



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	962 323 855
Organisasjonsform:	Forening/lag/innretning
Foretaksnavn:	BLÅ KORS NORGE
Forretningsadresse:	Hammersborg torg 3 0179 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Trine Marit Stensen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	22.05.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.08.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 2	111 608 551	98 205 621
Offentlig tilskudd	1	172 594 867	138 807 119
Annen driftsinntekt	1	9 001 046	6 739 094
Sum inntekter	1	293 204 463	243 751 834
Kostnader			
Varekostnad		14 233 778	14 991 076
Lønnskostnad	3, 4	174 622 756	159 096 399
Avskrivning av driftsmidler	5	7 086 103	7 075 417
Tap på krav	6	-170 937	869 408
Annen driftskostnad	2, 3, 5	114 183 532	89 278 252
Sum kostnader		309 955 232	271 310 553
Driftsresultat		-16 750 769	-27 558 719
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	7	6 847 828	12 106 127
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		5 263 221	3 960 277
Annen renteinntekt		280 768	65 437
Annen finansinntekt	6, 8	37 929 401	23 964 298
Sum finansinntekter		50 321 219	40 096 138
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	4, 6, 7	6 400 000	-13 483 414
Rentekostnad til foretak i samme konsern		16 931 700	7 466 299
Annen rentekostnad		4 739 350	8 313 901
Annen finanskostnad		39 471	90 412
Sum finanskostnader		28 110 521	2 387 198
Netto finans		22 210 698	37 708 940
Resultat før skattekostnad		5 459 929	10 150 221
Skattekostnad på resultat	9	3 082 373	-3 743 208
Årsresultat	10	2 377 556	13 893 429



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Årsresultat etter minoritetsinteresser		2 377 556	13 893 429
Totalresultat		2 377 556	13 893 429
Overføringer og disponeringer			
Avgitt konsernbidrag		1 114 129	508 178
Avsatt til annen egenkapital		1 263 427	13 385 251
Sum overføringer og disponeringer	10	2 377 556	13 893 429



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Andre immaterielle eiendeler	5	671 293	
Utsatt skattefordel	9		
Sum immaterielle eiendeler		671 293	
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	1, 5, 11	566 710 195	267 908 938
Maskiner og anlegg	5, 11		
Skip og flytende installasjoner	5, 11		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5, 11	1 671 622	2 506 015
Sum varige driftsmidler		568 381 816	270 414 953
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7	192 761 334	192 761 335
Investering i annet foretak i samme konsern	7		
Lån til foretak i samme konsern	6	12 900 000	17 600 000
Investeringer i tilknyttet selskap	7		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	6		
Investeringer i aksjer og andeler	8	213 169	211 169
Obligasjoner	4	7 245 272	2 692 740
Egenkapitaltilskudd		1 957 620	1 955 354
Andre langsiktige fordringer	4, 11	206 523	206 523
Sum finansielle anleggsmidler		215 283 918	215 427 120
Sum anleggsmidler		784 337 027	485 842 073
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning	11		
Fordringer			
Kundefordringer	6	6 376 709	4 389 051
Kundefordringer på selskap i samme konsern	6	4 524 527	3 883 456



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Andre kortsiktige fordringer	6	49 738 048	37 292 542
Sum fordringer		60 639 285	45 565 049
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	69 994 229	30 700 786
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		69 994 229	30 700 786
Sum omløpsmidler		130 633 514	76 265 834
SUM EIENDELER		914 970 541	562 107 908

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	10		
Overkurs		55 300 000	55 300 000
Sum innskutt egenkapital	10	55 300 000	55 300 000

Opptjent egenkapital

Bundne fond		9 829 211	8 715 082
Fond for vurderingsforskjeller	10		
Annen egenkapital	10	30 180 957	28 917 530
Udisponert resultat			
Sum opptjent egenkapital	10	40 010 169	37 632 613
Sum egenkapital	10	95 310 169	92 932 613

Gjeld

Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	4	10 535 737	11 290 582
Utsatt skatt	9	3 656 992	574 619
Sum avsetninger for forpliktelser		14 192 729	11 865 201

Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	11, 13	276 475 033	149 727 862
Øvrig langsiktig gjeld	6	7 005 835	9 165 162
Sum annen langsiktig gjeld		283 480 868	158 893 023



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum langsiktig gjeld		297 673 597	170 758 224
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12		
Leverandørgjeld	6	45 338 734	19 557 238
Betalbar skatt	9		
Skyldig offentlige avgifter		12 103 584	10 278 042
Annen kortsiktig gjeld	6	464 544 456	268 581 791
Sum kortsiktig gjeld		521 986 775	298 417 071
Sum gjeld		819 660 372	469 175 295
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		914 970 541	562 107 908



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		311 866 719	283 101 636
Offentlige tilskudd		1 031 741 391	952 615 502
Annen driftsinntekt		61 328 284	48 827 938
Sum inntekter	1	1 404 936 394	1 284 545 076
Kostnader			
Varekostnad		72 082 083	72 347 615
Lønnskostnad	2, 3	952 980 029	913 504 132
Mannskapskostnader	3, 4		
Avskrivning av driftsmidler	4, 5	44 012 364	45 248 496
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	-12 074 034	
Annen driftskostnad	2, 5	267 242 388	227 703 093
Tap på krav			
Sum kostnader		1 324 242 831	1 258 803 336
Driftsresultat		80 693 563	25 741 741
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	7		
Resultatandel investering i tilknyttet selskap	6	-244 870	-27 622
Annen renteinntekt		10 092 031	10 937 549
Annen finansinntekt	7	861 888	1 980 295
Sum finansinntekter		10 709 049	12 890 222
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	3	2 400 000	1
Annen rentekostnad	8	19 653 085	21 966 996
Annen finanskostnad		270 062	272 119
Sum finanskostnader		22 323 147	22 239 116
Netto finans		-11 614 098	-9 348 894
Resultat før skattekostnad		69 079 465	16 392 847
Skattekostnad på ordinært resultat	9	3 093 327	-3 704 378



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Årsresultat	10	65 986 138	20 097 225
Minoritetsinteresser	10		
Årsresultat etter minoritetsinteresser		65 986 138	20 097 225
Totalresultat		65 986 138	20 097 225

Overført fra annen egenkapital



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Andre immaterielle eiendeler	4	26 891 376	34 108 371
Goodwill	4	18 236 896	21 693 852
Sum immaterielle eiendeler		45 128 272	55 802 223
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5, 8	1 132 878 421	872 533 641
Anlegg under utførelse			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	35 579 369	33 845 629
Sum varige driftsmidler	5	1 168 457 790	906 379 271
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	6	659 730	904 600
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		1 040 000	500 000
Investeringer i aksjer og andeler	7	275 669	273 669
Obligasjoner	3	28 637 756	26 986 088
Pensjonsmidler	3	149 209 899	120 921 484
Andre langsiktige fordringer	3, 8	6 283 339	19 777 750
Sum finansielle anleggsmidler		186 106 392	169 363 590
Sum anleggsmidler		1 399 692 454	1 131 545 084
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning		1 072 193	1 269 200
Sum varer		1 072 193	1 269 200
Fordringer			
Kundefordringer		72 603 450	65 638 853
Andre kortsiktige fordringer	2	30 374 951	30 059 063
Sum fordringer		102 978 401	95 697 916
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		208 011 132	262 934 332



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	11, 12	208 011 132	262 934 332
Sum omløpsmidler		312 061 726	359 901 448
SUM EIENDELER		1 711 754 180	1 491 446 532

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital

Overkurs		55 300 000	55 300 000
Sum innskutt egenkapital	10	55 300 000	55 300 000

Opptjent egenkapital

Fond for vurderingsforskjeller

Bundne fond	10	9 829 211	8 715 082
Annen egenkapital	10	727 592 591	662 934 295
Sum opptjent egenkapital		737 421 803	671 649 378

Sum egenkapital	10	792 721 803	726 949 377
------------------------	----	--------------------	--------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	3		
Utsatt skatt	9	3 656 992	574 619
Andre avsetninger for forpliktelser		5 766 316	725 877
Sum avsetninger for forpliktelser		9 423 308	1 300 496

Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	5, 8, 12	558 048 442	440 030 567
Øvrig langsiktig gjeld	5, 8	4 374 423	14 121 775
Sum annen langsiktig gjeld		562 422 865	454 152 342

Sum langsiktig gjeld		571 846 174	455 452 838
-----------------------------	--	--------------------	--------------------

Kortsiktig gjeld



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 11, 12	23 712 245	
Leverandørgjeld		65 091 783	45 506 721
Betalbar skatt	9	10 600	38 830
Skyldig offentlige avgifter		65 448 167	65 354 364
Annen kortsiktig gjeld		192 923 408	198 144 402
Sum kortsiktig gjeld		347 186 203	309 044 317
Sum gjeld		919 032 377	764 497 155
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 711 754 180	1 491 446 532



Årsberetning pr 31.12.2024

VIRKSOMHETENS ART OG HVOR DEN DRIVES

I Blå Kors jobber vi med forebyggende tiltak, spesielt rettet mot barn og unge, behandling og oppfølging etter behandling, og inkluderings tiltak. Rus er en av våre største samfunnsutfordringer og Blå Kors har i over hundre år gjort en viktig innsats i Norge for å hjelpe personer som er direkte eller indirekte rammet.

Blå Kors eier og driver over 60 virksomheter fordelt over store deler av Norge. Vi har behandlingsinstitusjoner, poliklinisk virksomhet, arbeid for barn og unge, videregående skoler, arbeidstrening, gatenære tiltak, boligsentre, lokale stiftelser og foreninger med mer.

Med nærmere 1.700 dyktige medarbeidere, nesten 1.900 engasjerte frivillige tidgivere og ca. 1.800 aktive medlemmer når vi langt ut.

Blå Kors er en paraplyorganisasjon på rusfeltet for 15 medlemsorganisasjoner. Vi er også del av International Blue Cross som teller rundt 38 medlemsorganisasjoner, fordelt på 36 land. Organisasjonen baserer sin virksomhet på diakonalt arbeid som uttrykkes gjennom nestekjærlighet, inkluderende fellesskap og kamp for rettferdighet.

Vi er opptatt av å videreutvikle samfunnsoppdraget på stadig nye områder.

Omfanget av selskapets virksomhet innebærer at selskapet skal foreta aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven. Redegjørelsen for aktsomhetsvurderingen vil bli gjort tilgjengelig på <https://www.blakors.no/apenhetsloven/> senest 30.juni 2025.

Morselskapet foreningen Blå Kors Norge

Blå Kors Norge består av virksomheter i divisjon Inkludering (Frivillighet, Boligsosialt, Gatenært og Steg for Steg), divisjon Behandling (Barnas stasjon, Kompasset, Fjernbasert spillbehandling og Hjelpelinjen), eiendommene i Blå Kors Norge eiendom, administrasjon for divisjon Inkludering, divisjon Opplæring og hovedkontoret. Forvaltning av eiendommene er lagt til eiendomsstyret. Hovedkontoret yter tjenester til hele organisasjonen inklusive foreningene, organisasjonsmedlemmene, vårt internasjonale arbeid og datterselskapene, og har midlertidige lokaler i Hammersborg torg 3 i Oslo.

UTVIKLING OG RESULTAT

Antallet individuelle medlemmer er 1 799 pr 31.12.2024 (2023: 1.900) og det er 15 organisasjonsmedlemmer. Gjennomsnittlig antall årsverk i konsernet var 979 (1 006 i 2023), hvorav 194 (173 i 2023) årsverk var ansatt i Blå Kors Norge.

I konsernregnskapet til Blå Kors Norge inngår foruten Blå Kors hovedkontor de juridiske Blå Kors enhetene hvor Blå Kors Norge har bestemmende innflytelse gjennom eierskap og styresammensetning. Driftsinntekter i konsernet økte fra kr 1.285 mill. i 2023 til kr 1.405 mill. i 2024. Det tilsvarer en økning på 9,3%.

Konsernet fikk et årsresultat etter skatt på kr 66,0 mill. i 2024 (2023: overskudd kr 20,1 mill.). Årsresultatet etter skatt i foreningen Blå Kors Norge er kr 2,4 mill. (2023: kr 13,9 mill.). Dette gir en resultatgrad for konsernet på 4,7% (2023: 1,6 %) og morselskapet på 0,8% (2023: 5,7%).

Konsernet har en tilfredsstillende egenkapital på kr 793 mill. (2023: kr 727 mill.) og en egenkapitalandel på 46% % (2023: 49%). Foreningens egenkapitaler kr 95 mill. (2023: kr. 93 mill.) med en egenkapitalandel på 10% (2023: 17%).





Likviditeten i konsernet er redusert grunnet rehabilitering av bygget i Storgata 38 i Oslo og har pr. 31.12.2024 en arbeidskapital på kr – 35 mill. (2023: kr 51 mill.), og likviditeten i foreningen er anstrengt med en negativ arbeidskapital på kr -391 mill. (2023: kr – 222 mill.).

Kontantstrømanalysen for konsernet viser en negativ kontantstrøm på kr – 54 mill. (2023: kr -60 mill.) og positiv kontantstrøm i foreningen på kr 39 mill. (2023: kr 13 mill.).

Det foreligger ikke regnskapsposter av betydning som ikke er regnskapsført, og det foreligger ikke vesentlig usikkerhet med de regnskapsestimater som er gjort.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Blå Kors Norge og konsernet sine eiendeler og gjeld, økonomiske stilling og resultat.

RISIKO OG USIKKERHETSFAKTORER

○ Finansiell risiko

Blå Kors Norg har redusert sin finansielle risiko ved å rentesikre ca. 57 % av konsernets bankgjeld.

○ Markedsrisiko

Historisk har det vært stor etterspørsel etter tjeneste til Blå Kors. Generell utvikling i samfunnet tyder på at dette vil vedvare i mange år. Når det er sagt merker også Blå Kors et stadig press på priser og marginer og det er viktig at vi effektiviserer prosesser der vi har mulighet for å tilpasse oss markedet fremover.

Divisjon Inkludering (frivillighet, Boligsosialt, Gatener og Steg for Steg) har de siste årene fått økt sine bevilgninger, og i løpet av 2024 ble enkelte nye tiltak planlagt og etablert. Det er risiko knyttet til reduserte bevilgninger fra kommune og stat.

Divisjon Opplæring finansieres gjennom tilskudd og godkjenninger fra Udir, Bufdir og Arbeids- og sosialdepartementet. Det er risiko knyttet til både tilskudd og godkjenninger og å vinne nye eller beholde eksisterende anbud.

I Divisjon Behandling har de fleste av virksomhetene rammeavtaler med helseforetakene og forutsigbare inntekter innenfor hver avtaleperiode. Det er likevel risiko knyttet til å vinne anbud når helseforetakene utflyser nye konkurranser. Blå Kors klinikk Loland vant i 2023 anbudskonkurranse i HSØ for leveranser ut 2024. Blå Kors Behandling AS har, på vegne av klinikk Loland, klinikk Skien og klinikk Øst, levert tilbud til HSØ for leveranser fom 2025

Foreningen og konsernet har alle sine inntekter i norske kroner. Det anses at foreningen og konsernet ikke er vesentlig eksponert for valutarisiko.

○ Kredittrisiko

Risikoen synes liten da det meste av våre fordringer er mot offentlige debitorer.

○ Likviditetsrisiko

Den likvide situasjonen er tilfredsstillende i konsernet, men anstrengt i foreningen. Risikoen ved høy lånegjeld er vesentlig redusert gjennom konsumprisindeksreguleringen i husleiekontraktene og i driftsavtaler og rentesikring av det vesentligste av lånegjelden.

UTVIKLINGSAKTIVITETER

Blå Kors Norge og konsernet satser i økende grad på evaluering og dokumentasjon knyttet til resultater av det arbeidet som utføres og tiltakene utvikles løpende samt at nye tiltak vurderes, utredes og planlegges.





FREMTIDIG UTVIKLING

Blå Kors er en organisasjon med blikket festet framover. Blå Kors arbeider løpende med en rekke viktige politiske saker også sammen med andre organisasjoner. Blå Kors har i 2024 særlig vært opptatt av tidlig innsats for barn og voksne, behandling av rus og annen avhengighet, oppfølging etter behandling, ideell vekst, rom for alle i skolen og spill-, rus- og alkoholpolitikk.

Blå Kors vurderer aktivt nye muligheter og utvikling innenfor eksisterende tiltak. Organisasjonen søker hele tiden å utvikle effektive støttefunksjoner, finne nye finansieringskilder gjennom satsning på fundraising, forbedre sin interne kommunikasjon og drive en offensiv eksternt kommunikasjonsstrategi.

I tillegg til virksomhetene som er organisert i tre divisjoner underlagt landsstyret i Blå Kors, er det også en rekke diakonale virksomheter som organisatorisk ligger under selvstendige foreninger og stiftelser i Blå Kors. Organisasjonen arbeider for å være konkurransedyktig i relevante offentlige anbudskonkurranser og slik bidra til at enda flere mennesker kan få den støtte og omsorg de trenger. Jfr «Årsmelding 2024 for Blå Kors Norge» med særlig vekt på det diakonale arbeidet i året som er gått.

Arbeidet med rehabilitering av Storgata 38 i Oslo ble satt i gang i starten av 2024 og nyoppusset bygg skal stå ferdig sommeren 2025. Per tiden er det inngått avtaler med eksterne leietakere for utleie av nærmere 65% av byggets arealer. Prosjektet er svært viktig for Blå Kors Norge, og det vil ha svært positiv innvirkning på både resultater og likviditet i årene som kommer.

FORUTSETNING OM FORTSATT DRIFT

Forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2024 er satt opp under denne forutsetning.

ANDVENDELSE AV OVERSKUDD ELLER DEKNING AV TAP

Årets resultat i Blå Kors Norge (foreningen) viser et overskudd på kr 2,4 mill. og foreslås

- Avsatt til formålskapital kr 1,1 mill.
- Avsatt til annen egenkapital kr 1,3 mill.
- Sum overføringer kr 2,4 mill.

ARBEIDSMILJØ

Blå Kors Norge er medlem av arbeidsgiverorganisasjonen Virke. Vi har et kontinuerlig høyt fokus på et godt arbeidsmiljø, vi praktiserer et 'inkluderende arbeidsliv' og har revidert våre tiltak som fremmer et godt arbeidsmiljø i forbindelse med Miljøfyrtårnsertifisering. Etter flytting til Hammersborg torg 3 i desember 2023, ble vi igjen re-sertifisert for 3 nye år 1.mars 2024.

Det arbeides kontinuerlig med å forebygge personskader og minimere risiko via et godt innarbeidet avvikssystem og risikoanalyser. Arbeidet koordineres gjennom AMU, som har møter hvert kvartal eller oftere ved behov. Alle lokale ledere, verneombud og AMU-medlemmer gjennomgår lovbestemt verneombudsopplæring.

Blå Kors Norge har felles AMU og Bedriftsutvalg for Hovedkontoret og virksomhetene i divisjon inkludering. Arbeidstakersiden har i 2024 ledet utvalget. Blå Kors Norge har avtale om bedriftshelsetjeneste med BHT-gruppen. Det skal gjennomføres en ny overordnet medarbeiderundersøkelse for Blå Kors i 2025. Den ble utsatt, da det ble planlagt å kjøre en pilotundersøkelse i divisjon behandling som utkast til den overordnede undersøkelsen som kommer.





Sykefraværstatistikk

Sykefravær for Blå Kors Norge 2023 vs 2024

	1. kvartal	2. kvartal	3. kvartal	4. kvartal
2023	7,63 %	6,98 %	5,61 %	7,47 %
2024	7,95 %	9,53 %	8,78 %	12,56 %

I forhold til tidligere år ser vi en økning i sykefraværet for Blå Kors Norge. Forebygging og oppfølging av sykefravær har et kontinuerlig høyt fokus både i ledelsen, i AMU og i de lokale virksomhetene. HMS mål for 2024 har også vært fokus på økt bruk av egenmeldinger, før eventuell sykemelding.

LIKESTILLING OG IKKE-DISKRIMINERING

Konsernet skal være en arbeidsplass der det er likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har en praksis som skal bidra til at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn, etnisitet, religion, livssyn, funksjonshemming, seksuell orientering, kjønnsidentitet eller kjønnsuttrykk, dette i tråd med norsk lov.

For å sikre at praksis er i henhold til ønsket resultat arbeider vi i samsvar med aktivitets- og redegjøringsplikten (ARP), med kartlegging av risiko for diskriminering eller andre hinder for likestilling.

Blå Kors Norges resultater for kjønnsbalanse i 2024 er som følger:

GRUPPER	TOTALT ANTALL	KVINNER	MENN
Landsstyret	9	4 (44,5%)	5 (55,5%)
Øverste ledergruppe	7	5 (71%)	2 (29%)
Ansatte	192	122 (64%)	70 (36%)
Midlertidig ansatte	23	14 (60%)	9 (40%)
Deltidsansatte	53	34 (64%)	19 (36%)
Gjennomsnitt uker foreldrepermisjon	14,8 uker gjennomsnitt	21,92 (92,7%)	2,87 (7,3%)
Ufrivillig deltid	8	5 (62,5%)	3 (37,5%)

Resultatene for antall for 2024 er ikke mye endret fra 2023. Det har vært en liten nedgang i antall ansatte, og fordeling på kjønn viser noe flere kvinner enn menn. For midlertidig ansatte har det vært en liten økning i andel kvinner. Foreldrepermisjon har hatt en økning, hvor det er 5 kvinner og 3 menn som har tatt ut permisjon. Gjennomsnitt uker foreldrepermisjon for kvinner, som utgjør 92,7% av totalen for foreldrepermisjon, viser et gjennomsnitt på 21,92 uker, og menn 7,3% viser et gjennomsnitt på 2,87 uker, totalt for begge kjønn et gjennomsnitt på 14,8 uker. Ufrivillig deltid har hatt en nedgang fra 13 til 8 stk. Det er 26 som har svart av 68 respondenter på kartleggingen. (alle under 100% stilling, undersøkelsen hadde 3 ukers frist og 3 påminnelse ble sendt ut).

Blå Kors Norge er bundet av Landsoverenskomstene for Virksomheter og for Helse- og Sosial, hvor forhandlinger med lokale tillitsvalgte blant annet inkluderer lønnsoppgjør, midlertidige stillinger, deltidsansatte og kompetanseutvikling.

YTRE MILJØ

Selskapet driver ikke virksomhet som påvirker det ytre miljø utover det som naturlig følger av vår bransje.

STYREFORSIKRING

Det er tegnet styreansvarsforsikring i Knif Trygghet, som gjelder for styret, daglig leder og ledelsen i Blå Kors Norge AS, og med en forsikringssum begrenset oppad til kr. 20 mill. Forsikringen omfatter de forsikredes rettslige erstatningsansvar for ren formueskade som de kan pådra seg i en av de funksjoner som er nevnt i forsikringsvilkårene.





Oslo, 22. mai 2025,

Torbjørn Aalborg
Styreleder

Egild Homme
Nestleder

Reidar Andestad
Styremedlem

Kjersti Elise Egenberg
Styremedlem

Gina Viviann Gjerme
Styremedlem

Erling Ekroll
Styremedlem

Christian Sohlberg
Styremedlem

Tonje Haugjord Refsnes
Styremedlem (BKU)

Silje Kvamme Bjørndal
Styremedlem

Trine Marit Stensen
Generalsekretær

Dette dokumentet er signert elektronisk.





Verifikasjon

Transaksjon 09222115557547521659

Dokument

Vedlegg 3 LS sak 13-25 styrets årsberetning 2024 Blå Kors Norge og konsern
Hoveddokument
5 sider
Initiert på 2025-05-22 18:04:25 CEST (+0200) av Ragnhild von Tangen (RVT)
Ferdigstilt den 2025-05-23 08:36:07 CEST (+0200)

Initiativtaker

Ragnhild von Tangen (RVT)
Blå Kors Norge
Organisasjonsnr. 962 323 855
ragnhild.von.tangen@blakors.no
+4795787890

Underskriverne

Torbjørn Aalborg (TA)
taalborg@mac.com
+4793040829



Navnet norsk BankID oppga var "Torbjørn Aalborg"
BankID utstedt av "DNB Bank ASA"
2023-09-10 11:20:44 CEST (+0200)
Signert 2025-05-22 20:27:36 CEST (+0200)

Christian Sohlberg (CS)
chrsohlberg@gmail.com
+4790994445



Navnet norsk BankID oppga var "Christian Sohlberg"
BankID utstedt av "Nordea Bank Abp filial i Norge"
2025-01-20 09:50:18 CET (+0100)
Signert 2025-05-22 20:49:38 CEST (+0200)

Egild Homme (EH)
egildhomme@gmail.com
+4791355877



Navnet norsk BankID oppga var "Egild Homme"
BankID utstedt av "BankID - Bankenes ID-tjeneste AS"
2023-11-08 10:40:37 CET (+0100)
Signert 2025-05-22 21:49:28 CEST (+0200)

Erling Ekroll (EE1)
erling@ekroll.net
+4797724771



Navnet norsk BankID oppga var "Erling Ekroll"
BankID utstedt av "Nordea Bank Abp filial i Norge"
2023-09-18 09:57:41 CEST (+0200)
Signert 2025-05-22 23:14:05 CEST (+0200)





Verifikasjon

Transaksjon 09222115557547521659

Gina Gjerme (GG)
gina.gjerme@gmail.com
+4792459494



Navnet norsk BankID oppga var "Gina Viviann Gjerme"
BankID utstedt av "BankID - Bankenes ID-tjeneste AS"
2024-10-02 10:21:41 CEST (+0200)
Signert 2025-05-23 08:36:07 CEST (+0200)

Reidar Andestad (RA)
reidar.andestad@gmail.com
+4741271664



Navnet norsk BankID oppga var "REIDAR ANDESTAD"
BankID utstedt av "DNB Bank ASA"
2024-10-04 22:33:42 CEST (+0200)
Signert 2025-05-22 19:22:46 CEST (+0200)

Trygve Netland (TN)
trygve.netland@blakors.no
+4798471877



Navnet norsk BankID oppga var "Trygve Netland"
BankID utstedt av "Nordea Bank Abp filial i Norge"
2024-12-04 14:24:48 CET (+0100)
Signert 2025-05-22 21:22:30 CEST (+0200)

Trine Stensen (TS)
trine.stensen@blakors.no
+4795060117



Navnet norsk BankID oppga var "Trine Marit Stensen"
BankID utstedt av "DNB Bank ASA"
2023-12-04 12:39:53 CET (+0100)
Signert 2025-05-22 18:09:17 CEST (+0200)

Kjersti Egenberg (KE)
kjersti.egenberg@gmail.com
+4797173487



Navnet norsk BankID oppga var "Kjersti Elise Egenberg"
BankID utstedt av "SpareBank 1 Utvikling DA"
2025-05-09 11:42:58 CEST (+0200)
Signert 2025-05-22 18:24:17 CEST (+0200)

Silje K. Bjørndal (SKB)
skb@areopagos.no
+4792094644



Navnet norsk BankID oppga var "Silje Kvamme Bjørndal"
BankID utstedt av "DNB Bank ASA"
2025-03-14 22:31:34 CET (+0100)
Signert 2025-05-22 18:05:56 CEST (+0200)

Elisabeth Ege (EE2)
elisabethege4@gmail.com
+4748104010



Navnet norsk BankID oppga var "Elisabeth Ege"
BankID utstedt av "DNB Bank ASA"
2024-04-16 08:13:30 CEST (+0200)
Signert 2025-05-22 18:05:50 CEST (+0200)





Verifikasjon

Transaksjon 09222115557547521659

This verification was issued by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: <https://scrive.com/verify>





BDO AS
Bygdøy allé 2
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Til Landsstyret i Blå Kors Norge

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Blå Kors Norge.

Årsregnskapet består av:

- Foreningsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav
- Gir foreningsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av Internadational Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å



rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Styret og generalsekretærs ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvissende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Terje Tvedt
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Tvedt, Terje

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no_bankid:9578-5992-4-3003934

IP: 77.16.xxx.xxx

2025-05-30 13:16:05 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: NNSR8-A2K2Y-2CYLG-P9MME-LPJ9W-9HQEC

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Konsernregnskap 2024

BLÅ KORS NORGE

Resultatregnskap konsern
Balanse konsern
Kontantstrøm konsern
Noteopplysninger konsern

Org.nr.: 962 323 855





Resultatregnskap BLÅ KORS NORGE

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Salgsinntekt		311 866 719	283 101 636
Offentlige tilskudd		1 031 741 391	952 615 502
Annen driftsinntekt		61 328 284	48 827 938
Sum driftsinntekter	1	1 404 936 394	1 284 545 076
Varekostnad		72 082 083	72 347 615
Lønnskostnad	2, 3	952 980 029	913 504 132
Avskrivning av driftsmidler	4, 5	44 012 364	45 248 496
Nedskrivning av driftsmidler	4, 5	-12 074 034	0
Annen driftskostnad	2, 5	267 242 388	227 703 093
Sum driftskostnader		1 324 242 831	1 258 803 336
Driftsresultat		80 693 563	25 741 741
Finansinntekter og finanskostnader			
Resultatandel investering i tilknyttet selskap	6	-244 870	-27 622
Annen renteinntekt		10 092 031	10 937 549
Annen finansinntekt	7	861 888	1 980 295
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	3	2 400 000	1
Annen rentekostnad	8	19 653 085	21 966 996
Annen finanskostnad		270 062	272 119
Resultat av finansposter		-11 614 098	-9 348 894
Ordinært resultat før skattekostnad		69 079 465	16 392 847
Skattekostnad på ordinært resultat	9	3 093 327	-3 704 378
Årsresultat	10	65 986 138	20 097 225





Balanse BLÅ KORS NORGE

	Note	2024	2023
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Goodwill	4	18 236 896	21 693 852
Andre immaterielle eiendeler	4	26 891 376	34 108 371
Sum immaterielle eiendeler		45 128 272	55 802 223
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5, 8	1 132 878 421	872 533 641
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	35 579 369	33 845 629
Sum varige driftsmidler	5	1 168 457 790	906 379 271
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	6	659 730	904 600
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		1 040 000	500 000
Investeringer i aksjer og andeler	7	275 669	273 669
Pensjonsmidler	3	149 209 899	120 921 484
Egenkapitaltilskudd	3	28 637 756	26 986 088
Andre langsiktige fordringer	3, 8	6 283 339	19 777 750
Sum finansielle anleggsmidler		186 106 392	169 363 590
Sum anleggsmidler		1 399 692 454	1 131 545 084
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning		1 072 193	1 269 200
Sum varer		1 072 193	1 269 200
Fordringer			
Kundefordringer		72 603 450	65 638 853
Andre kortsiktige fordringer	2	30 374 951	30 059 063
Sum fordringer		102 978 401	95 697 916
Bankinnskudd, kontanter o.l			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		208 011 132	262 934 332
Sum bankinnskudd, kontanter o.l	11, 12	208 011 132	262 934 332
Sum omløpsmidler		312 061 726	359 901 448
Sum eiendeler		1 711 754 180	1 491 446 532





Balanse
BLÅ KORS NORGE

	Note	2024	2023
Egenkapital og gjeld			
Innskutt egenkapital			
Innskutt kapital		55 300 000	55 300 000
Sum innskutt egenkapital	10	55 300 000	55 300 000
Opptjent egenkapital			
Bundne fond	10	9 829 211	8 715 082
Annen egenkapital	10	727 592 591	662 934 295
Sum opptjent egenkapital		737 421 803	671 649 378
Sum egenkapital	10	792 721 803	726 949 377
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	9	3 656 992	574 619
Andre avsetninger for forpliktelser		5 766 316	725 877
Sum avsetning for forpliktelser		9 423 308	1 300 496
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5, 8, 12	558 048 442	440 030 567
Øvrig langsiktig gjeld	5, 8	4 374 423	14 121 775
Sum annen langsiktig gjeld		562 422 865	454 152 342





Balanse BLÅ KORS NORGE

	Note	2024	2023
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 11, 12	23 712 245	0
Leverandørgjeld		65 091 783	45 506 721
Betalbar skatt	9	10 600	38 830
Skyldig offentlige avgifter		65 448 167	65 354 364
Annen kortsiktig gjeld		192 923 408	198 144 402
Sum kortsiktig gjeld		347 186 203	309 044 317
Sum gjeld		919 032 377	764 497 155
Sum egenkapital og gjeld		1 711 754 180	1 491 446 532

Oslo
Styret i BLÅ KORS NORGE

Torbjørn Aalborg
Styreleder

Egild Homme
Nestleder

Reidar Andestad
Styremedlem

Kjersti Egenberg
Styremedlem

Gina Viviann Gjerme
Styremedlem

Erling Ekroll
Styremedlem

Christian Sohlberg
Styremedlem

Tonje Haugjord Refsnes
Styremedlem

Silje Kvamme Bjørndal
Styremedlem

Trine Marit Stensen
Generalsekretær





Indirekte kontantstrømoppstilling

BLÅ KORS NORGE

	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		69 079 465	16 392 847
Periodens betalte skatt		38 830	2 247 282
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		556 680	-122 305
Ordinære avskrivninger		46 412 364	45 248 497
Nedskrivning anleggsmidler		-12 074 034	0
Endring i varelager		197 007	-219 671
Endring i kundefordringer		-6 964 597	-4 859 426
Endring i leverandørgjeld		19 585 062	1 450 946
Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordn.		-28 288 415	-88 717 254
Resultatandel i tilknyttet selskap		244 870	27 622
Endring i andre tidsavgrensingsposter		14 601 767	34 026 797
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		103 311 340	980 770
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		38 252 739	763 312
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		348 363 366	38 086 941
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak		1 900 469	5 175 000
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak		2 000	0
Nye langsiktige utlån		-12 954 411	7 072 049
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-295 257 747	-39 220 678
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Opptak av langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner		120 309 898	18 284 267
Opptak øvrig langsiktig gjeld		0	7 948 946
Nedbetaling av gjeld til kredittinstitusjoner		2 292 023	46 091 903
Nedbetaling øvrig langsiktig gjeld		9 747 352	1 315 458
Opptak av kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner		23 712 245	0
Opptak/nedbetaling andre forpliktelser		-5 040 440	803 922
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		137 023 208	-21 978 070
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-54 923 199	-60 217 978
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		262 934 332	323 152 310
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		208 011 132	262 934 332





Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2024

Note - Regnskapsprinsipper

Konsernregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.

Konsolidering

Konsernregnskapet Blå Kors Norge inneholder Blå Kors Norge som morselskap og de Blå Kors-enheter som fremkommer av note 6. De lokale Blå Kors-foreningene er ikke inkludert i konsernregnskapet.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs.

Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Leieinntekter inntektsføres lineært over leieperioden. Offentlige tilskudd inntektsføres over tilskuddsperioden. Gaver inntektsføres når de mottas med mindre det er eksterne betingelser knyttet til gaven.

Skatt

Blå Kors Norge er en skattefri institusjon, jfr. Skattelovens § 2-32. Dog er datterselskape Haugane Utvikling AS og Blå Kors Arbeidskompetanse AS skattepliktige samt at Blå Kors Klinik Lade SA er skattepliktig for deler av sin virksomhet. Blå Kors Eiendom AS og Blå Kors Norge er skattepliktige for næringsvirksomheten knyttet til utleie av eiendom som ikke anses å falle inn under skatteloven § 2-32. Det vises til note 9.

Leieavtaler

Selskapets leieavtaler er vurdert å være operasjonell leasing.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmiddelets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid, er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmiddelets kostpris og avskrives i takt med driftsmiddelet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Side 1 av 12

Transaksjon 09222115557547521480



Signert TA, EH, CS, EE1, GG, KE, RA, SKB, TN, EE2, TS



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2024

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Datterselskaper

De Blå Kors-enhetene som er konsolidert inn i konsernregnskapet til Blå Kors Norge er medtatt etter vanlige konsolideringsprinsipper. Alle interne mellomværende og interne kjøp/salg er eliminert i konsernregnskapet. Alle investeringer i datterselskaper/enheter er eliminert mot bunden egenkapital i datterselskaper.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke generell tapsrisiko.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Ytelsesbaserte pensjonsordninger, vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid.

Akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger (aktuarielle gevinster og tap) under 10 % av det som er størst av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene ved begynnelsen av året innregnes ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 %-grensen ved årets begynnelse, resultatføres det overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader (se note 2 og 3).

Enkelte enheter har pensjonsordning i Statens Pensjonskasse. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger i SPK er ikke balansført. Pensjonspremien regnskapsføres i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

I 2016 innførte virksomhetene ny pensjonsordning for enkelte grupper ansatte i tillegg til eksisterende ordninger. Den nye pensjonsordningen er en hybridpensjon der bedriften garanterer at avkastningen på pensjonsmidlene til medlemmene skal følge lønnsvekst i samfunnet for øvrig. Denne garantien er en forpliktelse som det foreløpig ikke finnes aktuarmessig løsning for å kunne beregne. Inntil videre avsettes det derfor ikke forpliktelser i regnskapet knyttet til hybridpensjonen. Dette er i samsvar med foreløpig praksis for denne type pensjonsordning.

Aksjer og andeler

Aksjer som er oppført i regnskapet er ført til kostpris. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående, er det foretatt nedskrivning. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Varebeholdninger

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Balansført varelager består kun av ferdigvarer.

Kontantstrøm

Kontantstrømanalysen er utarbeidet i henhold til den indirekte modellen som viser hvordan selskap i regnskapsåret er tilført finansielle midler og hvordan disse er anvendt. Opplysninger om selskapets kontantstrømmer er delt inn i operasjonelle, investerings- og finansieringsaktiviteter.

Side 2 av 12

Transaksjon 09222115557547521480



Signert TA, EH, CS, EE1, GG, KE, RA, SKB, TN, EE2, TS



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2024

Note 1 - Spesifikasjon av driftsinntekter fordelt på virksomhetsområder

Per virksomhetsområde	2024	2023
Salg av varer og tjenester	273 872 803	245 571 470
Husleieinntekt	37 993 917	37 530 166
Gaver og kontigenter og lignende	7 675 915	5 825 957
Offentlig tilskudd	1 031 741 392	952 615 502
Øvrige inntekter	53 652 370	43 001 981
Sum	1 404 936 394	1 284 545 076

Blå Kors Norges inntekter er fra aktivitet i Norge. Brukte offentlige tilskudd/kjøpte tjenester bruttoføres.

I øvrige inntekter inngår gevinst ved salg av varige driftsmidler med kr. 38 500.

Note 2 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	765 518 659	720 360 708
Folketrygdavgift	120 397 272	116 698 415
Pensjonskostnader	49 347 219	60 832 502
Andre lønns- og personalkostnader	17 716 879	15 612 507
Sum	952 980 029	913 504 132

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 979 1 006

Ytelser til ledende personer i morselskapet Blå Kors Norge

	Generalsekretær 01.01-31.12	Styret
Lønn	1 441 894	
Kollektiv pensjonspremie	155 938	
Styrehonorar		609 050
Annen godtgjørelse	22 167	
Sum	1 619 999	609 050

Det er ingen bonusordninger eller ordninger om sluttpakker/etterlønn for generalsekretær eller styret.

Lønn fastsettes av styret.

Lån til ansatte

Samlede lån og sikkerhetsstillelser til fordel for ansatte utgjør kr 0.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av egenkapitalen.





Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2024

Revisor	2024	2023
Kostnadsført honorar til revisor for året utgjør:		
Lovpålagt revisjon	3 124 308	2 552 719
Attestasjoner	1 313 829	977 258
Annen rådgivning	463 293	1 481 597
Alle beløp er eks mva	4 901 430	5 011 574

Note 3 - Pensjonsforpliktelser

Enhetene i konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredstiller kravene i denne lov. Enkelte enheter har pensjonsordning i Statens Pensjonskasse. Noen enheter har hybrid pensjonsordning i Storebrand Forsikring. Andre enheter har ytelsesbaserte ordninger finansiert via KLP, her fremkommer fremtidige pensjonsforpliktelser i balansen.

For enhetene i konsernet som har ytelsesbaserte pensjonsordninger, omfatter disse aktive medlemmer, oppsatte og tidligere ansatte som mottar pensjon. Ordningene gir rett til definerte framtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Den kollektive pensjonsavtalen er finansiert ved fondsoppbygging organisert i KLP Forsikring.

Amortiseringstid for ordninger hvor det ikke er aktive medlemmer varierer fra 1-15 år.

Netto pensjonskostnad	2024	2023
Årets pensjonsopptjening	24 105 897	23 811 802
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	36 049 803	33 820 652
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-60 116 179	-54 439 935
Resultatført aktuarielt tap/gevinst	3 813 236	4 805 692
Administrasjonskostnader	1 509 935	1 807 643
Arbeidsgiveravgift	183 849	690 286
Justering planendring	87 230	62 297
Netto pensjonskostnad	5 633 771	10 558 437
Netto pensjonsforpliktelse	2024	2023
Beregnete pensjonsforpliktelser pr. 31.12	1 095 580 761	1 130 118 050
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr. 31.12	-1 214 494 456	-1 114 693 611
Arbeidsgiveravgift	-16 763 092	2 175 678
Ikke resultatført estimatavvik før arbeidsgiveravgift	-720 716	-110 245 715
Ikke resultatført estimatavvik arbeidsgiveravgift	-110 350	-15 535 693
Justering planendring	0	
Netto forpliktelser/(midler) pr. 31.12.	-136 507 853	-108 181 291
Endringer som følge av virksomhetsoverdragelser*	-12 702 047	-12 740 193
Netto bokførte forpliktelser/(midler) 31.12	-149 209 899	-120 921 484

Side 4 av 12

Transaksjon 09222115557547521480



Signert TA, EH, CS, EE1, GG, KE, RA, SKB, TN, EE2, TS



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2024

Økonomiske forutsetninger:	31.12.2024	31.12.2023
Diskonteringsrente	3,90 %	3,10 %
Forventet lønnsregulering	4,00 %	3,50 %
Forventet G-regulering	3,75 %	3,25 %
Forventet pensjonsregulering	3,00 %	2,80 %
Forventet avkastning på fondsmidler	5,90 %	5,30 %

De aktuariemessige forutsetninger er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Uttakstilbøyelighet av AFP er estimert til 20-60 %, avhengig av gjenværende tid til pensjonsalder etter fylte 62 år.

Flere av konsernselskapene har et EK-tilskudd i KLP og dette utgjør samlet kr. 28 637 756 per 31.12. Posten er nedskrevet til beregnet andel av egenkapitaltilskudd i KLP.

Stortinget vedtok i 2019 en tilskuddsordning til dekning for historiske pensjonsforpliktelser (årlig reguleringspremie) for visse tjenester levert til staten. Flere av virksomhetene i konsernet er omfattet av ordningen.

*Blå Kors Norge overtok i 2019 pensjonsforpliktelser fra Blå Kors Sør Rehabilitering AS for personer som ikke har jobbet eller jobber i Blå Kors Sør Rehabilitering AS. Forpliktelsen ble overdratt til virkelig verdi på selskapsnivå, på konsernnivå er forpliktelsen inntatt i balansen ihht aktuarberegning per 31.12 og fremkommer i posten "Endringer som følge av virksomhetsoverdragelser" sammen med tidligere virksomhetsoverdragelser.





Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2024

Note 4 - Immaterielle eiendeler

	Goodwill	Immaterielle aktiverte eiendeler	Totalt
Anskaffelseskost per 01.01.2024	28 198 710	47 722 970	75 921 680
Tilgang i år	0	290 194	290 194
Avgang i år	0	0	0
Anskaffelseskost per 31.12.2024	28 198 710	48 013 164	76 211 874
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	9 961 814	21 121 788	31 083 602
Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.	0	0	0
Reverserte nedskrivninger pr. 31.12.	0	0	0
Av-, nedskrivninger og reverserte nedskrivninger pr. 31.12.	9 961 814	21 121 788	31 083 602
Bokført verdi per 31.12.2024	18 236 896	26 891 376	45 128 272
Årets avskrivninger	3 456 956	7 940 540	11 397 496
Årets nedskrivninger	0	0	0
Økonomisk levetid	5-10 år	5-7 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	





Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2024

Note 5 - Varige driftsmidler

	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	Maskiner, inventar og aktiverte IT-prosjekt-kostnader	Totalt
Anskaffelseskost per 01.01.2024	1 113 883 064	159 815 458	1 273 698 522
Tilgang i år	337 232 567	10 840 605	348 073 172
Avgang i år	41 407 509	363 500	41 771 009
Anskaffelseskost per 31.12.2024	1 409 708 122	170 292 563	1 580 000 685
Oppskrevet før pr. 01.01.	0	0	
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	264 755 666	134 713 194	399 468 860
Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.	0		0
Reverserte nedskrivninger pr. 31.12.	12 074 034	0	12 074 034
Av-, nedskrivninger og reverserte nedskrivninger pr. 31.12.	276 829 700	134 713 194	411 542 894
Bokført verdi per 31.12.2024	1 132 878 421	35 579 369	1 168 457 790
Årets avskrivninger	20 987 491	11 627 377	32 614 868
Årets nedskrivninger	0	0	0
Årets reverserte nedskrivninger	-12 074 034	0	-12 074 034
Økonomisk levetid	5-100 år	3-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Tomter avskrives ikke.

Årtlig leie av ikke balanseførte driftsmidler vedrører husleie og kostnadsførte leiekostnader for konsernet for 2024 utgjør kr. 21,61 MNOK.





Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2024

Note 6 - Konsern, datterselskaper, tilknyttet selskap m v.

Blå Kors Norge har eierandeler, direkte og indirekte, i følgende virksomheter, disse inngår i konsernregnskapet:

Virksomhet	Forretnings-kontor	Eierandel/ stemmeandel	Selskapets egenkapital	Selskapets resultat
Blå Kors Opplæringscenter Aglo	Stjørdal	*	35 797 267	4 934 410
AGLO Videregående skole	Stjørdal	*	24 137 074	471 346
Blå Kors Arbeid og Inkludering AS	Oslo	100 %	20 432 987	-158 580
Blå Kors Behandling AS	Oslo	100 %	114 269 021	15 098 889
Blå Kors Eiendom AS	Oslo	100 %	273 656 740	22 696 083
Blå Kors Klinikk Haugaland AS	Haugesund	100 %	69 838 179	11 346 752
Blå Kors Øst AS	Oslo	100 %	53 081 366	8 732 270
Blå Kors Klinikk Skien AS	Skien	100 %	176 143 232	30 010 600
Hop Videregående skole AS	Askøy	100 %	36 913 221	2 158 560
Blå Kors Klinikk Lade SA	Trondheim	100 %	55 427 046	16 896 347
Blå Kors Opplæringscenter Øvrebø AS	Vennesla	100 %	9 812 115	242 973
Blå Kors Videregående Skole Øvrebø AS	Vennesla	100 %	10 300 292	743 132
Haugane Utvikling AS	Oslo	100 %	-842 029	-195 419
Cappelens gate 42 AS**	Oslo	0 %	-	-243 710
Blå Kors Klinikk Lotand AS	Vennesla	100 %	14 992 684	3 557 205
Blå Kors Eiendom Smauet AS	Oslo	100 %	39 141	54 961
Blå Kors Videregående Skole Grenland AS	Oslo	100 %	-9 602 739	-4 130 071
Blå Kors Videregående Skole Grimstad AS	Oslo	100 %	3 005 456	4 329 134
Blå Kors Barnevern Malvik AS	Oslo	100 %	-6 856 638	-3 178 479
Blå Kors Arbeidskompetanse AS	Oslo	100 %	17 886 420	766 361
Blå Kors Eiendom Tjeldsund AS	Tjeldsund	100 %	16 392 370	3 834 288
Blå Kors Klinikk Tjeldsund AS	Tjeldsund	100 %	19 113 368	10 155 169
Blå Kors Divisjon Opplæring AS	Oslo	100 %	9 662	-20 338
Aglo Barnehage Eventyrhuset AS	Stjørdal	100 %	2 275 965	550 012
Aglo Barnehage Sentrum AS	Stjørdal	100 %	-781 100	-951 096
Blå Kors Barnehage Øvrebø AS	Vennesla	100 %	4 111 128	341 940

*Aglo Opplæringscenter og Aglo Videregående skole er foreninger hvor Blå Kors Norge og Blå Kors Eiendom AS er de eneste medlemmene.

**Cappelens Gate 42 AS er solgt i 2024. Resultat i eierperioden er innregnet i konsernregnskapet med kr -243 710.





Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2024

Investering i tilknyttet selskap, eid av Blå Kors Eiendom AS, hvor egenkapitalmetoden benyttes på konsernnivå:

Virksomhet	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel
Kvartal 25 Gjøvik AS	Storgata 10, Gjøvik	50 %	50 %
Kvartal 25 Gjøvik AS			
Anskaffelseskost selskapsnivå	1 108 210		
Inngående balanse EK-metode 1.1.2024	904 600		
Tilgang/avgang	0		
Resultatandel	-244 870		
Verdi i balansen 31.12.2024	659 730		
Herav merverdier	1 246 687		

Note 7 - Andre langsiktige aksjer og andeler

Selskap	Antall	Balansført verdi	Markedsverdi	Mottatt utbytte
Knif Trygghet Forsikring AS	137	161 169	ukjent	129 401
Kirkelig ressurscenter mot vold og seksuelle overgrep	1	50 000	ukjent	0
Matsentralen A/L		50 000	ukjent	0
Andre investeringer		14 500	ukjent	
Balansført verdi 31.12		275 669		129 401





Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2024

Note 8 - Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier m.v

	2024	2023
Fordringer med forfall senere enn ett år		
Andre langsiktige fordringer	6 283 339	19 777 750
Langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år		
Gjeld til kredittinstitusjoner	173 857 429	215 352 563
Annen langsiktig gjeld		
Gjeld som er sikret ved pant o.l.		
Gjeld sikret ved pant	611 401 511	480 271 840
Trukket på konsernkontoordning	0	0
Balanseført verdi av pantsatte eiendeler		
Tomter, bygninger o.a fast eiendom	1 055 816 913	753 080 352
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner		
Trukket på konsernkontoordning	0	0
Sum kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	0	0

Av total gjeld løper følgende rentebytteavtaler (SWAP):
Kr. 86 291 000 15 år 25.8.2015-25.8.2030
Kr. 97 769 000 15 år 16.8.2015-16.8.2030
Kr. 46 740 000 20 år 16.5.2020-16.5.2040
Kr. 87 740 000 20 år 16.5.2020-16.5.2040

Vi betaler:	Vi mottar:
3,40 %	NIBOR 3 Mnd
2,87 %	NIBOR 3 Mnd
1,12 %	NIBOR 3 Mnd
1,12 %	NIBOR 3 Mnd

Markedsverdi 31.12.2024 viser en samlet netto urealisert gevinst på kr. 37 524 080 knyttet til renteswapene.





Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2024

Note 9 - Skatt

Blå Kors Norge er en skattefri institusjon, men er skattepliktig for virksomheten knyttet til de eiendommene som leies ut til andre enn Blå Kors Hovedkontor er skattepliktig for eiendommene Storgata 38 og Grunersgate 3, begge i Oslo.

Blå Kors Eiendom AS er skattepliktig for eiendommene Laursenbakken 3 Kragerø, Eidsvollgaten 45 Sandnes og Tromsø Bosenter. Haugane Utvikling AS og Blå Kors Arbeidskompetanse AS er skattepliktige. Konsernselskapet Blå Kors Klinikk Lade SA har delvis skatteplikt.

Årets skattekostnad består av:	2024	2023
Betalbar skatt	10 600	38 830
Skattekostnad konsernselskap utenom eierperiode	0	0
For mye/lite avsatt skatt forrige år	0	0
Endring utsatt skatt	3 082 730	-3 743 208
Netto skattekostnad	3 093 327	-3 704 378

Utsatt skatteforpliktelse er beregnet til kr. 3 656 992 for morselskapet. Det er ingen bokført utsatt skatteforpliktelse eller utsatt skattefordel i datterselskapene per 31.12. Grunnlaget for utsatt skatteforpliktelse er midlertidige forskjeller knyttet til anleggsmidler og underskudd til fremføring som er relatert til den skattepliktige delen av virksomheten.

Note 10 - Egenkapital

	Innskutt kapital	Bundne fond	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.2024	55 300 000	8 715 082	664 923 351	728 938 433
Justering IB konsoliderte enheter			-1 989 056	-1 989 056
Justert egenkapital 01.01.2024	55 300 000	8 715 082	662 934 295	726 949 377
Årets resultat		1 114 129	64 872 009	65 986 138
Andre endringer			-213 712	-213 712
Egenkapital 31.12.2024	55 300 000	9 829 211	727 592 592	792 721 803

Note 11 - Bundne midler

Bankinnskudd, kontanter og lignende	2024	2024
Bundne skattetreksmidler	34 812 007	31 289 337
Bundne midler, øvrig	0	
Øvrige bankinnskudd og kontanter	173 199 125	231 644 995
Bankinnskudd, kontanter og lignende	208 011 132	262 934 332
Konsernkontoordning	2024	2023
Innskudd på konsernkontoordning	62 678 954	23 562 448
Sum innskudd konsernkontoordning	62 678 954	23 562 448

Side 11 av 12

Transaksjon 09222115557547521480



Signert TA, EH, CS, EE1, GG, KE, RA, SKB, TN, EE2, TS



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2024

Note 12 - Finansiell risiko

Blå Kors Norge-konsernet benytter seg ikke av finansielle instrumenter for styring av finansiell risiko annet enn det som fremkommer i note 8.

Renterisiko

Låneporteføljen har i dag en kombinasjon av rentefrie, flytende og rentebinding. Det vises forøvrig til note 8.

Valutarisiko

Regnskapet innbefatter kun noen få kostnadstransaksjoner i utenlandsk valuterings. Disse er alle ført med betalingstidspunktets kurs.

Note 13 - Transaksjoner med nærstående

Det er vesentlig utleie av fast eiendom fra Blå Kors Eiendom AS til andre Blå Kors enheter.

Ved nybygg/investeringer er det sammen med leietaker avtalt leie ut fra de avtalte investeringer. Ved andre leieforhold er det innhentet markedsvurdering over lokalt leienivå.

Blå Kors hovedkontor mottar dekningsbidrag fra øvrige Blå Kors enheter for å dekke konserninterne fellestjenester. Det er ellers ingen vesentlige transaksjoner mellom Blå Kors hovedkontor og nærstående parter.





Verifikasjon

Transaksjon 09222115557547521480

Dokument

**Vedlegg 2 LS sak 13-25 årsregnskap 2024 Blå Kors
konsem**
Hoveddokument
18 sider
Initiert på 2025-05-22 18:02:38 CEST (+0200) av Ragnhild
von Tangen (RVT)
Ferdigstilt den 2025-05-23 08:34:22 CEST (+0200)

Initiativtaker

Ragnhild von Tangen (RVT)
Blå Kors Norge
Organisasjonsnr. 962 323 855
ragnhild.von.tangen@blakors.no
+4795787890

Underskriverne

Torbjørge Aalborg (TA)
taalborg@mac.com
+4793040829



Navnet norsk BankID oppga var "Torbjørge Aalborg"
BankID utstedt av "DNB Bank ASA"
2023-09-10 11:20:44 CEST (+0200)
Signert 2025-05-22 20:25:23 CEST (+0200)

Christian Sohlberg (CS)
chrsohlberg@gmail.com
+4790994445



Navnet norsk BankID oppga var "Christian Sohlberg"
BankID utstedt av "Nordea Bank Abp filial i Norge"
2025-01-20 09:50:18 CET (+0100)
Signert 2025-05-22 20:48:07 CEST (+0200)

Egild Homme (EH)
egildhomme@gmail.com
+4791355877



Navnet norsk BankID oppga var "Egild Homme"
BankID utstedt av "BankID - Bankenes ID-tjeneste AS"
2023-11-08 10:40:37 CET (+0100)
Signert 2025-05-22 21:50:19 CEST (+0200)

Erling Ekroll (EE1)
erling@ekroll.net
+4797724771



Navnet norsk BankID oppga var "Erling Ekroll"
BankID utstedt av "Nordea Bank Abp filial i Norge"
2023-09-18 09:57:41 CEST (+0200)
Signert 2025-05-22 23:12:54 CEST (+0200)





Verifikasjon

Transaksjon 09222115557547521480

Gina Gjerme (GG)
gina.gjerme@gmail.com
+4792459494



Navnet norsk BankID oppga var "Gina Viviann Gjerme"
BankID utstedt av "BankID - Bankenes ID-tjeneste AS"
2024-10-02 10:21:41 CEST (+0200)
Signert 2025-05-23 08:34:22 CEST (+0200)

Reidar Andestad (RA)
reidar.andestad@gmail.com
+4741271664



Navnet norsk BankID oppga var "REIDAR ANDESTAD"
BankID utstedt av "DNB Bank ASA"
2024-10-04 22:33:42 CEST (+0200)
Signert 2025-05-22 19:20:37 CEST (+0200)

Trygve Netland (TN)
trygve.netland@blakors.no
+4798471877



Navnet norsk BankID oppga var "Trygve Netland"
BankID utstedt av "Nordea Bank Abp filial i Norge"
2024-12-04 14:24:48 CET (+0100)
Signert 2025-05-22 19:46:27 CEST (+0200)

Trine Stensen (TS)
trine.stensen@blakors.no
+4795060117



Navnet norsk BankID oppga var "Trine Marit Stensen"
BankID utstedt av "DNB Bank ASA"
2023-12-04 12:39:53 CET (+0100)
Signert 2025-05-22 18:08:25 CEST (+0200)

Kjersti Egenberg (KE)
kjersti.egenberg@gmail.com
+4797173487



Navnet norsk BankID oppga var "Kjersti Elise Egenberg"
BankID utstedt av "SpareBank 1 Utvikling DA"
2025-05-09 11:42:58 CEST (+0200)
Signert 2025-05-22 18:23:03 CEST (+0200)

Silje K. Bjørndal (SKB)
skb@areopagos.no
+4792094644



Navnet norsk BankID oppga var "Silje Kvamme Bjørndal"
BankID utstedt av "DNB Bank ASA"
2025-03-14 22:31:34 CET (+0100)
Signert 2025-05-22 18:04:35 CEST (+0200)

Elisabeth Ege (EE2)
elisabethege4@gmail.com
+4748104010



Navnet norsk BankID oppga var "Elisabeth Ege"
BankID utstedt av "DNB Bank ASA"
2024-04-16 08:13:30 CEST (+0200)
Signert 2025-05-22 18:04:07 CEST (+0200)





Verifikasjon

Transaksjon 09222115557547521480

This verification was issued by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: <https://scrive.com/verify>





Årsregnskap 2024 BLÅ KORS NORGE

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noteopplysninger
Revisjonsberetning

Org.nr.: 962 323 855





Resultatregnskap BLÅ KORS NORGE

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Salgsinntekt	1, 2	111 608 551	98 205 621
Offentlig tilskudd	1	172 594 867	138 807 119
Annen driftsinntekt	1	9 001 046	6 739 094
Sum driftsinntekter	1	293 204 463	243 751 834
Varekostnad		14 233 778	14 991 076
Lønnskostnad	3, 4	174 622 756	159 096 399
Avskrivning av driftsmidler	5	7 086 103	7 075 417
Tap på krav	6	-170 937	869 408
Annen driftskostnad	2, 3, 5	114 183 532	89 278 252
Sum driftskostnader		309 955 232	271 310 553
Driftsresultat		-16 750 769	-27 558 719
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	7	6 847 828	12 106 127
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		5 263 221	3 960 277
Annen renteinntekt		280 768	65 437
Annen finansinntekt	6, 8	37 929 401	23 964 298
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	4, 6, 7	6 400 000	-13 483 414
Rentekostnad til foretak i samme konsern		16 931 700	7 466 299
Annen rentekostnad		4 739 350	8 313 901
Annen finanskostnad		39 471	90 412
Resultat av finansposter		22 210 698	37 708 940
Resultat før skattekostnad		5 459 929	10 150 221
Skattekostnad på resultat	9	3 082 373	-3 743 208
Årsresultat	10	2 377 556	13 893 429
Overføringer			
Avsatt til formålkapital		1 114 129	508 178
Avsatt til annen egenkapital		1 263 427	13 385 251
Sum overføringer	10	2 377 556	13 893 429



**Balanse**
BLÅ KORS NORGE

Eiendeler	Note	2024	2023
Anleggsmidler			
Andre immaterielle eiendeler	5	671 293	0
Sum immaterielle eiendeler		671 293	0
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	1, 5, 11	566 710 195	267 908 938
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5, 11	1 671 622	2 506 015
Sum varige driftsmidler		568 381 816	270 414 953
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	7	192 761 334	192 761 335
Lån til foretak i samme konsern	6	12 900 000	17 600 000
Investeringer i aksjer og andeler	8	213 169	211 169
Egenkapitaltilskudd		1 957 620	1 955 354
Pensjonsmidler	4	7 245 272	2 692 740
Andre langsiktige fordringer	4, 11	206 523	206 523
Sum finansielle anleggsmidler		215 283 918	215 427 120
Sum anleggsmidler		784 337 027	485 842 073
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	6	6 376 709	4 389 051
Kundefordringer på selskap i samme konsern	6	4 524 527	3 883 456
Andre kortsiktige fordringer	6	49 738 048	37 292 542
Sum fordringer		60 639 285	45 565 049
Bankinnskudd, kontanter o.l			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	69 994 229	30 700 786
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		69 994 229	30 700 786
Sum omløpsmidler		130 633 514	76 265 834
Sum eiendeler		914 970 541	562 107 908





Balanse BLÅ KORS NORGE

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Innskutt kapital		55 300 000	55 300 000
Sum innskutt egenkapital	10	55 300 000	55 300 000
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Bundne fond		9 829 211	8 715 082
Annen egenkapital	10	30 180 957	28 917 530
Sum opptjent egenkapital	10	40 010 169	37 632 613
Sum egenkapital	10	95 310 169	92 932 613
Gjeld			
<i>Avsetning for forpliktelser</i>			
Pensjonsforpliktelser	4	10 535 737	11 290 582
Utsatt skatt	9	3 656 992	574 619
Sum avsetning for forpliktelser		14 192 729	11 865 201
<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11, 13	276 475 033	149 727 862
Øvrig langsiktig gjeld	6	7 005 835	9 165 162
Sum annen langsiktig gjeld		283 480 868	158 893 023
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	6	45 338 734	19 557 238
Skyldig offentlige avgifter		12 103 584	10 278 042
Annen kortsiktig gjeld	6	464 544 456	268 581 791
Sum kortsiktig gjeld		521 986 775	298 417 071
Sum gjeld		819 660 372	469 175 295
Sum egenkapital og gjeld		914 970 541	562 107 908





Balanse

BLÅ KORS NORGE

Oslo,
Styret i BLÅ KORS NORGE

Torbjørg Aalborg
styreleder

Gina Viviann Gjerme
styremedlem

Egild Homme
nestleder

Reidar Andestad
styremedlem

Kjersti Egenberg
styremedlem

Erling Ekroll
styremedlem

Trine Marit Stensen
Generalsekretær

Christian Sohlberg
styremedlem

Tonje Haugjord Refsnes
styremedlem

Silje Kvamme Bjørndal
styremedlem





BLÅ KORS NORGE

Kontantstrømoppstilling 01.01. - 31.12.

	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skatt	5 459 929	10 150 221
Betalbar skatt	-	(1 502 885)
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	13 486 103	(6 407 997)
Ikke kontantbaserte inntekter	-	(9 900 000)
Inntektsført utbytte/konsernbidrag	(44 647 828)	(25 906 127)
Tap/gevinst ved avgang anleggsmidler	210 258	23 886
Endring i pensjonsforpliktelse	(5 307 377)	(11 649 136)
Endring i kundefordringer/andre fordringer	(6 574 235)	(712 050)
Endring i leverandørgjeld	25 781 496	3 122 073
Endring i andre tidsavgrensingsposter	197 338 352	129 574 911
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	185 746 698	86 792 896
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Investeringer i varige driftsmidler	(305 542 392)	(14 551 185)
Salg av varige driftsmidler (salgssum)	503 293	37 543
Kjøp av finansielle driftsmidler	(2 000)	(51 601 516)
Mottatt utbytte og konsernbidrag	29 300 000	7 000 000
Nye langsiktige utlån	4 700 000	2 242 325
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(271 041 099)	(56 872 833)
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Opptak av langsiktig gjeld	126 747 171	
Nedbetaling langsiktig gjeld	(2 159 327)	-17 021 027
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	124 587 844	(17 021 027)
Netto endring i likvider i året	39 293 443	12 899 036
Kontanter og bankinnskudd per 01.01	30 700 786	17 801 750
Saldering konsernkontoordning omarbeidelse fjorårstall		
Kontanter og bankinnskudd per 31.12	69 994 229	30 700 786





Noter til regnskapet 2024

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Årsregnskapet 2024 omfatter Blå Kors Norge, herunder Blå Kors Hovedkontor, Blå Kors Norge Eiendom, divisjonene behandling og inkludering. Videre også administrasjon for divisjon Opplæring.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Leieinntekter inntektsføres lineært over leieperioden. Offentlige tilskudd inntektsføres over tilskuddsperioden. Gaver inntektsføres når de mottas med mindre det er eksterne betingelser knyttet til gaven.

Skatt

Blå Kors Norge er ikke skattepliktig, jfr. Skattelovens § 2-32. Dog er Blå Kors Norge skattepliktig for næringsvirksomheten i den eide eiendommen Storgata 38 Oslo. Det vises til note 5.

Leasing

Selskapets leieavtaler er vurdert å være operasjonell leasing.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmiddelets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid, er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmiddelets kostpris og avskrives i takt med driftsmiddelet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Forskning og utvikling

Utgifter til forskning og utvikling balanseføres i den grad man kan identifisere en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immaterielle eiendel og hvor anskaffelseskostnaden kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført forskning og utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi ved verdifall som skyldes forhold som ikke kan forventes å være forbigående. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i

BLÅ KORS NORGE

Side 7





Noter til regnskapet 2024

givers regnskap. Overstiger utbyttet/konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Pensjoner - Ytelsesordning

Pensjonsforpliktelser finansiert via sikret ordning (ytelsesbaserte pensjonsordninger i KLP) vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger i SPK er ikke balanseført. Pensjonspremien regnskapsføres i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening, basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Ved estimatavvik anvendes en korridorløsning. Estimatavvik som overstiger 10% av det høyeste av forpliktelse og verdier amortiseres over gjennomsnittlig opptjeningstid. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen.

Aksjer og andeler

Aksjer og andeler som er oppført i regnskapet, er ført til kostpris. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående, er det foretatt nedskrivning. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Konsernkontoordning

Blå Kors Norge AS har en konsernkontoordning hvor enkelte av datterselskapene inngår. Innskuddene fra datterselskapene er klassifisert som konserngjeld i balansen.





Noter til regnskapet 2024

Note 1 Driftsinntekter

Per virksomhetsområde	2024	2023
Salg av varer og tjenester	59 529 034	49 702 661
Husleieinntekt	34 906 882	35 668 150
Gaver og kontingenter og lignende	7 012 906	5 662 107
Offentlige tilskudd*	172 594 867	138 807 119
Øvrige inntekter	19 160 775	13 911 797
Sum	293 204 463	243 751 834

Blå Kors Norges inntekter er fra aktivitet i Norge. Brukte offentlige tilskudd/kjøpte tjenester bruttoføres.

	2024	2023
Salg av plasser til NAV Trygd	19 301 616	21 877 274
Salg av plasser til andre kommuner	10 552 161	10 117 124

*Mottatte offentlige tilskudd i 2024 består av:

Helsedirektoratet	77 222 091
Barne-, og ungdoms- og familiedirektoratet (Bufdir)	65 532 908
Norsk Tipping	16 478 438
Ålesund kommune	10 920 597
Oslo kommune VEL	7 800 000
Gjensidigestiftelsen	7 021 384
Trondheim kommune	4 463 000
Kriminalomsorgsdirektoratet (KDI)	3 640 649
Digni	2 759 737
Sparebank Stiftelsen SR-Bank	650 000
Sandnes kommune	1 947 500
Bergen kommune	1 260 400
Askøy kommune	1 200 000
Hamar kommune	1 000 000
Skien kommune	895 000
Stavanger kommune	1 600 000
Løten kommune	1 500 000
Husbanken	157 950
Porsgrunn Kommune	10 000
Frifond	297 059
DAM	2 877 396
Sparebankstiftelsen SMN	750 000
Kristiansand Kommune	12 013 185
Telemark Fylkeskommune	393 122
LottStift	3 499 700
Time kommune	25 000
Klepp kommune	9 000
Sum mottatte tilskudd	225 924 117
Herav ubrukte midler 31.12.2024***	-7 577 751
Periodisering fra tidligere år og tilskudd overført til andre Blå Kors-enheter	-45 751 499
Inntektsførte tilskudd 2024	172 594 867

BLÅ KORS NORGE

Side 9





Noter til regnskapet 2024

***Tilskuddene tilbakebetales hvis omfanget av aktiviteten ikke er i samsvar med forutsetningene. Av mottatte offentlige tilskudd er det per 31.12.2024 TNOK -26 673 815 avsatt som ubrukte midler. Disse forventes å bli brukt i 2025 basert på pågående aktiviteter.

Note 2 Transaksjoner med nærstående parter

Det er vesentlig utleie av fast eiendom fra Blå Kors Norge hovedkontor til eksterne leietakere og andre Blå Kors-enheter.

Ved nybygg/investeringer er det sammen med leietaker avtalt leie ut fra de avtalte investeringer. Ved andre leieforhold er det innhentet markedsvurdering for lokalt leienivå.

Blå Kors hovedkontor fakturerer ut en andel av felleskostnader til virksomhetene.

De vesentlige transaksjonene med nærstående parter er:

Selskapets transaksjoner med nærstående parter	2024	2023
Salgsinntekter:		
Viderefakturering av fellestjenester og andre driftsinntekter	41 401 632	34 273 205
Husleieinntekter og felleskostnader	8 879 237	8 153 443
Kostnader:		
Husleiekostnader og andre driftskostnader	5 257 080	6 099 024

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	138 554 316	121 686 143
Arbeidsgiveravgift	21 373 423	19 621 534
Pensjonskostnader	8 755 141	11 135 620
Andre ytelser	5 939 876	6 792 154
Sum	174 622 756	159 235 452
Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	194	173
Ytelser til ledende personer	General sekretær	Styret
	1.1.-31.12	
Lønn	1 441 894	0
Pensjonsutgifter	155 938	0
Styrehonorar	0	609 050
Annen godtgjørelse	22 167	0
Sum	1 619 999	609 050

Det er ingen bonusordninger eller ordninger om sluttpakker/etterlønn for generalsekretær eller styret. Lønn til generalsekretær fastsettes av styret.

BLÅ KORS NORGE

Side 10





Noter til regnskapet 2024

Lån til ansatte

Samlede lån og sikkerhetsstillelse til fordel for ansatte utgjør kr 0.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av selskapets egenkapital.

OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2024 utgjør kr 1 963 490,- ekskl.mva.

	2024	2023
Lovpålagt revisjon	778 782	544 150
Attestasjoner	947 983	682 550
Annen rådgivning	236 725	951 690
Sum honorar til revisor	1 963 490	2 178 390

Note 4 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Virksomheten har to ulike ordninger.

Blå Kors Norge har deler av sin aktive pensjonsordning i Statens Pensjonskasse (SPK), aktive medlemmer i denne ordningen er 229. Pensjonsordningen tilfredsstiller kravene i lov om tjenstepensjon. Virksomheten har ingen fremtidig bokført forpliktelse vedrørende ordningen i SPK utover betaling av årlige premier. Fra 2023 endret SPK prinsippene for premieberegning på linje med det som NAV har gjort tidligere.

Videre har Blå Kors Norge en lukket pensjonsordning som omfatter 3 aktive medlemmer, 194 oppsatte og 178 som mottar pensjon. Ordningene gir rett til definerte framtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Den kollektive pensjonsavtalen er finansiert ved fondsoppbygging organisert i KLP Forsikring.

Amortiseringstid for ordninger hvor det ikke er aktive medlemmer er 1 år.

I 2019 ble det vedtatt av Landsstyret i Blå Kors Norge at Blå Kors Norge skulle overta de historiske pensjonsforpliktelsene til Blå Kors Sør Rehabilitering AS for de personene som ikke har jobbet eller jobber i Blå Kors Sør Rehabilitering. Forpliktelsen ble overdratt til virkelig verdi. Posten pensjonsforpliktelser i balansen inkluderer en avsetning knyttet til de overførte pensjonsforpliktelsene med kr. 10 535 737 per 31.12.2024.

Pensjonsavtale fra Blå Kors Sør Rehabilitering AS ble overført til Blå Kors Norge 31.12.2023, i forbindelse med at driften av selskapet ble overført til Blå Kors Norge. Pensjonsavtalen til Hop Kompetansesenter ble overført til Blå Kors Norge i 2023 i forbindelse med at selskapet ble avviklet.





Noter til regnskapet 2024

Netto pensjonskostnad	2024	2023
Årets pensjonsopptjening	197 954	435 785
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	2 606 529	2 680 248
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-4 629 683	-4 474 275
Resultatført estimatendring	-196 055	-40 601
Resultatført planendring	0	0
Administrasjonskostnader	104 312	110 477
Arbeidsgiveravgift	-230 792	-190 636
Netto pensjonskostnad	-2 147 735	-1 479 002

Netto pensjonsforpliktelse	2024	2023
Beregnete pensjonsforpliktelser 31.12	83 325 894	87 019 174
Pensjonsmidler (til markedsverdi) per 31.12	-97 012 760	-89 432 736
Arbeidsgiveravgift	-1 926 108	-338 908
Ikke resultatført estimatavvik før arbeidsgiveravgift	7 341 311	44 438
Ikke resultatført estimatavvik arbeidsgiveravgift	1 026 391	15 292
Netto forpliktelse 31.12	-7 245 272	-2 692 740

Økonomiske forutsetninger	2024	2023
Diskonteringsrente	3,90 %	3,10 %
Forventet lønnsregulering	4,00 %	3,50 %
Forventet pensjonsøkning	3,00 %	2,80 %
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	3,75 %	3,25 %
Forventet avkastning på fondsmidler	5,90 %	5,30 %

De aktuariemessige forutsetninger er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Uttakstilbøyelighet av AFP er estimert til 20-60%, avhengig av gjenværende tid til pensjonsalder etter fylte 62 år.





Noter til regnskapet 2024

Note 5 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

	Tomter, bygninger o.a fast eiendom	Maskiner, inventar og aktiverte IT-prosjektkostnader	Imm. aktiverte eiendeler	Totalt
Anskaffelseskost 1.1	355 320 298	11 806 509	442 125	367 568 932
Tilgang	305 106 623	145 575	732 319	305 984 517
Utrang.anlegg	1 864 909	514 235	442 125	2 821 269
Avgang	713 551	0	0	713 551
Anskaffelseskost 31.12	657 848 461	11 437 849	732 319	670 018 629
Akk. av-/nedskrivninger 31.12	91 138 266	9 766 228	61 027	100 965 521
Balansført verdi 31.12	566 710 195	1 671 622	671 293	569 053 112
Årets avskrivninger	5 032 883	1 992 194	61 027	7 086 103
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	
Økonomisk levetid	5-100 år	3-10 år	7 år	

Tomter avskrives ikke.

Immateriell eiendel er aktiverte kostnader i forbindelse med utvikling av en mobilapplikasjon.

Årlig leie av ikke balansførte driftsmidler vedrører husleie og kostnadsførte leiekostnader for 2024 utgjør kr. 20 368 828.

Note 6 Mellomværende med selskap i samme konsern

Fordringer	2024	2023
Lån til foretak i samme konsern	12 900 000	17 600 000
Kundefordringer	4 524 527	3 883 456
Andre fordringer	11 091 828	6 571 055
Utbytte tilgode	32 200 000	23 700 000
Sum fordringer	60 716 355	51 754 511
Gjeld	2024	2023
Langsiktig gjeld*	-6 847 888	-8 849 265
Leverandørgjeld	-411 538	-296 808
Kortsiktig gjeld**	-394 035 950	-196 457 856
Sum gjeld	-401 295 376	-205 603 929

*Langsiktig gjeld per 31.12.2024 er i sin helhet er til Blå Kors Lade Behandlingscenter SA.

**Inkludert i annen kortsiktig gjeld per 31.12.2024 er kr -393 805 410 innskudd fra datterselskaper på konsernkontoordningen, tilsvarende kr -176 617 650 per 31.12.2023.

Nedskrivning av lån til konsernselskap

Totalt nedskrevet beløp per 31.12.2024 er lik kr -9 500 000.





Noter til regnskapet 2024

Note 7 Investering i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

Blå Kors Norge har eierandeler, direkte og indirekte, i følgende virksomheter, disse inngår i konsernregnskapet:

Selskap	Forretningskontor	Eier-/stemmeandel	EK pr. 01.01	Årets resultat	EK pr. 31.12
Blå Kors Opplæringscenter Aglo	Stjørdal	*	30 862 857	4 934 410	35 797 267
AGLO Videregående skole	Stjørdal	*	23 665 728	471 346	24 137 074
Blå Kors arbeid og inkludering AS	Oslo	100 %	18 159 626	-158 580	20 432 987
Blå Kors Behandling AS	Oslo	100 %	114 770 132	15 098 889	114 269 021
Blå Kors Eiendom AS	Oslo	100 %	265 809 478	22 696 083	273 656 740
Blå Kors Klinikk Haugaland AS	Haugesund	100 %	58 491 426	11 346 752	69 838 179
Blå Kors Øst AS	Oslo	100 %	44 349 096	8 732 270	53 081 366
Blå Kors Klinikk Skien AS	Skien	100 %	146 132 631	30 010 600	176 143 232
Hop videregående skole AS	Askøy	100 %	34 754 661	2 158 560	36 913 221
Blå Kors Klinikk Lade SA	Trondheim	100 %	46 139 397	16 896 347	55 427 046
Blå Kors Opplæringscenter Øvrebo AS	Vennesla	100 %	9 569 142	242 973	9 812 115
Blå Kors videregående skole Øvrebo AS	Vennesla	100 %	9 557 160	743 132	10 300 292
Haugane Utvikling AS	Oslo	100 %	-646 610	-195 419	-842 029
Cappelens gate 42 AS**	Oslo	0 %	228 335	0	0
Blå Kors Klinikk Loland AS	Vennesla	100 %	11 435 478	3 557 205	14 992 684
Blå Kors Eiendom Smauet AS	Oslo	100 %	-15 820	54 961	39 141
Blå Kors videregående skole Grenland AS	Oslo	100 %	-5 472 668	-4 130 071	-9 602 739
Blå Kors videregående skole Grimstad AS	Oslo	100 %	-1 323 677	4 329 134	3 005 456
Blå Kors Barnevern Malvik AS	Oslo	100 %	-3 678 159	-3 178 479	-6 856 638
Blå Kors Arbeidskompetanse AS	Oslo	100 %	7 801 866	766 361	17 886 420
Blå Kors Eiendom Tjeldsund AS	Tjeldsund	100 %	12 558 082	3 834 288	16 392 370
Blå Kors Klinikk Tjeldsund AS	Tjeldsund	100 %	24 558 199	10 155 169	19 113 368
Blå Kors Divisjon Opplæring AS	Oslo	100 %	29 525	-20 338	9 662
Aglo Barnehage Eventyrhuset AS	Stjørdal	100 %	1 725 953	550 012	2 275 965
Aglo Barnehage Sentrum AS	Stjørdal	100 %	169 996	-951 096	-781 100
Blå Kors Barnehage Øvrebo AS	Vennesla	100 %	3 769 277	341 940	4 111 128

*Blå Kors Opplæringscenter Aglo og Aglo Videregående skole er foreninger hvor Blå Kors Norge og Blå Kors Eiendom AS er de eneste medlemmene.

**Cappelens gate 42 AS er solgt i 2024.

Det er mottatt kr 22 200 000 i utbytte fra Blå Kors Eiendom AS i 2024 samt utbytte fra Blå Kors Behandling med kr 15 600 000. I tillegg er det mottatt konsernbidrag fra Blå Kors Klinikk Lade SA med kr 6 847 828





Noter til regnskapet 2024

Note 8 Andre langsiktige aksjer og andeler

Selskap	Antall	Balansført verdi	Markedsverdi	Mottatt utbytte
Knif Trygghet Forsikring AS	137	161 169	ukjent	129 401
Jæren Recovery College	2 000	2 000	ukjent	0
Kirkelig ressurscenter mot vold og seksuelle overgrep	1	50 000	ukjent	0
Balansført verdi 31.12		213 169	0	129 401

Note 9 Skatt

Blå Kors Norge er en skattefri institusjon, men er skattepliktig for næringsvirksomheten i eiendommene. Blå Kors Hovedkontor er skattepliktig for eiendommene Storgaten 38 og Grunersgate 3, begge i Oslo.

Årets skattekostnad består av:	2024	2023
Endring utsatt skatt	3 082 373	-3 743 208
Sum skattekostnad	3 082 373	-3 743 208

Oversikt over midlertidige forskjeller:	2024	2023
Fordringer	-200 000	-200 000
Anleggsmidler	17 177 097	19 826 486
Underskudd til fremføring	-14 365 193	0
Sum	2 611 904	19 626 486
Utsatt skatt (22%/22%)	-3 656 992	-574 619





Noter til regnskapet 2024

Note 10 Egenkapital

	Innskutt kapital	Formålskapital**	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 1.1.	55 300 000	8 715 083	28 917 530	92 932 613
Årets resultat		1 114 129	1 263 427	2 377 556
Pr 31.12	55 300 000	9 829 212	30 180 957	95 310 169

**Formålskapital består av mottatte gaver som skal benyttes av Blå Kors Norge i henhold til eksternt pålagte restriksjoner.

Note 11 Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier m.v

	2024	2023
Fordringer med forfall senere enn ett år		
Langsiktige fordringer	1 955 747	1 989 056
Langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år		
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	66 662 502
Annen langsiktig gjeld	6 847 888	8 849 265
Gjeld som er sikret ved pant o.l.		
2024		
2023		
Gjeld sikret ved pant	289 675 033	170 494 202
Trukket på konsernkontoordning	0	0
Sum	289 675 033	170 494 202
Balanseført verdi av pantsatte eiendeler		
2024		
2023		
Tomter, bygninger o.a fast eiendom	566 710 195	267 908 938
Sum	566 710 195	267 908 938

Av total gjeld løper følgende rentebytteavtaler (SWAP):

kr. 86 291 000 15 år 25.8.2015-25.8.2030

Vi betaler

3,40 %

Vi mottar

4,69 %

kr. 46 740 000 20 år 18.5.2020-16.05.2040

Vi betaler

1,12 %

Vi mottar

4,69 %

Markedsverdi 31.12.2024 viser et urealisert gevinst på kr. 15 050 314 knyttet til renteswapene.





Noter til regnskapet 2024

Note 12 Bankinnskudd

Posten Bankinnskudd, kontanter og lignende fordeler seg slik:

Bankinnskudd, kontanter og lignende	2024	2023
Bundne skattetrekkmidler	6 549 243	5 101 071
Øvrige bankinnskudd og kontanter	63 444 985	25 599 716
Bankinnskudd, kontanter og lignende	69 994 227	30 700 787

Konsernkontoordning	2024	2023
Innskudd på konsernkontoordning	62 678 954	25 587 870
Sum innskudd på konsernkontoordning	62 678 954	25 587 870

Bevilget kreditt på konsernkontoordning er kr 65 000 000.

Note 13 Finansiell Markedsrisiko

Blå Kors Norge benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko annet enn det som fremkommer i note 11.

Renterisiko

Låneporteføljen har i dag en kombinasjon av rentefrie, flytende og rentebinding. Det vises forøvrig til note 11.

Valutarisiko

Regnskapet innbefatter kun noen få kostnadstransaksjoner i utenlandsk valuta. Disse er alle ført med betalingstidspunktets kurs.





Verifikasjon

Transaksjon 09222115557547521217

Dokument

Vedlegg 1 LS sak 13-25 årsregnskap 2024 Blå Kors Norge

Hoveddokument

17 sider

Initiert på 2025-05-22 18:00:35 CEST (+0200) av Ragnhild von Tangen (RVT)

Ferdigstilt den 2025-05-23 08:31:50 CEST (+0200)

Initiativtaker

Ragnhild von Tangen (RVT)

Blå Kors Norge

Organisasjonsnr. 962 323 855

ragnhild.von.tangen@blakors.no

+4795787890

Underskriverne

Torbjørge Aalborg (TA)

taalborg@mac.com

+4793040829



Navnet norsk BankID oppga var "Torbjørge Aalborg"

BankID utstedt av "DNB Bank ASA"

2023-09-10 11:20:44 CEST (+0200)

Signert 2025-05-22 20:33:54 CEST (+0200)

Christian Sohlberg (CS)

chrsohlberg@gmail.com

+4790994445



Navnet norsk BankID oppga var "Christian Sohlberg"

BankID utstedt av "Nordea Bank Abp filial i Norge"

2025-01-20 09:50:18 CET (+0100)

Signert 2025-05-22 20:46:12 CEST (+0200)

Gina Gjerme (GG)

gina.gjerme@gmail.com

+4792459494



Navnet norsk BankID oppga var "Gina Viviann Gjerme"

BankID utstedt av "BankID - Bankenes ID-tjeneste AS"

2024-10-02 10:21:41 CEST (+0200)

Signert 2025-05-23 08:31:50 CEST (+0200)

Egild Homme (EH)

egildhomme@gmail.com

+4791355877



Navnet norsk BankID oppga var "Egild Homme"

BankID utstedt av "BankID - Bankenes ID-tjeneste AS"

2023-11-08 10:40:37 CET (+0100)

Signert 2025-05-22 21:51:10 CEST (+0200)

Erling Ekroll (EE1)

erling@ekroll.net

+4797724771



Navnet norsk BankID oppga var "Erling Ekroll"

BankID utstedt av "Nordea Bank Abp filial i Norge"

2023-09-18 09:57:41 CEST (+0200)

Signert 2025-05-22 23:11:40 CEST (+0200)

Kjersti Egenberg (KE)

kjersti.egenberg@gmail.com

+4797173487



Navnet norsk BankID oppga var "Kjersti Elise Egenberg"

BankID utstedt av "SpareBank 1 Utvikling DA"

2025-05-09 11:42:58 CEST (+0200)

Signert 2025-05-22 18:21:14 CEST (+0200)





Verifikasjon

Transaksjon 09222115557547521217

Reidar Andestad (RA)
reidar.andestad@gmail.com
+4741271664



Navnet norsk BankID oppga var "REIDAR ANDESTAD"
BankID utstedt av "DNB Bank ASA"
2024-10-04 22:33:42 CEST (+0200)
Signert 2025-05-22 19:18:26 CEST (+0200)

Trygve Netland (TN)
trygve.netland@blakors.no
+4798471877



Navnet norsk BankID oppga var "Trygve Netland"
BankID utstedt av "Nordea Bank Abp filial i Norge"
2024-12-04 14:24:48 CET (+0100)
Signert 2025-05-22 19:45:04 CEST (+0200)

Trine Stensen (TS)
trine.stensen@blakors.no
+4795060117



Navnet norsk BankID oppga var "Trine Marit Stensen"
BankID utstedt av "DNB Bank ASA"
2023-12-04 12:39:53 CET (+0100)
Signert 2025-05-22 18:10:28 CEST (+0200)

Silje K. Bjørndal (SKB)
skb@areopagos.no
+4792094644



Navnet norsk BankID oppga var "Silje Kvamme Bjørndal"
BankID utstedt av "DNB Bank ASA"
2025-03-14 22:31:34 CET (+0100)
Signert 2025-05-22 18:02:24 CEST (+0200)

Elisabeth Ege (EE2)
elisabethege4@gmail.com
+4748104010



Navnet norsk BankID oppga var "Elisabeth Ege"
BankID utstedt av "DNB Bank ASA"
2024-04-16 08:13:30 CEST (+0200)
Signert 2025-05-22 18:02:12 CEST (+0200)

This verification was issued by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: <https://scrive.com/verify>

