



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 920 508 804  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: LEADCOM AS  
Forretningsadresse: Helsethagan 35  
1353 BÆRUMS VERK

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Maksim Polupanov  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 16.04.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 21.04.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<strong>RESULTATREGNSKAP</strong>			
<strong>Inntekter</strong>			
Salgsinntekt		2 989 530	10 276 512
Annen driftsinntekt		481 434	350
<strong>Sum inntekter</strong>		<strong>3 470 964</strong>	<strong>10 276 862</strong>
<strong>Kostnader</strong>			
Varekostnad		379 973	2 455 772
Lønnskostnad	1, 2	1 540 291	4 529 692
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	3 350	30 400
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	0	0
Annen driftskostnad		2 534 785	2 508 775
<strong>Sum kostnader</strong>		<strong>4 458 399</strong>	<strong>9 524 639</strong>
<strong>Driftsresultat</strong>		<strong>-987 435</strong>	<strong>752 222</strong>
<strong>Finansinntekter og finanskostnader</strong>			
Annen renteinntekt		1 913	1 252
Annen finansinntekt		0	47 636
<strong>Sum finansinntekter</strong>		<strong>1 913</strong>	<strong>48 889</strong>
Annen rentekostnad		34 533	27 615
Annen finanskostnad		1 361	110 087
<strong>Sum finanskostnader</strong>		<strong>35 893</strong>	<strong>137 702</strong>
<strong>Netto finans</strong>		<strong>-33 980</strong>	<strong>-88 813</strong>
<strong>Resultat før skattekostnad</strong>		<strong>-1 021 415</strong>	<strong>663 409</strong>
<strong>Årsresultat</strong>		<strong>-1 021 415</strong>	<strong>663 409</strong>
<strong>Overføringer og disponeringer</strong>			
Udekket tap		-287 839	0
Annen egenkapital		-733 576	663 409



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	3	0	0
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol.	3	0	0
Goodwill	3	0	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3	0	0
Maskiner og anlegg	3	0	0
Skip, rigger, fly og lignende	3	0	0
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	3	35 880	39 230
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>35 880</b>	<b>39 230</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	4	0	0
Investering i annet foretak i samme konsern	4	0	0
Lån til foretak i samme konsern	4, 5	0	0
Investeringer i tilknyttet selskap	4	0	0
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	4, 5	0	0
Andre langsiktige fordringer	5, 6	0	35 030
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>35 030</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>35 880</b>	<b>74 260</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		1 128 682	1 337 829
Andre kortsiktige fordringer	6	874 100	481 794
Konsernfordringer	4	586 764	526 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 589 547</b>	<b>2 345 623</b>
<b>Investeringer</b>			



### Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	4	0	0
<b>Sum investeringer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		36 167	628 871
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>36 167</b>	<b>628 871</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 625 713</b>	<b>2 974 495</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 661 593</b>	<b>3 048 755</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		0	733 576
Udekket tap		287 839	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-287 839</b>	<b>733 576</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>-257 839</b>	<b>763 576</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	7	0	0
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Konvertible lån	7	0	0
Obligasjonslån	7	0	0
Gjeld til kredittinstitusjoner	7	0	166 671
Langsiktig konserngjeld	4, 7	0	0
Ansvarlig lånekapital	7	0	0
Øvrig langsiktig gjeld	7	0	0
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>166 671</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		592 405	569 966
Skyldige offentlige avgifter		1 052 585	778 246
Kortsiktig konserngjeld	4	0	0
Annen kortsiktig gjeld		1 274 443	770 296
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>2 919 432</b>	<b>2 118 508</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 919 432</b>	<b>2 285 179</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 661 593</b>	<b>3 048 755</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 385275

#### Virksomheten

Organisasjonsnummer: 920 508 804  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: LEADCOM AS  
Forretningsadresse: Helsethagan 35  
1353 BÆRUMS VERK

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Maksim Polupanov  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 16.04.2026

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 20.04.2026



Organisasjonsnr: 920 508 804  
LEADCOM AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		2 989 530	10 276 512
Annen driftsinntekt		481 434	350
<b>Sum inntekter</b>		<b>3 470 964</b>	<b>10 276 862</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		379 973	2 455 772
Lønnskostnad	1, 2	1 540 291	4 529 692
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	3 350	30 400
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	0	0
Annen driftskostnad		2 534 785	2 508 775
<b>Sum kostnader</b>		<b>4 458 399</b>	<b>9 524 639</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-987 435</b>	<b>752 222</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1 913	1 252
Annen finansinntekt		0	47 636
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 913</b>	<b>48 889</b>
Annen rentekostnad		34 533	27 615
Annen finanskostnad		1 361	110 087
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>35 893</b>	<b>137 702</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-33 980</b>	<b>-88 813</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-1 021 415</b>	<b>663 409</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-1 021 415</b>	<b>663 409</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-287 839	0
Annen egenkapital		-733 576	663 409



Organisasjonsnr: 920 508 804  
LEADCOM AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	3	0	0
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol.	3	0	0
Goodwill	3	0	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3	0	0
Maskiner og anlegg	3	0	0
Skip, rigger, fly og lignende	3	0	0
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	3	35 880	39 230
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>35 880</b>	<b>39 230</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	4	0	0
Investering i annet foretak i samme konsern	4	0	0
Lån til foretak i samme konsern	4, 5	0	0
Investeringer i tilknyttet selskap	4	0	0
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	4, 5	0	0
Andre langsiktige fordringer	5, 6	0	35 030
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>35 030</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>35 880</b>	<b>74 260</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		1 128 682	1 337 829
Andre kortsiktige fordringer	6	874 100	481 794
Konsernfordringer	4	586 764	526 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 589 547</b>	<b>2 345 623</b>
<b>Investeringer</b>			





Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	4	0	0
<b>Sum investeringer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		36 167	628 871
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>36 167</b>	<b>628 871</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 625 713</b>	<b>2 974 495</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 661 593</b>	<b>3 048 755</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		0	733 576
Udekket tap		287 839	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-287 839</b>	<b>733 576</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>-257 839</b>	<b>763 576</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	7	0	0
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Konvertible lån	7	0	0
Obligasjonslån	7	0	0
Gjeld til kredittinstitusjoner	7	0	166 671
Langsiktig konserngjeld	4, 7	0	0
Ansvarlig lånekapital	7	0	0
Øvrig langsiktig gjeld	7	0	0
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>166 671</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		592 405	569 966
Skyldige offentlige avgifter		1 052 585	778 246
Kortsiktig konserngjeld	4	0	0
Annen kortsiktig gjeld		1 274 443	770 296
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>2 919 432</b>	<b>2 118 508</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 919 432</b>	<b>2 285 179</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 661 593</b>	<b>3 048 755</b>



Organisasjonsnr: 920 508 804  
LEADCOM AS

**NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP** - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av

varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler

er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til

laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld

balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler

vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en

fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi

ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med

unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på

etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er

oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet

tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de

enkelte fordringene.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres

og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over

3 år og har en kostpris som overstiger kr 30 000. Direkte vedlikehold av

driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger

eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med

driftsmidlet.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper

anvendt:

Leieavtaler er ikke balanseført.

Selskapet har ikke endret

regnskapsprinsipp fra 2023 til 2024.

## Note

1

**Antall årsverk i regnskapsåret**

6.00

## Note

2

**Spesifisering av resultatregnskapet**



## Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1398293.00	4057606.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	141998.00	416024.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	0.00	34883.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	0.00	21180.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1540291.00	4529692.00

## Mer om årsverk og lønn

Selskapet har hatt etterslep på enkelte betalinger av skatter og avgifter i 2024.

Deler av dette er gjort opp i 2025, inkludert forsinkelsesrenter. Det er etablert nye rutiner

for korrekt rapportering og betaling. Det er ryddet i mellom bankkontoer og betalingslsite.

De skal 2 dager i uken gå inn i

betalingslisten for å få unna betalinger som vi har sendt inn, der vi vil

følge opp dette og sørge for at ting betales og at det er midler tilgjengelig for det.

De får hos oss en jevnlig økonomistyring i form av

kontantstrømsoppfølging. Vi vil også ha

møter hver mnd for å sørge for at de

er på hugget administrativt.

- Skattetrekk

Bokført skattetrekk pr.

31.12.2024 tilsvarer innberettet trekk.

Betaling av skyldig skattetrekk er

gjennomført i 2025, og forholdet er under avstemming.

## Note

3

## Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	69630.00	0.00
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	69630.00	0.00
<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	33750.00	0.00
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	35880.00	0.00
<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	3350.00	0.00

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler



**Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp**

**Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse**

**Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler**

**Note**

4

**Konsern, tilknyttet selskap m.v.**

**Investering som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden**

**Konsernregnskap**

Virksomheten inngår i konsolideringen til morselskapets konsernregnsk.: Nei

**Morselskapet sitt navn**

**Forretningskontor for morselskapet**

Datterselskap er utelatt fra konsolideringen: Nei

**Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen**

**Note**

5

**Fordringer**

**Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt**

**Mer om fordringer**

Kundefordringer pr. 31.12.2024 inkluderer poster av eldre dato, hovedsakelig fra tidligere regnskapsperioder.

Selskapet har igangsatt arbeid med å innhente manglende fakturadokumentasjon, kontakte kunder for avklaring og gjennomføre oppdatert tapsvurdering.

Det er foretatt avsetning til tap basert på tilgjengelig informasjon. Det knytter seg fortsatt usikkerhet til deler av saldoen, og ytterligere avklaringer vil bli gjort i 2025.

Fordringer og gjeld til ansatte

Selskapet har mellomværender med ansatte, herunder utenlandske arbeidstakere.

For enkelte ansatte bosatt i utlandet håndteres skatte- og avgiftsforpliktelser i det aktuelle landet, og selskapet dekker kostnader knyttet til dette etter avtale.

Det er etablert rutiner for spesifisering og oppfølging av mellomværender med ansatte, og

disse vil bli ytterligere forbedret i 2025. Når det gjelder

Lønn til Sverige, så vil jeg lage en lønnskonto som ikke går med på under A07 i Norge for å få kostnadsført dette. Slik at det vil



bli riktig der.  
Når det gjelder gjeld til eiere, så tenker jeg at der kan vi innberette dette som lønn, da det ikke er lett å forklare der hva som har skjedd.

**Note**

7

**Gjeld**

Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt

Gjeld sikret ved pant eller lignende sikkerhet i eiendeler

Balanseført verdi av de pantsatte eiendeler

Summen av garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført

Garantiforpliktelser som er sikret ved pant

Mer om gjeld

**Note**

6

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse



LEADCOM AS  
920 508 804

## Resultatregnskap

	Note	2024	2023
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt		2 989 530	10 276 512
Annen driftsinntekt		481 434	350
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>3 470 964</b>	<b>10 276 862</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		-379 973	-2 455 772
Lønnskostnad	1, 2	-1 540 291	-4 529 692
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	-3 350	-30 400
Annen driftskostnad		-2 534 785	-2 508 775
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>-4 458 399</b>	<b>-9 524 639</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-987 435</b>	<b>752 222</b>
<b>Finansinntekter</b>			
Annen renteinntekt		1 913	1 252
Annen finansinntekt		0	47 636
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 913</b>	<b>48 889</b>
<b>Finanskostnader</b>			
Annen rentekostnad		-34 533	-27 615
Annen finanskostnad		-1 361	-110 087
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>-35 893</b>	<b>-137 702</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-33 980</b>	<b>-88 813</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-1 021 415</b>	<b>663 409</b>
<b>Overføringer</b>			
Annen egenkapital		-733 576	663 409
Udekket tap		-287 839	0
<b>Sum overføringer</b>		<b>-1 021 415</b>	<b>663 409</b>



LEADCOM AS  
920 508 804

## Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	3	35 880	39 230
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>35 880</b>	<b>39 230</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer	5, 6	0	35 030
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>35 030</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>35 880</b>	<b>74 260</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		1 128 682	1 337 829
Kortsiktige konsernfordringer	4	586 764	526 000
Andre kortsiktige fordringer	6	874 100	481 794
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 589 547</b>	<b>2 345 623</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		36 167	628 871
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>36 167</b>	<b>628 871</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 625 713</b>	<b>2 974 495</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 661 593</b>	<b>3 048 755</b>



LEADCOM AS  
920 508 804

## Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		0	733 576
Udekket tap		-287 839	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-287 839</b>	<b>733 576</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>-257 839</b>	<b>763 576</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7	0	166 671
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>166 671</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		592 405	569 966
Skyldige offentlige avgifter		1 052 585	778 246
Annen kortsiktig gjeld		1 274 443	770 296
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>2 919 432</b>	<b>2 118 508</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 919 432</b>	<b>2 285 179</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 661 593</b>	<b>3 048 755</b>

BÆRUMS VERK, 16.04.2026

Maksim Polupanov  
styrets leder

Bendik Eide Anskau  
styremedlem





LEADCOM AS  
920 508 804

## Noter

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

#### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

#### Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Leieavtaler er ikke balanseført.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2023 til 2024.

### Note 1 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 6

### Note 2 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2024	2023
Lønn	1 398 293	4 057 606
Arbeidsgiveravgift	141 998	416 024
Pensjonskostnader	0	34 883
Andre relaterte ytelser	0	21 180
<b>Sum</b>	<b>1 540 291</b>	<b>4 529 692</b>

#### Mer om årsverk og lønn

Selskapet har hatt etterslep på enkelte betalinger av skatter og avgifter i 2024.

Deler av dette er gjort opp i 2025, inkludert forsinkelsesrenter. Det er etablert nye rutiner for korrekt rapportering og betaling. Det er ryddet i mellom bankkontoer og betalingsliste.

De skal 2 dager i uken gå inn i betalingslisten for å få unna betalinger som vi har sendt inn,



## LEADCOM AS 920 508 804

der vi vil følge opp dette og sørge for at ting betales og at det er midler tilgjengelig for det. De får hos oss en jevnlig økonomistyring i form av kontantstrømsoppfølging. Vi vil også ha møter hver mnd for å sørge for at de er på hugget administrativt.

- Skattetrekk

Bokført skattetrekk pr. 31.12.2024 tilsvarer innberettet trekk.

Betaling av skyldig skattetrekk er gjennomført i 2025, og forholdet er under avstemming.

### Note 3 - Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.	69 630
Tilgang i året	0
Avgang i året	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>69 630</b>
Samlede avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger	-33 750
<b>Balanseført verdi per 31.12.</b>	<b>35 880</b>
Avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger i regnskapsåret	3 350

### Note 4 - Konsern, tilknyttet selskap m.v.

#### Note 5 - Fordringer

##### Mer om fordringer

Kundefordringer pr. 31.12.2024 inkluderer poster av eldre dato, hovedsakelig fra tidligere regnskapsperioder.

Selskapet har igangsatt arbeid med å innhente manglende fakturadokumentasjon, kontakte kunder for avklaring og gjennomføre oppdatert tapsvurdering.

Det er foretatt avsetning til tap basert på tilgjengelig informasjon. Det knytter seg fortsatt usikkerhet til deler av saldoen, og ytterligere avklaringer vil bli gjort i 2025.

Fordringer og gjeld til ansatte

Selskapet har mellomværender med ansatte, herunder utenlandske arbeidstakere.

For enkelte ansatte bosatt i utlandet håndteres skatte- og avgiftsforpliktelser i det aktuelle landet, og selskapet dekker kostnader knyttet til dette etter avtale.

Det er etablert rutiner for spesifikasjon og oppfølging av mellomværender med ansatte, og disse vil bli ytterligere forbedret i 2025. Når det gjelder Lønn til Sverige, så vil jeg lage en lønnskonto som ikke går med på under A07 i Norge for å få kostnadsført dette. Slik at det vil bli riktig der. Når det gjelder gjeld til eiere, så tenker jeg at der kan vi innberette dette som lønn, da det ikke er lett å forklare der hva som har skjedd.

### Note 6 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.

### Note 7 - Gjeld og garantiforpliktelser



LEADCOM AS  
920 508 804

## Avsluttende note

- Transaksjoner med nærstående parter

Selskapet har lån og mellomværender med nærstående selskaper, herunder Gradatim

Ferociter AS, Panov Co AS og Smile Company Holding AS. Lånene er i hovedsak etablert i tidligere perioder. Det er i enkelte tilfeller ikke beregnet

renter.

Selskapet vil i 2025 gjennomgå avtaleforhold, vurdere rentebetingelser og følge opp tilbakebetaling. Det er også innbetalinger gjort til Smile co, men bank eksisterer ikke lenger per dags dato, slik at det er noe vi ikke har fått sjekket opp. Men det er adressert til Smilco i kontoutskriften, slik at vi har gjort en tolkning for at det var noe innbetalinger for det der. I år med at det ikke var sendt inn regnskap for 2024, før nå for smileco, så har man heller ikke fått muligheten til å avstemme bank der heller, noe som vil si at det har gått mot eier når ikke selskapet har bank å oppdrive, eller kontoutskrifter å oppdrive.

- Andre fordringer

Andre fordringer inkluderer mellomværender med tilknyttede virksomheter og tredjepart.

Selskapet arbeider med å identifisere og dokumentere samtlige forhold, og det er gjort vurdering av fordringenes verdi basert på tilgjengelig informasjon.

Konto 2791 Avgifter utland (Sverige) er ingen bevegelser da de ikke har fått innberettet der borte, så det er ikke kommet regning for 2024, på avgifter fra Sverige. Vi har gitt beskjed til de og avventer det.

- Betalingsanmerkninger og likviditet

Selskapet har ved utgangen av 2024 registrerte betalingsanmerkninger.

Det er igangsatt tiltak for å rydde opp i disse forholdene og forbedre interne rutiner og likviditetsstyring.

- Leverandørgjeld

Leverandørgjeld inkluderer poster hvor det er identifisert behov for nærmere avklaring.

Det er igangsatt arbeid med innhenting av saldoforespørsler og avstemming. Viser seg at det er manglende betalinger som blir oppgjort i 2025. Vi vil matche de i 2025, og resterende som de mangler å betale vil bli med i oppfølging og opprydning i anmerkningene de har mottatt.

- Bank og avstemming

Det har vært avvik mellom bokført saldo og årsoppgave fra bank som følge av tidligere



**LEADCOM AS**  
**920 508 804**

manglende avstemming.

Avvikene er identifisert og korrigert, og rutiner er forbedret.

- Inntekter

Selskapets inntekter i 2024 er lavere enn tidligere år som følge av redusert aktivitet.

Selskapet forventer stabilisering fremover.

- Inntektsføring via tredjepart

Selskapet benytter tredjeparts betalingsløsninger.

Det kan oppstå tidsforskyvninger mellom opptjening og utbetaling, og inntektsføring er basert på tilgjengelige rapporter.

- Andre balanseposter

Enkelte balanseposter inneholder forhold fra tidligere perioder.

Selskapet arbeider med å rydde opp og forventer ferdigstilling i 2025.



## MKE Revisjon AS



Til generalforsamlingen i  
LEADCOM AS

### REVISORS BERETNING

#### Konklusjon om at vi ikke kan uttale oss om årsregnskapet

Vi er valgt til å revidere årsregnskapet for LEADCOM AS som viser et underskudd på kr 1 021 415,-. Årsregnskapet består av balanse pr 31. desember 2024, resultatregnskap og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

På grunn av betydningen av forholdet som er omtalt under «Grunnlag for konklusjonen om at vi ikke kan uttale oss om årsregnskapet», har vi ikke vært i stand til å innhente tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis som grunnlag for en konklusjon. Vi kan følgelig ikke uttale oss om årsregnskapet.

#### Grunnlag for konklusjonen om at vi ikke kan uttale oss om årsregnskapet

Selskapets regnskapsføring har vært betydelig på etterskudd, og det har ikke vært mulig å dokumentere vesentlige transaksjoner i regnskapet. Det har ikke vært mulig å revidere selskapets inntekter. Fordringer og gjeldsposter har ikke vært mulig å få tilfredsstillende avstemt og bekreftet. Vi har følgelig ikke vært i stand til å fastslå hvorvidt det kan være behov for å justere selskapets inntekter, fordringer eller forpliktelser.

#### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. På grunn av forholdet som er omtalt i avsnittet Grunnlaget for konklusjonen om at vi ikke kan uttale seg om regnskapet i vår beretning, har vi imidlertid ikke vært i stand til å innhente tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis som grunnlag for en konklusjon om regnskapet.

Asker, 16. april 2026

Sue K. Remme  
statsautorisert revisor

MKE Revisjon AS – Org.nr. 931 136 518 MVA

Bankkto.nr. 3000 59 46693  
[www.mkerevisjon.no](http://www.mkerevisjon.no)

Medlem av Den Norske Revisorforening  
Autorisert Regnskapsførerselskap