20230525100124

ÅRSREDOVISNING

för

Rosenqvist Entreprenad AB

Org.nr. 556391-8720

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31

Innehåll Sida

- förvaltningsberättelse 2
- resultaträkning 5
- balansräkning 6
- kassaflödesanalys 8
- noter 9
- underskrifter 14

Undertecknad styrelseledamot i Rosenqvist Entreprenad AB intygar, att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 15 maj 2023.
Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Vallentuna 2023-05-22

Kristian Hammarberg

Rosenqvist Entreprenad AB
Org.nr. 556391-8720

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Verksamheten
Rosenqvist Entreprenad AB utför entreprenader inom järnväg och kollektivtrafik. Vi ska vara det självklara valet som partner, kännetecknad av effektivitet, innovationskraft, hög kvalitet och därigenom överträffa beställarens förväntningar.

Vi jobbar intensivt för att förbättra och förfina arbetssätt, maskiner och teknik för att tillsammans med personalen utveckla verksamheten för de stora satsningar som görs på dagens järnväg/kollektivtrafik och därmed aktivt medverka till en för alla tillgänglig och säker järnväg/kollektivtrafik.

Säte
Företagets säte är Vallentuna kommun, Stockholms län.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Rosenqvist Entreprenad AB har förvärvat samtliga aktier i ABR Mark och Järnväg AB, org.nr 556965-9724
med övertagandedatum 2022-05-09.
I Focus i Kumla AB, org. nr 556805-3325, Box 18, 443 21 Lerum ("Säljaren") och Rosenqvist Entreprenad AB, org.nr 556391-8720, Vargmötesvägen 9, 186 30 Vallentuna ("Köparen") har ingått ett aktieöverlåtelseavtal ("Avtalet"), enligt vilket Säljaren åtagit sig att sälja och Köparen åtagit sig att förvärva samtliga aktier i ABR Mark och Järnväg AB, org.nr 556965-9724 ("Bolaget").

Orderstocken var god vid årets ingång och är mycket bra vid 2023 års början. Omsättningen har ökat som ett resultat av god orderingång avseende stora projekt. Investeringen i organisationen i syfte att kunna lämna anbud på och bedriva större projekt har fallit väl ut.

Hållbarhetsupplysning
Rosenqvist Entreprenad arbetar aktivt för ett hållbart samhälle. Genom att uppmärksamma nya möjligheter och samtidigt vara väl insatt i krav från samhällets olika intressenter, blir Rosenqvist Entreprenad en drivande kraft för förändring inom kollektiv-, bygg- och anläggningsbranschen. Vi har alla ett ansvar att nå nettonoll i utsläpp av växthusgaser till år 2045 och enligt Fossilfritt Sverige står bygg- och anläggningsbranschen för ca 20% av samtliga utsläpp i Sverige. Rosenqvist Entreprenads ambition är att bidra till en hållbar, säker, miljövänlig och tillgänglig infrastruktur, och därmed skapa mervärden för samhället.
Rosenqvist Entreprenad har under det gångna året fokuserat på ett antal hållbarhetsaspekter utifrån Agenda 2030 där ambitionen är en sömlös integrering av dessa genom hela affärskedjan.

Rosenqvist Entreprenad kunde genom att utgå från hållbarhetsaspekterna inom GRI:s ramverk samt ISO 26000 komma fram till de mest väsentliga aspekterna för organisationen. Dessa jämfördes mot de globala målen, och man kunde konstatera att de globala hållbarhetsmålen för 2022 kan sammanfattas enligt följande målsättningar: mål 8 'anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt', mål 9 'hållbar industri, innovationer och infrastruktur', mål 11 'hållbara städer och samhällen', mål 12 'hållbar konsumtion och produktion', mål 13 'bekämpa klimatförändringarna', samt mål 16 'fredliga och inkluderande samhällen'. Hållbarhetsarbetet med att ta fram samtliga väsentliga hållbarhetsaspekter har skett gemensamt i ledningsgruppen.
Rosenqvist Entreprenad har under 2022 arbetat efter följande målsättningar inom respektive hållbarhetsdimensioner:

Miljömässig hållbarhet:
- Etablera metod samt fastställa mått för att mäta fossila utsläpp per medarbetare, samt att uppnå en effektiv miljödialog med våra kunder.
Metoden innebär att beräkna samtliga inköp av fossilt bränsle och omvandla detta enligt Energimyndighetens omräkningsfaktor för växthusgasutsläpp. Under 2022 har vi kunnat se att metoden fungerar väl och sannolikt kommer att kunna användas följande år. För att minimera utsläppen behövs dock förutom att fortsätta ställa krav i leverantörsled, även mer avancerade åtgärder såsom inköp av eldrivna maskiner samt ett gediget samarbete med nya och befintliga kunder där endast en likriktad målsättning bidrar till förändring. Genom att vi redan under anbudsskedet ger uttryck för vår ambition ges möjlighet till en minskad negativ miljöpåverkan och minskade växthusgasutsläpp.

Transaktion 09222115557492327378 Signerat EE, AM, AH2, KH

Rosenqvist Entreprenad AB

Org.nr. 556391-8720

Social hållbarhet:
- Att skapa förutsättningar för ett medarbetarindex på över 85.
2022 års medarbetarindex visar tydlig förbättring jämfört med föregående år kring de fyra sammanfattande index: Trivsel, Ledarskap, Medarbetarskap samt Delaktighet & Kultur. Det index som fick högst poäng var Ledarskap som 2022 hamnade på 83,1 jämfört mot 76,5 2021. Rosenqvist Entreprenad fortsätter att sträva efter goda arbetsvillkor, en hög nivå av trivsel samt ökad delaktighet i sitt arbete och sin arbetsplats.

- Skapa förutsättningar för noll allvarliga olyckor och att skapa förutsättningar för att inte vara rädd för olycka.
Ett ständigt systematiskt arbete pågår för att förebygga samtliga risker för att minska tillbud och olyckor inom samtliga etableringar, samt för att förbättra arbetsmiljön. IA-systemet har använts mer frekvent under 2022 jämfört med 2021 och ambitionen är att samtliga händelser ska registreras och att en naturlig form av dialog kan ske inom respektive arbetsgrupp för att varje enskild individ kan bli än mer observant. Samtliga medarbetare är delaktiga i riskhanteringen och bidrar med sin kompetens och erfarenhet för att minska riskerna. Under 2022 har en utveckling skett gällande medarbetarindex vilket innebär att 2022 års frågeställningar i ökad grad följer målsättningen för 2023. Därav är det index som svarar upp mot 'ej rädd för olycka på arbetsplatsen' inte längre tillgänglig. Indexet anses heller inte ha varit tillförlitligt då frågan tolkats olika av olika personer.

Ekonomisk hållbarhet:
- Omsättning och resultat enligt budget eller bättre samt positivt kassaflöde: Rosenqvist Entreprenad har under 2022 haft en högre omsättning än budget och det procentuella resultatet har motsvarat budget. Kassaflödet har varit positivt under hela året. En god utveckling av företaget sker genom samarbeten och erfarenhetsutbyten, en hög kompetensnivå hos personalen, en god servicenivå och en tydlig målbild.

- Nöjdkundindex >80: Vi ska leverera rätt kvalitet i rätt tid.

Under 2022 har ett betydande arbete med att rapportera hållbarhetsdata startat genom Vestum. I förlängningen resulterar detta i en god kunskap kring vilka aktiviteter utifrån väsentliga aspekter som behöver ytterligare genomlysning. Rosenqvist Entreprenad har även via Vestum varit involverat i att ta fram metoder för att rapportera enligt EU:s taxonomiförordning som innefattar nya krav på hållbarhetsrapportering.

Rosenqvist Entreprenad har ett integrerat verksamhetsledningssystem för kvalitet, miljö och arbetsmiljö certifierat enligt ISO 9001, ISO 14001 samt ISO 45001, vilket bidrar till att nå hållbarhetsmålen. Under 2022 har revision skett av samtliga standards, utan avvikelser. För att säkerställa att samtliga avdelningar inom Rosenqvist Entreprenad arbetar målinriktat sker utvärdering av den egna organisationen bland annat genom skydds- och miljöronder, interna revisioner och dialog för erfarenhetsutbyte. Arbetet med ledningssystemet är processorienterat och tar hänsyn till de risker samt interna och externa förutsättningar som påverkar företaget.

Flerårsöversikt*

Beloppen i Flerårsöversikt visas i KSEK

	2022	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**
Nettoomsättning	375 077	221 389	376 156	180 060	210 474
Res. efter finansiella poster	42 385	29 420	24 856	2 680	14 488
Soliditet (%)	35	46	28	35	42

*Definitioner av nyckeltal, se noter

Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	**Reservfond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Summa eget kapital**
Belopp vid årets ingång	1 000 000	92 000	13 268 610	19 726 917	34 087 527
Balanseras i ny räkning			19 726 917	-19 726 917	0
Erhållna aktieägartillskott			20 000 004		20 000 004
Årets resultat				25 638	25 638
Belopp vid årets utgång	1 000 000	92 000	52 995 531	25 638	54 113 169

Transaktion 09222115557492327378 Signerat EE, AM, AH2, KH

Rosenqvist Entreprenad AB
Org.nr. 556391-8720

Resultatdisposition

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står	
balanserad vinst	52 995 531
årets vinst	25 638
	53 021 169
Styrelsen föreslår att	
i ny räkning överföres	53 021 169
	53 021 169

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

20250525 10127

Transaktion 09222115557492327378 Signerat EE, AM, AH2, KH

Rosenqvist Entreprenad AB
Org.nr. 556391-8720

RESULTATRÄKNING

	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	2, 3	375 077 078	221 388 540
Övriga rörelseintäkter	4	1 846 302	675 687
		376 923 380	222 064 227
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-76 506 293	-40 919 910
Legoarbeten och underentreprenörer		-154 745 055	-68 734 555
Övriga externa kostnader	5, 6	-31 652 441	-22 641 849
Personalkostnader	7	-68 978 520	-56 584 567
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-3 460 263	-3 574 450
		-335 342 572	-192 455 331
Rörelseresultat		41 580 808	29 608 896
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		1 000 000	0
Ränteintäkter		24 808	11 421
Ränteintäkter från koncernföretag		960 613	0
Räntekostnader		-16 226	-13 997
Räntekostnader till koncernföretag		-1 164 545	-186 042
		804 650	-188 618
Resultat efter finansiella poster		42 385 458	29 420 278
Bokslutsdispositioner			
Förändring av periodiseringsfonder		2 787 235	-4 417 060
Förändring av avskrivningar utöver plan		0	-12 758
Lämnade koncernbidrag		-44 975 000	0
		-42 187 765	-4 429 818
Resultat före skatt		197 693	24 990 460
Skatt på årets resultat	8	-172 055	-5 263 543
Årets resultat		**25 638**	**19 726 917**

Transaktion 09222115557492327378 Signerat EE, AM, AH2, KH

Rosenqvist Entreprenad AB
Org.nr. 556391-8720

BALANSRÄKNING

	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Arbetsmaskiner	9	1 298 819	5 333 434
Inventarier, maskiner och fordon	10	1 851 599	3 163 685
Summa materiella anläggningstillgångar		3 150 418	8 497 119
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	11	86 623 072	30 000 000
Summa finansiella anläggningstillgångar		86 623 072	30 000 000
Summa anläggningstillgångar		89 773 490	38 497 119
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		16 446 719	33 277 843
Fordringar hos koncernföretag		70 874 562	27 806 571
Aktuell skattefordran		2 909 636	0
Övriga fordringar		22 829 456	13 981 728
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	7 294 874	9 235 347
		120 355 247	84 301 489
Kassa och bank			
Kassa och bank		381 958	384 010
Summa kassa och bank		381 958	384 010
Summa omsättningstillgångar		120 737 205	84 685 499
SUMMA TILLGÅNGAR		**210 510 695**	**123 182 618**

Transaktion 09222115557492327378 Signerat EE, AM, AH2, KH

20230525100130

Rosenqvist Entreprenad AB
Org.nr. 556391-8720

BALANSRÄKNING

	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 000 000	1 000 000
Reservfond		92 000	92 000
		1 092 000	1 092 000
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		52 995 531	13 268 610
Årets resultat		25 638	19 726 917
		53 021 169	32 995 527
Summa eget kapital		54 113 169	34 087 527
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond	13	25 155 006	27 942 241
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		102 046	102 046
Summa obeskattade reserver		25 257 052	28 044 287
Avsättningar			
Garantier	14	5 733 200	1 733 200
Summa avsättningar		5 733 200	1 733 200
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		28 868 681	0
Summa långfristiga skulder		28 868 681	0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		11 974 230	14 330 032
Skulder till koncernföretag		46 693 220	9 686 000
Aktuella skatteskulder		0	3 517 212
Övriga skulder		1 158 875	1 788 745
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		15 347 594	13 104 700
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	21 364 674	16 890 915
Summa kortfristiga skulder		96 538 593	59 317 604
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**210 510 695**	**123 182 618**

Transaktion 09222115557492327378 Signerat EE, AM, AH2, KH

Rosenqvist Entreprenad AB
Org.nr. 556391-8720

KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	2	41 580 808	29 608 896
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		8 460 263	725 589
Erhållen ränta m.m.		985 421	11 421
Erlagd ränta		-1 180 771	-200 039
Betald inkomstskatt		-6 598 903	-3 615 158
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		43 246 818	26 530 709
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		16 831 124	4 013 107
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-49 975 246	-837 265
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		-2 355 802	-15 160 313
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-9 635 384	-43 895 290
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-1 888 490	-29 349 052
Investeringsverksamheten			
Förvärv av maskiner och andra tekniska anläggningar	9	0	-4 721 000
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	10	-172 778	-1 806 849
Försäljning av inventarier, verktyg och installationer		2 059 216	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		1 886 438	-6 527 849
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		0	-20 000 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	-20 000 000
Förändring av likvida medel		-2 052	-55 876 901
Likvida medel vid årets början		384 010	56 260 911
Likvida medel vid årets slut		**381 958**	**384 010**

20230525 10:51

Transaktion 09222115557492327378 Signerat EE, AM, AH2, KH

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Fordringar
Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder
Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning
Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Arbetsmaskiner	5-10
Inventerir, maskiner och fordon	3-10

Leasing
Samtliga leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatt
Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.
Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.
Avsättningar
Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

Avsättningar för omstruktureringar redovisas bara om en fastställd och utförlig omstruktureringsplan har utarbetats och införts, eller om företaget minst har offentliggjort planens huvuddrag till dem som berörs av den. Avsättningar redovisas inte för utgifter som hör samman med den framtida verksamheten.

En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningar tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Not 2 Nettoomsättning

	2022	2021
Nettoomsättning uppdelad på intäktsslag		
Projektuppdrag	375 077 078	221 388 538
	375 077 078	221 388 538

Transaktion 09222115557492327378 Signerat EE, AM, AH2, KH
20230525 10:52

NOTER

Not 3	Inköp och försäljning inom koncernen	2022	2021
	Andel av försäljningen som avser koncernföretag	0,11%	0,00%
	Andel av inköpen som avser koncernföretag	2,74%	0,89%

Avser inköp och försäljning från Rosenqvist Gruppen AB till 2021-06-06 och Vestum AB från 2021-06-07.

Not 4	Övriga rörelseintäkter	2022	2021
	Övriga rörelseintäkter uppdelade på intäktsslag		
	Återbetalning AGS-premier	79 636	675 688
	Försäljning inventarier	1 765 384	0
	Övrigt	1 282	0
		1 846 302	675 688

Not 5	Leasingavtal - Operationell leasing leasetagare	2022	2021
	Under året har företagets leasingavgifter uppgått till	9 669 019	7 889 537
	Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:		
	Inom 1 år	7 323 013	4 889 501
	Mellan 2 till 5 år	17 353 799	16 141 888
	Senare än 5 år	2 183 460	571 040
		26 860 272	21 602 429

Not 6	Ersättning till revisorer	2022	2021
	Öhrlings PricewaterhouseCoopers		
	Revisionsuppdrag	248 000	230 000
		248 000	230 000

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

Not 7	Personal	2022	2021
	Medelantal anställda		
	Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
	Medelantal anställda har varit	63,00	62,00
	varav kvinnor	*8,00*	*7,00*
	varav män	*55,00*	*55,00*

Transaktion 09222115557492327378 Signerat EE, AM, AH2, KH

NOTER

20230525100134

Löner, ersättningar m.m.
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

Övriga anställda:		
Löner och ersättningar	47 413 716	37 218 410
Pensionskostnader	5 218 237	3 597 978
	52 631 953	40 816 388
Sociala kostnader	14 757 877	13 624 109
Summa	67 389 830	54 440 497

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Antal styrelseledamöter	4	4
varav kvinnor	*1*	*0*
varav män	*3*	*4*
Antal övriga befattningshavare inkl. VD	1	1
varav kvinnor	*0*	*0*
varav män	*1*	*1*

Not 8 **Skatt på årets resultat**	**2022**	**2021**
Aktuell skatt	-172 055	-5 263 543
Summa redovisad skatt	-172 055	-5 263 543
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	197 693	24 990 460
Skattekostnad 20,60% (20,60%)	-40 725	-5 148 035
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-68 321	-40 601
Ej skattepliktiga intäkter	222	0
Schablonintäkt periodiseringsfond	-28 781	-24 231
Tillägg på återförd periodiseringsfond	-34 450	-50 676
Summa redovisad skatt	-172 055	-5 263 543

Not 9 **Arbetsmaskiner**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Ingående anskaffningsvärde	9 834 509	6 458 999
Inköp	0	4 721 000
Försäljningar/utrangeringar	-3 855 741	-1 345 490
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 978 768	9 834 509
Ingående avskrivningar	-4 501 075	-3 762 885
Försäljningar/utrangeringar	1 796 525	1 345 490
Årets avskrivningar	-1 975 399	-2 083 680
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 679 949	-4 501 075
Utgående redovisat värde	1 298 819	5 333 434

Transaktion 09222115557492327378 Signerat EE, AM, AH2, KH

NOTER

Not 10	**Inventarier, maskiner och fordon**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
	Ingående anskaffningsvärde	14 379 742	15 624 697
	Inköp	172 778	1 806 849
	Försäljningar/utrangeringar	-22	-3 051 804
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 552 498	14 379 742
	Ingående avskrivningar	-11 216 057	-12 766 451
	Försäljningar/utrangeringar	23	3 041 164
	Årets avskrivningar	-1 484 864	-1 490 770
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-12 700 898	-11 216 057
	Utgående redovisat värde	1 851 600	3 163 685

Not 11 Andelar i koncernföretag

Företag **Org.nummer** **Säte**	**Antal** **Kap.andel %**	**Eget kapital** **Resultat**	**Redovisat värde**
556816-4296 Nyköping	100	0 0	30 000 000
ABR Mark & Järnväg AB 556965-9724 Kumla	100	0 0	56 623 072
			86 623 072

Not 12	**Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
	Upplupna intäkter	4 025 970	5 554 332
	Förutbetalda kostnader	2 776 047	2 757 207
	Förutbetalda leasingavgifter	392 857	471 428
	Övriga interimsfordringar	100 000	452 380
		7 294 874	9 235 347

Not 13	**Periodiseringsfond**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
	Periodiseringsfond 2016	0	2 787 235
	Periodiseringsfond 2017	4 366 325	4 366 325
	Periodiseringsfond 2018	3 944 993	3 944 993
	Periodiseringsfond 2019	1 103 277	1 103 277
	Periodiseringsfond 2020	7 223 351	7 223 351
	Periodiseringsfond 2021	8 517 060	8 517 060
		25 155 006	27 942 241

Not 14	**Övriga avsättningar**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
	Garantiavsättningar		
	Redovisat värde vid årets början	1 733 200	4 592 700
	Årets förändring	4 000 000	-2 859 500
	Redovisat värde vid årets slut	5 733 200	1 733 200

20230525100155

Transaktion 09222115557492327378 Signerat EE, AM, AH2, KH

NOTER

Not 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Förutbetalda intäkter	853 704	1 585 254
Övriga interimsskulder	2 303 791	2 034 705
Upplupna personalkostnader	18 207 179	13 270 956
	21 364 674	16 890 915

Not 16 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står	
balanserad vinst	52 995 531
årets vinst	25 638
	53 021 169
Styrelsen föreslår att	
i ny räkning överföres	53 021 169
	53 021 169

Not 17 Ställda säkerheter	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Företagsinteckningar	8 000 000	8 000 000
Garanti	266 000	0
Summa ställda säkerheter	8 266 000	8 000 000

Not 18 Eventualförpliktelser

Enligt styrelsens bedömning föreligger inga eventualförpliktelser.

Not 19 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Rosenqvist Entreprenad AB har ingått avtal med Cali AB, org.nr 556965-9724 om en så kallad inkråmsaffär med övertagandedatum 2023-02-01. Rosenqvist Entreprenad AB tar över samtliga traktorgrävare med utrustningar, lastbil med trailer, kundavtal samt erbjuder de tre anställda i Cali AB anställning i Rosenqvist Entreprenad AB.

Styrelsen bedömer att läget som råder med kraftig inflation och höjda räntor kan få en effekt på företagets resultat på nya året, men att styrelsen i dagsläget inte kan bedöma hur stor. Styrelsen följer aktivt utvecklingen och vidtar löpande åtgärder för att hantera effekten.

Not 20 Koncernförhållanden

Bolaget är helägt dotterbolag till Vestum Sweden AB, org nr 559339-6962.
Bolaget är moderbolag men med stöd av ÅRL 7 kap 2 § upprättas inte någon koncernredovisning.

Not 21 Definition av nyckeltal

Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

20230525110156

Transaktion 09222115557492327378 Signerat EE, AM, AH2, KH

Rosenqvist Entreprenad AB
Org.nr. 556391-8720

NOTER

20230523101137

Vallentuna
Signerat det datum som framgår av elektroniska underskrifter

Erika Enestad
Ordförande

Anders Holmgren

Kristian Hammarberg
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats det datum som framgår av elektronisk underskrift .

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Alexander Mc Guire
Auktoriserad revisor

Verifikat

Transaktion 09222115557492327378

Dokument

Slutlig_Rosenqvist_ÅR 2022 556391-8720 (2023-05-05)
Huvuddokument
14 sidor
Startades 2023-05-08 13:02:17 CEST (+0200) av Astrid Högström (AH1)
Färdigställt 2023-05-13 10:54:31 CEST (+0200)

20230522101538

Initierare

Astrid Högström (AH1)
Vestum AB (publ)
astrid.hogstrom@vestum.se
+46728809945

Signerande parter

Erika Enestad (EE)
Personnummer 198208280209
erika.enestad@vestum.se
+46766412021

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Erika Kristina Viktoria Enestad"
Signerade 2023-05-08 13:12:40 CEST (+0200)

Alexander McGuire (AM)
Personnummer 197901060116
alexander.mcguire@pwc.com
+46729952455

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ALEXANDER MC GUIRE"
Signerade 2023-05-13 10:54:31 CEST (+0200)

Anders Holmgren (AH2)
Personnummer 5710300152
andersholmgren1@gmail.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ANDERS HOLMGREN"
Signerade 2023-05-08 19:37:31 CEST (+0200)

Kristian Hammarberg (KH)
Personnummer 196801204618
kristian.hammarberg@rosenqvistentreprenad.se
+46706426066

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "KRISTIAN HAMMARBERG"

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

Verifikat

Transaktion 09222115557492327378

	Signerade 2023-05-08 14:34:03 CEST (+0200)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

20230525101359

20230525101140

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Rosenqvist Entreprenad AB, org.nr 556391-8720

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Rosenqvist Entreprenad AB för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Rosenqvist Entreprenad ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Rosenqvist Entreprenad AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Rosenqvist Entreprenad AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Rosenqvist Entreprenad AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

20230525101411

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Rosenqvist Entreprenad AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm dag som framgår av elektronisk underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Alexander McGuire
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2023-05-13 08:50:19 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: ALEXANDER MC GUIRE — Datum

Alexander McGuire

Leveranskanal: E-post

20230525101142

VESTUM

Årsredovisning 2022

Specialister för en hållbar samhällsutveckling

1 Vestum i korthet

Vestum i korthet 3
Nyckeltal 4
Väsentliga händelser under året 5
VD har ordet 6

2 Vestummodellen: Så skapar vi värde

Omvärld 9
Affärsmodell 11
Strategi 12
Finansiella och hållbarhets-relaterade mål 15
Finansiell utveckling 16
Aktien 18
Segmentsöversikt
Infrastructure 20
Services 22
Water 24

3 Styrning och kontroll

Bolagsstyrningsrapport 27
Risker och riskhantering 32
Styrelse 33
Ledning 34

4 Hållbarhetsrapport

Hållbarhet som affärsdrivande kraft 36
Affärsetik och regelefterlevnad 41
Miljö 42
Socialt ansvar 44
EU:s taxonomiförordning 46

5 Räkenskaper och noter

Koncernens resultaträkning 53
Koncernens balansräkning 54
Koncernens förändring av eget kapital 55
Koncernens kassaflöde 56
Koncernens noter 57
Moderbolagets resultaträkning 84
Moderbolagets balansräkning 85
Moderbolagets förändring av eget kapital 86
Moderbolagets kassaflödesanalys 87
Moderbolagets noter 88
Styrelsens och verkställande direktörens försäkran 95
Revisionsberättelse 96

6 Kalendarium och kontakter

Kalendarium och kontakter 103

Om denna rapport

Årsredovisningen för Vestum AB (publ), 556678-2496, utgörs av Förvaltnings-berättelsen på sidorna 11-17, 27-34, 36-51 samt tillhörande finansiella rapporter på sidorna 53-95.

Hållbarhetsrapport finns på sidorna 36-51.

Revisorernas bestyrkanderapport finns på sidorna 96-101.

Vestum i korthet

Vestum i korthet

Vestum är en industrikoncern som levererar tjänster och produkter till hållbar samhällsviktig infrastruktur. Vi har marknadens främsta specialister med lång branscherfarenhet och starka positioner på regionala marknader.

Vi utvecklar och förvärvar entreprenörsdrivna specialistbolag, med bevisade affärsmodeller, hållbara konkurrensfördelar och stark lokal närvaro inom segmenten Infrastructure, Services och Water. Vestums affärsmodell bygger på decentraliserat styre, starkt bransch- och kundfokus med entreprenörens drivkraft. Vår ambition är att växa och bli den ledande nordiska industrikoncernen inom specialiserade tjänster och produkter till infrastruktursektorn.

Med ett starkt fokus på affärsutveckling och hållbarhet som affärsdrivande kraft utvecklar och bygger vi en klimatanpassad, mer hållbar och samhällsviktig infrastruktur som möter morgondagens behov. Genom ett långsiktigt engagemang och en strävan att agera ansvarsfullt genom hela värdekedjan bidrar Vestum till en hållbar utveckling och långsiktigt värdeskapande.

Vestums aktie handlas under namnet VESTUM på Nasdaq Stockholm, Mid Cap.

2 323
Medarbetare i Norden, Tyskland och Storbritannien

6 930
MSEK i omsättning under år 2022

679
EBITA (MSEK)

Vision

Vestums vision är att vara ledande inom hållbar och samhällsviktig infrastruktur

Affärsidé

Vestums affärsidé är att utöka lönsam och hållbar tillväxt genom att utveckla och förvärva verksamheter med lång erfarenhet av att tillhandahålla specialiserade tjänster och produkter till samhällsviktig infrastruktur

Våra tre segment

Infrastructure

Infrastructure erbjuder specialiserade arbeten inom mark & anläggning, järnväg och annan infrastruktur.

>> Läs vidare på sidan 20

Services

Services erbjuder specialiserade tjänster och produkter till renovering, om- och tillbyggnad mot framför allt kommersiella fastigheter.

>> Läs vidare på sidan 22

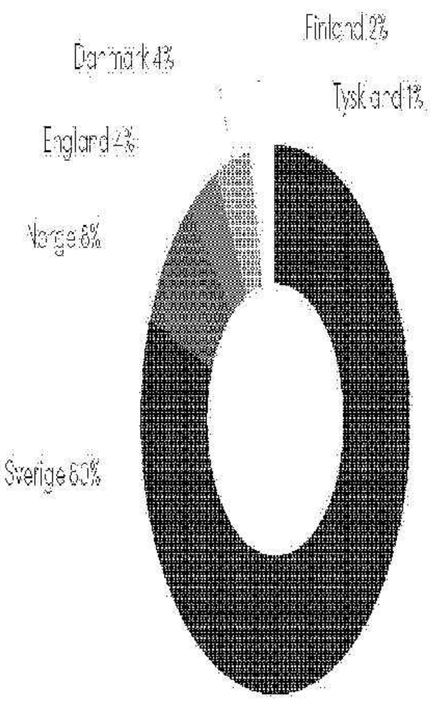
Water

Water erbjuder specialiserade tjänster och produkter inom vattenteknik.

>> Läs vidare på sidan 24

Etablerade plattformar för fortsatt lönsam tillväxt

Årlig nettoomsättning





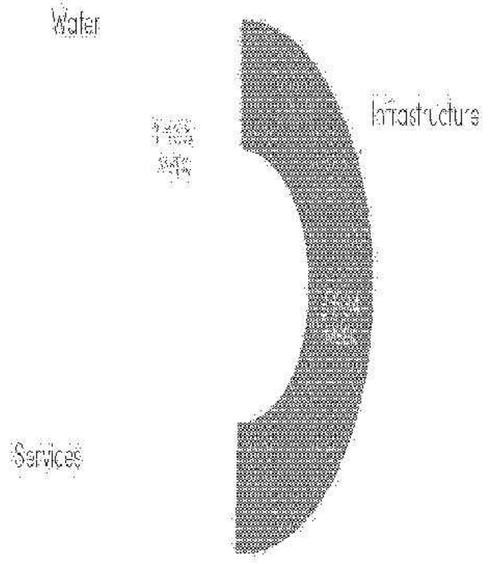
Nyckeltal

Nyckeltal

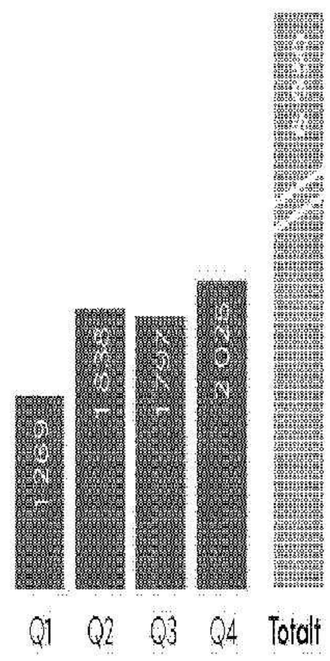
MSEK (där ej annat anges)	2022	2021
Nettoomsättning	6 930	1 316
EBITDA[5]	923	161
EBITA[1]	679	100
Rörelseresultat (EBIT)	378	45
EBITA-marginal %[2]	9,8	7,6
EBIT-marginal %	5,5	3,4
Justerad EBITA[3]	672	116
Justerad EBITA-marginal %[3]	9,7	8,8
Finansiell nettoskuld[6]	2 770	1486
Proformerad EBITDA[1]	948	643
Antal anställda vid periodens utgång[4]	2 323	1764
Genomsnittligt antal aktier under året[7][8]	364 508 628	188 631 121
EBITA per aktie, SEK[2]	1,86	0,53
Resultat efter finansiella poster	188	9
Resultat per aktie hänförligt till kvarvarande verksamhet och moderbolagets ägare, SEK	0,41	0,01
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets ägare, SEK	0,39	0,03
Kassaflöde från den löpande verksamheten	421	-10
Operativt kassaflöde[1]	713	-42
Kassakonverteringsgrad %[2]	77	-26
Finansiell nettoskuld i relation till proformerad EBITDA[6]	2,9x	2,3x

[1] Nyckeltal som är definierade av Vestum och som inte är definierade enligt IFRS. Se definitionslista för alternativa nyckeltal, sidorna 30–31 för mer information.
[2] Genomsnittligt antal aktier justerade med hänsyn till split 2021.

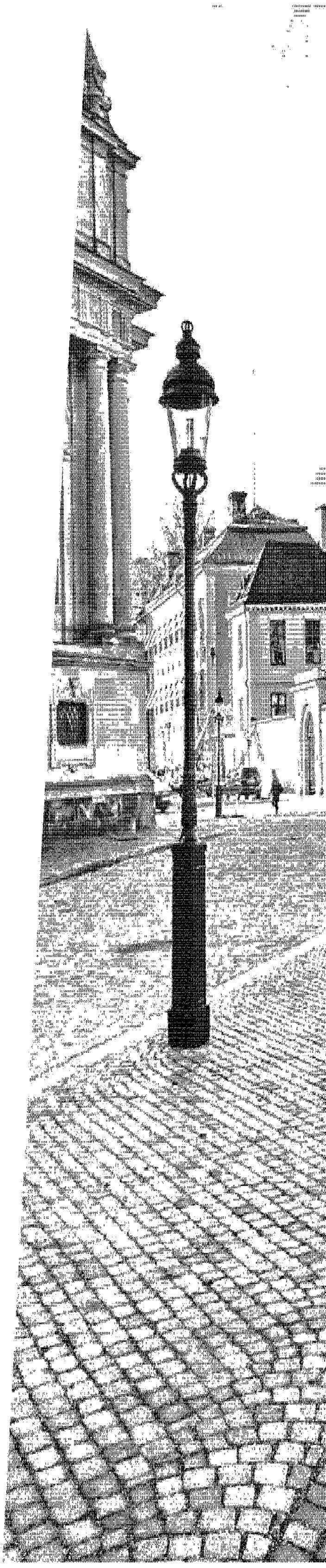
Omsättning per segment
(totalt 6 930 MSEK)



Nettoomsättning per kvartal 2022
MSEK



EBITA per kvartal 2022
MSEK



Väsentliga händelser under året

Kvartal 1

- **Vestum tillträdde tio förvärv under kvartalet**, sex i segmentet Services, ett i segmentet Water och tre i segmentet Infrastructure med en total årlig omsättning om 1 251 MSEK
- Ingick **ett nytt avtal avseende en revolverande kreditfacilitet** uppgående till 600 MSEK, med en option att utöka faciliteten med upp till 400 MSEK
- I januari 2022 lanserade Vestum ett **treårigt incitamentsprogram**

Kvartal 2

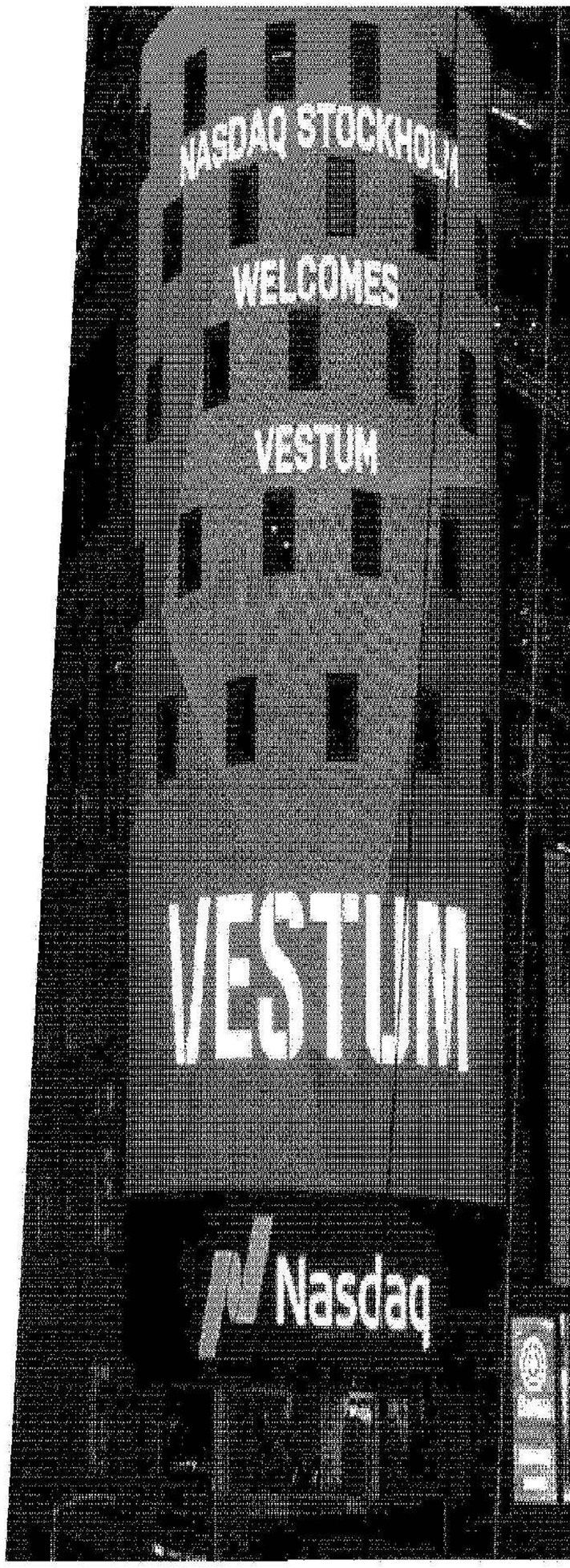
- **Vestum tillträdde tio förvärv under kvartalet**, fyra i segmentet Services och sex i segmentet Infrastructure med en total årlig omsättning om 589 MSEK
- I juni 2022 lanserade Vestum **ytterligare ett treårigt incitamentsprogram**

Kvartal 3

- Befintlig **kreditfacilitet utökades** med ytterligare en bank och uppgår därmed till 900 MSEK, med en option att utöka faciliteten med upp till 100 MSEK
- Implementering av **en koncerngemensam kommunikationsplattform**, VeNet, som skapar förutsättningar för mer effektivt samarbete mellan bolagen samt möjliggör effektiviseringar och synergier
- **Vestum anslöts som medlem i FN Global Compact**. Medlemskapet innebär att Vestum följer FN:s tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption, samt rapporterar sitt bidrag årligen
- Som en konsekvens av Vestums tillväxt genomfördes en **organisationsförändring** med syfte att effektivisera det operativa arbetet, vilket innebar bland annat förkortade rapporteringsvägar i koncernen
- Mot bakgrund av Vestums starka tillväxt beslutade styrelsen i september om **uppdaterade finansiella mål på medellång sikt**. De uppdaterade finansiella målen innebär ett ökat fokus på organisk utveckling samtidigt som förvärv fortsätter vara en tillväxtdrivare

Kvartal 4

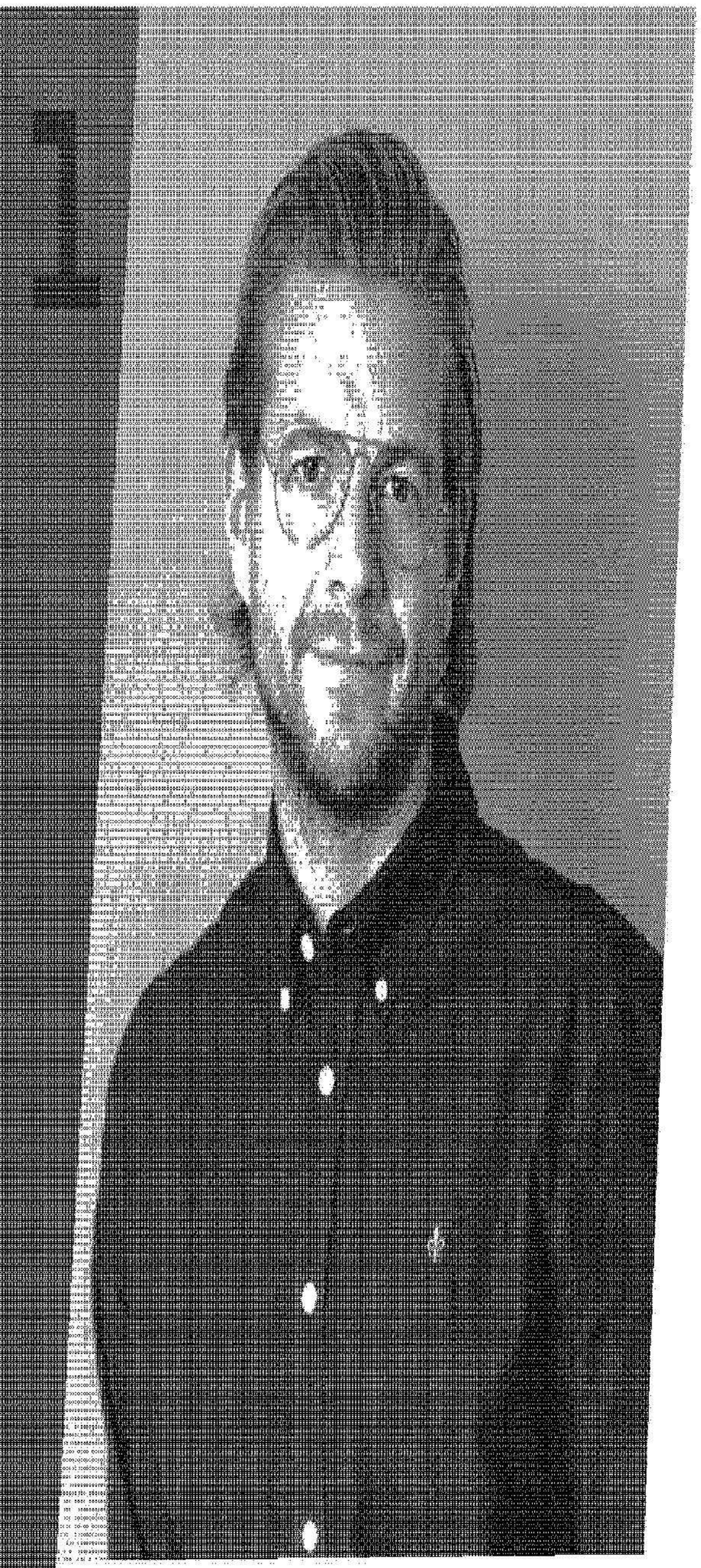
- Den 13 december 2022 **bytte Vestum lista** från Nasdaq First North till Nasdaq Stockholm, Mid Cap
- I enlighet med bolagets utdelningspolicy föreslår styrelsen att **ingen utdelning skall utgå för år 2022**



Händelser efter utgången av 2022

- Simon Gäthberg har utsetts till vice VD på Vestum AB och tillträdde den 16 januari 2023. Simon var dessförinnan Head of M&A på Vestum sedan maj 2021
- Tillträde av förvärvet MDT Marknaruhuset AB har skett i januari 2023
- Långsiktiga hållbarhetsmål för koncernen antogs av styrelsen i februari 2023
- Vestum - genom Lakers Group AB (publ) - har ingått avtal om att avyttra en portfölj av bolag som tidigare ingick i Lakers Group och som numera ingår i Vestums segment Water. Tillträde förväntas ske under andra kvartalet 2023 och transaktionen är föremål för sedvanliga tillträdesvillkor. I samband med transaktionens genomförande avser Vestum att lösa den säkerställda obligation om 950 MNOK som emitterats av Vestums koncernbolag Lakers Group AB (publ). Bedömd omsättning för 2022 för de avyttrade verksamheterna uppgår till 836 MSEK och bedömningen är att avyttringen inte medför någon väsentlig resultatpåverkan från vinst eller förlust av avyttrade tillgångar.

I samband med transaktionen beslutade styrelsen att uppdatera det finansiella målet avseende marginal och kapitalstruktur. Vestums marginalmål höjs från att uppnå en EBITA-marginal om minst 10,0 procent till att på medellång sikt uppnå en EBITA-marginal om minst 12,0 procent. Det finansiella målet avseende kapitalstruktur sänks från att den finansiella nettoskulden i relation till EBITDA ska vara 2,5-3,5x till att den finansiella nettoskulden i relation till EBITDA ska vara högst 2,5x.



VD har ordet

Under 2022 har vi tagit ytterligare kliv mot att bli Nordens ledande industrikoncern inom samhällsviktig infrastruktur. Vi har levererat stabil lönsamhet och hög tillväxt med en omsättningsökning om 5 614 MSEK, 426 procent, varav 294 MSEK var organiskt. Under det fjärde kvartalet slutfördes listbytet till Nasdaq Stockholms huvudlista, vilket vi ser som en kvalitetsstämpel och ett naturligt steg på Vestums utvecklingsresa.

Vi har under året byggt en kvalificerad och skalbar organisation med effektiva koncernfunktioner, processer och rutiner. Samtidigt har Vestums kraftiga tillväxt föranlett att vi gjort vissa organisatoriska förändringar i syfte att effektivisera vårt operativa arbete. Det har i sin tur medfört förkortade rapporteringsvägar inom koncernen och en organisationsstruktur optimerad för värdeskapande i våra verksamheter.

Framgångsrika förvärv

Förvärvsaktiviteten var intensiv under det första halvåret 2022 med 20 tillträdda bolag varav fyra utanför Sverige. Förvärven ska stärka och flytta fram Vestums position inom våra segment genom att tillföra nytt kunnande, geografisk expansion samt förstärka det existerande erbjudandet. Ett bra exempel på detta är våra förvärv inom teknisk isolering som möjliggör synergier genom ökad samverkan avseende samordning av inköp, kompetensförsörjning, resursallokering och kundsamarbeten. Alla våra verksamheter inom teknisk isolering har före Vestums ägande framgångsrikt genomfört och integrerat egna förvärv vilket skapar en god plattform för fortsatt konsolidering. Fyra av de under perioden tillträdda bolagen utgjorde av tilläggsförvärv, vilket är en viktig del av Vestums värdeskapande.

Med anledning av det förändrade marknadsläget, präglat av en ökad konjunkturoro och högre kapitalkostnad, valde vi att vara avvaktande till förvärv under det andra halvåret 2022. I bearbetningen av potentiella förvärvskandidater övergick vi till att framförallt fokusera på tilläggsförvärv och kompletterande förvärv till befintlig portfölj. Vi har även slutfört ett förvärv efter det fjärde kvartalets utgång.

Decentraliserad affärsmodell med exponering mot samhällsviktig infrastruktur

Vi har idag en attraktiv position inom samhällsviktig infrastruktur med en underliggande organisk tillväxt driven av starka marknadstrender såsom energieffektivisering och andra typer av åtgärder för att minska klimatavtrycket, samt infrastrukturprojekt inom järnväg och kollektivtrafik som behövs för att på ett hållbart sätt möta befolkningstillväxten.

Vår exponering mot vatteninfrastruktur och andra former av samhällsviktig infrastruktur, med löpande investeringar oavsett konjunkturläge, och geografisk spridning, skapar goda förutsättningar för fortsatt stabilitet. Det är dessa faktorer, i kombination med vår branscherfarenhet och decentraliserade affärsmodell, som gör att vi har alla förutsättningar att i ett utmanande marknadsklimat bevisa oss som specialistkoncern.

Framsteg inom hållbarhetsarbetet

Hållbarhetsarbetet är av stor strategisk betydelse för Vestum och vi har under året ingått samarbeten för att underlätta och kvalitetssäkra hållbarhetsrapporteringen för våra verksamheter. Efter årets utgång har Vestums styrelse fastställt långsiktiga hållbarhetsmål för Vestums verksamhet. Syftet med hållbarhetsmålen är att det ska finnas en tydlighet mot Vestums intressenter, såväl interna som externa, när det gäller Vestums långsiktiga hållbarhetsarbete. Målen sträcker sig till 2040 och fokuserar på sådant som bedöms särskilt viktigt ur ett hållbarhetsperspektiv givet den verksamhet Vestum bedriver.

Ökat fokus på samverkan och marginalförbättringar

Vi arbetar löpande med samverkan mellan verksamheterna i Vestum och har under inledningen av 2023 accelererat detta arbete i syfte att utvinna synergier. Fokus framåt kommer framförallt vara att driva marginalförbättringar, men också kapitalstruktureffektiviseringar, och det finns goda förutsättningar att under kommande år öka marginalen och kassaflödesgenerering i koncernen. Vi har under året implementerat VeNet, en kommunikationsplattform för digitalt nätverkande inom Vestum. Syftet med VeNet är att skapa samarbeten mellan bolagen, förstärka gemenskapen och öka koncernens effektivitet. Med VeNet kan vi uppnå positiva synergier genom att bland annat samverka kring projekt, hållbarhetsfrågor, inköpsavtal för bilar, leasing och försäkringar.

Vi upplever till viss del fortsatta störningar på kostnadssidan med hög inflation, samt utmaningar inom vissa kundsegment där det utmanande makroläget varit påtagligt. Samtidigt har vi genomfört prisjusteringar från årsskiftet, vilket förväntas synas i lönsamheten under året. Flera av våra större verksamheter har under året vunnit marknadsandelar och därmed stärkt sina marknadspositioner. Detta tror vi också kan få positiva effekter på lönsamheten när marknadsläget stabiliseras.

Efter årets utgång annonserade Vestum en strategisk avyttring, aviserade avsikten att lösa obligation samt uppdaterade koncernens finansiella mål avseende marginal och kapitalstruktur. Vi upplever att vi kan generera högre avkastning genom att allokera kapital till skuldsidan, vilket avsevärt sänker våra räntekostnader och effektiverar vår kapitalstruktur och flexibilitet. Vi stärker även koncernens marginal och kassaflöde samtidigt som resurseffektiviteten ökar.

Vi ser en fortsatt god efterfrågan på våra tjänster och produkter inom samhällsviktig infrastruktur och ser tillbaka på ett år med hög tillväxt och stabil lönsamhet. Den långsiktiga trenden ser god ut med ett ökande behov av våra specialisttjänster, men där vi kortsiktigt är ödmjuka inför konjunkturläget och effekter såsom hög inflation och energipriser. Vi ser med både vaksamhet och tillförsikt fram emot 2023.

Stockholm, april 2023

Conny Ryk
Verkställande direktör, Vestum AB (publ)

Vestummodellen:

Så skapar vi värde

Trender i omvärlden driver förändring

Trender som påverkar omvärlden driver förändring och påverkar marknad, kunder och Vestum. I samverkan med kunder och affärspartners drar Vestum nytta av trender och utmaningar och skapar affärsmöjligheter med strävan att bidra till en hållbar utveckling.

Klimatanpassning

Global uppvärmning med ökat extremväder, ökar belastningen på åldrande och underinvesterad infrastruktur. Detta bidrar till ökat behov av underhåll av ny motståndskraftig och klimatanpassad infrastruktur som klarar både ökade miljökrav och extremväder.

Så möter Vestum trenden

Vestum har marknadens främsta specialister med lång branscherfarenhet och stark lokal närvaro inom våra segment. Med ett långsiktigt engagemang, starkt fokus på affärsutveckling och hållbarhet som affärsdrivande kraft bidrar Vestum med att utveckla och bygga en klimatanpassad mer hållbar och motståndskraftig infrastruktur som klarar extremväder och miljökrav.

Transparens och accelerat klimatarbete

Klimatförändringarna och andra globala utmaningar ökar insikten om att kraftfulla åtgärder behövs för en hållbar utvecklig och driver på ökade regulatoriska krav. Ökade krav på resurseffektivitet och minskat klimatavtryck driver på energieffektiviseringar, som också ökar i betydelse i en marknad med volatila och höga elpriser. Efterfrågan på klimatsmarta resurs- och energieffektiva lösningar som minskar kundernas energianvändning och klimatavtryck ökar och driver på efterfrågan på hållbara tjänster och produkter inom infrastruktur. Kundernas och intressenternas förväntningar och krav på ett ansvarsfullt hållbarhetsarbete ökar och allt fler företag strävar efter att säkerställa en hållbar verksamhet i hela värdekedjan.

Så möter Vestum trenden

Koncernens kompetenser inom hållbara lösningar skapar affärsnytta, ökad konkurrenskraft och genererar ett långsiktigt värde för såväl kunder som ägare och samhället.

Segmentet Infrastructure har ett brett erbjudande inom service och underhåll av järnväg, tunnelbana, gång- och cykelvägar som möjliggör transporter med minskad klimatpåverkan.

Inom Segmentet Services erbjuder Vestum bland annat installation och underhåll av klimatkontroll, solceller, ledbelysning och isolering mm som bidrar till att minska kundernas energianvändning och klimatpåverkan.

Inom segmentet Water erbjuder Vestum produkter och tjänster som förbättrar vatteninfrastruktur och möjliggör effektivisering av energi- och vattenförbrukning, vilket bidrar till minskad energianvändning och klimatpåverkan.

Vestum är medlem i FN Global Compact samt stödjer Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. Hållbarhet är integrerat i affärsmodellen och koncernen har tydligt satta hållbarhetsmål som sträcker sig till 2040. Hållbarhetsrapportering görs löpande för koncernen och redovisas externt per kvartal samt i den årliga hållbarhetsrapporten. Vestum strävar efter att agera med hög affärsetik och transparens och att minimera verksamheternas negativa påverkan på människor och miljö. Genom ett långsiktigt engagemang och en uttalad strävan att agera ansvarsfullt genom hela värdekedjan bidrar Vestum till en hållbar utveckling.

>>Läs mer om Vestums hållbarhetsarbete på sidan 36.

Urbanisering och befolkningstillväxt

Urbanisering och befolkningstillväxt ökar behovet av infrastruktur och vattenförsörjning, vilka ställer krav på expansion och ökad kapacitet. Urbaniseringen och den gröna omställningen ökar elanvändningen och behovet av att minska klimatpåverkan och energianvändning driver på energieffektiviseringar. Digitalisering och elektrifieringen inom transportsektorn och kapacitetsbrist i elstamsnätet och inom vattenförsörjning ställer också nya krav på infrastruktur. Sammantaget driver detta på infrastrukturinvesteringar som möter ökade miljö- och tillgänglighetskrav samt nya behov.

Så möter Vestum trenden

Med en portfölj av specialistbolag med verksamheter inom infrastruktur i Norden, Tyskland och Storbritannien är Vestum väl positionerade att möta den strukturellt växande efterfrågan inom infrastruktursektorn.

Globalisering och ökad geopolitisk osäkerhet

De sista årens samhällsutmaningar med pandemi och ökad geopolitisk osäkerhet har bidragit till ett utmanande omvärldsklimat. Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina har ökat de geopolitiska spänningarna, och utlöst en energikris. Hög inflation och åtstramande penningpolitik har inneburit stigande räntor och osäkra konjunkturutsikter. Fortsatta störningar i globala försörjningskedjor skapar logistiska utmaningar och ökar behovet av regional och lokal produktion, flöden och affärsrelationer.

Så möter Vestum trenden

Koncernen består av entreprenörsdrivna specialistbolag med bevisade affärsmodeller, hållbara konkurrensfördelar och starka positioner på regionala marknader. Våra verksamheter drivs av strukturell tillväxt med stabil intjäningsförmåga och kassaflödesgenerering över tid. Vestums portfölj av specialistbolag inom tre segment med en betydande exponering mot infrastruktur utgör en god plattform för organisk tillväxt. En underliggande god efterfrågan på koncernens produkter och tjänster i kombination med Vestums långsiktighet och ansvarsfulla hantering av balansräkningen innebär att vi kan möta våra kunders behov över konjunkturcykler. Lokal verksamhet möjliggör regionala leveranskedjor vilket kan minska beroende från omvärlden och förbättra effektiviteten i projekten, möjliggöra kostnadsbesparingar och minskad klimatpåverkan.



Långsiktigt hållbart värdeskapande

Vestum skapar långsiktigt hållbart värde genom att utveckla och förvärva lönsamma specialistbolag inom samhällsviktig infrastruktur.

Vision
- Vestums vision är att bli ledande inom hållbar och samhällsviktig infrastruktur

Affärsmodell
- Åtta vägledande principer för decentraliserad styrning

Strategi för lönsam hållbar tillväxt
- Strategi för affärsutveckling
- Förvärvsstrategi

Finansiella och hållbarhetsrelaterade mål
- Skapa långsiktig lönsam hållbar tillväxt

Decentraliserad affärsmodell med entreprenörens drivkraft

Vestums affärsmodell utgår från att utveckla samt identifiera och förvärva specialistbolag med verksamheter som drivs av strukturell tillväxt med stabil injäningsförmåga och kassaflödesgenerering över tid. Koncernbolagen är specialiserade inom en eller ett fåtal nischer och har stark lokal närvaro i sina respektive segment.

Affärsmodellen ligger till grund för koncernens lönsamma tillväxt och värdeskapande och bygger på entreprenörskap och långsiktighet med ett starkt bransch- och kundfokus, decentraliserad styrning med affärsutveckling, hållbarhet och förvärv utgör den affärsdrivande kraften. Vestums ägar- och utvecklingsfilosofi bygger på att behålla det lokala entreprenörskapet.

Entreprenörskap är en del av Vestums DNA och entreprenörens drivkrafter och kundfokus genomsyrar hela organisationen. Det förvärvade bolaget drivs vidare under samma bolagsnamn, kultur och varumärke av den lokala ledningen med stöd av Vestumkoncernens samlade resurser. Operativa beslut fattas i bolagen nära kunderna utifrån branscherfarenhet och god kännedom om den lokala marknaden. Samtidigt arbetar Vestum nära entreprenörerna där våra kunniga representanter kan vara med och fatta strategiska beslut, och på så sätt optimera tiden till affärsutveckling. Det decentraliserade ledarskapet med stark lokal förankring möjliggör snabba affärsbeslut och stärker kundrelationen, och har också en central roll som kulturbärare.

Vestum stöttar Koncernbolagen med bland annat kompetensutveckling och utveckling av såväl ledande befattningshavare som medarbetare samt med tekniskt och industriellt kunnande. Vestum stöttar också genom aktivt ägarskap och inom frågor som organisation och ledning, hållbarhet, HR, finansiering & ekonomistyrning, IT samt kommunikation.

Åtta vägledande principer för decentraliserad styrning

Vestums affärsmodell baseras på en decentraliserad styrning och bygger på följande principer:

- **Entreprenörskap:** Ett av Vestums viktigaste ledord som skall genomsyra hela organisationen.
- **Långsiktighet:** Vestum har en långsiktig inställning till värdeskapande.
- **Förvärv:** Förvärven ska stärka och flytta fram Vestums position inom respektive segment.
- **Branschfokus:** Vestum är verksamt inom samhällsviktig infrastruktur.
- **Decentraliserad affärsmodell:** Beslutsfattandet sker i verksamheterna med stöd från relevanta individer från Vestum.
- **Lönsam och hållbar tillväxt:** Huvudfokus är lönsam och hälsosam tillväxt av både organisation och omsättning.
- **Geografi:** Vestums huvudmarknader är Sverige och Norge, och inom segmentet Water finns Vestum även i Danmark, Finland, Tyskland och Storbritannien.
- **Hållbarhet:** Hållbarhet är en integrerad del av Vestums styrmodeller samt följs upp och rapporteras löpande.

Strategi för lönsam hållbar tillväxt

Vestums ambition är att växa och bli den ledande nordiska industrikoncernen inom specialiserade tjänster och produkter till samhällsviktig infrastruktur.

Vår strategi är att skapa lönsam hållbar tillväxt genom att utveckla och förvärva välskötta och lönsamma specialistbolag och att tillsammans med koncernbolagen arbeta med fortsatt affärsutveckling. Strategin syftar till att nå koncernens finansiella mål och hållbarhetsmål.

Vestum har genomgått en kraftig förvärvsdriven tillväxtfas och är idag en industrikoncern med över 2 300 anställda i sex länder. Vi har marknadens främsta specialister med lång branscherfarenhet och stark lokal närvaro inom våra segment. Utvecklingen av infrastruktur drivs av strukturell tillväxt och koncernens portfölj av specialistbolag inom tre segment med en betydande exponering mot infrastruktur utgör en god plattform för organisk tillväxt.

Mot bakgrund av Vestums starka tillväxt beslutade styrelsen under verksamhetsåret om uppdaterade finansiella mål på medellång sikt. De uppdaterade finansiella målen innebär ett ökat fokus på organisk utveckling samtidigt som företagsförvärv utgör en fortsatt viktig del i Vestums tillväxtstrategi, där förvärvsmodellen och förvärvstempot anpassas efter marknadsklimatet. **>>Läs mer** om koncernens mål på sidan 15.

Strategi för affärsutveckling

Strategin för affärsutveckling bygger på entreprenörens drivkraft i kombination med koncernens samlade kompetenser och resurser.

Affärsutveckling syftar till att skapa förutsättningar för lönsam tillväxt så att varje verksamhet utvecklas och når sina respektive mål, med övergripande syfte att bidra till att uppnå koncernens finansiella och hållbarhetrelaterade mål. Vestum utvecklar koncernbolagen tillsammans med bolagens företagsledningar. Arbetet bygger i hög grad på att bevara och förstärka det lokala entreprenörskapet i de förvärvade bolagen samtidigt som Vestum bidrar med kompetenser, erfarenheter, processer, ledarskap samt finansiella resurser. Den decentraliserade affärsmodellen bidrar till att koncernbolagen bibehåller ett stort eget ansvar med beslutsfattande nära kunden. Genom en portfölj av specialistbolag med verksamheter som kompletterarar varandra inom samma segment skapas också förutsättningar för samverkanseffekter och synergier.

Värdeskapande initiativ

Systematiskt arbete bedrivs inom koncernen för att utvinna samverkanseffekter och synergier, såsom exempelvis korsförsäljning och projektsamarbeten samt kompetensöverföring mellan bolagen. Genom fokus på värdeskapande initiativ, såsom best practice och att ta vara på spetskompetens skapas nya affärsmöjligheter och merförsäljning.

Under verksamhetsåret intensifierades samverkan mellan koncernbolagen med fokus på affärsnytta och synergier. I det tredje kvartalet implementerades en kon-

Vestum har identifierat fyra parametrar för att uppfylla strategin

- **Positionering:** Vestums verksamheter ska tillhandahålla specialiserade tjänster och produkter till utvalda nischer inom infrastruktur, ha bevisade affärsmodeller, lång branscherfarenhet samt stabila kassaflöden.
- **Styrning:** Vestums verksamheter ska agera snabbt och flexibelt genom ett decentraliserat ledarskap med stark lokal förankring.
- **Värdeskapande:** Vestum ska bidra med ledarskap, kunskap, erfarenhet, processer och finansiella resurser.
- **Förvärv:** Vestums förvärv ska stärka och fylla fram Vestums position inom respektive segment genom att tillföra nytt kunnande, geografisk expansion samt förstärka det existerande erbjudandet.

cerngemensam kommunikationsplattform, VeNet, som skapar förutsättningar för mer effektivt samarbete mellan bolagen. Plattformen möjliggör synergier genom samverkan kring exempelvis projekt, hållbarhetsfrågor, inköpsavtal, leasing och försäkringar. Som en konsekvens av Vestums tillväxt genomfördes också en organisationsförändring i det tredje kvartalet med syfte att effektivisera det operativa arbetet, vilket innebar bland annat förkortade rapporteringsvägar inom koncernen.

Vestums värdeskapande initiativ

Vestum arbetar utifrån nedan fyra initiativ i samband med affärsutveckling och värdeskapande av koncernbolagen.

Motiverade och engagerade företagsledningar

- Långsiktig syn på personlig utveckling
- Incitament baseras på prestation
- Successionsplanering påbörjas, i förekommande fall, i god tid

Strävan efter "best practice"

- Bevisade metoder och professionella standarder appliceras och implementeras i koncernbolagen
- Kontinuerligt utbyte av erfarenheter och arbetssätt mellan koncernbolagen

Strategiskt fokus

- Kontinuerliga insatser i affärsutveckling och geografisk expansion
- Tilläggsförvärv och kompletterande förvärv utvärderas kontinuerligt
- Styrelsemöten fokuserar på ekonomisk utveckling, organisation och processutveckling samt prisstrategi

"Lean"

- Fokus på värdeskapande i koncernbolagen och för dess medarbetare
- Undvika aktiviteter som inte är värdeskapande
- Verksamhetsbeslut tas i den rörelsedrivande enheten med stöttning från koncernfunktioner

Förvärvsstrategi

Förvärvsstrategin syftar till att förvärva lönsamma specialistbolag med lång branscherfarenhet som stärker Vestums position inom respektive segment.

Företagsförvärv utgör en central del i koncernens tillväxtstrategi och Vestum arbetar systematiskt med att kontinuerligt utvärdera förvärvskandidater. Bearbetningen av potentiella förvärvskandidater är inriktad främst mot tilläggsförvärv till befintliga verksamheter och kompletterande förvärv till befintlig portfölj. Förvärven syftar till att stärka och flytta fram Vestums position inom respektive segment genom att tillföra nya kompetensområden, geografisk expansion samt förstärka det existerande erbjudandet.

Huvudfokus är att förvärva lönsamma entreprenördrivna specialistbolag, med bevisad affärsmodell och motiverad ledning, med exponering mot infrastruktur och med verksamhet i Norden. Genom att förvärva specialistbolag med angränsande verksamhet inom samma segment skapas synergier i form av samverkan, kompetensdelning och korsförsäljning, vilket möjliggör förbättrade marginaler och ökad organisk tillväxt.

Stark förvärvsagenda och förvärvsorganisation

Vestum är en etablerad aktör som har en omfattande erfarenhet av förvärvsmarknaden. Sedan Vestum startade sin verksamhet i mars 2021 har 51 förvärv genomförts. Koncernens starka branschfokus och omfattande erfarenhet av förvärvsmarknaden inom organisationen i kombination med ett brett kontaktnät skapar konkurrensfördelar, och en majoritet av förvärvsobjekten rekommenderas av entreprenörerna i de lokala ledningarna i koncernbolagen. Vestums affärsmodell med decentraliserat styre och entreprenöriella värdegrund attraherar också entreprenörer som vill utveckla sina

Vestums förvärvskriterier

Storleekssegment

Små- och medelstora lönsamma bolag med en omsättning om 40–400 MSEK

Branschsegment

Vi förvärvar endast verksamheter inom samhällsviktig infrastruktur

Finansiell profil

Bevisad affärsmodell med tydlig stabilitet och hög fri vinstmarginal

Decentraliserad affärsmodell

Verksamhetsbeslut tas i bolagen med stöd av koncerngemensamma resurser

Geografi

Störst fokus på bolag med huvudkontor i Sverige eller Norge, men även bolag i Danmark, Finland, Storbritannien och Tyskland inom segmentet Water

verksamheter och ingå i en koncern med djup branschkunskap, stöd och resurser. I takt med att Vestum har vuxit har också koncernbolagens förmåga att genomföra egna förvärv ökat. Tilläggsförvärv till befintliga verksamheter bidrar med geografisk expansion, breddning av tjänsteutbud och/eller kundbasen. Under verksamhetsåret har totalt 20 förvärv genomförts med en total årlig omsättning om 1 839 MSEK, varav 4 förvärv var tilläggsförvärv till befintliga verksamheter med en total årlig omsättning om 131 MSEK.

Effektiv skalbar förvärvsmodell

Vestums förvärvsmodell syftar till att identifiera, genomlysa, analysera och förvärva bolag som möter Vestums nyckelkriterier avseende förvärvskandidater. Förvärvsmodellen är effektiv och bygger på fyra steg, identifiering av potentiella förvärv, utvärdering, genomförande och uppföljning av det förvärvade bolaget. Sourcing av nya förvärvskandidater bedrivs både centralt och genom Vestums nätverk av företagsledare och entreprenörer och skapar därmed skalbarhet i förvärvsprocessen. Sedan Vestum startade sin verksamhet i mars 2021 har koncernen genomfört totalt 51 förvärv, varav 20 förvärv avser 2022. Cirka 80 procent av Vestums samtliga genomförda förvärv har genererats genom egna kanaler, centralt eller via gruppbolag, genom direktkontakt med förvärvskandidater.

Identifiering

Vestum strävar efter att kontinuerligt föra diskussioner med intressanta förvärvskandidater både direkt och genom företagsrådgivare. Totalt utvärderas ett hundratal bolag årligen.

Utvärdering

Potentiella förvärv utvärderas utifrån en mängd parametrar där Vestum skapar sig en djupare förståelse för affärsmodell, risker, marknadsposition, konkurrenslandskap, finansiell historik och utsikter samt nyckelpersoners fortsatta engagemang. I samband med utvärderingen utformar Vestum en värdeskapandehypotes om hur Vestum kan vara med och bidra för att driva lönsam tillväxt.

Genomförande

I genomförandefasen går Vestum igenom en kommersiell, legal och finansiell genomlysning av det förvärvade bolaget. Därefter följer förhandling och avtalssignering.

Uppföljning

Efter att förvärvet har genomförts arbetas en plan fram för hur verksamheten ska integreras i Vestumkoncernen på bästa sätt. Formalisering av det fortsatta arbetet utformas tillsammans med det förvärvade bolaget och utvecklingsarbetet påbörjas, med fokus på den löpande styrning, tillväxt, lönsamhet och kapitalbindning.



Finansiella- och hållbar-hetsrelaterade mål

Finansiella mål

De finansiella målen baseras på affärsplanen och Vestum avser uppnå målen genom bland annat organisk vinsttillväxt i befintlig verksamhet, förvärvsdriven vinsttillväxt genom fortsatta förvärv och en stärkt kapitalstruktur.

Uppdaterade finansiella mål

Mot bakgrund av Vestums starka tillväxt beslutade styrelsen i september om uppdaterade finansiella mål på medellång sikt. Beslutet innebär att Vestum har som mål att på medellång sikt uppnå en genomsnittlig årlig tillväxt i EBITA per aktie om minst 15 procent och uppnå en EBITA-marginal om minst 10 procent samt att den finansiella nettoskulden i relation till EBITDA ska vara 2,5–3,5x.

Efter periodens utgång beslutade styrelsen att marginalmålet höjs till att på medellång sikt uppnå en EBITA-marginal om minst 12,0 procent och att den finansiella nettoskulden i relation till EBITDA skall vara högst 2,5x.

Underliggande antaganden för de finansiella målen är bland annat att Vestums Koncernbolag uppnår en organisk tillväxt motsvarande historisk nivå och att Vestum kan genomföra förvärv i enlighet med förvärvsstrategin samt att kapitalstrukturen kan stärkas, dels genom vinsttillväxt med bibehållna marginaler, dels genom effektivare kassaflödesarbete, bland annat genom minskad rörelsekapitalsbindning.

Hållbarhetsrelaterade mål

Efter utgången av 2022 har Vestums styrelse beslutat om långsiktiga hållbarhetsmål för Vestums verksamhet. Målen sträcker sig till 2040 och utgår från väsentliga hållbarhetsfrågor utifrån den verksamhet som Vestum bedriver och tydliggör Vestums långsiktiga hållbarhetsåtagande.

Vinsttillväxt

Vinsttillväxt: Vestum har som mål att på medellång sikt uppnå en genomsnittlig årlig tillväxt i EBITA per aktie om minst 15,0 procent.

Marginal

Vestum har som mål att på medellång sikt uppnå en EBITA marginal om minst 12,0 procent.

Kapitalstruktur

Den finansiella nettoskulden i relation till EBITDA ska vara högst 2,5x.

EBITA per aktie

≥15%

EBITA-marginal

≥12%

Nettoskuld i relation till justerad EBITDA

≤2,5x

Utdelningspolicy

Vestums vinstmedel och tillgängliga kassaflöden ska till huvuddelen återinvesteras i verksamheten och/eller användas till nya förvärv

Hållbarhetsmål, att uppnå t.o.m år 2040

- Netto noll klimatpåverkan
- Netto noll påverkan på biologisk mångfald
- Inte ha några allvarliga olyckstillbud
- En jämn könsfördelning
- Bidragit med 1 000 praktik- och lärlingsplatser

Finansiell utveckling

Vesturnkoncernen i sammandrag

MSEK (där ej annat anges)	2022	2021
Nettoomsättning	6 930	1 316
EBITA[1]	679	100
Rörelseresultat (EBIT)	378	45
EBITA-marginal %[2]	9,8	7,6
EBITA per aktie, SEK[3]	1,86	0,53
Resultat per aktie hänförligt till kvarvarande verksamhet och moderbolagets ägare, SEK	0,41	0,01
Operativt kassaflöde[3]	713	-42
Kassakonverteringsgrad %[3]	77	-26
Finansiell nettoskuld i relation till proformerad EBITDA[3]	2,9x	2,3x

[1] Nyckeltal som ej är definierat enligt IFRS. Se definitionen av nyckeltal under Sammanfattning av koncernens utveckling 2017–2021

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning för den kvarvarande verksamheten för 2022 uppgick till 6 930 (1 316) MSEK. Tillväxten från samma period föregående år består av förvärvad nettoomsättning om 5 308 MSEK, organisk tillväxt om 294 MSEK, och valutakursförändringar om 11 MSEK. Den organiska tillväxten är framförallt driven av hög efterfrågan, men även av prisökningar.

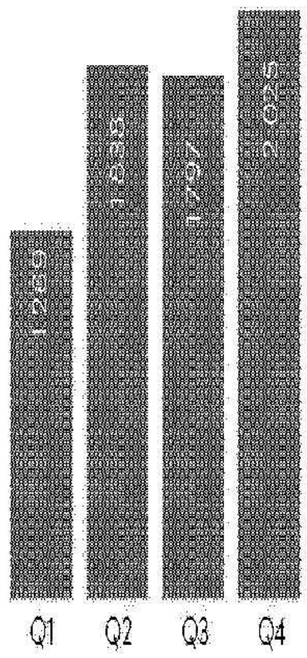
Resultat

Resultatet för 2022 före av- och nedskrivningar av förvärvade övervärden (EBITA) för den kvarvarande verksamheten uppgick till 679 (100) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal om 9,8 % (7,6 %). Justerad EBITA uppgick till 672 (116) MSEK och rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 378 (45) MSEK. EBITA per aktie uppgår 2022 till 1,86 (0,53) SEK, vilket motsvarar en ökning från 2021 med 251 %.

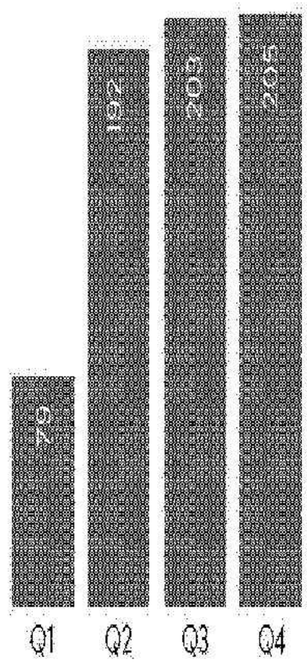
Finansnettot uppgick till -190 (-37) MSEK, varav räntekostnader för lån och leasing uppgick till 190 (39) MSEK. Periodens resultat för den kvarvarande verksamheten uppgick till 150 (2) MSEK vilket motsvarar ett resultat per aktie hänförligt till kvarvarande verksamhet och moderbolagets ägare före och efter utspädning om 0,41 (0,01) kronor.

Jämförelsestörande poster som justeras i EBITA påverkade året positivt med 7 (-16) MSEK. Dessa bestod av omvärdering av villkorad tilläggsköpeskilling som påverkar resultatet positivt om 32 MSEK, förvärvsrelaterade transaktionskostnader om 11 MSEK, kostnader hänförliga till listbytet om 8 MSEK samt omstruktureringskostnader om 6 MSEK.

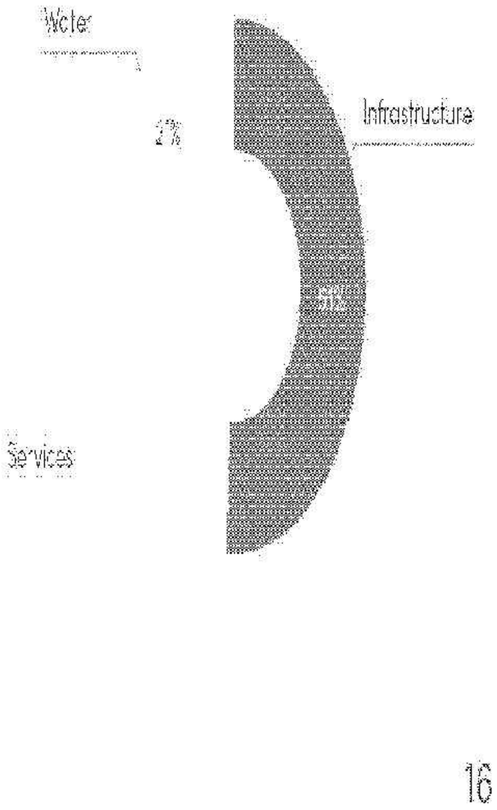
Nettoomsättning
MSEK



EBITA
MSEK



Omsättning per segment
Procent



Kassaflöde

Kassaflödet för den löpande verksamheten uppgick under 2022 till 421 (-10) MSEK, förändring av rörelsekapitalet uppgick till -151 (-126) MSEK och det operativa kassaflödet uppgick till 713 (-42) MSEK, vilket motsvarar en kassakonverteringsgrad om 77 % (-26 %). Den ökade kassakonverteringsgraden beror framförallt på att koncernen har växt genom förvärv jämfört med 2021, vilket lett till ett ökat kassaflöde.

Investeringar

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar exklusive förvärv uppgick för 2022 till 59 (75) MSEK. För 2022 har totalt 20 förvärv av dotterbolag tillträtts, med en total köpeskilling på 1 874 (4 171) MSEK, se vidare i not 15 i koncernens noter. Reglering av tilläggsköpeskillingar avseende tidigare års förvärv uppgick till 143 (0) MSEK.

Finansiell ställning och likviditet

Eget kapital uppgick vid 2022 års utgång till 4 377 (3 593) MSEK. Eget kapital i moderbolaget uppgick till 4 266 (3 552) MSEK.

Koncernens likvida medel uppgick vid 2022 års utgång till 608 (1 518) MSEK. De räntebärande skulderna, inklusive leasingskulder, uppgick vid 2022 års utgång till 3 378 (3 003) MSEK. Vid utgången av 2022 hade koncernen en finansiell nettoskuld, definierad som räntebärande skulder med avdrag för likvida medel, om 2 770 (1 486) MSEK. Nettoskulden i relation till proformerad EBITDA var 2,9x (2,3x). Villkorad tilläggsköpeskilling uppgick vid 2022 års utgång till 399 (465) MSEK. Totala skulder uppgick till 5 573 (4 726) MSEK per den 31 december 2022. Vestum har ett kreditfacilitetsavtal, med Danske Bank A/S, Danmark, Sverige Filial, Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) och Swedbank AB (publ) som långivare. Faciliteten uppgår till totalt 900 MSEK, varav Vestum vid periodens utgång utnyttjat 106 MSEK. Tillgänglig likviditet, definierad som likvida medel samt ej utnyttjad kreditfacilitet, uppgick vid periodens utgång till 1 402 MSEK.

Personal

Antalet heltidsanställda på balansdagen 31 december 2022 uppgick till 2 323 (1 764) personer.

Resultatdisposition

Förslag till beslut om vinstdisposition.
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Belopp i SEK	
Överkursfond	4 338 357 478
Balanserade vinstmedel	-319 774 252
Årets resultat	112 103 955
Summa	**4 130 687 181**

Styrelsen och VD föreslår att till förfogande stående vinstmedel om 4 130 687 181 SEK disponeras så att:

I ny räkning överföres	**4 130 687 181**

4 377
Eget kapital uppgick vid 2022 års utgång till 4 377 (3 593) MSEK.

2,9x
Nettoskuld i relation till justerad EBITDA

Aktien

Vestums aktie handlas sedan den 13 december 2022 på Nasdaq

Stockholm under kortnamnet VESTUM. Aktien handlades dessförinnan på Nasdaq First North Growth Market. Stängningskursen för Vestums aktie vid utgången av 2022 var 17,27 SEK. Kursutvecklingen för Vestums aktie under 2022 uppgick till -66,65%.

Omsättning

Under 2022 uppgick omsättningen av Vestum-aktier på Nasdaq First North Growth Market och Nasdaq Stockholm till 149 767 720 aktier. I genomsnitt omsattes 591 967 aktier per handelsdag, motsvarande en genomsnittlig omsättning per handelsdag om 14 394 431 SEK. Den genomsnittliga omsättningen per handelsdag i förhållande till börsvärde uppgick till 0,16 procent.

Ytterligare Vestum-aktier omsattes på andra handelsplatser.

Aktiekapital och ägarstruktur

Vid utgången av 2022 uppgick Vestums aktiekapital till 122 548 341 SEK fördelat på 367 645 024 registrerade aktier med ett kvotvärde om 0,33 SEK. Under 2022 ökade antalet aktier med 15 737 515. Ökningen är hänförlig till emissioner i samband med förvärv. Aktierna i Vestum är av samma slag och alla aktier har samma rösträtt. Vestum hade, enligt tillgänglig ägarstatistik från Euroclear Sweden AB, 13 877 aktieägare vid årets utgång. Största aktieägare var Vestums verkställande direktör Conny Ryk med en kapitalandel om 15,38 procent. Av tabellen och diagrammet till höger framgår ytterligare aktieägarstatistik.

Utdelningspolicy

Vestum har som utdelningspolicy att vinstmedel och tillgängliga kassaflöden ska återinvesteras i verksamheten och/eller användas till nya förvärv. Styrelsen föreslår därför ingen utdelning för 2022.

Vestums tio största ägare per den 31 december 2022:

Namn	Antal aktier	Andel
Conny Ryk	56 550 000	15,38%
Anders Rosenqvist	29 686 350	8,07%
Per-Arne Åhlgren	22 897 442	6,23%
Handelsbanken Fonder	22 255 789	6,05%
Swedbank Försäkring	18 724 941	5,09%
Avanza Pension	14 298 148	3,89%
Futur Pension	13 832 429	3,76%
Olle Nykvist	13 577 586	3,69%
Simon Göthberg	13 500 000	3,67%
Olof Andersson	13 500 000	3,67%
Summa de 10 största ägarna, innehavsmässigt	**218 822 685**	**59,5%**
Summa övriga ägare	**148 822 339**	**40,5%**
Summa samtliga innehav	**367 645 024**	**100,0%**

Källa: sammanställd av Mangold för Euroclear, Morningstar, Thomsonpeg Reuters, Vpc och Vestum.

Kortfakta om Vestum

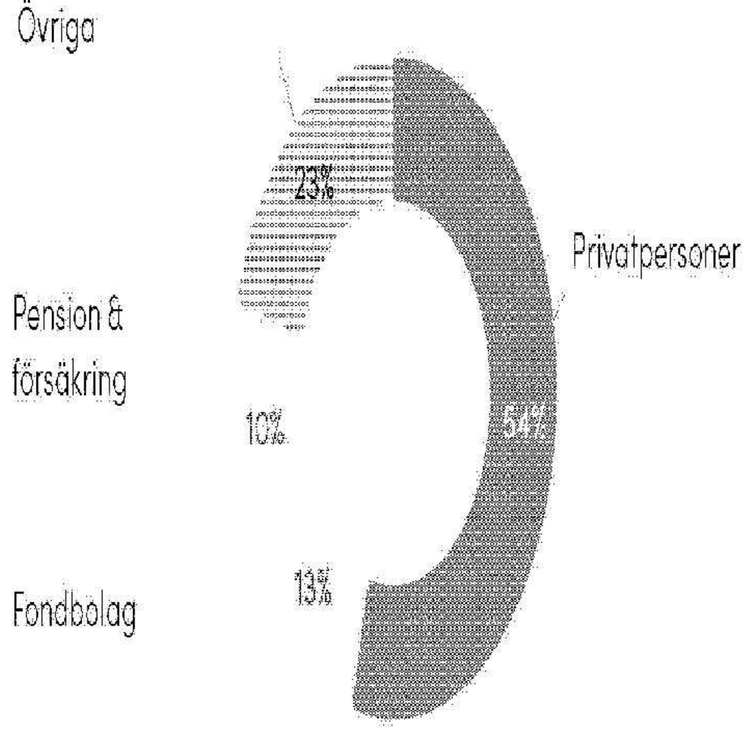
- Noterat på Nasdaq Stockholm Mid Cap
- Kortnamn: VESTUM
- Sektor: Industri
- ISIN: SE0017734125

Analyser av Vestum

Följande aktörer publicerar analyser av Vestum:

- Danske Bank
- Redeye
- Carnegie

Fördelning ägartyper i Vestum per den 31 december 2022:



Segmentsöversikt

Infrastructure

Segmentet Infrastructure erbjuder specialiserade arbeten inom mark och anläggning, järnväg och annan infrastruktur. Segmentet utgörs i hög grad av specialister inom bland annat underhållsarbeten på järnväg, ovan och under mark, arbeten vid innergårdsrenoveringar, grundläggning, betongrenovering i garage samt produktförsäljning av fuktskydd och avloppsreningssystem. Kunder utgörs huvudsakligen av offentliga beställare, men också privata aktörer som investerar i och underhåller olika delar av infrastruktur såsom exempelvis järnväg, tunnelbana, skolor, sjukhus, områdessäkerhet samt vatten och avlopp. Segmentet Infrastructure bidrar till en hållbar utveckling genom ett brett tjänsteerbjudande inom service och underhåll av järnväg, tunnelbana, gång- och cykelvägar som möjliggör transporter med minskad klimatpåverkan.
>> Läs mer om Vestums hållbarhetsarbete på sidan 36-51.

Utvecklingen 2022

Efterfrågan var fortsatt god under året och verksamheterna inom segmentet har haft hög beläggning. Segmentet Infrastructure levererade goda volymer och stabil lönsamhet 2022. Infrastructure uppnådde också en god organisk tillväxt under verksamhetsåret, i synnerhet inom vägunderhåll, VA-arbeten, järnvägsmiljö och kollektivtrafik.

Verksamhetsåret har präglats av en utmanande omvärld med hög inflation, ökade råvarupriser och fortsatta störningar i leveranskedjor. Segmentet Infrastructure har haft starkt fokus på att hantera och motverka effekterna av det utmanande omvärldsklimatet, och de ökade råvarupriserna under året har i stor utsträckning förts över på kund genom proaktiva prisökningar. Det kyliga vädret i december hade dock en viss negativ påverkan på marginalen i det fjärde kvartalet.

Nettoomsättningen för 2022 uppgick till 3 539 (704) MSEK och nettoomsättningsökningen jämfört med föregående år är framförallt driven av förvärvad omsättning. EBITA för 2022 uppgick till 374 (87) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal om 10,6 % (12,4%). Sedan föregående år har segmentet tillförts ett flertal förvärv, och de förvärv som utgjorde segmentet per 31 december 2021 bidrog inte till segmentets resultat under hela perioden och perioderna är därmed inte helt jämförbara.

Under verksamhetsåret förvärvades totalt nio lönsamma specialistbolag, varav två var tilläggsförvärv. Förvärven har bidragit med nya kompetensområden, breddad kundbas och geografisk expansion samt stärkt det existerande erbjudandet och segmentets position under året. De förvärvade specialistbolagen möjliggör också synergier i form av ökad samverkan, kompetensdelning, resursallokering och korsförsäljning mellan verksamheterna i segmentet och skapar en god plattform för fortsatt lönsam tillväxt.

Förvärv och tilläggsförvärv under 2022

Bolagsnamn	Årlig omsättning (MSEK)	Andel
Marbit AB	272	100%
KvalitetsMark R AB	224	100%
Mobile Container Repair AB	120	100%
Østcom A/S	95	100%
Perdrän Sverige AB	82	100%
Spännbalkkonsult SBK AB	80	100%
ABR Mark & Järnväg AB	62	100%
Fibber A/S	45	100%
RockCon AB	11	100%
Totalt	**991**	

51%
Andel av koncernens nettoomsättning

3539
Nettoomsättning, MSEK

374
EBITA, MSEK

10,6%
EBITA-marginal

Förvärvet av Pordrän etablerar en stark position på den svenska marknaden inom fuktskydd med god tillväxtpotential

Pordrän, som förvärvades i april 2022, är ett marknadsledande specialistbolag med högkvalitativa produkter för fuktskydd med en årlig omsättning om 82 MSEK och EBITA-marginal om cirka 26 %.

Bolaget är en ledande leverantör av värmeisolerande och dränerande produkter för fuktskydd med rikstäckande nätverk av återförsäljare i Sverige, med försäljning även i Norge, Finland och Danmark.

Produkterna används bland annat för husgrunder, markisolering, takkonstruktioner och idrottsytor och bedöms ha en god tillväxtpotential såväl inom befintliga som nya applikationsområden och på nya geografiska marknader.

Den underliggande marknaden drivs av ökat behov av energieffektivisering och striktare byggregleringar samt av ökad miljömedvetenhet.

Hållbara konkurrensfördelar

Pordräns Svanen-märkta värmeisolerande och dränerande produkter bidrar till förbättrade inomhusmiljöer samt till minskad energi- och resursanvändning, genom att förebygga och minska fuktskador som skapar behov av sanering och ombyggnationer. Pordräns produkter bidrar därmed till att minska kundernas klimatavtryck och kostnader samt jordens resurser.

Pordrän i korthet:

- Specialistbolag med lång branscherfarenhet inom ett nischområde med bevisad affärsmodell och god lönsamhet
- Unik teknisk kompetens inom värmeisolerande och dränerande produkter för fuktskydd
- Stark marknadsposition med rikstäckande nätverk av återförsäljare i Sverige
- Högkvalitativa produkter och starkt varumärke
- Hållbara konkurrensfördelar med produkter som bidrar till förbättrad inomhusmiljö och minskad energi- och resursanvändning
- God tillväxtpotential inom nya applikationsområden och på nya geografiska marknader

26%
EBITA-marginal
(27 % 2021)

82
Nettoomsättning, MSEK
(74 MSEK 2021)

Pordrän har haft en nettoomsättningstillväxt på 11 % från 2021 och en tillväxt i EBITA på 4 %

”Pordrän består en unik spetskompetens inom värmeisolerande och dränerande produkter för fuktskydd med god tillväxtpotential inom såväl nya applikationsområden som på nya geografiska marknader.”

Simon Götheberg,
Vice VD och Head of M&A Vestum AB



Services

Segmentet Services erbjuder specialiserade produkter och tjänster till kommersiella fastigheter. Segmentet består av framstående specialister med lång branscherfarenhet och stark lokal närvaro i Norden. Erbjudandet utgörs främst av installation och underhåll inom exempelvis VVS, elektricitet, undertak, klimatkontroll och teknisk isolering men även produktförsäljning av säkerhetsdörrar samt glas och aluminiumportier. Slutkunder är huvudsakligen kommersiella fastighetsägare, med behov av omställning för att möta ökade miljö och tillgänglighetskrav, energieffektivisering, samt kommunala beställare av installationsarbeten. Segmentet Services bidrar till en hållbar utveckling genom att erbjuda installation och underhåll av klimatkontroll, solceller, ledbelysning, isolering mm, som bidrar till minskad energianvändning för kunderna, och därmed minskad klimatpåverkan.

>> Läs mer om Vestums hållbarhetsarbete på sid 36–51.

Utvecklingen 2022

Efterfrågan på segmentets tjänster och produkter har varit fortsatt stark under verksamhetsåret, drivet bland annat av den gröna omställningen och behovet av energieffektiviseringar och minskad klimatpåverkan. Enstaka verksamheter inom kundsegment med indirekt exponering mot privatkunder har dock haft en svagare efterfrågan under året. Segmentet Services levererade en god volymtillväxt, en god organisk tillväxt och en stabil lönsamhet under 2022.

Under året har segmentet Services haft fokus på att möta och hantera det utmanande omvärldsklimatet som bland annat inneburit hög inflation, ökade materialkostnader och fortsatta störningar i leveranskedjor. Segmentets proaktiva arbete med prisökningar i kombination med att hitta nya lösningar i leverantörskedjan har till viss del motverkat de ökade materialkostnaderna under året.

Nettoomsättningen för 2022 uppgick till 1 951 (400) MSEK och nettoomsättningsökningen jämfört med föregående år är framförallt driven av förvärvad omsättning men även av organisk tillväxt. EBITA för 2022 uppgick till 211 (34) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal om 10,8 % (8,5%). Sedan föregående år har segmentet tillförts ett flertal förvärv, och de förvärv som utgjorde segmentet per 31 december 2021 bidrog inte till segmentets resultat under hela perioden och perioderna är därmed inte helt jämförbara.

Under det första halvåret var fokus fortsatt på tillväxt genom kompletterande förvärv och tilläggsförvärv. 2022 förvärvades totalt 10 lönsamma och välskötta specialistbolag, varav två var tilläggsförvärv inom glas- och aluminium. Förvärven har tillfört en sammantagen årlig omsättning om 727 MSEK och bidragit med nya kompetenser, breddad kundbas, nya geografiska marknader och stärkt det samlade erbjudandet och segmentets position. De förvärvade specialistbolagen möjliggör också synergier genom ökad samverkan mellan bolagen, såsom best practice, kompetensöverföring och projektsamarbeten. Förvärv under året inom teknisk isolering har också möjliggjort ökad samverkan när det gäller hantering av gemensamma inköp, vilket möjliggör kostnadssynergier.

Förvärv och tilläggsförvärv under 2022

Bolagsnamn	Årlig omsättning (MSEK)	Andel
Västsvensk Byggskruv AB	185	100%
KylKontroll Göteborg AB	106	100%
Gelcrè i Uppsala AB	94	100%
ABAX Dörrsystem AB	73	100%
Lerums Tekniska Isolering LTI AB	71	100%
Akershus Elektro A/S	66	100%
Högsbo El AB	41	100%
NA Altanglas AB	35	100%
Kjellgrens El i Tumba AB	34	100%
Mälarmontage Glas & Metall AB	23	100%
Totalt	**727**	

28%
Andel av koncernens nettoomsättning

1951
Nettoomsättning, MSEK

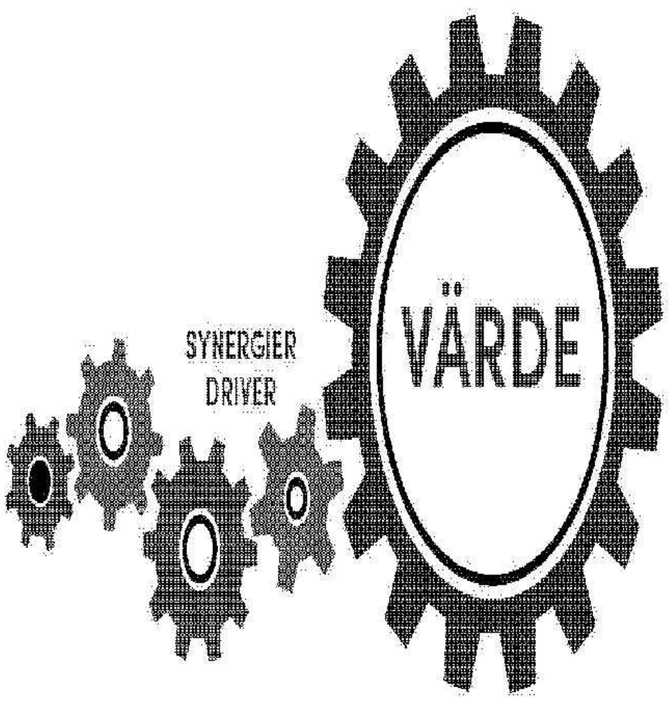
211
EBITA, MSEK

10,8%
EBITA-marginal

Case / LTI-koncernen

Tillväxt inom teknisk isolering skapar synergier och tillväxtpotential

I det första kvartalet 2022 förvärvades den snabbväxande isoleringskoncernen Lerums Tekniska Isolering (LTI), med en årlig omsättning på 71 MSEK och en EBITA-marginal om 16% 2022. LTI-koncernen är Vestums tredje förvärv inom teknisk isolering, och det andra i Göteborgsområdet. Koncernen erbjuder teknisk isolering med fokus på värme- och ventilationsrör samt varm- och kallvattenrör och koncernen består av flera bolag, inklusive en inköpsverksamhet.



Förvärvet av LTI-koncernen möjliggör synergier genom ökad samverkan mellan isoleringsbolagen inom Vestum, bland annat avseende samordning av inköp, kompetensöverföring, resursallokering, best practice och projektsamarbeten.

Samtliga av Vestums bolag inom teknisk isolering har framgångsrikt genomfört och integrerat egna förvärv, och koncernens verksamheter inom teknisk isolering skapar en god plattform för fortsatt konsolidering på den svenska marknaden.

Isoleringsmarknaden har en god underliggande efterfrågan drivet av den gröna omställningen och ökat behov av energieffektiviseringar.

Hållbar konkurrensfördel

Vestums verksamheter inom teknisk isolering erbjuder lösningar som minskar kundernas energianvändning, och möjliggör därmed minskad klimatpåverkan och kostnadsbesparingar.

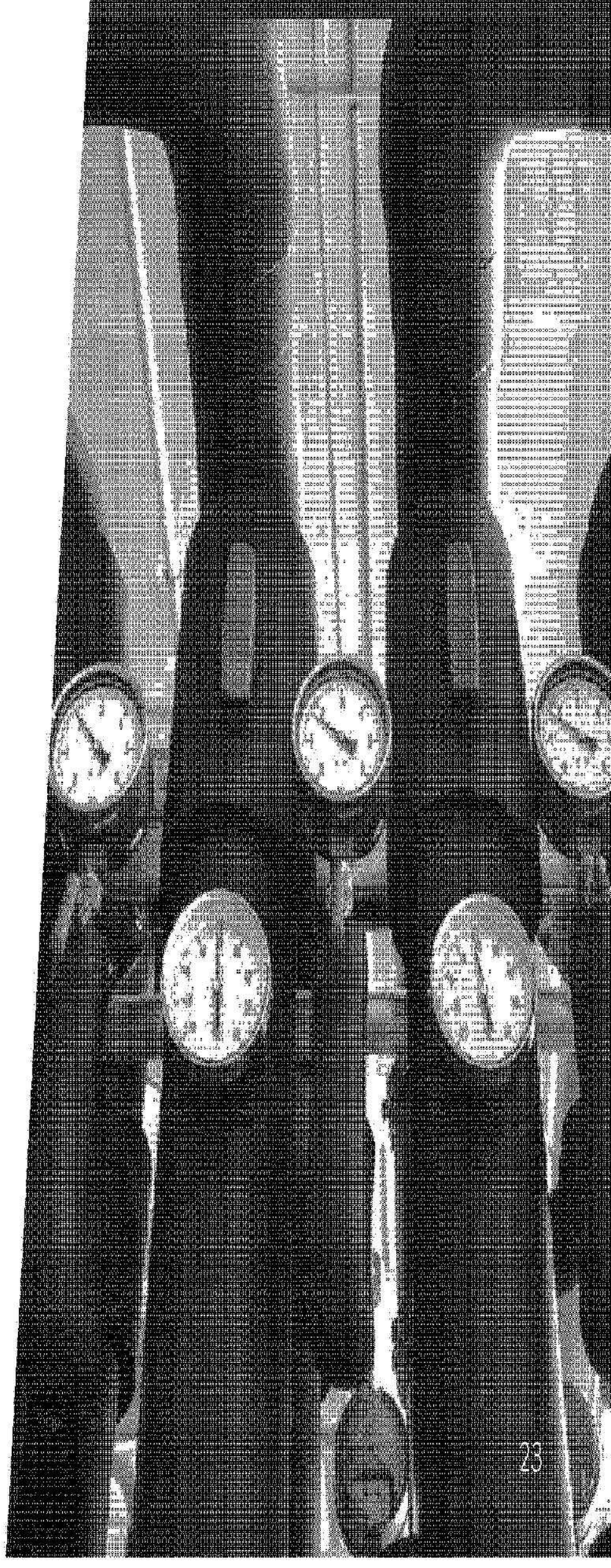
LTI-koncernen har certifieringar inom miljö, kvalitet och arbetsmiljö och strävar efter att minimera verksamhetens negativa påverkan på människor och miljö. Arbete pågår bland annat med att hitta material med mindre miljö- och klimatpåverkan, och LTI-koncernen har bland annat deltagit i ett Vinnova-projekt för att utveckla bioplaster med syfte att minska PVC i byggnader. Återvinnig och återbruk av material är dock en utmaning i branschen, och arbete med syfte att utnyttja spill till produkter och därmed minska avfallet pågår inom koncernen.

LTI i korthet

- Specialistbolag med lång branscherfarenhet inom ett nischområde
- Stark marknadsposition med lokal närvaro
- Bevisad affärsmodell och historik av lönsam tillväxt
- Möjliggör synergier genom ökad samverkan genom bland annat samordning av inköp inom teknisk isolering i Vestumkoncernen
- Bevisad förmåga att framgångsrikt förvärva och integrera bolag
- Bildar en stark plattform för fortsatt konsolidering inom teknisk isolering på den svenska marknaden

"Tillväxten inom teknisk isolering har möjliggjort synergier genom ökad samverkan mellan bolagen bland annat när det gäller hantering av gemensamma inköp"

Simon Göthberg,
Vice VD och Head of M&A Vestum AB



Water

Segmentet Water erbjuder specialiserade tjänster och produkter inom vattenteknik som förbättrar vatteninfrastrukturen. Segmentet består av framstående specialister med lång branscherfarenhet och stark lokal närvaro i Norden, Tyskland och Storbritannien. En betydande del av segmentet utgörs av underhåll, eftermarknadstjänster och produktförsäljning av vattenpumpar, vattenfilter och bevattningssystem. Kunderna utgörs dels av offentliga beställare i behov av att pumpa vatten från en plats till en annan i avloppssystem och vattenförsörjningen för olika infrastrukturanläggningar, dels av fastighetsägare och VVS aktörer i behov av vattendistribution (tryckhöjningar) och hantering av avloppsvatten, och dels av industribolag i behov av vattenfilter, vattenpumpar och bevattningssystem för olika applikationer. Segmentet Water erbjuder pumpar samt service av pumpar som minskar energianvändning och vattenförbrukning hos kunderna, vilket bidrar till minskad klimatpåverkan och hållbar utveckling. **>> Läs mer** om Vestums hållbarhetsarbete på sidan 36-51.

Utvecklingen 2022

Segmentet Water har haft en god efterfrågan på sina produkter och tjänster och uppnådde en god organisk tillväxt 2022. Fokus var också fortsatt starkt under året på ökad samverkan mellan bolagen inom segmentet.

Verksamhetsåret 2022 har präglats av en utmanande makroekonomisk utveckling med hög inflation, kostnadsökningar samt av fortsatta störningar i leveranskedjor. Under året har segmentet Wafers haft stort fokus på att möta och hantera dessa utmaningar, motverka negativa effekter samt på att effektivisera organisationen.

Marginalen påverkades negativt av ökade råvarumaterialkostnader under året, vilket motverkades av prisökningar samt ökade volymer inom segmentets större verksamheter, som stärkt marknadspositionerna under året.

Nettoomsättningen för 2022 uppgick till 1 440 (211) MSEK och nettoomsättningsökningen jämfört med föregående år är framförallt driven av förvärvad omsättning men även av organisk tillväxt och, i mindre utsträckning, valutakurseffekter. EBITA för 2022 uppgick till 142 (8) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal om 9,9 % (3,8%). Sedan föregående år har segmentet tillförts ett flertal förvärv, och de förvärv som utgjorde segmentet per 31 december 2021 bidrog inte till segmentets resultat under hela perioden och perioderna är därmed inte helt jämförbara.

I det första kvartalet genomfördes förvärvet av ett produktbolag inom bevattningssystem i Danmark. Det förvärvade bolaget, Scanregn A/S, är en leverantör av pumpar och tillbehör till bevattningssystem för hela VA-området med en omsättning 2022 på 122 MSEK, och med en EBITA-marginal om 21 procent. Förvärvet bidrar med nya kompetenser, stärkt erbjudande, breddad kundbas och ny geografisk marknad. Förvärvet möjliggör också synergier genom ökad samverkan inom kompetensöverföring, resursallokering, best practice och projektsamarbeten mellan bolag inom samma segment.

Förvärv och tilläggsförvärv under 2022

Bolagsnamn	Årlig omsättning (MSEK)	Andel
Scanregn A/S	122	100%

21%
Andel av koncernens nettoomsättning

1 440
Nettoomsättningen, MSEK

142
EBITA, MSEK

9,9%
EBITA-marginal

Case / Scanregn

Förvärvet av Scanregn bildar nytt produktområde i Danmark med god tillväxtpotential.

Scanregn A/S, som förvärvades i februari 2022, är marknadsledare inom bevattningssystem med en årlig omsättning 2022 på 122 MSEK, och med en EBITA-marginal om 21 %. Bolaget är en ledande leverantör av pumpar och tillbehör till bevattningssystem för hela VA-området till lantbruk och trädgårdsnäring i Danmark.

Genom djup expertis inom bevattningssystem erbjuder Scanregn produkter och tjänster och skräddarsydda kundlösningar som bidrar till optimering av vattensystem, med stor tillväxtpotential på såväl befintlig marknad som inom nya segment och nya geografiska marknader.

Marknaden präglas av en stark underliggande efterfrågan på bevattningssystem drivet av fortsatt konsolidering och optimering av jordbruksmarknaden samt av extremväder, som ökar behovet av lösningar för kontrollerad tillgång till och återanvändning av vatten som skapar bästa odlingsförhållanden.

Förvärvet möjliggör synergier genom ökad samverkan inom kompetensöverföring, resursallokering, best practice och projektsamarbeten mellan bolag inom segmentet Water.

Hållbara konkurrensfördelar

Genom resurseffektiva lösningar och optimering av bevattningssystem bidrar Scanregn till att effektivisera kundernas energi- och vattenförbrukning, och möjliggör därmed både minskade kostnader och klimatavtryck. Scanregn erbjuder även lösningar inom återbruk av vatten och bidrar därmed till ett mer cirkulärt samhälle samt till resurshållning av vatten.

Scanregn i kortnet:

- Specialistbolag med lång branscherfarenhet inom ett nischområde med god lönsamhet och stark marknadsposition med lokal närvaro
- Bevisad affärsmodell och historik av lönsam tillväxt
- Produktbolag som bidrar med nya kompetenser, stärkt erbjudande, breddad kundbas och ny geografisk marknad
- Möjliggör synergier genom ökad samverkan inom kompetensöverföring, resursallokering, best practice och projektsamarbeten mellan bolag inom segmentet Water
- Produktområde med god tillväxtpotential på befintlig marknad samt inom nya segment och på nya geografiska marknader

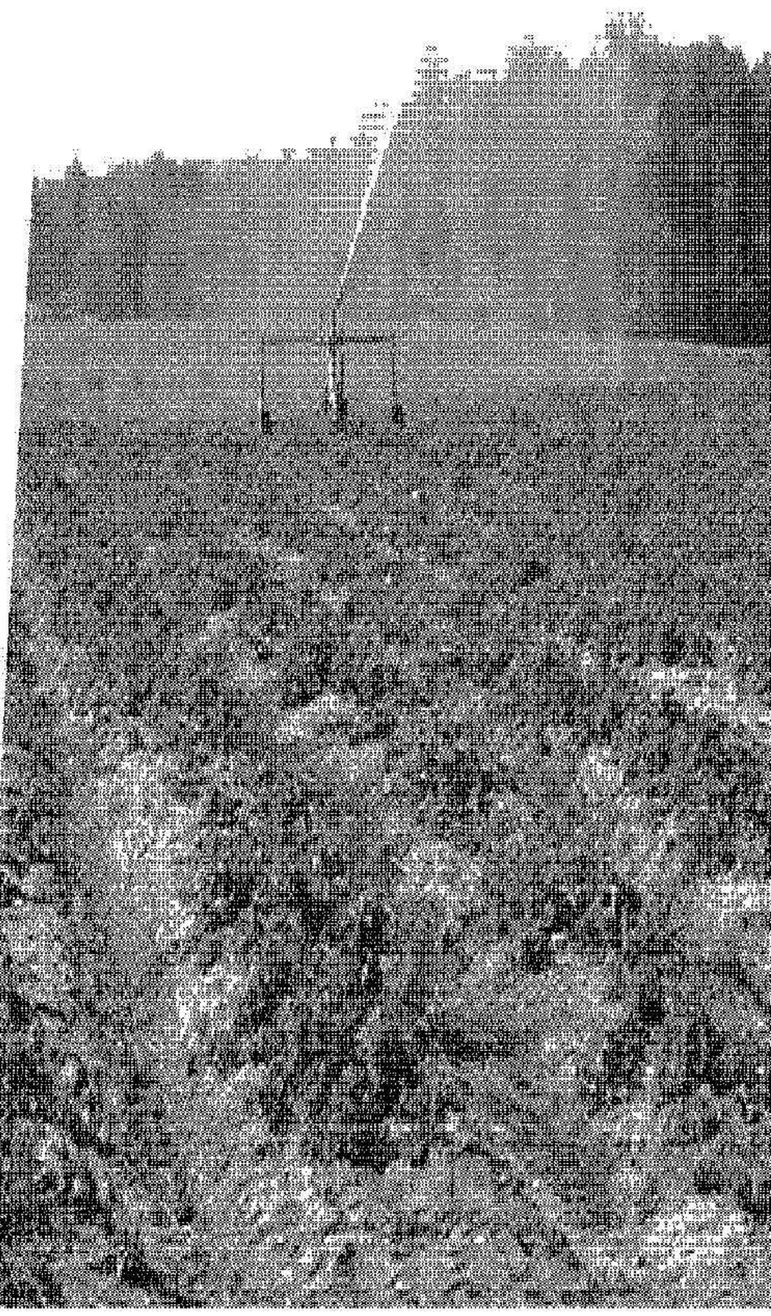
21%
EBITA-marginal
(20 % 2021)

122
Nettoomsättning, MSEK
(98 MSEK 2021)

Scanregn har haft en nettoomsättningstillväxt på 25 % från 2021 och en tillväxt i EBITA på 32 %

"Scanregn erbjuder hållbara och cirkulära lösningar inom bevattningssystem och bilder ett nytt produktområde med god tillväxtpotential."

Simon Göthberg,
Vice VD och Head of M&A Vestum AB



Styrning och kontroll

Bolagsstyrningsrapport

Vestum AB (publ) ("Vestum") är ett svenskt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Vestums aktie är noterad på Nasdaq Stockholm.

Bolagsstyrning inom Vestum

Vestum strävar efter att tillämpa ändamålsenliga och effektiva bolagsstyrningsprocesser för att säkerställa att verksamheten skapar långsiktigt värde för aktieägarna. Till grund för Vestums bolagsstyrning ligger både externa och interna styrinstrument. Till de externa styrinstrument som utgör ramarna för Vestums bolagsstyrning hör den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se, där även den svenska modellen för bolagsstyrning beskrivs. De interna styrinstrumenten inkluderar, men är inte begränsade till, den av bolagsstämman fastställda bolagsordningen, styrelsens arbetsordning och instruktioner för revisionsutskott och ersättningsutskott, instruktion för verkställande direktören samt styrdokument som antagits av Vestums styrelse, såsom Vestums uppförandekod.

Denna bolagsstyrningsrapport redogör för Vestums bolagsstyrning under verksamhetsåret 2022. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av Vestums revisor.

Aktien

Vestums aktie handlas sedan den 13 december 2022 på Nasdaq Stockholm. Aktien handlades dessförinnan på Nasdaq First North Growth Market.

Vid utgången av 2022 fanns det 367 645 024 aktier. Aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet av samtliga aktier i Vestum är RYK GROUP AB med drygt 15 procent av aktiekapitalet och rösterna.

Årsstämman 2022 bemyndigade Vestums styrelse att, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om ökning av Vestums aktiekapital genom nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler. Bemyndigandet är begränsat på så sätt att Vestums aktiekapital och antal aktier, med stöd av bemyndigandet, får ökas med högst ett belopp respektive antal som ryms inom Vestums bolagsordnings gränser vid tidpunkten för utnyttjandet av bemyndigandet.

Årsstämman för 2023 föreslås att på motsvarande sätt som beslutades vid årsstämman 2022 ge styrelsen bemyndigande att besluta om ökning av Vestums aktiekapital genom nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler, dock med skillnaden att bemyndigandet är begränsat på så sätt att den högst tillåtna utspädningen inte är begränsad till bolagsordningens gränser utan till en lägre nivå som är i linje med god sed på aktiemarknaden.

Årsstämma

Vestums årsstämma hålls under det första halvåret varje år. Kallelsen till årsstämman utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före årsstämman. Kallelsen innehåller information om hur anmälan ska gå till för att aktieägare eller ombud ska äga rätt att delta och rösta på årsstämman, samt en numrerad dagordning med de ärenden som ska behandlas på årsstämman, föreslagen vinstdisposition och det huvudsakliga innehållet i övriga ärenden som ska behandlas på årsstämman.

Årsstämman för 2022 hölls den 23 maj 2022. Årsstämman för 2023 är planerad till den 23 maj 2023. Varje röstberättigad aktieägare i Vestum får rösta för fulla antalet av aktieägaren ägda och företrädda aktier utan begränsning i röstetalet. På Vestums hemsida finns dokument inför årsstämmor samt protokoll från årsstämmor.

Valberedning

I enlighet med den instruktion som antagits av Vestums årsstämma ska Vestums valberedning bestå av representanter för de tre till röstetalet största aktieägarna eller ägargrupperna. Styrelsens ordförande är sammankallande. Valberedningen ska konstitueras baserat på aktieägarstatistik från Euroclear Sweden AB per den sista bankdagen i september. Om någon av de tre största ägarna avstår sin rätt att utse ledamot av valberedningen ska nästa ägare i storlek beredas tillfälle att utse ledamot. På Vestums hemsida finns instruktionen för valberedningen.

Valberedningen ska utföra det arbete som krävs av valberedningen enligt Koden. Valberedningen inför årsstämman 2023 består av Henrik Westöö (utsedd av RYK GROUP AB), Anders Rosenqvist (utsedd av Rosenqvist Gruppen AB) och Erik Mitteregger (utsedd av GoMobile

Nu Aktiebolag). Henrik Westöö är ordförande i valberedningen. På Vestums hemsida finns valberedningens dokument inför årsstämman.

Revisor

Val av revisorer sker vid årsstämman. Vid årsstämman 2022 omvaldes det registrerade revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, med huvudansvarig revisor Niklas Renström, till revisor för tiden intill nästa årsstämma. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB har varit Vestums revisor sedan 2016 medan Niklas Renström sedan 2021 har varit huvudansvarig för revisionen.

Styrelse

Vestums styrelse har det yttersta ansvaret för Vestums organisation och förvaltning. Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill nästa ordinarie stämma. Nomineringsarbetet utförs av valberedningen. Enligt Vestums bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst sju ledamöter samt högst sju suppleanter.

Vid årsstämman 2022 valdes sex ledamöter och inga suppleanter. Styrelsen har bestått av följande personer: Per Åhlgren (ordförande), Anders Rosenqvist, Johan Heijbel, Olle Nykvist, Helena Fagraeus Lundström och Johannes Lien. Olle Nykvist är Head of Legal på Vestum och den enda styrelseledamot som arbetar i den löpande operativa verksamheten. Styrelsesammansättningen i Vestum uppfyller kraven avseende oberoende ledamöter.

Under 2022 har styrelsen hållit 83 styrelsemöten (styrelsemöten per capsulam inkluderade). Det har inte förekommit någon frånvaro vid något styrelsemöte. Mellan styrelsemötena har löpande kontakter skett mellan Vestum, styrelseordföranden och övriga styrelseledamöter. Ledamöterna har kontinuerligt tillställts väsentlig information om Vestum och verksamheten.

Vestums styrelse har inrättat revisions- och ersättningsutskott. Revisionsutskottet kvalitetssäkrar Vestums finansiella rapportering och effektiviteten i Vestums interna kontroller medan ersättningsutskottet har till uppgift att följa upp, utvärdera och bereda riktlinjer för ersättning. Utskottens ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet och för ett år i taget. Arbetet i utskotten regleras av de årligen fastställda utskottsinstruktionerna. De frågor som behandlats vid utskottens möten protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsemöte.

Revisionsutskottet har bestått av Johan Heijbel (ordförande), Anders Rosenqvist och Johannes Lien. Revisionsutskottet har hållit sex möten under 2022. Ersättningsutskottet har bestått av Per Åhlgren (ordförande) och Helena Fagraeus Lundström. Ersättningsutskottet har hållit två möten under 2022.

Styrelsens arbete har varit föremål för systematisk och strukturerad utvärdering på det sätt som Koden föreskriver. Därutöver har styrelsen fortlöpande utvärderat den verkställande direktörens arbete och frågan har även varit föremål för årlig behandling.

Vestums valberedning tillämpar Kodens regel 4.1 som mångfaldspolicy vid framtagande av förslaget till styrelse. Målsättningen är att åstadkomma en väl fungerande styrelsesammansättning avseende mångfald och bredd när det gäller bland annat kön, nationalitet, ålder och branscherfarenhet. Nuvarande styrelsesammansättning är resultatet av valberedningens arbete inför årsstämman 2022. Valberedningen anser att styrelsen har en ändamålsenlig sammansättning och storlek samt att den präglas av mångsidighet och bredd när det gäller ledamöternas kompetens och erfarenhet inom strategiskt viktiga områden för Vestum. När det gäller könsfördelningen är andelen kvinnor i styrelsen 16,7 procent.

Verkställande direktör och ledningsgrupp

Vestums verkställande direktör ansvarar för den löpande operativa verksamheten. Conny Ryk har varit Vestums verkställande direktör sedan 2021. Verkställande direktörens ansvar innefattar bland annat löpande investeringar, personal-, finans- och ekonomifrågor samt löpande kontakter med Vestums intressenter och den finansiella marknaden. Verkställande direktören rapporterar till styrelsen. Till stöd i sitt arbete har verkställande direktören utsett en ledningsgrupp. I ledningsgruppen har, utöver den verkställande direktören, följande personer ingått under 2022: Erkan Sen (vice verkställande direktör och COO), Olof Andersson (CFO), Olle Nykvist (Head of Legal), Simon Göthberg (Head of M&A) och Carl-Johan Callenholm (Head of Vestum International).

Ersättning

Årsstämman 2022 beslutade om följande styrelsearvoden.

Befattning	Arvode
Styrelseordförande	500 000 kr
Ledamot (som inte är anställd i Vestum)	250 000 kr
Ordförande i revisionsutskottet	100 000 kr
Ledamot i revisionsutskottet	50 000 kr
Ordförande i ersättningsutskottet	50 000 kr
Ledamot i ersättningsutskottet	25 000 kr

Årsstämman 2022 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare inom Vestum. Riktlinjerna finns på sidan 31 nedan. Vestums styrelse ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år för beslut vid bolagsstämman.

Vestums styrelse har upprättat en ersättningsrapport för framläggande vid årsstämman 2023 som beskriver hur riktlinjerna för ersättning, antagna vid årsstämman 2022, har tillämpats under 2022. Ersättningsrapporten ger också information om ersättning till den verkställande direktören. Ersättningsrapporten finns på Vestums hemsida.

Årsstämman 2022 beslutade att införa ett aktierelaterat incitamentsprogram genom emission av teckningsoptioner (serie 2022/2025). Optionerna erbjöds inte till styrelsen men Olle Nykvist deltog i programmet i sin egenskap av Head of Legal. Även övriga inom Vestums ledningsgrupp deltog i programmet.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Denna redogörelse är avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, internt till Vestums styrelse och externt i form av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning.

Vestums styrelse ansvarar för den interna kontrollen. Intern kontroll och riskhantering utgör en del av styrelsens och koncernledningens styrning och uppföljning av verksamheten och syftar till att säkerställa att den bedrivs ändamålsenligt och effektivt, att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig samt att lagar, förordningar och interna regelverk efterlevs.

Intern kontroll och riskhantering är integrerat i alla Vestums processer. Vestums intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen är utformad för att hantera risker i processerna kring upprättande av finansiella rapporter samt för att uppnå en hög tillförlitlighet i den externa rapporteringen.

Kontrollmiljö

En god kontrollmiljö bygger på en organisation med tydliga beslutsvägar, befogenheter och ansvar samt en företagskultur med gemensamma värderingar och den enskilde individens medvetenhet om sin roll i upprätthållandet av god intern kontroll.

Inom Vestum finns det styrdokument och riktlinjer för de olika momenten i affärsflödet, från transaktionshantering till bokföring och upprättande av finansiella rapporter, där det framgår vem som har ansvar för en specifik uppgift. Styrdokumenten och riktlinjerna uppdateras vid behov för att alltid spegla gällande rätt och den verksamhet som bedrivs av Vestum.

Det sker en kontinuerlig utvärdering för att säkerställa att finansavdelningen har tillräcklig kompetens. Vid behov anlitas extern kompetens för att belysa frågor inom exempelvis redovisning, skatt och intern kontroll. Finansavdelningen får stöd av juridikavdelningen när det gäller legala frågor. Vid behov anlitas extern kompetens även avseende legala frågor.

Riskbedömning

Vestums riskbedömning är en dynamisk process som syftar till att identifiera och utvärdera väsentliga risker som kan påverka koncernens möjligheter att uppfylla sina mål. Riskbedömningen sker i form av en självutvärdering och inkluderar även upprättande av handlingsplaner för hantering av identifierade risker. Koncernledningen ansvarar för att upprätthålla de rutiner och processer som krävs för att hantera väsentliga risker i den dagliga verksamheten. Riskbedömningen avseende den finansiella rapporteringen uppdateras löpande under ledning av CFO. Fokus läggs på väsentliga resultat- och balansposter.

Kontrollaktiviteter

För att säkerställa att verksamheten bedrivs effektivt och ändamålsenligt samt att den finansiella rapporteringen ger en rättvisande bild, har Vestum upprättat ett antal kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna omfattar bland annat löpande uppföljning av riskexponering, attest- och godkännanderutiner, verifieringar, bank- och kontoavstämningar, månatlig uppföljning av resultat- och balansposter på koncernnivå samt löpande kontroller av Vestums IT-miljö.

Information och kommunikation

Information och kommunikation är en förutsättning för att Vestum ska kunna utöva god intern styrning och kontroll och uppnå utsatta mål. Styrdokument och riktlinjer är därför viktiga instrument för att säkerställa en korrekt och tillförlitlig redovisning, rapportering och informationsgivning.

Vestum har en visselblåsarfunktion som kan användas av såväl medarbetare som externa intressenter. Visselblåsarfunktionen finns tillgänglig via Vestums hemsida och kan användas anonymt.

Uppföljning

Vestums ekonomiska situation och strategi avseende den finansiella ställningen behandlas vid varje ordinarie styrelsemöte. Varje kvartalsrapport granskas av Vestums styrelse avseende korrektheten och presentationen av den finansiella informationen. Styrelsen följer även upp att det finns kontrollaktiviteter för utvalda riskområden och kommunicerar väsentliga frågor till koncernledning och revisor.

Internrevision

Vestums styrelse har gjort bedömningen att Vestum, utöver befintliga processer och funktioner för intern styrning och kontroll, inte har behov av en formaliserad internrevision. Uppföljning utförs av styrelse och koncernledning. Kontrollnivån bedöms för närvarande uppfylla Vestums behov. En årlig bedömning görs huruvida en internrevisionsfunktion anses nödvändig för att bibehålla god kontroll inom Vestum.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna omfattar lön och annan ersättning till den verkställande direktören och andra personer i Bolagets ledning (ledande befattningshavare). Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas och ändringar som görs i redan befintliga överenskommelser, efter antagandet av dessa riktlinjer på årsstämman 2022. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Vestum är en svensk förvärvsdriven koncern som förvärvar och utvecklar specialistbolag inom segmenten Infrastructure, Services och Water. Vestum söker aktivt efter kvalitetsbolag med bevisade affärsmodeller, starka marknadspositioner och förutsägbara kassaflöden där Vestum har förutsättningar att vara med och bidra till fortsatt positiv utveckling. För ytterligare information om Bolagets affärsstrategi,
>> se *https://www.vestum.se/om-vestum/*.

En framgångsrik implementering av Bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare med rätt kompetens. För detta krävs att Bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

I Bolaget har inrättats teckningsoptionsbaserade incitamentsprogram. Programmen omfattar bland annat koncernledningen. De har beslutats av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Utfallet i incitamentsprogrammen styrs av aktiekursens utveckling. För ytterligare information om Bolagets incitamentsprogram
>> se *https://www.vestum.se*.

Formerna för ersättning

Ersättningen och andra anställningsvillkor ska vara marknadsmässiga för att Bolaget ska ha möjlighet att behålla och rekrytera kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen kan bestå av fast kontantlön, rörlig kontant ersättning, pensionsförmåner, försäkringar och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. I den mån styrelseledamot utför arbete för Bolagets räkning vid sidan av styrelsearbetet ska marknadsmässigt konsultarvode kunna utgå.

Fast lön

De ledande befattningshavarna ska erhålla en fast grundlön som är marknadsmässig och bestäms utifrån individens ansvarsområde, kompetens och erfarenhet. Översyn av den fasta grundlönen görs årligen för varje kalenderår.

Rörlig ersättning

De ledande befattningshavarna ska kunna erhålla årlig rörlig kontant ersättning och den ska vara utformad för att främja Bolagets långsiktiga värdeskapande. Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 25 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen av rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Verkställande direktören ansvarar för bedömningen av övriga ledande befattningshavare. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av Bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individuella antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 25 procent av den fasta årliga kontantlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Styrelsen har möjlighet att enligt lag eller avtal helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Pensionsavsättning

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Övriga förmåner

Övriga förmåner kan utgå och kan innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och friskvård. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från Bolagets sida är uppsägningstiden högst tolv månader för den verkställande direktören och högst tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag, inkluderat eventuell ersättning för konkurrensbegränsning, får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 24 månader för verkställande direktören och tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Inget avgångsvederlag ska utgå vid uppsägning från befattningshavarens sida.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Risker och riskhantering

Allmänt

Det finns flera faktorer som påverkar, eller skulle kunna påverka Vestums verksamhet, resultat eller finansiella ställning. Vestum har dock ett stort antal rörelsedrivande portföljbolag. Dessa bolag är verksamma i olika europeiska länder och uppdelade inom tre segment; Infrastructure, Services och Water. Detta får till följd att Vestum har en omfattande spridning när det gäller bland annat kunder och leverantörer. En konsekvens av denna spridning är att de affärsmässiga riskerna – på ett generellt plan – begränsas. Nedan följer en övergripande, icke uttömmande, genomgång av risker som identifierats i Vestums verksamhet och hur dessa risker i förekommande fall hanteras.

Makroekonomiska faktorer

Vestum påverkas, likt annan affärsdrivande verksamhet, av makroekonomiska faktorer såsom konsumtion, investeringar (såväl privata som offentliga), inflation och styrkan på kapitalmarknaden. Vestum följer noggrant den makroekonomiska utvecklingen och gör de anpassningar av verksamheten som bedöms motiverade.

Geopolitisk osäkerhet

Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina har medfört en tilltagande geopolitisk osäkerhet. Vestum bedriver inte någon verksamhet i Ryssland eller Ukraina men påverkas indirekt genom bland annat höjda materialpriser och störningar i leveranskedjor. Vestum bedriver ett aktivt arbete för att begränsa de negativa effekterna av den uppkomna situationen.

Företagsförvärv

Företagsförvärv är en viktig del av Vestums verksamhet. Vid företagsförvärv finns det en risk för att Vestum åsamkas kostnader som inte ersätts av säljaren. Som exempel kan nämnas att Vestum betalar en för hög köpeskilling för det bolag som förvärvas. För att hantera denna risk gör Vestum en grundlig due diligence-undersökning av de bolag som förvärvas. Due diligence-undersökningen – som sker med stöd av externa rådgivare – avser bland annat finansiella och legala frågor. Vestum anpassar även förvärvsdokumentationen till utfallet av due diligence-undersökningen, så att adekvat avtalsmässigt skydd erhålls.

Finansiering

Vestum har extern finansiering i form av banklån och obligationer. Vestum påverkas således av klimatet på finansieringsmarknaden och en mer försiktig marknad kan medföra att Vestum får svårare att finansiera, eller refinansiera, sina utestående förpliktelser. Vestum vidtar åtgärder för att säkerställa att nödvändig finansiering kan erhållas.

Kundkoncentration

Enskilda portföljbolag kan i viss utsträckning vara beroende av en eller flera kunder för att kunna upprätthålla sin försäljning. Vestum-koncernen som sådan är dock inte beroende av någon enskild kund. När det gäller Vestums offentliga kunder ska det särskilt noteras att dessa består av såväl statliga verk som kommuner och kommunägda bolag.

Kund- och leverantörsavtal

De kund- och leverantörsavtal som förekommer inom Vestum-koncernen är av skiftande slag när det gäller avtalslängd, prissättning, garantier, ansvarsbegränsningar och omfattning. Vissa arbeten utförs till fast pris. Avtal med fast pris kan medföra väsentliga negativa konsekvenser för portföljbolagets finansiella ställning och resultatet om kostnaden för att utföra arbetena väsentligt överstiger det fasta priset. För att hantera denna risk följer Vestum noggrant utvecklingen av till exempel materialpriser. Vestum eftersträvar även att portföljbolagen ska ha avtalsmässigt skydd för att kunna parera till exempel höjda inköpspriser. Det är vidare så att det finns kund- och leverantörsavtal inom Vestum-koncernen som inte är formaliserade i skrift utan där parterna i stället förlitar sig på muntliga överenskommelser och sedvänja mellan parterna. Innehållet i sådana avtal kan vara svårt att klarlägga om det skulle visa sig att parterna inte är ense om avtalsinnehållet, vilket kan leda till ansträngda relationer och kostsamma tvister.

Beroende av nyckelpersoner

Vestum är beroende av vissa nyckelpersoner, både i koncernledningen och i dotterbolagen. För att attrahera och också behålla dessa nyckelpersoner erbjuder Vestum marknadsmässiga löner. Vestum erbjuder vidare nyckelpersoner möjligheten att delta i incitamentsprogram. I Vestums förvärvsstrategi ingår också att säljaren erhåller del av köpeskillingen i Vestum-aktier och att dessa aktier inte får avyttras under en period om två år, detta för att säljaren ska vara motiverad att driva bolaget även efter förvärvet.

Styrelse



Per Ahlgren

Styrelseordförande

Födelseår: 1960

Invald: Styrelseordförande sedan 2019

Utskottsarbete: Ordförande i ersättningsutskottet

Huvudsaklig utbildning:
Master of Science (M.Sc.), Business administration

Arbetslivserfarenhet (urval):
Grundare, Mangold Fondkommission
Grundare, GoMobile nu

Väsentliga uppdrag utanför Vestum: Styrelseordförande, Mangold Fondkommission
Styrelseledamot GoMobile nu
Styrelseledamot, Bong

Innehav i Vestum (inklusive närstående):
22 893 444 aktier

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare i bolaget

Johan Heijbel

Styrelseledamot

Födelseår: 1975

Invald: Styrelseledamot sedan 2016

Utskottsarbete: Ordförande i revisionsutskottet

Huvudsaklig utbildning:
Fristående kurser i företagsekonomi och juridik

Arbetslivserfarenhet (urval):
VD, Novestra
CFO, Qbranch

Väsentliga uppdrag utanför Vestum: CFO, Strax

Innehav i Vestum (inklusive närstående):
435 435 aktier

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare i bolaget

Olle Nykvist

Styrelseledamot & Head of Legal

Födelseår: 1984

Invald: Styrelseledamot sedan 2021

Utskottsarbete: -

Huvudsaklig utbildning: LL.M.

Arbetslivserfarenhet (urval):
Partner/advokat, Cirio Advokatbyrå
Group Legal Counsel, Ericsson
Hovrättsassessor, Svea hovrätt

Väsentliga uppdrag utanför Vestum: -

Innehav i Vestum (inklusive närstående):
13 577 586 aktier
84 485 teckningsoptioner av serie 2021/2025
135 959 teckningsoptioner av serie 2022/2025

Oberoende: Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget

Anders Rosenquist

Styrelseledamot

Födelseår: 1968

Invald: Styrelseledamot sedan 2021

Utskottsarbete: Medlem i revisionsutskottet

Huvudsaklig utbildning:
Grundskola

Arbetslivserfarenhet (urval):
Grundare, Rosenqvist Gruppen
Grundare, Rosenqvist Entreprenad

Väsentliga uppdrag utanför Vestum: VD och styrelseledamot, Rosenqvist Gruppen

Innehav i Vestum (inklusive närstående):
29 686 350 aktier

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare i bolaget

Helena Fagraeus Lundström

Styrelseledamot

Födelseår: 1981

Invald: Styrelseledamot sedan 2021

Utskottsarbete: Medlem i ersättningsutskottet

Huvudsaklig utbildning:
Master of Science (M.Sc.), Engineering Physics

Arbetslivserfarenhet (urval):
Head of Via Summa, Summa Equity
Senior Director, Arla Foods

Väsentliga uppdrag utanför Vestum: Chief Sustainability & Strategy Officer, X Shore

Innehav i Vestum (inklusive närstående): -

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare i bolaget

Johannes Lien

Styrelseledamot

Födelseår: 1977

Invald: Styrelseledamot sedan 2021

Utskottsarbete: Medlem i revisionsutskottet

Huvudsaklig utbildning:
Master of Science (M.Sc.), Finance

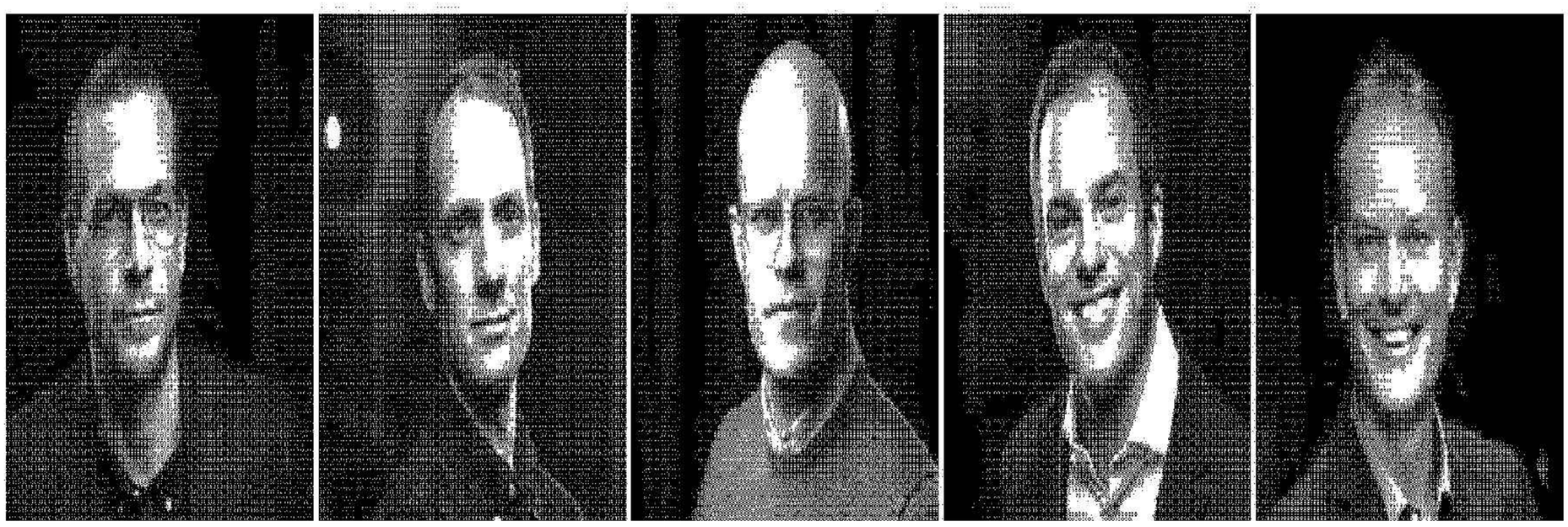
Arbetslivserfarenhet (urval):
Grundare, Cretum
Medgrundare/Partner, Summa Equity
Director, Altor Equity Partners

Väsentliga uppdrag utanför Vestum:
Styrelseledamot, Cretum
Styrelseordförande, Ljusgårda

Innehav i Vestum (inklusive närstående):
3 000 000 aktier

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare i bolaget

Ledning



Conny Ryk

Grundare & VD

Födelseår: 1983

Huvudsaklig utbildning:
Gymnasieutbildning (ekonomi)

Arbetslivserfarenhet (urval):
Grundare och VD, Sortera AB
Grundare och VD, RYK GROUP
Styrelseledamot, Norsk Gjenvinning

Väsentliga uppdrag utanför Vestum: Styrelseledamot, RYK GROUP

Innehav i Vestum (inklusive närstående):
56 550 000 aktier
630 176 teckningsoptioner av serie 2021/2025
1 015 961 teckningsoptioner av serie 2022/2025

Olof Andersson

CFO

Födelseår: 1981

Huvudsaklig utbildning:
Master of Science (M.Sc.), Business & Economics

Arbetslivserfarenhet (urval):
CFO, Max Burgers
CFO, KVD
Vice President of FP&A, Klarna

Väsentliga uppdrag utanför Vestum: -

Innehav i Vestum (inklusive närstående):
13 500 000 aktier
84 485 teckningsoptioner av serie 2021/2025
135 959 teckningsoptioner av serie 2022/2025

Olle Nykvist

Head of Legal

Födelseår: 1984

Huvudsaklig utbildning:
LL.M.

Arbetslivserfarenhet (urval):
Partner/advokat, Cirio Advokatbyrå
Group Legal Counsel, Ericsson
Hovrättsassessor, Svea hovrätt

Väsentliga uppdrag utanför Vestum: -

Innehav i Vestum (inklusive närstående):
13 577 586 aktier
84 485 teckningsoptioner av serie 2021/2025
135 959 teckningsoptioner av serie 2022/2025

Simon Gäthberg

Vice VD & Head of M&A

Födelseår: 1989

Huvudsaklig utbildning:
Bachelor's Degree, Finance

Arbetslivserfarenhet (urval):
Investment Manager, Helix Kapital
Investment Banking Associate, Danske Bank

Väsentliga uppdrag utanför Vestum: -

Innehav i Vestum (inklusive närstående):
13 500 000 aktier
84 485 teckningsoptioner av serie 2021/2025
135 959 teckningsoptioner av serie 2022/2025

Carl-Johan Callenholm

Head of Vestum International

Födelseår: 1973

Huvudsaklig utbildning:
Master's Degree, Engineering & Mathematics

Arbetslivserfarenhet (urval):
Grundare och VD, Lakers Group
Ledande befattningar inom Xylem-koncernen
Ledande befattningar inom ITT-koncernen

Väsentliga uppdrag utanför Vestum: Styrelseledamot, No Dig Alliance

Innehav i Vestum (inklusive närstående):
416 772 aktier
862 447 teckningsoptioner av serie 2021/2025
897 841 teckningsoptioner av serie 2022/2025

Hållbarhetsrapport

Hållbarhet som affärsdrivande kraft

Hållbarhet är en integrerad del i Vestums affärsmodell och investeringsstrategi med syfte att utveckla och bygga en än mer hållbar samhällsviktig infrastruktur. Genom ett systematiskt och målmedvetet hållbarhetsarbete ökar vi vår konkurrenskraft och attraherar och behåller både kunder och medarbetare. Vestums verksamheter har inom sina respektive specialistområden kunskaper och erfarenheter kring såväl miljöfrågor som kvalitets- och arbetsmiljöfrågor.

Hållbarhetsutmaningar inom Vestums verksamhetsområden

Samhället står inför globala hållbarhetsutmaningar så som klimatförändringar, minskad biologisk mångfald och förändrad markanvändning. Vestum är verksamt inom branscher med stora miljöavtryck. Genom val av material och avfall, transporter, maskinparker samt bygg- och anläggningsmetoder kan Vestum bidra till minskad miljöbelastning. Behovet av att nyttja naturresurser mer effektivt, minska koldioxidutsläppen samt ha mer cirkulära och giftfria materialflöden ökar i allt större utsträckning.

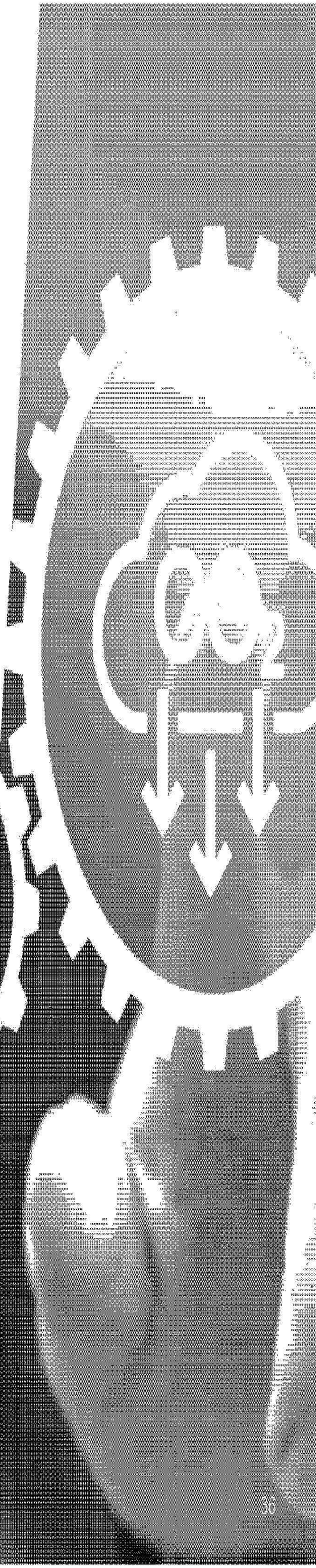
Vestum strävar efter att bidra till en mer hållbar samhällsutveckling genom att utveckla och förvärva verksamheter som tillhandahåller specialiserade tjänster och produkter till samhällsviktig infrastruktur. Genom att bygga och underhålla järnvägar, tunnelbanor, gång- och cykelvägar samt arbeta med isolering och solceller bidrar vi till minskad klimatpåverkan. Vi strävar samtidigt efter att minska den miljö- och klimatpåverkan som uppstår i den egna verksamheten.

Arbetsmiljöfrågor är mycket viktiga inom de branscher som Vestum verkar. För att hantera säkerhetsaspekter vid byggen, järnvägar och anläggningar ställer vi krav på hur arbeten utförs, vem som beträder arbetsplatser samt hur länge medarbetare tillåts arbeta om dagarna.

Så styrs hållbarhetsarbetet i Vestumkoncernen

Ett tydligt organisatoriskt ansvar, policyer samt uppföljning utgör fundamenten i vår koncerngemensamma hållbarhetsstyrning. Vår målsättning är att arbeta systematiskt och strukturerat utifrån långsiktiga hållbarhetsmål. Det löpande hållbarhetsarbetet följs upp kvartalsvis och årsvis.

Vestums styrelse fastställer övergripande strategi och mål gällande hållbarhetsarbetet. Vestums VD är ansvarig för att koncernen följer den övergripande strategin och för att risker och möjligheter inom hållbarhet tillvaratas inom koncernen. Vestums hållbarhetschef leder det koncernövergripande arbetet och säkerställer att hållbarhetsarbetet integreras i Vestums verksamheter. Det ankommer på respektive VD i Vestums bolag att ta ansvar för genomförandet, måluppfyllnad samt att säkerställa att Vestums styrdokument, liksom lagar och regler, följs i det enskilda bolaget.



Uppföljning och rapportering utförs av en hållbarhetsansvarig inom respektive bolag och rapporteras vidare till koncernnivå via plattformen Position Green. Från och med det första kvartalet 2022 rapporterar Vestum sitt hållbarhetsarbete externt kvartalsvis, och en mer utförlig rapportering görs i årsredovisningen för hela koncernen. Utöver det rapporterar Lakers Group, en bolagsgrupp inom Vestum, årligen resultaten av sitt hållbarhetsarbete utifrån vissa utvalda indikatorer för en hållbarhetslänkad obligation.

Hållbarhetsforum och hållbarhetsråd

Hållbarhetsansvarig inom respektive Vestum-bolag ingår i Vestums hållbarhetsforum, som syftar till att sprida kunskap om hur vi bäst adresserar relevanta hållbarhetsfrågor. Forumet möts kvartalsvis och erbjuder utbildning och nätverkande kopplat till Vestums övergripande hållbarhetsmål, arbetsmiljöfrågor, socialt ansvar, mänskliga rättigheter och antikorruption. Vestum driver även ett antal pilotprojekt för att identifiera hur vi bäst arbetar systematiskt med specifika frågor. Ett sådant pilotprojekt tillämpades exempelvis vid framtagandet av processen för hur vi ska säkerställa vår rapportering i enlighet med EU-taxonomin och under 2023 kommer pilotprojekt genomföras med fokus på minskad klimatpåverkan.

Utöver hållbarhetsforumet har Vestum ett hållbarhetsråd i vilket olika koncernfunktioner ingår. Rådet fungerar som en remissinstans för hållbarhetsfrågor och behandlar alla hållbarhetsfrågor inom miljö, personal, sociala förhållanden, mänskliga rättigheter och antikorruption.

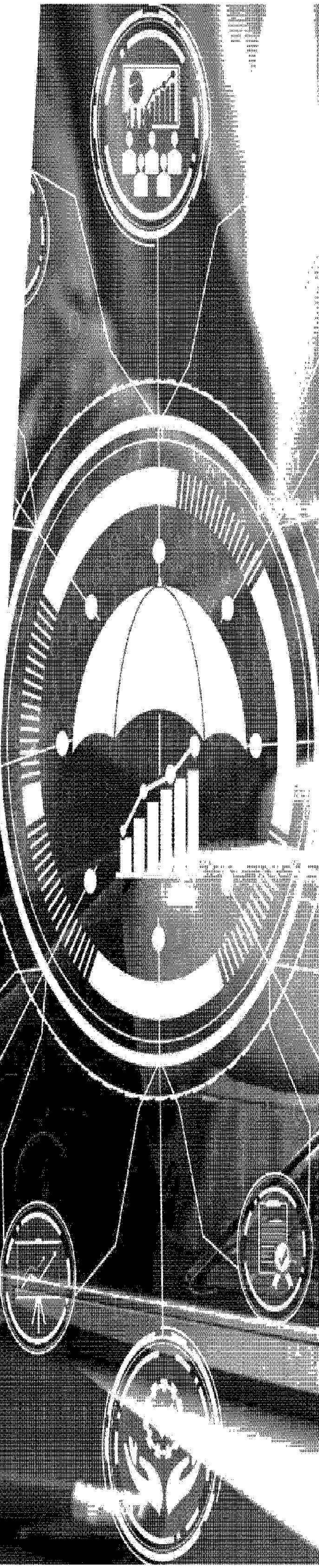
Hållbarhetsarbetet integreras i nyförvärvade bolag

Ett av Vestums förvärvskriterier är att bolaget delar våra värderingar kring bland annat långsiktig lönsamhet, decentraliserade beslut och hållbarhet. Vid filträdet blir bolaget del av Vestums koncernövergripande hållbarhetsarbete och en hållbarhetsansvarig utses som ansvarar för bolagets hållbarhetsrapportering och som ingår i Vestums hållbarhetsforum.

Styrdokument

Vestum är sedan augusti 2022 medlem i FN:s Global Compact. Medlemskapet innebär att Vestum följer de tio principerna inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption samt de globala hållbarhetsmålen. Vestum antog också en ny hållbarhetspolicy under 2022 som bygger på principerna i FN:s Global Compact. Från och med januari 2023 kommer Vestum, som undertecknande bolag till FN:s Global Compact, att rapportera hur de tio principerna efterlevs samt hur arbetet med att uppnå de globala målen går.

Under 2022 antog Vestums styrelse en ny koncernövergripande uppförandekod samt en uppförandekod för leverantörer. Uppförandekoden ger vägledning i hur anställda ska agera ansvarsfullt i frågor som rör miljö, mänskliga rättigheter, mångfald och icke-diskriminering, regelefterlevnad samt mutor och intressekonflikter. Uppförandekoden förmedlas till alla bolag inom koncernen och vi bedriver löpande kompetensutveckling inom bland annat affärsetik. Därutöver arbetar dotterbolagen efter egna krav i hållbarhetsstrategier, policyer samt arbetsprocesser. Dessa ingår i bolagens verksamhetsledningssystem varav en del certifierats av



tredje part. Tredjepartsgranskning blir allt vanligare och en tredjepartsgranskad certifiering ger en tydligare struktur och bättre kommunikation och bidrar till ständig förbättring av arbetet. Flera av Vestums verksamheter har ISO- certifieringar inom miljö, ISO 14001, kvalitet ISO 9001 och arbetsmiljö ISO 45001. Uppförandekoden för leverantörer förmedlar de krav vi ställer på våra leverantörer med avseende på hållbarhet och vi förväntar oss att de i sin tur förmedlar kraven vidare till sina underleverantörer.

Det är av största vikt för Vestum att regler följs och att affärsetiken inom koncernen är hög. Vestum har en koncernövergripande visselblåsartjänst som ger alla möjlighet att informera om eventuella missförhållanden. Visselblåsartjänsten hanteras av extern part.

Styrdokument

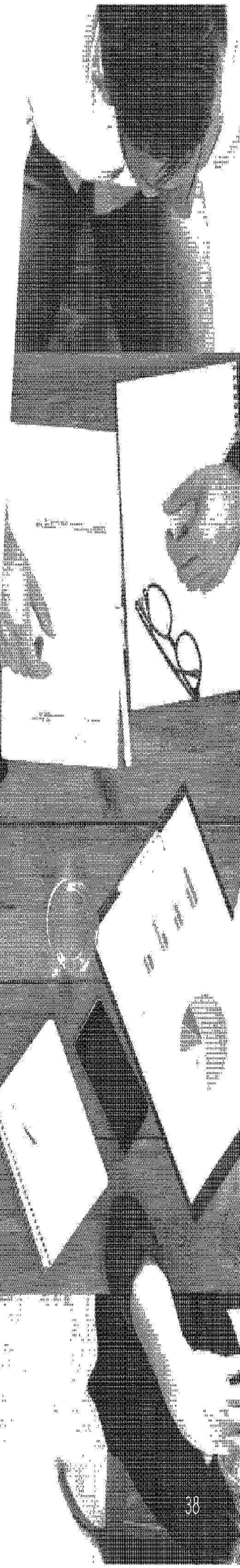
Vestums styrelse har antagit följande koncernövergripande hållbarhetsrelaterade styrdokument

- Uppförandekod
- Uppförandekod för leverantörer
- Hållbarhetspolicy
- Anti-korruptions policy
- AML & CTF policy
- Sanktionspolicy
- Konkurrenspolicy

Vestums väsentliga hållbarhetsfrågor

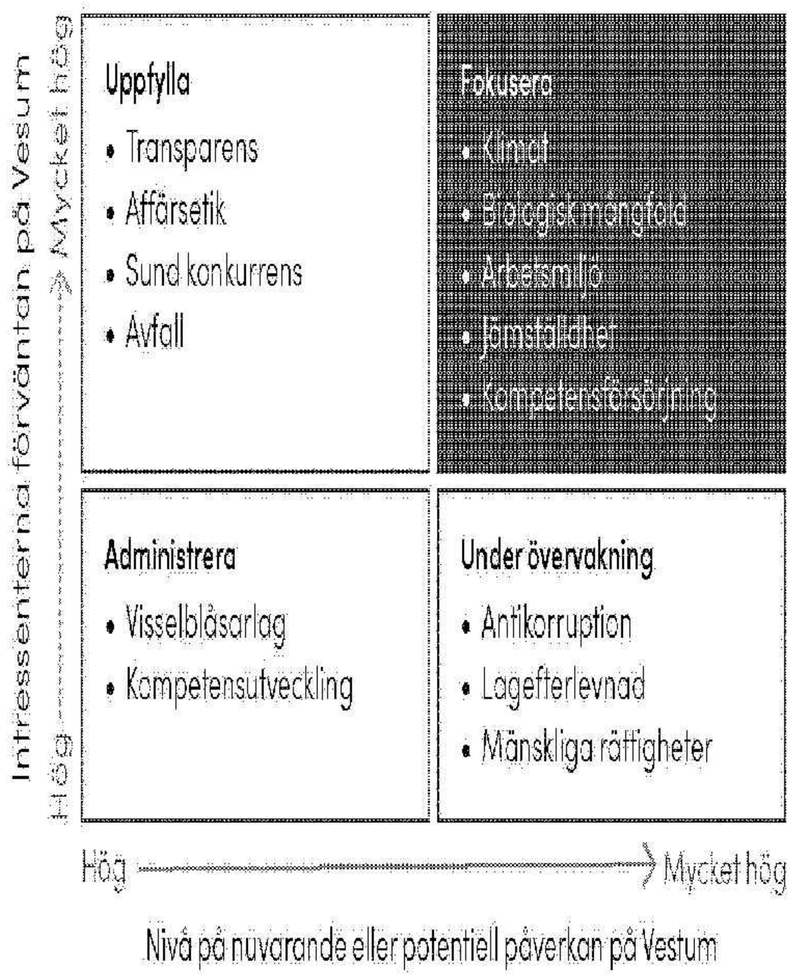
Vestums hållbarhetsarbete baseras på väsentlighet och de förväntningar våra viktigaste intressenter har på oss. Vi för en kontinuerlig dialog med våra primära intressenter för att upprätthålla starka och långvariga relationer samt hålla oss informerade om deras behov och förväntningar.

Vestums primära intressenter	Väsentliga hållbarhetsfrågor
Kunder	Jämställdhet
	Arbetsmiljö
	Antikorruption
	Lagerefterlevnad
	Mänskliga rättigheter
	Klimat
	Biologisk mångfald
Medarbetare	Arbetsmiljö
	Jämställdhet
	Klimat
	Antikorruption
Investerare	Affärsetik
	Finansiell utveckling
	Jämställdhet
	Arbetsmiljö
	Klimat
	Mänskliga rättigheter
	Biologisk mångfald
Samhället	Klimat
	Jämställdhet
	Mänskliga rättigheter
	Biologisk mångfald
	Arbetsmiljö
	Arbetsvillkor
	Visselblåsarfunktion
	Affärsetik
	Antikorruption
	Avfall



Vestums väsentlighetsanalys baseras på intervjuer och enkäter med våra intressentgrupper. De identifierade hållbarhetsfrågorna delas in i fyra fokusområden och utgör grunden i koncernens hållbarhetsarbete. Vestum står även bakom FN:s Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. Vår verksamhet har mer påverkan på vissa mål än andra och vårt arbete fokuserar på att öka vår positiva påverkan och minska vår negativa påverkan så mycket vi kan, vilket vi beaktar i vårt hållbarhetsarbete. Våra insatser i förhållande till respektive relevant mål redovisas i anknytning till respektive fokusområde.

Beroende av vår möjlighet till inflytande sker arbetet med hållbarhetsfrågorna i olika delar av Vestums värdekedja, allt från produkter hos leverantörer till hur dotterbolagens varor och tjänster används hos slutkonsumenten. Vestums förmåga att göra rätt bolagsförvärv, växa med bibehållen stark finansiell ställning samt möta kundernas kvalitetskrav sker i andra delar av den löpande verksamheten och utvärderas inte inom ramen för hållbarhetsarbetet.



Fokusområden	Väsentlig hållbarhetsfråga	Relevant globalt hållbarhetsmål	Delmål	
Bolagsstyrning	Anti-korruption Sund konkurrens		16.5	Bekämpa korruption och muter
Miljö	Klimat		13.1	Stärk motståndskraften mot och anpassningsförmågan till klimatrelaterade katastrofer
			13.3	Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar
	Biologisk mångfald		15.1	Bevara, restaurera och säkerställ hållbart nyttjande av ekosystem på land och i sötvatten
			15.5	Skydda den biologiska mångfalden och naturliga livsmiljöer
	Resursanvändning		6.3	Förbättra vattenkvaliteter och avloppsrening samt öka återanvändning
			6.4	Effektivisera vattenanvändning och säkervattenförsörjning
			9.1	Skapa hållbara, motståndskraftiga och inkluderande infrastrukturer
	Avfall		12.4	Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall
			12.5	Minska mängden avfall markant
Socialt ansvar	Arbetsmiljö		8.5	Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla
			8.8	Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla
	Mänskliga rättigheter		17.17	Uppmuntra effektivt partnerskap
	Jämställdhet		5.1	Utrota diskriminering av kvinnor och flickor
			5.5	Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande
	Kompetensförsörjning		4.3	Lika tillgång till yrkesutbildning
			8.6	Främja ungas anställning, utbildning och praktik

Långsiktiga hållbarhetsmål

Vestum styrelse beslutade i februari 2023 om långsiktiga hållbarhetsmål inom fem områden: klimat, biologisk mångfald, arbetsmiljö, jämställdhet och kompetensförsörjning. Syftet med hållbarhetsmålen är att det ska finnas en tydlighet mot intressenter, såväl interna som externa, när det gäller vårt långsiktiga hållbarhetsarbete. Målen sträcker sig till 2040 och fokuserar på sådant som bedöms som särskilt viktigt ur ett hållbarhetsperspektiv utifrån Vestums olika segment.

Under 2023 kommer även kortsiktiga hållbarhetsmål att tas fram med syfte att tydliggöra vad som måste genomföras och uppnås på kort sikt för att Vestum ska ha möjlighet att nå de långsiktiga hållbarhetsmålen. De fem områden som är vårt fokus utifrån väsentlighetsanalysen är:

- Klimat
- Biologisk mångfald
- Arbetsmiljö
- Jämställdhet
- Kompetensförsörjning

Netto noll klimatpåverkan

Klimatet är en av vår tids största utmaningar och Vestum är verksamt i sektorer som i dagsläget bidrar med betydande klimatutsläpp. Vestum måste därför agera för att minska sin negativa klimatpåverkan och den negativa klimatpåverkan som inte går att undvika behöver kompenseras genom åtgärder som binder koldioxid. Målsättningen är att Vestum 2040 ska ha netto noll klimatpåverkan (gäller scope 1,2 och 3). Vestums styrelse har även beslutat att Vestum ska sätta vetenskapligt förankrade klimatmål och att det ska inledas en process för att få dessa godkända av SBTi (Science Based Targets initiative).

- Under 2022 har vi samlat in och analyserat data för klimatpåverkan från scope 1,2 och 3 samt tagit fram ramavtal för fossilfri och förnybar el för alla Vestumbolag.
- Under 2023 kommer vi fokusera på att sätta mål enligt SBTi, samla in mer data samt öka andelen fossilfri el.

Netto noll påverkan på biologisk mångfald

Den biologiska mångfalden är tillsammans med klimatfrågan av central betydelse för samhällets framtida stabilitet. Den verksamhet som Vestum bedriver måste därför ta hänsyn till miljö, natur och ekosystem. Negativ påverkan som inte går att undvika behöver kompenseras genom åtgärder som främjar biologisk mångfald. Målsättningen är att Vestum 2040 ska ha netto noll påverkan på biologisk mångfald.

- Under 2022 har vi tagit fram ramavtal för el som även är märkt med Bra Miljöval vilket främjar den biologiska mångfalden.
- Under 2023 kommer vi genomföra en utbildning i biologisk mångfald och analysera var Vestums påverkan på den biologiska mångfalden finns.

Noll allvarliga olycksfall i arbetet

Inom ramen för Vestums verksamhet förekommer det arbetsmoment som är tunga, slitsamma eller på annat sätt utsätter medarbetarna för utökad risk. Arbetsmiljöfrågor har därför högsta prioritet inom Vestum. Målsättningen är att Vestum 2040 inte ska några allvarliga arbetsrelaterade olycksfall.

- Under 2022 har vi samlat in och analyserat data kring olycksfall i arbetet.
- Under 2023 kommer vi genomföra utbildningar i arbetsmiljö.

Jämn könsfördelning

Det är centralt för Vestums framgång att all kompetens tas tillvara och att Vestum är en jämställd och inkluderande arbetsplats. Vestum är även verksamt i branscher där det generellt finns behov av ökad jämställdhet, vilket Vestum vill vara med och bidra till. Målsättningen är att Vestum 2040, sett till samtliga anställda inom koncernen, ska ha en jämn könsfördelning.

- Under 2022 har vi samlat in data gällande könsfördelningen.
- Under 2023 avser vi starta ett kvinnligt nätverk, genomföra utbildning i könsneutral och inkluderande rekrytering samt påbörja arbetet med att ta fram ett kvinnligt lärlingsprogram

1 000 praktik- och lärlingsplatser

Vestum vill bidra till social hållbarhet genom att erbjuda praktik- och lärlingsplatser. På så sätt kan Vestum medverka till ökad sysselsättning och kompetensförsörjning. Målsättningen är att Vestum 2040 ska ha bidragit med 1 000 praktik- och lärlingsplatser.

- Under 2022 har Vestum inlett samarbete med Yrkesgymnasiet.
- Under 2023 kommer Vestum inleda fler samarbeten för att öka antalet praktikanter och lärlingar.

Affärsetik och regelefterlevnad

Affärsetik och regelefterlevnad är viktigt för att bibehålla förtroende hos kunder, medarbetare, allmänhet och övriga intressenter.

Affärsetik

Sund konkurrens och pålitlighet är avgörande för att bibehålla långsiktiga relationer med våra kunder. Att vidta illojala eller olagliga konkurrensbegränsande åtgärder, ha samröre med oetiska affärspartners samt agera i strid med uppdragets eller bolagets intressen skadar anseendet och utgör en affärsrisk. Detta gäller även misstanke om korruption i relationen med kunder samt leverantörer och underentreprenörer. Vestum har nolltolerans avseende mutor och i de fall representation förekommer ska aldrig tvivel råda om dess affärsmässiga legitimitet.

Vestums förvärvsmodell med ömsesidig fokus på värderingar och delägarskap stärker det koncerngemensamma intresset för affärsetik och antikorruption. Våra ställningstaganden kring bland annat etik och antikorruption framgår i Vestums uppförandekod och uppförandekod för leverantörer och är koncernövergripande.

Leverantörer

Vestums dotterbolag har tillsammans många leverantörer. Utgångspunkten är att samma krav som ställs på Vestum också ställs på leverantörer och underentreprenörer. Vestums uppförandekod för leverantörer fastställer vikten av att affärsetik upprätthålls och produkter och tjänster som köps in produceras under miljömässiga och socialt ansvarsfulla förhållanden.

Visselblåsartjänst

Vestums visselblåsartjänst ger såväl anställda som utomstående intressenter möjlighet att anonymt via en krypterad kommunikationskanal anmäla avvikelse från Vestums etiska principer och andra oegentligheter som kan komma att skada individer, Vestum, samhället eller miljön. Anmälaren behöver inte ha bevis för sin misstanke, men alla anmälningar ska göras i god tro. Anmälningarna utreds och därefter vidtas lämpliga åtgärder. År 2022 utreddes en anmälan om misstanke om korruption inom ett av dotterbolagen som inkommit via Vestums visselblåsartjänst, utredningen gav inte stöd för att några oegentligheter förekommit. I övrigt inträffade inga incidenter av korruption eller väsentliga regelöverträdelser. Visselblåsartjänsten nås via Vestums hemsida.

Dataintegritet

Det är grundläggande att sekretess och integritet alltid upprätthålls vid hanteringen av kund- och personuppgifter genom en korrekt, laglig och rättvis hantering, inklusive efterlevnad av GDPR. Mot bakgrund av en ökad mängd dataintrång hos myndigheter och större företag sker ett kontinuerligt arbete för att säkerställa att tillräckliga skyddsnivåer upprätthålls.



Miljö

Miljöområdet omfattar flera viktiga frågor från minskad klimatpåverkan och anpassning till en omvärld som påverkas av klimatförändringar till biologisk mångfald, minskad resursanvändning, återbruk och användning av kemikalier.

Vestums miljöarbete

Klimatförändringar och miljöpåverkan fortsätter att påverka samhället. De branscher där vi är verksamma har i stor utsträckning bidragit till klimatförändringarna på grund av dess behov av mark, resurser och fossila bränslen. Men vi ser att vi har möjlighet att påverka utvecklingen positivt genom hållbara och resurssnåla metoder och produkter inom samhällsviktig infrastruktur.

Vestums målsättning är att våra insatser ska minska klimatpåverkan, minska användningen av naturresurser och öka mängden återbruk och därmed minska mängden avfall. Vestum har även som mål att minska påverkan på biologisk mångfald och hitta arbetssätt och lösningar som bidrar positivt för att öka den biologiska mångfalden.

I kombination med investerarkrav och skärpta regelverk kopplat till hållbarhet ställs höga och mer omfattande krav på både minskad miljöpåverkan och ökad rapportering. Det är en självklarhet att Vestum uppfyller gällande regler och krav i de länder vi verkar.

Minskad klimatpåverkan

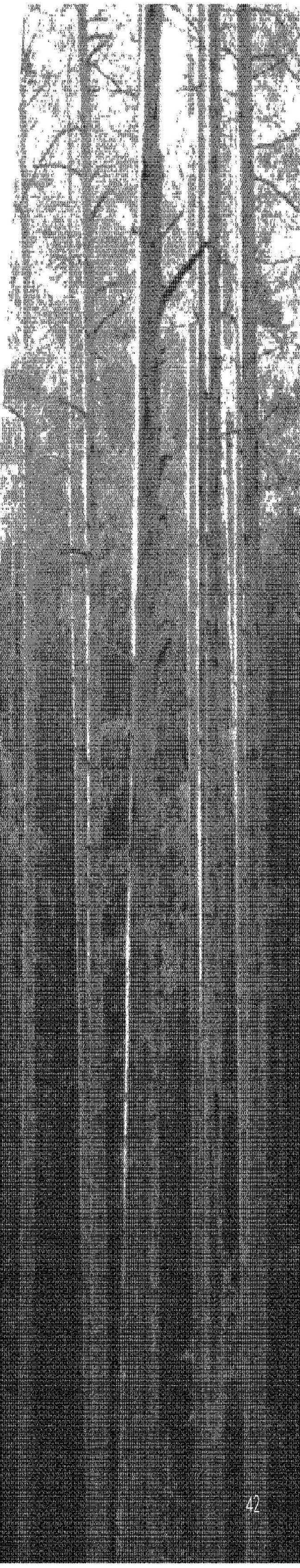
Vestums långsiktiga målsättning är att nå nettonoll klimatpåverkan 2040 och få klimatmålen godkända enligt SBTi. Under 2023 kommer kortsiktiga mål och aktiviteter för att nå våra långsiktiga mål att arbetas fram.

Vestum erbjuder produkter som möjliggör minskad energianvändning så som vattenpumpar, solceller, ledbelysning och isolering. Arbetet med järnvägar, tunnelbanor, gång- och cykelvägar möjliggör för transporter som har låg eller ingen klimatpåverkan. Målsättningen är även att minimera och optimera Vestums egna resursanvändningen med gröna energival, minimerade transporter samt investeringar i eldrivna servicefordon. Investeringar i eldrivna anläggningsmaskiner kan i framtiden också bli aktuella beroende på bland annat produktutveckling och tillgången på laddinfrastruktur.

Koncernbolagens kontroll av väsentliga leverantörer utifrån deras klimatpåverkan bidrar också till att minska Vestums samt slutkundens klimatavtryck. Vestum avser att inleda dialog med sina största leverantörer avseende deras koldioxidavtryck under 2023.

Minskad energiförbrukning

En mer begränsad tillgång till energi och allt högre energikostnader har blivit en stor utmaning för företag och offentliga aktörer. Prisfluktuationer på el till följd av



extrema väderförändringar och geopolitiska konflikter gör energiförbrukning till en allt större risk och väsentlig fråga.

Vestum erbjuder olika energieffektiva produkter och lösningar som effektiviserar och moderniserar arbetsmetoder inom infrastruktursektorn och bidrar till att minska såväl energikostnader som miljöavtryck. Ett exempel är optimerade vattenpumpsystem som minskar energiåtgången i stora vatten- och avloppsverk.

Vestum vill öka andelen fossilfri och förnybar energi i den egna verksamheten. Vi har idag en mindre andel energiproduktion i form av solenergi genom solceller. Vestums ambition är att den egna produktionen av förnybar energi ska öka de närmsta åren.

Minskad resursförbrukning

Materialförbrukningen och avfallsmängder kan begränsas genom att ersätta traditionella material och metoder med mer miljövänliga lösningar samt maximera användningen av cirkulära material. Detta ställer ökade krav på leverantörers precision och innovation.

I större upphandlingar kring anläggningsarbeten är materialval och avfallshantering i regel väl specificerade.

Biologisk mångfald

Vestums långsiktiga mål är att nå netto noll påverkan på den biologiska mångfalden 2040. Vestum kommer att under de kommande åren arbeta med att sätta delmål, sprida kunskap, ta fram aktiviteter för att minimera den negativa påverkan och öka den positiva påverkan på biologiska mångfalden.

Uppskattad klimatpåverkan växthusgaser:

Scope 1

27 600 tCO_2e

Scope 2

17 300 tCO_2e

Scope 3

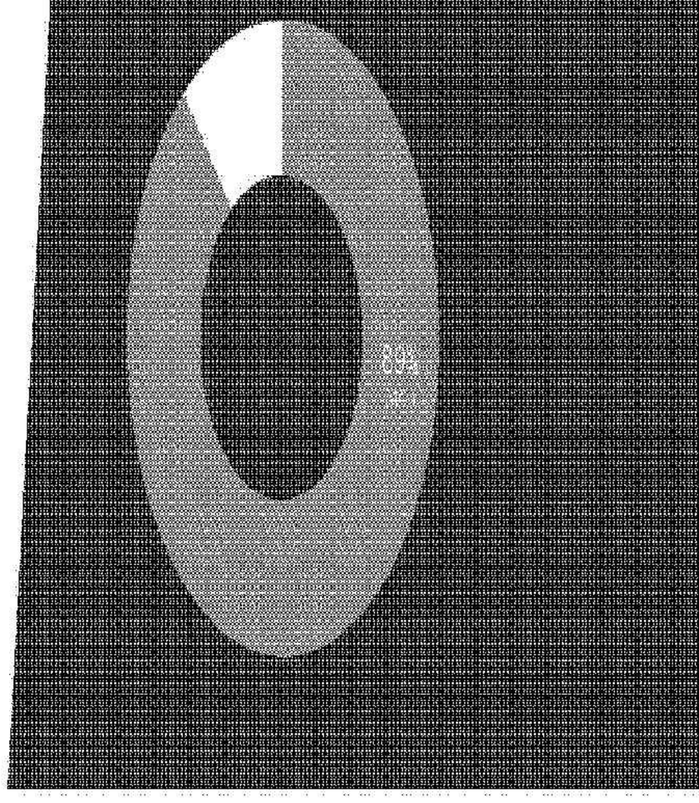
35 600 tCO_2e

Avser utsläpp från inköp av varor och tjänster samt utsläpp relaterade till kunder



Socialt ansvar

För Vestum handlar socialt ansvar om att erbjuda en säker arbetsplats för alla medarbetare, vilket är en viktig fråga inom byggindustrin och infrastruktur. Det handlar också om att agera ansvarsfullt i de lokalsamhällen vi verkar i samt att ha god kontroll på de material vi använder.


Föreläsning mellan kvinnor och män i Vestumkoncernen

Vestums sysselsätter drygt 2 300 medarbetare vilka alla bidrar till koncernens nytänkande och konkurrenskraft. Vestum ser en självklar koppling mellan affärsresultat och en arbetsmiljö som är säker och inkluderande där människor trivs, utvecklas och litar på sina medarbetare och chefer. Vestum har en vision om att alla medarbetare ska erbjudas hälsosamma och säkra arbetsplatser utan olyckor, skador eller diskriminering samt med en jämn könsbalans.

Flera av våra bolag är verksamma på mindre orter där de utgör en betydande arbetsgivare. Ett långsiktigt agerande på dessa orter skapar ett ömsesidigt förtroende mellan bolag och lokalsamhället, och säkerställer en långsiktig verksamhet och kompetensförsörjning.

Vestum har även en indirekt social påverkan som beställare och användare av material, råvaror och produkter. Material som potentiellt kan ha en negativ påverkan på människor och samhällen kan vara metaller som ingår i exempelvis elektronik eller i material och produkter som används i entreprenader. För att få en tydlig bild över vilken påverkan Vestum har behöver en kartläggning över materialströmmar göras under 2023.

Mångfald och inkludering

Förmågan att rekrytera och motivera medarbetare samt skapa lojalitet beror i hög grad på att alla upplever att de är en del i teamet och för möjlighet att utvecklas på lika villkor. Det är centralt för Vestums framgång att all kompetens tas tillvara och att Vestum är en jämställd och inkluderande arbetsplats. Vår utgångspunkt är att alla medarbetare känner sig välkomna på våra arbetsplatser och vi strävar efter involverade engagerade medarbetare och att säkerställa värdefull kompetens.

I de branscher där Vestum verkar finns idag få kvinnor i operativa och ledande befattningar, vilket vi vill vara med och förändra. Exempelvis är färre än 10 procent kvinnor anställda inom den svenska bygg och anläggningsbranschen. En ökad andel kvinnliga chefer och anställda inom hela koncernen gynnar innovation och konkurrenskraft. Studier visar också att medarbetare mår bättre på jämställda arbetsplatser och att lönsamheten dessutom är högre. Målet är att Vestum 2040 ska ha en jämn könsfördelning sett till totalt antal anställda inom koncernen. Under 2023 kommer vi att utforma delmål och ta fram en färdplan inklusive aktiviteter för att öka jämställdheten. Här ser vi att samarbete med andra bolag och branschorganisationer är en viktig pusselbit. Vi kommer även att starta upp ett nätverk för kvinnor på Vestum för att öka gemenskapen, då en anledning till att kvinnor som arbetar inom mansdominerade yrken slutar är just avsaknaden av andra kvinnor. Vi ser också värdet av kvinnliga förebilder, i alla roller, och speciellt på ledande positioner.

Vestum kommer att arbeta med en rad olika aktiviteter för att öka andelen kvinnor inom Koncernbolagen. Några exempel:

- Se till att ha både kvinnliga och manliga kandidater i rekryteringar
- Synas i skolorna samt erbjuda praktikanter och lärlingar jobb och berätta att vi gärna ser kvinnliga sökanden till utannonserade tjänster
- Lyfta fram de kvinnor som finns i vår organisation för att fler kvinnor ska söka sig till yrken inom de branscher som Vestum är verksamt.

Säkra arbetsplatser

Inom ramen för Vestums olika segment förekommer arbetsmoment som är tunga, eller på annat sätt utsätter medarbetarna för utökad risk för skador eller ohälsa. Arbetsmiljöfrågor har därför högsta prioritet inom Vestum. Målsättningen är att Vestum 2040 inte ska några allvarliga olycksfall i arbetet. Ett systematiskt arbete kring hälsa och säkerhet på arbetsplatsen bidrar till medarbetares motivation vilket också underlättar kompetensförsörjning samt till att bibehålla samhällets och kunders förtroende.

Vi som arbetsgivare har ett ansvar att vidta säkerhetsåtgärder och annan nödvändig omsorg såsom arbetstidskontroller för att minska skaderisken och skydda våra medarbetares hälsa. Omfattande arbetsmiljöprocesser finns redan på plats i flera av våra Koncernbolag där hälsa, trivsel och medarbetarutveckling löpande följs upp och förebyggs genom ett strukturerat arbete. I några av bolagen är arbetsmiljöledningsarbetet certifierat av tredje part. Under året har vi implementerat ett rapporteringsverktyg för tillbud och olyckor som gäller inom hela koncernen. LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate) visar rapporterade arbetsskador som lett till minst en dags sjukfrånvaro per en miljon arbetade timmar.

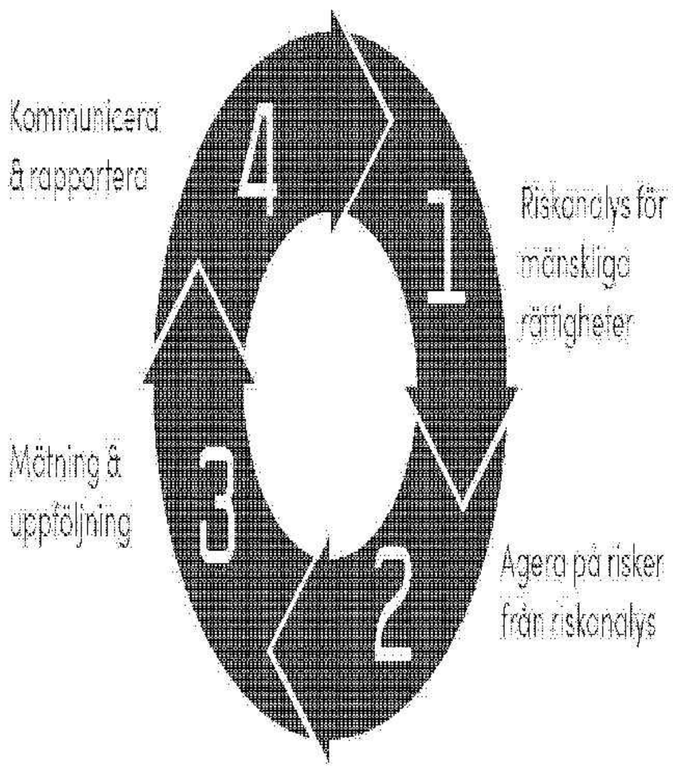
Mänskliga rättigheter

Avgörande för omvärldens förtroende är att människor garanteras skäliga arbetsvillkor och att deras frihet och rättigheter respekteras. Det innebär bland annat att barnarbete, obetald övertid, tvångsarbete samt andra kränkningar av människors frihet motarbetas. Arbetsmiljölagstiftningen i norra Europa tillförsäkrar detta för anställda. Fusk och regelbrott förekommer emellertid inom byggbranschen i form av illegal arbetskraft, oreglerade arbetstider, obetald övertid eller uteblivna löner samt undermåliga arbetsförhållanden.

Våra medarbetare erbjuds avtalsenliga arbetsvillkor, löner och arbetstider. All diskriminering baserat på bland annat kön, ålder, etnicitet, politisk åskådning motarbetas. Samma krav ställs också på leverantörer och underentreprenörer. Upplevda missförhållanden och misstankar om regelbrott inom koncernen eller hos anlitade leverantörer kan anonymt anmälas via Vestums visselblåsarfunktion av medarbetare och utomstående. Under år 2022 skedde inga anmälningar om diskriminering i Vestum.

Vestums process för att arbeta med mänskliga rättigheter bygger på ett ständigt förbättringsarbete. Vestum stödjer FN:s principer för mänskliga rättigheter och avser under 2023 att genomföra en första koncernövergripande riskanalys utifrån en riskhanteringsprocess för att identifiera, förhindra och hantera negativ påverkan på mänskliga rättigheter. Riskanalysen avser att fokusera på risker inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption där arbetet kommer att ledas av Vestums hållbarhetschef.

Vestum Human Rights Due Dilligence (HRDD) process



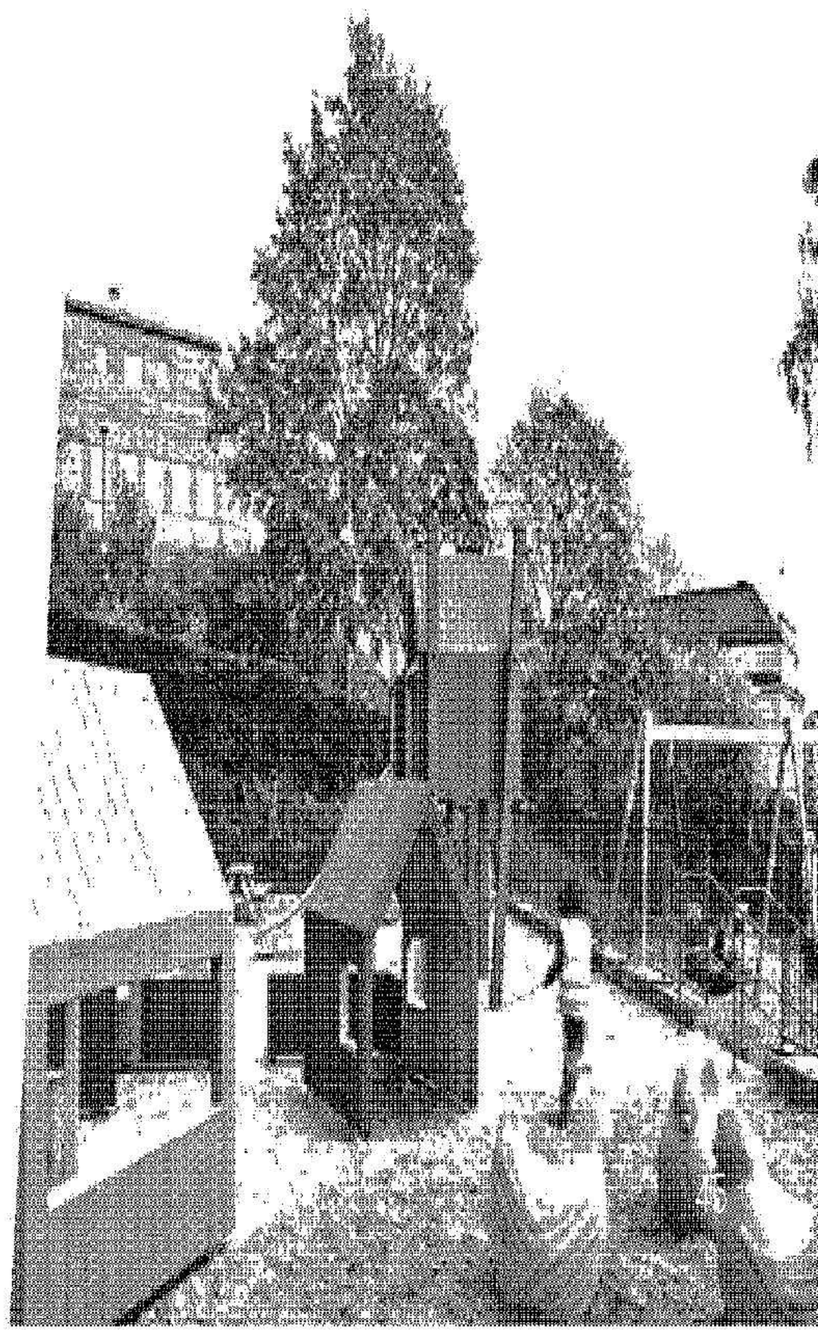
61

Antal olyckstal som ett till minst en dags sjukfrånvaro

3

LTIFR (rapporterade olyckor som lett till minst en dags sjukfrånvaro per 200 000 arbetade timmar)





EU:s taxonomiförordning

EU:s taxonomiförordning (taxonomin) är ett klassificeringssystem för hållbar ekonomisk verksamhet som publicerades och trädde i kraft 2020. Taxonomin består av sex miljömål. Vid publicering av denna årsredovisning fanns delegerade akter fastställda gällande de första två miljömålen, begränsning av respektive anpassning till klimatförändringar. En verksamhet ska väsentligt bidra till ett mål och samtidigt inte skada något av de andra målen för att anses vara miljömässigt hållbar. För räkenskapsåret 2022 ska bolag rapportera om och i vilken utsträckning dess verksamheter omfattas av och är förenliga med taxonomin och därmed är miljömässigt hållbara. Vestum har tolkat kraven i taxonomiförordningen och tillhörande delegerade akter i enlighet med nuvarande riktlinjer från Europeiska kommissionen. Under året bildade vi en arbetsgrupp för att bedöma Vestums verksamheter utifrån de tekniska granskningskriterierna. KPMG bistod med stöd att ta fram ett arbetssätt och en mall för att analysera vår verksamhet. Vestums ambition är att öka andelen av verksamheten som uppfyller taxonomin, i ett första steg, genom att få fram mer underlag och data för att kunna styrka förenlighet.

Bedömning om förenlighet med taxonomin

Vestum levererar specialiserade tjänster och produkter till kommersiella fastigheter samt samhällsviktig infrastruktur inom vatten teknik, mark och anläggning, järnväg och annan infrastruktur. Utöver det har Vestum en stor fordonsflotta samt äger fastigheter. Vestum har identifierat fle ekonomiska aktiviteter i de delegerade förordningarna där verksamhetsbeskrivningen stämmer överens med vår verksamhet. För att vara förenlig ska respektive ekonomisk aktivitet uppfylla tekniska granskningskriterier för att väsentligt bidra till minst ett av miljömålen och för att inte orsaka betydande skada på något av de andra miljömålen. Aktiviteterna ska dessutom utföras i linje med så kallade minimiskyddsåtgärder. Bedömning gällande minimiskyddsåtgärder genomfördes på koncernnivå.

En ekonomisk aktivitet kan väsentligt bidra till fler än ett miljömål. Vestum har bedömt att vår verksamhet enbart bidrar till begränsning av klimatpåverkan. Då Vestum äger bolag inom flera branscher har insamlandet av data skett på olika sätt för de olika ekonomiska aktiviteterna. Information har samlats in genom genomgång av fakturor och kontoanalyser, samt ordrar och projektfiler.

Vestums bedömning har begränsats av att det saknas underlag för att kunna bedöma om de ekonomiska aktiviteterna uppfyller de tekniska granskningskriterierna, framför allt gällande att inte orsaka någon betydande skada. Vestum arbetar ofta som underentreprenör i projekt där det idag ännu inte är praxis att utföra exempelvis klimatriskanalyser och miljökonsekvensbeskrivningar. Vid större infrastrukturprojekt så som nybyggnad av järnväg, tunnelbana, cykel- och gångväg så görs detta redan idag och därmed har vi kunnat bedöma förenlighet gällande de ekonomiska aktiviteterna "6.13 Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik" samt "6.14 Infrastruktur för järnvägstransport".

Minimiskyddsåtgärder

Minimiskyddsåtgärder är förfaranden som genomförs för att säkerställa att verksamheten och dess värdekedja bedrivs i enlighet med OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, inbegripet ILO:s åtta konventioner.

Vestum stödjer FN:s principer för mänskliga rättigheter samt är medlemmar i FN:s Global Compact och följer dess tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Genom styrdokument och processer säkerställer vi att bolaget agerar enligt affärsetiska riktlinjer. Vestums koncernövergripande uppförandekod och uppförandekod för leverantörer tydliggör Vestums ställningstagande gällande affärsetik samt mänskliga rättigheter. Vestum har även policys för rättvis konkurrens och anti-korruption. Vestum har interna styrdokument gällande hantering av skatter för att säkerställa att vi hanterar skattefrågor på ett korrekt sätt. Skattefrågor ingår också i en årlig riskanalys som ligger till grund för vår interna kontroll.

Vestum kommer under 2023 att genomföra en första koncernövergripande riskanalys med en riskkartläggning, vidta riskreducerande åtgärder och följa upp dess utfall, för att identifiera, förhindra och hantera negativ påverkan på mänskliga rättigheter.

Upplevda missförhållanden och misstankar om regelbrott inom koncernen eller hos anlitade leverantörer kan anonymt anmälas via Vestums visselblåsarfunktion av medarbetare och utomstående. År 2022 utreddes en anmälan om misstanke om korruption inom ett av dotterbolagen, i övrigt inträffade inga incidenter av korruption eller väsentliga regelöverträdelser. Inga lagar eller riktlinjer har brutits under året.

>> **Läs mer** om Vestums hållbarhetsstyrning på sidan 36–38.

EU:s taxonomiförordning

Ekonomiska aktiviteter	Bedömning om förenlighet	Väsentligt bidrag	Orsakande av betydande skada
5.2 Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem 5.4 Förnyelse av uppsamling och rening av avloppsvatten	Inom Water-segmentet arbetar Vestum med att optimera pumpar och bevattningssystem som minskar energianvändning och bedöms därav omfattas av taxonomin för att kunna väsentligt bidra till begränsning av klimatförändringar. Användning av pump- och bevattningssystemen sker både för dricksvatten och avloppsvatten.	Vi har inte kunnat bedöma förenlighet med de tekniska granskningskriterierna eftersom vi saknar data som stödjer dessa.	Vi har inte kunnat bedöma förenlighet med de tekniska granskningskriterierna, framför allt gällande att inte orsaka betydande skada, då vi saknar underlag. Detta då det sällan utförs klimatriskanalyser vid mindre projekt och vid service. Detta görs enligt praxis endast vid större projekt, vilket vi inte har deltagit i under 2022.
6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	Vestums bilflotta består av elbilar, hybridbilar samt konventionella bilar som använder sig av olika drivmedel så som HVO, diesel och bensin. En del av bilarna bidrar till alternativ för fossila transportmedel och bedöms därav omfattas av taxonomin för att kunna väsentligt bidra till begränsning av klimatförändringar. Vi har inte kunnat bedöma förenlighet med de tekniska granskningskriterierna, framför allt gällande att inte orsaka betydande skada, då vi saknar visst underlag som krävs. Exempelvis typ av däck.	Vi har inte kunnat bedöma förenlighet med de tekniska granskningskriterierna eftersom vi saknar data som stödjer dessa.	Vi har inte kunnat bedöma förenlighet med de tekniska granskningskriterierna, framför allt gällande att inte orsaka betydande skada, då vi saknar underlag. Detta då det sällan utförs klimatriskanalyser vid mindre projekt och vid service. Detta görs enligt praxis endast vid större projekt, vilket vi inte har deltagit i under 2022.
6.13 Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik 6.14 Infrastruktur för järnvägstransport	Inom Infrastructure-segmentet erbjuder Vestum arbeten inom mark och anläggning, järnväg samt annan infrastruktur. Vestum arbetar med att bygga och underhålla järnväg, tunnelbana, gång- och cykelväg som bidrar till alternativ för fossila transportmedel och bedöms därav omfattas av taxonomin för att kunna väsentligt bidra till begränsning av klimatförändringar.	Under 2022 medverkade Vestum i projekt gällande anläggande av trottoarer/cykelbanor och fotgängarområden/installationer för elektrisk laddning och tankning med väte samt anläggning av tunnelbanespår. Dessa ekonomiska aktiviteter bedöms därmed väsentligt bidra till begränsning av klimatförändringar.	Projekten är ofta stora och omfattande och innefattar vanligtvis miljökonsekvensbeskrivningar och klimatriskanalyser. Vid de projekt som Vestum deltagit i under 2022 har miljökonsekvensbeskrivningar utförts, inklusive klimatriskanalyser, därav bedömer vi att omsättningen från dessa projekt är förenliga med taxonomin.
7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning 7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader) 7.5 Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda 7.6 Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi 7.7 Förvärv och ägande av byggnader	Vestum erbjuder tjänster och produkter till renovering, om- och tillbyggnad för framför allt kommersiella fastigheter. Detta innefattar installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning så som att byta ut äldre belysning mot ny LED-belysning, samt tekniker för mätning av energiprestanda. Vi arbetar även med att installera laddstolpar och solceller. Dessa aktiviteter bedöms därav omfattas av taxonomin för att kunna väsentligt bidra till begränsning av klimatförändringar. Vi har inte kunnat bedöma förenlighet med de tekniska granskningskriterierna, framför allt gällande att inte orsaka betydande skada då vi saknar underlag. Våra beställare genomför inte klimatriskanalyser då det ofta gäller mindre entreprenader och renoveringar. Vestum äger ett mindre antal logistikbyggnader i industriområden. För dessa byggnader har inga klimatriskanalyser gjorts ännu och kan därför inte avgöra förenlighet med taxonomin.	Vi har inte kunnat bedöma förenlighet med de tekniska granskningskriterierna eftersom vi saknar data som stödjer dessa.	Vi har inte kunnat bedöma förenlighet med de tekniska granskningskriterierna, framför allt gällande att inte orsaka betydande skada, då vi saknar underlag. Detta då det sällan utförs klimatriskanalyser vid mindre projekt och vid service. Detta görs enligt praxis endast vid större projekt, vilket vi inte har deltagit i under 2022.

Redovisningsprinciper

Vestum ska för räkenskapsåret 2022 rapportera andelen ekonomiska aktiviteter som omfattas samt är förenliga med taxonomin utifrån tre nyckeltal: omsättning, kapitalutgifter (capex) och driftsutgifter (opex). Vestums tolkningar av nyckeltalsdefinitionerna är baserade på taxonomins publikationer. Dubbelräkning i nyckeltalen begränsas av att Vestum endast redovisar omfattning och förenlighet med ett miljömål och att beräkningarna baseras på konsoliderad finansiell data för hela koncernen.

Omsättning

Andel av nettoomsättning som härrör från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som beskrivs i taxonomin.

Täljaren innefattar omsättning från produkter och tjänster som är förknippade med ekonomiska aktiviteter inom taxonomin. Nämnaren består av nettoomsättning för koncernen. **>> Läs mer** koncernens resultaträkning, nettoomsättning, på sid. 53.

Kapitalutgifter (CAPEX)

Andel av kapitalutgifter som avser tillgångar eller processer som är förknippade med ekonomiska aktiviteter som beskrivs i taxonomin.

Täljaren i beräkning för kapitalutgifter avser egenägda fastigheter och leasing för fordon och fastigheter, där redovisning sker enligt IFRS 16 leasing. Fordonsflottan och leasing av fastigheter redovisas som nyttjanderätts-tillgång enligt IFRS 16 och egenägda fastigheter som materiell anläggningstillgång. De investeringar som ingår i täljaren avser nyanskaffningar och förvärv av rörelse, vilka redovisas i not 9. Leasing, sid. 69 och i not 14. Materiella anläggningstillgångar, sid. 74. Nämnare inkluderar nyanskaffningar och förvärv av rörelse av samtliga tillgångsslag av nyttjanderättstillgångar och samtliga tillgångsslag av materiella anläggningstillgångar.

Driftutgifter (OPEX)

Andel av driftsutgifter som avser tillgångar eller processer som är förknippade med ekonomiska aktiviteter som beskrivs i taxonomin.

Täljaren innefattar rörelsekostnader som avser tillgångar eller processer som är förknippade med ekonomiska aktiviteter inom taxonomin. Nämnaren inkluderar direkta kostnader som inte bokförs som tillgångar och som avser byggnadsrenovering, kortsiktiga leasingavtal, underhåll och reparation samt alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion.



Omsättning

Ekonomiska verksamheter (1)[8]	Absolut omsättning (MSEK)	Andel av omsättning (4) (%)	Kriterier för väsentliga bidrag (%)						Kriterier för att inte orsaka betydande skada (J/N)							Minimiskyddsåtgärder (J/N)	Taxonomiförenlig andel av omsättning, år 2022	Taxonomiförenlig andel av omsättning, år 2021	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (M)	Kategori (omställningsverksamhet) (O)
			Begränsning av klimatförändringar (%)	Anpassning till klimatförändringar (%)	Vatten och marina resurser (%)	Cirkulär ekonomi (%)	Föroreningar (%)	Biologisk mångfald och ekosystem (%)	Begränsning av klimatförändringar (J/N)	Anpassning till klimatförändringar (J/N)	Vatten och marina resurser (J/N)	Cirkulär ekonomi (J/N)	Föroreningar (J/N)	Biologisk mångfald och ekosystem (J/N)					
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																				
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	6.13	13	0%	100%					J	J	J	J	J	J	J		0%		M	
Infrastruktur för järnvägstransport	6.14	702	10%	100%					J	J	J	J	J	J	J		10%		M	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		**715**	**10%**														**10%**			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara verksamheter (inte taxonomiförenliga verksamheter)																				
Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	5.2	149	2%																	
Förnyelse av uppsamling och rening av avloppsvatten	5.4	231	3%																	
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	6.13	8	0%																	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	339	5%																	
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	7.4	6	0%																	
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	7.5	1	0%																	
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	7.6	2	0%																	
Summa (A.1 + A.2)[9]		**1 452**	**21%**																	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättning för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		5 478	79%																	
Summa (A + B)		**6 930**	**100%**																	

EU:s taxonomiförordning

Kapitalutgifter

			Kriterier för väsentliga bidrag (%)						Kriterier för att inte orsaka betydande skada (J/N)									
Ekonomiska verksamheter (1)[1]	Absoluta kapitalutgifter (MSEK)	Andel av kapitalutgifter (%)	Begränsning av klimatförändringar (%)	Anpassning till klimatförändringar (%)	Vatten och marina resurser (%)	Cirkulär ekonomi (%)	Föroreningar (%)	Biologisk mångfald och ekosystem (%)	Begränsning av klimatförändringar (J/N)	Anpassning till klimatförändringar (J/N)	Vatten och marina resurser (J/N)	Cirkulär ekonomi (J/N)	Föroreningar (J/N)	Biologisk mångfald och ekosystem (J/N)	Minimiskyddsåtgärder (J/N)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifter, år 2022 (J/N)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifter, år 2021	Kategori (möjliggörande verksamhet) (M)	Kategori (omställningsverksamhet) (O)
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Kapitalutgifter för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A.1)	0	0%																	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara verksamheter (inte taxonomiförenliga verksamheter)																			
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	6.5	80	15%																
Förvärv och ägande av byggnader	7.7	326	60%																
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga verksamheter) (A.2)																			
Summa (A.1 + A.2)[2]	406	75%																	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)	136	25%																	
Summa (A + B)	542	100%																	

Driftsutgifter

Ekonomiska verksamheter (1)[1]	Absoluta kapitalutgifter (3) (MSEK)	Andel av kapitalutgifter (%)	Kriterier för väsentliga bidrag (%)						Kriterier för att inte orsaka betydande skada (J/N)						Minimiskyddsåtgärder (J/N)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifter, år 2022	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifter, år 2021	Kategori (möjliggörande verksamhet) (M)	Kategori (omställningsverksamhet) (O)
			Begränsning av klimatförändringar (%)	Anpassning till klimatförändringar (%)	Vatten och marina resurser (%)	Cirkulär ekonomi (%)	Föroreningar (%)	Biologisk mångfald och ekosystem (%)	Begränsning av klimatförändringar (J/N)	Anpassning till klimatförändringar (J/N)	Vatten och marina resurser (J/N)	Cirkulär ekonomi (J/N)	Föroreningar (J/N)	Biologisk mångfald och ekosystem (J/N)					
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Driftsutgifter för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A.1)		**0**	**0%**																
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara verksamheter (inte taxonomiförenliga verksamheter)																			
Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	5.2	1	3%																
Förnyelse av uppsamling och rening av avloppsvatten	5.4	1	4%																
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	6.13	0	0%																
Infrastruktur för järnvägstransport	6.14	3	15%																
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	0	1%																
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	7.4	0	0%																
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	7.6	0	0%																
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga verksamheter) (A.2)		4	22%																
Summa (A.1 + A.2)[2]		**4**	**22%**																
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		15	78%																
Summa (A + B)		**19**	**100%**																

Räkenskaper och noter

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2022	2021
Kvarvarande verksamhet			
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5,6	6 930	1 316
Övriga rörelseintäkter		69	0
Summa rörelsens intäkter		**7 000**	**1 316**
Rörelsens kostnader			
Material och köpta tjänster		-3 765	-662
Övriga externa kostnader	7	-600	-128
Personalkostnader	8	-1 673	-349
Övriga rörelsekostnader	15	-37	-16
EBITDA		**923**	**161**
Avskrivningar exkl. förvärvade övervärden	9, 14	-244	-61
EBITA		**679**	**100**
Avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden	13	-301	-55
Rörelseresultat (EBIT)		**378**	45
Finansiella intäkter	9, 11	44	43
Finansiella kostnader	9, 11	-234	-80
Summa finansiella poster		**-190**	**-37**
Resultat före skatt		**188**	**9**
Inkomstskatt	10	-38	-6
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		**150**	**2**
Resultat från verksamhet under avyttring	12	-7	4
Årets resultat		**142**	**6**

MSEK	Not	2022	2021
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		141	5
Innehav utan bestämmande inflytande		1	1
Genomsnittligt antal aktier under perioden [1,2]	22	364 508 628	188 831 121
Utestående antal aktier vid årets slut [1]	21	367 645 024	351 907 509
Resultat hänförligt till kvarvarande verksamhet och moderbolagets ägare per aktie före och efter utspädning [2], SEK	22	0,41	0,01
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare per aktie [2], SEK		0,39	0,03

1) Antal aktier och genomsnittligt antal aktier i omvänd split 2021. 2) Före och efter utspädning.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2022	2021
Årets resultat		**142**	**6**
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	41	25	
Summa årets övriga totalresultat		**41**	**25**
Årets summa totalresultat		**183**	**31**
Periodens summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		182	30
Innehav utan betydande inflytande		1	1
Periodens totalresultat hänförligt till moderbolagets ägare har uppkommit från:			
Kvarvarande verksamhet		190	27
Verksamhet under avyttring		-7	4

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2022	31 dec 2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13	6 276	4 813
Materiella anläggningstillgångar	14	394	271
Nyttjanderättstillgångar	9	740	486
Finansiella anläggningstillgångar	16	8	7
Uppskjuten skattefordran	10	24	-
Övriga anläggningstillgångar		3	2
Summa anläggningstillgångar		**7 354**	**5 580**
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	429	197
Kundfordringar	16, 17	1 063	680
Avtalstillgångar	5	243	116
Övriga kortfristiga tillgångar	16	80	50
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	120	133
Likvida medel	16, 20	606	1 518
Tillgångar som innehas för försäljning	12	52	45
Summa omsättningstillgångar		**2 596**	**2 738**
SUMMA TILLGÅNGAR		**9 950**	**8 318**

MSEK	Not	31 dec 2022	31 dec 2021
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	21	123	117
Övrigt tillskjutet kapital		4 335	3 739
Andra reserver		53	11
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-136	-276
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**4 374**	**3 591**
Innehav utan bestämmande inflytande		3	2
Summa eget kapital		**4 377**	**3 593**
Skulder			
Avsättningar	24	22	7
Långfristiga räntebärande skulder	16, 23	2 638	2 510
Långfristiga leaseskulder	9	543	362
Uppskjutna skatter	10	575	454
Övriga långfristiga skulder	16	160	334
Summa långfristiga skulder		**3 938**	**3 667**
Kortfristiga avsättningar	24	2	1
Kortfristiga räntebärande skulder	16, 23	3	12
Kortfristiga leaseskulder	9	194	119
Leverantörsskulder	16	526	322
Aktuella skatteskulder		16	46
Avtalsskulder	5	119	68
Övriga kortfristiga skulder	16	421	269
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	340	209
Skulder som har direkt samband med tillgångar som innehas för försäljning	12	11	13
Summa kortfristiga skulder		**1 635**	**1 059**
Summa skulder		**5 573**	**4 726**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**9 950**	**8 318**

Information om koncernens ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 26.

Koncernens förändring av eget kapital

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserat resultat inkl årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2021-01-01	13	274	-14	-281	-	-9
Årets resultat	-	-	-	5	1	6
Årets övriga totalresultat	-	-	25	-	-	25
Summa totalresultat	**-**	**-**	**25**	**5**	**1**	**31**
Transaktioner med ägare						
Nyemission	104	3 499	-	-	-	3 603
Emissionskostnader	-	-34	-	-	-	-34
Innehav utan bestämmande inflytande som uppkommit vid förvärv av dotterföretag	-	-	-	-	1	1
Summa transaktioner med ägare	**104**	**3 465**	**-**	**-**	**1**	**3 570**
Utgående balans 2021-12-31	**117**	**3 739**	**11**	**-276**	**2**	**3 593**
Ingående balans 2022-01-01	117	3 739	11	-276	2	3 593
Årets resultat	-	-	-	141	1	142
Årets övriga totalresultat	-	-	41	-	-	41
Överföring till andra reserver	-	-	1	-1	-	-
Summa totalresultat	**-**	**-**	**42**	**140**	**1**	**183**
Transaktioner med ägare						
Nyemission	5	580	-	-	-	585
Emissionskostnader	-	-3	-	-	-	-3
Incitamentsprogram 2021/2025	-	20	-	-	-	20
Innehav utan bestämmande inflytande som uppkommit vid förvärv av dotterföretag	-	-	-	-	-1	-1
Summa transaktioner med ägare	**5**	**597**	**-**	**-**	**-1**	**601**
Utgående balans 2022-12-31	**123**	**4 335**	**53**	**-136**	**3**	**4 377**

Koncernens kassaflöde

MSEK	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		188	9
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster	28	526	115
Betald skatt		-142	-5
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		**572**	**119**
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		-83	-15
Förändring av rörelsefordringar		-255	-35
Förändring av rörelseskulder		187	-78
Förändring av rörelsekapital		**-151**	**-128**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**421**	**-10**
Investeringsverksamheten			
Köp av immateriella anläggningstillgångar	13	-2	-33
Köp av materiella anläggningstillgångar	14	-58	-42
Förvärv av dotterbolag/rörelse	15	-1 211	-2 133
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		1	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-1 269**	**-2 207**

MSEK	Not	2022	2021
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	23	106	1 526
Amortering av leasingskuld	9	-169	-37
Nyemissioner och övriga kapitaltillskott		20	2 268
Nettoförändring av övriga långfristiga skulder		-7	3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-48**	**3 780**
Kassaflöde från kvarvarande verksamheten		**-896**	**1 563**
Kassaflöde från verksamhet under avyttring	12	-18	-49
Årets kassaflöde		**-914**	**1 515**
Likvida medel vid årets början		1 518	2
Summa årets kassaflöde		-914	1 515
Kursdifferens i likvida medel		4	1
Likvida medel vid årets slut	20	**608**	**1 518**
Årets kassaflöde avseende ränta			
Betald ränta		-145	-17
Erhållen ränta		2	0

Koncernens noter

Not 1 Allmän information

Vestum AB (Publ) och dess dotterföretag (sammantaget koncernen) består av en sammanhållen grupp specialistbolag med fokus inom byggindustri och infrastruktur.

Vestum AB (Publ), org nr 556578-2496, har sitt säte i Stockholm. Huvudkontor och huvudsaklig verksamhetsort ligger på Riddargatan 10, 114 35 Stockholm, Sverige. Koncernredovisningen för det år som slutade den 31 december 2022 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 6 april 2023.

Koncernens rapport och årsredovisning över resultat, övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman som hålls den 23 maj 2023.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar Vestum AB och dess dotterföretag.

Samtliga belopp redovisas i miljontals SEK (MSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilket får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

Grund för rapporternas upprättande

Överensstämmelse med IFRS

Koncernredovisningen för Vestum AB har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1, *Kompletterande regler för koncerner*, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU.

Anskaffningsvärdemetoden

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom:

- vissa finansiella tillgångar och skulder, värderade till verkligt värde, och
- tillgångar som innehas för försäljning – värderade till verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2023 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa nya standarder och tolkningar väntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv (se not 15). Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Koncerninterna förluster kan vara en indikation på nedskrivningar som måste tas upp i koncernredovisningen. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Verksamhet under avyttring

Vestum redovisar resultatet från WeSC:s verksamhet separat i resultaträkningen i enlighet med IFRS 5 avseende avvecklad verksamhet. Vidare redovisas vissa anläggningstillgångar som tillgångar som innehas för försäljning.

Segmentrapportering

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras primärt per segment. Segment konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i rörelseresultatet i resultaträkningen.

Omräkningsdifferenser för icke-monetära finansiella tillgångar och skulder, såsom aktier som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas i resultaträkningen som en del av verkligt värde-vinster/-förluster.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Intäktsredovisning

Koncernen har en diversifierad verksamhet. Intäktsredovisningen skiljer sig beroende på typ av verksamhet men bygger på principen att koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan och tjänsten. Kontroll av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som koncernen förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster.

Försäljning av produkter

Koncernens försäljning av produkter består bland annat av produkter till kommersiella fastigheter och vatteninfrastrukturen och utgörs både av ramavtal och enskilda avtal. Koncernens kunder utgörs av privat sektor, offentlig sektor och konsumenter. Vid ramavtal är det avropen i kombination med ramavtalet som utgör avtalet med kunden. Koncernens prestationsåtaganden utgörs av att tillhandahålla de produkter som specificerats i avtalen. Varje produkt utgör vanligen ett separat prestationsåtagande som uppfylls när kontrollen överförs till kunden. Kontrollen för försäljning av produkter övergår vid en tidpunkt som vanligen utgörs av leveranstidpunkten. Om det finns särskilda leveransvillkor i avtalet övergår kontrollen till kund i samband med att risken övergår enligt dessa villkor. Transaktionspriset består väsentligen av ett fast pris per såld kvantitet. Rörliga delar av transaktionspriset förekommer endast i oväsentlig omfattning. Totalt transaktionspris uppskattas till det värde som koncernen bedömer kommer att tillfalla företaget vid avtalets ingående. Fakturering utförs vanligtvis vid leverans och förfaller normalt till betalning inom 30 – 90 dagar.

Intäkter från serviceuppdrag

Koncernen genererar intäkter från serviceuppdrag avseende installationsverksamhet, underhåll och diverse servicetjänster. Det förekommer både ramavtal och enskilda avtal. Ersättningen för dessa tjänster redovisas över tid.

När koncernen ska intäktsredovisa serviceuppdragen görs en prognos där koncernen bedömer färdigställandegraden på varje enskilt projekt som successivt resultatavräknas baserat på nedlagda kostnader i projektet. Intäkter från serviceverksamhet intäktsredovisas när tjänsterna tillhandahålls genom hänvisning till uppdragets färdigställandegrad per balansdagen på samma sätt som för projekt som beskrivs nedan.

Om avtalet är på löpande räkning baserat på pris per timme, redovisas intäkten i den utsträckning koncernen har rätt att fakturera kunden. Kunder faktureras månadsvis.

Intäkter från projekt och löpande uppdrag

Koncernens intäkter från projekt och löpande uppdrag avser främst entreprenadkontrakt eller som underentreprenör i entreprenadkontrakt. När utfallet går att bedöma på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och härförliga utgifter enligt kontraktens färdigställandegrad (redovisning över tid) på balansdagen. De kontrakterade intäkterna värderas till det verkliga värdet av den ersättning som har erhållits eller kommer att erhållas. Koncernens avtal innehåller vanligtvis en kombination av produkter och tjänster som är starkt beroende eller nära förbundna med varandra och därmed anses dessa avtal inkludera ett enda prestationsåtagande.

När koncernen inte kan beräkna utfallet av ett uppdrag på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter bara i den mån uppdragsutgifter som har uppkommit kan återvinnas. Uppdragsutgifter redovisas i den period de uppkommer.

Vid alla tillfällen när det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående i resultatet.

Ett projekts färdigställandegrad bedöms av projektledare genom att jämföra upparbetade kostnader vid dags dato med de totala beräknade kostnaderna för kontraktet. Endast sådana kostnader som motsvarar utfört arbete inkluderas i kostnader fram till dags dato.

Det bruttobelopp som ska betalas av kunder för uppdrag redovisas i posten "Avtalstillgångar" avseende alla pågående uppdrag där uppdragsutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp. Skulder till kunder för uppdrag redovisas i posten "Avtalsskulder" avseende alla pågående uppdrag för vilka fakturerade belopp överstiger uppdragsutgifter plus redovisade vinster.

Om avtalet är på löpande räkning baserat på pris per timme, redovisas intäkten i den utsträckning koncernen har rätt att fakturera kunden. Kunder faktureras månadsvis.

Intäkter från uthyrning

Koncernen har intäkter från uthyrning av framför allt containrar, byggställningar och vattenpumpar. Koncernens hyresavtal omfattas av IFRS 16. Intäkterna redovisas linjärt över avtalstiden.

Räntor och utdelningar

Ränteintäkter och räntekostnader periodiseras med hjälp av effektivräntemetoden. Utdelningar redovisas vid den tidpunkt när rätten att erhålla betalning är fastställd.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser justerad för förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänför sig till temporära skillnader och outnyttjade underskott.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i deklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och bedömer om det är troligt att en skattemyndighet kommer att godta en osäker skattemässig behandling. Koncernen värderar sina redovisade skatter antingen baserat på det mest sannolika beloppet eller det förväntade värdet, beroende på vilken metod som bäst förutser utfallet av osäkerheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av den första redovisningen av goodwill.

Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller

aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skatter som hänför sig till temporära skillnader avseende innehav i dotterföretag redovisas inte då moderföretaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en sådan återföring sker inom en överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder nettoredovisas när det föreligger en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Leasing

Enligt IFRS 16 redovisar en leasetagare en nyttjanderättstillgång som representerar en rätt att använda den underliggande tillgången samt en leasingskuld som representerar en skyldighet att betala leasingavgifter. Varje leasingbetalning fördelas mellan ränta och amortering av leasingskulden. Räntan redovisas som finansiell kostnad i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje period belastas med ett belopp som motsvarar en fast ränta på den underliggande leasingskulden. Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärdet vilket motsvaras av värdet på leasingskulden, plus eventuella initiala direkta utgifter, plus åtaganden för till exempel nedmontering, bortforsling eller återställande efter leasingkontraktets slut. Huvudregeln är att nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt över kontraktets löptid eller den tid som leasetagaren bedömes utnyttja tillgången om en förlängningsoption finns. Koncernen har beslutat att tillämpa bestämmelserna om lättnadsregler för kortidsleasingavtal och tillgångar med lågt värde. Detta innebär att avtal med kortare löptid än 12 månader och leasar av lågt värde (tillgångar av ett värde i nyskick under ca 45 tkr) inte kommer att tas med i beräkningen av nyttjanderättstillgång eller leasingskuld utan fortsätta att redovisas med linjär kostnadsföring över leasingperioden. Exempel på tillgångar av lågt värde är datorer, skrivare och kopiatorer. Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Leasingavgifterna ska diskonteras med användning av leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas, men vanligaste metoden är att koncernen använder marginell låneränta. Framtida leasingavgifter som nuvärdesberäknas består främst av fasta avgifter samt variabla leasingavgifter som berar på ett index. Leasingskulder som förfaller inom 12 månader klassificeras som kortfristig skuld och skulder som förfaller bortom 12 månader som långfristig skuld. Vid fastställande av löptid för leasingkontraktet tas hänsyn till förlängningsoptioner om det är troligt att de kommer att utnyttjas.

Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv, oavsett om förvärvet består av egetkapitalandelar eller andra tillgångar. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av de verkliga värdena av

- överlåtna tillgångar
- skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare
- aktier som emitterats av koncernen
- tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskilling
- tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget

Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och övertagna eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas, med ett fåtal undantag, inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill avser det belopp varmed

- överförd ersättning,
- eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget, och
- verkliga värdet på förvärvstidpunkten på tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget, (om rörelseförvärvet genomförts i steg) överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om beloppet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Villkorad köpeskilling klassificeras antingen som eget kapital eller som finansiell skuld. Belopp klassificerade som finansiella skulder omvärderas varje period till verkligt värde. Eventuella omvärderingsvinster och -förluster redovisas i resultatet.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Goodwill och immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Likvida medel

I likvida medel i rapporten över kassaflöden ingår kassa och banktillgodohavanden, övriga kortfristiga placeringar och utnyttjad checkräkningskredit. Övriga kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när de har förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten, lätt kan omvandlas till kassamedel till ett känt belopp och är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som låneskulder i kortfristiga skulder.

Kundfordringar

Kundfordringar är finansiella instrument som består av belopp som ska betalas av kunder för sålda varor och tjänster i den löpande verksamheten. Kundfordringar klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med förväntade kreditförluster.

Varulager

Råvaror och förrådsmaterial, pågående arbete och färdiga varor

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförbara indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Anskaffningsvärdet för individuella artiklar i varulagret fördelas utifrån vägda genomsnittskostnader. Anskaffningsvärdet för handelsvaror fastställs efter avdrag för rabatter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljnings-priset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när deras redovisade värde huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljningstransaktion och en försäljning anses mycket sannolik. De redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Uppskjutna skattefordringar, tillgångar hänförliga till ersättningar till anställda, finansiella tillgångar, förvaltningsfastigheter och avtalsenliga rättigheter i försäkringsavtal är dock undantagna från detta värderingskrav.

Koncernen redovisar en förlust på grund av värdenedgång för varje första eller efterföljande nedskrivning av tillgången (eller avyttringsgruppen) till motsvarande verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader. En vinst redovisas för varje efterföljande ökning av det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader, men inte till högre belopp än det ackumulerade värdet för nedskrivningar som tidigare redovisats. En vinst eller förlust som inte tidigare redovisats när en anläggningstillgång (eller avyttringsgrupp) säljs, ska redovisas per det datum när tillgången eller avyttringsgruppen tas bort ur rapporten över finansiell ställning.

Anläggningstillgångar (inklusive sådana som är del av en avyttringsgrupp) skrivs inte av så länge de är klassificerade som att de innehas för försäljning. Ränta och andra kostnader hänförliga till skulderna i en avyttringsgrupp som innehas för försäljning redovisas fortlöpande.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och tillgångar i en avyttringsgrupp som innehas för försäljning redovisas separerade från andra tillgångar i balansräkningen. Skulderna hänförliga till en avyttringsgrupp som innehas för försäljning presenteras separerade från andra skulder i balansräkningen.

En avvecklad verksamhet är en del av ett företag som antingen har avyttrats eller är klassificerad som att den innehas för försäljning och som utgör en självständig väsentlig rörelsegren eller en verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område, ingår i en enda samordnad plan för att avyttra en självständig väsentlig rörelsegren eller en verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidaresäljas. Resultatet från avvecklade verksamheter redovisas separat i resultaträkningen.

Investeringar och andra finansiella tillgångar

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:
finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, och finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. För investeringar i egetkapitalinstrument som inte innehas för handel, beror redovisningen på om koncernen, vid instrumentets anskaffningstidpunkt, har gjort ett oåterkalleligt val att redovisa egetkapitalinstrumentet till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Redovisning och borttagande från balansräkningen

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Värdering

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Investeringar i skuldinstrument

Efterföljande värdering av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. Koncernen klassificerar sina investeringar i skuldinstrument till upplupet anskaffningsvärde. Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom övriga vinster och förluster tillsammans med valutakurs resultatet. Nedskrivningsförluster redovisas på en separat rad i resultaträkningen.

Investeringar i egetkapitalinstrument

Koncernen värderar alla egetkapitalinstrument till verkligt värde.

Förändringar i det verkliga värdet av finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas under finansiella intäkter eller kostnader i resultaträkningen.

Nedskrivningar

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar och avtalstillgångar.

För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar och avtalstillgångar grupperas baserat på kreditriskkaraktärisitika och antal dagars dröjsmål. Avtalstillgångarna är hänförliga till ännu ej fakturerat arbete och har i allt väsentligt samma riskkaraktäristika som redan fakturerat arbete för samma typ av kontrakt. Koncernen anser därför att förlustnivåerna för kundfordringar är en rimlig uppskattning av förlustnivåerna för avtalstillgångar.

Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran.

Den historiska förlustnivån justeras därför baserat på förväntade förändringar i dessa faktorer.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar görs linjärt för att fördela anskaffningsvärde eller omvärderat belopp, minskat med det beräknade restvärdet, över den beräknade nyttjandeperioden. För förbättringsutgifter på annans fastighet eller vissa materiella anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal, görs avskrivningar över den kortaste av nyttjandeperioden eller leasingperioden. Nyttjandeperioderna är som följer:

• Byggnader	25–40 år
• Maskiner, fordon och andra tekniska anläggningar	10–15 år
• Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och tillgångens redovisade värde och redovisas netto i resultaträkningen.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill beräknas enligt principerna för rörelseförvärv. Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen, vilket för Vestum är rörelsesegmentsnivån (not 13).

Varumärken och kundkontrakt

Varumärken och kundkontrakt som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen.

Kundkontrakten har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Varumärken har en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av utan nedskrivningstestas årligen.

Egenutvecklad programvara

Kostnader för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kan användas,
- företagets avsikt är att färdigställa programvaran och att använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja programvaran,
- det kan visas hur programvaran genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja programvaran finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till programvaran under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförbara utgifter som balanseras som en del av programvaran, innefattar utgifter för anställda och en skälig andel av indirekta kostnader.

Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas.

Avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder

Koncernen skriver av immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod linjärt över följande tider:

• IT utveckling och programvaror	5–10 år
• Kundkontrakt	5–10 år

Leverantörsskulder och övriga skulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer.

Leverantörsskulder och övriga skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Skulderna redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i resultatet.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Avsättningar

Avsättningar för garantier redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sanno-

likheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i balansräkningen.

Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernföretagen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringar på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar ersättningar vid uppsägning vid den tidigaste av följande tidpunkter: (a) när koncernen inte längre har möjlighet att återkalla erbjudandet om ersättning; och (b) när företaget redovisar utgifter för en omstrukturering som är inom tillämpningsområdet för IAS 37 och som innebär utbetalning av avgångsvederlag. I det fall företaget har lämnat ett erbjudande för att uppmuntra till frivillig avgång, beräknas ersättningar vid uppsägning baserat på det antal anställda som beräknas acceptera erbjudandet. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Utdelningar

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till den kvarvarande verksamheten för moderföretagets aktieägare
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden, exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget (not 22).

Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:

- det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

Not 3 Finansiell riskhantering

Finansiell riskhantering

Finansiering och finansiella risker hanteras i enlighet med av Vestums styrelse fastställda riktlinjer. Koncernens finansfunktion ansvarar för att finansiering, likviditet och finansiella risker är koncentrerade till moderbolaget. De huvudsakliga finansiella riskerna som Vestum påverkas av är marknadsrisk (ränterisk och valutarisk), kreditrisk och likviditetsrisk.

Marknadsrisk

Koncernen exponeras för marknadsrisk genom valutarisk och ränterisk till följd av både den löpande verksamheten och investeringsverksamheten. Marknadsrisken är främst hänförlig till utvecklingen av räntenivåer för kort- och långfristig upplåning samt av aktuella diskonteringsräntor.

i) Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i SEK:

- Transaktionsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har in- och utbetalningar i andra valutor än dess funktionella valuta
- Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av koncernens valutaexponering från nettotillgångar i koncernens utlandsverksamheter

Vestum har en begränsad transaktionsexponering då de flesta bolagen har inköp och försäljning i sin funktionella valuta. En förändring av värdet på den svenska kronan gentemot andra valutor medför därmed inte någon materiell effekt på koncernens resultat efter skatt. Försäljning sker i SEK, NOK, EUR, GBP och DKK. Det förekommer viss exponering mot importerade varor. Det har inte ingåtts några derivatinstrument för att hantera valutarisken.

Omräkningsexponering föreligger för de delar av koncernens eget kapital som består av nettotillgångar i utländska dotterbolag vid omräkning till SEK. Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vars nettotillgångar exponeras för valutakursförändringar. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångar i koncernens utlandsverksamheter hanteras till viss del genom upplåning i de berörda utländska valutorna.

(ii) Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår genom lång- och kortfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Under 2022 var koncernens upplåning till rörlig ränta i svenska och norska kronor.

Koncernens genomsnittsränta uppgick till 5,7% under räkenskapsåret 2022. Koncernens upplåning uppgick per balansdagen till 2 638 MSEK, se not 16. En förändring av räntenläget med +/- 0,5 procentenheter skulle innebära en påverkan på årets resultat med +/- 13 MSEK.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken att Vestums motparter inte fullgör sina avtalsenliga åtaganden. Koncernen exponeras för denna risk dels i olika finansiella instrument, så som kundfordringar eller förskottsbetalningar, dels i sin placering av överskottslikviditet. Koncernens maximala exponering för kreditrisk är begränsad till det redovisade värdet för finansiella tillgångar den 31 december, se not 16 för sammanställning av finansiella tillgångar.

Vestum tillämpar den förenklade metoden i IFRS 9 för redovisningen av de förväntade kre-

ditförlusterna över återstående löptid för samtliga kundfordringar.

Koncernen övervakar löpande inställda betalningar från kunder och andra motparter, identifierade enskilt eller gruppvis av koncernen och införlivar denna information i dess kreditriskkontroller.

Om externa kreditbetyg och/eller -rapporter avseende kunder och andra motparter finns tillgängliga till en rimlig kostnad inhämtas och används dessa. Koncernens policy är att endast göra affärer med kreditvärdiga motparter.

Samtliga finansiella tillgångar som inte har skrivits ned eller förfallit till betalning den 31 december har bedömts ha hög kreditkvalitet. Med tanke på den korta tidsperiod som kundfordringarna exponeras för kreditrisk har effekterna av dessa faktorer under rapporteringsperioden inte ansetts betydande.

När det gäller kundfordringar och avtalstillgångar exponeras koncernen inte för några betydande kreditrisker i fråga om någon enskild motpart eller grupp av motparter med liknande egenskaper. Kundfordringar består av ett stort antal kunder i olika branscher och geografiska områden. Baserat på historisk information om kunders inställda betalningar anses de kundfordringar som inte har förfallit till betalning eller skrivits ned ha en god kreditkvalitet. Den 31 december hade koncernen vissa kundfordringar som inte var reglerade vid den avtalade förfallodagen vilka inte anses vara osäkra.

Kreditrisken för likvida medel anses vara försumbar, då motparterna är namnkunniga banker med höga kreditbetyg.

Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Likviditetsbehoven hanteras genom att övervaka planerade lånebetalningar för långfristiga finansiella skulder samt prognostiserade in- och utbetalningar i den dagliga verksamheten.

Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Långsiktiga likviditetsbehov för de närmsta året identifieras månadsvis och de tre därefter kommande kvartalen analyseras kvartalsvis. Koncernen följer även upp balansräkningsbaserade likviditetsmått mot interna och externa krav för att fastställa säkerhetsmarginal eller eventuella underskott, samt säkerställer tillgången till extern finansiering. Tillgängliga lånefaciliteter väntas vara tillräckliga under denna period. Finansieringen av långfristiga likviditetsbehov säkras av ett lämpligt belopp av beviljade kreditfaciliteter.

Koncernen har per 31 december en total kreditfacilitet om 900 MSEK, varav Vestum vid periodens utgång utnyttjat 106 MSEK. Tillgänglig likviditet vid periodens utgång uppgick till 1 402 MSEK.

För koncernens långsiktiga finansiering har Vestum emitterat ett obligationslån. Obligationslånet emitterades under 2021 och uppgår till 1 500 miljoner SEK under ett ramverk om 3 000 miljoner SEK. Utöver den centralt förhandlade upplåningen finns det bland annat ett säkerställt obligationslån om 950 miljoner NOK, i förvärvade bolag, vilka inte varit föremål för refinansiering efter förvärvet.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är avtalsenliga, odiskonterade kassaflöden.

Avtalsenliga löptider för finansiella skulder

	Löptider					Summa avtalsenliga	Redovisat värde
Per 31 december 2022	**< 6 mån**	**6-12 mån**	**1-2 år**	**2-5 år**	**5år >**	**kassaflöden**	**fordringar/skulder**
Leverantörsskulder	527 721 450	-	-	-	-	**527 721 450**	527 721 450
Skulder till kreditinstitut	165 837 619	-	2 611 966	-	-	**168 449 585**	161 732 219
Obligationslån	90 079 628	113 509 404	1 656 214 309	1 049 645 865	-	**2 911 449 207**	2 479 409 052
Villkorad köpeskilling	240 463 579	-	134 011 539	25 000 000	-	**399 495 118**	399 495 118
Leasingskulder	101 374 516	101 374 516	157 519 200	246 568 023	251 866 695	**858 702 950**	736 913 138
Summa finansiella skulder	**1 122 000 818**	**214 883 920**	**1 949 745 048**	**1 321 213 888**	**251 866 695**	**4 865 818 310**	**4 305 270 977**

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Betydande bedömningar av koncernledningen

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar och goodwill

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta.

Goodwill uppgår vid bokslutet 2022-12-31 till 3 825 (2 699) MSEK. För mer information om nedskrivningstesten, se not 13.

Rörelseförvärv och värdering till verkligt värde

Vid beräkning av verkliga värden använder koncernledningen värderingstekniker för de specifika tillgångarna och skulderna som förvärvas vid ett rörelseförvärv. Framför allt är verkligt värde på villkorade köpeskillingar beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade bolagets framtida lönsamhet. Koncernledningen använder värderingstekniker vid beräkning av det verkliga värdet på finansiella instrument (i de fall det inte finns priser på aktiva marknader) och för icke-finansiella tillgångar. Detta innebär att göra uppskattningar och antaganden som överensstämmer med hur marknadsaktörer skulle prissätta instrumentet.

Koncernledningen baserar så långt som möjligt sina antaganden på observerbara data men dessa finns inte alltid tillgängliga. I dessa fall använder koncernledningen den bästa information som finns tillgänglig. Ett uppskattat verkligt värde kan komma att skilja sig från det faktiska pris som skulle kunna uppnås i en transaktion på affärsmässiga villkor på balansdagen.

Villkorade köpeskillingar ingår i posten övriga skulder i balansräkningen, och var vid 2022-12-31 värderade till 399 (465) MSEK. För mer information kring dessa villkorade köpeskillingar samt förvärv, se not 15.

Intäkter från projekt

Redovisade intäktsbelopp och tillhörande avtalstillgångar på beställare återspeglar koncernledningens bästa uppskattning av utfallet och färdigställandegraden för varje avtal. När det gäller mer komplexa kontrakt finns betydande osäkerhet vid bedömning av kostnaderna för färdigställande och lönsamhet. Koncernen redovisar intäkter i projekten över tid i takt med färdigställandegraden vilken mäts genom nedlagda utgifter i förhållande till totala förväntade utgifter vid varje given tidpunkt. Koncernen har en väl utarbetad process för att följa upp färdigställandegraden och de förväntade totala kostnaderna per projekt. I denna process hanteras uppföljning och bedömning av den förlustrisk som kan uppkomma i projekten.

Vid bokslutet 2022-12-31 var fordringar för entreprenadkontrakt upptagna i balansräkningen till 243 (116) MSEK och upptagna skulder till 119 (68) MSEK. För mer information kring entreprenadkontrakt, se not 5.

Not 5 Intäkternas fördelning

Intäkterna fördelade per intäktskategori

	2022*			
MSEK	Water	Services	Infra	Summa
Löpande uppdrag	132	621	464	**1 217**
Produktförsäljning	923	474	328	**1 634**
Projekt	118	741	2 412	**3 271**
Serviceavtal	101	114	290	**505**
Uthyrning	167	0	136	**303**
Summa nettoomsättning	**1 440**	**1 951**	**3 539**	**6 930**

	2021*			
MSEK	Water	Services	Infra	Summa
Intäkter	211	400	704	**1 316**
Summa nettoomsättning	**211**	**400**	**704**	**1 316**

Intäktskategori	Beskrivning
Löpande uppdrag	Intäkter från löpande uppdrag med en total uppdragsintäkt på <1 MSEK. Finns inom samtliga segment. Intäkterna redovisas över tid.
Produktförsäljning	Försäljning av produkter. Finns inom samtliga segment och avser exempelvis produkter till kommersiella fastigheter och till vatteninfrastrukturen. Intäkterna redovisas vid given tidpunkt.
Projekt	Intäkter från projekt med en total projektintäkt på >1 MSEK. Finns inom samtliga segment. Intäkterna redovisas över tid.
Serviceavtal	Avtal från löpande serviceavtal samt ramavtal. Finns inom samtliga segment. Intäkterna redovisas över tid.
Uthyrning	Intäkter från uthyrningsaktiviteter. Finns inom segmenten Wafer och Infrastructure och avser exempelvis vattenpumpar, containrar och väderskydd. Intäkterna redovisas över tid.

Intäkter per kundtyp

	2022*			
MSEK	Water	Services	Infra	Summa
Privat sektor	1 221	1 667	2 518	**5 426**
Offentlig sektor	189	139	975	**1 304**
Konsument	30	125	46	**200**
Summa intäkter	**1 440**	**1 951**	**3 539**	**6 930**

Intäkter per kundtyp avser den kund som faktureras. Vestum är huvudsakligen underentreprenör i leverantörskedjan där slutkunden ofta är en offentlig beställare.

Det finns ingen kund som står för mer än tio procent av omsättningen.

*) I samband med införandet av ny segmentindelning har jämförelsetalen för 2021 justerats för att motsvara uppställningen för 2022.

Intäkter per geografisk marknad

	2022			
MSEK	Water	Services	Infra	Summa
Sverige	202	1 912	3 428	**5 542**
Övriga länder	1 239	39	111	**1 389**
Summa intäkter	**1 440**	**1 951**	**3 539**	**6 930**

	2021			
MSEK	Water	Services	Infra	Summa
Sverige	39	400	704	**1 143**
Övriga länder	172	0	0	**172**
Summa intäkter	**211**	**400**	**704**	**1 316**

Not 5 *Intäkternas fördelning, forts.*

Avtalstillgångar och avtalsskulder

	2022	2021
Avtalstillgångar - fordringar på beställare	243	116
Avtalsskulder - skulder till beställare	-119	-68
Totala kontraktstillgångar	**124**	**48**

Merparten av avtalsskulderna 2022 kommer att återföras som intäkter under 2023.

Avtalstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen avseende projekt- och serviceavtal. Avtalstillgångarna överförs till kundfordringar när rätt att fakturera föreligger.

Avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunder för kommande projekt- och serviceuppdrag, för vilka intäkter redovisas över tid.

Not 6 Segmentrapportering

Vestum delar in verksamheten i tre segment: Infrastructure, Services och Water. Dessa tre segment har Vestum identifierat som kompletterande, både över en konjunkturcykel och säsongsmässigt. Tabellerna nedan inkluderar endast finansiellt utfall för de perioder respektive portföljbolag varit del av Vestum-koncernen. Kostnader för gemensamma koncernfunktioner består av koncernledning, IT, legal, M&A, samt koncernfinansfunktioner. Kostnader för operativa koncernfunktioner (lands- och divisionschefer, business control, HR och hållbarhet) har belastat respektive segment. Samtliga segment har intäktsflöden som redovisas som intäkt vid given tidpunkt samt över tid.

MSEK	2022	2021
Omsättning per segment		
Water	1 440	211
Services	1 951	400
Infrastructure	3 539	704
Summa nettoomsättning	**6 930**	**1 316**
EBITA per segment		
Water	142	8
Services	211	34
Infrastructure	374	87
Gemensamma koncernfunktioner	-56	-14
Justerad EBITA	**672**	**116**
Justeringar	7	-16
EBITA	**679**	**100**
Avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden	-301	-55
Rörelseresultat (EBIT)	**378**	**45**
Summa finansiella poster	-190	-37
Resultat före skatt	**188**	**9**

Not 7 Ersättning till revisor

	2022	2021
PwC		
Revisionsuppdrag	-10	-2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	-1	0
Totalt	**-11**	**-3**
Övriga revisionsföretag		
Revisionsuppdrag	-4	-1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	-1	0
Totalt	**-4**	**-1**
Total kostnad för ersättning till revisorer	**-15**	**-4**

Not 8 Ersättning till anställda m.m

	2022			
Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	**Löner och andra ersättningar**	***Varav tantiem***	**Sociala kostnader**	***Varav pensionskostnader***
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	-96	-5	-45	-16
Övriga anställda	-1 090	-25	-386	-83
Totalt	**-1186**	**-31**	**-431**	**-99**

1) Inkluderar arvoden/lönekostnad till styrelse, koncernledning samt verkställande direktören i koncernens moderföretag

	2021			
Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	**Löner och andra ersättningar**	***Varav tantiem***	**Sociala kostnader**	***Varav pensionskostnader***
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	-13	0	-4	-2
Övriga anställda	-231	-11	-71	-17
Totalt	**-245**	**-11**	**-75**	**-19**

1) Inkluderar arvoden/lönekostnad till styrelse, koncernledning samt verkställande direktören i koncernens moderföretag

Könsfördelning i koncernen (inkl. dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	2022		2021	
	Antal på balansdagen	***Varav män***	**Antal på balansdagen**	***Varav män***
Styrelseledamöter	95	86	79	78
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	81	78	39	39
Totalt	**176**	**166**	**118**	**117**

	2022		2021	
Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	**Medelantalet anställda**	***Varav män***	**Medelantalet anställda**	***Varav män***
Sverige	1721	1573	408	376
Norge	209	193	25	22
Danmark	76	71	15	14
Tyskland	67	59	17	17
Storbritannien	75	70	19	17
Finland	57	46	18	15
Totalt	**2 206**	**2 011**	**501**	**460**

Not 8 Ersättning till anställda m.m forts.

Incitamentsprogram

Vid den extra bolagsstämman i Vestum AB (publ) den 17 december 2021 beslutades att införa ett incitamentsprogram genom en riktad nyemission av 3 520 193 teckningsoptioner till ledande befattningshavare och nyckelpersonal i Vestum och dotterbolag. Teckningsoptionerna har överlåtits på marknadsmässiga villkor till ett pris som fastställts utifrån ett beräknat marknadsvärde från ett oberoende värderingsinstitut. Inbetalningen av optionsprogrammet med start under första kvartalet 2022 har redovisats mot eget kapital och ökar eget kapital med 11 475 831 SEK.

Vid årsstämman den 23 maj 2022 beslutades om att införa ytterligare ett incitamentsprogram genom en riktad nyemission av 3 650 000 teckningsoptioner till ledande befattningshavare och nyckelpersonal i Vestum och dotterbolag. Teckningsoptionerna har överlåtits på marknadsmässiga villkor till ett pris som fastställts utifrån ett beräknat marknadsvärde från ett oberoende värderingsinstitut. Inbetalningen av optionsprogrammet med start under andra kvartalet 2022 har redovisats mot eget kapital och ökar eget kapital med ê 10,3 000 SEK.
Per 31 december 2022 ger incitamentsprogrammen ingen utspädningseffekt i eget kapital.

Utestående program	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Lösenpris per option (SEK)	Lösenperiod	Maximal ökning av aktiekapitalet (SEK)
2021/2025	3 520 193	3 520 193	70,9	1 jan 2025 - 31 mar 2025	1 161 664
2022/2025	3 650 000	3 650 000	31,4	1 juni 2025 - 31 augusti 2025	1 216 667

Not 9 Leasing

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Nyttjanderättstillgångar	Fastigheter	Fordon	Maskiner och utrustning	Övrigt	Totalt
Per 1 januari 2021	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Nyanskaffningar	21	11	7	6	**45**
Förvärv av rörelse	346	69	51	14	**479**
Avyttringar & utrangeringar	-0	-0	-0	-	**-0**
Årets omräkningsdifferenser	1	0	0	0	**1**
Per 1 januari 2022	**368**	**80**	**57**	**20**	**525**
Nyanskaffningar	147	58	10	14	**229**
Förvärv av rörelse	167	22	7	0	**196**
Avyttringar & utrangeringar	-6	-7	-3	-0	**-16**
Årets omräkningsdifferenser	5	1	-	0	**6**
Per 31 december 2022	**680**	**153**	**72**	**34**	**940**

Ackumulerade avskrivningar

Per 1 januari 2021	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Årets avskrivningar	-19	-11	-7	-2	**-38**
Avyttringar och utrangeringar	0	0	0	0	**0**
Årets omräkningsdifferenser	-0	-0	0	-0	**-0**
Per 1 januari 2022	**-19**	**-10**	**-7**	**-2**	**-38**
Årets avskrivningar	-94	-52	-20	-10	**-176**
Avyttringar och utrangeringar	6	7	3	0	**16**
Årets omräkningsdifferenser	-1	-0	-0	-0	**-1**
Per 31 december 2022	**-108**	**-55**	**-25**	**-12**	**-200**
Redovisat värde 2021-12-31	**349**	**69**	**50**	**18**	**486**
Redovisat värde 2022-12-31	**559**	**98**	**47**	**35**	**740**

Leasingskulder	2022	2021
Kortfristiga	194	119
Långfristiga	543	362
Totalt	**737**	**481**

För löptidsanalys avseende leasingavtal, se not 3.

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal		
Avskrivning på nyttjanderätter	-176	-38
Räntekostnader på leasingskulder	-23	-5
Kostnader hänförligt till korttidslease eller tillgång av lågt värde	-30	-8
Resultateffekt på avslutade avtal	0	0

Det totala kassaflödet hänförligt till leasingavtal uppgår till -169 (-37) MSEK under 2022.

Information om koncernens leasingavtal

Koncernens leasingavtal är främst hänförliga till hyresavtal för fastigheter så som kontorslokaler och lagerlokaler samt fordon och maskiner som används i koncernens operationella verksamhet.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar vilka är baserade på ett index. Dessa ingår inte i leasingskulden förrän indexjusteringen träder i kraft och då omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingavtal för fastigheter innehåller ofta förlängningsoptioner eller automatiskt förlängning om uppsägning av avtalet inte görs. Vid fastställande av leasingperioden tas förlängningsoptioner i beaktande och de förlängningsoptioner som med rimlig säkerhet kommer att nyttjas inkluderas i leasingperioden. För samtliga leasingavtal görs regelbunden individuell bedömning om den aktuella leasingperioden.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den redovisade leasingskulden. Nyttjanderättstillgångarna värderas till anskaffningsvärde vilket motsvarar det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till. Nyttjanderätter skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, vilken är densamma som leasingperioden.

Not 10 Skatter

Tabellen nedan redogör för de väsentliga skillnaderna mellan beräknad skatt i Sverige baserad på 20,6% effektiv skattesats och redovisad skatt.

	2022	2021
Resultat före skatt	188	8
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	-39	-2
Effekt av andra (utländska) skattesatser	-1	0
Justering förvärvade bolag	-	0
Ej skattepliktiga intäkter	13	5
Ej avdragsgilla kostnader	-11	-8
Underskott där uppskjuten skatt ej beaktats	-	-2
Nyttjade ej aktiverade underskott	6	-
Övrigt	6	1
Redovisad skatt i resultaträkningen	**-38**	**-6**

Skattekostnad uppdelad på delposter:

	2022	2021
Aktuell skatt		
Årets resultat	-74	-29
Justering av tidigare år	0	0
	-74	**-29**
Uppskjuten skatt		
Obeskattade reserver	-31	2
Temporär skillnad, Kundrelationer	62	9
Temporär skillnad, Anläggningstillgångar	1	0
Temporär skillnad, Förvärvskostnader	4	3
Temporär skillnad, Leasing IFRS 16	-1	1
Övriga temporära skillnader	4	-
Skattemässiga underskottsavdrag	-3	8
Summa uppskjuten skatt	36	23
Redovisad skatt i resultaträkningen	**-38**	**-6**

Uppskjutna skattefordringar/skulder

	2022-12-31		2021-12-31[1]	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Kundrelationer	-	316	-	309
Varumärke	-	192	-	130
Maskiner	1	5	-	7
Lager	1	0	1	-
Kundfordringar och andra fordringar	0	-5	2	-
Avsättningar	1	1	-	0
Leasing enligt IFRS 16	-	-	1	-
Transaktionskostnader vid förvärv	-	-4	3	-
Obeskattade reserver	-	71	-	40
Outnyttjade underskottsavdrag	21	-1	25	0
Skattefordringar/-skulder	**24**	**575**	**32**	**486**

[1] Jämförelsetalen har omarbetats. Se not 1 för mer information.

Förändring uppskjutna skattefordringar/skulder

2022	Ingående balans	Via resultaträkningen	Via förvärv	Via omklassificering	Omräkningsdifferens	Utgående balans
Kundrelationer	309	-59	91	-	-25	316
Varumärke	130	-3	33	-	33	192
Maskiner	7	-1	2	-1	-3	4
Lager	-1	0	0	-	-	-1
Kundfordringar och andra fordringar	-2	-3	0	-	-	-5
Avsättningar	0	-1	1	-	-	0
Leasing enligt IFRS 16	-1	1	-	-	-	0
Transaktionskostnader vid förvärv	-3	-4	-	3	-	-4
Obeskattade reserver	40	31	-	-	1	71
Outnyttjade underskottsavdrag	-25	3	-	-	-	-22
Summa	**454**	**-36**	**126**	**2**	**6**	**552**

Not 11 Finansnetto

	2022	2021
Ränteintäkter	2	0
Valutakursvinster	41	41
Övriga finansiella intäkter	1	3
Summa finansiella intäkter	**44**	**43**
Räntekostnader	-167	-35
Räntekostnader för leasingskulder	-23	-5
Valutakursförluster	-37	-32
Övriga finansieringskostnader	-7	-8
Summa finansiella kostnader	**-234**	**-80**
Summa finansiella poster – netto	**-190**	**-37**

Not 12 Verksamhet under avyttring

Verksamheten som omfattar varumärket WeSC levererade en försäljning för helåret 2022 om 118 (98) MSEK. Försäljningsökningen är hänförlig till den nordamerikanska marknaden. I samband med verksamhetsändringen 2021 konstaterades att verksamheten WeSC inte längre tillhör kärnverksamheten. Mot bakgrund av att den verksamhet som bedrivs inom ramen för varumärket WeSC ej ingår i Vestums kärnverksamhet har styrelsen beslutat att verksamheten skall avyttras.

Processen att avyttra WeSC har försenats, främst på grund av ett utmanande makroekonomiskt klimat, men styrelsens bedömning är att en avyttring kommer ske inom tolv månader och som en konsekvens redovisas resultatet från denna verksamhet separat i resultaträkningen i enlighet med IFRS 5 avseende avvecklad verksamhet. Vidare redovisas tillgångar och skulder hänförliga till verksamheten som tillgångar som innehas för försäljning respektive skulder som har direkt samband med tillgångar som innehas för försäljning.

Resultaträkning	2022	2021
Nettoomsättning	118	98
Material och köpta tjänster	-86	-70
Övriga externa kostnader	-24	-13
Personalkostnader	-13	-11
Övriga rörelseintäkter	0	1
Övriga rörelsekostnader	-1	0
EBITDA	**-6**	**5**
Avskrivningar exkl. förvärvade övervärden	-2	-1
EBITA	**-8**	**3**
Finansnetto	0	1
Resultat före skatt	**-7**	**4**
Skatt	0	0
Resultat från verksamhet under avyttring	**-7**	**4**
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	-5	9
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	-	0
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	-13	-57*
Nettominskning av likvida medel som genererats från verksamhet under avyttring	**-18**	**-49**

*) Kassaflödet från den finansiella verksamheten överstiger resultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare för att inkludera återbetalning av lån från Vestum till WeSC i samband med försäljningen av WeSC verksamheten.

Balansräkning	2022-12-31	2021-12-31
Materiella anläggningstillgångar	1	1
Nyttjanderättstillgångar	1	1
Finansiella anläggningstillgångar	1	1
Summa anläggningstillgångar	**2**	**3**
Varulager	16	4
Kundfordringar	32	24
Fordringar hos koncernbolag	1	9
Övriga kortfristiga tillgångar	2	15
Likvida medel	7	11
Summa omsättningstillgångar	**57**	**62**
Summa tillgångar	**59**	**65**
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	4	10
Summa eget kapital	**4**	**10**
Långfristiga leaseskulder	-1	-1
Övriga långfristiga skulder	2	2
Summa långfristiga skulder	**1**	**1**
Kortfristiga leaseskulder	0	0
Kortfristiga skulder till koncernbolag	45	41
Leverantörsskulder	2	2
Övriga kortfristiga skulder	8	11
Summa kortfristiga skulder	**55**	**54**
Summa skulder	**56**	**54**
Summa eget kapital och skulder	**59**	**65**

Not 13 Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar	Goodwill	Varumärken	Övrigt	Kund-relationer	Totalt
Per 1 januari 2021	-	7	-	0	**7**
Nyanskaffningar	-	0	3	-	**3**
Förvärv av rörelse	2 678	765	5	1 386	**4 834**
Omvärdering	-	-	-	-	**-**
Avyttringar & utrangeringar	-	-	-	-	**-**
Årets omräkningsdifferenser	21	3	-	6	**31**
Per 1 januari 2022	**2 699**	**775**	**8**	**1 392**	**4 875**
Nyanskaffningar	-	0	2	-	**1**
Förvärv av rörelse	1 100	156	1	433	**1 690**
Omvärdering	27	6	6	10	**49**
Avyttringar & utrangeringar	-	-	-	-	**-**
Årets omräkningsdifferenser	-2	9	-0	16	**23**
Per 31 december 2022	**3 825**	**946**	**17**	**1 851**	**6 637**
Ackumulerade avskrivningar					
Per 1 januari 2021	-	-7	-	-	**-7**
Årets avskrivningar	-	-2	-	-51	**-54**
Avyttringar och utrangeringar	-	-0	-	-	**-0**
Årets omräkningsdifferenser	-	0	-	-0	**-0**
Per 1 januari 2022	-	**-10**	-	**-52**	**-61**
Årets avskrivningar	-	-15	-5	-281	**-301**
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-0	-	**-0**
Årets omräkningsdifferenser	-	-0	-	-2	**-2**
Per 31 december 2022	-	**-25**	**-5**	**-334**	**-364**
Redovisat värde 2021-12-31	2 699	765	8	1 340	**4 813**
Redovisat värde 2022-12-31	3 825	921	12	1 517	**6 276**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Koncernens goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, i form av varumärken, har uppstått genom förvärv av dotterbolag. För varumärken finns ingen förutsägbar gräns för den tidsperiod under vilken varumärket väntas generera nettoinbetalningar för koncernen. Goodwill och varumärken nedskrivningsprövas på segmentsnivå då Vestums rörelsesegment bedöms utgöra kassagenererande enhet, dvs. minsta identifierbara grupp av tillgångar som vid en fortlöpande användning ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Goodwill och varumärken nedskrivningsprövas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning.

Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om segmentets återvinningsvärde är högre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden, utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. De antaganden som använts vid beräkning av nyttjandevärdet är desamma för goodwill och varumärken.

För att fastställa nyttjandevärdet uppskattar ledningen förväntade framtida kassaflöden från varje segment och fastställer en diskonteringssats för att kunna beräkna nuvärdet av dessa kassaflöden. Uppskattade framtida kassaflöden baseras på antaganden om tillväxttakt, EBITDA-marginal, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Diskonteringssatser fastställs enskilt för varje segment och återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengarnas tidsvärde och tillgångsspecifika riskfaktorer. Diskonteringsräntan är för segmentet Services 13,6 procent, för segmentet Infra 14,3 procent och för segmentet Water 13,8 procent.

Nedskrivningsprövningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet på varje segment varför inget nedskrivningsbehov föreligger.

Känslighetsanalys

En känslighetsanalys visar att kvarstående värde för goodwill och varumärken för alla kassagenererande enheter fortsatt skulle försvaras om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller den årliga tillväxttakten eller EBITDA-marginalen skulle sänkas med 1 procentenhet.

	Goodwill		Varumärken	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-21-31**	**2021-12-31**
Infrastructure	1 667	1 113	295	228
Services	1 061	714	221	145
Water	1 077	873	406	393
Totalt	**3 825**	**2 699**	**921**	**765**

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar	Byggnader	Maskiner, fordon och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Per 1 januari 2021	**0**	**0**	**0**	**0**
Nyanskaffningar	0	12	37	**49**
Förvärv av rörelse	16	98	138	**252**
Omvärdering				**0**
Avyttringar & utrangeringar	-	-2	-18	**-20**
Årets omräkningsdifferenser	-	-	2	**2**
Per 1 januari 2022	**16**	**108**	**159**	**283**
Nyanskaffningar	9	23	46	**78**
Förvärv av rörelse	4	22	13	**39**
Omvärdering	-	10	4	**14**
Avyttringar & utrangeringar	-	-32	-13	**-46**
Årets omräkningsdifferenser	-	-8	-10	**-18**
Per 31 december 2022	**29**	**123**	**199**	**351**
Ackumulerade avskrivningar				
Per 1 januari 2021	**0**	**0**	**0**	**0**
Årets avskrivningar	-1	-3	-19	**-23**
Avyttringar och utrangeringar	-	2	9	**11**
Årets omräkningsdifferenser	-	0	0	**0**
Per 1 januari 2022	**-1**	**-1**	**-10**	**-12**
Årets avskrivningar	-3	-37	-25	**-66**
Avyttringar och utrangeringar	-1	20	6	**26**
Omvärdering	-	3	-3	**0**
Årets omräkningsdifferenser	-	1	4	**5**
Per 31 december 2022	**-4**	**-14**	**-28**	**-47**
Redovisat värde 2021-12-31	15	107	149	271
Redovisat värde 2022-12-31	25	108	171	304

Not 15 Rörelseförvärv

Vestum genomförde och tillträdde under 2022 nedan förvärv. För förvärv efter balansdagen se Not 29 Händelser efter balansdagen.

Förvärvad enhet	Segment	Land	Tillträde	Andel av eget kapital	Årlig omsättning	Antal anställda
Mobile Container Repair AB	Infrastructure	Sverige	januari 2022	100%	120	36
NA Allanglas AB	Services	Sverige	januari 2022	100%	35	14
Mälarmontage Glas & Metall AB	Services	Sverige	januari 2022	100%	23	11
KvalitetsMark R AB	Infrastructure	Sverige	januari 2022	100%	224	11
Västsvensk Byggskruv AB	Services	Sverige	januari 2022	100%	185	19
Golare i Uppsala AB	Services	Sverige	februari 2022	100%	94	44
Lerums Tekniska Isolering LTI AB	Services	Sverige	februari 2022	100%	71	37
Scanregn A/S	Water	Danmark	februari 2022	100%	122	18
KylKontroll Göteborg AB	Services	Sverige	februari 2022	100%	106	32
Marbit AB	Infrastructure	Sverige	mars 2022	100%	272	49
ABAX Dörrsystem AB	Services	Sverige	april 2022	100%	73	19
Fiber A/S	Infrastructure	Norge	april 2022	100%	45	25
Kjellgrens El i Tumba AB	Services	Sverige	april 2022	100%	34	18
Spännbalkkonsult SBK AB	Infrastructure	Sverige	april 2022	100%	80	24
Østcom A/S	Infrastructure	Norge	april 2022	100%	95	56
Fordrän Sverige AB	Infrastructure	Sverige	april 2022	100%	82	10
Högsbo El AB	Services	Sverige	april 2022	100%	41	23
ABR Mark & Järnväg AB	Infrastructure	Sverige	maj 2022	100%	62	13
Rockcon AB	Infrastructure	Sverige	juni 2022	100%	11	2
Akershus Elektro A/S	Services	Norge	juni 2022	100%	66	35
					1839	**496**

Not 15 Rörelseförvärv forts.

Förvärven genomförda under 2022 har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder. Effekterna är i samtliga fall preliminära. Eventuella justeringar i samband med slutgiltig förvärvsanalys bedöms inte få väsentlig påverkan på koncernens resultat eller finansiella ställning.

Rörelseförvärv, forts.	Totalt
Immateriella tillgångar	588
Övriga anläggningstillgångar	47
Övriga omsättningstillgångar	419
Likvida medel	117
Långfristiga skulder	-6
Kortfristiga skulder	-251
Uppskjutna skatter	-136
Nettotillgångar	**778**
Goodwill	1 095
Köpeskilling	**1 874**

Köpeskilling	1 874
Villkorad köpeskilling	-104
Egetkapitalandelar	-585
Likvida medel i förvärvade bolag	-117
Påverkan på likvida medel	**1 068**
Utbetald villkorad köpeskilling	143
Påverkan på likvida medel	**1 211**

Påverkan på resultaträkningen 2022

Nettoomsättning	1 404
EBITA	136
EBIT	116
Resultat före skatt	71

Rörelseförvärv, forts.	Totalt
Påverkan på resultaträkningen om förvärven varit en del av koncernen den 1 januari 2022	
Nettoomsättning	1 839
EBITA	202
Rörelseresultat (EBIT)	192
Periodens resultat	115

Egetkapitalandelar beräknas genom en snittbörskurs på 10 dagar. Förvärvsrelaterade kostnader om 11 (16) MSEK ingår i posten övriga rörelsekostnader i koncernens resultaträkning. Den Goodwill om 1 095 MSEK som uppstått genom förvärven är hänförlig till synergieffekter, anställda och framtida ekonomiska fördelar som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Enligt överenskommelser om villkorade tilläggsköpeskillingar ska koncernen betala kontant ersättning kombinerat med emission av aktier kopplad till framtida resultat. Maximalt ej diskonterat belopp som kan komma att utbetalas till de ägarna är 609 MSEK. Det verkliga värdet på den villkorade köpeskillingen är i nivå 3 i verkligt värdehierarkin. Villkorade köpeskillingar redovisas i posten övriga kortfristiga skulder, respektive övriga långfristiga skulder i balansräkningen och uppgår per 2022-12-31 till 399 (465) MSEK. Nedan följer en tabell som visar förändringen i redovisade villkorade köpeskillingar:

	2022	2021
Per 1 januari	**465**	**0**
Tillkommit pga förvärv under året	104	467
Reglerad tilläggsköpeskilling	-143	-
Omvärdering via rörelseresultatet	-31	-
Kursdifferens	2	-2
Per 31 december	**399**	**465**

Not 16 Finansiella tillgångar och skulder

Bland redovisningsprinciperna finns en beskrivning av de kategorier av finansiella tillgångar och skulder som finns i koncernen, samt tillhörande redovisningsprinciper. De redovisade värdena för finansiella tillgångar och skulder är följande:

Finansiella tillgångar i balansräkningen

2022-12-31	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultatet	Totalt
Långfristiga värdepappersinnehav	-	8	**8**
Kundfordringar	1063	-	**1063**
Kortfristiga fordringar (del av)	20	-	**20**
Likvida medel	608	-	**608**
Summa	**1691**	**8**	**1698**

Finansiella skulder i balansräkningen

2022-12-31	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultatet	Totalt
Långfristig upplåning	2638	-	**2638**
Kortfristig upplåning	3	-	**3**
Leverantörsskulder	528	-	**528**
Kortfristiga skulder (del av)	17	-	**17**
Villkorad köpeskilling	-	399	**399**
Summa	**3186**	**399**	**3586**

Finansiella tillgångar i balansräkningen

2021-12-31	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultatet	Totalt
Långfristiga värdepappersinnehav	-	7	**7**
Kundfordringar	680	-	**680**
Kortfristiga fordringar (del av)	12	-	**12**
Likvida medel	1518	-	**1518**
Summa	**2210**	**7**	**2217**

Finansiella skulder i balansräkningen

2021-12-31	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultatet	Totalt
Långfristig upplåning	2510	-	**2510**
Kortfristig upplåning	12	-	**12**
Leverantörsskulder	322	-	**322**
Villkorad köpeskilling	-	466	**466**
Summa	**2844**	**466**	**3310**

Verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument bestäms utifrån en verkligt värde-hierarki. De olika nivåerna definieras enligt nedan:

Nivå 1 Verkligt värde bestämt enligt priser på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2 Verkligt värde bestämt utifrån antingen direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3 Verkligt värde bestämt utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Villkorad köpeskilling som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i nivå 3 enligt verkligt värde-hierarkin. Skulden värderas utifrån det sannolika utfallet av villkorade köpeskillingar, som baseras på koncernens prognoser av framtida utveckling av resultatet i respektive enhet. Verkligt värde-värderingen av villkorade köpeskillingar har påverkat resultatet positivt om 31 (0) MSEK.

Långfristiga värdepappersinnehav som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i nivå 1 enligt verkligt värde-hierarkin. Verkligt värde-värderingen av långfristiga värdepappersinnehav har påverkat resultatet om 0 (0) MSEK.

För tillgångar och skulder som är värderade till upplupet anskaffningsvärde anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

Not 17 Kundfordringar

	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar, brutto	1102	689
Reserv för kreditförluster	-39	-9
Summa kundfordringar netto	**1063**	**680**

Åldersanalysen av samtliga kundfordringar framgår nedan:

	2022-12-31	2021-12-31
Ej förfallna	841	530
Förfallna, 1-30 dagar	135	101
Förfallna, 31-60 dagar	32	16
Förfallna, 61-90 dagar	51	14
Förfallna mer än 90 dagar	43	28
Förväntade kreditförluster	-39	-9
Kundfordringar netto	**1063**	**680**

Reserv för osäkra fordringar

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående balans	**9**	**0**
Förvärvade osäkra fordringar	4	12
Fordringar som helt eller delvis betalats under perioden	-0	-4
Fordringar som skrivits av under perioden	-3	-1
Reservering för osäkra fordringar	29	3
Utgående balans	**39**	**9**

För information kring kreditrisk kopplat till kundfordringar, se not 3.

Not 18 Varulager

	2022-12-31	2021-12-31
Råvaror och material	126	165
Färdiga varor och handelsvaror	313	36
Avsättning för inkurans	-9	-4
Summa	**429**	**197**

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten varukostnader och uppgick 2022 till 2 351 (409) MSEK inklusive förändringen i inkuransavsättningen om -5 (-4) MSEK.

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda hyror	14	10
Förutbetald försäkring	8	3
Upparbetade, ej fakturerade intäkter (projekt på löpande räkning)	56	80
Bonus från leverantörer	16	8
Övrigt	26	31
Summa	**120**	**133**

Not 20 Likvida medel

Likvida medel, såväl i balansräkningen som i kassaflödesanalyser, består av följande:

	2022-12-31	2021-12-31
Disponibla bankkrillgodohavanden	608	1 518
Summa	**608**	**1518**

Not 21 Aktiekapital

SEK	Antal aktier	Aktiekapital	Kvotvärde
Per 1 januari 2022	**351 907 509**	**117 302 503**	**0,33**
Nyemitterade aktier under året - förvärv	15 737 515	5 245 838	0,33
Per 31 december 2022	**367 645 024**	**122 548 341**	**0,33**

Not 22 Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas på resultatet efter skatt i relation till antalet utestående aktier vid perioden slut.

	2022	2021
Resultat från kvarvarande verksamhet som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	148	2
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier före och efter utspädning	364 508 626	168 831 121*
Resultat från kvarvarande verksamhet hänförligt till moderbolagets ägare per aktie, SEK	0,41	0,01

*Vägt genomsnittligt antal utestående aktier 367 507 har justerats med återköp av egna aktier enligt 3 kap 2 § årsredovisningslagen för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2021.

Not 23 Upplåning

	2022			2021		
	Kortfristiga	Långfristiga	Summa	Kortfristiga	Långfristiga	Summa
Lån med ställda säkerheter						
Banklån	-	158	**158**	11	56	**67**
Obligationslån	-	993	**993**	-	974	**974**
Leasing	-	543	**543**	-	362	**362**
Summa lån med ställda säkerheter	**-**	**1694**	**1694**	**11**	**1392**	**1402**
Lån utan ställda säkerheter						
Leverantörsskulder	528	-	**528**	322	-	**322**
Obligationslån	-	1487	**1487**	-	1479	**1479**
Leasing	194	-	**194**	119	-	**119**
Andra lån	3	-	**3**	1	1	**2**
Summa lån utan säkerhet	**725**	**1487**	**2212**	**443**	**1480**	**1923**
Summa	**725**	**3181**	**3906**	**454**	**2872**	**3326**

Det säkerställda obligationslånet härrör från lån i förvärvat dotterbolag och har säkerhet ställt i form av pantsatta aktier i dotterföretag i den förvärvade koncernen. Säkerhet för skulder avseende finansiell leasing utgörs av rättigheterna till den leasade tillgången som återgår till leasegivaren i händelse av utebliven betalning.

Det ej säkerställda obligationslånet ligger i Vestum AB och är belagt med krav på uppfyllande av finansiella kovenanter, i form av ett så kallat "Incurrence test", vilket endast behöver uppfyllas i de fall då lånet ska utökas eller vid viss typ av betalning.

För koncernens upplåning motsvaras det redovisade värdet i all väsentlighet dess verkliga värde.

Upptagna banklån har utökats med 100 TNOK under 2022.

Not 24 Avsättningar

Avser reserv för garantiåtaganden som Vestum har gentemot beställare där det genom avtal ingår garantier för utförd leverans.

	2022-12-31	2021-12-31
Per 1 januari	7	-
Förvärv av dotterbolag	3	8
Tillkommande avsättningar	15	2
Under året nyttjat belopp	-1	-0
Reverserade avsättningar	-0	-3
Per 31 december	**24**	**7**
Varav:		
Långfristiga avsättningar	22	7
Kortfristiga avsättningar	2	1
Summa	**24**	**7**

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Personalrelaterade poster	225	131
Fakturerade, ej upparbetade intäkter (projekt på löpande räkning)	18	2
Upplupna kostnader avseende löpande drift	7	12
Upplupna kostnader för bokslutsarbete/revision	9	6
Upplupna räntekostnader	22	13
Övrigt	58	45
Summa	**340**	**209**

Not 26 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	2022	2021
Ställda säkerheter		
För egna skulder:		
Företagsinteckningar	19	69
Materiella tillgångar belastade med äganderättsförbehåll	5	20
Pantsatta aktier i koncernföretag [1]	1 157	997
Övriga ställda säkerheter	-	2
Summa	**1 181**	**1 088**

	2022	2021
Eventualförpliktelser		
Borgensåtagande	1	8
Bankgaranti	0	10
Summa	**2**	**18**

[1] Aktier som tjänar som säkerhet för lån till dotterbolag.

Ställda säkerheter

Som ställd säkerhet redovisas vad Vestum ställt som säkerhet för bolagets eller gruppens skulder och/eller förpliktelser. Dessa kan vara skulder och avsättningar som finns i balansräkningen, eller förpliktelser som inte redovisas i balansräkningen. Säkerheterna kan vara knutna till tillgångar i balansräkningen eller inteckningar. Tillgångar tas upp till sitt redovisade värde och inteckningar till nominellt värde. Aktier i koncernföretag tas upp till värdet på skulderna som har säkerställts med aktier i koncernföretag. Koncernmässigt värde på pantsatta aktier i koncernföretag överstiger värdet på de utestående skulder de säkerställer.

Koncernen

Ickes Group Holding AS
Ickes Holding AS
Ickes Group AS
Ickes Norway AS
AS Varna
Rumpetallrik AS
Ickes Sweden AB
Ahlström Pressar AS
Ahlström Montage AS
Finland Oy
AS Rimi Service Estonia Oy
Oy Rumpsocietet Ab
Ickes GmbH
Ickes Rumpen GmbH
Rumpsocietet GmbH
Vestum Pumpenservice AS
Vestum Sweden AB
Vestum Norway AS
Vestum UK Limited
Vestum Electronics ApS

Not 27 Transaktioner med närstående

Som närstående till Vestum-koncernen rubriceras i första hand Vestums dotterföretag.

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 15 - Rörelseförvärv samt not 10 Andelar i koncernföretag i Moderbolaget.

Alla transaktioner mellan bolag i koncernen har eliminerats i koncernredovisningen och har skett på marknadsmässiga villkor.

Inga transaktioner skett som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat ägt rum mellan företaget och närstående.

Inga utestående fordringar eller skulder föreligger på balansdagen hänförliga till närstående.

Not 27 *Transaktioner med närstående, forts.*

Ersättning till ledande befattningshavare

Ledande befattningshavare innefattar styrelsen, VD i Vestum och till denne direktrapporterande chefer som ingår i ledningsgruppen. Ersättningar till dessa avser:

Ersättning 2022

TSEK	Lön inkl. förmåner/ styrelsearvode	Övriga ersättningar	Pensionsersättning	Sociala kostnader	Summa
Per Åhlgren	550	-	-	173	**723**
Johan Heijbel	350	-	-	110	**460**
Anders Rosenqvist	300	-	-	94	**394**
Johannes Lien	300	-	-	94	**394**
Helena Fagerius	275	-	-	86	**361**
Olle Nykvist	2 541	-	582	940	**4 063**
Conny Ryk	4 235	-	1046	1584	**6 865**
Erkan Sen	2 543	-	582	940	**4 066**
Övriga ledande befattningshavare, 3 personer	6 354	-	1 479	2 355	**10 188**

Ersättning 2021

TSEK	Lön inkl. förmåner/ styrelsearvode	Övriga ersättningar	Pensionsersättning	Sociala kostnader	Summa
Per Åhlgren	100	-	-	31	**131**
Johan Heijbel	50	300	-	16	**366**
Anders Rosenqvist	25	-	-	8	**33**
Olle Nykvist	77	-	-	24	**101**
Conny Ryk	188	-	-	59	**246**
Övriga ledande befattningshavare, 2 personer	232	-	-	73	**305**

Not 28 Icke kassaflödespåverkande poster

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet för den löpande verksamheten:

	2022	2021
Avskrivningar	545	115
Realisationsresultat från anläggningstillgångar	4	-
Avsättningar	11	-
Övrigt	-34	-
Summa	**526**	**115**

Not 29 Händelser efter balansdagen

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter balansdagen har Vestum genomfört följande förvärv:

Tillträdda förvärv efter periodens utgång	Segment	Tillträde	Bedömd årlig omsättning	Antal anställda
MDT Markvaruhuset AB	Infrastructure	januari	143	19
			143	**19**

Sedan årets utgång har Vestum fastställt koncernens hållbarhetsstrategi inklusive övergripande hållbarhetsmål, se ytterligare information i kapitel 4, Hållbarhetsrapportering.

Vestum - genom Lakers Group AB (publ) - har ingått avtal om att avyttra en portfölj av bolag som tidigare ingick i Lakers Group och som numera ingår i Vestums segment Wafer. Tillträde förväntas ske under andra kvartalet 2023 och transaktionen är föremål för sedvanliga tillträdesvillkor. I samband med transaktionens genomförande avser Vestum att lösa den säkerställda obligation om 950 MNOK som emitterats av Vestums koncernbolag Lakers Group AB (publ). Bedömd omsättning för 2022 för de avyttrade verksamheterna uppgår till 838 MSEK och bedömningen är att avyttringen inte medför någon väsentlig resultatpåverkan från vinst eller förlust av avyttrade tillgångar.

I samband med transaktionen beslutade styrelsen att uppdatera det finansiella målet avseende marginal och kapitalstruktur. Vestums marginalmål höjs från att uppnå en EBITA-marginal om minst 10,0 procent till att på medellång sikt uppnå en EBITA-marginal om minst 12,0 procent. Det finansiella målet avseende kapitalstruktur sänks från att den finansiella nettoskulden i relation till EBITDA ska vara 2,5-3,5x till att den finansiella nettoskulden i relation till EBITDA ska vara högst 2,5x.

Not 30 Alternativa nyckeltal

Nyckeltal	Definition	Syfte
EBITDA	Resultat före skatt på periodens resultat, finansiella poster och avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar och koncernmässiga övervärden.	EBITDA används för att mäta resultatet från den löpande verksamheten, oberoende av avskrivningar.
EBITA	Rörelseresultatet före avskrivningar på koncernmässiga övervärden.	EBITA används för att mäta det underliggande rörelseresultatet före avskrivningar på koncernmässiga övervärden från den löpande verksamheten.
EBITA-marginal	EBITA i procent av nettoomsättning.	EBITA-marginalen sätter det underliggande rörelseresultatet före avskrivningar på koncernmässiga övervärden i relation till nettoomsättningen.
Rullande 12 månader	Avser de föregående tolv månaderna från bokslutstidpunkten.	Rullande 12 månader används för att utvärdera den senaste tolvmånadersperioden.
Justeringsposter	Justeringsposter utgörs av transaktionskostnader vid förvärv, omvärdering av tilläggsköpeskilling, kostnader för förberedelse för listbyte samt omstruktureringskostnader.	Används vid beräkning av justerad EBITA, justerad EBITA-marginal och proformerad EBITDA.
Justerad EBITA	Avser EBITA justerad för justeringsposter.	Justerad EBITA används av företagsledningen för att mäta den underliggande resultatutvecklingen.
Justerad EBITA-marginal	Justerad EBITA i procent av nettoomsättning.	Den justerade EBITA-marginalen sätter justerad EBITA i relation till nettoomsättningen.
EBIT	Rörelseresultatet. Resultat före skatt och finansiella poster.	EBIT används för att mäta det underliggande rörelseresultatet från den löpande verksamheten.

Nyckeltal	Definition	Syfte
EBIT-marginal	EBIT i procent av nettoomsättning.	EBIT-marginalen sätter det underliggande rörelseresultatet i relation till nettoomsättningen.
Finansiell nettoskuld	Långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder (inklusive leasingskulder) reducerat med likvida medel.	Nettoskuld används för att tydliggöra hur stor skulden är minus nuvarande likvida medel (som i teorin skulle kunna användas att amortera lån).
Proformerad EBITDA	EBITDA som om samtliga förvärv varit del av koncernen under den senaste tolvmånadersperioden, justerad för justeringsposter.	Nyckeltalet syftar till att ge en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder.
Finansiell nettoskuld i relation till proformerad EBITDA	Avser finansiell nettoskuld dividerad med proformerad EBITDA.	Nyckeltalet kan användas till att bedöma koncernens finansiella hävstång.
Nettoomsättningstillväxt	Avser förändringen i omsättningen för en period jämfört med samma period föregående år.	Nyckeltalet används för att följa upp förändringen av omsättningen mellan två jämförbara perioder.
Organisk nettoomsättningstillväxt	Förändringar i nettoomsättning exklusive voluta- och förvärvseffekter jämfört med samma period föregående år. Förvärvade bolag inkluderas i organisk tillväxt från den tidpunkt då de har jämförelsetal för den aktuella perioden.	Nyckeltalet illustrerar den underliggande nettoomsättningsutvecklingen.
Operativt kassaflöde	EBITDA reducerat med nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar samt förändring av rörelsekapitalet.	Nyckeltalet visar kassaflödet från den operativa verksamheten och används vid beräkning av kassakonverteringsgrad.
Kassakonverteringsgrad	Avser operativt kassaflöde i relation till EBITDA.	Kassakonverteringsgrad används till att följa kassagenereringen från den löpande verksamheten.

Not 30 Alternativa nyckeltal, forts.

Avstämning av alternativa nyckeltal

Vestum presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation och trender. Eftersom alla företag inte beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement till de mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras avstämning av dessa mått. För definitioner av nyckeltal, se föregående sida.

MSEK	2022	2021
Resultatmått		
(A) Nettoomsättning	**6 930**	**1 316**
Rörelsens kostnader och övriga rörelseintäkter	-6 007	-1 155
(B) EBITDA	**923**	**161**
Avskrivningar exkl. förvärvade övervärden	-244	-61
(C) EBITA	**679**	**100**
(C/A) EBITA-marginal	**9,8%**	**7,6%**
Justeringsposter:		
Förvärvsrelaterade transaktionskostnader	11	16
Resultateffekt av villkorad tilläggsköpeskilling	-31	0
Kostnader hänförliga förberedelser för listbyte	8	-
Omstruktureringskostnader	6	-
Summa justeringsposter	**-7**	**16**
(D) Justerad EBITA	**672**	**116**
(D/A) Justerad EBITA-marginal	**9,7%**	**8,8%**
(E) Genomsnitt antal aktier under perioden [1]	364 506 628	168 531 121
(C/E) EBITA per aktie	**1,86**	**0,53**
Nettoomsättningstillväxt		
Organisk tillväxt	294	-
Effekt av valutakurs	11	-
Förvärvad omsättning	5 308	1 316
Nettoomsättningsökning	**5 614**	**1 316**

MSEK	2022	2021
Balansmått		
Långfristiga räntebärande skulder	2 638	2 510
Kortfristiga räntebärande skulder	3	12
Leasingskulder	737	481
Likvida medel	-608	-1 518
(F) Finansiell nettoskuld	**2 770**	**1 486**
(G) Proformerad EBITDA	**948**	**643**
(F/G) Finansiell nettoskuld i relation till proformerad EBITDA, ggr	**2,9x**	**2,3x**
Kassakonverteringsgrad		
(B) EBITDA	**923**	**161**
Nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-59	-75
Förändringar i rörelsekapital	-151	-128
(H) Operativt kassaflöde	**713**	**-42**
(H/B) Kassakonverteringsgrad	**77%**	**-26%**

1) Genomsnittligt antal aktier är justerade med hänsyn till omvänd 2021

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2022	2021
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	23	7
Övriga rörelseintäkter		-	0
Summa rörelsens intäkter		**23**	**7**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4	-27	-15
Personalkostnader	5	-44	-6
Övriga rörelsekostnader		-10	0
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1	0
Summa rörelsens kostnader		**-82**	**-21**
Rörelseresultat		**-60**	**-15**
Nedskrivning av aktier i dotterföretag		-13	-
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	7	28	15
Räntekostnader och liknande kostnader	7	-93	-41
Summa finansiella poster		**-78**	**-26**
Bokslutsdispositioner	8	266	-
Resultat före skatt		**149**	**-41**
Skatt	9	-37	8
Årets resultat		**112**	**-32**

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2022	2021
Årets resultat och Årets summa totalresultat		**112**	**-32**

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		2	-
Materiella anläggningstillgångar		6	2
Finansiella anläggningstillgångar	10	5 712	1 105
Uppskjuten skattefordran		-	8
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	11	155	3 067
Summa anläggningstillgångar		**5 877**	**4 183**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		476	123
Övriga kortfristiga fordringar		2	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		12	1
Summa kortfristiga fordringar		**490**	**125**
Kassa och bank	12	443	1 244
Summa omsättningstillgångar		**933**	**1 369**
SUMMA TILLGÅNGAR		**6 810**	**5 552**

MSEK	Not	2022	2021
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	13	123	117
Reservfond		13	13
Fond för utvecklingsutgifter		1	-
Fritt eget kapital			
Överkursfond		4 338	3 741
Balanserat resultat		-321	-287
Årets resultat		112	-32
Summa eget kapital		**4 266**	**3 552**
Obeskattade reserver	8	**46**	**-**
Skulder			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	15	1 484	1 479
Övriga långfristiga skulder		111	299
Summa långfristiga skulder		**1 595**	**1 779**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder till koncernföretag		677	143
Leverantörsskulder		6	4
Övriga kortfristiga skulder		194	60
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	26	14
Summa kortfristiga skulder		**904**	**221**
Summa skulder		**2 544**	**2 000**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**6 810**	**5 552**

Moderbolagets förändring av eget kapital

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			
MSEK	Aktiekapital	Fond för utveck-lingsutgifter	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2021-01-01	13	-	13	277	-276	-12	15
Omföringar av föregående års resultat	-	-	-	-	-12	12	0
Årets resultat	-	-	-	-	-	-32	-32
Transaktioner med ägare							
Nyemission	104	-	-	3 499	-	-	3 603
Emissionskostnader	-	-	-	-34	-	-	-34
Summa transaktioner med ägare	**104**	**-**	**-**	**3 465**	**-**	**-**	**3 569**
Utgående balans 2021-12-31	**117**	**-**	**13**	**3 741**	**-287**	**-32**	**3 552**
Ingående balans 2022-01-01	117	-	13	3 741	-287	-32	3 552
Omföringar av föregående års resultat	-	-	-	-	-32	32	0
Årets resultat	-	-	-	-	-	112	112
Omfört till fond för utvecklingsutgifter	-	1	-	-	-1	-	0
Transaktioner med ägare							
Nyemission	5	-	-	580	-	-	585
Emissionskostnader	-	-	-	-3	-	-	-3
Incitamentsprogram	-	-	-	20	-	-	20
Summa transaktioner med ägare	**5**	**-**	**-**	**597**	**-**	**-**	**602**
Utgående balans 2022-12-31	**123**	**1**	**13**	**4 338**	**-321**	**112**	**4 266**

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		149	-41
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	17	60	0
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		**209**	**-41**
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-365	-112
Förändring av rörelseskulder		534	191
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**378**	**38**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-2	-
Köp av materiella anläggningstillgångar		-7	-3
Förvärv av dotterföretag		-	-2 466
Lämnade aktieägartillskott		-1 039	-36
Investering i finansiella anläggningstillgångar		-61	-37
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-1 109**	**-2 543**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		4	2 271
Amortering av skuld		-	-792
Förändring utlåning till koncernföretag		-94	-
Nyemissioner och övriga kapitaltillskott		20	2 268
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-70**	**3 748**
Periodens kassaflöde		-801	1 243
Likvida medel vid årets början		1 244	1
Likvida medel vid årets slut		**443**	**1 244**
Årets kassaflöde avseende ränta			
Betald ränta		-70	-8
Erhållen ränta		2	0

Moderbolagets noter

Not 1 Allmän information

Moderföretaget, Vestum AB (Publ) org nr 556578-2496, är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm med adress Riddargatan 10, 114 35 Stockholm.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i miljoner kronor (MSEK). Uppgifter inom parentes avser jämförelseår.

Not 2 Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolagets årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt som möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Moderbolagets årsredovisning och finansiella rapporter presenteras i företagets redovisningsvaluta vilket är SEK.

För upplysning om moderbolagets finansiella riskhantering samt viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål, se not 3 respektive not 4 i koncernen. Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med koncernens förutom vad som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p.3-10). Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

Operationell leasing

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har istället valt att tillämpa undantaget i RFR 2. Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing, oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Not 3 Nettoomsättning

	2022	2021
Managementintäkter	20	7
Övriga koncerninterna intäkter	2	0
Nettoomsättning	**23**	**7**

Intäkternas fördelning	2022	2021
Sverige	20	6
Norge	2	1
Övriga länder	0	0
Nettoomsättning	**23**	**7**

Not 4 Ersättning till revisorer

PwC	2022	2021
Revisionsuppdrag	-1	-1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	-
Skatterådgivning	0	-
Övriga tjänster	0	0
Totalt	**-2**	**-1**

Not 5 Ersättning till anställda m.m

	2022			
Löner och sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	*Varav tantiem*	Sociala kostnader	*Varav pensionskostnader*
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	-17	-	-10	-4
Övriga anställda	-11	0	-6	-2
Totalt	**-28**	**0**	**-16**	**-6**

	2021			
Löner och sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	*Varav tantiem*	Sociala kostnader	*Varav pensionskostnader*
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	-1	-	0	0
Övriga anställda	-3	-	-1	0
Totalt	**-4**	**-**	**-1**	**0**

Medelantal anställda	2022 Medelantal anställda	*Varav män*	2021 Medelantal anställda	*Varav män*
Sverige	18	9	5	3

Not 6 Transaktioner med närstående

Av moderbolagets totala försäljning avser 100 % (100 %) försäljning till andra bolag inom koncernen. Av moderbolagets totala inköp avser 0 % (0 %) inköp från andra koncernbolag.

Mer information avseende transaktioner med närstående framgår av not 27 i koncernräkenskaperna. Information om ersättning till företagsledning och styrelsen återfinns i not 8 i koncernräkenskaperna.

Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande intäkter samt räntekostnader och liknande kostnader

	2022	2021
Ränteintäkter	1	-
Ränteintäkter, koncernföretag	27	3
Valutakursvinster	0	12
Summa övriga ränteintäkter och liknande intäkter	**28**	**15**
Räntekostnader	-63	-23
Räntekostnader, koncernföretag	-6	-1
Valutakursförluster	-	-10
Övriga finansiella kostnader	-4	-7
Summa räntekostnader och liknande kostnader	**-93**	**-41**
Summa övriga ränteintäkter och liknande intäkter samt räntekostnader och liknande kostnader	**-65**	**-26**

Not 8 Bokslutsdispositioner

	2022	2021
Avsättning till periodiseringsfond	-46	-
Mottagna koncernbidrag	424	-
Lämnade koncernbidrag	-92	-
Summa bokslutsdispositioner	**286**	**-**

Not 9 Skatter

Redovisad skatt	2022	2021
Aktuell skatt		
Aktuell skattekostnad	-37	-
Summa	**-37**	**0**
Uppskjuten skatt		
Skattemässiga underskottsavdrag	-	8
Summa	**-**	**8**
Redovisad skatt i resultaträkningen	**-37**	**8**

Avstämning av effektiv skatt	2022	2021
Resultat före skatt	149	-41
Skatt enligt gällande skattesats (20,6 %)	-31	8
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-4	0
Ej skattepliktiga intäkter	0	0
Nyttjade av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	2	-
Nyttjande av tidigare års negativa räntenetton	3	-
Förändring av uppskjuten skatt	-8	-
Redovisad skatt i resultaträkningen	**-37**	**8**

	2022		2021	
Uppskjutna skattefordringar	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Outnyttjade underskottsavdrag	-	-	8	-
Skattefordringar/-skulder, netto	-	-	8	-

2022	Ingående balans	Via resultat-räkningen	Via förvärv	Utgående balans
Outnyttjade underskottsavdrag	8	-8	-	0
Summa	**8**	**-8**	**-**	**0**

Not 10 Andelar i koncernföretag

	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	1 105	32
Förvärv av dotterbolag	-	4 066
Lämnade aktieägartillskott	4 643	38
Försäljning av dotterbolag	-	-3 031
Justering av köpeskilling	-22	-
Nedskrivning	-13	-
Utgående redovisat värde	**5 712**	**1 105**

Dotterbolag	Kapitalandel och rösträttsandel (%)	Org.nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Bokfört värde 2022-12-31	Bokfört värde 2021-12-31
Lakers Group Holding AS	100	927 1137 91	Oslo, Norge	1 073	1 073
Vestum Denmark ApS	100	43044346	Frederiksvaerk, Danmark	175	-
Vestum Finland Oy	100	3272751-1	Lojo, Finland	0	-
Vestum Norway AS	100	928649660	Oslo, Norge	101	-
Vestum Sweden AB	100	559339-6962	Stockholm, Sverige	4 357	0
We International AB	100	556581-6484	Stockholm, Sverige	-	13
We Superlative Conspiracy Inc	100	46-4076427	Los Angeles, USA	18	18

Indirekt ägda Namn	Kapitalandel och rösträttsandel (%)	Org.nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland
A&J Pump Service Lokers Oy	100	2976649-9	Helsinki, Finland
Abox Dörrsystem AB	100	556547-1496	Huddinge, Sverige
ABR Mark & Järnväg AB	100	556965-9724	Lerum, Sverige
Ahlström & Persson AB	100	556714-6278	Malmö, Sverige
Akershus Elektro AS	100	976 527 569	Oslo, Norge
Allakustik Under(bara) Tak AB	100	556539-5786	Stockholm, Sverige
Allakustik Under(bara) Tak GBG AB	100	559026-3074	Stockholm, Sverige
Allakustik Under(bara) Tak SYD AB	70	559205-0727	Stockholm, Sverige
Alther Pumpen Gmbh	100	HRB7014	Greifswald, Tyskland
Alufasad Nordic AB	50	559128-8567	Vetlanda, Sverige
Alugo AB	100	556477-1946	Botkyrka, Sverige
Amsler Hiss AB	100	556505-1314	Huddinge, Sverige
Arctic Infra AB	100	559046-5315	Gällivare, Sverige
AS Kofra	100	920 928 838	Fredrikstad, Norge
Campus AB	100	556551-7116	Vallentuna, Sverige
Conspect AB	100	559105-5982	Göteborg, Sverige
Containerfjänst i Tyresö AB	100	556339-5143	Tyresö, Sverige
Driftsteknikk AS	100	984 620 144	Råde, Norge
Driftsteknikk Industrier AS	100	958 925 476	Andebu, Norge
DWS Gmbh & Co	100	HRA3720P	LUDWIGFELDE, Tyskland
Ekmans Ståldörrar AB	100	556079-0254	Stockholm, Sverige
El & Driftteknik i Strängnäs AB	100	556516-6138	Strängnäs, Sverige
Elcentralen Nacka AB	100	559092-5151	Nacka, Sverige
Electro Care A/S	100	17203401	Frederiksværk, Danmark
Electro Performance A/S	100	17203401	Aarhus, Danmark
Elmodan A/S	100	31578523	København, Danmark
Elmotorservice SYD AB	100	556732-8157	Ystad, Sverige
F Forsman VVS AB	100	556881-8511	Huddinge, Sverige
Fibber AS	100	916 836 816	Oslo, Norge
Filtrena AB	100	556605-8243	Växjö, Sverige
FlexiRail AB	100	556816-4296	Nyköping, Sverige

Not 10 *Andelar i koncernföretag, forts.*

Indirekt ägda Namn	Kapitalandel och rösträttsandel (%)	Org.nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland
Gelore i Uppsala AB	100	556623-2772	Uppsala, Sverige
GGAL Group AB	100	559193-7775	Vetlanda, Sverige
Glamco Containerservice AB	100	556275-8614	Göteborg, Sverige
GW Asfalt och Trädgårdsanläggningar AB	100	556457-8663	Stockholm, Sverige
Gävle Tryckkärl & Vatten AB	100	556893-4398	Gävle, Sverige
Hanell Entreprenad i Gävle AB	100	556886-8011	Gävle, Sverige
Haugestöl Pumpservice AS	100	999 328 954	Bø i Telemark, Norge
Hermann Pumpen-Technik Gmbh	100	HRA3720P	Baunatal, Tyskland
Hyrex AB	100	556626-9147	Botkyrka, Sverige
Hyrex Holding AB	100	559283-9459	Stockholm, Sverige
Hyrex Industri AB	100	559253-0702	Botkyrka, Sverige
Högsbo ELAB	100	556503-9715	Göteborg, Sverige
InfraCon Maskin AB	100	559235-6538	Örebro, Sverige
InfraCon Sverige AB	100	559020-5869	Örebro, Sverige
Installera SW AB	100	556750-2561	Huddinge, Sverige
Isoleringsgrossisten i Göteborg AB	100	556910-0832	Göteborg, Sverige
Isoleringsgrossisten i Malmö AB	100	559322-8025	Göteborg, Sverige
Isoleringsgrossisten i Växjö AB	100	559322-8033	Göteborg, Sverige
JT Isolering AB	100	556810-4979	Kungälv, Sverige
Kjellgrens El i Tumba AB	100	556503-6794	Botkyrka, Sverige
Kvalitetsmark R AB	100	556800-0151	Stockholm, Sverige
KWA Isolerteknik AB	100	556976-9572	Göteborg, Sverige
Kylkontroll Göteborg AB	100	556494-2158	Göteborg, Sverige
Lakers Denmark ApS	100	40572775	Frederiksværk, Danmark
Lakers Finland Oy	100	2996632-2	Saukkola, Finland
Lakers Gmbh	100	HRB208893	Braunschweig, Tyskland
Lakers Group AB	100	559308-7918	Stockholm, Sverige
Lakers Group AS	100	921 336 152	Oslo, Norge
Lakers Group UK Ltd	100	13142642	Port Talbot, UK
Lakers Holding AS	100	921 423 020	Oslo, Norge
Lakers Norway AS	100	922 413 770	Oslo, Norge
Lakers Sweden AB	100	559036-5689	Stockholm, Sverige
Lerums Tekniska Isolering LTI AB	100	556577-7231	Lerum, Sverige
LFG Pumpeteknikk AS	100	911 948 966	Oslo, Norge
Malte Rutberg Entreprenad AB	100	556563-1634	Sollentuna, Sverige
Malte Rutberg Maskin AB	100	559270-2319	Sollentuna, Sverige
Marbit AB	100	556179-6151	Sundbyberg, Sverige
Markax AB	100	556811-7732	Gävle, Sverige
Miva Montage AB	100	556328-1244	Haninge, Sverige
MCR Holding AB	100	559344-0117	Göteborg, Sverige
Mobile Container Repair AB	100	556236-1591	Göteborg, Sverige
MTB Mark & Trädgårdsbyggarna AB	100	556806-0385	Håbo, Sverige
Mälardalens Spår & Anläggning AB	100	556696-8102	Nykvarn, Sverige
Mälarmontage Glas & Metall AB	100	556882-9724	Strängnäs, Sverige
NA Altanglas AB	100	556506-4358	Bromölla, Sverige
Naturlek AB	100	559171-6377	Sundbyberg, Sverige
Nolanders Byggservice	100	556878-3079	Gråbo, Sverige
Norsk Pumpeservice AS	100	934 814 185	Fetsund, Norge
NVM Akustik AB	85	559295-7574	Stockholm, Sverige
Oceanterminalen Fastighetsförvaltning AB	100	556446-8048	Göteborg, Sverige
Oslo Pumpeservice AS	100	917 383 456	Oslo, Norge
Østcom AS	100	998 469 325	Kongsvinger, Norge
Paradox Security AB	100	556562-2494	Stockholm, Sverige
Per Lennartsson Entreprenad AB	100	556815-3042	Gävle, Sverige

Not 10 Andelar i koncernföretag, forts.

Indirekt ägda Namn	Kapitalandel och rösträttsandel (%)	Org.nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland
Plåtslagaren G.H. Johansson AB	100	556694-9946	Stockholm, Sverige
Pordrän Sverige AB	100	556485-5780	Stockholm, Sverige
Powerstruc AB	100	556844-9697	Göteborg, Sverige
Precisio Mätkonsult AB	100	559136-1620	Sundbyberg, Sverige
Pump & Vattenteknik AB	100	559291-9202	Ystad, Sverige
Pump Supplies Ltd	100	01628083	Port Talbot, UK
Pumpe-service AS	100	926 635 875	Oslo, Norge
Pumpeteknikk AS	100	924 913 835	Oslo, Norge
Pumppuhohja Oy	100	063754-4	Saukkola, Finland
Pumpsnabben AB	100	556221-3750	Stockholm, Sverige
RockCon AB	100	556875-8147	Älvsbyn, Sverige
Rosenqvist Entreprenad AB	100	556391-8720	Vallentuna, Sverige
Rönnmarks Undertak AB	100	556464-2253	Stockholm, Sverige
Sonera AB	100	556672-4646	Stockholm, Sverige
Spännbalkkonsult SBK AB	100	556233-9712v	Göteborg, Sverige
Scanregn A/S	100	19611302	Grindsted, Danmark
Skandinaviska områdesskydd AB	100	556664-1853	Stockholm, Sverige
Skåne Montage AB	100	556202-6844	Malmö, Sverige
Sollentuna Isolerings Aktiebolag	100	556303-5335	Stockholm, Sverige
Swerör J Borg AB	100	556449-4564	Mark, Sverige
Takakustik i Stockholm AB	100	556461-3136	Stockholm, Sverige
Tannefors Glas AB	100	556696-9449	Linköping, Sverige
Teknik & Installationssamordning AB	100	559079-7220	Göteborg, Sverige
Universalisolering Fredriksson AB	100	556023-2802	Stockholm, Sverige
Vestum Subco 2 AB	100	559344-0158	Stockholm, Sverige
Vestum Subco 3 AB	100	559344-0166	Stockholm, Sverige
Vetri i Laholm AB	100	556049-4758	Vetlanda, Sverige
Vetri i Mariestad AB	100	556872-1301	Vetlanda, Sverige
VG Teknisk Isolering AB	100	559173-7365	Göteborg, Sverige
VPP System AB	100	556346-5854	Vetlanda, Sverige
Västsvensk Byggskruv AB	100	556243-3440	Borås, Sverige
WatMan Engineering Oy	100	2382293-9	Lahti, Finland
We Ar(e) Group AB	100	559196-1492	Stockholm, Sverige
WeSC America Inc.	100	20-1298236	Delaware, USA
WeSC Inc.	100	46-4076427	Los Angeles, USA
Yesman AB	100	559157-0832	Göteborg, Sverige

Not 11 Långfristiga fordringar hos koncernföretag

	2022	2021
Ingående värde	3 067	-
Ny utlåning	152	3 067
Amortering	-3 064	-
Utgående redovisat värde	**155**	**3 067**

Not 12 Kassa och bank

	2022	2021
Disponibla banktillgodohavanden	443	1 244
Summa	**443**	**1 244**

Not 13 Aktiekapital

För upplysning om aktiekapitalet, se koncernens not 21.

Not 14 Resultat per aktie

För upplysning om resultat per aktie, se koncernens not 22.

Not 15 Räntebärande skulder

	2022		2021	
	Kortfristiga	Långfristiga	Kortfristiga	Långfristiga
Obligationslån	-	1 484	-	1 479
Summa upplåning	**-**	**1 484**		**1 479**

För vidare information, se koncernens not 23.

Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Personalrelaterade poster	3	1
Upplupna kostnader för bokslutsarbete/revision	2	1
Upplupna räntekostnader	16	0
Övrigt	5	12
Summa	**26**	**14**

Not 17 Icke kassaflödespåverkande poster

	2022	2021
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	1	0
Avsättning till periodiseringsfond	46	-
Nedskrivning aktieandelar	13	-
Summa	**60**	**0**

Not 18 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	2022	2021
Pantsatta aktier i dotterföretag[1]	106	256
Summa	**106**	**256**

Eventualförpliktelser	2022	2021
Utställd bankgaranti	-	1
Borgen till förmån för dotterföretag	1	0
Summa	**1**	**1**

[1] Aktier som ställts som säkerhet för banklån i dotterföretagen Vestum AB, Vestum Holding Sverige AB, Vestum Holding Norge AS och Vestum Holding Finland Oy. Aktier som företagsinteckningar är ställda för dessa dotterföretags banklån är redovisade i dotterföretag.

Not 19 Förslag till disposition av moderbolagets vinst eller förlust

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

SEK	2022-12-31
Överkursfond	4 338 357 478
Balanserade vinstmedel	-319 774 252
Årets resultat	112 103 955
Summa	**4 130 687 181**

Styrelsen och VD föreslår att till förfogande stående vinstmedel om 4 130 687 181 SEK disponeras så att:

I ny räkning överföres	4 130 687 181
Summa	**4 130 687 181**

Styrelsens och verkställande direktörens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen och årsredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

Per Åhlgren
Styrelsens ordförande

Johan Heijbel
Styrelseledamot

Olle Nykvist
Styrelseledamot

Johannes Lien
Styrelseledamot

Anders Rosenqvist
Styrelseledamot

Helena Fagraeus Lundström
Styrelseledamot

Conny Ryk
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur,
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström
Auktoriserad Revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Vestum AB (publ), org.nr 556578-2496

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Vestum AB (publ) för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 27–31 respektive 36–51. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 11–17, 27–34, 36–51 samt 53–95.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 27–31 respektive 36–51. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgär-

ders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Vi kom överens med revisionskommittén om att vi skulle rapportera upptäckta felaktigheter som översteg 2 790 000 SEK samt felaktigheter som understeg detta belopp men som enligt vår mening borde rapporteras av kvalitativa skäl.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefulli område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Värdering av goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar

Vi hänvisar till not 1 för beskrivning av väsentliga redovisningsprinciper samt till not 13 Immateriella tillgångar för beskrivning av årets nedskrivningsprövning. Goodwill och andra förvärvsrelaterade tillgångar, inklusive kundrelationer uppgår till 6 276 miljoner kronor per den 31 december 2022 och motsvarar 63 procent av balansomslutningen. Den huvudsakliga risken är att det finns behov av nedskrivning av värdet relaterat till dessa tillgångar. Vestum upprättar årligen ett test för att bedöma värdet av goodwill och andra immateriella tillgångar och huruvida ett nedskrivningsbehov föreligger eller ej. Testet är komplext och beroende av ledningens förväntan avseende väsentliga parametrar som framtida utveckling av försäljning, marginaler och diskonteringsränta (WACC). Vestum har en etablerad process för att testa värderingen, baserat på identifierade kassagenererande enheter (KGE) vilket bedöms utgöras av koncernens tre segment. Bolagets slutsats är att det inte fanns något nedskrivningsbehov avseende ovan nämnda tillgångar för 2022.

Vid test av nedskrivningsbehov för goodwill, samt andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, har vi för att säkerställa värderingen och riktigheten, utfört bland annat följande revisionsåtgärder:

- Vi har utvärderat och prövat bolagets modeller, metodik och antaganden.
- Vi har via stickprov prövat, utvärderat och utmanat informationen som använts i beräkningarna visavi bolagets finansiella plan och, där möjligt, extern information. Vi har då fokuserat på antagna tillväxttal, utvecklingen av marginaler samt diskonteringsränta per kassagenererande enhet. Vi har också följt den inneboende kvaliteten i bolagets process för att upprätta affärsplaner och finansiella planer baserat på historiska utfall.
- Kontroll av känsligheten i värderingen för negativa förändringar i väsentliga parametrar som på individuell eller kollektiv basis skulle kunna medföra att ett nedskrivningsbehov föreligger.
- Bedömning av att de upplysningar som ges i årsredovisningen är korrekta utifrån genomfört test av värdering, särskilt utifrån upplysning om känsligheten i värderingarna.
- Jämförelse av i årsredovisningen införda upplysningar mot kraven i IAS 36 (Nedskrivningar).

Baserat på vår granskning är det vår slutsats att bolagets värdering och upplysningar följer kraven enligt IAS 36 och att antaganden som ligger till grund för värderingen bedöms rimliga.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Redovisning av intäkter och resultat i entreprenadprojekt Vi hänvisar till not 1 för beskrivning av väsentliga redovisningsprinciper samt till not 5 Intäkternas fördelning för beskrivning av bolagets redovisningsprinciper och karaktär av intäkter. Totala intäkter i Vestum för 2022 uppgår till 6 930 miljoner kronor och där 3 271 miljoner kronor avser projekt med en volym> 1 miljon koronor. Projekten består främst av serviceprojekt på löpande räkning men även till viss del entreprenadprojekt som redovisas med tillämpning av successiv vinstavräkning. Det innebär att redovisade intäkter och kostnader i entreprenadprojekt baseras delvis på antaganden och bedömningar om framtida utfall dokumenterade i projektens slutlägesprognoser. Prognoserna innehåller bedömningar av kostnader för t.ex. arbetskraft, material, underentreprenörer och garantiåtaganden. De senare kan från tid till annan kräva uppdaterade bedömningar även för avslutade projekt. I förekommande fall ingår även bedömningar av till kunden framförda krav för t.ex. ändrings och tilläggsarbeten och bristande anbudsförutsättningar. Inslagen av antaganden och bedömningar innebär att slutliga resultat kan komma att avvika från nu redovisade. Givet det stora inslaget av uppskattningar och bedömningar utgör detta ett för revisionen särskilt betydelsefullt område.	Vid granskning av intäkterna, har vi för att säkerställa framförallt fullständigheten, värderingen och riktigheten, utfört bland annat följande revisionsåtgärder: • Vi har utfört analytisk granskning av redovisade intäkter och marginaler och utvärderat ledningens rutiner för uppföljning av projektens finansiella resultat och även diskuterat de senare med ledningen i de lokala bolagen likväl som på koncernen. • På stickprovsbasis har vi granskat intäkter och de redovisade projektkostnader som ligger till grund för bestämmande av upparbetningsgrad. • Vi har även testat den matematiska riktigheten i beräkningen av den successiva vinstavräkningen. • Vi har med bolaget diskuterat de principer, metoder och antaganden på vilka bedömningar baseras, innefattande även de som ligger till grund för garantiavsättningar för redan avslutade projekt. • För utvalda projekt har vi utfört fördjupade granskningsåtgärder innefattande exempelvis läsning av avtalsutdrag och diskussioner med projektledare och controllers kring bedömningar, antaganden och uppskattningar. • Vi har för utvalda tvister även inhämtat utlåtanden från Vestums legala experfis. • Vi har fört en dialog även med företagsledningen och revisionsutskottet kring bedömningar och de principer, metoder och antaganden på vilka dessa baseras. Sammantaget är vår uppfattning att Vestums antaganden och uppskattningar ligger inom ett acceptabelt intervall. Vi har dock kommunicerat att det för sig om många gånger svåra bedömningsfrågor och att slutliga utfall kan komma att avvika från nu gjorda antaganden, uppskattningar och bedömningar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Den andra informationen består av ersättningsrapporten samt sidorna 18-26 och 103 i detta dokument som även innehåller annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Vestum AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid

förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: *www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar*. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Vestum AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Vestum AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef- rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 16 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen.

Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27–31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 36–51 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, utsågs till Vestum AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 23 maj 2022 och har varit bolagets revisor sedan 2016.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström

Auktoriserad revisor

Kalendarium och kontakter

Finansiell kalender

Årsstämma hålls den 23 maj 2023.

Delårsrapporten för första kvartalet 2023 publiceras den 12 maj 2023.

Delårsrapporten för andra kvartalet 2023 publiceras den 18 augusti 2023.

Delårsrapporten för tredje kvartalet 2023 publiceras den 17 november 2023.

Ytterligare information lämnas av:

Aktieägarfrågor

Olle Nykvist +46 72 177 61 54
Kommunikations- och IR-ansvarig

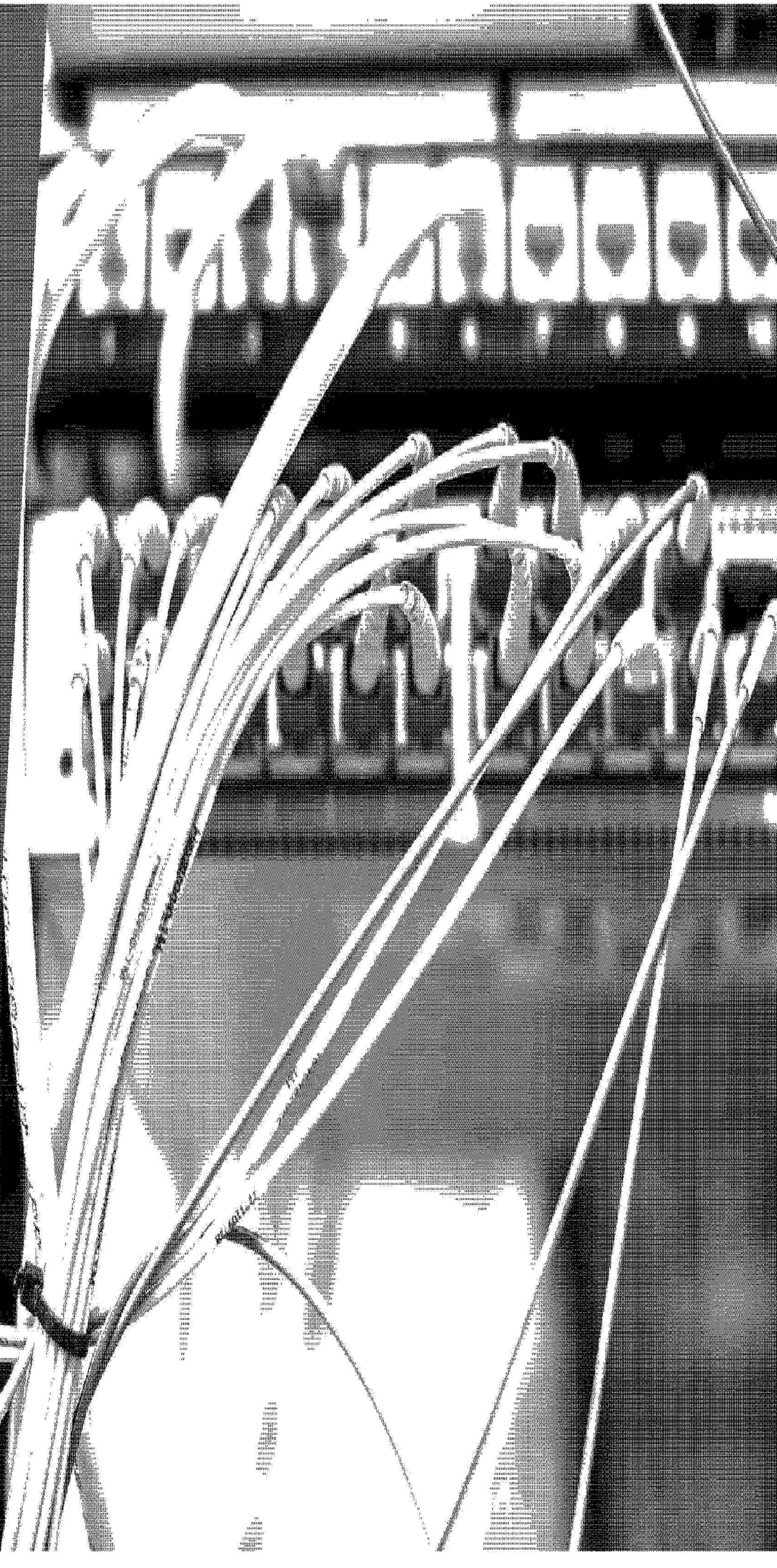
Verksamhetsfrågor

Conny Ryk +46 70 775 53 10
Verkställande direktör

Bolagsuppgifter
Org nr 556578-2496
Styrelsens säte: Stockholms län, Stockholms kommun
Vestums aktie handlas under kortnamnet VESTUM på
Nasdaq Stockholm Main Market

Produktion:
Vestum samt Hallvarsson & Halvarsson. Foton: Vestum in-house.

VESTUM



Bolagets adress

Vestum AB (publ)

Riddargatan 10

114 35 Stockholm, Sweden

E-mail: info@vestum.se

Hemsida: www.vestum.se