



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 919 386 789
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: PEGASUS INDUSTRIER HOLDING AS
Forretningsadresse: Rolfsbuktveien 4C
1364 FORNEBU

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Atle Korsmo
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 04.07.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 21.07.2022



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|--|------|----------------|-------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Kostnader | | | |
| Annen driftskostnad | | 82 543 | 52 509 |
| Sum kostnader | | 82 543 | 52 509 |
| Driftsresultat | | -82 543 | -52 509 |
| Netto finans | | | |
| Annen finanskostnad | | | 2 300 016 |
| Sum finanskostnader | | | 2 300 016 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | -82 543 | -2 352 525 |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | -82 543 | -2 352 525 |
| Årsresultat | | -82 543 | -2 352 525 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Overført fra overkurs | | -82 543 | -2 377 096 |
| Overføringer til/fra annen egenkapital | | | 24 574 |
| Sum overføringer og disponeringer | | -82 543 | -2 352 522 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|--|------|------------------|------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | | 3 450 000 | 3 450 000 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 3 450 000 | 3 450 000 |
| Sum anleggsmidler | | 3 450 000 | 3 450 000 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | 28 891 | 11 434 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 28 891 | 11 434 |
| Sum omløpsmidler | | 28 891 | 11 434 |
| SUM EIENDELER | | 3 478 891 | 3 461 434 |
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Selskapskapital | | 1 754 730 | 1 754 730 |
| Overkurs | | 1 569 161 | 1 651 704 |
| Sum innskutt egenkapital | | 3 323 891 | 3 406 434 |
| Sum egenkapital | | 3 323 891 | 3 406 434 |
| Sum langsiktig gjeld | | 0 | 0 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Annen kortsiktig gjeld | | 155 000 | 55 000 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|---------------------------------|-------------|------------------|------------------|
| Sum kortsiktig gjeld | | 155 000 | 55 000 |
| | | | |
| Sum gjeld | | 155 000 | 55 000 |
| | | | |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 3 478 891 | 3 461 434 |



Konsernets resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|---|------|--------------------|--------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | | 29 886 869 | 25 781 669 |
| Annen driftsinntekt | | 25 853 244 | 24 370 110 |
| Sum inntekter | | 55 740 113 | 50 151 779 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 9 540 882 | 9 141 775 |
| Lønnskostnad | | 11 642 461 | 12 899 218 |
| Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | | 8 452 937 | 10 332 517 |
| Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | | 480 087 | 4 421 435 |
| Annen driftskostnad | | 47 216 356 | 50 444 978 |
| Sum kostnader | | 77 332 723 | 87 239 923 |
| Driftsresultat | | -21 592 610 | -37 088 144 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen finansinntekt | | 1 017 | 318 475 |
| Sum finansinntekter | | 1 017 | 318 475 |
| Annen finanskostnad | | 1 614 169 | 2 838 390 |
| Sum finanskostnader | | 1 614 169 | 2 838 390 |
| Netto finans | | -1 613 152 | -2 519 915 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | -23 205 762 | -39 608 059 |
| Skattekostnad på ordinært resultat | | -4 591 590 | -7 314 244 |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | -18 614 172 | -32 293 815 |
| Årsresultat | | -18 614 172 | -32 293 815 |



Konsernets balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|---|------|-------------------|--------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Kunderelasjoner | | 5 461 826 | 8 773 231 |
| Utsatt skattefordel | | 10 968 148 | 6 703 874 |
| Goodwill | | 6 405 175 | 7 447 942 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 22 835 149 | 22 925 047 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende | | 7 338 658 | 12 053 823 |
| Sum varige driftsmidler | | 7 338 658 | 12 053 823 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | | 0 | 2 200 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 0 | 2 200 |
| Sum anleggsmidler | | 30 173 807 | 34 981 070 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Varer | | 44 688 026 | 49 726 588 |
| Sum varer | | 44 688 026 | 49 726 588 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | | 1 119 522 | 165 714 |
| Andre fordringer | | 6 957 078 | 16 976 622 |
| Sum fordringer | | 8 076 600 | 17 142 336 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | 1 051 300 | 599 375 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 1 051 300 | 599 375 |
| Sum omløpsmidler | | 53 815 926 | 67 468 299 |
| SUM EIENDELER | | 83 989 733 | 102 449 369 |



Konsernets balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|--|------|-------------------|--------------------|
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Selskapskapital | | 1 754 730 | 1 754 730 |
| Overkurs | | 1 569 161 | 1 651 704 |
| Sum innskutt egenkapital | | 3 323 891 | 3 406 434 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | | -2 534 780 | -1 476 865 |
| Minoritetsinteresser | | 8 633 003 | 16 607 213 |
| Sum opptjent egenkapital | | 6 098 223 | 15 130 348 |
| Sum egenkapital | | 9 422 114 | 18 536 782 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Utsatt skatt | | 1 034 113 | 1 461 087 |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 1 034 113 | 1 461 087 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | | 40 737 351 | 36 082 728 |
| Øvrig langsiktig gjeld | | 465 077 | 1 154 000 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 41 202 428 | 37 236 728 |
| Sum langsiktig gjeld | | 42 236 541 | 38 697 815 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | | 14 106 571 | 18 054 125 |
| Leverandørgjeld | | 7 958 671 | 13 257 134 |
| Betalbar skatt | | 99 658 | |
| Skyldige offentlige avgifter | | 1 070 480 | 422 595 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 9 095 699 | 13 480 918 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 32 331 079 | 45 214 772 |
| Sum gjeld | | 74 567 620 | 83 912 587 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 83 989 734 | 102 449 369 |



Konsernets balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|
|---------------------|-------------|-------------|-------------|



Konsernregnskap
Pegasus Industrier Holding AS
Resultatregnskap

| MORSELSKAP | | | KONSERN | | |
|-------------------|----------------|------|---|--------------------|--------------------|
| 2020 | 2021 | NOTE | DRIFTSINTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER | 2021 | 2020 |
| 0 | 0 | 2 | Salgsinntekt | 29 886 869 | 25 781 669 |
| 0 | 0 | 2 | Annen driftsinntekt | 25 853 244 | 24 370 110 |
| <u>0</u> | <u>0</u> | | Sum driftsinntekter | <u>55 740 113</u> | <u>50 151 779</u> |
| 0 | 0 | | Varekostnad | 9 540 882 | 9 141 775 |
| 0 | 0 | 3 | Lønnskostnad | 11 642 461 | 12 899 218 |
| 0 | 0 | 5 | Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 8 452 937 | 10 332 517 |
| 0 | 0 | | Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 480 087 | 4 421 435 |
| 52 509 | 82 543 | | Annen driftskostnad | 47 216 356 | 50 444 978 |
| <u>52 509</u> | <u>82 543</u> | | Sum driftskostnader | <u>77 332 723</u> | <u>87 239 923</u> |
| <u>-52 509</u> | <u>-82 543</u> | | Driftsresultat | <u>-21 592 610</u> | <u>-37 088 144</u> |
| | | | FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER | | |
| 3 | 0 | | Annen finansinntekt | 1 017 | 318 475 |
| -2 300 016 | 0 | | Annen finanskostnad | -1 614 169 | -2 838 390 |
| <u>-2 300 013</u> | <u>0</u> | | Netto finansresultat | <u>-1 613 152</u> | <u>-2 519 916</u> |
| <u>-2 352 522</u> | <u>-82 543</u> | | Årsresultat før skattekostnad | <u>-23 205 762</u> | <u>-39 608 060</u> |
| 0 | 0 | 10 | Skattekostnad | -4 591 590 | -7 314 244 |
| <u>-2 352 522</u> | <u>-82 543</u> | | ÅRSRESULTAT | <u>-18 614 171</u> | <u>-32 293 816</u> |
| | | | Minoritetenes andel av årsresultatet | -16 589 791 | -28 432 281 |
| | | | Majoritetens andel av årsresultatet | -2 024 380 | -3 861 535 |
| | | | OVERFØRINGER | | |
| 24 574 | 0 | | Avsatt til annen egenkapital | | |
| -2 377 096 | 82 543 | | Overført fra overkurs | | |
| <u>-2 352 522</u> | <u>82 543</u> | | Sum overføringer | | |



Konsernregnskap
Pegasus Industrier Holding AS
Balanse pr 31. desember

| MORSELSKAP | | | KONSERN | | |
|------------------|------------------|------|---|-------------------|--------------------|
| 2020 | 2021 | NOTE | EIENDELER | 2021 | 2020 |
| | | | Anleggsmidler | | |
| | | | Immaterielle eiendeler | | |
| 0 | 0 | 10 | Utsatt skattefordel | 10 968 148 | 6 703 874 |
| 0 | 0 | 4 | Kunderelasjoner | 5 461 826 | 8 773 231 |
| 0 | 0 | 4 | Goodwill | 6 405 175 | 7 447 942 |
| <u>0</u> | <u>0</u> | | Sum immaterielle eiendeler | <u>22 835 150</u> | <u>22 925 047</u> |
| | | | Varige driftsmidler | | |
| 0 | 0 | 5 | Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende | 7 338 658 | 12 053 823 |
| <u>0</u> | <u>0</u> | | Sum varige driftsmidler | <u>7 338 658</u> | <u>12 053 823</u> |
| | | | Finansielle anleggsmidler | | |
| 3 450 000 | 3 450 000 | 14 | Investering i datterselskap | 0 | 0 |
| <u>3 450 000</u> | <u>3 450 000</u> | | Sum finansielle anleggsmidler | <u>0</u> | <u>2 200</u> |
| <u>3 450 000</u> | <u>3 450 000</u> | | Sum anleggsmidler | <u>30 173 808</u> | <u>34 981 070</u> |
| | | | Omløpsmidler | | |
| 0 | 0 | 6 | Varer | 44 688 026 | 49 726 588 |
| | | | Fordringer | | |
| 0 | 0 | | Kundefordringer | 1 119 522 | 165 714 |
| 0 | 0 | 9 | Andre fordringer | 6 957 078 | 16 976 622 |
| 0 | 0 | | Krav på innbetaling av selskapskapital | 0 | 0 |
| <u>0</u> | <u>0</u> | | Sum fordringer | <u>8 076 600</u> | <u>17 142 336</u> |
| 11 434 | 28 891 | 12 | Bankinnskudd, kontanter og lignende | 1 051 300 | 599 375 |
| <u>11 434</u> | <u>28 891</u> | | Sum omløpsmidler | <u>53 815 926</u> | <u>67 468 299</u> |
| <u>3 461 434</u> | <u>3 478 891</u> | | SUM EIENDELER | <u>83 989 734</u> | <u>102 449 369</u> |


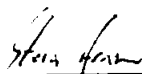


Konsernregnskap
Pegasus Industrier Holding AS
Balanse pr 31. desember

| 2020 | 2021 | NOTE | EGENKAPITAL OG GJELD | 2021 | 2020 |
|------------------|------------------|-------|-----------------------------------|-------------------|--------------------|
| | | | Egenkapital | | |
| | | | Innskutt egenkapital | | |
| 1 754 730 | 1 754 730 | 7 | Aksjekapital | 1 754 730 | 1 754 730 |
| <u>1 651 704</u> | <u>1 569 161</u> | 8 | Overkurs | <u>1 569 161</u> | <u>1 651 704</u> |
| <u>3 406 434</u> | <u>3 323 891</u> | | Sum innskutt egenkapital | <u>3 323 891</u> | <u>3 406 434</u> |
| | | | Opptjent egenkapital | | |
| 0 | | 8 | Annen egenkapital | <u>-2 534 780</u> | <u>-1 476 885</u> |
| <u>0</u> | <u>0</u> | | Sum opptjent egenkapital | <u>-2 534 780</u> | <u>-1 476 885</u> |
| | | | Majoritetens egenkapital | <u>789 111</u> | <u>1 929 569</u> |
| | | | Minoritetsinteresser | 8 633 003 | 16 607 213 |
| <u>3 406 434</u> | <u>3 323 891</u> | 8 | Sum egenkapital | <u>9 422 114</u> | <u>18 536 782</u> |
| | | | Gjeld | | |
| | | | Avsetning for forpliktelser | | |
| 0 | 0 | 10 | Utsatt skatt | <u>1 034 113</u> | <u>1 461 087</u> |
| <u>0</u> | <u>0</u> | | Sum avsetninger for forpliktelser | <u>1 034 113</u> | <u>1 461 087</u> |
| | | | Annen langsiktig gjeld | | |
| 0 | 0 | 11,13 | Gjeld til kredittinstitusjoner | 40 737 351 | 36 082 728 |
| <u>0</u> | <u>0</u> | | Øvrig langsiktig gjeld | <u>485 077</u> | <u>1 154 000</u> |
| <u>0</u> | <u>0</u> | | Sum annen langsiktig gjeld | <u>41 202 428</u> | <u>37 236 728</u> |
| | | | Kortsiktig gjeld | | |
| 0 | 0 | 11,13 | Gjeld til kredittinstitusjoner | 14 106 571 | 18 054 125 |
| | | | Leverandørgjeld | 7 958 671 | 13 257 134 |
| 0 | 0 | 10 | Betalbar skatt | 99 658 | 0 |
| 0 | 0 | | Skyldige offentlige avgifter | 1 070 480 | 422 595 |
| <u>55 000</u> | <u>155 000</u> | 11 | Annen kortsiktig gjeld | <u>9 095 699</u> | <u>13 480 918</u> |
| <u>55 000</u> | <u>155 000</u> | | Sum kortsiktig gjeld | <u>32 331 079</u> | <u>45 214 771</u> |
| <u>55 000</u> | <u>155 000</u> | | Sum gjeld | <u>74 567 620</u> | <u>83 912 596</u> |
| <u>3 461 434</u> | <u>3 478 891</u> | | SUM EGENKAPITAL OG GJELD | <u>83 989 734</u> | <u>102 449 388</u> |

Fornebu, 4. juli 2022

I styret for Pegasus Industrier Holding AS

Atle Korsmo
Styrets leder
Daglig lederStein Hansen
Styremedlem



Konsernregnskap Pegasus Industrier Holding AS

Noter til regnskapet 2021

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter Pegasus Industrier Holding AS med datterselskap hvor Pegasus Industrier Holding AS har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner i alle selskaper som inngår i konsernregnskapet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert. Investeringer i selskaper hvor konsernet har betydelig innflytelse (tilknyttede selskaper), behandles etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Betydelig innflytelse foreligger normalt når konsernet eier fra 20 til 50 prosent av den stemmeberettigede kapitalen.

Aksjer i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at det oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, og eventuell merpris ut over dette klassifiseres som goodwill. For deleide datterselskaper er kun majoritetens andel av goodwill inkludert i balansen.

Konsernet omfatter per 31.12.2021 følgende datterselskaper:

| Selskapets navn | Forretningskontor | Stemmeandel | Eierandel |
|--------------------------|-------------------|-------------|-----------|
| Pegasus Industrier AS | Oslo | 100 % | 11,6 % |
| Way Nor AS* | Bærums Verk | 79 % | 79,5 % |
| Polarsirkelsenteret AS** | Bærums Verk | 100 % | 100,0 % |

* Pegasus Industrier AS har en eierandel på 79,46%

** Polarsirkelsenteret AS er 100 % eid av Way Nor

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs. Valutaterminkontrakter er balanseført til virkelig verdi på balansedagen.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

Leieavtaler

Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og kontroll til selskapet (finansiert leasing), balanseføres under varige driftsmidler og tilhørende leieforpliktelse medtas som forpliktelse under rentebærende langsiktig gjeld til nåverdien av leiebetalingene. Driftsmiddelet avskrives planmessig, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.



Varer

Varer er vurdert til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-metoden og netto salgsverdi.

Inntekter

Inntekt regnskapsføres når den er oppjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen for selskaper innen samme skattekonsern.

Offentlige tilskudd

Investeringsstilskudd er ført brutto i balansen og periodiseres over investeringens økonomiske levetid som driftsinntekt. Driftstilskudd periodiseres samtidig med den inntekten det skal øke eller den kostnaden det skal redusere. Driftstilskudd omfatter i sin helhet kompensasjonsordning.

Note 2 Salgsinntekt og annen driftsinntekt

| Morselskap | | | Per virksomhetsområde: | Konsern | |
|------------|------|------|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| | 2020 | 2021 | | 2021 | 2020 |
| - | - | - | Engrosomsetning | 4 143 305 | 1 060 698 |
| - | - | - | Detaljstomsetning | 25 743 563 | 23 392 510 |
| - | - | - | | 29 886 868 | 24 453 208 |
| | | | Annet | | |
| | | | Tilskudd kompensasjonsordning | 23 941 165 | 21 523 288 |
| | | | Annen driftsinntekt | 1 912 079 | 4 175 283 |
| | | | Sum inntekter | 55 740 112 | 50 151 779 |

| Morselskap | | | Salgsinntekter per geografisk marked: | Konsern | |
|------------|------|------|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| | 2020 | 2021 | | 2021 | 2020 |
| - | - | - | Norge | 55 244 239 | 49 829 078 |
| - | - | - | Island | 370 185 | 288 448 |
| - | - | - | Tsjekkia | 82 961 | - |
| - | - | - | USA | - | 34 253 |
| - | - | - | Andre land | 42 727 | - |
| - | - | - | Sum | 55 740 112 | 50 151 779 |



Note 3 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

| Morselskap | 2020 | 2021 | Lønnskostnad | Konsem | |
|------------|------|------|--------------------|-------------------|-------------------|
| | | | | 2021 | 2020 |
| - | - | - | Lønn | 9 987 738 | 10 729 516 |
| - | - | - | Arbeidsgiveravgift | 1 385 806 | 1 307 446 |
| - | - | - | Pensjonskostnader | 194 059 | 584 473 |
| - | - | - | Andre ytelser | 74 858 | 277 783 |
| - | - | - | Sum | 11 642 461 | 12 899 218 |

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 12 16

| Ytelser til ledende personer | Lønn | Pensjonskostnader | Annen godtgjørelse |
|------------------------------|------|-------------------|--------------------|
| Styret | - | - | - |
| Daglig leder | - | - | - |

Det er ikke utbetalt styrehonorar eller andre ytelser til medlemmer av styret i 2021.

Det er ikke utbetalt managementhonorar til Pegasus Industrier Management AS som er nærstående til styremedlemmene.

De enkelte selskapene som inngår i konsemet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Konsemetets datterselskaper har etablert innskuddsordninger i henhold til lov om innskuddspensjon. Ordningene omfatter alle ansatte i konsemet.

Revisor

| Godtgjørelse til revisor Deloitte AS og samarbeidende selskaper fordeler seg slik: | Konsem | |
|--|---------|---------|
| | 2021 | 2020 |
| Lovpålagt revisjon | 933 927 | 721 773 |
| Andre attestasjonstjenester | 35 281 | 22 800 |
| Skatterådgivning | 10 000 | 74 225 |
| Andre tjenester utenfor revisjonen | 55 670 | 19 525 |

Note 4 Immaterielle eiendeler

| Konsem | Goodwill | Kunderelasjoner | Andre immaterielle eiendeler | SUM |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|
| | | | | |
| Anskaffelseskost 01.01.21 | 13 902 819 | 16 257 810 | 176 533 | 30 337 162 |
| Tilgang | - | - | - | - |
| Anskaffelseskost 31.12.21 | 13 902 819 | 16 257 810 | 176 533 | 30 337 162 |
| Akk. avskrivninger 01.01.21 | 6 454 877 | 7 548 270 | 112 844 | 14 115 990 |
| Akk. avskrivninger 31.12.21 | 8 440 993 | 9 870 814 | 158 355 | 18 470 162 |
| Bokført verdi pr. 31.12.21 | 5 461 826 | 6 386 997 | 18 178 | 11 867 002 |
| Årets avskrivninger | 1 986 116 | 2 322 544 | 45 511 | 4 354 171 |
| Økonomisk levetid | 7 år | 7 år | 1 - 5 år | |
| Avskrivningsplan | Lineær | Lineær | Lineær | |

Forventet levetid for goodwill er fastsatt ut fra periode for forventet inntjening og sammenfaller med forventet levetid for kunderelasjoner.

**Note 5 Varige driftsmidler****Konsem**

| | Drittsløs, inventar, verktøy ol | Påkostning lokaler | Balanseførte leieavtaler | SUM |
|---|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------------|-------------------|
| Anskaffelseskost 01.01.21 | 4 843 286 | 9 127 293 | 18 488 658 | 32 459 237 |
| Tilgang kjøpte driftsmidler | 41 593 | | | 41 593 |
| Avgang | 443 800 | | | 443 800 |
| Anskaffelseskost 31.12.21 | 4 441 079 | 9 127 293 | 18 488 658 | 32 057 030 |
| Akk. avskrivninger 31.12.2021 | 3 778 115 | 5 752 354 | 10 286 381 | 19 816 850 |
| Akk. avskr., nedskr. og rev. nedskrivninger 31.12.21 | 4 405 415 | 7 341 355 | 12 971 602 | 24 718 372 |
| Bokført verdi pr. 31.12.21 | 35 664 | 1 785 938 | 5 517 056 | 7 338 658 |
| Årets avskrivninger | 464 967 | 399 404 | 3 234 395 | 4 098 766 |
| Årets nedskrivninger | 480 087 | - | - | 480 087 |
| Økonomisk levetid | 3 - 20 år | 3 - 10 år | 1 - 5 år | |
| Avskrivningsplan | Lineær | Lineær | Lineær | |

Note 6 Varer

| Morselskap 2020 | 2021 | | Konsem 2021 | 2020 |
|--------------------|------|--------------------------|-------------------|-------------------|
| - | - | Lager av innkjøpte varer | 44 788 026 | 49 842 433 |
| - | - | Avsetning til ukurans | -100 000 | -115 845 |
| - | - | Sum | 44 688 026 | 49 726 588 |

Note 7 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Selskapet har 58.491 aksjer, pålydende kr. 30,-, noe som gir en samlet aksjekapital på kr 1 754 730

| | Antall | Pålydende verdi | Bokført verdi |
|-----------------|--------|--------------------|------------------|
| Ordinære aksjer | 58 491 | 30 | 1 754 730 |
| Sum | 58 491 | | 1 754 730 |

Eierstruktur

Selskapet har to aksjonærer pr 31.12.21:

| | Antall aksjer | Aksjekapital | Eier- andel | Stemme- andel |
|---|------------------|------------------|----------------|------------------|
| Norstock AS v/Stein Hansen - styremedlem | 16 572 | 497 160 | 28,3 % | 28,3 % |
| Hag Invest AS v/Atle Korsmo - styreleder/daglig leder | 41 919 | 1 257 570 | 71,7 % | 71,7 % |
| Sum | 58 491 | 1 754 730 | 100 % | 100 % |

Note 8 Egenkapital**Morselskap**

| | Aksjekapital | Overkurs | Annen egenkapital | Sum egenkapital |
|------------------------------|------------------|------------------|----------------------|--------------------|
| Egenkapital 01.01.21 | 1 754 730 | 1 651 704 | | 3 406 434 |
| Årets endring i egenkapital: | | | | |
| Årets resultat | | -82 543 | | -82 543 |
| Egenkapital 31.12.21 | 1 754 730 | 1 569 161 | - | 3 323 891 |



Konsern

| | Aksjekapital | Overkurs | Annen egenkapital | Minoritetsandel | Sum egenkapital |
|--|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Egenkapital 01.01.21 | 1 754 730 | 1 651 704 | -1 476 865 | 16 607 213 | 18 536 782 |
| Årets endring i egenkapital: | | | | | |
| Årets resultat | - | -82 543 | -1 941 837 | -16 589 791 | -18 614 171 |
| Gjeldskonvertering i Pegasus Industrier AS | | | 873 334 | 2 626 166 | 3 499 500 |
| Kapitalinnskudd av minoritet i Way Nor AS | | | | 6 000 000 | 6 000 000 |
| Justering | | | 10 588 | -10 585 | 3 |
| Egenkapital 31.12.21 | 1 754 730 | 1 569 161 | -2 534 780 | 8 633 002 | 9 422 114 |

Note 9 Transaksjoner og mellomværende med nærstående parter

Resultatmessige transaksjoner med nærstående parter:

| Transaksjon/transaksjonsgruppe | Tilhører | | 2021 | 2020 |
|--------------------------------|-----------------------|----------------------------------|----------|------------------|
| | resultatlinje | Motpart | | |
| Management honorar | Andre driftskostnader | Pegasus Industrier Management AS | - | 3 639 878 |
| Sum | | | - | 3 639 878 |

Mellomværende med nærstående parter:

| Motpart | Forhold til motparten | Andre fordringer | |
|---------------|-----------------------|------------------|------------------|
| | | 2021 | 2020 |
| Norstock AS | Aksjonær | - | - |
| Hag Invest AS | Aksjonær | - | 3 499 500 |
| Sum | | - | 3 499 500 |

Note 10 Skattekostnad

| Morselskap | 2020 | 2021 | Årets skattekostnad fremkommer slik: | Konsern | |
|------------|------|------|--------------------------------------|------------|------------|
| | | | | 2021 | 2020 |
| - | - | - | Betalbar skatt | 242 658 | - |
| - | - | - | Endring i utsatt skatt | -4 834 248 | -7 314 244 |
| - | - | - | Virkning av endring i skatteregler | - | - |
| - | - | - | Skattekostnad | -4 591 590 | -7 314 244 |

| Morselskap | 2020 | 2021 | Betalt skatt i balansen | Konsern | |
|------------|------|------|--|----------|------|
| | | | | 2021 | 2020 |
| 2 201 | - | - | Årets betalbare skattekostnad | 242 658 | - |
| - | - | - | Skatt på avgitt konsernbidrag | -143 000 | - |
| - | - | - | For lite/mye avsatt skatt tidligere år | - | - |
| 2 201 | - | - | Betalbar skatt i balansen | 99 658 | - |

| Morselskap | 2020 | 2021 | Avstemming fra nominell til faktisk skattesats | Konsern | |
|------------------------------------|---------|-------|---|-------------|-------------|
| | | | | 2021 | 2020 |
| -2 352 522 | -82 543 | - | Årsresultat før skatt | -23 205 762 | -39 608 060 |
| -517 555 | -18 159 | - | Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats | -5 105 268 | -8 713 773 |
| Skatteeffekten av følgende poster: | | | | | |
| Skattefritt utbytte | | | | | |
| 506 000 | - | - | Andre permanente forskjeller knyttet til investeringer (fritaksmetoden) | | |
| - | - | - | Andre ikke fradragsberettigede kostnader | 437 280 | 456 981 |
| - | - | - | Andre ikke skattepliktige inntekter | | |
| 11 555 | 18 159 | - | Endring i nedvurdering av utsatt skattefordel | 76 397 | 942 548 |
| 0 | 0 | 0 | Skattekostnad | -4 591 590 | -7 314 244 |
| 0,0 % | 0,0 % | 0,0 % | Effektiv skattesats | 19,8 % | 18,5 % |



Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:

Morselskap

| | 2021 | | 2020 | |
|--|----------------|--------------|---------------|--------------|
| | Fordel | Forpliktelse | Fordel | Forpliktelse |
| Underskudd til fremføring | 135 048 | - | 52 506 | - |
| Sum | 135 048 | - | 52 506 | - |
| Utsatt skattefordel | 29 711 | - | 11 551 | - |
| Ikke balanseført utsatt skattefordel | -29 711 | - | -11 551 | - |
| Netto utsatt fordel/forpl. i balansen | - | - | - | - |

Konsern

| | 2021 | | 2020 | |
|--|-------------------|------------------|------------------|------------------|
| | Fordel | Forpliktelse | Fordel | Forpliktelse |
| Driftsmidler | 27 209 | 1 034 113 | 26 453 | 1 461 087 |
| Omløpsmidler | 34 477 | - | 35 022 | - |
| Langsiktig gjeld | 2 007 425 | - | 2 134 399 | - |
| Kortsiktig gjeld | 102 317 | - | 823 777 | - |
| Underskudd til fremføring | 9 837 753 | - | 5 180 438 | - |
| Sum | 12 009 180 | 1 034 113 | 8 200 089 | 1 461 087 |
| Ikke balanseført utsatt skattefordel | 1 041 032 | - | 1 496 215 | - |
| Netto utsatt fordel/forpl. i balansen | 10 968 148 | 1 034 113 | 6 703 874 | 1 461 087 |

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt.

Note 11 Pantstillelser og garantier m.v.

| Bokført gjeld som er sikret ved pant og lignende | Konsern | |
|--|-------------------|-------------------|
| | 2021 | 2020 |
| Gjeld til kredittinstitusjoner (kortsiktig) | 14 106 571 | 19 981 951 |
| Gjeld til kredittinstitusjoner (langsiktig) | 36 941 596 | 32 338 286 |
| Sum | 51 048 167 | 52 320 237 |

| Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for bokført gjeld | 2021 | 2020 |
|--|-------------------|-------------------|
| Driftsmidler | 7 338 658 | 12 053 823 |
| Varelager | 46 374 510 | 51 838 603 |
| Aksjer i datterselskap | 6 000 000 | 6 000 000 |
| Kundefordringer | 3 619 522 | 168 714 |
| Totalt | 63 332 690 | 70 061 140 |

| Garantiansvar | 2021 | 2020 |
|---------------|------|------------|
| Garantiansvar | | 12 432 657 |

Note 12 Bankinnskudd

Bankinnskudd, kontanter o.l. omfatter bundne skattetrekksmidler med kr. 563 036,-

Note 13 Finansiell leasing

| Bokført gjeld knyttet til finansiell leasing: | 2021 | 2020 |
|---|------------------|-------------------|
| Gjeld til kredittinstitusjoner (kortsiktig) | 3 795 755 | 3 744 442 |
| Gjeld til kredittinstitusjoner (langsiktig) | 5 328 903 | 8 516 874 |
| Sum | 9 124 658 | 12 261 316 |

| | Minsteleie | Rente | Nåverdi |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|
| Forfaller neste år | 3 795 755 | 56 269 | 3 795 755 |
| Forfaller 2-5 år | 5 328 903 | - | 5 328 903 |
| Forfall etter 5 år | - | - | - |
| Sum | 9 124 658 | 56 269 | 9 124 658 |

Forventet operasjonell leasing i 2022 er kr 4 500 000,-



Note 14 Vesentlig usikkerhet om fortsatt drift og hendelser etter balansedagen

Siden mars 2020, gjennom 2021, og inn i første kvartal 2022 har turistmarkedet, som er konsernets vesentligste sluttkundebase, vært hardt rammet av den pågående Korona-pandemien grunnet innførte reiserestriksjoner og krav om sosial distansering. Siden våren 2021 har norske myndigheter startet en forsiktig gjenåpning av samfunnet, og ved utgangen av første kvartalet 2022 er mer eller mindre alle restriksjoner fjernet. Per regnskapsavleggelsestidspunkt er samfunnet fullt gjenåpnet og det er ikke forventet at nye restriksjoner vil påkrevs. Koronapandemien forventes derfor ikke å ha en ekstraordinær innvirkning på reiselivsbransjen i 2022. I andre kvartalet 2022 ser vi at turismen kommer tilbake, og at innreiser til Norge både via fly, skip og landevei nærmer seg pre-pandemiske nivåer. I april og mai 2022 er datterselskapet Way Nor sin omsetning i egne butikker på lik linje med tilsvarende periode i 2019, mens engrossalget fortsatt henger noe etter et normalt år.

Styret i Way Nor har utarbeidet et «Low case» scenario, og et «High case» scenario med hensyn til likviditet og egenkapital utvikling frem mot utgangen av 2022. Selskapet arbeider ut fra et mål for året som ligger mellom de to scenariene. Per utgangen av mai 2022 ligger selskapets driftsresultat ca. 3,5 mill. kr over «Low case» scenarioet. Egenkapitalen ligger over «High case» og likviditeten ligger noe under «High Case» pr. utgangen av mai. I andre kvartal 2022 står Way Nor fortsatt overfor en stor usikkerhet knyttet til de endelige konsekvensene av pandemien, men denne usikkerhet vurderes som vesentlig lavere enn ved inngangen av 2022. Selskapets egenkapital var ved utgangen av 2021 sterkt redusert til følge av de negative resultatene, og oppfylte ikke bankens covenant-krav. I første kvartal har styret i samråd med banken utarbeidet en plan for gjenoppbygning av egenkapitalen, og en midlertidig reduksjon av covenant frem til og med 30.09.2022 har blitt avtalt. Foreløpig innfrir Way Nor den midlertidige covenanten. I mai 2022 er Way Nor i full drift med alle butikker åpne og alle ansatte tilbake på jobb.

De iverksatte tiltakene vil etter styrets vurdering sikre selskapets finanser gjennom 2022.

Per 31.12.2021 har konsernet et varelager på ca. NOK 44,7 millioner som tilsvarer en omsetning gjennom konsernets egne butikker på over NOK 200 millioner. Varelageret representerer dermed mer enn ett års omsetning uten vesentlige behov for ytterligere vareinnkjøp.

Norge har historisk vært en attraktiv turistdestinasjon med betydelig årlig vekst målt i antall hoteldøgn og cruiseskip anløp. Styret forventer at Norges turistmarked vil se effekter av pandemien også i første halvår 2022, men med et normalisert marked fra sommeren.

På bakgrunn av selskapets og konsernets situasjon og betydelig usikkerhet med hensyn til utvikling i turistmarkedet og usikkerhet knyttet til mulig tilgang til ytterligere finansiering, vurderer styret at det foreligger vesentlig usikkerhet om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Til tross for dette er styret av den formening at det er sannsynlig at virksomhetens drift fortsatt vil kunne ivaretas fremover og regnskapet er derfor avlagt med forutsetning om fortsatt drift. Dette innebærer at styret har vurdert at selskapet og konsernet vil klare seg gjennom denne krisen, men prognoser og estimater inneholder fortsatt betydelige usikkerhetsfaktorer knyttet til hvor store og langvarige de økonomiske effektene blir. I tillegg utgjør den pågående krigen i Ukraina en ny usikkerhetsfaktor som kan påvirke både menneskers lyst og evne til å reise på ferieturer til utlandet. Som en konsekvens er det en risiko for verdifall på selskapets og konsernets anleggsmidler og varelager i kommende regnskapsår med potensielt behov for nedskrivning.

Daglig leder i Way Nor fratradte med virkning fra 1. juli 2022



**Konsernregnskap
Pegasus Industrier Holding AS**

Kontantstrømoppstilling

| MORSELSKAP | | KONSERN | | |
|---|---------------|--|-------------------|--------------------|
| 2020 | 2021 | 2021 | 2020 | |
| KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER: | | | | |
| -2 352 522 | -82 543 | Årsresultat før skattekostnad | -23 205 762 | -39 608 060 |
| -2 201 | 0 | Periodens betalte skatt | 0 | -602 117 |
| 0 | 0 | Ordinære avskrivninger | 8 452 937 | 10 332 517 |
| 2 300 000 | 0 | Nedskrivninger varige driftsmidler | 480 087 | 4 421 435 |
| 0 | 0 | Endring i varer | 5 038 562 | -14 377 403 |
| 0 | 0 | Endring i kundefordringer | -953 808 | 6 093 591 |
| 0 | 0 | Endring i leverandørgjeld | -5 298 463 | 2 886 264 |
| 55 000 | 100 000 | Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter | 5 595 488 | -4 055 134 |
| <u>277</u> | <u>17 457</u> | Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | <u>-9 890 959</u> | <u>-34 908 907</u> |
| KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER: | | | | |
| 0 | 0 | Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler | 177 908 | -729 466 |
| 0 | 0 | Utbetalinger ved kjøp av finansielle anleggsmidler | -41 596 | 0 |
| <u>0</u> | <u>0</u> | Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | <u>136 312</u> | <u>-729 466</u> |
| KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER: | | | | |
| 0 | 0 | Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld | 4 654 623 | 21 100 038 |
| 0 | 0 | Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld | -1 647 269 | 0 |
| 0 | 0 | Netto endring i kassekreditt | -2 300 285 | -740 104 |
| 0 | 0 | Innbetaling av egenkapital | 9 499 503 | 19 742 800 |
| 0 | 0 | Kapitalendring ved gjeldskonvertering | 0 | -8 942 502 |
| <u>0</u> | <u>0</u> | Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | <u>10 206 572</u> | <u>31 160 232</u> |
| 277 | 17 457 | Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende | 451 925 | -4 478 141 |
| 11 157 | 11 434 | Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01. | 599 375 | 5 077 516 |
| <u>11 434</u> | <u>28 891</u> | Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12. | <u>1 051 300</u> | <u>599 375</u> |



Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221 Sentrum
NO-0103 Oslo
Norway

Tel: +47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Pegasus Industrier Holding AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert Pegasus Industrier Holding AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vesentlig usikkerhet knyttet til fortsatt drift

Vi gjør oppmerksom på note 14 i årsregnskapet og årsberetningen, som angir at selskapet og konsernet befinner seg i en situasjon med betydelig usikkerhet. Dette er hovedsakelig knyttet til konsernselskapet Way Nor AS, herunder fremtidig utvikling i turistmarkedet og mulig tilgang til ytterligere finansiering. Med bakgrunn i dagens situasjon inneholder prognoser og estimater betydelige usikkerhetsfaktorer knyttet til hvor store og langvarige de økonomiske effektene blir, hvilket kan ha konsekvens for verdsettelse av utsatt skattefordel, anleggsmidler og varelager.

Som angitt i note 14 og i årsberetningen, indikerer disse forholdene og andre omstendigheter som er beskrevet i noten og i årsberetningen, at det foreligger en vesentlig usikkerhet som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Vår konklusjon er ikke modifisert som følge av dette forholdet.

Andre forhold

Selskapets årsregnskap er avlagt etter utløpet av lovens frist for avleggelse av årsregnskap.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnøkkel: 3F05D-QS56E-F10EA-P1M4CO-WF17H-UHG7J



Deloitte.

side 2
Uavhengig revisors beretning -
Pegasus Industrier Holding AS

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet

Penneo Dokumentnr: 3F0SD-QS56E-F0EA-PMACO-WF17H-UHG7J



Deloitte.

side 3
Uavhengig revisors beretning -
Pegasus Industrier Holding AS

inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 5. juli 2022
Deloitte AS

Vidar Nilsen
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: 3F05D-QS56E-F10EA-PMACO-WF17H-UHG7J



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Vidar Nilsen

Statsautorisert revisor

På vegne av: Deloitte AS

Serienummer: 9578-5990-4-2892027

IP: 217.173.xxx.xxx

2022-07-05 09:49:44 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 3F0SD-QS6E-F0EA-PMACO-WF17H-UHG7J

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



ÅRSBERETNING Pegasus Industrier Holding AS 2021

Virksomhetens art og hvor den drives

Pegasus Industrier Holding AS (PIH) ble etablert den 12. juli 2017. Gjennom datterselskapet Pegasus Industrier AS gjennomførte selskapet sin første investering i september 2017. Pegasus Industrier Holding er et holding selskap som eier 100% av stemmeberettigede B-aksjer i Pegasus Industrier. Selskapets forretningside er å være et investeringsselskap som investerer i aksjer, verdipapirer og andeler i andre selskaper. Gjennom datterselskapet Pegasus Industrier arbeider Pegasus Industrier Holding med å være en aktiv eier i små og mellomstore selskaper gjennom å tilføre kapital og kompetanse for videreutvikling av selskapene som selskapet har investert i. Gjennom datterselskapet Pegasus Industrier har Pegasus Industrier Holding investert betydelig tid og ressurser i analyse av norske små og mellomstore selskaper, samt etablering av en juridisk konsernstruktur som er tilpasset en fremtidig børsnotering av Pegasus Industrier. Selskapet er lokalisert på Fornebu i Bærum.

Ved utgangen av 2021 eide PIH 100% av B-aksjene og stemmerettighetene i Pegasus Industrier. B-aksjene i Pegasus Industrier har full stemmekontroll på selskapets generalforsamling frem til og med 31.12.2024. Videre har B-aksjene rett til 15% av all distribusjon fra selskapet til aksjonærene. Per 31.12.2021 representerte B-aksjen 11,58 % av aksjekapitalen i Pegasus Industrier.

Pegasus Industrier eide 79,46 % av aksjene i Way Nor AS og indirekte Way Nors datterselskap Polarsirkelsenteret AS. Way Nor ble etablert i 1985 og dekker i dag hele verdikjeden fra design, produksjon, logistikk til distribusjon og salg av suvenirer og turistgaver. Selskapets visjon er «Vi skaper glede, stolthet og gode minner som varer». Way Nor bruker betydelige ressurser på produktutvikling og eget design, og har ansatte og tilknyttede ressurser som løpende driver med produktutvikling. Way Nor har utviklet et varesortiment på cirka 3.000 produkter og har sitt hovedkontor lokalisert i Lommedalen i Bærum kommune.

Analyse av årsregnskapet for 2021

Pegasus Industrier Holding AS

Resultat

Selskapet hadde ingen driftsinntekter i 2021. Driftskostnadene utgjorde NOK 82 543 sammenlignet med NOK 52 509 i 2020. Driftsresultatet utgjorde NOK- 82 543 mot NOK -52 509 i 2020. Netto finansposter utgjorde NOK 0 sammenlignet med NOK 2 300 013 i 2020. Endringen skyldes skyldes en nedskrivning av aksjer på NOK 2 300 000 i 2020.

Skattekostnad på ordinært resultat i 2021 var NOK 0 sammenlignet med NOK 0 i 2020. Ordinært resultat i 2021 ble NOK – 82 543 sammenlignet med NOK -2 352 522 i 2020. Resultatdekningen er vist i resultatregnskapet for selskapet.

I februar 2021 gjennomførte Pegasus Industrier AS en rettet emisjon mot HAG Invest AS med NOK 3 500 000. Etter gjennomføring av emisjonen har Pegasus Industrier følgende eierfordeling:

| | |
|-------------------------------|--------------------|
| HAG Invest AS | 78,95 % |
| Norstock AS | 9,47 % |
| Pegasus Industrier Holding AS | 11,58 % (B-aksjer) |

HAG Invest tilførte Way Nor AS NOK 6 000 000 i ny egenkapital i august 2021 ved at selskapet emitterte 3750 aksjer til NOK 1600 per aksje. Etter gjennomføring av emisjonen har Way Nor AS følgende eierfordeling:

| | |
|-----------------------|---------|
| Pegasus Industrier AS | 79,46 % |
| HAG Invest AS | 15,12 % |
| Tima Invest AS | 5,42 % |



Balanse

Per 31. desember 2021, hadde Pegasus Industrier Holding samlede eiendeler på NOK 3 478 891 sammenlignet med NOK 3 461 434 ved utgangen av 2020. Eiendelene består av investering i datterselskap samt bankinnskudd. Ved utgangen av 2021 utgjorde investering i datterselskap NOK 3 450 000 sammenlignet med NOK 3 450 000 ved utgangen av 2020. Bankinnskudd, kontanter ol. utgjorde NOK 28 891 ved utgangen av 2021 sammenlignet med NOK 11 434 ved utgangen av 2020. Det er ikke gjennomført FoU aktiviteter i 2020.

Kortsiktig gjeld var NOK 155 000 sammenlignet med NOK 55 000 i 2020. Dette er gjeld til selskap eiet av Pegasus Industrier Holding sine aksjonærer. Egenkapitalen i selskapet utgjorde NOK 3 323 891 per 31.12.2021 sammenlignet med NOK 3 406 434 pr. 31.12.2020. Det tilsvarer en egenkapitalandel på 95,54 %.

Kontantstrøm

Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter utgjorde NOK xxx xxx sammenlignet med NOK 277 i 2020. Forskjellen mellom årsresultat og selskapets kontantstrøm skyldes endring i arbeidskapital.

Kontantstrømmen fra finansieringsaktiviteter var NOK 0 Kontantstrøm fra investeringskostnader var NOK 0
Selskapets kontantbeholdning ved utgangen av 2021 var NOK 28 891 sammenlignet med NOK 11 434 pr. 31.12.2020.

Pegasus Industrier Holding konsern

Resultat 2021

Salgsinntektene og vareforbruk i Pegasus Industrier Holding konsernet representerer kun drift fra Way Nor og Way Nors datterselskap Polarsirkelsenteret.

Konsernets salgsinntekter ble økt fra NOK 25,8 millioner i 2020 til NOK 29,9 i 2021. NOK 24,7 millioner av annen driftsinntekt skyldes inntekter fra Statens kompensasjonsordning.

De lave salgsinntektene skyldes fortsatt Covid 19 pandemien.

Driftsrelatert bruttomargin (salgsinntekter minus varekostnad/salgsinntekter) i 2021 var 68,07 %, sammenlignet med 64,5% i 2020.

Konsernets driftsresultat før avskrivninger og nedskrivninger (EBITDA) utgjorde NOK -12,7 millioner sammenlignet med NOK -22,3 millioner i 2020. Endringen skyldes i hovedsak lavere nedskrivning av varige driftsmidler og reduserte kostnader.

Ordinære avskrivninger på driftsmidler og immaterielle eiendeler i 2021 var NOK 8,5 millioner sammenlignet med NOK 10,3 millioner i 2020. Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler utgjorde NOK 0,5 millioner.

Konsernets driftsresultat utgjorde NOK -21,6 millioner sammenlignet med NOK 37,1 millioner i 2020. Netto finansposter utgjorde NOK -1,6 millioner sammenlignet med NOK -2,5 millioner i 2020.

Resultat før skattekostnad utgjorde NOK -23,2 millioner sammenlignet med NOK -39,6 millioner i 2020. Skattekostnaden utgjorde NOK -4,6 millioner i 2021 sammenlignet med NOK -7,3 i 2020.

Balanse

Per 31. desember 2021, hadde konsernet samlede eiendeler på NOK 84,0 millioner sammenlignet med NOK 102,4 millioner i 2020. Omløpsmidler som kontanter, fordringer og varelager representerte NOK 53,8 millioner sammenlignet med NOK 67,5 millioner ved utgangen av 2020.

Anleggsmidler utgjorde NOK 30,1 millioner i 2021 sammenlignet med NOK 34,9 millioner ved utgangen av



2020 og består av immaterielle eiendeler (NOK 22,8 millioner) og varige driftsmidler (NOK 7,3 millioner).

Det er ikke gjennomført FoU aktiviteter i 2020.

Konsernet hadde en langsiktig rentebærende gjeld ved utgangen av 2021 på NOK 40,7 millioner sammenlignet med NOK 36,1 millioner i 2020.

Kortsiktig gjeld ved utgangen av 2021 utgjorde NOK 32,2 millioner sammenlignet med NOK 45,2 millioner i 2020. Kortsiktig rentebærende gjeld var NOK 14,1 millioner ved utgangen av 2021.

Finansiell leasing gjeld var NOK 3,8 millioner (kortsiktig) og NOK 5,2 millioner (langsiktig)

Konsernets egenkapital inklusive minoritetsinteresser utgjorde NOK 9,4 millioner ved utgangen av 2021 sammenlignet med NOK 18,5 millioner i 2020 og representerer en egenkapitalandel på 11,2 %. Kontantbeholdningen ved årsslutt var NOK 1 051 300.

Kontantstrøm

Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter utgjorde NOK -9,8 millioner sammenlignet med NOK -34,9 millioner i 2020.

Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter utgjorde NOK 136 312 mot NOK -729 466 i 2020. Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter utgjorde NOK 10,2 millioner mot NOK 31,1 millioner i 2020.

Finansieringsaktiviteten i 2021 var i hovedsak opptak av langsiktig gjeld (MNOK 4,6 millioner) og innbetaling av egenkapital (MNOK 9,5 millioner)

Netto endring i kontantstrøm i 2021 ble NOK 451 925 sammenlignet med NOK -4,5 millioner i 2020.

Beholdning av bankinnskudd utgjorde MNOK 1,05 millioner i 2021 mot NOK 599 375 i 2020

Sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer

En investering i Pegasus Industrier Holding innebærer risiko. Den følgende beskrivelse er en oversikt over risikoforhold knyttet til virksomheten i Pegasus Industrier Holding og de datterselskaper som inngår i konsernet. Risikofaktorene er ikke uttømmende, men ment som eksempler på forhold som innebærer risiko for investorene i Pegasus Industrier Holding. Det vil være risikoforhold som ikke er nevnt her og som også kan ha en vesentlig negativ effekt for Pegasus Industrier Holding og dets investorer. Risikoforholdene som er listet opp er i all vesentlighet relatert til risikoer knyttet til Way Nor sin virksomhet.

Markedsrisiko

Markedet for suvenir og turistgaver har vært relativt stabilt siden 2010, med en gjennomsnittlig vekst i norske hotellovernattinger på ca. 3%. Veksten i hotellovernattinger sier noe om både utenlandsk og innenlandsk turisme, og indikerer utviklingene i etterspørselen etter suvenirer og generelle turistgaver. Som markedsleder forventer Way Nor å vokse raskere enn det generelle turistmarkedet gjennom å ta markedsandeler i både engros og detaljist markedet.

Way Nor har tradisjonelt vært en engros leverandør som leverer produkter til detaljistledet. Selskapet har som hovedstrategi å være til stede med sine produkter på alle viktige turistlokasjoner i Norge. Dette innebærer også etablering av egne butikker der hvor distribusjonen er liten i dag. Etablering av egne butikker kan medføre såkalt «kanalkonflikt» med redusert salg til tidligere kunder som kan oppfatte Way Nor både som leverandør og konkurrent.

Politisk uro og betydelige valutaendringer mot typiske «turistvalutaer» kan bidra til redusert turisttrafikk i årene fremover. Som en konsekvens av redusert turisttrafikk kan Way Nor oppleve fallende salg av produkter både innenfor engros- og detaljistledet.



Globale og lokale hendelser som terror, pandemier og finanskriser kan alle bidra til redusert turisttrafikk, og spesielt for de landene som blir berørt. Slike hendelser kan bidra til fallende omsetning for Way Nor.

Finansiell risiko

Styrets målsetning er å sikre finansiell stabilitet med fokus på en sunn balanse mellom gjeld, egenkapital og arbeidskapital. I perioder med høy arbeidskapital er det derfor avgjørende å ha trekkfasiliteter som sikrer likviditeten slik at kortsiktige og langsiktige forpliktelser blir ivarettatt.

Valutarisiko

En plutselig styrking av den norske kronen vil gjøre det dyrere for turister å reise til Norge og vil trolig redusere turisme og inntekter til Way Nor. En styrket krone bidrar på den annen side til å redusere innkjøpskostnadene fra utlandet og dermed øke selskapets bruttomargin.

Kredittrisiko

Historisk har Way Nor hatt begrensede tap på kundefordringer. Styret og ledelsen vil fortsette å fokusere på kredittrisiko gjennom både forebygging av risiko og oppfølging av utestående fordringer.

Likviditetsrisiko og sesongsvingninger

Virksomheten har i sin natur et sterkt sesongpreg med lav omsetning i første og fjerde kvartal, og høy omsetning i sommerperioden.

Under normale markedsforhold anser styret likviditetsrisikoen som begrenset selv om Way Nors likviditet har betydelige sesongsvingninger gjennom året. Som følge av oppbygging av arbeidskapital (varelager og kundefordringer) frem mot sesongstart trekker virksomheten normalt mye på sin kassakreditt i perioden frem mot mai. Perioden fra mai og frem til høsten preges normalt av sterk netto kontantstrøm og reduksjon av kassakreditten, frem til man igjen gjør innkjøp av varer for neste års sesong i oktober, november og desember.

Fortsatt drift

Covid-19 har, som beskrevet over, påvirket selskapets og konsernets virksomhet vesentlig også i 2021. Det gjennomføres kontinuerlig kostnadsbesparende tiltak, men kostnadsreduksjonene oppveier ikke i tilstrekkelig grad den reduserte omsetningen.

Konsekvensene av Covid 19 pandemien er usikre og virksomhetens likviditet og finansielle situasjon er presset.

Betydelig usikkerhet med hensyn til utvikling i turistmarkedet fremover og usikkerhet knyttet til mulig tilgang til ytterligere finansiering gjør at det foreligger vesentlig usikkerhet om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Styret har vurdert at selskapet og tilhørende datterselskaper vil klare seg gjennom den pågående krisen, men prognoser og estimater inneholder betydelige usikkerhetsfaktorer knyttet til hvor store og langvarige de økonomiske effektene blir. Som en konsekvens er det en risiko for verdifall på selskapets og konsernets anleggsmidler og varelager i kommende regnskapsår med mulig behov for nedskrivning.

Styret vurderer at selskapets og konsernets egenkapital samt likviditet vil være tilstrekkelig til å ivareta fortsatt drift, på bakgrunn av et lavt kostnadsnivå og påfølgende lavt likviditetsbehov. De iverksatte tiltakene vil etter styrets vurdering ivareta likviditetsbehov frem til 1. kvartal 2023.

Med basis i det ovenstående og i samsvar med Regnskapslovens § 3-3a, bekrefter styret at regnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift og at forutsetningen for fortsatt drift er oppfylt.

Det vises ellers til note 14 i regnskapet der dette beskrives i detalj.

Markedsforhold

Konsernets inntekter er sterkt relatert til turisme i Norge, selv om en del av varene også selges til andre kundegrupper. Det har over flere år vært en positiv utvikling i antall utenlandske turister til Norge, og interessen for Norge som turistdestinasjon.

Styret forventer at turismen vil vende tilbake som normalt etter pandemien. Det er dog beheftet med stor usikkerhet hvor lang tid det vil ta før vi er tilbake på 2019 nivå.. Styret legger til grunn at sesongen 2022 blir mer normalisert, men fortsatt vil ligge under 2019 nivå.

Redegjørelse for foretakets utsikter**Utsikter og hendelser etter balansedatoen**

Utviklingen i Way Nor viser nå en bedring. Etter en treg start på året til følge av Omikron-nedstengning og utbrudd av krig i Ukraina har andre kvartal vist positive tendenser. Per utgangen av uke 25 (26.06.2022) har Way Nor (inkl. datterselskapet PSS) hatt butikksalg på 28,5 MNOK sammenlignet med 21,9/27,7 MNOK i de lave/høye finansielle scenarioer for året. Engrossalget er på 10,5 MNOK sammenlignet med 18,4/23,4 MNOK i lavt/høyt scenario. Totalt har dette en positiv bruttomargeeffekt på ca. + 1,0 MNOK vs. det lave finansielle scenario. Per utgangen av mai var driftsresultatet i Way Nor (inkl. PSS) -4,0 MNOK, noe som er 3,5 MNOK høyere enn i det lave finansielle scenario.

Ved utgangen av 2021 har Way Nor og Polarsirkelsenteret et varelager på ca. NOK 43,6 millioner som tilsvarer en omsetning gjennom konsernets egne butikker på over NOK 200 millioner. Varelageret representerer således mer enn ett års omsetning uten vesentlige behov for ytterligere vareinnkjøp. Ledelsen i Way Nor har holdt kontakten med permitterte nøkkelpersoner slik at virksomheten har tilgang på relevant arbeidskraft når turistmarkedet kommer tilbake.

Selskapet har søkt og fått innvilget statlig kontantstøtte for faste uunngåelige kostnader for januar og februar som til sammen utgjør NOK 2 293 576. Kontantstøtteordningen ble avsluttet fra mars 2022.

Way Nor kontaktet alle gårdeierne primo 2022 for å redusere leiekostnadene som et tiltak mot Omikron effekten (ny nedstegning av butikkene) og bortfallet av kontantstøtten. Selskapet oppnådde en total leiereduksjon på NOK 9 millioner. NOK 1,4 millioner fikk effekt på regnskapet i 2021, det resterende får effekt i regnskapet for 2022. Selskapet måtte akseptere å forlenge leiekontraktene for å få innvilget dette kostnadskuttet.

Ledelsen i Way Nor har holdt kontakten med permitterte nøkkelpersoner slik at selskapet vil ha tilgang på relevant arbeidskraft når turistmarkedet kommer tilbake er stor.

Pandemien gir stor usikkerhet i hvordan utenlandsk turisttrafikk utvikler seg fremover og gir risiko for ytterligere nedskrivninger av aksjene i Way Nor AS som igjen påvirker Pegasus Industrier og Pegasus Industrier Holding.

Daglig leder i datterselskapet Way Nor AS fratrådte sin stilling per 1. juli 2022.

Endring i styring

I juni 2021 har styrets leder Odd Egil Haaland fratrådte. Atle Korsmo har overtatt som styreleder.

Strategi og vekst

Strategien til Pegasus Industrier Holding er å investere gjennom Pegasus Industrier AS i små og mellomstore selskaper med en målsetning om å børsnotere Pegasus Industrier AS når konsernet oppnår et samlet driftsresultat på over NOK 150 millioner.



Arbetsmiljø, likestilling og ikke-diskriminering

Pegasus Industrier Holding har ingen ansatte. Styrete består av to menn, som reflekterer aksjonærsammensetningen. Etter styrets oppfatning er likestilling og ikke-diskriminering i selskapet tilfredsstillende ivarettatt.

Ytre miljø

Konsernets drift reguleres ikke av konsesjonsbelagte miljøkrav. Styret opplever ikke at konsernet i vesentlig grad forurensrer det ytre miljøet selv om mesteparten av selskapets produkter produseres i Asia og fraktes med skip til Norge.

Samfunnsansvar

Pegasus Industrier Holding observerer FNs Global Compact 's 10 prinsipper i områdene menneskerettigheter, arbeidsrettigheter, miljø og anti-korrupsjon. For å påvirke og sikre en positiv adferd og kultur i konsernet har Pegasus Industrier Holding etablert egne etiske retningslinjer som signeres av ansatte i Pegasus Industrier Holding og selskapets porteføljeselskaper. Sammen med selskapets verdigrunnlag vil våre etiske retningslinjer bidra til en positiv adferd og bedriftskultur.

Miljøtiltak

Pegasus Industrier Holdings datterselskaper selger produkter som er utviklet i Norge, men hovedsakelig produsert av produsenter i Asia, herunder Kina. Konsernet produserer således ikke egne produkter, og av den grunn er det relativt lav forurensing knyttet til dagens driftsprosesser. Pegasus Industrier Holding er allikevel opptatt av å minimere negativ påvirkning på miljøet gjennom å overvåke og forbedre selskapets miljø-påvirkning. Pegasus Industrier Holdings porteføljeselskaper skal bidra til å minimere avfall og skadelige utslipp under arbeidet og samtidig bidra til å forbedre negative miljøkonsekvenser der dette kan påvirkes.

Regnskapsavleggelsen

Selskapets årsregnskap og årsberetning er avlagt etter lovens frist. Styret vil iverksette tiltak for å påse rettidig ferdigstilling for senere år.

Fornebu 4. juli 2022



Atle Korsmo

Styreleder
Daglig leder



Stein Hansen

Styremedlem