



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 914 671 965
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORASONDEGRUPPEN AS
Forretningsadresse: Kirkegata 3
2000 LILLESTRØM

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bodil Løkken Bendiksen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 11.05.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 07.07.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Annen driftsinntekt		10 995 081	10 593 616
Sum inntekter		10 995 081	10 593 616
Kostnader			
Varekostnad		67 466	66 010
Lønnskostnad		6 167 203	5 390 586
Annen driftskostnad		4 672 112	5 772 461
Sum kostnader		10 906 780	11 229 058
Driftsresultat		88 301	-635 442
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		800 000	800 000
Annen renteinntekt			518
Sum finansinntekter		800 000	800 518
Annen rentekostnad		948	99 262
Annen finanskostnad		3 125	
Sum finanskostnader		4 073	99 262
Netto finans		795 927	701 256
Ordinært resultat før skattekostnad		884 228	65 814
Ordinært resultat etter skattekostnad		884 228	65 814
Årsresultat		884 228	65 814
Årsresultat etter minoritetsinteresser		884 228	65 814
Totalresultat		884 228	65 814
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		884 228	65 814
Sum overføringer og disponeringer		884 228	65 814



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
---------------------	-------------	-------------	-------------



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		35 309 925	33 009 925
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		16 000 000	17 675 000
Andre aksjer			3 125
Overfinansiert sikret pensjonsordning		102 942	92 053
Sum finansielle anleggsmidler		51 412 867	50 780 103
Sum anleggsmidler		51 412 867	50 780 103
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		125 988	
Andre kortsiktige fordringer		617 737	636 596
Konsernfordringer		4 313 992	6 445 840
Sum fordringer		5 057 717	7 082 437
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		5 215 458	3 063 719
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		5 215 458	3 063 719
Sum omløpsmidler		10 273 175	10 146 155
SUM EIENDELER		61 686 042	60 926 258
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		3 155 700	3 155 700



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Overkurs		5 182 646	5 182 646
Sum innskutt egenkapital		8 338 346	8 338 346
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		51 606 033	50 721 805
Sum opptjent egenkapital		51 606 033	50 721 805
Sum egenkapital		59 944 379	59 060 151
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		445 797	550 097
Skyldig offentlige avgifter		456 132	235 178
Annen kortsiktig gjeld		839 734	1 080 832
Sum kortsiktig gjeld		1 741 663	1 866 107
Sum gjeld		1 741 663	1 866 107
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		61 686 042	60 926 258



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		18 323 535	16 066 923
Andre driftsinntekter	11	44 101 297	39 460 997
Sum inntekter		62 424 832	55 527 919
Kostnader			
Varekostnad		2 788 142	2 724 984
Lønnskostnader	9	38 017 394	31 288 611
Avskrivning	1	2 300 457	2 206 136
Annen driftskostnad		16 558 508	13 526 608
Sum kostnader		59 664 501	49 746 338
Driftsresultat		2 760 331	5 781 581
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i annet foretak i samme konsern	2		
Annen renteinntekt			1 675
Annen finansinntekt		2 490	2 721
Sum finansinntekter		2 490	4 396
Annen rentekostnad		2 481 612	2 910 542
Annen finanskostnad		3 180	
Sum finanskostnader		2 484 792	2 910 542
Netto finans		-2 482 302	-2 906 146
Ordinært resultat før skattekostnad		278 029	2 875 435
Skattekostnad på ordinært resultat	12	122 832	200 332
Ordinært resultat etter skattekostnad		155 197	2 675 103
Årsresultat		155 197	2 675 103
Årsresultat etter minoritetsinteresser		155 197	2 675 103
Totalresultat		155 197	2 675 103



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Overføringer og disponeringer			
Overført fra/til annen egenkapital		155 197	2 675 103
Sum overføringer og disponeringer		155 197	2 675 103



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	1	106 962 094	108 913 816
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	1	399 725	437 191
Sum varige driftsmidler		107 361 819	109 351 007
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	2		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	2		
Investeringer i aksjer og andeler	2		3 125
Obligasjoner	8	102 942	92 053
Andre langsiktige fordringer		11 500	
Sum finansielle anleggsmidler		114 442	95 178
Sum anleggsmidler		107 476 261	109 446 185
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	3	428 733	158 723
Fordringer			
Kundefordringer	2, 4	3 593 471	3 417 581
Andre fordringer		4 136 044	3 961 416
Konsernfordringer	2		
Sum fordringer		7 729 516	7 378 997
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5	18 631 144	17 037 939
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		18 631 144	17 037 939
Sum omløpsmidler		26 789 392	24 575 660
SUM EIENDELER		134 265 654	134 021 845



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6, 7	3 155 700	3 155 700
Overkurs		5 182 646	5 182 646
Sum innskutt egenkapital		8 338 346	8 338 346
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		45 433 891	45 278 694
Sum opptjent egenkapital		45 433 891	45 278 694
Sum egenkapital	6	53 772 238	53 617 040
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	12	2 009 517	1 886 685
Sum avsetninger for forpliktelser		2 009 517	1 886 685
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	68 715 934	70 407 626
Sum annen langsiktig gjeld		68 715 934	70 407 626
Sum langsiktig gjeld		70 725 451	72 294 311
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 517 900	1 368 573
Betalbar skatt	12		
Skyldig offentlige avgifter		2 772 041	1 885 660
Annen kortsiktig gjeld		5 478 023	4 856 260
Sum kortsiktig gjeld		9 767 965	8 110 494
Sum gjeld		80 493 416	80 404 804
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		134 265 654	134 021 845



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 580810

Enheten

Organisasjonsnummer: 914 671 965
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORASONDEGRUPPEN AS
Forretningsadresse: Kirkegata 3
2000 LILLESTRØM

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bodil Løkken Bendiksen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 11.05.2022

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 06.07.2022

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 914 671 965
NORASONDEGRUPPEN AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Annen driftsinntekt		10 995 081	10 593 616
Sum inntekter		10 995 081	10 593 616
Kostnader			
Varekostnad		67 466	66 010
Lønnskostnad		6 167 203	5 390 586
Annen driftskostnad		4 672 112	5 772 461
Sum kostnader		10 906 780	11 229 058
Driftsresultat		88 301	-635 442
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		800 000	800 000
Annen renteinntekt			518
Sum finansinntekter		800 000	800 518
Annen rentekostnad		948	99 262
Annen finanskostnad		3 125	
Sum finanskostnader		4 073	99 262
Netto finans		795 927	701 256
Ordinært resultat før skattekostnad		884 228	65 814
Ordinært resultat etter skattekostnad		884 228	65 814
Årsresultat		884 228	65 814
Årsresultat etter minoritetsinteresser		884 228	65 814
Totalresultat		884 228	65 814
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		884 228	65 814
Sum overføringer og disponeringer		884 228	65 814



Organisasjonsnr: 914 671 965
NORASONDEGRUPPEN AS

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2021** **2020**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap	35 309 925	33 009 925
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	16 000 000	17 675 000
Andre aksjer		3 125
Overfinansiert sikret pensjonsordning	102 942	92 053
Sum finansielle anleggsmidler	51 412 867	50 780 103
Sum anleggsmidler	51 412 867	50 780 103

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer	125 988	
Andre kortsiktige fordringer	617 737	636 596
Konsernfordringer	4 313 992	6 445 840
Sum fordringer	5 057 717	7 082 437

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o. l.	5 215 458	3 063 719
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	5 215 458	3 063 719
Sum omløpsmidler	10 273 175	10 146 155

SUM EIENDELER **61 686 042** **60 926 258**

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	3 155 700	3 155 700
Overkurs	5 182 646	5 182 646
Sum innskutt egenkapital	8 338 346	8 338 346

Opptjent egenkapital



Annen egenkapital	51 606 033	50 721 805
Sum opptjent egenkapital	51 606 033	50 721 805
Sum egenkapital	59 944 379	59 060 151
Sum langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	445 797	550 097
Skyldig offentlige avgifter	456 132	235 178
Annen kortsiktig gjeld	839 734	1 080 832
Sum kortsiktig gjeld	1 741 663	1 866 107
Sum gjeld	1 741 663	1 866 107
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	61 686 042	60 926 258



Organisasjonsnr: 914 671 965
NORASONDEGRUPPEN AS

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		18 323 535	16 066 923
Andre driftsinntekter	11	44 101 297	39 460 997
Sum inntekter		62 424 832	55 527 919
Kostnader			
Varekostnad		2 788 142	2 724 984
Lønnskostnader	9	38 017 394	31 288 611
Avskrivning	1	2 300 457	2 206 136
Annen driftskostnad		16 558 508	13 526 608
Sum kostnader		59 664 501	49 746 338
Driftsresultat		2 760 331	5 781 581
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i annet foretak i samme konsern	2		1 675
Annen renteinntekt			2 721
Annen finansinntekt		2 490	4 396
Sum finansinntekter		2 490	4 396
Annen rentekostnad		2 481 612	2 910 542
Annen finanskostnad		3 180	
Sum finanskostnader		2 484 792	2 910 542
Netto finans		-2 482 302	-2 906 146
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat	12	122 832	200 332
Ordinært resultat etter skattekostnad		155 197	2 675 103
Årsresultat		155 197	2 675 103
Årsresultat etter minoritetsinteresser		155 197	2 675 103
Totalresultat		155 197	2 675 103
Overføringer og disponeringer			
Overført fra/til annen egenkapital		155 197	2 675 103
Sum overføringer og disponeringer		155 197	2 675 103





Organisasjonsnr: 914 671 965
NORASONDEGRUPPEN AS

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom			
	1	106 962 094	108 913 816
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr			
	1	399 725	437 191
Sum varige driftsmidler		107 361 819	109 351 007
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap			
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet			
	2		
Investeringer i aksjer og andeler			
	2		3 125
Obligasjoner			
	8	102 942	92 053
Andre langsiktige fordringer			
		11 500	
Sum finansielle anleggsmidler		114 442	95 178
Sum anleggsmidler		107 476 261	109 446 185
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer			
	3	428 733	158 723
Fordringer			
Kundefordringer			
	2, 4	3 593 471	3 417 581
Andre fordringer			
		4 136 044	3 961 416
Konsernfordringer			
	2		
Sum fordringer		7 729 516	7 378 997
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.			
	5	18 631 144	17 037 939
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		18 631 144	17 037 939
Sum omløpsmidler		26 789 392	24 575 660
SUM EIENDELER		134 265 654	134 021 845
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			



Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6, 7	3 155 700	3 155 700
Overkurs		5 182 646	5 182 646
Sum innskutt egenkapital		8 338 346	8 338 346
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		45 433 891	45 278 694
Sum opptjent egenkapital		45 433 891	45 278 694
Sum egenkapital	6	53 772 238	53 617 040
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	12	2 009 517	1 886 685
Sum avsetninger for forpliktelseser		2 009 517	1 886 685
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	68 715 934	70 407 626
Sum annen langsiktig gjeld		68 715 934	70 407 626
Sum langsiktig gjeld		70 725 451	72 294 311
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 517 900	1 368 573
Betalbar skatt	12		
Skyldig offentlige avgifter		2 772 041	1 885 660
Annen kortsiktig gjeld		5 478 023	4 856 260
Sum kortsiktig gjeld		9 767 965	8 110 494
Sum gjeld		80 493 416	80 404 804
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		134 265 654	134 021 845



Organisasjonsnr: 914 671 965
NORASONDEGRUPPEN AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall aksjer og aksjeeiere

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:
6.00

Omløpsmidler Startdato Sluttdato Endring

Skattemessig fremf.undersk. Startdato Sluttdato Endring

Kortsiktig gjeld Startdato Sluttdato Endring



Organisasjonsnr: 914 671 965
NORASONDEGRUPPEN AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN

- alle poster oppgitt i hele tall



Årsregnskap

2021

Norasondegruppen AS



Resultatregnskap			
Norasondegruppen AS			
Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2021	2020
Annen driftsinntekt		10 995 081	10 593 616
Sum driftsinntekter		10 995 081	10 593 616
Varekostnad		67 466	66 010
Lønnskostnad		6 167 203	5 390 586
Annen driftskostnad		4 672 112	5 772 461
Sum driftskostnader		10 906 780	11 229 058
Driftsresultat		88 301	-635 442
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		800 000	800 000
Annen renteinntekt		0	518
Annen rentekostnad		948	99 262
Annen finanskostnad		3 125	0
Resultat av finansposter		795 927	701 256
Ordinært resultat før skattekostnad		884 228	65 814
Årsresultat		884 228	65 814
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		884 228	65 814
Sum overføringer		884 228	65 814
Norasondegruppen AS			



Balanse			
Norasondegruppen AS			
Eiendeler	Note	2021	2020
Anleggsmidler			
Finansielle anleggsmidler			
Langsiktig fordring konsernselskap		16 000 000	17 675 000
Aksjer i datterselskaper		35 309 925	33 009 925
Andre aksjer		0	3 125
Overfinansiert sikret pensjonsordning		102 942	92 053
Sum finansielle anleggsmidler		<u>51 412 867</u>	<u>50 780 103</u>
Sum anleggsmidler		<u>51 412 867</u>	<u>50 780 103</u>
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		125 988	0
Fordring på selskap i samme konsern		4 313 992	6 445 840
Andre kortsiktige fordringer		617 737	636 596
Sum fordringer		<u>5 057 717</u>	<u>7 082 437</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		<u>5 215 458</u>	<u>3 063 719</u>
Sum omløpsmidler		<u>10 273 175</u>	<u>10 146 155</u>
Sum eiendeler		<u>61 686 042</u>	<u>60 926 258</u>
Norasondegruppen AS			



Balanse			
Norasondegruppen AS			
Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		3 155 700	3 155 700
Overkurs		5 182 646	5 182 646
Sum innskutt egenkapital		8 338 346	8 338 346
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		51 606 033	50 721 805
Sum opptjent egenkapital		51 606 033	50 721 805
Sum egenkapital		59 944 379	59 060 151
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		445 797	550 097
Skyldig offentlige avgifter		456 132	235 178
Annen kortsiktig gjeld		839 734	1 080 832
Sum kortsiktig gjeld		1 741 663	1 866 107
Sum gjeld		1 741 663	1 866 107
Sum egenkapital og gjeld		61 686 042	60 926 258
Lillestrøm, 16.03.2022			
<hr/> Trond Olav Rangnes styreleder	<hr/> Marit Heiberg nestleder	<hr/> Frank Sagvik styremedlem	
<hr/> Mette Garvoll styremedlem	<hr/> Synnøve Bjørke styremedlem	<hr/> Monika Dorota Ardziejewska styremedlem	
<hr/> Johnny Jarle Skjærvø styremedlem		<hr/> Bodil Løkken Bendiksen daglig leder	
Norasondegruppen AS			



Konsernregnskap

2021

Norasondegruppen AS



STYRETS BERETNING FOR 2021

Norasondegruppen AS ble stiftet som et aksjeselskap 22 juni 1960 og er i dag en moderne kompetansepartner innenfor arbeidsinkludering. Selskapet er til for mennesker og virksomheter i et arbeidsliv i endring, og er godt forankret som en betydelig aktør og samfunnsbedrift. Bedriftens hovedkontor sentralt i Lillestrøm by bidrar til å styrke bedriftens konkurranseevne som en sterk og synlig aktør innen arbeidsinkludering og kunnskapsdeling.

Forretningside

Norasondegruppen er en kompetansebedrift som tilbyr kompetanse og kunnskap innen arbeidsinkludering, opplæring og kvalifisering.

Visjon og hovedmål

Vår visjon

Sammen skaper vi verdier og former fremtiden.

Hovedmål

Å styrke den enkeltes muligheter i arbeidslivet og utvikle virksomheters menneskelige ressurser.

Formål

Selskapet har til formål å drive kompetanseutvikling, opplæring og kvalifisering gjennom målrettet og metodisk veiledning. Vi skal styrke den enkeltes mulighet i arbeidslivet, gjennom teoretisk og praktisk kunnskap og kompetanse.

Vi skal være:

- Kompetansepartner for næringslivet ved å tilby kvalifisert arbeidskraft.
- Tjeneste- og produktleverandør til offentlige og private kunder.
- Tjenesteleverandør av ulike arbeidsinkluderingstiltak til offentlige og private kunder.
- Tjenesteleverandør av særskilte tilrettelagte tiltak og arbeid til NAV og kommuner.

Våre verdier

For å lykkes med visjonen og nå våre mål har vi valgt sentrale verdier som preger alt vi gjør. Våre verdier ligger til grunn for våre handlinger og skal skape troverdighet i måten vi opptrer som kollegaer og mot våre kunder.

Motiverende

I Norasondegruppen er vi opptatt av at du skal oppleve at vi er engasjerte, inspirerende og positive.

Pålitelig

I Norasondegruppen er vi opptatt av at du skal oppleve at vi er til å stole på, kompetente og reale.

Synlig

I Norasondegruppen er vi opptatt at du skal oppleve at vi er offensive, innovative og til stede.

Modig

I Norasondegruppen skal du oppleve at vi tør å utfordre oss selv.



Norasondegruppen har i 2021 fire underliggende datterselskaper:

- **Norasonde Arbeidsinkludering AS.** Selskapet er forhåndsgodkjent tiltaksleverandør til NAV av tiltakene AFT og VTA. Selskapets primærvirksomhet er attføring og varig tilrettelagt arbeid.
- **Norasonde Læringscenter AS.** Leverer konkurranseutsatte tjenester innen opplæring, voksenopplæring, grunnskole, språkopplæring og kompetanseutvikling til kommuner, stat og øvrig næringslivet.
- **Norasonde Karriere AS.** Leverer konkurranseutsatte tjenester som kurs og fagkonsepter innen arbeidsinkludering til NAV, stat og kommuner samt til øvrig næringslivet.
- **Norasonde Eiendom AS.** Eiendomsselskap sentralt plassert i Lillestrøm og forvalter selskapets eiendom i Lillestrøm.

Organiseringen av selskapet som helhet sikrer Norasondegruppens tosidige målsetting:

Samfunnets behov for kvalifisering av arbeidstakere og markedets behov for arbeidstakere, varer og tjenester.

- Vi skal sikre en fortsatt langsiktig og lønnsom utvikling av den totale virksomheten.
- Vi skal gjennom utdanning, kvalifisering og veiledning gjøre våre deltakere konkurransedyktige til arbeidsmarkedet.
- Vi skal forebygge og dempe skadevirkningene av arbeidsledighet, samt hindre utstøting av mennesker som står i fare for å falle ut av arbeidslivet.

Norasondegruppens primærkunder innen arbeidsinkludering og utdanning er NAV og kommuner. I 2021 har vi hatt avdelingskontorer i Lillestrøm, Lørenskog, Sørumsand, Bjørkelangen, Fredrikstad og Sarpsborg. Vi drifter også en kontrakt i Rogaland, nærmere bestemt i Stavanger og Haugesund. Avdelingskontorer etableres i samsvar med etterspørselen fra markedet og anbud som vinnes innen ulike markeds-, produkt og tjenesteområder.

Våre virksomhetsområder

Norasondegruppen leverer et bredt spekter av tjenester og produkter fra arbeidsinkludering og utdanning til servicetjenester.

Arbeidsforberedende trening (AFT) og Varig tilrettelagt arbeide (VTA)

Norasondegruppen AS sitt datterselskap Norasonde Arbeidsinkludering AS er godkjent tiltaksarrangør av tiltaket VTA og AFT. VTA påtar seg ulike oppdrag innen montering- og servicetjenester, og er i 2021 lokalisert på Sørumsand og i Lillestrøm, samt at VTA påtar seg oppdrag ute i det ordinære arbeidsmarkedet og samarbeider tett med næringslivet. Det er etablert gode synergier mellom Norasondegruppens ulike avdelinger hvilket sikrer en jevn tilførsel av interessante arbeidsoppgaver og kunder som er relevant for våre ansatte arbeidstakere som har behov for en tilrettelagt arbeidssituasjon enten internt i Norasondegruppen eller eksternt hos våre samarbeidspartnere i næringslivet.

Antall tiltaksplasser tildelt fra NAV Øst-Viken:

Antall avtalte forhåndsgodkjente tiltaksplasser vi drifter for NAV Øst Viken er:

- Varige tilrettelagte ansettelser (VTA) 80 plasser (Lillestrøm 64 og Sørumsand 16).
- Arbeidsforberedende tening (AFT): 78 plasser.



I 2021 har 474 personer deltatt på ulike kompetanseløp gjennom Norasondegruppen, og vi har bidratt til at 60 mennesker har kommet ut i arbeid eller annen aktivitet som vil lede mot arbeid og videre utdanning. Norasondegruppen har bistått ca. 150 personer med kompetanseutvikling innen språk i våre integrasjons- og kvalifiseringsprogrammer. Flere av våre deltakere overføres videre inn i 2022.

Lærebedrift

Norasondegruppen er godkjent lærebedrift innenfor fagområdene renhold, kantine/catering, service, logistikk, aktivitør, IKT-kontorservice samt regnskap/lønn/økonomi. Norasondegruppen hadde 2 lærlinger og 3 lærekandidater i 2021.

Selskapet har vært med på å etablere opplæringskontor og er medeier i OK Vekst som er etablert av ulike søsterbedrifter i bransjen, og godkjent av Viken fylke i 2021.

Bærekraft

Norasondegruppen har definert fire av FN's bærekraftsmål for å bidra til å løse verdens utfordringer når det gjelder fattigdom, ulikhet og stans i klimaendringer. Det er 4 – god utdanning, 8 -anstendig arbeid og økonomisk vekst, 11- bærekraftige byer og samfunn og 17 – samarbeid for å nå målene. For å styrke dette arbeidet har vi tegnet medlemskap i bærekraftsnettverket No17 og vi deltar aktivt i nettverket Action Now i regi av LSK.

Norasondegruppen ble sertifisert Miljøfyrtårn 28. juni 2021.

Kvalitet

Vi er i dag sertifisert gjennom eQuass 2018, som er et europeisk kvalitetssystem for sosiale tjenester, men er nå i gang med å forberede oss for ISO-9001. Årsaken til overgang til ISO-9001 er at vi vurderer at dette systemet gir en bedre kvalitetssikring for all aktivitet i konsernet. Målsettingen er godkjent ISO-9001 innen 2022.

Kvalitet og internkontroll

Norasondegruppen gjennomførte en intern revisjon i vårt kvalitetssystem eQuass i september, og bedriften og eQuass revisjonen ble godkjent i Brussel i oktober. Godkjenningen gjelder for tre år. Selskapet er forpliktet til å rapportere årlig om framdrift og resultater av implementering av forbedring og utvikling med utgangspunkt i siste revisjonsrapport. Målet med framdriftsrapportene er å sikre en bærekraftig implementering av de ulike kvalitetsprinsippene til eQuass og for å få tilbakemeldinger fra revisor på oppnådde resultater underveis. Internkontroller gjennomføres jevnlig på samtlige avdelinger, og det foreligger en plan for dette.

Fremtidsutsiktene og utviklingstrekk

Som bedrift er Norasondegruppen etablert med en klart definert samfunnskontrakt som legitimerer bedriftens eksistensberettigelse. Arbeidsinkluderingsbransjen er i kontinuerlig endring, og det er iverksatt en betydelig grad av konkurranseutsetting og anbudsvirksomhet samt resultatkrav fra NAV sin side innenfor de tradisjonelle tiltaksområdene. De vesentligste endringene er at leverandører av de skjermede tiltakene VTA og AFT kun kan leveres av tiltaksarrangører som er forhåndsgodkjent av NAV. Norasondegruppen har over flere år forberedt seg på disse aktuelle endringene og bedriften har foretatt løpende tilpasninger i forhold til markedsendringene. Det er av stor betydning at Norasondegruppen fortsetter å være en attraktiv leverandør av tjenester og leveranser til NAV, kommuner, fylke, stat og øvrig næringslivet. Vi legger stor vekt på å kontinuerlig utvikle løsninger, produkter og tjenester som etterspørres i samfunnet. Selskapets kompetanse og gjennomføringsevne vil fortsatt være viktige faktorer for å synliggjøre selskapets egnethet til å bistå mennesker til å få og beholde jobb. I 2021 har selskapet hatt høy aktivitet til tross for de ovennevnte



markedsendringene og koronaepidemien som har rammet hele verden. Vi har levert resultater i tråd med løpende kontrakter i hele 2021.

Med utgangspunkt i Norasondegruppens markedsposisjon anser virksomheten å kunne levere gode og etterspurte løsninger i fremtiden. Disse er basert på fundamentet om å drive ordinær forretningsvirksomhet, tilrettelagt for tiltaksplasser som gir læring og vekst for deltakere. Det sentrale formålet til bedriften og forretningsideen bygger opp under hovedformålet «arbeid», til beste for den enkelte, næringslivet og samfunnet.

Styret og administrerende direktør anser selskapet å være godt posisjonert i forhold til etterspørselen av løsninger, produkter og tjenester i markedet. Det er god tro på en langsiktig og lønnsom utvikling av virksomheten. Styret og administrerende direktør bekrefter at forutsetningen for fortsatt drift er til stede. Dette er lagt til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet.

Personale – HMS – arbeidsmiljø og ytre miljø

I Norasondegruppen jobbes det systematisk med ivaretagelse av helse, miljø og sikkerhet (HMS). Selskapet har en godt etablert vernetjeneste og det er gjennomført opplæring av verneombud og gått vernerunder med BHT. Det er ingen alvorlige personskader registrert i 2021.

Året 2021 har vært et krevende år for alle med tanke på Covid19, og beredskapsplaner og smitteverntiltak er godt implementert i alle bedriftens enheter og blir fortløpende revidert.

Arbeidsmiljøutvalg og verneorganisasjonen fungerer etter lovens bestemmelser. HMS-arbeidet følger vedtatte planer og legger vekt på forebyggende virksomhet og selskapet har en avtale om bedriftshelsetjeneste. Ved utgangen av 2021 hadde selskapet 73 ordinært ansatte. Selskapet har gode rutiner for å kunne ivareta tiltak slik at bedriften i minst mulig grad forurenses det ytre miljøet. Styret anser at arbeidsmiljøet er tilfredsstillende og at selskapet ikke forurenses det ytre miljøet

Sykefravær

For 2021 ble totalt sykefravær 9,4 % hvorav 3,5 % var korttidsfravær og 5,9 % var langtidsfravær. Fraværet rapporteres og følges opp ihht regelverket for et inkluderende arbeidsliv. Det er inngått IA avtale med NAVs arbeidslivssenter. Bedriften vil ha fokus på å senke sykefraværet.

GDPR

Konsernet har oppnevnt et eget personvernombud. Ombudet virker for alle selskapene i konsernet. Dette er i tråd med ny forordning (GDPR) som tredde i kraft i Norge 20.juli 2018. Konsernet har skaffet seg god kompetanse innen personvern.

Klagebehandling

Det er registrert syv klagesaker i vårt kvalitetssystem i 2021. Sakene er lukket i tråd med policy og kvalitetsprosedyrer.

Medarbeiderutvikling

Norasondegruppen har en kompetansefilosofi hvor det vektlegges tverrfaglig, sammensatt kompetanse. Sertifisering innen ulike verktøy er videreført i 2022 i bedriftens ulike kompetansemiljøer.

Samfunnsrolle – samfunnsøkonomisk suksess og økt livskvalitet

Bevissthet rundt bedriftens samfunnsrolle og samfunnsansvar er en integrert del av bedriftens overordnede strategi. Som samfunnsaktør ligger vår eksistensberettigelse i å skape samfunnsøkonomiske lønnsomme løsninger for de forretningsmessige avtaler bedriften forvalter. Bedriften skal bidra til at arbeidslinjen - og ikke trygdelinjen, blir et reelt alternativ og velges.

I 2021 bistod Norasondegruppen 624 mennesker totalt. Av disse fikk 60 mennesker mulighet i arbeidslivet/videre utdanning hos våre samarbeidspartnere i offentlig- og privat sektor. Øvrige deltakere er primært i andre kompetanse- og kvalifiseringsløp. Snittalderen hos våre deltakere var 38 år, og andelen kvinner var 53%, og menn 48 %.

Norasondegruppen beregner alltid sine resultater ved å se på samfunnsregnskapet i tillegg til de reelle faktiske tallene. Det er interessant å beregne Norasondegruppen sine resultater inn som en del av samfunnsregnskapet. Dersom vi legger tall fra samfunnsøkonomene til grunn vil dette utgjøre en årlig besparelse på kr 470 000,- pr deltaker til jobb og utdanning (aktivt løp). For samfunnet vil Norasondegruppen med andre ord bidra til en årlig besparelse på rundt 28 millioner kroner for ett år. Denne besparelsen gir milliarder i besparelser over flere år. Et vel så viktig argument for Norasondegruppen er det å bidra til at mennesker får økt livskvalitet og verdien av det å bringe folk videre. Samfunnsøkonomisk suksess og økt livskvalitet for den enkelte.

Mangfold

Vi lever som vi lærer når det gjelder mangfold og ser etter ressurser og ikke etter hindringer hos mennesker når vi rekrutterer. Vi kan vise til en rekke vellykkede rekrutteringer av personer med lange opphold utenfor eller svak tilknytning til arbeidslivet grunnet sykdom, fengselsopphold, flyktninger historikk med mer. I tillegg til at det har gitt oss dyktige og lojale medarbeidere gir det også troverdighet i interaksjon med næringslivet. Egen erfaring og kunnskap om inkludering og mangfold er en styrke i vårt daglige arbeid.

Likestilling og diskriminering

Norasondegruppen praktiserer full likestilling mellom kjønn, nasjonaliteter og mennesker med funksjonsnedsettelse. Mangfoldet i arbeidsstokken er en styrke. Vi er overbevist om at et bredt tilbud av arbeidsplasser og oppgaver gagnar de ansatte så vel som bedriften og samfunnet. Mangfold er kilde til kreativitet og utvikling - noe som øker bedriftens fleksibilitet og evne til å imøtekomme arbeidslivets muligheter og utfordringer. Norasondegruppen har som mål at det ikke skal forekomme diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Vi arbeider målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at våre ulike tilbud kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver. Styret er representert med fire kvinner og tre menn, og i bedriften er det pr 31.12.2021 ansatt 53% kvinner og 47% menn.

KJØNNSFORDELING

PER 31.12.2021





Fremtidsutsikter

Arbeid og inkluderingsbransjen har også i 2021 vært i endring. Norasondegruppen sin styrke er vårt tette samarbeid med våre eiere, næringslivet, NAV og offentlig sektor. Sammen med mange andre aktører fra regionens sitt næringsliv deltar også vi aktivt i flere nettverk. Vi har en samarbeidstale med NHO og NAV via «Ringer i vannet» og ASVL «Inkluderende Bedrift». Dette er konkrete prosjekter hvor vi jobber i en partnerskapsmodell med næringslivet, NAV, kommuner, øvrige interessenter og deltakere.

Årsregnskapet 2021

Morselskap

Inntekter, som i hovedsak består av konsernsalg ble kr. 11 mill.
Årets resultat ble et overskudd på kr. 884 228,-.

Egenkapitalen ved årsskiftet var kr. 60 mill. Bedriften har ingen langsiktig gjeld.

Konsern

Inntekter fra salg av varer, utleie og tjenester ble kr. 18,3 mill. Andre driftsinntekter, som i hovedsak består av tilskudd og kontrakter fra NAV, ble kr. 44,1 mill.
Årets resultat ble et overskudd på kr. 155 197,-.

Egenkapitalen ved årsskiftet var kr.53,8 mill. Konsernet har en langsiktig gjeld på kr. 68,7 mill. sikret med pant i konsernets eiendommer.

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter fyllestgjørende informasjon om driften og stillingen ved årsskiftet, både for morselskap og konsern. Det har ellers ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som er av betydning ved bedømmelse av bedriften.

Investering, finansiering og likviditet

Morselskap

Likviditetsbeholdningen per 31.12.2021 var kr. 5,2 mill. Kortsiktig gjeld utgjorde pr. 31.12.2021 kr 1,8 mill. Totalkapitalen var ved utgangen av året kr. 61,7 mill., sammenlignet med kr. 60,9 mill. året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2021 var 97 %. Bedriftens finansielle stilling er god. Det er ikke foretatt vesentlige investeringer i 2021.

Konsern

Likviditetsbeholdningen per 31.12.2021 var kr. 18,6 mill. Kortsiktig gjeld utgjorde pr. 31.12.2021 kr. 9,8 mill. Totalkapitalen var ved utgangen av året kr.134,3 mill. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2021 var 40 %. Konsernets finansielle stilling er god. Det er ikke foretatt vesentlige investeringer i 2021.

Morselskap

Styret foreslår at årets overskudd på kr 884 228,- føres til annen egenkapital.

Konsern

Styret foreslår at årets overskudd på kr. 155 197,- føres mot annen egenkapital.



Styret

Morselskapets styre har hatt følgende sammensetning, og valgt av generalforsamlingen:

- Trond Olav Rangnes, styreleder
- Synnøve Bjørke, nestleder
- Marit Heiberg, styremedlem
- Mette Garvoll, styremedlem
- Espen Westgaard, styremedlem
- Johnny Skjærvø, ansatt valgt styremedlem
- Ann-Kristin Fredriksson, ansatt valgt styremedlem

Tre av fem aksjonærvalgte styremedlemmer er kvinner. Styret har avholdt ett strategiseminar og syv styremøter i 2021.

Lillestrøm, 16 mars 2022

Trond Olav Rangnes
Styreleder |

Synnøve Bjørke
Styrets nestleder

Marit Heiberg
Styremedlem

Mette Garvoll
Styremedlem

Espen Westgaard
Styremedlem

Ann-Kristin Fredriksson
Ansatt valgt

Johnny Skjærvø
Ansatt valgt



Resultatregnskap - mor/konsern					
Norasondegruppen AS					
Morselskap			Konsern		
2021	2020	Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2021	2020
0	0	Salgsinntekt		18 323 535	16 066 923
10 995 081	10 593 616	Andre driftsinntekter	11	44 101 297	39 460 997
<u>10 995 081</u>	<u>10 593 616</u>	Sum driftsinntekter		<u>62 424 832</u>	<u>55 527 919</u>
67 466	66 010	Varekostnad		2 788 142	2 724 984
6 167 203	5 390 586	Lønnskostnader	9	38 017 394	31 288 611
0	0	Avskrivning	1	2 300 457	2 206 136
4 672 112	5 772 461	Annen driftskostnad		16 558 508	13 526 608
<u>10 906 780</u>	<u>11 229 058</u>	Sum driftskostnader		<u>59 664 501</u>	<u>49 746 338</u>
<u>88 301</u>	<u>-635 442</u>	Driftsresultat		<u>2 760 331</u>	<u>5 781 581</u>
Finansinntekter og finanskostnader					
800 000	800 000	Renteinntekt fra foretak i samme konsern		0	0
0	518	Annen renteinntekt		0	1 675
0	-599	Annen finansinntekt		2 490	2 721
948	98 662	Annen rentekostnad		2 481 612	2 910 542
3 125	0	Annen finanskostnad		3 180	0
<u>795 927</u>	<u>701 256</u>	Resultat av finanskostnader		<u>-2 482 302</u>	<u>-2 906 146</u>
<u>884 228</u>	<u>65 814</u>	Ordinært resultat før skattekostnad		<u>278 029</u>	<u>2 875 435</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	Skattekostnad på ordinært resultat	12	<u>122 832</u>	<u>200 332</u>
<u>884 228</u>	<u>65 814</u>	Årsresultat		<u>155 197</u>	<u>2 675 103</u>
Overføringer					
<u>-884 228</u>	<u>-65 814</u>	Overført fra/til annen egenkapital		<u>-155 197</u>	<u>-2 675 103</u>

Norasondegruppen AS

Side 1



Balanse - mor/konsern					
Norasondegruppen AS					
Morselskap			Konsern		
2021	2020	Eiendeler	Note	2021	2020
		Anleggsmidler			
		Varige driftsmidler			
0	0	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	1	106 962 094	108 913 816
0	0	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	1	399 725	437 191
<u>0</u>	<u>0</u>	Sum varige driftsmidler		<u>107 361 819</u>	<u>109 351 007</u>
		Finansielle anleggsmidler			
35 309 925	33 009 925	Investeringer i datterselskap	2	0	0
16 000 000	17 675 000	Lån til foretak i samme konsern		0	0
0	3 125	Investeringer i aksjer og andeler	2	0	3 125
102 942	92 053	Overfinansiert sikret pensjonsordning	8	102 942	92 053
0	0	Andre langsiktige fordringer		11 500	0
<u>51 412 867</u>	<u>50 780 103</u>	Sum finansielle anleggsmidler		<u>114 442</u>	<u>95 178</u>
<u>51 412 867</u>	<u>50 780 103</u>	Sum anleggsmidler		<u>107 476 261</u>	<u>109 446 185</u>
		Omløpsmidler			
0	0	Lager av varer og annen beholdning	3	428 733	158 723
		Fordringer			
125 988	0	Kundefordringer	2, 4	3 593 471	3 417 581
4 363 555	6 466 444	Fordring på selskap i samme konsern	2	0	0
617 737	636 596	Andre fordringer		4 136 044	3 961 416
<u>5 107 280</u>	<u>7 103 041</u>	Sum fordringer		<u>7 729 516</u>	<u>7 378 997</u>
<u>5 215 458</u>	<u>3 063 719</u>	Bankinnskudd, kontanter o.l.	5	<u>18 631 144</u>	<u>17 037 939</u>
<u>10 322 738</u>	<u>10 166 759</u>	Sum omløpsmidler		<u>26 789 392</u>	<u>24 575 660</u>
<u>61 735 605</u>	<u>60 946 862</u>	Sum eiendeler		<u>134 265 654</u>	<u>134 021 845</u>

Norasondegruppen AS

Side 1



Balanse - mor/konsern					
Norasondegruppen AS					
Morselskap			Konsern		
2021	2020		Note	2021	2020
		Egenkapital og gjeld			
		Innskutt egenkapital			
3 155 700	3 155 700	Aksjekapital	6, 7	3 155 700	3 155 700
5 182 646	5 182 646	Overkurs		5 182 646	5 182 646
8 338 346	8 338 346	Sum innskutt egenkapital		8 338 346	8 338 346
		Opptjent egenkapital			
51 606 033	50 721 805	Annen egenkapital		45 433 891	45 278 694
59 944 379	59 060 151	Sum egenkapital	6	53 772 238	53 617 040
		Gjeld			
0	0	Utsatt skatt	12	2 009 517	1 886 685
		Annen langsiktig gjeld			
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	10	68 715 934	70 407 626
		Kortsiktig gjeld			
445 797	550 097	Leverandørgjeld		1 517 900	1 368 573
49 563	20 604	Gjeld til selskap i samme konsern	2	0	0
456 132	235 178	Skyldig offentlige avgifter		2 772 041	1 885 660
839 734	1 080 832	Annen kortsiktig gjeld		5 478 023	4 856 260
1 791 226	1 886 711	Sum kortsiktig gjeld		9 767 965	8 110 494
1 791 226	1 886 711	Sum gjeld		80 493 416	80 404 804
61 735 605	60 946 862	Sum egenkapital og gjeld		134 265 654	134 021 845
Lillestrøm , 16.03.2022 Styret i Norasondegruppen AS					
<hr/>		<hr/>		<hr/>	
Trond Olav Rangnes		Marit Heiberg		Espen Westgaard	
styreleder		nestleder		styremedlem	
<hr/>		<hr/>		<hr/>	
Mette Garvoll		Synnøve Bjørke		Johnny Jarle Skjærvø	
styremedlem		styremedlem		styremedlem	
<hr/>		<hr/>		<hr/>	
Ann-Kristin Fredriksson		Bodil Løkken Bendiksen			
styremedlem		daglig leder			

Norasondegruppen AS

Side 2



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Omløpsmidler/ Kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Anleggsmidler/ Langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Aksjer i datterselskap/Konsolidering

Selskapet har utarbeidet konsernregnskap som omfatter 4 datterselskaper. Interne mellomværende og transaksjoner er eliminert i konsolideringen.

Datterselskap vurderes etter kostmetoden i morselskapets regnskap. Investeringen vurderes til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning anses nødvendig.

Utbytte og andre utdelinger fra datterselskap inntektsføres det år det utbetales.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet gikk i 2011 over til innskuddsbasert pensjon for sine ansatte. Selskapet har fortsatt forpliktelser etter gammel kollektiv ordning. Disse forpliktelsene, kollektiv pensjon og avtalefestet pensjon, er finansiert via Storebrand Pensjonstjenester AS og Kommunal Landspensjonskasse og er balanseført i henhold til NRS for pensjonskostnader. Pensjonskostnader er innbetalt pensjonpremie og endring i fremtidig aktuarberegnet forpliktelse.

Offentlige tilskudd

Driftstilskudd inntektsføres løpende. Investeringsstilskudd føres mot investeringen.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at den kan bli nyttiggjort.

Konsernets skattekostnad er summen av morselskapets og de underliggende selskapers skattekostnad.



Note 1 Anleggsmidler

Konsern

	Tomt	Bygninger	Faste tekniske installasjoner	Maskiner - inventar	Sum
Anskaffelseskost 01.01	9 686 792	95 233 446	19 552 745	1 757 470	126 230 453
Tilgang				311 268	311 268
Avgang					-
Anskaffelseskost 31.12	9 686 792	95 233 446	19 552 745	2 068 738	126 541 721
Akkumulerte avskrivninger 31.12		8 058 870	9 452 019	1 669 013	19 179 902
Balanseført verdi pr. 31.12	9 686 792	87 174 576	10 100 726	399 725	107 361 819
Årets avskrivninger		954 080	997 642	348 734	2 300 457
Lineære		10-100 år	20 år	5 - 10 år	

Norasondegruppen AS kjøpte i 2016 100 % av aksjene i Kirkegata 1 AS. Oppkjøpsanalysen viser en merverdi på eiendom på kr. 17,4 mill. Denne ble ført som tilgang under bygninger i 2016. Det avsettes ikke for utsatt skatt på denne eiendommen. Merverdien avskrives med kr. 174 632 (1 %) pr. år.

Note 2 Datterselskap/andre aksjer

Selskapets navn	Total as-kap	Pålydende	Antall aksjer	Kostpris
Norasonde Arbeidsinkludering AS	6 300 000	1 575	4 000	6 300 000
Norasonde Læringscenter AS	300 000	300	1 000	300 000
Norasonde Kompetanse og Kvalifisering AS	5 000 000	5 000	1 000	5 000 000
Norasonde Eiendom AS	3 000 000	25 000	120	23 709 925
				35 309 925

Note 3 Varebeholdning

Konsern

Regnskapsmessig er varebeholdning vurdert til anskaffelseskost.

Varebeholdning 31.12.2021

Varer	428 733
Ukurans	0
Sum	428 733

Note 4 Kundefordringer/Andre fordringer

Regnskapsmessig er kundefordringer og andre fordringer oppført til pålydende med fradrag for påregnelig tap.

Note 5 Bankinnskudd

Morselskap

	2021	2020
Bundne skattetrekkmidler:	254 025	121 205

Innstående dekker skyldig skattetrekk pr. 31.12.2021.

Konsern

	2021	2020
Bundne skattetrekkmidler:	1 348 243	941 502

Innstående dekker skyldig skattetrekk pr. 31.12.2021.

Note 6 Egenkapital



Mørselskap

	Aksjekapital	Overkursfond	Annen EK	Sum
Egenkapital pr 31.12.2020	3 155 700	5 182 646	50 721 805	59 060 151
Årets resultat			884 228	884 228
Egenkapital pr 31.12.2021	3 155 700	5 182 646	51 606 033	59 944 379

Konsern

	Aksjekapital	Overkursfond	Annen EK	Sum
Egenkapital 31.12.2020	3 155 700	5 182 646	45 278 694	53 617 042
Årets resultat			155 197	155 197
Egenkapital pr 31.12.2021	3 155 700	5 182 646	45 433 891	53 772 238

Note 7 Antall aksjer, aksjeeiere m.v

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Balansført
Ordinære aksjer	31 557	100	3 155 700

Alle aksjer gir samme rettigheter i selskapet.

Aksjonærer pr. 31.12.21	Aksjer	Eierandel
Akershus fylkeskommune	7 941	25,16 %
Lillestrøm kommune	10 681	33,85 %
Lørenskog kommune	4 535	14,37 %
Nittedal kommune	3 208	10,17 %
Rælingen kommune	2 839	9,00 %
Aurskog Høland kommune	1 657	5,25 %
Gjerdrum kommune	696	2,21 %
Totalt antall aksjer	31 557	100,0 %

Note 8 Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Selskapet har en kombinasjon av innskuddsbasert tjenestepensjonsordning og ytelsesbasert tjenestepensjonsordning for sine ansatte.

Den ytelsesbaserte ordningen er finansiert via Storebrand Pensjonstjenester AS og Kommunal

Landspensjonskasse. Ordningen omfatter en ansatt og fire tidligere ansatte.

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring tilpasset Norasone aldersstruktur og turnover.

Som økonomiske forutsetninger er lagt til grunn:

Diskonteringsrente	1,9 %
Årlig lønnsvekst	2,8 %
Årlig G-regulering	2,5 %
Årlig regulering av pensjoner	0,0 %

For den innskuddsbaserte ordningen blir premiebetalingen kostnadsført løpende og ingen avsetninger foretas i regnskapet.

Totalt betalt pensjonspremie for 2021 kr 1 390 648.

Det var i 2010 endring i reglene rundt avtalefestet pensjon (AFP). Gammel ordning ble avsluttet og ny ordning trådte i kraft. Kostnader vedrørende gammel ordning er hensyntatt men kostnader vedrørende ny ordning er ikke med, da det fra sentralt hold ikke har vært mulig å beregne forpliktelsen etter ny ordning. Ny ordning er foreløpig å behandle som en innskuddsbasert ordning og årlig pensjonspremie belastes resultatregnskapet.

**Note 9 Lønnskostnader og ytelser til daglig leder, styret og revisor****Morselskap**

Lønnskostnader	2021	2020
Lønn	4 278 373	3 327 813
Arbeidsgiveravgift	681 020	530 886
Pensjonskostnader	225 817	419 150
Avsatt bonus	0	250 000
Andre lønnsrelaterte ytelser	981 993	862 737
Sum	6 167 203	5 390 586

Årsverk sysselsatt av selskapet 7 5,7

Konsern

Lønnskostnader	2021	2020
Lønn	29 856 962	25 371 648
Arbeidsgiveravgift	4 552 422	3 305 842
Pensjonskostnader	2 214 763	1 531 690
Andre lønnsrelaterte ytelser	1 393 246	1 079 431
Sum	38 017 393	31 288 611

Årsverk sysselsatt av selskapet 54,75 46,4

Ytelser til ledende personer 2021

	Daglig leder	Styre
Lønn	1 128 324	240 050
Pensjonskostnader	46 799	0
Annen godtgjørelse		0
Sum	1 175 123	240 050

Godtgjørelse til revisor

	Selskap	Konsern
Revisor, revisjon	90 425 (eks. mva)	271 350 (eks. mva)
Revisor, bistand	64 828 (eks. mva)	111 526 (eks. mva)

Note 10 Langsiktige fordringer/langsiktig gjeld**Morselskap**

	2021
Fordringer med forfall > 1 år	16 000 000
Langsiktig gjeld med forfall >5 år	-

Konsern

	2021
Fordringer med forfall > 1 år	11 500
Langsiktig gjeld med forfall >5 år	61 875 775

Gjeld som er sikret ved pant utgjør kr. 68 715 934. Balanseført verdi av de pantsatte eiendelene utgjør kr. 106 962 094. Markedsverdi på de pantsatte eiendeler er høyere enn pantsikret gjeld.

**Note 11 Annen driftsinntekt**

Annen driftsinntekt består av:	Mor	Konsem
Tilskudd fra NAV	0	13 920 210
Tilskudd fra kommuner	0	3 875 755
Andre offentlige tilskudd	0	19 926 663
Leieinntekter	0	5 844 114
Annen driftsinntekt	534 555	534 555
Gevinst ved salg driftsmidler		
Konsemsalg	10 460 526	0
Sum	10 995 081	44 101 297

Note 12 Skatt**Mørselskap**

Årets skattekostnad fordeler seg på	2021
Betalbar skatt, 22%	0
Årets skattekostnad	0

Beregning av årets skattegrunnlag

Resultat før skattekostnad	884 228
Permanente forskjeller	3 125
Midlertidige forskjeller	503 950
Anvendelse av fremførbart underskudd	-1 391 303
Årets skattegrunnlag	0

Oversikt over midlertidige forskjeller

	2021	2020	Endring
Fordringer	-503 950	0	-503 950
Varer			0
Anleggsmidler			0
Underskudd til fremføring	-1 553 809	-2 945 112	1 391 303
Sum midlertidige forskjeller	-2 057 759	-2 945 112	887 353
Forskjeller som ikke inngår	2 057 759	2 945 112	-887 353
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	0	0	0
Utsatt skatt/ skattefordel, 22%	0	0	0

Konsern

Norasondegruppen AS, Norasonde Karriere AS og Norasonde Eiendom AS driver skattepliktig virksomhet. Norasonde Arbeidsinkludering AS og Norasonde Lærings-senter AS driver ikke skattepliktig virksomhet.

Årets skattekostnad fordeler seg på	2021
Endring utsatt skatt	122 832
Årets skattekostnad	122 832

Oversikt over midlertidige forskjeller

	2021	2020	Endring
Fordringer	-645 289	-180 000	-465 289
Varer	0	0	0
Anleggsmidler	10 276 556	10 251 725	24 831
Underskudd til fremføring	-7 338 587	-10 857 389	3 518 802
Sum midlertidige forskjeller	2 292 680	-785 664	3 078 344
Forskjeller som ikke inngår	6 841 486	9 361 503	-2 520 017
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	9 134 166	8 575 839	558 327
Utsatt skatt/ skattefordel, 22%	2 009 517	1 886 685	122 832



Elektronisk signatur

Signert av	Dato og tid <small>(UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna</small>
Westgaard, Espen Norwegian BankID	17.03.2022 12.29.52
Heiberg, Marit Norwegian BankID	17.03.2022 12.44.22
Bjørke, Synnøve Norwegian BankID	17.03.2022 12.55.33
Garvoll, Mette Norwegian BankID	17.03.2022 13.07.59
Bendiksen, Bodil Løkken Norwegian BankID	17.03.2022 13.47.04
Skjærvø, Johnny Norwegian BankID	17.03.2022 14.38.26
Rangnes, Trond Olav Norwegian BankID	17.03.2022 15.46.29
Fredriksson, Ann-Kristin Norwegian BankID	21.03.2022 11.24.29

Dette dokumentet er signert med elektronisk signatur. En elektronisk signatur er juridisk forpliktende på samme måte som en håndskrevet signatur på papir. Denne siden er lagt til dokumentet for å vise grunnleggende informasjon om signaturen(e), og på de foregående sidene kan du lese dokumentet som er signert. Vedlagt finnes også en PDF med signatordetaljer, og en XML-fil med innholdet i den elektroniske signaturen(e). Vedleggene kan brukes for å verifisere gyldigheten av dokumentets signatur ved behov.



Til generalforsamlingen i Norasondegruppen AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert Norasondegruppen AS' årsregnskap som viser et overskudd i selskapsregnskapet på kr 884 228 og et overskudd i konsernregnskapet på kr 155 197. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

SLM Revisjon AS – MEDLEMMER AV DEN NORSKE REVISORFORENING OG PRIME GLOBAL – REVISORNUMMER 972 412 112

Postadresse: Postboks 273, 2001 Lillestrøm
Besøksadresse: Stortorget, 28, Lillestrøm

Telefon: 63 89 77 00

E-post: firmapost@slm-revisjon.no
Nettside: www.slm-revisjon.no



Dette dokumentet er signert med PAdES-formatet (PDF Advanced Electronic Signatures) av Signicat. Dette sikrer dokumentet og dets vedlegg mot endringer etter signering.

SIGNICAT



Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Lillestrøm, 22. mars 2022
SLM Revisjon AS

Erik Myhrer
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

SLM Revisjon AS – MEDLEMMER AV DEN NORSKE REVISORFORENING OG PRIME GLOBAL – REVISORNUMMER 972 412 112

Postadresse: Postboks 273, 2001 Lillestrøm
Besøksadresse: Stortorget, 28, Lillestrøm

Telefon: 63 89 77 00

E-post: firmapost@slm-revisjon.no
Nettside: www.slm-revisjon.no



Dette dokumentet er signert med PAdES-formatet (PDF Advanced Electronic Signatures) av Signicat. Dette sikrer dokumentet og dets vedlegg mot endringer etter signering.

SIGNICAT



Elektronisk signatur

Signert av

MYHRER, ERIK

Norwegian Buypass

Dato og tid

(UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

22.03.2022 12.04.30

Dette dokumentet er signert med elektronisk signatur. En elektronisk signatur er juridisk forpliktende på samme måte som en håndskrevet signatur på papir. Denne siden er lagt til dokumentet for å vise grunnleggende informasjon om signaturen(e), og på de foregående sidene kan du lese dokumentet som er signert. Vedlagt finnes også en PDF med signatordetaljer, og en XML-fil med innholdet i den elektroniske signatur(e). Vedleggene kan brukes for å verifisere gyldigheten av dokumentets signatur ved behov.