunnsansvar er nært knyttet til FMG sin visjon; Vi skaper bedre begynnelse.

Vi skaper bedre begynnelse...

Ved å utføre en grønnere flytteprosess

... Ved å finne den perfekte eiendommen

Våre dyktige leietakerrådgivere hjelper kundene med å finne de riktige lokalene som passer deres behov. Det er mange faktorer å vurdere, inkludert plassering, nærmiljø og størrelse. Vi ønsker at miljøaspektet prioriteres også i denne sammenhengen. Noen av områdene vi fokuserer på er miljøkravspesifikasjoner, byggetekniske løsninger - eksempel; ventilasjon og solceller, finne klimaeffektive lokaler, en plassering med riktig størrelse kan spare kunder og miljø for unødvendige oppvarmings- eller-klima-anleggskostnader med BREAM-sertifiserte lokaler.

... Ved å styre hele prosessen

Våre erfarne rådgivere kan veilede kunder gjennom hele prosessen, enten det er flytting, oppussing eller omorganisering av nåværende lokaler til organisatoriske endringer. Vi mener at en flytteprosess er en mulighet til å ta gode og miljøvennlige valg. Noen av områdene vi fokuserer på er lagerregistrering for å finne passende møbler for gjenbruk eller for salg gjennom vår gjenbruksløsning og bærekraftige anskaffelsesprosesser - for eksempel; FSC-merking på nye møbler.



... Ved å håndtere all logistikk og montering

Våre kompetente prosjektledere sørger for en effektiv flytteprosess, og vi legger vekt på at prosessen skal ha minst mulig negativ innvirkning på lokalsamfunnet. Hvert år kaster vi 8 000 tonn avfall for våre kunder. Avfallet har en sorteringsgrad på 95 % i de ulike fraksjonene til miljøstasjonene. Vi ønsker å redusere mengden brukbare møbler vi leverer til resirkulering for våre kunder.

2021 var et godt år for innovative løsninger. Vi startet arbeidet med vår nye retning, FMGreen – inspirere til grønn flytting, og vi lanserte to tekniske innovasjoner som vil hjelpe oss mot å nå våre FNs bærekraftsmål; Virtuell FMG og FMG gjenbruk.

Vi fortsatte også samarbeidet med GoGood for å utvikle portalen som brukes i FMG Re-Use videre. Vi har stor tro på at vårt arbeid med GoGood vil utgjøre en stor forskjell i bransjen, og vi har allerede fått positive tilbakemeldinger fra våre kunder gjennom pilotprosjekter.

FNs bærekraftsmål vi mener er mest relevante for oss er mål nr. 8, 12, 13 og 17. Vårt hovedmål er nr. 12 - Ansvarlig forbruk og produksjon. Siden en stor del av vår virksomhet er deponering av overskuddsmøbler, ser vi viktigheten av å iverksette tiltak og aktiviteter for å redusere mengden møbler som leveres til gjenvinningsstasjoner.

En stor del av vår virksomhet er å kvitte seg med overskuddsmøbler. Derfor føler vi som en aktør i frontlinjen med førstehåndserfaring av hvor mye møbler og relatert materiale som kastes hvert år, har et ekstra ansvar for å fokusere på bærekraftsmål 12. Bærekraftig forbruk og produksjon, handler om å gjøre mer og bedre med mindre. Det handler også om å frikoble økonomisk vekst fra miljøforringelse, øke ressurseffektiviteten og fremme bærekraftig livsstil.

Vårt fokus er å redusere mengden møbler vi leverer til Norsk Gjenvinning. Derfor har First Mover Group etablert et strategisk samarbeid med GoGood for å muliggjøre en sirkulær økonomi. Møbler som en fraksjon er utfordrende og kostbare å gjenbruke/resirkulere ettersom de er produsert og sammensatt av flere forskjellige materialer; for eksempel underlag i metaller, rammer i tre og med ulike tekstiler av både syntetiske og naturlige materialer. Derfor har vi et mål om å omfordele, reparere og gjenbruke kontormøbler i en sirkulær modell.

Sosial

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass med like muligheter og har i sin policy inkludert forskrifter for å hindre kjønnsdiskriminering når det gjelder lønn, forfremmelse og rekruttering. Konsernet har tradisjonelt rekruttert fra miljøer som er noe dominert av menn. Konsernet hadde per 31. desember 2021 453 årsverk, hvorav 10,8 % er kvinner. Vårt styre består av 40 % kvinner og 60 % menn.

Diskrimineringslovens mål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter, og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstammning, hudfarge, språk, religion og tro. Konsernet jobber aktivt, målbevisst og systematisk for å oppmuntre lovens formål innenfor vår virksomhet. Vi sørger også for at vi ikke bidrar til menneskerettighetsbrudd. Bærekraftig utviklingsmål nummer 8 er viktig for vår organisasjon og våre ambisjoner er:

- Ingen skal være skadet eller syk som følge av arbeidet i FMG.
- Kjønnsbalansen blant ledere skal gjenspeile kjønnsbalansen slik den er i hele organisasjonen.
- Etnisk mangfold i organisasjonen må gjenspeile det etniske mangfoldet i lokalsamfunnene vi opererer i.
- Være en attraktiv arbeidsplass for eksisterende og nye medarbeidere.

Styring

Å bygge tillit gjennom god selskapsstyring er nøkkelen til lisensen til å operere for hvert selskap. First Mover Group fortsetter å identifisere måter å forbedre åpenhet, forsyningskjedestyring og profesjonell oppførsel for å nevne noen kjerneområder.

Konsernet arbeider med å implementere Norsk styret for eierstyring og selskapsledelse sin anbefaling om eierstyring til vår strategi for eierstyring og selskapsledelse. Vi har en ansattrepresentant i styret som består av 40 % kvinner. Det er to eksterne direktører som utvider styrets kompetanse innen områdene juss, HR, strategi og økonomi. Alle styremedlemmer eier aksjer i selskapet. Eksterne styremedlemmer mottar styregodtgjørelse. De to eksterne styremedlemmene har hatt konsulentprosjekter for selskapet i løpet av 2021 på NOK 80k.

Konsernet har utviklet en 5-årig strategiplan med tilsvarende referanser til kapitalstruktur, budsjetter og utbyttepolitikk. Aksjene i First Mover Group Holding AS har lik stemmerett. Overdragelse av aksjer er betinget av styrets godkjenning etter reglene i aksjeloven. Alle kvartalsrapporter er underlagt godkjenning og gjennomgang av revisjonsutvalget.

Forsikring

Styret i First Mover Group Holding AS og konsernsjef er dekket av en forsikring for deres potensielle ansvar overfor selskapet og eventuelle nærstående parter heri. Konserndirektørene er dekket i RiskPoint AS med et beløp på 10 millioner kroner. Denne forsikringen dekker også datterselskapenes styremedlemmer i selskaper eid mer enn 50 %, som alle er konsernselskaper.

Oslo, 04/07/2022



Kontantstrømoppstilling - indirekte modell

	2021	2020
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	-49 450 635	4 611 153
- Periodens betalte skatt	-3 036 336	-909 571
+/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	387 083	-576 240
+ Ordinære avskrivninger	31 905 960	28 523 042
+ Nedskrivning anleggsmidler	33 257 345	0
+/- Endring i varelager	12 144 418	-14 907 260
+/- Endring i kundefordringer	-53 034	0
+/- Endring i leverandørgjeld	103 628	46 502
+/- Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordninger	0	0
+/- Effekt av valutakursendringer	22 355 281	19 643 925
+/- Poster klassifisert som investerings-/finansieringsaktiviteter	0	0
+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter	-5 427 490	9 647 010
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	42 186 220	46 078 561
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	4 859 134	480 749
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-4 017 721	-1 800 360
+ Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	-30 000	-1 905 081
- Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	-5 253 644	-6 251 535
+ Innbetalinger ved salg av andre investeringer	0	-30 498 549
- Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	136 464	5 183 566
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-4 305 767	-34 791 210
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
+ Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	192 028	15 356 377
+ Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	0	0
- Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-58 494 716	-37 035 362
- Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	0	0
+/- Netto endring i kassekreditt	0	0
+ Innbetaling av egenkapital	0	1 563 600
- Tilbakebetaling av egenkapital	0	0
- Utbetaling av utbytte	0	0
+ Innbetaling av aksjonærbidrag	0	0
+ Innbetaling av konsernbidrag	0	0
- Utbetaling av konsernbidrag	0	0
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-58 302 688	-20 115 385
+/- Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	-36 687	-123 942
= Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-20 458 922	-8 951 976
+ Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	48 198 397	57 644 372
= Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	27 739 475	48 692 396



Kontantstrømoppstilling - indirekte modell

	2021	2020
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	-43 708 418	6 286 633
- Periodens betalte skatt	0	0
-/+ Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	23 467	0
+ Ordinære avskrivninger	36 150	2 633
+ Nedskrivning anleggsmidler	0	0
+/- Endring i varelager	12 144 418	-14 907 260
+/- Endring i kundefordringer	-53 034	0
+/- Endring i leverandørgjeld	103 628	46 502
+/- Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordninger	0	0
+/- Effekt av valutakursendringer	0	0
+/- Poster klassifisert som investerings-/finansieringsaktiviteter	0	0
+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter	-8 494 997	221 426
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-39 948 786	-8 350 066
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	45 000	-156 650
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-1 169 260	0
+ Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	-30 000	-836 605
- Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	45 167 192	0
+ Innbetalinger ved salg av andre investeringer	0	-2 692 346
- Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	136 464	5 183 566
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	44 149 396	1 497 965
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
+ Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	1 962 775	9 600 000
+ Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	0	0
- Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-9 626 682	0
- Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	0	0
+/- Netto endring i kassekreditt	0	0
+ Innbetaling av egenkapital	0	0
- Tilbakebetaling av egenkapital	0	0
- Utbetaling av utbytte	0	0
+ Innbetaling av aksjonærbidrag	0	0
+ Innbetaling av konsernbidrag	0	0
- Utbetaling av konsernbidrag	0	0
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-7 663 907	9 600 000
+/- Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	0	0
= Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-3 463 297	2 747 899
+ Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	4 136 712	1 388 812
= Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	<u>673 415</u>	<u>4 136 711</u>