



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

| | |
|----------------------|--------------------------------|
| Organisasjonsnummer: | 976 023 188 |
| Organisasjonsform: | Aksjeselskap |
| Foretaksnavn: | BILIA NORGE AS |
| Forretningsadresse: | Drammensveien 213 0281 OSLO |

Regnskapsår

| | |
|-------------------------|-------------------------|
| Årsregnskapets periode: | 01.01.2022 - 31.12.2022 |
|-------------------------|-------------------------|

Konsern

| | |
|---------------------------|----|
| Mørselskap i konsern: | Ja |
| Konsernregnskap lagt ved: | Ja |

Regnskapsregler

| | |
|--|------------------------------------|
| Regler for små foretak benyttet: | Nei |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: | Regnskapslovens alminnelige regler |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: | - |

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

| | |
|--|-------------------|
| Bekreftet av representant for selskapet: | Halvor Angeltvedt |
| Dato for fastsettelse av årsregnskapet: | 29.06.2023 |

Grunnlag for avgivelse

| |
|--|
| År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert |
| År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022 |

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 18.08.2024



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2022 | 2021 |
|---|---------|----------------------|----------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | 2 | 7 881 619 000 | 8 672 023 000 |
| Annen driftsinntekt | 2 | 132 547 000 | 10 533 000 |
| Sum inntekter | 2 | 8 014 167 000 | 8 682 556 000 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 6 426 295 000 | 6 923 494 000 |
| Lønnskostnad | 3 | 636 065 000 | 694 063 000 |
| Ordinære avskrivninger | 4 | 34 836 000 | 46 448 000 |
| Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 4 | | |
| Annen driftskostnad | 3, 5, 6 | 389 030 000 | 474 746 000 |
| Sum kostnader | | 7 486 226 000 | 8 138 750 000 |
| Driftsresultat | | 527 941 000 | 543 807 000 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Inntekt på investering i datterselskap | | 50 000 000 | 114 000 000 |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern | 6, 7 | 2 069 000 | 57 000 |
| Annen renteinntekt | | 232 000 | 156 000 |
| Finansinntekter | | 26 000 | 91 000 |
| Sum finansinntekter | | 52 327 000 | 114 304 000 |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern | 6, 7 | 10 700 000 | 2 296 000 |
| Annen rentekostnad | | 6 727 000 | 7 476 000 |
| Finanskostnader | | 21 000 | 108 000 |
| Sum finanskostnader | | 17 449 000 | 9 880 000 |
| Netto finans | | 34 878 000 | 104 424 000 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | 562 819 000 | 648 230 000 |
| Skattekostnad på ordinært resultat | 8 | 124 641 000 | 120 213 000 |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | 438 178 000 | 528 018 000 |
| Årsresultat | | 876 356 000 | 1 056 034 000 |



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2022 | 2021 |
|---|-------------|--------------------|--------------------|
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | 438 178 000 | 528 018 000 |
| Totalresultat | | 438 178 000 | 528 018 000 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Ordinært utbytte | | | 350 000 000 |
| Avsatt til / overført fra annen egenkapital | | 438 178 000 | 178 017 000 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 438 178 000 | 528 017 000 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2022 | 2021 |
|--|-------|----------------------|----------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Immaterielle eiendeler | 4 | 16 854 000 | 20 990 000 |
| Utsatt skattefordel | 8 | 8 099 000 | 42 212 000 |
| Goodwill | 4 | 11 100 000 | 13 241 000 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 36 053 000 | 76 444 000 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Tomter, bygninger o.a. fast eiendom | 4 | | |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | 4 | 158 083 000 | 158 586 000 |
| Sum varige driftsmidler | 4, 9 | 158 083 000 | 158 586 000 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 10 | | |
| Investering i annet foretak i samme konsern | 10 | 737 608 000 | 586 064 000 |
| Lån til foretak i samme konsern | 7 | 106 683 000 | 8 400 000 |
| Investeringer i aksjer og andeler | | 1 381 000 | 1 381 000 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 845 673 000 | 595 846 000 |
| Sum anleggsmidler | | 1 039 809 000 | 830 876 000 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Sum varer | 9, 11 | 1 561 636 000 | 1 015 959 000 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 7, 9 | 293 017 000 | 262 385 000 |
| Øvrige kortsiktige fordringer | | 142 445 000 | 65 510 000 |
| Konsernfordringer | 7 | 65 000 000 | 216 307 000 |
| Sum fordringer | | 500 462 000 | 544 203 000 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | 9, 12 | 55 648 000 | 588 000 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 55 648 000 | 588 000 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2022 | 2021 |
|----------------------|------|----------------------|----------------------|
| Sum omløpsmidler | | 2 117 746 000 | 1 560 750 000 |
| SUM EIENDELER | | 3 157 555 000 | 2 391 626 000 |

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

| | | | |
|---------------------------------|----|--------------------|--------------------|
| Aksjekapital | 13 | 48 000 000 | 48 000 000 |
| Overkurs | 13 | 85 730 000 | 85 730 000 |
| Annen innskutt egenkapital | 13 | 7 065 000 | 7 065 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 140 795 000 | 140 795 000 |

Opptjent egenkapital

| | | | |
|---------------------------------|----|----------------------|--------------------|
| Annen egenkapital | 13 | 1 171 235 000 | 733 057 000 |
| Sum opptjent egenkapital | | 1 171 235 000 | 733 057 000 |

Sum egenkapital

1 312 030 000 **873 852 000**

Gjeld

Langsiktig gjeld

| | | | |
|--|--------|-------------------|--------------------|
| Utsatt skatt | 8 | | |
| Andre avsetninger for forpliktelser | 14, 15 | 86 608 000 | 120 739 000 |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 86 608 000 | 120 739 000 |

Annen langsiktig gjeld

| | | | |
|-----------------------------------|----|--|--|
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 7 | | |
| Langsiktig konserngjeld | 7 | | |
| Sum annen langsiktig gjeld | 15 | | |

Sum langsiktig gjeld

86 608 000 **120 739 000**

Kortsiktig gjeld

| | | | |
|-----------------------------|------|-------------|-------------|
| Leverandørgjeld | 7, 9 | 815 890 000 | 408 798 000 |
| Betalbar skatt | 8 | 90 528 000 | 137 863 000 |
| Skyldig offentlige avgifter | 16 | 80 647 000 | 151 735 000 |
| Utbytte | | | 350 000 000 |
| Kortsiktig konserngjeld | 7 | 257 346 000 | |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2022 | 2021 |
|---------------------------------|-------------|----------------------|----------------------|
| Annen kortsiktig gjeld | | 514 506 000 | 348 639 000 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 1 758 917 000 | 1 397 036 000 |
| Sum gjeld | | 1 845 525 000 | 1 517 774 000 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 3 157 555 000 | 2 391 626 000 |



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2023 711015

Enheten

Organisasjonsnummer: 976 023 188
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: BILLIA NORGE AS
Forretningsadresse: Drammensveien 213
0281 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: -

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Halvor Angeltvedt
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 29.06.2023

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 23.08.2023



Organisasjonsnr: 976 023 188
BILIA NORGE AS

RESULTATREGNSKAP

| Beløp i: NOK | Note | 2022 | 2021 |
|---|----------|----------------------|----------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | 2 | 7 881 619 000 | 8 672 023 000 |
| Annen driftsinntekt | 2 | 132 547 000 | 10 533 000 |
| Sum inntekter | 2 | 8 014 167 000 | 8 682 556 000 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 6 426 295 000 | 6 923 494 000 |
| Lønnskostnad | 3 | 636 065 000 | 694 063 000 |
| Ordinære avskrivninger | 4 | 34 836 000 | 46 448 000 |
| Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 4 | | |
| Annen driftskostnad | 3, 5, 6 | 389 030 000 | 474 746 000 |
| Sum kostnader | | 7 486 226 000 | 8 138 750 000 |
| Driftsresultat | | 527 941 000 | 543 807 000 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Inntekt på investering i datterselskap | | 50 000 000 | 114 000 000 |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern | 6, 7 | 2 069 000 | 57 000 |
| Annen renteinntekt | | 232 000 | 156 000 |
| Finansinntekter | | 26 000 | 91 000 |
| Sum finansinntekter | | 52 327 000 | 114 304 000 |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern | 6, 7 | 10 700 000 | 2 296 000 |
| Annen rentekostnad | | 6 727 000 | 7 476 000 |
| Finanskostnader | | 21 000 | 108 000 |
| Sum finanskostnader | | 17 449 000 | 9 880 000 |
| Netto finans | | 34 878 000 | 104 424 000 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | | |
| Skattekostnad på ordinært resultat | 8 | 124 641 000 | 120 213 000 |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | 438 178 000 | 528 018 000 |
| Årsresultat | | 876 356 000 | 1 056 034 000 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | 438 178 000 | 528 018 000 |
| Totalresultat | | 438 178 000 | 528 018 000 |



| | | |
|---|--------------------|--------------------|
| Overføringer og disponeringer | | |
| Ordinært utbytte | | 350 000 000 |
| Avsatt til / overført fra annen egenkapital | 438 178 000 | 178 017 000 |
| Sum overføringer og disponeringer | 438 178 000 | 528 017 000 |



Organisasjonsnr: 976 023 188
BILIA NORGE AS

BALANSE

| Beløp i: NOK | Note | 2022 | 2021 |
|--|--------------|----------------------|----------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Immaterielle eiendeler | 4 | 16 854 000 | 20 990 000 |
| Utsatt skattefordel | 8 | 8 099 000 | 42 212 000 |
| Goodwill | 4 | 11 100 000 | 13 241 000 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 36 053 000 | 76 444 000 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Tomter, bygninger o.a. fast eiendom | | | |
| Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr | 4 | 158 083 000 | 158 586 000 |
| Sum varige driftsmidler | 4, 9 | 158 083 000 | 158 586 000 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | | | |
| Investering i annet foretak i samme konsern | 10 | 737 608 000 | 586 064 000 |
| Lån til foretak i samme konsern | 7 | 106 683 000 | 8 400 000 |
| Investeringer i aksjer og andeler | | 1 381 000 | 1 381 000 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 845 673 000 | 595 846 000 |
| Sum anleggsmidler | | 1 039 809 000 | 830 876 000 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Sum varer | 9, 11 | 1 561 636 000 | 1 015 959 000 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | | | |
| Øvrige kortsiktige fordringer | 7, 9 | 293 017 000 | 262 385 000 |
| Konsernfordringer | 7 | 142 445 000 | 65 510 000 |
| | | 65 000 000 | 216 307 000 |
| Sum fordringer | | 500 462 000 | 544 203 000 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | 9, 12 | 55 648 000 | 588 000 |
| Sum omløpsmidler | | 2 117 746 000 | 1 560 750 000 |
| SUM EIENDELER | | 3 157 555 000 | 2 391 626 000 |



BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

| | | | |
|---------------------------------|----|--------------------|--------------------|
| Aksjekapital | 13 | 48 000 000 | 48 000 000 |
| Overkurs | 13 | 85 730 000 | 85 730 000 |
| Annen innskutt egenkapital | 13 | 7 065 000 | 7 065 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 140 795 000 | 140 795 000 |

Opptjent egenkapital

| | | | |
|---------------------------------|----|----------------------|--------------------|
| Annen egenkapital | 13 | 1 171 235 000 | 733 057 000 |
| Sum opptjent egenkapital | | 1 171 235 000 | 733 057 000 |

Sum egenkapital 1 312 030 000 873 852 000

Gjeld

Langsiktig gjeld

| | | | |
|---|--------|-------------------|--------------------|
| Utsatt skatt | 8 | | |
| Andre avsetninger for forpliktelse | 14, 15 | 86 608 000 | 120 739 000 |
| Sum avsetninger for forpliktelse | | 86 608 000 | 120 739 000 |

Annen langsiktig gjeld

| | | | |
|-----------------------------------|-----------|--|--|
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 7 | | |
| Langsiktig konserngjeld | 7 | | |
| Sum annen langsiktig gjeld | 15 | | |

Sum langsiktig gjeld 86 608 000 120 739 000

Kortsiktig gjeld

| | | | |
|-----------------------------|------|----------------------|----------------------|
| Leverandørgjeld | 7, 9 | 815 890 000 | 408 798 000 |
| Betalbar skatt | 8 | 90 528 000 | 137 863 000 |
| Skyldig offentlige avgifter | 16 | 80 647 000 | 151 735 000 |
| Utbytte | | | 350 000 000 |
| Kortsiktig konserngjeld | 7 | 257 346 000 | |
| Annen kortsiktig gjeld | | 514 506 000 | 348 639 000 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 1 758 917 000 | 1 397 036 000 |

Sum gjeld 1 845 525 000 1 517 774 000

SUM EGENKAPITAL OG GJELD 3 157 555 000 2 391 626 000



Organisasjonsnr: 976 023 188
BILIA NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
775.00

| <u>Sum</u> | <u>Beløp</u> |
|------------|--------------|
|------------|--------------|

| | | |
|---------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <u>Balanseført verdi 31.12.</u> | <u>Varige driftsmidler</u> | <u>Immaterielle eiend.</u> |
|---------------------------------|----------------------------|----------------------------|

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

| | | |
|--|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|--|--------------|------------------|

| | | |
|---|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|---|--------------|------------------|

| | | |
|---|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|---|--------------|------------------|

| | | |
|---|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|---|--------------|------------------|

| | |
|----------------------|--------------|
| <u>Pantstillelse</u> | <u>Beløp</u> |
|----------------------|--------------|

| | | | |
|----------------------------------|---------------|------------------|-------------------------|
| <u>Beholdning av egne aksjer</u> | <u>Antall</u> | <u>Pålydende</u> | <u>Andel av aksjek.</u> |
|----------------------------------|---------------|------------------|-------------------------|



Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

Årsrapport BNAS 2023.pdf

| Name | Method | Signed at |
|------------------------------|---------------|-------------------------|
| Nielsen, Bjørn Soby | BANKID | 2023-07-05 09:51 GMT+02 |
| Lund, Erland | BANKID | 2023-07-05 09:24 GMT+02 |
| Hebnes, Frode | BANKID_MOBILE | 2023-07-05 08:36 GMT+02 |
| Bull,Lars Wie | BANKID_MOBILE | 2023-07-05 08:33 GMT+02 |
| MATHIAS NILSSON | BANKID | 2023-07-05 08:30 GMT+02 |
| PER AVANDER | BANKID | 2023-07-05 15:03 GMT+02 |
| Karin Maria Kristina Franzén | BANKID | 2023-07-05 14:19 GMT+02 |
| Stefan Gerhard Nordström | BANKID | 2023-07-05 13:16 GMT+02 |



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: B9BB8092FA494BC78EC5B1FC3E58ECE3



Bilia Norge AS

Årsrapport for 2022

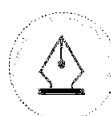
Årsberetning

Likestillingsredegjørelse

Årsregnskap

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noter

Revisjonsberetning



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B9BB8092FA494BC78EC5B1FC3E58ECE3



Bilia Norge AS

Årsberetning 2022

ÅRSBERETNING 2022

Eierforhold

Bilia Norge AS er et heleid datterselskap av det børsnoterte, svenske konsernet Bilia AB som er en internasjonal distribusjonskjede for person- og varebiler med etableringer i Sverige, Norge, Belgia og Luxemburg.

Toyota Bilia AS, Jensen & Scheele Bil AS, Kokstad Autosenter AS, Kokstad Bilutleie AS, AS Insignia, Johan Follestadsvai 19 AS er heleide datterselskaper av Bilia Norge AS. Bilia Norge AS har i løpet av 2022 kjøpt opp 100% av aksjene i Kokstad Autosenter AS, Kokstad Bilutleie AS, AS Insignia, Johan Follestadsvai 19 AS samt 50,1% av aksjene i Bil1Din Holding AS. I tillegg har Bilia Norge AS 80% eierskap i Felgteknikk Norge AS.

Virksomhetsområder og geografisk plassering

Selskapets virksomhet omfatter salg av nye og brukte person- og varebiler samt salg av verkstedtjenester og reservedeler. Bilia Norge AS er forhandler av merkene Volvo, BMW og MINI.

Selskapet har avdelinger i Oslo, Asker og Bærum, Follo, Drammen, Jessheim, Hønefoss, Gol, Kongsvinger, Lillehammer, Hamar, Gjøvik, Tønsberg, Skien og Notodden. Avdelingene ved Fornebu, Økern og Lillestrøm ble overdratt til Volvo Car Stor Oslo AS med virkning fra 1. juli 2022.

Selskapets avdelinger fungerer som selvstendige enheter med egne forhandlerkontrakter.

Omsetning og markedsforhold

Selskapets driftsinntekter ble 8 014 MNOK i 2022 sammenlignet med 8 683 MNOK i 2021.

Personbilmarkedet hadde en tilbakegang på 1,1% i 2022 sammenlignet med 2021. Det ble i løpet av året registrert 174 330 nye personbiler sammenlignet med rekordåret 2021 med 176 276 enheter, som er det nest beste totalmarkedet historisk sett. Omfanget av importerte brukte biler ansees å være ubetydelig del av virksomheten.

Volvo's markedsandel i 2022 endte på 7,4%, mot 7,8% i 2021. Markedsandelen for BMW økte fra 6,3% i 2021 til 8,1% i 2022.

Fremtidsutsikter

Selskapet har hatt sterkt fokus på lønnsomhet noe som har sikret et godt lønnsomhetsnivå som gir et godt grunnlag for vekst og gode resultatnivåer i fremtiden.

Salg av nye og brukte biler har en betydelig påvirkning på selskapets resultater. Forventingene til det norske personbilmarkedet i 2023 er et salg av nye biler på omtrent 120 000 enheter som er betydelig lavere sammenlignet med totalmarkedet de siste par årene. For brukte biler forventes det et stabilt salg på nivå med tidligere år. Bidraget fra servicemarkedet har hatt en positiv utvikling senere år og dette gir selskapet en stabilitet om bilsalget skulle falle. Kostnadsnivået er tilpasset dette nivået for å oppnå tilfredsstillende lønnsomhet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B9BB8092FA494BC78EC5B1FC3E58ECE3



Bilia Norge AS

Årsberetning 2022

Gjennom datterselskapet Bil1Din Holding AS har selskapet i 2022 utøket sitt virksomhetsområde innen bildemontering. Bil1Din Holding AS vil under 1. kvartal 2023 etablere et nytt anlegg med lavt klimaavtrykk i Røyken. Bilia i Norge har i 2022 etablert flere nye Outlet avdelinger for salg og reparasjon av brukte biler, blant annet gjennom kjøpet av Kokstad Autosenter AS i Bergen.

Styret presiserer at det normalt er knyttet betydelig usikkerhet til vurderingen av fremtidige forhold.

Fortsatt drift

Selskapet har sterkt fokus på å styrke sin markedsposisjon både i bilsalgs- og servicemarkedet. Markedet for brukte biler har vært godt og stabilt de senere år, noe som forventes å vedvare i 2023. Markedet for salg av nye biler er påvirket av usikkerhet, inflasjon og økende renter som reduserer kjøpekraften, noe som forventes å vedvare inn i 2024. Også for servicemarkedet forventes det et godt marked, som følge av den stadig økende bilparken.

Morselskapet Bilia AB har en meget solid økonomisk stilling. Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn for avleggelsen av regnskapet for 2022, og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

Redegjørelse for årsregnskapet

Resultat

Selskapet fikk i 2022 et resultat før skattekostnad på 563 MNOK mot 648 MNOK i 2021. Resultat etter skatt er på 438 MNOK i 2022 mot 528 MNOK i 2021.

Avdelingene ved Fornebu, Økern og Lillestrøm ble overdratt til Volvo Car Stor Oslo AS med virkning fra 1. juli 2022.

Selskapets netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var på 10 MNOK i 2022 mot 80 MNOK i 2021 som i hovedsak skyldes økt varelager. Likviditetssituasjonen vurderes som tilfredsstillende.

Styret bekrefter at avlagte regnskap og årsberetning gir et rettviseende bilde over selskapets og konsernets økonomiske stilling og resultatutvikling.

Balanse

Selskapet hadde ved utgangen av året en totalbalanse på 3 158 MNOK mot 2 392 MNOK i 2021.

Styret vurderer til enhver tid Bilias behov for soliditet og likviditet i lys av selskapets mål, strategi og risikoprofil. Selskapets formål er å maksimere aksjonærenes verdier over tid, og ønsker i utgangspunktet å utbetale et jevnt utbytte.

Selskapets styre vurderer finansiell stilling og likviditet som tilfredsstillende. Som følge av den finansielle situasjonen selskapet er i, er det foreslått å overføre årets resultat etter skatt til annen egenkapital.

Egenkapitalandelen i Bilia Norge AS er per 31. desember 2022 på 41,5% etter overføring til annen egenkapital, med en bokført egenkapital som utgjør 1 312 MNOK.

Selskapets egenkapital fremgår av note 13.

Finansiell risiko

Selskapet har ikke finansielle instrumenter og er dermed ikke eksponert for risiko på dette området. Det foreligger ved årsskiftet gjeld mot morselskapet på 257 MNOK, jfr. note 6 / 12 og ordinær leverandørgjeld.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B9BB092FA494BC78EC5B1FC3E58ECE3

Bilia Norge AS

Årsberetning 2022

Selskapet er ikke eksponert for valutarisiko da innkjøp i all hovedsak foretas gjennom norske leverandører i norsk valuta.

Selskapets fordringsmasse representerer lav risiko med hensyn til tap. Hovedvekten av fordringsmassen består av sikrede "kundelån" for billeveranser i finansinstitusjon og representerer dermed lav kredittrisiko.

Selskapet har stillet driftsmidler, varelager og kundefordringer som pant for konsern- og leverandørgjeld.

Personal og arbeidsmiljø

Ved utgangen av året hadde selskapet 741 ansatte, hvorav 107 kvinner, tilsvarende 14%. Andel kvinner i selskapets styre var 13%. Sykefraværet var 7,8% i 2022. Selskapet har avtale om å delta i Inkluderende Arbeidsliv (IA). Det er ikke rapportert om alvorlige skader eller ulykker i 2022. Det arbeides kontinuerlig med å forbedre arbeidsmiljøet.

Det er tegnet ansvarsforsikring for styret og ledelsen. Forsikringen har en limit på 100 MSEK.

Likestilling

Selskapet arbeider aktivt for å få kvinner inn i alle funksjoner og har blant annet en forsterket rekrutteringspolicy for økt kvinneandel. Vi har i dag kvinner ansatt innen de fleste av selskapets funksjoner. Både styret og selskapets ledelse er bevisst på de samfunnsmessige forventningene om tiltak for å fremme likestilling i virksomheten og styret.

Selskapets likestillingsarbeid er forankret i virksomhetens strategiske fokus, personal- og lederhåndbøker samt policies og retningslinjer. Selskapet har en rekrutterings- og personalpolicy som skal sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering av enhver art, det være seg på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel og adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, legning, hudfarge, språk og alder.

Selskapets redegjørelse for kjønnslikestilling og arbeid med likestilling og ikke-diskriminering er vedlagt årsrapporten.

Samfunnsansvar

I løpet av året har selskapet jobbet aktivt med åpenhetsloven for å sikre at vår organisasjon overholder alle kravene i loven. En ny kodeks for våre leverandører har blitt besluttet og oversatt til norsk i perioden. Dette er en kodeks som alle våre leverandører nå må godta for å være en leverandør til Bilia.

Selskapet har jobbet med å identifisere hvilken informasjon som skal være tilgjengelig for offentligheten og hvordan denne informasjonen skal gjøres tilgjengelig. Dette har inkludert å utarbeide rutiner for innsyn i dokumenter og informasjon, og sørge for god praksis for å publisere relevante dokumenter og informasjon på selskapets nettside. Et nytt system for å håndtere dette arbeidet er anskaffet.

Vi har jobbet med å sikre at vi behandler innsynsbegjæringer i henhold til loven, og at vi gir nødvendig informasjon til de som ber om innsyn. En egen epostadresse apenthetsloven@bilia.no er opprettet, med rutiner for håndtering innenfor lovkravet på 3 uker.

Vi har sørget for å holde oss oppdatert på eventuelle endringer i loven og andre relevante retningslinjer, slik at vi alltid har en oppdatert praksis for åpenhet og innsyn.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B9BB8092FA494BC78EC5B1FC3E58ECE3



Bilia Norge AS

Årsberetning 2022

Arbeidet med åpenhetsloven har vært viktig for selskapet for å sikre at vi opprettholder tilliten til vår organisasjon og at vi utfører våre oppgaver på en åpen og transparent måte. Vi vil fortsette å arbeide med åpenhetsloven i årene som kommer for å sikre at vi fortsetter å møte kravene i loven og at vi fortsetter å være åpne og transparente i vår virksomhet.

Redegjørelse av selskapets arbeid knyttet til aktsomhetsvurdering i forhold til menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold vil bli publisert på selskapets nettside www.bilia.no/om-oss/barekraft/ innen 30. juni 2023. Arbeidet omfatter selskapet med tilhørende datterselskap.

For informasjon om selskapets arbeid med bærekraft henvises til Bilia AB's nettside www.bilia.com/om-oss/hallbarhet/ samt selskapets nettside www.bilia.no/om-oss/barekraft/.

Ytre miljø

Selskapets virksomhet som omfatter salg av biler og verkstedsdrift påvirker i utgangspunktet det ytre miljø. Selskapet er opptatt av å begrense sin belastning på det ytre miljø og tar beslutninger med dette som utgangspunkt. Modellutvalget av ladbare biler er økende og bidrar til redusert klimagassutslipp fra biler i drift. Selskapets verksteder har oljeutskillere og fangkummer i avløpssystemet for å hindre at kjemikalier havner i avløpet om uhell skulle skje. Det er inngått avtaler om resirkulering, deponering og kildesortering av alt avhendet avfall, slik at selskapet ikke anses å forurense det ytre miljø i vesentlig grad.

Forskning og utvikling

Selskapet og konsernet har ingen aktiviteter innenfor disse områder.

Disponering av årsresultatet

| | |
|---|----------|
| Styret foreslår følgende disponering av selskapets årsoverskudd | 438 MNOK |
| Overført til annen egenkapital | 438 MNOK |

Oslo, 29. juni 2023
I styret for Bilia Norge AS

Per A. Avander
(Styrets leder)

Frode Hebnes
(Adm.dir/styremedlem)

Kristina Franzén
(Styremedlem)

Stefan G. Nordström
(Styremedlem)

Mathias Nilsson
(Styremedlem)

Bjørn Søyby Nielsen
(Styremedlem)

Erland Lund
(Styremedlem)

Lars Wie Bull
(Styremedlem)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B9BB8092FA494BC78EC5B1FC3E58ECE3

Bilia Norge AS**Redegjørelse likestilling i Bilia Norge AS 2022**

I Bilia Norge AS jobbes det kontinuerlig med forbedring innen temaet likestilling. Vi arbeider for likestilling og mot diskriminering av enhver art – det være seg på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, legning, hudfarge, språk og alder og kombinasjoner av disse grunnlagene.

Vårt likestillingsarbeid er forankret i virksomhetens strategiske fokus, og tilgjengeliggjort for alle gjennom våre personal- og lederhåndbøker samt policies og retningslinjer bl.a. på vårt intranett.

Del 1: Tilstand for kjønnslikestillingKjønnsbalansen i virksomheten – pr. 31.12.22

| Kjønns-balanse | | Midlertidig ansatt | | Foreldrepermisjon | | Faktisk deltid | | Ufrivillig deltid | |
|-----------------|------|---------------------------------------|-------|-----------------------------------|------|---------------------------------------|-------|-------------------------------------|------|
| Oppgis i antall | | Oppgis i prosentandel av alle ansatte | | Oppgis i gjennomsnitt antall uker | | Oppgis i prosentandel av alle ansatte | | Oppgis prosentandel av alle ansatte | |
| Kvinner | Menn | Kvinner | Menn | Kvinner | Menn | Kvinner | Menn | Kvinner | Menn |
| 107 | 634 | 2,02% | 4,18% | 29 | 13 | 1,75% | 4,32% | 0 | 0 |

Lønnskartlegging

Bedriften gjennomførte en lønnskartlegging for 2021, og vil foreta en ny kartlegging i løpet av 2023.

Del 2: Vårt arbeid for likestilling og mot diskrimineringRekruttering

Både bilbransjen generelt og Bilia i Norge har historisk hatt en overvekt av menn blant de ansatte. Gruppen teknikere/mekanikere er den største gruppen av medarbeidere i bedriften og bilmekanikerfaget tiltrekker seg fortsatt i stor del unge menn som søkere.

Andelen kvinner som søker seg til faget gjennom lærlingordningen er lav. Med dette som bakgrunn rekrutteres det derfor mest menn som lærlinger. Vi inngikk lærlingekontrakt med 35 lærlinger i 2022 hvorav kun 3 var kvinner.

Forsterket rekrutteringspolicy kvinner

Gjennom de siste 4 år har vi hatt et forsterket søkelys på rekruttering av kvinner til definerte roller. For å lykkes har vi lyttet til innspill fra kvinner som allerede har denne typen stilling. Vi har evaluert innholdet i våre stillingsannonser, våre hjemmesider, vi kvalitetssikrer fokus gjennom målinger og bevisstgjøring av utviklingen på området både i sentrale og lokale ledergrupper.

Det er totalt 107 kvinner ansatt i Bilia Norge AS som utgjør en andel på 14%. Andel kvinner i selskapets styre var 13%. Fordelt på type stillinger utgjør andelen kvinner 14% i selger stillinger,



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B9BB8092FA494BC78EC5B1FC3E58ECE3



Bilia Norge AS

4,3% i mekaniker/lærlinger stillinger og 11% i lederstillinger. Resterende tilfaller øvrige stillinger i selskapet.

Lønns- og arbeidsvilkår

Alle våre tariffavtaler og lønssystem gir samme lønnsbetingelser uavhengig av kjønn. Det er kompetanse, ansiennitet og egen prestasjon som belønnes.

Vi forskutterer full lønn under foreldrepermisjoner og ved sykefravær. Vår erfaring er at menn i større grad enn tidligere tar ut både 10 dager lønnet omsorgspermisjon i forbindelse med fødsel og en andel fedrekvote. Erfaringen er at fedre oftest tar ut den andelen av foreldrepermisjonen som er forbeholdt far. Vi har tilrettelagt alle lokale lønssystemer og betingelser, slik at ingen grupper av ansatte i Bilia får økonomisk bortfall av inntekt som følge av lovbestemte permisjoner.

Andelen deltidsansatte i Bilia er lav. 94% av bedriftens medarbeidere er ansatt i 100% stilling. Det er i stor grad mulig å tilrettelegge for 100% stilling for de deltidsansatte som ønsker det. Dette kartlegges gjennom dialog og medarbeidersamtaler og så snart det er rom for større årsverk f.eks. ved at noen slutter, imøtekommer bedriften eventuelt deltidsansattes behov. De fleste deltidsansatte er studenter som har en liten stilling hos oss eller ansatte som av andre årsaker ønsker å jobbe redusert stilling.

Utviklingsmuligheter

Gjennom Bilia Academy – som er Bilias egne lederutviklingsprogram – som vi har tilbudt gjennom over 15 år, har alle ledere og potensielle ledere uavhengig av kjønn samme muligheter til kompetanseutvikling. I våre lederutviklingsprogrammer settes det tydelig søkelys på viktigheten av et bærekraftig lederskap, likestillingsarbeid samt å forebygge diskriminering og trakassering.

Tilrettelegging og forebygging

Alle våre forhandlerenheter er tilrettelagt for funksjonshemmede.

Gjennom vårt systematiske HMS arbeid og i samarbeid med bedriftshelsetjenesten og tillitsvalgte, har vi kartlagt risikoen for sykdom og fravær som følge av arbeidsmiljøet. Det er utarbeidet nye skjemaer for vernerutiner for bedre å ivareta ledere og medarbeideres forståelse av HMS arbeidet. Det gjennomføres HMS opplæring av ledere, tillitsvalgte og verneombud i samarbeide med bedriftshelsetjenesten. Viktige temaer som likestilling og ikke-diskriminering inngår i opplæringen.

Bilia er ISO revidert på kvalitet og miljø.

Bedriften har fleksitid med kjernetid fra kl 09.00- 15.00 for administrative stillinger hvor dette er praktisk mulig å tilrettelegge. Dette er ordninger som gjør det lettere å kombinere arbeid med familieliv. De aller fleste av våre medarbeidere – mekanikere og selgere - har kundekontakt og må derfor følge bedriftens åpningstider.

Arbeid mot trakassering

Vi følger opp arbeidet mot diskriminering av enhver art gjennom systematiske målinger, årlige medarbeidersamtaler, jevnlig 1-1 samtaler, årlige medarbeiderundersøkelser og i tett dialog med våre tillitsvalgte. Disse temaene er på dagsorden i våre BAU møter hvor alle hovedtillitsvalgte deltar.

Vi gjennomfører årlige medarbeiderundersøkelser – som i etterkant følges opp i teamene som selv legger sine forbedringsplaner. Medarbeiderundersøkelsen viser meget gode resultater. I den årlige medarbeiderundersøkelsen blir det bl.a. stilt følgende spørsmål:



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B9BB8092FA494BC78EC5B1FC3E58ECE3

Bilia Norge AS

- Opplever du at alle ansatte har samme muligheter og plikter uansett kjønn, kjønnsidentitet eller -uttrykk, etnisitet, religion eller annet livssyn, funksjonshemming, seksuell legning eller alder?
- Opplever du at atmosfæren og sjargongen på arbeidsplassen passer til alle (uavhengig av kjønn, kjønnsidentitet, etnisk tilhørighet, religion eller annen tro, funksjonsnedsettelse, seksuell legning, alder eller annet)?
- Opplever du at noen av kollegaene dine har blitt utsatt for trakassering (mobbing, diskriminering eller seksuell trakassering) i jobben under de seneste 12 månedene?
- Har du blitt utsatt for diskriminering, mobbing, seksuell trakassering eller annen trakassering på jobben i løpet av de siste 12 månedene?
Dersom man svarer ja på dette spørsmålet får man en del oppfølgingsspørsmål for å avdekke type hendelse

Resultatene av denne kartleggingen er fulgt opp i sentral ledelse, i lokale ledergrupper og gjennom forbedringsarbeid og konkrete planer fra alle grupper. Det gjennomføres årlig opplæring innenfor betydningen av disse områdene for ledere. Tillitsvalgte og verneombud er involvert.

Konflikthåndtering og varsling

Vi har utarbeidet tydelige rutiner for konflikthåndtering. Rutinene er forankret hos tillitsvalgte og verneombud. Vi bevisstgjør ansvaret for å forebygge og håndtere situasjoner som oppstår. Vi har varslingssystem med mulighet for anonym varsling via en ekstern leverandør.

Roller og ansvar i arbeidet med likestilling og ikke-diskriminering

Gjennom kontinuerlig forbedringsarbeid er HR avdelingen ansvarlig for å være tilrettelegger, pådriver samt å gjennomføre opplæring og bevisstgjøring av ledere, tillitsvalgte og medarbeidere i likestilling og ikke-diskriminering – slik at dette viktige arbeidet gjennomsyres bedriftens daglige arbeid. Gjennomføringsansvaret ligger i linjen og dokumenteres i Bilias styringssystem og overordnet plan for hver forhandler.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B9BB8092FA494BC78EC5B1FC3E58ECE3



Resultatregnskap

Bilia Norge AS

| Beløp i 1000 kroner | Note | 2022 | 2021 |
|---|----------|------------------|------------------|
| Driftsinntekter og driftskostnader | | | |
| Salgsinntekt | 2 | 7 881 619 | 8 672 023 |
| Annen driftsinntekt | 2 | 132 547 | 10 533 |
| Sum driftsinntekter | 2 | 8 014 167 | 8 682 556 |
| Varekostnad | | 6 426 295 | 6 923 494 |
| Lønnskostnad | 3 | 636 065 | 694 063 |
| Ordinære avskrivninger | 4 | 34 836 | 46 448 |
| Annen driftskostnad | 3, 5, 6 | 389 030 | 474 746 |
| Sum driftskostnader | | 7 486 226 | 8 138 750 |
| Driftsresultat | | 527 941 | 543 807 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Inntekt på investering i datterselskap | | 50 000 | 114 000 |
| Renteinntekter fra konsernselskap | 6, 7 | 2 069 | 57 |
| Renteinntekter | | 232 | 156 |
| Finansinntekter | | 26 | 91 |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern | 6, 7 | 10 700 | 2 296 |
| Rentekostnader | | 6 727 | 7 476 |
| Finanskostnader | | 21 | 108 |
| Netto finansposter | | 34 878 | 104 424 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | 562 819 | 648 230 |
| Skattekostnad på ordinært resultat | 8 | 124 641 | 120 213 |
| Årsresultat | | 438 178 | 528 017 |
| Overføringer | | | |
| Avsatt til utbytte | | 0 | 350 000 |
| Avsatt til / overført fra annen egenkapital | | 438 178 | 178 017 |
| Sum disponeringer | | 438 178 | 528 017 |

Bilia Norge AS

Side 2



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B9BB8092FA494BC78EC5B1FC3E58ECE3



Balanse

Bilia Norge AS

| Beløp i 1000 kroner | Note | 2022 | 2021 |
|--------------------------------------|-------------|------------------|------------------|
| Eiendeler | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utsatt skattefordel | 8 | 8 099 | 42 212 |
| Goodwill | 4 | 11 100 | 13 241 |
| Immaterielle eiendeler | 4 | 16 854 | 20 990 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 36 053 | 76 444 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | 4 | 158 083 | 158 586 |
| Sum varige driftsmidler | 4, 9 | 158 083 | 158 586 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investeringer i aksjer og andeler | | 1 381 | 1 381 |
| Investering i datterselskap | 10 | 737 608 | 586 064 |
| Langsiktige fordringer | 7 | 106 683 | 8 400 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 845 673 | 595 846 |
| Sum anleggsmidler | | 1 039 809 | 830 876 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varebeholdning | 9, 11 | 1 561 636 | 1 015 959 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 7, 9 | 293 017 | 262 385 |
| Øvrige kortsiktige fordringer | | 142 445 | 65 510 |
| Fordring på selskap i samme konsern | 7 | 65 000 | 216 307 |
| Sum fordringer | | 500 462 | 544 203 |
| Investeringer | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | 9, 12 | 55 648 | 588 |
| Sum omløpsmidler | | 2 117 746 | 1 560 750 |
| Sum eiendeler | | 3 157 555 | 2 391 626 |
| Bilia Norge AS | | | Side 3 |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B9BB8092FA494BC78EC5B1FC3E58ECE3



Balanse

Bilia Norge AS

| Beløp i 1000 kroner | Note | 2022 | 2021 |
|-------------------------------------|--------|------------------|------------------|
| Egenkapital og gjeld | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 13 | 48 000 | 48 000 |
| Overkurs | 13 | 85 730 | 85 730 |
| Annen innskutt egenkapital | 13 | 7 065 | 7 065 |
| Sum innskutt egenkapital | | 140 795 | 140 795 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 13 | 1 171 235 | 733 057 |
| Sum opptjent egenkapital | | 1 171 235 | 733 057 |
| Sum egenkapital | | 1 312 030 | 873 852 |
| Gjeld | | | |
| Avsetning for forpliktelser | | | |
| Andre avsetninger for forpliktelser | 14, 15 | 86 608 | 120 739 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | 7, 9 | 815 890 | 408 798 |
| Betalbar skatt | 8 | 90 528 | 137 863 |
| Skyldig offentlige avgifter | 16 | 80 647 | 151 735 |
| Utbytte | | 0 | 350 000 |
| Konserngjeld | 7 | 257 346 | 0 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 514 506 | 348 639 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 1 758 917 | 1 397 036 |
| Sum gjeld | | 1 845 525 | 1 517 774 |
| Sum egenkapital og gjeld | | 3 157 555 | 2 391 626 |

Bilia Norge AS

Side 4



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B9BB8092FA494BC78EC5B1FC3E58ECE3



Balanse

Bilia Norge AS
Oslo, 29.06.2023
Styret i Bilia Norge AS

Per Anders Avander
styreleder

Frode Hebnes
Administrerende direktør/styremedlem

Stefan Gerhard Nordström
styremedlem

Lars Wie Bull
styremedlem

Karin Maria Kristina Franzen
styremedlem

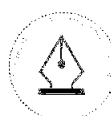
Håkan Mathias Nilsson
styremedlem

Erland Lund
styremedlem

Bjørn Soby Nielsen
styremedlem

Bilia Norge AS

Side 5



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B9BB8092FA494BC78EC5B1FC3E58ECE3



Indirekte kontantstrøm

Bilia Norge AS

| Beløp i 1000 kroner | Note | 2022 | 2021 |
|--|------|---------------|-----------------|
| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | | | |
| Resultat før skattekostnad | | 562 819 | 648 230 |
| Periodens betalte skatt | | -137 863 | -82 520 |
| Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler | 2 | -92 845 | 0 |
| Ordinære avskrivninger | 4 | 34 836 | 46 446 |
| Endring i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld | 11 | -302 001 | -516 091 |
| Endring i andre tidsavgrensingsposter | | -54 518 | -16 544 |
| Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | | 10 428 | 79 521 |
| Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter | | | |
| Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler | | 4 564 | 0 |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler | | -55 932 | -29 868 |
| Innbetaling av utbytte | | 114 000 | 52 000 |
| Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak | | -139 544 | -368 910 |
| Utbetaling ved kortsiktige og langsiktige lån til konsernselskaper | | 111 253 | 0 |
| Innbetaling ved salg av virksomhet | 2 | 223 144 | 0 |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | | 34 979 | -346 778 |
| Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter | | | |
| Netto endring i kassekreditt | | 359 653 | 366 639 |
| Utbetalinger av utbytte | | -350 000 | -100 000 |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | | 9 653 | 266 639 |
| Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter | | 55 060 | -618 |
| Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse | | 588 | 1 207 |
| Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt | | 55 648 | 588 |

Bilia Norge AS

Side 6



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B9BB8092FA494BC78EC5B1FC3E58ECE3



Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet og risiko har gått over på kjøper. Salg av tjenester inntektsføres når tjenesten er levert. Salg av servicekontrakter balanseføres på salgstidspunktet, og inntektsføres over avtalens levetid i samsvar med levering av service. Alle salgsinntekter er ekskl. mva.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller innen et år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Øvrige poster er klassifisert som langsiktig gjeld.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdning

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgpris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet for deler og spesifikt per vare for biler. Det foretas nedskrivning av påregnelig ukurans..

Varige driftsmidler

Driftsmidler med levetid over 3 år og en kostpris over 15 000 balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidlene kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostning eller forbedring tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

Pensjonskostnader

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om tjenstepensjon. Selskapets ordning tilfredsstiller kravene i denne loven. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen. AFP-ordningen er opprinnelig ansett for å være en ytelsesbasert ordning, men håndteres som en innskuddsbasert ordning.

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B9BB8092FA494BC78EC5B1FC3E58ECE3

**Skatt**

Skatter kostnadsføres når de påløper, det vil si at skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultatet før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner, for eksempel konsernbidrag, føres direkte mot egenkapital.

Skattekostnad i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort.

Estimater

Utarbeidelse av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk forutsetter at ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld samt opplysninger om usikre forpliktelser på balansedagen.

Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare kostnadsføres løpende.

Garanti

Det er avsatt til forventede garantikostnader. Garantiavsetningen er i balansen oppført under andre avsetninger for forpliktelser.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B9BB8092FA494BC78EC5B1FC3E58ECE3



Note 2 Salgsinntekter og annen driftsinntekt

| | 2022 | | 2021 | |
|---------------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|
| | Antall | TNOK | Antall | TNOK |
| Nye biler | 6 411 | 4 302 715 | 8 342 | 4 496 524 |
| Brukte biler | 7 231 | 2 638 245 | 9 004 | 3 075 321 |
| Verksted | 0 | 386 776 | 0 | 449 133 |
| Reservedeler | 0 | 472 888 | 0 | 553 932 |
| Øvrig | 0 | 80 995 | 0 | 97 113 |
| Sum salgsinntekter | 13 642 | 7 881 619 | 17 346 | 8 672 023 |

Selskapet leverer sine varer å tjenester i Norge

Avdelingene ved Fornebu, Økern og Lillestrøm ble overdratt til Volvo Car Stor Oslo AS med virkning fra 1. juli 2022 . Gevinsten tilknyttet dette salget er inkludert i linjen for annen driftsinntekt.

Note 3 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

| Beløp i TNOK | 2022 | 2021 |
|-----------------------|----------------|----------------|
| Lønnskostnader | | |
| Lønninger | 519 416 | 566 379 |
| Arbeidsgiveravgift | 81 538 | 83 160 |
| Pensjonskostnader | 35 564 | 36 447 |
| Andre ytelser | -454 | 8 077 |
| Sum | 636 065 | 694 063 |

Selskapet har i 2022 sysselsatt 775 årsverk, mot 858 i 2021.

Ytelser til ledende personer

| | Daglig leder | Styret |
|--------------------|--------------|----------|
| Lønn | 3 709 | 0 |
| Pensjonskostnader | 320 | 0 |
| Annen godtgjørelse | 201 | 0 |
| Sum | 4 230 | 0 |

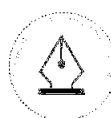
Daglig leder har avtale om ett års etterlønn ved opphør av ansettelsesforhold. Det foreligger ingen særskilt avtale om vederlag til styret ved opphør av verv. Daglig leders bonus beregnes basert på finansielle nøkkeltall og driftsresultat.

| Godtgjørelse til revisor, ekskl. mva. | 2022 | 2021 |
|---|-------|-------|
| Honorarer for lovpålagt revisjon og konsernrapportering | 1 238 | 1 092 |
| Honorarer for andre attestasjonstjenester | 0 | 0 |
| Honorarer for skatterådgivning | 0 | 0 |
| Honorarer for andre tjenester utenfor revisjon | 0 | 0 |

Pensjon

Bilia Norge AS er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Selskapets innskuddsbaserte ordning omfatter 741 personer.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B9BB8092FA494BC78EC5B1FC3E58ECE3



Note 4 Anleggsmidler

| Varige driftsmidler Beløp i TNOK | Utleiebiler/ varebiler | Maskiner / anlegg / inventar etc. | Inv. i leide lokaler | Anlegg under utførelse | Sum 2022 |
|---|---------------------------|---|------------------------------------|------------------------------|----------------|
| Anskaffelseskost pr. 01.01.2022 | 12 136 | 292 547 | 76 518 | 0 | 381 201 |
| + Tilgang | 7 844 | 5 644 | 2 304 | 40 140 | 55 932 |
| - Avgang | -7 381 | -53 785 | -17 848 | 0 | -79 014 |
| Anskaffelseskost 31.12.2022 | 12 599 | 244 406 | 60 974 | 40 140 | 358 119 |
| Akkumulerte avskrivninger 01.01 | 5 608 | 168 767 | 48 406 | 0 | 222 781 |
| + Årets ordinære avskrivninger | 1 879 | 23 545 | 3 134 | 0 | 28 558 |
| - Avgang avskrivninger | -1 881 | -39 896 | -9 360 | 0 | -51 137 |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12 | 5 606 | 152 416 | 42 180 | 0 | 200 202 |
| Bokført verdi 31.12 | 6 993 | 91 990 | 18 794 | 40 140 | 158 083 |
| Økonomisk levetid | Inntil 6 år Lineær | Inntil 10 år Lineær | Fra 7-10 år Over leieperiode | Ingen avskrivning | |
| Immaterielle eiendeler Beløp i TNOK | | | Goodwill | Merverdier | Sum |
| Anskaffelseskost pr. 01.01.2022 | | | 116 174 | 132 670 | 248 844 |
| + Tilgang | | | | | 0 |
| - Avgang | | | | | 0 |
| Anskaffelseskost 31.12.2022 | | | 116 174 | 132 670 | 248 844 |
| Akkumulerte avskrivninger 01.01.2022 | | | 102 933 | 111 680 | 214 613 |
| + Årets ordinære avskrivninger | | | 2 141 | 4 136 | 6 278 |
| - Avgang avskrivninger | | | 0 | 0 | 0 |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12.2022 | | | 105 074 | 115 816 | 220 891 |
| Bokført verdi 31.12.2022 | | | 11 100 | 16 854 | 27 954 |
| Økonomisk levetid | | | 10 år | 10 år | |

Goodwill ble etablert i forbindelse med kjøp av alle aksjene i Stenshagen Bil Oslo og Stenshagen Bil Kongsvinger den 29.02.2012 med etterfølgende fusjon.

I 2018 er også Bilsalogen AS i Skien kjøpt opp og fusjonert og i 2019 ble driften til Furubakken Bilverksted AS overtatt av Bilia Norge AS. Oppkjøpene av Stenshagen Bil Oslo, Stenshagen Bil Kongsvinger og Bilsalogen har styrket Biliias posisjon i det norske markedet betraktelig, og synergieffekten har en forventet levetid utover regnskapslovens normalregel. Goodwill avskrives derfor over 10 år, da dette er forventet levetid til de oppkjøpte selskaperes kontantstrøm.

Merverdiene ble etablert i forbindelse med kjøpet av Stenshagen Bil Oslo, Stenshagen Bil Kongsvinger, Kverneland, Bilsalogen AS, Jensen & Scheele Bil AS og overtakelsen av Furubakken Bilverksted, knytter seg til kunderelasjoner.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B9BB8092FA494BC78EC5B1FC3E58ECE3



Note 5 Husleiekontrakter

Selskapet leier flere anlegg og eiendommer. Den årlige leie for alle leide anlegg er TNOK 112 200 . Selskapet er bundet av kontraktstider og tidspunkter for førstegangs reforhandlinger. Løpetiden på kontraktene er hovedsakelig fra 10 til 20 år, men med rett til fornyelse av leiekontraktene når opprinnelig kontraktstid utløper.

| Beløp i TNOK | 2022 | 2021 |
|--|---------|---------|
| Husleiekontrakter | 557 472 | 982 169 |
| <i>Herav mulighet for reforhandling:</i> | | |
| periode innen ett år | 103 122 | 123 166 |
| periode fra 1 til 5 år | 256 041 | 504 078 |
| periode utover 5 år | 198 309 | 354 925 |

Note 6 Transaksjoner med nærstående

Ved regnskapsføringen av transaksjoner med konsernselskap/nærstående parter er prising foretatt på grunnlag av armlengdes avstand.

| Beløp i TNOK (inntekt +/kostnad -) | Administrasjons- tjenester | | Renter | |
|-------------------------------------|-------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Selskap | | | | |
| Toyota Bilia AS | 24 493 | 13 504 | 0 | 0 |
| Felgteknikk AS | 240 | 0 | 0 | 0 |
| Johan Follestadsvai 19 AS | 0 | 0 | 2 069 | 0 |
| Motorit AB | -36 537 | -38 033 | 0 | 0 |
| Bilia AB | -6 124 | -3 731 | -10 700 | -2 239 |
| Sum | -17 928 | -28 260 | -8 631 | -2 239 |

Bilia AB med tilhørende datterselskap anses som nærstående parter. Utover konsernkontoavtale (ref. note 7 og 9) har ikke Bilia Norge AS, med datterselskaper og morselskapet Bilia AB regelmessige overføringer/transaksjoner/avtaler av økonomisk art utover transaksjonene nevnt ovenfor.

Bilia Norge AS kjøper biler og deler fra Volvo Cars Norway AS og BMW Norge AS som er importører. Disse anses ikke å være nærstående parter.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B9BB8092FA494BC78EC5B1FC3E58ECE3

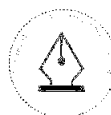


Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern

| Beløp i TNOK | 2022 | 2021 |
|---|----------------|----------------|
| Fordringer | | |
| Bilia AB - Cash Pool | 0 | 102 307 |
| Toyota Bilia AS - Konsemdrag | 50 000 | 100 000 |
| Toyota Bilia AS - Kortsiktig fordring/kundefordring | 28 854 | 0 |
| Jensen & Scheele Bil AS - utbytte | 0 | 14 000 |
| Jensen & Scheele Bil AS - Kundefordring | 3 235 | 0 |
| Johan Follestadsvai 19 AS - langsiktig fordring | 86 020 | 0 |
| Felgteknikk Norge AS - langsiktig fordring | 12 100 | 0 |
| Kokstad Autosenter AS - kundefordring | 4 654 | 0 |
| Motorit AB - kundefordring | 891 | 0 |
| Sum | 185 753 | 216 307 |

| Beløp i TNOK | 2022 | 2021 |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Gjeld | | |
| Bilia AB Cash Pool | 257 346 | 0 |
| Bilia AB - utbytte | 0 | 350 000 |
| Bilia AB - leverandørgjeld | 2 223 | 0 |
| Toyota Bilia AS | 0 | 2 446 |
| Motorit AB - leverandørgjeld | 6 174 | 0 |
| Sum | 265 743 | 352 446 |

I all hovedsak utgjør konsernmellomværende konsernintern finansiering.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B9BB8092FA494BC78EC5B1FC3E58ECE3



Note 8 Skatt

Årets skattekostnad

| | | |
|--|----------------|----------------|
| Beløp i TNOK | 2022 | 2021 |
| Resultatført skatt på ordinært resultat: | | |
| Betalbar skatt | 90 528 | 137 863 |
| Endring i utsatt skattefordel | 34 113 | -17 650 |
| Skattekostnad ordinært resultat | 124 641 | 120 214 |

| | | |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Skattepliktig inntekt: | | |
| Ordinært resultat før skatt | 562 819 | 648 230 |
| Permanente forskjeller | 1 589 | -113 204 |
| Endring i midlertidige forskjeller | -152 917 | 91 624 |
| Skattepliktig inntekt | 411 491 | 626 651 |

| | | |
|---|---------------|----------------|
| Betalbar skatt i balansen: | | |
| Betalbar skatt på årets resultat | 79 528 | 137 863 |
| Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag | 11 000 | 0 |
| Sum betalbar skatt i balansen | 90 528 | 137 863 |

| | | |
|--|----------------|----------------|
| Beregning av effektiv skattesats | | |
| Resultat før skatt | 562 819 | 648 230 |
| Beregnet skatt av resultat før skatt | 123 820 | 142 611 |
| Skatteeffekt av permanente forskjeller | 350 | -24 905 |
| Effekt av ikke-bokført utsatt skattefordel | 471 | 2 508 |
| Sum | 124 641 | 120 214 |
| Effektiv skattesats | 22,1 % | 18,5 % |

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

| | 2022 | 2021 | Endring |
|---|----------------|-----------------|-----------------|
| Varige driftsmidler | 43 211 | 53 109 | 9 898 |
| Varebeholdning | -59 763 | -50 831 | 8 932 |
| Fordringer | -2 418 | -2 418 | 0 |
| Gevinst – og tapskonto | 72 862 | -1 754 | -74 616 |
| Avsetninger mv | -79 608 | -176 739 | -97 131 |
| Sum | -25 715 | -178 632 | -152 917 |
| Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt | -11 100 | -13 241 | -2 141 |
| Grunnlag for utsatt skattefordel | -36 815 | -191 873 | -155 058 |
| Utsatt skattefordel (22 %) | -8 099 | -42 212 | -34 113 |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B9BB8092FA494BC78EC5B1FC3E58ECE3



Note 9 Konsernkontoavtale - Garantier - Pantstillelser

Selskapets kassekredittkonto inngår i en konsernkontoavtale med DNB ASA, hvor Bilias AB er konsernkontoinnehaver. Saldo på selskapets bankkonto representerer således ikke reelt mellomværende med banken, men mellom Bilias Norge AS og Bilias AB. Jfr. note 6.

For øvrig innebærer konsernkontoavtalen at Bilias Norge AS stiller seg selvskyldnerkausjonist for ethvert mellomværende på den juridiske konsernkontoen, oppad til maksimal trekkramme. Rammen per 31.12.2022 var TNOK 650 000

DNB ASA har stilt følgende bankgarantier:

Husleiegaranti på TNOK 25 100 MNOK.

Tollregionen i Oslo og Akershus på TNOK 40 000 for engangsavgifter.

| Balanseført gjeld som er sikret ved pant o.l. | 2022 | 2021 |
|---|------------------|------------------|
| Leverandørgjeld (TNOK) | 815 890 | 408 798 |
| Sum | 815 890 | 408 798 |
| Varige driftsmidler | 158 083 | 158 586 |
| Varebeholdning | 1 038 507 | 1 015 959 |
| Kundefordringer | 293 017 | 262 385 |
| Sum | 1 489 607 | 1 436 931 |

Eiendelene er pantsatt til fordel for morselskapets hovedbankforbindelse og selskapets leverandørgjeld til finansieringsselskapet Nordea Finans. Panterettighetene er regulert i en egen koordineringsavtale mellom partene.

Note 10 Datterselskap

| | Forretnings- kontor | Eier- /stemme andel | Egenkapital siste år | Resultat siste år | Balanseført verdi |
|---|------------------------|---------------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|
| Toyota Bilias AS | Trondheim | 100 % | 131 464 | 69 515 | 523 723 |
| Jensen & Scheele Bil AS | Halden | 100 % | 25 276 | 6 940 | 46 749 |
| Felgteknikk Norge AS | Råde | 80 % | -5 625 | -3 025 | 15 592 |
| Kokstad Autosenter AS | Bergen | 100 % | 6 065 | -400 | 28 793 |
| Kokstad Autosenter Bilutleie AS | Bergen | 100 % | 366 | 72 | 294 |
| AS Insignia | Oslo | 100 % | 9 310 | -22 767 | 55 562 |
| Bil1Din Holding AS | Namdalen | 50,1 % | 10 134 | -43 | 31 670 |
| Johan Follestadsvai 19 AS | Oslo | 100 % | 3 518 | -4 705 | 35 224 |
| Balanseført verdi 31.12 (beløp i TNOK) | | | 180 509 | 45 587 | 737 608 |

Datterselskapene Kokstad Autosenter AS, Kokstad Autosenter Bilutleie AS, AS Insignia, Bil1Din Holding AS og Johan Follestadsvai 19 AS er kjøpt i 2022. Samtlige kjøp ble gjennomført ved kjøp av aksjer.

For kjøpet av Kokstad Autosenter AS og Kokstad Autosenter Bilutleie AS er deler av kjøpesummen betinget basert på fremtidige resultatstørrelser. Ledelsen har benyttet beste estimat i beregningen av det fremtidige betingede vederlaget på TNOK 12 000



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B9BB8092FA494BC78EC5B1FC3E58ECE3



Note 11 Varelager

| Beløp i TNOK | 2022 | 2021 |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| Nye biler | 168 236 | 229 259 |
| Nye biler registrert på kunder | 523 129 | 0 |
| Brukte biler | 484 455 | 489 315 |
| Reservedeler og tilbehør | 75 059 | 47 772 |
| Demonstrasjonskjøretøy | 310 757 | 249 613 |
| Sum | 1 561 636 | 1 015 959 |

Ukuransavsetningen er basert på virkelig verdi-vurdering pr. 31.12.

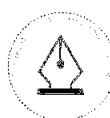
| | | |
|---|---------|---------|
| Varelageret er nedskrevet med påregnelig ukurans med TNOK | -59 763 | -50 831 |
| I 2022 er ukurans knyttet til demonstrasjonskjøretøy inkludert i spesifisert beløp for ukurans. Sammenligningstall er oppdatert tilsvarende | | |

Note 12 Likvider

Selskapet disponerer følgende beholdninger og trekkrettigheter ved utgangen av året.

| Beløp i TNOK | 2022 | 2021 |
|--|----------------|----------------|
| Kontanter og bankinnskudd | 55 549 | 588 |
| Positiv saldo konsernkonto | 0 | 102 307 |
| Sum likviditetsbeholdning | 55 549 | 102 895 |
| Trekkramme kassekreditt | 650 000 | 350 000 |
| Trukket på kassekreditt/konsernkonto | -257 346 | 0 |
| Likviditet inkl. ubenyttet trekkramme | 448 204 | 452 895 |

I kontanter og bankinnskudd inngår beløp på skattetrekkkonto (bundne midler) på TNOK 52 402 i 2022, tilsvarende beløp i 2021 var TNOK 0



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B9BB8092FA494BC78EC5B1FC3E58ECE3



Note 13 Egenkapital

| Beløp i TNOK | Aksjekapital | Overkurs | Annen Innskutt egenkapital | Annen egenkapital | Sum egenkapital |
|----------------------|---------------|---------------|----------------------------|-------------------|------------------|
| Pr. 31.12.2021 | 48 000 | 85 730 | 7 065 | 733 057 | 873 852 |
| Årets resultat | | | | 438 178 | 438 178 |
| Pr 31.12.2022 | 48 000 | 85 730 | 7 065 | 1 171 235 | 1 312 030 |

Aksjekapitalen i Bilia Norge AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

| | Antall | Pålydende | Balanseført (TNOK) |
|------------|----------------|------------|--------------------|
| A-aksjer | 200 000 | 240 | 48 000 |
| Sum | 200 000 | 240 | 48 000 |

Eierstruktur:

Oversikt over de største aksjonærene pr. 31.12.2022:

| | Antall aksjer | Eierandel | Stemmeandel |
|-----------------------------|----------------|--------------|--------------|
| Bilia AB | 200 000 | 100 % | 100 % |
| Totalt antall aksjer | 200 000 | 100 % | 100 % |

Bilia Norge AS sitt morselskap er Bilia AB, Norra Långebergsgatan 3, 421 32 Västra Frölunda, Sverige. Konsernregnskapet der Bilia Norge AS inngår kan fås ved henvendelse til denne adressen eller på www.bilia.com. Det utarbeides ikke konsernregnskap for det norske underkonsernet. Alle selskap inngår i konsernregnskap for Bilia AB - ref. regnskapsloven § 3-7

Note 14 Gjenkjøpsansvar og avsetning for reklamasjoner og garantikrav

Det foreligger per 31.12. gjenkjøpsavtaler hvorved selskapet er forpliktet til å kjøpe tilbake biler ved kontraktsperiodens utløp. For selskapet utgjør dette TNOK 172 958 .

Note 15 Andre avsetninger for forpliktelser

| Beløp i TNOK | 2022 | 2021 |
|------------------------------------|---------------|----------------|
| Avsetning garanti/service nybil | 26 323 | 23 648 |
| Avsetning garanti/service bruktbil | 2 798 | 6 248 |
| Avsetning restverdi gjenkjøp | 45 486 | 90 843 |
| Avsetning earnout virksomhetskjøp | 12 000 | 0 |
| Sum | 86 608 | 120 739 |

Note 16 Skyldig offentlige avgifter

Skyldig offentlige avgifter inneholder TNOK 33 700 som knytter seg til engangsavgiften på nye biler. Tilsvarende beløp for 2021 var TNOK 31 339.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
B9BB8092FA494BC78EC5B1FC3E58ECE3



Til generalforsamlingen i Bilja Norge AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Bilja Norge AS som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og indirekte kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 7. juli 2023

PricewaterhouseCoopers AS

Bente Norbye Lie
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

| Name | Method | Date |
|-------------------|---------------|------------------|
| Lie, Bente Norbye | BANKID | 2023-07-07 15:16 |

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.




bilias

Årsredovisning



Den strategiska satsningen på däckverksamhet fortsatte och vi förvarade vid årets slut nästan 400 000 hjulför våra kunder på våra däckhotell.



Innehåll

| | | | |
|---|-----------|-----------------------------------|------------|
| Det här är Bilja | 2 | Förvaltningsberättelse | 16 |
| Nettoomsättningen uppgick till 35 345 Mkr (35 509). Rörelseresultatet uppgick till 2 102 Mkr (1 925). Marginalen var 5,9 procent (5,4). Den organiska tillväxten i Serviceaffären var 3 procent. | | Koncernen i siffror | 18 |
| VD-ord | 4 | Affärsområden | 20 |
| Vi rapporterade vårt näst bästa resultat någonsin i 2022, detta trots en hög makroekonomisk och geopolitisk oro i världen. Det stabila resultatet, beaktat avyttrade verksamheter, hänförs främst till en fortsatt stark serviceaffär och god efterfrågan på bilar. | | Serviceaffären | 22 |
| Intern strategi | 6 | Bilaffären | 24 |
| En framgångsfaktor för Bilja är våra medarbetare. Vår interna strategi utgår från ett medarbetarskap som skapar stolthet och omtänksamhet | | Drivmedelsaffären | 26 |
| Affärsstrategi | 8 | Risker och möjligheter | 28 |
| Bilja är en helhetsleverantör med ett brett utbud av tjänster, en One Stop Shop som kan erbjuda hjälp med allt som rör bilägandet under bilens hela livscykel. | | Hållbarhetsrapport | 33 |
| Tillväxtstrategi | 10 | Bolagsstyrningsrapport | 45 |
| Bilias vision är att vara branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om våra kunder, kollegor och världen vi lever i. Vi strävar efter ständig utveckling, att bli lite bättre för varje dag, oavsett roll och arbetsuppgifter. | | Styrelse | 50 |
| Värdeskapandemodell | 12 | Koncernledning | 52 |
| Våra resurser, vår vision och vår cirkulära affärsmodell skapar ett varaktigt värde för våra kunder och intressenter. | | Finansiell information | 53 |
| Hållbarhetsmål | 14 | Koncernens räkenskaper | 54 |
| Finansiella mål | 15 | Koncernens noter | 62 |
| | | Moderbolagets räkenskaper | 99 |
| | | Moderbolagets noter | 104 |
| | | Underskrifter | 114 |
| | | Revisionsberättelse | 115 |
| | | Hållbarhetsnoter | 119 |
| | | Femårsöversikt | 129 |
| | | Bilja-aktien | 131 |
| | | Definitioner och nyckeltal | 134 |
| | | Årsstämoinformation | 135 |
| | | Bolagsordning | 136 |

Denna information har av ämnats enligt Lag 2007:528 om värdepappersmarknaden den 4 april 2023.



En av Europas största helhetsleverantörer
för allt som rör bilägandet

Det här är Bilja



Bilja är en helhetsleverantör med ett av världens bredaste utbud av tjänster och produkter och erbjuder dig allt som rör bilägandet under en enda talscykel. Kunderna behandlas som gäster och vi strävar alltid skapad en bättre jobbelevelse.

NYCKELTAL 2022

BÖRSVÄRDE

11,0 Mdkr

TOTAL OMSÄTTNING

35,3 Mdkr

ORGANISK TILLVÄXT SERVICEAFFÄREN

3 %

LEVERERADE BILAR, NYA OCH BEGAGNADE

84 890

OMSÄTTNING UTANFÖR SVERIGE

41 %

► NITTON BILVARUMÄRKEN



VOLVO





DACIA



XPENG





Ödmjukhet och långsiktighet skapar möjligheter

TIDERNA FÖRÄNDRAS. För att fortsätta vara framgångsrika i en värld som förändras snabbt behöver vi anpassa, förnya och utmana oss själva genom att ständigt utvecklas och hitta nya möjligheter.

Ett stabilt resultat under ett oroligt år

Vi rapporterade vårt näst bästa resultat någonsin för 2022, detta trots en hög makroekonomisk och geopolitisk oro i världen. Året präglades av fortsatt global komponentbrist, stigande inflation, höga räntor och energipriser. Det stabila resultatet, beaktat under året avyttrade verksamheter, var hänförligt till en fortsatt stark Serviceaffär och god efterfrågan på bilar. Likt föregående år går vi in i 2023 med en rekordhög orderstock, totalt 26 325 bilar.

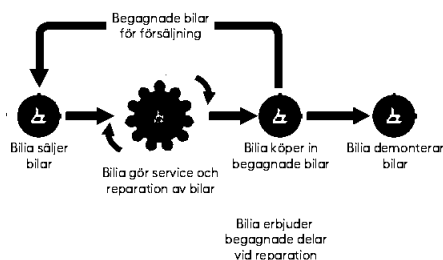
Vår cirkulära affärsmodell

För att bidra till att uppfylla FN:s Globala Mål 2030 och möta efterfrågan på hållbara produkter och tjänster utvecklar vi nya tjänster inom bland annat återanvändande och renovering av reservdelar. Vi har därför de senaste åren förvärvat bildemonteringsverksamheter och jobbar med att öka andelen begagnade reservdelar in i våra verkstäder. Under året förvärvade vi majoriteten i Bil1Din AS i Norge och blev den första aktören i Norge att ta ett tydligt hållbarhetsansvar för bilen under hela dess livscykel, inklusive användandet av begagnade reservdelar. Genom vår cirkulära affärsmodell erbjuder vi kunden hjälp med allt från köp av ny eller begagnad bil, försäkringar, tillbehör, service, skadereparation och hyrbil till demontering och återanvändning av begagnade reservdelar.

Vi har under året lanserat hållbarhetsmål. Nöjda kunder och stolta medarbetare har vi haft som mål under många år och vi är övertygade att dessa är viktiga komponenter i Bilias hållbara tillväxtstrategi. För 2022 var Bilias volymviktade kundnöjdhet sammanlagt 3,0 procentenheter högre än genomsnittet för respektive märke i sitt land. Andelen engagerade medarbetare var 15 procentenheter högre jämfört med benchmark, vilket innebar att vi uppfyllde våra mål. Vi tillförde dessutom tre nya hållbarhetsmål avseende återanvändande av begagnade reservdelar, andel kvinnor i vår försäljningsverksamhet och att vi vill bidra till lägre klimatpåverkan för våra kunder.

Cirkulär affärsmodell

Vi är med under bilens hela livscykel



Tiderna förändras, det gör vi också

Vi ser ett ökat behov av att leverera helhetslösningar för bilanvändaren. Tid är en bristvara för många och genom vårt helhetskoncept kan vi erbjuda våra kunder ett komplett utbud av tjänster och spara värdefull tid. Vi fortsätter att utveckla vårt nya verksamhetsområde Mobility Care, som är en del i vårt fokus på expansion av gemensamma tjänster för alla bilvarumärken. Mobility Care innefattar i dagsläget bland annat däck, demontering och återanvändning av begagnade reservdelar, bilglas, begagnade bilar och skadeverkstäder. Vi ser att marknadens framtida behov av däck och renovering av fälgar växer, då elbilar sliter däck snabbare samtidigt som aluminiumfälgarna idag är större och dyrare än tidigare.

Tillsammans är vi Biliafamiljen

Genom att förvärva verksamheter som kompletterar och förstärker vår befintliga Service- och Biliaffär möjliggör vi en fortsatt hållbar affärsstrategi och framtida tillväxt. Vi har under året utökat Biliafamiljen med åtta högkvalitativa bilvarumärken.

Via förvärvet av Söderbergs Personbilar i Norrköping AB kan vi från 2023 erbjuda försäljning och service av Volkswagen, Audi, Skoda, Seat och Cupra personbilar samt Volkswagen transportbilar. Genom förvärvet av AS Insignia erbjuder vi försäljning och serviceverksamhet för Jaguar och Land Rover i Oslo. Därutöver har vi tecknat avtal med XPENG avseende försäljning av nya bilar samt serviceverksamhet i Sverige från 2023.

Vi förstärkte under året även vårt erbjudande inom BMW genom förvärv av M Bilar Group AB, en BMW- och MINI-återförsäljare i Sverige.

Vi har vidare expanderat vårt servicenätverk för lastbilar i norra Sverige genom förvärv av Holmgrens Truck-Motor AB i Gällivare samt Hellgrens Lastvagnsservice AB och Skellefteå Billackering AB i Skellefteå. Dessa möjliggör utveckling av vår lastbilsverksamhet för Mercedes-Benz och stärker vår Serviceaffär ytterligare.

Fokus på kunden och dess behov

Samtidigt som vi aktivt arbetar för att möta utmaningar i vår omvärld, stärker vi vår verksamhet och kundupplevelse för att även i framtiden kunna leverera hållbara, attraktiva och innovativa helhetslösningar för den mobila människan och vara branschens bästa servicebolag.

Trots tuffa utmaningar är jag stolt och imponerad av att se att vi alla på Bilia fortsätter jobba tillsammans för att driva Bilia framåt på ett omtänksamt sätt för våra kunder, medarbetare och världen vi lever i.

Göteborg i april 2023

Per Avander
VD och koncernchef



Bilias medarbeidere – stolte og omtänksomme

MEDARBETARE. Bilias visjon – å vera bransjens beste servicebolag gjennom omtänksamhet om våre kunder, kollegor og verlden vi lever i, krevjer engagerede og ansvarstaggende medarbeidere.

► Bilias medarbeiderskap byggjer på fire verdiord; engagemang, kompetens, ækte og respekt. Nyanstilla medarbeidere får som en del av sin introduksjon, redan från første anstillingsdag, bekanta sig med våre verdiord gjennom vår introduksjonsutbildning. Något som sedan följs upp i våra rollspecifika utbildningar kring vårt arbetssätt med kunden i fokus.

Med dagens snabba förändringstakt är löpande kompetensutveckling en avgörande framgångsfaktor. Medarbeidere som arbetar med Bilias bilvarumärken följer utbildningsprogram som leder till hög kunskap om våra produkter och tjänster.

Bilia erbjuder en stor organisation med många bilvarumärken och olika roller vilket skapar möjligheter för våra medarbeidere att växa och utvecklas internt.

Vår interna strategi utgår från ett medarbeiderskap som skapar stolthet och omtänksamhet. För att växa och utvecklas erbjuds alla medarbeidere ett årligt medarbeidersamtal med sin närmaste chef. I samtalen förs dialog om arbetssituation, arbetsprestation samt utvecklingsbehov och utvecklingsmuligheter.

Bilia vill skapa förutsättningar för motiverade medarbeidere som fokuserar på gemensamma och individuella mål som leder till ökad lönsamhet, tillväxt och kundnöjdhet och erbjuder därför olika rörliga lönedelar beroende på arbetsuppgifter och arbetsroll. Över 90 procent av medarbeiderna på Bilia belönas baserat på kundens upplevelse.

Att vara på tårna och följa upp hur medarbeiderna upplever sin arbetssituation är också en viktig del i vår internstrategi. Bilia genomför årliga medarbeiderundersökningar med hjälp av ett oberoende undersökningsföretag. Under 2022 har en pilot med tätare pulsuundersökning genomförts i en del av verksamheten. Att ta temperaturen bland medarbeiderna lite

oftare och därmed få möjlighet att ta tag i utvecklingsbehov snabbare har upplevts positivt för såväl medarbeidere som chefer. Arbetet med medarbeiderengagemanget har resulterat i att Bilia placerade sig på topp 5 på den externa medarbeiderupplevelseplattformen Brilliants mätningar. Medarbeiderengagemanget ligger långt över benchmark och under 2022 ökade det ytterligare.

Bilias medarbeidere ska må bra, både på och utanför jobbet och därför värnar vi om våra medarbeiders framtid, hälsa och privatliv. Vi arbetar aktivt för att främja välmående och trygghet genom hälsofrämjande program, friskvårdsbidrag, gemensamma friskvårdsaktiviteter och utbildning inom hälsa och ohälsa.

På Bilia har alla medarbeidere ett ansvar för sin och sina kollegors arbetsmiljö. Tillsammans skapar vi en inkluderande miljö där var och en känner sig uppskattad för den man är och där man får bekräftelse för sitt arbete. Vi är övertygade om att en arbetsplats som utgörs av kollegor med olika erfarenhet, kunskap och bakgrund har positiva effekter på såväl arbetsmiljön som företagets lönsamhet.

Branschen är mansdominerad vilket ställer höga krav på åtgärder för att attrahera kvinnor. För oss är det en självklarhet att verka på lika grunder oavsett kön. Vi är övertygade om att en jämn könsfördelning har positiva effekter på såväl arbetsmiljön som lönsamheten och vill mot den bakgrunden anställa fler kvinnor. Vi har utarbetat en speciell rekryteringspolicy med regelbunden uppföljning, arbetar aktivt med lönekartläggning och jämställdhetsplan och håller samtalen om rekrytering levande.

Som ett ytterligare led i arbetet med att stärka mångfalden arbetar vi aktivt med att rekrytera personer med olika etniska bakgrunder. Idag pratas cirka 30 olika språk inom koncernen.

Bilias väg till

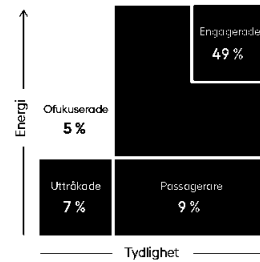
Starkt ledarskap

VÅR VISION. Vi vill vara bransjens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om våra kunder, kollegor og verlden vi lever i.

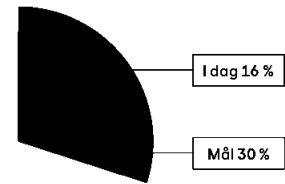
Våra ledare ska stå för ett starkt ledarskap med fokus på engagemang og kompetens.



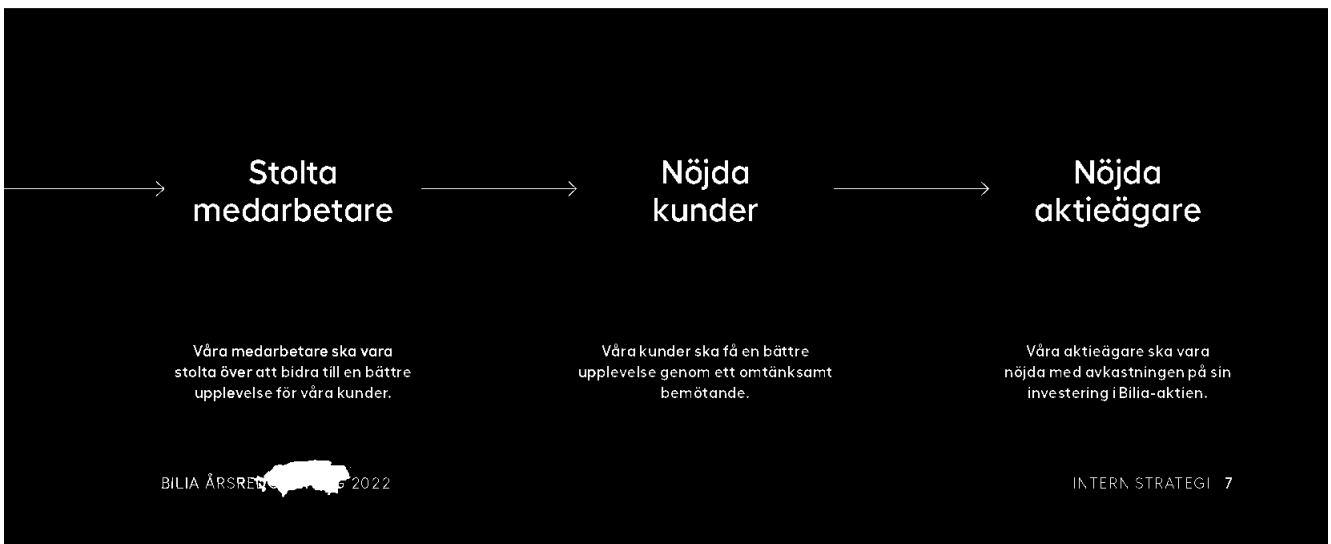
► **Våra hållbarhetsmål**



► Andel engagerade och stolta medarbetare är en viktig komponent i vår interna strategi för att ha stolta medarbetare och nöjda kunder. För 2022 var andelen engagerade och stolta medarbetare 15 procentenheter högre jämfört med benchmark vilket var i nivå med föregående år.



► Bilia vill vara en jämställd organisation, där män och kvinnor finns representerade inom samtliga yrkeskategorier. Vi vill öka andelen kvinnor i vår verksamhet och fokuserar som ett första steg på andelen kvinnor i vår försäljningsverksamhet. Under 2022 ökade andelen kvinnor inom försäljningsverksamheten från 13 procent till 16 procent.



Vi erbjuder allt för bilägandet

ALLT UNDER SAMMA TAK. Bilia är en helhetsleverantör med ett av marknadens bredaste utbud av tjänster och produkter och erbjuder hjälp med allt som rör bilägandet under bilens hela livscykel. Våra kunder är alltid våra gäster och vi strävar hela tiden efter att skapa en bättre upplevelse.

► Vår cirkulära affärsmodell utgår från kundens behov av en vara eller tjänst inom bilägandet, detta under bilens hela livscykel. Vi erbjuder privatkunder och företagskunder ett brett sortiment av bilmodeller och bilvarumärken som passar olika kunders behov. I samband med bilköpet erbjuds kunden finansierings- och försäkringslösningar för att underlätta bilköpet. I detta skede erbjuder vi även tjänster för att förenkla bilägandet såsom service- och däckhotellsabonnemang. Dessa tjänster ger kunderna en fast månadskostnad för service och underlättar hjulskifte och förvaring. Våra abonnemang ger oss möjlighet att träffa kunderna vid återkommande tillfällen vilket stärker relationen och skapar tillfällen att erbjuda ytterligare tjänster för våra kunder.

Vi hjälper till med allt som rör bilägandet och vi erbjuder exempelvis service och reparationer, drivmedel, biltvätt, hyrbilar, däck och hjul, fälgrenovering, biltillbehör, bilvård, lackering, glasbyten, glasreparationer och bildemontering med mera. Kontakt med oss sker online och/eller genom besök i någon av våra bilhallar. Bilia har regelbunden kontakt med kunderna genom utskick av kundspecifika erbjudanden för bilägandet. Kunden är i fokus för Bilias affärsmodell vilken utvecklas efter kundernas behov och önskemål.



En bättre

UPPLEVELSE. På Bilia strävar vi efter ständig utveckling, att bli lite bättre för varje dag, oavsett roll och arbetsuppgifter. Genom att arbeta målmedvetet med stöd i vision, värdegrund och kundlöfte skapas en positiv spiral där vi kan överträffa förväntningar och ge såväl kunder som kollegor en bättre upplevelse.



Vi erbjuder tjenester for allt som rör bilägandet under hela bilens livscykel, från köp av ny bil till återvinning av delar från en demonterad bil.



Bilköp

Finansiering, försäkring, Bilakort, servicebörremang, däckhotell, lackbehandling samt tillbehörs-, däck- och hjulförsäljning.



Butik

Tillbehör, reservdelar och e-handel.



Tanka Tvätta

Drivmedel och biltvätt.



Däck

Däckhotell, hjulskifte, däck- och hjulförsäljning och verkstadstjänster.



Fälglagning

Fälglagning.



Service

Originalservice, personlig servicetekniker och reparationer.



Bilglas

Glasbehandling, glasreparation och vindrutebyten.



Bilvård

Rekonditionering och AC-rengöring.



Skada

Vägassistans, plåt-verkstad, lackverkstad och buckelborttagning.



Hyrbil

Uthyrning och Flexlease.



Bildemontering

Demontering, återvinning och försäljning av begagnade bildelar.

VISION

Branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om kunder, kollegor och världen vi lever i.

Bilia ska med omtänksamhet och stolthet skapa en hållbar affär genom att erbjuda attraktiva och innovativa helhetslösningar för den mobila människan.

KULTUR OCH VÄRDEGRUND

Engagemang, Kompetens, Äkta, Respekt.

Bilias kultur och värdegrund är styrande för attityd och bemötande. På Bilia är vi engagerade i mötet med kunder, med varandra och med leverantörer. Kompetens visar vi genom att nyttja vår expertis och hitta lösningar och förslag med kundens bästa för ögonen. Att vara äkta och visa respekt för varandra skapar förtroende för Bilia och våra medarbetare.

KUNDLÖFTE

En bättre upplevelse.

Genom målstyrning, uppföljning och kvalitetsprocesser arbetar vi målmedvetet med att bli lite bättre varje dag. Målbilden är att skapa en upplevelse som överträffar kundens förväntningar och ger ett mervärde som särskiljer Bilia från konkurrenterna.



Tiderna förändras – det gör vi också

OMSTÄLLNING. Fordonsbranschen befinner sig i den största förändringen någonsin. En kartläggning av de främsta fordonsmarknaderna i världen visar att Norge och Sverige ligger långt framme när det gäller andel sålda elbilar. Andra länder följer efter och flertalet biltillverkare siktar på att erbjuda ett 100 procent elektriskt utbud runt 2030.

► Det pågår sedan länge en konsolidering av branschen som ger allt färre och större återförsäljare och bilverkstäder. För vissa bilvarumärken har antalet återförsäljare mer än halverats under en tioårsperiod. Konsolideringen är främst ett resultat av den snabba teknikutvecklingen, digitaliseringen och kraven på tillgänglighet som kräver stora investeringar. Ett av många exempel på detta är elbilsreparationer som kräver såväl investeringar i utrustning som kompetens inom högvoltssystem.

Bilia har det senaste decenniet genomfört ett 40-tal förvärv och nu är vårt fokus att växa vidare med vår bilvarumärkesportfölj och expandera vårt nyetablerade verksamhetsområde Mobility Care. Detta område avser gemensamma tjänster och produkter för alla bilvarumärken såsom begagnade bilar, däck, fälg, glas, bildemonteringar och reservdelar.

Cirkulära affärsmodeller

Cirkulär ekonomi är ett viktigt verktyg för att minska resursförbrukningen och nyttjandet av begränsade råvaror i världen. Allt fler företag arbetar med cirkulära affärsmodeller, där reparation och underhåll är en del av helheten. Som ett av få svenska företag i branschen tar Bilia hand om bilens hela livscykel, från försäljning till demontering och återvinning. Vid demontering återvinns upp till 95 procent av alla avställda bilar. Alla delar kontrolleras, och de som klarar testerna märks upp och säljs vidare som reservdelar till verkstäder. Bilia har i dag fem verksamheter inom bildemontering med målet om att bli självförsörjande på begagnade bildelar.

Vår hållbara tillväxtstrategi inkluderar även hjulinställningar, däckhotell, däckförsäljning, fälgrenovering och glas som tillväxtområden för vår Serviceaffär. Däckbranschen är idag fragmenterad och i takt med att antalet elbilar på vägarna ökar kommer slitaget på däcken att gå snabbare då elbilar är tyngre och har snabbare acceleration än konventionella bilar.

Fälgrenovering är ett av våra senaste cirkulära verksamhetsområden och bidrar till att nyttja befintliga fälgar, vilket är både billigare och mer miljövänligt än att köpa nya.

Även byte och reparation av bilglas blir allt viktigare eftersom elbilarna är utrustade med större och tunnare rutor och är därmed mer utsatta för skador.



Elektriferingen forandrer behovet av service

Studier viser at behovet av service kommer å forandras gjennom full elektrifisering av bilarna, oppkopplade fordon og forarstöd. Samtidig blir bilarna mer teknisk komplekse og kravene på kompetens for å serva bilarna blir högre.

Det totala värdet för servicemarknaden inklusive skadehantering uppskattas långsiktigt minska med cirka 15 procent, men baserat på en ökad bilpark och en fortsatt konsolidering av serviceverkstäder så förväntas totala servicemarknaden vara stabil framöver. För Bilia, som är en stor aktör på marknaden, finns det goda möjligheter att utveckla nya tjänster för bilägaren och fortsatt ta marknadsandelar när förutsättningarna i branschen ändras.

Återförsäljaren blir agent, en ny affärsmodell

Allt fler bitillverkare vill lämna återförsäljarstrukturen för att gå över till försäljning genom agentavtal. Den stora skillnaden blir att återförsäljaren, det vill säga agenten, blir rådgivare vid bilköpet, sköter leverans av bilen till kunden och får en provision per levererad bil. Formellt så sker köpet mellan bitillverkaren och kunden och bitillverkaren bestämmer pris och ansvarar för nybilslager. Bilia har redan idag agentavtal med Mercedes-Benz och upplever att detta är en väl fungerande affärsmodell som även uppskattas av kunderna. Flera bilvarumärken planerar att implementera agentmodeller framöver.

En hållbar tillväxtstrategi

VI KOMMER FORTSÄTTA VÄXA. Vårt mål är att växa med mer än 5 procent under en konjunkturcykel. Det gör vi dels genom att växa organiskt och dels genom förvärv.

► Från 2012 till 2022 har omsättningen dubblats från 17,7 Mdkr till 35,3 Mdkr och antalet anställda ökat med knappt 50 procent.

Organisk tillväxt

Som ett led i vårt arbete med att ta fram nya hållbara tjänster för att uppfylla våra kunders behov etablerades under 2022 vårt nya verksamhetsområde Mobility Care som fokuserar på produkter och tjänster som är gemensamma för alla bilvarumärken. Mobility Care innefattar i dagsläget bilglas, reservdelsåtervinning, bildemontering, begagnade bilar, plåt och lack, däck, däckhotell och fälgrenovering. Mobility Care handlar om att reparera och därmed bibehålla istället för att köpa nytt.

Vi vill fortsatt växa vår försäljning av begagnade bilar via Bilia Outlet i Sverige och Norge. Vi har nu nio anläggningar där vi säljer begagnade bilar, äldre än tre år, av alla bilvarumärken och har möjlighet till försäljning av tjänster som behövs för bilägandet.

Tillväxt genom förvärv

Under de senaste tio åren har Bilia genomfört ett 40-tal förvärv vilket har inneburit en expansion inom såväl nya länder, nya bilvarumärken och nya serviceverksamheter.

Utifrån den pågående konsolideringen i branschen ser vi goda möjligheter att skapa fortsatt tillväxt genom framtida förvärv i för oss strategiskt viktiga områden.

Vi vill fortsätta växa framför allt med befintliga bilvarumärken men är också öppna för ytterligare tillskott till vår bilvarumärkesportfölj.

Vi vill förvärva i Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien men kan även vara intresserade av andra länder i Europa.

Vi har även som mål att växa Serviceaffären genom förvärv inom nya verksamhetsområden.

Hållbar tillväxtstrategi

- Organisk tillväxt i Serviceaffären
- Nya tjänster/produkter via Mobility Care
- Fortsatt tillväxt genom förvärv
- Satsning på begagnade bilar
- Geografisk tillväxt

Så skapar Bilia värde

VÄRDESKAPANDE. Våra resurser, vår vision och affärsmodell skapar ett varaktigt värde för våra kunder och intressenter.

Bilias resurser

Relationskapital

► Kunder, generalagenter, tillverkare, fastighetsägare, samarbetspartners och beslutsfattare som Bilia träffar genom fysiska och digitala möten men även via andra digitala kanaler såsom våra Bilia-sajter, Facebook, Instagram och LinkedIn.

Immateriellt kapital

► 106 000 serviceabonnemang och 393 000 förvarade hjul i våra däckhotell för att skapa ett förmånligt erbjudande för kunden som ger ett förenklat bilägande. Våra samarbetspartners ger oss tillgång till produkter och tjänster i linje med den teknologiska utvecklingen som gynnar våra kunder och anställda.

Humankapital

► 5 110 medarbetare i fyra länder, Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien, som alla aktivt bidrar till att ge våra kunder en bättre upplevelse och utveckla Bilia vidare för att koncernen ska nå sina finansiella mål.

Materiellt kapital

► 157 anläggningar i fyra länder där våra kunder kan träffa oss för att få hjälp med sitt köp av ny eller begagnad bil, köp av tillbehör, köp av drivmedel, tvätt, service och reparation av sin bil samt andra behov för att förenkla sitt bilägande.

Finansiellt kapital

► 11 828 Mkr i investerat kapital som kommer från aktieägare, långgivare och leasinggivare. 1 538 Mkr i återinvesteringar i verksamheten i form av anläggningar, maskiner och utrustning.

► **393 000**
antal förvarade hjul

► **5 110**
medarbetare
i fyra länder

► **157**
anläggningar
i fyra länder

► **11 828**
Mkr i investerat
kapital

Bilia erbjuder



► Försäljning i fyra länder under året som gått.



► 19 bilvarumärken med relevant utbud av miljöbilar.



► Lättillgängliga digitala och fysiska mötesplatser att besöka.



► Försäljning och kundservice via personlig kontakt och digitala kanaler.



► Stolta och omtänksamma medarbetare som hjälper våra kunder.



Hållbart värdeskapande

Ägare

- Årets resultat 1 622 Mkr
- Föreslagen utdelning om 8:80 kronor per aktie 2023
- Börsvärde om 11 007 Mkr

► **6,6 %**
direktavkastning på Bilia-aktien. Utdelning om 8:80 kronor per aktie under 2023.

Kunder

- En bättre upplevelse
- Ett enkelt bilägande
- Omtänksamt servicebolag

► **3,0**
procentenheter högre kundnöjdhet jämfört med andra återförsäljare i Sverige och Norge.

Medarbetare

- Arbetstillfällen
- Professionell och personlig utveckling
- Löner, pensioner och förmåner

► **49 %**
engagerade medarbetare vilket var 15 procentenheter högre jämfört med benchmark.

Finansiärer och leverantörer

- Långsiktiga och ömsesidiga partnerskap
- Leasingbetalningar om 685 Mkr
- Räntebetalningar om 68 Mkr

► **0,8**
gångar Nettolåneskuld/ EBITDA, exkl IFRS 16, jämfört med <2,0 gånger som är finansiellt mål.

Samhälle och världen vi lever i

- Minskad energiförbrukning samt utsläpp till mark, vatten och luft
- Fokus på säker och hälsosam arbetsmiljö
- Strävar för att bidra till hållbar produktion och konsumtion

► **9**
identifierade mål ur Agenda 2030 och FN:s globala mål för hållbar utveckling där Bilia kan bidra och jobba för hållbar utveckling.

5 anledningar att investera i Bilia

1. Cirkulär affärsmodell för hållbara erbjudanden

Bilias affärsmodell är att vara en helhetsleverantör som erbjuder allt en bilägare behöver under bilens hela livscykel. Utveckling av tjänster sker kontinuerligt baserat på kundernas behov och önskemål där vi erbjuder en möjlighet att göra val som minskar klimat och miljöpåverkan.

2. Sömlös kundupplevelse och god tillgänglighet

Bilias verksamhet bedrivs främst via cirka 160 anläggningar vilka supporteras med ett digitalt erbjudande som förenklar och förbättrar vår kontakt med och service till kunderna. Antalet kundbesök är dubbelt så många på vår webbplats som i våra bilhallar och totalt rör det sig om 8 miljoner besök per år bara i Sverige.

3. Starka samarbetspartners

Bilia arbetar långsiktigt med utvalda samarbetspartners som bidrar med konkurrenskraftiga produkter och tjänster i Bilias utbud till kunderna. Genom fortsatta förvärv utökar vi antalet samarbetspartners och tjänster för Biliafamiljen.

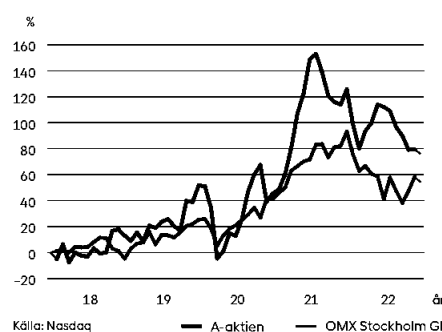
4. Stolta medarbetare och engagerade ledare

Vår företagskultur baserar sig på stolta, omtänksamma och engagerade medarbetare och ledare, vilket vi ser som en förutsättning för att erbjuda en bättre upplevelse för att få nöjda och trogna kunder. För 2022 var andelen engagerade och stolta medarbetare 15 procentenheter högre jämfört med benchmark.

5. Stark finansiell ställning

Bilia har en stabil och stark finansiell ställning och strävar efter att långsiktigt vara ett aktieägarvänligt företag. Under 2022 har beslut fattats om kvartalsvis utdelning om 8 kronor per aktie till aktieägarna samt återköp av egna aktier med 525 Mkr genomförts. Styrelsens förslag till årsstämman 2023 är en ordinarie utdelning om 8:80 kronor per aktie, att utdelas vid fyra tillfällen om 2:20 kronor per aktie.

BILIA-AKTIENS TOTALAVKASTNING





Hållbarhetsmål

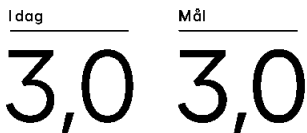
Bilias hållbarhetsmål är långsiktiga men kommer att uppdateras kontinuerligt.

► Bilia lanserade 2022 sina hållbarhetsmål. Nöjda kunder och stolta medarbetare har vi haft som mål under många år. Nu tillförde vi tre nya mål avseende återanvända reservdelar, andel kvinnor i vår försäljningsverksamhet och att bidra till lägre klimatpåverkan för våra kunder.

Under 2022 har vi infriat våra mål avseende nöjda kunder och stolta medarbetare. Aktiviteter har initierats för att öka andelen begagnade reservdelar i våra skadeverkstäder vilken för 2022 uppgick till 6 procent. Andel kvinnor i vår försäljningsverksamhet har ökat från 13 procent till 16 procent. Vi arbetar med att definiera hur vi kan bidra till en lägre klimatpåverkan för våra kunder framöver till exempel genom att öka försäljningen av laddbara bilar.

► Hur infriades Bilias hållbarhetsmål under 2022

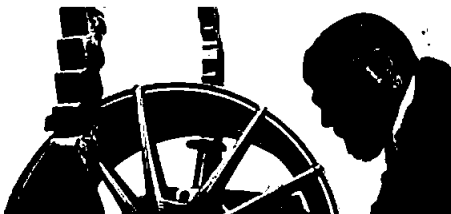
KUNDNÖJDHET SOM ÅR 3 PROCENTENHETER HÖGRE ÄN BRANSCHGENOMSNIITTET FÖR RESPEKTIVE MÄRKE OCH LAND



► Nöjda kunder är en viktig komponent i Bilias interna strategi för att vara en framgångsrik organisation. För de senaste tre åren var kundnöjdheten 3,3 procentenheter högre än branschgenomsnittet för respektive märke i sitt land.

ÖKAD ANDEL BEGAGNADE RESERVDELAR I VÅRA SKADEVERKSTÄDER

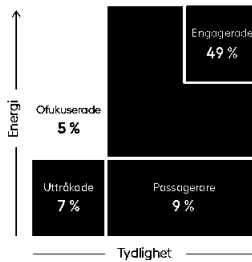
► Målet är kopplat till vår cirkulära affärsmodell och avser att öka andelen begagnade reservdelar från våra bildemonteringar till våra skadeverkstäder. Detta bidrar till en mer hållbar Serviceaffär och ett bättre nyttjande av bilen under hela livscykeln. Andelen begagnade reservdelar i våra skadeverkstäder 2022 uppgick till 6 procent.



BIDRA TILL LÄGRE KLIMATPÅVERKAN HOS VÅRA KUNDER VID ANVÄNDNING AV DE PRODUKTER OCH SERVICETJÄNSTER VI TILLHANDAHÅLLER

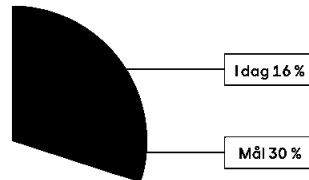
► Bilia vill bidra till en lägre klimatpåverkan och kommer att arbeta med aktiviteter för att identifiera på vilket sätt det ska göras för att framöver etablera mätbara målsättningar för verksamheten. Under 2022 har vi arbetat med att identifiera hur vi kan bidra till en lägre klimatpåverkan för våra kunder.

ANDEL ENGAGERADE MEDARBETARE ÖVER BENCHMARK SAMT ÅRLIG FÖRBÄTTRING



► Andel engagerade och stolta medarbetare är en viktig komponent i vår interna strategi för att ha stolta medarbetare och nöjda kunder. För 2022 var andelen engagerade och stolta medarbetare 15 procentenheter högre jämfört med benchmark vilket var i nivå med föregående år.

ANDELEN KVINNOR I FÖRSÄLJNINGSVERSAMHETEN BÖR ÖVERSTIGA 30 PROCENT



► Bilia vill vara en jämställd organisation, där män och kvinnor finns representerade inom samtliga yrkeskategorier. Vi vill öka andelen kvinnor i vår verksamhet och fokuserar som ett första steg på andelen kvinnor i vår försäljningsverksamhet. Under 2022 ökade andelen kvinnor inom försäljningsverksamheten från 13 procent till 16 procent.

Finansiella mål

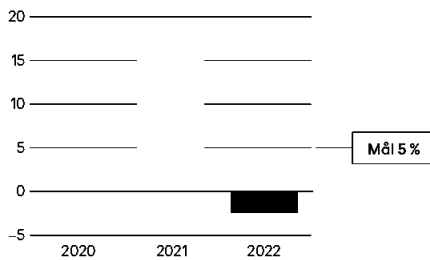
Bilias finansiella mål är långsiktiga och gäller över en konjunkturcykel.

Bilias finansiella mål infriades 2022 enligt följande:

- ▶ Rörelsemarginal 5,9 procent (mål 5,0 procent).
- ▶ Utdelningsandel 50 procent (mål lägst 50 procent av vinst per aktie).
- ▶ Total tillväxt uppfyllde inte målet (mål högre än 5,0 procent).
- ▶ Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, var 0,8 gånger (mål lägre än 2,0 gånger).
- ▶ Från 2017 till 2022 har Bilia totala omsättningstillväxt varit 27 procent, en genomsnittlig årlig tillväxt om 5 procent. Den negativa tillväxten för 2022 förklaras främst av avyttrade verksamheter.

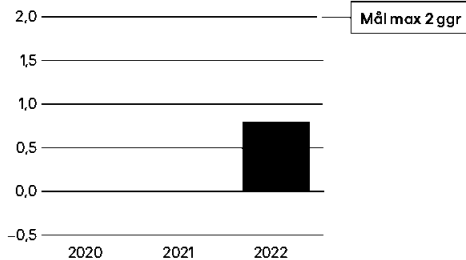
▶ Hur infriades Bilias finansiella mål under 2022

TOTAL ÅRLIG TILLVÄXT HÖGRE ÄN 5 PROCENT UNDER EN KONJUNKTURCYKEL



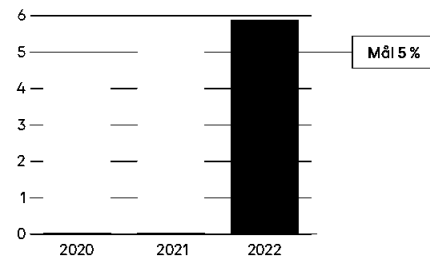
▶ Den totala tillväxten inkluderar organisk tillväxt och tillväxt genom förvärv samt avyttringar av verksamheter. Totala tillväxten under de senaste fem åren uppgick för 2022 till 27 procent och sedan 2012 har den rapporterade omsättningen ökat med 100 procent.

NETTOLÅNESKULD I RELATION TILL EBITDA, EXKL IFRS 16



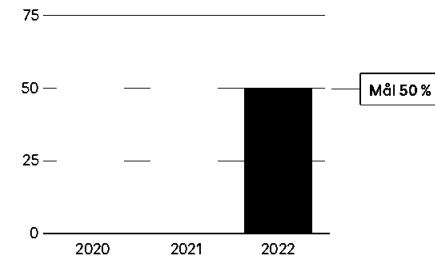
▶ Målet är oförändrat jämfört med tidigare. Nettolåneskuld i relation till EBITDA uppgick 2022 till 0,8 gånger och för de senaste åren till mellan -0,2 (positiv nettolåneskuld) till 0,8 gånger.

RÖRELSEMARGINAL HÖGRE ÄN 5 PROCENT UNDER EN KONJUNKTURCYKEL



▶ Rörelsemarginalmålet om 5 procent innebär en dubbelring jämfört med tidigare mål om 2,5 procent. Rörelsemarginalen under 2022 uppgick till 5,9 procent och under de senaste fem åren uppgick den i genomsnitt till 4,6 procent.

UTDELNINGSANDEL OM LÄGST 50 PROCENT AV VINST PER AKTIE



▶ Målet är oförändrat jämfört med tidigare. Utdelningsandelen uppgick för 2022 till 50 procent och de senaste fem åren uppgick den i genomsnitt till 59 procent.



KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Bilia AB (publ), organisationsnummer 556112-5690, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022. Biliakoncernen benämns Bilia. När enbart moderbolaget avses används benämningen Bilia AB.



Allmänt om verksamheten

Bilia är en av Europas största helhetsleverantörer för allt som rör bilägandet med en ledande position inom service och försäljning av nya och begagnade personbilar, transportbilar och lastbilar. Bilia hade vid slutet av 2022 cirka 160 anläggningar i Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien samt två internetbaserade auktionssajter, en i Sverige och en i Norge.

Bilias vision är att vara branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om våra kunder, kollegor och världen vi lever i. Bilias affärsmodell är cirkulär till sin natur och erbjuder tjänster för allt som rör bilägandet under bilens hela livscykel.

Bilia arbetar kontinuerligt för att vara branschens bästa servicebolag genom fullserviceverkstäder, bilhallar och kundservice med hög tillgänglighet fysiskt och digitalt.

Bilias Serviceaffär omfattar ett väl utvecklat sortiment av tjänster och servicekoncept som utvecklas kontinuerligt för att förenkla bilägandet för kunderna under bilens hela livscykel. Serviceaffären omfattar verkstadstjänster, reservdelar, bildemontering, fälgrenovering, däckförsäljning och förvaring, butiksförsäljning och e-handel.

Bilias Bilaffär omfattar försäljning av nya och begagnade person-, transport- och lastbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring. Bilia sålde under 2022 personbilar av bilvarumärkena Volvo, BMW, MINI, Toyota, Lexus, Mercedes-Benz, Porsche, Nissan, Jaguar, Land Rover, Renault, Dacia och Alpine, transportbilar från Renault, Toyota, Mercedes-Benz, Nissan och Dacia samt lastbilar av märket Mercedes-Benz. Från 2023 kommer vi också att erbjuda personbilar från XPENG, Volkswagen, Audi, Skoda, Seat, Cupra och ORA samt transportbilar från Volkswagen. Under 2022 har vi mottagit uppsägning av auktorisation att sälja nya person- och transportbilar från Renault, Dacia och Alpine. Uppsägningstiden löper fram tills oktober 2023. Uppsägningen bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på Bilias resultat eller finansiella ställning.

Bilias Drivmedelsaffär omfattar försäljning av drivmedel och biltvätt.

Bilia-aktien

Det totala antalet aktier i bolaget uppgick per den 31 december 2022 till 96 299 952 stycken, inklusive innehav av egna aktier om 4 315 709 stycken och beaktat under året likviderade

6 500 000 egna aktier. Alla utgivna aktier äger samma rätt i bolaget och berättigar till en röst på bolagsstämman. Bilias aktier är noterade på Nasdaq Stockholm och kan här överlätas fritt, inom börsens ramar.

Bilia saknar kännedom om eventuella aktieägaravtal mellan Bilias aktieägare.

Årsstämman 2022 bemyndigade styrelsen att återköpa egna aktier förutsatt att det egna innehavet inte överstiger 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget. Samtidigt gavs styrelsen även möjlighet att avyttra egna aktier.

Bilia har utnyttjat bemyndigandet under 2022 att återköpa egna aktier och har under året återköpt 3 792 419 aktier. Vid utgången av året motsvarade antalet egna aktier 4,5 procent av totala antalet aktier. Under 2021 återköptes 3 552 839 aktier.

► Nyckeltal

Utöver finansiella definitioner enligt IFRS används nyckeltal, vilka anses ge investerare och Bilias ledning ett komplement till IFRS för att bedöma Bilias prestation. För definitioner se sidan 134.

| | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|--------|--------|--------|
| Biliakoncernen | | | |
| Nettoomsättning, Mkr | 35 345 | 35 509 | 30 168 |
| Operativt rörelseresultat, Mkr | 1 906 | 2 142 | 1 593 |
| Operativt rörelsemarginal, % | 5,4 | 6,0 | 5,3 |
| Rörelseresultat, Mkr | 2 102 | 1 925 | 1 364 |
| Resultat före skatt, Mkr | 2 002 | 1 830 | 1 260 |
| Årets resultat, Mkr | 1 622 | 1 457 | 984 |
| Resultat per aktie, kr | 17,43 | 14,90 | 9,85 |
| Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, ggr | 0,8 | 0,2 | -0,2 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 21,5 | 20,5 | 16,7 |
| Avkastning på eget kapital, % | 36,2 | 33,8 | 27,5 |
| Operativt kassaflöde, Mkr | 345 | 1 814 | 2 872 |
| Soliditet, % | 24 | 26 | 24 |
| Eget kapital per aktie, kr | 53 | 46 | 40 |
| Antal anställda 31 december | 5 110 | 5 331 | 4 646 |



Omsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 35 345 Mkr (35 509). Justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter samt valutakursförändringar var nettoomsättningen oförändrad jämfört med föregående år. Valutakursförändringar hade en positiv påverkan på nettoomsättningen med cirka 700 Mkr jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till 2 102 Mkr (1 925). I rörelseresultatet för 2022 ingick vinst vid avyttring av Volvo- och Renaultverksamheter i Sverige och Norge med 368 Mkr.

Det operativa rörelseresultatet uppgick till 1 906 Mkr (2 142) och den operativa rörelsemarginalen var 5,4 procent (6,0). Serviceaffären redovisade ett resultat på 1 161 Mkr vilket var 118 Mkr lägre än föregående år. Bilaffären redovisade ett resultat på 823 Mkr vilket var 115 Mkr lägre jämfört med föregående år. Drivmedelsaffären redovisade ett resultat på 21 Mkr vilket var 16 Mkr lägre än föregående år. De lägre resultaten förklaras främst av avyttrade verksamheter. Koncernens underliggande omkostnader ökade med 4 procent jämfört med föregående år. Omkostnaderna uppgick till 12,3 procent i relation till nettoomsättningen, vilket var 1,0 procentenheter högre jämfört med föregående år.

Verksamheten i Sverige redovisade ett resultat på 1 304 Mkr (1 418). Marginalen uppgick till 6,2 procent (6,9). Verksamheten i Norge redovisade ett resultat på 547 Mkr (757). Marginalen uppgick till 4,8 procent (6,7). Verksamheten i Västeuropa redovisade ett resultat på 154 Mkr (79). Marginalen uppgick till 5,0 procent (2,1). För Sverige och Norge redovisade både Bilaffären och Serviceaffären ett lägre resultat främst relaterat till avyttrade verksamheter och normaliserade bruttovinstmarginaler vid försäljning av begagnade bilar. För Västeuropa var det högre resultatet främst hänförligt till avyttring av verksamheter som tidigare år redovisat förluster. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -101 Mkr (-113). Resultatet påverkades positivt med cirka 15 Mkr vid omvärdering av kapitalförsäkringar för pensioner jämfört med föregående år.

Årets resultat uppgick till 1 622 Mkr (1 457). Resultat per aktie uppgick till 17:43 kronor (14:90). Valutakursförändringar hade inte någon väsentlig påverkan på årets resultat jämfört med föregående år.

Förvärv av anläggningstillgångar

Förvärv av anläggningstillgångar, exklusive respektive inklusive leasingfordon, uppgick under året till 390 Mkr (285) respektive 1 538 Mkr (1 257).

Finansiell ställning

Balansomslutningen ökade med 2 801 Mkr under 2022 och uppgick till 20 001 Mkr. Eget kapital ökade med 470 Mkr och uppgick till 4 887 Mkr. Under året återköptes 3 792 419 egna aktier till en total köpeskilling om 525 Mkr. Soliditeten uppgick till 24 procent (26). Nettolåneskulden ökade under året med 1 514 Mkr och uppgick till 5 766 Mkr. Exklusive leasingkulder hänförliga till IFRS 16 uppgick nettolåneskulden till 1 786 Mkr, vilket var en ökning från december 2021 med 1 204 Mkr. Nettolåneskulden i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, uppgick till 0,8 gånger jämfört med 0,2 gånger föregående år.

Vid utgången av året nyttjades krediter hos bankerna (Nordea och DNB) med 644 Mkr (tillgodohavande 550). Kreditlimiten hos Nordea och DNB uppgick vid utgången av 2022 till 1 500 Mkr och har under februari 2023 utökats med 800 Mkr till 2 300 Mkr. Den ökade kreditlimiten om 800 Mkr utgör en back-up kredit för obligationslån om 800 Mkr med förfall i oktober 2023. Ursprungligt förfall för kreditlimiten i mars 2025 gäller även för tilläggskrediten om 800 Mkr.

Viktiga händelser

- Bilia sålde de återstående fyra BMW/MINI-anläggningarna i Tyskland.
- Bilia sålde tre anläggningar i Oslo, Norge och totalt elva anläggningar i Skaraborg, Bergslagen, Stenungsund och Uppsala, Sverige. Dessa anläggningar bedriver försäljning av nya bilar, begagnade bilar samt serviceverksamhet för Volvo och Renault.
- Bilia har under året återköpt 3 792 419 aktier. Årsstämman beslutade om minskning av aktiekapitalet genom indragning av 6 500 000 egna aktier som tidigare återköpts av bolaget och ökning av aktiekapitalet genom fondemission.
- Bilia träffade avtal med XPENG för försäljnings- och serviceverksamhet på den svenska marknaden.
- Bilia träffade avtal om att förvärva LB's Lastbilar AB, i Norrköping, Helligrens Lastvagnservice AB och Skellefteå Billackering AB i Skellefteå samt Holmgrens Truck-Motor AB i Gällivare för att utveckla Serviceaffären för lastbilar.
- Bilia träffade avtal om att förvärva Kokstad Autosenter AS som bedriver försäljning av begagnade bilar och en märkesoberoende serviceverkstad i Bergen, Norge.
- Bilia träffade avtal om att förvärva 50,1 procent av aktierna i Bil1Din Holding AS som bedriver bildemonteringsverksamhet i Norge.
- Bilia träffade avtal om att förvärva AS Insignia, som bedriver försäljning och serviceverksamhet för bilvarumärkena Jaguar och Land Rover i Oslo, Norge.
- Bilia träffade avtal om att förvärva M Bilar Group AB. Verksamheten bedrivs på fem anläggningar i Västerås, Eskilstuna, Borlänge, Örebro och Mora och bedriver försäljning och service för BMW och MINI.
- Bilia träffade avtal om att förvärva Söderbergs Personbilar i Norrköping AB. Verksamheten bedrivs i Norrköping och Nyköping och är återförsäljare av Volkswagen, Audi, Skoda, Seat och Cupra personbilar samt Volkswagen transportbilar med tillhörande försäljning av begagnade bilar och serviceverksamhet.
- Bilia träffade efter räkenskapsårets utgång, i januari 2023 avtal med Great Wall Motors om att vara importör och återförsäljare i Norge. Under första halvåret 2023 kommer Great Wall Motor att lansera elbilsmärket ORA i Norge.

Koncernen i siffror

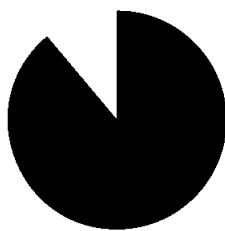
► Koncernen oppdelad på Service-, Bil- og Drivmedelsaffären

| | Nettoomsättning, Mkr ¹⁾ | | | Operativt rörelseresultat, Mkr | | | Marginal, % | | |
|----------------------|------------------------------------|---------------|---------------|--------------------------------|--------------|--------------|-------------|------------|------------|
| | 2022 | 2021 | 2020 | 2022 | 2021 | 2020 | 2022 | 2021 | 2020 |
| Serviceaffären | 8 093 | 7 812 | 6 971 | 1 161 | 1 279 | 1 157 | 14,3 | 16,4 | 16,6 |
| Bilaffären | 27 913 | 28 335 | 23 616 | 823 | 938 | 477 | 2,9 | 3,3 | 2,0 |
| Drivmedelsaffären | 1 305 | 1 252 | 1 093 | 21 | 37 | 29 | 1,6 | 3,0 | 2,7 |
| Moderbolaget, øvrigt | -1 966 | -1 890 | -1 512 | -99 | -112 | -70 | — | — | — |
| Totalt | 35 345 | 35 509 | 30 168 | 1 906 | 2 142 | 1 593 | 5,4 | 6,0 | 5,3 |

Serviceaffären omfattar verkstedstjenster, reservdelar og tillbehør. Førsalning av nya og begagnade bilar samt tilleggstjenster ingår i Bilaffären.
¹⁾ Nettoomsättning for segmenten har inga elimineringsgjort for intern omsättning.

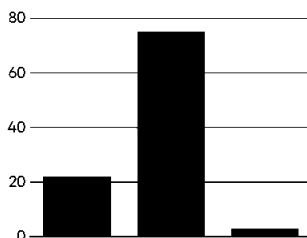
► KONCERNEN UPPDELAD PÅ ANSTÄLLDA OCH NETTOOMSÄTTNING

ANDEL AV ANSTÄLLDA, %



■ Service, 69
 ■ Bil, 20
 ■ Drivmedel, 0
 ■ Moderbolaget, øvrigt, 11

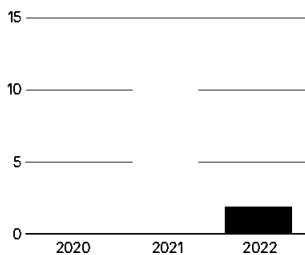
ANDEL AV NETTOOMSÄTTNING, %



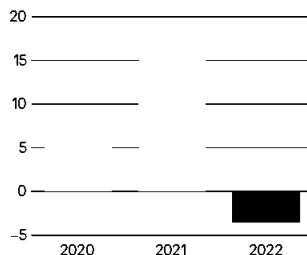
■ Service, 22
 ■ Bil, 75
 ■ Drivmedel, 3
 ■ Moderbolaget, øvrigt, 11

► TILLVÄXT I LOKAL VALUTA UPPDELAT PÅ AFFÄRSOMRÅDEN

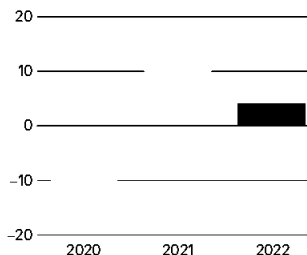
SERVICE, %



BIL, %



DRIVMEDEL, %



► KONCERNEN

| | Nettoomsättning, Mkr | | | Operativt rörelseresultat, Mkr | | | Marginal, % | | |
|----------------------|----------------------|---------------|---------------|--------------------------------|--------------|--------------|-------------|------------|------------|
| | 2022 | 2021 | 2020 | 2022 | 2021 | 2020 | 2022 | 2021 | 2020 |
| Sverige | 20 902 | 20 542 | 18 313 | 1 304 | 1 418 | 1 178 | 6,2 | 6,9 | 6,4 |
| Norge | 11 368 | 11 250 | 8 013 | 547 | 757 | 444 | 4,8 | 6,7 | 5,5 |
| Västeuropa | 3 046 | 3 689 | 3 816 | 154 | 79 | 41 | 5,0 | 2,1 | 1,1 |
| Moderbolaget, øvrigt | 29 | 28 | 26 | -99 | -112 | -70 | — | — | — |
| Totalt | 35 345 | 35 509 | 30 168 | 1 906 | 2 142 | 1 593 | 5,4 | 6,0 | 5,3 |

► Statistikk Service- og Bilaffären

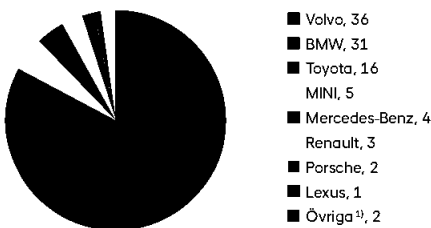
| Tillväxt i Serviceaffären, % | Sverige | | | Norge | | | Västeuropa | | |
|------------------------------|---------|------|------|-------|------|------|------------|------|-------|
| | 2022 | 2021 | 2020 | 2022 | 2021 | 2020 | 2022 | 2021 | 2020 |
| Rapporterad tillväxt | 5,4 | 13,1 | 1,3 | 4,0 | 16,5 | 4,2 | -14,7 | -8,9 | -25,9 |
| Underliggende tillväxt | 3,5 | 0,3 | 0,3 | -0,6 | 4,3 | 14,6 | 7,6 | 0,2 | -25,2 |
| Kalendereffekt | 0,0 | -0,4 | -0,8 | -0,4 | 0,0 | -1,2 | 0,5 | -0,4 | -1,1 |
| Organisk tillväxt | 3,5 | -0,1 | -0,5 | -1,0 | 4,3 | 13,4 | 8,1 | 0,2 | -26,3 |

| Antal bilar | Leveranser, nye ¹⁾ | | | Leveranser, begagnade ¹⁾ | | | Orderstock, nye | | |
|---------------|-------------------------------|---------------|---------------|-------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|
| | 2022 | 2021 | 2020 | 2022 | 2021 | 2020 | 2022 | 2021 | 2020 |
| Sverige | 28 029 | 28 387 | 29 065 | 27 901 | 33 391 | 31 851 | 15 980 | 12 451 | 7 051 |
| Norge | 10 039 | 12 777 | 8 399 | 11 828 | 13 267 | 11 668 | 6 707 | 7 836 | 4 545 |
| Västeuropa | 4 247 | 5 769 | 5 844 | 2 849 | 5 148 | 5 505 | 3 638 | 2 488 | 1 862 |
| Totalt | 42 315 | 46 933 | 43 308 | 42 578 | 51 806 | 49 024 | 26 325 | 22 775 | 13 458 |

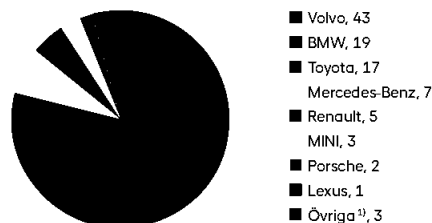
¹⁾ År 2021 (nye) og 2020 (begagnade) har omräknats för jämförbarhet.

► BILIAS LEVERANSER AV NYA PERSONBILAR, UPPDELADE PER MÄRKE, %

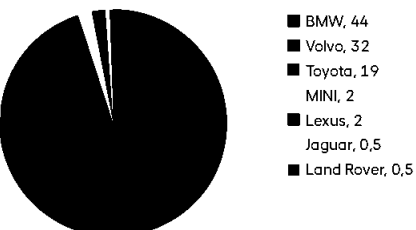
KONCERNEN



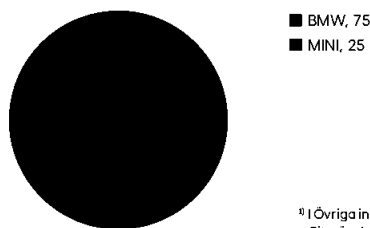
SVERIGE



NORGE



VÄSTEUROPA



¹⁾ I Övriga ingår Dacia, Nissan, Alpine, Citroën, Jaguar och Land Rover.

► BILIAS ANDEL AV RESPEKTIVE MÄRKES FÖRSÄLJNING, %

| | Volvo | | BMW | | Toyota | | Renault | | MINI | | Lexus | | Dacia | |
|------------|-------|------|------|------|--------|------|---------|------|------|------|-------|------|-------|------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Sverige | 24 | 26 | 29 | 29 | 19 | 20 | 20 | 28 | 23 | 22 | 30 | 39 | 14 | 14 |
| Norge | 23 | 40 | 29 | 36 | 13 | 12 | — | — | 29 | 36 | 14 | 17 | — | — |
| Västeuropa | — | — | 1 | 2 | — | — | — | — | 2 | 3 | — | — | — | — |

| | Alpine | | Porsche | | Mercedes-Benz | | Nissan | | Jaguar | | Land Rover | |
|------------|--------|------|---------|------|---------------|------|--------|------|--------|------|------------|------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Sverige | 100 | 100 | 21 | 24 | 13 | 12 | 5 | 3 | — | — | — | — |
| Norge | — | — | — | — | — | — | — | — | 13 | — | 23 | — |
| Västeuropa | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |

Beräknad på officiell statistik för antal registrerade bilar per land och märke.



SERVICE, BIL OCH DRIVMEDEL

Det här är Bilias affärsområden

Serviceaffären

► LÄS MER PÅ SID 22-23

- Servicecenter
- Skadecenter
- Nya och begagnade reservdelar
- Butiker och e-handel
- Däck- och fälgcenter
- Däckhotell
- Glascenter
- Servicetjänster
- Bildemontering

ANDEL AV BILIAS
NETTOOMSÄTTNING 2022

22%

ANDEL AV BILIAS OPERATIVA
RÖRELSERESULTAT 2022

58%

SERVICEAFFÄREN UPPDELAD PÅ GEOGRAFISK MARKNAD

| | Nettoomsättning, Mkr ¹⁾ | | Operativt rörelse- resultat, Mkr | | Marginal, % | |
|---------------|---------------------------------------|--------------|-------------------------------------|--------------|-------------|-------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Sverige | 5 363 | 5 087 | 879 | 915 | 16,4 | 18,0 |
| Norge | 2 254 | 2 168 | 227 | 310 | 10,1 | 14,3 |
| Västeuropa | 476 | 557 | 55 | 54 | 11,5 | 9,7 |
| Totalt | 8 093 | 7 812 | 1 161 | 1 279 | 14,3 | 16,4 |

¹⁾ Nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.

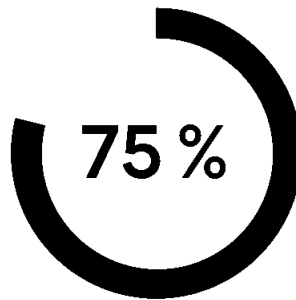


Bilaffären

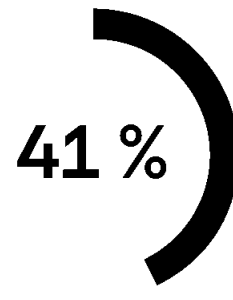
► LÄS MER PÅ SID 24-25

- Försäljning av nya och begagnade bilar
- Finansiering och försäkring
- Uthyrning av bilar
- Tillbehörsförsäljning

ANDEL AV BILIAS
NETTOOMSÄTTNING 2022



ANDEL AV BILIAS OPERATIVA
RÖRELSERESULTAT 2022



VÅRA MÄRKEN

- Volvo
- BMW
- Toyota
- Renault
- MINI
- Lexus
- Porsche
- Mercedes-Benz
- Nissan
- Dacia
- Jaguar
- Land Rover
- XPENG
- Alpine
- Volkswagen
- Audi
- Skoda
- Seat
- Cupra

BILAFFÄREN UPPDELAD PÅ GEOGRAFISK MARKNAD

| | Nettoomsättning, Mkr ¹⁾ | | Operativt rörelse- resultat, Mkr | | Marginal, % | |
|---------------|------------------------------------|---------------|-------------------------------------|------------|-------------|------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Sverige | 15 442 | 15 419 | 404 | 466 | 2,6 | 3,0 |
| Norge | 9 815 | 9 691 | 320 | 447 | 3,3 | 4,6 |
| Västeuropa | 2 656 | 3 225 | 99 | 25 | 3,7 | 0,8 |
| Totalt | 27 913 | 28 335 | 823 | 938 | 2,9 | 3,3 |

¹⁾ I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.

Drivmedelsaffären

► LÄS MER PÅ SID 26-27

- Försäljning av drivmedel
- Biltvättar

ANDEL AV BILIAS
NETTOOMSÄTTNING 2022



ANDEL AV BILIAS OPERATIVA
RÖRELSERESULTAT 2022



VÅRA MÄRKEN

- Tanka
- Tvätta
- OKQ8

DRIVMEDELSAFFÄREN

| | Nettoomsättning, Mkr ¹⁾ | | Operativt rörelse- resultat, Mkr | | Marginal, % | |
|---------------|------------------------------------|--------------|-------------------------------------|-----------|-------------|------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Totalt | 1 305 | 1 252 | 21 | 37 | 1,6 | 3,0 |

¹⁾ I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.

SERVICEAFFÄREN

Organisk tillväxt och fortsatt stabilt resultat

I Serviceaffären ingår tjänster och koncept för att förenkla bilägandet under bilens livscykel. Dessa omfattar verkstadstjänster, reservdelar, däckförvaring, däckförsäljning, fälgrenovering, bildemontering, butiksförsäljning och e-handel.

Omvärld och marknad

De senaste årens höga nybilsförsäljning har skapat ett stort bilbestånd med en hög och stabil efterfrågan på service som påverkas i låg grad av konjunktursvängningar. Under 2022 har nyförvärvade verksamheter bidragit till en större Serviceaffär men samtidigt har avyttrade Volvoverksamheter i Sverige och Norge minskat vår Serviceaffär. Justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter ökade omsättningen för koncernen organiskt med 3 procent jämfört med föregående år, främst hänförligt till Sverige som ökade med 4 procent.

Serviceabonnemang förenklar bilägandet för kunden och ger Bilias en långsiktig relation med kunderna. Antalet serviceabonnemang uppgick till 106 000 och var justerat för under året avyttrade verksamheter i nivå med föregående år. Antalet serviceabonnemang som säljs till begagnade bilar har ökat genom den strategiska satsningen på försäljning av begagnade bilar via Bilias Outlet i Sverige och Norge. Målet är att nå 130 000 serviceabonnemang.

Antal förvarade hjul uppgick till 393 000. Justerat för under året avyttrade verksamheter ökade antalet förvarade hjul med cirka 40 000 hjul. Det långsiktiga målet är 1 000 000 förvarade hjul.

Händelser under året

Förvärvet av bildemonteringsverksamheten Bil1Din i Norge var en del av vår hållbarhetsstrategi att vara en del av bilens hela livscykel och möjliggöra användandet av begagnade delar i vår Serviceaffär. Bilias blev därmed den första återförsäljaren i

Norge som inkluderar bildemontering som en del av verksamheten.


Den strategiska satsningen på däckverksamhet samt hållbarhet genom fälgrenoveringsverksamheten fortgår. Under året förvärvades en mindre däckverksamhet och expansion av däckhotellsverksamhet i Sverige och Norge fortsatte genom beslut om byggnation av nya anläggningar.

Resultatutveckling


Resultatutvecklingen för Serviceaffären var, beaktat avyttrade verksamheter, fortsatt stabil för 2022 och det operativa rörelseresultatet uppgick till 1 161 Mkr (1 279) med en marginal om 14,3 procent (16,4). Justerat för avyttrade verksamheter var resultatet i nivå med föregående år.

Utmaningar och möjligheter

De under senaste åren förvärvade verksamheterna kommer att bidra positivt till Serviceaffärens utveckling och kompensera delvis för de under 2022 avyttrade verksamheterna. De nya verksamhetsområdena lastbilar samt Mobility Care ger möjlighet till expansion inom Serviceaffären. Fortsatt stort bilbestånd ger en hög efterfrågan på servicetjänster. Andelen elbilar ökar snabbt i våra verksamhetsländer och innebär delvis lägre serviceomsättning jämfört med bilar med fossila bränslen. Nya servicetjänster ökar dock och hittills har det ökande elbilsbeståndet inte påverkat Serviceaffärens lönsamhet negativt. Vi kommer löpande att anpassa våra servicetjänster och vår verksamhet utifrån bilbeståndets sammansättning.

 Serviceaffärens organiska tillväxt i Sverige var 4 procent och det operativa rörelseresultatet uppgick till 879 Mkr (915). Justerat för avyttrade verksamheter var resultatet högre än föregående år.

 Serviceaffärens organiska tillväxt i Norge var negativ med 1 procent. Det operativa rörelseresultatet uppgick till 227 Mkr (310).

 Serviceaffärens organiska tillväxt i Väst-europa var 8 procent. Det operativa rörelseresultatet var i nivå med föregående år och uppgick till 55 Mkr (54).



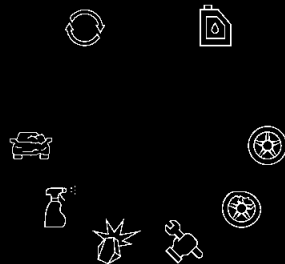
De nya verksamhetsområdena lastbilar samt Mobility Care ger möjlighet till expansion inom Serviceaffären.



SERVICEAFFÄREN

| | 2022 | 2021 |
|---|---------|---------|
| Nettoomsättning, Mkr ¹ | 8 093 | 7 812 |
| Ande av nettoomsättning, % ² | 22 | 21 |
| Tillväxt, öka/avjta, % | 1,9 | 11,8 |
| Operativt rörelseresultat, Mkr | 1 161 | 1 279 |
| Margin, % | 14,3 | 16,4 |
| Antal anställda | 3 526 | 3 690 |
| Antal anläggningar | 128 | 130 |
| Antal servicebarnemäng | 106 000 | 125 000 |
| Antal nya förvar | 393 000 | 406 000 |

¹ Nettoomsättningen inkluderar interna leveranser.



BILAFFÄREN

Starkt resultat trots brist på bilar

Inom Bilaffären säljer Bilia nya och begagnade person-, transport- och lastbilar av 19 attraktiva bilvarumärken. Bilförsäljningen leder ofta till finansiering, försäkring, service, däckhotell samt övriga tjänster under bilägandet.

Omvärld och marknad

I Sverige och Norge minskade antalet registrerade nya bilar med 4 respektive 1 procent jämfört med föregående år. Störningar i distributionskedjor under året innebar en brist på bilar även om tillgången förbättrades under senare delen av året. Bilaffärens leveranser av nya person-, transport- och lastbilar, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter, minskade med 9 procent. Leveranser av begagnade bilar minskade med 16 procent jämfört med föregående år. För tredje året i rad sålde Bilia fler begagnade bilar än nya bilar.

Efterfrågan på nya och begagnade bilar varierade under året och påverkades under den senare delen av året negativt av den geopolitiska oron och det osäkra konjunkturläget. Ordergången för nya bilar, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter, minskade med 16 procent. Orderstocken var den högsta någonsin för ett årsskifte och uppgick till 26 325 bilar jämfört med 22 775 bilar föregående år. Ökningen förklarades delvis av brist på nya bilar från biltillverkarna.

I Sverige och Norge ökade fortsatt efterfrågan på laddbara bilar framför allt hänförligt till skattesystem för att uppfylla FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling.

Händelser under året

Under året förvärvades Kokstad Autosenter i Norge som en del i den strategiska satsningen på försäljning av begagnade bilar av alla bilvarumärken.

Under året tillfördes genom förvärv åtta attraktiva bilvarumärken till vår befintliga bilvarumärkesportfölj. De nya bilvarumärkena är Volkswagen, Audi, Skoda, Seat, Cupra, Land Rover, Jaguar och XPENG.

Under året avyttrades fyra anläggningar i Tyskland, tre anläggningar i Norge och totalt elva anläggningar i Sverige. Anläggningarna i Tyskland bedrev försäljning av nya bilar, begagnade bilar samt serviceverksamhet för BMW och MINI. Anläggningarna i Norge och Sverige bedrev motsvarande verksamhet för Volvo samt i Sverige även för Renault. Under året har vi mottagit uppsägning av återförsäljaravtalen för Renault i Sverige. Uppsägningstiden är ett år och gäller tills oktober 2023. Vi bedömer inte att detta kommer att ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Resultatutveckling

Omsättningen för Bilaffären uppgick till 27 913 Mkr (28 335) vilket var 2 procent lägre jämfört med föregående år.

Operativt rörelseresultat för Bilaffären uppgick till 823 Mkr (938). Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 412 Mkr (573). Det lägre resultatet var hänförligt till avyttrade verksamheter men även till lägre omsättning och mer normaliserade bruttovinstmarginaler. Resultatet vid försäljning av nya bilar uppgick till 411 Mkr (365). Det högre resultatet var hänförligt till högre omsättning.

Utmaningar och möjligheter

Försäljningen av nya bilar påverkas av skatteregler. Försäljningen av begagnade bilar tenderar att påverkas positivt vid lägre försäljning av nya bilar. De under senaste åren förvärvade nya bilvarumärken kommer delvis kompensera för under 2022 avyttrad verksamhet. Den historiskt höga orderstocken kommer att realiseras som försäljning under 2023. Tillväxt tillsammans med våra bilvarumärken är fokusområden framöver.



Bilaffären i Sverige redovisade ett operativt rörelseresultat om 404 Mkr (466). Det lägre resultatet var hänförligt till avyttrade verksamheter och lägre omsättning hänförligt till brist på nya och begagnade bilar. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 289 Mkr (344). Det fortsatt starka resultatet var hänförligt framför allt till god bruttovinstmarginal.



Bilaffären i Norge redovisade ett operativt rörelseresultat om 320 Mkr (447). Det lägre resultatet var hänförligt till avyttrade verksamheter och lägre bruttovinstmarginal vid försäljning av begagnade bilar. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 97 Mkr (205).



Bilaffären i Västeuropa redovisade ett operativt rörelseresultat om 99 (25) Mkr. Det högre resultatet var hänförligt till högre bruttovinstmarginal vid försäljning av nya bilar. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 25 Mkr (24).



Före tredje året i rad sålde Bilia fler begagnade bilar än nya bilar. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 412 Mkr.

BILAFFÄREN

| | 2022 | 2021 |
|---|--------|--------|
| Nettoomsättning, Mkr ¹ | 27 913 | 28 335 |
| Ande av nettoomsättning, % ¹ | 75 | 75 |
| Tillväxt, öka/avjta, % | -3,6 | 19,7 |
| Operativt röreleresultat, Mkr | 823 | 938 |
| Margin, % | 2,9 | 3,3 |
| Antal levererade nya bilar ² | 42 315 | 47 784 |
| Antal levererade begagnade bilar | 42 578 | 51 806 |
| Antal anställda | 1 001 | 1 041 |
| Antal anläggningar | 104 | 107 |

¹ Nettoomsättningarna har ingen eliminering gjorts för internomsättning.

² 2021 har omräknats.



DRIVMEDELSAFFÄREN

Höga priser ökade omsättningen

Bilia vill vara med kunden hela vägen genom bilägandet, även när kunden tvättar och tankar bilen. Drivmedelsförsäljning och biltvätt bedrivs i Sverige under varumärkena Tanka, OKQ8 och Tvätta.

Omvärd och marknad

Den geopolitiska oron och de historisk höga drivmedelspriserna under året har påverkat människors rörelsemönster och nyttjande av bilen har minskat jämfört med tidigare år.

Alla drivmedelsleverantörer måste bidra till att minska växthusgasutsläppen. Detta uppnår vi genom att gradvis öka inblandningen av biodrivmedel, HVO för diesel och etanol för bensin. Genom tillsättande av AdBlue i nyare dieslbilar minskar miljöpåverkan genom att farliga kväveföreningar (NOx) i avgaserna omvandlas till vattenånga och kvävgas.

Händelser under året

Under året har sju Tanka stationer avyttrats som en del av avyttringen av Volvoverksamheter i Sverige.

Bilia har fortsatt arbetet med att förnya Tanka-konceptet, göra stationerna attraktiva, trygga och tillgängliga för kunderna. På alla våra Tanka-stationer i Sverige kan kunderna nu betala genom mobilappen CarPay. Arbetet med att införa HVO på våra Tanka-stationer pågår och nu erbjuds Neste My (HVO100) på fem stationer och som tillsats i vår övriga diesel på samtliga stationer.

Resultatutveckling

Drivmedelsaffären är koncentrerad till Sverige och det operativa rörelseresultatet uppgick till 21 Mkr (37). Resultatet påverkades negativt av avyttring av verksamheter. Omsättningen påverkades positivt av högre drivmedelspriser medan volymen av sålda drivmedel minskade med cirka 20 procent. Under året genomförde Bilias kunder cirka 97 000 biltvättar.

Utmaningar och möjligheter

Det är en utmaning att få nya lägen godkända för att kunna utöka service och för att ersätta anläggningar som stängs. Fokus för Tanka-verksamheten är att öka andelen förnyelsebara drivmedel för att bidra till ett mer hållbart samhälle. Det ökande antalet laddbara bilar kan påverka drivmedelsförsäljningen på sikt, men innebär möjligheter att öppna laddstationer i framtiden. Marknaden för automatstationer för biltvätt växer och framtidens bilägare kommer att vilja tvätta sin bil i tvättautomater framför att tvätta bilen i hemmiljön.



Drivmedelsförsäljning och biltvätt bedrivs i Sverige under varumärkena Tanka, OKQ8 och Tvätta.



På alle våre Tanka-stasjoner kan man nu betala genom mobilappen CarPay.

DRIVMEDELSAFFÄREN

| | 2022 | 2021 |
|--|--------|---------|
| Nettoomsättning, Mkr ¹⁾ | 1 305 | 1 252 |
| Ande av nettoomsättning, % ²⁾ | 3 | 4 |
| Tilväxt, öka/avjta, % | 4,2 | 14,5 |
| Operativt rörelseresultat, Mkr | 21 | 37 |
| Margin, % | 1,6 | 3,0 |
| Antal genomförda biltvättar | 96 890 | 128 247 |
| Antal anställda | 13 | 12 |
| Antal anläggningar | 39 | 48 |

1) Nettoomsättningar har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.



Risiker og muligheter

ANALYS. Risiker og risikotagande er en naturlig del av Bilias virksomhet. En god forståelse for riskerna tillsammans med ett effektivt sätt att identifiera, bedöma och hantera risker är viktigt för Bilias kortsiktiga och långsiktiga framgång. Rätt hantering av risker kan tillföra värde och affärsnytta.

► Bilias har på koncernnivå en formell prosess för att identifiera och hantera identifierade risker i virksomheten. Under året sker en löpande dialog i såväl ledning, revisionsutskott som styrelse avseende riskidentifiering och hantering utifrån förändringar som sker i marknaden, hos konkurrenter, leverantörer och kunder. Vissa av de identifierade riskerna kan Bilias påverka medan andra ligger utanför koncernens kontroll.

På följande sidor presenteras ett urval av de risker som har identifierats inom ramen för Bilias riskhanteringsprocess tillsammans med en kort beskrivning av de muligheter som är

förknippade med riskområdet och de åtgärder som vidtas för att hantera riskerna. Beskrivningen samt analysen av risker, muligheter och åtgärder för Bilias baserar sig på information tillgänglig per idag och det kan finnas aspekter som inte är möjliga att förutse eller bedöma utifrån nuvarande information.

► För finansiella risker hänvisas till not 26 Finansiella risker och riskhantering.

| RISK | RISKBESKRIVNING | MÖJLIGHETER OCH ÅTGÄRDER | ANALYS |
|---|---|---|--|
| Risiker relatert til marknadens utveckling | Efterfrågan på Bilias produkter og tjenester påvirkes av svängningar i konjunkturen og Bilaffären er den del av Bilias virksomhet som påvirkes mest av förändringar i konjunkturen. I en lågkonjunktur kan en del kunder avvakta med eller avstå från bilinköp. Faktorer som har betydelse er blant annet ränteläge, arbeidsmarknaden, aktiemarknaden, finansieringsmuligheter og drivmedelspris. Minskad efterfrågan på bilar kan även påverka värdet av bilar i lager og bilar sålda med garanterade restvärden. Även händelser, som krig, pandemier og naturkatastrofer, kan få väsentliga direkta eller indirekta konsekvenser for Bilias marknad og omsättning til eksempel myndigheters stängning av virksomheten og produktbrist. | Service- og Drivmedelsaffären påvirkes mindre av förändringar i konjunkturen eftersom bilar kræver service, reparationer og bränsle oavsett konjunkturläge. Försäljning av begagnade bilar påvirkes i mindre utsträckning av förändringar i konjunkturen då kunder väljer en begagnad bil framför en ny bil i dessa situationer. En djup lågkonjunktur påvirker dock även Serviceaffären og försäljning av begagnade bilar. Händelser, som krig, pandemier eller naturkatastrofer, hanteras utifrån rekommendationer og regler från berörda myndigheter i syfte att bedrive normal virksomhet i den utsträckning detta er möjligt. | Sannolighet ● Påverkan Förändring ➔ |
| Risiker relatert til auktorisationsavtal og oppsägning av dessa från generalagenten | Bilias kærnvirksomhet består av försäljning og service av person-, transport- og lastbilar i fire länder. Bilias behøver vid försäljning av nye bilar respektive generalagents godkænnende da det inte finns någon konkurranserettslig særregulering for nybilsförsäljning inom EU. En tilverkare/generalagent kan ensidigt vælge att återkalle försäljningsauktoriseringen og säga opp försäljningsavtalen med Bilias. Volvo, BMW, Toyota, Mercedes-Benz og Volkswagen er de største tilverkarna/generalagenterna for Bilias. En återkallelse eller oppsägning, ett förändrat innehåll eller en förändrad balans mellan tilverkaren/generalagenten og Bilias i auktorisationsavtalet skulle kunne få betydende negativ inverkan på Bilias virksomhet. | Bilias er inte beroende av en enskild tilverkare/generalagent utan har flere samarbeidspartners vilket minskar risken jämfört med att vara beroende av en enskild tilverkare/generalagent. Försäljning av begagnade bilar og virksomheten inom Serviceaffären omfattas inte av generalagentens godkænnende av etablering og expansion av virksomhet. Bilias arbejder i enlighet med sin tilvækststrategi for att finne fremtidige samarbeidspartners og tilvækstmuligheder. Goda relationer med tilverkare/generalagenter er ett fokusområde for att ge mulighed til expansion og minke risken for återkallelse av försäljningsauktoriseringen for nye bilar. Bilias arbejder stændigt med att styrke og udvikle sin kundrelation i syfte att vidmaktholde en sterk position på marknaden. | Sannolighet ● Påverkan ● Förändring ➔ |

● Låg Medium ● Hög ➔ Ökad risk ➔ Oförändrad risk ➔ Minskad risk



| RISK | RISKBESKRIVNING | MÖJLIGHETER OG ÅTGÅRDER | ANALYS |
|--|--|---|---|
| Risiker relaterat til myndighetsbeslut og opinionsl ge | <p>Myndighetsbeslut som leder til f r ndringer i skatter, avgifter, subventioner og restriksjoner på de produkter og tjenester som Bilias sølger kan p verke både etterfr gen og värderingen av bilar i lager og bilar sålda med garanterte restvärden.</p> <p>Skatteregler avseende miljöbilar har ändrats frekvent seneste åren for våra länder. Bilias verksamhet kan påverkas av den allmänna opinjonen og myndighetsbeslut relatert til framfor allt klimat- og miljöfrågor.</p> <p>Myndighetsbeslut som begränsar rörelsefrihet for individer, til eksempel vid en pandemi, kan p verke Bilias m jligheter att bedriva verksamhet inom både Bilaff ren och Serviceaff ren.</p> | <p>Nya regler og f r ndringer i opinionsl ge kan innebära en f rb ttr d eller en försämrad etterfr gen på Bilias produkter og tjenester. Skatteregler avseende miljöbilar leder til ökad etterfr gen på de bilar som oppf ljer oppst lde krav.</p> <p>Anpassning av verksamheten til f r ndringer i lagar og regler sker kontinuerligt genom bevakning av f r ndringer i tillämpliga regelverk og analyser av möjliga  tg rder. Anpassning av produkter og tjenester g rs löpande utifrån f r ndringer i opinionsl ge.</p> <p>Restriksjoner som införs for att minska risk for smittspridning vid pandemier kan vara av olika art, og kan delvis hanteras genom att anpassa verksamheten som bedrivs.</p> | <p>Sannolikhet</p> <p>Påverkan</p> <p>Förändring</p> <p>→</p> |
| Risiker relaterat til nya försäljningskanaler, nya affärsmodeller og nye aktörer | <p>Bilia bedriver idag försäljning av bilar og service från anl gninger men har även digitale försäljningskanaler for begagnade bilar og tilbehør. Det pågår förändringsinitiativ avseende digitale aff rskanaler og affärsmodeller vid försäljning av nye bilar. Om samtlige tilverkere/generalagenter som Bilia samarbeider med skulle övergå, helt eller delvis, til nye affärsmodeller eller egne försäljningskanaler skulle det kunna p verke Bilias verksamhet negativt.</p> <p>Nya aktörer, främst for bildelning og försäljning av fossilfria bilar,  r interesserte att etablere verksamhet i våra länder.</p> | <p>Bilia følger utvecklingen av nye affärsmodeller og nye försäljningskanaler og kommer framover att anpassa verksamheten i den mån det bed ms nödvändigt. Nye affärsmodeller kan bidra positivt til Bilias finansielle ställning avseende risk og kapitalbinding. Bilia arbeider st ndigt med att st rke og utveckla sin kundrelasjon i syfte att vidmakthålla en sterk position på marknaden.</p> <p>Bilia følger utvecklingen av nye aktörer i våra verksamhetsländer og utv rderer kontinuerligt framtidige m jlige samarbeidspartner.</p> | <p>Sannolikhet</p> <p>Påverkan</p> <p>Förändring</p> <p>→</p> |
| Risiker relaterat til produktens konkurrenskraft og utveckling av fossilfria bilar | <p>Bilia  r beroende av att konsernens affärspartner utvekkler konkurranskraftige produkter i linje med den teknologiske utvecklingen. Ett eksempel  r utveckling av bilmodeller for att oppfylla FN:s 17 globale mål for hållbar utveckling. Skattesystem for miljöbilar p verker etterfr gen på bilmodeller som oppfyller disse krav.</p> <p>Ladde bilar kan p verke Bilias Serviceaffär negativt då servicebehovet for fossilfria bilar tross vara lägre än for bilar som drivs av fossile bränslen.</p> | <p>Bilias affärspartner  r v letablerte med finansielle resurser att s kerst lle produktens konkurrenskraft og teknologiske utveckling. Bilias affärspartner erbjuder i nuläget flere alternative fossilfria bilmodeller og bedömer sig vara v l rustede att matche FN:s 17 globale mål for hållbar utveckling samt nuværende skattesystem från myndigheter. Lansering av nye fossilfria bilmodeller planeres av våre aff rspartner. Investeringer g rs i utrustning til v re verkstäder samt i utbildning for v re mekanikere. Nye tjenester utvekkles for serviceaffären for de fossilfrie bilarnes behov.</p> | <p>Sannolikhet</p> <p>Påverkan</p> <p>Förändring</p> <p>→</p> |
| Risiker relaterat til nyckelpersoner og medarbeidere | <p>Det kan finnes en risk att Bilia i framtiden ikke kan rekruttere eller beh lle nyckelpersoner og kompetente medarbeidere i den omfattning som  r  nskv rt. Såväl ledning som  vrig personal bidrar med kunnskap om bransjen og verksamheten og deltar aktivt i utvecklingen av egne konsept og tjenester. Personer med fordonsteknisk kompetens  r en brikke som kan påverke framtidige fortsatt tillväxt inom Serviceaff ren negativt.</p> | <p>Bilia har sterke resultat i medarbeiderunders kningen jämfört med andre bolag og fokuserer på att bibeh lle og ytterligere f rb ttr  miljön for v re nyckelpersoner og medarbeidere for att vara en fortsatt være en attraktiv arbeidsgiver. Bilia arbeider aktivt tillsammans med skoler for att bidra til att g re fordonsteknikeryrket mer attraktivt samt bidra til att s kerst lle en god kvalitet på utbildningen som erbjöds.</p> | <p>Sannolikhet</p> <p>Påverkan</p> <p>Förändring</p> <p>→</p> |



| RISK | RISKBESKRIVNING | MÖJLIGHETER OCH ÅTGÄRDER | ANALYS |
|--|---|--|---|
| Risiker relatert till anleggninger og miljø- og klimatpåverkan | Bilia hyr merparten av de anleggninger där verksamheten bedrivs. Som hyresgjast kan Bilia bli uppsagd når hyrestiden løper ut, vilket kan innebära en risk att Bilia förlorar strategiska affärsråden. Bilia kan påverkas negativt av klimatrelaterade risker, till exempel översvämningar och ras, når klimattörändringar sker. Om föreningar skulle konstateras på någon av Bilias anleggninger finns en risk för att Bilia kan bli ansvarig för att sanera anleggningen. Sådan sanering kan medföra betydande kostnader. | Att hyra anleggninger ger Bilia flexibilitet att vid behov anpassa antalet anleggninger. Bilia arbetar med att framtidssäkra verksamheten för klimattörändringar og bedömer att nuvarande risk är begränsad i sin omfattning. Bilia arbetar, som en integrerad del av verksamheten, med att minimera en negativ påverkan på miljøen. Merparten av anleggningarna i Sverige og Norge är sertifiserade enligt ISO 14001 og gjennomgår årligen granskning av externt sertifiseringsorgan. Bilia har rutiner og prosesser for å sikre at sikkerställa att lagar og regler føljs. | Sannolikhet ● Påverkan Förändring ➔ |
| Risiker relatert till förvärv | Som ett led i att förverkliga Biliakonsernets strategiska tillväxtnål sker förvärv av virksomheter. Om förhållandena i de förvärvade virksomheterna skulle avvika från vad som är kjent inför förvärvet eller om integrationen av de förvärvade virksomheterna skulle misslyckas kan det påverka Biliakonsernet negativt. | Genom förvärv kan Bilia styrke virksomheten ur ett strategisk og finansiell perspektiv. Nya virksomheter integreres løpende in i virksomheten og oppfølging mot forventet resultat sker under integrasjonsperioden for å tidlig oppdække og hantere eventuelle avvikelser. | Sannolikhet ● Påverkan Förändring ➔ |
| Risiker relatert till IT-miljø | Biliakonsernets virksomhet är beroende av en velfungerande IT-miljø. En centraliserad og samordnet IT-miljø ger konsernet fördeler men innebär samtidig høyere følsomhet for störninger eksempelvis i form av driftstopp for vassentlige virksomhetssystem. Därutöver finns en risk for eksterne angrep på IT-miljøen gjennom virus, hacking, intrang og informationsstöld. | En centraliserad samordning av IT-miljøen ger fordelar i form av sikkerställaende av sikkerhetsnivå, samlet kompetens for utviklingsarbeid og lägre kostnader. Åtgärder har vidtagits for å minimere eventuelle effekter av ett driftstopp samt av eventuelle eksterne angrep på IT-miljøen. Bilia jobber kontinuerlig med å oppdatere prosesserna for å hantere eksterne angrep på IT-miljøen samt analyser av befintlige og nye risker og hot. | Sannolikhet ● Påverkan Förändring ➔ |
| Risiker relaterte till regelefterlevnad og varumärke | Bilias virksomheter reguleres av ett antal lagar og forordninger. Bilias förmåge att etterleve lagar og forordninger samt leverere en høy kvalitet i alle kundrelasjoner är avgörande for kundernas förtroende. Brister vad gäller etterlevnad av regler og forordninger og leverans av høy kvalitet på produkter og tjenester, skulle kunne resultere i legale eller regulatoriske påfølgjer, finansielle förluster samt negativ påverkan på kundernas förtroende for Bilias varumärke. | För att möta lagstadgade krav og for å minske Bilias risikexponering har Bilia tagit fram ett ramverk vilket innefattar Bilias oppføringskode for ansatte og leverantörer, konkurransekod, konsernpolicyer og styrdokument i slytte å sikkerställa en høy kvalitet i alle kundrelasjoner for å skydde Bilias varumärke. For vissa områden som konkurranserett og integritetsskydd finns även særskilte regelefterlevnadsprogram med utdanning for konsernets medarbeidere. Bilia har rutiner og prosesser sertifiserade enligt ISO 14001 for å sikkerställa att lagar og regler føljs. | Sannolikhet ● Påverkan Förändring ➔ |

● Låg Medium ● Hög ➔ Ökad risk ➔ Oförändrad risk ➔ Minskad risk



Bilia har på koncernnivå en formell process för att identifiera och hantera identifierade risker i verksamheten.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Till ledningen har årsstämman 2020 beslutat om riktlinjer avseende ersättning att gälla som längst fram till årsstämman 2024. För detaljerad information se protokoll under bolagsstämman på hemsidan, bilia.com.

Ersättning till verkställande direktören (VD) och till övrig koncernledning utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Med övrig koncernledning avses vice VD, CFO, CIO, HR och Hållbarhet, Investerarrelationer och M&A samt Affärsutveckling och Kommunikation, VD i Bilia Personbilar AB och VD i Bilia Norge AS. För koncernledningens sammansättning och ersättningar se not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till koncernledningens ansvar och befogenhet. För VD och för övriga befattningshavare i koncernledningen var den rörliga ersättningen maximerad till 55 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på resultatmål och individuellt uppsatta mål.

Premiebaserade pensionsförmåner samt övriga förmåner till VD och vice VD utgår som del av den totala ersättningen.

Vid väsentliga förändringar i bolagets ägarstruktur som påverkar förutsättningarna eller arbetsinnehållet väsentligt har vice VD i Bilia AB samt en högre chef i ett dotterföretag rätt att lämna sina tjänster och erhålla 24 månadslöner, varav avräkning från eventuell ny tjänst ska ske under de sista 12 månaderna. Biliias bank-, service- och återförsäljaravtal innehar alla klausuler av innebörden att avtalet kan komma att sägas upp om bolaget överläts till en ny ägare.

Innehav av egna aktier

Vid årsstämman 2022 gavs ett nytt bemyndigande till styrelsen om återköp av egna aktier. Under 2022 återköptes 3 792 419 egna aktier till en total köpeskillning om 525 Mkr vilket motsvarar ett genomsnittligt aktiepris om 138:43 kronor. Under 2022 likviderades 6 500 000 egna aktier vartefter kvarstående innehav av egna aktier den 31 december 2022 uppgick till 4 315 709. Dessa egna aktier har förvärvats till ett genomsnittligt aktiepris om 123:69 kronor.

Vid förvärv av verksamhet under 2021 nyttjades 309 202 egna aktier värderade till 45 Mkr.

Moderbolaget

Bilia AB svarar för koncernens ledning, strategiska planering, juridik, inköp, information, affärsutveckling, marknadsföring, HR, hållbarhet, fastighetsverksamhet, redovisning och finansiering. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -101 Mkr (-113) och påverkades positivt med cirka 15 Mkr vid omvärdering av kapitalförsäkringar för pensioner jämfört med föregående år.

Framtida utveckling

Branschbedömare prognostiserar att personbilsmarknaden 2023 i Sverige och Norge kommer att vara lägre än 2022. Osäkerheten är dock stor utifrån det allmänna konjunkturläget och komponentbristen. Servicemarknaderna, där Bilia finns representerat, bedöms under 2023 att vara på samma nivå som 2022. Mot bakgrund av att Bilias resultat påverkas av flera olika faktorer utanför bolagets kontroll, lämnas ingen resultatprognos. En genomgång av de viktigaste resultatpåverkande faktorerna återfinns i känslighetsanalysen i not 26 Finansiella risker och riskhantering.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 1 109 158 821 kronor, disponeras enligt följande:

| | |
|---|----------------------|
| Kontantutdelning, 8:80 kronor per aktie ¹⁾ | 809 461 338 |
| Överföres i nyräkning, kronor | 299 697 483 |
| Summa, kronor | 1 109 158 821 |

¹⁾ Beräknat på antalet utestående aktier per 31 december 2022, 91 984 243 (exklusive innehav av egna aktier om 4 315 709).

Styrelsens yttrande avseende föreslagen vinstutdelning

Koncernens egna kapital har beräknats med tillämpning av de redovisningsregler som gäller enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Moderbolagets egna kapital har beräknats med tillämpning av Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridisk person.

Föreslagen vinstutdelning består av en kontant utdelning om 8:80 kronor per aktie, en ökning med 10 procent jämfört med föregående år. Total vinstutdelning uppgår till 809 Mkr och utbetalas vid fyra tillfällen.

Den föreslagna kontantutdelningen ligger i linje med Bilias mål för utdelning vilket är att minst 50 procent av årets vinst per aktie ska delas ut till aktieägarna samt att Bilia vid var tid ska ha en optimal kapitalstruktur.

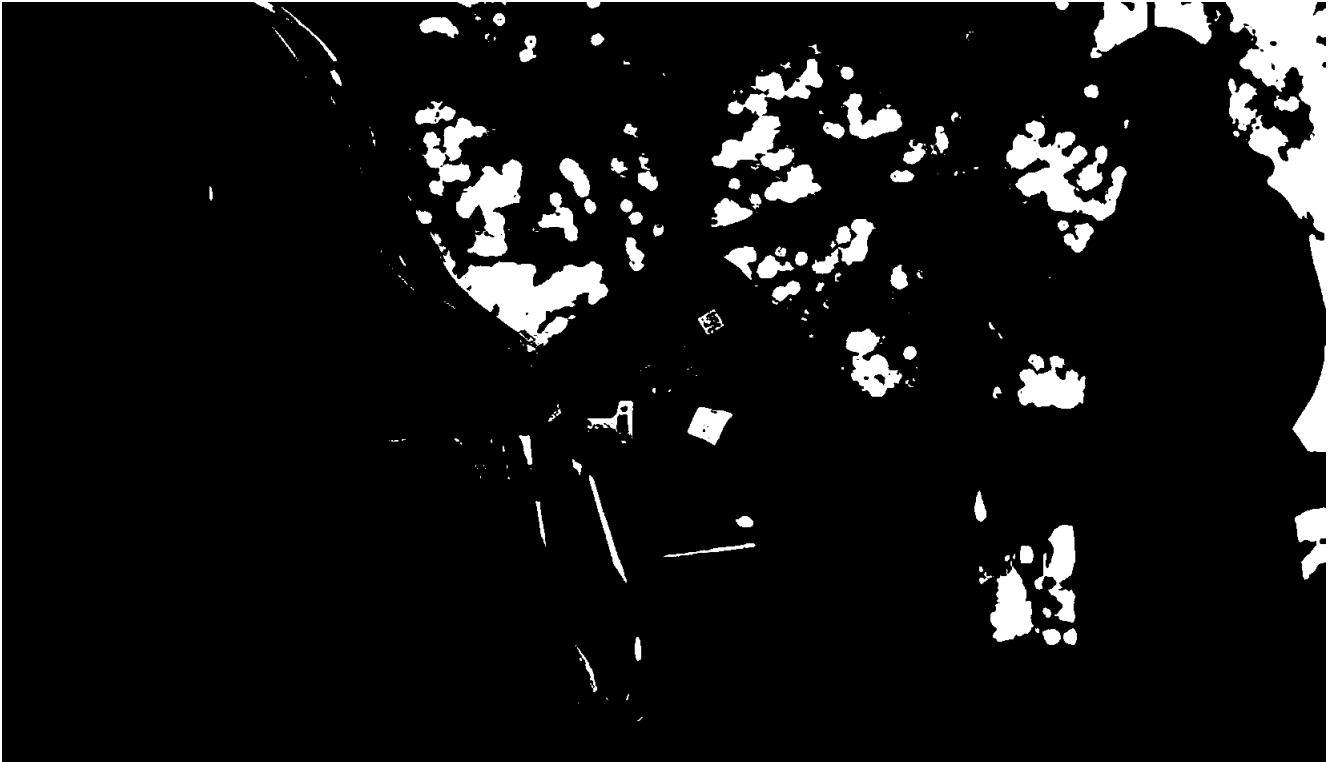
Styrelsen bedömer att bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen vinstutdelning kommer att vara tillräckligt stort i relation till verksamhetens art, omfattning, risker och långivarnas villkor. Styrelsen har även beaktat koncernens utveckling, likviditet, investeringsplan samt konjunkturläge.

Godkännande av de finansiella rapporterna

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 4 april 2023.

Vad beträffar koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande rapport över resultat och övrigt totalresultat och finansiell ställning för koncernen med tillhörande kommentarer.





TIDERNA FÖRÄNDRAS – DET GÖR VI OCKSÅ

Hållbarhetsrapport

Denna hållbarhetsrapport är en sammanfattning av hur Bilias arbetar med hållbarhet i verksamheten. Hållbarhetsrapporten är upprättad för att uppfylla kraven enligt Årsredovisningslagen. Hållbarhetsaspekter som är integrerade i affären beskrivs i övriga delar av årsredovisningen.

► Fordons- och transportbranschen står inför stora utmaningar bland annat med omställning till en fossiloberoende fordonsflotta. För att minska påverkan på klimatet och nå hållbarhetsmålen behöver hela samhället hjälpas åt. Politiker, företag, organisationer och individer. Vi har alla ett ansvar. Som företag har vi ett ansvar att minska vår egen påverkan på klimatet och planetens resurser och bidra till att kunderna kan minska sin.

Affärsstrategi

Vision: Att vara branschens bästa servicebolag, genom omtänksamhet om kunder, kollegor och världen vi lever i.

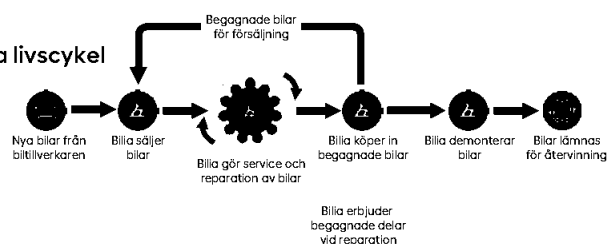
Affärsidé: Bilia ska med omtänksamhet och stolthet skapa en hållbar affär genom att erbjuda attraktiva och innovativa helhetslösningar för den mobila människan.

Cirkulär affärsmodell – ett hållbart sätt att göra affärer

Bilia är en helhetsleverantör som erbjuder tjänster och produkter för bilägandet under bilens hela livscykel. Den cirkulära affärsmodellen erbjuder kunden hjälp med allt från köp av ny eller begagnad bil, försäkringar, tillbehör, service, skadereparation och hyrbil till demontering och återvinning av reservdelar. Under de senaste åren har vi haft fokus på att utveckla nya tjänster inom återanvändning och renovering av reservdelar. Som ett led i den strategin har vi förvärvat bildemonteringsföretaget Bil1Din och fälgreparationsföretaget Felgteknikk i Norge. Marknadens behov av renovering av fälgar växer, då större och dyrare aluminiumfälgar är vanligare på nya bilar idag. Utöver demontering och återbruk av reservdelar återvinns också demonterade delar. Ett exempel är våra hållare för registreringskyltar som produceras av återvunnen plast från stötfångare.

Cirkulär affärsmodell

Vi är med under bilens hela livscykel



Hållbarhetsmål och hållbarhetsrapportering

Under året lanserade vi våra hållbarhetsmål. Bilia har tidigare arbetat med miljömål och tog nu steget till hållbarhetsmål. Det innebär att vi inkluderat områdena affär, miljö, arbetsmiljö och kvalitet i en gemensam handlingsplan. Vi har fem hållbarhetsmål. Nöjda kunder och stolta medarbetare har vi haft som mål under många år. Under året har vi tillfört tre nya mål avseende begagnade reservdelar, andel kvinnor i vår försäljningsverksamhet och att bidra till lägre klimatpåverkan för våra kunder. För beskrivning och uppföljning av våra hållbarhetsmål se sidan 14.

Under 2022 har vi arbetat med att förbättra och synliggöra vår hållbarhetsrapportering. Vi har utifrån GRI 2021 skapat Bilias hållbarhetsindex på sidorna 123–127. Hållbarhetsarbetet beskrivs i delårsrapporterna och kommuniceras internt till medarbetare under året.

Uppföljning

Bilias hållbarhetsarbete följs upp genom interna revisioner, leverantörsbedömningar, det systematiska arbetsmiljöarbetet, årliga medarbetarsamtal och ärendehantering.

Bilia har en årlig process för riskidentifiering och riskhantering i verksamheten, se sidorna 28–30.

Organisation

Koncernens VD är ytterst ansvarig för koncernens hållbarhetsarbete, mål, handlingsplaner och nyckeltal. I affärsplaneringsprocessen delegeras ansvaret för måluppfyllelse och handlingsplaner till respektive bolags VD. Viktigt är att alla medarbetare inom Bilia bidrar, då alla medarbetare är viktiga delar av vårt hållbarhetsarbete och gör en skillnad i sin vardag.

Hållbarhetsavdelningen arbetar för att synliggöra, samordna, guida och utveckla arbetet för att skapa mer och fler hållbara affärer.

"Vi vet att medarbetarna kan verksamheten bäst och vet vad som behöver göras. Hållbarhetsavdelningen finns för

att underlätta för dem att göra rätt. Tillsammans kan vi bli effektivare och utveckla verksamheten i en hållbar riktning och på så sätt hitta nya affärsmöjligheter", säger Malin Möller, Hållbarhet.

Hållbarhetsavdelningarna består av två delar: Hållbar verksamhetsutveckling och Miljö- och arbets säkerhet.

Hållbar verksamhetsutveckling arbetar på koncernledningens uppdrag. Funktionen ska arbeta med utveckling av Bilias övergripande hållbarhetsarbete, målsättning, uppföljning och rapportering.

Miljö- och arbets säkerhet jobbar på uppdrag av dotterbolagens VD:ar och består av experter samt miljö- och arbetsmiljöcoacher. Funktionen ska samordna, stötta och vara rådgivande för Bilia inom områden som arbetsmiljö, brandskydd, kemikalier, vatten och avfall och farligt godshantering. Avdelningen säkerställer att Bilia följer lagar, regler, krav och rutiner samt coachar fram ett mer hållbart arbete i vardagen.

Styrning

Bilia jobbar i enlighet med FN:s globala mål i Agenda 2030 och arbetar med ett integrerat ledningssystem, certifierat enligt ISO 9001 och ISO 14001 vilket innebär att vi arbetar systematiskt med kvalitets- och miljöfrågor. Bilia ska vara ett företag för alla varför arbetet utifrån företagets uppförandekod och policy för likabehandling är viktigt. Bilias uppförandekod finns publicerad på bilia.com.

Vad händer 2023?

Under 2023 kommer vi att utveckla vår cirkulära affärsmodell genom ytterligare integration av hållbarhet i affärsstrategi, mål, handlingsplaner och aktiviteter. Vi fortsätter kommunicera vårt hållbarhetsarbete till medarbetare, kunder och investerare. Arbetet med att utveckla hållbara tjänster, till exempel hållbar service samt öka antalet återanvända reservdelar i vår serviceverksamhet, fortsätter. Vi kommer att identifiera vår klimatpåverkan som sedan kommer att ligga till grund för våra långsiktiga klimatmål.

Carl Fredrik Ewetz, Investerarrelationer och M&A, samt Malin Möller, Hållbarhet, kommenterar Bilias hållbarhetsarbete

► Hur bidrar Bilias Hållbarhetsmål till Bilias vision och affärsidé?

Carl Fredrik: Hållbarhetsmålen konkretiserar de mål verksamheten ska arbeta mot vilket betyder att vi tydliggör för alla anställda, kunder och investerare vart vi är på väg och varför. Att etablera hållbarhetsmål innebär att vi mäter och utvärderar löpande att det vi gör påverkar verksamheten positivt.

Malin: Detta gör vi inom Bilia tillsammans, det är när alla bidrar i sin vardag som vi



utvecklar ett mer hållbart Bilia. Jag är stolt över det engagemang som finns inom vår organisation för att bidra till Bilias vision och affärsidé genom vår cirkulära affärsmodell.

► Vad händer kommande år?

Malin: Vi arbetar vidare enligt vår handlingsplan med aktiviteter som stöttar våra hållbarhetsmål. Vårt mål att hjälpa kunderna att sänka deras klimatpåverkan kommer vi arbeta intensivt med under året som kommer. Här ser vi att vi kan bidra med stor nytta.

Carl Fredrik: Vi arbetar aktivt med att integrera hållbarhet i vår affärsverksamhet och vill vara stolta över vad vi bidrar med. Vi vill vara innovativa och hela tiden ställa oss frågan vad vi kan göra lite bättre för att ta vara på möjligheter för att framtidssäkra vår verksamhet.

► Bilias hållbarhetsmål presenteras på sidan 14 i årsredovisningen.

Mänskliga rättigheter och antikorrupktion

Bilia arbetar för hållbara affärer och hållbara medarbetare och stödjer därför internationellt erkända mänskliga rättigheter samt normer och initiativ för god affärsetik.

Konkurrens på lika villkor

► Bilia har god kännedom om de regler som finns kring konkurrens på lika villkor och bedriver verksamhet på ett sätt som är förenligt med konkurrenslagstiftningen i samtliga länder där vi verkar. Bilia har tagit fram och implementerat en konkurrenskod som alla medarbetare ska följa. Utbildningar på chefsnivå genomförs kontinuerligt för att säkerställa efterlevnad av konkurrenskoden.

Nolltolerans mot korrupktion och mutor

► Inom Bilia är det nolltolerans mot korrupktion och mutor. Genom uppförandekoden tar vi tydligt avstånd ifrån korrupktion och mutor och arbetar för hållbara affärer. Bilia har via attestordning, uppförandekod, interrevisorer och visselblåsarsystem implementerat rutiner för att motverka och förhindra korrupktion och mutor. Det har inte uppdragats något fall av korrupktion och mutor i verksamheten.

Kravställande i leverantörsledet

► Bilia har infört en koncerngemensam uppförandekod för leverantörer som omfattar mänskliga rättigheter och antikorrupktion. Uppförandekoden möjliggör för oss att genom revision säkerställa efterlevnad. Koden finns publicerad på bilia.com. Bilia har även en koncerngemensam inköpspolicy för att lyfta fram hållbarhetsaspekterna vid tecknande av både centrala och lokala avtal.

Visselblåsarsystem

► Alla kan anonymt rapportera överträdelser av uppförandekoden eller andra missförhållanden i ett externt digitalt visselblåsarsystem. Systemet finns tillgängligt via bilia.com. Anmälningar under året har hanterats enligt policyn och bedöms antalsmässigt vara på en normal nivå för jämförbara bolag.

Nio mål i fokus för Agenda 2030

► Agenda 2030 och FN:s globala mål för hållbar utveckling är framtagna för att utrota fattigdom, bekämpa klimatförändringar och säkerställa en fredlig och inkluderande värld. Det handlar om att vi alla behöver jobba för att bidra till omställningen för en mer miljömässigt, socialt och ekonomiskt hållbar utveckling.

Bilia har gått igenom de 17 målen och 169 delmålen i Agenda 2030 och identifierat de mål som Bilia kan vara med och bidra till. Bilia fokuserar sitt hållbarhetsarbete på områdena – hållbar tillväxt, cirkulär ekonomi, värna människan, fossilfri mobilitet och skydda liv.

Utifrån dessa har Bilia identifierat nio mål som vi arbetar mot.

- **MÅL 3.** God hälsa och välbefinnande.
- **MÅL 5.** Jämställdhet
- **MÅL 6.** Rent vatten och sanitet för alla
- **MÅL 7.** Hållbar energi för alla
- **MÅL 8.** Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
- **MÅL 11.** Hållbara städer och samhällen
- **MÅL 12.** Hållbar konsumtion och produktion
- **MÅL 16.** Fredliga och inkluderande samhällen
- **MÅL 17.** Genomförande och globalt partnerskap



Hur arbetar vi med Agenda 2030?

► För att lyckas uppnå FN:s globala mål för en hållbar utveckling krävs ett långsiktigt samarbete och samsyn mellan medlemsstaternas myndigheter och näringsliv med input från det civila samhället där ny teknik kommer att ha en central roll för att uppnå målen. På följande sidor finner ni en beskrivning av de för Bilia utvalda målen från Agenda 2030 samt Bilias aktiviteter.



Mål 3. God hälsa och välbefinnande

Att må bra och ha en god hälsa är avgörande för många saker, till exempel för möjligheten att arbeta och tjäna sitt uppehälle och att kunna gå till skolan. Grunden i hur vi mår som befolkning påverkas av våra livsvillkor, de förhållanden vi lever och växer upp i, god hälsa har kopplingar till välfärd och ett rättvist samhälle.



3.6 Halvera dödligheten i trafiken

Vi bidrar till säkerhet i trafiken genom service och reparation av kundernas bilar. Vi kommunicerar med kunden om nödvändig service och reparation genom ett kommunikationsverktyg (Fleetback), för att visualisera för kunden vad som behöver åtgärdas. Fleetback används för tillkommande arbeten i verkstäderna, dvs det som kunden har ett behov av att få utfört men inte bokat tid för. Teknikerna filmar brister de ser och föreslår lösningar som kunden sedan kan ta ställning till om de ska åtgärdas direkt, eller vid ett senare tillfälle.



3.9 Minska antalet sjukdoms- och dödsfall till följd av skadliga kemikalier och föroreningar

Vi strävar hela tiden efter att ersätta farliga kemiska produkter med mindre farliga eller att ändra arbets sättet så att produkten inte längre behövs. Aktuella säkerhetsdatablad är en förutsättning för att få rätt information om den kemiska produkten. Den som använder kemikalier i sitt arbete behöver få information om farliga egenskaper, risker som finns och hur man skyddar sig själv och miljön på bästa sätt. Vårt systemstöd förser oss kontinuerligt med uppdaterad information om en kemisk produkts farlighet. Vi utvärderar löpande om det finns bättre alternativ.



Mål 5. Jämställdhet

Att stärka kvinnors och flickors rättigheter är ett effektivt sätt att bekämpa fattigdom och skapa förutsättningar för fredliga samhällen. Mål 5 vill skapa förutsättningar för kvinnor att delta i och ha lika möjligheter till ledarskap på alla beslutsnivåer i det politiska, ekonomiska och offentliga livet. Idag är det till exempel bara cirka 20 procent av världens parlamentariker som är kvinnor.



5.1 Utrota diskriminering av kvinnor och flickor

Bilias HR-funktion har ett centralt ansvar för jämställdhetsfrågor vilket bland annat innefattar arbete med lönekartläggning och jämställdhetsplan.



5.5 Säkerställa fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande

Målsättningen är att 30 procent av alla medarbetare inom försäljningsverksamheten ska vara kvinnor. Bilias rekryteringspolicy för dessa yrkesgrupper är att kvinnor med rätt kompetens alltid ska kallas till intervju. Finns behöriga kvinnor i processen ska alltid en slutkandidat vara kvinna. Vid lika kompetens ska kvinnan väljas.



Mål 6. Rent vatten och sanitet för alla

Tillgång till rent vatten är fundamentalt för god hälsa hos människor och en förutsättning för allt levande på jorden. För att förbättra vattnets kvalitet behöver vi se över avloppsrening, minska utsläppen av farliga kemikalier från anläggningar, begränsa vilka kemikalier som används samt tydligare styra hur avfall tas om hand. Vi behöver även minska vår vattenförbrukning.



6.3 Förbättra vattenkvaliteten och avloppsrening samt öka återanvändning

Ett projekt bedrivs för att bidra till att minska den negativa påverkan på vattenkvalitet genom att ta fram en standard för reningsanläggningar för våra serviceverkstäder. Vi kommer välja ut ett pilotreningsverk som uppfyller ett antal förbestämda krav och testar det på en anläggning. Syftet med projektet är att vi ska uppfylla nuvarande krav men även blicka framåt och säkerställa att vi tillgodoser framtida krav för miljön.

Mål 7. Hållbar energi för alla

Att ha tillgång till tillförlitlig, hållbar energi som är ekonomiskt överkomlig är ett viktigt mål för att samhället ska fungera. Att arbeta för tillgång till modern förnybar energi och energieffektivisering är miljöåtgärder som också bidrar till social och ekonomisk utveckling. Riksdagen beslutade 2018 om ett mål om 100 procent förnybar elproduktion till 2040. Dessutom är målsättningen att energianvändningen ska vara 50 procent mer effektiv år 2030 jämfört med 2005.

7.2 Öka andelen förnybar energi i världen

Bilia kan bidra genom att öka energieffektiviteten samt att öka andelen förnybar energi på marknaden. Ett projekt som har påbörjats, men som fortfarande är under arbete, är installationen av solceller på taket av Bilias nya anläggning i Luxemburg med försäljning av BMW och MINI. Under uppbyggnaden av anläggningen inleddes fas 1 av installationen, vilket innebar installation av 555 solcellspaneler. Dessa paneler uppskattas producera 205 000 kWh el varje år. Under den andra fasen av projektet, som är planerad under 2024, kommer installationen att färdigställas med ytterligare 318 solpaneler för att nå en sammanlagd uppskattad produktion på cirka 325 000 kWh per år.

Cirkulær affærmodell

Återanvändning av begagnade delar



Bilia och Bil1Din kommer att etablera en ny anläggning i Røyken i Norge med ambitionen att bidra till att tredubbla norska verkstäders användning av begagnade bildelar. Norge är det land i

Skandinavien som idag använder lägst andel begagnade reservdelar, endast cirka tre procent av kostnaden för alla försäkrings- och skadereparationer. Bilia kommer att etablera en anläggning där demontering och reparation av bilar sker på samma plats vilket förväntas öka användningen av begagnade delar vid reparation. Ambitionen är att sälja begagnade reservdelar till hela den norska bilverkstadsmarknaden.

”När Bilia jobbar integrerat mellan bildemontering och skadeverkstad, underlättar vi för många att välja begagnade reservdelar och skapar därmed en positiv miljöeffekt”, säger Bjarne Brøndbo, grundare av Bil1Din.

Andra exempel på cirkulär ekonomi inom Bilia är våra hållare för registreringskyltar som produceras av återvunna stötfångare av plast i ett samarbetet mellan Jönköpings Bildemontering och Formac.

Omtänksamhet om miljön

Miljömål genererade affär

Solar, som är ett ledande börsnoterat europeiskt företag inom el, värme och VVS, ventilation och klimat- och energilösningar, beställde under året 87 nya elbilar från BMW.

”Det var när Solar satte nya tuffare miljömål för tjänstebilar som det öppnades nya möjligheter för oss att bli deras leverantör på nytt,” berättar Johan Sjöholm, Key Account Manager Bilia BMW Mölndal.

Solar är sedan tidigare kund hos Bilia BMW men har under några år i huvudsak haft Volvo som leverantör. BMW:s stora utbud av elbilar i olika storlek blev avgörande för valet av leverantör.

”När de satte upp nya miljömål för verksamheten, som bland annat innebär att alla deras tjänstebilar måste vara i CO₂-energiklass A eller B och helelektriska, öppnades nya möjligheter.”

Satsning på förnybar energi

I oktober när Bilia i Luxemburg med 140 medarbetare flyttade in i en helt ny toppmodern anläggning blev de inte bara en av de största BMW- och MINI-återförsäljarna i Europa och bland de första med BMW:s nya marknadskoncept utan även delvis självförsörjande på el. Den fem våningar höga byggnaden på totalt 24 400 kvadratmeter är försedd med solceller som ska bidra med en del av elen som verksamheten behöver.



Tillsammans med sin chef tar varje medarbetare fram en plan för att skapa förutsättningar för personlig utveckling, arbetsglädje och effektivitet i det dagliga arbetet.

Även på den nya anläggningen för bildemontering och skadeverkstad i Røyken i Norge har taket på 2 500 kvadratmeter täckts med solceller. De kommer att generera över 400 000 kWh per år och bidra till att anläggningen ger ett lågt klimatavtryck och får låga elkostnader. Jon Finne, fastighetschef Bilja Norge, har fokus på energieffektivisering av byggnader för att minska förbrukningen och energibehovet.

"Vi har inte bara som målsättning att reducera totala energiförbrukningen med minst 10 procent, utan önskar även uppnå 20 procent förnybar energi före 2025. Detta är ett steg i rätt riktning för en mer hållbar verksamhet i Bilja", säger Jon Finne.

Omtänksamhet om människor

Tjejkväll på Mercedes – en helkväll om elbilar



Bilias Hållbarhetschef, Malin Möller berättade om vårt hållbarhetsarbete och hur vi bland annat arbetar med återanvändning av reservdelar inom Bilja Reuse. Även Lisa Wulkan, Key Account Manager Mercedes-Benz Sverige, var på plats för att prata om

hur det är att köra elbil, hur man laddar och tar hand om sitt batteri på bästa sätt.

"Vi landade verkligen rätt med temat för kvällen vilket märktes på alla frågor vi fick. Det var tydligt att många vill lära sig mer om elbilar, batteriets räckvidd, service och mycket mer", säger Lena Gustavsson, Key Account Manager på Bilja.

Heldag för kvinnliga kunder under Nordea Open

Under damveckan i Båstad passade vi på att bjuda in och anordna en heldag för kvinnliga kunder från Porsche Center Malmö och Helsingborg för att lyfta frågan om hur vi ska få fler kvinnor till branschen. Retorikern Elaine Eksvärd var inbjuden talare.

"Att vara här under den vecka då det spelas damtennis i världsklass och samtidigt lyfta frågan om hur vi ska utvecklas för att få fler kvinnor till fordonsbranschen är en perfekt kombination", säger Anna Wedin, Marknadsföringschef Bilja.

Vi underlättar vardagen för varandra

En gång i månaden har Ylva Andersson, Verkstadschef på BMW i Segeltorp och Anna Trygg, Verkstadschef på Mercedes-Benz i Södertälje träffats för att dela erfarenheter i sitt arbete med att utveckla verkstäderna. De har mycket gemensamt, de är chefer och kvinnor inom verkstad och står inför samma utmaningar oavsett bilvarumärke.

Hur vi skall få en mer jämställd bilbransch?

Elin Delvert, HR Direktör på Bilja:



Genom en mer jämställd bransch får vi bättre förutsättningar att ta oss in i framtiden. Så hur får vi fler kvinnor att söka sig till bilbranschen?

Näringslivets aktörer har ett stort och viktigt ansvar att driva och prioritera frågor som kan få samhället att förändras i rätt riktning. En sådan fråga är en mer jämlik bilbransch. Vi vill öka andelen kvinnor i vår verksamhet och i branschen som helhet. Bilias första delmål är att andelen kvinnor i försäljningsverksamheten ska överstiga 30 procent.

Statistik från Motorbranschens Riksförbund visar att den svenska bilbranschen endast består av nio procent kvinnor. Att vi alla har ett stort arbete att göra är med andra ord ett faktum. Som stor aktör inom branschen har vi en otrolig möjlighet att påverka. Vi vill vara en drivande kraft för att öka andelen kvinnor inom bilbranschen, ett långsiktigt mål vi arbetat med länge.

I dagsläget är vi på Bilja över branschsnittet med 16 procent kvinnor i försäljningsverksamheten, men vi är långt ifrån nöjda. Att vara en jämställd organisation, där kvinnor och män finns representerade



Elin Delvert, HR Direktör på Bilja.

inom samtliga yrkeskategorier, är en självklar vision.

För att åstadkomma detta måste vi arbeta brett och på många fronter. Vi måste säkerställa att även kvinnor kan se hur intressant och utvecklande det är att arbeta i bilbranschen. Det förutsätter att vi syns och aktiverar oss i sammanhang som visar vår ambition och att vi aktivt pratar om frågan och bjuder in.

För att förändra på djupet arbetar vi aktivt med ledarskapskulturen. Samtliga med personalansvar har ansvar för att aktivt arbeta med inkludering och jämlikhet, att se eventuella problem och agera direkt och att bidra till att driva företagets värde-

grund. På så sätt blir vi inte bara en arbetsplats att trivas på, utan också ett föredöme i branschen. Vi vill motarbeta den förlegade synen att bilförsäljning är något för män. Det handlar om kompetens, inte om kön.

En relativt vanlig missuppfattning är att kvinnor inte vill söka sig till försäljningsyrken med rörliga löner. I fastighetsmäklarbranschen utgör kvinnor 46 procent, vilket bevisar motsatsen. Ytterligare en missuppfattning är att bilförsäljning endast handlar om teknik och produkter, när

det snarare handlar om livsstil och känsla precis som vid försäljning av exempelvis bostäder. Vi på Bilja, tillsammans med branschen, har ett viktigt ansvar där ute att motarbeta dessa felaktiga uppfattningar och aktivt arbeta för att sprida andra värden.

"Vi måste tillsammans hjälpas åt i arbetet att locka fler kvinnor. Och inte minst måste vi våga anställa kvinnor som kommer från andra branscher. Det finns så många potentiella talanger där ute som vi kan bjuda in till vår spännande bransch. Men vi måste utöka våra arenor och synas i fler sammanhang."



Vi har en cirkulär affärsmodell som ger oss möjlighet att påverka bilens hela livscykel från ny bil till demonterad bil.

"Syftet är dels att stötta varandra men också att framöver inspirera fler kvinnor att välja bilbranschen. Vi utbyter tankar och idéer och oss emellan finns ingen prestige", säger Anna.

En helg fylld av rörelse och teamwork

En helg i november arrangerade Svenska Parasportförbundet och Sveriges Paralympiska Kommité två dagar i Malmö där barn, ungdomar och vuxna med funktionsnedsättning fick prova på en mängd olika sporter. Bilias Toyota Syd stöttade som mobilitetspartner och bidrog med transportmedel i form av sju fordon.

"Det är otroligt roligt att få möjlighet att vara med och stötta ett sådant här initiativ där man gör det möjligt för fler att prova olika sporter", säger Christian Niehqvist, marknadschef Bilias Toyota Syd.

Vi gav samtliga deltagare en inblick i vår verksamhet och hur vi jobbar internt för att uppnå vår vision "Branschens bästa servicebolag genom omtänksamhet för kunder, kollegor och världen vi lever i". Sedan pratade vi kring våra bilmodeller och att samtliga är anpassningsbara så vi kan hjälpa alla med deras enskilda behov.

"Att se människan, möta behovet och ge trygghet är viktigt när vi möter våra gäster. För att vi ska få med alla måste vi ibland stanna upp, tänka om och göra lite annorlunda."

Hjälp till OperationAid



OperationAid är en ideell organisation som samarbetar med stiftelser, lokala organisationer och myndigheter samt med privatpersoner som alla vill samma sak: snabbt få människor i krigets Ukraina i säkerhet och tillgodose deras grundläggande behov som mat och tak över huvudet.

För att underlätta deras viktiga arbete har Bilias Styrelseordförande Mats Qviberg valt att donera en minibuss.

"OperationAid gör en fin insats och det vill jag gärna vara med och stödja", kommenterar Mats Qviberg.

Kunskap som kan rädda liv



Efter uppstartspiloten i region Väst 2021, har vi genomfört verksamhetsanpassad Första hjälpen utbildning och utbildning i HLR i samtliga regioner under 2022. Fler än hundra kollegor har fått uppträskade eller nya kunskaper i att behandla skador, ingripa vid plötslig sjukdom och rädda liv.

"Syftet med utbildningen är att erbjuda medarbetare kunskaper i metoden att hantera ett hjärtstopp vilket ökar överlevnadschansen hos den drabbade", säger Annika Mark, Miljö- och arbets säkerhetscoach Sverige.

Stolta och omtänksamma medarbetare



Stolta och omtänksamma medarbetare är en förutsättning för att Bilias ska förbli långsiktigt hållbar och framgångsrik. Mot den bakgrunden arbetar Bilias aktivt och systematiskt med att vara en ansvarsfull arbetsgivare och en god samhällsaktör. Bilias medarbetare är en viktig framgångsfaktor, se sidorna 6–7.

Nolltolerans mot diskriminering och trakasserier

För Bilias är det viktigt att ha en inkluderande arbetsmiljö. Alla anställda, oavsett bakgrund, ska inkluderas i verksamheten, känna sig delaktiga och arbeta på samma villkor. Grundläggande är att Bilias står på en stabil värdegrund som är införd hos alla anställda och att det finns en god arbetsmiljö med tydliga och transparenta strukturer för att hantera eventuella utmaningar eller konflikter.

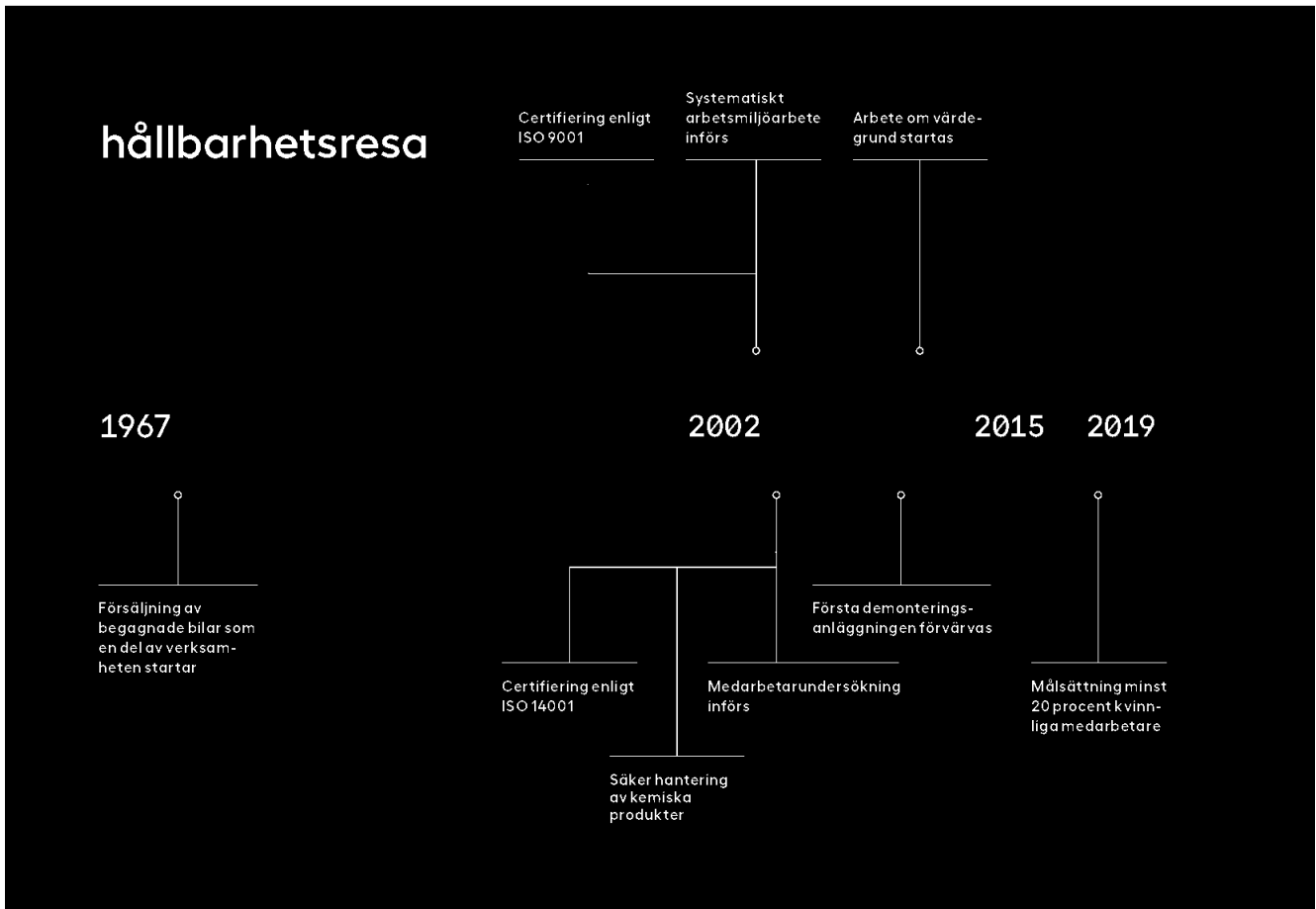
Med utgångspunkt från policyn för likabehandling och uppförandekoden arbetar Bilias aktivt med nolltolerans mot

diskriminering genom bland annat likabehandlingsplaner och lönekartläggningar. Inom Bilias får inte kränkande särbehandling förekomma, oavsett vilket uttryck det tar sig. Det är nolltolerans mot all form av diskriminering och trakasserier och de fall som finns hanteras direkt i enlighet med policyn. Frågor om diskriminering, respekt och konflikter ställs varje år till medarbetarna i medarbetarundersökningen och negativa resultat adresseras.

Bilias arbetar också aktivt med företagskulturen som utgår från Bilias värdegrund – engagemang, kompetens, äkta och respekt. Detta är styrande för attityd och bemötande och en viktig del för att skapa en inkluderande arbetsmiljö.

Bilias har även tydliga ledarskapsförväntningar som bland annat inkluderar ett aktivt arbete med mångfald och att agera i enlighet med våra värderingar även när det är svårt eller när man ser respektlöst beteende.

I Bilias rutin för organisatorisk och social arbetsmiljö ingår framtagande av årliga mål, riktade skyddsronder och vid



behov riskbedømninger. Psykosocial arbeidsmiljø måts i den årlige medarbetarundersøkningen og ligger en bra bit over benchmark.

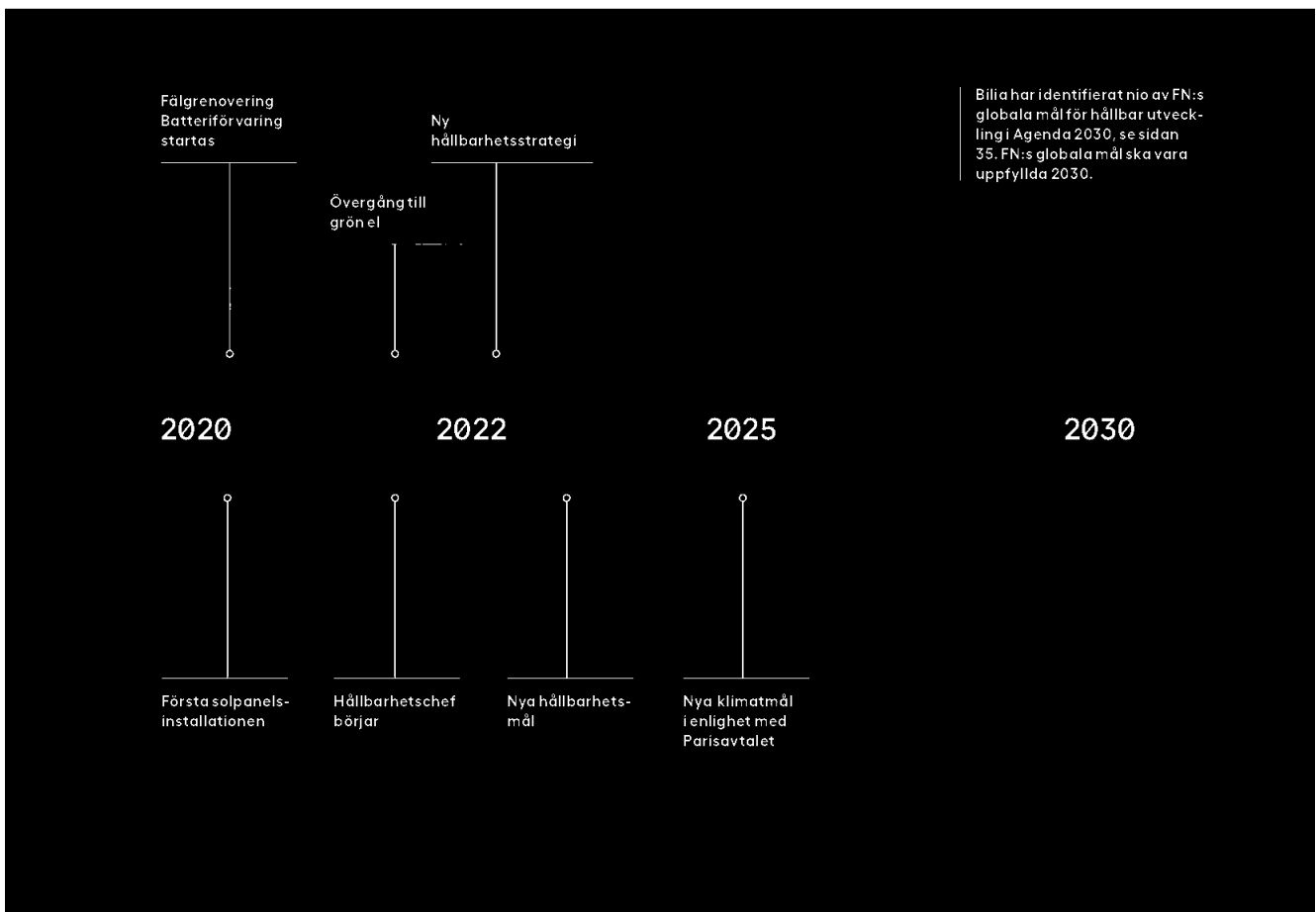
Jämställdhet berikar

Bilia strävar efter att vara en jämställd organisation, där både män och kvinnor finns representerade inom samtliga yrkesgrupper.

Vi är övertygade om att en jämnare könsfördelning har positiva effekter på såväl arbetsmiljön som lönsamheten men inom branschen finns ett underskott på kvinnor. Bilia har därför en rad initiativ för att öka andelen kvinnor såsom en förstärkt rekryteringspolicy och regelbunden uppföljning.

Bilias rekryteringspolicy är att kvinnor med rätt kompetens alltid ska kallas till intervju, minst en kvinna ska vara med som slutkandidat i processen och vid lika kompetens ska den kvinnliga kandidaten anställas.

”Stolta och omtänksamma medarbetare är en förutsättning för att Bilia ska förbli långsiktigt hållbart och framgångsrikt”



Kompetensutveckling för alla

Samtliga medarbetare ska ha möjlighet att utvecklas utifrån sin roll. Genom regelbundna medarbetarsamtal med närmaste chef får varje medarbetare möjlighet att diskutera sin roll i företaget och lyfta önskemål om förändring, tankar och idéer kring hur man kan ta större ansvar eller ta sig an nya arbetsuppgifter. Tillsammans med sin chef tar varje medarbetare fram en plan för att skapa förutsättningar för personlig utveckling, arbetsglädje och effektivitet i det dagliga arbetet.

Bilia genomför löpande skräddarsydda utbildningar riktade mot målgrupper med olika utbildningsbehov och befattningar. För tekniker och säljare tillhandahålls dessutom skräddarsydda utbildningar i ett flertal nivåer. Bilia har regelbundna specifika utbildningar och utöver dessa utbildningar erbjuds koncernövergripande ledarutbildningar på alla nivåer genom Bilia Academy. För svenska medarbetare finns personalfonder där man kan söka ekonomiskt bidrag till en kompetensutvecklande insats, vilken inte behöver vara direkt Bilia- eller tjänsterelaterad.

Bilia arbetar aktivt med att rekrytera personer med olika bakgrund och med olika språkkunskaper. Samtidigt är det av yttersta vikt för Bilia att alla medarbetare förstår och kan tillgodogöra sig vår arbetsmiljöstruktur och våra säkerhets-

anvisningar. Vi är också övertygade om att vi alla får ett bättre arbetsklimat och ett ökat engagemang om man kan kommunicera med varandra på sin arbetsplats. Bilias leverans kvalitet mot kund, och medarbetarens anställningsbarhet såväl internt som externt, ökar om man förstår och kan tala det nationella språket.

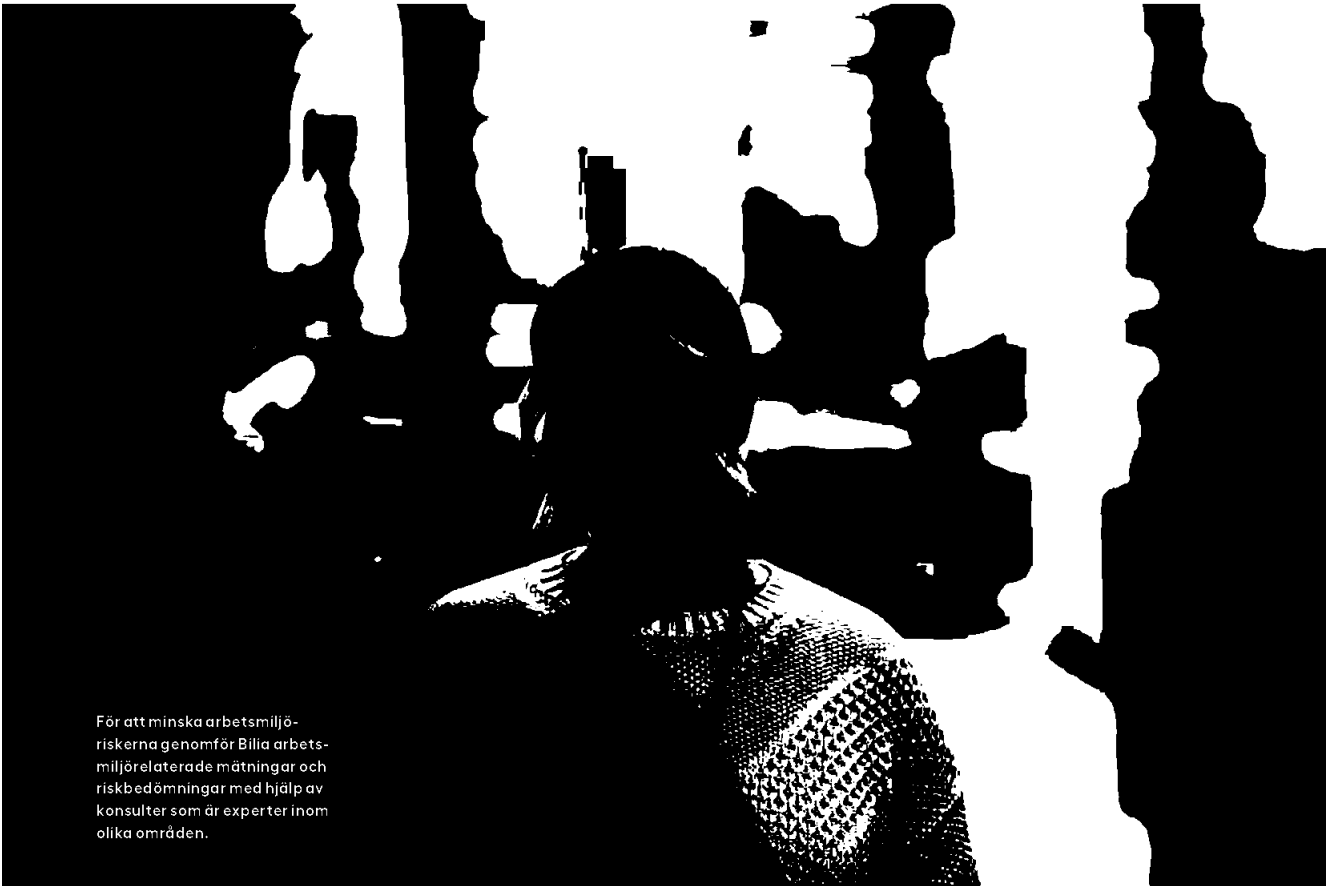
Samarbete med skolor

En utmaning Bilia står inför är säkerställande av framtida kompetens. Mot den bakgrunden bedriver Bilia samverkansprojekt med svenska motortekniska gymnasieskolor och erbjuder studenter praktik- och lärlingsplatser.

Bilias vision är att erbjuda branschens bästa elevprogram och under 2022 har elevprogrammen tagit in fler än 400 elever i Sverige och Norge.

Balans i livet

För att arbetet ska fungera behöver hela livet fungera. Vi vill ha en långsiktig och hållbar relation med våra medarbetare. Därför strävar vi efter att vara lyhörda och tillsammans med den enskilde medarbetaren hitta lösningar som ska gynna såväl medarbetaren som företaget.



För att minska arbetsmiljöriskerna genomför Bilia arbetsmiljörelaterade mätningar och riskbedömningar med hjälp av konsulter som är experter inom olika områden.

EU:s gröna taxonomi

► EU:s gröna taxonomi, EU 2020/852 (Taxonomin) trädde i kraft i juli 2020 och är ett gemensamt klassificeringssystem och ett verktyg för att hjälpa investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar för att nå EU:s klimatmål och målsättningarna inom EU:s gröna tillväxtstrategi. Taxonomin är ett ramverk för att avgöra vilka ekonomiska verksamheter som ska anses vara miljömässigt hållbara.

Bilias verksamhet utgörs av försäljning av bilar och tillbehör samt service och underhåll av dessa produkter. Bilias försäljning av produkter omfattas inte av aktiviteterna som klassas som del av Taxonomin utan omfattningen begränsas till Bilias Serviceaffär med tillägg för Bilias hyrbilsverksamhet som är en del av Bilias Bilaffär. För beskrivning av Bilias Serviceaffär samt Bilaffär se sidorna 20–25. De aktiviteter som bedöms omfattas av Taxonomin Annex 1 faller under avsnitt 3.3 Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik (Tillverkning, reparation, underhåll, retroaktiv anpassning, användning för andra ändamål och uppgradering av koldioxidsnåla transportfordon, rullande material och fartyg) och avsnitt 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon. (Köp, finansiering, uthyrning, leasing och drift av fordon i kategorierna M1, N1, som båda omfattas av tillämpningsområdet för Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 715/2007, eller L (två- eller trehjuliga fordon och fyrhjulingar)).

De identifierade aktiviteterna organiseras och följs upp som separata resultatområden varför omsättning, driftskostnader och investeringar i anläggningstillgångar finns tillgängligt för dessa aktiviteter i den operativa finansiella rapporteringen. Ingen av aktiviteterna bedöms därför dubbelräknas vid framtagande av den finansiella informationen. Omsättning är den del av nettoomsättningen som hänförs från produkter eller tjänster se not 2 sidan 64. Driftsutgifter redovisade baserat på Taxonomins definition det vill säga direkta icke-aktiverade kostnader hänförliga till byggnadsrenoveringar, underhåll och reparationer samt direkta kostnader hänförliga till det löpande underhållet av tillgångarna. Kapitalutgifter är nyanskaffningar av immateriella och materiella tillgångar under året se not 14 sidorna 79–82 och not 15 sidorna 83–85. Investeringar via förvärv av verksamheter är inkluderade, se not 5 sidorna 68–70. Investeringar i goodwill är inte inkluderade. För fullständig Taxonomirapportering se Hållbarhetsnoter sidorna 119–128.

| 2022 | Totalt verksamhet Bilias, Mkr | Andel verksamhet som omfattas av taxonomin, % | Taxonomiförenlig verksamhet, % |
|-----------------|-------------------------------|---|--------------------------------|
| Nettoomsättning | 35 345 | 23 | 4 |
| Driftsutgifter | 50 | 42 | 6 |
| Kapitalutgifter | 2 349 | 31 | 5 |

► Klimatdata

| Ton CO ₂ e | 2022 | 2021 | 2020 |
|--|----------------|---------------|---------------|
| Scope 1 | | | |
| Intern förbrukning av fordonsbränsle | 5 257 | 6 322 | 6 975 |
| Bränslelackeringsboxar | 480 | 196 | 48 |
| Bränsle för egen produktion av värme | 776 | 1 188 | 2 291 |
| Köldmedia, påfylld | 0 | 0 | 0 |
| Summa | 6 513 | 7 706 | 9 314 |
| Scope 2 | | | |
| Förbrukning av el, market based ¹⁾ | 2 456 | 15 832 | 15 274 |
| Förbrukning av fjärrvärme ¹⁾ | 1 761 | 1 933 | 1 838 |
| Summa | 4 217 | 17 765 | 17 112 |
| Scope 3 ²⁾ | | | |
| Inköpta varor och tjänster | 43 003 | | |
| Bränsle- och energirelaterade aktiviteter | 2 297 | | |
| Inköpta varutransporter | 2 028 | | |
| Avfall | 5 400 | | |
| Tjänsteresor (transportmedel och hotell) | 374 | | |
| Användning av såld eller uthyrd vara (bränsle och köldmedia) | 149 564 | | |
| Summa | 202 666 | | |
| Summa Scope 1-3 | 213 396 | | |

¹⁾ De lägre utsläppen hänförliga till förbrukning av el för 2022 jämfört med 2021 förklarades av övergång till grön el. Den lägre förbrukningen av fjärrvärme för 2022 jämfört med 2021 förklarades av under 2022 avytttrade verksamheter.

²⁾ Scope 3 introducerades i Hållbarhetsrapporten för 2022 varför jämförande siffror för tidigare år ej redovisas. Scope 3 inkluderar inte tillverkning av inköpta fordon och användning av sålda fordon hos våra kunder.

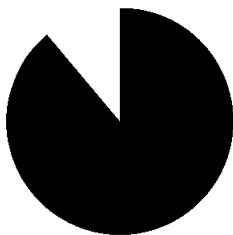


► Klimatdata

| Ton CO ₂ e | 2022 | | 2021 | | 2020 | |
|-----------------------|----------------|--------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| | Location based | Market based | Location based | Market based | Location based | Market based |
| Scope 2 | | | | | | |
| El | 1 888 | 2 456 | 2 524 | 15 832 | 2 965 | 15 274 |
| Fjärrvärme | 1 761 | 1 761 | 1 933 | 1 933 | 1 838 | 1 838 |
| Summa | 3 649 | 4 217 | 4 457 | 17 765 | 4 803 | 17 112 |

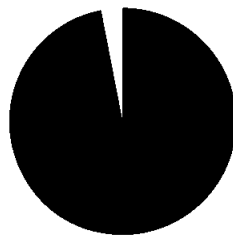
► Nyckeltal medarbetare

FÖRDELNING ANSTÄLLDA PER FUNKTION, %



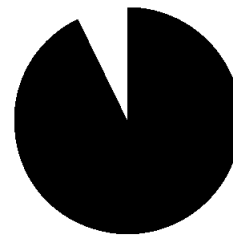
- Försäljning, 20 %
- Verkstad, 60 %
- Reservdelar, 9 %
- Administration, 11 %
- Drivmedel, 0 %

FÖRDELNING ANSTÄLLDA PER LAND, %



- Sverige, 69 %
- Norge, 25 %
- Luxemburg, 3 %
- Belgien, 3 %

ÅLDERSSTRUKTUR, ANSTÄLLDA, %



- ≤29 år, 29 %
- 30-49 år, 44 %
- 50-60 år, 20 %
- ≥61 år, 7 %

► Nyckeltal

| | 2022 | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------|-------|-------|-------|
| Medelantalet anställda, st | 4 195 | 4 385 | 4 097 |
| Omsättning per anställd, Tkr | 8 426 | 8 098 | 7 363 |
| Förädlingsvärde per anställd, Tkr | 1 316 | 1 302 | 1 142 |
| Resultat före skatt per anställd, Tkr | 477 | 417 | 308 |
| Medelålder, år | 40 | 40 | 40 |

Bolagsstyrningsrapport

BOLAGSSTYRNING. Bilia AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Bolaget tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2022 års bolagsstyrningsrapport.

► Koncernens bolagsstyrning är, utöver vad som följer av svensk lag, baserad på Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Nasdaq Stockholm AB:s Regelverk för emittenter och Aktiemarknadsnämndens uttalanden om vad som är god sed på den svenska aktiemarknaden. Denna rapport sammanfattar hur bolagsstyrningen är organiserad och hur den har bedrivits och utvecklats inom koncernen under verksamhetsåret 2022. Bilia följer Kodens regler och det förekom inga avvikelser under 2022.

Bolagsstyrning i Bilia

God bolagsstyrning handlar om att säkerställa att Bilia för aktieägarna sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt. Bilia eftersträvar en tydlig ansvarsfördelning, transparens mot ägare och marknad samt en effektiv styrning och kontroll av koncernens verksamhet för att säkerställa att koncernen lever upp till sina åtaganden gentemot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer, kreditgivare och samhälle samt att verksamheten följer uppsatta mål, tillämplig lagstiftning och övriga regelverk, såväl externa som interna. Till de externa regelverken hör bland annat svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och andra relevanta lagar, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Koden. Till de interna regelverken hör den av stämman fastställda bolagsordningen, arbetsordning för styrelsen och VD-instruktion inklusive instruktion för ekonomisk rapportering samt instruktioner för styrelsens utskott, policyer och riktlinjer samt Bilias uppförandekod.

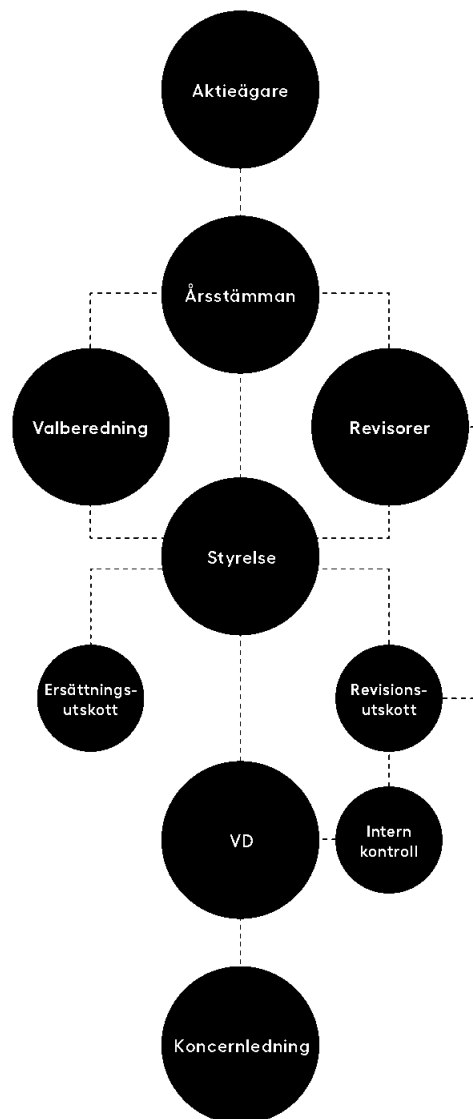
Aktieägare

Vid utgången av 2022 hade Bilia 38 313 aktieägare. Bilias största aktieägare är Mats Qviberg med familj som hade ett innehav uppgående till 13,7 procent per den 31 december 2022. Därefter är största innehavare vid årsskiftet Investment AB Öresund, State Street Bank and Trust Co, W9 och Anna Engebretsen med familj, vars innehav uppgick till 10,2, 8,8 respektive 5,4 procent. Andelen institutionellt ägande uppgick till 8,9 procent (7,6) och andelen utländskt ägande uppgick till 28,3 procent (30,9).

Bolagsstämman

Aktieägarnas inflytande utövas vid årsstämman och, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma, vilka är Bilias högsta beslutande organ. Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och som har anmält sitt deltagande till stämman inom i kallelsen angiven tid har rätt att delta på stämman med full rösträtt. De aktieägare som inte har möjlighet att närvara personligen kan företrädas genom ombud. Den aktieägare som vill ha ett ärende behandlat på bolagsstämman ska lämna ett skriftligt förslag till styrelsen inom sådan tid att förslaget kan upptas i kallelsen till stämman.

► BILIAS BOLAGSSTYRNING





Årsstämman 2022

Årsstämman hölls den 7 april 2022. För att minska risken för spridningen av Covid-19 beslutade Bilja att genomföra stämman utan fysiskt närvaro av aktieägare, ombud och utomstående på så sätt att utövande av rösträtt endast kunde ske genom att rösta på förhand så kallad poströstning. Vid stämman var 202 aktieägare företrädare, vilka tillsammans representerade 53,1 procent av antalet aktier och röster i bolaget.

Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Mats Qviberg. Protokollet från årsstämman återfinns på Bilias webbplats, bilja.com. Stämman fattade bland annat beslut om:

- fastställande av de i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen för räkenskapsåret 2021,
- utdelning i enlighet med styrelsens förslag om 8 kr per aktie för räkenskapsåret 2021 fördelat på fyra utbetalningstillfällen,
- beviljande om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören avseende räkenskapsåret 2021,
- omval av samtliga styrelseledamöter förutom Eva Eriksson och Mats Holgersson som avböjt omval samt nyval av styrelseledamoten Caroline af Ugglas,
- omval av Mats Qviberg och Jan Pettersson som styrelsens ordförande respektive vice ordförande,
- fastställande av ersättning till styrelsen och revisor,
- omval av PricewaterhouseCoopers AB till bolagets revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2023,
- godkännande av styrelsens ersättningsrapport,
- minskning av aktiekapitalet genom indragning av egna aktier samt ökning av aktiekapitalet genom fondemission,
- bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv eller överlåtelse av egna aktier vid ett eller flera tillfällen under perioden fram till nästa årsstämma, dock högst aktier motsvarande 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget.

Valberedningen

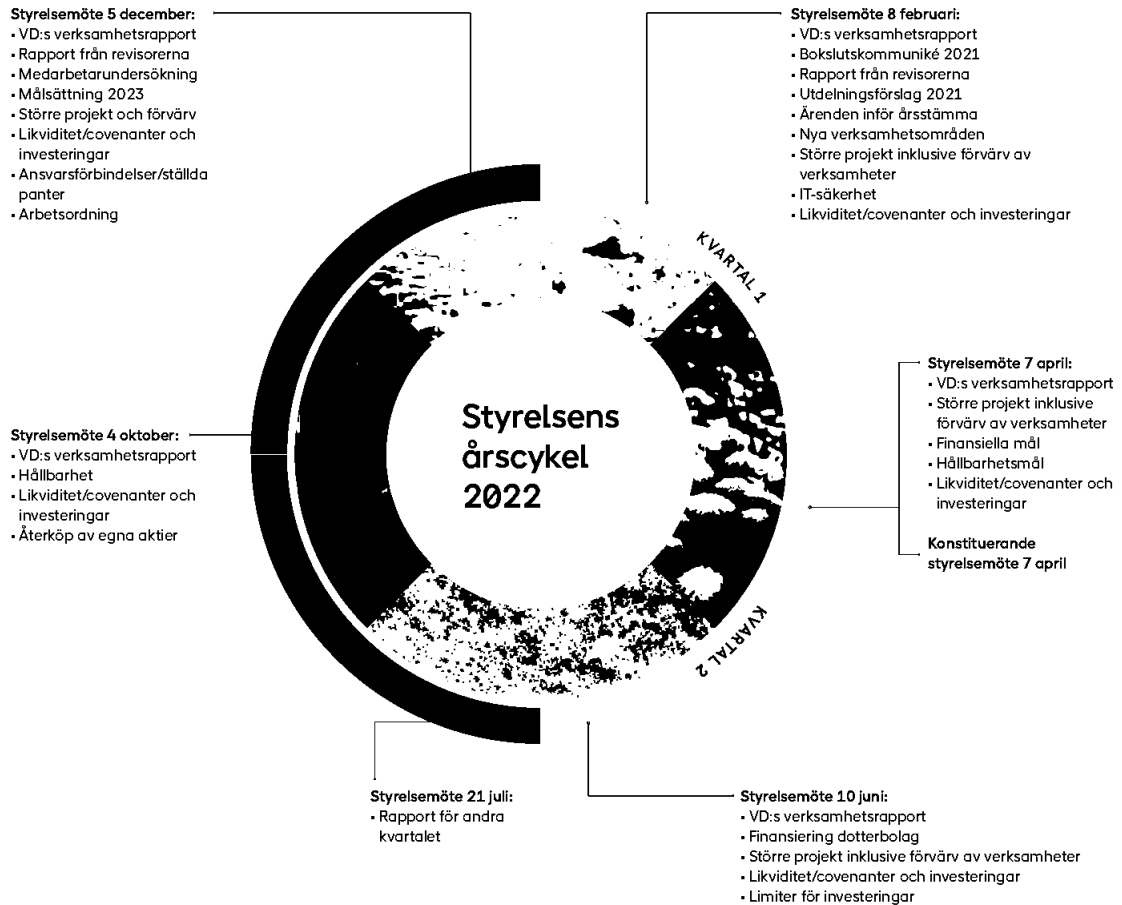
Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag till beslut avseende val av ordförande vid stämman, val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, arvoden till styrelsen samt ersättning för utskottsarbete, val av revisor (i förekommande fall), arvode till revisor samt förändringar i förfarandet att utse valberedning. I enlighet med beslut på Bilias årsstämma 2016 ska valberedningen bestå av Bilias styrelseordförande tillsammans med representanter för de två till fyra största aktieägarna per det månadsskifte som föregår valberedningens tillsättande. Inför årsstämman 2022 bestod Bilias valberedning av Tim Floderus (ordförande i valberedningen), representant för Investment AB Öresund, Mats Qviberg, i egenskap av styrelseordförande i Bilja AB, Sofia Olsson, representant för Anna Engebretsen med familj, Katarina Hammar, representant för Nordea Investment Funds och Emilie Westholm, representant för Folksam.

Valberedningen genomför varje år en utvärdering av styrelsen och dess arbete. Därefter utarbetar valberedningen ett förslag till ny styrelse samt förslag till arvodering av styrelsen som lämnas i samband med kallelsen till kommande årsstämma. Av valberedningens motiverade yttrande inför årsstämman 2022 framgår att valberedningen vid framtagande av sitt förslag till styrelse har tillämpat regel 4.1 i Koden om mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2022 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag, vilket innebär att åtta ledamöter valdes, varav tre kvinnor och fem män.

Bilias valberedning, inför årsstämman 2023, utgörs av Tim Floderus (ordförande i valberedningen), representant för Investment AB Öresund, Mats Qviberg, i egenskap av styrelseordförande i Bilja AB, Sofia Steinwall, representant för Anna Engebretsen med familj och Emilie Westholm, representant för Folksam.

► STYRELSENS LEDAMÖTER

| Ledamot | Närvaro styrelsemöten, % | Närvaro utskottsmöten, % | Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen | Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare | Antal aktier |
|----------------------------------|--------------------------|--------------------------|--|---|--------------|
| Stämмоvalda ledamöter | | | | | |
| Mats Qviberg, ordförande | 100 | — | Ja | Nej | 13 219 389 |
| Jan Pettersson, vice ordförande | 100 | — | Ja | Ja | 1 200 000 |
| Ingrid Jonasson Blank | 100 | — | Ja | Ja | 40 000 |
| Gunnar Blomkvist | 100 | 100 | Ja | Ja | 75 598 |
| Anna Engebretsen | 100 | 100 | Ja | Nej | 5 170 360 |
| Nicklas Paulson | 100 | 100 | Ja | Nej | 2 000 |
| Jon Risfelt | 100 | 100 | Ja | Ja | 26 790 |
| Caroline af Ugglas | 100 | 100 | Ja | Ja | 3 000 |
| Arbetsgagarrepresentanter | | | | | |
| Patrik Nordvall | 100 | — | Anställd | — | 504 |
| Dragan Mitrasinovic | 86 | — | Anställd | — | 28 |
| Anders Beijmar | 100 | — | Anställd | — | 100 |
| Isak Ekblom | 86 | — | Anställd | — | — |



Revisorer

Bilias revisor väljs av årsstämman. Revisorn granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning samt styrelsens och VD:s förvaltning i enlighet med god revisionsredovisning. Revisorn lämnar efter varje räkenskapsår en revisionsberättelse för moderbolaget och en koncernrevisionsberättelse till bolagsstämman. Vid årsstämman 2022 valdes genom omval det registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB till revisor med auktoriserade revisorn Fredrik Göransson som huvudansvarig revisor. Innevarande mandatperiod löper intill slutet av årsstämman 2023. Revisorn rapporterar till revisionsutskottet och styrelsen om sin granskning. Utöver ordinarie revisionsuppdrag bistår PricewaterhouseCoopers AB med rådgivnings- och utredningsuppdrag. Sådana uppdrag lämnas i enlighet med av revisionsutskottet beslutade regler för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning. Utförda uppdrag bedöms inte ge upphov till någon jävsituation. Uppgifter om ersättningar till revisorer återfinns i not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer.

Styrelsen

Styrelsens övergripande uppdrag är att svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen har att vid genomförandet av sitt uppdrag tillvarata samtliga aktieägares intressen. Det är även styrelsens uppgift och ansvar att tillse att denna bolagsstyrningsrapport upprättas. Av bolagsordningen följer att styrelsen ska bestå av lägst sju och högst tio ledamöter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. De anställda har rätt att utse två representanter och två suppleanter till styrelsen. Bilias styrelse under 2022 har bestått av åtta ledamöter valda av stämman. VD samt koncernens CFO deltar vid styrelsens sammanträden, den senare även som sekreterare. Därutöver deltar andra ledande befattningshavare vid behov.

Styrelsens arbete styrs huvudsakligen av aktiebolagslagen, Koden och av styrelsens arbetsordning. Utskottsbemanning fastställs årligen vid det konstituerande mötet och arbetsordningen fastställs årligen vid styrelsemötet i december. Av den nu gällande arbetsordningen följer att styrelsen ska ha minst fem ordinarie sammanträden mellan varje årsstämma.

inklusive det konstituerende styrelsemøtet. Av arbeidsordningen framgår även arbeids- og ansvarsfordeling mellom styrelsen, ordføreren, styrelsens utskott og VD.

Vid årsstämman 2022 omvaldes Mats Qviberg till styrelsens ordförande. Det är styrelseordförandens ansvar att leda og fördela styrelsens arbete og att säkerställa att detta bedrivs på ett organiserat og effektivt sätt. Det innebär bland annat att säkerställa att styrelsen fullgör sina åligganden samt att följa verksamhetens utveckling og se till att styrelsen fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbeidet ska kunna utövas med bibehållen kvalitet i enlighet med tillämpligt regelverk. Styrelseordföranden deltar inte i den operativa ledningen av bolaget.

Enligt Koden ska majoriteten av de stämموvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget og dess ledning og minst två av dessa ledamöter ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Valberedningen har bedömt att styrelsens sammansättning i Bilias oppfyller de krav på oberoende som uppställs i Koden. Enskilda styrelseledamöters aktieinnehav, deras oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen og bolagets större aktieägare framgår av tabellen på sidan 46. Övriga uppdrag i andra företag framgår av og presentationen av styrelseledamöterna på sidorna 50–51.

Styrelsens arbete 2022

Styrelsen höll sitt konstituerande sammanträde den 7 april 2022 og under året har det med detta möte hållits sammanlagt sju ordinarie styrelsesammanträden. Styrelsen har vid sina ordinarie möten behandlat de fasta punkter som följer av styrelsens arbeidsordning såsom affärsläge, budget, årsbokslut og delårsrapporter. Vidare har styrelsen behandlat övergripande frågor rörande företagsförvärv og andra investeringar, avyttringar, långsiktiga strategier, finansiella frågor, kvalitetsfrågor, compliance, intern kontroll og riskhantering samt organisation og struktur. Styrelsen har under året ägnat en väsentlig tid att diskutera trender og skeenden i branschen, såsom nya aktörer og bilmärken, förändrade försäljningskanaler og affärsmodeller, ny teknik og elektrifiering samt dess påverkan på Bilias verksamhet idag og framöver. Arbetet i styrelsen har skett enligt illustrationen på sidan 47. Utöver de ordinarie styrelsemötena har styrelsen fattat fem beslut per capsulam.

Styrelseutskott

Ersättningsutskottet

Bilias ersättningsutskott bestod under 2022 av styrelsemedlemmarna Nicklas Paulson (ordförande), Anna Engebretsen og Gunnar Blomkvist. Medlemmarna av ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget og bolagsledningen.

Under 2022 har utskottet haft fem protokollförda möten samt haft löpande underhandskontakter. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabellen på sidan 46. Ersättningsutskottet, som följer en skriftlig instruktion, har bland annat till uppgift att bereda frågor som rör ersättningsprinciper samt ersättningar og andra anställningsvillkor för verkställande direktören og övriga personer i koncernledningen. Utskottet bereder även styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilket styrelsen ska lägga fram för bolagsstämmans beslut åtminstone var fjärde år. Vidare ska utskottet även följa og utvärdera pågående og under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernledningen samt tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat.

Revisionsutskottet

Bilias revisionsutskott bestod under 2022 av styrelsemedlemmarna Jon Risfelt (ordförande), Caroline af Ugglas og Gunnar Blomkvist. Under 2022 har utskottet haft fem protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabellen på sidan 46. Bolagets revisorer har deltagit vid samtliga möten för revisionsutskottet. Utskottet har tillsammans med revisorerna diskuterat og fastställt revisionens omfattning. Revisionsutskottet är ett beredande organ i kontakten mellan styrelse og revisorer og lämnar fortlöpande rapporter till styrelsen avseende sitt arbete. Revisionsutskottet följer en skriftlig instruktion og ska genom sin verksamhet oppfylla de krav som ställs i aktiebolagslagen samt i EU:s revisionsförordning. Arbetsuppgifterna innefattar att:

- övervaka bolagets finansiella rapportering, effektiviteten i bolagets interna kontroll og riskhantering samt säkerställa att koncernens niomånadersrapport og årsredovisning granskas av koncernens revisor,
- hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen og koncernredovisningen samt granska og övervaka revisorns opartiskhet og självständighet,
- biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämman om revisorsval og arvide gällande revisionen.

Under 2022 har bland annat följande frågor behandlats: riskanalys för koncernens verksamhet, försäkringsfrågor, IT-säkerhet, nedskrivningstest av immateriella tillgångar, förvärv av nya verksamheter, garanterade restvärden, återköp av egna aktier, finansiering, internkontrollfrågor samt iakttagelser från de externa revisorernas revision av Bilias.

Fastighetsutskottet

Bilias fastighetsutskott är avvecklat og utskottets frågor utgår numera en del av revisionsutskottet.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete utvärderas årligen enligt en modell som innefattar följande huvudområden:

- Styrelsen (roller, planering, funktioner)
- Styrelsemöten
- Styrelsematerial, information og rapporter
- Styrelseledamöterna
- Styrelsens ordförande
- Verkställande direktören

Utvärderingen görs genom att ledamöterna gör en anonym bedömning av styrelsearbeidet genom att betygsätta ett antal områden/frågor og resultatet sammanställs därefter. Årets utvärdering har givit en positiv helhetsbild av styrelsens arbete. Styrelsen utvärderar även utskottens arbete årligen og övriga ledamöter är fortsatt nöjda med utskottens hantering av respektive utskotts ansvarsområden. Resultatet av utvärderingen har presenterats og diskuterats i styrelsen samt har av styrelsens ordförande redovisats för valberedningen. Utvärderingen utgör underlag för valberedningen vad avser valberedningens olika förslag relaterade till styrelsen.

Koncernledning

Per Avander är Bilias VD og koncernchef og leder Bilias löpande verksamhet. Det är VD:s ansvar att implementera og säkerställa genomförande av de strategier, affärsplaner og



Bilias kontrollmiljø bygger på at tydelige riktlinjer kommuniseres til samtlige dotterbolag for at sikre at de regler og prinsipper som tilføres er felles for koncernens alle bolag.

verksamhetsmål som styrelsen beslutar om. VD:n ansvarar även för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag, är föredragande vid styrelsemötena samt kontinuerligt håller styrelsen och ordföranden informerade om koncernens och bolagets finansiella ställning och utveckling.

VD:n bistås av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden och staber. Vid utgången av 2022 bestod koncernledningen, förutom av VD:n, av Stefan Nordström (vice VD), Elin Delvert (HR och Hållbarhet), Kristina Franzén (CFO), Frode Hebnæs (VD Bilia Norge AS), Carl-Fredrik Ewetz (Investeringsrelasjoner og M&A), Mathias Nilsson (VD Bilia Personbilar AB) och Anders Rydheimer (Affärsutveckling och Kommunikation). Följande förändringar har ägt rum i koncernledningen: Magnus Karlsson (tidigare CIO och VD Motorit AB), lämnade koncernledningen 1 december 2022 och ersattes av Anna Höglund (ny CIO och VD Motorit AB) den 27 januari 2023. Under 2022 hade koncernledningen sju möten. Mötena har i huvudsak varit fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning och kvalitetsfrågor.

Stabsfunktioner

Centralt inom Bilia finns stabsfunktioner för samordning av finans, HR, IT, juridik samt marknad och kommunikation. Dessa funktioner ansvarar för att ta fram tillämpliga koncernövergripande strategier, prioriteringar och aktivitetsplaner inom sina respektive ansvarsområden samt för att driva, stödja och kontrollera utvecklingen i organisationen utifrån sina respektive kompetenser.

Styrelsens rapport avseende intern kontroll

Rapporten är avgränsad till intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen och omfattar hela kon-

cernen. Styrelsen har det yttersta ansvaret för att Bilia:s interna kontroll fungerar tillfredsställande och att adekvata finansiella rapporter presenteras. Enligt aktiebolagslagen svarar styrelsen för Bilia:s organisation och förvaltning. Det är styrelsens ansvar att Bilia:s bokföring, medelsförvaltning och ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Detta ansvar kan inte delegeras utan är ytterst alltid styrelsens.

Bilia:s kontrollmiljø bygger på att tydliga riktlinjer kommuniseres till samtlige dotterföretag för att säkerställa att de regler och principer som tillämpas är gemensamma för koncernens företag och inom respektive verksamhetsområde samt att det finns erforderliga verktyg på plats ute i dotterföretagen för att dessa ska kunna återrapportera till Bilia AB på ett korrekt och enhetligt sätt. Ledningen genomför en riskanalys vilken, efter diskussion i revisionsutskottet och styrelsen, tillsammans med andra avvägningar bestämmer fokusområden för den interna kontrollen.

Internt kontrollarbete

Som ett komplement till chefsansvaret och andra kontrollrutiner har Bilia en funktion för riskhantering, vilken inkluderar internkontroll och internrevisionsarbete. Resultatet av granskningen rapporteras direkt till Bilia:s CFO och till revisionsutskottet. Revisionsplanen godkänns av revisionsutskottet. Planens ändamålsenlighet utvärderas löpande under året och eventuella förändringar godkänns av revisionsutskottet.

Arbetet med att säkerställa den interna kontrollen är en löpande process, som ständigt är föremål för översyn, uppföljning och förbättring.

Bilia:s uppförandekod gäller för alla anställda i koncernen och styrelseledamöter. Uppförandekoden finns tillgänglig på bilias.com.



Styrelse



Mats Qviberg

► Född 1953. Styrelseordförande. Invald 2003.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.
Arbetslivserfarenhet: SEB, Carnegie.
Uppdrag 2022: Styrelseordförande i Investment AB Öresund.
Antal aktier: 13 219 389 ¹⁾.



Jan Pettersson

► Född 1949. Vice styrelseordförande. Invald 2003.

Utbildning: Ekonomexamen vid Stockholms universitet 1973.
Arbetslivserfarenhet: Verksam inom fordonsbranschen, Kinnevikskoncernen, VD Toyota och Svenska Motor AB, VD och koncernchef Bilia AB.
Uppdrag 2022: Styrelseordförande i Active Driving AB och Trosta Park AB.
Antal aktier: 1 200 000 ²⁾.

¹⁾Med familj.
²⁾Kapitalförsäkring 1 020 000, direktregistrerade 180 000 med familj.

Totalt sju styrelsemöten hölls under 2022, varav ett konstituerande möte, sex ordinära samt ett styrelsen fattat fem beslut per capsulam.

Styrelsens sammansättning, uppdrag samt innehav av aktier är per 31 december 2022. Se även koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Revisorer

PricewaterhouseCoopers AB valdes till revisionsbolag av årsstämman 2022 för perioden intill slutet av årsstämman 2023.
Fredrik Göransson, f. 1973, auktoriserad revisor. Huvudansvarig revisor i Bilia sedan 2021.



Jon Risfelt

► Född 1961. Styrelseledamot. Ordförande revisionsutskottet. Invald 2003.

Utbildning: Civilingenjör kemi-teknologi KTH.
Arbetslivserfarenhet: Ericsson, SAS, American Express, Nyman & Shultz, Europolitan och Gambio Renal.
Uppdrag 2022: Styrelseordförande i Knowit AB, CAB Group AB, Axentia Group Holding AB och SOS International AS. Styrelseledamot i Boule Diagnostics AB och Projekt-engagemang AB.
Antal aktier: 26 790.



Caroline af Ugglas

► Född 1958. Styrelseledamot. Ledamot revisionsutskottet. Invald 2022.

Utbildning: Ekonomexamen från Stockholms universitet.
Arbetslivserfarenhet: Vice VD i Svenskt Näringsliv och dess förläggare Aktiechef på Skandia Liv.
Uppdrag 2022: Ledamot i styrelserna i ACQ Bure AB, Beijer Alma AB, Lifco AB (publ), Investment AB Spiltan och Trapets AB.
Antal aktier: 3 000.



Ingrid Jonasson Blank

► Född 1962. Styrelseledamot. Invald 2006.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Göteborg.

Arbetslivserfarenhet: Verksam inom ICA-koncernen, senast som vVD för ICA Sverige AB.

Uppdrag 2022: Styrelseledamot i Musti Group Oy, Kjell Group AB, Haypp Group Oy, Forenom Group Oy, Alm Apparel AB, Citygross AB, MEDS AB och Astrid Lindgren AB.

Antal aktier: 40 000.



Gunnar Blomkvist

► Född 1955. Styrelseledamot. Ledamot ersättnings- och revisionsutskotten. Invald 2017.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Göteborg.

Arbetslivserfarenhet: Verksam inom Bilja AB, senast som CFO.

Uppdrag 2022: —

Antal aktier: 75 598.



Anna Engebretsen

► Född 1982. Styrelseledamot. Ledamot ersättningsutskottet. Invald 2010.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Oslo.

Arbetslivserfarenhet: OMD (Omnicom Media Group) och Skistar AB.

Uppdrag 2022: Styrelseledamot i Investment AB Öresund och MQ MarQet AB.

Antal aktier: 5 170 360 ³.



Nicklas Paulson

► Född 1970. Styrelseledamot. Ordförande ersättningsutskottet. Invald 2018.

Utbildning: Civilekonom, Stockholms Universitet.

Arbetslivserfarenhet: Carnegie, Alfred Berg, ABN AMRO och Swedbank.

Uppdrag 2022: VD i Investment AB Öresund. Styrelseledamot i Ovzon AB.

Antal aktier: 2 000.



Dragan Mitrasinovic

► Född 1958. Arbetstagarrepresentant. Invald 2005. Utsedd av LO-klubbarna i Bilia-koncernen.

Utbildning: Fordonsteknisk yrkeskola.

Arbetslivserfarenhet: Anställd hos Bilia.

Uppdrag 2022: Ordförande i Biliias verkstadsklubb i Stockholm samt bilmekaniker.

Antal aktier: 28.



Patrik Nordvall

► Född 1967. Arbetstagarrepresentant. Invald 2004. Utsedd av PTK-klubbarna i Bilia-koncernen.

Utbildning: Processteknisk utbildning och IHM Business School Senior.

Arbetslivserfarenhet: Anställd hos Bilia.

Uppdrag 2022: Klubbordförande Unionen på Bilia samt Fastighets- och Förvaltningsutvecklare.

Antal aktier: 504.



Anders Bejmar

► Född 1960. Arbetstagarrepresentant. Invald 2016. Utsedd av PTK-klubbarna i Bilia-koncernen.

Utbildning: —

Arbetslivserfarenhet: Anställd hos Bilia. Eneqvist Bil AB.

Uppdrag 2022: Ordförande Koncernklubben Ledarna Bilia Personbilar AB samt Ledarna lokala klubben Stockholm. Ledamot i Teknik- och Motor Öst och Huvudstyrelsen Teknik & Motor.

Antal aktier: 100.



Isak Ekblom

► Född 1988. Arbetstagarrepresentant. Invald 2016. Utsedd av LO-klubbarna i Bilia-koncernen.

Utbildning: Karosseritekniker, Motorbranschens Tekniska Gymnasium.

Arbetslivserfarenhet: Anställd hos Bilia. Förtroendeuppdrag för IF Metall.

Uppdrag 2022: Ordf IF Metall Verkstadsklubb Göteborg. Styrelseledamot i ABF Sydvästra Götaland.

Antal aktier: —



Koncernledning



Per Avander

► Född 1961. VD och koncernchef, Bilja AB.

Utbildning: Gymnasieekonom. **Arbetslivserfarenhet:** Verksam inom bank 1981–83, bilbranschen sedan 1983. VD Din Bil Göteborg AB 1995–99, VD Din Bil Stockholm Norr 1999–2001. Anställd i Bilja sedan 2001. VD i Bilja AB sedan 2011. **Externa uppdrag 2022:** Styrelseledamot i Volvofinans Bank AB. **Antal aktier:** 70 000.



Stefan Nordström

► Född 1966. Vice VD, Bilja AB.

Utbildning: Gymnasieekonom, IFL. **Arbetslivserfarenhet:** Anställd i Bilja sedan 1986. Vice VD i Bilja AB sedan 2016. **Externa uppdrag 2022:** — **Antal aktier:** 29 500.



Elin Delvert

► Född 1971. HR och Hållbarhet, Bilja AB.

Utbildning: Magisterekonom Uppsala Universitet, HR-studier Stockholms Universitet samt University of Maryland. **Arbetslivserfarenhet:** Ledande HR-befattningar på L-Soft 1999–2005, Newell Brands 2005–2006, Unibet 2006–2011, Telia Company 2011–2016, Stanley Black & Decker 2016–2018. Anställd i Bilja som HR-direktör sedan 2018. **Externa uppdrag 2022:** Styrelseledamot i MAF och Transportföretagen. **Antal aktier:** 4 500.



Carl Fredrik Ewetz

► Född 1976. Investerarrelationer och M&A, Bilja AB.

Utbildning: Ekonomiutbildning BI Handelshögskolan Oslo, juridikstudier Lunds Universitet. **Arbetslivserfarenhet:** Handelsbanken Equities UK 2002–2008, Handelsbanken Capital Markets UK 2009–2020. Anställd i Bilja sedan 2022. **Externa uppdrag 2022:** — **Antal aktier:** 1 000.



Kristina Franzén

► Född 1966. CFO, Bilja AB.

Utbildning: Civilekonom, Högskolan i Växjö, Executive MBA, Handelshögskolan i Göteborg. **Arbetslivserfarenhet:** PriceWaterhouse 1989–1993, Arthur Andersen 1993–1996, AB SKF 1996–2017. Anställd i Bilja som CFO sedan 2017. **Externa uppdrag 2022:** — **Antal aktier:** 11 500.



Frode Hebnes

► Född 1972. VD, Bilja Norge AS, Norge.

Utbildning: Sivilmarkedsfører Norges Markedshøyskole. **Arbetslivserfarenhet:** Volvo Personbiler Norge 1997–2001, Volvo Car Corporation Göteborg 2001–2004, Volvo Personbiler Norge AS 2004–2006. Anställd i Bilja Norge AS sedan 2006. VD sedan december 2008. **Uppdrag 2022:** Styrelseledamot i Expon AS, Expon Holding AS, My Private Label AS och Norges Bilbransjeforbund. **Antal aktier:** 8 000.



Mathias Nilsson

► Född 1971. VD, Bilja Personbilar AB.

Utbildning: Gymnasieutbildning i Fordonsteknik, ledarutbildningar. **Arbetslivserfarenhet:** Diverse uppdrag Din Bil 1989–2007, VD Möller Bil 2007–2011, ledande befattningar inom region- och företagsledning inom Bilja sedan 2011. VD i Bilja Personbilar AB sedan 2016. **Externa uppdrag 2022:** — **Antal aktier:** 2 600.



Anders Rydheimer

► Född 1976. Affärsutveckling och Kommunikation, Bilja AB.

Utbildning: Magisterexamen i Technology Management och Kandidatexamen i Strategi och styrsystem vid Lunds Tekniska Högskola och Ekonomihögskolan Lunds Universitet. **Arbetslivserfarenhet:** International Management Trainee Bilja 2002–2004, diverse ledande uppdrag inom Biljakoncernen. Kommunikationsdirektör sedan 2010. Affärsutvecklingsdirektör sedan 2020. **Uppdrag 2022:** Styrelseledamot i Newsh AB, Rulla Mobilitet AB, VH System AB och Dahlqvist Bil AB. **Antal aktier:** 7 000.

Koncernledningen bestod den 31 december 2022 av 25 procent kvinnor och 75 procent män. Koncernledningens sammansättning, externa uppdrag samt innehav av aktier är per 31 december 2022. Förändringar i koncernledningen: Magnus Karlsson, tidigare CIO och VD Motorit AB, lämnade koncernledningen 1 december 2022 och ersattes av Anna Höglund, ny CIO och VD Motorit AB, den 27 januari 2023.



Innehåll

| Finansiell informasjon | | Sida | | |
|--|--|---------------|---|-----|
| Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen | | 54 | | |
| Rapport över finansiell ställning för koncernen | | 56 | | |
| Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen | | 58 | | |
| Rapport över kassaflöden för koncernen | | 60 | | |
| Not | Bilakoncernen | IFRS-standard | Sida | |
| 1 | Väsentliga redovisningsprinciper | | 62 | |
| 2 | Intäkter | IFRS 15 | Intäkter från avtal med kunder | 64 |
| 3 | Resultat från tilläggstjänster i Bilaffären | | | 65 |
| 4 | Rörelsesegment | IFRS 8 | Rörelsesegment | 65 |
| 5 | Förvärv och avyttring av rörelse | IFRS 3 | Rörelseförvärv | 68 |
| 6 | Övriga rörelseintäkter | | | 71 |
| 7 | Övriga rörelsekostnader | | | 71 |
| 8 | Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar | IAS 19 | Ersättningar till anställda | 71 |
| | | IFRS 2 | Aktierelaterade ersättningar | |
| 9 | Arvode och kostnadsersättning till revisorer | | | 75 |
| 10 | Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag | | | 75 |
| 11 | Finansnetto | IAS 21 | Effekterna av ändrade valutakurser | 75 |
| | | IAS 23 | Låneutgifter | |
| | | IAS 28 | Innehav i intresseföretag och joint ventures | |
| | | IAS 37 | Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar | |
| | | IFRS 9 | Finansiella instrument | |
| | | IFRS 16 | Leasingavtal | |
| 12 | Skatter | IAS 12 | Inkomstskatter | 76 |
| 13 | Resultat per aktie | IAS 33 | Resultat per aktie | 78 |
| 14 | Immateriella anläggningstillgångar | IAS 38 | Immateriella tillgångar | 79 |
| 15 | Materiella anläggningstillgångar | IAS 16 | Materiella anläggningstillgångar | 83 |
| 16 | Nyttjanderättstillgångar | IFRS 16 | Leasingavtal | 86 |
| 17 | Andelar i intresseföretag | IAS 28 | Innehav i intresseföretag och joint ventures | 86 |
| 18 | Varulager | IAS 2 | Varulager | 87 |
| 19 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | | 87 |
| 20 | Räntebärande skulder | IFRS 9 | Finansiella instrument | 88 |
| | | IFRS 16 | Leasingavtal | |
| 21 | Pensioner | IAS 19 | Ersättningar till anställda | 88 |
| 22 | Avsättningar | IAS 37 | Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar | 89 |
| 23 | Övriga skulder | | | 90 |
| 24 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | | | 90 |
| 25 | Finansiella instrument | IAS 32 | Finansiella instrument: Klassificering | 90 |
| | | IFRS 7 | Finansiella instrument: Upplysningar | |
| | | IFRS 9 | Finansiella instrument | |
| | | IFRS 13 | Värdering till verkligt värde | |
| | | IFRS 16 | Leasingavtal | |
| 26 | Finansiella risker och riskhantering | IFRS 7 | Finansiella instrument: Upplysningar | 92 |
| | | IFRS 13 | Värdering till verkligt värde | |
| 27 | Leasingavtal | IFRS 16 | Leasingavtal | 96 |
| 28 | Investeringsåtaganden | | | 96 |
| 29 | Ställda säkerheter och eventalförpliktelser | IAS 37 | Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar | 96 |
| 30 | Närstående | IAS 24 | Upplysningar om närstående | 97 |
| 31 | Likvida medel och specifikationer till kassaflöden | IAS 7 | Rapport över kassaflöden | 97 |
| 32 | Händelser efter balansdagen | IAS 10 | Händelser efter rapportperioden | 98 |
| 33 | Uppgifter om moderbolaget | | | 98 |
| | Resultaträkning för moderbolaget | | | 99 |
| | Balansräkning för moderbolaget | | | 100 |
| | Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget | | | 102 |
| | Kassaflödesanalys för moderbolaget | | | 103 |
| | Noter till de finansiella rapporterna för moderbolaget | | | 104 |



Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

| Mkr | Not | 2022 | 2021 |
|--|-----------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning | 2, 3, 4, 5 | 35 345 | 35 509 |
| Kostnad för sålda varor | 3, 5, 10, 18 | -29 287 | -29 499 |
| Bruttoresultat | | 6 058 | 6 010 |
| Övriga rörelseintäkter | 6 | 415 | 39 |
| Försäljningskostnader | 10 | -3 580 | -3 368 |
| Administrationskostnader | 9, 10 | -748 | -692 |
| Övriga rörelsekostnader | 7, 10 | -43 | -64 |
| Rörelseresultat | 4, 8, 27 | 2 102 | 1 925 |
| Finansiella intäkter | | 4 | 5 |
| Finansiella kostnader | | -193 | -155 |
| Resultat från andelar i intresseföretag | 17 | 89 | 55 |
| Finansnetto | 11 | -100 | -95 |
| Resultat före skatt | | 2 002 | 1 830 |
| Skatt | 12 | -380 | -373 |
| Årets resultat | | 1 622 | 1 457 |
| Övrigt totalresultat | | | |
| <i>Poster som kan omföras till årets resultat</i> | | | |
| Omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter | | 90 | 77 |
| Förändring verkligt värde kassaflödessäkring | | 62 | — |
| Skatteeffekt på förändring verkligt värde kassaflödessäkring | | -13 | — |
| Övrigt totalresultat efter skatt | | 139 | 77 |
| Årets totalresultat | | 1 761 | 1 534 |
| Årets resultat hänförligt till: | | | |
| - moderbolagets aktieägare | | 1 622 | 1 457 |
| - innehav utan bestämmande inflytande | | 0 | — |
| Årets totalresultat hänförligt till: | | | |
| - moderbolagets aktieägare | | 1 761 | 1 534 |
| - innehav utan bestämmande inflytande | | 0 | — |
| Resultat per aktie före utspädning, kronor | 13 | 17,43 | 14,90 |
| Resultat per aktie efter utspädning, kronor | 13 | 17,41 | 14,90 |



Kommentar till rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 35 345 Mkr (35 509). Justerad för jämförbara verksamheter och valutakursförändringar var nettoomsättningen oförändrad jämfört med föregående år. Nettoomsättningen påverkades positivt av valutakursförändringar med 700 Mkr, främst norska kronor.

Serviceaffärens nettoomsättning ökade med 4 procent och uppgick till 8 093 Mkr (7 812). Den organiska tillväxten uppgick till 3 procent. I Norge var den organiska tillväxten något negativ medan Sveriges var positiv om 4 procent och Västeuropas hela 8 procent.

Bilaffärens nettoomsättning minskade med 1 procent och uppgick till 27 913 Mkr (28 335). Nettoomsättningen justerad för jämförbara verksamheter och valutakurser minskade med 2 procent. I Sverige minskade den justerade nettoomsättningen med 3 procent, i Norge med 1 procent och i Västeuropa med 4 procent. Intäkter från bilar sålda med leasing med återköpsavtal uppgick till 353 Mkr (395) och intäkter från finansbolag för förmedling av finansiering uppgick till 261 Mkr (292).

Drivmedelsaffärens nettoomsättning ökade med 4 procent och uppgick till 1 305 Mkr (1 252). Hela ökningen var hänförlig till Sverige.

Rörelseresultatet

Koncernens rörelseresultat ökade med 177 Mkr eller 9 procent jämfört med föregående år och uppgick till 2 102 Mkr (1 925). Marginalen uppgick till 5,9 procent (5,4). Rörelseresultatet påverkades positivt av vinst vid avyttring av verksamheter om 368 Mkr.

Operativt rörelseresultat var 11 procent lägre än föregående år och uppgick till 1 906 Mkr (2 142). Marginalen uppgick till 5,4 procent (6,0). Det lägre resultatet förklaras främst av under året avyttrade verksamheter.

| Resultatanalys, Mkr | 2022 | 2021 |
|---|--------------|--------------|
| Operativt rörelseresultat | 1 906 | 2 142 |
| Resultat vid försäljning av verksamheter | 368 | — |
| Strukturkostnader m m | -9 | -39 |
| Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar | -5 | -12 |
| Av- och nedskrivningar på övervärden | -158 | -166 |
| Rörelseresultat | 2 102 | 1 925 |

Resultat vid försäljning av verksamheter avser avyttring av Volvo- och Renaultanläggningar i Sverige och Norge. Strukturkostnader för 2021 avsåg kostnader för avyttring av återstående fyra anläggningarna i Tyskland samt kostnader för reduktion av personal. Förvävsrelaterade utgifter och

värdejusteringar avser kostnader för förvärv av verksamheter. Av- och nedskrivningar på övervärden 2021 inkluderar en nedskrivning av immateriella tillgångar i Norge om 35 Mkr.

I den svenska verksamheten uppgick det operativa rörelseresultatet till 1 304 Mkr (1 418) och marginalen uppgick till 6,2 procent (6,9). I Norge uppgick resultatet till 547 Mkr (757) och marginalen uppgick till 4,8 procent (6,7). I Västeuropa ökade resultatet till 154 Mkr (79) och marginalen uppgick till 5,0 procent (2,1).

Rörelseresultat för moderbolaget uppgick till -101 Mkr (-113) och påverkades positivt med cirka 15 Mkr vid omvärdering av kapitalförsäkringar för pensioner jämfört med föregående år.

Serviceaffärens operativa rörelseresultat uppgick till 1 161 Mkr (1 279), ett lägre resultat om 9 procent främst hänförligt till avyttrade verksamheter. Serviceaffärens marginal uppgick till 14,3 procent (16,4).

Bilaffärens operativa rörelseresultat uppgick till 823 Mkr (938). Resultatet vid försäljning av nya bilar uppgick till 411 Mkr (365) och begagnade bilar uppgick till 412 Mkr (573). Bilaffärens marginal uppgick till 2,9 procent (3,3). Leveranser av nya och begagnade bilar, justerat för jämförbara enheter, var 9 respektive 15 procent lägre än föregående år. Orderingen för nya bilar, justerat för jämförbara enheter, var 16 procent lägre än föregående år. Orderstocken av nya bilar uppgick vid årets slut till 26 325 bilar (22 775). Justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter var orderstocken cirka 5 500 bilar högre jämfört med föregående år.

Drivmedelaffärens operativa rörelseresultat uppgick till 21 Mkr (37). Det lägre resultatet förklaras av under året avyttrade verksamheter samt lägre volymer av sålda drivmedel.

Finansnetto

Finansnettot uppgick till -100 Mkr (-95). Resultat från andelar i intressebolag ökade med 34 Mkr hänförligt till en engångsintäkt.

Årets skatt

Årets skatt uppgick till -380 Mkr (-373) och den effektiva skattesatsen uppgick till 19 procent (20).

Årets resultat

Årets resultat uppgick till 1 622 Mkr (1 457). Det motsvarar ett resultat per aktie på 17,43 kronor (14,90) beräknat på ett genomsnittligt antal utestående aktier. Vinstmarginalen uppgick till 4,6 procent (4,1).



Rapport över finansiell ställning för koncernen

| Mkr | Not | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|-----------|---------------|---------------|
| Tillgångar | 5, 25, 28 | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 14 | | |
| Immateriella rättigheter | | 1 157 | 1 003 |
| Goodwill | | 1 520 | 1 175 |
| Summa immateriella anläggningstillgångar | | 2 677 | 2 178 |
| Materiella anläggningstillgångar | 15 | | |
| Byggnader och mark | | 1 135 | 1 010 |
| Pågående nyanläggningar | | 53 | 26 |
| Inventarier, verktyg och installationer | | 596 | 610 |
| Leasingfordon | | 2 390 | 2 851 |
| Nyttjanderättstillgångar | 16 | 3 855 | 3 686 |
| Summa materiella anläggningstillgångar | | 8 029 | 8 183 |
| Andelar i intresseföretag | 17 | 590 | 524 |
| Långfristiga räntebärande fordringar | 25 | 71 | — |
| Övriga finansiella tillgångar | | 39 | 9 |
| Uppskjutna skattefordringar | 12 | 172 | 171 |
| Summa anläggningstillgångar | | 11 578 | 11 065 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Kortfristiga räntebärande fordringar | 25 | 28 | — |
| Varulager | 18 | 5 247 | 3 781 |
| Aktuella skattefordringar | 12 | 104 | 53 |
| Kundfordringar | 26 | 1 777 | 1 077 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 19 | 510 | 297 |
| Övriga fordringar | 26 | 301 | 173 |
| Likvida medel | 26, 31 | 456 | 754 |
| Summa omsättningstillgångar | | 8 423 | 6 135 |
| Summa tillgångar | 4 | 20 001 | 17 200 |



Rapport över finansiell ställning för koncernen

| Mkr | Not | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|-----------|---------------|---------------|
| Eget kapital och skulder | 5, 25, 28 | | |
| Eget kapital | | | |
| Aktiekapital | | 257 | 257 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 167 | 167 |
| Reserver | | 147 | 8 |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat | | 4 316 | 3 985 |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | | 4 887 | 4 417 |
| Eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande | | 0 | — |
| Summa eget kapital | | 4 887 | 4 417 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Obligationslån | 20, 26 | 498 | 1 296 |
| Långfristiga räntebärande skulder | 20, 26 | 3 576 | 3 298 |
| Övriga långfristiga skulder | 23 | 1 369 | 1 663 |
| Övriga avsättningar | 22 | 181 | 287 |
| Uppskjutna skatteskulder | 12 | 722 | 606 |
| Summa långfristiga skulder | | 6 346 | 7 150 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Obligationslån | 20, 26 | 800 | — |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 20, 26 | 2 065 | 932 |
| Leverantörsskulder | 26 | 2 511 | 1 435 |
| Aktuella skatteskulder | | 218 | 275 |
| Övriga skulder | 23, 26 | 1 337 | 1 635 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 24 | 1 712 | 1 351 |
| Övriga avsättningar | 22 | 125 | 5 |
| Summa kortfristiga skulder | | 8 768 | 5 633 |
| Summa skulder | | 15 114 | 12 783 |
| Summa eget kapital och skulder | 4 | 20 001 | 17 200 |

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för koncernen se not 29.

Kommentar till rapport över finansiell ställning för koncernen

Finansiell ställning

Koncernens balansomslutning ökade med 2 801 Mkr och uppgick till 20 001 Mkr (17 200). Ökningen var framför allt hänförligt till varulager och kundfordringar.

Finansiering

Nettolåneskulden ökade under året med 1 514 Mkr och uppgick till 5 766 Mkr (4 252). Exklusive leasingskulder hänförliga till IFRS 16 uppgick nettolåneskulden till 1 786 Mkr, vilket var en ökning från december 2021 med 1 204 Mkr. Nettolåneskulden i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, uppgick till 0,8 gånger jämfört med 0,2 gånger föregående år.

Vid utgången av 2022 nyttjades tillgängliga krediter hos bankerna (Nordea och DNB) om 1 500 Mkr med 644 Mkr (tillgodohavande 550).

Eget kapital

Eget kapital ökade med 470 Mkr under året och uppgick till 4 887 Mkr. Utdelningen 2022 uppgick till 740 Mkr varav 556 Mkr utbetalts till aktieägarna under 2022 samt 184 Mkr i början av januari 2023. Under året har 3 792 419 aktier återköpts till en total köpeskilling om 525 Mkr. Under året likviderades 6 500 000 egna aktier. Aktier i eget förvar uppgick per 31 december 2022 till 4 315 709 aktier.

För detaljer avseende förändring i eget kapital hänvisas till rapport över förändringar i eget kapital för koncernen.

Nyckeltal

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 21,5 procent (20,5). Avkastningen på eget kapital uppgick till 36,2 procent (33,8). Soliditeten uppgick till 24,4 procent (25,7). Eget kapital per aktie före utspädning uppgick till 53 kronor (46) beräknat på 91 984 243 utestående aktier (95 776 662).



Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

| Mkr | Hänförligt till moderbolagets aktieägare | | | | Summa | Aktie- ägare utan bestäm- mande inflytande | Summa eget kapital |
|---|--|----------------------------------|------------|---|---------------|--|--------------------------|
| | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver | Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat | | | |
| Ingående eget kapital 2021-01-01 | 257 | 167 | -69 | 3 613 | 3 968 | — | 3 968 |
| Årets totalresultat | | | | | | | |
| Årets resultat | — | — | — | 1 457 | 1 457 | — | 1 457 |
| Övrigt totalresultat efter skatt | — | — | 77 | — | 77 | — | 77 |
| Årets totalresultat | — | — | 77 | 1 457 | 1 534 | — | 1 534 |
| Transaktioner med koncernens ägare | | | | | | | |
| Incitamentsprogram | — | — | — | 4 | 4 | — | 4 |
| Återköp av egna aktier | — | — | — | -517 | -517 | — | -517 |
| Omvärdering säljoption | — | — | — | -30 | -30 | — | -30 |
| Nyttjande av aktier i eget förvar som betalning i samband med förvärv av verksamheter | — | — | — | 45 | 45 | — | 45 |
| Utdelning (6:00 per aktie) | — | — | — | -587 | -587 | — | -587 |
| Summa transaktioner med koncernens ägare | — | — | — | -1 085 | -1 085 | — | -1 085 |
| Utgående eget kapital 2021-12-31 | 257 | 167 | 8 | 3 985 | 4 417 | — | 4 417 |
| Ingående eget kapital 2022-01-01 | 257 | 167 | 8 | 3 985 | 4 417 | — | 4 417 |
| Årets totalresultat | | | | | | | |
| Årets resultat | — | — | — | 1 622 | 1 622 | 0 | 1 622 |
| Övrigt totalresultat efter skatt | — | — | 139 | — | 139 | 0 | 139 |
| Årets totalresultat | — | — | 139 | 1 622 | 1 761 | 0 | 1 761 |
| Transaktioner med koncernens ägare | | | | | | | |
| Incitamentsprogram | — | — | — | 6 | 6 | — | 6 |
| Återköp av egna aktier | — | — | — | -525 | -525 | — | -525 |
| Omvärdering säljoption | — | — | — | -32 | -32 | — | -32 |
| Utdelning (8:00 per aktie) | — | — | — | -740 | -740 | — | -740 |
| Summa transaktioner med koncernens ägare | — | — | — | -1 291 | -1 291 | — | -1 291 |
| Utgående eget kapital 2022-12-31 | 257 | 167 | 147 | 4 316 | 4 887 | 0 | 4 887 |

Kommentar till rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Aktiekapital

Antal utgivna aktier uppgår till 96 299 952 stycken. Under året har 3 792 419 aktier återköpts till en total köpeskilling om 525 Mkr. Under året likviderades 6 500 000 egna aktier. Totalt uppgick innehav av egna aktier per 31 december 2022 till 4 315 709 aktier.

Övrigt tillskjutet kapital

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga när det för aktierna betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde föras till övrigt tillskjutet kapital.

Reserver

Omräkningsreserv innefattar alla omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Säkringsreserv omfattar belopp avseende kassaflödessäkringar.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår in-tjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag.

Återköp av egna aktier

Förvärv av egna aktier redovisas som en avdragspost från eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt i eget kapital.

Omvärdering säljoption

Utställd säljoption avseende aktier som innehas av innehavare utan bestämmande inflytande redovisas som en finansiell skuld motsvarande nuvärdet av bedömt lösenpris. Lösenpriset fastställs till gällande valutakurs och resultat per aktie.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.





Rapport över kassaflöden för koncernen

| Mkr | Not | 2022 | 2021 |
|---|-----|--------------|---------------|
| Den löpande verksamheten | 31 | | |
| Resultat före skatt | | 2 002 | 1 830 |
| Av- och nedskrivningar | | 1 353 | 1 365 |
| Övriga ej kassapåverkande poster | | -492 | -197 |
| Betald skatt | | -491 | -309 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital | | 2 372 | 2 689 |
| Förändring av varulager | | -1 350 | 378 |
| Förändring av rörelsefordringar | | -658 | 443 |
| Förändring av rörelseskulder | | 312 | -1 523 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 676 | 1 987 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Förvärv av anläggningstillgångar (immateriella och materiella) | | -390 | -285 |
| Avyttring av anläggningstillgångar (immateriella och materiella) | | 19 | 75 |
| Förvärv av leasingfordon | | -1 148 | -972 |
| Avyttring av leasingfordon | | 1 188 | 1 009 |
| Operativt kassaflöde | | 345 | 1 814 |
| Förvärv av finansiella tillgångar | | -1 | -2 |
| Avyttring av finansiella tillgångar | | 3 | 2 |
| Förvärv av verksamhet | | -811 | -1 075 |
| Avyttring av verksamhet | | 797 | — |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -343 | -1 248 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Upptagna lån | | 1 137 | 247 |
| Amortering av lån | | -91 | -648 |
| Amortering av leasingkulder | | -618 | -543 |
| Återköp av egna aktier | | -525 | -517 |
| Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare | | -556 | -587 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | -653 | -2 048 |
| Förändring av likvida medel, exklusive omräkningsdifferenser | | -320 | -1 309 |
| Kursdifferens i likvida medel | | 22 | 0 |
| Förändring av likvida medel | | -298 | -1 309 |
| Likvida medel vid årets början | | 754 | 2 063 |
| Likvida medel vid årets slut | | 456 | 754 |



Kommentar till rapport över kassaflöden för koncernen

Den löpande verksamheten

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 676 Mkr (1 987). Förändringen var främst hänförlig till högre rörelsekapital, framför allt varulager och rörelsefordringar, vilket bidrog negativt till kassaflödet med -2 008 Mkr. Resultat före skatt ökade med 172 Mkr och av- och nedskrivningar minskade med 12 Mkr.

Investeringsverksamheten

Förvärv och avyttringar av anläggningstillgångar och leasingfordon ökade med 158 Mkr till netto -331 Mkr (-173). Förvärv av verksamhet uppgick till -811 Mkr (-1 075) och avyttring av verksamhet till 797 Mkr (-).

Operativt kassaflöde

Operativt kassaflöde uppgick till 345 Mkr (1 814).

Finansieringsverksamheten

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -653 Mkr (-2 048). Upptagna och amorterade lån uppgick netto till 1 046 Mkr (-401). Amortering av leasingkulder uppgick till -618 Mkr (-543). Återköp av egna aktier uppgick till -525 Mkr (-517). Utbetald utdelning till aktieägare uppgick till -556 Mkr (-587).

Nettolåneskuld

Nettolåneskulden ökade med 1 514 Mkr och uppgick till 5 766 Mkr (4 252). Nettolåneskulden, exklusive IFRS 16 ökade med 1 204 Mkr och uppgick till 1 786 Mkr (582).

Vid utgången av året nyttjades krediter hos bankerna (Nordea och DNB) med 644 Mkr (tillgodohavande 550). Kreditlimiten hos Nordea och DNB uppgick vid utgången av 2022 till 1 500 Mkr och har under februari 2023 utökats med 800 Mkr till 2 300 Mkr. Den utökade kreditlimiten om 800 Mkr utgör en back-up kredit för obligationslån om 800 Mkr med förfall i oktober 2023. Ursprungligt förfall för kreditlimiten i mars 2025 gäller även för tilläggskrediten om 800 Mkr.

Specifikation av räntebärande nettolåneskuld/-fordran:

| Mkr | 2022 | 2021 |
|---|--------------|--------------|
| Kortfristiga räntebärande skulder | 2 261 | 366 |
| Långfristiga räntebärande skulder | 700 | 1 494 |
| Leasingskulder IFRS 16 | 3 980 | 3 670 |
| Likvida medel | -456 | -754 |
| Räntebärande tillgångar | -129 | — |
| Andelar i intresseföretag | -590 | -524 |
| Nettolåneskuld vid årets utgång | 5 766 | 4 252 |
| Nettolåneskuld vid årets utgång, exklusive IFRS 16 | 1 786 | 582 |

Nettolåneskuld i relation till EBITDA:

| Mkr | 2022 | 2021 |
|--|--------------|--------------|
| Rörelseresultat | 2 102 | 1 925 |
| Försäljning av verksamheter, strukturkostnader, förvärvsutgifter samt nedskrivningar | -353 | 87 |
| Totala avskrivningar | 1 311 | 1 270 |
| - Avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal | -301 | -340 |
| EBITDA | 2 759 | 2 942 |
| Nettolåneskuld i relation till EBITDA, ggr | 2,1 | 1,4 |

| | | |
|--|--------------|--------------|
| Rörelseresultat exklusive IFRS 16 | 2 031 | 1 864 |
| Försäljning av verksamheter, strukturkostnader, förvärvsutgifter samt nedskrivningar | -353 | 87 |
| Totala avskrivningar | 1 311 | 1 270 |
| - avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal | -301 | -340 |
| - avskrivningar på nyttjanderättstillgångar | -531 | -494 |
| EBITDA exklusive IFRS 16 | 2 157 | 2 387 |
| Nettolåneskuld i relation till EBITDA exklusive IFRS 16, ggr | 0,8 | 0,2 |



Noter till de finansiella rapporterna för koncernen

Belopp i Mkr om inget annat anges.

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för Bilia AB (publ) avseende räkenskapsåret 2022 har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 4 april 2023. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 april 2023.

Bilia beskriver redovisningsprinciperna i anslutning till varje not i syfte att ge en ökad förståelse av respektive redovisningsområde. Bilia fokuserar på att beskriva de redovisningsval som har gjorts inom ramen för gällande IFRS-princip och undviker att upprepa paragraf-text om det inte anses vara särskilt viktigt för förståelse av notens innehåll.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar. Förändringar i verkligt värde redovisas via övrigt totalresultat när derivatinstrumenten uppfyller kraven för säkringsredovisning. I övriga fall redovisas förändringen i verkligt värde över resultatet.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

Nya redovisningsprinciper

Det föreligger inga ändrade redovisningsprinciper från och med 1 januari 2022. Nya eller ändrade standarder som ännu ej trätt i kraft förväntas inte ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Alternativa nyckeltal

Bilia applicerar riktlinjerna från ESMA (European Securities and Markets Authority) gällande alternativa nyckeltal (APM:s, Alternative Performance Measures). Även om dessa nyckeltal inte definieras eller specificeras enligt IFRS så anser Bilia att de ger värdefull information till investerare men även till Bilias led-

ning som ett komplement till IFRS för att bättre bedöma Bilias prestation. Definitioner och nyckeltal i denna rapport framgår på sidan 134. Avstämning av respektive nyckeltal återfinns på bilia.com/investerare/finansiell-information.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen upprättas enligt de principer som anges i IFRS 10 Koncernredovisning. Eliminering sker av koncerninterna transaktioner samt av vinster vid transaktioner med intresseföretag. Koncernredovisningen omfattar moderbolag, dotterföretag och intresseföretag.

Dotterföretag avser de företag i vilka Bilia innehar mer än 50 procent av aktiernas röstvärde eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över.

Intresseföretag avser de företag över vilka Bilia har ett betydande inflytande, i normalfallet när Bilias innehav motsvarar mer än 20 procent fast mindre än 50 procent av röstvärdet. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

I de fall dotterföretagens och intresseföretagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

För omräkning av utländska rapporter tillämpas IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser.

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i reserver i eget kapital.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Transaksjoner i utländsk valuta

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av

tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Även bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter. Tabellen nedan visar i vilka noter företagsledningens bedömningar och uppskattningar återfinns.

| Källa till osäkerhet | Not | |
|---|--------------------|--|
| Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal | 2, 15, 23 | Intäkter, Materiella anläggningstillgångar, Övriga skulder |
| Kundrelationer | 14 | Immateriella anläggningstillgångar |
| Goodwill | 14 | Immateriella anläggningstillgångar |
| Leasing | 15, 16, 23, 24, 27 | Materiella anläggningstillgångar, Nyttjanderättstillgångar, Övriga skulder, Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, Leasingavtal |
| Värdering av begagnade bilar | 18 | Varulager |
| Pensioner | 21 | Pensioner |
| Förändrade förutsättningar | 22 | Avsättningar |
| Serviceabonnemang | 23 | Övriga skulder |



Not 2 Intäkter

► Redovisningsprincipp

Vid redovisning av inntøker tillämpar Bilias IFRS 15 Intøker från avtal med kunder.

Intøker i den ordinarie verksamheten består av försøljning av varor eller tjenester. Serviceinntøker definieras som afførsaktiviteter som inte inkluderar fysiske produkter eller der den fysiske produktten har en mindre betydelse jømført med den totale afførsaktiviteten. Produkter som inte omfattas av serviceavtal redovisas som separata prestasjonøtaganden og klassifiseras som inntøker från produkter. Intøker redovisas nør kontrollen har øverført til kjøperen.

Førsøljning av varor

Intøker från försøljning av varor redovisas vid ett tilfølle nør kontroll øver en vara eller tjenst har øverført til kunden. Intøkterna redovisas til det virkelige vørdet av vad som ørhøllits eller føvørøantas ørhøllas. Intøker redovisas inte om det ør sannolikt att de økonomiske føvødelarna inte kommer att tilfølla konsernen.

I de fall føvørsøljning av en vara innebør att kontrollen av varan kvarstør hos Bilias og ør kombinert med ett øtagande om framtidige øterkøp til ett pø føvørand garantert restvørd, sø kallade øterkøpsavtal, redovisas transaksjonen som operationell leasing. Intøkten från transaksjonen redovisas inte vid tidpunktten føvørsøljningen utan føvødelas linjert från føvørsøljningstilføllet til tidpunktten føvøterkøp. Fram til tidpunkt føvøterkøp redovisas denna føvørsøljning som øvrige skulder, "skuld avseen de søldige biler med øterkøpsavtal", og bruttovinsten redovisas som føvørutbetalt inntøkt.

Bilias øgerar i visse fall som agent vid føvørsøljning av nye biler vilket innebør att fakturering til sløtkund gøres direkt av importøren og att Bilias ørhøller en provision føvø den føvømedlade afføren.

Førsøljning av tjenester

Intøker från tjenester redovisas som serviceinntøkt antingen vid ett tilfølle eller øver tid. I de avtal der tjensten leveres øver tid redovisas inntøkten øver avtalets løptid. Intøker redovisas inte om det ør sannolikt att de økonomiske føvødelarna inte kommer att tilfølla konsernen. Intøker från tjensteuppdrag redovisas i ørets resultat basert pø føvørdigstøllandegraden pø balansdagen. Føvørdigstøllandegraden faststølls genom en bedømming av utførdige tjenester og insatt material per balansdagen. Tjensteuppdrag omfatter primert serviceabonnemang og dæckhotell.

Intøker från føvømedling av finansiering

Intøker från føvømedling av finansiering redovisas linjert under avtalstiden dø tjensten ørhølls øver avtalstiden.

Uthyrning av biler

Intøker från uthyrte biler redovisas linjert under avtalsperioden.

Kontraktsskulder

Intøker relatert til biler søldige med øterkøpsavtal, til serviceabonnemang samt til dæckhotell redovisas som kontraktsskulder tills dess kontrollen øver tjensten øverført til kunden. Se not 24 Uppløpne kostnader og føvørutbetalt inntøker. Basert pø aktive serviceabonnemang oppskattas en framtidige ømsøtning under avtalsperioden pø 36 mønader om cirka 400 Mkr.

Kundløjalitetsprogram

Bilias kunder kan delta i ett kundløjalitetsprogram. Kunden ørhøller vørdcheckar pø framtidige køp basert pø køp som gørtes under tidlige periode. Samtlige utstøllde checkar løses dock inte in.

Viktige uppsøtninger og bedømminger

Intøker från biler søldige med øterkøpsavtal

Bilias sølger biler med ett øterkøpsavtal innebørande att Bilias øtar sig att køpe tilbake en søld bil til ett pø føvørand garantert restvørd. Dessa avtal redovisas som operationelle leasingavtal. Avtalen innebør att Bilias har en restvørdesrisk og kan i framtidten tvingas øvyttre biler med føvørløst, om nettoførsøljningspriset føvø disse biler ør løgre øn vad som føvørøstøgs vid avtalens inngang. Løpande genomførs bedømminger av framtidige nettoførsøljningsvørdet føvø disse biler. Om restvørdet ør høgre øn nettoførsøljningsvørdet justeres dette genom nedskrivninger pø vørdet av tilgøngarna til den del ønderskøttet inte kan balanseres av framtidige ørealiserde inntøker. Bilarna redovisas som leasingfordon se not 15 Materielle anløgningstilgønger samt som skuld se not 23 øvrige skulder. Framtidige ørealiserde bruttovinsten hønførlige til biler søldige med øterkøpsavtal oppgjø vid ørsskiftet til 75 Mkr (70), se not 24 Uppløpne kostnader og føvørutbetalt inntøker.

| Nettoomsøtning ¹⁾ | 2022 | 2021 |
|---|---------------|---------------|
| Verkstad | 3 360 | 3 287 |
| Reservdelar | 4 174 | 4 115 |
| Bildemonteringar og øvrigt | 559 | 410 |
| Summa Serviceafføren | 8 093 | 7 812 |
| Varuførsøljning | 26 964 | 27 399 |
| Intøker från biler søldige med øterkøpsavtal samt uthyrningsbiler | 557 | 596 |
| Intøker som agent vid bilafføren | 131 | 48 |
| Intøker från føvømedling av finansiering | 261 | 292 |
| Summa Bilafføren | 27 913 | 28 335 |
| Drivmedel | 1 305 | 1 252 |
| Summa Drivmedelsafføren | 1 305 | 1 252 |
| Hysesinntøker | 458 | 422 |
| IT- og utbildningstjenster | 225 | 205 |
| Elimineringar | -2 649 | -2 517 |
| Summa | 35 345 | 35 509 |

¹⁾ Nettoomsøtningen føvø Verkstad, Intøker från biler søldige med øterkøpsavtal, Intøker från føvømedling av finansiering og Hysesinntøker inkluderer inntøker som redovisas øver tid.

Not 3 Resultat från tilläggstjänster i Bilaffären

Resultat från tilläggstjänster i Bilaffären består av förmedling av finansiering samt bilar sålda med återköpsavtal.

Förmedling av finansiering består av långtidsleasing, avbetalningskontrakt, löpande nettoavkastning samt intäkter från förmedling av finansiering som överlåtits på finansbolag. Denna finansiering riktar sig mot Bilias kunder.

| | 2022 | 2021 |
|---|------------|------------|
| Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal | 353 | 395 |
| Intäkter från förmedling av finansiering | 261 | 292 |
| Avskrivningar på bilar sålda med återköpsavtal | -300 | -340 |
| Nedskrivningar på bilar sålda med återköpsavtal | 0 | 0 |
| Övrigt | -13 | -15 |
| Summa | 301 | 332 |
| Varav: | | |
| Resultat från förmedling av finansiering och övrigt | 248 | 277 |
| Resultat från bilar sålda med återköpsavtal | 53 | 55 |
| Summa | 301 | 332 |

Not 4 Rörelsesegment

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av rörelsesegment tillämpar Bilia IFRS 8 Rörelsesegment.

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter, ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet.

Koncernens verksamhet är organiserad så att koncernledningen följer upp operativt rörelseresultat som koncernens olika varor och tjänster genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till respektive landschef som i sin tur ingår i koncernledningen. Då koncernledningen följer upp verksamhetens rörelseresultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor och tjänster koncernen tillhandahåller utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp samtliga varors och tjänsters prestationer och resultat. Det är utifrån denna interna rapportering som koncernens segment har identifierats. De identifierade rörelsesegmenten sammanfaller med de rapporterbara segmenten.

Följande sju rörelsesegment har identifierats:

Service

- Sverige
 - Norge
 - Västeuropa
- Service omfattar service, tjänster och produkter inom verkstad och reservdelar samt butiksförsäljning.

Bil

- Sverige
 - Norge
 - Västeuropa
- Bil omfattar försäljning av nya och begagnade person-, transport- och lastbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring.

Drivmedel

Drivmedel omfattar försäljning av bensin, diesel, etanol, gas och biltvätt. Drivmedel följs upp för koncernen som helhet.

Moderbolaget Bilia AB svarar för koncernens ledning, strategiska planering, juridik, inköp, information, affärsutveckling, marknadsföring, HR, fastighetsverksamhet, redovisning och finansiering främst åt företag inom koncernen. Moderbolaget redovisas under segmentsavstämningar.

Koncerninterna transaktioner utgörs främst av utlåning, ränta, fastighets- och IT-verksamhet. Övriga transaktioner mellan koncernföretag är av marginell omfattning. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armfängds avstånd" det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs. Räntenivåer fastställs med utgångspunkt från Bilias AB:s vid varje tillfälle gällande upplåningsränta med tillägg för en mindre marginal.

I segmentens operativa rörelseresultat har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Segmentsavstämningar består av allmänna administrationskostnader där samtliga poster är hänförliga till moderbolaget.

I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde.



forts not 4

Koncernens rörelsesegment

| | Service | | Bil | | Drivmedel | | Segments- avstämningar | | Koncernen | |
|---|--------------|--------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Nettoomsättning | | | | | | | | | | |
| Extern försäljning | 6 098 | 5 894 | 27 913 | 28 335 | 1 305 | 1 252 | 29 | 28 | 35 345 | 35 509 |
| Intern försäljning | 1 995 | 1 918 | — | — | — | — | -1 995 | -1 918 | — | — |
| Summa nettoomsättning | 8 093 | 7 812 | 27 913 | 28 335 | 1 305 | 1 252 | -1 966 | -1 890 | 35 345 | 35 509 |
| Avskrivningar | -502 | -457 | -738 | -740 | -5 | -5 | -66 | -68 | -1 311 | -1 270 |
| Operativt rörelseresultat/ Rörelseresultat | 1 161 | 1 279 | 823 | 938 | 21 | 37 | 97 | -329 | 2 102 | 1 925 |
| Ränteinntäkter | | | | | | | | | 4 | 5 |
| Räntekostnader | | | | | | | | | -193 | -155 |
| Resultat från andelar i intresseföretag | — | — | 89 | 55 | — | — | — | — | 89 | 55 |
| Resultat före skatt | | | | | | | | | 2 002 | 1 830 |
| Årets skattekostnad | | | | | | | | | -380 | -373 |
| Årets resultat | | | | | | | | | 1 622 | 1 457 |

Intäcks- och kostnadsposter som påverkar jämförbarheten av koncernens rörelseresultat:

| | | | | | | | | | | |
|--|-----------|-------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|-------------|
| - Resultat vid försäljning av verksamheter | 103 | — | 215 | — | 50 | — | — | — | 368 | — |
| - Strukturkostnader m m | -8 | -26 | 1 | -10 | — | -2 | -2 | -1 | -9 | -39 |
| - Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar | -4 | -8 | -1 | -4 | — | — | — | — | -5 | -12 |
| - Av- och nedskrivningar på övervärden | -78 | -83 | -80 | -83 | — | — | — | — | -158 | -166 |
| Summa | 13 | -117 | 135 | -97 | 50 | -2 | -2 | -1 | 196 | -217 |

Tillgångar

| | | | | | | | | | | |
|-----------------------------|----------|----------|------------|------------|----------|----------|----------|----------|---------------|---------------|
| Andelar i intresseföretag | — | — | 590 | 524 | — | — | — | — | 590 | 524 |
| Uppskjutna skattefordringar | | | | | | | | | 172 | 171 |
| Övriga tillgångar | | | | | | | | | 19 239 | 16 505 |
| Summa tillgångar | — | — | 590 | 524 | — | — | — | — | 20 001 | 17 200 |

| | | | | | | | | | | |
|---------------------------------------|-----|-----|-------|-------|---|---|----|----|-------|-------|
| Investeringar i anläggningstillgångar | 240 | 124 | 1 209 | 1 042 | 3 | 5 | 86 | 86 | 1 538 | 1 257 |
|---------------------------------------|-----|-----|-------|-------|---|---|----|----|-------|-------|

Skulder

| | | | | | | | | | | |
|---------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|---------------|---------------|
| Eget kapital | | | | | | | | | 4 887 | 4 417 |
| Skulder | | | | | | | | | 15 114 | 12 783 |
| Summa skulder och eget kapital | | | | | | | | | 20 001 | 17 200 |

| Geografiska områden | Intäkter från externa kunder | | Anläggnings-tillgångar | |
|---------------------|------------------------------|---------------|------------------------|---------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Sverige | 20 931 | 20 570 | 8 352 | 8 053 |
| Norge | 11 368 | 11 250 | 2 131 | 2 307 |
| Tyskland | 61 | 761 | 8 | 62 |
| Luxemburg | 1 272 | 1 385 | 654 | 196 |
| Belgien | 1 713 | 1 543 | 261 | 276 |
| Totalt | 35 345 | 35 509 | 11 406 | 10 894 |



| | Service | | | | | | | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|--------------|--------------|
| | Sverige | | Norge | | Västeuropa | | Summa | |
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Nettoomsättning | | | | | | | | |
| Extern försäljning | 4 155 | 3 871 | 1 553 | 1 559 | 390 | 464 | 6 098 | 5 894 |
| Intern försäljning | 1 208 | 1 216 | 701 | 609 | 86 | 93 | 1 995 | 1 918 |
| Summa nettoomsättning | 5 363 | 5 087 | 2 254 | 2 168 | 476 | 557 | 8 093 | 7 812 |
| Avskrivningar | -306 | -272 | -146 | -132 | -50 | -53 | -502 | -457 |
| Operativt rörelseresultat | 879 | 915 | 227 | 310 | 55 | 54 | 1 161 | 1 279 |
| Intäcks- och kostnadsposter som påverkar jämförbarheten av koncernens rörelseresultat: | | | | | | | | |
| - Resultat vid försäljning av verksamheter | 55 | — | 48 | — | — | — | 103 | — |
| - Strukturkostnader mm | -12 | -7 | 5 | -19 | -1 | — | -8 | -26 |
| - Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar | -2 | -5 | -2 | -4 | — | 1 | -4 | -8 |
| - Av- och nedskrivningar på övervärden | -36 | -26 | -19 | -35 | -23 | -22 | -78 | -83 |
| Summa | 5 | -38 | 32 | -58 | -24 | -21 | 13 | -117 |
| Investeringar i anläggningstillgångar | 61 | 97 | 147 | 18 | 32 | 9 | 240 | 124 |

| | Bil | | | | | | | |
|---|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| | Sverige | | Norge | | Västeuropa | | Summa | |
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Nettoomsättning | | | | | | | | |
| Extern försäljning | 15 442 | 15 419 | 9 815 | 9 691 | 2 656 | 3 225 | 27 913 | 28 335 |
| Intern försäljning | — | — | — | — | — | — | — | — |
| Summa nettoomsättning | 15 442 | 15 419 | 9 815 | 9 691 | 2 656 | 3 225 | 27 913 | 28 335 |
| Avskrivningar | -502 | -535 | -187 | -149 | -49 | -56 | -738 | -740 |
| Operativt rörelseresultat | 404 | 466 | 320 | 447 | 99 | 25 | 823 | 938 |
| Resultat från andelar i intresseföretag | 89 | 55 | — | — | — | — | 89 | 55 |
| Intäcks- och kostnadsposter som påverkar jämförbarheten av koncernens rörelseresultat: | | | | | | | | |
| - Resultat vid försäljning av verksamheter | 167 | — | 48 | — | — | — | 215 | — |
| - Strukturkostnader mm | -3 | 61 | 4 | -37 | — | -34 | 1 | -10 |
| - Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar | -1 | -3 | -1 | -2 | 1 | 1 | -1 | -4 |
| - Av- och nedskrivningar på övervärden | -37 | -25 | -20 | -35 | -23 | -23 | -80 | -83 |
| Summa | 126 | 33 | 31 | -74 | -22 | -56 | 135 | -97 |
| Andelar i intresseföretag | 590 | 524 | — | — | — | — | 590 | 524 |
| Investeringar i anläggningstillgångar | 977 | 893 | 170 | 108 | 61 | 41 | 1 209 | 1 042 |

Not 5 Førværv og avyttring av rørelse

► Redovisningsprinsipp

Vid redovisning av førværv tillæmpar Bilia IFRS 3 Rørelseførværv.

Samtlige førværv redovisas enligt førværvsmetoden. Metoden innebær att førværv av ett dotterførværv betraktas som en transaksjon varigenom konsernen indirekt førværv dotterførværvets tillgænger og øvertar dess skulder. I førværvsanalysen faststælls det verklike værdet på førværvsdagen av førværvde identifiserbare tillgænger og øvertagna skulder samt eventuelle innehav utan bestæmmende inflytande. Transaksjonsutgifter som oppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rørelseførværv dær øverførd ersættning øverstiger det verklike værdet av førværvde tillgænger og øvertagna skulder som redovisas separat allokas eventuelle øverværdet till førværvde tillgænger og skulder baserat på verkligt værdet. Kvarstær ett værdet kallas det goodwill. Nær værdet ær negativt, sâ kallas førværv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Øverførd ersættning i samband med førværvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidligere affærsfœrbindelser. Denna typ av regleringar redovisas i resultatet.

Villkorade kœpeskillingar redovisas till verkligt værdet vid førværvstidpunkt og omværdas vid varje rapporttidpunkt og fœrænderingen redovisas i årets resultat.

Innehav utan bestæmmende inflytande inom konsernens totale egne kapital redovisas till ett belopp motsvarande minoritetsægarernas andel i identifiserbare nettotillgænger i berœrta dotterførværv, det vill sâge eksklusivt goodwill. I visse førværv redovisas innehav utan bestæmmende inflytande istættet initialt till verkligt værdet, det vill sâge inklusivt goodwill, enligt den sâ kallas "Full Goodwill Method". Utstællt sâljoption avseende aktier som innehas av innehavere utan bestæmmende inflytande redovisas som en finansiell skuld motsvarande nuværdet av bedømt lœsenpris. Bilia har valt att tillæmpa prinsippene fœr "Anticipated Acquisition Method" i samband med att skulden redovisades. Metoden innebær att nœgot innehav utan bestæmmende inflytande inte redovisas inom konsernens totale egne kapital, utan ersættas av skulden till innehavere utan bestæmmende inflytande motsvarande nuværdet av bedømt lœsenpris fœr aktiene enligt sâljoptionen.

Dotterførværvets finansielle rapporter inkluderar i konsernredovisningen frânn og med førværvstidpunkt till det datum dâ det bestæmmende inflytandet opphœr.

Effekter av førværv 2022

AS Insignia

Bilia førværvde den 1 juni AS Insignia i Norge, som bedriver fœrsâljning og serviceverksamhet fœr bilvarumærkene Jaguar, Land Rover samt Morgan.

Verksamheten som førværvats omsatte 2021 ca 450 MNOK og redovisade en rørelsefœrlust om 5 MNOK. Under 2022 bidrog verksamheten med cirka 170 MNOK i omsættning og med cirka 3 MNOK i operativt rørelsefœrlust. Antalet anstællte oppgær till 43 personer.

Førværvrelaterade utgifter hânfœrlige till førværvet oppgick till 1 MNOK og avser arvoden till konsulter i samband med due diligence og har redovisats som øvrige rørelsekostnader. Førværvde kundrelasjoner og distribusjonsrættter om 13 MNOK respektive 22 MNOK redovisas som immaterielle tillgænger og skrives av øver 10 respektive 5 år.

Bil1Din Holding AS

Bilia førværvde den 1 juli 50,1 prosent av Bil1Din Holding AS i Norge, som bedriver bildemonteringsverksamhet. Bilia har ættagitt sig att kœpe ytterligere 49,9 prosent av aktiene. Åtagandet ær redovisat som en finansiell skuld vilken ersættter posten Innehav utan bestæmmende inflytande i eget kapital.

Verksamheten som førværvas redovisade fœr 2021 en omsættning på cirka 55 MNOK, med en rørelsemarginal om 1,7 prosent. Under 2022 bidrog verksamheten med cirka 32 MNOK i omsættning og med cirka 1 MNOK i operativt rørelsefœrlust. Antalet anstællte oppgær till cirka 30 personer.

Førværvrelaterade utgifter hânfœrlige till førværvet oppgick till 1 MNOK og avser arvoden till konsulter i samband med due diligence og har redovisats som øvrige rørelsekostnader. Redovisat goodwill oppgær till 49 MNOK.

M Bilar Group AB

Bilia førværvde den 1 november M Bilar Group AB, som bedriver fœrsâljning og serviceverksamhet fœr bilvarumærkene BMW og MINI.

Verksamheten som førværvats omsatte 2021 ca 1,3 Mdkr og redovisade genomsnittlig rørelsemarginal fœr de seneste tre årene om 4,5 prosent. Under 2022 bidrog verksamheten med cirka 250 Mkr i omsættning og med cirka 10 Mkr i operativt rørelseresultat. Antalet anstællte oppgick till 101 personer vid utgængen av 2021.

Førværvrelaterade utgifter hânfœrlige till førværvet oppgick till 1 Mkr og avser arvoden till konsulter i samband med due diligence og har redovisats som øvrige rørelsekostnader. Førværvde kundrelasjoner om 141 Mkr redovisas som immaterielle tillgænger og skrives av øver 10 år. Førværvad goodwill oppgær till 147 Mkr.

Søderbergs Personbilar i Norrkœping AB

Bilia førværvde den 15 desember Søderbergs Personbilar i Norrkœping AB, som bedriver fœrsâljning og serviceverksamhet fœr bilvarumærkene Volkswagen, Audi, Skoda, Seat og Cupra personbilar samt Volkswagen transportbilar.

Verksamheten som førværvats omsatte 2021 ca 1 Mdkr og redovisade en operativ rørelsemarginal om 3,3 prosent. Verksamheten bidrog inte med nœgon omsættning eller operativt rørelseresultat under 2022. Antalet anstællte oppgick till 210 personer vid utgængen av 2021.

Førværvrelaterade utgifter hânfœrlige till førværvet oppgick till 1 Mkr og avser arvoden till konsulter i samband med due diligence og har redovisats som øvrige rørelsekostnader. Førværvde kundrelasjoner og distribusjonsrættter om 52 Mkr respektive 37 Mkr redovisas som immaterielle tillgænger og skrives av øver 10 år respektive 5 år. Førværvad goodwill oppgær till 86 Mkr.

Øvrige førværv under året

Førværvet av LB's Lastbilar AB, Kokstad Autosenter AS, Dæck-Att AB, Hellgrens Lastvagnsservice AB, Skellefteå Billackering AB samt Holmgrens Truck-Motor AB har inte medfœrt nœgon vâsentlig pæverkan på konsernens finansielle stællning.

Samtlige førværvsanalysar ær preliminære i avvaktan på att tilltrædesboksuten slutligen faststællts.



De förvärvade verksamheternas sammanslagna nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

| | |
|---|-------------|
| Immateriella anläggningstillgångar inklusive kundrelationer och distributionsrätt | 290 |
| Materiella anläggningstillgångar | 570 |
| Finansiella anläggningstillgångar | 91 |
| Uppskjuten skattefordran | 3 |
| Varulager | 450 |
| Kundfordringar och övriga fordringar | 324 |
| Likvida medel | 33 |
| Räntebärande skulder | -448 |
| Leverantörsskulder och övriga skulder | -685 |
| Uppskjuten skatteskuld | -100 |
| Netto identifierbara tillgångar och skulder | 528 |
| Koncerngoodwill | 315 |
| Netto identifierbara tillgångar och skulder inklusive goodwill | 843 |
| Erlagd köpeskillning | -843 |
| Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten | 32 |
| Nettoeffekt på likvida medel | -811 |

Effekter av avyttringar 2022

Under året har elva anläggningar i Sverige som bedriver försäljning av nya bilar, begagnade bilar samt serviceverksamhet för Volvo och Renault samt tre anläggningar i Norge som bedriver försäljning av nya bilar, begagnade bilar samt serviceverksamhet för Volvo avyttrats. Den 1 februari såldes fyra anläggningar i Skaraborg till Bröderna Brandt Personbilar AB. Den 1 maj såldes fem anläggningar i Bergslagen till Bilkompaniet i Dalarna AB. Den 1 juni såldes en anläggning i Stenungsund till Stendahls Bil AB. Den 30 september såldes en anläggning i Uppsala till Bilbolaget Invest Sundsvall AB. Den 1 juli såldes tre anläggningar i Oslo till Volvo Car Stor-Oslo AS. De avyttrade verksamheterna har redovisat en omsättning om cirka 4 Mdkr och ett operativt rörelseresultat om cirka 325 Mkr årligen de senaste två åren. Avyttringarna resulterade i vinst om 368 Mkr vilket redovisas som Övriga rörelseintäkter.

Den 1 februari sålde Bilia de återstående fyra BMW- och MINI-anläggningarna i Tyskland till Autohaus Krah + Enders GmbH & Co. KG. Verksamheten som avyttrades i Tyskland har redovisat en omsättning om cirka 800 Mkr och en operativ rörelseförlust om cirka 30 Mkr årligen de senaste två åren. Försäljningen resulterade i en förlust om cirka 30 Mkr, vilken redovisades 2021 som en nedskrivning av nettotillgångar.

De avyttrade verksamheternas sammanslagna nettotillgångar vid tidpunkten för avyttringen

| | |
|--|------------|
| Immateriella anläggningstillgångar | 9 |
| Materiella anläggningstillgångar | 472 |
| Varulager | 393 |
| Kundfordringar och övriga fordringar | 23 |
| Räntebärande skulder | -196 |
| Leverantörsskulder och övriga skulder | -277 |
| Netto identifierbara tillgångar och skulder | 424 |
| Köpeskillning | 804 |
| Avgår: Ännu ej erhållen köpeskillning | -7 |
| Nettoeffekt på likvida medel | 797 |

Effekter av förvärv 2021

Funnemark AS och Funnemark Sandefjord AS

Bilia förvärvade den 30 april Funnemark AS och Funnemark Sandefjord AS i Norge. Bolagen är auktoriserade återförsäljare av Toyota som bedriver försäljnings- samt serviceverksamhet för Toyotabilar i Norge.

Verksamheten som övertogs av Bilia omsätter cirka 1,2 Mdkr per år och redovisade för 2020 en rörelsemarginal om cirka 5 procent. Under 2021 bidrog verksamheten med cirka 750 Mkr i omsättning och med cirka 30 Mkr i operativt rörelseresultat. Köpeskillningen uppgick till 351 Mkr och erlades kontant. Någon villkorad köpeskillning finns inte. Antalet anställda uppgick till cirka 150 personer och verksamheten kommer även framöver att bedrivas från nuvarande anläggningar. Förvärvsrelaterade utgifter hänförliga till förvärvet uppgick till 5 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence och har redovisats som övriga rörelsekostnader.

Förvärvade kundrelationer om 182 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar och skrivs av över 10 år. Redovisad goodwill uppgår till 108 Mkr.

Ferdinand Holding AB

Bilia förvärvade den 3 maj Ferdinand Holding AB med tillhörande verksamhetsbolag och två fastighetsbolag. Bolagen auktoriserad återförsäljare av Porsche som bedriver försäljnings- och serviceverksamhet för Porschebilar på två anläggningar i södra Sverige.

Verksamheterna omsätter cirka 1 Mdkr per år och redovisade för 2020 en rörelsemarginal om cirka 6 procent. Under 2021 bidrog verksamheten med cirka 650 Mkr i omsättning och med cirka 25 Mkr i operativt rörelseresultat. Köpeskillningen uppgick till 466 Mkr varav 421 Mkr har erlagts kontant och 45 Mkr erlades i form av Bilia-aktier i eget förvar. Någon villkorad köpeskillning finns inte. Antalet anställda uppgick till cirka 40 personer och verksamheten kommer även framöver att bedrivas från nuvarande anläggningar. Förvärvsrelaterade utgifter hänförliga till förvärvet utgjorde ett mindre belopp och avsåg arvoden till konsulter i samband med due diligence och har redovisats som övriga rörelsekostnader.

Förvärvade kundrelationer och distributionsrätter om 131 Mkr respektive 39 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar och skrivs av över 10 respektive 5 år. Redovisad goodwill uppgår till 150 Mkr.



forts not 5

Upplands Motor Stockholm AB

Bilia förvärvade den 1 juli Upplands Motor Stockholm AB i Sverige. Bolaget är auktoriserad återförsäljare av Mercedes-Benz och har försäljnings- samt serviceverksamhet för personbilar, transportbilar och lastbilar i Sverige.

Verksamheten som övertas av Bilia omsätter cirka 1,2 Mdkr per år och redovisade för 2020 ett rörelseresultat på 48 Mkr. Under 2021 bidrog verksamheten med cirka 600 Mkr i omsättning och med cirka 30 Mkr i operativt rörelseresultat. Köpeskillingen uppgick till 259 Mkr och erlades kontant. I samband med förvärvet löstes lån om 105 Mkr. Någon villkorad köpeskilling finns inte. Antalet anställda uppgick till cirka 250 personer och verksamheten kommer även framöver att bedrivas från nuvarande anläggningar. Förvärvsrelaterade utgifter hänförliga till förvärvet uppgick till 4 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence och har redovisats som övriga rörelsekostnader.

Förvärvade kundrelationer och distributionsrätter om 112 Mkr respektive 33 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar och skrivs av över 10 respektive 5 år. Redovisad goodwill uppgår till 85 Mkr.

Bil Dahl AB

Bilia förvärvade den 1 juli Bil Dahl AB. Bolaget är auktoriserade återförsäljare av framför allt Mercedes-Benz, men även för Nissan och Citroën. Bolaget har försäljnings- samt serviceverksamhet för personbilar, transportbilar och lastbilar i Sverige.

Verksamheten som övertas av Bilia omsatte för 2020 cirka 570 Mkr och redovisade ett rörelseresultat på 18 Mkr. Under 2021 bidrog verksamheten med cirka 315 Mkr i omsättning och med cirka 7 Mkr i operativt rörelseresultat. Köpeskillingen uppgick till 117 Mkr och erlades kontant. Någon villkorad köpeskilling finns inte. Antalet anställda uppgick till cirka 150 personer och verksamheten kommer även framöver att bedrivas från nuvarande anläggningar.

Förvärvade kundrelationer om 45 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar och skrivs av över 10 år. Redovisad goodwill uppgår till 5 Mkr.

Övriga förvärv och avyttringar under året

Förvärvet av Felgteknikk Norge AS och City Däck Öresund AB har inte medfört någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning. Någon avyttring av verksamhet skedde ej under 2021.

De förvärvade verksamheternas sammanslagna nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

| | |
|---|---------------|
| Immateriella anläggningstillgångar inklusive kundrelationer och distributionsrätt | 573 |
| Materiella anläggningstillgångar | 1 308 |
| Uppskjuten skattefordran | 10 |
| Varulager | 354 |
| Kundfordringar och övriga fordringar | 283 |
| Likvida medel | 251 |
| Räntebärande skulder | -698 |
| Leverantörsskulder och övriga skulder | -930 |
| Uppskjuten skatteskuld | -143 |
| Netto identifierbara tillgångar och skulder | 1 008 |
| Koncerngoodwill | 363 |
| Netto identifierbara tillgångar och skulder inklusive goodwill | 1 371 |
| Erlagd köpeskilling, egna aktier | -45 |
| Erlagd köpeskilling och lösen av lån, kontant | -1 326 |
| Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten | 251 |
| Nettoeffekt på likvida medel | -1 075 |

Samtliga förvärvsanalyser avseende förvärven gjorda under 2021 är nu definitiva.



Not 6 Övriga rörelseintäkter

| | 2022 | 2021 |
|---|------------|-----------|
| Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar | 13 | — |
| Resultat vid försäljning av verksamhet | 368 | — |
| Återbetalning av tidigare inbetald sjukförsäkring | 10 | 35 |
| Övrigt | 24 | 4 |
| Summa | 415 | 39 |

Resultat vid försäljning av verksamheter avser avyttring av Volvo- och Renaultanläggningar i Sverige och Norge.

Not 7 Övriga rörelsekostnader

| | 2022 | 2021 |
|---|------------|------------|
| Strukturkostnader | -9 | -39 |
| Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar | -5 | -9 |
| Övrigt | -29 | -16 |
| Summa | -43 | -64 |

Strukturkostnader 2021 avseende kostnader för avyttring av återstående fyra anläggningarna i Tyskland samt kostnader för reduktion av personal.

Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av ersättningar till anställda tillämpar Bilja IAS 19 Ersättningar till anställda samt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Aktierelaterade ersättningar

Redovisning av aktierelaterade ersättningsprogram reglerade med egetkapitalinstrument innebär att instrumentens verkliga värde vid tilldelningstidpunkten ska redovisas i resultaträkningen som en kostnad över intjänandeperioden, med motsvarande justering av eget kapital. Under intjänandeperioden uppskattas det förväntade antalet tilldelade aktier och effekten av en eventuell förändring av tidigare bedömning redovisas i resultaträkningen med motsvarande justering av eget kapital. Därutöver görs under programmets löptid avsättning för beräknade sociala kostnader relaterade till aktieprogrammet. Beräkningar av sociala avgifter baseras på aktiernas värde vid beräkningstidpunkten. Slutliga sociala avgifter beräknas vid tilldelningstidpunkten. Aktiekursen vid tilldelningstidpunkten används som bas för värdering av aktierna som tilldelas deltagarna i programmet.



forts not 8

| Kostnader for ersattingar till anställda | 2022 | 2021 |
|--|--------------|--------------|
| Löner och ersattingar m m | 2 674 | 2 608 |
| Pensionskostnader ¹⁾ | 230 | 294 |
| Sociala avgifter | 709 | 666 |
| Summa | 3 613 | 3 568 |

¹⁾ För mer information se not 21 Pensioner.

| Medelantal anställda | 2022 | | | 2021 | | |
|-------------------------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|
| | Kvinnor | Män | Totalt | Kvinnor | Män | Totalt |
| Moderbolaget | | | | | | |
| Sverige | 163 | 90 | 253 | 150 | 87 | 237 |
| Totalt i moderbolaget | 163 | 90 | 253 | 150 | 87 | 237 |
| Dotterföretag | | | | | | |
| Sverige | 245 | 2 227 | 2 472 | 227 | 2 220 | 2 447 |
| Norge | 148 | 1 023 | 1 171 | 129 | 1 112 | 1 241 |
| Tyskland | 1 | 0 | 1 | 33 | 117 | 150 |
| Luxemburg | 21 | 130 | 151 | 21 | 131 | 152 |
| Belgien | 27 | 120 | 147 | 31 | 127 | 158 |
| Totalt i dotterföretag | 442 | 3 500 | 3 942 | 441 | 3 707 | 4 148 |
| Koncernen totalt | 605 | 3 590 | 4 195 | 591 | 3 794 | 4 385 |

Koncernledningen utgörs av två kvinnor (två) och sex män (sex), 25 procent kvinnor.

Styrelsen består av tre kvinnor (tre) och fem män (sex), 38 procent kvinnor, som är valda av årsstämma. Därutöver tillkommer fyra arbetstagarrepresentanter som alla är män, varav två är suppleanter.

Löner och andra ersattingar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader i moderbolaget

| Moderbolaget | 2022 | | | 2021 | | |
|-----------------------------|---|------------------|-------|---|------------------|-------|
| | Ledande befattningshavare (17 personer) | Övriga anställda | Summa | Ledande befattningshavare (18 personer) | Övriga anställda | Summa |
| Löner och andra ersattingar | 33 | 145 | 178 | 33 | 133 | 166 |
| (varav tantiem o d) | (8) | (5) | (13) | (6) | (6) | (12) |
| (varav incitamentsprogram) | (4) | (0) | (4) | (4) | (0) | (4) |
| Sociala kostnader | 15 | 62 | 77 | 35 | 63 | 98 |
| (varav pensionskostnader) | (-3) | (24) | (21) | (27) | (24) | (51) |

I ledande befattningshavare ingår Bilja AB:s styrelse, 12 personer, varav två suppleanter, VD, Vice VD och CFO, Investerarrelationer och M&A, HR och Hållbarhet samt Affärsutveckling och Kommunikation. Pensionskostnader inkluderar effekt vid omvärderingar av kapitalförsäkringar.

Löner och andra ersattingar, pensionskostnader samt pensionsförpliktelser för ledande befattningshavare i koncernen

| | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| | Ledande befattningshavare (20 personer) | Ledande befattningshavare (21 personer) |
| Löner och andra ersattingar | 40 | 40 |
| (varav tantiem o d) | (9) | (9) |
| (varav aktierelaterade ersattingar från incitamentsprogram) | (6) | (6) |
| Pensionskostnader | -1 | 29 |
| Pensionsförpliktelser | 262 | 303 |

I ledande befattningshavare ingår Bilja AB:s styrelse, 12 personer, varav två suppleanter, samt koncernledningen uppgående till 8 personer. Pensionskostnader inkluderar effekt vid omvärderingar av kapitalförsäkringar. I pensionsförpliktelser ingår även tidigare ledande befattningshavare.



Ersättning till ledande befattningshavare

Enligt årsstämans beslut utgår arvode till styrelsen samt arvode för utskottsarbete. Arvode utgår till ordföranden och ledamöter i revisions- och ersättningsutskotten för år 2022. Årsstämman beslutar vidare om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen har utsett ersättningsutskottet att till styrelsen föreslå ersättningsvillkor för VD och

andra befattningshavare i koncernledningen. Med andra befattningshavare i koncernledningen avses vice VD, CFO, CIO, Investerarrelationer och M&A (från 1 december 2022), HR och Hållbarhet samt Affärsutveckling och Kommunikation i Bilia AB, VD i Bilia Personbilar AB samt VD i Bilia Norge AS.

Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare, Tkr

| | Styrelsearvode/ Grundlön (exkl sociala avgifter) | Bonus | Pensions- kostnader | Aktiere- laterade ersätt- ningar | Övriga förmåner | Summa | Pensions- förpliktelser |
|--|--|--------------|------------------------|---|--------------------|---------------|----------------------------|
| Moderbolaget 2022 | | | | | | | |
| Styrelsens ordförande (Mats Qviberg) | 440 | — | — | — | — | 440 | — |
| Styrelseledamöter (7 st) ¹⁾ | 2 060 | — | — | — | — | 2 060 | — |
| Revisions- och ersättningsutskottet (5 st) | 400 | — | — | — | — | 400 | — |
| Arbetsgärrerrepresentanter: | | | | | | | |
| Ordinarie (2 st) | 76 | — | — | — | — | 76 | — |
| Suppleanter (2 st) | 46 | — | — | — | — | 46 | — |
| VD, Per Avander | 5 975 | 3 135 | 3 056 | — | 197 | 12 363 | 22 788 |
| Andra ledande befattningshavare (4 st) | 8 993 | 3 672 | 3 757 | — | 475 | 16 897 | 7 257 |
| Tidigare ledande befattningshavare | — | — | — | — | — | — | 224 169 |
| Summa | 17 990 | 6 807 | 6 813 | — | 672 | 32 282 | 254 214 |

¹⁾ Anna Engebretsen, Caroline af Ugglas, Eva Eriksson, Gunnar Blomkvist, Jon Risfelt, Jan Pettersson och Nicklas Paulson. Fem av ledamöterna ingår även i revisions- och ersättningsutskotten.

Pensionskostnader inkluderar effekt vid omvärderingar av kapitalförsäkringar.

Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare, Tkr

| | Styrelsearvode/ Grundlön (exkl sociala avgifter) | Bonus | Pensions- kostnader | Aktiere- laterade ersätt- ningar | Övriga förmåner | Summa | Pensions- förpliktelser |
|---|--|--------------|------------------------|---|--------------------|---------------|----------------------------|
| Moderbolaget 2021 | | | | | | | |
| Styrelsens ordförande (Mats Qviberg) | 400 | — | — | — | — | 400 | — |
| Styrelseledamöter (8 st) ¹⁾ | 2 150 | — | — | — | — | 2 150 | — |
| Revisions-, ersättnings- och fastighetsutskottet (5 st) | 360 | — | — | — | — | 360 | — |
| Arbetsgärrerrepresentanter: | | | | | | | |
| Ordinarie (2 st) | 76 | — | — | — | — | 76 | — |
| Suppleanter (2 st) | 46 | — | — | — | — | 46 | — |
| VD, Per Avander | 5 548 | 2 926 | 3 956 | 1 413 | 132 | 13 975 | 22 920 |
| Andra ledande befattningshavare (4 st) | 8 735 | 3 570 | 4 566 | 2 933 | 447 | 20 251 | 6 234 |
| Tidigare ledande befattningshavare | — | — | — | — | — | — | 269 254 |
| Summa | 17 315 | 6 496 | 8 522 | 4 346 | 579 | 37 258 | 298 408 |

¹⁾ Anna Engebretsen, Ingrid Jonasson Blank, Eva Eriksson, Gunnar Blomkvist, Jon Risfelt, Mats Holgersson, Jan Pettersson och Nicklas Paulson. Fem av ledamöterna ingår även i revisions-, ersättnings- och fastighetsutskotten.

Pensionskostnader inkluderar effekt vid omvärdering av kapitalförsäkringar. Aktierelaterade ersättningar avser tilldelade aktier från aktiesparprogrammet från 2018 som förföll 2021.



forts not 8

Styrelsens ordförande har ej erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode. Arvode till övriga styrelseledamöter är fördelat med 270 Tkr (250) vardera, förutom till vice ordföranden som erhållit 440 Tkr (400). Till de av årsstämman valda styrelseledamöterna utgick arvode om 2 500 Tkr (2 150) i enlighet med beslut av årsstämman 2022. Årsstämman beslutade därutöver att det till ordföranden i revisionsutskottet (Jon Risfelt) skulle utgå ett arvode om 150 Tkr (120) och till övriga ledamöter i revisionsutskottet (Caroline af Ugglas och Gunnar Blomkvist) skulle utgå 75 Tkr vardera totalt 150 Tkr (120). Till ordföranden i ersättningsutskottet (Nicklas Paulson) skulle utgå 50 Tkr (25) och till övriga ledamöter i ersättningsutskottet (Anna Engebretsen och Gunnar Blomkvist) skulle utgå 25 Tkr vardera totalt 50 Tkr (20). Till de anställdas representanter i styrelsen har utgått ersättning om totalt 122 Tkr (122). Således har styrelsemedlemmar arvoderats med sammanlagt 3 022 Tkr (3 032).

Bonus baseras för VD, CFO och CIO på koncernens resultat och kundtillfredsställelse och för CFO även på omsättnings-hastighet på sysselsatt kapital. Bonus till vice VD baseras på koncernens resultat, kundtillfredsställelse och omsättnings-hastighet på operativt kapital. För HR-direktör och Affärs-utvecklings- och Kommunikationsdirektör baseras bonusen på koncernens och Sverigeverksamhetens resultat och på kundtillfredsställelse. För VD i Bilia Norge AS baseras bonusen på koncernens resultat, Norgeverksamhetens resultat, kundtillfredsställelse och omsättningshastighet på operativt kapital. För VD i Bilia Personbilar AB baseras bonus på koncernens och Sverigeverksamhetens resultat, kundtillfredsställelse, omsättningshastighet för operativt kapital och begagnade bilar. För VD och för övriga befattningshavare i koncernledningen var bonus för år 2022 maximerad till 60 respektive 50 procent av grundlönen.

Övriga förmåner avser främst aktierelaterade ersättningar från långsiktiga incitamentsprogram samt tjänstebil.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2021 beslutade att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett aktiesparprogram. Programmet riktade sig till cirka 60 befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Biliakoncernen. Deltagande i programmet förutsatte att deltagaren bidragit med en privat investering genom förvärv av aktier i Bilia AB (publ), sparaktier motsvarande 7–14 procent av deltagarens bruttogrundlön och minst 25 000 kronor. För varje sparaktie som innehas inom ramen för programmet kan deltagare få maximalt tre prestationsaktier vederlagsfritt från Bilia om av styrelsen fastställda mål avseende totalavkastning på Bilias aktier och ökad vinst per aktie uppfylls. Tilldelning av prestationsaktier förutsätter att deltagaren behåller sina ursprungliga sparaktier från starten av programmet till och med den 31 mars 2024 och att deltagaren fortfarande är anställd inom Biliakoncernen vid denna tidpunkt. Det maximala antalet prestationsaktier som vid programmets start kan tilldelas deltagarna i programmet uppgår till cirka 150 000 aktier.

Aktiesparprogrammet från 2018 förföll under 2021 och resulterade i full tilldelning innebärande att 106 557 aktier överläts till deltagarna i programmet.

Pensioner

Tjänstepensionen för VD utgörs av en premiebestämd pension vilket innebär att Bilia åtar sig att betala premier till ett försäkringsbolag och att den anställda kan bestämma försäkringens utformning och förvaltning. Pension inträder vid 65 års ålder. Pensionsavtalet anger att pensionspremien ska uppgå till 35 procent av den pensionsmedförande lönen. Den pensionsmedförande lönen utgörs av månadslönen multiplicerad med 12,2 och det senaste årets utbetalda bonus. Pension utgår med ett belopp motsvarande värdet av försäkringen. Värde tillväxt ökar den anställdes pension och eventuell värdeminskning minskar den anställdes pension. Premier enligt ovan ska erläggas så länge Per Avander är anställd som VD i bolaget.

Tjänstepensionen för vice VD utgörs av en premiebestämd pension vilket innebär att Bilia åtar sig att betala premier till ett försäkringsbolag och att den anställda kan bestämma försäkringens utformning och förvaltning. Pension inträder vid 65 års ålder. Pensionsavtalet anger att pensionspremien ska uppgå till 32 procent av den pensionsmedförande lönen. Den pensionsmedförande lönen utgörs av månadslönen multiplicerad med 12,2 och det senaste årets utbetalda bonus. Pension utgår med ett belopp motsvarande värdet av försäkringen. Värde tillväxt ökar den anställdes pension och eventuell värdeminskning minskar den anställdes pension.

CFO och övriga ledande befattningshavare i Sverige följer ITP-planen samt har en kompletterande ålderspension. Pensionspremie, som avser kompletterande ålderspension erläggs med ett belopp motsvarande 20 procent av den pensionsmedförande lönen som överstiger 30 inkomstbasbelopp. I den pensionsmedförande lönen ingår månadslönen multiplicerad med 12,2 samt ett genomsnitt av de tre senaste årens tantiem.

För VD i det norska bolaget Bilia Norge AS erläggs en pensionspremie som ska uppgå till 6,9 procent av den pensionsmedförande lönen.

Styrelseledamöterna Jan Pettersson och Gunnar Blomkvist innehar en intjänad pension som redovisas som en pensionsförpliktelse mot tidigare ledande befattningshavare i tabellerna ovan. Dessa pensionsförpliktelser har tryggats genom en kapitalförsäkring.

Avgångsvederlag

I VD:s och övriga koncernledningens anställningsavtal finns särskilda regler vid uppsägning från företagets sida. VD är berättigad till 12 månaders lön med avräkning för vad vederbörande erhåller i ersättning från annan tjänst. Två i koncernledningen är berättigade till 24 månaders lön med avräkning för vad vederbörande uppstår i ersättning från annan tjänst under de sista 12 månaderna. Dessa har även vid väsentliga förändringar i företagets ägarstruktur som påverkar förutsättningarna eller arbetsinnehållet i deras arbeten rätt att själva säga upp sin anställning med rätt till 24 månaders lön med avräkning för vad vederbörande uppstår i ersättning från annan tjänst under de sista 12 månaderna.

För information om bland annat ersättningar till anställda efter avslutad anställning och aktierelaterade ersättningar, se not 21 Pensioner och not 30 Närliggande.



Not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

| | 2022 | 2021 |
|---|------|------|
| PwC | | |
| Revisionsoppdrag | -8 | -6 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsoppdraget | 0 | 0 |
| Skatterådgivning | — | — |
| Andra oppdrag | — | — |
| <hr/> | | |
| | 2022 | 2021 |
| KPMG | | |
| Revisionsoppdrag | — | -2 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsoppdraget | — | -1 |
| Skatterådgivning | — | 0 |
| Andra oppdrag | — | -3 |

Under räkenskapsåret 2022 har 4 Mkr (3) betalats i ersättning till revisionsforetaket PricewaterhouseCoopers AB for revisionsoppdraget och 0 Mkr (0) avseende ovriga tjenester.

Med Revisionsoppdrag avses lagstadgad revision av års- och konsernredovisningen och bokforingen samt styrelsens och verkställande direktorens forvaltning samt revision och annan granskning utford i enlighet med overenskommelse eller avtal. Detta inkluderar ovriga arbeidsoppgifter som det ankommer pa foretagens revisorer att utfora samt radgivning eller annat bitrade som foranleds av iakttagelser vid sadan granskning eller genomforandet av sadana ovriga arbeidsoppgifter. Allt annat fordelas pa Revisionsverksamhet utover revisionsoppdraget, Skatteradgivning samt Andra oppdrag.

Not 10 Rorelsens kostnader fordelade pa kostnadslag

| | 2022 | 2021 |
|--------------------------|----------------|----------------|
| Handelsvaror | -28 585 | -28 603 |
| Ovriga externa kostnader | -126 | -164 |
| Personalkostnader | -3 546 | -3 427 |
| Avskrivningar | -1 311 | -1 270 |
| Nedskrivningar | -42 | -95 |
| Ovriga rorelsekostnader | -48 | -64 |
| Summa | -33 658 | -33 623 |

Not 11 Finansnetto

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av finansiella intakter og kostnader tillampar Bilja IAS 21 Effekterna av andrade valutakurser, IAS 23 Laneutgifter, IAS 28 Innehav i interesseforetag og joint ventures, IAS 37 Avsattningar, eventalforpliktelser og eventualtillgangar, IFRS 9 Finansiella instrument og IFRS 16 Leasingavtal.

Finansiella intakter bestar av renteintakter pa investerade medel, utdelningsintakter, vinst vid avyttring av finansiella tillgangar som kan seljas samt realiserade og orealiserade vinster pa sakersinstrument.

Renteintakter pa finansiella instrument redovisas enligt effektivrentemetoden. Utdelningsintakter redovisas nar ratten till att erhalla utdelning faststalls. Resultatet fran avyttring av ett finansiellt instrument redovisas da de risiker og fordelar som ar forknippade med agandet av instrumentet overforts till koparen og konsernen inte langre har kontroll over instrumentet.

Finansiella kostnader bestar av rentekostnader pa lan og finansiella leasingskulder, effekten av opplosning av nuvaredsberakning av avsattningar, nedskrivning av finansiella tillgangar samt realiserade og orealiserade forluster pa sakersinstrument. Laneutgifter redovisas i resultatet med tillampning av effektivrentemetoden utom till den del de ar direkt hanforliga till inkop, konstruktion eller produktion av tillgangar som tar en betydande tid i ansprak att fardigstalla for avsedd anvandning eller forsaling, i vilket fall de ingar i tillgangarnas anskaffningsvarde.

Valutakursvinster og valutakursforluster redovisas netto.

Effektivrentan ar den renta som diskonterar de uppskattade framtida in- og utbetalningarna under ett finansiellt instruments forvantade loptid till den finansiella tillgangens eller skuldens redovisade nettovarde. Berakningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhalls av avtalsparterna som ar en del av effektivrentan, transaktionskostnader og alla andra over- og underkurser.

| | 2022 | 2021 |
|---|-------------|-------------|
| Renteintakter | 4 | 2 |
| Valutakursvinster | 0 | 3 |
| Finansiella intakter | 4 | 5 |
| Rentekostnader | -68 | -58 |
| Rentekostnader IFRS 16 | -107 | -97 |
| Valutakursforluster | -18 | 0 |
| Finansiella kostnader | -193 | -155 |
| Resultat fran andelar i interesseforetag | 89 | 55 |
| Finansnetto | -100 | -95 |



Not 12 Skatter

► Redovisningsprincipp

Vid redovisning av skatter tillämpar Bilia IAS 12 Inkomstskatter.

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller som i praktiken är beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Tempo-

rära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat

| | 2022 | 2021 |
|---|-------------|-------------|
| Aktuell skattekostnad (-)/skatteinntekt (+) | | |
| Årets skattekostnad/skatteinntekt | -380 | -387 |
| Justering av skatt hänförlig till tidigare år | 0 | 1 |
| Summa aktuell skatt | -380 | -386 |
| Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteinntekt (+) | | |
| Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader | 37 | 59 |
| Uppskjuten skatt avseende bokslutsdispositioner | -37 | -46 |
| Summa uppskjuten skatt | 0 | 13 |
| Totalt redovisad skattekostnad | -380 | -373 |

| | 2022 | | 2021 | |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | Belopp | % | Belopp | % |
| Avstämning av effektiv skatt | | | | |
| Resultat före skatt | 2 002 | | 1 830 | |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget | -413 | 20,6 | -377 | 20,6 |
| Effekt av utländska skattesatser | -12 | 0,6 | -2 | 0,1 |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader | -27 | 1,4 | -29 | 1,6 |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter | 68 | -3,4 | 36 | -2,0 |
| Skatteeffekt av förändrad skattesats | -2 | 0,1 | 0 | 0,0 |
| Skatteeffekt avseende anskaffade inventarier | 6 | -0,3 | — | — |
| Ökning underskottsavdrag utan aktivering | -2 | 0,1 | -1 | 0,1 |
| Schablonränta på periodiseringsfond | -1 | 0,1 | -2 | 0,1 |
| Direktavdrag byggnader | 4 | -0,2 | 2 | -0,1 |
| Redovisad effektiv skatt | -380 | 19,0 | -373 | 20,4 |

Aktuella skattefordringar uppgår till 104 Mkr (53) och representerar det återvinningsbara beloppet av aktuell skatt på årets resultat.



| Skatt hänförlig till övrigt totalresultat | 2022 | | | 2021 | | |
|---|------------|------------|-------------|------------|----------|-------------|
| | Före skatt | Skatt | Efter skatt | Före skatt | Skatt | Efter skatt |
| Omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter | 90 | — | 90 | 77 | — | 77 |
| Förändring verkligt värde kassaflödessäkring | 62 | -13 | 49 | — | — | — |
| Övrigt totalresultat | 152 | -13 | 139 | 77 | — | 77 |

Redovisat i rapporten över finansiell ställning

| Uppskjutna skattefordringar och -skulder | Uppskjuten skattefordran | | Uppskjuten skatteskuld | | Netto | |
|--|--------------------------|------|------------------------|------|-------|------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |

Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

| | | | | | | |
|----------------------------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|
| Nyttjanderättsillgångar netto | 29 | 20 | — | — | 29 | 20 |
| Övriga anläggningstillgångar | 10 | 6 | 315 | 293 | -305 | -287 |
| Varulager | 24 | 12 | 8 | -1 | 16 | 13 |
| Rörelsefordringar | 1 | 1 | 13 | 0 | -12 | 1 |
| Obeskattade reserver | — | — | 388 | 320 | -388 | -320 |
| Pensionsavsättningar | 68 | 80 | — | — | 68 | 80 |
| Övriga avsättningar | 35 | 41 | — | -3 | 35 | 44 |
| Rörelseskulder | 4 | 10 | -2 | -3 | 6 | 13 |
| Underskottsavdrag | 1 | 1 | — | — | 1 | 1 |
| Skattefordringar/-skulder | 172 | 171 | 722 | 606 | -550 | -435 |

| Förändring av uppskjuten skatt | Balans per 1 jan 2022 | Redovisat i årets resultat | Redovisat mot eget kapital | Förvärv/avyttring av rörelse | Balans per 31 dec 2022 |
|----------------------------------|-----------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------------|------------------------|
| Nyttjanderättsillgångar netto | 20 | 9 | — | — | 29 |
| Övriga anläggningstillgångar | -287 | 45 | — | -63 | -305 |
| Varulager | 13 | 3 | — | — | 16 |
| Rörelsefordringar | 1 | 0 | -13 | — | -12 |
| Obeskattade reserver | -320 | -37 | — | -31 | -388 |
| Pensionsavsättningar | 80 | -12 | — | — | 68 |
| Övriga avsättningar | 44 | -1 | — | -8 | 35 |
| Rörelseskulder | 13 | -7 | — | — | 6 |
| Underskottsavdrag | 1 | 0 | — | — | 1 |
| Årets omräkningsdifferens | 0 | 0 | 0 | — | 0 |
| Skattefordringar/-skulder | -435 | 0 | -13 | -100 | -550 |



forts not 12

| | Balans per 1 jan 2021 | Redovisat i årets resultat | Redovisat mot eget kapital | Förvärv/ avyttring av rörelse | Balans per 31 dec 2021 |
|---------------------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|---------------------------|
| Förändring av uppskjuten skatt | | | | | |
| Nyttjanderättslångingar netto | 12 | 8 | — | — | 20 |
| Övriga anläggningstillgångar | -179 | 29 | — | -137 | -287 |
| Varulager | 8 | 2 | — | 3 | 13 |
| Rörelsefordringar | 1 | 0 | — | — | 1 |
| Obeskattade reserver | -260 | -46 | — | -14 | -320 |
| Pensionsavsättningar | 59 | 21 | — | — | 80 |
| Övriga avsättningar | 44 | -3 | — | 3 | 44 |
| Rörelseskulder | -1 | 2 | — | 12 | 13 |
| Underskottsavdrag | 1 | 0 | — | — | 1 |
| Årets omräkningsdifferens | 0 | 0 | 0 | — | 0 |
| Skattefordringar/-skulder | -315 | 13 | 0 | -133 | -435 |

Not 13 Resultat per aktie

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av resultat per aktie tillämpar Bilia IAS 33 Resultat per aktie.

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier.

Beräkningen av resultat per aktie för 2022 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 1 622 Mkr (1 457) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier.

Under 2022 uppgick vägt genomsnittligt antal aktier till 93 017 114 stycken (97 743 061) och effekt av utestående incitamentsprogram uppgick till 109 134 stycken (63 732).

| | 2022 | 2021 |
|--|--------|--------|
| Resultat per aktie före utspädning, kr | 17:43 | 14:90 |
| Resultat per aktie efter utspädning, kr | 17:41 | 14:90 |
| Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, Mkr | 1 622 | 1 457 |
| Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, tusental | 93 017 | 97 743 |
| Effekt av utestående incitamentsprogram, tusental | 109 | 64 |
| Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning, tusental | 93 126 | 97 807 |

Not 14 Immaterielle anleggningstillgångar

► Redovisningsprinsipp

Vid redovisning av immaterielle tillgångar tillämpar Bilia IAS 38 Immaterielle tillgångar.

Programvaror

Internt utviklede

Utgifter for utvikling av programvara og forbedrede verk-samhetssystem redovisas som en tilgang i rapport over finan-siell stillning om programvaran er teknisk anvendbar, om Bilia har tilrækkelige resurser att fullfølja utviklingen og dæfter avser att anvænda den immaterielle tilgangen. Det redovisade værdet inkluderer utgifter for material, direkte utgifter for løner og indirekte utgifter som kan hænforas till tilgangen på ett rimligt og konsekvent sâtt. Øvrige utgifter for utvikling redovisas i resultatet som kostnad når de oppkommer. Utgifter for utvikling av programvara er upptagna till anskaffningsværdet med avdrag for akkumulerte avskrivninger og eventuelle nedskrivninger.

Rørelsefôrærv

Programvara som fôrærvats via rørelsefôrærv redovisas till verkligt værdet, vilket motsvarer bedømt återanskaffningsværdet vid fôrærvstillefallet med avdrag for akkumulerte avskrivninger og eventuelle nedskrivninger.

Øvrige fôrærv

Øvrige investeringar i programvaror redovisas till anskaffningsværdet efter avdrag for akkumulerte avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. I anskaffningsværdet ingår inkøpspriset samt kostnader direkt hænforbare till tilgangen for att bringa den på plats og i skick for att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Kundrelasjoner

Kundrelasjoner som fôrærvats via rørelsefôrærv redovisas till verkligt værdet, det vill sâga till anskaffningsværdet enligt kassaflødesværdet ved fôrærvstillefallet. Redovisat værdet utgørs av anskaffningsværdet redusert med akkumulerte avskrivninger og eventuelle nedskrivninger.

Distributionsrætt

Distributionsrætt som fôrærvats via rørelsefôrærv redovisas till verkligt værdet, det vill sâga till anskaffningsværdet enligt kassaflødesværdet ved fôrærvstillefallet. Redovisat værdet utgørs av anskaffningsværdet redusert med akkumulerte avskrivninger og eventuelle nedskrivninger.

Goodwill

Goodwill representerer skillnaden mellom anskaffningsværdet for rørelsefôrærvet og det verkelige værdet av fôrærvade tilgangar, øvertagna skulder samt eventualefôrpliktelse. Goodwill inkluderer fôrærvade framtidige vinster beaktat både befintlig verksamhet og fôrærvade synergier som oppstår ved fôrærvet.

Goodwill værdet till anskaffningsværdet med avdrag for eventuelle akkumulerte nedskrivninger. Goodwill fordeles till kassagenererende enheter og prøvas årligen for nedskrivningsbehov.

Vid rørelsefôrærv der anskaffningskostnaden understiger nettoværdet av fôrærvade tilgangar og øvertagna skulder samt eventualefôrpliktelse redovisas skillnaden direkt i resultatet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter for aktiverede immaterielle tilgangar redovisas som en tilgang i rapport over finansiell stillning endast då de økar de framtidige økonomiske fordelene for den spesifikke tilgangen till vilka de hænfor sig. Alle andre utgifter kostnadsførs når de oppkommer.

Avskrivninger

Avskrivninger redovisas i årets resultat linjært over immaterielle tilgangars beræknede nyttjandeperioder, såvidt inte sådana nyttjandeperioder er obeståmbare. Goodwill med obeståmbare nyttjandeperioder prøvas for nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer oppkommer som tyder på att tilgangen ifrâga har minskat i værdet. Avskrivningsbare immaterielle tilgangar skrives av från det datum då de er tilgjengelige for anvændning. Avskrivningstid baseras på fôrærvad nyttjandeperiod utifrån historisk erfaring og gællande øverens-kommelse.

Beræknede nyttjandeperioder:

| | |
|---------------------|---------|
| • Programvaror | 3–10 år |
| • Kundrelasjoner | 10 år |
| • Distributionsrætt | 5–10 år |

Nedskrivningsprøving for immaterielle tilgangar

Vid redovisning av nedskrivninger tillämpar Bilia IAS 36 Nedskrivninger.

Vid varje balansdag bedøms om det finns indikation på nedskrivningsbehov, om det finns beræknas tilgangens återvinningsværdet.

For goodwill og immaterielle tilgangar som ånnu ej er færdige for anvændning beræknas återvinningsværdet minst årligen. En nedskrivning redovisas når en tilgangs eller kassagenererende enhets redovisade værdet øverstiger återvinningsværdet. En nedskrivning belastar årets resultat.

Nedskrivning av tilgangar hænforlige till en kassagenererende enhet fordeles i første hand till goodwill. Dæfter gørs en proportionell nedskrivning av øvrige tilgangar som ingår i enheten.

Återvinningsværdet er det høgste av verkligt værdet minus førsæljningskostnader og nyttjandeværdet. Vid berækning av nyttjandeværdet diskonteres framtidige kassafløden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri rænte og den risk som er fôrknippet med den spesifikke tilgangen.

En nedskrivning reverseres om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte længre fœreligger og det har skett en fœrændring i de antagene som læg till grund for berækingen av återvinningsværdet. Nedskrivning av goodwill återfœrs dock aldrig. En reversering gørs endast i den utstræking som tilgangens redovisade værdet efter återfœring inte øverstiger det redovisade værdet som skulle ha redovisats, med avdrag for avskrivning der så er aktuelt, om ingen nedskrivning gjørts.

Viktige uppskattninger og bedømingar

Nedskrivningsprøving goodwill

Goodwill nedskrivningsprøvas minst årligen. Nedskrivningsprøvingen baseras på 3-årsprognoser for aktuelle kassagenererende enheter. For viktige antagande per kassagenererende enhet se nedan.



forts not 14

| | Programvaror, internt utvecklade | | Programvaror, förvärvade | | Kundrelasjoner | |
|--|-------------------------------------|------------|-----------------------------|-------------|----------------|--------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | | | | | |
| Vid årets början | 37 | 31 | 140 | 115 | 1 380 | 871 |
| Rörelseförvärv | — | 2 | — | — | 230 | 483 |
| Nyanskaffningar | — | 3 | 22 | 26 | — | — |
| Avyttringar och utrangeringar | -4 | — | -23 | -1 | — | — |
| Omföringar | -2 | 1 | 2 | — | 5 | 1 |
| Årets omräkningsdifferenser | — | — | — | — | 52 | 25 |
| | 31 | 37 | 141 | 140 | 1 667 | 1 380 |
| Akkumulerade av- och nedskrivningar | | | | | | |
| Vid årets början | -29 | -20 | -101 | -84 | -499 | -369 |
| Rörelseförvärv | — | 0 | — | — | — | — |
| Avyttringar och utrangeringar | 4 | — | 19 | 0 | — | — |
| Omföringar | 2 | — | -2 | — | -5 | -1 |
| Årets avskrivningar | -5 | -8 | -17 | -17 | -138 | -119 |
| Årets omräkningsdifferenser | — | -1 | — | 0 | -27 | -10 |
| | -28 | -29 | -101 | -101 | -669 | -499 |
| Redovisat värde vid årets slut | 3 | 8 | 40 | 39 | 998 | 881 |

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

| | Programvaror, internt utvecklade | | Programvaror, förvärvade | | Kundrelasjoner | |
|-------------------------|-------------------------------------|------|-----------------------------|------|----------------|------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Kostnad för sålda varor | -5 | -8 | -17 | -17 | -138 | -119 |

Under året har inga nedskrivningar gjorts.

| | Distributionsrätt | | Totalt immateriella rättigheter | | Goodwill | |
|--|-------------------|------------|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | | | | | |
| Vid årets början | 103 | 28 | 1 660 | 1 045 | 1 213 | 814 |
| Rörelseförvärv | 60 | 73 | 290 | 558 | 316 | 377 |
| Nyanskaffningar | — | — | 22 | 29 | — | — |
| Avyttringar och utrangeringar | — | — | -27 | -1 | -46 | — |
| Omföringar | — | — | 5 | 2 | — | — |
| Årets omräkningsdifferenser | 1 | 2 | 53 | 27 | 40 | 22 |
| | 164 | 103 | 2 003 | 1 660 | 1 523 | 1 213 |
| Akkumulerade av- och nedskrivningar | | | | | | |
| Vid årets början | -28 | -15 | -657 | -488 | -38 | -2 |
| Rörelseförvärv | — | — | — | 0 | — | — |
| Avyttringar och utrangeringar | — | — | 23 | 0 | 37 | — |
| Omföringar | — | — | -5 | -1 | — | — |
| Årets avskrivningar | -20 | -11 | -180 | -155 | — | — |
| Årets nedskrivning | — | — | — | — | — | -35 |
| Årets omräkningsdifferenser | — | -2 | -27 | -13 | -2 | -1 |
| | -48 | -28 | -846 | -657 | -3 | -38 |
| Redovisat värde vid årets slut | 116 | 75 | 1 157 | 1 003 | 1 520 | 1 175 |



Av- og nedskrivninger

Avskrivninger inngår i følgende rader i rapporten over resultat og øvrigt totalresultat:

| | Distributionsrett | | Totalt immaterielle rettigheter | | Goodwill | |
|-------------------------|-------------------|------|---------------------------------|------|----------|------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Kostnad for sålda varor | -20 | -11 | -180 | -155 | — | — |

Nedskrivninger inngår i følgende rader i rapporten over resultat og øvrigt totalresultat:

| | Distributionsrett | | Totalt immaterielle rettigheter | | Goodwill | |
|-------------------------|-------------------|------|---------------------------------|------|----------|------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Kostnad for sålda varor | — | — | — | — | — | -35 |

Nedskrivningsprøvinger for kassagenererende enheter inneholdende tilgjengelige med obestembar nyttjandeperiod (goodwill)

Følgende kassagenererende enheter har redovisade goodwillvärden:

| | 2022 | 2021 |
|--|--------------|--------------|
| Bilia Personbilar AB | 63 | 72 |
| Bilia BMU AB | 78 | 78 |
| Bilia Center AB | 43 | 43 |
| Bilia Center Metro AB | 84 | 84 |
| Allbildelar Försäljning i Huddinge AB | 8 | 8 |
| Bilia Center Auto AB | 118 | 104 |
| Bilia Ferdinand Holding AB | 150 | 150 |
| City Däck Öresund AB | 15 | 15 |
| M Bilar Group AB | 147 | — |
| Söderbergs Personbilar i Norrköping AB | 86 | — |
| Summa Sverige | 792 | 554 |
| Bilia Norge AS | 95 | 92 |
| Toyota Bilia AS | 204 | 198 |
| Kokstad Autosenter AS | 17 | — |
| Bil1Din Holding AS | 52 | — |
| Summa Norge | 368 | 290 |
| Bilia Emond Luxembourg | 155 | 143 |
| S.A. Bilia Emond Belgium | 104 | 95 |
| Bilia Holding Flanders NV | 94 | 86 |
| Bilia Holding S.à r.l. | 7 | 7 |
| Summa Vesteuropa | 360 | 331 |
| Koncernen totalt | 1 520 | 1 175 |

Sverige

Nedskrivningsprøvingen for verksamheterna i Sverige baseras på beräkning av nyttjandevärde.

De viktiga antagandena i 3-årsprognosen och de metoder som använts för att skatta värden är följande:

Marknadsandel och -tillväxt

Efterfrågan på nya bilar har historiskt följt konjunkturutvecklingen medan efterfrågan på service- och reparationsarbeten varit mer stabil. Marknadsutvecklingen för nya bilar antogs vara på samma nivå jämfört med 2022. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Priser

Priserna har antagits öka i enlighet med långsiktiga inflationsmål.

Personalkostnader

Prognosen för personalkostnader baseras på viss reallöneökning och planerade effektiviseringar i verksamheten. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Antaganden för att uppskatta värden:

| Procent | Årlig tillväxttakt | | Diskonteringsränta före skatt | |
|--|--------------------|------|-------------------------------|------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Bilia Personbilar AB | 2,0 | 2,0 | 8,34 | 6,44 |
| Bilia BMU AB | 2,0 | 2,0 | 8,34 | 6,45 |
| Bilia Center AB | 2,0 | 2,0 | 8,40 | 6,50 |
| Bilia Center Metro AB | 2,0 | 2,0 | 8,36 | 6,44 |
| Allbildelar Försäljning i Huddinge AB | 2,0 | 2,0 | 8,47 | 6,51 |
| Bilia Center Auto AB | 2,0 | 2,0 | 8,36 | 6,44 |
| Bilia Ferdinand Holding AB | 2,0 | 2,0 | 8,43 | 6,53 |
| City Däck Öresund AB | 2,0 | 2,0 | 8,37 | 6,45 |
| M Bilar Group AB | 2,0 | — | 8,34 | — |
| Söderbergs Personbilar i Norrköping AB | 2,0 | — | 8,36 | — |

Återvinningsvärdet för samtliga verksamheter i Sverige överstiger med god marginal det redovisade värdet.

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i marginaler vid försäljning av bilar och efterfrågan på service och reparationsarbeten samt diskonteringsräntan inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.



forts not 14

Norge

Nedskrivningsprøvnningen for verksamheterna i Norge baseras på beräkning av nyttjandevärde.

De viktiga antagandena i 3-årsprognosen och de metoder som använts för att skatta värden är följande:

Marknadsandel och -tillväxt

Efterfrågan på nya bilar har historiskt följt konjunkturutvecklingen medan efterfrågan på service- och reparationsarbeten varit mer stabil. Marknadsutvecklingen för nya bilar antogs vara på samma nivå jämfört med 2022. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Priser

Priserna har antagits öka i enlighet med långsiktiga inflationsmål.

Personalkostnader

Prognosen för personalkostnader baseras på viss reallöneökning och planerade effektiviseringar i verksamheten. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Antaganden för att uppskatta värden:

| Procent | Årlig tillväxttakt | | Diskonteringsränta före skatt | |
|-----------------------|--------------------|------|-------------------------------|------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Bilia Norge AS | 2,0 | 2,0 | 9,20 | 7,24 |
| Toyota Bilia AS | 2,0 | 2,0 | 9,14 | 6,48 |
| Kokstad Autosenter AS | 2,0 | — | 9,22 | — |
| Bil1Din Holding AS | 2,0 | — | 9,12 | — |

Återvinningsvärdet för samtliga verksamheter i Norge överskrider med god marginal det redovisade värdet.

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i marginaler vid försäljning av bilar och efterfrågan på service och reparationsarbeten samt diskonteringsräntan inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

Den nedskrivning som gjordes under 2021 av goodwill om 35 Mkr var hänförlig till avyttringar under 2022.

Västeuropa

Nedskrivningsprøvnningen for verksamheterna i Västeuropa baserades på beräkning av nyttjandevärde.

De viktiga antagandena i 3-årsprognosen och de metoder som använts för att skatta värden är följande:

Marknadsandel och -tillväxt

Efterfrågan på nya bilar har historiskt följt konjunkturutvecklingen medan efterfrågan på service- och reparationsarbeten varit mer stabil. Marknadsutvecklingen för nya bilar antogs vara på samma nivå jämfört med 2022. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Priser

Priserna har antagits öka i enlighet med långsiktiga inflationsmål.

Personalkostnader

Prognosen för personalkostnader baseras på viss reallöneökning och planerade effektiviseringar i verksamheten. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Antaganden för att uppskatta värden:

| Procent | Årlig tillväxttakt | | Diskonteringsränta före skatt | |
|---------------------------|--------------------|------|-------------------------------|------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Bilia Emond Luxembourg | 2,0 | 2,0 | 8,97 | 6,48 |
| S.A. Bilia Emond Belgium | 2,0 | 2,0 | 8,97 | 6,15 |
| Bilia Holding Flanders NV | 2,0 | 2,0 | 9,00 | 6,19 |

Återvinningsvärdet för verksamheterna i Luxemburg och Belgien överskrider med god marginal det redovisade värdet.

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i marginaler vid försäljning av bilar och efterfrågan på service och reparationsarbeten samt diskonteringsräntan inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet för verksamheterna i Luxemburg och Belgien till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.



Not 15 Materielle anleggningstillgångar

► Redovisningsprincipp

Vid redovisning av materielle anleggningstillgångar tillämpar Bilias IAS 16 Materielle anleggningstillgångar.

Ägda tillgångar

Materielle anleggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång.

Leasade tillgångar

Leasegivare

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materielle anleggningstillgångar. Dessa tillgångar består av ägda och inhyrda bilar som hyrs ut under operationella leasingavtal samt bilar sålda med åtagande om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Dessa tillgångar klassificeras som Leasingfordon. Se not 2 Intäkter, Försäljning av varor med återköpsavtal.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall en ny komponent tillskapas läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, uträngas och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av.

Beräknade nyttjandeperioder:

- Utrustning för IT-drift 3 år
- Byggnader 5–50 år
- Inventarier, verktyg och installationer 3–10 år
- Leasingfordon 1–4 år ¹⁾

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

¹⁾ Leasingfordon skrivs ner till ett förväntat restvärde vid leasingperiodens slut.

Nedskrivningar

För redovisningsprincip avseende nedskrivningar se not 14 Immaterielle anleggningstillgångar.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Se not 2 Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal.



forts not 15

| | Byggnader och mark | | Pågående nyanleggninger | |
|---------------------------------------|-----------------------|--------------|----------------------------|-----------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Akkumulerte anskaffingsværdene | | | | |
| Vid årets början | 1 590 | 1 367 | 26 | 48 |
| Rørelseförvärv | 55 | 159 | — | 4 |
| Nyanskaffningar | 184 | 17 | 64 | 26 |
| Avyttringar av verksamhet | -126 | — | — | — |
| Avyttringar och utrangeringar | -8 | -12 | -12 | -3 |
| Omföringar | 20 | 44 | -25 | -48 |
| Årets omräkningsdifferenser | 36 | 15 | 0 | -1 |
| | 1 751 | 1 590 | 53 | 26 |
| Akkumulerte avskrivningar | | | | |
| Vid årets början | -580 | -467 | — | — |
| Rørelseförvärv | -38 | -23 | — | — |
| Avyttringar av verksamhet | 80 | — | — | — |
| Avyttringar och utrangeringar | 7 | 8 | — | — |
| Omföringar | 2 | -7 | — | — |
| Årets avskrivningar | -74 | -75 | — | — |
| Årets nedskrivningar | — | -9 | — | — |
| Årets omräkningsdifferenser | -13 | -7 | — | — |
| | -616 | -580 | — | — |
| Redovisat värde vid årets slut | 1 135 | 1 010 | 53 | 26 |

Av- og nedskrivninger

| Avskrivninger ingår i følgende rader i rapporten over resultat og øvrigt totalresultat: | Byggnader och mark | | Pågående nyanleggninger | |
|--|-----------------------|------------|----------------------------|----------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Kostnad for sålda varer | -28 | -28 | — | — |
| Førsøljningskostnader | -44 | -45 | — | — |
| Administrasjonskostnader | -2 | -2 | — | — |
| Summa | -74 | -75 | — | — |
| Nedskrivninger ingår i følgende rader i rapporten over resultat og øvrigt totalresultat: | | | | |
| Øvrige rørelsekostnader | — | -9 | — | — |



| | Inventarier, verktyg och installationer | | Leasingfordon | |
|--|--|---------------|---------------|--------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | | | |
| Vid årets början | 1 669 | 1 392 | 3 526 | 3 351 |
| Rörelseförvärv | 110 | 140 | 177 | 489 |
| Nyanskaffningar | 120 | 210 | 1 145 | 972 |
| Avyttringar av verksamhet | -149 | — | -276 | — |
| Avyttringar och utrangeringar | -138 | -123 | -1 490 | -1 327 |
| Omföringar | -1 | 13 | 2 | -9 |
| Årets omräkningsdifferenser | 25 | 37 | 33 | 50 |
| | 1 636 | 1 669 | 3 117 | 3 526 |
| Akkumulerade avskrivningar | | | | |
| Vid årets början | -1 050 | -909 | -669 | -554 |
| Rörelseförvärv | -93 | -72 | -18 | -9 |
| Avyttringar av verksamhet | 103 | — | 92 | — |
| Avyttringar och utrangeringar | 136 | 78 | 268 | 316 |
| Årets avskrivningar | -140 | -127 | -388 | -419 |
| Omföringar | 19 | 4 | 0 | 2 |
| Årets omräkningsdifferenser | -15 | -24 | -6 | -5 |
| | -1 040 | -1 050 | -721 | -669 |
| Akkumulerade nedskrivningar | | | | |
| Vid årets början | -9 | 0 | -6 | -16 |
| Avyttringar och utrangeringar | 9 | — | — | 10 |
| Årets nedskrivningar | — | -9 | — | — |
| | — | -9 | -6 | -6 |
| Redovisat värde vid årets slut | 596 | 610 | 2 390 | 2 851 |

Av- och nedskrivningar

| Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat: | Inventarier, verktyg och installationer | | Leasingfordon | |
|--|--|-------------|---------------|-------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Kostnad för sålda varor | -56 | -51 | -388 | -419 |
| Försäljningskostnader | -34 | -41 | — | — |
| Administrationskostnader | -50 | -35 | — | — |
| Summa | -140 | -127 | -388 | -419 |

| Nedskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat: | Inventarier, verktyg och installationer | | Leasingfordon | |
|---|--|------|---------------|------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Övriga rörelsekostnader | — | -9 | — | — |

Not 16 Nyttjanderättstillgångar

► Redovisningsprincipp

Vid redovisning av nyttjanderättstillgångar tillämpar Bilia IFRS 16 Leasingavtal.

Beräkning av nyttjanderättstillgångar

Nyttjanderättstillgångar och leasingsskulder redovisas baserat på det diskonterade värdet av framtida leasingbetalningar för leasingavtal med en längre hyrestid än 12 månader. Leasingavtalen avser framför allt hyresavtal för fastigheter samt ett mindre belopp avseende tjänstebilar.

Lättnadsreglerna har tillämpats vilka innebär att koncernen har:

- tillämpat samma diskonteringsränta på leasingavtal med liknande förutsättningar och
- exkluderat leasingavtal med lågt värde eller en kortare hyrestid än 12 månader

Förlängningsoptioner beaktas först när beslut har tagits om utnyttjande av optionen och formellt har utnyttjats.

De avtal som är kopplade till konsumentprisindex omräknas när justeringen av leasingavgifterna träder i kraft.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över nyttjanderättstillgångarnas hyresperiod och redovisas som kostnad sålda varor, försäljningskostnader och administrationskostnader i resultaträkningen. Den genomsnittliga avskrivningsperioden uppgick till cirka 8 år.

Nyanskaffningar och avyttringar

Nyanskaffningar inkluderar det diskonterade nuvärdet av leasingavgifter för under året ingångna leasingavtal samt tillkommande belopp av nyttjanderättstillgångar för befintliga leasingavtal hänförliga till bedömning av nyttjande av förlängningsoptioner. Avyttringar inkluderar under året avslutade leasingavtal.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Bedömningar och antagande för nyttjande av förlängningsoptioner kan få betydande påverkan på nyttjanderättstillgångens storlek.

Övrigt

Övrigt inkluderar till exempel förändringar av nyttjanderättstillgångarna hänförligt till indexuppräknning med mera.

För beskrivning av leasingsskulder avseende nyttjanderättstillgångar se not 20 Räntebärande skulder och not 27 Leasingavtal.

Nyttjanderättstillgångar
2022 2021

Akkumulerade anskaffningsvärden

| | | |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| Vid årets början | 5 068 | 3 513 |
| Rörelseförvärv | 377 | 616 |
| Nyanskaffningar | 392 | 842 |
| Avyttringar av verksamhet | -549 | 0 |
| Avslutade kontrakt | -160 | 0 |
| Övrigt | 135 | 14 |
| Årets omräkningsdifferenser | 73 | 83 |
| | 5 336 | 5 068 |

Akkumulerade avskrivningar

| | | |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| Vid årets början | -1 382 | -864 |
| Årets avskrivningar | -531 | -494 |
| Avyttringar av verksamhet | 354 | 0 |
| Avslutade kontrakt | 103 | — |
| Årets omräkningsdifferenser | -25 | -24 |
| | -1 481 | -1 382 |
| Redovisat värde vid årets slut | 3 855 | 3 686 |

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

Nyttjanderättstillgångar
2022 2021

| | | |
|--------------------------|-------------|-------------|
| Kostnad för sålda varor | -203 | -187 |
| Försäljningskostnader | -315 | -292 |
| Administrationskostnader | -13 | -15 |
| Summa | -531 | -494 |

Inga nedskrivningar har gjorts.

Not 17 Andelar i intresseföretag

► Redovisningsprincipp

Vid redovisning av intresseföretag tillämpar Bilia IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures.

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Vanligtvis erhålls detta genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I årets resultat i koncernen redovisas som "Resultat från andelar i intresseföretag" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt. Dessa resultatandelar minskade med erhållna utdelningar från intresseföretagen utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intresseföretag.



Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

| | 2022 | 2021 |
|---|------------|------------|
| Redovisat värde vid årets ingång | 524 | 468 |
| Resultat från andelar i intresseföretag | 89 | 55 |
| Utdelning från intresseföretag | -23 | — |
| Redovisat värde vid årets utgång | 590 | 524 |

Bilia uppnår inte 20 procents ägarandel, men genom att Bilia har ägarrepresentation i styrelsen, deltar i arbetet med strategiska frågor och att det förekommer betydande samband med verksamheten i detta företag bedöms betydande inflytande föreligga varför innehavet klassificeras som ett intresseföretag. Bilias direkta och indirekta innehav i AB Volverkinvest uppgår till 20,6 procent (20,6). AB Volverkinvest äger 50 procent av Volvofinans Bank AB. AB Volverkinvest har till huvudsaklig uppgift att för Volvohandlarnas räkning äga och förvalta aktier i Volvofinans Bank AB.

Nedan specificeras intresseföretagets intäkter, resultat, tillgångar och skulder.

| | Volvofinans Bank AB ¹⁾ | |
|---|-----------------------------------|--------------|
| | 2022 | 2021 |
| Rörelsens intäkter | 7 108 | 6 509 |
| Resultat före bokslutsdispositioner och skatt | 717 | 626 |
| Omsättningstillgångar | 1 060 | 785 |
| Utlåning | 23 128 | 22 238 |
| Anläggningstillgångar | 20 861 | 22 034 |
| Kortfristiga skulder | 3 313 | 3 965 |
| Inlåning | 35 189 | 35 113 |
| Långfristiga skulder | 947 | 1 109 |
| Nettotillgångar | 5 600 | 4 870 |
| Utdelning till AB Volverkinvest | 131 | — |
| Summa nettotillgångar före utdelning ²⁾ | 5 731 | 4 870 |

¹⁾Uppgifterna för intresseföretaget avser redovisningsperioden 1 oktober 2021 till 30 september 2022 (1 oktober 2020 till 30 september 2021). Senare information om intresseföretaget finns inte tillgänglig vid upprättandet av Biliakoncernens bokslut. Utdelning från Volvofinans Bank AB till AB Volverkinvest, ännu ej vidareutdelad till Bilia, har inkluderats vid beräkningen av koncernmässiga värden.

²⁾Beloppet avser eget kapital inklusive eget kapitalandel i obeskattade reserver.

Not 18 Varulager

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av varulager tillämpar Bilia IAS 2 Varulager.

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Genom att köpa bilar i kommission eller konsignation av vissa av Bilias huvudleverantörer kan riskerna och kapitalbindningen minska i företaget. Dessa bilar redovisas inte i varulagret. I de fall en ny bil inte säljs kan Bilia återlämna densamma till leverantören och under tiden bilen förvaras hos Bilia erläggs en avgift till leverantören.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Värdering av begagnade bilar

Värdering av begagnade bilar görs till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärde fastställs utifrån bedömt försäljningsvärde reducerat med direkta försäljningskostnader. Begagnade bilar ingår i balansposten varulager.

I kostnad för sålda varor, i rapporten över resultat och övrigt totalresultat, ingår nedskrivningar av nya bilar med 1 Mkr (13), begagnade bilar med 24 Mkr (13) och reservdelar med 1 Mkr (4).

Posten varulager består av:

| | 2022 | 2021 |
|---------------------|--------------|--------------|
| Nya bilar | 1 667 | 1 062 |
| Begagnade bilar | 2 194 | 1 472 |
| Demonstrationsbilar | 890 | 870 |
| Reservdelar | 476 | 360 |
| Övrigt | 20 | 17 |
| Summa | 5 247 | 3 781 |

Varav nedskrivningar av varulagret i rapporten över finansiell ställning:

| | 2022 | 2021 |
|-----------------|------------|-----------|
| Nya bilar | 11 | 23 |
| Begagnade bilar | 89 | 41 |
| Reservdelar | 17 | 19 |
| Summa | 117 | 83 |

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | 2022 | 2021 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Bonus att erhålla från leverantörer | 178 | 100 |
| Förutbetalda kostnader | 203 | 127 |
| Upplupna intäkter | 129 | 70 |
| Summa | 510 | 297 |

Not 20 Råntebårande skulder

► Redovisningsprinsipp

Vid redovisning av finansiella instrument tillåmpar Bilia IFRS 9 Finansiella instrument. Vid redovisning av leasing-skulder tillåmpar Bilia IFRS 16 Leasingavtal. For beskrivning av redovisningsprinsipp se not 25 Finansiella instrument.

Noten inneholder informasjon om Bilias avtalsmessige villkor avseende råntebårande skulder. For mer informasjon om Bilias exponering av rånterisk og risk for valutakursforandringar se not 26 Finansiella risiker og riskhantering.

| | 2022 | 2021 |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| Långfristige skulder | | |
| Banklån | 28 | 15 |
| Obligationslån ¹⁾ | 498 | 1 296 |
| Personalfond | 5 | 5 |
| Leasingskulder | 3 529 | 3 263 |
| Øvrigalån | 14 | 15 |
| | 4 074 | 4 594 |
| Kortfristige skulder | | |
| Obligationslån ¹⁾ | 800 | — |
| Kortfristig del av banklån | 1 328 | 253 |
| Kortfristig del av leasingskulder | 737 | 679 |
| | 2 865 | 932 |
| Summa | 6 939 | 5 526 |

¹⁾ Rapport over finansiell stalling for koncernen oppgår obligationslånet till 1 298 Mkr (1 296) beraknat enligt effektivråntemetoden. Vid berakning av nyckeltal anvånds 1 300 Mkr (1 300) utan nettoeffekt av effektivråntan som oppgår till -2 Mkr (-4).

Not 21 Pensioner

► Redovisningsprinsipp

Vid redovisning av pensioner tillåmpar Bilia IAS 19 Ersåttninger till anstållda.

Avgiftsbeståmda pensionsplaner

Under 2016 avslutades samtlige frmånsbeståmda pensionsplaner inom koncernen og sedan dess finns enbart avgiftsbeståmda pensionsplaner. Som avgiftsbeståmda pensionsplaner klassifiseres de planer der fretagets forpliktelse er begrånsad till de avgifter fretaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anstålldes pension på de avgifter som fretaget betalar till planen eller till ett frsåkringsbolag og den kapitalavkastning som avgifterna ger. Fljaktligen er det den anstålde som bår den aktuarielle risiken (att ersåttningen blir lågre ån frvåntat) og investeringsrisiken (att de investerede tillgångarna kommer att vara otillråcklige for att ge de frvåntede ersåttningarna). Fretagets forpliktelser avseende avgifter till avgiftsbeståmda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjåns genom att de anstålde utfrt tjånstes åt fretaget under en period.

Sverige

Åtaganden for ålderspension og familjepension for tjånstemån tryggas genom en frsåkring i Alecta.

Enligt ett uttalande från Rådet for finansiell rapportering, UFR 10, er frsåkring genom Alecta en frmånsbeståmd plan som omfatter flere arbejsgivere. Bilia har inte haft tillgång till sådan informasjon som gør det mjligt att redovisa denna plan som en frmånsbeståmd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en frsåkring i Alecta, redovisas derfor som en avgiftsbeståmd plan men med kompletterende tillåggsinformasjon.

Norge

De anstålde omfattes av avgiftsbeståmda pensionsplaner.

Tyskland

I Tyskland omfattes samtlige anstålde endast av lagstadgade avgiftsbeståmda pensionsplaner.

Luxemburg og Belgien

De anstålde omfattes inte av någon pensionsplan.

Finansiering

Åtaganden for ålderspension og familjepension for tjånstemån i Sverige tryggas genom en frsåkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet for finansiell rapportering, UFR 10, er dette en frmånsbeståmd plan som omfatter flere arbejsgivere. For råkenskapsåret 2022 har Bilia inte haft tillgång till sådan informasjon som gør det mjligt att redovisa denna plan som en frmånsbeståmd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en frsåkring i Alecta redovisas derfor som en avgiftsbeståmd plan. Premien for den frmånsbeståmda ålders- og familjepensionen er individuelt beråknad og er blant annet beroende av ln, tidligere intjånad pension og frvåntad återstående tjånstgringstid.

Den kollektive konsolideringsnivåen utgres av marknadsværdet på Alectas tillgångar i prosent av frsåkringsåtagandena beråknede enligt Alectas frsåkringstekniske metoder og antaganden, vilka inte overensstammer med IAS 19. Den kollektive konsolideringsnivåen ska normalt tillåtas variere mellom 125 og 155 prosent. Om Alectas kollektive konsolideringsnivå understiger 125 prosent eller overstiger 155 prosent ska åtgårder vidtas i syfte att skapa frutsåttninger for att konsolideringsnivåen återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgård vara att hje det avtalade priset for nytteknning og utkning av befintlige frmåner. Vid hg konsolidering kan en åtgård vara att infre premiereduktioner. Vid utgången av 2022 oppgick Alectas overskott i form av den kollektive konsolideringsnivåen ¹⁾ till 172 prosent (172).

¹⁾ Alecta publicerer informasjon om sin kollektive konsolideringsnivå på sin webbplats.

Avgiftsbeståmda planer

I Sverige har koncernen avgiftsbeståmda pensionsplaner for arbejtere som helt bekostes av Bilia.

I utlandet finns avgiftsbeståmda planer vilka till viss del bekostes av Bilia og delvis tåcks genom avgifter som de anstålde betalar. Betalning till dessa planer sker lpande enligt reglerne i respektive plan.

| | 2022 | 2021 |
|--|------|------|
| Årets kostnader for avgiftsbeståmda planer ²⁾ | 224 | 263 |

²⁾ Varav 71 Mkr (76) avseende ITP-plan finansierad i Alecta.

2023 års beråknede kostnader for avgiftsbeståmda planer er 209 Mkr, varav Alecta 70 Mkr.

Not 22 Avsättningar

► Redovisningsprinsip

Vid redovisning av avsättningar tillämpar Bilias IAS 37 Avsättningar, eventualforpliktelse og eventualtillgångar.

En avsättning skiller sig fra andre skulder genom att det råder usikkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets størrelse for at reglere avsætningen. En avsætning redovises i rapporten over finansiell stalling nar koncernen har en beftintlig legal eller informell forpliktelse som en foljd av en intraffad hendelse og det ar sannolikt (50 prosent eller hogre) att ett utflode av ekonomiske resurser kommer att kraves for at reglere forpliktelsen samt at en tillforlitlig uppskattning av beloppet kan goras.

Avsætninger gors med det belopp som ar den basta uppskattningen av det som kraves for at reglere den beftintlige forpliktelsen pa balansdagen.

Der effekten av nar i tiden betaling sker ar vasentlig, beraknas avsætninger genom diskontering av det forvantede framtidige kassaflodet till en rentesats fore skatt som aterspeglar aktuelle marknadsbedomninger av pengars tidsvarde og, om det ar tillampligt, de risiker som ar forknippade med skulden.

Garantiåtaganden

En avsætning for garantier redovises nar de underliggende produktene eller tjenestene salts. Avsætningen baseras pa historiske data om garantier og en sammanvagning av tankbare utfall i forholdende till de sannolikheter som utfallen ar forknippade med.

Återstillningskostnader

Avsætning for aterstallningskostnader avseende Bilias drivmedelsstasjoner redovises nar koncernen bedomt att sannolikheten for at en drivmedelsstasjons saneringsbehov ar

50 prosent eller hogre. En avsætning gors med 1 Mkr per drivmedelsstasjon og totalt har 9 Mkr (19) avsatts. Under 2021 gjordes en extra avsætning gjorts pa 9 Mkr avseende oppkommet saneringsbehov vilket har gjennomforts under 2022.

Saljoption

Harror sig till forvarven av Philippe Emond SA, Belgien og Bil1Din Holding AS, Norge, der Bilias har skulder beraknat pa framtidige losenpris i utstalld saljoption avseende aktier som innehas av innehavere utan bestammande inflytande. Saljoptionene redovises som finansielle skulder, enligt IAS 32, men klassifiseres som avsætning i rapport over finansiell stalling for koncernen. Vardering av saljoptionen gors enligt IFRS 3 og IFRS 9 og redovises over eget kapital. Redovisat varde bedoms reflektere verkligt varde. Utstallde saljoptioner motsvarer ett 10-prosentigt agande i Bilias Holding S.a.r.l., Luxemburg og ett 49-prosentigt agande i Bil1Din Holding AS, Norge.

Strukturkostnader

Avsætning gors nar en formell eller informell forpliktelse avseende omstrukturering av verksamheten foreligger og det ar mojligt att uppskatta kostnadene.

Viktige uppskattninger og bedomninger

Bedomning avseende avsætninger gors utifra i nulaget tilgjengelig informasjon. Om andre antaganden gors eller forutsattningene skulle forandras kan det faktiske utfallet skilje sig fra den gjorte bedomningen vilket skulle kunne fa en betydende pavirking pa Bilias resultat og finansielle stalling.

| | Langfristige | | Kortfristige | |
|-------------------------|--------------|------------|--------------|----------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Strukturkostnader | — | 57 | 11 | 3 |
| Garantiåtaganden | 43 | 47 | 6 | 1 |
| Återstillningskostnader | 8 | 18 | 1 | 1 |
| Saljoption | 42 | 52 | 85 | — |
| Øvrigt | 88 | 113 | 22 | 0 |
| Summa | 181 | 287 | 125 | 5 |

| | Struktur- | | Garanti- | | Åter- | | Saljoption | | Øvrigt | | Totalt | |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|------------|-----------|------------|------------|------------|------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Redovisat varde vid arets ingang | 60 | 90 | 48 | 28 | 19 | 9 | 52 | 142 | 113 | 86 | 292 | 355 |
| Rørelseforvarv | — | — | 5 | — | — | — | 42 | — | 8 | — | 55 | — |
| Avsætninger som gjorts under aret | 8 | 60 | 0 | 14 | 0 | 10 | 33 | 30 | 4 | 24 | 45 | 138 |
| Belopp som tagits i ansprak under aret | -39 | -21 | -5 | — | -9 | — | — | -120 | — | — | -53 | -141 |
| Outnyttjade belopp som aterforts under aret | -20 | -70 | — | — | -1 | — | — | — | -18 | — | -39 | -70 |
| Omrakningsdifferenser | 2 | 1 | 1 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 3 | 6 | 10 |
| Redovisat varde vid arets utgang | 11 | 60 | 49 | 48 | 9 | 19 | 127 | 52 | 110 | 113 | 306 | 292 |

Not 23 Övriga skulder

► Redovisningsprinsip

För redovisningsprincip gällande "Skuld avseende bilar sålda med återköpsavtal" se not 2 Intäkter.

För redovisningsprincip gällande "Derivat" se not 25 Finansiella instrument.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Se not 2 Intäkter avseende återköpsavtal och serviceabonnemang.

| | 2022 | 2021 |
|--|--------------|--------------|
| Övriga långfristiga skulder | | |
| Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal | 1 369 | 1 503 |
| Övrig lång skuld, ej räntebärande | — | 160 |
| Summa | 1 369 | 1 663 |
| Övriga kortfristiga skulder | | |
| Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal | 654 | 1 045 |
| Beslutad ej utbetald utdelning | 184 | — |
| Övrigt | 499 | 590 |
| Summa | 1 337 | 1 635 |

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Se not 2 Intäkter avseende återköpsavtal och serviceabonnemang.

| | 2022 | 2021 |
|--|--------------|--------------|
| Upplupna löner | 523 | 476 |
| Upplupna sociala kostnader | 290 | 283 |
| Upplupna räntor | 11 | 6 |
| Framtida ej realiserade bruttovinster avseende bilar sålda med återköpsavtal | 75 | 70 |
| Förutbetald bonus från leverantörer | 24 | 50 |
| Periodisering serviceabonnemang | 119 | 173 |
| Övriga upplupna kostnader | 364 | 251 |
| Övriga förutbetalda intäkter | 306 | 42 |
| Summa | 1 712 | 1 351 |

Not 25 Finansiella instrument

► Redovisningsprinsip

För redovisningsprincip gällande finansiella instrument tillämpar Bilja IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering, IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar, IFRS 9 Finansiella instrument, IFRS 13 Värdering till verkligt värde samt IFRS 16 Leasingavtal.

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar och derivat med positivt verkligt värde. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder och derivat med negativt verkligt värde.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när Bilja blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när Bilja presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller Bilja förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsäcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då företaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering av finansiella instrument

Samtliga finansiella instrument värderas initialt till sina respektive verkliga värden plus transaktionskostnader förutom vad avser de finansiella instrument som löpande värderas till sina verkliga värden över rapporten över resultat och övrigt totalresultat. Vad avser dessa tillgångar så kostnadsförs transaktionskostnader löpande.

Räntebärande finansiella instrument

Klassificering och värdering vad avser räntebärande finansiella tillgångar är beroende av syftet med den finansiella tillgången. Räntebärande finansiella tillgångar värderas antingen till:

- upplupet anskaffningsvärde
- verkligt värde över övrigt totalresultat
- verkligt värde över resultatet



Denna kategori utgörs av avbetalningsfordringar, kundfordringar och övriga fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Samtliga räntebärande tillgångar innehas för att erhålla löpande betalningar i form av amorteringar och ränta. Alla räntebärande tillgångar redovisas och värderas av denna anledning till sina respektive upplupna anskaffningsvärden i enlighet med den effektiva räntemetoden. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Ränteintäkter redovisas i finansnettot i rapporten över resultat och övrigt totalresultat. Eventuella realisationsvinster och förluster som uppstår när dessa tillgångar bokas bort redovisas som övriga intäkter och kostnader. Bilja redovisar följande räntebärande tillgångar i rapporten över finansiell ställning:

- Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar.
- Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel med utgångspunkt att de har en obetydlig risk för värdefluktuationer, de kan lätt omvandlas till kassamedel samt att de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.
- Kundfordringar.
- Lesingfordringar (kortfristiga respektive långfristiga).
- Övriga långfristiga fordringar.

Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. Nedskrivningar återförs om de tidigare skälen till nedskrivningar inte längre föreligger och full betalning från kunden förväntas erhållas.

Eget kapitalinstrument

Samtliga eget kapitalinstrument redovisas till sina respektive verkliga värden i rapporten över resultat och övrigt totalresultat som övriga intäkter och kostnader. Bilja innehar onoterade aktier och bostadsrätter som tillhör denna kategori av finansiella tillgångar.

Derivatinstrument

Finansiella derivat innehas enbart för att hantera de finansiella risker som Bilja är exponerat för, se not 26 Finansiella risker och riskhantering. Bilja innehar finansiella derivatinstrument, dels i form av valutasäkringsinstrument (valutaswappar) som används för att säkra framtida valutaflöden och dels i form av elterminderivat som används för att jämna ut prisvariationer för elektricitet. Samtliga valutasäkringsderivat värderas till sina respektive verkliga värden i finansiella intäkter eller finansiella kostnader över periodens resultat medan samtliga elterminderivat värderas till sina respektive verkliga värden över övrigt totalresultat. Elterminderivaten klassificerar för säkringsredovisning och uppfyller kraven för effektivitet.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

För samtliga räntebärande finansiella instrument, där ibland kund- och leasingfordringar bokas en kreditriskreserv och denna baseras på de framtida förväntade förlusterna vad avser de enskilda tillgångarna. För kundfordringar beräknas kreditriskreserven baserat på tillgångens förväntade förlust under tillgångens totala livslängd.

Andra finansiella skulder

Lån, inklusive obligationslån, samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Under oktober månad 2018 emitterades ett icke-säkerställt obligationslån till ett belopp om 800 Mkr. Det nya obligationslånet löper med en rörlig ränta om STIBOR 3 månader plus 140 räntepunkter. Slutligt förfall i oktober 2023.

Under oktober månad 2020 emitterades ett icke-säkerställt obligationslån till ett belopp om 500 Mkr. Det nya obligationslånet löper med en rörlig ränta om STIBOR 3 månader plus 170 räntepunkter. Slutligt förfall i oktober 2025.

Totalt utestående belopp per 31 december 2022 uppgår till 1 300 Mkr.

Nedan lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

| | 2022 | 2021 |
|--|------|------|
| Nivå 2 | | |
| Tillgång avseende valutaswappar värderad över resultatet | 1 | 1 |
| Tillgång avseende kassaflödessäkringar värderad över totalresultatet | 62 | — |
| Nivå 3 | | |
| Skuld avseende sälloption värderad över eget kapital | 127 | 52 |



forts not 25

Nedan presenteras verkligt värde och redovisat värde avseende finansiella instrument samt kategoriindelning:

| | 2022 | | 2021 | | |
|--|------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
| | Not | Redovisat värde | Verkligt värde | Redovisat värde | Verkligt värde |
| <i>Tillgångar värderade till verkligt värde över resultatet</i> | | | | | |
| Valutaswapar | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| <i>Tillgångar värderade till verkligt värde över totalresultatet</i> | | | | | |
| Kassaflödessäkringar | | 62 | 62 | — | — |
| <i>Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i> | | | | | |
| Räntebärande fordringar | | 99 | 99 | — | — |
| Kundfordringar | 26 | 1 777 | 1 777 | 1 077 | 1 077 |
| Övriga fordringar | | 218 | 218 | 134 | 134 |
| Likvida medel | 31 | 456 | 456 | 754 | 754 |
| <i>Finansiella placeringar värderade till verkligt värde</i> | | | | | |
| Aktier och andelar | | 5 | 5 | 4 | 4 |
| Bostadsrätter | | 5 | 5 | 5 | 5 |
| <i>Skulder värderade till verkligt värde</i> | | | | | |
| Avsättning säljoption | 22 | 127 | 127 | 52 | 52 |
| <i>Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i> | | | | | |
| Obligationsslån | 20 | 1 298 | 1 298 | 1 296 | 1 296 |
| Leasingskulder | 20 | 4 266 | 4 266 | 3 942 | 3 942 |
| Långfristiga räntebärande skulder | 20 | 47 | 47 | 35 | 35 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 20 | 1 328 | 1 328 | 253 | 253 |
| Leverantörsskulder | | 2 511 | 2 511 | 1 435 | 1 435 |
| Upplupna räntor | 24 | 11 | 11 | 6 | 6 |

Värdering till verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde

Valutaswapar samt kassaflödessäkringar

För valutaswapar samt kassaflödessäkringar hänförliga till elderivat bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från marknadskurser. Om sådana inte finns tillgängliga beräknas det verkliga värdet genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktstiden.

Finansiella placeringar värderade till verkligt värde

Bilias innehav i denna kategori består av onoterade aktieinnehav, bostadsrätter samt depositioner. Med hänsyn till tillgångarnas begränsade värde har bedömning gjorts att verkligt värde inte väsentligt avviker från anskaffningsvärde.

Skulder värderade till verkligt värde

Bilias redovisar utställd säljoption till verkligt värde utifrån framtida lösenpris.

Finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde

Räntebärande skulder och leasingskulder

Verkligt värde motsvarar i allt väsentligt redovisat värde eftersom räntan på utestående skulder är rörlig.

Avbetalningsfordringar

Verkligt värde motsvarar i allt väsentligt redovisat värde eftersom räntan på utestående fordringar är rörlig.

Kundfordringar och leverantörsskulder

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än ett år bedöms det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Även för kundfordringar och leverantörsskulder med en livslängd överstigande ett år bedöms det redovisade värdet reflektera verkligt värde eftersom rörlig ränta utgår på utestående fordringar respektive skuld.

Not 26 Finansiella risiker og riskhantering

► Redovisningsprinsipp

För redovisningsprinsipp gällande finansiella risiker och riskhantering tillämpar Bilias IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar och IFRS 13 Värdering till verkligt värde.

Allmänt

Bilia har som huvudsaklig uppgift att sälja nya och begagnade bilar och i anslutning här till även leverera verkstadstjänster, reservdelar, tillbehör och drivmedel.

- Finansverksamheten inom Bilia omfattar följande områden:
- finansiering av koncernen med lån och övriga rörelseskulder
 - kartläggning, mätning och uppföljning av valutarisker, ränterisker och operativa risker
 - administration av koncernkonton och internbanksfunktion
 - tillsyn av att dotterföretagens kreditgivning
 - betalningsrutiner och cash management
 - styrning, kontroll och rapportering av utfallet i finansverksamhet

Mål för finansverksamheten

Finansverksamheten inom Bilia har som mål att:

- Säkerställa att koncernen har tillgång till erforderlig lånefinansiering.
- Genomföra upplåning och placering till vid varje tillfälle bästa möjliga villkor.
- Tillse att kreditrisker, ränterisker, likviditetsrisker, valutarisker och operativa risker alltid hålls inom de gränser som anges i Bilias finanspolicy.

Organisation och ansvarsfördelning

Moderbolaget

VD i Bilia AB har ansvaret för all finansiell verksamhet i koncernen och ska tillse att denna bedrivs i enlighet med den av styrelsen beslutade finanspolicyn. CFO är chef för finansavdelningen och ansvarar för att den operativa finansverksamheten inom hela Bilia bedrivs i enlighet med Bilias riktlinjer, regler och instruktioner. Moderbolagets finansavdelning innefattar en internbanksfunktion som stöder samtliga koncernföretag.

Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat på grund av valutafluktuationer.

Alla placeringar av tillfällig överskottslikviditet ska ske med krav på hög likviditet och liten kreditrisk. Placeringar får göras i instrument och med, av VD i Bilia AB, godkända motparter.

Dotterföretagen

VD i varje dotterföretag ansvarar för att företagets kreditgivning sker i enlighet med beslutad kreditpolicy samt att finansverksamheten i övrigt bedrivs enligt de riktlinjer som framgår av särskild instruktion från moderbolaget.

| Likviditetsreserv | Totalt belopp | Utnyttjat | Tillgängligt |
|--|---------------|-----------|--------------|
| Kreditfaciliteter och lån hos DNB och Nordea | 1 500 | 644 | 856 |
| Tillgängliga likvida medel | | | 456 |
| Summa | | | 1 312 |

Finansiella fordringar

Koncernens kortfristiga finansiella tillgångar består till största delen av kundfordringar om 2 137 Mkr (1 077).

Kapitalhantering

Koncernens egna kapital, vilket definieras som totalt redovisat eget kapital, uppgick vid årets slut till 4 887 Mkr (4 417). Avkastningen på eget kapital uppgick till 36,2 procent (33,8).

Årsstämman 2022 gav styrelsen mandat att under tiden till nästa årsstämma besluta om förvärv av egna aktier med högst så många aktier att eget innehav inte överstiger 10 procent av totalt antal aktier.

Bilias utdelningspolicy innebär att minst 50 procent av årets resultat ska delas ut till aktieägarna. Under 2022 har utdelning lämnats om 8 kronor per aktie vilket motsvarade 54 procent av resultatet för 2021.

Finansieringsavtal

Till Bilias finansiering finns villkor avseende EBITDAJ i relation till finansnettot, nettoskultsättning i relation till EBITDAJ samt banklån i relation till summan av inventarier, andelar intresseföretag, lager och nettokundfordringar. Långgivaren har enligt avtal rätt att säga upp låneavtalet till omförhandling eller uppsägning om ovanstående krav inte uppfylls. Per 31 december 2022 var samtliga villkor uppfyllda med god marginal.

Finansiella risiker og riskbegränsningar

Bilia är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risiker.

Med finansiella risiker avses fluktuationer i Bilias resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, elpriser, refinansierings- och kreditrisker. Bilias finanspolicy för hantering av finansiella risiker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten.

Nedan specificeras olika finansiella risiker som Bilia utsätts för.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk, även kallad finansieringsrisk, avses risken att finansiering inte kan erhållas eller endast till kraftigt ökade kostnader till följd av störningar i det finansiella systemet. Enligt Bilias finanspolicy ska lägst 50 procent av kreditlöftena ha en återstående löptid på minst ett år. Avtal tecknades i mars 2020 om kreditlöften om 1 500 Mkr och löper fram till mars 2025. Bilias finansiella skulder uppgick vid årsskiftet till 9 686 Mkr (6 967) och förfallostruktur på låneskulden framgår av tabellen Förfallostruktur – Finansiella skulder.

forts not 26

Førfallostruktur – Finansiella skulder

Nedanstående tabell redovisar de på balansdagen finansiella skuldernas førfallostruktur, odiskonterade kassafløden.

| Finansiella skulder | <1 år | 1–5 år | >5 år | Totalt belopp |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Obligationslån | 847 | 536 | — | 1 383 |
| Leasingskulder | 737 | 2 173 | 1 356 | 4 266 |
| Låneskulder | 1 351 | 16 | 14 | 1 381 |
| Leverantørsskulder | 2 511 | — | — | 2 511 |
| Øvrige finansiella skulder | 1 | 15 | 7 | 23 |
| Summa | 5 447 | 2 740 | 1 377 | 9 564 |

Marknadsrisk

Marknadsrisk er att risken for att verkligt värde på eller framtida kassafløden från ett finansiellt instrument varierer på grund av förändringar i marknadspriser. De marknadsrisiker som främst påverkar koncernen utgørs av ränterisiker og valutarisiker.

Bilias målsætning er att hantera og kontrollere marknadsrisikerna inom fastställda parametere og samtidig optimere resultatet av risiktagandet inom givne rammer. Parametrene er fastställda med syfte att marknadsrisikerna på kort sikt (6–12 måneder) endast ska påverke Bilias resultat og ställning marginelt. På längre sikt, kommer emellertid varaktige forandringer i valutakurser og renter få en påverkan på det konsoliderede resultatet.

Ränterisk

Ränterisk er risken att værdet på ett finansiellt instrument varierer på grund av förändringar i marknadsrenter. Ränterisk kan dels bestå av förändring i verkligt värde dels förändringar i kassafløde. En betydende faktor som påverker ränterisiken er rantebindningstiden.

En kort genomsnittlig rantebindningsperiode i Bilias låneportfølje innebær att store ranteforandringer ganske omgøende får effekt på resultatet.

En lang rantebindningsperiode derimot innebær att finansieringskostnaden kan hamne i otakt med den allmønne pris- og inflasjonsutvekklingen og dermed væsentligt avvike från den finansieringskostnad som er allmønne forekommende i branschen. Bilias tillganger er i hovedsak kortfristige. Finanspolycyns utgangspunkt er att minimere effektene av en ranteforandring.

Per balansdagen hade Bilias følgende ranteprofil på sine finansielle instrument:

| Redovisade värden med rörlig rente | 2022 | 2021 |
|------------------------------------|-------|-------|
| Finansiella tillganger | 456 | 754 |
| Finansiella skulder | 6 939 | 5 530 |

Kænslighetsanalyse

Per den 31. desember 2022 beræknas en generell højning av rante med 1 prosentenheter minske Bilias resultat före skatt med 58 Mkr (43).

Valutarisk

Bilias er exponeret for ulike typer av valutarisiker. Den främsta exponeringen avser valutafluktuasjoner vid omrækning av de utlændske dotterforetagens tillganger og skulder till moderbolagets funksjonelle valuta, så kallad omrækningsexponering.

For att kontrollere Bilias valutarisiker anvendes derivatinstrument såsom valutawapere og valutaterminer. De får endast anvendes av moderbolagets finansfunksjon eller under dess kontroll og ska utslutende utnyttjas for att på ett kostnadseffektivt sättoppfylle de krav på risikiminering som finanspolycyn foreskriver.

Dotterforetagene

Alla foretag inom Bilias har sin försaljing begrenset till sin hjemmemarked. Inkøp av produkter sker i den lokale valuta. Dotterforetagens finansiering gørs i lokal valuta og nagon valutarisk oppstær dermed ikke på dotterforetagensnivå. I de fall valutarisk endå skulle oppstær, så ska denne kursøkres forutsatt att valutarisiken vid varje tilfælle ikke bedøms som marginell.

Valutaswapere anvendes for att eliminere kursrisiker som oppstær vid utjæmning av banksalden i ulike valuter.

Tabellen neden viser utestående innehav av valutawapere der Bilias selt valuta mot SEK.

| Valutaswapere | 2022 | | 2021 | |
|---------------|--------|------|--------|------|
| | Valuta | SEK | Valuta | SEK |
| NOK | –550 | –581 | — | — |
| EUR | –37 | –410 | –56 | –577 |

Valutaswapere forfaller hovedsaklingen inom en måned från balansdagen.

Transaksjonsexponering

Transaksjonsexponeringen er begrenset med hensyn till att samtlige försaljingere og inkøp sker i lokal valuta.

Omrækningsexponering

Utlændske nettotillganger i Bilias fordeles sig på følgende valuter:

| Valuta | 2022 | | 2021 | |
|--------|--------|----|--------|----|
| | Belopp | % | Belopp | % |
| NOK | 1 116 | 67 | 1 219 | 71 |
| EUR | 538 | 33 | 501 | 29 |

Bilias har som policy att ikke sære omrækningsexponeringer i utlænsk valuta.

Kænslighetsanalyse

Om norske kronen og euron stærks med 10 prosent gentemot svenske kronen så forbedretes koncernens resultat före skatt vid omrækning av utlændske dotterforetag med 55 Mkr (72) mot norske kronen og med 16 Mkr (9) mot euron.

Prisrisiker i el

I ett led att særestellte kalkylerbare kostnader for el har Bilias valt att genom elderivat jæmne ut prisvariasjoner som forekommer på elmarknaden. Bilias særekrer successivt opp till fem år og bygger opp volumene elkontrakt till respektive leveranstidpunkt.

Sækringarna oppfyller kravene for effektivitet vilket innebær att samtlige forandringer på grund av ændret pris redovisas i øvrigt totalresultat. Termiskontrakten som anvendes for sækring av prognostiserede inkøp av el er klassifiserede som kassaflødesækringere.



Den utestående volymen elderivat oppgick ved årsskiftet till 62 Mkr, varav 33 Mkr förfaller inom 12 månader, 17 Mkr förfaller om 24 månader, 8 Mkr förfaller efter 36 månader och resterande därefter. Det verkliga värdet på elterminer som använts för säkring av prisrisken på el oppgick netto efter skatt till 49 Mkr. Härav är i balansräkningen redovisat som övriga kortfristiga fordringar 33 Mkr och övriga finansiella tillgångar 29 Mkr.

Kreditrisk

Finansiell verksamhet

Den finansiella riskhanteringen medför en exponering för kreditrisiker. Det är främst motpartsrisiker i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av derivatinstrument.

Med motpartsrisik avses här risken för att en motpart inte kan eller vill följa ingångna avtal. Finansiella avtal får endast ingås med av VD i Bilia AB godkända motparter.

Kundfordringar

Risken att Bilias kunder inte oppfyller sina åtaganden, det vill säga att betaling ej erhålls för kundfordringar utgör en

kundkreditrisk. Bilias kunder kreditkontrolleras före ingång av affär, varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Bilia har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediter ska hanteras. I denna anges beslutsnivåer för olika kreditlimiter och hur värdering av krediter och osäkra fordringar ska hanteras.

Med kredit likställs i detta sammanhang ansvar för kunders betalningsförmåga som kan kvarstå efter att krediten övertagits av kreditinstitut.

Den maximala exponeringen för kreditrisk framgår av det redovisade värdet i nedanstående tabell för respektive finansiell tillgång. För koncentration av kreditrisk, se nedan.

Avseende reservering för osäkra fordringar görs en samlad bedömning av framtida betalningar tillsammans med kredit-historik och erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Huvuddelen av utestående kundfordringar utgörs av för koncernen tidigare kända kunder med god kreditvärdighet.

Kundfordringar, brutto, redovisas efter hänsyn tagen till under året realiserade kreditförluster som oppgick till 6 Mkr (7) Årets nedskrivning som belastade resultatet oppgick till 12 Mkr (5).

| Åldersanalys, kundfordringar | 2022 | | 2021 | |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | Brutto | Nedskrivning | Brutto | Nedskrivning |
| Ej förfallna kundfordringar | 1 170 | — | 850 | — |
| Förfallna kundfordringar 0–30 dgr | 335 | — | 129 | -2 |
| Förfallna kundfordringar 31–90 dgr | 170 | -2 | 58 | -2 |
| Förfallna kundfordringar 91–180 dgr | 74 | -12 | 30 | -5 |
| Förfallna kundfordringar 181–360 dgr | 38 | -4 | 14 | -1 |
| Förfallna kundfordringar >360 dgr | 14 | -6 | 11 | -5 |
| Summa | 1 801 | -24 | 1 092 | -15 |

Bilias avbetalningsfordringar oppgår till 90 Mkr (0). Bilia har äganderättsförbehåll i sålda bilar motsvarande marknadsvärdet som bedöms vara i nivå med utestående avbetalningsfordringar.

Regressansvar

Bilia har återköpsåtagande om leasetagare eller låntagare ej skulle fullgöra sina betalningsskyldigheter avseende bilar finansierade av Volvofinans Bank AB och som förmedlats av Bilia. Bilia erhåller en intäkt för bilar som förmedlats till

Volvofinans Bank AB. Intakten erhålls till övervägande del löpande under kontraktens löptid och ej resultatförda intäkter hänförliga till ej förfallna finansieringar med regressansvar oppgår till 130 Mkr (165). Kreditförluster för finansieringar med regressansvar har historiskt varit på en mycket låg nivå.

| Åldersanalys, regressansvar | 2022 | | 2021 | |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | Brutto | Nedskrivning | Brutto | Nedskrivning |
| Ej förfallna regressansvar | 4 664 | — | 5 886 | — |
| Förfallna regressansvar 0–30 dgr | 6 | — | 7 | — |
| Förfallna regressansvar 31–90 dgr | 1 | — | 1 | — |
| Summa | 4 671 | — | 5 894 | — |

Koncentration av kreditrisk

De tre största kunderna står för 16,9 procent (26,8) av kundfordringarna. Kunderna är främst finansbolag då det i Biliias

affärsmodell ingår att förmedla leasingavtal. Bland dessa kunder bedöms kreditrisiken som låg.

| Avsättning för kreditrisk | 2022 | | 2021 | |
|--|----------------|---------------|----------------|---------------|
| | Kundfordringar | Regressansvar | Kundfordringar | Regressansvar |
| Ingående balans | -15 | — | -17 | — |
| Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar | 3 | — | 7 | — |
| Årets nedskrivningar | -12 | — | -5 | — |
| Omräkningsdifferens | 0 | — | 0 | — |
| Utgående balans | -24 | — | -15 | — |

Not 27 Leasingavtal

► Redovisningsprinsip

Vid redovisning av leasing tillämpar Bilia IFRS 16 Leasingavtal.

Leasetagare

Leasingavtalen redovisas i enlighet med IFRS 16 som en nyttjanderättstillgång samt en leasingsskuld baserat på nuvärdet av alla framtida leasingavgifter fram tills dess leasingavtalet löper ut.

Dessa leasingavtal avser i huvudsak lokaler som används för försäljning och service av bilar samt mindre belopp avseende tjänstebilar. I några fall är leasingavgiften bunden i perioder om tre månader på basis av STIBOR eller CIBOR. I övriga fall är leasingavgifter kopplade till del av konsumentprisindex eller liknande index. Förlängningen av ingångna leasingavtal är i de flesta fall möjlig. Bedömning av sannolikheten för nyttjande av förlängningsoptioner för leasingperioden görs när detta aktualiseras.

Samtliga leasingsskulder fördelar sig på kort- och långfristig skuld:

| Leasingsskulder | 2022 | 2021 |
|-----------------|--------------|--------------|
| Kortfristiga | 737 | 679 |
| Långfristiga | 3 529 | 3 263 |
| Summa | 4 266 | 3 942 |

Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt under leasingavtalets hyrestid och redovisas som kostnad för sålda varor, försäljningskostnader och administrationskostnader. En räntekostnad beräknad baserat på leasingsskulden redovisas som en finansiell kostnad.

| Fördelning av kostnader för leasingavtal | 2022 | 2021 |
|---|-------------|-------------|
| Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar | -531 | -494 |
| Räntekostnader på leasingsskulder | -116 | -104 |
| Intäkt från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgångar | 8 | 6 |
| Korttidsleasing och leasingavtal av lågt värde | -2 | -6 |
| Resultat | -641 | -598 |

Nedan kassaflöde inkluderar samtliga leasingavtal, såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingsskuld, som belopp som betalas för korttidsleasing och leasingavtal med lågt värde.

| Redovisade kassaflöden | 2022 | 2021 |
|--|------|------|
| Kassaflöden hänförliga till leasingavtal | -685 | -631 |

Leasegivare

Intäkter avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden.

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar och klassificeras som Leasingfordon, se not 15 Materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av:

- ägda bilar som hyrs ut under operationella leasingavtal
- inhyrda bilar via finansiella leasingavtal som hyrs ut under operationella leasingavtal
- sålda bilar med kombinerade med åtaganden om framtida återköp till ett garanterat restvärde

| | 2022 | 2021 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Årets leasinginntäkter | 404 | 453 |
| Årets totala leasinginntäkter | 404 | 453 |
| Framtida leasinginntäkter | | |
| Inom ett år | 343 | 385 |
| Mellan ett och fem år | 147 | 150 |
| Senare än fem år | 0 | 2 |
| Summa | 490 | 537 |

För reparationer och underhåll redovisas en kostnad på 20 Mkr (18) avseende uthyrda bilar och lokaler.

Not 28 Investeringsåtaganden

Koncernen har slutit avtal om att förvärva immateriella och materiella anläggningstillgångar för 188 Mkr (172). Dessa åtaganden förväntas i huvudsak bli reglerade under det följande räkenskapsåret.

Not 29 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

► Redovisningsprinsip

Vid redovisning av ställda säkerheter och eventalförpliktelser tillämpar Bilia IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventaltillgångar.

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

| Ställda säkerheter | 2022 | 2021 |
|--|--------------|--------------|
| För egna skulder och avsättningar | | |
| Företagsinteckningar | 589 | 587 |
| Leasingfordon och avbetalningsfordringar | 362 | 240 |
| Ställda pantar | | |
| - Kapitalförsäkringar | 264 | 307 |
| - Varulager | 814 | 27 |
| Summa | 2 029 | 1 161 |

| Eventalförpliktelser | 2022 | 2021 |
|--|--------------|--------------|
| Borgensförbindelse | 1 | 12 |
| Pensionsförpliktelser utöver vad som upp-tagits bland skulder och avsättningar | 264 | 307 |
| Regressansvar | 4 671 | 5 894 |
| Summa | 4 936 | 6 213 |

Regressansvar

Bilia har återköpsåtagande om leasetagare eller låntagare ej skulle fullgöra sina betalningsskyldigheter avseende bilar finansierade av Volvofinans Bank AB och som förmedlats av Bilia. Bilia erhåller en intäkt för bilar som förmedlats till Volvofinans Bank AB. Intäkten erhålls till övervägande del löpande



under kontraktens løptid og ej resultatførda intäkter hänförlig till ej förfallna finansieringar med regressansvar uppgår till 130 Mkr (165). Kreditförluster för finansieringar med regressansvar har historiskt varit på en mycket låg nivå.

Not 30 Närstående

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av närstående relationer tillämpar Bilias IAS 24 Upplysningar om närstående.

Nyckelpersoner består av styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare. Upplysningar om löner, optioner och andra ersättningar till nyckelpersoner redovisas i not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar. Övriga transaktioner redovisas i tabellen nedan.

Styrelseledamöterna Mats Qviberg och Anna Engebretsen och deras nära familjemedlemmar kontrollerar direkt och indirekt via Investment AB Öresund cirka 29 procent (27) av rösterna i företaget. Styrelseledamot Nicklas Paulson är VD i Investment AB Öresund.

| Närståendetransaktioner | 2022 | 2021 |
|--|-------|-------|
| Försäljning av varor och tjänster till intresseföretag | 547 | 1 336 |
| Inköp av varor och tjänster från intresseföretag | 338 | 412 |
| Provisioner/ränta/utdelning från intresseföretag | 120 | 120 |
| Utestående fordran på intresseföretag | 41 | 80 |
| Utestående skuld till intresseföretag | 31 | 47 |
| Eventualförpliktelser för intresseföretag | 4 671 | 5 894 |
| Försäljning av varor och tjänster till nyckelpersoner | 0 | 3 |
| Försäljning av varor och tjänster från nyckelpersoner | 0 | — |

Transaktioner med närstående är prissatta på marknads-mässiga villkor.

Not 31 Likvida medel och specifikationer till kassaflöden

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av kassaflöden tillämpar Bilias IAS 7 Rapport över kassaflöden.

| | 2022 | 2021 |
|---|--------------|--------------|
| Följande delkomponenter ingår i likvida medel | | |
| Kassa och bank | 439 | 750 |
| Kontantkassa | 11 | 3 |
| Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel | 6 | 1 |
| Summa enligt rapporten över kassaflöden | 456 | 754 |
| Erhållen och erlagd ränta | 2022 | 2021 |
| Erhållen ränta | 4 | 5 |
| Erlagd ränta | -188 | -155 |
| Summa | -184 | -150 |
| Av- och nedskrivningar | 2022 | 2021 |
| Avskrivningar | 1 311 | 1 270 |
| Nedskrivningar | 42 | 95 |
| Summa | 1 353 | 1 365 |
| Övriga ej kassapåverkande poster | 2022 | 2021 |
| Realisationsvinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar | -372 | — |
| Resultat från andelar i intresseföretag | -67 | -55 |
| Övriga avsättningar | 7 | -72 |
| Övrigt | -60 | -70 |
| Summa | -492 | -197 |



forts not 31

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

| | Ingående skulder 2022 | Kassa-flöden | Icke kassaflödespåverkande förändringar | | | Utgående skulder 2022 |
|--|-----------------------|--------------|---|---------------------------|------------------------|-----------------------|
| | | | Förvärv av dotter-företag | Övriga förändringar netto | Valutakurs-differenser | |
| Övrigalån | 283 | 1 046 | 72 | 24 | -57 | 1 368 |
| Personalfond | 5 | — | — | — | — | 5 |
| Obligationslån | 1 300 | — | — | — | — | 1 300 |
| Leasingskulder | 3 942 | -618 | 376 | 644 | -78 | 4 266 |
| Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten | 5 530 | 428 | 448 | 668 | -135 | 6 939 |

| | Ingående skulder 2021 | Kassa-flöden | Icke kassaflödespåverkande förändringar | | | Utgående skulder 2021 |
|--|-----------------------|--------------|---|---------------------------|------------------------|-----------------------|
| | | | Förvärv av dotter-företag | Övriga förändringar netto | Valutakurs-differenser | |
| Övrigalån | 584 | -271 | 79 | -111 | 2 | 283 |
| Personalfond | 5 | — | — | — | — | 5 |
| Obligationslån | 1 430 | -130 | — | — | — | 1 300 |
| Leasingskulder | 2 846 | -543 | 619 | 1 083 | -63 | 3 942 |
| Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten | 4 865 | -944 | 698 | 972 | -61 | 5 530 |

Not 32 Händelser efter balansdagen

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av händelser efter balansdagen tillämpar Bilias IAS 10 Händelser efter rapportperioden.

Den 23 januari 2023 tecknade Bilias avtal med Great Wall Motor om att vara importör och återförsäljare i Norge. Etableringen av Great Wall Motor omfattar importverksamhet samt återförsäljarverksamhet med bilförsäljning och servicemarknads-tjänster. Under första halvåret 2023 kommer Great Wall Motors elbilsvarumärke ORA att lanseras i Norge. Avtalet med Bilias möjliggör framtida introduktion av fler bilmärken från Great Wall Motor i Norge. Great Wall Motor har ambitionen att modellutbudet hos ORA ska växa med en ny modell varje år.

Not 33 Uppgifter om moderbolaget

Bilias AB (publ) är ett svenskt registrerat aktieföretag med säte i Göteborg, Sverige. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm.

Adressen till huvudkontoret är:

Bilias AB (publ)
Box 9003
400 91 Göteborg

Besöksadress: Norra Långebergsgatan 3, Västra Frölunda
Telefon: 010-497 70 00
bilias.com
Organisationsnummer: 556112-5690

Koncernredovisningen för år 2022 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehav i intresseföretag. Bilias är en bilåterförsäljare med serviceverkstäder som finns i verksamhetsländerna Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien.



Resultaträkning för moderbolaget

| Mkr | Not | 2022 | 2021 |
|--|------|--------------|-------------|
| Nettoomsättning | 2 | 687 | 655 |
| Administrationskostnader | 3, 4 | -788 | -768 |
| Rörelseresultat | 20 | -101 | -113 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 5 | 357 | 4 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 5 | 54 | 38 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 5 | -63 | -31 |
| Resultat efter finansiella poster | | 247 | -102 |
| Bokslutsdispositioner | 6 | 1 048 | 1 020 |
| Resultat före skatt | | 1 295 | 918 |
| Skatt | 7 | -207 | -156 |
| Årets resultat ¹⁾ | | 1 088 | 762 |

¹⁾ Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat.



Balansräkning för moderbolaget

| Mkr | Not | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|--------|--------------|--------------|
| Tillgångar | 18, 21 | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 8 | | |
| Immateriella rättigheter | | 0 | 0 |
| Summa immateriella anläggningstillgångar | | 0 | 0 |
| Materiella anläggningstillgångar | 9 | | |
| Byggnader | | 142 | 187 |
| Pågående nyanläggningar | | 42 | 9 |
| Inventarier, verktyg och installationer | | 9 | 11 |
| Summa materiella anläggningstillgångar | | 193 | 207 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | |
| Aktier och andelar i koncernföretag | 10 | 3 136 | 2 424 |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 11 | 1 | 1 |
| Uppskjuten skattefordran | 7 | 68 | 84 |
| Summa finansiella anläggningstillgångar | | 3 205 | 2 509 |
| Summa anläggningstillgångar | | 3 398 | 2 716 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Kundfordringar | | 3 | 1 |
| Fordringar på koncernföretag | 23 | 2 145 | 1 480 |
| Övriga fordringar | | 56 | 47 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | 130 | 109 |
| Summa kortfristiga fordringar | | 2 334 | 1 637 |
| Kassa och bank | | 65 | 559 |
| Summa omsättningstillgångar | | 2 399 | 2 196 |
| Summa tillgångar | | 5 797 | 4 912 |



Balansräkning för moderbolaget

| Mkr | Not | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|--|--------|--------------|--------------|
| Eget kapital och skulder | 18, 21 | | |
| Eget kapital | 12 | | |
| Bundet eget kapital | | | |
| Aktiekapital (96 299 952 aktier) | | 257 | 257 |
| Reservfond | | 47 | 47 |
| Summa bundet eget kapital | | 304 | 304 |
| Fritt eget kapital | | | |
| Överkursfond | | 167 | 167 |
| Balanserade vinstmedel | | -146 | 349 |
| Årets resultat | | 1 088 | 762 |
| Summa fritt eget kapital | | 1 109 | 1 278 |
| Summa eget kapital | | 1 413 | 1 582 |
| Obeskattade reserver | 13 | 1 418 | 1 218 |
| Avsättningar | | | |
| Uppskjuten skatteskuld | 7 | 10 | 14 |
| Summa avsättningar | | 10 | 14 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Obligationslån | 16, 19 | 498 | 1 296 |
| Övriga skulder | 16, 19 | 156 | 165 |
| Summa långfristiga skulder | | 654 | 1 461 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Leverantörsskulder | 19 | 115 | 16 |
| Obligationslån | 16, 19 | 800 | — |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 16, 19 | 703 | — |
| Aktuell skatteskuld | | 58 | 67 |
| Skulder till koncernföretag | 23 | 240 | 376 |
| Övriga skulder | | 191 | 5 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 17 | 195 | 173 |
| Summa kortfristiga skulder | | 2 302 | 637 |
| Summa eget kapital och skulder | | 5 797 | 4 912 |

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för moderbolaget se not 22.



Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

| Mkr | Bundet eget kapital | | Fritt eget kapital | | Årets resultat | Totalt eget kapital |
|---|---------------------|------------|--------------------|------------------------|----------------|---------------------|
| | Aktiekapital | Reservfond | Överkurs-fond | Balanserade vinstmedel | | |
| Ingående eget kapital 2021-01-01 | 257 | 47 | 167 | 778 | 626 | 1 875 |
| Omföring föregående års resultat | — | — | — | 626 | -626 | — |
| Utdelning (6:00 kronor per aktie) | — | — | — | -587 | — | -587 |
| Återköp egna aktier | — | — | — | -517 | — | -517 |
| Nyttjande av aktier i eget förvar som betalning i samband med förvärv | — | — | — | 45 | — | 45 |
| Incitamentsprogram | — | — | — | 4 | — | 4 |
| Årets resultat | — | — | — | — | 762 | 762 |
| Utgående eget kapital 2021-12-31 | 257 | 47 | 167 | 349 | 762 | 1 582 |

| | | | | | | |
|---|------------|-----------|------------|-------------|--------------|--------------|
| Ingående eget kapital 2022-01-01 | 257 | 47 | 167 | 349 | 762 | 1 582 |
| Omföring föregående års resultat | — | — | — | 762 | -762 | — |
| Utdelning (8:00 kronor per aktie) | — | — | — | -740 | — | -740 |
| Återköp egna aktier | — | — | — | -525 | — | -525 |
| Incitamentsprogram | — | — | — | 6 | — | 6 |
| Årets resultat | — | — | — | — | 1 088 | 1 088 |
| Utgående eget kapital 2022-12-31 | 257 | 47 | 167 | -146 | 1 088 | 1 413 |



Kassaflödesanalys för moderbolaget

| Mkr | Not | 2022 | 2021 |
|---|-----|-------------|---------------|
| Den löpande verksamheten | 24 | | |
| Resultat efter finansiella poster | | 247 | -102 |
| Övriga ej kassapåverkande poster | | 55 | 38 |
| Betald skatt | | -203 | -163 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital | | 99 | -227 |
| Förändring av rörelsefordringar | | -678 | 128 |
| Förändring av rörelseskulder | | -173 | -76 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | -752 | -175 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Förvärv av anläggningstillgångar (immateriella och materiella) | | -13 | -18 |
| Operativt kassaflöde | | -765 | -193 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Investeringar i finansiella tillgångar | | 7 | — |
| Förvärv av dotterföretag | | -726 | -857 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -732 | -875 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Upptagna lån | | 846 | — |
| Amortering av lån | | — | -130 |
| Återköp egna aktier | | -525 | -517 |
| Utbetald utdelning | | -556 | -587 |
| Erhållet koncernbidrag | | 1 224 | 1 011 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 989 | -223 |
| Förändring av likvida medel | | -494 | -1 274 |
| Likvida medel vid årets början | | 559 | 1 833 |
| Likvida medel vid årets slut | | 65 | 559 |

Noter till de finansiella rapporterna för moderbolaget

Belopp i Mkr om inget annat anges.

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt ÅRL (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg till IFRS som ska göras.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan.

Moderbolagets redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning där det för koncernen presenteras en rapport över resultat och övrigt totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapport över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och rapporten över kassaflöden baseras på IAS 1. Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7, Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkning utgörs främst av redovisning av eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen läggs på anskaffningsvärdet.

Intäkter

Hysesintäkter

Moderbolaget hyr merparten av fastigheterna inom den svenska delen av koncernen. Dessa vidarefaktureras dotterföretagen. Hysesintäkter respektive kostnader redovisas brutto i moderbolaget i den period de hänför sig till.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består i huvudsak av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IAS 39. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar undantagsreglerna i IFRS 9 vilket innebär att finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Bilia tillämpar inte säkringsredovisning i moderbolaget.

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott aktiveras i aktier och andelar i den mån nedskrivning ej erfordras.

Lämnade och mottagna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.



Not 2 Intäkternas fördelning

| | 2022 | 2021 |
|---------------------------------|------------|------------|
| Nettoomsättning/funktion | | |
| Hyresinntäkter | 409 | 384 |
| IT- och utbildningstjänster | 8 | 8 |
| Övrigt | 270 | 263 |
| Summa | 687 | 655 |

Not 3 Anställda och personalkostnader

Information avseende moderbolagets anställda och personalkostnader återfinns i koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

| Mkr | 2022 | 2021 |
|---|------|------|
| PwC | | |
| Revisionsuppdrag | -1 | -1 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 0 | 0 |
| Skatterådgivning | — | — |
| Andra uppdrag | — | — |

Med Revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat fördelas på Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, Skatterådgivning samt Andra uppdrag.

Not 5 Finansnetto

| | 2022 | 2021 |
|---|------------|----------|
| Resultat från andelar i koncernföretag | | |
| Resultatandelar från dotterbolag | 11 | -92 |
| Utdelning | 368 | 102 |
| Nedskrivning | -22 | -6 |
| Summa | 357 | 4 |

Ränteintäkter och liknande resultatposter

| | | |
|-------------------------------|-----------|-----------|
| Ränteintäkter, koncernföretag | 54 | 36 |
| Valutakursvinster | — | 2 |
| Summa | 54 | 38 |

Räntekostnader och liknande resultatposter

| | | |
|---------------------|------------|------------|
| Räntekostnader | -46 | -31 |
| Valutakursförluster | -17 | — |
| Summa | -63 | -31 |

Not 6 Bokslutsdispositioner

| | 2022 | 2021 |
|--|--------------|--------------|
| Skilnad mellan redovisad avskrivning och avskrivning enligt plan: | | |
| Immateriella rättigheter | 0 | 0 |
| Fastighetsinventarier | 0 | 0 |
| Inventarier, verktyg och installationer | 1 | -9 |
| Periodiseringsfonder: | | |
| Återföring av periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2015 | — | 98 |
| Avsättning till periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2021 | — | -292 |
| Återföring av periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2016 | 115 | — |
| Avsättning till periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2022 | -316 | — |
| Koncernbidrag: | | |
| Erhållna koncernbidrag | 1 278 | 1 224 |
| Lämnade koncernbidrag | -30 | -1 |
| Summa | 1 048 | 1 020 |



Not 7 Skatter

Redovisad i resultaträkningen

| | 2022 | 2021 |
|---|-------------|-------------|
| Aktuell skattekostnad (-)/skatteinntekt (+) | | |
| Årets skattekostnad/skatteinntekt | -194 | -181 |
| Justering av skatt hänförlig till tidigare år | 0 | 0 |
| Summa aktuell skatt | -194 | -181 |
| Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteinntekt (+) | | |
| Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader | -13 | 25 |
| Summa uppskjuten skatt | -13 | 25 |
| Totalt redovisad skattekostnad | -207 | -156 |

| | 2022 | | 2021 | |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | Belopp | % | Belopp | % |
| Avstämning av effektiv skatt | | | | |
| Resultat före skatt | 1 295 | | 918 | |
| Skatt enligt gällande skattesats | -267 | 20,6 | -189 | 20,6 |
| Skatteeffekt hänförlig till nedskrivning av koncernföretag | -5 | 0,4 | -1 | 0,1 |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader | -15 | 1,2 | -9 | 0,9 |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter | 0 | 0,0 | 21 | -2,3 |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga utdelningar från koncernföretag | 76 | -5,9 | 21 | -2,3 |
| Skatteeffekt av förändrad skattesats | -1 | 0,1 | 0 | 0,0 |
| Skatteeffekt anskaffade inventarier | 2 | -0,2 | — | — |
| Schablonränta på periodiseringsfond | -1 | 0,1 | -1 | 0,1 |
| Direktavdrag byggnader | 4 | -0,3 | 2 | -0,2 |
| Redovisad effektiv skatt | -207 | 16,0 | -156 | 16,9 |

Redovisad i balansräkningen

| | Uppskjuten skattefordran | | Uppskjuten skatteskuld | | Netto | |
|---|--------------------------|-----------|------------------------|-----------|-----------|-----------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Uppskjutna skattefordringar och -skulder | | | | | | |
| Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder | | | | | | |
| <i>Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:</i> | | | | | | |
| Byggnad | — | — | 10 | 14 | -10 | -14 |
| Pensionsavsättningar | 66 | 77 | — | — | 66 | 77 |
| Omstrukturingskostnad | 2 | 7 | — | — | 2 | 7 |
| Skattefordringar/-skulder | 68 | 84 | 10 | 14 | 58 | 70 |

Förändringen i moderbolaget mellan åren har redovisats som uppskjuten skattekostnad/intäkt över resultaträkningen.



Not 8 Immaterielle anleggningstillgångar

| | Programvaror, internt utvecklade | | Programvaror, förvärvade | | Totalt immateriella rättigheter | |
|--|----------------------------------|-----------|--------------------------|------------|---------------------------------|------------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | | | | | |
| Vid årets början | 5 | 5 | 17 | 17 | 22 | 22 |
| Omföringar | -2 | — | 2 | — | — | — |
| Utrangeringar | -2 | — | -11 | — | -14 | — |
| | 1 | 5 | 8 | 17 | 8 | 22 |
| Akkumulerade avskrivningar | | | | | | |
| Vid årets början | -4 | -4 | -17 | -17 | -21 | -21 |
| Omföringar | 2 | — | -2 | — | — | — |
| Utrangeringar | 2 | — | 11 | — | 14 | — |
| Årets avskrivningar | — | — | — | — | — | — |
| | 0 | -4 | -8 | -17 | -7 | -21 |
| Akkumulerade nedskrivningar | | | | | | |
| Vid årets början | -1 | -1 | 0 | 0 | -1 | -1 |
| | -1 | -1 | 0 | 0 | -1 | -1 |
| Redovisat värde vid årets slut | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Av- och nedskrivningar

| Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen: | Programvaror, internt utvecklade | | Programvaror, förvärvade | | Totalt immateriella rättigheter | |
|---|----------------------------------|------|--------------------------|------|---------------------------------|------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Administrationskostnader | — | — | — | — | — | — |

Not 9 Materiella anleggningstillgångar

| | Byggnader | | Pågående nyanläggningar | | Inventarier, verktyg och installationer | |
|--|------------|------------|-------------------------|----------|---|-----------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | | | | | |
| Vid årets början | 281 | 242 | 9 | 39 | 17 | 8 |
| Nyanskaffningar | 2 | 4 | 43 | 6 | 0 | 8 |
| Avyttringar och utrangeringar | -50 | — | -3 | — | -3 | — |
| Omföringar | 6 | 35 | -7 | -36 | 1 | 1 |
| | 239 | 281 | 42 | 9 | 15 | 17 |
| Akkumulerade avskrivningar | | | | | | |
| Vid årets början | -94 | -67 | — | — | -6 | -4 |
| Avyttringar och utrangeringar | 21 | — | — | — | 2 | — |
| Årets avskrivningar | -24 | -27 | — | — | -2 | -2 |
| | -97 | -94 | — | — | -6 | -6 |
| Redovisat värde vid årets slut | 142 | 187 | 42 | 9 | 9 | 11 |

Av- och nedskrivningar

| Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen: | Byggnader | | Pågående nyanläggningar | | Inventarier, verktyg och installationer | |
|---|-----------|------|-------------------------|------|---|------|
| | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Administrationskostnader | -24 | -27 | — | — | -2 | -2 |



Not 10 Aktier och andelar i koncernföretag

Specifikation av Bilias AB:s och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernföretag

| Dotterföretag | Land | Organisationsnummer | Säte | Antal andelar | Andel i % | Redovisat värde | |
|---|-----------|---------------------|------------------|---------------|-----------|-----------------|--------------|
| | | | | | | 2022 | 2021 |
| Bilia Ferdinand Holding AB | Sverige | 559095-6073 | Malmö | 10 000 | 100 | 444 | 466 |
| M Bilar Group AB | Sverige | 556203-5583 | Västerås | 10 000 | 100 | 364 | — |
| Bilia Holding S.à r.l. | Luxemburg | B204406 | Luxemburg | 30 211 | 90 | 364 | 364 |
| .Bilia Emond Luxembourg | Luxemburg | B204743 | Luxemburg | | | | |
| .S.A. Bilia Emond Belgium | Belgien | 0412 804 284 | Arlon | | | | |
| Bilia Personbilar AB | Sverige | 556063-1086 | Göteborg | 1 000 000 | 100 | 310 | 310 |
| .EBD Scandinavia AB | Sverige | 559003-6207 | Stockholm | | | | |
| Söderbergs Personbilar i Norrköping AB | Sverige | 556150-9224 | Norrköping | 3 000 | 100 | 284 | — |
| Bilia Center Auto AB | Sverige | 559082-3851 | Stockholm | 300 000 | 100 | 259 | 259 |
| .Hellgrens Lastvagnsservice AB | Sverige | 556108-3964 | Skellefteå | | | | |
| .Holmgrens Truck-Motor AB | Sverige | 556254-0293 | Gällivare | | | | |
| .Skellefteå Billackering AB | Sverige | 556551-6837 | Skellefteå | | | | |
| Bilia Norge AS | Norge | 976 023 188 | Oslo | 150 000 | 100 | 197 | 197 |
| .Toyota Bilia AS | Norge | 980 648 915 | Trondheim | | | | |
| .Jensen & Scheele Bil AS | Norge | 960 968 727 | Halden | | | | |
| .Felgteknikk Norge AS | Norge | 999 080 480 | Råde | | | | |
| .AS Insignia | Norge | 979 474 075 | Oslo | | | | |
| .Kokstad Autosenter AS | Norge | 911 577 313 | Bergen | | | | |
| .Kokstad Autosenter Bilutleie AS | Norge | 925 148 253 | Bergen | | | | |
| .Johan Fallestadsvei 19 AS | Norge | 921 397 216 | Oslo | | | | |
| .Bil1Din Holding AS | Norge | 929 264 924 | Skage i Namdalen | | | | |
| Bilia Center Metro AB | Sverige | 556656-0925 | Göteborg | 10 000 | 100 | 184 | 184 |
| ECRIS AB | Sverige | 556484-6334 | Göteborg | 11 000 | 100 | 85 | 85 |
| Bilia Center AB | Sverige | 556083-0084 | Göteborg | 500 | 100 | 85 | 85 |
| Autohaus Bilia GmbH & Co. KG | Tyskland | HRA 3167 | Nidda | 1 | 100 | 82 | 82 |
| .Autohaus Bilia Verwaltungs GmbH | Tyskland | HRB 6551 | Nidda | | | | |
| Riddersbergs Fastighets AB | Sverige | 556902-1479 | Göteborg | 500 | 100 | 79 | 79 |
| Fastighetsbolaget Ellipsvägen 4 AB | Sverige | 556052-1956 | Huddinge | 1 000 | 100 | 61 | 61 |
| City Däck Öresund AB | Sverige | 556884-0598 | Malmö | 505 | 100 | 56 | 57 |
| .DäckAtt AB | Sverige | 559005-0638 | Göteborg | | | | |
| Jönköpings Bildemontering AB | Sverige | 556144-3614 | Göteborg | 2 000 | 100 | 54 | 54 |
| Allbildelar Försäljning i Huddinge AB | Sverige | 556355-3378 | Göteborg | 3 000 | 100 | 40 | 40 |
| Fastighetsbolaget Brunnsvägen 35 AB | Sverige | 556035-5322 | Södertälje | 2 400 | 100 | 35 | 35 |
| Fastighetsbolaget Returen 3 Norrköping AB | Sverige | 556508-0875 | Norrköping | 2 400 | 100 | 32 | — |
| Ferdinand fastigheter i Malmö AB | Sverige | 559049-6690 | Göteborg | 500 | 100 | 29 | — |
| Söderberg Finans AB | Sverige | 556898-4602 | Norrköping | 5 000 | 100 | 20 | — |
| Motorit AB | Sverige | 556054-6573 | Göteborg | 160 000 | 100 | 19 | 19 |
| Fastighetsbolaget Eskilstuna Navaren 7 AB | Sverige | 556457-6949 | Eskilstuna | 4 000 | 100 | 17 | 17 |
| Allbildelar i Huddinge AB | Sverige | 556164-2710 | Huddinge | 1 300 | 100 | 12 | 12 |
| Bastborren Fastighets AB | Sverige | 556229-8447 | Västerås | 1 000 | 100 | 9 | 9 |
| Ferdinand Fastigheter i Helsingborg AB | Sverige | 559095-4094 | Göteborg | 500 | 100 | 8 | — |
| Dalskogen fastigheter AB i Lysekil | Sverige | 556972-6788 | Uddevalla | 50 000 | 100 | 4 | 4 |
| Fastighets AB Strängnäs Graniten 4 | Sverige | 559040-7846 | Strängnäs | 1 000 | 100 | 2 | 2 |
| Bilia BMU AB | Sverige | 556046-5659 | Göteborg | 10 000 | 100 | 2 | 2 |
| Bilia Holding Flanders NV | Belgien | 0700 639 017 | Lochristi | 2 460 | 100 | 1 | 1 |
| .Bilia Verstraeten NV | Belgien | 0448 629 354 | Lochristi | | | | |
| .Gent Store by Bilia Verstraeten BVBA | Belgien | 0806 943 493 | Gent | | | | |
| Bilia Outlet AB | Sverige | 556059-0803 | Göteborg | 1 000 | 100 | 0 | 0 |
| Fastighetsbolaget Uppställningen AB | Sverige | 559220-3144 | Stockholm | 500 | 100 | 0 | 0 |
| Bilia X AB | Sverige | 559363-5419 | Göteborg | 25 000 | 100 | 0 | — |
| Redovisat värde | | | | | | 3 136 | 2 424 |



Förändring av aktier och andelar i koncernföretag

| | 2022 | 2021 |
|--|---------------|---------------|
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | |
| Vid årets början | 4 409 | 3 507 |
| Förvärv | 734 | 902 |
| | 5 143 | 4 409 |
| Akkumulerade nedskrivningar | | |
| Vid årets början | -2 375 | -2 369 |
| Årets nedskrivning | -22 | -6 |
| | -2 397 | -2 375 |
| Akkumulerade uppskrivningar | | |
| Vid årets början | 390 | 390 |
| | 390 | 390 |
| Redovisat värde vid årets slut | 3 136 | 2 424 |

Baserat på paragraf 264 b HGB (Tysklands Commercial Code) är Autohaus Bilia GmbH & Co KG, Nidda, Tyskland befriad från skyldigheten att upprätta årsredovisning baserad på tyska redovisningsregler för aktiebolag. Dessutom är det inte nödvändigt att revidera och publicera de finansiella rapporterna enligt paragraf 264 b HGB.

Not 11 Andra långfristiga värdepappersinnehav

| | 2022 | 2021 |
|--|-----------|-----------|
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | |
| Vid årets början | 8 | 8 |
| | 8 | 8 |
| Akkumulerade nedskrivningar | | |
| Vid årets början | -7 | -7 |
| | -7 | -7 |
| Redovisat värde vid årets slut | 1 | 1 |

Not 12 Eget kapital

Aktiekapital och överkurs

| | Stamaktier | |
|-----------------------------------|---------------|----------------|
| Anges i tusentals aktier | 2022 | 2021 |
| Emitterade per 1 januari | 102 800 | 102 800 |
| Indragning av aktier | -6 500 | — |
| Emitterade per 31 december | 96 300 | 102 800 |

Per den 31 december 2022 omfattade det registrerade aktiekapitalet 96 299 952 stamaktier (102 799 952).

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till Biliias kvarvarande nettotillgångar.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 1 109 158 821 kr, disponeras enligt följande:

| | |
|---|----------------------|
| Kontantutdelning, 8:80 kronor per aktie ¹⁾ | 809 461 338 |
| Överföres i ny räkning, kronor | 299 697 483 |
| Summa, kronor | 1 109 158 821 |

¹⁾ Beräknat på antalet utestående aktier per 31 december 2022, 91 984 243 (exklusive innehav av egna aktier, 4 315 709).

Styrelsens utdelningsförslag blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 april 2023.

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av årets resultat som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Balanserade vinstmedel utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga att det ska betalas mer för aktierna än aktiernas kvotvärde, förs det belopp som motsvarar det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde till överkursfonden.

Aktiesplit

Befintliga aktier delas upp och justeras retroaktivt för de år som rapporteras.

Not 13 Obeskattade reserver

| | 2022 | 2021 |
|--|--------------|--------------|
| Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2016 | — | 115 |
| Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2017 | 134 | 134 |
| Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2018 | 170 | 170 |
| Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2019 | 211 | 211 |
| Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2020 | 253 | 253 |
| Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2021 | 292 | 292 |
| Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2022 | 316 | — |
| Akkumulerade avskrivningar utöver plan | 42 | 43 |
| Summa obeskattade reserver | 1 418 | 1 218 |



Not 14 Skulder till kreditinstitut

| | 2022 | 2021 |
|-----------------------------|------------|----------|
| Kortfristiga skulder | | |
| Beviljad kredit | 1 500 | 1 500 |
| Ej utnyttjad kredit | 856 | 1 500 |
| Utnyttjad kredit | 644 | — |

Not 15 Pensioner

Netto pensionsförpliktelser

| Kostnader avseende pensioner | 2022 | 2021 |
|--|-----------|-----------|
| <i>Pensionering genom försäkring</i> | | |
| Försäkringspremier | 25 | 26 |
| Delsumma | 25 | 26 |
| Särskild löneskatt på pensionskostnader | -4 | 25 |
| Årets pensionskostnad | 21 | 51 |
| Redovisad nettokostnad hänförlig till pensioner | 21 | 51 |

Av den redovisade nettokostnaden återfinns 21 Mkr (51) i rörelsen och 0 Mkr (0) i finansnettot. Särskild löneskatt är delvis hänförlig till förmånsbestämda pensionsförpliktelser varvid kostnaden för löneskatt inte nödvändigtvis är i relation till årets försäkringspremier och förklarar varför det för 2022 redovisas en intäkt.

Avgiftsbestämda planer

Moderbolaget har avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företaget. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

| | 2022 | 2021 |
|--|------|------|
| Årets kostnader för avgiftsbestämda planer ¹⁾ | 25 | 26 |

¹⁾ Varav 16 Mkr (16) avseende ITP-plan finansierad i Alecta.

Moderbolaget uppskattar att 29 Mkr blir betalda under 2023 till avgiftsbestämda planer, varav Alecta 13 Mkr.

För ytterligare upplysning om pensioner, aktierelaterade ersättningar och ledande befattningshavares förmåner se koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar och not 21 Pensioner.

Not 16 Räntebärande skulder

| | 2022 | 2021 |
|---|------------|--------------|
| Långfristiga skulder, räntebärande | | |
| Obligationslån | 498 | 1 296 |
| Personalfond | 5 | 5 |
| Summa | 503 | 1 301 |

Kortfristiga skulder, räntebärande

| | | |
|-----------------------------------|--------------|----------|
| Obligationslån | 800 | — |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 703 | — |
| Summa | 1 503 | — |

Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen

| | 2022 | 2021 |
|--------------|----------|----------|
| Personalfond | 5 | 5 |
| Summa | 5 | 5 |

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | 2022 | 2021 |
|----------------------------|------------|------------|
| Upplupna löner | 44 | 41 |
| Upplupna sociala kostnader | 89 | 95 |
| Upplupna räntor | 11 | 6 |
| Övriga upplupna kostnader | 51 | 31 |
| Summa | 195 | 173 |



Not 18 Finansiella instrument

Nedan presenteras verkligt värde och redovisat värde avseende finansiella instrument samt kategoriindelning:

| | 2022 | | 2021 | |
|--|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
| | Redovisat värde | Verkligt värde | Redovisat värde | Verkligt värde |
| <i>Tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen</i> | | | | |
| Valutaswapar | 1 | 1 | 1 | 1 |
| <i>Räntebärande tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i> | | | | |
| Kundfordringar | 3 | 3 | 1 | 1 |
| Likvida medel | 65 | 65 | 559 | 559 |
| <i>Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i> | | | | |
| Personalfond | 5 | 5 | 5 | 5 |
| Leverantörsskulder | 115 | 115 | 16 | 16 |
| Obligationslån | 1 298 | 1 298 | 1 296 | 1 296 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 703 | 703 | — | — |

Tabellen nedan lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Värdering till verkligt värde

För sammanfattning av de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde se koncernen not 25 Finansiella instrument.

| | 2022 | 2021 |
|--|------|------|
| Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat/Valutaswapar | 1 | 1 |

Not 19 Finansiella risker och riskhantering

Bilia AB

Aktier i dotterföretag

Moderbolagets innehav av aktier i de utländska dotterföretagen innebär en valutaexponering för Bilia. För närvarande skyddas inte Bilia AB innehavet av aktier i utländsk valuta.

För vidare information se koncernen not 26 Finansiella risker och riskhantering.

Förfallostruktur – Finansiella skulder

Nedanstående tabell redovisar de på balansdagen finansiella skuldernas förfallostruktur, odiskonterade kassaflöden.

| | 2022 | | | | 2021 | | | |
|--------------------|------------|------------|----------|---------------|-----------|--------------|----------|---------------|
| | <1 år | 1–5 år | >5 år | Totalt belopp | <1 år | 1–5 år | >5 år | Totalt belopp |
| Låneinstitut | 847 | 536 | — | 1 383 | 19 | 1 327 | — | 1 346 |
| Obligationslån | — | — | 5 | 5 | — | — | 5 | 5 |
| Personalfond | 115 | — | — | 115 | 16 | — | — | 16 |
| Leverantörsskulder | — | — | — | — | — | — | — | — |
| Summa | 962 | 536 | 5 | 1 503 | 35 | 1 327 | 5 | 1 367 |



Not 20 Operationell leasing

Leasingavtal avseende lokaler och kontorsutrustning

Moderbolagets leasingavtal avser i huvudsak lokaler som vidareuthyrts till de svenska dotterföretagen och kontorsutrustning. Vid utgången av 2022 omfattade lokalhyresavtalen 355 Tkvm (318).

I några fall är leasingavgiften bunden i perioder om tre månader på basis av STIBOR eller CIBOR. I övriga fall är leasingavgifter kopplade till del av konsumentprisindex eller liknande index. Förlängningen av ingångna leasingavtal är i de flesta fall möjlig.

Leasingavtal – leasetagare

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

| | 2022 | 2021 |
|-------------------------------|------|------|
| Årets totala leasingkostnader | -398 | -376 |

Framtida leasingavgifter

| | | |
|-----------------------|---------------|---------------|
| Inom ett år | -437 | -347 |
| Mellan ett och fem år | -1 517 | -1 259 |
| Senare än fem år | -1 609 | -1 596 |
| Summa | -3 563 | -3 202 |

Leasingavtal – leasegivare

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av förbättringsutgifter på annans fastighet. Årets och de framtida icke uppsägningsbara leasingbetalningarna är som följer:

| | 2022 | 2021 |
|-----------------------------------|------|------|
| Årets totala leasinginbetalningar | 424 | 406 |

Avtalsenlig årshyra är 424 Mkr och kontrakten löper ut mellan åren 2023–2036.

Not 21 Investeringsåtaganden

Moderbolaget ingått avtal om att investera i anläggningstillgångar för 170 Mkr (159). Dessa åtaganden förväntas i huvudsak bli reglerade under det följande räkenskapsåret.

Not 22 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

| Ställda säkerheter | 2022 | 2021 |
|--------------------|------|------|
|--------------------|------|------|

För egna skulder och avsättningar

Ställda pantar

| | | |
|---------------------------------|------------|------------|
| - Kapitalförsäkringar | 254 | 298 |
| - Reverslån | 447 | 447 |
| Summa ställda säkerheter | 701 | 745 |

| Eventalförpliktelser | 2022 | 2021 |
|----------------------|------|------|
|----------------------|------|------|

| | | |
|--|--------------|------------|
| Hyresgarantier ¹⁾ | 122 | 99 |
| Borgensförbindelse till förmån för dotterföretag | 1 028 | 657 |
| Summa eventalförpliktelser | 1 150 | 756 |

¹⁾ Beloppet avser hyresgarantier ställda för Bilia AB:s dotterföretag i Norge och Sverige med 122 Mkr (99). Beloppet som är angivet är årshyran till hyresavtalen med varierande avtalslängd.

Not 23 Närstående

Bilia AB har en närstående relation med sina dotterföretag, se not 10 Aktier och andelar i koncernföretag.

Nyckelpersoner består av styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare. Upplysningar om löner, optioner och andra ersättningar till nyckelpersoner redovisas i koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar. Övriga transaktioner redovisas i tabellen nedan.

Styrelseledamöterna Mats Qviberg och Anna Engebretsen och deras nära familjemedlemmar kontrollerar direkt och indirekt via Investment AB Öresund 29 procent (27) av rösterna i företaget. Styrelseledamöten Niclas Paulson är VD i Investment AB Öresund. Styrelseledamöterna Jan Pettersson och Gunnar Blomkvist innehar en intjänad pension som redovisas som en pensionsförpliktelse mot tidigare ledande befattningshavare i koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Sammanställning över närstående-transaktioner

| | 2022 | 2021 |
|--|-------|-------|
| Försäljning av varor och tjänster till dotterföretag | 678 | 648 |
| Inköp av varor och tjänster från dotterföretag | 24 | 23 |
| Provisioner, räntor och utdelningar från dotterföretag | 422 | 137 |
| Fordringar på dotterföretag | 2 145 | 1 480 |
| Skulder till dotterföretag | 240 | 376 |
| Eventalförpliktelser för dotterföretag | 1 150 | 756 |

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.



Not 24 Kassaflödesanalys

| Erhållet konsernbidrag | 2022 | 2021 |
|------------------------|--------------|--------------|
| Erhållet konsernbidrag | 1 224 | 1 011 |
| Summa | 1 224 | 1 011 |

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

| | 2022 | 2021 |
|---|-----------|-----------|
| Avskrivningar | 26 | 28 |
| Nedskrivningar | 22 | 6 |
| Andra ej likviditetspåverkande resultatposter | 7 | 4 |
| Summa | 55 | 38 |

Not 25 Händelser efter balansdagen

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av bolagets styrelse den 4 april 2023.

Inga väsentliga händelser har inträffat från balansdagen och fram till denna rapportens undertecknande.



Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 4 april 2023

Mats Qviberg
Styrelseordförande

Jan Pettersson
Vice styrelseordförande

Ingrid Jonasson Blank
Styrelseledamot

Gunnar Blomkvist
Styrelseledamot

Anna Engebretsen
Styrelseledamot

Nicklas Paulson
Styrelseledamot

Jon Risfelt
Styrelseledamot

Caroline af Ugglas
Styrelseledamot

Dragan Mitrasinovic
*Styrelseledamot utsedd
av arbetstagarorganisation*

Patrik Nordvall
*Styrelseledamot utsedd
av arbetstagarorganisation*

Per Avander
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 5 april 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 4 april 2023. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 april 2023.



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bilía AB (publ),
org nr 556112-5690

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bilía AB (publ) för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 45–52 respektive 33–44. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 16–114 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 45–52 respektive 33–44. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över totalresultatet och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

forts Revisionsberättelse

Särskilt betydelsefullt område

Redovisning av inntøker frå bilar sålda med villkor om återköp till garanterade restvärden

Under räkenskapsåret 2022 oppgjick konsernens inntøker till 35 345 Mkr, fördelat mellom produkter og tjenester. Av not 2 framgår konsernens redovisningsprinsipper for inntøker og de oppskattninger og bedømminger som ledningen behøver göra vid tillämpning av redovisningsprinsiperna. Av not 2 framgår också konsernens redovisningsprinsipper for inntøker frå bilar sålda med återköpsavtal.

Merparten av konsernens inntøker (cirka 75 prosent) hänför sig frå försäljning av nya og begagnade bilar. Inntøksredovisning av bilförsäljningen sker när kontrollen över bilen överförs till kunden, vilket i normalfallet inträffar vid en given tidpunkt og oftast då bilen levereras till kunden. Som en del av affärsverksamheten säljer konsernen också bilar med avtalsvillkor som innebär att Bilia åtar sig att köpa tillbaka en såld bil till ett på förhand garanterat restvärde. Inntøker frå dessa transaksjoner redovisas inte vid tidpunkten for försäljningen utan fördelas över tid, linjärt frå försäljningstillfället till tidpunkten for återköpet. Avtalen innebär också att konsernen ikläder sig restvärdesrisiker som innebär att konsernen i framtiden kan tvingas avyttra bilar med förlust om nettoförsäljningsvärdet for dessa bilar är lägre än vad som förutsågs vid avtalets ingång. Detta innebär att ledningen behøver göra löpande oppskattninger og bedømminger kring de framtida nettoförsäljningsvärdena på de bilar som sålts med återköpsavtal. I enlighet med konsernens redovisningsprinsipper kan det uppstå ett nedskrivningsbehov i det fall framtida bruttovinster, inklusive beräknade förluster på återköpsåtagandet, understiger det redovisade värdet på bilarna.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

De granskningsåtgärder vi genomfört for vår revision av konsernens inntøker frå bilar sålda med villkor om återköp till garanterade restvärden inkluderar bl.a. följande moment:

- Granskning av de redovisningsprinsipper konsernen tillämpar for inntøksredovisning, inklusive inntøksredovisning av bilar sålda med villkor om återköp till garanterade restvärden og en bedømmning huruvida dessa är i linje med IFRS 15, Inntøker frå avtal med kunder.
- Genomfört en utvärdering av de rutiner og prosesser som företagsledningen har etablerat for redovisning av inntøker i enlighet med konsernens redovisningsprinsipper.
- Stickprovsvis granskat avtal med kunder og utvärderat att avtalsvillkoren reflekteras i konsernens redovisning.
- Utvärderat ledningens bedømmning avseende restvärdesrisiker og risiko for nedskrivningsbehov genom test av bedömt nettoförsäljningsvärde bl.a mot extern marknadsdata.
- Genomfört dataanalyser for matchning av redovisade inntøker mot försäljningstransaksjoner i underliggende affärssystem og utfört stickprov av försäljningstransaksjoner mot betalningsunderlag.
- Vi har slutligen också bedömt riktigheten i de opplysninger som konsernen lämnat avseende redovisning av inntøker.

Annan informasjon än årsredovisningen og konsernredovisningen

Detta dokument inneholder även annan informasjon än årsredovisningen og konsernredovisningen og återfinns på sidorna 1–15 samt 119–136. Utöver annan informasjon i detta dokument så opprettar bolaget Ersättningsrapport 2022 som vi forventar oss att få tillgang till efter datum for denna revisionsberättelse. Det är styrelsen og verkställande direktøren som har ansvaret for denna andra informasjon.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen og konsernredovisningen omfatter ikke denne informasjon og vi gör inget uttalande med bestyrkende avseende denne andra informasjon.

I samband med vår revision av årsredovisningen og konsernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den informasjon som identifieras ovan og överväga om informasjonen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen og konsernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informasjonen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna informasjon, drar slutsatsen att den andra informasjonen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens og verkställande direktørenns ansvar

Det är styrelsen og verkställande direktøren som har ansvaret for att årsredovisningen og konsernredovisningen opprettas og att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen og, vad gäller konsernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, og årsredovisningslagen. Styrelsen og verkställande direktøren ansvarar även for den interna kontroll som de bedömer är nödvändig for att oppretta en årsredovisning og konsernredovisning som ikke inneholder några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid opprettandet av årsredovisningen og konsernredovisningen ansvarar styrelsen og verkställande direktøren for bedømmningen av bolagets og konsernens förmåga att fortsätta verksamheten. De opplyser, når så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten og att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock ikke om styrelsen og verkställande direktøren avser att likvidera bolaget, opphöra med verksamheten eller ikke har något realistisk alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar og oppgifter i övrigt, blant annet overvaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust.

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bilja AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företaget någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bilja AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bilja AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.



forts Revisionsberättelse

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 45–52 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 33–44 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

PricewaterhouseCoopers AB, 405 32 Göteborg, utsågs till Bilias ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 7 april 2022 och har varit bolagets revisor sedan 27 april 2021.

Göteborg den 5 april 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsnoter

► EU:s gröna taxonomi

► EU:s gröna taxonomi, EU 2020/852 (Taxonomin) trädde i kraft i juli 2020 och är ett gemensamt klassificeringssystem och ett verktyg för att hjälpa investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar för att nå EU:s klimatomål och målsättningarna inom EU:s gröna tillväxtstrategi. Taxonomin är ett ramverk för att avgöra vilka ekonomiska verksamheter som ska anses vara miljömässigt hållbara.

Bilias verksamhet utgörs av försäljning av bilar och tillbehör samt service och underhåll av dessa produkter. Bilias försäljning av produkter omfattas inte av aktiviteterna som klassas som del av Taxonomin utan omfattningen begränsas till Bilias Serviceaffär med tillägg för Bilias hyrbilsverksamhet som är en del av Bilias Bilaffär. För beskrivning av Bilias Serviceaffär samt Bilaffär se sidorna 20–25. De aktiviteter som bedöms omfattas av Taxonomin Annex 1 faller under avsnitt 3.3 Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik (Tillverkning, reparation, underhåll, retroaktiv anpassning, användning för andra ändamål och uppgradering av koldioxidsnåla transportfordon, rullande material och fartyg) och avsnitt 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon (Köp, finansiering, uthyrning, leasing och drift av fordon i kategorierna M1, N1, som båda omfattas av tillämpningsområdet för Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 715/2007, eller L (två- eller trehjulinga fordon och fyrhjulingar)).

De identifierade aktiviteterna organiseras och följs upp som separata resultatområden varför omsättning, driftskostnader och investeringar i anläggningstillgångar finns tillgängligt för dessa aktiviteter i den operativa finansiella rapporteringen. Ingen av aktiviteterna bedöms därför dubbelräknas vid framtagande av den finansiella informationen. Omsättning är den del av nettoomsättningen som hänför sig från produkter eller tjänster se not 2 sidan 64. Driftsutgifter redovisade baserat på Taxonomins definition det vill säga direkta icke-aktiverade kostnader hänförliga till byggnadsrenoveringar, underhåll och reparationer samt direkta kostnader hänförliga till det löpande underhållet av tillgångarna. Kapitalutgifter är nyanskaffningar av immateriella och materiella tillgångar under året se not 14 sidorna 79–82 och not 15 sidorna 83–85. Investeringar via förvärv av verksamheter är inkluderade, se not 5 sidorna 68–70. Investeringar i goodwill är inte inkluderade.

Metodik för att identifiera taxonomiförenliga verksamheter

För att en ekonomisk verksamhet ska anses vara taxonomiförenlig – och därmed miljömässigt hållbar – måste den bidra väsentligt till minst ett av EU:s sex miljömål och inte orsaka betydande skada för något av de övriga miljömålen. Dessutom måste den utföras i överensstämmelse med vissa minimiskyddsåtgärder i fråga om sociala och styrningsrelaterade aspekter av hållbarhet.

Väsentligt bidrag

Bilia uppfyller de tekniska granskingskriterierna för väsentligt bidrag till begränsningen av klimatförändringar vid service och reparation av fordon som uppfyller utsläpps begränsningar för personbilar och lastbilar i 3.6. Vidare uppfyller Bilia kriterierna för väsentligt bidrag vid biluthyrning av fordon som uppfyller utsläpps begränsningarna i 6.5.

Inte orsaka betydande skada

Potentiellt taxonomiförenliga verksamheter har utvärderats mot Do No Significant Harm kriterier (DNSH).

I utvärderingen har vi ansett det nödvändigt att göra egna tolkningar och att ta fram egna väsentlighetskriterier baserat på verksamhet som Bilia bedriver inom potentiellt taxonomiförenlig ekonomisk aktivitet, då det saknas tydlig vägledning och rapporteringspraxis. Metoden för att bedöma förenlighet kommer att utvärderas i takt med att regulatorisk vägledning och allmän rapporteringspraxis utvecklas. Sammanfattningsvis har aktiviteter som redovisas som taxonomiförenliga bedömts möta samtliga DNSH-kriterier.

Anpassning till klimatförändringar

I vår bedömning av förenlighet med DNSH-kriterier har en inventering genomförts baserad på geografiska placeringar i Sverige. Inventeringen är utförd mot Statens Geologiska Institutets kommunanalyser för påverkan av ekonomisk verksamhet vid risk för erosion, ras, skred, översvämning vid kust och översvämning vid vattendrag. Enligt analysen kan kommande klimatförändringar innebära att sannolikheten för att någon av ovan uppräknade risker inträffar är högre än måttlig för delar av Bilias kustnära anläggningar samt vissa anläggningar med sjönära läge. Vår bedömning är att inga akuta behov av åtgärder föreligger.



| Omsättning | Kod/koder | Absolut omsättning Mkr | Andel av omsättningen % | Kriterier for væsentligt bidrag | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH) | | | | | | | Taxonomiførelig andel av omsætningen år 2022 % | Kategori - miljøforørelig (M) eller omstøllning (O) M/O |
|---|-----------|---------------------------|----------------------------|---------------------------------------|--|--------------------------------------|------------------------------|------------------|----------------|------------------------------------|----------------------|--|---|
| | | | | | Begrensning av klimatforørelinger | Anpassning til klimatforørelinger | Vatten og marina resurser | Cirkulær økonomi | Førelørelinger | Biologisk mangfold og økosystem | Minimiskyddstørelger | | |
| A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | |
| A1. Miljømåssigt hållbara (taxonomiførelige) verksamheter | | | | | | | | | | | | | |
| Tillverkning av koldioxidshål transporteknik | 3.3 | 1 278 | 4% | 100% | Ja | Ja | Ja | Ja | Ja | Ja | 4% | M | |
| Transport med motorcyklar, personbilar og lätta motorfordon | 6.5 | 8 | 0% | 100% | Ja | — | Ja | Ja | — | Ja | 0% | O | |
| De miljømåssigt hållbara (taxonomiførelige) verksamheternas omsætning (A.1) | | 1 286 | 4% | | | | | | | | 4% | | |
| A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljømåssigt hållbara (ej taxonomiførelige) | | | | | | | | | | | | | |
| Tillverkning av koldioxidshål transporteknik | 3.3 | 6 815 | 19% | | | | | | | | | | |
| Transport med motorcyklar, personbilar og lätta motorfordon | 6.5 | 159 | 0% | | | | | | | | | | |
| Omsætningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte miljømåssigt hållbara (ej taxonomiførelige) (A.2) | | 6 974 | 20% | | | | | | | | | | |
| Totalt (A.1 + A.2) | | 8 260 | 23% | | | | | | | | | | |
| B VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | |
| Omsætningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B) | | 27 085 | 77% | | | | | | | | | | |
| Totalt (A+B) | | 35 345 | 100% | | | | | | | | | | |

Hållbar anvøndning og skydd av vatten og marina resurser

Flertallet av Bilias virksomheter anvønder vatten for tvøtt av fordon. Utslippet av vatten frøn biltvøttar till spillvattennøt regleras av tillsynsmyndighet som har fōrelagt fōrsiktighetsmøtt for vōra virksomheter. Krav pō vattenprovtagning finns i alla vōra virksomhetslōnder.

I Sverige har Bilia 15 anlōgninger inom vattenskyddsomrōde som innebær att virksomheten regleras av ytterligere lagstiftning. Bedōmninger og øtgørdar gōrs fortlōpande for att sōkerstølla vattenkriteriet.

Omstøllningen till en cirkulær økonomi

Bedōmningen har identifert flere eksempel pō hur Bilias virksomheter bidrar till omstøllningen till en cirkulær økonomi. Her ingår tillampning av avfallshierarkin dær Bilias mål er att øke antalet sorteringsfraktioner for att underlotta materialøtervinnningen. For att kunna minske mængden avfall og en ønnu bōttre materialøtervinnning er Bilia beroende av att det sker en utveckling i leverantørskedjan. Bilias demonteringsanlōgninger mōjliggør bōde øteranvøndning av begagnade

reservdelar og en effektiv materialøtervinnning. Bilia har som mōlsætning av øke den egne anvøndningen av begagnade reservdelar. Vidare ser Bilia mōjligheter att bidra till en effektiv resursanvøndning i vōr følgenreoveringsaffær.

Fōrebyggande og begrønsning av miljøfōrelørelinger

Kriterierne for fōrebyggande og begrønsning av miljøfōrelørelinger bygger pō EU:s kemikalielagstiftning. Kemiske produkter og varor som Bilia anvønder i egen virksomhet eller kōper in og sølger videre till fōretag og privatpersoner kontrolleras og riskebōdms avseende ingøende ømnen øven mot natiønella krav till eksempel avseende sō kallade sarskilda ømnen, Substances of Very High Concern (SVHC). Arbetet med riskebōdning sker med stōd av kemikaliehanteringsssystem.

Skydd og øterstøllande av biologisk mangfold og økosystem

Avseende kriteriet for biologisk mangfold har Bilia for den svenske virksomheten anvønt sig av Naturvørdverkets databas for skyddade omrōden. Verksamheterna i øvrige lōnder



| Kod/koder | Absoluta kapitalutgifter Mkr | Andel av kapitalutgifter % | Kriterier for väsentligt bidrag Begrunnning av klimatforandringar % | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH) | | | | | | Minimiskyddsattgärder Ja/Nej | Biologisk mangfald och ekosystem Ja/Nej | Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifter år 2022 % | Kategori - miljögörande (M) eller omställning (O) M/O |
|---|---------------------------------|-------------------------------|--|--|---|----------------------------|----------------------|----|----|---------------------------------|---|---|---|
| | | | | Vatten och marina resurser Ja/Nej | Anpassning till klimatförändringar Ja/Nej | Cirkulär ekonomi Ja/Nej | Föreningar Ja/Nej | | | | | | |
| A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | |
| A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter | | | | | | | | | | | | | |
| Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik | 3.3 | 119 | 5% | 100% | Ja | Ja | Ja | Ja | Ja | Ja | 5% | M | |
| Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon | 6.5 | 0 | 0% | 100% | Ja | — | Ja | Ja | — | Ja | 0% | O | |
| De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1) | | 119 | 5% | | | | | | | | 5% | | |
| A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) | | | | | | | | | | | | | |
| Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik | 3.3 | 603 | 26% | | | | | | | | | | |
| Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon | 6.5 | 0 | 0% | | | | | | | | | | |
| Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2) | | 603 | 26% | | | | | | | | | | |
| Totalt (A.1 + A.2) | | 722 | 31% | | | | | | | | | | |
| B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | |
| Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B) | | 1 627 | 69% | | | | | | | | | | |
| Totalt (A+B) | | 2 349 | 100% | | | | | | | | | | |

har tillfrågats om kända krav eller försiktighetsmått med koppling till kriteriet. Vår bedömning är att koncernens verksamheter inte har en direkt väsentlig påverkan på biologisk mangfald och ekosystem.

Minimiskyddsåtgärder

Kriterierna för minimiskyddsåtgärder har bedömts på koncernnivå. Koncernens verksamheter som bedriver taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter omfattas av Bilias koncernövergripande policyer och rutiner. Bilias uppförandekod för leverantörer som ska följas av Bilias och Bilias leverantörskedjor tar utgångspunkt i FN:s Global Compact's tio principer och dess underliggande konventioner, deklARATIONER och riktlinjer. Uppförandekoden beskriver de minimikrav som leverantörer till Bilias förväntas leva upp till med hänsyn till mänskliga rättigheter, arbetares rättigheter, miljö och affäretik. Leverantörer har ett ansvar att säkerställa efterlevnad av uppförandekoden i sin egen verksamhet och i sina leverantörsled. För att säkerställa efterlevnad ska leverantörer ha en process för att säkerställa tillbörlig aktsamhet i enlighet med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och/eller OECD:s riktlinjer för multinationella företag.



► Hållbarhetsindex

I arbeidet med Bilias Hållbarhetsrapport har vi tagit stöd av GRI:s (Global Reporting Initiatives) redovisningsprinsipier och vissa av GRI:s ämnesspecifika standarder för att redovisa

men redovisningen är inte upprättad fullständigt i enlighet med GRI standards.

| UPPLYSNING | KOMMENTAR/ANSVARIG | KPI | SIDA |
|---|---|-----|-------|
| Allmänna upplysningar | | | |
| Organisationen och rapporteringen | | | |
| Organisationens namn | Årsredovisning Bolagsstyrningsrapport | | 45 |
| Ägarstruktur och företagsform | Årsredovisning Bolagsstyrningsrapport | | 45 |
| Huvudkontor | Årsredovisning Finansiell information koncernen Not 33 | | 98 |
| Länder där organisationen har verksamhet | Årsredovisning Finansiell information koncernen, Not 33 | | 98 |
| Bolag som omfattas av redovisningen | Bilia AB med dotterbolag se Årsredovisning Moderbolag, Not 10 | | 108 |
| Redovisningsperiod | 2022 | | |
| Redovisningscykel | Årligen 1 januari – 31 december | | |
| Rapporteringsdatum | 2022-12-31 | | |
| Kontaktperson för frågor angående redovisningen | Kristina Franzén, CFO | | |
| Förändringar i hållbarhetsinformationen | Hållbarhetsinformation enligt scope 3 har rapporterats för redovisningsperioden 2022. Det har inte skett några andra väsentliga förändringar av redovisning av information relaterat till hållbarhet under redovisningsperioden. | | |
| Verksamhet och medarbetare | | | |
| Segment som organisationen är verksam i | Bilaffären, Serviceaffären, Drivmedelsaffären. | | |
| Varumärken, produkter och tjänster | Årsredovisning Affärsområden | | 20 f |
| Leverantörskedjan | Generalagent i respektive land för de bilvarumärken Bilia är återförsäljare för utgör våra mest väsentliga leverantörer av produkter och tjänster. | | |
| Kunder, kundstruktur | Våra kunder uppskattas bestå av cirka 60 procent företag och cirka 40 procent privatpersoner. | | |
| Partnerskap | Årsredovisning Hållbarhetsrapport Våra mest väsentliga partnerskap utgörs av de generalagenter i respektive land för de bilvarumärken som vi är återförsäljare av. Därutöver finns partnerskap främst med finans- och försäkringsbolag för att kunna erbjuda våra kunder tjänster relaterat till bilägandet. | | |
| Väsentliga förändringar i organisationen och värdekedjan | Inte några väsentliga förändringar i organisationen under redovisningsperioden. Under året har åtta nya bilvarumärken tillförts Bilia och genom det har Bilia påbörjat ett partnerskap med tre nya generalagenter. | | |
| Anställda | | | |
| Organisationens storlek i antal anställda | Årsredovisning Finansiell information koncernen not 8 | | 71 |
| Information om anställda | Årsredovisning Finansiell information koncernen not 8 | | 71 |
| Information om andra medarbetare än anställda | Inhyrd personal nyttjas vid säsongstoppar till exempel vid hjulbyte vår och höst. | | |
| Styrning | | | |
| Bolagets styrning | Årsredovisning Bolagsstyrningsrapport, Hållbarhetsrapport | | 45 |
| Styrelsens sammansättning och arbete | Årsredovisning Bolagsstyrningsrapport, Hållbarhetsrapport | | 47 f |
| Koncernledningens sammansättning och arbete | Årsredovisning Bolagsstyrningsrapport, Hållbarhetsrapport | | 48 f |
| Ansvarsdelegering för att hantera förändringar som kan påverka organisationen | Hållbarhet representeras i koncernledningen av ansvarig för HR och Hållbarhet. | | |
| Styrelsens delaktighet i hållbarhetsrapporteringen | Under 2022 har styrelsen fått ta del av hållbarhetsinformation i delårsrapporter samt i årsredovisning före publicering har skett. | | |
| Strategi, policys och rutiner | | | |
| Uttalande från ledande beslutsfattare | Årsredovisning VD-ord | | 4 |
| Policys och åtaganden | Årsredovisning Hållbarhetsrapport samt bilias.com | | 33 ff |
| Implementering av policys | Samtliga nyanställda får en introduktion av policys och utbildning genomförs där det behövs aktuellt. Uppförandekoden för leverantörer biläggs leverantörsavtal. | | |



| UPPLYSNING | KOMMENTAR/ANSVARIG | KPI | SIDA |
|--|---|--|-----------------|
| Processer og mekanismer for å få rådgivning, lyfta och ta emot klagomål och åtgärda negativa påverkan | Merparten av Bilias virksomheter är certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001, där ingår rutiner for hantera rådgivning, avvikelser och kundklagomål. Ikke certifierade virksomheter jobbar baserat på likvärdigt ledningssystem. Internt finns ett systemstöd for avvikelshandtering och kundklagomål (intressenter). | Interna ärenden Kundärenden | |
| Söka rådgivning och information samt system for ått lyfta problem | Bilia har ett externt hanterat visseblåarsystem for anställda, kunder och leverantörer. Visselblåarsystemet finns tillgängligt via https://www.bilia.com/om-oss/visselblasing/ | Antal rapporter | |
| Efterlevnad av lagar och förordningar | Bot om 50 Tkr har påförts for oppstilling av bilar vid en bildemontering i Sverige, identifierat 2021 och åtgärdat 2022. Tilläggsavgift om 50 TNOK har påförts for høga utsläpp till vatten i Norge, identifierat och åtgärdat 2022. | Antal böter/ tilläggsavgifter och belopp | |
| Medlemskap i branschorganisationer | Branschorganisation MRF (Sverige) Arbetsgivareorganisation MAF/Transportföretagen (Sverige) Commissions Paritaires 112 et 200 (Belgien) Næringslivets Hovedorganisasjon (Norge) | | |
| Intressentdialog | <ul style="list-style-type: none"> • Investere • Kunder • Medarbeidere • Samarbeidspartners (inkl generalagenter/leverantører/finansbolag/forsikringsbolag) • Myndigheter • Planeten Koncernledningen har identifisert interessenterna och deras behov. | | |
| Kollektivavtal | Kollektivavtal finns i samtlige länder varfor 100 prosent av anställda omfattas av kollektivavtal. | Andel av alle anställda som omfattas | |
| Bilias vassentlige spørsmål | | | |
| Processen for ått bestemme vassentlige spørsmål | Årsredovisning Hållbarhetsrapport | | 35 ff |
| Sammanstilling over vassentlige spørsmål | Årsredovisning Hållbarhetsrapport och Hållbarhetsnoter | | 35 ff 122 ff |
| Hantering av vassentlige spørsmål | Vassentlige spørsmål hanteras i Bilias strategi, mål och aktiviteter | | 35 ff |
| Økonomisk resultat | | | |
| Direkt økonomisk vass, skapat och leverert | Årsredovisning Finansiell informasjon, Resultatregning | Omsättning Rørelseresultat Vinst per aksje | 54 |
| Finansiell påvass, samt andre risikoer och møjligheter for organisationens aktiviteter som kan hafføres til klimafforandring | Årsredovisning Risikoer och møjligheter | | 28 |
| Førmånsbestemte forpliktelser och andre pensjonsplaner | Årsredovisning Finansiell informasjon not 8 samt not 21 | | 74 |
| Statlige stød | Det har ikke erhålltts några vassentlige statlige stød under redovisningsperioden. | | |
| Antikorruptjon | | | |
| Virksomhet bedømt utifra riskerna for korruptjon | Riskerna for korruptjon bedøms vara låg givet de länder som Bilias virksomhet bedrivs i. | | |
| Kommunikasjon och utbildning om policyer och arbeidssatt avseende korruptjonsbekampning | Utbildninger gjennomføres løpende når behov finns. | Antal utbildninger | |
| Bekræftede fall av korruptjon och vidtagte åtgärder | Inga bekræftede fall av korruptjon under redovisningsperioden. | Antal bekræftede fall av korruptjon | |
| Juridiske åtgärder som vidtagits for konkurranshæmmende aktiviteter, øvertrædelse av konkurranslovgivning och monopolbetende | Inte några juridiske åtgärder som vidtagits under redovisningsperioden. | | |
| Miljøpåvass | | | |
| Material | Kemikaliegivstiftning regulerer material som anvass for lackeringsvirksomheten och arbeid for substitution av material fortdgå løpende. Forbruken oppgick til 35 420 kg. | Kg VOC | |
| Återanvass deler | Andelen begagnede reservdelar som anvass i skadeverkstæderna oppgick til 6 prosent. | Andel begagnade reservdelar | |
| Energi | | | |
| Energianvassning inom organisationen | Energianvassningen oppgick til 127,7 GWh under redovisningsperioden. | GWh | |



| UPPLYSNING | KOMMENTAR/ANSVARIG | KPI | SIDA |
|--|---|--------------------------------|------|
| Minskning av energianvändningen | Energianvändningen minskade med 7,7 procent. | GWh | |
| Vatten och avlopp | | | |
| Hantering av påverkan relaterad till vattenutsläpp | Installation av reningsverk sker vid behov och oljeavskiljare finns installerade på anläggningar. | | |
| Vattenutsläpp | Vattenprover genomförs i enlighet med krav från tillsynsmyndigheter i våra verksamhetsländer. Totalt togs 127 prover varav 28 prover ej var fullt godkända. | Antal ej godkända vattenprover | |
| Vattenförbrukningen | Vattenförbrukningen för Sverige, Belgien och Luxemburg uppgick till 98 363 m ³ och redovisningsperioden var första tillfället denna redovisades. | m ³ | |
| Biologisk mångfald | | | |
| Anläggningar som ägs, hyrs eller drivs i eller nära skyddade områden och områden med stor biologisk mångfald utanför skyddade områden. | I Sverige har Bilha har sökt efter skyddade områden avsedda att bevara den biologiska mångfalden belägna vid eller nära våra anläggningar. Det finns inte någon anläggning belägen i ett skyddat område men en av våra totalt 113 anläggningar i Sverige är geografiskt placerade i direkt anslutning till sjöområde som skyddas av Fågeldirektivet (SPA) och av Art- och habitatdirektivet. Två av våra totalt 113 anläggningar i Sverige ligger 50–100 meter från ett skyddat naturreservat för arter av mossor och starr (en sorts gräs). I Norge och Luxemburg finns inte några anläggningar belägna vid skyddade områden. I Belgien är en anläggning av totalt fyra anläggningar belägen i anslutning till ett skyddat område. | | |
| IUCN Rödlistade arter och riksvårdslistade arter med livsmiljöer i verksamhetsberörda områden | Närliggande till våra anläggningar i skyddade områden i Sverige finns livsmiljöer för följande rödlistade och riksvårdslistade arter; söt-vattenlax, sjönajas och utter. I Belgien har inventering av rödlistade och riksvårdslistade arter i skyddade områden ej påbörjats. | | |
| Utsläpp | | | |
| Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1) | Årsredovisning Hållbarhetsrapport | CO2e | 43 |
| Indirekta utsläpp av växthusgaser, energi (Scope 2) | Årsredovisning Hållbarhetsrapport | CO2e | 43 |
| Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3) | Årsredovisning Hållbarhetsrapport | CO2e | 43 |
| Utsläpp av ozonnedbrytande ämnen | Årsredovisning Hållbarhetsrapport | Påfyllda kg | 43 |
| Avfall | | | |
| Uppkomst av avfall och avfallsrelaterade effekter | Avfall uppstår främst inom vår Serviceaffär. Under redovisningsperioden uppkom 15 897 ton avfall. Det saknas uppgifter från tre anläggningar i Norge. | Ton | |
| Avfall per behandlingsmetod | 79,2 procent av avfallet återvanns, 20,1 procent av avfallet förbrändes och 0,1 procent av avfallet lades på deponi. | Procentuell fördelning | |
| Sysselsättning | | | |
| Information om anställda | | | |
| Personalomsättning | Personalomsättning mäts månadsvis per bolag i respektive land. | Personalomsättning | |
| Uttag av föräldraledighet | Samtliga anställda har rätt till betald föräldraledighet och nivå på ersättningen regleras nationellt i verksamhetsländerna. | | |
| Medarbetarrelationer | | | |
| Kortaste tillåtna tidsfrist för att informera om verksamhetsförändringar | Information ges i enlighet med tidsfrister i kollektivavtal och lag. | | |
| Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen | | | |
| Ledningssystem för hälsa och säkerhet i arbetet | Systematiskt arbetsmiljöarbete är integrerat i vårt ledningssystem. | | |
| Identifiering, riskbedömning och utredning av tillbud | I våra länder finns etablerade rutiner för att identifiera, värdera risker och utreda tillbud relaterat till hälsa och säkerhet för våra medarbetare. Regelbundna skyddskommittémöten och skyddsronder sker i enlighet med nationell lagstiftning i våra verksamhetsländer. | | |
| Företagshälsövård | Företagshälsövård som stöttar vid sjukdom och med förebyggande insatser finns för samtliga anställda i Sverige, Norge och Belgien. | | |
| Arbetsagarinflytande, samråd | I våra verksamhetsländer finns lokala skyddskommittéer och arbetsmiljöombud i enlighet med gällande regelverk i respektive land. I Sverige finns även ett nationellt arbetsmiljöråd. | | |



| UPPLYSNING | KOMMENTAR/ANSVARIG | KPI | SIDA |
|--|--|---|----------------|
| Utbildning i hälsa og säkerhet | Medarbeidere i Sverige, Norge og Belgien har erhållet utdanning inom till eksempel första hjälpen, hjärt- og lungreddning, brandskydd samt misbruksproblematik. I Belgien og Luxemburg utbildas og sertifiseras de utsedde arbeidsmilj ombuden. | | |
| Fr mjende av hälsa | Medarbeidere i Sverige og Norge erhåller kompensasjon f r aktiviteter relaterte til friskv rd med ett fastst lt årligt belopp. I Sverige og Norge erhåller medarbeidere bidrag f r deltagende i friskv rdsaktiviteter som gjennomf rs tillsammans av medarbeiderna. Medarbeidere i Luxemburg har tilg ng til gym på arbeidsplassen. Medarbeidere i Belgien erhåller kompensasjon når man anv nder sykkel som transportmedel. Medarbeidere i Norge erhåller en v rd-försäkring. | Prosentuelt nyttjende av friskvårdsbidrag | |
| Arbetsrelaterte skador og ohälsa | Skador og ohälsa som oppst r i samband med utf rende av arbeid i verksamheten. Antal rapporterte skador og ohälsa under redovisningsperioden oppg r til 67 för 5 110 antal anst ltda. | Antal rapporterte fall av skador og ohälsa | |
| Utbildning | | | |
| Program för att oppdatere medarbeidernes kompetens og program vid övergångar | Program för att oppdatere kompetens är en del av det årlige utviklingsm tet for att identifisere behov av utdanning för respektive medarbeidere. Utdanning kopplad til arbeidsoppgifter sker kontinuerlig via general-agenter, i egen regi og gjennom eksterne leverandører. Digitale utdanninger f r oppf randekod, konkurransrett, GDPR og IT-säkerhet gjennomf rs f r medarbeiderna. Introduksjon f r nyanst ltda sker ved tiltr de av anställning. Konserngemensamma lederutdanninger gjennomf rs regelbundet. | Antal deltagere i utdanninger | |
| Andel av medarbeiderna som f r regelbundne resultat- karri rutvekkingsamtal | Medarbeiderna har minst ett årligt utviklingsamtal og de fleste har dessutom regelbundne 1:1 samtal. | Genomf rde samtal i prosent til antal tilf r gde medarbeidere | |
| M ngfald og like m jligheter | | | |
| M ngfald i ledningen og bland de anst ltda |  rsredovising Hållbarhetsrapport, Bolagsstyringsrapport, Finansiell informasjon | F rdelingen mellom kvinner og m n | 41, 50, 52, 70 |
| Skilnladen mellom m n og kvinner i grundlön og ers tting | L nekartl ggning i enlighet med nasjonalt regelverk gjennomf rs i Sverige og Norge og  tg rder vidtas för att justere eventuelle usk nlige skilnlader. I Belgien og Luxemburg sker  versyn av ers ttingsniv er mellom m n og kvinner i samband med prosessen før justering av ers tting. | | |
| M nsklike rettigheter | | | |
| Fall av diskriminering samt vidtagne  tg rder | Visselbl serefunksjon finnes tilg nglig på Bilias eksterne hemsida f r leverandører, medarbeidere og kunder. Samtlige anm lninger av potensiell diskriminering utreds og  tg rder vidtas ved behov. Den årlige medarbeiderunders kningen inkluderer f r st llning avseende diskriminering og seksuelle trakassier. | Antal fall rapporterte via vissebl sarfunksjonen og prosentandel i den årlige medarbeiderunders kningen | |
| Verksamheter og leverandører f r hvilke f reningsfrihet og rett til kollektivavtal kan være i fare | Bilia respekterer f reningsfrihet og kollektive f rhandlinger med facklige organisasjoner. Dette f rtydliges i oppf randekoden. Oppf randekod f r leverandører med rett att gjennomføre oppf lning av etterlevnad framtagen og introducerad under redovisningsperioden. Oppf lning av etterlevnad inte genomf rd under året. | | |
| Verksamheter og leverandører med v sentlig risiko f r barnarbeide | Bilias oppf rande kod tar avstånd från allt barnarbeide. Oppf randekod f r leverandører med rett att gjennomføre oppf lning av etterlevnad framtagen og introducerad under redovisningsperioden. Oppf lning av etterlevnad inte genomförd under året. | | |
| Verksamheter og leverandører med väsentlig risiko f r tv ngsarbeide eller obligatorisk arbeid | På Bilia förekommer inte tv ngsarbeide eller obligatorisk arbeid. Oppf randekod f r leverandører med rett att gjennomføre oppf lning av etterlevnad framtagen og introducerad under redovisningsperioden. Oppf lning av etterlevnad inte genomförd under året. | | |
| Verksamheter og leverandører som granskats avseende etterlevnad av m nsklike rettigheter | På Bilia förekommer inte brott mot m nsklike rettigheter. Oppf randekod f r leverandører med rett att gjennomføre oppf lning av etterlevnad framtagen og introducerad under redovisningsperioden. Oppf lning av etterlevnad inte genomförd under året. | | |



| UPPLYSNING | KOMMENTAR/ANSVARIG | KPI | SIDA |
|--|---|------------------------------------|------|
| Utværdering av leverantører | | | |
| Nya leverantører som utvärderats med hjelp av sociala kriterier | Alla nya leverantörer ska utvärderas baserat på sociala kriterier i vår uppförandekod. | Procentuell andel nya leverantörer | |
| Nya leverantører som utvärderats med hjelp av miljömässiga kriterier | Alla nya leverantörer ska utvärderas baserat på miljömässiga kriterier i vår uppförandekod. | Procentuell andel nya leverantörer | |
| Negativ social påverkan i leveranskedjan och vidtagna åtgärder | Uppförandekod för leverantörer med rätt att genomföra uppföljning av efterlevnad framtagen och introducerad under redovisningsperioden. Uppföljning av efterlevnad inte genomförd under året. | | |
| Negativ miljömässig påverkan i leveranskedjan och vidtagna åtgärder | Uppförandekod med rätt att genomföra uppföljning av efterlevnad framtagen och introducerad under redovisningsperioden. | | |
| Kunders hälsa och sikkerhet | | | |
| Bedömning av produkter och tjänsters hälso- och sikkerhetseffekter | Årsredovisning Hållbarhetsrapport | | 36 |
| Incidenter rörande hälso- och sikkerhetspåverkan av produkter og tjenester | Två inrapporterade avvikelser från rutiner som påverkat kundens sikkerhet. | Antal rapporterade avvikelser | |
| Marknadsføring og mærkning | | | |
| Krav på produkt- og tjensteinformation og mærkning | Rutin for sikkerhet for kemiske produkter till grossistkunder framtagen og implementeret under redovisningsperioden. Rutiner som krævs for akkreditering føljs løpande. | | |
| Incidenter avseende produkt- og tjensteinformation og mærkning | Inga inrapporterade incidenter | Antal incidenter | |
| Incidenter gällande marknadskommunikation | Inga inrapporterade incidenter | Antal incidenter | |
| Kunders integritet | | | |
| Styrkte klager om intrång i kundernas integritet og förlust av kunddata | Klager om avseende intrång i kundernas integritet samt förlust av kunddata mäts samt rapporteras i enlighet med gällande regelverk. | Antal styrkte klager om intrång | |

► Väsentliga bidrag till FN:s Globala mål Agenda 2030

| MÅL | DELMÅL | VÄSENTLIGT FÖR BILIAS INTRESSETER | HUR BILIA BIDRAR ELLER KAN BIDRA | BIDRAG* |
|-----|--------|---|--|---------|
| | 3.4 | En öppen og inkluderande arbetsplats | Rutiner for handlingsplaner og forbedringsåtgärder i de fall medarbejderundersøkelser påviser at forbedringspotential finns. | 0 |
| | 3.5 | Rutiner for å oppdage og sette inn forebyggende innsatser | Utbildning og støtte til ledere for å identifisere og motvirke misbruk av droger og alkohol hos våre medarbeidere. | 1 |
| | 3.6 | Sikre kjøretøyer | Høg kompetens for å identifisere, kommunisere og gjennomføre service og reparasjon av kjøretøyer for å bidra til en sikker trafikkmiljø. | 2 |
| | 3.9 | Ansvarfulle kjemikalier | Styrking av innkjøp til risikobedømte kjemiske produkter. | 2 |
| | 4.4 | Arbetsplass for alle | Medvirker i samarbeidsprosjekt for å underlette den første ansettelsen på arbeidsmarkedet. | 0 |
| | 4.7 | Kunnskap for å bidra til bærekraftig utvikling | Informasjon om Bilias bærekraftsarbeid. | 0 |
| | 5.1 | Utrote diskriminering av kvinner og jenter | Hållbarhetsmål at 30 prosent av medarbeiderne i salgsnettverket skal utgjør kvinner. | 2 |
| | 5.4 | Fråmja delat ansvar i hushållet | Bilia oppmuntrer medarbeidere å utnytte foraldraledighet. | 1 |
| | 5.5 | Kvinner i ledarskap og beslutningsfattende | Rekrutteringspolicy som fråmjar at kvinner kommer inn i Bilia. | 2 |

* Bidrag -3 - +3, 0 = neutral

| MÅL | DELMÅL | VÅSENTLIGT FÖR BILIA INTRESSENER | HUR BILIA BIDRAR ELLER KAN BIDRA | BIDRAG* |
|-----|--------|--|---|---------|
| | 6.3 | Inget utsläpp av förorenat vatten. | Vattenprovtagning i enlighet med gällande lagkrav. Bedriva projekt för vattenrening och vatteneffektivitet. | 1 |
| | 6.4 | Ansvarsfull vattenförbrukning | Vattenprovtagning i enlighet med gällande lagkrav. Bedriva projekt för vattenrening och vatteneffektivitet. | 1 |
| | 6.6 | Skydda vattenrelaterade system | Vattenprovtagning i enlighet med gällande lagkrav. Bedriva projekt för vattenrening och vatteneffektivitet. | -1 |
| | 7.3 | Effektiv energianvändning | Genomföra energieffektiviseringsåtgärder på våra anläggningar där verksamhet bedrivs. | -1 |
| | 8.4 | Resurseffektivitet, omsorg om miljön | Nyttja högre andel av återanvända delar i vår Serviceaffär samt reparationer/renovering istället för att köpa nytt. | 1 |
| | 8.5 | Gods anställningsvillkor | Följa nationell lagstiftning och applicera kollektivavtal. | 0 |
| | 8.6 | Satsa på de unga | Erbjuda praktikplatser och mentorskap. Handleda elever med praktik på ett omtänksamt och professionellt sätt så de vill arbeta i yrket. | 2 2 |
| | 8.7 | Hållbar leverantörskedja | Implementera uppförandekod för leverantörer i kontrakt/avtal. | 1 |
| | 8.8 | Trygga arbetsplatser | Arbeta aktivt med arbetsmiljöförbättringar för medarbetare. | 1 |
| | 9.b | Bidra till hållbar utveckling | Medverka i projekt med andra branscher för öka kunskap och dela information. | 1 |
| | 10.2 | Arbetsplats för alla | Delta i projekt för utbildning och omskolning av nyanlända till landet. Öka mångfald bland skyddsombud och andra fackliga representanter. | 0 |
| | 11.2 | Tillgängliga system för hållbara transporter | Försäljning av laddbara fordon och laddutrustning. | 1 |
| | 11.6 | God luftkvalitet | Åka kollektivt vid tjänsteresor när detta är möjligt. | 0 |
| | 12.2 | Använda minimalt med naturresurser | Nyttja högre andel av återanvända delar i vår Serviceaffär samt reparationer/renovering istället för att köpa nytt. | 1 |
| | 12.4 | Säker hantering av kemikalier och avfall | Sortera verksamhetsavfall i fler fraktioner för att underlätta återvinning. Förebygga risk för stöld av avfall på våra anläggningar. | -1 |
| | 12.5 | Minska mängden avfall | Identifiera och implementera alternativa förpackningslösningar. | -1 |
| | 12.6 | Hållbara leverantörskedjor | Implementera uppförandekod för våra leverantörer. | 0 |
| | 12.7 | Hållbar leverantör | Implementera uppförandekod för våra leverantörer. | 0 |
| | 12.8 | Stöd att välja hållbara produkter och tjänster | Utbildna medarbetare om hållbara produkter och tjänster. Rekommendera kunder hållbara produkter och tjänster baserat på välgrundade vetenskaplig information. | -1 |
| | 13.1 | Minska klimatförändringarna | Utreda befintliga och framtida lokaliseringar för våra anläggningar ur ett klimatförändringsperspektiv. | 0 |
| | 13.3 | Öka kunskap om klimatförändringar | Informera Bilias medarbetares om klimatförändringar på Intranätet genom artikelserien om Agenda 2030. | 0 |
| | 15.5 | Skydda den biologiska mångfalden | Genomföra inventering av anläggningarna i verksamhetsländerna för att se hur de är geografiskt placerade till skyddade områden. | 1 |
| | 16.5 | Transparens och god etik | Uppdatera relevanta policyer vid behov. Implementera rapportering av avvikelser från policyer. | 0 |
| | 17.16 | Samarbete som leder till hållbar utveckling | Medverka i projekt med andra branscher för öka kunskapen och dela med sig av information för att bidra till en hållbar verksamhet. | 2 |
| | 17.17 | Effektiva partnerskap | Medlemskap i relevanta branschföreningar för att bidra till en hållbar verksamhet. | 1 |

* Bidrag -3 - +3, 0 = neutral



Femårsöversikt

| Mkr, om ej annat anges. | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|--------------------|--------|--------|----------------------|--------|
| Rapport över resultat och övrigt totalresultat | | | | | |
| Nettoomsättning | 35 345 | 35 509 | 30 168 | 29 508 | 28 382 |
| Operativt rörelseresultat | 1 906 | 2 142 | 1 593 | 1 239 | 1 034 |
| Rörelseresultat | 2 102 | 1 925 | 1 364 | 1 125 | 943 |
| Finansnetto | -100 | -95 | -104 | -111 | -21 |
| Resultat före skatt | 2 002 | 1 830 | 1 260 | 1 014 | 922 |
| Skatt | -380 | -373 | -276 | -207 | -188 |
| Årets resultat | 1 622 | 1 457 | 984 | 807 | 734 |
| Rapport över finansiell ställning | | | | | |
| Eget kapital | 4 887 | 4 417 | 3 968 | 3 186 ¹⁾ | 2 915 |
| Balansomslutning | 20 001 | 17 200 | 16 416 | 16 081 ²⁾ | 12 071 |
| Sysselsatt kapital | 11 828 | 9 947 | 8 833 | 8 349 ³⁾ | 5 272 |
| Nettolåneskuld | 5 766 | 4 252 | 2 333 | 4 493 ⁴⁾ | 1 603 |
| Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exkl IFRS 16, ggr | 0,8 | 0,2 | -0,2 | 1,3 ⁵⁾ | 1,3 |
| Rapport över kassaflöden | | | | | |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 676 | 1 987 | 3 155 | 1 437 | 1 127 |
| Investeringar och avyttringar i anläggningar, inklusive leasingtillgångar | 331 | 173 | 283 | 582 | 585 |
| Operativt kassaflöde | 345 | 1 814 | 2 872 | 855 | 542 |
| Nyckeltal | | | | | |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 21,5 | 20,5 | 16,7 | 15,8 ⁶⁾ | 20,5 |
| Avkastning på eget kapital, % | 36,2 | 33,8 | 27,5 | 26,5 | 26,5 |
| Operativ rörelsemarginal, % | 5,4 | 6,0 | 5,3 | 4,2 ⁷⁾ | 3,6 |
| Rörelsemarginal, % | 5,9 | 5,4 | 4,5 | 3,8 | 3,3 |
| Soliditet, % | 24,4 | 25,7 | 24,2 | 19,8 ⁸⁾ | 24,1 |
| Aktiedata | | | | | |
| Resultat per aktie, kr | 17:43 | 14:90 | 9:85 | 8:00 | 7:25 |
| Eget kapital per aktie, kr | 53:13 | 46:10 | 40:05 | 31:80 | 28:85 |
| Operativt kassaflöde per aktie, kr | 3:72 | 18:55 | 28:70 | 8:50 | 5:35 |
| Utdelning per aktie, kr | 8:80 ⁹⁾ | 8:00 | 6:00 | — | 4:75 |
| Börskurs vid årets utgång, kr | 114:30 | 160:20 | 101:40 | 106:30 | 82:85 |
| P/E-tal, ggr | 7 | 11 | 10 | 13 | 11 |
| Övriga uppgifter | | | | | |
| Löner och andra ersättningar | 2 674 | 2 608 | 2 276 | 2 374 | 2 230 |
| Anställda, medelantal | 4 195 | 4 385 | 4 097 | 4 298 | 4 221 |

¹⁾ Eget kapital minskade med 31 Mkr hänförligt till IFRS 16.

²⁾ Balansomslutningen ökade med 2 597 Mkr hänförligt till IFRS 16.

³⁾ Sysselsatt kapital ökade med 2 589 Mkr hänförligt till IFRS 16.

⁴⁾ Nettolåneskulden ökade med 2 620 Mkr hänförligt till IFRS 16.

⁵⁾ Nettolåneskulden i relation till EBITDA ökade 1,0 gånger hänförligt till IFRS 16 till 2,3 gånger.

⁶⁾ Avkastning på sysselsatt kapital exklusive IFRS 16 uppgick till 20,8 procent.

⁷⁾ Operativ rörelsemarginal ökade med 0,2 procentenheter hänförligt till IFRS 16.

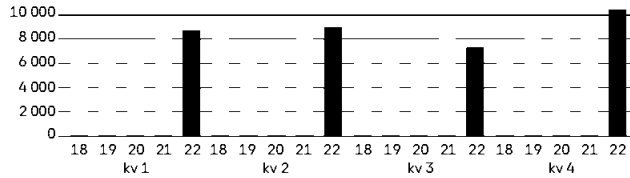
⁸⁾ Soliditet exklusive IFRS 16 uppgick till 23,8 procent.

⁹⁾ Föreslagen utdelning.

För information om beräkningarna av antalet aktier se "Data per aktie" under avsnittet Bilia-aktien. 2019 har omräknats avseende klassificering av IFRS 16 transaktioner gällande operativt kassaflöde.

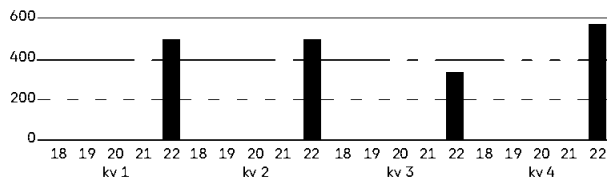


Nettoomsättning, Mkr



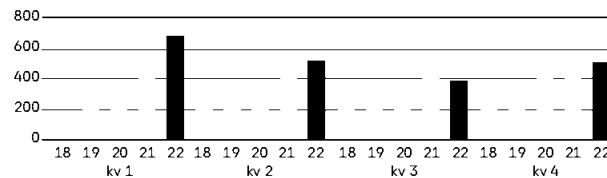
Nettoomsättningen under 2022 var i nivå med föregående år. Den genomsnittliga ökningen under de senaste fem åren uppgick till 5 procent jämfört med det finansiella målet om tillväxt högre än fem procent under en konjunkturcykel. Under året avyttrades verksamheter i Sverige, Norge och Tyskland och nettoomsättningen i Bilaffären förändrades med -1 procent (20) medan nettoomsättningen i Serviceaffären ökade med 4 procent (12) och i Drivmedelsaffären med 4 procent (15).

Operativt rörelseresultat, Mkr



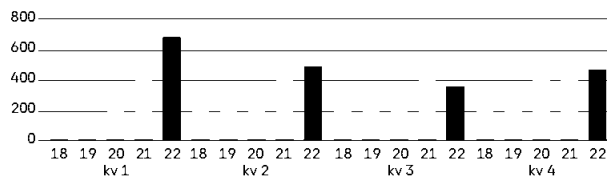
Operativt rörelseresultat under 2022 uppgick till 1 906 Mkr (2 142). Det lägre resultatet förklaras främst av under året avyttrade verksamheter i Sverige, Norge och Tyskland. Trots dessa under året avyttrade verksamheter så var resultaten i första, andra och fjärde kvartalet de näst högsta någonsin som redovisats för respektive kvartal. Resultatet för det tredje kvartalet var det tredje bästa någonsin.

Rörelseresultat, Mkr



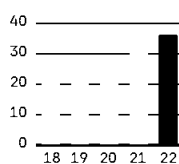
Rörelseresultatet för 2022 uppgick till 2 102 Mkr (1 925) och inkluderade vinst vid avyttring av verksamheter i Sverige och Norge om 368 Mkr vilken fördelar sig på första kvartalet med 222 Mkr, andra kvartalet med 55 Mkr, tredje kvartalet med 92 Mkr samt en förlust om 1 Mkr i det fjärde kvartalet.

Resultat före skatt, Mkr



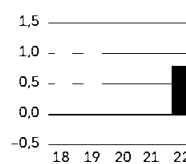
Resultat före skatt för 2022 uppgick till 2 002 Mkr (1 830) och påverkades positivt, förutom av vinst om 368 Mkr vid avyttring av verksamheter, hänförligt till ett högre resultat än normalt om cirka 30 Mkr från andelar i intresseföretag, Volvofinans Bank.

Avkastning på eget kapital, %



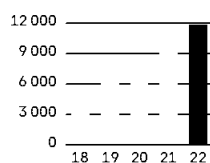
Avkastningen på eget kapital ökade mot föregående år och uppgick till 36,2 procent (33,8). Under de senaste fem åren har avkastningen på eget kapital i genomsnitt varit 30,1 procent.

Nettolåneskuld/EBITDA, exkl IFRS 16, ggr



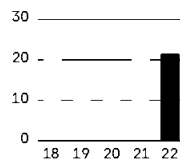
Nettolåneskulden i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, uppgick till 0,8 ggr (0,2). Under de senaste fem åren har nettolåneskulden i relation till EBITDA i genomsnitt varit 0,7 ggr. Målet är att relationen långsiktigt inte ska överstiga 2,0 ggr.

Sysselsatt kapital, Mkr



Sysselsatt kapital ökade med 1 881 Mkr och uppgick till 11 828 Mkr (9 947). Ökningen var främst hänförlig till högre varulager och kundfordringar på grund av höga leveranser vid årsskiftet.

Avkastning på sysselsatt kapital, %



Avkastningen på sysselsatt kapital ökade med 1 procentenheter och uppgick till 21,5 procent (20,5). Under de senaste fem åren har avkastningen på sysselsatt kapital i genomsnitt varit 19,0 procent (ej justerat för IFRS 16 införande 2019 vilket påverkade negativt med 5 procentenheter).

Bilia-aktien

Bilia-aktien är sedan 1984 noterad på Nasdaq Stockholm. Aktien handlas under namnet BILIA.

Per den 31 december 2022 uppgick aktiekapitalet till 257 Mkr (257) fördelat på 96 299 952 aktier, inklusive återköpta egna aktier om 4 315 709 stycken. Kvotvärdet är 2:67 kronor per aktie. Röstvärdet är en röst per aktie. Samtliga aktier äger lika rätt till andel av Biliäs tillgångar och resultat.

Totalavkastning

Under 2022 sjönk OMX Stockholm Retail PI med 22,7 procent. Bilia-aktien minskade från 160:20 kronor till 114:30 kronor under året. Högsta betalkurs, 164:20 kronor, noterades den 3 januari 2022. Lägsta betalkurs, 111:50 kronor, noterades den 7 mars 2022.

Biliäs aktieägare fick en totalavkastning på -27 procent (63) under 2022. Beräkningen baseras på aktiens utveckling, inklusive erhållen utdelning.

Vid utgången av året var Biliäs börsvärde 11 007 Mkr (16 469), beräknat på totalt antal utestående aktier. Under 2022 omsattes totalt 32,8 miljoner Bilia-aktier (49,8) till ett värde av 4 393 Mkr (7 266). Omsättningen motsvarade 36 procent (51) av det vägda genomsnittliga antalet aktier.

P/E-talet räknat på 2022 års resultat var 7 (11).

Betavärde

Kursförändringen för en enskild aktie jämfört med förändringen för aktiemarknaden som helhet kallas för betavärde. Om betavärdet är större än 1 betyder det att aktien varierar mer än börsgenomsnittet. Ett värde lägre än 1 tyder på att aktien är mindre känslig än börsen som helhet.

Bilia-aktiens betavärde är 0,24 för 2022. Det innebär att Bilia-aktiens svängningar varit mindre än de genomsnittliga kursförändringarna på Nasdaq Stockholm.

Antalet aktieägare

Bilia hade 38 313 aktieägare vid utgången av 2022, jämfört med 37 722 ett år tidigare. De flesta aktieägare äger relativt små poster i bolaget. Av aktieägarna ägde 87,3 procent (87,2) färre än 1 000 aktier. Andelen institutionellt ägande uppgick till 8,9 procent (7,6), och andelen utländskt ägande uppgick till 28,3 procent (30,9). Biliäs innehav av återköpta aktier uppgick till 4,5 procent (6,8).

Utdelningspolicy

Biliäs utdelning ska över en konjunkturcykel ge aktieägarna en konkurrenskraftig direktavkastning i jämförelse med likartade börsnoterade företag. Vidare ska en god utdelningstillväxt eftersträvas och utdelningen ska uppgå till lägst 50 procent av årets resultat.

Vid bestämmandet av utdelningens storlek ska även Biliäs resultatförmåga, kassaflöde, investeringsbehov och finansiella ställning i övrigt beaktas. Strävan är också att Bilia vid var tid ska ha en optimal kapitalstruktur.

8:80 kronor i föreslagen utdelning

Biliäs styrelse föreslår årsstämman den 26 april 2023 en ordinarie utdelning med 8:80 kronor per aktie (8:00) utbetalas vid fyra tillfällen. Den föreslagna utdelningen motsvarar 50 procent (53) av årets resultat.

Analys av Bilia

Bilia-aktien analyseras i första hand av svenska banker och fondkommissionärer. Följande analytiker bevakar regelbundet Bilia:

- Mats Liss, Kepler Cheuvreux
- Andreas Lundberg, SEB

Aktieägarinformation

Biliäs information till aktiemarknaden och aktieägarna ska präglas av korrekthet, relevans, öppenhet och snabbhet. Aktieägare som önskar årsredovisning och halvårsrapport som direktutskick kan få detta efter anmälan till Euroclear Sweden AB.

Biliäs pressmeddelanden, kvartalsrapporter och årsredovisningar finns tillgängliga på bilia.com. Där finns även ytterligare information om företaget, den finansiella utvecklingen och aktien. På Biliäs hemsida finns möjlighet att prenumerera på pressmeddelanden och att ställa frågor till Bilia.



| Dataperiode | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|--------------------|--------|---------|---------|---------|
| Resultat, kr | 17:43 | 14:90 | 9:85 | 8:00 | 7:25 |
| Eget kapital, kr | 53:13 | 46:10 | 40:05 | 31:80 | 28:85 |
| Operativt kassafløde, kr | 3:70 | 18:55 | 28:70 | 5:70 | 5:35 |
| Börskurs vid årets utgång, kr | 114:30 | 160:20 | 101:40 | 106:30 | 82:85 |
| P/E-tal, ggr | 7 | 11 | 10 | 13 | 11 |
| Kurs/eget kapital, % | 215 | 348 | 253 | 334 | 287 |
| Direktavkastning, % | 6,6 | 5,5 | 7,0 | — | 6,2 |
| Totalavkastning, % | -27,0 | 63,1 | -5,5 | 35,4 | 11,4 |
| Utdeling, kr | 8:80 ¹⁾ | 8:00 | 6:00 | — | 4:75 |
| Utdelingsandel, % ²⁾ | 50 | 53 | 60 | — | 65 |
| Genomsnittlig antal aktier, tusental | 93 017 | 97 743 | 100 090 | 98 859 | 100 951 |
| Antal utestående antal aktier, tusental | 91 984 | 95 777 | 98 914 | 100 134 | 100 951 |

¹⁾ Føreslagen utdeling.

²⁾ Beräknet efter tilldelade prestasjonsaktier inom ramen av incitamentsprogram, vilket ger 92 085 670 antal utestående aktier för 2022, 95 894 148 för 2021, 99 020 299 för 2020, 100 230 974 för 2019 och 101 054 370 för 2018.

Aktiekapitalets utveckling

| Årtal | Antal aktier | Förändring | Aktiekapital, Mkr | Förändring, Mkr | Förklaring |
|--------------------|--------------|-------------|-------------------|-----------------|---|
| 1985 | 15 000 000 | | 300 | | |
| 1987 | 21 000 000 | 6 000 000 | 420 | 120 | Fondemission |
| 1988 | 21 032 486 | 32 486 | 421 | 1 | Nyemission vid konvertering |
| 1989 | 21 046 667 | 14 181 | 421 | 0 | Nyemission vid konvertering |
| 1990 | 21 076 925 | 30 258 | 422 | 1 | Nyemission vid konvertering |
| 1991 | 31 674 669 | 10 597 744 | 634 | 212 | Nyemission vid konvertering |
| 2001 | 28 554 512 | -3 120 157 | 571 | -63 | Nedsättning |
| 2002 | 25 699 061 | -2 855 451 | 514 | -57 | Nedsättning |
| 2004 ¹⁾ | 60 845 603 | 35 146 542 | 608 | 94 | Nedsättning/sänkning av aktiens nominella belopp/förlagsaktier, serie C |
| 2005 | 23 129 155 | -37 716 448 | 231 | -377 | Lösen förlagsaktier, serie C |
| 2007 | 21 459 255 | -1 669 900 | 215 | -16 | Nedsättning |
| 2009 | 25 293 574 | 3 834 319 | 253 | 38 | Inlösta teckningsoptioner |
| 2010 | 24 883 946 | -409 628 | 249 | -4 | Inlösta teckningsoptioner/nedsättning |
| 2011 | 25 080 028 | 196 082 | 251 | 2 | Inlösta teckningsoptioner |
| 2012 | 25 114 099 | 34 071 | 251 | 0 | Inlösta teckningsoptioner |
| 2013 | 25 139 592 | 25 493 | 251 | 0 | Inlösta teckningsoptioner |
| 2014 | 25 174 033 | 34 441 | 252 | 1 | Inlösta teckningsoptioner |
| 2015 | 50 436 052 | 25 262 019 | 252 | 0 | Inlösta teckningsoptioner/aktiesplit |
| 2016 | 51 399 976 | 963 924 | 257 | 5 | Inlösta teckningsoptioner/nyemission |
| 2017 | 102 799 952 | 51 399 976 | 257 | 0 | Aktiesplit |
| 2022 | 96 299 952 | -6 500 000 | 257 | 0 | Indragning av aktier/fondemission |

¹⁾ Varav förlagsaktier, serie C, 37 716 448 stycken, 377 Mkr.

Aktiernas fördelning 31 december 2022

| Aktieinnehav | Totalt antal aktieägare | Procent av totala antalet aktieägare | Äger tillsammans st aktier | Procent av aktiekapitalet |
|-----------------------|-------------------------|--------------------------------------|----------------------------|---------------------------|
| 1-1 000 | 33 449 | 87,3 | 6 557 484 | 6,8 |
| 1 001-10 000 | 4 502 | 11,8 | 11 537 995 | 12,0 |
| 10 001-100 000 | 304 | 0,8 | 8 228 458 | 8,5 |
| 100 001- | 57 | 0,1 | 65 660 306 | 68,2 |
| Summa | 38 312 | 100,0 | 91 984 243 | 95,5 |
| Återköpta egna aktier | 1 | 0,0 | 4 315 709 | 4,5 |
| Totalt | 38 313 | 100,0 | 96 299 952 | 100,0 |

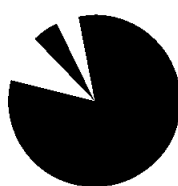


De 15 største aktieägarna 31 december 2022

| | Totalt | Procentuellt ägande |
|--|-------------------|---------------------|
| Familjen Qviberg | 13 219 389 | 13,7 |
| Öresund, Investment AB | 9 860 000 | 10,2 |
| State Street Bank And Trust Co, W9 | 8 438 339 | 8,8 |
| Familjen Engbretsen | 5 170 360 | 5,4 |
| Bilia återköpta aktier | 4 315 709 | 4,5 |
| BNY Mellon SA/NV (Former BNY), W8IMY | 3 412 038 | 3,5 |
| JP MORGAN CHASE BANK NA | 2 443 789 | 2,5 |
| Morgan Stanley & Co Intl Plc, W8imy | 2 126 664 | 2,2 |
| BNY Mellon Na (Former Mellon), W9 | 1 922 792 | 2,0 |
| CBNY-Norges Bank | 1 784 223 | 1,9 |
| Folksam | 1 613 007 | 1,7 |
| Northern Trust Company, London Branch | 1 314 082 | 1,4 |
| Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension | 1 260 126 | 1,3 |
| Dybeck, Sten | 1 257 916 | 1,3 |
| Pettersson, Jan med familj ¹⁾ | 1 200 000 | 1,2 |
| Summa | 59 338 434 | 61,6 |
| Resterade ägare | 36 961 518 | 38,4 |
| Totalt | 96 299 952 | 100,0 |

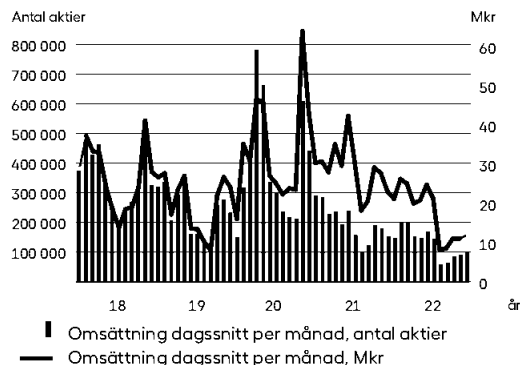
¹⁾ Inkluderar Bilia-aktier i kapitalförsäkring om 1 020 000 aktier.

Ägarfördelning på kategorier 31 december 2022, %



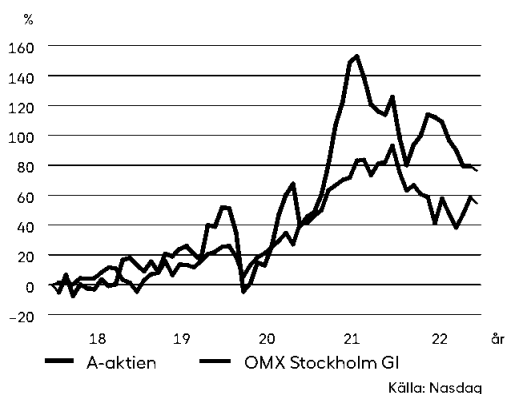
| Kategori | 2022 | 2021 |
|-----------------------|------|------|
| Svenska privata > 500 | 41 | (38) |
| Utländska ägare | 28 | (31) |
| Investment AB Öresund | 10 | (10) |
| Svenska institutioner | 9 | (7) |
| Svenska fondbolag | 5 | (5) |
| Återköpta aktier | 4 | (7) |
| Svenska privata < 500 | 3 | (2) |

Bilia-aktiens omsättning



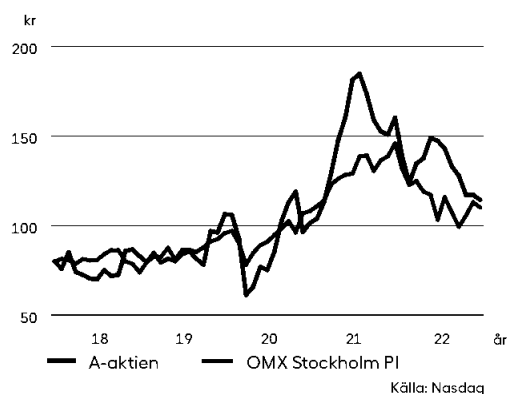
Källa: Nasdaq

Bilia-aktiens totalavkastning



Källa: Nasdaq

Bilia-aktiens utveckling



Källa: Nasdaq



Definitioner och nyckeltal

Avkastning på eget kapital Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital Rörelseresultat med tillägg av räntekostnader som ingår i rörelsen och finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital (se definition nedan).

Avskrivningar på övervärden Uppkommer vid förvärv av verksamheter och redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Normalt skrivs dessa övervärden av under en 10-årsperiod.

Direktavkastning Utdelning i förhållande till årets genomsnittliga börskurs.

EBITDA Operativt rörelseresultat med tillägg av totala avskrivningar reducerade för avskrivningar på övervärden samt avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal.

EBITDAJ EBITDA, exklusive IFRS 16, reducerat med förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar.

EBITDAJ/finansnetto EBITDAJ i förhållande till nettot av finansiella intäkter med tillägg av erhållen utdelning från intresseföretag och finansiella kostnader.

Exklusive IFRS 16 Information exklusive redovisningsstandarderna IFRS 16 Leasingavtal.

Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar Avser dels kostnader för juridiska rådgivare och andra externa kostnader som är direkt kopplade till ett förvärv, dels värdejusteringar avseende förvärvade lagertillgångar som skrivs av under tillgångens omsättningshastighet.

Fördämlingsvärde Operativt rörelseresultat med tillägg av lönekostnader inklusive lönebikostnader.

Justerad omsättning Nettoomsättningen justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under året. Vidare justeras för skillnader i valutakurserna samt för kalendereffekt.

Jämförbara verksamheter Ekonomisk information och antalsuppgifter som justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under året.

Kurs/eget kapital Börskurs vid årets utgång i förhållande till eget kapital per aktie.

Leveranser Bilar som fysiskt har överlämnats till kund, fakturerats och ingår i rapporterad nettoomsättning.

Likviditet Outnyttjad kredit hos bankerna, Nordea och DNB samt likvida medel.

Medelantal anställda Betalda närvarotimmar i relation till normal årsarbetstid i respektive land.

Nettolåneskuld Nettolåneskulden utgörs av räntebärande skulder med avdrag för likvida medel, räntebärande kort- och långfristiga fordringar, andelar i intresseföretag samt leasingfordon, långtid.

Vid beräkning av nyckeltal där räntebärande skulder ingår exkluderas effekten av transaktionsutgifter och överkurs beräknade enligt effektivräntemetoden.

Nettolåneskuld i relation till EBITDA Nettolåneskuld i förhållande till EBITDA.

Operativt kassaflöde Kassaflöde från den löpande verksamheten med tillägg för investeringar och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Operativ rörelsemarginal Operativt rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Operativt rörelseresultat Rörelseresultat exklusive intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten mellan redovisningsperioderna och/eller rörelsesegmenten. De inkluderar, men begränsas inte till, förvärvsrelaterade utgifter, värdejusteringar, strukturkostnader samt avskrivningar på övervärden.

Orderstock Nya bilar som är beställda av kund men ännu ej levererade.

Price/Earnings ratio (vinstmultiplikator) Börskurs vid årets utgång i relation till vinst per aktie.

Resultat vid försäljning av verksamhet Skillnaden mellan köpeskilling och verksamhetens koncernmässigt redovisade värde, minskat med försäljningsomkostnader.

Rörelsemarginal Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Skatter Uppdelning av obeskattade reserver i uppskjuten skatteskuld respektive balanserade vinstmedel har gjorts på basis av aktuella skattesatser i respektive land.

Soliditet Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Strukturkostnader Kostnader som väsentligen ändrar verksamhetens inriktning och/eller omfattning. Exempel på strukturkostnader kan vara kostnader för att reducera antalet anställda och kostnader för att lämna en hyrd anläggning före hyreskontraktets utgång.

Sysselsatt kapital Balansomslutningen med avdrag för ej räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar samt uppskjuten skatteskuld.

Tillväxt Ökning eller minskning av nettoomsättningen i relation till föregående år.

Tillväxt i lokal valuta Tillväxt exklusive valutakursförändringar.

Underliggande Värden som justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under året. I förekommande fall justeras för skillnader i valutakurserna.

Utdelningsandel Utdelning i förhållande till årets vinst.



Årsstämminformation

Årsstämma den 26 april 2023

Årsstämman i Bilja AB hålls klockan 14.00 på Haga Norra, Torfredsplatsen 1, Solna. Styrelsen har beslutat att aktieägare ska kunna utöva sin rösträtt på årsstämman även genom poströstning.

Förutsättningar för deltagande

A) Aktieägare som önskar delta i årsstämman genom poströstning ska:

- dels vara registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken avseende förhållandena den 18 april 2023,
- dels anmäla sig genom att avge sin poströst enligt anvisningar under rubriken Poströstning nedan så att poströsten är Computershare AB tillhanda senast den 20 april 2023.

B) Aktieägare som önskar närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud ska:

- dels vara registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken avseende förhållandena den 18 april 2023,
- dels anmäla sig hos bolaget senast den 20 april 2023 under adress Computershare AB, "Bilja AB årsstämma 2023", Box 5267, 102 46 Stockholm, via e-post till proxy@computershare.se eller per telefon 0771-24 64 00 (vardagar mellan klockan 09.00 och 16.00). Vid anmälan, som helst är skriftlig, uppges namn, adress, telefon- och personnummer, registrerat aktieinnehav samt antalet eventuella biträden.

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per den 18 april 2023. Sådan registrering kan vara tillfällig (så kallad rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som har gjorts av förvaltaren senast den 20 april 2023 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Deltagande genom närvaro i stämmolokalen

Den som vill närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud, måste anmäla detta enligt B) ovan. Det innebär att en anmälan genom endast poströstning inte räcker för den som vill närvara i lokalen.

Sker deltagande med stöd av fullmakt, ska fullmakten insändas till ovan angiven adress före årsstämman. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska kopia av registreringsbevis eller annan behörighetshandling bifogas.

Poströstning

För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Formuläret finns tillgängligt på www.bilja.com. Det ifyllda och undertecknade formuläret måste vara Bilja AB genom Computershare AB tillhanda senast den 20 april 2023. Formuläret ska skickas med post till Computershare AB, "Bilja AB årsstämma 2023", Box 5267, 102 46 Stockholm, via bolagets hemsida www.bilja.com eller via e-post till proxy@computershare.se. Aktieägare kan även, genom verifiering med BankID, avge sin poströst elektroniskt via Biljas hemsida, www.bilja.com. Om aktieägaren poströstar genom ombud ska fullmakt biläggas formuläret. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling biläggas formuläret.

Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är rösten (det vill säga poströstningen i dess helhet) ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor framgår av poströstningsformuläret.

För frågor om bolagsstämman eller för att få poströstningsformuläret skickat per post, vänligen kontakta Computershare AB på telefon 0771-24 64 00

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att 8:80 kronor per aktie (8:00) av till förfogande stående vinstmedel delas ut till aktieägarna, totalt 809 Mkr (766).

Styrelse

Valberedningen har tillkännagivit att de avser föreslå åtta ordinarie styrelseledamöter utan suppleanter samt föreslå omval av samtliga nuvarande ledamöter: Ingrid Jonasson Blank, Gunnar Blomkvist, Anna Engebretsen, Nicklas Paulson, Jan Pettersson, Mats Qviberg, Caroline af Ugglas och Jon Risfeldt. Valberedningens förslag finns tillgängligt på bilja.com.

För fullständig information om årsstämman hänvisas till kallelsen.



Bolagsordning

§ 1 Bolagets företagsnamn

Bolagets företagsnamn är Bilia AB. Bolaget är publikt (publ).

§ 2 Styrelsens säte

Bolagets styrelse har sitt säte i Göteborg, Västra Götalands län.

§ 3 Verksamhetsföremålet

Bolagets verksamhetsföremål är att – direkt eller genom dotterbolag –

- bedriva handel och distributionsverksamhet avseende transportmedel
- bedriva tillverkning, handel och distribution även inom andra produktområden
- bedriva försäljning av, till produkterna hörande, service och reservdelar
- förvalta fast och lös egendom inklusive aktier
- bedriva finansieringsverksamhet (dock att bolaget inte skall bedriva sådan verksamhet som avses i bankrörelselagen, samt att verksamhet varom stadgas i lagen om kreditmarknadsbolag endast skall kunna bedrivas i dotterbolag) samt
- driva annan med ovanstående rörelseslag förenlig verksamhet

§ 4 Aktiekapitalet

Bolagets aktiekapital skall vara lägst tvåhundra miljoner (200 000 000) kronor och högst åttahundra miljoner (800 000 000) kronor.

Vid nyemission av aktier eller emission av teckningsoptioner eller konvertibler som inte sker mot betalning med apportegenom skall aktieägarna ha företrädesrätt i förhållande till deras andel i bolagets kapital.

§ 5 Antalet aktier

Antalet aktier skall vara lägst nittio miljoner (90 000 000) och högst trehundra sextio miljoner (360 000 000).

§ 6 Styrelseledamöter

Bolagets styrelse skall bestå av lägst sju och högst tio ledamöter.

§ 7 Revisorer

Bolaget skall ha en eller två revisorer och högst motsvarande antal suppleanter eller ett eller två registrerade revisionsbolag.

§ 8 Ort för bolagsstämma

Bolagsstämma skall hållas på någon av följande orter efter styrelsens bestämmande: Stockholm, Solna, Göteborg eller Malmö.

§ 9 Kallelse till bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Samtidigt som kallelse sker skall bolaget genom annonsering i Dagens Industri upplysa om att kallelse har skett.

§ 10 Aktieägares rätt att delta i bolagsstämma

En aktieägare får delta i bolagsstämma endast om aktieägaren anmäler detta till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

§ 11 Biträde åt aktieägare

Biträde åt aktieägare får medfölja vid bolagsstämman om aktieägare anmält detta på det sätt som anges i föregående paragraf.

§ 12 Utomståendes närvaro vid bolagsstämma m.m.

Den som inte är aktieägare i bolaget skall ha rätt att på de villkor som styrelsen bestämmer närvara eller på annat sätt följa förhandlingarna vid bolagsstämma.

Styrelsen får samla in fullmakter enligt det förfarande som anges i 7 kap. 4 § andra stycket aktiebolagslagen (2005:551). Styrelsen får inför en bolagsstämma besluta att aktieägarna skall kunna utöva sin rösträtt per post före bolagsstämman enligt det förfarande som anges i 7 kap. 4 a § aktiebolagslagen (2005:551).

§ 13 Årsstämma

På årsstämman skall följande ärenden förekomma till behandling:

1. Val av ordförande vid stämman;
 2. Upprättande och godkännande av röstlängd;
 3. Fastställande av dagordning;
 4. Val av en eller två justerare;
 5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad;
 6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen;
 7. Beslut om
 - a) fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt rapport över totalresultat för koncernen, och rapport över finansiell ställning för koncernen,
 - b) dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen,
 - c) ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör;
 8. Bestämmande av antalet styrelseledamöter samt revisor och revisorsuppleant eller revisionsbolag (vid stämma då revisor skall väljas);
 9. Fastställande av arvoden åt styrelsen och, i förekommande fall, revisorer;
 10. Val av styrelse samt revisor och revisorsuppleant eller registrerat revisionsbolag (vid stämma då revisor skall väljas);
- Annat ärende som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

§ 14 Räkenskapsår

Bolagets räkenskapsår skall omfatta kalenderåret.

§ 15 Avstämningsförbehåll

Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument.

Antagen på årsstämma den 7 april 2022.



PRODUKTION: NEWSROOM

Tiderna förändras. Det gör vi också.

Sedan 1929 har vi sålt och servat bilar.
Det gör vi fortfarande, men idag gör
vi också mycket mer.

Bilia är en av Europas största helhetsleverantörer för allt som rör bilägandet med en ledande position inom service och försäljning av personbilar, transportbilar och lastbilar. Vi erbjuder bilägaren service och reparationer, drivmedel, biltvätt, hyrbilar, däck och hjul, fälgrenovering, biltillbehör, bilvård, lackering, glasbyten och bildemontering med mera. Bilia hade vid slutet av 2022 cirka 160 anläggningar i Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien samt två internetbaserade auktionssajter, en i Sverige och en i Norge.

Bilias affärsidé är att med omtänksamhet och stolthet skapa en hållbar affär genom att erbjuda attraktiva och innovativa helhetslösningar för den mobila människan
– kort sagt en bättre upplevelse för våra kunder.

Bilia Nu 0771-400 000
bilia.com