



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	931 241 559
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	NORCE HOLDING AS
Forretningsadresse:	Nygårdsgaten 112 5008 BERGEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Thomas Samdal
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	26.04.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 10.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Annen driftskostnad	14	31 000	
Sum kostnader		31 000	
Driftsresultat		-31 000	
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	3	44 110 000	
Sum finansinntekter		44 110 000	
Verdiendring av finansielle instrumenter til virkelig verdi	6	155 000	
Sum finanskostnader		155 000	
Netto finans		43 955 000	
Ordinært resultat før skattekostnad		43 924 000	0
Ordinært resultat etter skattekostnad		43 924 000	0
Årsresultat		43 924 000	0
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til/dekkes fra annen egenkapital	8	43 924 000	
Sum overføringer og disponeringer		43 924 000	



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	3,15	300 544 000	
Sum finansielle anleggsmidler		300 544 000	
Sum anleggsmidler		300 544 000	0
Omløpsmidler			
Varer			
Investeringer			
Andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond	6,15	369 909 000	
Sum investeringer		369 909 000	
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	30 000	
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		30 000	
Sum omløpsmidler		369 939 000	0
SUM EIENDELER		670 483 000	0
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8,9,15	2 160 000	
Overkurs	8,9,15	624 338 000	
Sum innskutt egenkapital		626 498 000	
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	43 924 000	



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum opptjent egenkapital		43 924 000	
Sum egenkapital		670 422 000	0
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		31 000	
Annen kortsiktig gjeld		30 000	
Sum kortsiktig gjeld		61 000	
Sum gjeld		61 000	0
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		670 483 000	0



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter, prosjektinntekter	12,13	1 010 153 000	939 490 000
Basisbevilgning, rammebevilgning mv.	13	376 663 000	363 959 000
Annen driftsinntekt	13	15 177 000	9 820 000
Sum inntekter		1 401 993 000	1 313 269 000
Kostnader			
Prosjektkostnad, varekostnad		259 132 000	220 741 000
Lønnskostnad	10,14	893 492 000	819 882 000
Avskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1,2	30 417 000	27 676 000
Annen driftskostnad	14	233 319 000	245 222 000
Sum kostnader		1 416 360 000	1 313 521 000
Driftsresultat		-14 367 000	-252 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	3	-9 088 000	-7 461 000
Inntekt på andre investeringer	5	13 601 000	519 000
Annen rente- og finansinntekt		28 209 000	9 742 000
Verdiendring av finansielle instrumenter til virkelig verdi	6	48 685 000	
Nedskrivning av finansielle eiendeler/Reversering av tidlig nedskr.	5	646 000	
Sum finansinntekter		82 053 000	2 800 000
Verdiendring av finansielle instrumenter til virkelig verdi	6		3 712 000
Nedskrivning av finansielle eiendeler/Reversering	5		512 000
Annen rente- og finanskostnad		9 045 000	4 741 000
Sum finanskostnader		9 045 000	8 965 000
Netto finans		73 008 000	-6 165 000
Ordinært resultat før skattekostnad		58 641 000	-6 417 000
Skattekostnad på ordinært resultat	11	855 000	548 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		57 786 000	-6 965 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Årsresultat		57 786 000	-6 965 000
Minoritetsinteresser	8	956 000	-1 263 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		56 830 000	-5 702 000
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til/dekkes fra annen egenkapital	8	56 830 000	-5 702 000
Sum overføringer og disponeringer		56 830 000	-5 702 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l. rettigheter	1	8 900 000	10 214 000
Sum immaterielle eiendeler		8 900 000	10 214 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	66 756 000	61 662 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	100 822 000	84 369 000
Sum varige driftsmidler		167 578 000	146 031 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	3,15	0	0
Investeringer i tilknyttet selskap	3	24 232 000	21 082 000
Investeringer i aksjer og andeler	5	9 816 000	14 112 000
Andre fordringer	4	4 390 000	4 390 000
Sum finansielle anleggsmidler		38 438 000	39 584 000
Sum anleggsmidler		214 916 000	195 829 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		1 322 000	3 628 000
Sum varer		1 322 000	3 628 000
Fordringer			
Kundefordringer	4	190 761 000	148 813 000
Opptjent ikke fakturert inntekt		150 431 000	140 429 000
Andre fordringer		32 130 000	29 502 000
Sum fordringer		373 322 000	318 744 000
Investeringer			
Andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond	6,15	490 884 000	452 300 000
Sum investeringer		490 884 000	452 300 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	329 637 000	477 332 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		329 637 000	477 332 000
Sum omløpsmidler		1 195 165 000	1 252 004 000
SUM EIENDELER		1 410 081 000	1 447 833 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	8,9,15	2 160 000	2 160 000
Overkurs	8,9,15	558 850 000	349 214 000
Sum innskutt egenkapital		561 010 000	351 374 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	8	0	162 603 000
Sum opptjent egenkapital		0	162 603 000

Minoritetsinteresser	8	11 145 000	8 857 000
----------------------	---	------------	-----------

Sum egenkapital		572 155 000	522 834 000
------------------------	--	--------------------	--------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	10	123 202 000	145 732 000
Utsatt skatt	11	1 046 000	1 306 000
Andre avsetninger for forpliktelser	12	20 479 000	22 538 000
Sum avsetninger for forpliktelser		144 727 000	169 576 000

Annen langsiktig gjeld

Øvrig langsiktig gjeld		3 137 000	3 210 000
Sum annen langsiktig gjeld		3 137 000	3 210 000

Sum langsiktig gjeld		147 864 000	172 786 000
-----------------------------	--	--------------------	--------------------

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		96 239 000	73 861 000
-----------------	--	------------	------------



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Betalbar skatt	11	1 134 000	552 000
Skyldige offentlige avgifter		77 140 000	76 160 000
Forskudd fra oppdragsgivere		284 100 000	322 613 000
Annen kortsiktig gjeld		231 449 000	279 027 000
Sum kortsiktig gjeld		690 062 000	752 213 000
Sum gjeld		837 926 000	924 999 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 410 081 000	1 447 833 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 480900

Enheten

Organisasjonsnummer: 931 241 559
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORCE HOLDING AS
Forretningsadresse: Nygårdsgaten 112
5008 BERGEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Thomas Samdal
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.04.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 17.06.2024



Organisasjonsnr: 931 241 559
NORCE HOLDING AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Annen driftskostnad	14	31 000	
Sum kostnader		31 000	
Driftsresultat		-31 000	
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	3	44 110 000	
Sum finansinntekter		44 110 000	
Verdiendring av finansielle instrumenter til virkelig verdi	6	155 000	
Sum finanskostnader		155 000	
Netto finans		43 955 000	
Ordinært resultat før skattekostnad		43 924 000	0
Ordinært resultat etter skattekostnad		43 924 000	0
Årsresultat		43 924 000	0
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til/dekkes fra annen egenkapital	8	43 924 000	
Sum overføringer og disponeringer		43 924 000	



Organisasjonsnr: 931 241 559
NORCE HOLDING AS

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2023** **2022**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler Immaterielle eiendeler

Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap 3,15 300 544 000
Sum finansielle
anleggsmidler 300 544 000

Sum anleggsmidler 300 544 000

0

Omløpsmidler

Varer

Investeringer

Andel markedsbaserte
aksje-, obligasjons- og
rentefond 6,15 369 909 000
Sum investeringer 369 909 000

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o.
l. 7 30 000
Sum bankinnskudd,
kontanter og lignende 30 000

Sum omløpsmidler 369 939 000

0

SUM EIENDELER 670 483 000

0

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital 8,9,15 2 160 000
Overkurs 8,9,15 624 338 000
Sum innskutt egenkapital 626 498 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital 8 43 924 000
Sum opptjent egenkapital 43 924 000

Sum egenkapital 670 422 000

0

Sum langsiktig gjeld 0

0



Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	31 000	
Annen kortsiktig gjeld	30 000	
Sum kortsiktig gjeld	61 000	
Sum gjeld	61 000	0
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	670 483 000	0



Organisasjonsnr: 931 241 559
NORCE HOLDING AS

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter,			
prosjektinntekter	12,13	1 010 153 000	939 490 000
Basisbevilgning,			
rammebevilgning mv.	13	376 663 000	363 959 000
Annen driftsinntekt	13	15 177 000	9 820 000
Sum inntekter		1 401 993 000	1 313 269 000
Kostnader			
Prosjektkostnad,			
varekostnad		259 132 000	220 741 000
Lønnskostnad	10,14	893 492 000	819 882 000
Avskrivning av varige			
driftsmidler og			
immaterielle eiendeler	1,2	30 417 000	27 676 000
Annen driftskostnad	14	233 319 000	245 222 000
Sum kostnader		1 416 360 000	1 313 521 000
Driftsresultat		-14 367 000	-252 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i			
datterselskap og			
tilknyttet selskap	3	-9 088 000	-7 461 000
Inntekt på andre			
investeringer	5	13 601 000	519 000
Annen rente- og			
finansinntekt		28 209 000	9 742 000
Verdiendring av			
finansielle instrumenter			
til virkelig verdi	6	48 685 000	
Nedskrivning av			
finansielle eiendeler/			
Reversering av tidlig			
nedskr.	5	646 000	
Sum finansinntekter		82 053 000	2 800 000
Verdiendring av			
finansielle instrumenter			
til virkelig verdi	6		3 712 000
Nedskrivning av			
finansielle eiendeler/			
Reversering	5		512 000
Annen rente- og			
finanskostnad		9 045 000	4 741 000
Sum finanskostnader		9 045 000	8 965 000



Netto finans		73 008 000	-6 165 000
Ordinært resultat før skattekostnad		58 641 000	-6 417 000
Skattekostnad på ordinært resultat	11	855 000	548 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		57 786 000	-6 965 000
Årsresultat		57 786 000	-6 965 000
Minoritetsinteresser	8	956 000	-1 263 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		56 830 000	-5 702 000
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til/dekkes fra annen egenkapital	8	56 830 000	-5 702 000
Sum overføringer og disponeringer		56 830 000	-5 702 000



Organisasjonsnr: 931 241 559
NORCE HOLDING AS

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l. rettigheter	1	8 900 000	10 214 000
Sum immaterielle eiendeler		8 900 000	10 214 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	66 756 000	61 662 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	100 822 000	84 369 000
Sum varige driftsmidler		167 578 000	146 031 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	3,15	0	0
Investeringer i tilknyttet selskap	3	24 232 000	21 082 000
Investeringer i aksjer og andeler	5	9 816 000	14 112 000
Andre fordringer	4	4 390 000	4 390 000
Sum finansielle anleggsmidler		38 438 000	39 584 000
Sum anleggsmidler		214 916 000	195 829 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		1 322 000	3 628 000
Sum varer		1 322 000	3 628 000
Fordringer			
Kundefordringer	4	190 761 000	148 813 000
Opptjent ikke fakturert inntekt		150 431 000	140 429 000
Andre fordringer		32 130 000	29 502 000
Sum fordringer		373 322 000	318 744 000
Investeringer			
Andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond	6,15	490 884 000	452 300 000
Sum investeringer		490 884 000	452 300 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	329 637 000	477 332 000



Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		329 637 000	477 332 000
Sum omløpsmidler		1 195 165 000	1 252 004 000
SUM EIENDELER		1 410 081 000	1 447 833 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8,9,15	2 160 000	2 160 000
Overkurs	8,9,15	558 850 000	349 214 000
Sum innskutt egenkapital		561 010 000	351 374 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	0	162 603 000
Sum opptjent egenkapital		0	162 603 000
Minoritetsinteresser	8	11 145 000	8 857 000
Sum egenkapital		572 155 000	522 834 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	10	123 202 000	145 732 000
Utsatt skatt	11	1 046 000	1 306 000
Andre avsetninger for forpliktelser	12	20 479 000	22 538 000
Sum avsetninger for forpliktelser		144 727 000	169 576 000
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		3 137 000	3 210 000
Sum annen langsiktig gjeld		3 137 000	3 210 000
Sum langsiktig gjeld		147 864 000	172 786 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		96 239 000	73 861 000
Betalbar skatt	11	1 134 000	552 000
Skyldige offentlige avgifter		77 140 000	76 160 000
Forskudd fra oppdragsgivere		284 100 000	322 613 000
Annen kortsiktig gjeld		231 449 000	279 027 000
Sum kortsiktig gjeld		690 062 000	752 213 000
Sum gjeld		837 926 000	924 999 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 410 081 000	1 447 833 000



Organisasjonsnr: 931 241 559
NORCE HOLDING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
Ingen

Regnskapsprinsipper

Det er ikke notehenvvisning til regnskapsprinsipper i årsregnskapet 2023. Det vises til årsregnskapet 2023 (vedlagt).

Note
Ingen

Note
14

Antall årsverk i regnskapsåret
0.00

Note
14

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

	Årets	Fjorårets
Lønn	0.00	
Folketrygdavgift	0.00	
Pensjonskostnader	0.00	
Andre ytelser	0.00	
Sum lønnskostnader	0.00	

Mer om årsverk og lønn

Det henvises til note 14 i årsregnskapet 2023 (vedlagt).

Note



Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum _____ Beløp

Balanseført verdi 31.12. _____ Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Note

3,4,5

Konsern, tilknyttet selskap m.v.

Investering som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

Samlet beløp - tilknyttet selskap _____ Årets _____ Fjorårets _____

Annen langsiktig gjeld

Samlet beløp - foretak i samme konsern _____ Årets _____ Fjorårets _____

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet _____ Årets _____ Fjorårets _____

Kortsiktig gjeld

Samlet beløp - foretak i samme konsern _____ Årets _____ Fjorårets _____

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet _____ Årets _____ Fjorårets _____

Pantstillelse _____ Beløp

Note



Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.

Erverv

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

Avhendelse

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

Samvirkeforetak

Vedtektsbestemmelser/årsmøtevedtak/forslag til vedtak om medlemskapskonti

Mer om aksjer

Note

14

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse

Det henvises til note 14 i årsregnskapet 2023 (vedlagt).



Organisasjonsnr: 931 241 559
NORCE HOLDING AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

Note
Ingen

Regnskapsprinsipper

Det henvises til regnskapsprinsipper i årsregnskapet 2023.
Regnskapsprinsipper har ikke notehenvi-
sing.

Note
14

Antall årsverk i regnskapsåret
985.00

Note
14

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	689453000.00	638071000.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	113587000.00	98004000.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	74846000.00	68233000.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	15606000.00	15575000.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	893492000.00	819882000.00

Mer om årsverk og lønn

Det vises til note 14 i årsregnskapet 2023 (vedlagt).

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.



Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

Annen langsiktig gjeld

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

Note

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------

Erverv

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

Avhendelse

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

Samvirkeforetak

Vedtektsbestemmelser/årsmøtevedtak/forslag til vedtak om medlemskapskonti



Mer om aksjer

Note

14

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse

Det vises til note 14 i årsregnskapet 2023 (vedlagt).



Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

Årsregnskap NORCE Holding AS 2023 for signering.pdf

Name	Method	Signed at
Hindberg, Heidi	BANKID	2024-04-17 18:05 GMT+02
Mikkelsen, Aslaug	BANKID	2024-04-18 10:19 GMT+02
Bjerknes, Robert	BANKID	2024-04-17 17:04 GMT+02
Andersen, Gisle	BANKID	2024-04-17 16:51 GMT+02
Indregard, Marte	BANKID	2024-04-18 13:03 GMT+02
Marthinsen, Marianne	BANKID	2024-04-17 16:31 GMT+02
Furre, Harald	BANKID	2024-04-18 11:09 GMT+02
Dugstad, Eva Karin Sandanger	BANKID	2024-04-17 16:19 GMT+02
Randeberg, Erlend	BANKID	2024-04-18 08:24 GMT+02
Stoltenberg, Camilla	BANKID	2024-04-18 07:39 GMT+02
Indresand, Hege	BANKID	2024-04-17 20:46 GMT+02
Nærø, Lisbet Karin	BANKID	2024-04-17 20:46 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: F3B8120192A540ED9A9CAFC3E42CB99E

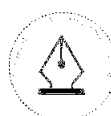


Årsregnskap

2023

NORCE Holding AS

N  R C E



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

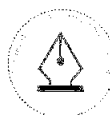
Document ID:
F3B8120192A540ED9A9CAFC3E42CB99E



NORCE Holding AS
RESULTATREGNSKAP
(Beløp i NOK 1000)

Morselskap		Konsern		
20.04 - 31.12.2023		Note	2023	2022
-	Salgsinntekter, prosjektinntekter	13, 12	1 010 153	939 490
-	Basisbevilgning, rammebevilgning mv.	13	376 663	363 959
-	Annen driftsinntekt	13	15 177	9 820
-	Sum driftsinntekter		1 401 993	1 313 269
-	Prosjektkostnad, varekostnad		259 132	220 741
-	Netto driftsinntekter		1 142 861	1 092 528
-	Lønnskostnad	10, 14	893 492	819 882
-	Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	30 417	27 676
31	Annen driftskostnad	14	233 319	245 221
31	Sum driftskostnader		1 157 228	1 092 780
-31	Driftsresultat		-14 367	-252
44 110	Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	3	-9 088	-7 461
-	Inntekt på andre investeringer	5	13 601	519
-	Annen rente- og finansinntekt		28 209	9 742
-155	Verdiendring av finansielle instrumenter til virkelig verdi	6	48 685	-3 712
	Nedskrivning av finansielle eiendeler/Reversering av tidligere nedskrivning	5	646	-512
	Annen rente- og finanskostnad		-9 045	-4 741
43 955	Netto finansinntekter		73 007	-6 165
43 924	Ordinært resultat før skattekostnad		58 641	-6 417
-	Skattekostnad på ordinært resultat	11	855	548
43 924	Årsresultat		57 786	-6 965
	Herav til minoritetsinteresser	8	956	-1 263
	Årsresultat til majoritetsinteressene	8	56 829	-5 702
OVERFØRINGER				
43 924	Avsatt til/dekkes fra annen egenkapital	8		
43 924	Sum overføringer			

NORCE



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F3B8120192A540ED9A9CAFC3E42CB99E



NORCE Holding AS
BALANSE PR. 31.12.
(Beløp i NOK 1000)

Morselskap			Konsern	
31.12.2023	EIENDELER	Note	31.12.2023	31.12.2022
-	Konsesjoner, patenter, lisenser, varemærker o.l., rettigheter	1	8 900	10 214
-	Sum immaterielle eiendeler		8 900	10 214
-	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	66 756	61 662
-	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	100 821	84 369
-	Sum varige driftsmidler		167 578	146 031
300 544	Investeringer i datterselskap	3, 15	-	-
-	Investeringer i tilknyttet selskap	3	24 232	21 082
-	Investeringer i aksjer og andeler	5	9 816	14 111
-	Andre fordringer	4	4 390	4 390
300 544	Sum finansielle anleggsmidler		38 438	39 583
300 544	SUM ANLEGGSMIDLER		214 916	195 829
-	Varer		1 322	3 628
-	Kundefordringer	4	190 761	148 813
-	Opptjent, ikke fakturert inntekt		150 431	140 429
-	Andre fordringer		32 130	29 502
-	Sum fordringer		373 323	318 744
369 909	Andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond	6, 15	490 884	452 300
369 909	Sum investeringer		490 884	452 300
30	Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	329 638	477 332
369 939	SUM OMLØPSMIDLER		1 195 166	1 252 003
670 483	SUM EIENDELER		1 410 081	1 447 833

NORCE



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F3B8120192A540ED9A9CAFC3E42CB99E



NORCE Holding AS
BALANSE PR. 31.12.
(Beløp i NOK 1000)

Morselskap		Konsern		
31.12.2023	EGENKAPITAL OG GJELD	Note	31.12.2023	31.12.2022
2 160	Aksjekapital	8, 9, 15	2 160	2 160
624 338	Overkurs	8, 9, 15	558 850	349 214
626 498	Sum innskutt egenkapital		561 010	351 374
43 924	Annen egenkapital	8	-	162 603
43 924	Sum opp tjent egenkapital		-	162 603
	Minoritetsinteresser	8	11 145	8 857
670 422	SUM EGENKAPITAL		572 155	522 834
-	Pensjonsforpliktelser	10	123 202	145 732
-	Utsatt skatt	11	1 046	1 306
-	Andre avsetninger for forpliktelser	12	20 479	22 539
-	Sum avsetninger for forpliktelser		144 727	169 576
-	Øvrig langsiktig gjeld		3 137	3 210
-	Sum annen langsiktig gjeld		3 137	3 210
31	Leverandørgjeld		96 239	73 861
-	Betalbar skatt	11	1 134	552
-	Skyldige offentlige avgifter		77 140	76 160
-	Forskudd fra oppdragsgivere		284 100	322 613
30	Annen kortsiktig gjeld		231 448	279 026
61	Sum kortsiktig gjeld		690 062	752 213
61	Sum gjeld		837 926	924 999
670 483	SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 410 081	1 447 833

Bergen, 17. april 2024

Marianne Marthinsen
styreleder

Robert Bjerknes
nestleder

Camilla Stoltenberg
konsernsjef

Aslaug Mikkelsen
styremedlem

Heidi Hindberg
styremedlem

Eva Karin Sandanger Dugstad
styremedlem

Hege Indresand
styremedlem

Erlend Randeberg
styremedlem

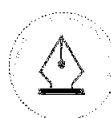
Gisle Andersen
styremedlem

Lisbet K. Nærø
styremedlem

Marte Indregard
styremedlem

Harald Furre
styremedlem

NORCE



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F3B8120192A540ED9A9CAFC3E42CB99E



Norce Holding AS

Kontantstrømoppstilling

(Beløp i NOK 1 000)

Morselskap	KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER	Konsern	
		2023	2022
43 924	Ordinært resultat før skattekostnad	58 641	-6 965
-	Periodens betalte skatt	582	174
-	Ordinære avskrivninger	30 417	27 676
-	Nedskrivninger	-	-
-	Endring i varebeholdning	2 306	-3 003
-	Endring i kundefordringer og opptjent, ikke fakturert inntekt	-51 950	-36 362
31	Endring i leverandørgjeld	22 378	561
-	Endring i forskudd fra oppdragsgivere	-38 512	51 114
-	Tilbakeføring inntekt investering tilknyttede selskaper (egenkapitalmetoden)	9 088	7 461
-44 110	Tilbakeføring av inntektsført urealisert verdistigning	-	-
185	Endring i andre tidsavgrensninger	-101 405	156 490
30	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-68 456	197 145
	KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER		
-	Utbetaling ved investering i aksjer	-15 777	-2 129
-	Innbetaling tilgang minoritet	2 000	-
-	Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler	19 704	814
-	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	-	-
-	Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	-2 594	-5 008
-	Utbetalinger ved kjøp av bygninger og annen fast eiendom	-8 698	-47 396
-	Utbetalinger ved kjøp av driftsløsøre	-39 356	-28 035
-	Netto likviditetsendring ved investering i markedsbasert aksje-, obligasjons- og rentefond	-34 443	-67 236
-	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-79 164	-148 990
	KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER		
-	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-73	-108
-	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-73	-108
30	Netto kontantstrøm i perioden	-147 693	48 048
-	Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 01.01, inkludert innfusjonerte selskap	477 333	429 285
30	Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 31.12.	329 638	477 333

NORCE



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F3B8120192A540ED9A9CAFC3E42CB99E



NORCE Holding AS

Noter til regnskapet for 2023

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Beløp i notene er i NOK 1 000 dersom ikke annet er angitt.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen. Investeringer med 20-50 % eie av stemmeberettiget kapital og betydelig innflytelse, defineres som tilknyttede selskaper.

For oversikt over datterselskaper og datter-datterselskaper som inngår i konsernet 31.12 samt tilknyttede selskaper per 31.12, se note 3.

Kostmetoden brukes som regnskapsprinsipp for investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra datterselskap og fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt. For morselskapet er salg av datterselskap eller tilknyttet selskap klassifisert som Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap.

I konsernregnskapet brukes egenkapitalmetoden som regnskapsprinsipp for investeringer i tilknyttede selskaper. Bruk av metoden fører til at regnskapsført verdi i balansen tilsvarer andelen av egenkapitalen i det tilknyttede selskapet, korrigert for eventuelle gjenværende merverdier fra kjøpet og urealiserte internergevinster. Resultatandelen i resultatregnskapet baseres på andelen av årsresultatet i det tilknyttede selskapet, og korrigeres for eventuelle avskrivninger på merverdier og urealiserte gevinster. I resultatregnskapet vises resultatandelen under finansposter. Ettersom deler av konsernet har som operasjonell virksomhet å utvikle, kommersialisere og avhende datterselskap og tilknyttede selskap, klassifiseres gevinst ved utgang av konsernet og salg av tilknyttede selskaper som annen driftsinntekt i konsernregnskapet.

Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

I konsernregnskapet erstattes posten investeringer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendeler forventede levetid.

NORCE



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F3B8120192A540ED9A9CAFC3E42CB99E

NORCE Holding AS

Noter til regnskapet for 2023

Omregning av utenlandske datterselskaper skjer ved at balansen omregnes til balansedagens kurs, og at resultatregnskapet omregnes til en gjennomsnittskurs. Eventuelle vesentlige transaksjoner omregnes til transaksjonsdagens kurs. Alle omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen.

Salgsinntekter, prosjektinntekter

For prosjektinntekter anvendes løpende inntektsføring i takt med fremdriften av prosjektet. Fullføringsgraden beregnes normalt med utgangspunkt i påløpte prosjektkostnader. Inntektene regnskapsføres til virkelig verdi av vederlaget på transaksjonstidspunktet, netto etter fradrag for evt merverdiavgift. I spesielle tilfeller hvor det knytter seg usikkerhet til estimert fortjeneste og/eller fullføringsgrad anvendes løpende avregning uten fortjeneste. For prosjekter som antas å gi tap, kostnadsføres hele det beregnede tapet umiddelbart.

Opptjente, ikke fakturerte prosjektinntekter klassifiseres som eiendel i balansen, mens forskuddsbetalinger/uopptjent inntekt fra oppdragsgivere klassifiseres som gjeld i balansen. Dersom et prosjekt både har opptjente, ikke fakturerte inntekter og har mottatt forskuddsbetalinger, presenteres dette netto som eiendel eller gjeld i balansen.

Selskap i konsernet mottar i enkelte tilfeller såkalte gjennomstrømningsmidler. Dette er tilfeller der selskapet står som ansvarlig for innhenting av tilskudd på vegne av andre partnere i et prosjekt. Selskapet mottar da innbetaling fra tilskuddsgiver knyttet til prosjektet. Etter avtale med tilskuddsgiver utbetales midlene fra selskapet til annen prosjektpartner. Slike gjennomstrømningsmidler føres brutto over resultatet, med unntak av EU-prosjekter der midlene føres kun i balansen. Inntekter og kostnader knyttet til gjennomstrømningsmidler periodiseres til samme regnskapsperiode.

Basisbevilgning, rammebevilgning

Selskap i konsernet mottar basisbevilgning fra Forskningsrådet fordelt på tre arenaer - teknisk-industriell, samfunnsvitenskapelig og miljø. Bevilgning fra Retur-EU - Kompensasjonsordning for deltakelse i EU-programmer/-prosjekter - er også inkludert.

Rammebevilgninger gjelder i hovedsak Helsedirektoratet og Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet.

Tilskudd fra det offentlige inntektsføres i den perioden tilskuddet gjelder for.

Øremerkede tilskudd med klare føringer på bruk blir inntektsført sammen med gjennomføring av aktiviteten tilskuddet skal dekke.

Tilskudd uten øremerking blir inntektsført på innbetalingstidspunktet.

Annen driftsinntekt

Annen driftsinntekt inkluderer leieinntekter og andre administrative tjenester

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretslopet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen for eiendelen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og eventuelle andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til egne FoU-aktiviteter kostnadsføres løpende.

Utgifter til andre immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført immateriell eiendel avskrives lineært over økonomisk levetid.

NORCE



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F3B8120192A540ED9A9CAFC3E42CB99E



NORCE Holding AS

Noter til regnskapet for 2023

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunkt metoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Investeringsutskudd

Eiendeler bokføres til brutto anskaffelseskost uavhengig av tilskuddet og avskrives over den økonomiske levetiden (bruttoføring). Tilskudd behandles som utsatt inntektsføring og inntektsføres i takt med avskrivningene. Det balanseførte tilskuddet bokføres som langsiktig gjeld og inntektsføringen klassifiseres som driftsinntekt.

Andre langsiktige aksjeinvesteringer

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i andre aksjer mv. Utdelinger regnskapsføres i utgangspunktet som finansinntekt, når utdelingen er vedtatt. Hvis utdelingene vesentlig overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet, føres det overskytende til reduksjon av kostprisen.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon om at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Varelager

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost (etter FIFO-prinsippet) og virkelig verdi. Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket nødvendige utgifter til ferdigstilling og salg.

Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering, og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

NORCE



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F3B8120192A540ED9A9CAFC3E42CB99E



NORCE Holding AS

Noter til regnskapet for 2023

Investeringer i markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond

Andre langsiktige andeler i aksje-, obligasjons- og rentefond er bokført til markedsverdi. Mottatt utbytte, og realiserte og urealiserte gevinster/tap, resultatføres som finansposter.

Andre andeler aksje-, rente- og obligasjonsfond er bokført til markedsverdi. Investeringene er tilknyttet usikret pensjonsforpliktelse.

Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som finansinntekt- og kostnad.

Terminkontrakter

Konsernet bruker terminkontrakter på utenlandsk valuta for å sikre en framtidig vekslingskurs på eksisterende (balanseførte) fordringer/gjeld (verdisikring), eller på antatt framtidige inn-/utbetalinger i fremmed valuta (kontantstrømsikring). Regnskapsmessig klassifiseres terminkontraktene som sikringsinstrumenter.

Fordringer/gjeld som er sikret ved terminkontrakter balanseføres til terminkursen. Terminkontrakter som sikrer framtidige inn-/utbetalinger, regnskapsføres ikke.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Pensjoner

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen. Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

AFP-ordningen er en usikret ytelsesbasert flerforetaksordning. En slik ordning er reelt en ytelsesplan, men behandles regnskapsmessig som en innskuddsplan som følge av at ordningens administrator ikke gir tilstrekkelig informasjon til å beregne forpliktelsen på en pålitelig måte.

Ytelsesplaner

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar iht IAS19, jf NRS6 Pensjonskostnader. Estimatavvik som oppstår ved endringer i forutsetninger føres direkte mot egenkapital.

NORCE



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F3B8120192A540ED9A9CAFC3E42CB99E

NORCE Holding AS

Noter til regnskapet for 2023

Skatt

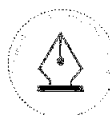
Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Grunnet usikkerhet knyttet til fremtidig anvendelse har morselskapet ikke balanseført utsatt skattefordel. Det er tilsvarende foretatt en selvstendig vurdering for datterselskaper og datter-datterselskaper.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt, og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt). Utsatt skatt både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

NORCE



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F3B8120192A540ED9A9CAFC3E42CB99E



NORCE Holding AS

Noter til regnskapet for 2023

Beløp i NOK 1000

Note 1 Immaterielle eiendeler

Konsernet

	Programvare	Nettside	Patenter	Sum
Anskaffelseskost 1.1.	16 787	10 564	874	28 225
Tilgang	2 594	-	-	2 594
Avgang	-	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.	19 381	10 564	874	30 819
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	12 874	8 645	401	21 919
Balansført verdi 31.12.	6 508	1 920	473	8 900
Årets avskrivninger	3 230	822	87	4 139
Forventet økonomisk levetid	5 år	5 år	10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Note 2 Varige driftsmidler

Konsernet

	Påkostning leid bygg	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Sum
Anskaffelseskost 1.1.	43 463	53 465	96 929
Tilgang	8 698	-	8 698
Avgang	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.	52 162	53 465	105 627
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	30 811	8 060	38 871
Balansført verdi 31.12.	21 351	45 405	66 756
Årets avskrivninger	1 843	1 594	3 437
Forventet økonomisk levetid	5-10 år	10-20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Årlig leie av ikke balansførte driftsmidler

Driftsmiddel

Diverse leieavtaler lokaler

Gjenstående leieperiode

Årlig leie

1-11 år

78 157

Konsernet

	Skip, rigger, fly og lignende	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskin o.l.	Ullrigg	Sum
Anskaffelseskost 1.1.	10 733	425 721	105 770	542 224
Tilgang	129	39 227	-	39 356
Avgang	-	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.	10 862	464 948	105 770	581 580
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	1 383	392 969	85 303	479 655
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	-	1 104	-	1 104
Balansført verdi 31.12.	9 479	70 875	20 467	100 821
Årets avskrivninger	808	20 032	2 000	22 841
Forventet økonomisk levetid	7-20 år	3-10 år	20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

NORCE



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F3B8120192A540ED9A9CAFC3E42CB99E



NORCE Holding AS

Noter til regnskapet for 2023

Beløp i NOK 1000

Note 3 Datterselskap og tilknyttet selskap

Morselskapet

Investeringene i datterselskap regnskapsføres etter kostmetoden.

Datterselskap	Forretnings-kontor	Eier-/ stemmeandel	Egenkapital siste år (100%)	Resultat siste år (100%)	Balanseverdi 2023	Balanseverdi 2022
NORCE Norwegian Research Centre AS	Bergen	100 %	111 025	35 279	129 554	-
NORCE Innovation AS	Stavanger	100 %	108 486	9 388	128 435	-
NORCE Risavika Eiendom AS	Bergen	100 %	30 214	1 706	42 554	-
Balanseført verdi 31.12.					300 544	-

NORCE Risavika Eiendom AS leier ut bygninger/anlegg i Risavika (Sola kommune) til NORCE Norwegian Research Centre AS

Datterdatterselskap	Morselskap	Forretnings-kontor	Eier-/ stemmeandel	Egenkapital siste år (100 %)	Resultat siste år (100 %)
Indikel AS	NORCE Innovation AS	Bergen	100 %	-1 163	-1 029
Offshore Sensing AS	NORCE Innovation AS	Bergen	82 %	12 664	-848
Xilentech AS	NORCE Innovation AS	Haugesund	100 %	3	-
Biosentrum AS	NORCE Innovation AS	Stavanger	100 %	-2 676	-453
Hole In One Producer AS	NORCE Innovation AS	Stavanger	100 %	3 189	-134
Digital Innovation Hub Oceanopolis AS	NORCE Innovation AS	Kristiansand	100 %	-323	-182
Co2Bio AS	NORCE Innovation AS	Stavanger	100 %	19	-5
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS (NIOM)	NORCE Norwegian Research Centre AS	Oslo	51 %	18 197	2 257
Nasjonalt Utviklingscenter for Bam og Unge AS (NUBU)	NORCE Norwegian Research Centre AS	Oslo	100 %	16 350	3 513
Nasjonalt Kunnskapscenter om Vold og Traumatisk Stress AS (NKTVS)	NORCE Norwegian Research Centre AS	Oslo	100 %	12 350	2 669

Beslutning om avvikling av Xilentech AS er registrert i Foretaksregisteret per 23.6.2023. Selskapet er slettet i Foretaksregisteret per 21.2.2024.

Konsernet

Investering i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden.

Tilknyttet selskap	Eierselskap	Forretnings-kontor	Eier-/ stemmeandel			
Gas 2 Feed AS	NORCE Innovation AS	Stavanger	36 %			
Xsens AS	NORCE Innovation AS	Bergen	48 %			
Beregning av årets resultatandel			Gas 2 Feed AS	Xsens AS	2023	2022
Endring i tilknyttet selskap 2022 etter avlagt konsemregnskap			10	-117	-107	583
Andel årets resultat			-1 742	-7 239	-8 981	-8 044
Årets resultatandel			-1 733	-7 356	-9 088	-7 461
Beregning av balanseført verdi 31.12.			Gas 2 Feed AS	Xsens AS	2023	2022
Balanseført verdi 1.1.			3 032	18 051	21 082	26 415
Tilgang/avgang i perioden			4 698	7 532	12 238	2 129
Årets resultatandel			-1 733	-7 356	-9 088	-7 461
Balanseført verdi 31.12.			5 996	18 227	24 232	21 082

NORCE



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
F3B8120192A540ED9A9CAFC3E42CB99E



NORCE Holding AS

Noter til regnskapet for 2023

Beløp i NOK 1000

Note 4 Fordringer og gjeld

Konsernet

Kundefordringer	2023	2022
Kundefordringer til pålydende	192 311	150 874
Avsetning til tap på kundefordringer	-1 550	-2 061
Kundefordringer i balansen	190 761	148 813
Fordringer med forfall senere enn ett år	2023	2022
Egenkapitaltilskudd KLP	4 357	4 357
Andre fordringer	33	33
Sum	4 390	4 390

Note 5 Andre langsiktige aksjer og andeler

Konsernet	Eierandel	2023	2022
Risavika Biopark AS	10 %	152	152
Stavanger Helseforskning AS	45 %	1 104	1 104
TuniChor AS	27 %	14	19
Sekal AS	Solgt	-	3 859
Mechatronics Innovation Lab AS	14 %	136	136
JSC Petroleum Technologies Ltd	10 %	-	-
Nordic Edge AS	1 %	57	89
GreenStat ASA	1 %	530	530
Marineholmen Raslab AS	Solgt	-	303
Sustainable Energy AS	15 %	250	250
Valide AS	9 %	4 338	4 338
Marin Energi Testsenter AS	4 %	122	122
Ullandhaug Energi AS	5 %	725	725
Blue Planet AS	3 %	50	50
Blue Research AS	50 %	-	6
Andre aksjer		121	145
Andre langsiktige andeler aksje- rente- og obligasjonsfond		2 217	2 283
Balanseført verdi 31.12.		9 816	14 111

Andre andeler aksje-, rente- og obligasjonsfond er bokført til markedsverdi. Investeringene er tilknyttet usikret pensjonsforpliktelse. Øvrige aksjer og andeler er bokført etter kostmetoden.

Aksjer i tilknyttede selskaper, mellom 20% og 50%, ovenfor er ikke behandlet etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet ut fra at balanse og resultat i selskapene er uvesentlig for å bedømme konsernets stilling og resultat.

Nedskrivning/reversert nedskrivning av andre aksjer og andeler for 2023 utgjør 0,6 mill. kroner.

Note 6 Andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond

	Morselskap		Konsern	
	Markedsverdi 31.12. 2023	2022	Markedsverdi 31.12. 2023	2022
Aksjefond	21 712	-	45 490	215 598
Obligasjonsfond	93 347	-	114 657	61 916
Pengemarkedsfond	254 850	-	301 007	157 602
Rentefond	-	-	29 729	17 184
Sum andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond	369 909	-	490 884	452 300

NORCE



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
F3B8120192A540ED9A9CAFC3E42CB99E



NORCE Holding AS

Noter til regnskapet for 2023

Beløp i NOK 1000

Note 7 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Morselskapet		Bundne bankinnskudd 31.12.	Konsernet	
2023	2022		2023	2022
-	-	Skattetrekkmidler	32 804	30 883

Note 8 Egenkapital

Morselskapet

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 1.1.				
Stiftelse	30			30
Kapitalnedsettelse	-30			-30
Kapitalforhøyelse	2 160	624 338		626 498
Årsresultat			43 924	43 924
Egenkapital 31.12.	2 160	624 338	43 924	670 422

Konsernet

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritets-interesse	Sum
Egenkapital 1.1.	2 160	349 214	162 603	8 857	522 834
Pensjonsforpliktelse - årets estimatavvik			-10 881		-10 881
Kapitalinnskudd minoritet			669	1 331	2 000
Andre endringer			416		416
Årsresultat			56 829	956	57 786
Intern restrukturering konsern		209 636	-209 636		
Egenkapital 31.12.	2 160	558 850	-	11 145	572 155

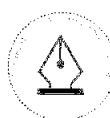
Konsernet har i 2023 gjennomført en restrukturering hvor NORCE Holding AS ble opprettet som holdingselskap. For nærmere omtale, se note 15.

Note 9 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr 2 160 000 består av 1 080 aksjer á kr 2 000.

Oversikt over aksjonærene 31.12.	Antall	Eierandel
Universitetet i Bergen	560	51,9 %
Stavanger Research Holding AS	340	31,5 %
Agder Research Holding AS	100	9,3 %
Universitetet i Tromsø – Norges arktiske universitet	35	3,2 %
Equinor Ventures AS	13	1,2 %
Sparebanken Vest	13	1,2 %
SIVA – Selskapet for industrivekst SF	12	1,1 %
Troms og Finnmark fylkeskommune	3	0,3 %
Nordland fylkeskommune	2	0,2 %
Troms Kraft AS	2	0,2 %
Totalt antall aksjer	1 080	100 %

NORCE



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F3B8120192A540ED9A9CAFC3E42CB99E



NORCE Holding AS

Noter til regnskapet for 2023

Beløp i NOK 1000

Note 10 Pensjoner

Konsernet har ulike pensjonsordninger både i form av innskuddsplaner og ytelsesplaner. Pensjonsordningene er finansiert ved innbetalinger til forsikringselskap med unntak for avtalefestet pensjonsordning og driftspensjonsordning for et fåtall ansatte.

Datterselskapet NORCE Norwegian Research Centre AS (NORCE) og ett av datterselskapene har en aktiv innskuddsordning for innenlandske ansatte. Innskuddspensjon kostnadsføres løpende med basis i betalte beløp. Det etableres egne pensjonsordninger for ansatte som bor og arbeider i utlandet. NORCE har fra tidligere en kollektiv lukket ytelsesbasert pensjonsordning etter Lov om foretakspensjon som regnskapsmessig behandles som en ytelsesplan. Et fåtall ansatte i NORCE har en tilleggspensjonsordning som finansieres over selskapets drift.

NORCE er medlem i avtalefestet pensjonsordning gjennom Fellesordningen for avtalefestet pensjon. Denne er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon, slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Konsernet forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld.

Datterdatterselskapene NUBU og NKVTS har offentlig ytelsesbasert pensjonsordning i Statens Pensjonskasse (SPK) som regnskapsmessig blir behandlet som en ytelsesplan. Datterdatterselskapet NIOM har en ytelsesbasert pensjonsordning i SPK som regnskapsmessig blir behandlet som en innskuddsplan.

Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i Lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Personer i ordningene

	Morselskapet		Konsernet	
	Aktive/ Oppsatte	Pensjonister	Aktive/ Oppsatte	Pensjonister
Innskuddsordning	-	-	798	
Tilleggspensjonsordning	-	-	15	
Ytelsesordning	-	-	508	131

Resultatregnskap	Morselskapet		Konsernet	
	2023	2022	2023	2022
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-	-	11 087	11 664
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	-	-	18 053	11 681
Avkastning på pensjonsmidler	-	-	-14 897	-9 052
Forvaltnings- og administrasjonskostnader	-	-	716	687
Andre pensjonskostnader	-	-	3 883	2 741
Pensjonsinnskudd fra ansatte	-	-	-1 470	-2 201
Netto pensjonskostnad ytelsesordning	-	-	17 372	15 521
Kostnader ved AFP-ordning	-	-	9 654	8 877
Kostnader ved innskuddsordning	-	-	47 233	43 835
Pensjonskostnader utland	-	-	588	-
Sum netto pensjonskostnad	-	-	74 846	68 233

Balansen	Morselskapet		Konsernet	
	2023	2022	2023	2022
Beregnet brutto pensjonsforpliktelse 31.12.	-	-	633 819	609 116
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12.	-	-	-525 644	-481 287
Arbeidsgiveravgift	-	-	15 026	17 903
Netto pensjonsforpliktelse /-midler	-	-	123 202	145 732

Økonomiske forutsetninger

	2023	2022
Diskonteringsrente	3,10 %	3,00 %
Forventet lønnsregulering	3,50 %	3,50 %
Forventet pensjonsøkning (opphørt privat YTP-ordning)	Fripolise	Fripolise
Forventet pensjonsøkning (opphørt offentlig YTP-ordning)	2,80 %	2,60 %
Forventet G-regulering	3,25 %	3,25 %
Forventet avkastning på fondsmidler	3,10 %	3,00 %
Leveledertariff/dødelighetsskala	KB2013BE	KB2013BE

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innenfor forsikring.

Pensjonsforpliktelse NKVTS AS og NUBU AS

Konsernselskapene NKVTS AS og NUBU AS har netto udekkede pensjonsforpliktelser med henholdsvis 66,7 mill. kroner og 53,9 mill. kroner, totalt 120,6 mill. kroner. NKVTS har fått på plass en statlig bevilgningsstruktur der man over tid kan bygge opp en kapitalbase som balanserer de udekkede forpliktelsene. Det arbeides med en tilsvarende løsning for NUBU. Korrigert for de udekkede pensjonsforpliktelsene ville egenkapitalen i konsernet øke fra bokført 572 mill. kroner (41 %) til justert 693 mill. kroner (49 %).

NORCE



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
F3B8120192A540ED9A9CAFC3E42CB99E



NORCE Holding AS

Noter til regnskapet for 2023

Beløp i NOK 1000

Note 11 Skatt

Morselskapet

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel

Midlertidige forskjeller	2023	2022	Endring
Midlertidige forskjeller	-	-	-
Underskudd til fremføring	-31	-	31
Grunnlag for utsatt skattefordel	-31	-	31
Utsatt skattefordel (22%)	-7	-	7
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	7	-	-7
Utsatt skattefordel i balansen	-	-	-

Selskapet har valgt å ikke balanseføre utsatt skattefordel.

Netto midlertidige forskjeller	-	-	-
Endring i midlertidige forskjeller (inngår i grunnlag betalbar skatt)	-	-	-

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

Grunnlag for betalbar skatt	2023	2022
Resultat før skattekostnad	43 924	-
Permanente forskjeller	-43 955	-
Grunnlag for skattekostnad på årets resultat	-31	-
Endring i midlertidige forskjeller	-	-
Utnyttelse av fremførbart underskudd	-	-
Gr.lag for bet.bar skatt i res.regnskapet	-31	-
+/- Mottatt/avgitt konsemlbidrag	-	-
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	-31	-

Betalbar skatt i balansen	2023	2022
Betalbar skatt	-	-

Konsernet

Fordeling av skattekostnaden	2023	2022
Skattekostnad	855	548
Herav betalbar skatt utenfor Norge	-	-

Utsatt skattefordel i balansen		
Utsatt skattefordel	-	-

Utsatt skatt i balansen		
Utsatt skatt	1 046	1 306

Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt	1 134	552

Underskudd til fremføring 31.12.	253 471	225 364
---	----------------	----------------

NORCE



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F3B8120192A540ED9A9CAFC3E42CB99E



NORCE Holding AS

Noter til regnskapet for 2023

Beløp i NOK 1000

Note 12 Andre avsetninger for forpliktelser

Konsernet	2023	2022
Opprinnelig infrastrukturbevilgning	58 263	58 263
Innteksført tidligere år	-35 724	-33 613
Infrastrukturstøtte 1.1.	22 539	24 650
Årets innteksføring / avskrivning	-2 060	-2 111
Infrastrukturstøtte 31.12.	20 479	22 539
Øvrige avsetninger for forpliktelser	-	-
Andre avsetninger for forpliktelser	20 479	22 539

Infrastrukturstøtte 31.12. gjelder periodisert inntekt vedrørende infrastrukturbevilgning fra Forskningsrådet med samlet TNOK 58 263 knyttet til oppgradering av utstyr og anlegg for NORCE Norwegian Research Centre AS.

Infrastrukturstøtte vil bli redusert årlig tilsvarende avskrivning av utstyrs-/anleggsinvestering. Innteksført del av infrastrukturstøtte er oppført under salgsinntekter, prosjektinntekter.

Note 13 Driftsinntekter

Konsernet	2023	2022
Salgsinntekter, prosjektinntekter	1 010 153	939 490
Basisbevilgning, rammebevilgning mv.	376 663	363 959
Annen driftsinntekt	15 177	9 820
Sum	1 401 993	1 313 269
Fordeling på virksomhetsområder	2023	2022
Teknologi	495 293	456 026
Helse og samfunn	502 436	491 286
Klima og miljø	392 858	355 095
Annet	11 405	10 862
Sum	1 401 993	1 313 269
Geografisk fordeling	2023	2022
Norge	1 279 287	1 144 427
Europa	115 744	163 758
USA og Canada	2 620	650
Sør-Amerika	3 657	3 239
Afrika	-	228
Asia	519	837
Australia	165	130
Sum	1 401 993	1 313 269
% Norge	91 %	87 %

NORCE



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F3B8120192A540ED9A9CAFC3E42CB99E



NORCE Holding AS

Noter til regnskapet for 2023

Beløp i NOK 1000

Note 14 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Morselskapet		Lønnskostnader	Konsernet	
2023	2022		2023	2022
-	-	Lønninger	689 453	638 071
-	-	Arbeidsgiveravgift	113 587	98 004
-	-	Pensjonskostnader	74 846	68 233
-	-	Andre ytelser	15 606	15 575
-	-	Sum	893 492	819 882
-	-	Antall ansatte pr. 31.12.	985	943

Ytelser til ledende personer	Konsernsjef 1.1-30.9.	Konsernsjef 1.10-31.12.	Styret
Lønn	1 592	600	1 080
Pensjon	114	38	-
Annen godtgjørelse	16	4	-

Konsernsjef har alminnelig oppsigelsesfrist på 3 måneder. Ved oppsigelse fra arbeidsgiver vil konsernsjef i tillegg motta 6 måneders ekstra lønnskompensasjon. Konsernsjef er omfattet av selskapets gjeldende kollektive pensjonsordning for lønn opp til 12 G. Verken styreleder eller konsernsjef har bonusavtaler. Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til konsernsjef, styrets leder eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor

Morselskap	KPMG
Lovpålagt revisjon	31
Sum	31

Konsern

	KPMG
Lovpålagt revisjon (inkludert teknisk bistand med årsregnskap)	2 123
Andre attestasjonstjenester	668
Annen bistand	1 371
Sum	4 162

Alle beløp er eksklusiv merverdiavgift.

Note 15 Restrukturering

Etablering av NORCE TTO

Våren 2023 ble ansatte i NORCE Innovation AS (5 personer) overført til gruppen NORCE TTO i divisjon for Kommersialisering i NORCE Norwegian Research Centre AS. Hensikten med dette er blant annet å få til tettere samarbeid med forskningsdivisjonene i NORCE Norwegian Research Centre AS. NORCE Innovation AS består da som et rent holdingselskap.

Restrukturering

Konsernet har i 2023 gjennomført en restrukturering der selskapet NORCE Holding AS ble opprettet som holdingselskap. Som del av dette ble det gjennomført en kapitalnedsettelse i NORCE Norwegian Research Centre AS med utdeling til NORCE Holding AS. Kapitalnedsettelse med utdeling omfatter samtlige av aksjene i datterselskapene NORCE Risavika Eiendom AS og NORCE Norwegian Research Centre AS samt del av finansielle instrumenter i form av andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond.

Kapitalforhøyelse i NORCE Holding AS med TNOK 626 498 gjelder tingsinnskudd av NORCE Norwegian Research Centre AS. Aksjonærene i NORCE Norwegian Research Centre AS har mottatt tilsvarende antall aksjer i NORCE Holding AS. Eiendelens balanseførte verdier er lagt til grunn ved utdeling i henhold til aksjeloven § 3-6 (3).

Konsernet videreføres med kontinuitet og sammenligningstall fra 2022 er dermed benyttet.

NORCE



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
F3B8120192A540ED9A9CAFC3E42CB99E



Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

Årsberetning NORCE Holding AS 2023 for signering.pdf

Name	Method	Signed at
Hindberg, Heidi	BANKID	2024-04-17 18:05 GMT+02
Mikkelsen, Aslaug	BANKID	2024-04-18 10:19 GMT+02
Bjerknes, Robert	BANKID	2024-04-17 17:04 GMT+02
Andersen, Gisle	BANKID	2024-04-17 16:51 GMT+02
Indregard, Marte	BANKID	2024-04-18 13:00 GMT+02
Marthinsen, Marianne	BANKID	2024-04-17 16:31 GMT+02
Furre, Harald	BANKID	2024-04-18 11:09 GMT+02
Dugstad, Eva Karin Sandanger	BANKID	2024-04-17 16:20 GMT+02
Randeberg, Erlend	BANKID	2024-04-18 08:24 GMT+02
Stoltenberg, Camilla	BANKID	2024-04-18 07:29 GMT+02
Indresand, Hege	BANKID	2024-04-17 20:46 GMT+02
Nærø, Lisbet Karin	BANKID	2024-04-17 20:46 GMT+02



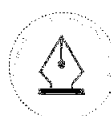
This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 312610DB27BE4C43B6111AB70FAF7741



NORCE Norwegian Research Centre AS
www.norceresearch.no

Årsberetning NORCE Holding AS 2023



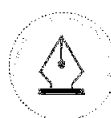
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
312610DB27BE4C43B6111AB70FAF7741



Innhold

Om NORCE	2
Samfunnsansvar	3
Bærekraft	3
Klimaregnskap	3
Reisepolicy	3
Bærekraftsdirektivet (CSRD)	3
Formidling	4
Forskningsetikk	4
Konsernselskaper	5
Kommersialisering	7
Xsens AS	7
Offshore Sensing AS	7
Gas2feed AS	7
Helse, miljø og sikkerhet	8
Sikring og beredskap	9
Kvalitet	9
Folk	11
Økonomi	15
Utviklingen i 2023	15
Året i tall	15
Risiko og risikostyring	17
Utsiktene fremover	19





Om NORCE

NORCE Norwegian Research Centre (NORCE) er et ledende forskningsinstitutt som har stor bredde av faglig ekspertise og solide kunnskapsmiljøer. Gjennom vår visjon "Lidenskap for kunnskap - Sammen for bærekraft" forplikter vi oss til å være fremtidsrettet og engasjert i å fremme bærekraftig utvikling og det grønne skiftet.

Vår virksomhet er sentrert rundt forskning og innovasjon innen energi, helse, klima, miljø, samfunn og teknologi, og vi legger stor vekt på FNs bærekraftsmål som en kritisk del av vår strategi. Gjennom vårt nettverk av forskere, eksperter og samarbeidspartnere søker vi å adressere nøkkelutfordringer samfunnet står overfor og bidra til verdiskapning lokalt, nasjonalt og globalt.

NORCE har etablert seg med kontorer i flere regioner for å betjene ulike samfunn og sektorer. Vårt hovedkontor er i Bergen, og vi har også kontorer i Tromsø, Haugesund, Stavanger, Kristiansand, Grimstad og Oslo. I tillegg opererer vi internasjonalt gjennom et mangfold av prosjekter og partnerskap. Våre hovedeiere, som ofte også er samarbeidspartnere, er Universitetet i Bergen (UiB), Universitetet i Stavanger (UiS), Universitetet i Agder (UiA) og Norges Arktiske Universitet (UIT).

Vår mangfoldige stab består av ansatte fra omtrent 50 ulike nasjonaliteter, noe som beriker vår forskning og våre perspektiver. Med en årlig omsetning på over en milliard kroner spiller NORCE en betydelig rolle i forsknings- og innovasjonslandskapet både nasjonalt og internasjonalt.

Tidligere var NORCE Norwegian Research Centre AS morselskap i konsernet. I 2023 ble NORCE Holding AS opprettet, med NORCE Norwegian Research Centre AS som heleid datterselskap. I tillegg ble eierskap i selskapene NORCE Innovation AS og NORCE Risavika Eiendom AS flyttet til NORCE Holding AS. Eierne og eierandeler i NORCE Holding AS er uendret fra de som var i NORCE Norwegian Research Centre AS. Reorganiseringen er forretningsmessig godt begrunnet i tråd med prinsippene om god eierstyring og selskapsledelse. Konsernregnskap for 2023 er utarbeidet på nivå for NORCE Holding AS.

Denne årsrapporten kommenterer først og fremst det primære driftsselskapet i konsernet, NORCE Norwegian Research Centre AS. I tillegg inkluderer den noe utfyllende informasjon om morselskapet NORCE Holding AS og konsernet for øvrig.



Samfunnsansvar

Vårt arbeid handler om å levere forskning og innovasjon av betydning for samfunnet. Dette oppnår vi gjennom et nært samarbeid med våre partnere. Vi bruker vår tverrfaglige ekspertise til å jobbe med ulike samfunnsutfordringer på en helhetlig måte. Kommentarene i dette kapittel gjelder største driftsselskap i konsernet, NORCE Norwegian Research Centre AS.

Bærekraft

Omstillingen til et bærekraftig samfunn, med en rettferdig fordeling av goder og byrder, er vår tids største utfordring. Det er en uttalt ambisjon for NORCE å bidra med kunnskap og løsninger som kan øke tempoet i det grønne skiftet. På samme tid er vi opptatt av at måten vi driver selskapet på skal ha et klimaavtrykk som ikke er større enn nødvendig.

Klimaregnskap

Arbeidet mot å redusere karbonavtrykket til NORCE tok et steg frem i 2023, da vi oppnådde et referansenivå i klimaregnskapet. Dette referansenivået vil fungere som et viktig utgangspunkt når vi setter mål mot å bli karbonnøytrale. Vi er forpliktet til å redusere vår klimapåvirkning og vil arbeide målrettet for å oppnå dette målet.

I 2023 brukte vi Klimakost sitt klimaregnskapsprogram. Dette programmet har gitt oss muligheten til å rapportere mer grundig og transparent på vårt karbonavtrykk. Ved å bruke Klimakost har vi kunnet analysere og dokumentere våre utslipp på en mer nøyaktig måte.

Reisepolicy

I tråd med vårt fokus på bærekraft, fikk vi en oppdatert reisepolicy i 2023. Denne policyen inkluderer bredere tilnærming til bærekraft og oppmuntrer til mer bruk av miljøvennlige transportalternativer, samt å begrense unødvendige reiser for å redusere vårt karbonavtrykk.

Det ble gjennomført en reisevaneundersøkelse blant ansatte. Resultatene skal brukes til å forstå hvordan ansatte reiser til og fra jobb, og om det kan opprettes tiltak slik at dette kan gjøres på en mer miljøvennlig måte.

Bærekraftsdirektivet (CSRD)

NORCE er pliktet til å rapportere i henhold til Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) i 2026 for året 2025. For å kunne være sikre på at vi skal klare å svare til kravene på en god måte, startet vi denne prosessen tidlig. Dette inkluderer å identifisere og samarbeide med nøkkelinteressenter, definere tydelige mål og fokusområder gjennom dobbel vesentlighetsanalyse, og etablere solide sammenligningsgrunnlag for bærekraftsrapporteringen vår.

Videre har vi begynt å utforske EUs taksonomi for bærekraft og hva dette betyr for NORCE. Dette rammeverket identifiserer økonomiske aktiviteter som er klassifisert som bærekraftige. Vi jobber med hvordan vi skal samle inn informasjon om alle våre forskningsaktiviteter, for å kunne evaluere hvordan våre aktiviteter passer inn i disse kriteriene.





Arbeidet med CSRD kommer til å ha et stort fokus og dedikasjon videre i 2024.

Formidling

Formidling av forskningsresultater er en sentral del av NORCE sitt samfunnsoppdrag. Vi skal aktivt kommunisere vår forskning og formidle våre resultater både til relevante vitenskapelige miljøer, til brukere av forskningen vår og til et bredere publikum. For å nå målgruppene, bruker vi en rekke ulike kanaler, som vitenskapelige publikasjoner, konferanser, webinarer, møter etc.

Ambisjonen er at forskningen skal holde et høyt internasjonalt nivå. Det er et mål for NORCE å delta aktivt i samfunnsdebatten med forskningsbasert kunnskap. I 2023 hadde NORCE omtrent 1250 siteringer i mediene. Tallene er fra Retriever medieovervåking der nettsaker NORCE er nevnt i blir fanget opp. I tillegg jobber vi gjennom våre egne kanaler, som nettsider, sosiale medier og nyhetsbrev.

Av sosiale medier var det på LinkedIn NORCE vokste mest i 2023, med omtrent 5 500 nye følgere i løpet av året. NORCE fikk også 500 nye følgere på Facebook. I 2023 valgte vi å prioritere Twitter/X lavere og Instagram høyere. I løpet av 2023 fikk vi 225 nye følgere på Instagram. Vi sendte også ut 11 nyhetsbrev til våre abonnenter i 2023. I tillegg til forskningsformidling gjennom ulike kanaler hadde vi tre kampanjer i 2023. Over flere uker viste vi bredden av vår kompetanse innen temaene demokrati, infrastruktur og klimaendringer.

Forskningsetikk

NORCE følger nasjonale og internasjonale forskningsetiske retningslinjer for å sikre at NORCE driver virksomheten etter de høyeste forskningsetiske standarder. I tillegg har selskapet egne forskningsetiske retningslinjer og et eget redelighetsutvalg.



Konsernselskaper

NORCE-konsernet består av flere selskaper. Her trekker vi frem noen av de største.

NORCE Holding AS

NORCE Holding er morselskapet i NORCE Konsernet. Selskapet har eierinteresser i konsernselskaper. I tillegg forvalter selskapet en finansportefølje, hvor risikoprofil og sammensetning er basert på at fondet skal være «evigvarende», og hvor forventet avkastning skal benyttes til strategiske satsninger i konsernet.

Selskapet har som formål å investere i virksomheter som fremmer eksternt finansiert forskning av høy kvalitet og relevans til anvendelse i næringsliv, forvaltning og i samfunnet for øvrig. Virksomhetene som selskapet er engasjert i, skal fremme innovasjon og nyskaping i samarbeid med samfunn og næringsliv, eller på annen måte bidra til dette. Selskapet kan, direkte eller gjennom datterselskaper, investere i virksomheter som eier fast eiendom. Overskuddslikviditet i selskapet kan investeres i en veldiversifisert kapitalforvaltningsportefølje, samt benyttes til finansiering av prosjekter eller investeringer i konsernselskaper. Det skal ikke utbetales utbytte til aksjonærene.

NORCE Norwegian Research Centre AS.

Selskapet (NORCE) er det største selskapet i konsernet og hvor det vesentligste av ansatte og forskningsaktivitet er organisert. Beskrivelse av aktiviteter i denne årsberetningen gjelder først og fremst denne enheten, dersom ikke annet er spesifisert. NORCE er et heleid datterselskap av NORCE Holding AS.

Nasjonalt utviklingscenter for barn og unge AS (NUBU)

NUBU – Nasjonalt utviklingscenter for barn og unge, fokuserer på å integrere forskning i praksis for å støtte barn og unge med atferdsproblemer. Deres arbeid inkluderer omfattende forskningsprosjekter, som "Barns sosiale utvikling", som har fulgt rundt 1100 barn og deres familier siden 2006 for å forstå utviklingen av sosial kompetanse og atferdsproblemer. NUBU engasjerer seg også i utvikling av metoder og tiltak for å bedre barn og unges psykiske helse og velferd. NUBU er et heleid datterselskap av NORCE. Mer detaljert informasjon finnes på deres hjemmeside: www.nubu.no.

Nasjonalt kunnskapssenter om vold og traumatisk stress AS (NKVTS)

NKVTS – Nasjonalt kunnskapssenter om vold og traumatisk stress, fokuserer på utvikling av kunnskap om vold og overgrep, katastrofer, terror og stressmestring, samt tvungen migrasjon og flyktningehelse. Deres arbeid bidrar til økt forståelse og bedre tiltak for å håndtere disse komplekse og sammensatte problemene. NKVTS er et heleid datterselskap av NORCE. For mer detaljert informasjon, besøk deres hjemmeside: www.nkvts.no.

Nordisk institutt for odontologiske materialer AS (NIOM)

NIOM (Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer) arbeider for å sikre at dentale biomaterialer er både sikre og effektive. De engasjerer seg i forskning, deltar i standardiseringsarbeid og tilbyr





NORCE Norwegian Research Centre AS

www.norceresearch.no

klinisk relevant rådgivning til tannhelsetjenester og helsemyndigheter i de nordiske landene. NIOM tilbyr også forskningsbasert konsulenttjeneste og akkreditert testing i henhold til internasjonale standarder, hvor deres uavhengige testlaboratorium leverer nøyaktige og uavhengige data akseptert for tredjepartsevalueringer av dentale materialer og instrumenter. NORCE har 51 prosent eierandel i dette selskapet, og Helse og omsorgsdepartementet eier 49 prosent. For mer informasjon, besøk NIOMs nettside på www.niom.no.

NORCE Innovation AS

NORCE Innovation bidrar til kommersialisering av resultater fra forskningen i NORCE, gjennom underliggende datterselskaper, tilknyttede selskaper og øvrige eierinteresser. Selskapet leier inn ressurser fra NORCE-TTO, en avdeling i NORCE Norwegian Research Centre AS, for å forvalte porteføljen. NORCE Innovation AS er et heleid datterselskap av NORCE Holding AS.

NORCE Risavika Eiendom AS

Selskapet har som eneste formål å eie eiendommen Energiveien 16 på Tananger i Stavanger. Eiendommen leies videre til NORCE Norwegian Research Centre AS på en barehouse avtale. Eiendommen huser NORCE Teknologipark Risavika (NTR). NTR skal legge til rette for overgang til nye energiformer og sirkulærøkonomi gjennom å tilby infrastruktur til pilotering av teknologier innen industriell bioteknologi, samt produksjon og bruk av hydrogen og relaterte energibærere. Kunder og oppdragsgivere får verifisert, forbedret og effektivisert sin teknologi, som blir skalert opp til medium skala. NTR tilbyr spesialiserte arealer og fasiliteter som kan tilpasses kundens piloteringsbehov, samt alle prosesser, kompetanse og erfaring som trengs for å lykkes med piloteringen. NORCE Risavika Eiendom AS er et heleid datterselskap av NORCE Holding AS.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
312610DB27BE4C43B6111AB70FAF7741



Kommersialisering

Kommersialisering av våre forskningsfunn utgjør en viktig del av virksomheten til NORCE. Konsernselskapet NORCE Innovation AS spiller en sentral rolle i å omdanne forskningsbaserte ideer, som ofte har blitt til i NORCE sine fagmiljøer over flere år, til levedyktige selskaper. I løpet av 2023 har vi rettet ekstra oppmerksomhet mot utviklingen av spin-off-selskaper som gir stor mulighet for å skape nye arbeidsplasser og gi økonomisk fortjeneste for NORCE. Blant disse selskapene finner vi blant annet Xsens AS, Offshore Sensing AS og Gas2feed AS.

Xsens AS

Xsens AS spesialiserte seg i produksjon og leveranse av avansert måleteknologi designet for å monteres eksternt på prosessrør i bruk, og tilbyr presis måling av strømningshastighet og spesifikke egenskaper for væskestrømmer. Bedriften står på en robust plattform av innovasjon, støttet av fem patentfamilier som garanterer eksklusive rettigheter til sine banebrytende løsninger over et bredt geografisk område. NORCE sin eierandel på 48 prosent i Xsens AS reflekterer en sterk tro på selskapets potensial og bidrar til å sikre lederskap i utviklingen av neste generasjons måleteknologi. For ytterligere detaljer om deres produkter og tjenester, besøk deres hjemmeside: www.xsensflow.com.

Offshore Sensing AS

Offshore Sensing AS leverer banebrytende innovasjon med sin produksjon og leveranse av autonome, havgående seildroner, som kan tilpasses med et bredt spekter av sensorer for diverse formål og fjernstyres via satellitt. Disse robuste seildronene er designet for å tåle ekstreme sjøforhold, inkludert orkanstyrke vind og bølger opptil 14 meter, noe som gjør dem ideelle for langvarige oppdrag i utfordrende miljøer som polområdene. Med solcellepaneler integrert i dekket, kan seildronene operere selvstendig i flere måneder om gangen, noe som tilbyr en unik kapasitet for havovervåking og datainnsamling. Med en eierandel på 87 prosent viser NORCE sitt engasjement for å drive frem innovasjon innen maritim teknologi. For mer dyptgående informasjon om deres banebrytende løsninger, besøk deres hjemmeside: www.sailbuoy.no.

Gas2feed AS

Gas2feed AS tar en ledende rolle i å revolusjonere produksjonen av bærekraftig protein ved å anvende en nyskapende prosess som kombinerer karbonresirkulering og grønt hydrogen i mikrobiologisk fermentering. Denne prosessen, som allerede har vist lovende resultater på laboratorienivå, representerer et betydelig skritt fremover mot mer miljøvennlige løsninger innen fôrproduksjon, spesielt for akvakultur. Gas2feed AS står foran en spennende fase med oppskalering og testing i større tanker. NORCE, som eier 36 prosent av Gas2feed AS, støtter denne banebrytende tilnærmingen som en del av deres bredere engasjement for innovasjon og bærekraft. For mer inngående informasjon, besøk deres hjemmeside: www.g2f.no.





Helse, miljø og sikkerhet

Morselskapet NORCE Holding AS har ingen ansatte og dermed ingen direkte påvirkning på HMS. I det følgende kommenteres viktige parametere og hendelser for største datterselskap, NORCE Norwegian Research Centre AS.

År	Uønskede hendelser	Tilløp til hendelser	Hendelser med personskader	Hendelser med sykefravær
2023	16	38	6	2
2022	30	23	15	1

Tabell 1 – Oversikt over hendelser og tilløp til hendelser siste to år

HMS-policy: Overordnet målsetting i NORCE er at alle aktiviteter skal foregå uten skade på mennesker, ytre miljø eller verdier. Vi skal ha en trygg og inkluderende kultur, samt opprettholde et sikkert og godt arbeidsmiljø som fremmer de ansattes trivsel. NORCE arbeider systematisk med HMS og arbeidet gjennomføres på en måte som oppfyller myndighetskrav og interne rutiner.

HMS-mål: NORCE arbeider systematisk og målrettet med HMS gjennom hele året. Hovedfokus i 2023 har vært ISO-45001 sertifisering og implementering av nytt risikostyringsverktøy, samt overgang til nytt stoffkartotek. HMS-status og oppdateringer er gjennomgått i regelmessige møter med konsernledelsen og mellomledere, fagforening, vernetjenesten og arbeidsmiljøutvalg. HMS-statistikk og erfaringsoverføring fra hendelser er tilgjengelig for alle ansatte på intranettet til NORCE.

HMS-hendelser og tilløp til hendelser: HMS-statistikk for 2022 og 2023 er gitt i tabell over. I løpet av 2023 ser vi en positiv trend hvor antall innrapporterte tilløp til hendelser øker, samtidig som antall faktiske HMS-hendelser har gått betraktelig ned. Likevel er det negativt at hendelser med sykefravær har økt, samtidig har det vært en positiv utvikling ved at det har vært færre personskader totalt. I 2023 har det vært to personskader som har medført sykefravær; brudd i finger i forbindelse med arbeid i laboratorium, samt brudd i håndledd og ribben da ansatt snublet i en ledning og falt. Det er også registrert fire førstehjelpsskader. Flere av tilløpene som er registrert gjelder materielle skader som har oppstått på grunn av uvær.

Utslipp til ytre miljø: NORCE har et mål om 0 utslipp til ytre miljø. Det har vært to mindre utslipp til ytre miljø i 2023. Et utslipp var 800 liter mikroalgemasse som rant ut i grus utendørs. Det var også et utslipp av 300 liter sukrose (sukkerholdig vann) som gikk til kloakkavløp. Konsekvens for ytre miljø er vurdert som minimal i begge tilfellene, og korrektive og preventive tiltak er gjennomført.

Vernetjeneste og arbeidsmiljøutvalg: I 2023 gjennomførte NORCE ett ekstraordinært og fire ordinære AMU-møter. Referat fra alle møtene er gjort tilgjengelige for alle ansatte via NORCE sitt intranett. Arbeidsgiversiden hadde ledelsen i utvalget dette året. NORCE har 19 verneområder med egne verneombud og et felles hovedverneombud, vernerunder gjennomføres regelmessig. Det ble foretatt valg av AMU-medlemmer, verneombud og hovedverneombud i 2023, og alle har fått tilbud om lovpålagt opplæring. Hovedverneombudet er fast medlem i AMU. I tillegg arrangeres det faste møter mellom ledelse og hovedverneombud.



Miljøaspekter: De mest signifikante miljøaspektene i NORCE er forbruk av kjemikalier og spesialavfall. Bruksmengde og aktivitetsnivå er relativt lavt og samlet sett er selskapets negative påvirkning på natur og miljø liten. NORCE utfører flere forskningsprosjekter som anses som et positivt bidrag til å redusere fremtidig miljøpåvirkning. Det gjennomføres årlig oppdatering av miljøaspektene. I 2023 tok vi i bruk verktøyet Klimakost for å beregne NORCE sitt klimaregnskap. Klimaregnskapet viser vårt totale klimafotavtrykk og gir NORCE innsikt i hvilke kilder som bidrar mest til klimafotavtrykk for enklere å kunne sette i gang effektive tiltak for reduksjon i klimagassutslipp.

Sikring og beredskap

SIKRING: Styringssystemet for sikring er i utvikling og blir løpende tilpasset krav og retningslinjer fra offentlige myndigheter. NORCE har utviklet policy, retningslinjer og rutiner for personellsikkerhet, fysisk sikring og informasjonssikkerhet. Ønsket resultat for 2024 er å være sertifisert etter ISO27001 og at policy og retningslinjer er iverksatt.

BEREDSKAP: NORCE skal ha en trent og proaktiv risiko- og beredskapsorganisasjon som er satt i stand til å identifisere risikoer og håndtere uønskede hendelser – herunder også til løp til uønskede hendelser.

NORCE har i 2023 anskaffet et eget krisehåndteringsverktøy – RAYVN, og gjennom dette videreutviklet seg som beredskapsorganisasjon.

Beredskapstreningen er i 2023 satt i system med faste møteplasser for operasjonell krisestab i samhandling med strategiske kriseledere.

Kvalitet

Kvalitetspolicy: NORCE skal levere tjenester og produkter til avtalt kvalitet, tid og pris, og samtidig opprettholde et sikkert og godt arbeidsmiljø som fremmer de ansattes trivsel og deres fysiske og psykiske helse. Vi skal drive forskning og forskningsrelatert virksomhet av høy vitenskapelig kvalitet etter anerkjente vitenskapelige metoder, og vi skal arbeide i henhold til aktuelle lovkrav og forskningsetiske prinsipper.

Interne revisjoner og Ledelsens gjennomgang: Ledelsens gjennomgang ble som planlagt gjennomført i april og november. Interne revisjoner er gjennomført i henhold til revisjonsplan. Vi utførte 28 interne revisjoner i 2023.

Styringssystem: I 2023 har vi videreutviklet NORCE sitt styringssystem MAPS, basert på innmeldte forbedringsforslag og systematisk avviksbehandling. Systemet ble i tillegg utvidet til å dekke kravene i ISO 45001:2018 Ledelsessystem for arbeidsmiljø. Sertifisering ble oppnådd i mai 2023. Alle nyansatte får opplæring i MAPS i løpet av de første to ukene etter oppstart i NORCE. I tillegg er det gjennomført repeterte gjennomganger i forskningsgruppene etter hvert som behov avdekkes.

Sertifisering: NORCE er sertifisert i henhold til ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 og ISO 45001:2018. Oppføring i leverandørdatabasene Magnet JQS og Achilles er videreført. Det arbeides med å bli sertifisert iht. ISO 27001.



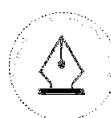


NORCE Norwegian Research Centre AS

www.norceresearch.no

«Åpenhetsloven»: I 2023 er det gjort vurderinger av leverandører i forbindelse med anskaffelser og av samarbeidspartnere i forbindelse med avtaleinngåelse i henhold til de forventningene som ligger i Åpenhetsloven. Det ble ikke avdekket store avvik hos noen av disse. Høsten 2023 ble det besluttet å opprette et Aktsomhetsutvalg i NORCE som kan bistå i aktsomhetsvurderinger og som kan følge opp NORCE sitt arbeid med dette. Dette utvalget hadde første møte i 1. kvartal 2024 og vil møtes minst kvartalsvis fremover og ellers ved behov.

Les mer om hvordan NORCE jobber med Åpenhetsloven på: <https://www.norceresearch.no/om-oss/slik-arbeider-norce-med-apenhetsloven>



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
312610DB27BE4C43B6111AB70FAF7741



Folk

Morselskapet NORCE Holding AS har ingen ansatte. I det følgende kommenteres viktige parametere for det største datterselskapet, NORCE Norwegian Research Centre AS (NORCE). For antall ansatte i konsernet, se note i konsernets årsregnskap.

NORCE, en attraktiv, innovativ og bærekraftig organisasjon

NORCE har et viktig og meningsfylt samfunnsoppdrag og er avhengig av å tiltrekke og beholde medarbeidere med høy kompetanse for å kunne levere anvendt forskning av høy kvalitet. NORCE må derfor være en foretrukket, fleksibel og inkluderende arbeidsgiver, der folk trives og får gode utviklingsmuligheter.

Antall ansatte i 2023 var 806 og 42 prosent var kvinner. Hovedandelen av våre medarbeidere arbeider i forskningsdivisjonene (719) hvor 40 prosent er kvinner. Antall forskerårsverk i 2023 var 459 og 38 prosent var kvinner. Lavest andel kvinner er i divisjon Energi og Teknologi (22 prosent). Forskere i hovedstilling med doktorgrad er 337, og 36 prosent er kvinner. Antall ansatte i administrasjonen var 151, med 57 prosent kvinner.

Ledelse

Det er et viktig mål at NORCE har en god kjønnsbalanse, både i lederstillinger og vitenskapelige toppstillinger. Antall medlemmer i konsernledelsen er 10, og 40 prosent er kvinner. Antall ledere i forskningsdivisjonen (forskningsledere) er 70, og 40 prosent er kvinner. Antall ledere i administrasjonen er 26 og 58 prosent er kvinner. Antall vitenskapelige i toppstillinger (Forsker 1, Sjefsforsker og Spesialforsker) er 101, hvor 23 prosent er kvinner. Arbeidet med god kjønnsbalanse, spesielt i vitenskapelige toppstillinger, må videreføres og det må oppfordres til og legges til rette for at flere kvinner velger å gå inn i disse stillingene.

Forskerårsverk	Menn	Kvinner	Kvinner i %	
Energi og teknologi	136,65	38,9	175,55	0,22
Helse og samfunn	61,07	71,55	132,62	0,54
Klima og miljø	88,3	62,4	150,7	0,41
Sum NORCE	286,02	172,85	458,87	0,38

Forskere i hovedstilling med doktorgrad:	Menn	Kvinner	Kvinner i %	
Energi og teknologi	111	30	141	0,21
Helse og samfunn	43	41	84	0,49
Klima og miljø	62	50	112	0,45
Sum NORCE	216	121	337	0,36

Antall ansatte ved årsskiftet:	Menn	Kvinner	Kvinner i %	
Sum NORCE	427	339	806	0,42

Antall kvinner og menn i forskningsdivisjonene:	Kvinner	Menn	Sum	
Kvinner	286	0,4		
Menn	433	0,6		
Sum	719			

Antall kvinner og menn i administrasjonen:	Kvinner	Menn	Sum	
Kvinner	85	0,57		
Menn	65	0,43		
Sum	151			

Antall kvinner og menn i konsernledelsen:	Kvinner	Menn	Sum	
Kvinner	3	0,38		
Menn	5	0,63		
Sum	5			

Antall kvinner og menn i forskningsledelsen (forskningsledere):	Kvinner	Menn	Sum	
Kvinner	28	0,4		
Menn	42	0,6		
Sum	70			

Antall kvinner og menn i den administrative ledelsen (administrative ledere):	Kvinner	Menn	Sum	
Kvinner	15	0,58		
Menn	11	0,42		
Sum	26			

Antall kvinner og menn i vitenskapelige toppstillinger (forsker 1, sjefsforsker, spesialrådgiver)	Kvinner	Menn	Sum	
Kvinner	23	0,23		
Menn	78	0,77		
Sum	101			



Styre: Det er 11 medlemmer i styret, hvorav 7 er kvinner og 4 menn. Det er identisk styre i NORCE Holding AS og NORCE Norwegian Research Centre AS. Etter etableringen har NORCE Holding AS hatt ett styremøte og behandlet 3 saker. NORCE Norwegian Research Centre AS hadde 10 styremøter og behandlet 73 saker.

Rekruttering: I alt var det lyst ut 47 stillinger i 2023, med 73 nytillsettinger i faste stillinger.

NORCE opplever å være en attraktiv arbeidsgiver for søkere både i Norge og fra utlandet. Det er generelt et høyt antall søkere på de aller fleste stillinger, men på fagområder der det kreves svært spesialisert og sjelden kompetanse, er kandidatmarkedet noe mer krevende. NORCE er en internasjonal organisasjon hvor ansatte representerer 49 ulike nasjonaliteter og det er ansatte i 15 ulike land. Dette stiller store krav til god mangfoldsledelse og gode inkluderingsrutiner i organisasjonen.

Sykefravær: Gjennomsnittlig sykefravær i 2023 var 4,8 prosent. Dette var en liten oppgang fra året før (4,7 prosent). Det arbeides målrettet med å forebygge og følge opp sykefravær og HR bistår med lederstøtte, i tillegg til bedriftshelsetjenesten. NORCE er fleksibel med tilrettelegging, etter prinsipper for et inkluderende arbeidsliv.

Arbeidsmiljø: I 2022 ble det gjennomført en omfattende arbeidsmiljøundersøkelse for å evaluere tilfredshet, trivsel og forbedringsområder i selskapet. Resultatene viste en solid forbedring på viktige områder. Ansatte svarte at de trives godt og vil anbefale NORCE som arbeidsplass til andre. Gjennom 2023 har det vært et målrettet oppfølgingsarbeid av tiltaksplaner. HR har fagressurser som direkte bistår ledere med team- og arbeidsmiljøutvikling ved behov, utover at vi benytter eksternt leverandør på organisasjons- og lederutvikling på mer omfattende oppdrag.

Kompetanseutvikling: Systematisk kompetanseutvikling er avgjørende for ansattes trivsel, karriereutvikling og for at NORCE skal kunne levere på samfunnsoppdraget. Gjennom NORCE Academy har HR etablert et strategisk virkemiddel for kompetanseutvikling for ledere og ansatte i NORCE.

NORCE Academy bidrar til ansattes faglige utvikling gjennom interne kurs, workshops og digitale kompetansetilbud. Det er en viktig målsetting at forskningsrelevant kursutvikling hovedsakelig leveres av interne bidragsyttere som kjenner forskerrollen i NORCE godt. Dette gjelder både for prosjektlederkurs og for faglige kurs som en forsker trenger for å lykkes best mulig.

Godt lederskap er avgjørende for å utvikle NORCE som en attraktiv arbeidsplass med et godt arbeidsmiljø. I tillegg er gode ledere avgjørende for å bygge ønsket kultur, utvikle selskapet og realisere strategiske mål. NORCE satser derfor sterkt på å bygge et godt lederskap.

NORCE har flere pågående lederutviklingsprogrammer og i 2023 startet andre kull opp på hovedprogrammet til NORCE. Dette programmet går over et år og har fire moduler. Blant temaene er utvikling av lederskap, mangfoldsledelse og konflikthåndtering.

Oktober 2023 ble det for første gang gjennomført et onboarding program for nye ledere. Tilbakemeldingene var gode og spesielt muligheten deltakelse ga for å knytte kontakt med andre nye ledere og få økt kontekstforståelse og kunnskap om ledelsesprosesser. Formålet med programmet var å bistå nye ledere i å raskere komme inn i sin nye lederrolle.





Høsten 2023 ble Lederforum etablert. Dette er en digital møteplass for ledere, hver første fredag i måneden. Formålet er å tilby ledere en arena for faglig påfyll og erfaringsutveksling. Foreløpig har vi brukt hovedsakelig eksterne tilbydere. Tilbudet er godt mottatt med høy deltakelse.

Gjennom å legge til rette for individuell og kollektiv kompetanseutvikling, bygger NORCE en organisasjonskultur som understøtter forskning, innovasjon, samarbeid og kontinuerlig læring, og som styrker selskapets sin posisjon som en foretrukken arbeidsgiver i sektor.

Digitalisering: I 2023 er det lagt ned et betydelig arbeid for å automatisere flere av preboarding og onboarding prosessene i HR. Dette har vi gjort av flere årsaker, blant annet for å etterleve GDPR-reglene for persondata. I tillegg ønsker vi at nyansatte skal oppleve seg inkludert og ivaretatt fra dagen de takker ja til stilling i NORCE. Ansatte som får en god opplevelse av pre- og onboarding vil oppleve NORCE som en profesjonell og ivaretagende arbeidsgiver. I tillegg legges det til rette for at ledere tar kontakt med sine nyansatte, i god tid før ny medarbeider starter i NORCE.

HR erfarer at det er stor pågang fra organisasjonen på henvendelser innen HR-administrative områder. Dette er ofte komplekse spørsmål som krever spisskompetanse på ulike fagområder. Høsten 2023 tok HR i bruk systemet Pure Service, for å sikre at henvendelser besvares av HR-medarbeidere med spisskompetanse på de ulike fagområdene.

HR rollen er i stadig endring og det forventes i større grad at HR har kunnskap og datagrunnlag for å bistå både styret og ledelsen med styringsdata. I tillegg gir digitalisering store muligheter for effektivisering, forbedring og fornying av både HR-prosesser og utviklingstiltak i organisasjonen.

Det pågår derfor et arbeid med innkjøp av et HRM-system (Human Resources Management System). Dette skal gi både effektivitetsgevinst og bedre datatilgang, både for ledere og ansatte i selskapet.

HRM-systemet vil også legge til rette for en mer strategisk tilnærming til kompetanseutvikling av NORCE sine medarbeidere. Systemet vil bidra til å identifisere trender, styrker og områder for forbedring, slik at NORCE kan tilpasse kompetanseutvikling i form av opplæring, talentutvikling og prestasjonsvurdering mer presist.

Likestilling og mangfold: NORCE skal være en inkluderende arbeidsplass med et godt arbeidsmiljø og gode utviklingsmuligheter for alle. NORCE har mange ansatte som arbeider fra utlandet, men mange flytter også til Norge. Det er krevende å flytte til et nytt land, komme til en ny organisasjon og i en ny stilling. Det er derfor viktig at også disse medarbeiderne opplever tilhørighet i NORCE. En god onboarding prosess blir derfor ekstra viktig for denne gruppen ansatte. Det pågår et større prosjekt for å sikre god onboarding og mottak av internasjonale nyansatte, og det arbeides med at informasjon, styringsdokumenter og medarbeiderhåndbøker skal være tilgjengelige på engelsk.

Internasjonale medarbeidere er viktig for at NORCE skal få tilgang til spissfaglig forskerkompetanse og NORCE tilbyr ansatte som flytter til Norge et digitalt kurs i «norsk kultur og hvordan det er å arbeide med kollegaer i den norske arbeidskulturen». Med tanke på inkludering, så dekker NORCE også inntil tre norskkurs for ansatte som flytter til Norge. På NORCE sitt hovedprogram for lederutvikling, er mangfolds ledelse tema på en todagers samling.



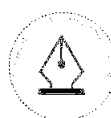


NORCE Norwegian Research Centre AS

www.norceresearch.no

NORCE har forpliktet seg til en konsernovergripende handlingsplan for likestilling og mangfold som er godkjent av styret. NORCE utarbeider også årlige Likestillingsredegjørelser som viser statistikk og status for arbeidet med likestilling og mangfold. Disse er tilgjengelig på våre nettsider.

Styreansvarforsikring: Det er tegnet styreansvarforsikring som gjelder styret og daglig leder i morselskap og i datterselskaper i konsernet. Dekning er inntil 50 millioner kroner per tilfelle per år.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
312610DB27BE4C43B6111AB70FAF7741

Økonomi

Utviklingen i 2023

Den operasjonelle utviklingen i NORCE har vært god gjennom 2023. Konsernet har bra fremdrift på løpende prosjekter, solid ordrebok og høy tilslagsprosent i søknadsprosesser, spesielt innen EU sine rammeprogrammer for forskning og innovasjon.

Verdensøkonomien er fortsatt påvirket av politisk uro, konflikter og krig, høy inflasjon og høye renter. Dette legger press på næringslivet og påvirker etterspørselen etter oppdragsprosjekter.

Instituttsektoren balanserer på mange måter på en knivsegg; store deler av finansieringskildene er kostnadsdekkende (eksempelvis grunnbevilgning og prosjekter med Norges Forskningsråd), andre krever delvis egenfinansiering (EU-prosjekter), mens oppdragsprosjekter med næringslivet kan gjøres til markedspris. Samlet gir dette beskjedne muligheter til positiv margin og å bygge egenkapital fra ordinær drift. Mindre negative endringer i forutsetningene kan derfor raskt svekke resultatet.

Etter flere år med positivt resultat fra drift, hadde NORCE i 2023 negativt driftsresultat. Dette skyldes en kombinasjon av blant annet stor suksess med EU-prosjekter som ikke er fulldekkende, egenfinansiering av flere strategiske satsninger som for eksempel NORCE Teknologipark Risavika og noen ekstraordinære kostnader. Totalresultatet til NORCE ender likevel positivt. Dette skyldes i hovedsak gevinster fra kapitalforvaltningen.

Gevinster etter suksess med kommersialisering over en årrekke har gitt NORCE en betydelig kapitalbase. I 2022 ble denne investert i en veldiversifisert finansportefølje med et evigvarende perspektiv, og avkastningen i 2023 var god. Det er planlagt at forventet årlig avkastning på porteføljen skal benyttes til finansiering av strategiske prosjekter i NORCE fra morselskapet NORCE Holding AS.

Året i tall

Morselskapet NORCE Holding AS rapporterte driftsinntekter på 0,0 MNOK i 2023. Driftsresultatet for 2023 var 0,0 MNOK. Netto finansresultat var 43,9 MNOK. Ordinært resultat før skattekostnad var 43,9 MNOK. Selskapet har totalkapital på 670 MNOK, hvorav egenkapitalen er 670 MNOK (100 %) og gjeld 0 MNOK. Årsresultat i NORCE Holding AS foreslås overført til annen egenkapital. Selskapet har tilfredsstillende likviditet ved utgangen av 2023. Selskapets årsregnskap er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift.

Forskningselskapet NORCE Norwegian Research Centre AS rapporterte driftsinntekter på 1 179 MNOK i 2023, mot 1 082 MNOK i 2022. Driftsresultatet for 2023 var -26,0 MNOK, mot 10,5 MNOK i 2022. Netto finansresultat var 60,8 MNOK i 2023, og 59,9 MNOK i 2022. Ordinært resultat før skattekostnad var 34,8 MNOK i 2023, sammenlignet med 70,4 MNOK i 2022. Selskapet har per 31.12.2023 totalkapital på 745 MNOK, hvorav egenkapitalen er 111 MNOK (15 %) og gjeld 634 MNOK. Til sammenligning var egenkapitalen 31.12.2022 totalt 626 MNOK (47 %).





NORCE Norwegian Research Centre AS

www.norceresearch.no

Endring i egenkapital skyldes i det aller vesentligste restrukturering av konsernet, hvor eierskap i NORCE Innovation AS, NORCE Risavika Eiendom AS og det meste av finansporteføljen ble flyttet opp til NORCE Holding AS med virkning fra 29.12.2023. Årsresultat i NORCE Norwegian Research Centre AS foreslås overført til annen egenkapital. Selskapet har tilfredsstillende likviditet ved utgangen av 2023. Selskapets årsregnskap er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift.

Konsernet som helhet rapporterte driftsinntekter på 1 402 MNOK i 2023, mot 1 313 MNOK i 2022. Driftsresultatet for 2023 var -14,4 MNOK, mot -0,2 MNOK i 2022. Netto finansresultat var 73,0 MNOK, mot -6,2 MNOK året før. Ordinært resultat før skattekostnad var 58,6 MNOK i 2023, sammenlignet med -6,4 MNOK i 2022. Selskapet har total kapital på 1 410 MNOK, hvorav egenkapitalen er 572 MNOK (41 %) og gjeld 838 MNOK.

Finansielle nøkkeltall 2023

	NORCE Norwegian Research Centre	NORCE Holding (mor)	Konsern
Driftsinntekter	1 178 MNOK	0 MNOK	1 402 MNOK
Driftsresultat	-26,0 MNOK	0,0 MNOK	-14,4 MNOK
Resultat før skatt	34,8 MNOK	43,9 MNOK	58,6 MNOK
Egenkapital	111 MNOK	670 MNOK*	572 MNOK*
Egenkapitalandel	15 %	100 %	41 %

**Konsernselskapene NKVTS og NUBU har netto udekkede pensjonsforpliktelser på hhv 67 MNOK og 54 MNOK, totalt 121 MNOK. NKVTS har fått på plass en statlig bevilgningsstruktur der man over tid kan sette av midler og bygge opp en kapitalbase som balanserer de udekkede forpliktelsene. NUBU har også fått økt sine bevilgninger og har planer om å gjøre tilsvarende avsetninger. Korrigert for de udekkede pensjonsforpliktelsene ville egenkapitalen i konsernet øke fra bokført 572 MNOK (41 %) til justert 693 MNOK (45 %).*



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
312610DB27BE4C43B6111AB70FAF7741

Risiko og risikostyring

Overordnet om målsetting og strategi: NORCE er eksponert for risiko på ulike områder, både operasjonelt og finansielt. Målet er å avdempe risikoen til et akseptabelt nivå. Styret har vedtatt retningslinjer for å redusere og styre risiko, og ledelsen har implementert disse i virksomheten.

Operasjonell risiko: Det er en generell operasjonell risiko for at prosjekter ikke gir tilstrekkelig inntekt til å dekke alle kostnadene. NORCE har etablert organisatoriske strukturer, kontrollrutiner og fullmaktsmatrise for å sikre god risikovurdering og gjennomgang før nye avtaler inngås. Mangel på tilstrekkelig ordrebok for selskapet utgjør en annen operasjonell risiko. Selskapet arbeider kontinuerlig med å utvikle markedsmulighetene, noe som reduserer denne risikoen på kort og lang sikt. I 2023 har NORCE tatt i bruk verktøyet Anaplan for en rekke analyse- og planleggingsformål. Blant annet skal dette brukes til bemanningsplanlegging av prosjekter, noe som vil gi bedre oversikt over ordrebok og bidra til en bedre utnyttelse av denne, og synliggjøre hvor man må rette søknadsfokus/salgsaktiviteter for å utnytte egen kapasitet på en best mulig måte.

NORCE er videre eksponert for operasjonell risiko knyttet til drift av infrastruktur, som blant annet laboratorier og testfasiliteter. Selskapet har etablert rutiner, herunder sertifisering, for å sikre at disse risikoene er underlagt tilstrekkelig kontroll. NORCE har også ansatte som utfører feltarbeid i nære og fjerne strøk og i arbeid på lokasjoner som krever særskilt oppfølging.

Gjennom 2023 har selskapet arbeidet videre med etablering av NORCE Teknologipark Risavika. Prosjektet er komplekst og involverer en rekke ulike fagområder i NORCE. NORCE arbeider for å etablere nye rutiner for å bedre håndtere risikoen for slike prosjekter med lignende kompleksitet fremover.

Finansiell risiko: NORCE har som målsetting å drive forskningsvirksomhet og øvrige aktiviteter med begrenset eksponering for finansiell risiko. Selskapets styre har vedtatt retningslinjer for å redusere eksponering til et håndterbart nivå, herunder fullmaktsmatrise, finans- og forvaltningspolicy, og valutapolicy.

De største finansielle risikoene NORCE er eksponert for, er:

Risiko for verdifall på finansplasseringer: Selskapet har etablert en finans- og forvaltningspolicy som gir retningslinjer for likviditetsstyring og forvaltning av overskuddslikviditet. Det skiller mellom likviditetskapital, som skal forvaltes i bank og pengemarkedsfond, og forvaltningskapital, som skal forvaltes i en diversifisert portefølje i et langsiktig perspektiv. Fra 29. desember 2023 ligger det vesentligste av forvaltningskapitalen i NORCE Holding AS, etter det ble flyttet fra NORCE Norwegian Research Centre AS i forbindelse med restruktureringen av konsernet.

Styret har vedtatt strategisk allokering av forvaltningskapitalen, og benytter følgende aktivklasser: pengemarkedsfond, obligasjoner, eiendom, aktive eierfond, og garderingsfond/hedgefond. Allokeringen er gjort for å skape god risikojustert avkastning. Vedtatt fordeling mellom rentepapirer og aksjer/alternative investeringer er 30 /70 prosent i NORCE Holding AS.



Tidsvektet avkastning på forvaltningskapitalen i 2023 endte på 12,6 % og en gevinst på 45 MNOK. Dette resultatet ligger i 2023 i sin helhet i NORCE Norwegian Research Centre AS. Fra 2024 vil det meste av kapitalen og avkastningen ligge i NORCE Holding AS.

Risiko for verdifall i datterselskaper: NORCE arbeider med å kommersialisere forskning og innovasjon gjennom datterselskaper eid og styrt av det heleide datterselskapet NORCE Innovation AS. Disse investeringene er i ulike stadier av kommersialisering og eksponert for ulike risikoer. Det er etablert retningslinjer for virksomhetsstyring for å avdempe aktuelle risikoer.

Motpartsrisiko (risiko for tap på fordringer mot oppdragsgivere): Risikoen for tap på fordringer har historisk vært lav. På grunn av økt økonomisk risiko i samfunnet generelt er det også økt risiko for tap på fordringer per 31.12.2023 og inn i 2024. Selskapet har vurdert og gjort avsetninger for potensielle tap i eksisterende prosjektportefølje.

Valutarisiko i prosjekter mot utenlandske oppdragsgivere eller med utenlandske leverandører og samarbeidspartnere: NORCE er bare i begrenset grad eksponert for valutarisiko. I prosjekter i valuta med verdi for NORCE over 1 MEUR er det etablert rutine for valutasikring.

Likviditetsrisiko (risiko for å ikke kunne betale forpliktelser på forfall): Risikoen er vurdert som lav, da NORCE har tilstrekkelig likviditetskapital.

Det er flere faktorer som vil øke behovet for arbeidskapital og likviditet i sektoren fremover. Betalingsbetingelser til Norges forskningsråd vil over tid endres fra forskudd per tertial til etterskudd basert på faktura på medgått tid. EU går over til mer lumpsum-prosjekter og fakturering ved milepæler. Begge deler reduserer likviditet og øker behov for arbeidskapital. NORCE er oppmerksom på dette og vil iverksette tiltak hvis nødvendig, eksempelvis ved å overføre fra forvaltningskapital til likviditetskapital.

Pensjonsforpliktelser: For NKVTS og NUBU er det pensjonsforpliktelser av vesentlig størrelse. NKVTS har fått på plass en statlig bevilgningsstruktur der man over tid kan sette av midler og bygge opp en kapitalbase som balanserer de udekkede forpliktelsene. NUBU har også fått økt sine bevilgninger og har planer om å gjøre tilsvarende avsetninger. I konsernets årsregnskap er pensjonsforpliktelsene inkludert fullt ut for både NUBU og NKVTS.



Utsiktene fremover

NORCE er godt posisjonert med stor faglig bredde, fremragende forskere innen en rekke fagfelt og godt forankret lokalt i flere regioner langs kysten av Norge. NORCE har gjennom 2023 styrket sin tilstedeværelse i Oslo. Ordreboken er sterk, og tilslagsgraden i søknader er høy. Etter fem år som et samlet NORCE begynner man nå å bli et kjent navn, som også drar veksel på den nesten hundre år lange historien til instituttene som nå er en del av NORCE. Positiv likviditetskapital og forvaltningskapital, i stor grad som følge av vellykket arbeid med kommersialisering og salg av virksomheter, bidrar til finansiell trygghet og fleksibilitet i konsernet. Dette taler for at NORCE er godt posisjonert i sektoren.

Likevel er det flere forhold som øker risikoen på kort og mellomlang sikt, som krever oppmerksomhet. Viktigste gjelder dette rammevilkårene for instituttsektoren i Norge, hvor offentlige midler til sektoren foreløpig har stagnert på 2019-nivå, og ikke minst usikkerheten som er knyttet til videreføringen av og nivået på Retur-EU-støtten. Instituttsektoren i Norge har hatt en høy tilslagsprosent innenfor EU sine forskningsprogrammer, på tross av at prosjektene ikke er kostnadsdekkende selv med Retur-EU inkludert. Videreføring av Retur-EU, og fortrinnsvis økning og styrkning av denne ordningen, er helt essensielt for en videre vekst i sektoren, og ikke minst en veldig effektiv måte for Norge å få mye forskning ut av hver finansierte krone. En annen trend er at konkurransen fra UoH sektoren er økende, og at disse tar en økende andel av de totale tilgjengelige forskningsmidlene i Norge.

Vi opplever videre at oppdragsmarkedet er i endring. Trenden er at private og offentlige aktører søker risikoavlastning i form av offentlig finansiering og i mindre grad er villige til å finansiere forskningsprosjekter selv. Det er også en trend at offentlige aktører bygger opp egne kunnskapsmiljøer og utfører oppdrag selv.

Styret er opptatt av effektiv drift og kostnadsnivået i NORCE og ledelsen arbeider med tiltak både for å få opp faktureringsgrad og optimalisere kostnader kombinert med å sikre mest mulig relevant forskning for hver krone. Driftsresultatet i 2023 var svakere enn forventet, og det arbeides med tiltak i 2024 for å forbedre dette.

Helse- og omsorgsdepartementet (HOD) har startet en vurdering og mulig reorganisering av den sentrale helseforvaltningen. Alle kunnskaps- og kompetansesenter utenfor spesialisthelsetjenesten som i hovedsak er finansiert av HOD kan bli berørt av denne reorganiseringen. NORCE Norwegian Research Center driver fire slike sentre og har tre datterselskaper som omfattes av denne prosessen. NORCE har kommunisert til HOD at man ser en gjensidig nytte av å koble rådgiving og forskning. På den måten kan rådgiving baseres på den nyeste forskningen samt at forskningen kommer tettere på samfunnet gjennom rådgivingsaktivitet. NORCE er derfor rede til å kunne ta på seg et større ansvar knyttet til drift av kunnskaps- og kompetansesentre. Utfallet av denne mulige reorganiseringen vil derfor kunne få en vesentlig påvirkning på våre aktiviteter innen helseområdet.

En annet viktig område for NORCE er forskningsinfrastruktur. NORCE har betydelig forskningsinfrastruktur i dag, eksempelvis Ullrigg som i 2023 hadde jubileum og har vært en vellykket satsning i 40 år. Vi arbeider også med å utvikle ny infrastruktur i form av både forskningsfly i Tromsø og NORCE Risavika Teknologipark i Stavanger. Forskningsinfrastrukturen representerer både store muligheter for økt forskning og innovasjon, men er også en risiko i både





NORCE Norwegian Research Centre AS

www.norceresearch.no

etablerings- og driftsfasen. NORCE arbeider med å forbedre egne prosesser for etablering og drift av denne type infrastruktur som også inkluderer å ta ut synergier i drift av anleggene.

Behov for arbeidskapital i sektoren vil antagelig øke fremover på grunn av strukturelle endringer som nevnt i kapitlet om risikostyring. Styret og ledelsen er oppmerksom på dette, og vil ved behov gjøre tiltak.

NORCE har også over mange år kunnet vise til vellykkede kommersialiseringer og gevinster fra dette arbeidet gjennom NORCE Innovation AS. Dette er et arbeid som fortsetter og som er en viktig brikke for konsernet i å sikre sunn lønnsom drift.

Oppsummert er styret og ledelsen optimistisk for fremtiden, men anerkjenner at det er noen utfordrende trender og en sterkere konkurranse om forskningsmidler der man til enhver tid må søke å ligge i forkant for å lykkes. NORCE har ressurser og kompetanse til å kunne hevde seg også fremover.

Styret vil rette en stor takk til alle medarbeidere, ledere og tillitsvalgte for godt samarbeid og innsats i 2023. Styret takker også alle samarbeidspartnere for året som har gått.

Styret, 17. april 2024

Marianne Marthinsen
styreleder

Robert Bjerknes
nestleder

Aslaug Mikkelsen
styremedlem

Eva S. Dugstad
styremedlem

Lisbet K. Nærø
styremedlem

Harald Furre
styremedlem

Marte Indregard
styremedlem

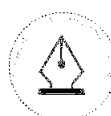
Hege Indresand
styremedlem

Erlend Randeberg
styremedlem

Heidi Hindberg
styremedlem

Gisle Andersen
styremedlem

Camilla Stoltenberg
konsernsjef



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
312610DB27BE4C43B6111AB70FAF7741



KPMG AS
Kanalveien 11
P.O. Box 4 Kristianborg
N-5822 Bergen

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i NORCE Holding AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for NORCE Holding AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettvisende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Offices in:

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Alta	Finnsnes	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulsteinvik
Bode	Knarvik	Stord	Alesund
Drammen	Kristiansand	Straume	

Penneo Dokumenttjeneste: SODTA-EW6PE-558CK-8EEB1-68885-A1756



Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoen, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.



Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bergen

KPMG AS

Ståle Christensen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokument ID: 50DTA-EW6PE-558CK-8EEB1-68885-A1756



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Christensen, Ståle

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1660746

IP: 77.16.xxx.xxx

2024-04-18 18:41:37 UTC



Penneo Dokument nøkkel: 50DTA-EW6PE-558CK-8EEB1-68B8S-A1756

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>