20250512091168

Årsredovisning

för

OEM International AB (publ)

Org.nr. 556184-6691

Räkenskapsår 2024-01-01 till 2024-12-31

Undertecknad styrelseledamot i OEM International AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 24 april 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till vinstdispositionen i moderbolaget.

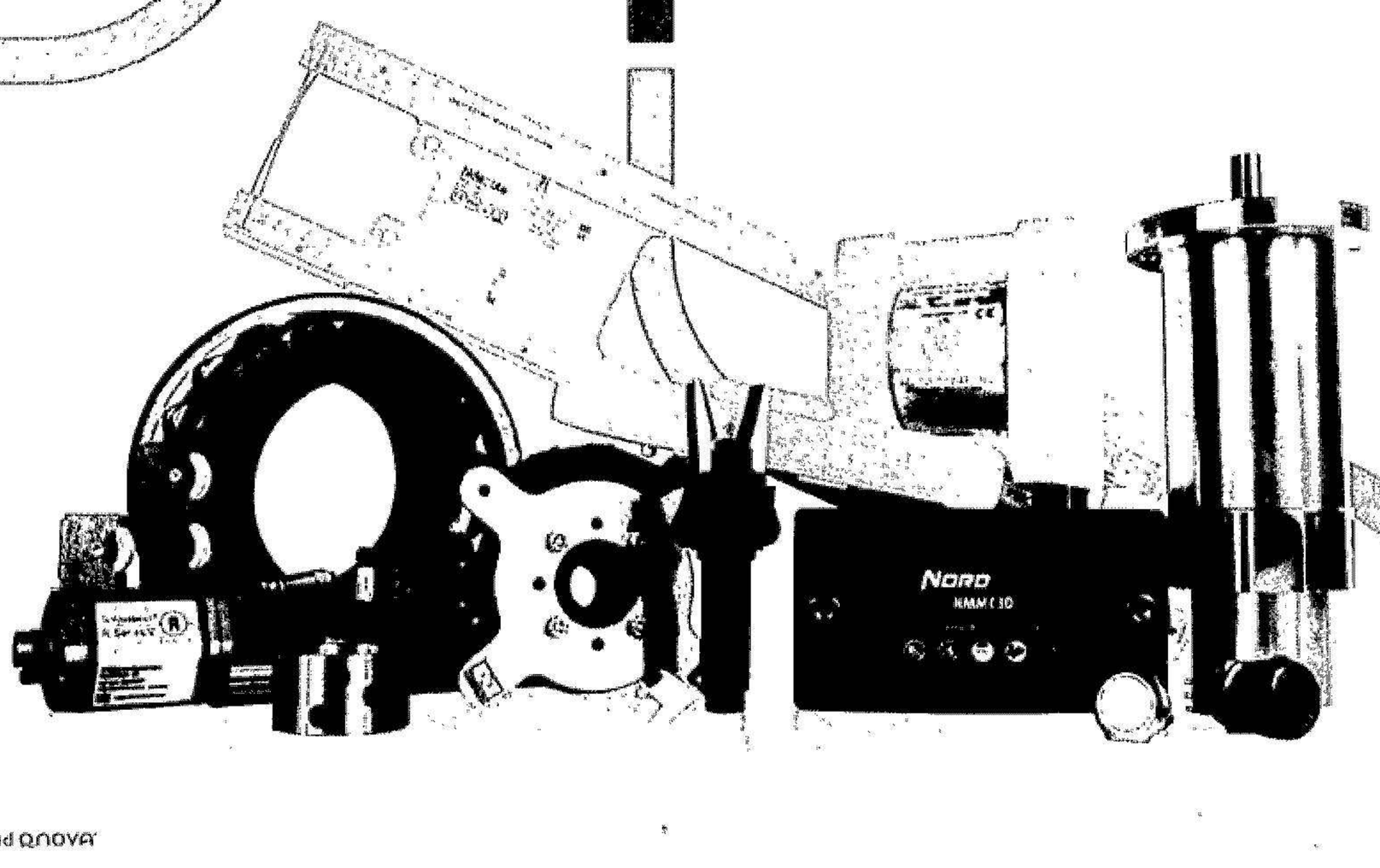
Tranås 2025-04-25

Petter Stillström

ÅRSREDOVISNING
2024

20250512091169

Sida 1 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252AB6A-0AE8-4BA9-8A4C-2B8A2B2B2B6A

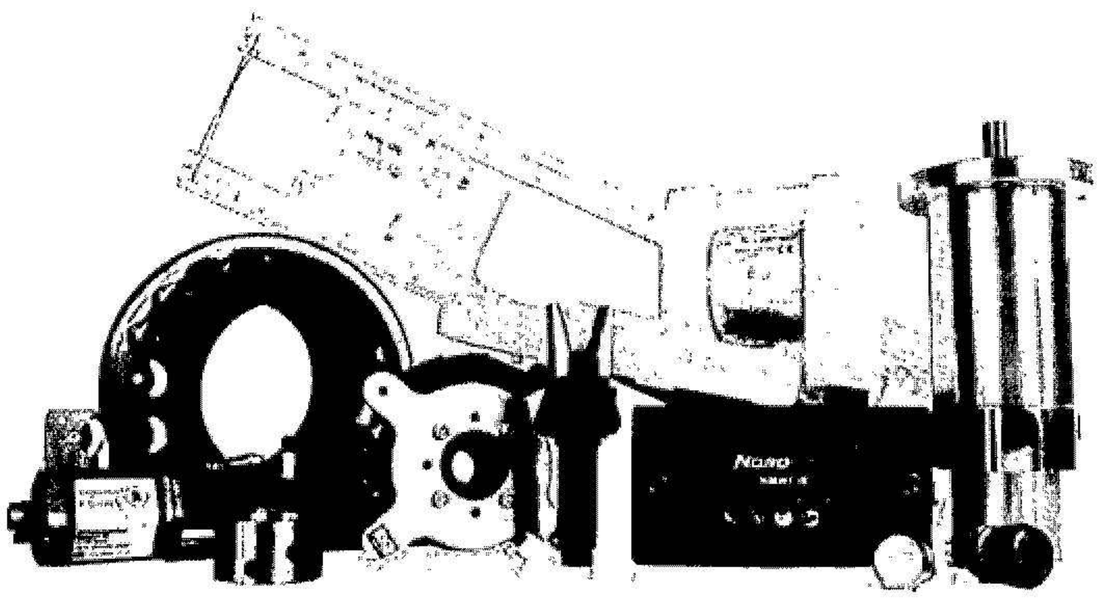


Signerat med QNOVA

20250512091700

OEM - en ledande teknikhandelskoncern

OEMs affärsmodell bygger på att skapa värde för kunder och leverantörer. Genom att kontinuerligt arbeta med att utveckla kunderbjudandet skapas ett unikt sortiment av produkter och system som tillsammans med medarbetarnas tekniska kompetens skapar värde till kundernas produkter och processer. Med lokal närvaro marknadsför OEM erbjudandet effektivt och når ut till kunder som leverantörerna själva skulle ha svårt att nå.



Sammanfattning 2024 3
Koncernöversikt 4
VD-ord 6
Vision, affärsidé, mål och strategier 8
Förvärv 10
Affärsmodell 12
Produktområden 14
Region Sverige 16
Region Finland, Baltikum och Kina 18
Region Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa 20
Medarbetare 22
Hållbarhet 24

ÅRSREDOVISNING

Fem år i koncernöversikt 29
Nyckeltal de senaste fem åren 30
Förvaltningsberättelse inklusiv bolagsstyrningsrapport 31
Styrelsen 38
Ledande befattningshavare 39

Finansiella rapporter – *Koncernen*

Rapport över resultat 40
Rapport över totalresultat 41
Rapport över finansiell ställning 42
Rapport över förändringar i eget kapital 44
Rapport över kassaflöden 45

Finansiella rapporter – *Moderbolaget*

Resultaträkningar 46
Balansräkningar 47
Rapport över förändringar i eget kapital 49
Kassaflödesanalyser 50

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer 51

Underskrifter 84
Revisionsberättelse 85

ÖVRIGT

OEM-aktien 88
Definitioner 91
Fastigheter 92
Årsstämma 95
Adresser 96

Sida 2 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252AB6CE8F9...

Signerat med QNOVA

20250512091711

Nytt rekordår trots svagare efterfrågan

2024 blev ett nytt rekordår för OEM-koncernen. Orderingången ökade med åtta procent och omsättningen med två procent där den organiska tillväxten var negativ med en procentenhet. De förvärv som genomfördes under senare delen av 2023 har integrerats på ett bra sätt och bidrog med knappt tre procentenheter. Rörelseresultatet blev oförändrat borträknat jämförelsestörande post.

Den svaga efterfrågan som upplevdes under hösten 2023 fortsatte in i 2024 för att sedan successivt stabiliseras under andra halvåret. Efterfrågan har varierat mellan bolagen och hälften av koncernens verksamheter uppvisade tillväxt. Orderingången var i nivå med omsättningen, vilket gjorde att orderstocken, som ligger på höga nivåer, i stort förblev oförändrad. Kassaflödet var starkt och uppgick till 692 MSEK.

Region Sverige och region Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa nådde nya omsättningsrekord, medan region Finland, Baltikum och Kina haft en svagare efterfrågan.

Två tredjedelar av verksamheterna överträffade koncernens lönsamhetsmål på över 12 procent. Resultat före skatt ökade med drygt en procent till 779 MSEK borträknat jämförelsestörande post. EBITA-marginalen ligger kvar på höga nivåer och uppgick till 15,5 procent (15,8) rensat från jämförelsestörande post.

Förvärv

Ett flertal bolag har varit uppe för diskussion under året men av olika anledningar lyckades inget slutföras. Förvärv är dock fortsatt en viktig del i tillväxtstrategin och arbetet med att identifiera och genomföra förvärv fortsätter.

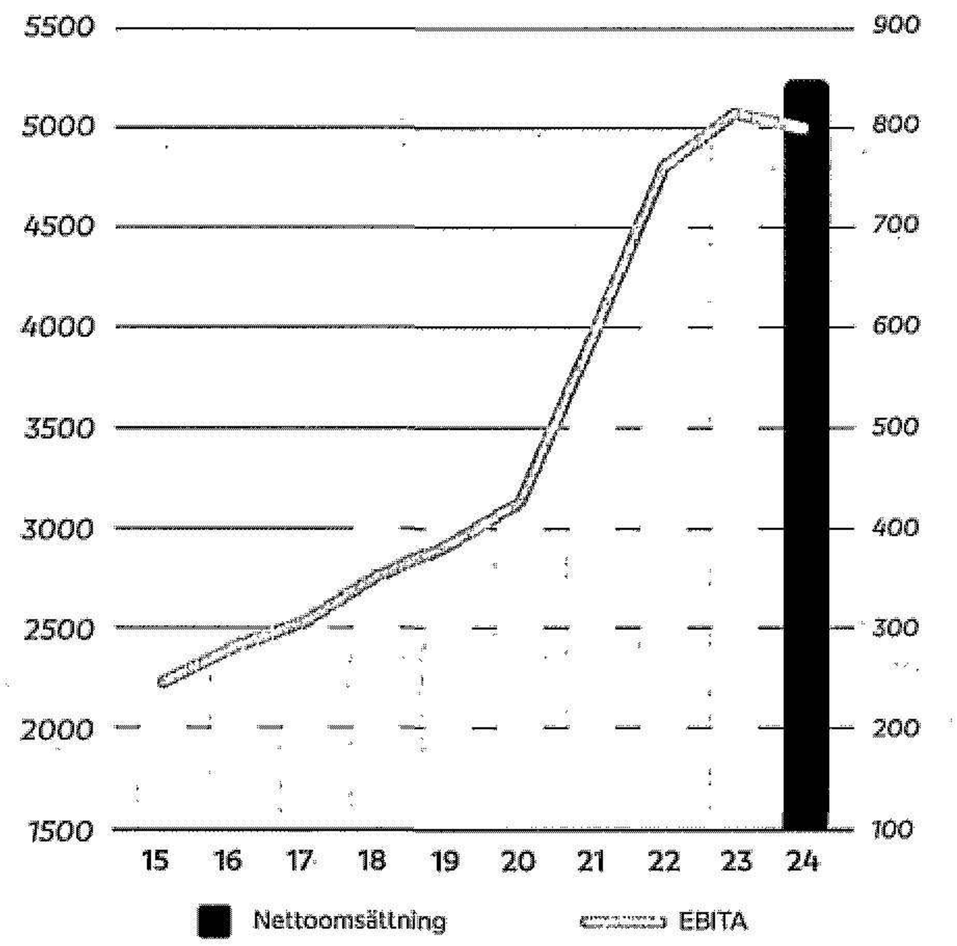
Utdelning

Styrelsen i OEM föreslår oförändrad aktieutdelning om 1,75 kronor per aktie vilket motsvarar 243 MSEK. OEM har sedan bolaget noterades på börsen 1983 lämnat en oförändrad eller stigande utdelning undantaget 2009 och 2020.

Sammandrag

		2024	2023	%
Nettoomsättning	MSEK	5 239	5 145	2%
EBITA	MSEK	800	811	-1%
Resultat före skatt	MSEK	768	770	0%
Årets resultat	MSEK	606	607	0%
Vinst per aktie	SEK	6,58	4,36	51%
Eget kapital per aktie	SEK	17,19	14,32	20%
Medelantal anställda		1 054	1 045	1%
Soliditet	%	72	68	
Aktiekurs årets slut	SEK	111,8	105,4	6%
Föreslagen utdelning	SEK	1,75	1,75	

Nettoomsättning och EBITA *MSEK*



Sida 3 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A[illegible]28A

Signerat med QNOVA

20250512091722

En ledande teknikhandelskoncern

Genom att erbjuda ett brett och djupt sortiment tillsammans med god service och hög teknisk kompetens skapar OEM värde för både kunder och leverantörer. Medarbetarnas omfattande produkt- och applikationskunskap ger kunderna vägledning vid komponentval och skapar både tekniska och ekonomiska fördelar för kunderna. Produkterna kommer från ledande tillverkare av industrikomponenter och system, och via OEM når leverantörer marknader som de annars skulle ha svårt att nå. Genom en engagerad sälj- och produktorganisation och effektiv marknadsföring befäster OEM sin roll som distributionspartner och en av Europas största teknikhandelskoncerner.

Erbjudande

OEM tillhandahåller fler än 60 000 produkter från över 400 leverantörer, varav många är välkända varumärken och marknadsledare inom sina segment. Tack vare lång erfarenhet, stor produktkunskap och hög applikationskunskap kan OEM erbjuda kunder ett komplett stöd genom hela processen, från produktutveckling och design till inköp och produktion.

Marknad

OEM har 34 rörelsedrivande enheter i 15 länder i norra Europa, östra Centraleuropa, Brittiska öarna och Kina. Sverige är huvudmarknad, där företaget har en ledande ställning inom flertalet produktområden. I övriga regioner varierar marknadspositionen mellan olika länder, men ambitionen är att på sikt vara en av de största aktörerna på de marknader OEM har närvaro.

Kunder

Kunderna återfinns huvudsakligen inom tillverkningsindustrin, där många är så kallade Original Equipment Manufacturers (OEM), vilket innebär att de bygger maskiner och utrustning där olika komponenter och system ingår. Dessutom samarbetar företaget med installationsbolag, grossister och återförsäljare som riktar sig till både professionella kunder och konsumenter.

MILJARDER I OMSÄTTNING	5,2
KUNDER	30 000
ANSTÄLLDA	1054
ENHETER I 15 LÄNDER	34
LEVERANTÖRER	400

1974
OEM Automatic startas av familjerna Franzén och Svenberg.

1981
Etablering i Finland.

1982
Etablering i Norge.

1983
Noteras på Stockholmsbörsen. Etablering i Danmark.

1986
Första förvärvet Industri AB Reflex.

1989
Etablering i Storbritannien.

1991
OEM International bildas och blir moderbolag.

1997
OEM och Cyncrona går ihop. Förvärv av Internordic Bearings.

1998
Etablering i Polen.

2000
Jörgen Zahlin tillträder som VD. Förvärv av Ernström hydraulik och Indoma.

2001
Telekomkris.

2002
Omsättningen minskade med 30 %.

2005
Förvärv av Telfa.

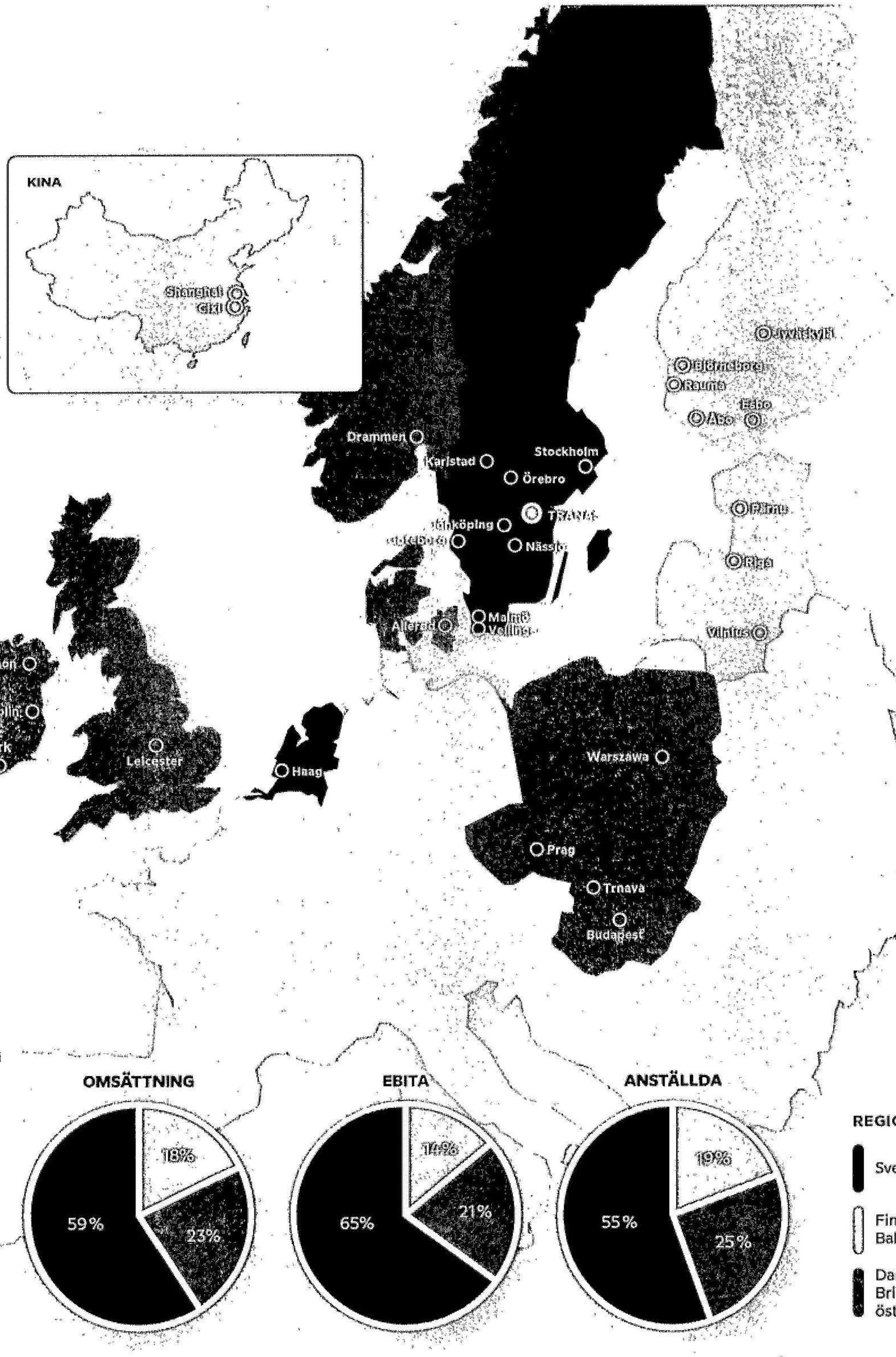
2006
Etablering i Tjeckien.

2007
Förvärv av Klitsö.

2008
Förvärv av Elektro Elco. Etablering i Slovakien.

2009
Etablering i Kina.

Signerat med QNOVA
Sida 4 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: 2025125120917



2010
Nytt logistikcenter i Sverige. Avyttring av Cyncrona.

2011
Förvärv av Svenska Batteripoolen, Svenska Helag och Flexitron. Etablering i Ungern.

2012
Förvärv av Akkupojat. Nytt logistikcenter i Finland.

2014
Förvärv av Nexa och Scanding.

2015
Förvärv av Rydahls, ATC Tape Converting och Scannotec.

2016
Förvärv av Sitek-Palvelu.

2017
Förvärv av Rauheat och Candelux.

2018
Förvärv av ATB Drivtech.

2019
Förvärv av Cabavo och pumpverksamheten i Finisterra. Utbyggnad av logistikcenter Tranås.

2020
Förvärv av Zoedale.

2021
Förvärv av handeln med startboosters i Norwegian Export Import.

2022
Förvärv av Demesne Electrical.

2023
Förvärv av Lagermetall, Unit Pump och Ingemar Liljenberg

2024

Signerat med QNOVA
Sida 5 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A6E8-8E5B-4B3C-AF6C-12A4C253A0D2-000001/A9EB2B8A
20250512091173

20250512091174

Fortsatt tillväxt och ökad vinst trots generellt svag efterfrågan

Det blev ytterligare ett rekordår för OEM-koncernen där orderingången ökade med åtta procent och omsättningen med två procent. Förvärv påverkade omsättningstillväxten med knappt tre procentenheter och den organiska tillväxten var negativ med en procentenhet. Den högre kostnadsmassan, som påverkats av genomförda förvärv, innebar att rörelseresultatet var oförändrat borträknat jämförelsestörande post på 11 MSEK relaterad till EQTs bud på OEM.

Marknaden har under 2024 präglats av en turbulent omvärld. Den svagare efterfrågan som upplevdes under hösten 2023 fortsatte in i 2024 för att stabiliseras under andra halvåret.

Efterfrågan har varierat mellan branscher och geografier och hälften av koncernens verksamheter uppvisade tillväxt. Koncernens största bolag, OEM Automatic AB, som ökade omsättningen med fyra procent, är ett bra exempel på en verksamhet som stärkt sin marknadsposition under året. Förvärv har haft en positiv påverkan med knappt tre procentenheter och valutan har haft en marginellt positiv effekt på omsättningen. Den organiska tillväxten var negativ med en procentenhet.

Orderingången ökade med åtta procent och var i nivå med omsättningen vilket gjorde att orderstocken i stort var oförändrad.

I och med att leverantörernas leveranskapacitet ytterligare har förbättrats är varulagret på en oförändrad nivå. Detta leder också till ytterligare ett år med ett starkt kassaflöde som uppgick till 692 MSEK jämfört med 791 MSEK året innan.
Antalet anställda har under året successivt minskat från 1054 till 1048 personer vilket är en effekt av genomförda effektiviseringar.

Resultat före skatt ökade med 9 MSEK till 779 MSEK borträknat jämförelsestörande post. EBITA-marginalen som har stärkts de senaste åren ligger kvar på höga nivåer och uppgick till 15,5 procent (15,8) rensat från jämförelsestörande post.

Utveckling i regionerna

Omsättningsmässigt blev det ett rekordår för region Sverige och för region Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa. Däremot var efterfrågan svag i Finland och Baltikum vilket ledde till en minskning av omsättningen i den regionen. Fortsatt fokus på effektivitet har gjort att lönsamheten kunnat hållas på fortsatt goda nivåer och två tredjedelar av verksamheterna har en lönsamhetsnivå som är högre än koncernens lönsamhetsmål på över 12 procent.

Sverige, som är den största regionen, ökade omsättningen med fyra procent och orderingången ökade med tio procent. Det var stor variation mellan verksamheternas efterfrågan och drygt hälften av bolagen uppvisade tillväxt. De verksamheter som utvecklats starkast var ATC Converting som ökade omsättningen med 15 procent och Elektro Elco som ökade med tio procent. En svagare bruttomarginal och ökade kostnader gjorde att resultatet för regionen (EBITA) ökade med endast en procent och EBITA-marginalen minskade med en halv procentenhet till 17 procent.

Region Finland, Baltikum och Kina hade en generellt sett svagare efterfrågan i Finland och Baltikum medan verksamheten i Kina utvecklades väl. Sammantaget gav det en minskning både i omsättning och orderingång med sex respektive två procent. Starkast utveckling hade OEM Automatic China med 19 procent tillväxt följt av Akkupojat som ökade omsättningen med nio procent. Rörelseresultatet (EBITA) för regionen minskade med 17 procent till följd av den lägre omsättningen och EBITA-marginalen minskade till 11,5 procent (12,9).

För region Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa ökade omsättningen med fyra procent och orderingången med tio procent. Verksamheterna i Danmark och på Irland utvecklades starkast och ökade omsättningen med 18 respektive nio procent. Tillväxten tillsammans med förbättrad bruttomarginal gör att rörelseresultatet för regionen (EBITA) ökade med 13 procent vilket gav en EBITA-marginal på 14,3 procent vilket är den starkaste rörelsemarginalen denna region har uppvisat.

Förvärv

Ett flertal bolag har varit uppe för diskussion under året men av olika anledningar lyckades inget slutföras. I några fall var det budgivning där säljaren valde en annan köpare och i några fall var säljarens prisambitioner högre än vad vi tyckte var rimligt. Det förekom även att bolag som initialt var intressanta, senare i processen visade sig inte passa in i OEM. Förvärv är dock fortsatt en viktig del i tillväxtstrategin och arbetet med att identifiera och genomföra förvärv fortsätter.

Sida 6 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: [illegible]

Signerat med QNOVA

20250512091750

> *Jag ser fram emot 2025 där vi kommer fortsätta skapa värde för kunder och leverantörer.*



Utdelning
För räkenskapsåret 2024 föreslås oförändrad utdelning om 1,75 kr/aktie (243 MSEK). Detta motsvarar 40 procent av resultatet per aktie efter skatt och en direktavkastning på 1,6 procent baserat på OEMs aktiekurs vid årets utgång. Sedan OEM noterades på börsen 1983 har bolaget ökat utdelningen varje år, undantaget fem år då utdelningen varit oförändrad, samt 2009 då utdelningen sänktes med 33 procent och pandemiåret 2020 då ingen utdelning lämnades. OEMs starka balansräkning med en betydande nettokassa (511 MSEK exkl IFRS leasing) och obelånade fastigheter innebär goda förutsättningar att kombinera fortsatt förvärv och successivt stigande utdelning.

Oro i omvärlden och osäker marknadssituation
Sedan flera år har omvärlden präglats av geopolitiska spänningar och allmän oro. Utmaningar med råvarubrister, leveransstörningar, variationer i efterfrågan har blivit det nya normala. OEM har kännetecknats av att vara snabbfotade och anpassningsbara. Vi är bra på att anpassa verksamheterna genom att organisera oss efter var det finns mest behov och mest potential.

Denna anpassningsförmåga och en ständig vilja att serva kunderna har skapat tillväxt och successiv effektivisering av verksamheterna oavsett marknadsläge. Nära samarbeten med kunder och leverantörer sker på olika nivåer i bolagen och skapar hela tiden nya affärsmöjligheter. Jag ser fram emot 2025 där vi kommer fortsätta skapa värde för kunder och leverantörer med ambitionen att sätta nya omsättnings- och resultatrekord.

Tranås i mars 2025

Jörgen Zahlin
VD och koncernchef,
OEM International AB

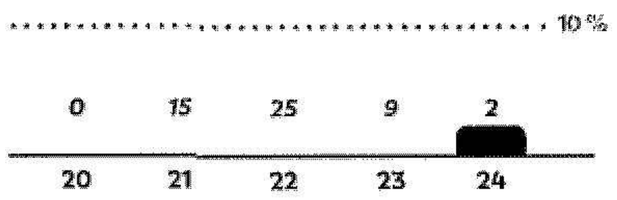
Sida 7 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252AE6CEBF3UMEC1ZHKCSUUZ8EA

Signerat med QNOVA

20250512091760

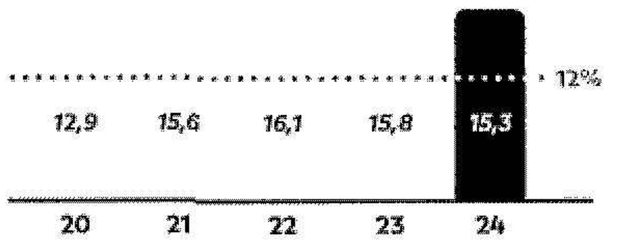
Vision, affärsidé, mål och strategier

Omsättningstillväxt %



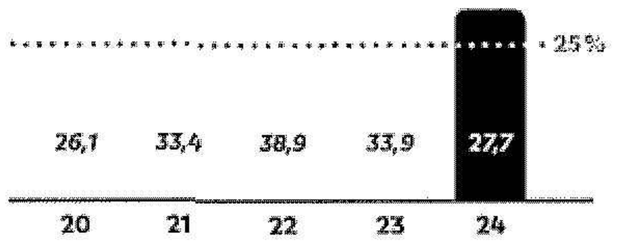
Utfallet 2024 blev 2 %
jämfört med målet på minst 10%.

EBITA-marginal %



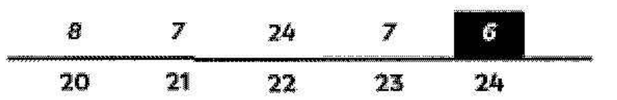
Utfallet 2024 blev 15,3 %
jämfört med målet på minst 12%.

Avkastning eget kapital %



Utfallet 2024 blev 27,7 %
jämfört med målet på minst 25%.

Skuldsättningsgrad %



Utfallet 2024 blev 6 %
jämfört med målet på under 100%.

VISION

OEM ska vara en ledande teknikhandelskoncern inom komponenter och system för en hållbar utveckling.

AFFÄRSIDÉ

OEM erbjuder ett brett och djupt sortiment av komponenter och system från ledande leverantörer på utvalda marknader i Europa. Genom en väl utvecklad lokal marknadsorganisation och effektiv logistik utgör OEM ett bättre alternativ än att leverantörerna etablerar egna säljbolag. OEM bidrar med hög kunskap och service och marknadsför produkterna utifrån respektive marknads specifika förutsättningar.

MÅL

OEMs övergripande verksamhetsmål är att vara ett av de ledande teknikhandelsbolagen på de geografiska marknader företaget valt att bearbeta. Lönsamheten ska vara i nivå med eller bättre än de största aktörerna på respektive marknad.

Finansiella mål

OEM ska upprätthålla en uthållig lönsam tillväxt tillsammans med en god avkastning på eget kapital och med en begränsad finansiell risk.

- Omsättningstillväxt på minst 10 procent per år över en konjunkturcykel.
- EBITA-marginal på minst 12 procent per år över en konjunkturcykel.
- Avkastning på eget kapital på minst 25 procent per år över en konjunkturcykel.
- OEM ska prioritera en stark finansiell ställning för att säkerställa operationell stabilitet och möjliggöra företagsförvärv oavsett konjunkturläge.
- Skuldsättningsgraden ska understiga 100 procent.

Sida 8 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A8C4E8F5104BC12BBC3B0728A

Signerat med QNOVA

20250512091177

STRATEGI

OEM har definierat fem strategiska områden som är viktiga för företagets möjligheter att fortsätta utvecklas framgångsrikt och nå sina finansiella mål.

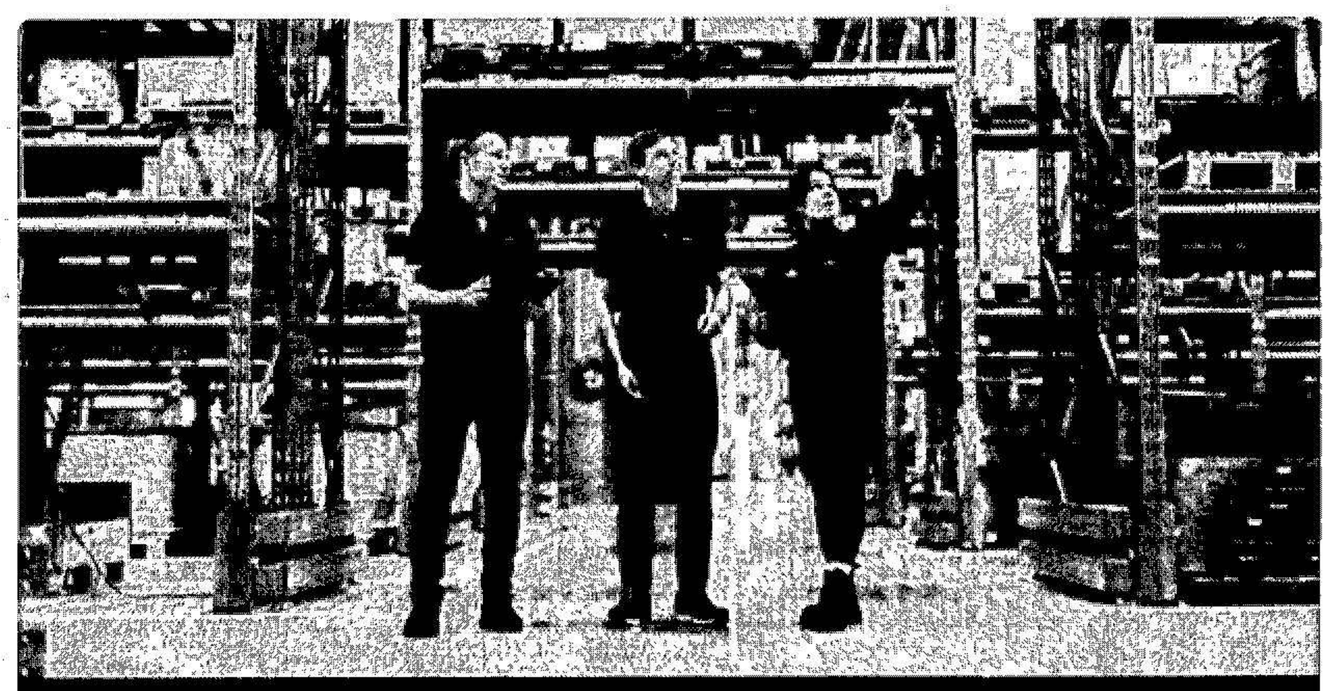
Tillväxt

OEM ska skapa tillväxt genom att växa organiskt, genom förvärv och genom geografisk expansion. Dessa tre delar ska generera en sammantagen tillväxt som möter tillväxtmålet.

1) *Organisk tillväxt*
   Organisk tillväxt är prioriterat inom OEM. Den organiska tillväxten sker genom att OEM ökar sina marknadsandelar och breddar det sortiment företaget erbjuder sina kunder. Där OEM är väletablerat förväntas verksamheterna uppvisa en tillväxt som överstiger den underliggande marknadstillväxten. På marknader där OEM ännu inte nått en position bland de fem största aktörerna är målsättningen att tillväxten ska vara väsentligt högre.

2) *Förvärv*
   Företagsförvärv är en prioriterad del av OEMs tillväxtarbete. OEM förvärvar företag och produktsortiment som stärker OEMs marknadsposition inom befintligt produktområde på befintlig marknad, samt av företag som tillför ett helt nytt sortiment alternativt ger OEM tillgång till en ny geografisk marknad.

3) *Geografisk expansion*
   Geografisk expansion till nya marknader ska ske när det finns goda förutsättningar för OEM att bli en betydande aktör genom att representera ett flertal av företagets leverantörer.



OEM utvecklar logistiklösningar som levererar hög kundservice och kvalitet, samtidigt som de bidrar till betydande kostnadseffektivitet.

Sortiment

OEM ska erbjuda ett produktsortiment som består av komponenter och system från ledande leverantörer. Sortimentet anpassas till de lokala marknader där OEM har verksamhet. Kontinuerlig utveckling av sortimentet är centralt för OEM – ett arbete som görs tillsammans med befintliga och nya leverantörer. Varje lokal marknadsorganisation har också till uppgift att söka efter nya produkter för att ytterligare öka konkurrenskraften i erbjudandet.

Marknadsbearbetning

OEM ska ha en stark marknadsbearbetning som i huvudsak baseras på personlig försäljning kombinerat med hemsidan som ett nav i försäljningsprocessen. Det personliga mötet är avgörande för att förstå kundens behov samtidigt som det ger möjlighet att förmedla OEMs erfarenhet och tekniska kompetens. Den personliga försäljningen stöds av digital och tryckt marknadskommunikation.

Logistik

OEM ska utveckla logistiklösningar som levererar hög kundservice och kvalitet samt ger betydande kostnadseffektivitet. Totalt finns det 15 logistikenheter inom koncernen där merparten av fastigheterna ägs av OEM. Varje enhet anpassar sitt sortiment efter den aktuella verksamheten och arbetar för att öka samordningen av lagerhållningen med andra lager. I anslutning till många av OEMs logistikenheter finns förädlingsenheter som på ett effektivt sätt gör kundunika anpassningar och montage av produkter.

Medarbetare och ledare

Samtliga verksamheter ska präglas av en familjär kultur med fokus på affärsmannaskap. OEM ska ge medarbetarna möjlighet att utvecklas inom företaget med hänsyn taget till verksamhetens mål och strategier samt medarbetarnas ambitioner. Rekryterings- och medarbetarstrategin ska leda till att en betydande del av ledarrekryteringen sker internt.

Sida 9 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252FA82A0EBF9C0F8C12B8C25B0D72B8B2A

Signerat med QNOVA

20250512091781

Förvärv kompletterar erbjudandet och breddar marknaden

Förvärvsarbetet sker brett inom koncernen där alla bolagsledningar arbetar med att identifiera potentiella förvärv som kompletterar befintliga produkterbjudanden alternativt skapar tillgång till nya marknader. Nya produkter, ny kunskap och en breddad kundbas är viktiga tillskott i utvecklingsarbetet av koncernen. Ambitionen är att årligen tillföra cirka 250 MSEK i omsättning.

Förvärvsstrategi

OEM eftersträvar primärt tre typer av förvärv, där de två förstnämnda är vanligast:

- Verksamheter med produkter som kompletterar erbjudandet på en för OEM befintlig marknad.
- Verksamheter som ger tillgång till en ny geografisk marknad för ett av OEMs befintliga produktområden.
- Verksamheter av produktägande bolag på någon av de marknader där OEM är etablerat.

Identifiering av förvärv

VD:ar och affärsområdeschefer inom OEMs verksamheter har huvudansvaret för att söka och identifiera möjliga förvärvskandidater. Arbete sker också med mäklare, revisionsfirmor och banker vilka bidrar med inflöde av intressanta bolag. OEM strävar efter att skapa dialoger med ägare till intressanta företag i ett tidigt skede. Detta bygger förtroendefulla relationer och ger möjlighet att visa på OEMs ambitioner att vara en långsiktig ägare som kan bidra med att vidareutveckla och expandera verksamheter efter genomförda förvärv. De ideala förvärvskandidaterna har ett antal gemensamma kännetecken:

- Handelsföretag eller produktägande bolag med årlig omsättning på 30 - 250 MSEK.
- Representerar tillverkare eller har egna varumärken.
- Kan ha förädling eller enklare produktion.
- Säljaren ser en fördel med en ny ägare som har ett starkt engagemang och intresse för att utveckla verksamheten vidare.

Verksamheten i fokus

OEMs kultur kännetecknas av ett starkt engagemang för verksamheten och affären. Vid analysen av potentiella förvärvskandidater är därför verksamheten i fokus, med områden som organisation, företagskultur, erbjudande och framtida potential. Hur OEMs övriga verksamhet påverkas av förvärvet alternativt kan bidra in i det aktuella förvärvet är också en viktig del för att kunna tillvarata synergieffekter. Förvärv kan genomföras genom att OEM köper bolag, med eller utan den tidigare ägaren kvar i bolaget, eller att OEM köper ett bolags verksamhet, ett så kallat inkråmsförvärv.

Plan för att utveckla förvärven

Filosofin är att vara en aktiv och långsiktig ägare. Under förvärvsprocessen utarbetas en plan för att vidareutveckla den förvärvade verksamheten. OEM drar i många fall nytta av befintliga verksamheter för att öppna upp nya marknader och kundgrupper. Sortimentet kan utvecklas genom erfarenheter från systerföretag och ett brett kontaktnät hos tillverkare. De förvärvade företagen kan drivas vidare som egna företag alternativt integreras i någon av de befintliga verksamheterna. Utgångspunkten för dessa överväganden är primärt vad som är bäst för den aktuella verksamheten och var utvecklingsmöjligheterna är störst.

Genomförda förvärv

Under 2024 genomfördes inga förvärv även om en rad förvärvsdiskussioner ägde rum. Orsaken till uteblivna affärer varierar och kan t.ex. vara att verksamheter inte ansågs passa in i OEM, inte vara skalbara eller att säljarens prisförväntningar i slutändan var högre än OEM tyckte var rimligt.

2023 genomfördes tre förvärv med en sammanlagd årsomsättning på 200 MSEK och 2022 genomfördes ett förvärv med en årsomsättning på 200 MSEK.

Sida 10 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A[illegible]

Signerat med QNOVA

20250512091179

Förvärv gjorda de 10 senaste åren 2014-2024

År	Förvärv	Land
2023	Ingemar Liljenberg AB	Sverige
2023	Unit-Pump A/S	Danmark
2023	Lagermetall AB	Sverige
2022	Demesne Electrical Sales Ltd	Irland
2021	Norwegian Exp. Imp. AS *(del av)*	Norge
2020	Zoedale Ltd	England
2019	Finisterra AS *(del av)*	Norge
2019	Cabavo AB	Sverige
2018	ATB Drivetech AB	Sverige
2017	Rauheat OY	Finland
2017	Candelux Sp.z o.o.	Polen
2016	Sitek-Palvelu OY	Finland
2016	RF Partner AB	Sverige
2016	Ranatec Instrument AB	Sverige
2015	AB Ernst Hj Rydahl Broms.	Sverige
2015	Scannotec OY	Finland
2015	ATC Tape Converting AB	Sverige
2014	Kübler Svenska AB	Sverige
2014	Scanding A/S	Danmark
2014	ASE/Conta-Clip	Polen
2014	Mytrade OY	Finland
2014	Nexa Trading AB	Sverige

Sida 11 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252

Signerat med QNOVA

20250512091180

OEM skapar värde för kunder och leverantörer

Ett kontinuerligt arbete med att utveckla kunderbjudandet skapar värde för kunder och leverantörer. Genom att bredda produktprogrammet, öka servicegraden och stärka den tekniska kompetensen stärks OEM-bolagens position på respektive marknad.

Kundvärde

Kärnan i affärsmodellen är ett brett sortiment av kvalitetsprodukter från ledande leverantörer. Produkterna levereras både i standardutförande eller anpassade efter kundernas unika önskemål. Kundanpassningarna görs antingen i någon av verksamheternas förädlingsavdelningar eller direkt hos OEMs tillverkare om volymerna är högre. Exempel på kundanpassning kan vara att ett antal komponenter levereras sammansatta eller att en produkt har ett anpassat utförande som exempelvis kan vara justerad kabellängd med en monterad kontakt. Ett förtroendefullt och nära samarbete med både kunder och leverantörer är förutsättningen för en effektiv dialog och hög kreativitet vilket i slutändan ger kunderna unika produktlösningar som förbättrar deras slutprodukt. Att kontinuerligt utveckla samarbetet tillsammans med kunderna leder successivt till att kunderna samordnar en allt större del av sina inköp till OEM.
Kunskap, service, effektivitet och kvalitet är några av OEMs värdeord vilka karaktäriserar samarbetena med kunderna. Medarbetarnas höga kunskap om verksamheternas produktsortiment och applikationer, stödjer kunderna vid komponentval, vilket skapar både tekniska och ekonomiska värden för kunderna.

Leverantörernas bästa säljkanal

Starka säljorganisationer, modern marknadsföring och lokala lager med effektiva logistikflöden är fundamentet i OEMs verksamheter och anledning till förtroendet att representera starka leverantörer. Ambitionen är att vara leverantörernas bästa säljkanal på respektive marknad och att göra dem till ledande aktörer inom sina respektive nischer. Starka relationer med leverantörerna bidrar till lojalitet och långsiktighet och OEM har som filosofi att undvika att marknadsföra konkurrerande produkter. OEMs position på marknaden gör att man når ut till kunder som leverantörerna själva skulle ha svårt att nå.

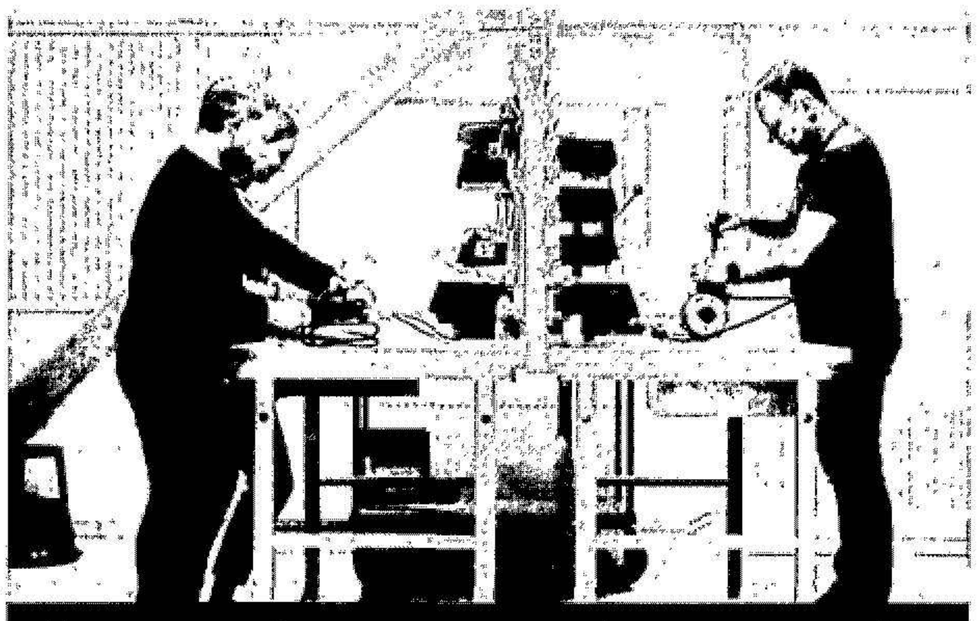
Organisationen har genom sitt nära samarbete byggt upp stor kompetens kring leverantörernas produkter och hur de används. OEM har regelbundet diskussioner med leverantörerna kring produktutveckling vilket bidrar till att leverantörerna utvecklar produkter som möter marknadens krav och önskemål vilket ökar konkurrenskraften.

Hemsidan som konkurrensfördel

Verksamheternas hemsidor är basen för all kundinformation där produktutbudet presenteras med all tänkbar information. Kunderna ska enkelt kunna navigera mellan välstrukturerad produktinformation, inspiration och kunskap, vilket gör OEM-bolagens hemsidor till naturliga arbetsredskap i kundernas vardag. E-handelsfunktionerna effektiviserar flöden och blir ett naturligt verktyg i kundernas inköpsarbete.

Effektiva logistikflöden

Samordningen mellan OEMs mindre lager och de större logistikcentren effektiviserar varuflödena vilket ger både kostnadseffektivitet och hög kvalitet samt förbättrar servicegraden. För större kunder skräddarsys logistiken efter kundernas krav, bland annat avseende leveranssätt, förpackningsutförande och leveransfrekvens, vilket skapar tydliga fördelar för kunderna. Ett löpande arbete med att effektivisera och skapa väl fungerande varuflöden ökar successivt tillgängligheten, kvaliteten och servicegraden.

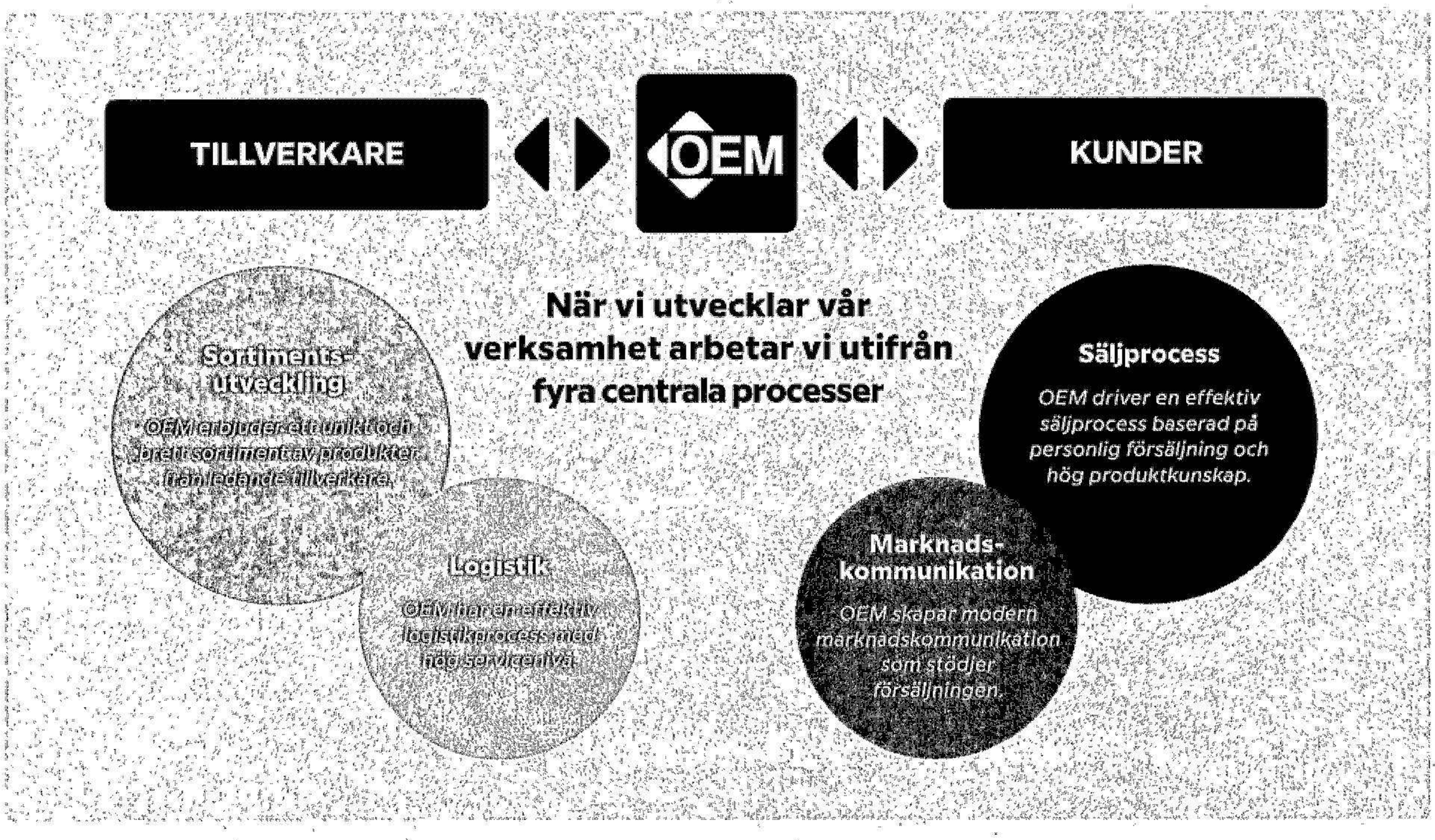


Medarbetarnas höga produkt- och applikationskunskap skapar värde för kunderna.

Sida 12 av 109. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A8C6EB9C0AF8C12BBC8BB7B2BA

Signerat med QNOVA

Affärsmodellen



FÖR VÅRA TILLVERKARE INNEBÄR DETTA ATT DE:

Får effektiv marknadsföring och försäljning på lokala marknader.

Får sina produkter marknadsförda på moderna hemsidor med kompletterande produkter.

När marknader och kunder som de skulle haft svårt att nå på egen hand.

Får en partner som bidrar med kundanpassningar.

Får effektiva logistiklösningar som möter kundernas krav.

Får återkoppling från kunderna som bl.a. bidrar till arbetet både med att stärka konkurrenskraften på befintliga produkter och kundbehov för framtida produktutveckling.

FÖR VÅRA KUNDER INNEBÄR DETTA ATT DE:

Får tillgång till komponenter från över 400 ledande tillverkare.

Erbjuds stor produkt och applikationskunskap.

Får helhetslösningar med kompletterande komponenter.

Kan minska antalet leverantörer.

Får leveranser i rätt tid till rätt plats.

Säkrar hög kvalitet i produkten.

Sida 13 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A9[illegible]

Signerat med QNOVA

20250512091821

Högkvalitativa produkter och bästa möjliga stöd i produktvalet

OEMs breda erbjudande av produkter och system kombinerat med djup produkt- och applikationskunskap gör att kunderna får tillgång till högkvalitativa produkter och bästa möjliga stöd i produktvalet för varje specifik applikation.

Produktsortiment från ledande leverantörer

OEM arbetar kontinuerligt med att utveckla kunderbjudandet. Detta görs genom att samarbeta med ledande leverantörer huvudsakligen i Europa, USA och Asien och att utforma konkurrenskraftiga sortimenten av kvalitativa produkter. Grunden i erbjudandet är standardprodukter och system som sedan i många fall kundanpassas i ett samarbete mellan kunden och leverantören.

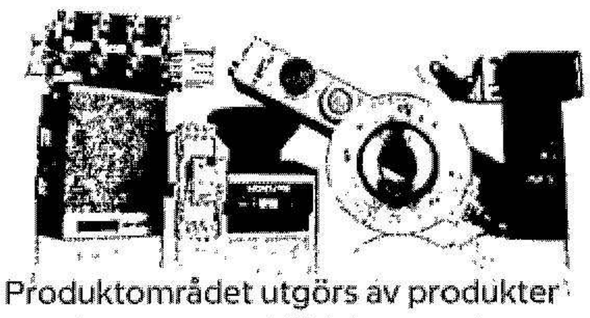
På koncernnivå grupperas produkterna i sex övergripande produktområden men inom de olika verksamheterna används andra grupperingar baserat på respektive bolags produktsortiment.

Sortimentsutveckling

Breddning och utveckling av sortiment är en central del i att stärka konkurrenskraften. Detta arbete görs primärt på följande sätt:

- Samarbete med befintliga leverantörer i syfte att bredda samarbetet till en större del av leverantörens sortiment och att samarbeta runt nyutveckling av produkter.
- Starta upp samarbete med nya leverantörer av produkter som kompletterar befintligt sortimentet.
- Förvärva verksamheter som ger tillgång till nya sortiment eller produkter som kompletterar befintligt sortiment.

ELKOMPONENTER



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Automatic, OEM Automatic Klitsø, Svenska Batteripoolen, Akkupojat och Demesne Electrical.

Exempel på produkter:

Relär, radplint, sensorer, maskinsäkerhetsprodukter och batterier.

Exempel på användningsområden:

Produkterna används i eller runt automatikskåp. Sensorer och säkerhetskomponenter används t.ex. i maskiner eller i automatiserade produktionslinjer. Batterier förekommer som startbatterier eller industribatterier för t.ex. spänningsbackup.

Exempel på kunder:

Komatsu Forrest, Epiroc, ABB och elgrossister.

MASKINKOMPONENTER & KABEL



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Automatic, OEM Automatic Klitsø och Ingemar Liljenberg AB.

Exempel på produkter:

Energikedjor, maskinkabel, fordonsprodukter, varningsprodukter och kameror för såväl 2D som 3D-applikationer.

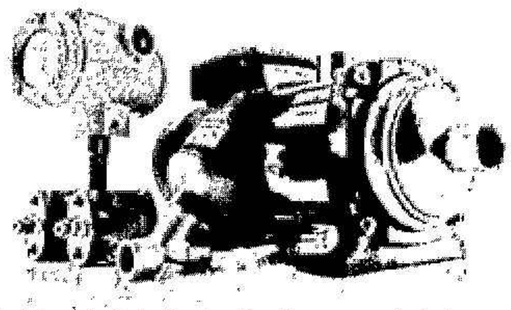
Exempel på användningsområden:

Merparten av produkterna riktar sig till OEM-tillverkare (Original Equipment Manufacturer) för användning i de maskiner de tillverkar, exempelvis truckar och anläggningsmaskiner. Delar av sortimentet riktar sig dessutom mot medicinsk utrustning samt konsumentnära applikationer där det finns behov av kamerateknik.

Exempel på kunder:

Toyota Material Handling Manufacturing, Epiroc, Sandvik, Cellavision och Flir.

TRYCK- & FLÖDESKOMPONENTER



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Automatic, Telfa, Sitek-Palvelu, OEM Automatic Klitsø.

Exempel på produkter:

Ventiler, mätare, givare och pumpar.

Exempel på användningsområden:

Produkterna riktar sig huvudsakligen till OEM-tillverkare för användning i de maskiner de tillverkar samt till processindustrin i Sverige, Finland och Danmark. Användningsområdena är många, allt ifrån mobilhydralik, livsmedel och medicin.

Exempel på kunder:

Tetra Pak, Epiroc, Delaval, Volvo och Getinge.

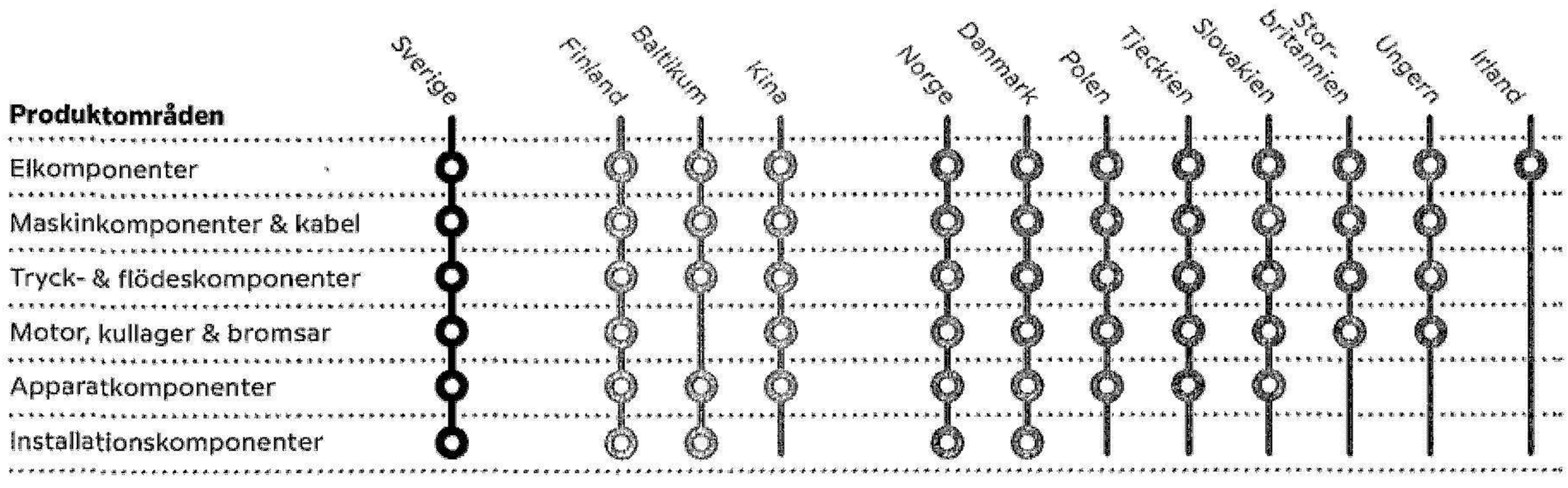
Sida 14 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A8C6A5EF9C0D4BC12BBC0B3B0729B2A

Signerat med QNOVA

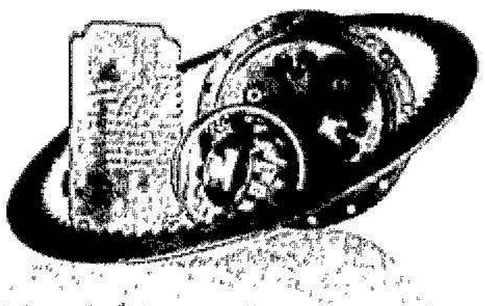
20250512091183

Anpassning till respektive lokal marknad

OEMs erbjudande skiljer sig åt mellan olika geografiska marknader vilket är en naturlig följd av de olika förutsättningarna på respektive marknad. Det är varje enskild verksamhets uppgift att anpassa erbjudandet utifrån den lokala marknadens efterfrågan samt utifrån vilka leverantörer som är tillgängliga för samarbete. OEM har varit etablerad olika länge på marknaderna vilket också påverkat utvecklingen.



MOTORER, KULLAGER & BROMSAR



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Motor, Internordic, Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik, OEM Automatic, OEM Automatic Klitsø och Lagermetall AB.

Exempel på produkter:

Drivelektronik, motorer, växlar, kullager, tätningar, transmissionsprodukter, broms- och friktionslösningar.

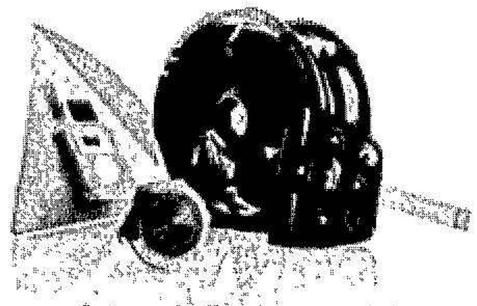
Exempel på användningsområden:

Produkterna riktar sig till OEM-tillverkare för användning i de maskiner och apparater de tillverkar och används exempelvis för utrustning till livsmedelsindustri, för medicinsk utrustning och park- och trädgårdsmaskiner. Produkter inom broms och friktion riktar sig också till fordonsbranschen.

Exempel på kunder:

Tetra Pak, Cytiva, Öhlins, Husqvarna, Toyota Material Handling Manufacturing, Nobina, Getinge Desinfection.

APPARATKOMPONENTER



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av OEM Electronics, Svenska Helag, ATC Tape Converting, Agolux och OEM Automatic.

Exempel på produkter:

Displayer, tangentbord, kylfläktar, tape, LED-belysning, kablage och kraftkomponenter.

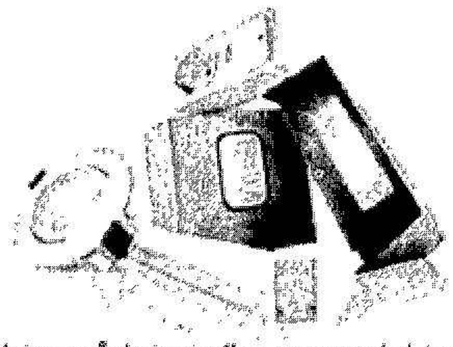
Exempel på användningsområden:

Produkterna riktar sig till OEM-tillverkare, serie- och kontraktstillverkare för användning i den elektroniska utrustningen och de apparater de tillverkar. Produkterna används i apparater inom en mängd områden, t.ex medicinteknik, konsumentprodukter, värmeteknik och industridatorer.

Exempel på kunder:

Husqvarna, Nibe, Franke och Axis.

INSTALLATIONSKOMPONENTER



Produktområdet utgörs av produkter som levereras av Elektro Elco, Agolux, och Nexa Trading.

Exempel på produkter:

Belysning och produkter för trådlös styrning i hemmet.

Exempel på användningsområden:

Inomhus- och utomhusbelysning för hemmet med LED-teknologi. Trådlös styrning av ljus, markiser och dörrar i hemmet.

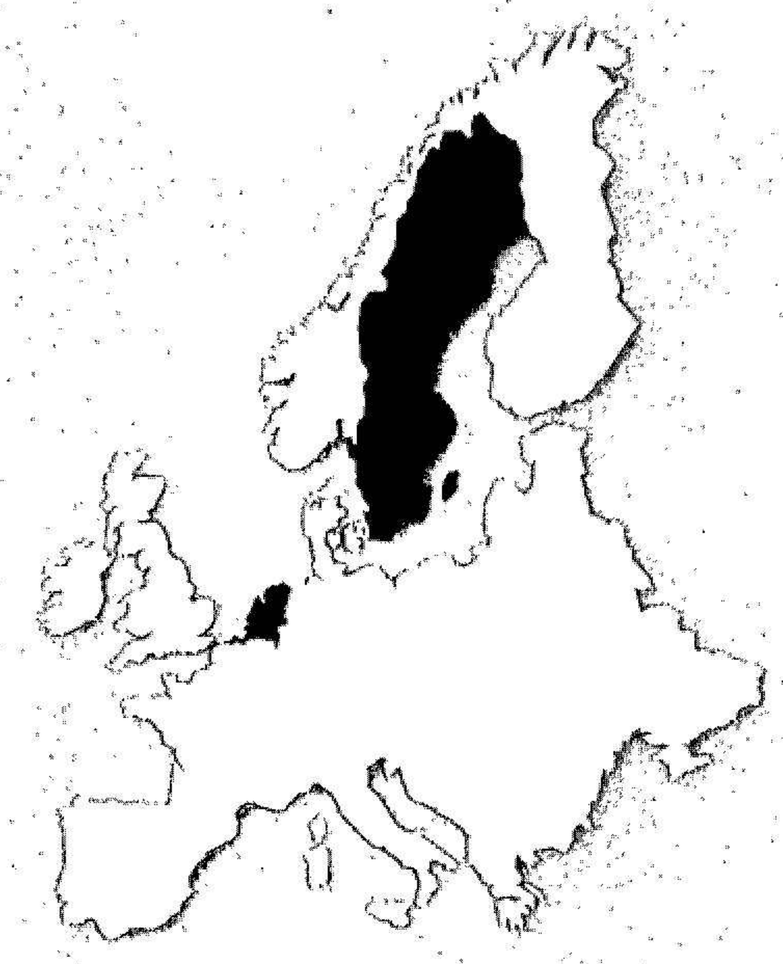
Exempel på kunder:

Elgrossister som riktar sig till professionella installatörer, exempelvis Rexel och Elektroskandia. Bygg- och gör-det-själv-butiker som Bauhaus och Clas Ohlson.

Sida 15 av 109. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252AB0A5B9DDFEC12BBC5BBDB2BA

Signerat med QNOVA

Nytt rekordår



59
%-andel av koncernens nettoomsättning

522
Rörelseresultat EBITA
MSEK

567
Antal medarbetare

Orderingången ökade med 10 procent och omsättningen med 4 procent, vilket innebär ytterligare ett rekordår för regionen. Drygt hälften av verksamheterna hade tillväxt och det var stora variationer i efterfrågan mellan verksamheterna. Den ökade omsättningen tillsammans med de högre kostnaderna gör att resultatet ökade 1 procent, men EBITA-marginalen minskade från 17,5 till 17,0 procent.

Erbjudandet

Sverige står för 59 procent av den totala omsättningen och är koncernens största region. Var och en av de 14 bolagen är specialiserade inom sitt kompetensområde med en djup kunskap om sina produkter och applikationer.

Sammantaget erbjuder dessa enheter mer än 60 000 produkter av industriella komponenter och system till den svenska marknaden. Produktprogrammet marknadsförs både som komponenter och som sammansatta kundanpassade lösningar för olika applikationer inom maskin- och apparattillverkning.

Det finns en tradition av nära samarbete med kunder och OEM deltar ofta i kunders utvecklingsarbete. Säljarnas och produktspecialisternas produkt- och applikationskunskap är en viktig del och bidrar till att optimera kundernas produkter och tillverkningsprocesser. God leveranskapacitet, hög servicegrad och flexibla logistiklösningar är också områden där OEM skapar värde för sina kunder.

Marknad

Marknaden under första kvartalet 2024 följde den svagare efterfrågan från 2023. Efterfrågan ökade sedan successivt under året för att avslutas med ett starkt sista kvartal.

Verksamheter vars kunder är exponerade mot konsumentmarknaden men även vissa industriföretag har haft en svagare efterfrågan under året. Detta har mötts av den traditionella industrisektorn och även belysningsbranschen där efterfrågan varit god samtidigt som nya kunder och projekt tillkommit.

OEM är inom flera segment marknadsledande i Sverige och har en generellt stark ställning. Marknaden är mogen med en normal underliggande tillväxt på ett par procent per år, där svenska exportföretags utveckling spelar stor roll. Kunderna utgörs huvudsakligen av maskin- och apparattillverkare, kompletterat av tillverkande industriföretag inom branscher som fordonsindustrin, skogsindustrin, telekom, IT och medicinteknik. Inom vissa segment ingår även kunder som grossistföretag, byggvaruhandeln och gör-det-själv-butiker.

Utveckling under 2024

Efter ett förhållandevis svagt första kvartal har efterfrågan varit förhållandevis god. För helåret blev omsättningstillväxten 4 procent, där valutan hade marginell påverkan på omsättningen och förvärv påverkade tillväxten positivt med 4 procentenheter. Den organiska tillväxten var marginell och är ett resultat av stor variation i efterfrågan mellan olika branscher. Orderingången var stark under hela året och ökade med 10 procent jämfört med föregående år men var 1 procent lägre än omsättningen.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 1 procent där tillväxten och en något svagare bruttomarginal möttes av ökade kostnader. EBITA-marginalen uppgick till 17,0 procent vilket var något sämre än föregående år på 17,5 procent.

ATC Tape Converting som marknadsför tejp och konvertering av häftmaterial som kom från ett svagare 2023 har haft starkast tillväxt under året. Omsättningsökningen på 15 procent kommer dels från kunder som hade ett svagare år 2023 men också från stärkta marknadspositioner inom olika branscher. Elektro Elco som marknadsför LED belysning under varumärket Hidealite kom också från ett något svagare år. Lyckade produktlanseringar och god marknadsnärvaro gav en tillväxt på 10 procent vilket betyder en stärkt marknadsposition. Svenska Batteripoolen presterar god tillväxt för fjärde året i rad vilket tydligt beskriver en stark marknadsposition.

Koncernens största bolag OEM Automatic, hade återigen ett rekordår med en omsättningsökning på 4 procent vilket också är fjärde året i rad med god tillväxt.

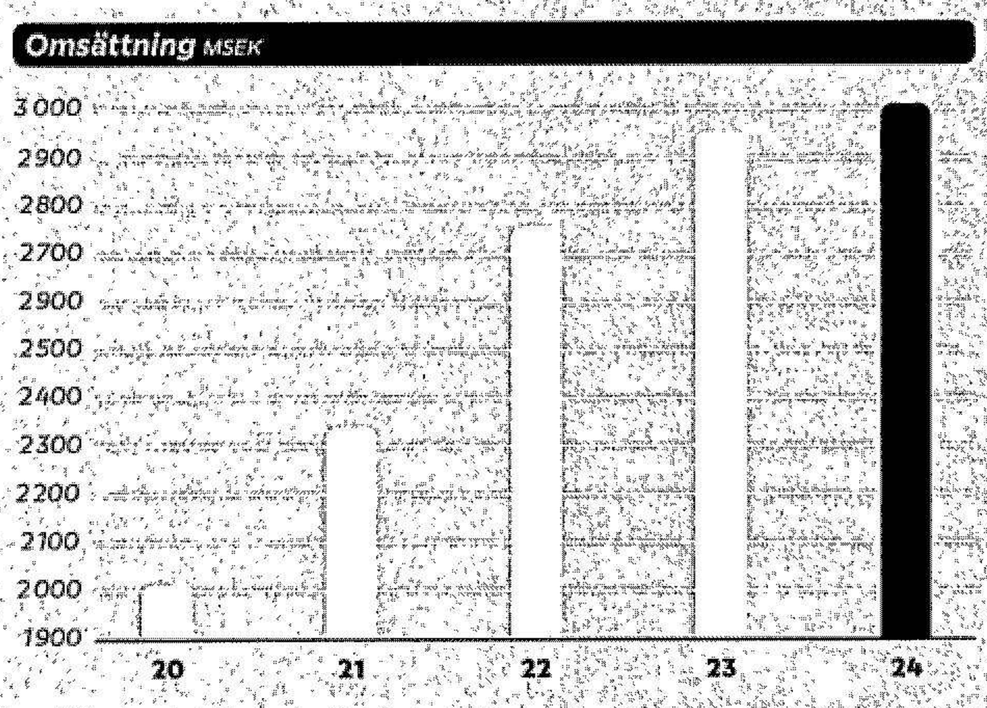
20250512091184
Sida 16 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A8C6EF5C4D0C9A0C2B8E8A

20250512091185

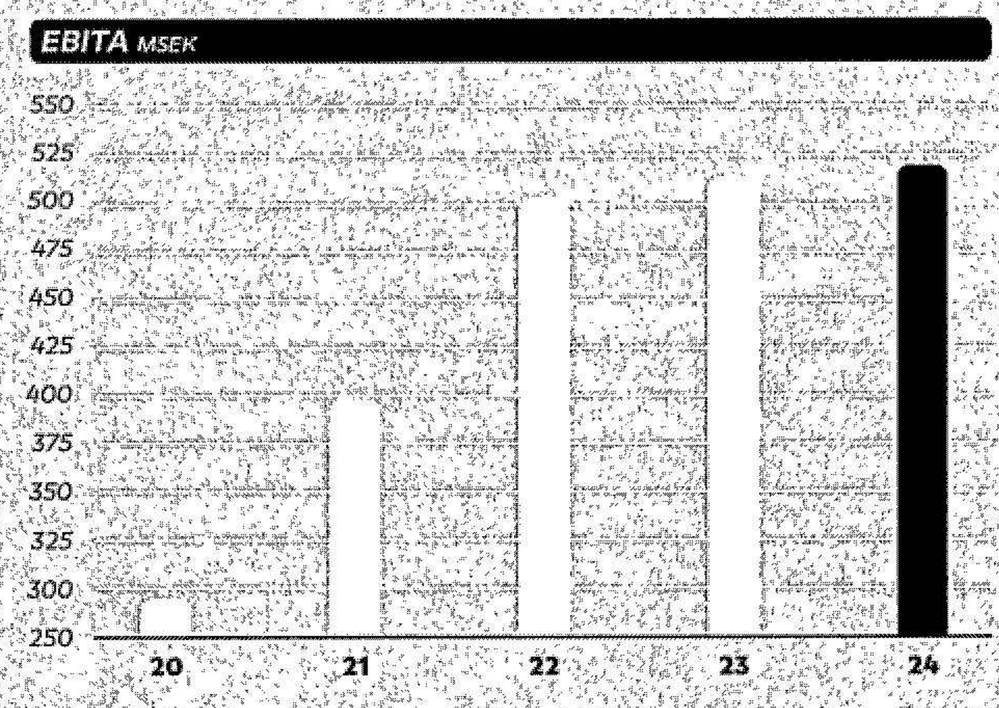


Sverige, som är koncernens största region, ökade sin omsättning med 4 procent och noterade ännu ett rekordår.

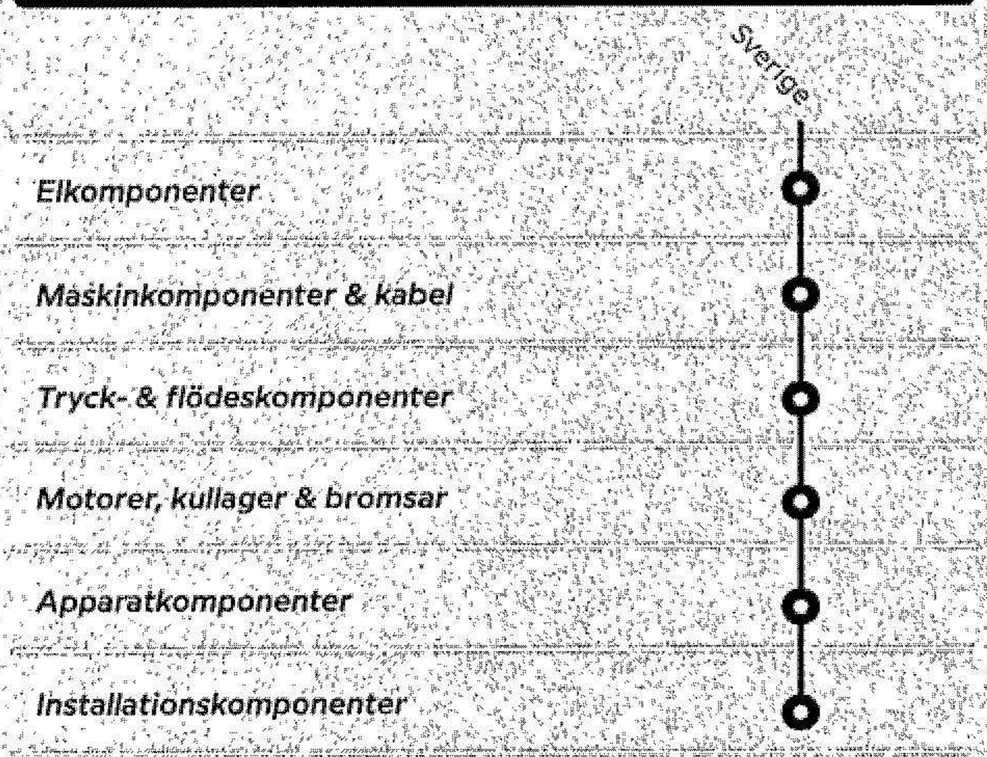
Omsättning MSEK



EBITA MSEK



Produktområden



Exempel på kunder

Epiroc, Toyota Material Handling Manufacturing, Tetra Pak, ABB, Husqvarna, DeLaval International AB, Rexel, Elektroskandia och Ahlsell.

Exempel på konkurrenter

Dotterbolag till handelsbolag som Addtech och Indutrade, dotterbolag till tillverkare som Schneider och Omron och belysningsföretag som Fagerhult.

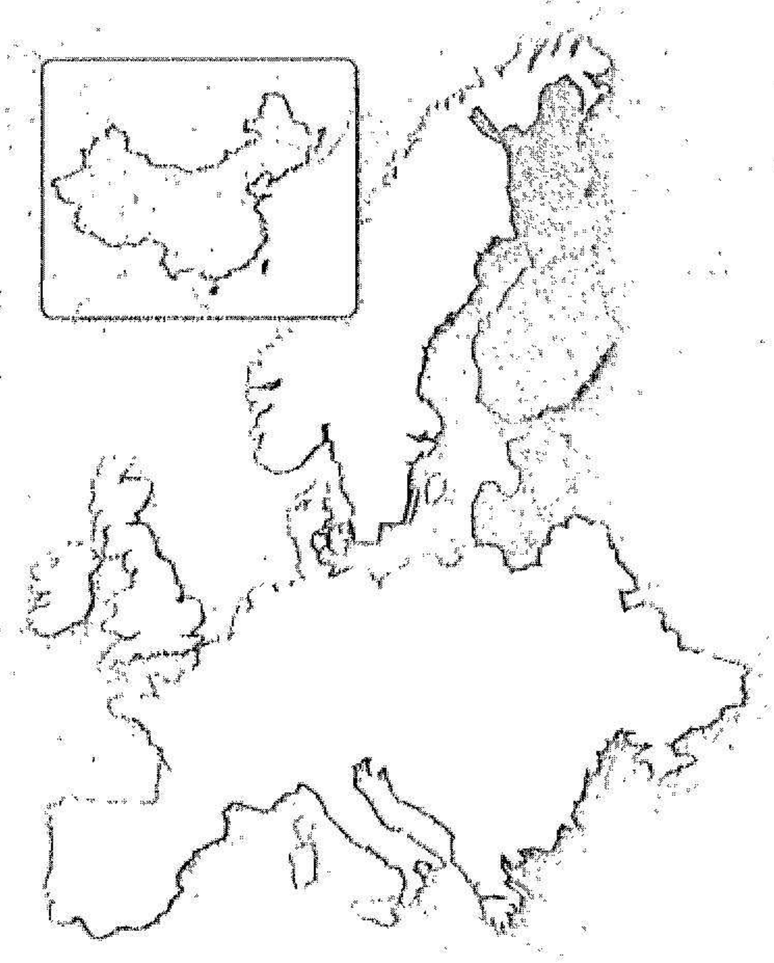
Verksamheten bedrivs genom företagen

OEM Automatic AB, Elektro Elco AB, OEM Electronics AB, OEM Motor AB, Internordic Bearings AB, Lagermetall AB, Ingemar Liljenberg AB, Rydahl Industry AB, Rydahls Reservdelar AB, Nexa Trading AB, Svenska Batteripoolen AB, Telfa AB, Agolux AB och ATC Tape Converting AB.

Sida 17 av 102. Signerat med QNOVA eSigning, Id: B252A8065E8F5C0D4F6C12B8C53500728B2BA

Signerat med QNOVA

Ett utmanande år



18
% andel av koncernens nettoomsättning

110
Rörelseresultat EBITA (MSEK)

200
Antal medarbetare

Den svagare efterfrågan från andra halvåret 2023 har fortsatt under hela 2024 och har också påverkats av en svagare efterfrågan i Europa vilket ytterligare skapat marknadsnedgång. Omsättningen för helåret minskade med 6 procent. Olika branscher och regioner har haft stora variationer i efterfrågan. Den lägre omsättningen gör att resultatet minskade med 17 procent och EBITA-marginalen minskade från 12,9 till 11,5 procent.

Erbjudandet

Regionen består av verksamheterna i Finland, de baltiska länderna Estland, Lettland och Litauen samt i Kina. Regionen står för 18 procent av OEMs totala omsättning.

Finland var det första land som OEM etablerade sig i utanför Sverige och är OEM-koncernens näst största marknad. Verksamheten bedrivs inom sex enheter, var och en med djup kunskap om sina produkter och applikationsområden. Erbjudandet består av ett brett sortiment av industriella komponenter och system där alla koncernens sex produktområden är representerade. Både standardprodukter och specialanpassade produkter och system marknadsförs. Produktsortimentet har utvecklats över åren baserat på den lokala efterfrågan och tillgängliga sortiment, vilket gör att det skiljer sig något från Sverige.

OEMs verksamheter i Baltikum och Kina etablerades för att följa svenska och finska kunder som flyttade sin produktion till dessa marknader. Huvuddelen av omsättningen på dessa marknader är fortsatt kunder som har sitt ursprung från Skandinavien. Produkterbjudandet är i stort sett hela OEMs sortiment men huvuddelen av omsättningen återfinns inom områdena El komponenter, Apparatkomponenter och Motorer.

Marknad 2024

Efterfrågan i Finland och Baltikum var dämpad under hela året medan efterfrågan i Kina var god. Orderstocken minskade något under året då orderingången varit lägre än omsättningen.

OEM har en stark position inom flera segment i Finland. Ett brett produkterbjudande och en väl utvecklad säljorganisation har skapat starka samarbeten med kunderna. Det nära samarbetet med både kunder och leverantörer har gett förutsättningar för att kunna utveckla produkterbjudandet framgångsrikt. OEMs kunder i Finland utgörs av större maskin- och apparattillverkare samt tillverkande industriföretag inom branscher som skogs- och anläggningsmaskiner, gruvmaskiner, hissar samt energilösningar. El- och VVS-grossister samt bygghandel är också viktiga kundsegment.
Verksamheterna i Baltikum och Kina servar i till största delen nordiska kunder som etablerat sig där samt kontraktstillverkare. Marknadsföring och försäljning sker dock även till lokala kunder. Efterfrågan påverkas till stor del av de kontraktstillverkarna och de nordiska kundernas strategiska beslut snarare än av den generella marknadsutvecklingen.

Utveckling 2024

Den generellt svagare efterfrågan från andra halvåret 2023 fortsatte under hela 2024. Olika affärsområden hade stora variationer i efterfrågan under året och för helåret minskade den totala omsättningen med 6 %.. Rörelseresultatet minskade med 17 %, huvudsakligen på grund av den låga omsättningen. EBITA-marginalen landade på 11,5 % (12,9).

Verksamheten i Kina som hade ett svagare 2023 har upplevt en god efterfrågan och ökade omsättningen med 19 procent. Akkupojat/ Battery Finland som marknadsför start- och industribatterier hade återigen ett starkt år och ökade omsättningen med 9 procent. Trots svag efterfrågan inom byggbranschen växte Rauheat 2024. Regionens största verksamhet, OEM Automatic, har påverkats av den generellt svaga marknadssituationen och minskade omsättningen med 12 procent.

Signerat med QNOVA

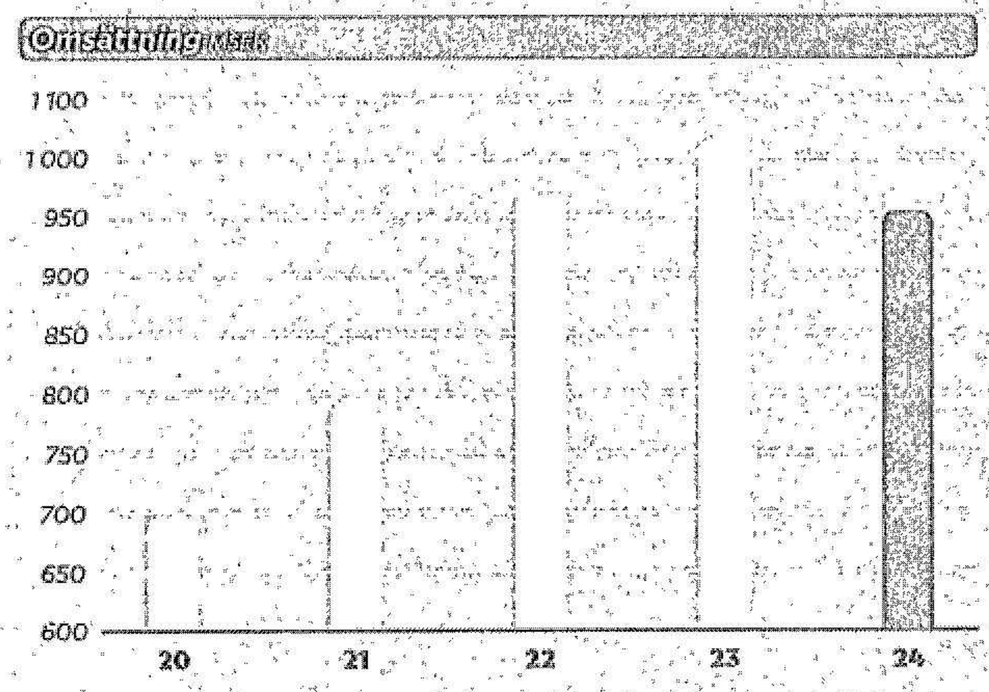
Sida 18 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252F[illegible]

20250512091186

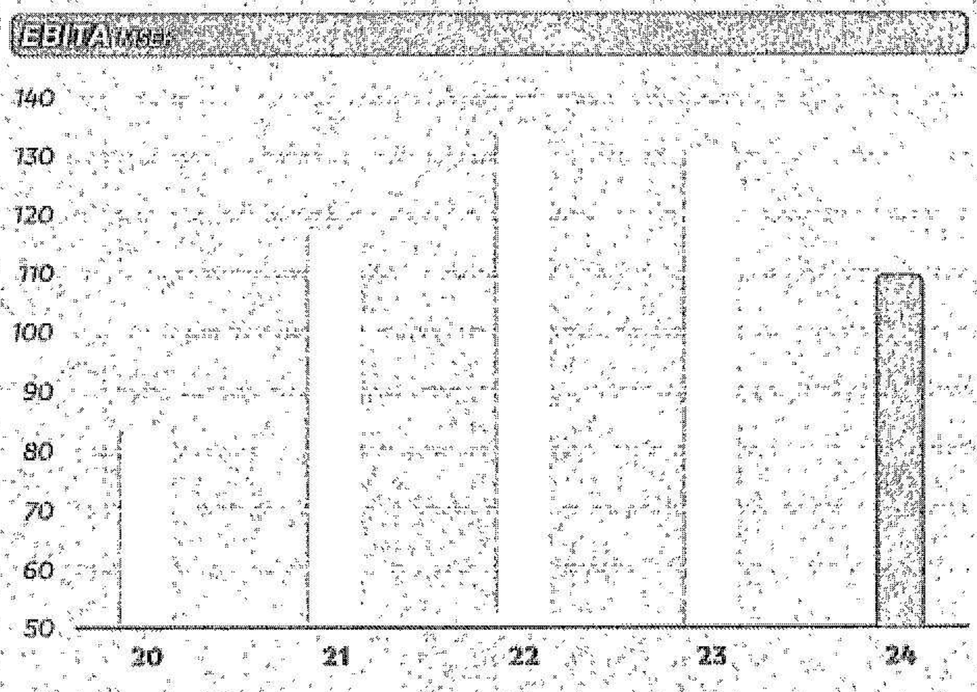


Stämningsbild från en av OEM:s fabriker i Finland och Baltikum under helgdagsfirandet av den finska självständighetsdagen och regionen.

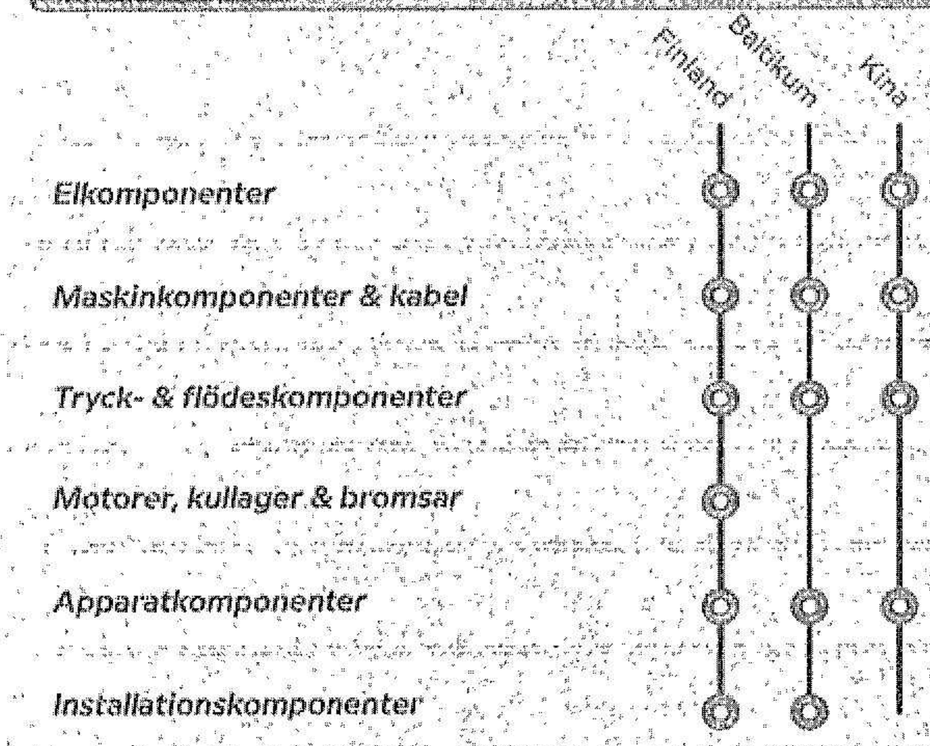
Omsättning Mdsek



EBITA Mdsek



Produktområden



Exempelpåkunder

Arnon, Sandvik Mining, Onninen, Ponsse, Raute, Valmet.

Exempelpåkonkurrenter

Dotterbolag till handelsbolag som Addtech och Indutrade samt Lapp Automaatio, SKS och Wexon.

Verksamheten bedrivs genom företagen

OEM Automatic, OEM Electronics, Akkupojat/Battery Finland, Motor & Bearings Finland och Hide-a-lite Finland, RauHeat samt OEM Automatic i Kina, Estland och Litauen.

Signerat med QNOVA
Sida 19 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A
20250512091187

Nya omsättnings- och resultatrekord





Stor variation mellan de olika marknaderna gav sammantaget 4 procent tillväxt för regionen. Det danska, det tjeckiska och det irländska bolaget har haft god tillväxt medan övriga verksamheter har haft en mindre negativ tillväxt. Tillväxten tillsammans med stärkt bruttomarginal gav en resultattillväxt på 13 procent. EBITA-marginalen stärktes ytterligare från 13,1 till 14,3 procent vilket är ny rekordnivå för regionen.

Erbjudande

Region består av verksamheter i åtta länder och det är sju OEM Automatic-bolag samt det irländska bolaget Demesne. I Polen, Tjeckien, Slovakien och Danmark finns även OEM Electronics etablerat, och i Danmark och Norge marknadsförs belysningsprodukter under varumärket Hide-a-lite.

Verksamheterna har utvecklats utifrån efterfrågan på respektive marknad och tillgänglighet avseende sortiment. Det finns landspecifika kunder som är unika för koncernen, och de lokala erbjudandena är i vissa fall anpassade för dessa kunder. Regionen står för 23 procent av OEMs totala omsättning.

Erbjudandet i regionen består till största delen av standardprodukter men det förekommer också kundanpassade produkter och system. Bolagen har under åren successivt utvecklat sina erbjudanden, och på de större marknaderna, Danmark, England, Norge, Polen och Tjeckien, marknadsförs ett brett sortiment. Det slovakiska och det ungerska bolaget stöds avseende logistik och produktsupport av det tjeckiska. Bolaget på Irland marknadsför i huvudsak el-komponenter och har inom detta område en stark marknadsposition.

Marknad

OEMs marknader i regionen skiljer sig åt utifrån respektive lands historia och den ekonomiska utvecklingen. Regionens största verksamhet, den irländska, vänder sig i huvudsak mot grossister och kontraktsbyggare av datacenters. I Storbritannien är kundbasen bred och består både av OEM-kunder, slutförbrukare och lokala distributörer som förser producerande bolag med komponenter.
I Danmark är industrier kring livsmedel och kemi samt vindkraftverk viktiga kundgrupper. I Norge består kundbasen främst av mindre industriföretag samt att utvecklingen för elektrifieringen av fordon har skapat nya samarbeten.

För östra Centraleuropa är tågindustrin generellt en viktig kundgrupp. I Polen är kunder inom den inhemska gruv- och mineralindustrin viktiga medan Tjeckien, Slovakien och Ungern har underleverantörer mot fordonsindustrin som ett väsentligt kundsegment.

Utveckling under 2024

Nettoomsättningen för regionen ökade med 4 procent. Valutan har påverkat positivt med en halv procent och förvärv samt den organiska tillväxten består av drygt 1,5 % vardera. Orderingången ökade med 10 procent jämfört med föregående år men var 1 procent lägre än omsättningen vilket beror på stor orderstock där kunderna successivt har kortare framförhållning. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 13 procent och påverkades av tillväxten och förbättrad bruttomarginal. EBITA-marginalen ökade från 13,1 till 14,3 procent.

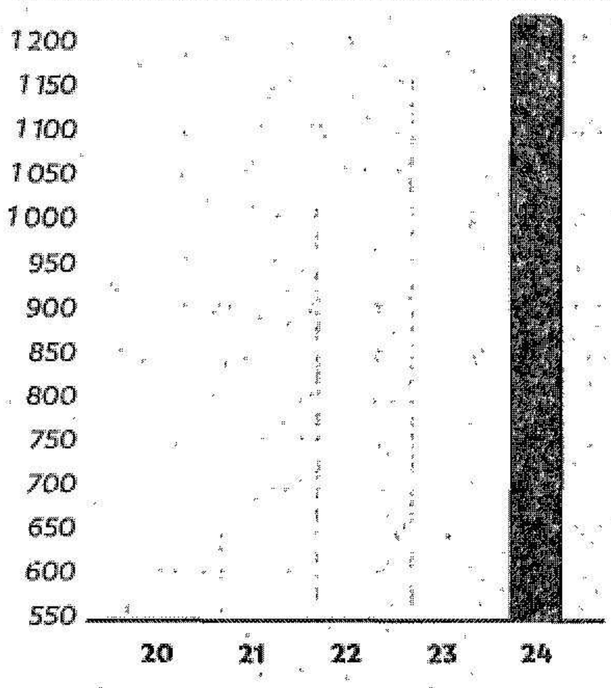
OEM Automatic Klitsö i Danmark har haft en stark utveckling under året och ökade omsättningen med 18 procent, varav förvärvet av Unit Pump stod för 9 procentenheter av tillväxten. Irländska Demesne har haft ytterligare ett år med god tillväxt och ökade omsättningen med 9 procent. OEM Automatic Tjeckien hade ett år med positiv tillväxt och ökade omsättningen med 7%.

Signerat med QNOVA
Sida 20 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252AB4A54B9504FC12B8C53007B2B6A
20250512091838

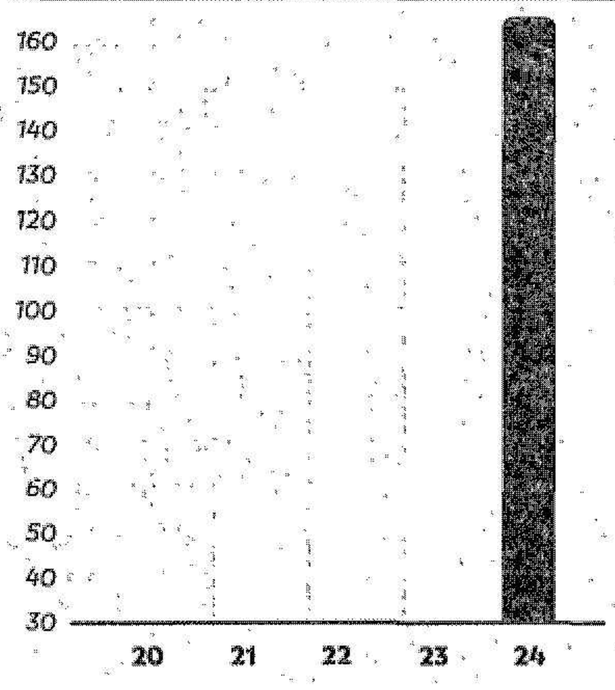


Nettoomsättningen för regionen ökade med 4 procent och EBITA-marginalen steg till 14,3 procent vilket är ny rekordnivå för regionen.

Omsättning MSEK



EBITA MSEK



Exempel på kunder

RS Components, Turf Tank, Westcontrol, Stadler Polska.

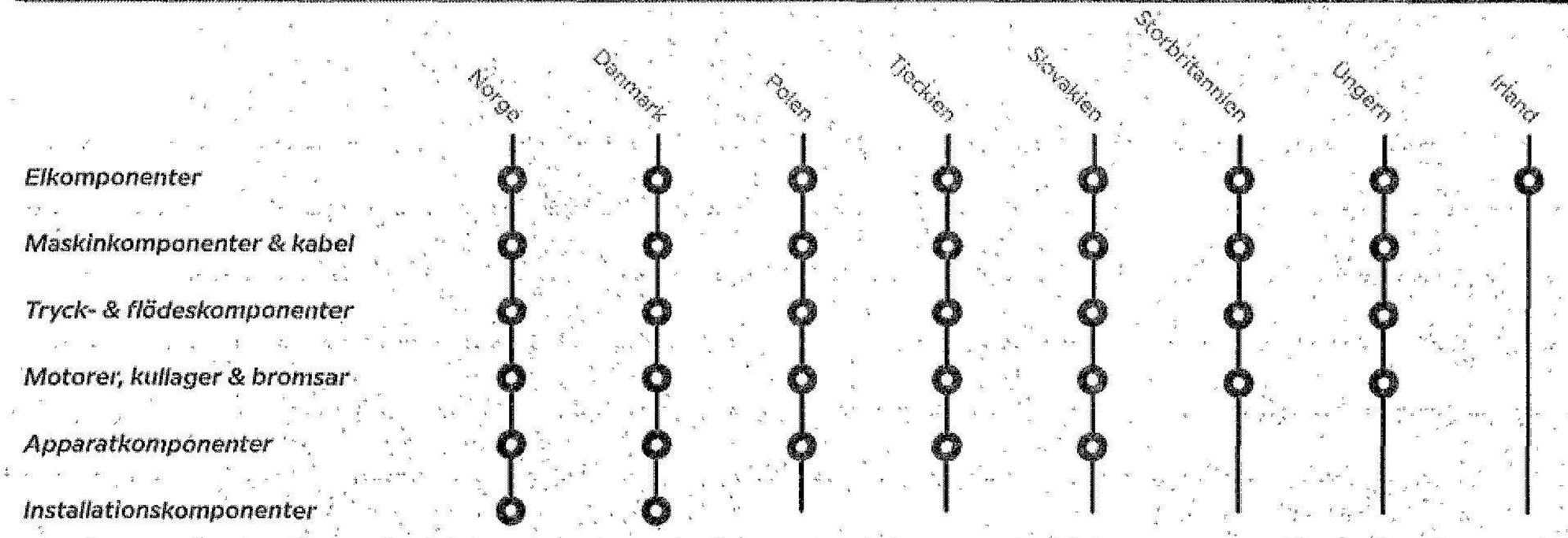
Exempel på konkurrenter

Leverantörers egna dotterbolag som exempelvis Sick, Omron och Festo. Teknikhandelsbolag som Dacpol och Asta. Multidistributörer såsom TME.

Verksamheten bedrivs genom företagen

Demesne Electrical Sales Ltd, OEM Automatic Ltd, OEM Automatic Klitsö A/S, OEM Automatic AS, OEM Automatic Sp z o. o., OEM Automatic spol. s r.o., OEM Automatic s.r.o. och OEM Automatic Kft.

Produktområden



Sida 21 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252FB3AEB5B4D0D8C2D2B4D0E2E9A

Signerat med QNOVA

20250512091900

Medarbetarnas kunskap och engagemang är avgörande för bolagets framgång

Dagens hårda konkurrens gör att medarbetarnas kunskap och engagemang har en helt avgörande roll i bolagets framgång. Medarbetarnas utveckling och löpande påfyllnad av unga talanger bygger över tid ett långsiktigt konkurrenskraftigt bolag. Jämställda organisationer och en sund företagskultur med en bra arbetsmiljö är prioriterade områden. Detta gör även OEM till en attraktiv arbetsgivare, både för befintliga och framtida medarbetare.

Säljare och produktspecialister är centrala i arbetet med att utveckla verksamheternas kunderbjudande vilket är en förutsättning för tillväxt och lönsamhet. Starka team som kontinuerligt utvecklas gör att OEMs bolag kan möta marknadens höga krav på produkt- och applikationskunskap. Fokus på utveckling och tillväxt skapar också goda förutsättningar för att medarbetarna ska kunna göra karriär inom OEM.

Stark företagskultur bygger konkurrenskraftiga organisationer

Alltsedan OEM grundades för drygt 50 år sedan har företagskulturen spelat en central roll i bolagets utveckling. Under åren har en rad ledord utkristalliserats och idag präglas verksamheterna av positiv attityd, engagemang, prestigelöshet, målfokus, öppenhet och långsiktighet. OEMs företagskultur skapar starka organisationer samtidigt som koncernens bolag blir attraktiva arbetsgivare.

Långsiktiga relationer med kunder och leverantörer

Starkt förtroende och långsiktiga relationer med kunder och leverantörer är en viktig del av OEMs affärsmodell och ambitionen är att överträffa förväntningarna.

Säljarna arbetar nära kunderna med ambitionen att erbjuda marknadens bästa service och löpande tillföra nytt värde. Säljprocessen är väl tillrättalagd och ett bra affärsmannaskap skapar ökade möjligheter att identifiera och ta vara på nya affärsmöjligheter. Säljarnas individuella utvecklingsplaner, som ofta sträcker sig över flera år, är ett viktigt verktyg i arbetet med att utveckla säljprocessen.

Produktorganisationerna har ett nära samarbete med produktleverantörerna och fysiska möten sker både på leverantörernas fabriker och på OEMs verksamheter. Vid större och mer komplexa projekt är det vanligt att leverantörerna besöker kunderna tillsammans med OEMs personal, för att skapa de bästa förutsättningarna för att ta fram konkurrenskraftiga erbjudanden.

Utveckling av individer och team

Starka team med tydliga mål, både för grupp och individ, är framgångsfaktorer och centralt i OEMs ledarkultur. För att möta medarbetarnas förväntningar på utveckling är det viktigt att varje chef arbetar med att identifiera och utveckla personer med ledaregenskaper som kan bli framtidens ledare. Eftersom majoriteten av ledarrekryteringarna sker internt inom OEM prioriteras detta högt.

Nyfikenhet, kreativitet och att vara målinriktad uppmuntras. Det är viktiga egenskaper för medarbetarnas karriärmöjligheter samtidigt som det bidrar till koncernens utveckling. Erfarenhet från sälj- och produktorganisationerna värderas högt och rörlighet mellan olika verksamheter och länder uppmuntras.

Koncernens bolag bär själva huvudansvaret för medarbetarnas kompetensutveckling. Därutöver görs centrala initiativ, exempelvis koncerngemensamma utvecklingsprogram som syftar till att stärka kompetensen och bygga nätverk mellan medarbetarna.

Nya unga medarbetare förstärker organisationerna

En viktig del i arbetet med att bygga konkurrenskraftiga organisationer är att löpande förstärka med nya unga medarbetare. Intresse för teknik och försäljning är meriterande vid rekryteringar och är även egenskaper som tillför driv och dynamik i organisationen. För att nyanställda snabbt skall komma in i sina arbetsuppgifter används väl fungerande introduktionsprogram och personliga utvecklingsplaner. I förlängningen stärker detta även den anställdes egen karriärsutveckling med möjligheten att successivt växa in i mer ansvarsfulla positioner. Genom traineeprogram introduceras regelbundet nya medarbetare som har en färsk examen inom teknik eller ekonomi och en potential att ta framtida ledaransvar. För att underlätta framtida rekrytering och sprida kunskap om OEMs verksamhet samarbetar OEM även med flera olika utbildningsverksamheter, bland annat genom att erbjuda praktikplatser och handledning av examensarbeten.

Öka andelen anställda kvinnor

Ett av OEMs övergripande hållbarhetsmål är att öka andelen anställda kvinnor för att på sikt öka antalet kvinnor i ledande befattningar. Jämställda organisationer är mer dynamiska och stärker konkurrenskraften. Målsättningen är att två tredjedelar av chefsrekryteringarna ska ske internt och de högre befattningarna innehas

Sida 22 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A

Signerat med QNOVA



Det pågår ett kontinuerligt arbete för att vara en attraktiv arbetsgivare och många medarbetare stannar länge, helt i linje med OEM:s ambition.

idag ofta av personer med bakgrund inom sälj- och produktorganisationerna. Detta innebär att det är särskilt viktigt att öka andelen kvinnor inom dessa områden för att lyckas med jämställdhetsmålet. Teknikbranschen är generellt mansdominerad och det finns en överrepresentation av manligt sökande vid rekryteringar. Fokus ligger därför på att öka andelen sökande kvinnor, särskilt inom tjänster som arbetar nära kunder och leverantörer. En rad olika aktiviteter genomförs för att lyckas med detta, exempelvis att ställa krav på rekryterarna och möta kvinnor med kvinnor i rekryteringsprocesserna.

Kompetensutveckling

För att medarbetarna ska trivas är det viktigt med personlig utveckling. Årliga utvecklingssamtal och individuella utvecklingsplaner är en viktig del i den kompetensutvecklingen. Utvecklingsplanerna anpassas efter respektive individ utifrån uppföljning av tidigare års aktiviteter och medarbetarens ambitioner kombinerat med verksamhetens mål och behov. Väl fungerande processer i arbetet med medarbetarnas utveckling är också ett viktigt verktyg för att identifiera nya ledarkandidater.

Många medarbetare inom OEM stannar länge vilket är i linje med koncernens ambition. Det pågår ett kontinuerligt arbete med att stärka positionen som en attraktiv arbetsgivare, både för att behålla befintliga medarbetare och för att kunna rekrytera nya.

Hälsosam livsstil och god arbetsmiljö

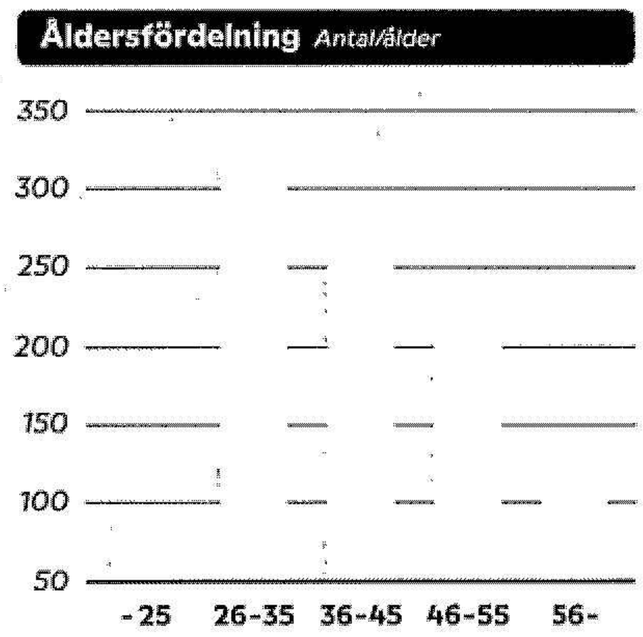
För att medarbetare över tid ska kunna prestera och utvecklas, både individuellt och i grupp, är trivsel och hälsa nödvändigt. OEM uppmuntrar till en hälsosam livsstil genom bl.a. stöd till motionsaktiviteter och bolagsgemensamma aktiviteter. Arbetsmiljön ska vara trevlig, trygg och säker och det görs löpande investeringar för att medarbetarna också ska uppleva den så. Vid bl.a. arbetsplatsträffar och konferenser genomförs också aktiviteter för att skapa skön gruppdynamik, starka team och bra sammanhållning.

Minskat antal medarbetare

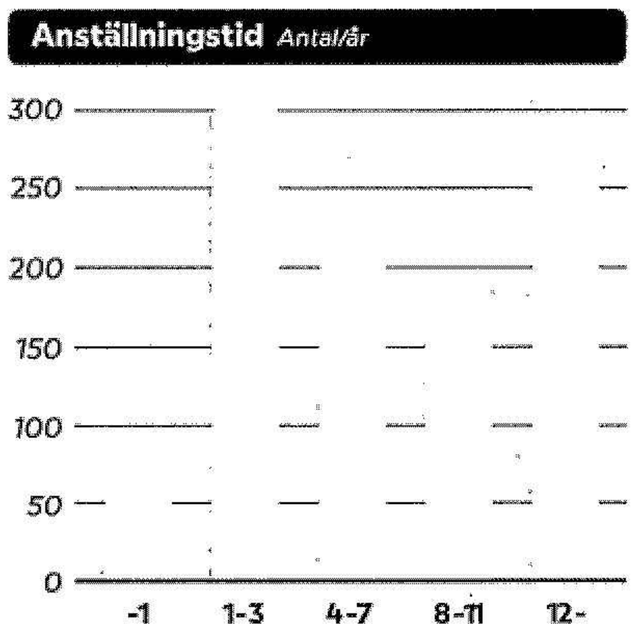
Antalet medarbetare minskade från 1054 till 1048 under 2024.

	2024	2023
Medelantal anställda	1 054	1 045
Anställda vid årets slut	1 048	1 054
Andel kvinnor (%)	24	23
Sjukfrånvaro person / år (Dagar)	7	7
Utbildningskostnad per anställd (KSEK)	4	3
Friskvårdskostnad per anställd (KSEK)	2	1
Personalomsättning	11%	12%

Åldersfördelning *Antal/ålder*



Anställningstid *Antal/år*



Signerat med QNOVA
Sida 23 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252AB0A5B8F4D1...
20250512091919

20250512091922

Ansvar, tillväxt och hållbara lösningar

OEM:s ambition är att främja en ansvarsfull utveckling för både samhälle och företag och ser att omställningen mot ökad hållbarhet skapar nya affärsmöjligheter. För att trygga framtida konkurrenskraft räcker det inte att följa omvärldens utveckling, OEM ska ligga steget före och vara en del i att forma den. Det finns ett tätt samarbete mellan koncernens bolag, som samordnas av ett Hållbarhetsråd med samlad kompetens från de större bolagen. Ambitionen är att minska negativ miljöpåverkan, upprätthålla hållbar tillväxt präglad av hög affärsetik. Dessutom är det viktigt att vara en attraktiv arbetsplats då medarbetarnas kunskap och engagemang är det som driver utvecklingen mot en ljusare och mer hållbar framtid. Hållbarhetsarbetet följer Agenda 2030 och omfattar ekonomiska, ekologiska och sociala aspekter av hållbarhet. De globala målen för hållbar utveckling är utgångspunkten i strategin och för att säkerställa de långsiktiga hållbarhetsmålen är hållbarhetsarbetet en integrerad del i strategier och affärsplanering. OEM är förberedda för CSRD-direktivet och rapporteringsstandarden ESRS och fortsätter förädla de prioriterade områdena – från Produkten till Personen och Planeten.

Exempel inom fokusområde Produkten

En hållbarare produkt är en produkt som inte bara fyller dina omedelbara behov, utan också bidrar till att minska resursförbrukningen och miljöpåverkan över tid. Det kan handla om en energibesparande komponent som sänker dina driftkostnader, eller en uppkopplad lösning som talar om när underhåll behövs och hur den kan köras effektivare.

Industriella datorer med hög prestanda, energieffektivitet och lång livslängd

OEM Automatic AB är en av Europas ledande leverantörer av komponenter och system för industriautomation. Hög kunskap om produkters hållbarhetsaspekter är centralt i erbjudandet och en viktig del av hållbarhetsarbetet. Ett exempel är industriella datorer från leverantör Neousys, vilka är framtagna för att kombinera hög prestanda med energieffektivitet och lång livslängd. Genom att över längre tid använda samma komponenter i datorerna möjliggörs dessutom att äldre system kan uppgraderas utan behov av helt nya enheter, vilket ytterligare stärker hållbarhetsaspekten. Genom att samarbeta med innovativa leverantörer visar OEM att det går att förena teknisk spetskompetens med miljöhänsyn. Det är en tydlig del i företagets strävan efter innovativa, resurseffektiva och framtidssäkra lösningar.

Industriella datorer utvecklas snabbt, och OEM ser en spännande trend där prestandan förbättras samtidigt som energiförbrukningen minskar. Mindre datorer, som POC och NRU, är utmärkta exempel – energisnåla men ändå kraftfulla nog att hantera många av kundernas applikationer. Detta kombinerar effektivitet med hållbarhet och är ett viktigt steg mot framtidens grönare industri. Smart teknik för en mer hållbar värld!

Energilagringssystem för en självförsörjande framtid

I takt med att energieffektivitet blir en allt viktigare hållbarhetsaspekt erbjuder Batteripoolen, i samarbete med leverantören Studer Innotec, innovativa energilösningar som främjar en självförsörjande framtid. Deras NEXT-serie består av en familj hybridväxelriktare med inbyggda solcellsladdare, där samtliga modeller är designade med fokus på hög kvalitet och prestanda i både off-grid och on-grid applikationer. Dessa avancerade energilagringssystem kombinerar solenergiproduktion, lagring och smart energihantering i en smidig och pålitlig enhet.

Tack vare möjligheten att enkelt utöka batterikapaciteten och den flexibla ingången för anpassningsbar energihantering erbjuds en lösning som är både effektiv och användarvänlig. Garanterad hög kvalitet och tillförlitlighet ger även en hög driftsäkerhet, vilket i sin tur bidrar till en ännu starkare hållbarhetsprofil. Denna produkt representerar ett stort steg mot en framtid där förnybar energi är lättillgänglig och praktisk för alla.



Medarbetarnas kunskap och engagemang driver utvecklingen mot en ljusare och mer hållbar framtid.

Sida 24 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252ABE8E8F5D4BC12BBC5B07BBE8A

Signerat med QNOVA

20250512091193

Exempel på aktiviteter inom fokusområde Personen

Mänskliga rättigheter

OEM arbetar för att säkerställa att leverantörer uppfyller kraven på mänskliga rättigheter och erbjuder en god arbetsmiljö. Koncernens bolag arbetar fortlöpande med att stärka sina leverantörsrelationer och säkerställa att de undertecknar uppförandekoden (CoC). Den baseras på de tio principerna i FN:s Global Compact, omfattar mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och anti-korruption. Dessa områden är centrala delar av det ansvar som varje bolag i koncernen, samt deras leverantörer, förväntas ta.

Jämställda organisationer

I strävan efter att vara en attraktiv arbetsgivare värdesätts inkluderande och jämställda organisationer där alla kan känna sig delaktiga. Rekryteringsprocessen är avgörande för att nå jämställdhetsmålen. Genom att ställa krav på rekryterare, möta kvinnor med kvinnor i rekryteringsprocessen och ha en jämställd marknadskommunikation ökar de rekryterande bolagen antalet kvinnliga sökande till utlysta tjänster.

NMI

Under 2024 genomfördes en koncernövergripande medarbetarunderökning. Det är ett värdefullt verktyg för att samla in systematisk feedback från personalen om arbetsmiljö, ledarskap, trivsel, engagemang och många andra faktorer som påverkar organisationens framgång. Genom att regelbundet göra medarbetarundersökningar får ledningen insikter om hur medarbetarna mår, vad som motiverar dem och vad som kan förbättras i organisationen. Det bidrar i längden till en starkare företagskultur, bättre prestationer och en mer välmående personalstyrka.

Exempel på aktiviteter inom fokusområde Planeten

Produkttransporter och tjänsteresor står för en stor del av OEMs utsläpp. Flertalet initiativ har tagits de senaste åren för att minska denna påverkan. Införandet av ny tjänstebilpolicy bidrar till en snabbare övergång till fossilfria tjänstebilar. Samarbetet med Geodis gällande införandet av hållbart (SMF) bränsle för sjöfrakter bidrar till en renare miljö genom en mer hållbar fraktprocess. Under 2024 var OEM Electronics AB först ut med att investera i SAF-bränsle via Air France och KLM's Corporate SAF-program, för tjänsteresor med flyg. Detta omfattade över 50 % av CO-utsläppen från flygresor 2023, samt allt CO2-utsläpp för flygresor 2024. Detta samarbete, som även faller in under FN:s globala mål 17, visar på vikten av partnerskap för en mer hållbar framtid. SAF baseras på förnybar råvara och ersätter fossilt bränsle. Ett annat fokusområde är bolagens energianvändning där OEM successivt ökar andelen egenproducerad el genom att installera solceller på egna fastigheter. Det bidrar till minskade utsläpp och en högre andel förnybar energi i verksamheten. Även vid nyteckning av elavtal prioriteras allt oftare avtal som omfattar 100 % förnybar energi.
Ett annat område med stor utsläppspåverkan är tillverkning och användning av de produkter som säljs. OEM arbetar med att få med fler delar i GHG-protokollets Scope 3 genom att börja ta reda på produkternas utsläpp genom hela livscykeln. Detta är ett omfattande arbete med hög prioritet.

Systematiskt kvalitets- och miljöansvar

OEM arbetar strukturerat för att ständigt förbättra kvalitet och effektivitet. Flera av koncernens bolag är certifierade enligt ISO 14001 och ISO 9001, internationella standarder för miljö- och kvalitetsledning. Dessa certifieringar säkerställer att miljöpåverkan hanteras ansvarsfullt och att hög produkt- och tjänstekvalitet upprätthålls, vilket stärker konkurrenskraften och ökar kundernas förtroende. Koncernen har även ett eget ledningssystem, OQD – OEM Quality Development, som bygger på Toyotas principer och omfattar bland annat systematisk uppföljning av avvikelser, visualisering av resultat mot uppsatta mål samt medarbetardrivna förbättringsinitiativ. Systemet har utvecklats av OEM Automatic i Sverige och används i varierande grad inom koncernens övriga bolag.

ISO 9001 och ISO 14001

OEM:s kvalitets- och hållbarhetsarbete har tagit ett stort kliv framåt i finska verksamheten och under 2024 blev OEM Finland kvalitetscertifierade enligt ISO 9001 och miljöcertifierade enligt ISO 14001.

I Sverige är följande bolag miljöcertifierade enligt ISO 14001 och kvalitetscertifierade enligt ISO 9001:

- OEM Automatic
- Elektro Elco
- OEM Electronics
- OEM Motor
- Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik
- Svenska Batteripoolen
- Internordic Bearings
- Telfa
- ATC Tape Converting
- Agolux
- Lagermetall
- Svenska Helag

I Polen är OEM Automatic och i Sverige är Ingemar Liljenberg kvalitetscertifierat enligt ISO 9001 .

HÅLLBARHETSRAPPORT

OEMs kompletta *Hållbarhetsrapport* går att läsa på www.oem.se

Sida 25 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252AE0A5EBF9D0A8DC12BBC5B0072B5E2A

Signerat med QNOVA

20250512091194

Mål och fokusområden inom hållbarhet

PRODUKTEN – Globalt mål 9



OEM ska genom hög produkt- och applikationskunskap påverka kundens val av komponenter och lösningar utifrån ett hållbarhetsperspektiv.

MÅL

- **Inventera antal leverantörer som redovisar CO2-utsläpp**
  UTFALL: Analys av arbetet ligger till grund för kommande aktivetet för att stärka hållbahetsarbetet i leverantörskedjan
- **Kommunicera miljömässigt bra produkter i marknadskommunikation och säljprocesser**
  UTFALL: Detta är redan idag en naturlig del i säljprocessen och marknadskommunikationen
- **100% av våra A-leverantörer skall ha genomfört själv skattning enligt "Supplier assessment"**
  UTFALL: 73%

Hållbara lösningar för framtiden

Att hjälpa kunder att välja rätt komponenter är en viktig del av OEM:s hållbarhetsarbete. Fokus ligger på att erbjuda produkter som bidrar till minskad miljöpåverkan och ökad resurseffektivitet. Det kan handla om allt från energieffektiva komponenter och produkter med hög verkningsgrad till lösningar som reducerar behovet av resor och optimerar produktionsprocesser. Lika viktiga är produkter med lång livslängd som är enkla att reparera och återvinna, ett tydligt stöd för den cirkulära ekonomins principer.

Med djup produktkunskap och brett sortiment kan OEM kombinera olika komponenter och skräddarsydda lösningar, vilket för kunden kan innebära lägre energianvändning och effektivare arbete.

OEM:s hållbarhetsambition handlar inte bara om att bidra till ett hållbart samhälle, det är också en strategisk fördel. Att erbjuda hållbara alternativ stärker konkurrenskraften och öppnar nya affärsmöjligheter. Samtidigt arbetar företaget aktivt för att öka kunskapen och medvetenheten om hållbarhet, både internt och externt. Genom att integrera hållbarhet i säljprocesser och utbildningar, samt samarbeta med leverantörer, fortsätter OEM att utveckla sitt erbjudande och skapa ännu fler hållbara lösningar för framtiden.

PERSONEN – Globalt mål 5 och 8





OEM ska ha en inkluderande arbetsmiljö där alla har lika stora möjligheter utifrån sin kvalifikation för arbetet oberoende av kön samt säkerställa en hållbar ekonomisk tillväxt samt värna för anständiga arbetsvillkor hos såväl OEM som leverantörer.

MÅL

- **Minst 30 % kvinnor vid rekryteringar, med syfte öka andelen anställda kvinnor**
  UTFALL: 37 %
- **Minst 20 % kvinnor vid rekryteringar till sälj- och produkttjänster, med syfte att på sikt öka antalet kvinnor i ledande befattning**
  UTFALL: 29 %
- **Nöjd medarbetarindex (NMI) skall vara högre än 4,0**
  UTFALL: 4,2
- **100 % av våra leverantörer ska ha signerat code of conduct**
  UTFALL: 64 %
- **0-vision gällande arbetsplatsolyckor**
  UTFALL: 13 ST

Inkluderande arbetsplatser med engagerad personal

Under året genomförde OEM en koncerngemensam medarbetarundersökningen som hade en svarsfrekvens på 99% och ett NMI-resultat på 4,2. Både svarsfrekvensen och resultatet är tillfredsställande och visar på stort engagemang.

En säker och trivsam arbetsmiljö, både inom företaget och hos leverantörer, är avgörande för hållbar tillväxt och långsiktig framgång. Det finns en stark koppling mellan medarbetarnas välbefinnande och företagets ekonomiska utveckling. Därför prioriterar OEM att skapa goda arbetsförhållanden genom regelbundna medarbetarundersökningar och ett systematiskt arbete för att säkerställa fysiska och psykosociala arbetsmiljöaspekter.

OEM ställer också höga krav på sina leverantörer och efterfrågar aktivt information om deras hållbarhetsarbete och efterlevnad av uppförandekoder. På samma sätt som arbetsmiljön är central internt, är det viktigt att säkerställa ansvarsfulla förhållanden i hela värdekedjan. Jämställdhet är ett annat prioriterat område. OEM arbetar aktivt för att öka andelen kvinnor vid nyrekrytering, med målet att på sikt ha fler kvinnor i ledande positioner. I marknadskommunikationen strävar man efter att förmedla en inkluderande bild av företaget som en attraktiv arbetsplats för alla, oavsett kön eller bakgrund. Genom att bredda rekryteringsinsatserna och rikta sig till en bredare målgrupp bidrar OEM även till branschens utveckling mot ökad jämställdhet.

Sida 26 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252F[illegible]

Signerat med QNOVA

20230512091195

PLANETEN – Globalt mål 13



OEM ska bidra till minskad klimatpåverkan genom att reducera koldioxidutsläppen, vilket är kritiskt för att bromsa klimatförändringarna.

MÅL

- **Halvera CO_2-utsläppen var 10:e år, basår 2020**
  UTFALL: *Scope 1:* *1 075 ton CO_2* *(1 027)*
  Scope 2: *960 ton CO_2* *(153)*
  Scope 3: *5 432 ton CO_2* *(3 013)*
  En del av de ökade utsläppen förklaras genom en betydligt mer omfattande rapportering
- **100 % förnyelsebar inköpt energi t.o.m. 2030**
  UTFALL: Bolagen köper redan idag hög andel förnyelsebar energi vilket även prioriteras vid nytecknande av avtal
- **Fossilfri fordonsflotta 2030**
  UTFALL: 28 %
- **Genomföra aktiviteter för att minska fossilberoendet vid godstransporter**
  UTFALL: Flertalet genomförda aktiviteter, till exempel har flera bolag i koncernen tecknat avtal med Geodis Marine Fuel Insetting-program
- **Öka andelen egenproducerad energi**
  UTFALL: Under 2024 installerades solceller på de egenägda fastigheterna i Finland och Danmark

OEM:s miljöpåverkan från varutransporter, tjänsteresor och energianvändning i fastigheter är stor. Företagets mål är att minska CO^2-utsläppen med 50 % till 2030, jämfört med basår 2020. För att nå detta arbetar OEM aktivt med att effektivisera verksamheten och påverka kunder och leverantörer att göra mer hållbara val. Samtidigt pågår arbetet med att utveckla hållbarhetsrapporteringen, särskilt inom Scope 3 enligt GHG-protokollet, där de nu mer omfattande mätningarna kan göra årsvisa jämförelser svårare. Fokus ligger på att sätta in åtgärder där påverkan är som störst. För ett logistikintensivt företag som OEM är transporter en av de största utmaningarna. Under 2023 började företaget använda hållbart marint bränsle genom samarbetet med Geodis, vilket bidrar till att minska utsläppen från sjötransporter. Samtidigt har takten på en omställning till en fossilfri bilflottan ökats under 2024. Det har även investerats i laddstationer vid flera av de egna fastigheterna. Poolbilar drivs redan delvis av HVO100, ett förnybart dieselalternativ som fungerar särskilt bra i kallt klimat. Dessutom används eldrivna godsbilar för akuta transporter till större kunder, vilket ger utsläppsminskningar.

Logistikcentret Höganloft i Tranås är navet för koncernens lager och transporter. Här samverkar flera bolag inom områden som ekonomi, kvalitet och hållbarhet. Alla bolag i koncernen delar gemensamma hållbarhetsmål, men har även frihet att anpassa och utveckla egna fokusområden. Samarbetet omfattar även GHG-rapportering och leverantörsbedömningar.

Inom energiförbrukning har OEM arbetat systematiskt för att minska sin miljöpåverkan. Redan 2012 inleddes ett energibesparingsprogram för de egna fastigheterna, vilket inkluderade installation av solceller. Expansionen av solceller fortsatte även under 2024 vilket ytterligare minskar beroendet av extern elförsörjning.

Hållbarhetsrapporteringen är ett annat prioriterat område där resurser avsätts för att säkerställa att den uppfyller kraven i CSRD och ESRS, som för OEM gäller från och med verksamhetsåret 2025.

GHG-protokollet

GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol) är en global standard som hjälper företag att mäta och rapportera sina växthusgasutsläpp. Historiskt har OEM rapporterat utsläpp inom Scope 1 och Scope 2, samt vissa delar av Scope 3, såsom transporter, tjänsteresor och hyrda lokaler.

Nu sker en mer detaljerad och omfattande rapportering av utsläppen, med flera initiativ för att säkerställa en mer heltäckande redovisning inom Scope 3. Denna förbättring är ett viktigt steg för att uppfylla kraven enligt CSRD och förbereda företaget för en framtida anslutning till Science Based Targets-initiativet (SBTi). En mer komplett rapportering skapar inte bara transparens, utan utgör även grunden för att sätta vetenskapligt baserade klimatmål och stärka hållbarhetsarbetet.

Scope 1 Direkta växthusgasutsläpp, det vill säga utsläpp som organisationen själva står för och kan påverka.

Scope 2 Indirekta utsläpp i form av inköpt energi från externa leverantörer. Verksamheten kan påverka utsläpp från scope 2 genom att välja klimatvänliga energileverantörer.

Scope 3 Indirekta utsläpp utöver inköpt energi, det kan till exempel handla om material, transport och övriga externa leverantörer.

Sida 27 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A[illegible]

Signerat med QNOVA

20250512091196

Årsredovisning 2024

Fem år i koncernöversikt 29
Nyckeltal de senaste fem åren 30
Förvaltningsberättelse inklusiv bolagsstyrningsrapport 31
Styrelsen 38
Ledande befattningshavare 39

Finansiella rapporter – *Koncernen*

Rapport över resultat 40
Rapport över totalresultat 41
Rapport över finansiell ställning 42
Rapport över förändringar i eget kapital 44
Rapport över kassaflöden 45

Finansiella rapporter – *Moderbolaget*

Resultaträkningar 46
Balansräkningar 47
Rapport över förändringar i eget kapital 49
Kassaflödesanalyser 50

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer 51
Underskrifter 84
Revisionsberättelse 85

Övrigt

OEM-aktien 88
Definitioner 91
Fastigheter 92
Årsstämma 95
Adresser 96

Sida 28 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A8B8A5E8F9C0B6CC12B8C55B0728BE8A

Signerat med QNOVA

20230512091197

Fem års koncernöversikt *MSEK*

UR RAPPORT ÖVER RESULTAT	2024	2023	2022	2021	2020
Sverige	3 059	2 953	2 745	2 322	2 010
Utomlands	2 180	2 192	1 986	1 452	1 273
Nettoomsättning	**5 239**	**5 145**	**4 731**	**3 774**	**3 283**
Rörelseresultat före avskrivningar	869	875	824	648	483
Avskrivningar	-107	-93	-89	-69	-74
Resultat från finansiella poster	5	-12	-11	-2	-8
Resultat före skatt	**768**	**770**	**724**	**576**	**401**
Skatt	-162	-163	-148	-119	-84
ÅRETS RESULTAT	**606**	**607**	**576**	**457**	**317**
EBITA	**800**	**811**	**763**	**590**	**422**

UR RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING	2024	2023	2022	2021	2020
Immateriella anläggningstillgångar	369	395	344	177	187
Materiella anläggningstillgångar	435	408	356	344	324
Finansiella anläggningstillgångar och uppskjuten skattefordran	6	11	8	7	9
Varulager	1 101	1 085	1 183	738	579
Kortfristiga fordringar	866	800	805	644	517
Likvida medel	557	233	109	145	376
SUMMA TILLGÅNGAR	**3 333**	**2 932**	**2 804**	**2 054**	**1 992**
Eget kapital	2 390	1 991	1 590	1 374	1 366
Långfristiga skulder	241	261	229	139	145
Kortfristiga skulder	701	680	985	541	481
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**3 333**	**2 932**	**2 804**	**2 054**	**1 992**

Definitioner se sidan 91.

Sida 29 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A[illegible]

Signerat med QNOVA

20250512091198

Nyckeltal de senaste fem åren

OEM KONCERNEN		2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	MSEK	5 239	5 145	4 731	3 774	3 283
varav utomlands	%	41,6	42,6	42,0	38,5	38,8
Koncernens resultat före skatt	MSEK	768	770	724	576	401
Koncernens årsresultat	MSEK	606	607	576	457	317
EBITA	MSEK	800	811	763	590	422
Avkastning på totalt kapital	%	25,9	28,5	31,5	29,2	22,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	35,3	40,2	45,1	41,1	31,9
Avkastning på eget kapital	%	27,7	33,9	38,9	33,4	26,1
Skuldsättningsgrad	ggr	0,06	0,07	0,24	0,07	0,08
Räntetäckningsgrad	ggr	77,7	53,8	86,5	191,5	123,6
EBITA-marginal	%	15,3	15,8	16,1	15,6	12,9
Rörelsemarginal	%	14,6	15,2	15,5	15,3	12,4
Vinstmarginal	%	14,7	15,0	15,3	15,2	12,2
Kapitalets omsättningshastighet	ggr/år	1,57	1,75	1,69	1,84	1,65
Nettoomsättning/anställd	MSEK	5,0	4,9	4,9	4,3	3,7
Soliditet	%	71,7	67,9	56,7	66,9	68,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	MSEK	692	791	262	319	469
Kassalikviditet	%	203	152	93	137	186
Genomsnittligt utestående antal aktier	tusental	138 645	138 645	138 645	138 645	138 645
Resultat per aktie	SEK	4,37	4,38	4,15	3,30	2,29
Genomsnittligt totalt antal aktier	tusental	139 016	139 016	139 016	139 016	139 016
Resultat per aktie	SEK	4,36	4,37	4,14	3,29	2,28
Eget kapital per aktie	SEK	17,24	14,32	11,43	9,89	9,83
Föreslagen utdelning	SEK	1,75	1,75	1,50	1,38	1,25
Börskurs 31 december	SEK	111,80	105,40	72,30	92,70	51,50
P / E	ggr	25,7	24,2	17,5	28,2	22,6
Direktavkastning	%	1,6	1,7	2,1	1,5	2,4
Medelantal anställda	antal	1 054	1 045	968	886	894
Löner och ersättningar	MSEK	553	529	496	423	396

Definitioner se sidan 91.

Sida 30 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252AB8CAFBF4DFC12BBBC53B0D72BBE8A

Signerat med QNOVA

20250512091999

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för OEM International AB (publ), organisationsnummer 556184-6691, med säte i Tranås, får härmed avlämna årsredovisning jämte koncernredovisning för verksamhetsåret 2024. Årsredovisningen och koncernredovisningen inklusive revisionsberättelsen omfattar sidorna 31-87. Inom parentes anges 2023 års siffror.

KONCERNEN

Verksamhet

OEM är en ledande teknikhandelskoncern på 15 utvalda marknader i norra Europa, östra Centraleuropa, Brittiska öarna och Kina. Verksamheterna bedrivs i dotterbolag i de nordiska länderna samt i Storbritannien, Irland, Polen, Tjeckien, Slovakien, Nederländerna, Ungern, Estland, Lettland, Litauen och Kina.

OEM är en värdeskapande länk mellan sina kunder och ledande tillverkare av produkter och system för industriella applikationer. Som en av Europas ledande teknikhandelskoncerner tillför OEM värde till kunderna genom att erbjuda ett djupt sortiment tillsammans med stor teknisk produktkompetens och applikationskunskap. Med en stark marknads- och försäljningsorganisation agerar OEM som leverantörernas förlängda arm på respektive marknad och strävar efter att göra dem till en ledande aktör inom sin nisch. Detta gör OEM till den bästa distributionskanalen för leverantörerna på OEMs marknader.

Det djupa sortimentet av industriella komponenter omfattar produkter inom produktområdena elkomponenter, flödesteknik, installationskomponenter, kullager och tätningar, motorer, transmissioner och bromsar samt apparatkomponenter. Sortimenten utvecklas genom att nya produkter tillförs och olönsamma produkter avvecklas eller ersätts.

Inom varje region marknadsförs ett väl definierat produktsortiment som tillsammans med de mervärden organisationen bidrar med bildar ett varumärkeskoncept. Allt eftersom varumärkeskoncepten ökar i styrka etableras de på nya geografiska marknader. Koncernen är organiserad och styrs primärt utifrån tre marknadsregioner,

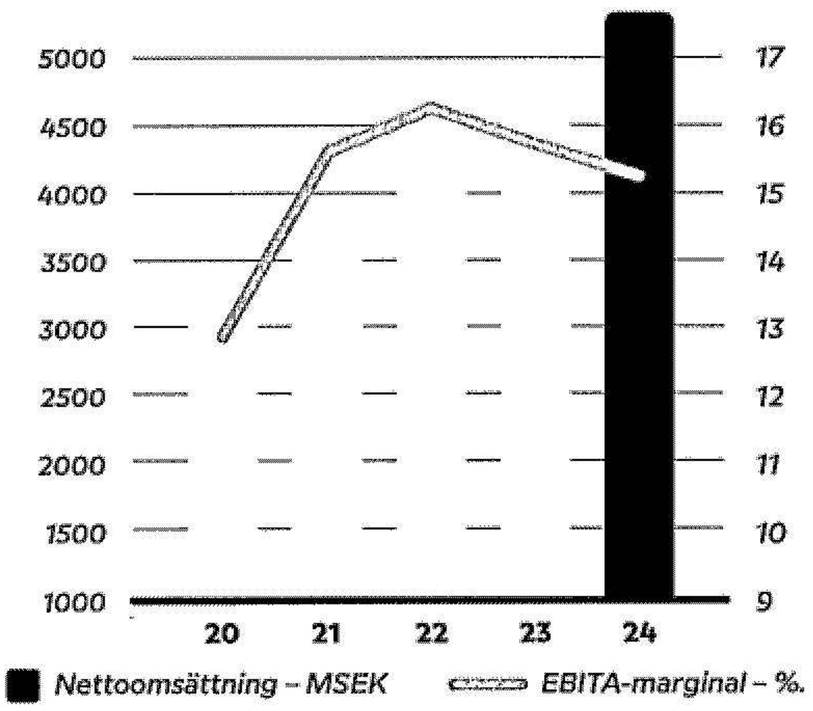
- Sverige,
- Finland, Baltikum och Kina,
- Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa.

Syftet med denna organisation är att stärka OEMs långsiktiga konkurrenskraft samt öka tillväxten utanför Sverige.
OEMs B-aktie är noterad på NASDAQ Nordic Mid Cap i Stockholm.

Orderingång, nettoomsättning och resultat

Orderingången under året uppgick till 5 166 MSEK (4 805), vilket är en ökning med 8%. Orderstocken uppgick till 853 MSEK och var 1% lägre än motsvarande tidpunkt föregående år.

Nettoomsättningen uppgick till 5 239 MSEK (5 145) vilket är en ökning med 2% jämfört med föregående år. Förvärv har påverkat omsättning positivt med 3% och det har varit en organsik tillbakagång med 1%. Valutaförändringar har inte någon väsentlig påverkan på helåret 2024. Försäljningen under 2024 blev återigen ett rekordår avseende omsättning. Bland de svenska verksamheterna hade ATC Tape Converting och Elektro Elco bäst utveckling. Den finska verksamheten med störst procentuell utveckling var Akkupojat. Även verksamheterna i Kina, Danmark och Irland visade goda tillväxttal under året.



Rörelseresultatet före avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) uppgick under året till 800 MSEK (811), vilket är en minskning med 1%. Justerat för jämförelsestörande post uppgick rörelseresultatet för avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) till 811 MSEK (811).

Rörelsemarginalen före avskrivningar av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA-marginalen) uppgick till 15,3% (15,8). Justerat för jämförelsestörande post uppgick rörelsemarginalen före avskrivningar av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA-marginalen) till 15,5% (15,8).

Resultat före skatt uppgick till 768 MSEK (770) och resultat efter skatt till 606 MSEK (607).

Årets resultat efter skatt motsvarar 4,37 SEK (4,38) per utestående aktie.

Region Sverige

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Electronics, OEM Motor, Internordic Bearings, Telfa, Elektro Elco, Nexa Trading, Svenska Batteripoolen, Agolux, Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik, ATC Tape Converting, Lagermetall och Ingemar Liljenberg.

Nettoomsättningen ökade med 4% under 2024 till 3 074 MSEK (2 958). Nettoomsättningen har påverkats positivt med 4% genom de förvärvade verksamheterna Lagermetall AB och Ingemar Liljenberg AB. Nettoomsättningen har haft en marginell organisk tillbakagång under 2024 och marginell påverkan av valutaförändringar. De verksamheter som utvecklats bäst är ATC Tape Converting och Elektro Elco som ökade omsättningen med 15% respektive 10%. Regionens största enhet OEM Automatic hade en tillväxt på 4% jämfört med föregående år.

Orderingången ökade 10% och uppgick till 3 040 MSEK (2 771). Orderingången var 1% lägre än nettoomsättningen under 2024.

EBITA ökade med 1% till 522 MSEK (518). Resultatförbättringen beror, trots ökade kostnader och en lägre bruttomarginal, på ökad nettoomsättning.

Region Finland, Baltikum och Kina

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, Akkupojat, Hide-a-lite, OEM Electronics, Motor/Bearings och Rauheat.

Nettoomsättningen under 2024 minskade med 6% och uppgick till 955 MSEK (1 020). Nettoomsättningen har påverkats av organisk tillbakagång med 6%. Valutakursförändringar har inte haft någon påverkan på nettoomsättningen. De verksamheter som utvecklats bäst är OEM Automatic Kina och Akkupojat som ökade omsättningen med 19% respektive 9%.

Orderingången för regionen minskade under 2024 med 2% och uppgick till 923 MSEK (941). Orderingången var 3% lägre än nettoomsättningen.

EBITA minskade med 17% till 110 MSEK (131) under 2024, vilket beror på den lägre omsättningen.

Region Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa

Försäljningen sker under namnen OEM Automatic, OEM Automatic Klitsö, OEM Electronics och Demesne Electrical.

Nettoomsättningen ökade under 2024 med 4% till 1 210 MSEK (1 167). Nettoomsättningen har påverkats positivt av organisk tillväxt med 2% och av förvärvet Unit-Pump med 2%. Valutakursförändringar har haft marignell positiv påverkan under 2024. De verksamheter som utvecklats bäst jämfört med föregående år är OEM Automatic Klitsö i Danmark och Demesne Electrical Sales på Irland som ökade med 18% respektive 9%.

Orderingången under 2024 uppgick till 1 203 MSEK (1 092), vilket är en ökning med 10%. Orderingången var 1% lägre än nettoomsättningen.

EBITA ökade 13% till 173 MSEK (153) under 2024.

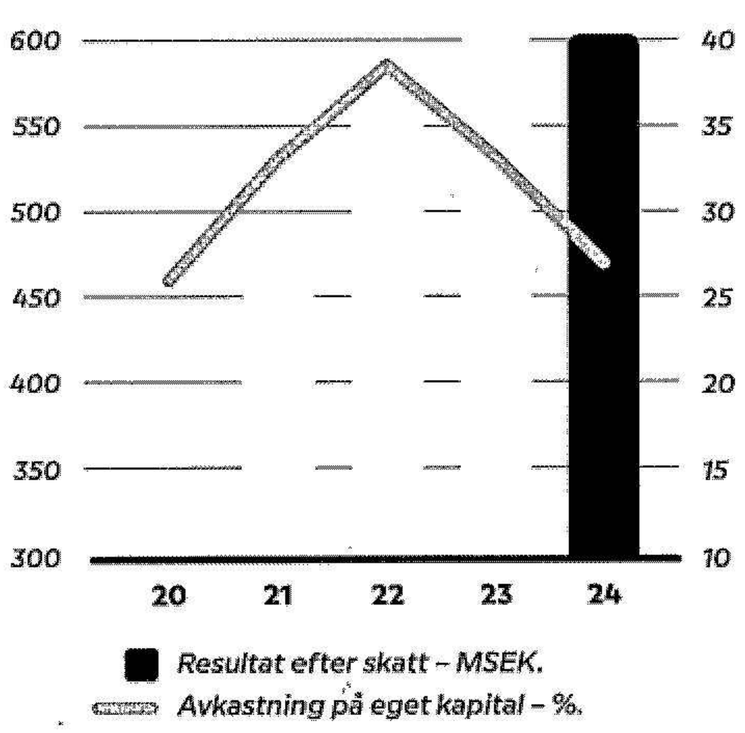
Sida 31 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252F8C6A5EB4F3CDA2E8E3D7B2B2A

Signerat med QNOVA

Sida 32 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A6...

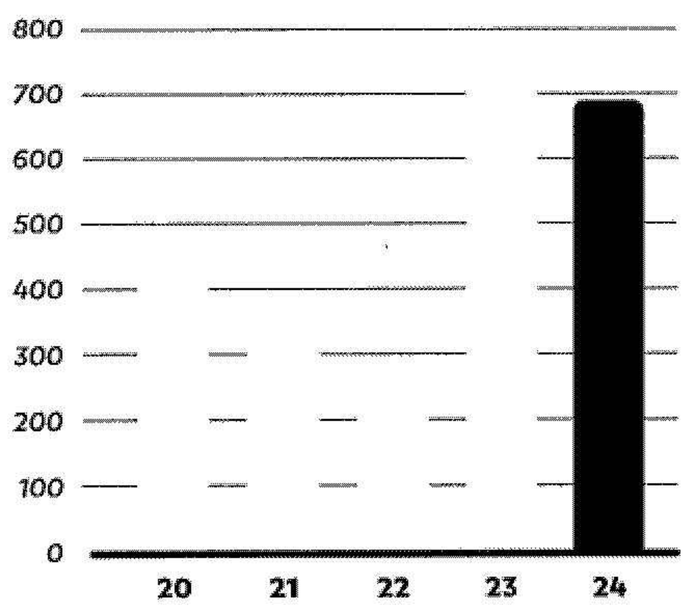
Lönsamhet och finansiell ställning

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 35,3% (40,2). Avkastning på eget kapital uppgick till 27,7% (33,9) vilket överträffar koncernens finansiella mål på 25% över en konjunkturcykel. Koncernens soliditet uppgick per årsskiftet till 71,7% (67,9). Eget kapital per aktie beräknat på totalt antal aktier uppgick till 17,19 kronor (14,32). Likvida medel, bestående av kassa- och bankmedel, uppgick till 557 MSEK (233). Likvida medel tillsammans med beviljade men inte utnyttjade krediter i koncernen uppgick vid årsskiftet till 1 132 MSEK (783).



Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 692 MEK (791). Efter nettoinvesteringar om -68 MSEK (-149) samt amortering, nyupptagna lån och lämnad utdelning om totalt -307 MSEK (-515) uppgick årets kassaflöde till 317 MSEK (126).



Kassaflöde från den löpande verksamheten – MSEK

Investeringar

Bruttoinvesteringar i koncernen exklusive förvärv har under året uppgått till 22 MSEK (22) i maskiner och inventarier, 8 MSEK (24) i byggnder och mark samt 5 MSEK (9) i övriga immateriella anläggningstillgångar bestående av programvaror.

Koncernförändringar

I koncernen pågår kontinuerligt ett arbete där målsättningen är att identifiera förvärv samt att ha en tydlig legal koncernstruktur som uppnås genom fusioner och frivilliga likvidationer. Under 2024 har inga förvärv av rörelse, fusioner eller likvidationer genomförts.

Medarbetare

Antalet anställda uppgick vid årsskiftet till 1 048 (1 054), en minskning med 6 anställda. Medelantalet anställda uppgick under året till 1 054, jämfört med 1045 föregående räkenskapsår. Antalet kvinnor motsvarar 24% (23) av de anställda. Sjukfrånvaron uppgår i genomsnitt till 7 dagar per person vilket är på samma nivå jämfört med föregående år. OEM uppmuntrar till en hälso- sam livsstil genom olika motionsaktiviteter och förebyggande hälsovård. Utbildningskostnad per anställd i genomsnitt är 4 KSEK (4). Kompletterande information finns i not 5.

Risker och riskhantering

OEMs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som OEM styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad.

De riskfaktorer som har störst betydelse är konjunkturläget i kombination med strukturförändringar, leverantörs- och kundberoende och konkurrenssituationen. Finansiella risker består främst av valutarisk i inköpstransaktioner samt omräkningsrisk i nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. En beskrivning av finansiella instrument och hur OEM hanterar de finansiella riskerna finns i not 24.

Konjunkturläge

OEM påverkas av den generella konjunkturutvecklingen som brukar mätas i termer av BNP-tillväxt. Effekten av konjunktursvängningar inom specifika branscher och geografiska marknader jämnas ut tack vare att koncernen är verksamt inom många olika branscher och geografiska områden.

Strukturförändringar

OEM påverkas av strukturförändringar som sker i marknaden, exempelvis kunden vill ha färre leverantörer, snabb teknisk utveckling eller konkurrens från lågkostnadsländer.

OEM arbetar aktivt med att öka värdeinslaget i sitt erbjudande oavsett kundgrupp. Detta har varit en klart bidragande orsak till koncernens lönsamhet och att koncernen fortsatt är en prioriterad leverantör till många kunder. Genom att arbeta nära kunderna är det möjligt att fånga upp trender och att veta när det är kommersiellt motiverat att ta upp ett nytt produktområde för att möta den tekniska utvecklingen. För att motveka effekter av konkurrens från lågkostnadsländer erbjuder OEM hög servicenivå och kvalificerad teknisk rådgivning. OEM strävar också efter att etablera ett nära samarbete med kunden genom att komma in redan i planerings- och utvecklingsstadier där OEMs medarbetare kan bidra med sitt kunnande i olika processer.

Leverantörs- och kundberoende

Beroendet av enskilda leverantörer är en av de viktigaste rörelseriskerna för ett enskilt dotterbolag att hantera. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina leverantörer för att skapa starka relationer på flera plan. Vidare representeras flertalet av leverantörerna på flera marknader vilket förstärker relationerna. Relationerna bygger på ett långsiktigt och nära samarbete. Totalt i koncernen finns mer än 400 leverantörer. Ingen leverantör representerar mer än 3% av koncernens samlade omsättning. Att ett antal leverantörsavtal upphör och tillkommer varje år är en normal del av verksamheten.

OEM har en bred kundstruktur, med ca 30 000 kunder, fördelat på ett antal industrisegment och geografiska marknader. Ingen kund representerar mer än 5% av koncernens samlade omsättning, vilket är 1 procentenhet högre jämfört med föregående år.

Konkurrenssituationen

Förändring och konsolidering i teknikhandelsbranschen förändrar kontinuerligt konkurrenssituationen. Storskalighet kan leda till prispress, men i OEMs strategi ingår att nå marknadsledande positioner med ett erbjudande av produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn.

Signerat med QNOVA

Händelse efter rapportperiodens utgång

Den 7 februari 2025 erhöll Oak BidCo det sista regulatoriska godkännandet som erfordrades för EQT att fullfölja sina åtaganden i enlighet med uppköpserbjudandet. Acceptfristen för det offentliga uppköpserbjudandet avslutades den 27 februari 2025 och totalt förvärvades 26,19% av totalt kapital och 73,68 % av totala röstantalet i OEM International. EQT blev ny huvudägare i OEM International den 12 mars 2025.

Nasdaq Stockholm (Stockholmsbörsen) meddelade den 19 december 2024 att OEM Internationals aktie (OEM B) flyttas upp till Large Cap-segmentet från och med 2 januari 2025. Nasdaq Stockholms huvudmarknad delas in i tre segment där det största segmentet, Large Cap, omfattar bolag med ett marknadsvärde över 1 miljard euro.

Under februari 2025 har OEM International AB på begäran av aktieägare genomfört omstämpling av 598 000 A-aktier till motsvarande antal B-aktier i bolaget. Efter omstämpling uppgår antalet A-aktier till 27 864 176 och antalet B-aktier uppgår till 111 151 678 och antalet röster uppgår till 389 793 438 mot 395 168 982 före omstämpling.

Förväntningar avseende framtida utveckling

Fokus på tillväxt samt att fortsätta förbättra lönsamheten i befintliga verksamheter är koncernens viktigaste uppgifter. Till detta tillkommer den omsättning och resultat som följer av framgångsrika förvärv.

Koncernen har fortsatt en ambition att öka omsättningsandelen utanför Sverige.

OEM har som målsättning att under stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk.

Målen över en konjunkturcykel är:

- minst 10 % årlig omsättningstillväxt,
- EBITA-marginal på minst 12 %,
- minst 25 % avkastning på eget kapital,
- skuldsättningsgraden ska understiga 100 %.

OEM är med sin marknadsposition, organisation och finansiella ställning väl rustad för fortsatt expansion. Under rådande världsförhållanden finns dock en allmän osäkerhet över konjunkturens förändringar. Någon prognos för 2025 lämnas inte.

Forskning och utveckling

OEM har en begränsad egen forskning och utveckling. Utvecklingen sker i huvudsak hos leverantörer i leverantörernas egen regi med hjälp av bolagens information om vad marknaden efterfrågar.

Miljöpåverkan

Under 2024 finns det inom OEM ett svenskt dotterbolag som bedriver tillståndspliktig eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

Den anmälningspliktiga delen utgör en oväsentlig del av den totala verksamheten i bolaget. Inget av koncernens bolag är involverat i någon miljörelaterad tvist. OEMs inriktning mot handel innebär att den största miljöpåverkan kommer från transporter, miljöbelastande ämnen, tryckssaker, förpackningsmaterial och uppvärmning. OEM arbetar strukturerat inom alla dessa områden för att hitta de miljömässigt bästa lösningarna och stödja utvecklingsinitiativ inom dessa områden.

OEM koncernens miljöpolicy innebär fortlöpande arbete med att minimera den externa miljöpåverkan på kort och lång sikt.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har bolaget valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten finns tiligänglig på www.oem.se.

MODERBOLAGET

Moderbolaget ska vara en aktiv ägare och utveckla dotterbolagen. Det innebär förutom tydlig målstyrning att bidra med kompetens och resurser inom IT, ekonomistyrning, personaladministration, marknadskommunikation och kvalitet- och miljöstyrning.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 104 MSEK (95). Nettoomsättningen avser i sin helhet tjänster till dotterbolag. Resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 255 MSEK (194).

Vad gäller icke finansiell information omfattar koncernens information även moderbolaget där det är tillämpligt. Moderbolagets finansiella ställning är beroende av dotterbolagens finansiella ställning och utveckling.

Moderbolaget påverkas därmed indirekt av de risker som beskrivs avsnittet *Risker och riskhantering*.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De principer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs av årsstämman 2024 är beskrivna i not 5.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Ersättning för uppdrag som ordförande i revisionsutskottet utgår med 60 000 kr. Några andra särskilda arvoden utgår inte för kommittéarbete.

Styrelsen föreslår att årsstämman 2025 beslutar om fastställande av följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare inom OEM koncernen. Riktlinjerna avser ersättningar till verkställande direktör, koncernledning och övriga chefer som rapporterar direkt till verkställande direktör.

OEMs vision innebär att bolaget ska vara en ledande teknikhandelskoncern inom industriella komponenter och system på utvalda marknader i norra, centrala och östra Centraleuropa. För att uppnå detta har bolaget definierat fem strategiska områden; tillväxt, sortiment, marknadsbearbetning, logistik samt medarbetare och ledare, som är viktiga för bolagets möjligheter att fortsätta utvecklas framgångsrikt och nå sina finansiella mål. Det är viktigt för OEM att ha ledande befattningshavare som har fokus på affärsmannaskap, ha ett stort engagemang för bolaget och ett hållbart ledarskap vilket främjar bolagets långsiktiga intressen. Ersättningen till ledande befattningshavare ska verka för att bolaget får behålla kvalificerade ledare inom organisationen under lång tid och den ska även säkerställa möjligheten att rekrytera kvalificerade ledare både externt och internt.

För ledande befattningshavare ska det tillämpas marknadsmässiga löner och övriga ersättningsvillkor. Aktierelaterade ersättningar, s.k. incitmentsprogram ska beslutas av stämman.

Rörlig ersättning kan utgå till maximalt motsvarande åtta månadslöner. Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till bolagets finansiella mål och baseras på utfall under ett kalenderår.

Ledande befattningshavares pensionsvillkor ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning.

Uppsägningstiden från bolagets sida ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden. Inga anställningsavtal ska innehålla avgångsvederlag.

Styrelsen ska ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Om styrelsen gör avsteg från riktlinjerna ska detta redovisas i ersättningsrapporten inför nästa årsstämma.

Aktier m m

OEM aktien

I bolaget finns 139 015 854 aktier fördelade på 28 462 176 A-aktier och 110 553 678 B-aktier. Röstmässigt representerar en A-aktie tio röster och B-aktien en röst. Kvotvärdet per aktie är 0,28 kronor.
Information avseende omstämpling av aktier genomfört i februari 2025, se Händelser efter rapportperiodens utgång och not 28.

Sida 33 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252AE0A5E8F5C1ZBXCSSUUYZDBE8A

Signerat med QNOVA

20250512092202

Återköp av egna aktier

OEM International AB har i syfte att förbättra koncernens avkastning på eget kapital och vinst per aktie, ett bemyndigande som styrelsen erhållit av årsstämman att återköpa egna aktier. Årsstämmans bemyndigande till återköp av aktier är upp till 10% av antalet aktier, vilket är 13 901 585 st.

Bolaget har under 2011 återköpt 185 541 aktier till ett snittpris av 17,75 kr. Under åren 2012 - 2024 har inga aktier återköpts. Totalt uppgår eget innehav i aktier till 371 082 aktier per 31 december, 2024. Innehavet motsvarar 0,3% av totala antalet aktier.

Vid årsstämman 2025 kommer en ny begäran att behandlas om nytt bemyndigande till återköp av aktier upp till 10% av antalet aktier.

Optionsprogram

På bolagsstämman den 23 april 2024 beslutades om att upplåta 200 000 köpoptioner som berättigar till köp av en återköpt B-aktie under perioden 1 mars 2027 till och med 15 juni 2027. Totalt tecknades 102 000 köpoptioner varav 19 500 innehas av koncernens ledande befattningshavare. Lösenpriset för tecknad option uppgår till 135,10 kr. Kompletterande information finns i not 26.

Övrigt

Styrelsen tillsätts av årsstämman. Bolagsordningen innehåller hembud som innebär att om aktie av serie A övergått från en aktieägare till annan aktieägare i bolaget, eller till någon som inte förut är aktieägare i bolaget, ska aktierna genast hembjudas de övriga ägarna av aktier av serie A till inlösen genom skriftlig anmälan hos bolagets styrelse. Bolagsordningen innehåller även ett omvandlingsförbehåll som innebär att ägare av aktier av serie A skall kunna omvandla hela eller delar av innehavet av A-aktier till B-aktier. Beslutar bolaget att genom kontantemission eller kvittningsemission ge ut nya aktier av serie A och B, ska ägare av aktier av serie A och B äga företrädesrätt att teckna nya aktier av samma aktieslag.

Förslag till vinstdisposition

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning om 1,75 kronor per aktie (1,75). Styrelsen har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning, skattesituation och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv. Balanserade vinstmedel i moderbolaget uppgår till 1 141,4 MSEK. Utdelning enligt styrelsens förslag uppgår till 243,3 MSEK och 898,1 MSEK balanseras i ny räkning.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Inledning

OEM International AB (bolaget) tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) i enlighet med NASDAQ Stockholms regelverk för emittenter. Koden syftar till att skapa goda förutsättningar för en aktiv och ansvarskännande ägarroll och utgör ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet. Den bygger på principen följ eller förklara, vilket innebär att det inte är något brott mot Koden att avvika från en eller flera regler om motiv finns och förklaras. OEM International har noterat avvikelse från kodens regler avseende valberedning. Avvikelsen redogörs för i detalj nedan under rubriken valberedning.

Ansvarsfördelning

Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse och verkställande ledning. Bolagsstyrningen inom OEM baseras på svensk aktiebolagslag och andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen, styrelsens interna styrinstrument, Svensk kod för bolagsstyrning och andra interna riktlinjer och regler.

Aktieägare

OEM International AB är ett publikt bolag och noterades på Stockholmsbörsen i december 1983. Vid utgången av år 2024 hade OEM International AB 8 363 aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 69 % av aktiekapitalet och 89 % av rösterna. Följande hade direkt eller indirekt aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget: Orvaus AB 27,7 %, Siv Franzén 21,3 % samt Agne Svenberg 18,3 %.

Bolagsordning

Bolagsordningen stadgar att OEM International AB är ett publikt bolag, vars verksamhet är att "driva försäljning av automatikkomponenter, även som idka annan därmed förenlig verksamhet".

Aktiekapitalet uppgår till 38 615 515 kronor och antalet aktier till 139 015 854 fördelat på 28 462 176 A-aktier, vilka medför 10 röster, och 110 553 678 B-aktier, med vardera en röst.

Bolagets styrelse ska bestå av minst fyra och högst sju ledamöter. Bolaget ska ha minst en av årsstämman utsedd revisor, och om denne inte är ett revisionsbolag, en revisorssuppleant.

Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma där frågan om ändring av bolagsordning ska behandlas, ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman och beslutet ska ha biträtts av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädda vid bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma får ske senast tre veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett skall annonseras i Svenska Dagbladet.

Vid omröstning på stämma föreligger ingen begränsning i röstetalet för företrädda aktier.

Det finns hembudsförhållande på A-aktierna samt en förträdesklausul vid kontant- eller kvittningsemission. För nu gällande bolagsordning som antogs av årsstämman 2021, se bolagets webbplats, www.oem.se, under avsnittet Investerare/Bolagsstyrning/Bolagsordning.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i OEM International AB där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämman fattas beslut avseende fastställande av rapport över resultat för koncernen, rapport över totalresultat för koncernen, rapport över finansiell ställning för koncernen samt resultat- och balansräkningar för moderbolaget, utdelning, val av styrelse och i förekommande fall val av revisorer, ersättning till styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare, ersättning till revisorer samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång i Tranås kommun. Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade måste, för att kunna utöva sin rösträtt på bolagsstämman, tillfälligt omregistrera sina aktier i eget namn, enligt vad som följer av kallelsen till bolagsstämman. Aktieägare kan företrädas av ombud. Protokoll finns att tillgå på bolagets webbplats,

Sida 34 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252F8B8-5EB9-4DBC-8C12-8B8C5B7D3EEA

Signerat med QNOVA

20250512092O3

www.oem.se, under avsnittet Investerare/Bolagsstyrning/Årsstämma. Vid årsstämman 2024 den 23 april 2024 deltog aktieägare som representerade 70,0 % av totalt antal aktier och 89,5 % av rösterna. Petter Stillström valdes till ordförande för årsstämman. Vid stämman framlades årsredovisningen och revisionsberättelsen. I anslutning härtill lämnade styrelseordföranden Petter Stillström information om styrelsens arbete. Petter Stillström, ledamot i revisionsutskottet, redogjorde för arbetet i revisionsutskottet och samarbetet med revisorerna. Bolagets verkställande direktör och koncernchef Jörgen Zahlin kommenterade i anslutning till detta koncernens verksamhet, räkenskapsåret 2023 samt utvecklingen under första kvartalet 2024.

Stämman år 2024 beslöt:

- att fastställa utdelning till 1,75 kronor per aktie.
- att till styrelseledamöter välja Petter Stillström, Ulf Barkman, Mattias Franzén, Richard Pantzar, Jörgen Rosengren, Per Svenberg och Åsa Söderström Winberg.
- att välja Petter Stillström till styrelsens ordförande
- att i enlighet med valberedningens förslag ska valberedningen utgöras av representanter för minst tre och högst fyra av de största aktieägarna och att styrelsens ordförande ska fungera som valberedningens ordförande.
- att i enlighet med styrelsens förslag ska OEM International AB tillämpa ersättningar till ledande befattningshavare i huvudsak innebärande att de ska bestå av en fast och rörlig del. Ersättningarna ska vara marknadsmässiga och den rörliga delen kan maximalt uppgå till maximalt åtta månadslöner. Bolagsledningen ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning.
- att i enlighet med styrelsens förslag i samband med eventuellt företagsförvärv få nyemittera B-aktier till ett antal av högst 7 000 000 st.
- att i enlighet med styrelsens förslag få återköpa maximalt 10 % av bolagets aktier.
- att i enlighet med styrelsens förslag ställa ut köpoptioner på återköpta aktier samt överlåtelse av återköpta aktier till ledningspersoner.

Årsstämma 2025 hålls den 24 april, 2025 i Tranås.

Valberedningen

Vid årsstämman 23 april 2024 beslutades att valberedningen ska utgöras av en representant för var och en av de minst tre och högst fyra största aktieägarna i bolaget jämte styrelseordföranden, om denne inte är ledamot i egenskap av ägarrepresentant. Om aktieägare inte utövar sin rätt att utse ledamot ska den till röstetalet närmast följande största aktieägare ha rätt att utse ledamot i valberedningen. Namnen på ledamöterna, tillsammans med namnen på de aktieägare de företräder, ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2025 och baseras på de kända röstetalen omedelbart före offentliggörandet. Valberedningens mandatperiod ska sträcka sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Ordförande i valberedningen ska vara styrelsens ordförande.

Om väsentlig förändring sker i bolagets ägarstruktur efter det att valberedningen utsetts ska också valberedningens sammansättning ändras i enlighet med principerna ovan. Aktieägare som utsett representant till ledamot i valberedningen ska ha rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny representant till ledamot i valberedningen, liksom att utse ny representant om den av aktieägaren utsedde ledamoten väljer att lämna valberedningen.

Förändringar i valberedningens sammansättning skall offentliggöras så snart sådana har skett. Valberedningens sammansättning offentliggjordes den 15 oktober 2024. Då EQTs bud på OEM International förklarades ovillkorat den 7 februari 2025 och EQT därigenom kommer att överta huvudägarskapet i OEM ändrades sammansättningen i valberedningen vilket offentliggjordes den 27 februari 2025. Valberedningens sammansättning finns tillgänglig på OEMs webbplats, www.oem.se, under avsnittet Investerare/Bolagsstyrning/Valberedning.Valberedningen ska arbeta fram förslag i nedanstående frågor att förelägga årsstämman 2025 för beslut:

- förslag till stämmoordförande
- förslag till styrelseledamöter
- förslag till styrelseordförande
- förslag till styrelsearvoden
- förslag till arvode för eventuellt kommittéarbete
- förslag till revisor
- förslag till revisionsarvode
- förslag till beslut om valberedning

Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer på valberedningen och vid behov ha rätt att belasta bolaget med skäliga kostnader, t.ex. för externa konsulter, som av valberedningen bedöms nödvändiga för att valberedningen skall kunna fullgöra sitt uppdrag.

Valberedningen inför årsstämman 2025 består av:

- Simon Tillmo, EQT
- Claes Murander, Lannebo Fonder
- Mats Andersson, Nordea Fonder
- Christian Lindström Lage, SEB Investment management
- Petter Stillström, ordförande i OEM International

I valberedningen förs det en löpande dialog och de har haft ett protokollfört sammanträde där man bl.a tagit del av utvärderingen av styrelsens arbete under det gånga året samt diskuterat styrelsens sammansättning.

Valberedningens förslag till årsstämman kommer att presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

Sammansättningen av ovanstående valberedning avviker från Kodens regler avseende att styrelsens ordförande inte ska utgöra valberedningens ordförande.

STYRELSEN

Styrelsens sammansättning

Bolagets styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst 4 och högst 7 ledamöter valda av bolagstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Sedan årsstämman 2024 utgörs styrelsen av de stämmovalda ledamöterna Petter Stillström (ordförande), Ulf Barkman, Mattias Franzén, Richard Pantzar, Jörgen Rosengren, Per Svenberg och Åsa Söderström Winberg. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen är Ulf Barkman, Jörgen Rosengren och Åsa Söderström Winberg även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. För ytterligare information om av bolagsstämman valda styrelseledamöter hänvisas till avsnittet om styrelsen på sidan 38 i denna årsredovisning samt på bolagets webbplats, under avsnittet För Investerare/Bolagsstyrning/Styrelsen.

Vid sammansättning av styrelsen beaktar valberedningen mångfald, avseende bl.a. ålder, kön, utbildning och yrkesmässig bakgrund. Bolaget ska ha med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållande i övrigt, en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Med beaktande av ovanstående får valberedningen ett bra underlag för att bedöma om styrelsens sammansättning är tillfredsställande, om behovet av kompetens, bredd och erfarenhet i styrelsen är tillgodosett.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande Petter Stillström, som omvaldes till ordförande vid årsstämman 2024, har till uppgift att se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina uppgifter i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Koden) och styrelsens interna styrinstrument. Det är ordförandens uppgift att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillser att styrelsen erhåller tillfredställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa dagordning för styrelsens sammanträden, efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Styrelsens ordförande företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören där dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen regleras. Vidare antar styrelsen vid behov,

Sida 35 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252AE6C5AEBF5CD4F6DC12BBC3E0D7DBEE2BA

Signerat med QNOVA

20250512092O4

koncernmässiga policys, exempelvis finanspolicy. Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt uppbyggda samt att det finns en tillfredställande intern kontroll. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier, beslut om förvärv och försäljning av verksamheter, större investeringar samt tillsättningar och ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare i enlighet med de riktlinjer som beslutats av årsstämman. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsredovisningen för årsstämman.

Styrelsens arbete

Enligt antagen arbetsordning har styrelsen minst sex ordinarie sammanträden per år plus konstituerande sammanträde efter årsstämman och därutöver när situationen så påkallar.

Under 2024 hade styrelsen totalt 8 sammanträden inklusive det konstituerande sammanträdet.

Styrelseledamöterna har deltagit vid samtliga styrelsemöten med undantag för Richard Pantzar vid ett tillfälle och Åsa Söderström Winberg vid ett tillfälle. Vid tillfälle med frånvaro har styrelseledamoten i förväg delgivit styrelsens ordförande sina synpunkter på kommande styrelsemöte. Samtliga beslut har fattats enhälligt av styrelsen.

Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt.

Styrelsearbetet har under året omfattat bland annat frågor avseende koncernens strategiska utveckling, den löpande affärsverksamheten, resultat- och lönsamhetsutvecklingen, företagsförvärv, köp av fastighet, organisation, koncernens finansiella ställning och finansiering av koncernens kapitalstruktur.

Årligen sker under styrelseordförandens ledning utvärdering av styrelsearbetet. Detta sker genom att varje enskild styrelseledamot betygsätter ett antal relevanta frågeställningar med möjlighet att lämna kommentarer. Resultatet sammanställs och redovisas för valberedningen.

Ersättning till styrelsen

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av bolagsstämman beslutas av bolagstämman på förslag av valberedningen. Enligt årsstämmans beslut 2024 uppgår arvodet till var och en av de stämmovalda styrelseledamöterna till 250 000 kronor samt till styrelsens ordförande utgår 500 000 kronor, att gälla till årsstämman 2025. Det sammanlagda arvodet uppgår därmed enligt årsstämmans beslut till 2 000 000 kronor. Ersättning för uppdrag som ordförande i revisionsutskottet utgår med 60 000 kronor. Ingen ytterligare ersättning har utgått till någon styrelseledamot.

Ersättningsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av ordföranden, Petter Stillström och styrelseledamoten Ulf Barkman. Ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare", samt tillämpningen av denna. Förslaget behandla av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämmans beslut.
Med utgångspunkt i årsstämmans beslut beslutar styrelsen om ersättning till verkställande direktören. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut.
För koncernledningen ska tillämpas marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor. Utöver fast grundlön kan koncernledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå som högst till 8 månadslöner (8 månadslöner). Ledande befattningshavare i OEM-koncernen ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30 % av fast ersättning. Nivån på pensionsvillkor är oförändrad jämfört med 2023. Alla aktierelaterade incitamentsprogram ska beslutas av stämman. Uppsägningstiden ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden.

Ersättningsutskottet har under året sammanträtt vid ett tillfällen där ovanstående förslag till principer beslutades.

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beskrivs närmare på sidan 33 och kommer att föreläggas årsstämman 2025 för beslut.

Revisionsutskott

Styrelsen har under året haft ett särskilt revisionsutskott som bestått av ordföranden Ulf Barkman och Petter Stillström.

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerade om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt förhandsgodkänna om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Revisionsutskottet utvärderar genomförd revisionsinsats och informerar bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträder valberedningen vid framtagandet av förslag till revisorer samt arvoderingen av revisionsinsatsen.

Revisionsutskottet har sammanträtt vid fyra tillfällen och vid tre av dessa tillfällen träffat extern revisor. Styrelsen och revisionsutskottet har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet vid styrelsemötet i februari 2025 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisor.

VD och övrig koncernledning

Verkställande direktören Jörgen Zahlin leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och av styrelsen fastställda interna styrinstrument samt i enlighet med av styrelsen fastställda mål och strategier. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i koncernledningen. Denna bestod 2024 av förutom Jörgen Zahlin av Andreas Andersson, Jens Kjellsson, Urban Malm, Carl Reuthammar, Marko Salovaara och Rikard Tingvall.

Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning. En närmare presentation av VD och koncernledningen finns på sidan 39 i denna årsredovisning samt på bolagets webbplats, under avsnittet Om OEM/Koncernledning.

Revisorer

Enligt bolagsordningen ska bolaget ha minst en av årsstämman utsedd revisor, och om denne inte är ett revisionsbolag, en revisorssuppleant. Bolagets revisorer arbetar efter en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till bolagsledningar, koncernledningen och till revisionsutskottet och styrelsen, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Interna rutiner och kontrollsystem granskas i förekommande fall. Slutlig granskning av årsbokslut och årsredovisning görs i januari-februari. Översiktlig granskning görs av kvartalsrapport tre. Redovisning av arvode till revisorerna inklusive arvode för rådgivnings- tjänster lämnas i not 6. Revisorerna är skyldiga att löpande pröva sitt oberoende inför beslut att genomföra olika rådgivningstjänster.

Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelse och andra yttranden som utgör en rekommendation till aktieägarna inför olika beslutspunkter på årsstämman. Revisionsberättelsen innehåller förslag beträffande fastställande av resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen, disposition av vinsten i moderbolaget samt ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören.

Arbetsinsatserna omfattar bland annat granskning av efterlevnaden av bolagsordningen, aktiebolagslagen och årsredovisningslagen samt International Financial Reporting Standards (IFRS), frågor rörande värdering av poster i rapport över finansiell ställning/balansräkning för koncernen/moderbolaget.

Bolagets revisor träffar revisionsutskottet tre gånger per år samt styrelsen en gång per år. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet.

Vid årsstämman 2024 valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisorer för tiden intill utgången av årsstämman 2025. Till huvudansvarig valdes auktoriserad revisor Frida Wengbrand. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB genomför revisionen i OEM International AB samt i merparten av dotterbolagen.

Sida 36 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A

Signerat med QNOVA

20250512092O5

Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering för räkenskapsåret 2024

Enligt årsredovisningslagen ska styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapporteringen som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler, tillämpliga lagar och förordningar och övriga krav på noterade bolag. Styrelsen ansvarar för att det finns ett betryggande system för intern kontroll, som täcker alla väsentliga risker för fel i den ekonomiska rapporteringen. OEMs system för intern kontroll omfattar kontrollmiljön, riskbedömning, kontrollåtgärder, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

OEM bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda riktlinjer och policys. Dessa dokument tydliggör ansvars- och arbetsfördelningen såväl mellan styrelse och verkställande direktör som inom den operativa verksamheten. Dessa inkluderar också bland annat finanspolicy, redovisningsmanual för ekonomisk och finansiell rapportering och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutsprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem.

Riskbedömning

OEM har etablerat rutiner för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Koncernens exponering mot ett flertal olika marknads- och kundsegment samt att verksamheten bedrivs i ett 30-tal bolag medför en betydande riskspridning. Riskbedömningen görs med utgångspunkt i koncernens rapport över finansiell ställning och rapport över totalresultat för att identifiera risken för väsentliga fel. För OEM-koncernen som helhet är de största riskerna kopplade till varulager och kundfordringar.

Kontrollåtgärder

OEM har baserat på gjorda riskbedömningar fastställt ett flertal kontrollåtgärder. Dessa är både av förebyggande natur och av upptäckande natur. Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation och centrala ekonomifunktion. Dessutom finns olika kontrollaktiviteter kopplade till inköps-, logistik- och försäljningsprocessernas hantering. Controllers och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot uppsatta mål, tidigare utfall samt uppföljning av ett antal nyckeltal. Respektive bolag i koncernen har en aktiv styrelse där huvudparten av bolagen har någon ur koncernens ledningsgrupp som är ordförande. Regelbundna besök från koncernledningen görs hos dotterföretagen vid vilka ekonomisk uppföljning sker.

Information och kommunikation samt uppföljning

Den interna informationen och externa kommunikationen regleras på övergripande nivå.

På koncernens intranät finns aktuella styrande dokument och instruktioner tillgängligt.

Koncernen har en visselblåsarfunktion. Medarbetare kan anonymt kontakta en oberoende part och rapportera ageranden eller handlingar som innebär överträdelse eller misstanke om överträdelse av lagar och riktlinjer mm. Alla kontakter loggas och en sammanfattning av de samtal och de åtgärder som vidtagits rapporteras regelbundet till styrelsen.

Styrelsen erhåller månadsvis kommentarer från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisningen innan dessa publiceras. Vid varje styrelsesammanträde behandlas den ekonomiska situationen. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor till bolagsledningen.

Bolagets revisorer medverkar tre gånger vid revisionsutskottsmöten samt vid ett styrelsemöte per år och informerar om sina iakttagelser. Styrelsens ledamöter har då tillfälle att ställa frågor. Styrelsen tar årligen ställning till väsentliga riskområden och utvärderar den interna kontrollen.

Vidare utvärderar OEMs ledning löpande den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen framför allt genom egna analyser, att ställa frågor och ta del av controllerfunktionens arbete.

Intern revision

Bolaget och koncernen har en förhållandevis enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer löpande upp de olika koncernbolagens bedömningar av den interna kontrollen bl.a. genom kontakter med bolagets revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte ha en särskild intern revision.

Sida 37 av 100. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A[illegible]

Signerat med QNOVA

20250512092206

Styrelsen



Petter Stillström

Född 1972.

Styrelseordförande från 2017 och styrelseledamot sedan 2010.

Ekonomie magister.

Ej anställd i OEM.

Övriga uppdrag: VD och storägare i AB Traction. Styrelseordförande i Nillörngruppen AB och Ankarsrum Kitchen AB. Styrelseledamot i BE Group AB, Hifab Group AB, SoftronicAB och AB Traction inkl. koncernbolag.

Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.

Antal aktier: 3 816 000 OEM-A (via AB Traction.)



Ulf Barkman

Född: 1957.

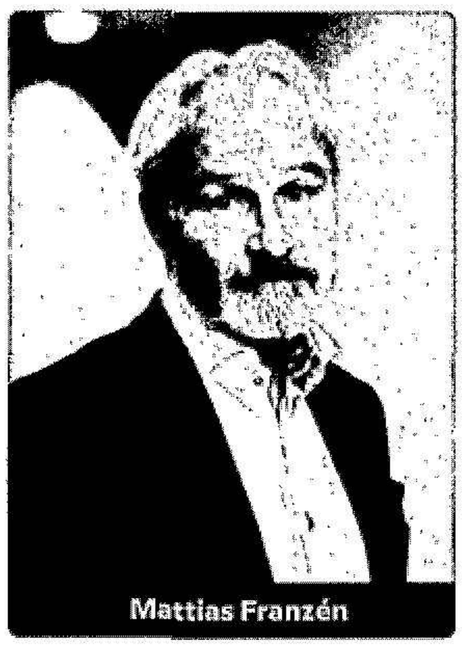
Styrelseledamot sedan 1997.

Civilekonom.

Ej anställd i OEM.

Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt även oberoende till bolagets större aktieägare.

Antal aktier: 125 000 OEM-B



Mattias Franzén

Född 1968.

Styrelseledamot sedan 2019.

Civilingenjör.

Ej anställd i OEM.

Övriga uppdrag: VD i I&B Medical AB. Styrelseordförande i MAZE Holding i Tranås AB och Padel Tranås AB. *Styrelseledamot i Elektro Elco AB,* OEM Finland OY och I&B Medical AB.

Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.

Antal aktier: 546 996 OEM-B (inkl. närstående)



Richard Pantzar

Född 1983.

Styrelseledamot sedan 2019.

Masterexamen i Business Administration (MBA).

Ej anställd i OEM.

Övriga uppdrag: VD och Styrelseledamot i Orvaus AB. Styrelseledamot i Vinterfors Invest AB. *VD och styrelseledamot i Orvaus* Nötvalen AB.

Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.

Antal aktier: 9 763 920 OEM-A och 11 693 286 OEM-B (via Orvaus AB)



Jörgen Rosengren

Född: 1967.

Styrelseledamot sedan 2017.

Civilingenjör.

Ej anställd i OEM.

Övriga uppdrag: VD i Gränges.

Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt även oberoende till bolagets större aktieägare.

Antal aktier: 9 000 OEM-B



Per Svenberg

Född 1969.

Styrelseledamot sedan 2021.

Master i Business Administration (MBA).

Ej anställd i OEM.

Övriga uppdrag: Ägare och styrelseledamot i Personality Gym AB. Styrelseledamot i ISP Innovative Sports Products AB. Ägare och styrelseledamot i Dozer IT & kommunikation AB.

Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.

Antal aktier: 360 000 OEM-B (inkl. närstående).



Åsa Söderström Winberg

Född 1957.

Styrelseledamot sedan 2015.

Civilekonom.

Ej anställd i OEM.

Övriga uppfrag: Styrelseledamot i Skanska AB, Currentum Group AB och FIBO AS.

Beroendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt även oberoende till bolagets större aktieägare.

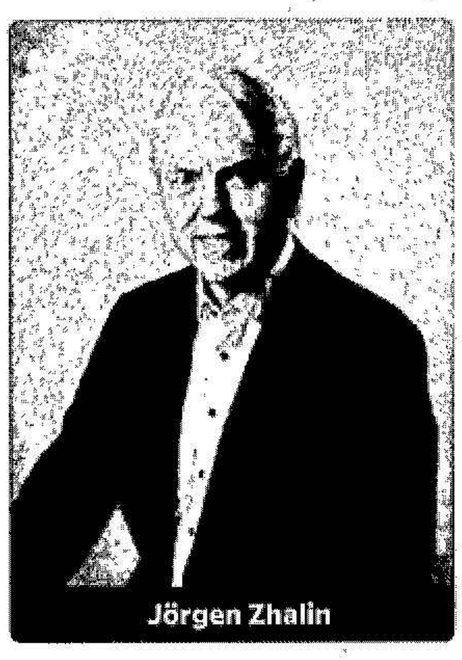
Antal aktier: 11 000 OEM-B (inkl. närstående)

Aktieinnehav i OEM International AB anges per den 31 december 2024 och inkluderar närstående fysiska eller juridiska personers innehav.

Sida 38 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A8C8EB9CC4F8CC2B8C5B0D72BEBA

Signerat med QNOVA

Ledande befattningshavare



Jörgen Zhalin

Född 1964.

Ingenjör.

VD OEM International AB sedan 1 mars 2000.

VD och Koncernchef sedan 1 januari 2002.

Anställd i koncernen sedan 1985.

Antal aktier: 238 992 OEM-B

Antal köpoptioner: 30 000



Rikard Tingvall

Född 1984.

Ekonomidirektör

Anställd i koncernen sedan 2022.

Antal aktier: 1 666 OEM-B (inkl. närstående)

Antal köpoptioner: 4 500



Andreas Andersson

Född 1977.

Business Director.

Anställd i koncernen sedan 1997.

Antal aktier: 9 736 OEM-B

Antal köpoptioner: 12 000



Jens Kjellson

Född 1968.

VD OEM Automatic AB.

Anställd i koncernen sedan 1990.

Antal aktier: 72 781 OEM-B (inkl. närstående)

Antal köpoptioner: 6 000



Urban Malm

Född 1962.

Business Director.

Anställd i koncernen sedan 1983.

Antal aktier: 14 400 OEM-B (inkl. närstående)

Antal köpoptioner: 8 000



Carl Reauthammar

Född 1977.

VD Elektro Elco AB.

Anställd i koncernen sedan 2018.

Antal aktier: 0

Antal köpoptioner: 14 000



Marko Salovara

Född 1976.

VD OEM Finland Oy.

Anställd i koncernen sedan 2002.

Antal aktier: 100 OEM-B

Antal köpoptioner: 9 000

Aktieinnehav i OEM International AB anges per den 31 december 2024 och inkluderar närstående fysiska eller juridiska personers innehav.

Sida 39 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252ABB0A6AEBF3XDDFEDC12BBC35B0072D6B2EA

Signerat med QNOVA

20250512092207

20250512092208

Koncerns rapport över resultatet *MSEK*

	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	5 238,9	5 144,8
Övriga rörelseintäkter	3	5,5	0,5
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		- 3 357,3	-3 299,9
Personalkostnader	5	-784,3	-754,4
Övriga kostnader	6	-233,3	-216,5
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-106,7	-93,0
Rörelseresultat		**762,7**	**781,5**
Finansiella intäkter och kostnader			
Finansiella intäkter	9	15,2	4,8
Finansiella kostnader	10	-9,9	-16,4
Resultat före skatt		**768,0**	**769,9**
Inkomstskatt	11	-162,0	-162,7
ÅRETS RESULTAT		**605,9**	**607,2**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		605,9	607,2
Innehav utan bestämmande inflytande		–	–
Resultat per aktie, kr *	30	4,37	4,38
Genomsnittligt antal utestående aktier		138 644 772	138 644 772

* *Inga utspädningseffekter finns.*

Sida 40 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A[illegible]

Signerat med QNOVA

Koncernens rapport över totalresultatet *MSEK*

	Not	2024	2023
Årets resultat		**605,9**	**607,2**
Övrigt totalresultat			
Poster som har eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		35,2	0,0
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-1,6	0,6
Skatteeffekt avseende omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		0,3	-0,3
Årets övrigt totalresultat		**34,0**	**0,3**
ÅRETS TOTALRESULTAT		**639,9**	**607,5**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		639,9	607,5
Innehav utan bestämmande inflytande		–	–

20250512092O9
Sida 41 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252F
Signerat med QNOVA

20250512092210

Koncernens rapport över finansiell ställning *MSEK*

TILLGÅNGAR	Not	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	12	260,3	255,0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	108,4	140,2
Materiella tillgångar			
Byggnader och mark	13	348,9	338,7
Inventarier, verktyg och installationer	13	86,1	69,8
Finansiella anläggningstillgångar och uppskjutna skattefordringar			
Uppskjutna skattefordringar	11	3,9	8,7
Långfristiga fordringar		2,0	1,8
Summa anläggningstillgångar		**809,6**	**814,2**
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Handelsvaror	15	1 100,6	1 084,9
Kortfristiga fordringar			
Skattefordringar		3,6	2,2
Kundfordringar	24	795,7	759,0
Övriga fordringar		25,5	7,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	41,0	31,7
Likvida medel	25	556,8	232,5
Summa omsättningstillgångar		**2 523,1**	**2 117,8**
SUMMA TILLGÅNGAR		**3 332,7**	**2 932,0**

Sida 42 av 102. Signerat med QUOVADIS NOVA eSignering, id: B252F[illegible]

Signerat med QUOVADIS

Koncernens rapport över finansiell ställning *MSEK*

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital	17		
Aktiekapital		38,6	38,6
Övrigt tillskjutet kapital		39,4	39,4
Omräkningsreserver		125,9	90,7
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		2 186,0	1 822,5
Summa eget kapital hänförligt till innehavare av andelar i moderföretaget		**2 389,8**	**1 991,2**
Skulder			
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	18	60,7	51,0
Avsättning till pensioner	19	0,1	2,0
Ej räntebärande skulder			
Långfristiga skulder	20, 24	7,0	43,8
Uppskjutna skatteskulder	11	171,7	162,3
Övriga avsättningar		2,0	2,0
Summa långfristiga skulder		**241,5**	**261,1**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Checkräkningskredit	18	37,5	61,2
Övriga kortfristiga skulder	18	42,0	35,2
Ej räntebärande skulder			
Leverantörsskulder	24	290,2	240,9
Skatteskulder	11	13,4	23,4
Övriga skulder		134,1	143,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	184,3	175,6
Summa kortfristiga skulder		**701,4**	**679,7**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**3 332,7**	**2 932,0**

20250512092111
Sida 43 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A[illegible]
Signerat med QNOVA

20250512092212

Koncernens rapport över förändringar av eget kapital *MSEK*

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	38,6	39,4	90,7	1 420,9	1 589,6
Årets resultat				607,2	607,2
Årets övrigt totalresultat			0,0	0,4	0,3
Årets totalresultat	**-**	**-**	**0,0**	**607,6**	**607,5**
Transaktioner med koncernens ägare:					
Lämnad utdelning				-208,0	-208,0
Inlösen av aktier					
Fondemission					
Optionsprogram				2,0	2,0
UTGÅENDE BALANS 2023-12-31 *	**38,6**	**39,4**	**90,7**	**1 822,5**	**1 991,2**
Ingående eget kapital 2024-01-01	38,6	39,4	90,7	1 822,5	1 991,2
Årets resultat				605,9	605,9
Årets övrigt totalresultat			35,2	-1,2	34,0
Årets totalresultat	**-**	**-**	**35,2**	**604,7**	**639,9**
Transaktioner med koncernens ägare:					
Lämnad utdelning				-242,6	-242,6
Optionsprogram				1,4	1,4
UTGÅENDE BALANS 2024-12-31 *	**38,6**	**39,4**	**125,9**	**2 186,0**	**2 389,8**

** Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.*

Sida 44 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252KBGGEEHSKUHRCC2HHCCHHCCHHCCH

Koncernens rapport över kassaflöden *MSEK*

	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		768,0	769,9
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	114,2	104,0
Betald skatt		-159,6	-148,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		**722,5**	**725,8**
Förändring av varulager		-17,3	115,7
Förändring av kundfordringar		-20,6	20,1
Förändring av övriga rörelsefordringar		-27,6	13,2
Förändring av leverantörsskulder		41,7	-49,6
Förändring av övriga rörelseskulder		-6,7	-34,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**691,8**	**790,7**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag, netto effekt på likvida medel	25	-33,7	-94,6
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-5,1	-8,5
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-29,9	-45,8
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0,8	0,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-67,9**	**-148,8**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	25	0,1	–
Amortering av lån	25	-1,0	-0,9
Amortering av leasingskuld	25	-42,1	-40,6
Förändring av checkräkningskredit	25	-21,1	-268,0
Optionsprogram	26	0,2	2,0
Utbetald utdelning		-242,6	-208,0
Utbetald inlösen		–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-306,5**	**-515,5**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**317,5**	**126,5**
Likvida medel vid årets början		232,5	108,9
Kursdifferens likvida medel		6,8	-2,6
Likvida medel vid årets slut		**556,8**	**232,5**

20250512092213
QNOVA eSignering, id: B252F[illegible]
Sida 45 av 102. Signerat med QNOVA

Signerat med QNOVA

20250512092214

Moderbolagets resultaträkning *MSEK*

	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	31	104,0	94,8
Övriga rörelseintäkter	3	–	–
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6	-57,3	-38,9
Personalkostnader	5	-43,7	-38,9
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-4,1	-3,6
Rörelseresultat		**-1,1**	**13,4**
Resultat från andelar i koncernföretag	8	243,5	172,0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	23,6	26,6
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	10	-11,1	-17,5
Resultat efter finansiella poster		**254,9**	**194,4**
Bokslutsdispositioner			
Skillnad mellan skattemässig avskrivning och avskrivning enligt plan:			
Balanserade utgifter för programvara	23	-0,4	-0,4
Inventarier, verktyg och installationer	23	0,4	0,1
Periodiseringsfond, avsättning	23	-136,0	-138,0
Periodiseringsfond, återföring	23	67,0	56,0
Erhållet koncernbidrag		456,2	464,0
Lämnat koncernbidrag		-5,1	-3,4
Resultat före skatt		**637,1**	**572,7**
Skatt på årets resultat	11	-84,8	-85,3
ÅRETS RESULTAT*		**552,3**	**487,4**

**Årets totalresultat är lika med årets resultat.*

Sida 46 av 102. Signerat med QUOVA eSignering, id: B252A2B0-6A6E-4F59-DDAB-08DC72B0BE8A

Signerat med QUOVA

20250512092215

Moderbolagets balansräkning *MSEK*

TILLGÅNGAR	Not	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programvara	12	14,1	11,3
		14,1	**11,3**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	15,2	15,8
Inventarier, verktyg och installationer	13	2,8	2,1
		18,0	**17,9**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	735,7	740,8
Långfristig fordran hos koncernföretag		-	-
		735,7	**740,8**
Summa anläggningstillgångar		**767,8**	**770,0**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		802,4	838,4
Övriga fordringar		16,7	0,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	11,3	7,0
		830,4	**846,1**
Kassa och bank	24	**456,3**	**85,1**
Summa omsättningstillgångar		**1 286,7**	**931,2**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 054,5**	**1 701,2**

Signerat med QNOVA eSignering, id: B252F[illegible]
Sida 47 av 102. Signerat med QNOVA

Signerat med QNOVA

20250512092216

Moderbolagets balansräkning *MSEK*

EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital	17		
Aktiekapital		38,6	38,6
Reservfond		32,3	32,3
Fond för utvecklingsavgifter		-	0,7
		70,9	**71,6**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		589,1	342,3
Årets resultat		552,3	487,4
		1 141,4	**829,6**
Summa eget kapital		**1 212,3**	**901,3**
Obeskattade reserver			
Avskrivningar utöver plan	23	1,9	1,9
Periodiseringsfonder	23	609,0	540,0
Summa obeskattade reserver		**610,9**	**541,9**
Avsättningar			
Uppskjutna skatteskulder	11	1,7	1,7
Summa avsättningar		**1,7**	**1,7**
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Långfristiga räntebärande skulder		0,2	-
Ej räntebärande skulder			
Övriga skulder	20, 24	7,0	43,8
Summa långfristiga skulder		**7,2**	**43,8**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Checkräkningskredit	24	-	-
Övriga kortfristiga räntebärande skulder		0,2	-
Ej räntebärande skulder			
Leverantörsskulder		18,2	8,8
Skatteskulder		20,6	21,1
Skulder till koncernföretag		123,8	123,1
Övriga kortfristiga skulder		45,0	44,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	14,7	14,9
Summa kortfristiga skulder		**222,5**	**212,6**
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		**2 054,5**	**1 701,2**

Sida 48 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A[illegible]

Signerat med QNOVA

20250512092217

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital *MSEK*

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	*Reservfond*	*Fond för utvecklings-utgifter*	*Balanserat resultat inklusive årets resultat*	
Ingående eget kapital 2023-01-01	38,6	32,3	1,4	547,6	619,9
Årets avsättning till utvecklingsfond			-	-	-
Årets upplösning av utvecklingsfond			-0,7	0,7	-
Årets totalresultat *				487,4	487,4
Lämnad utdelning				-208,0	-208,0
Optionsprogram				2,0	2,0
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2023-12-31	**38,6**	**32,3**	**0,7**	**829,6**	**901,3**
Ingående eget kapital 2024-01-01	38,6	32,3	0,7	829,6	901,3
Årets avsättning till utvecklingsfond			-	-	-
Årets upplösning av utvecklingsfond			-0,7	0,7	-
Årets totalresultat *				552,3	552,3
Lämnad utdelning				-242,6	-242,6
Optionsprogram				1,4	1,4
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2024-12-31	**38,6**	**32,3**	**0,0**	**1 141,4**	**1 212,3**
Föreslagen utdelning, 1,75 kr per aktie					

* *Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat.*

ANTAL AKTIER	**Totalt**	**Utestående**
Ingående antal 2023-01-01	**139 015 854**	**138 644 772**
UTGÅENDE ANTAL 2023-12-31	**139 015 854**	**138 644 772**
Ingående antal 2024-01-01	**139 015 854**	**138 644 772**
UTGÅENDE ANTAL 2024-12-31	**139 015 854**	**138 644 772**

Sida 49 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252F

Signerat med QNOVA

Moderbolagets kassaflödesanalyser *MSEK*

	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		254,9	194,4
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	6,2	1,6
		261,1	**196,0**
Betald skatt		-85,3	-80,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**175,8**	**115,8**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av övriga rörelsefordringar		7,3	31,4
Förändring av leverantörsskulder		9,5	5,5
Förändring av övriga rörelseskulder		-1,2	-7,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**191,4**	**143,3**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolagsaktier		-33,7	-109,8
Återbetalning aktieägartillskott från dotterbolag		1,7	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-5,1	-8,5
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1,4	-3,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-38,5**	**-121,4**
Finansieringsverksamheten			
Koncernbidrag, erhållna		464,0	436,5
Koncernbidrag, lämnade		-3,4	-0,2
Förändring checkräkningskredit		-	-170,2
Optionsprogram	26	0,2	2,0
Utbetald utdelning		-242,6	-208,0
Inlösen av aktier		-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**218,2**	**60,1**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**371,1**	**84,1**
Likvida medel vid årets början		85,1	1,0
Likvida medel vid årets slut		**456,3**	**85,1**

Signerat med QNOVA

Sida 50 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A[illegible]

20250512092218

20250512092219

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i MSEK om inte annat anges

1 Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden (IFRICs) från IFRS Interpretations Committee sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till miljoner med en decimal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom beträffande derivatinstrument och villkorade köpeskillingar som värderas till verkligt värde.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

För att upprätta finansiella rapporter krävs å ena sidan bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper och å andra sidan uppskattningar vid värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara relevanta och rimliga. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet och jämförs mot faktiskt utfall. Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs i not 29.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan.

Nya standarder och ändrade standarder som tillämpats av koncernen

Inga av de ändringar av standarder som ska tillämpas från den 1 januari 2024 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2024 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IASB har publicerat IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements med införandedatum 1 januari 2027. Standarden har ännu ej godkänts av EU. IFRS 18 kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 18 berör främst tre nyckelområden för presentation och upplysningar i de finansiella rapporterna, med fokus på resultaträkningen och rapportering av finansiell prestation. Ledningen utvärderar för närvarande de exakta konsekvenserna av att tillämpa den nya standarden på koncernredovisningen men uppfattningen är att den kommer inte att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna, men förväntas ha en begränsad effekt på presentation och upplysningar.

Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en sådan del av koncernen som bedriver verksamhet som genererar intäkter och kostnader och vars resultat följs upp av koncernledningen. Se not 2 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper för dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande från OEM International AB. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget direkt eller indirekt har makt över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sin makt över investeringsobjektet för att påverka storleken på sin avkastning.

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

Goodwill i rörelseförvärv beräknas som summan av överförd ersättning minus det verkliga värdet av dotterföretagets identifierbara tillgångar och övertagna skulder. När skillnaden är negativ, redovisas denna direkt i årets resultat. Transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs vid förvärvstidpunkten.

Villkorade köpeskillingar i förvärv värderas till verkligt värde både vid förvärvstidpunkten och löpande därefter med värdeförändringar redovisade i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga övervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Sida 51 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A8C8AEF5XXXX

20250512092220

Intäkter

Prestationsåtaganden och intäktsredovisningsprinciper

Koncernens intäkter avser försäljning av handelsvaror, vilka intäktsredovisas då kontrollen över varorna övergår till köparen. Intäkten värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden och såld kvantitet. Det förväntade utfallet av avtalade volymrabatter och marknadsbidrag bedöms och reducerar intäkten vid försäljningstidpunkten och ingår i upplupna kostnader. Koncernens prestationsåtagande bedöms vara uppfyllt när varan levereras och kontrollen övergår till kunden.

För avtal som tillåter att kunder returnerar varor redovisas intäkter i så dan utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter inte uppstår. Bedömning av förväntade returer baseras på historiska data för specifika kunder och varor. Förväntade returer redovisas som en minskning av intäkterna och som skuld för återbetalning samtidigt som till returerna hänförlig varukostnad minskar och en tillgång motsvararande rätten att återfå returnerade varor redovisas.

Karaktären på och tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden inklusive väsentliga betalningsvillkor

Kunder får vanligtvis kontroll över varorna när varorna skickas från koncernens lager eller när varorna har levererats beroende på avtalsvillkoren. Fakturor upprättas vid denna tidpunkt och förfaller vanligtvis inom 30-60 dagar.

Redovisning av intäkt

Intäkter redovisas vid den tidpunkt när varorna har levererats och kontrollen över varan har övergått

Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

Leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i årets resultat i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, utdelningsintäkter, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser hänförliga till finansiella investeringar och finansieringsverksamhet, räntekostnader på lån samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under den förväntade löptiden för det finansiella instrumentet till det redovisade bruttovärdet för en finansiell tillgång eller det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell skuld.

Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall och de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under avtalstiden.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Valutakursvinster/-förluster redovisas netto.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Aktuell och uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning består främst av på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar och kundfordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, villkorade köpeskillingar och checkräkningskredit.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

Värdering vid första redovisningstillfället

Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde med tillägg/avdrag för transaktionsutgifter, förutom avseende instrument som löpande värderas till verkligt värde via resultatet för vilka transaktionsutgifter istället kostnadsförs då de uppkommer. Kundfordringar (utan en betydande finansieringskomponent) värderas initialt till det transaktionspris som fastställts enligt IFRS 15.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat (skuldinstrumentsinvestering), verkligt värde via övrigt totalresultat (egetkapitalinvestering), eller verkligt värde via resultatet. Nedan beskrivs hur koncernens olika innehav av finansiella tillgångar har klassificerats:

– Övriga finansiella tillgångar

Samtliga övriga finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Detta eftersom de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta.

– Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller värderade till verkligt värde via resultatet.

– Villkorade köpeskillingar

Villkorade köpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv redovisas till verkligt värde via resultatet. Värdeförändringar redovisas som "Övrig rörelseskostnad" eller "Övrig rörelseintäkt".

– Övriga finansiella skulder

Alla övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utställda köpoptioner

Varje köpoption berättigar till förvärv av en återköpt aktie av serie B i bolaget under en på förhand bestämd period i respektive optionsprogram. Erlagd optionspremie återbetalas genom subvention efter 24 månader som lön om optionsinnehavaren fortfarande är anställd i koncernen samt fortfarande äger sina optioner. Optionspremien skuld- och kostnadsförs under intjäningsperioden. Om en utställd option förfaller utan inlösen intäktsförs premien. Vid inlösen av en utställd option ökar premien lösenpriset vid försäljning av aktier respektive minskar lösenpriset vid köp av aktier. På balansdagen värderas utställda optioner till verkligt värde och värdeskillnaden mot erhållna skuldförda premier resultatförs i finansnettot.

Sida 52 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A8A6-5EB5-4BC1-8C2C-C5E5D0D2B2BA

Signerat med QNOVA

20250512092221

Materiella anläggningstillgångar
Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Nyttjanderättstillgångar

Koncernens leasingavtal avser i allt väsentligt fastigheter, maskiner och inventarier samt fordon.

Koncernen agerar som leasetagare vilket innebär att leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad (ränta). Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den, under respektive period, redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd vilket vanligtvis ligger mellan 3-15 år. Leasingavtalen tecknas normalt för en fast period med option till förlängning.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter som beror på ett index
- lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om den finns tillgänglig eller annars den marginella låneräntan.
Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar:

- den initiala värderingen av leasingskulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde eller där leasingperioden är 12 månader eller mindre redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt kontorsutrustning.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Vissa avtal innehåller optioner att förlänga eller säga upp avtal i förtid. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Avskrivningsprinciper för ägda materiella anläggningstillgångar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av.

Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:
- byggnader, rörelsefastigheter ..... se nedan
- markanläggningar ..... 20 år
- maskiner och andra tekniska anläggningar ..... 5–10 år
- inventarier, verktyg och installationer ..... 3–10 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	30 år
Installationer och inre ytskikt; värme, el, VVS, ventilation m.m.	20-32 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	20-50 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella anläggningstillgångar
Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter (koncernens rörelsesegment) och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar

Förvärvade leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod bedöms föreligga vid vissa förvärv av agentur eller motsvarande relation till enstaka leverantör som historiskt har uppvisat ett mycket långvarigt agenturförhållande. Årligen görs en prövning om omständigheter fortfarande pekar på att nyttjandeperioden är obestämbar. Nedskrivningsprövning sker årligen och vid indikation på nedskrivningsbehov, sker detta. Övriga förvärvade leverantörsrelationer värderas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar består av programvaror, varumärken och kundrelationer. Dessa har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nedlagda utgifter för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken aktiveras inte som tillgång utan redovisas löpande som kostnad i årets resultat.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen, se vidare not 12.

Beräknade nyttjandeperioder:
- programvaror för IT ..... 5 år
- varumärken ..... 5-10 år
- kundrelationer ..... 5 år
- leverantörsrelationer ..... 5 år (såvida ej obestämbara)

Aktivering av låneutgifter

Låneutgifter som är hänförbara till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. Aktivering av låneutgifter är för koncernen främst aktuellt vid uppförande i egen regi av lager- och produktionsbyggnader.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. För ytterligare beskrivning hänvisas till not 15.

Sida 53 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A2A0A5EF5CDBC12B8C8E3B7215E8A

Signerat med QNOVA

20250512092222

Nedskrivningar

Nedan beskrivs den prövning av nedskrivningsbehov som sker av materiella och immateriella anläggningstillgångar, andelar i dotterföretag samt för finansiella tillgångar. Sålunda undantas tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar prövas det redovisade värdet enligt respektive redovisningsstandard.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets, eller grupp av enheters, redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet, eller grupp av enheter, fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten eller gruppen av enher.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning av tillgångar reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

OEM redovisar förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Förlustreserven för kundfordringar värderas till ett belopp som motsvarar de förväntade förlusterna för den återstående löptiden. För övriga fordringar värderas förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster, givet att kreditrisken inte ökat betydligt sedan tidpunkten då fordran först redovisades. Om kreditrisken ökat betydligt sedan den tidpunkt då fordran först redovisades värderas förlustreserven istället till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna under återstående löptid.

Förlustreserven beräknas som nuvärdet av alla underskott i kassaflödena (d.v.s. skillnaden mellan kassaflödena i enlighet med avtalet och de kassaflöden som koncernen förväntar sig att få). Fordringar med kort löptid diskonteras dock inte. I balansräkningen redovisas tillgångar netto efter eventuella nedskrivningar. Nedskrivningar redovisas i resultatet.

En finansiell tillgångs redovisade bruttovärde skrivs bort när koncernen inte har några rimliga förväntningar på att återvinna tillgången i sin helhet eller en del av den.

Utbetalning av kapital till ägarna

Återköp av egna aktier

Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Lämnad utdelning

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens förpliktelse avseende förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på förstklassiga företagsobligationer som extrapoleras för att motsvara löptiderna för koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer. Den redovisade pensionsförpliktelsen redovisas netto efter avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar.

Intjänad pensionsrätt redovisas i rörelseresultatet med undantag av omvärderingseffekter och ränta enligt nedan. Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas i resultatet under finansnettot. Räntenettot är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, d v s ränta på förpliktelsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster samt skillnaden mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den ränta som inkluderas i räntenettot. Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig förtida avgång, redovisas en kostnad vid den tidigaste tidpunkten av när den anställde accepterat erbjudandet och när koncernens möjligheter att dra tillbaka erbjudandet upphör.

Kostnaden beräknas baserat på sannolikheten att erbjudandet kommer att accepteras, antalet anställda som förväntas att acceptera erbjudandet samt hur lång tid ersättningar väntas utgå. Ersättningar som regleras efter tolv månader diskonteras till nuvärde.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar när koncernen har en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, diskonteras det förväntade framtida kassaflödet.

Sida 54 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A

Signerat med QNOVA

20250512092223

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Ändrade redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisningsprinciper är oförändrade 2024 jämfört med 2023.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår ovan och nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital, obeskattade reserver samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Försäljning av tjänster och liknande uppdrag

Försäljning av tjänster förekommer endast på löpande räkning gentemot dotterföretag. Intäkter från tjänsteuppdrag som förekommer redovisas i resultatet då tjänsten tillhandahålls.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i årets resultat när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen läggs på eller reducerar anskaffningsvärdet.

Finansiella tillgångar och skulder

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas nedskrivningsreglerna i IFRS 9. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt samma principer som för koncernredovisningen.

Checkräkningskredit redovisas antingen på raden Checkräkningskredit vid utnyttjad kredit alternativt på raden Kassa och bank tillsammans med övriga likvida medel vid ej utnyttjad kredit.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Materiella anläggningstillgångar

- Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

- Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter årets resultat under den period till vilken de hänför sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar lämnade och erhållna koncernbidrag som *bokslutsdispositioner.*

Sida 55 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A8946EB5AD8FBC12BBB5BBBBBE8A

Signerat med QNOVA

20250512092224

2 Rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare, koncernledning, följer upp resultat, avkastning och kassaflöde från koncernens olika segment. Rörelsesegmenten i form av marknadsregioner har i Sverige fem chefer, Finland, Baltikum och Kina har sju chefer och regionen Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa har två chefer som är ansvariga för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av segmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp de olika marknadsregionernas prestationer och resultat. Det är utifrån denna interna rapportering som koncernens segment har identifieras. Härvid har de olika delarna genomgått en process varvid likartade segment har slagits ihop. Det innebär att segment har slagits ihop när de har likartade ekonomiska egenskaper, såsom långsiktig bruttomarginal samt har likartade produktområden, kundkategorier och distributionssätt.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförbara poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av ränte- och utdelningsintäkter, vinster vid avyttring av finansiella placeringar, räntekostnader, förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader och allmänna administrationskostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segmenten är uppskjutna skattefordringar, uppskjutna skatteskulder, räntebärande tillgångar och skulder. I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar utom investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armslängds avstånd" dvs. till priser som avtalas mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

Alla intäkter kommer i princip från produktförsäljning som består av komponenter för i huvudsak industriautomation inom produktområdena elkomponenter, flödesteknik, motorer, transmissioner och bromsar, apparatkomponenter, installationskomponenter samt lagerlösningar och tätningar. Kunder är maskin- och apparattillverkande industri, grossister, elinstallatörer, katalogdistributörer, strategiska slutförbrukare samt elektroniktillverkare och strategiska kontraktstillverkare i norra Europa.

Intern omsättning har inslag av tjänster, både hos moderbolag och dotterföretag. Samtlig omsättning i moderbolaget avser sålda tjänster till dotterföretagen.

I övrig koncerngemensam verksamhet ingår moderbolaget, ägande aktierna i underliggande bolag, samt fastighetsbolag ägande rörelsefastigheter där koncernen bedriver sin verksamhet. Moderbolaget ska vara en aktiv ägare och utveckla dotterföretagen. Det innebär förutom tydlig målstyrning att bidra med kompetens och resurser inom IT, ekonomistyrning, personaladministration, marknadskommunikation, kvalitet- och miljöstyrning och lagerhantering.

ÅR 2024	Sverige	Finland, Baltikum och Kina	Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa	Övriga koncerngemensam verksamhet	Eliminering	Summa konsoliderat
Intäkter						
Extern omsättning	**3 073,8**	**955,5**	**1 209,6**			**5 238,9**
Intern omsättning	271,4	83,3	25,1	136,7	-516,4	-
Summa intäkter	3 345,2	1 038,7	1 234,7	136,7	-516,4	5 238,9
Resultat						
EBITA	**521,5**	**109,6**	**172,6**	**19,6**	**-23,6**	**799,8**
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	-6,9	-	-30,2			-37,1
Rörelseresultat	**514,6**	**109,6**	**142,5**	**19,6**	**-23,6**	**762,7**
Finansiella poster				5,2		5,2
Skattekostnader						-162,0
ÅRETS RESULTAT						**605,9**
EBITA-marginal, %	**17,0**	**11,5**	**14,3**			**15,3**
Övriga upplysningar						
Tillgångar	1 452,0	431,4	585,7	824,4	-526,3	2 767,1
Skulder	793,8	113,3	133,1	105,1	-526,3	618,9
Investeringar immateriella anläggningstillgångar				5,1		5,1
Investeringar materiella anläggningstillgångar	5,0	1,7	11,6	11,7		29,9
Avskrivning och nedskrivning immateriella anläggningstillgångar	7,2		30,2	2,3		39,7
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	6,2	2,7	5,4	10,1		24,2

Sida 56 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A

Signerat med QNOVA

20250512092225

2 Rörelsesegment *fortsättning*

ÅR 2023	Sverige	Finland, Baltikum och Kina	Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa	Övriga koncern-gemensam verksamhet	Eliminering	Summa konsoliderat
Intäkter						
Extern omsättning	**2 958,0**	**1 019,6**	**1 167,1**			**5 144,8**
Intern omsättning	275,9	84,9	23,7	136,1	-520,6	-
Summa intäkter	3 234,0	1 104,6	1 190,7	136,1	-520,6	5 144,8
Resultat						
EBITA	**517,9**	**131,5**	**153,1**	**38,8**	**-30,4**	**810,9**
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	-2,8	-	-26,6			-29,4
Rörelseresultat	**515,2**	**131,5**	**126,5**	**38,8**	**-30,4**	**781,5**
Finansiella poster				-11,6		-11,6
Skattekostnader						-162,7
ÅRETS RESULTAT						**607,2**
EBITA-marginal, %	**17,5**	**12,9**	**13,1**			**15,8**
Övriga upplysningar						
Tillgångar	1 433,4	421,3	561,6	804,2	-533,3	2 687,2
Skulder	768,2	103,7	136,0	129,6	-533,3	604,1
Investeringar immateriella anläggningstillgångar	29,0		19,8	8,5		57,4
Investeringar materiella anläggningstillgångar	17,2	4,8	2,7	25,0		49,7
Avskrivning och nedskrivning immateriella anläggningstillgångar	3,1	3,2	27,7	1,8		34,8
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	7,8	2,8	5,4	13,7		29,7

Sida 57 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A[illegible]

Signerat med QNOVA

20250512092226

2 Rörelsesegment *fortsättning*

SPECIFIKATION AV EXTERNA INTÄKTER PER REGION OCH PRODUKTOMRÅDE

År 2024	Sverige	Finland, Baltikum och Kina	Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa	Summa konsoliderat
Externa intäkter fördelat per produktområde				
Automation	1 233,9	556,6	849,7	2 640,2
Components	340,7	116,1	16,1	472,8
Installationskomponenter	592,1	65,9	338,6	996,6
Övriga	907,2	216,9	5,1	1 129,2
SUMMA EXTERNA INTÄKTER*	**3 073,8**	**955,5**	**1 209,6**	**5 238,9**

** Ingen kund står för mer än 5 % av omsättningen*

År 2023				
Externa intäkter fördelat per produktområde				
Automation	1 129,2	620,9	834,1	2 584,2
Components	443,0	124,7	23,3	590,9
Installationskomponenter	550,7	65,9	306,5	923,1
Övriga	835,2	208,1	3,2	1 046,5
SUMMA EXTERNA INTÄKTER*	**2 958,0**	**1 019,6**	**1 167,1**	**5 144,8**

** Ingen kund står för mer än 4 % av omsättningen*

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

	Extern omsättning *		Tillgångar **		Investeringar**	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Sverige	3 059,2	2 953,4	330,8	390,4	14,6	76,8
Finland	879,1	941,2	145,6	141,3	8,7	12,1
Irland	338,2	306,3	134,3	153,6	7,5	1,0
Storbritannien	240,6	241,1	30,6	33,7	0,4	4,4
Danmark	216,8	184,6	61,9	63,4	3,4	1,7
Polen	180,2	189,1	2,5	9,6	0,2	3,1
Norge	104,5	111,9	0,1	1,4	-	-
Tjeckien	90,2	88,8	0,1	5,2	-	0,7
Kina	56,1	40,2	0,0	0,6	0,0	0,6
Estland	19,6	27,1	0,6	0,4	0,4	0,0
Slovakien	20,6	24,3	0,0	0,4	-	-
Ungern	18,0	20,9	0,1	0,5	0,0	0,1
Litauen	12,1	13,0	0,2	0,2	0,0	-
Nederländerna	3,4	2,3	1,3	3,0	0,0	0,8
Lettland	0,4	0,5	-	-	-	-
SUMMA	**5 238,9**	**5 144,8**	**708,1**	**803,6**	**35,3**	**101,3**

** Extern omsättning är fördelad utifrån lokalisering av försäljningsställe.*
*** Avser immateriella och materiella anläggningstillgångar.*

Sida 58 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A[illegible]

Signerat med QNOVA

20250512092227

3 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Omvärdering villkorad köpeskilling	5,2	-	-	-
Statliga stöd*	0,3	0,5	-	-
SUMMA	**5,5**	**0,5**	**-**	**-**

För kompletterande information se not 4 och 24.
** Statliga stöd 2024 avser lönebidrag. Statliga stöd 2023 avser elstöd till företag.*

4 Förvärv av rörelse

2024
Inga förvärv av rörelse genomfördes under 2024.

2023
Den 13 oktober 2023 förvärvades samtliga aktier i Lagermetall AB. Lagermetall säljer och marknadsför industriella glidlager och bronsämnen till mekaniska applikationer inom alla branscher. Bolaget har en årsomsättning om 104 MSEK och har 17 anställda. Huvudkontoret ligger i Örebro. Förvärvet har haft en marginell påverkan på OEMs resultat under innevarande år. Köpeskilling uppgick till 30,8 MSEK varav villkorad köpeskilling som baseras på verksamhetens utveckling under 2023 till 2024 och beräknats till 9 MSEK vilket motsvarar 100 procent av maximal tilläggsköpeskilling. Genom förvärvet ökar immateriella anläggningstillgångar med 8,9 MSEK och avser kundrelationer som skrivs av under 5 år. Goodwill är hänförligt till framtida förväntad lönsamhet och uppgår till 2,2 MSEK. Förvärvade fordringar redovisas till verkligt värde.
Den 1 november 2023 förvärvades samtliga aktier danska Unit-Pump A/S. Unit-Pump är en importör och distributör av pumpar och mekaniska tätningar. Bolaget har en årsomsättning på cirka 20 miljoner DKK (31 MSEK) och har 3 anställda. Huvudkontoret ligger i Kvistgård i Danmark. Bolaget har integrerats fullt ut i OEMs danska verksamhet OEM Automatic Klitsö. Förvärvet har haft en marginell påverkan på OEMs resultat under innevarande år. Köpeskilling uppgick till 25,8 MSEK varav villkorad köpeskilling som baseras på verksamhetens utveckling under 2024 vilken beräknats till 6,5 MSEK vilket motsvarar 82 procent av maximal tilläggsköpeskilling. Genom förvärvet ökar immateriella anläggningstillgångar med 19,8 MSEK och avser leverantörsrelationer som skrivs av under 5 år. Goodwill är hänförligt till framtida förväntad lönsamhet och uppgår till 7,1 MSEK. Förvärvade fordringar redovisas till verkligt värde.
Den 1 december 2023 förvärvades samtliga aktier Ingemar Liljenberg AB. Ingemar Liljenberg säljer och marknadsför kundunika produkter såsom gjutna, stansade och bearbetade komponenter för verkstads- och elektronikindustrin. Bolaget tillhandahåller även ett fast produktsortiment av lås, skenor och beslag för trä- och stålinredningar. Bolaget har en årsomsättning om 62 MSEK och har 8 anställda. Huvudkontoret ligger i Vellinge. Förvärvet har haft en marginell påverkan på OEMs resultat under innevarande år. Köpeskilling uppgick till 45 MSEK varav 3,6 MSEK i innehållen köpeskilling samt villkorad köpeskilling som baseras på verksamhetens utveckling under åren 2024 till 2025 vilken beräknats till 9 MSEK och motsvarar 100 procent av maximal tilläggsköpeskilling. Genom förvärvet ökar immateriella anläggningstillgångar med 20,2 MSEK och avser kundrelationer som skrivs av under 5 år. Goodwill är hänförligt till framtida förväntad lönsamhet och uppgår till 17,7 MSEK. Förvärvade fordringar redovisas till verkligt värde.

Sida 59 av 100. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A8A4-0C45-4E3A-9C1C-22B8C0550007

Signerat med QNOVA

20250512092228

4 Förvärv av rörelse *fortsättning*

EFFEKTER AV FÖRVÄRV	Verkligt värde i koncernen 2024	2023
De förvärvade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:		
Immateriella tillgångar	-	49,0
Byggnader och mark	-	-
Övriga anläggningstillgångar	-	0,1
Varulager	-	30,6
Kundfordringar och övriga fordringar	-	31,5
Likvida medel	-	8,4
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-	-32,5
Uppskjuten skatteskuld	-	-12,4
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**-**	**74,6**
Koncerngoodwill	-	27,0
LIKVID ERSÄTTNING	**-**	**101,6**

Goodwill
Goodwill är hänförligt till framtida förväntad lönsamhet. Goodwillvärdet är inte skattemässigt avdragsgill.

Förvärvsrelaterade utgifter
Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till - MSEK (0,1) och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som övriga rörelsekostnader i rapport över resultat.

	2024	2023
Ersättning		
Utbetald ersättning	-	75,7
Innestående enligt avtal	-	3,6
Beräknad villkorad köpeskilling	-	24,5
Avräkning av villkorad köpeskilling	-	-2,2
TOTALT ÖVERFÖRD ERSÄTTNING	**-**	**101,6**

Villkorad köpeskilling
Förvärvsavtalen avseende förvärv genomförda innan 2024 anger att en villkorad köpeskilling ska utgå till säljarna baserat på täckningsgradens eller resultatens utveckling. Maximalt för dessa kan 25,9 MSEK utgå i villkorad köpeskilling och i förvärvskalkylen är dessa beräknade till 24,5 MSEK.

Omvärdering villkorad köpeskilling
Utvecklingen hos genomförda förvärv har föranlett omvärdering av skuldförda villkorade köpeskillingar som minskat med 5,2 MSEK. Detta har redovisats i övriga rörelseintäkter och har påverkat rörelseresultatet positivt under 2024 med 5,2 MSEK (0). Kvarvarande skuldförda köpeskillingar (både fasta och villkorade) avseende genomförda förvärv per 31 december 2024 uppgick till 46 MSEK (83).

Övriga upplysningar om immateriella tillgångar se not 12.

Sida 60 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A8C6E8F3C04BCC12BBC5B0D2BBE8A

Signerat med QNOVA

20250512092229

5 Anställda och personalkostnader

MEDELANTALET ANSTÄLLDA	2024	Varav män	2023	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	25	76%	25	80%
Dotterbolag				
Sverige	548	73%	543	73%
Danmark	37	81%	37	86%
Storbritannien	62	82%	61	80%
Irland	56	63%	53	64%
Estland	2	100%	2	100%
Finland	189	87%	186	88%
Nederländerna	2	50%	2	50%
Kina	24	67%	25	72%
Litauen	2	100%	2	100%
Norge	22	77%	24	83%
Polen	44	80%	45	80%
Slovakien	5	60%	5	60%
Tjeckien	29	79%	29	79%
Ungern	7	100%	6	100%
Totalt i dotterbolag	**1 029**	**76%**	**1020**	**77%**
KONCERNEN TOTALT	**1 054**	**76%**	**1045**	**77%**

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER	2024		2023	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	29,8	12,5	24,7	11,2
(Varav pensionskostnad)		(4,0)		(3,4)
Dotterföretag	523,3	180,0	504,7	172,5
(Varav pensionskostnad)		(38,7)		(37,0)
KONCERNEN TOTALT	**553,1**	**192,5**	**529,4**	**183,7**
(Varav pensionskostnad)		(42,7)		(40,4)

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN MODERBOLAG OCH DOTTERBOLAG OCH MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA	2024		2023	
	Ledande befattnings-havare inkl styrelsen	Övriga anställda	Ledande befattnings-havare inkl styrelsen	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige, varav ledande befattningshavare 11 personer (10)	16,1	13,6	12,4	12,3
(Varav tantiem)	(3,3)		(3,4)	
Dotterföretag totalt, varav ledande befattningshavare 24 personer (26)	29,7	493,6	27,8	476,9
(Varav tantiem)	(0,9)		(2,9)	
KONCERNEN TOTALT, VARAV LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 35 PERSONER (36)	**45,8**	**507,2**	**40,2**	**489,2**
(Varav tantiem)	(4,2)		(6,3)	

Pensionspremier har utgått med 6,6 MSEK (5,7) för kategorin ledande befattningshavare.

Sida 61 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252FB4A5E8F9CDFEC12BBCB8D7E8A

Signerat med QNOVA

20250512092230

5 Anställda och personalkostnader *fortsättning*

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNING OCH STYRELSELEDAMÖTER

	2024						2023					
	Grundlön, styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Options-program	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa	Grundlön, styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Options-program	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
Petter Stillström styrelseordförande	0,5					0,5	0,5					0,5
Ulf Barkman styrelseledamot	0,3					0,3	0,3					0,3
Mattias Franzén styrelseledamot	0,3					0,3	0,3					0,3
Richard Pantzar styrelseledamot	0,3					0,3	0,3					0,3
Jörgen Rosengren styrelseledamot	0,3					0,3	0,3					0,3
Per Svenberg styrelseledamot	0,3					0,3	0,3					0,3
Åsa Söderström Winberg styrelseledamot	0,3					0,3	0,3					0,3
Jörgen Zahlin verkställande direktör	6,7	3,1	0,1		1,5	11,4	4,4	2,8	0,1		1,2	8,5
	8,7	**3,1**	**0,1**	-	**1,5**	**13,4**	**6,5**	**2,8**	**0,1**	-	**1,2**	**10,6**
Andra ledande befattningshavare												
6 personer (6) *	9,3	1,1	0,2	0,3	2,2	13,1	8,7	1,9	0,2	0,2	2,2	13,1
SUMMA	**18,1**	**4,2**	**0,3**	**0,3**	**3,7**	**26,5**	**15,2**	**4,7**	**0,2**	**0,2**	**3,4**	**23,7**

** Av andra ledande befattningshavare uppbär tre personer (fyra) ersättning från dotterföretag. Denna ersättning ingår med totalt 6,2 MSEK (7,5). Pensionskostnad motsvarar 1,2 MSEK (1,6).*

Koncernchef /Verkställande Direktör

Pensionskostnaden är avgiftsbestämd. Det finns inga andra pensionsförpliktelser. Den rörliga ersättningen är liksom tidigare år baserad på uppnådd resultatnivå och för 2024 utgick 3,1 MSEK i rörlig ersättning. För 2023 utgick rörlig ersättning med 2,8 MSEK. Rörlig ersättning har för 2024 haft ett utfall på 87% och för 2023 maximalt utfall. Uppsägningstiden för VD är 24 månader från bolagets sida, med arbetsplikt, och 6 månader från VD:s sida. Pensionsåldern för VD är 62 år. Koncernchef/verkställande direktörens lön och ersättningar fastställs av styrelsen.

Övriga ledande befattningshavare

Pensionskostnaden är avgiftsbestämd. Det finns inga andra pensionsförpliktelser. Rörlig ersättning utgick med 1,1 MSEK för 2024. För 2023 utgick rörlig ersättning med 1,9 MSEK. Rörlig ersättning kan, baserat på uppnådd resultatnivå utgå med maximalt 40 procent av fast lön. Uppsägningstiden för övriga personer i koncernledningen är maximalt 12 månader från bolagets sida, med arbetsplikt, och maximalt 6 månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida efter uppnådda 55 års ålder ökas uppsägningstiden med ytterligare 6 månadslöner. Pensionsåldern för den övriga koncernledningen är mellan 60 och 65 år.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare

Årsstämman 2024 beslöt om riktlinjer till ledande befattningshavare innebärande att det för verkställande direktör, koncernledning och övriga chefer som rapporterar direkt till verkställande direktör skall tillämpas marknadsmässiga löner och övriga ersättningsvillkor. Aktierelaterade ersättningar, s.k. incitamentsprogram ska beslutas av stämman. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken kan komma att uppgå till högst åtta månadslöner. Ledande befattningshavare ska ha pensionsvillkor som ska vara premiebaserade och högst uppgå till 30% av fast ersättning. Uppsägningstiden från bolagets sida ska inte vara längre än 24 månader och ska dessutom innebära arbetsplikt under uppsägningstiden. Inga anställningsavtal ska innehålla avgångsvederlag.

KÖNSFÖRDELNING

	Koncernen (andel kvinnor)		Moderbolaget (andel kvinnor)	
	2024	2023	2024	2023
Styrelsen	9%	8%	14%	14%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%	0%	0%

Sida 62 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A8E6-0AEB-4F3D-AD1C-2288CC5B0D7E

Signerat med QNOVA

6 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
PwC				
Revisionsuppdrag	3,3	3,6	1,0	1,4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Övriga tjänster	-	-	-	-
	3,3	**3,6**	**1,0**	**1,4**
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	1,0	1,2	-	-
Skatterådgivning	0,2	0,1	-	-
Andra uppdrag	-	-	-	-
	1,2	**1,4**	-	-
SUMMA	**4,5**	**5,0**	**1,0**	**1,4**

Av 2024 års ersättningar till revisorerna har till revisionsföretaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers i Sverige utgått: Revisionsuppdraget 2,4 MSEK (2,0), övriga lagstadgade uppdrag - MSEK (-), Skatterådgivning - MSEK (-) och övriga tjänster - MSEK (-).

Med revisionsuppdrag avses granskning av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning avser samtliga konsultationer inom skatteområdet. Med andra uppdrag avses rådgivning avseende redovisningsfrågor samt rådgivning kring processer och intern kontroll.

7 Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kundrelationer	-9,8	-5,6		
Leverantörsrelationer	-27,3	-23,8		
Balanserade utgifter för programvara	-2,6	-2,3	-2,3	-1,8
Byggnader och mark	-35,1	-32,5	-0,6	-0,5
Inventarier, verktyg och installationer	-31,9	-28,9	-1,2	-1,3
SUMMA	**-106,7**	**-93,0**	**-4,1**	**-3,6**

8 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2024	2023
Erhållen utdelning	241,7	172,0
Återbetalning av villkorat aktieägartillskott från dotterbolag	1,7	-
SUMMA	**243,5**	**172,0**

20250512092231
Sida 63 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252AE8A-5E8F-4C12-8C25-0D72B5E52E8A
Signerat med QNOVA

20250512092232

9 Finansiella intäkter/övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter på banktillgodohavande	10,0	4,6	19,7	18,3
Övriga finansiella intäkter	5,2	0,2	3,9	8,3
SUMMA	**15,2**	**4,8**	**23,6**	**26,6**

10 Finansiella kostnader/räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader på finansiella skulder	-9,9	-14,6	-6,6	-10,8
Övriga finansiella kostnader	-	-1,8	-4,5	-6,7
SUMMA	**-9,9**	**-16,4**	**-11,1**	**-17,5**

11 Inkomstskatt

REDOVISADE I RAPPORT ÖVER RESULTAT/RESULTATRÄKNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt	-148,3	-148,1	-84,8	-85,3
Uppskjuten skatt	-13,7	-14,6	0,0	0,0
SUMMA REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	**-162,0**	**-162,7**	**-84,8**	**-85,3**

SAMBANDET MELLAN ÅRETS SKATTEKOSTNAD OCH RESULTAT FÖRE SKATT

Redovisat resultat före skatt	768,0	769,9	637,1	572,7
Beräknad skatt på redovisat resultat före skatt (20,6%)	-158,2	-158,6	-131,2	-118,0
Effekt av annan skattesats i utlandet	3,0	3,5		
Ej skattepliktiga aktieutdelningar			49,8	35,4
Ej skattepliktiga intäkter	2,8	2,0	0,4	-
Ej avdragsgilla poster	-9,6	-9,6	-3,7	-2,8
SUMMA REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	**-162,0**	**-162,7**	**-84,8**	**-85,3**
Uppskjuten skattefordran				
Temporära skillnader hänförliga till leasingskulder	19,2	15,7	-	-
Belopp som kvittas mot uppskjutna skatteskulder enligt kvittningsreglerna	-19,2	-15,7		
Övrigt	3,9	9,0		
SUMMA UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN	**3,9**	**9,0**	**0,0**	**0,0**
Uppskjuten skatteskuld				
Immateriella anläggningstillgångar	14,3	19,6		
Byggnader och mark	14,3	13,0	1,7	1,7
Obeskattade reserver	141,8	128,4		
Temporära skillnader hänförliga till nyttjanderättstillgångar	19,7	16,0		
Belopp som kvittas mot uppskjutna skattefordringar enligt kvittningsreglerna	-19,2	-15,7		
Övrigt	0,8	1,2		
SUMMA UPPSKJUTEN SKATTESKULD	**171,7**	**162,3**	**1,7**	**1,7**

Uppskjuten skatteskuld har påverkats av förvärv av dotterbolag med 0,0 MSEK (12,2).

Sida 64 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A

Signerat med QNOVA

20250512092233

12 Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN

	2024						
	Goodwill	**Varumärke**	**Kund-relationer**	**Leve-rantörs-relationer**	**Patent**	**Program-varor**	**Totalt**
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN							
Vid årets början	266,2	44,2	187,0	179,4	0,3	53,0	730,2
Nyanskaffningar		0,0				5,1	5,1
Förvärv av dotterföretag							-
Avyttringar och utrangeringar							-
Årets valutakursdifferenser	5,3	0,4	4,2	5,0		0,0	14,9
Summa anskaffningsvärde	**271,5**	**44,6**	**191,3**	**184,4**	**0,3**	**58,1**	**750,2**
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR							
Vid årets början		-44,2	-153,3	-84,3	-0,3	-41,4	-323,5
Avskrivning		-	-9,8	-27,3		-2,6	-39,7
Avyttringar och utrangeringar							-
Årets valutakursdifferenser		-0,4	-4,1	-2,3		0,0	-6,8
Summa avskrivningar	**-**	**-44,6**	**-167,2**	**-113,9**	**-0,3**	**-44,1**	**-370,0**
ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR							
Vid årets början	-11,2		-0,3				-11,5
Avyttringar och utrangeringar							-
Nedskrivningar							-
Årets valutakursdifferenser			0,0				0,0
Summa nedskrivningar	**-11,2**	**-**	**-0,3**	**-**	**-**	**-**	**-11,5**
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	**260,3**	**-**	**23,8**	**70,5**	**0,0**	**14,0**	**368,7**

Summa redovisat värde avseende varumärken, kundrelationer, leverantörsrelationer, patent och programvaror var vid årets slut 108,3 MSEK (140,1).

Sida 65 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252F[illegible]

Signerat med QNOVA

20250512092234

12 Immateriella anläggningstillgångar *fortsättning*

KONCERNEN

	2023						
	Goodwill	**Varumärke**	**Kund-relationer**	**Leve-rantörs-relationer**	**Patent**	**Program-varor**	**Totalt**
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN							
Vid årets början	240,0	44,3	158,3	161,3	0,3	44,4	648,6
Nyanskaffningar						8,5	8,5
Förvärv av dotterföretag	27,0		29,0	19,8			75,9
Avyttringar och utrangeringar							-
Årets valutakursdifferenser	-0,7	-0,1	-0,3	-1,7		0,0	-2,8
Summa anskaffningsvärde	**266,2**	**44,2**	**187,0**	**179,4**	**0,3**	**53,0**	**730,2**
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR							
Vid årets början		-44,3	-147,9	-61,4	-0,3	-39,1	-293,0
Avskrivning			-5,6	-23,8		-2,3	-31,7
Avyttringar och utrangeringar							-
Årets valutakursdifferenser	0,0	0,1	0,2	0,9		0,0	1,1
Summa avskrivningar	0,0	**-44,2**	**-153,3**	**-84,3**	**-0,3**	**-41,4**	**-323,6**
ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR							
Vid årets början	-11,2		-0,3				-11,5
Avyttringar och utrangeringar							-
Nedskrivningar							-
Årets valutakursdifferenser			0,0				0,0
Summa nedskrivningar	**-11,2**	**-**	**-0,3**	**-**	**-**	**-**	**-11,5**
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	**255,0**	**-**	**33,5**	**95,1**	**0,0**	**11,6**	**395,2**

Summa redovisat värde avseende varumärken, kundrelationer, leverantörsrelationer, patent och programvaror var vid årets slut 140,1 MSEK (115,3).

2023

Förvärvet av verksamheten i Lagermetall AB redovisar övervärden fördelade mellan kundrelationer 8,9 MSEK och goodwill 2,2 MSEK. Förvärvet av verksamheten i Unit-Pump AS redovisar övervärden fördelade mellan leverantörsrelationer 19,8 MSEK och goodwill 7,1 MSEK. Förvärvet av verksamheten i Ingemar Liljenberg AB redovisar övervärden fördelade mellan kundrelationer 20,2 MSEK och goodwill 17,7 MSEK. Kund- och leverantörsrelationerna bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år.

Nedskrivning kundrelationer

Nedskrivningen av kundrelationer avser del av kundrelationer från tillgångsförvärvet från bolaget Finisterra AS som gjordes 2019.

Sida 66 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A8[illegible]

Signerat med QNOVA

20250512092235

12 Immateriella anläggningstillgångar *fortsättning*

GOODWILL OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD	2024	2023
Rörelsesegment		
Goodwill		
Sverige	101,5	101,5
Finland Baltikum och Kina	37,2	36,0
Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa	121,6	117,5
	260,3	**255,0**
Leverantörsrelationer med obestämbar nyttjandeperiod		
Sverige	8,8	8,8
SUMMA	**269,1**	**263,8**

Ovan angivna belopp avser goodwill uppgående till 260,3 MSEK (255,0) samt förvärvade leverantörsrelationer för Telfa AB uppgående till 8,8 MSEK (8,8).

Leverantörsrelationerna med obestämbar nyttjandeperiod är upparbetade sedan länge och bedöms inte förändras inom överskådlig framtid. Nyttjandevärdena bygger på bedömda framtida kassaflöden med utgångspunkt i befintliga affärsplaner för det närmsta året. Värdena är beräknade enligt nyttjandevärdesmetoden. Väsentliga antaganden för värderingen utgörs för samtliga kassagenererande enheter av antaganden om marginal- och volymutveckling. Affärsplanerna bygger på tidigare års erfarenheter, men under beaktande av bolagsprognoser för den förväntade framtida utvecklingen. Aktuell marknadsandel har antagits öka marginellt för prognosperioden. Tillväxten i omsättning och resultat i verksamheterna bedöms enligt affärsplanerna. För övriga år efter prognosperioden på 1 år har tillväxten i nettokassaflöden bedömts uppgå till 2 procent (2).

Bruttovinstmarginalerna har antagits uppgå till samma nivå som vid utgången av 2024. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta per segment före skatt som uppgår till 10 procent för Sverige, 13 procent för Finland, Baltikum och Kina samt 10 procent för Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra Centraleuropa. Nyttjandevärdena för enheterna överstiger dessa redovisade värden. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktigaste antagandena leder till att det beräknade nyttjandevärdena för enheterna blir lägre än de redovisade värdena.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar

Nedskrivningsprövning av kassagenererade enheter innehållande goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod har skett på segmentsnivå, vilket bedöms som minsta kassagenererande enhet, baserat på enheternas nyttjandevärde.

Företagsledningen har genomfört alternativa beräkningar baserade på rimliga möjliga förändringar i väsentliga antaganden om diskonteringsränta och tillväxt. En ändring av diskonteringsräntesatsen till 15 procent sett över samtliga rörelsesegment skulle inte resultera i något nedskrivningsbehov. Koncernens budget och affärsplaner under prognosperioden är i allt väsentligt i nivå med 2024 gällande försäljning, bruttomarginal, resultat och kassaflöde. Inte heller ett antagande om negativ tillväxt om 2 procent skulle resultera i något nedskrivningsbehov.

Sida 67 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252AB4A5BF5A0D4C12B8C53B0B72B8A

Signerat med QNOVA

20250512092236

12 Immateriella anläggningstillgångar *fortsättning*

MODERBOLAGET	2024	2023
Balanserade utgifter för programvara		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	50,4	41,9
Nyanskaffningar	5,1	8,5
Utrangeringar		–
Summa anskaffningsvärde	**55,5**	**50,4**
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-39,1	-37,3
Avskrivning	-2,3	-1,8
Utrangeringar		
Summa avskrivningar	**-41,5**	**-39,1**
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	**14,1**	**11,3**
Ackumulerade överavskrivningar		
Vid årets början	-0,9	-0,5
Årets förändring	-0,4	-0,4
SUMMA ACKUMULERADE ÖVERAVSKRIVNINGAR	**-1,3**	**-0,9**

Balanserade utgifter för programvara skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod på 5 år.

13 Materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2024	2023
Ägda materiella anläggningstillgångar	339,4	328,3
Materiella anläggningstillgångar genom nyttjanderätter	95,6	80,2
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	**435,0**	**408,5**

Sida 68 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A8B0A5EB4C9C8AB0C12B8CC5B0D2B2BE2B2A

Signerat med QNOVA

20250512092237

13 Materiella anläggningstillgångar *fortsättning*

REDOVISADE BELOPP ÄGDA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	2024 Byggnader och mark	2024 Inventarier, verktyg och installationer	2023 Byggnader och mark	2023 Inventarier, verktyg och installationer
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	402,9	237,6	379,9	215,4
Nyanskaffningar	8,1	21,8	23,8	22,0
Anskaffningsvärden övertagna vid förvärv				3,8
Avyttringar och utrangeringar		-5,2		-5,0
Omklassificeringar		0,0	-0,9	0,9
Årets valutakursdifferenser	7,3	5,6	0,1	0,5
Summa anskaffningsvärde	**418,3**	**259,7**	**402,9**	**237,6**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-119,1	-193,1	-109,7	-181,3
Ackumulerade avskrivningar övertagna vid förvärv				-2,7
Avyttringar och utrangeringar		5,0		4,6
Årets avskrivningar	-9,7	-14,5	-9,3	-13,4
Omklassificeringar		0,0		
Årets valutakursdifferenser	-2,4	-4,8	-0,1	-0,3
Summa avskrivningar	**-131,2**	**-207,4**	**-119,1**	**-193,1**
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT*	**287,1**	**52,3**	**283,8**	**44,5**

** Redovisade värdet på byggnader uppgår till 240,3 (243,9) för koncernen och för moderbolaget till 13,9 (14,4).*

MODERBOLAGET	2024 Byggnader och mark	2024 Inventarier, verktyg och installationer	2023 Byggnader och mark	2023 Inventarier, verktyg och installationer
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	33,2	16,3	30,5	16,2
Nyanskaffningar		1,4	2,7	0,4
Avyttringar och utrangeringar		-0,1		-0,2
	33,2	**17,6**	**33,2**	**16,3**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-17,4	-14,2	-16,9	-13,3
Avyttringar och utrangeringar		0,1		0,2
Årets avskrivningar enligt plan på anskaffningsvärden	-0,6	-1,1	-0,5	-1,2
	-18,0	**-15,3**	**-17,4**	**-14,2**
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	**15,2**	**2,4**	**15,8**	**2,1**
Ackumulerade överavskrivningar				
Vid årets början		-0,9		-1,0
Årets förändring		0,3		0,1
SUMMA ACKUMULERADE ÖVERAVSKRIVNINGAR	**-**	**-0,6**	**-**	**-0,9**

Sida 69 av 102. Signerat med Qnova eSignering, id: B252A8E9-A5EB-4F9C-D4EC-08DD8E2B8A

Signerat med Qnova

20250512092238

13 Materiella anläggningstillgångar *fortsättning*

REDOVISADE BELOPP MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR GENOM NYTTJANDERÄTTER

KONCERNEN	2024-12-31	2023-12-31
Redovisade belopp i balansräkningen		
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter	61,7	54,8
Maskiner och inventarier	0,5	0,5
Fordon	33,5	24,9
SUMMA TILLGÅNGAR MED NYTTJANDERÄTTER	**95,6**	**80,2**
Leasingskulder		
Kortfristiga	41,0	34,3
Långfristiga	52,3	42,1
SUMMA SKULDER PÅ NYTTJANDERÄTTER	**93,4**	**76,4**

KONCERNEN	2024	2023
Redovisade belopp i balansräkningen		
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	-25,4	-23,2
Maskiner och inventarier	-0,3	-0,3
Fordon	-17,0	-14,9
SUMMA AVSKRIVNINGAR PÅ NYTTJANDERÄTTER	**-42,7**	**-38,4**
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-3,6	-0,7

Det totala kassaflödet avseende leasingavtal under 2024 var 42,1 MSEK (40,6)

Sida 70 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A[illegible]

Signerat med QNOVA

20250517092239

14 Andelar i koncernföretag

MODERBOLAGET	2024	2023
Bokfört värde		
Vid årets början	740,8	632,3
Årets anskaffning	0,2	108,5
Omvärdering villkorade köpeskillingar	-5,2	
UTGÅENDE BALANS	**735,7**	**740,8**

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV I ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Org. nummer	*Säte*	*Antal andelar*	*Kapital. andel*	*Kvotvärde*	Bokfört värde 2024	Bokfört värde 2023
Sverige							
OEM Automatic AB, Sverige	556187-1012	Tranås	20 000	100%	100	16,0	16,0
OEM Motor AB, Sverige	556650-6498	Tranås	1 000	100%	100	18,4	18,4
Telfa AB, Sverige	556675-0500	Göteborg	1 000	100%	100	10,0	10,0
Apex Dynamics Sweden AB, Sverige	556771-7466	Täby	1 000	100%	100	0,1	0,1
Svenska Batteripoolen AB, Sverige	556929-8291	Tranås	5000	100%	100	0,5	0,5
Elektro Elco AB, Sverige	556564-2716	Jönköping	1 000	100%	100	68,0	68,0
OEM Electronics AB, Sverige	556054-3828	Tranås	3 500	100%	100	27,7	15,4
Internordic Bearings AB, Sverige	556493-8024	Nässjö	1 000	100%	100	12,2	12,2
Svenska Helag AB, Sverige	556225-9639	Borås	1 020	100%	100	0,3	12,6
Agolux AB, Sverige	556892-3774	Tranås	5 000	100%	100	0,5	0,5
Nexa Trading AB, Sverige	556327-6319	Göteborg	2 000	100%	100	32,4	32,4
ATC Tape Converting AB, Sverige	556242-6121	Järfälla	2 000	100%	100	11,5	11,5
IBEC B.V., Holland	-	-	-	100%		0,8	0,8
AB Ernst Hj Rydahl Bromsbandfabrik, Sverige	556535-6556	Karlstad	11 000	100%			
Rydahls Industry AB, Sverige	559488-4545	Karlstad	500	100%	100	0,1	
Lagermetall AB, Sverige	556213-0657	Örebro	4 000	100%	100	30,2	30,9
JiaShan OuRui Bronze Bearing Company Co., Ltd., Kina	-	-	-	100%			
Ingemar Liljenberg AB	556171-2596	Vellinge	2 500	100%	100	42,0	45,0
Liljenberg (Shanghai) Business Consulting Ltd., Kina	-	-	-	100%			
Finland, Baltikum och Kina							
OEM Finland OY, Finland	-	-	-	100%	-	43,7	43,7
Akkupojat OY, Finland	-	-	-	100%	-	6,3	6,3
Scannotec OY, Finland	-	-	-	100%	-	2,1	2,1
Sitek-Palvelu OY, Finland	-	-	-	100%	-	0,8	0,8
Rauheat OY, Finland				100%	-	26,7	26,7
OEM Eesti Ou., Estland	-	-	10 000	100%	EEK 40	0,0	0,0
OEM Automatic SIA, Lettland	-	-	20	100%	LVL 200	0,0	0,0
OEM Automatic UAB, Litauen	-	-	100	100%	LTL 100	0,0	0,0
OEM Automatic (Shanghai) Ltd, Kina	-	-	-	100%	USD 140	0,0	0,0

Sida 71 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A[illegible]

Signerat med QNOVA

20250512092400

14 Andelar i koncernföretag *fortsättning*

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV I ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Org. nummer	*Säte*	*Antal andelar*	*Kapital andel*	*Kvotvärde*	**Bokfört värde 2024**	**Bokfört värde 2023**
Danmark, Norge, Storbritannien och östra Centraleuropa							
OEM Automatic Klitsö AS, Danmark	-	-	1 000	100%	DKK 1 000	68,2	72,4
OEM Automatic AS, Norge	-	-	-	100%		3,5	3,5
OEM Automatic Ltd, England	-	-	-	100%		5,4	5,4
OEM Automatic Sp.z.o.o., Polen	-	-	-	100%		0,0	0,0
OEM Automatic spol.s.r.o. , Tjeckien	-	-	-	100%	CZK 100	15,5	15,5
OEM Automatic s.r.o., Slovakien	-	-	-	100%	SKK 200	0,0	0,0
OEM Automatic Ktf, Ungern	-	-	-	100%	-	1,2	1,2
Balfe Securities Ltd	-	-	-	100%		233,3	230,6
Övrig verksamhet							
Internordic Förvaltning AB, Sverige	556302-0873	Nässjö	1 000	100%	100	1,3	1,3
OEM Logistics AB, Sverige	556194-8521	Stockholm	2 500	100%	100	1,6	1,6
Intermate Electronics AB, Sverige	556266-6874	Tranås	1 000	100%	100	0,6	0,6
OEM Fastighetsbolag AB, Finland	-	-	-	100%	-	1,4	1,4
OEM Property Ltd, England	-	-	400 000	100%	GBP 400	5,1	5,1
Brake Components AB	559000-6499	Tranås	1 000	100%	100	0,1	0,1
Bankerydsbackens Fastighetsbolag AB	559013-6817	Tranås	1 000	100%	100	0,1	0,1
OEM Fiskarinkatu 6 AB			-	100%	-	41,1	41,1
Lerbackens Fastighetsbolag	559398-1680	Tranås	1 000	100%	100	6,9	6,9
Elektro Elco Fastighets AB	559428-8242	Jönköping	1 000	100%		0,1	-
SUMMA						**735,7**	**740,8**

15 Varulager

	Koncernen	
	2024	**2023**
Varor på väg	74,7	51,1
Färdiga varor och handelsvaror	1 027,8	1 067,9
Förskott till leverantörer	58,2	32,0
Nedskrivning	-60,1	-66,1
SUMMA	**1 100,6**	**1 084,9**

Koncernens nedskrivning av varulager per utgången av 2024 uppgick till 60,1 MSEK (66,1), vilket utgör ca 6% (6) av lagrets anskaffningsvärde. Bedömningen av nedskrivning av lager görs genom fastställda inkuranstrappor och genom individuell bedömning på artikelnivå. I de svenska bolag som inte tillämpar inkuranstrappa används istället schablonmässig beräknad inkurans på 3%. Nedskrivning har skett baserat på lägsta värdes princip till ett värde av 5,7 MSEK (1,2) vilket har minskat värdet av färdiga varor och handelsvaror. Kostnader för skrotning av artiklar och förändring av nedskrivningsreserv ingår i handelsvaror i koncernens rapport över resultat.

16 Förutbetalade kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		**Moderbolaget**	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Upplupna kommissionsintäkter mm	3,3	0,7		
Förutbetalda hyreskostnader	2,4		0,0	0,0
Förutbetalda försäkringar	6,3	1,7	5,2	0,3
Förutbetalda IT-kostnader	5,6	6,0	5,0	5,5
Övriga förutbetalda kostnader	23,5	23,3	1,1	1,2
SUMMA	**41,0**	**31,7**	**11,3**	**7,0**

Sida 72 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A

Signerat med QNOVA

20250512092241

17 Eget kapital

Aktierna består av serie A och serie B.
Aktiens kvotvärde är 0,28 kronor (0,28).

		2024		2023	
		Aktier	Röster	Aktier	Röster
A-aktier	10 röster	28 462 176	284 621 760	28 462 176	284 621 760
B-aktier	1 röst	110 553 678	110 553 678	110 553 678	110 553 678
TOTALT ANTAL EGNA AKTIER*		**139 015 854**	**395 175 438**	**139 015 854**	**395 175 438**
- Återköpta egna aktier		-371 082	-371 082	-371 082	-371 082
TOTALT ANTAL UTESTÅENDE AKTIER*		**138 644 772**	**394 804 356**	**138 644 772**	**394 804 356**

ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER SOM INGÅR I EGET KAPITALPOSTEN BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT	Antal aktier		Belopp som påverkat eget kapital	
	2024	2023	2024	2023
Ingående återköpta egna aktier	371 082	371 082	23,3	23,3
UTGÅENDE ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER*	**371 082**	**371 082**	**23,3**	**23,3**

Koncernens omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutadifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valutan som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Moderbolagets bundna fonder
Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond
Syftet med reservfond har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Beloppet som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden har överförts till och ingår i reservfonden.

Utvecklingsfond
Vid aktivering av egenupparbetade immateriella anläggningstillgångar förs motsvarande belopp över till en utvecklingsfond som klassas som bundet eget kapital. Fonden upplöses i samma takt som avskrivningar görs för den aktiverade posten.

Moderbolagets fria egna kapital
Följande fond utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Balanserade vinstmedel
Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

Kapitalhantering
Styrelsens ambition är att under stabil tillväxt uppnå en god avkastning på totalt kapital med en begränsad finansiell risk.

Målet över en konjunkturcykel är:
- Omsättningstillväxt på minst 10 procent per år
- EBITA-marginal på minst 12 procent per år
- Avkastning på eget kapital på minst 25 procent per år
- Skuldsättningsgraden ska understiga 100 procent

Utfall har under de tre senaste åren varit:	2024	2023	2022
Omsättningstillväxt	2%	9%	25%
EBITA-marginal	15%	16%	16%
Avkastning på eget kapital	28%	34%	39%
Skuldsättningsgrad	6%	7%	24%

Vinstdisposition
Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning om 1,75 kronor per aktie (1,75). Styrelsen har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning, skattesituation och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv. Balanserade vinstmedel i moderbolaget uppgår till 1 141,4 MSEK. Utdelning enligt styrelsens förslag uppgår till 243,3 MSEK och 898,1 MSEK balanseras i ny räkning.

Sida 73 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A[illegible]

Signerat med QNOVA

20250512092242

18 Skulder till kreditinstitut och leaseavgifter

	Koncernen 2024	2023
Övriga långfristiga skulder		
Banklån	8,3	8,9
Leasingskulder*	52,3	42,1
SUMMA	**60,7**	**51,0**

Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen uppgår till 4,6 MSEK (6,3).

Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit**	37,5	61,2
Kortfristiga banklån	1,0	0,9
Leasingskulder*	41,0	34,3
SUMMA	**79,5**	**96,4**

LEASINGSKULDER

Leasingskulder förfaller till betalning enligt nedan:		
Inom ett år	41,0	34,3
Mellan ett och fem år	47,8	34,7
Senare än om fem år	4,6	7,4
SUMMA	**93,4**	**76,4**

*Leasingskulder avser leasing av lokaler, maskiner, inventarier och bilar enligt IFRS16.

** Checkkrediten har en covenant som innebär att koncernen ska ha en soliditet som inte understiger 35 %. Koncernens soliditet per 31 december 2024 uppgick till 72 % (68).

För kompletterande uppgifter avseende banklån och checkräkningskredit se not 24 och för uppgifter avseende ställda säkerheter för egna skulder se not 21.

19 Avsättning för pension och liknande förpliktelser

	Koncernen 2024	2023
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser	4,8	8,5
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-4,7	-6,6
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser	**0,1**	**2,0**
Nettobeloppet redovisas i följande poster i rapport över finansiell ställning:		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	0,1	2,0
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)	**0,1**	**2,0**
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:		
Norge	0,1	2,0
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning (förpliktelser +, tillgång -)	**0,1**	**2,0**

Sida 74 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252AB9CA8B59D0FEDC12[illegible]

Signerat med QNOVA

20250512092243

19 Avsättning för pension och liknande förpliktelser *fortsättning*

	Koncernen 2024	2023
Förändring av nuvärdet av förpliktelsen för förmånsbestämda planer		
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	8,5	8,3
Pensioner intjänade under perioden	0,4	0,4
Aktuariella vinster och förluster	-4,2	0,2
Ränta på förpliktelser	0,3	0,2
Betalda förmåner	0,0	0,0
Valutakursdifferenser	-0,2	-0,5
Förpliktelser för förmånsbestämda planer per den 31 december	**4,8**	**8,5**
Förändring av förvaltningstillgångarnas verkliga värde		
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 1 januari	6,6	6,5
Tillskjutna medel från arbetsgivare	0,8	0,7
Betalda förmåner	0,0	0,0
Överförd till avgiftsbestämd plan		-
Ränteintäkt redovisat i årets resultat	0,2	0,2
Avkastning exklusive ränta redovisat i årets resultat	-2,6	-0,3
Valutakursdifferenser	-0,1	-0,4
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 31 december	**4,7**	**6,6**
Kostnad redovisad i resultatet		
Kostnad för pensioner intjänade under året	0,5	0,5
Nettoränteintäkt/kostnad	0,1	0,1
Övrigt	0,0	0,0
SUMMA NETTOKOSTNAD I RESULTATET	**0,6**	**0,6**
AKTUARIELLA ANTAGANDEN		
Följande väsentliga aktuariella antagande har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna:		
Diskonteringsränta	3,1%	3,0%

I Norge omfattas alla anställda av förmånsbestämda pensionsplaner. Under 2025 förväntas 0,6 MSEK inbetalas i avgift för planerna. I övriga länder utom Sverige omfattas alla medarbetare av avgiftsbestämda planer där företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtagande för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1,5 MSEK (1,1). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,009% (0,007) respektive 0,013% (0,011). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 till 175 procent. Om Alectas konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 procent (158). Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad. Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen. Huvudparten av medarbetarna i Sverige omfattas av avgiftsbestämda planer. Totala kostnaden i koncernen för avgiftsbestämda planer uppgår till 39,6 MSEK (37,0). Moderbolagets kostnad för avgiftsbestämda planer uppgår till 4,0 MSEK (3,4).

Sida 75 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A

Signerat med QNOVA

20250512092244

20 Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Övriga långfristiga skulder, ej räntebärande	7,0	43,8	7,0	43,8
SUMMA	**7,0**	**43,8**	**7,0**	**43,8**

Övriga långfristiga skulder avser långfristig del av villkorade köpeskillingar med 6,5 MSEK.

21 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ställda säkerheter *för egna skulder*				
Fastighetsinteckningar	34,9	24,9	7,5	7,5
Företagsinteckningar	60,8	60,8		-
SUMMA	**95,7**	**85,7**	**7,5**	**7,5**
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretagen	-	-	49,6	239,8
SUMMA	**-**	**-**	**49,6**	**239,8**

För kompletterande uppgifter avseende bolagets skulder se not 18.

22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Upplupna löner och semesterlöner	78,8	85,9	6,7	7,3
Upplupna sociala avgifter	39,5	39,1	3,0	4,1
Upplupna lev.fakt/varuskulder	32,1	22,0		
Övriga upplupna kostnader	33,9	28,6	5,0	3,5
SUMMA	**184,3**	**175,6**	**14,7**	**14,9**

Sida 76 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A[illegible]

Signerat med QNOVA

20250512092245

23 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2024	**2023**
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		
Vid årets början	1,9	1,5
Årets förändring av avskrivningar utöver plan	0,0	0,4
VID ÅRETS UTGÅNG	**1,9**	**1,9**
Periodiseringsfonder		
Avsatt vid räkenskapsår 2018	-	67,0
Avsatt vid räkenskapsår 2019	28,0	28,0
Avsatt vid räkenskapsår 2020	75,0	75,0
Avsatt vid räkenskapsår 2021	106,0	106,0
Avsatt vid räkenskapsår 2022	126,0	126,0
Avsatt vid räkenskapsår 2023	138,0	138,0
Avsatt vid räkenskapsår 2024	136,0	-
SUMMA	**609,0**	**540,0**
SUMMA OBESKATTADE RESERVER	**610,9**	**541,9**

Av obeskattade reserver utgör 125,8 MSEK (111,6) uppskjuten skatt.

24 Finansiella risker och riskhantering

OEM-koncernens primära finansiella risker är knutna till valuta och kundkreditrisker. Genom matchning har dock valutariskerna så gott som helt eliminerats. En riskeliminering som bidrar till att koncernen över tiden har relativt stabil täckningsgrad. Utöver nämnda risker har koncernen en begränsad ränterisk i form av kassaflödesrisk. OEM-koncernens finansverksamhet och hantering av finansiella risker sker i huvudsak i moderbolaget. Denna sker utifrån antagen finanspolicy av styrelsen. Det finns ramar för hur riskhanteringen skall bedrivas samt hur riskerna skall begränsas. Ramarna präglas av en låg risknivå. Utgångspunkten är en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten.

OEM bedömer att redovisat värde för finansiella tillgångar och skulder överensstämmer med verkligt värde. Koncernens innehav av sådana finansiella tillgångar som utgör anläggningstillgångar är tämligen begränsat. Vid utgången av 2024 utgjordes värdet av andra långfristiga fordringar 2,0 MSEK (1,8). Koncernens innehav av sådana finansiella tillgångar som utgör omsättningstillgångar uppgick vid utgången till 796 MSEK (759) samt upplupna intäkter 3,3 MSEK (0,6) och övriga fordringar 26 MSEK (8). Som framgår av ovan är koncernens finansiella tillgångar till mer än 99% värderade till upplupet anskaffningsvärde under IFRS 9. De finansiella skulderna är värderade till upplupet anskaffningsvärde, med undantag av derivat och villkorade köpeskillingar som värderas till verkligt värde. Koncernen har inga skulder som löper med fast ränta. Risken för att en förskjutning i ränteläget ska orsaka en för koncernen väsentlig förändring i verkligt värde är således obefintlig. Verkligt värde på räntebärande skulder baseras på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta, diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen. Derivat ingår i nivå 2 i värderingshierarkin. Verkligt värde på derivaten baseras på de valutakurser och räntor som föreligger på balansdagen. Vid utgången av 2024 hade koncernen derivat uppgående till - MSEK (-). Villkorade köpeskillingar ingår i nivå 3 i värderingshierakin. Vid utgången av 2024 utgjordes värdet av bolagets villkorade köpeskillingar 46,0 MSEK (83,1). För mer information om villkorade köpeskillingar se not 4.

Posten kassa och bank 557 MSEK (233), posten checkräkningskredit 38 MSEK (61) och övriga räntebärande skulder 102 MSEK (86) löper med rörlig ränta och är således behäftade med kassaflödesrisk. Checkräkningskredit gäller för 1 år och kravet är att koncernen inte har en soliditet understigande 35%.

Huvudparten av de svenska bolagen och bolagen i England är anslutna till ett cashpoolsystem med en total limit uppgående till 416 MSEK (350), vilket är moderbolagets limit, utnyttjad del uppgår till - MSEK (-) utan moderbolaget har en fordran på banken motsvarande 453 MSEK. Dotterföretagens tillgodohavande/skuld i centralkontosystemet redovisas hos moderbolaget antingen som fordran på, alternativt som skuld till, dotterföretag. Total limit i koncernen är 613 MSEK (611), utnyttjad del uppgår till 38 MSEK (61).

Sida 77 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252FB9A3E5C4C1288C0A72B1B2B2A

Signerat med QNOVA

20250512092246

24 Finansiella risker och riskhantering *fortsättning*

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

		Koncernen	
	Kategori	2024	2023
Finansiella tillgångar			
Andra långfristiga fordringar	1	2,0	1,8
Kundfordringar	1	795,7	759,0
Övriga fordringar	1	25,5	7,5
Likvida medel	1	556,8	232,5
Finansiella skulder			
Långfristiga lån - ej säkringsredovisning	4	8,3	8,9
Övriga långfristiga skulder - villkorade köpeskillingar	3	6,5	42,0
Kortfristiga lån - ej säkringsredovisning	4	0,9	0,9
Checkräkningskredit	4	37,5	61,2
Leverantörsskulder	4	290,2	240,9
Övriga skulder - villkorade köpeskillingar	3	40,0	41,1
Övriga skulder	4	93,7	102,3

OEM bedömer att redovisat värde för finansiella tillgångar och skulder överensstämmer med verkligt värde.

Definition av kategorier:
1: Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde.
2: Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.
3: Finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.
4: Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde.

VILLKORADE KÖPESKILLINGAR

	2024	2023
Ingående bokfört värde	83,1	85,7
Årets förvärv	-	25,9
Återförda via resultaträkningen	-5,2	0,0
Utbetalda köpeskillingar	-33,7	-27,3
Valutakursdifferenser	2,3	-1,2
Utgående bokfört värde	**46,5**	**83,1**

LIKVIDITETSRISKER

Med likviditetsrisk menas risken att inte kunna fullfölja åtaganden som är förenade med finansiella skulder. Detta förebyggs i möjligaste mån genom att säkerställa en förfallostruktur som skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas.

Kassa och bank uppgick per årsskiftet till 557 MSEK (233) samt finansiella omsättningstillgångar till 796 MSEK (759). Koncernens finansiella skuld uppgick vid årskiftet till 571 MSEK (575) och förfallostrukturen framgår av tabellen nedan. Tabellen visar både kapitalbetalningar och räntebetalningar.

	2024					2023				
	Totalt	Inom 1 mån	1–3 mån	3 mån – 1 år	1 år och längre	Totalt	Inom 1 mån	1–3 mån	3 mån – 1 år	1 år och längre
Checkräkningskredit *	40,1	1,7	-	38,4	-	61,2	-	-	61,2	-
Övriga räntebärande skulder	9,8	0,0	0,1	1,0	8,7	9,8	0,1	0,1	0,9	8,8
Leverantörsskulder mm	336,9	236,8	93,5	0,1	6,5	426,3	278,8	104,7	0,8	42,0
Leasingskulder	97,3	3,6	7,1	32,1	54,5	76,4	2,9	5,7	25,7	42,1
	484,0	**242,1**	**100,7**	**71,6**	**69,7**	**573,7**	**281,8**	**110,4**	**88,6**	**92,8**

** Checkräkningskredit är löpande 1 år i taget.*

Sida 78 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A2C2A1B3D0AEC12E5C0072BBE28A

Signerat med QNOVA

20250512092247

24 Finansiella risker och riskhantering *fortsättning*

Ränterisker

Ränterisken är låg och består i allt väsentligt av den kassaflödesrisk som uppkommer genom att posterna kassa och bank, checkräkningskredit samt övriga räntebärande skulder löper med rörlig ränta. En ränteförändring på en procent skulle per balansdagen innebära en förändring med -4,2 MSEK (-0,7) i resultatet.

Valutarisker

Valutariskerna kommer främst av att inköpen görs i utländsk valuta. Risken hanteras genom att kundkontrakten ofta föreskriver att priset ska justeras i förhållande till eventuella valutaförändringar. Alternativt sker försäljningen i samma valuta som inköpen. En utförlig redogörelse ges i anslutning till nedanstående tabell.

Koncernens valutaflöden är hänförliga till import från Europa, Asien och Nordamerika.

Koncernen elimínerar så långt det är möjligt effekterna av kursförändringar genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och försäljning i samma valuta som inköp. Till den övervägande delen sker inköp i leverantörens funktionella valuta. Av tabell framgår att av inköpen 2024 hänför sig 57% (58) till EUR, 22% (22) till USD, och 3% (3) till GBP, 9% (8) till SEK och 9% (9) till övriga valutor. OEM-koncernen hanterar effekterna av växelkursförändringar genom valutaklausuler i försäljningskontrakten samt genom fakturering i samma valuta som motsvarande inköp. OEM säljer varor till svenska och utländska kunder och fakturerar antingen i inköpsvalutan eller i annan valuta med valutaklausul med koppling till inköpsvalutan. Valutaklausulerna justerar för 80–100% av förändringen i växelkurs från försäljningsorder till fakturadag, beroende på om OEM får valutakompensation även för vinstmarginalen eller ej. Ofta finns tröskelvärden som innebär att växelkursförändringar som understiger 2,25% inte beaktas. Valutajusteringar görs symmetriskt för både stigande och sjunkande valutakurser. Valutaklausuler respektive försäljning i inköpsvalutan förekommer i ca 71% (70) av alla försäljningskontrakt. I den mån inköpen är försäljningsorderbaserade uppnås ekonomisk säkring av valutarisken i inköp och försäljning. I många fall uppstår emellertid en viss missmatch tidsmässigt mellan inköpsorder och försäljningsorder. Inköpsorders löper vanligen på 7–60 dagar före leverans. Leverantörskredittiden uppgår till ca 30 dagar (30). Valutajusteringsklausulerna innebär att endast valutaförändringar mellan försäljningstidpunkten och faktureringstidpunkten påverkar det belopp som redovisas i svenska kronor. Eftersom fakturering enligt avtal med valutajusteringsklausuler sker i svenska kronor uppkommer ingen valutakursdifferens efter faktureringstidpunkten. OEM tillämpar samma valuta- och prisjusteringsvillkor för svenska och utländska kunder. Värdeförändringarna hänförliga till valutaklausulerna behandlas därför konsekvent från risk- och redovisningssynpunkt. En valutakursförändring på tio procent för EUR och USD skulle med en förenklad modell innebära en förändring av omsättning med ca 372 MSEK.

Beträffande valutarisk kan konstateras att OEM även har omräkningsexponeringar i form av nettoinvesteringar i självständiga utlandsverksamheter. För närvarande säkras ej dessa valutarisker.

Inköpen fördelar sig procentuellt enligt följande:

	2024	2023
EUR	57%	58%
USD	22%	22%
GBP	3%	3%
SEK	9%	8%
Övriga valutor	9%	9%
	100%	**100%**

Kursförändringar väsentliga valutor:

Valuta	Vägt genomsnitt 2024	Vägt genomsnitt 2023	Förändring
EUR 1	11,36	11,39	0%
USD 1	10,49	10,51	0%
GBP 1	13,43	13,09	3%

Nedan beskrivs känsligheten i omräkningsexponeringen vid förändring av växelkursen:

	Redovisat värde 2024-12-31 MSEK	Känslighetsanalys, +/- 5% i växelkurs. Påverkan på koncernens eget kapital
CZK	15,5	0,8
DKK	46,1	2,3
EUR	506,4	25,3
GBP	62,4	3,1
NOK	12,6	0,6
PLN	33,1	1,7
HUF	4,4	0,2
CNY	36,4	1,8
SUMMA	**716,8**	**35,8**

Valutakurser använda i koncernens bokslut för omräkning av utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar:

Valuta	Vägt genomsnitt 2024	December 2024	Vägt genomsnitt 2023	December 2023
NOK 100	97,70	96,13	100,01	98,37
DKK 100	152,41	152,85	152,96	148,14
EUR 1	11,36	11,40	11,39	11,04
GBP 1	13,43	13,76	13,09	12,72
PLN 1	2,63	2,67	2,51	2,54
HUF 100	2,85	2,76	2,96	2,87
CZK 1	0,45	0,45	0,47	0,45

Sida 79 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A[illegible]

Signerat med QNOVA

20250512092448

24 Finansiella risker och riskhantering *fortsättning*

Kund- och kreditrisker

Fastställda kundlimiter är försiktigt bestämda och tillämpas strikt. Bedömningen av kundlimiter sker på bolagsnivå. Rutin för att faställa kreditrisk och kundlimiter sker på alla nya kunder genom kreditupplysningar via externt part. För befintliga kunder uppdateras kreditlimiten löpande. Bedömningen görs även då med hjälp av kreditupplysningar via extern part tillsammans med intern kundkännedom. Korta kredittider och frånvaron av riskkoncentrationer mot enskilda kunder, branscher eller geografiska områden bidrar till den goda riskbilden. En riskbild som bekräftas av att de historiska kundförlusterna har varit små. Upptagna fordringar är värderade utifrån den låga risknivån. Koncernen har totalt cirka 30 000 köpande kunder. Den största enskilda kunden stod för 5% (4) av omsättningen. De fem största kunderna stod för 15% (15) av omsättningen och de tio största kunderna stod för 22% (20) av omsättningen. Riskspridningen är således mycket god. Kundförluster har under året haft positiv effekt på kundförlustreserven och uppgått till 0,9 MSEK (0,9) vilket motsvarar 0,01% (0,01) av omsättningen. Kundkreditriskerna bedöms som små. Den genomsnittliga kredittiden uppgick till cirka 46 dagar (47).

ÅLDERSANALYS EJ NEDSKRIVNA KUNDFORDRINGAR	2024	2023
Ej förfallna kundfordringar	694,2	668,3
Förfallna kundfordringar 0-30 dgr	86,2	79,3
Förfallna kundfordringar > 31 dgr - 90 dgr	15,6	5,8
Förfallna kundfordringar > 91 dgr - 180 dgr	2,5	8,1
Förfallna kundfordringar > 181 dgr - 360 dgr	0,0	0,2
Förfallna kundfordringar > 360 dgr	0,0	0,0
SUMMA	**798,5**	**761,7**

AVSÄTTNINGSKONTO FÖRVÄNTADE KREDITFÖRLUSTER	2024	2023
Ingående balans	-2,7	-3,1
Effekt av förvärv av rörelse		
Reservering för befarade förluster	-0,9	-0,4
Konstaterade förluster	0,9	0,9
UTGÅENDE BALANS	**-2,8**	**-2,7**

Sida 80 av 100. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A8[illegible]

Signerat med QNOVA

20250512092249

25 Kassaflödesanalyser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Erhållen ränta	10,0	4,6	19,7	18,4
Erhållen utdelning	-	-	241,7	172,0
Erlagd ränta	-9,9	-14,6	-6,6	-11,3

Specifikation poster som inte ingår i kassaflödet

Avskrivningar och nedskrivningar	106,7	93,0	4,1	3,5
Realisationsresultat	-0,5	-0,9	-	-
Övrigt	7,9	11,9	2,1	-2,0
SUMMA	**114,2**	**104,0**	**6,2**	**1,6**

FÖRVÄRV OCH AVYTTRAN AV DOTTERFÖRETAG OCH VERKSAMHETER

	Koncernen	
	Förvärv 2024	**Förvärv 2023**
Förvärvade tillgångar och skulder		
Immateriella tillgångar	-	49,0
Övriga anläggningstillgångar	-	0,1
Varulager	-	30,6
Kundfordringar och övriga fordringar	-	31,5
Likvida medel	-	8,4
Summa tillgångar	**-**	**119,5**
Uppskjuten skatteskuld	-	12,4
Kortfristiga rörelseskulder	-	32,5
Summa skulder	**-**	**44,9**
Netto	**-**	**74,6**
Köpeskilling		
Köpeskilling förvärvade enheter innevarande år	-	-101,6
Ännu ej reglerad köpeskilling	-	25,9
Reglerad köpeskilling för enheter förvärvade före innevarande år	-33,7	-27,3
Avgår: Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	-	8,4
PÅVERKAN PÅ LIKVIDA MEDEL	**-33,7**	**-94,6**

Sida 81 av 102. Signerat med QUOVA eSignering, id: B252AB8A5E8F3CD4F0C12A8C0E5B1D7A9E2

Signerat med QUOVA

20250512092502

25 Kassaflödesanalyser *fortsättning*

FÖRÄNDRING AV FINANSIELLA SKULDER	Övriga finansiella skulder	Check-räknings-kredit	Leasing-skulder
INGÅENDE BALANS 2024-01-01	**9,8**	**61,2**	**76,4**
Upptagna krediter	0,1	-	-
Upptagna krediter (ej kassaflödespåverkande)	0,3	-2,7	59,1
Amortering av krediter	-1,0	-21,1	-42,1
UTGÅENDE BALANS 2024-12-31	**9,1**	**37,5**	**93,4**
INGÅENDE BALANS 2023-01-01	**10,8**	**316,7**	**49,7**
Upptagna krediter			
Upptagna krediter (ej kassaflödespåverkande)		12,5	67,3
Amortering av krediter	-0,9	-268,0	-40,6
UTGÅENDE BALANS 2023-12-31	**9,8**	**61,2**	**76,4**

Likvida medel
Likvida medel omfattar endast kassa och bank.

26 Optionsprogram

	2024		2023	
	Genomsnittligt lösenpris *per köpoption*	Antal köpoptioner	Genomsnittligt lösenpris *per köpoption*	Antal köpoptioner
Per 1 januari	104,40	306 000	86,6	152 500
Tilldelade under året	135,10	102 000	122,0	153 500
Inlösta / återköpta under året	-	-	-	-
Förverkade under året	-	-	-	-
Per 31 december	**112,04**	**408 000**	**104,4**	**306 000**

	Tilldelningstidpunkt	Förfallotidpunkt	Lösenpris	Aktieoptioner 31 december 2024	Aktieoptioner 31 december 2023
Optionsprogram 2024-2027	17 maj 2024	15 juni 2027	135,10	102 000	-
Optionsprogram 2023-2026	19 maj 2023	15 juni 2026	122,00	153 500	153 500
Optionsprogram 2022-2025	20 maj 2022	15 juni 2025	86,60	152 500	152 500
TOTALT				**408 000**	**306 000**

Incitamentsprogram 2024-2027
Vid årsstämman 23 april 2024 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 200 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,1 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 13,40 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i OEM International under perioden från och med den 1 mars 2027 till och med den 15 juni 2027. Förvärvspriset per aktie uppgår till 135,10 SEK, vilket motsvarar 120 procent av den genomsnittliga aktiekursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 6 maj 2024 till och med den 17 maj 2024. Volatilitet i aktiekursen är beräknad till 28 procent och riskfri ränta 2,58 procent. Under denna period har 102 000 optioner i programet tecknats. I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av bruttolönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda per 1 juni 2026, vilken maximalt får motsvara det pris som har betalats för köpoptionerna. För ändamålet har inga nya aktier emiterats eller återköpts.

Sida 82 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A[illegible]

Signerat med QNOVA

20250512092251

26 Optionsprogram *fortsättning*

Incitamentsprogram 2023-2026

Vid årsstämman 18 april 2023 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 200 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,1 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 12,77 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i OEM International under perioden från och med den 2 mars 2026 till och med den 15 juni 2026. Förvärvspriset per aktie uppgår till 122 SEK, vilket motsvarar 120 procent av den genomsnittliga aktiekursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 8 maj 2023 till och med den 19 maj 2023. Volatilitet i aktiekursen är beräknad till 28 procent och riskfri ränta 2,73 procent. Under denna period har 153 500 optioner i programet tecknats. I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av bruttolönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda per 1 juni 2025, vilken maximalt får motsvara det pris som har betalats för köpoptionerna. För ändamålet har inga nya aktier emiterats eller återköpts.

Incitamentsprogram 2022-2025

Vid årsstämman 26 april 2022 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 152 500 köpoptioner, motsvarande cirka 0,1 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 6,64 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i OEM International under perioden från och med den 1 mars 2025 till och med den 15 juni 2025. Förvärvspriset per aktie uppgår till 86,60 SEK, vilket motsvarar 120 procent av den genomsnittliga aktiekursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 9 maj 2022 till och med den 20 maj 2022. Volatilitet i aktiekursen är beräknad till 28 procent och riskfri ränta 1,57 procent. Under denna period har samtliga optioner i programet tecknats. I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av bruttolönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda per 1 juni 2024, vilken maximalt får motsvara det pris som har betalats för köpoptionerna. För ändamålet har inga nya aktier emiterats eller återköpts.

27 Uppgifter om moderbolaget

OEM International AB (publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Tranås. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ Nordic Mid Cap i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Förrådsvägen 2, Box 1009, 573 28 Tranås. Koncernredovisningen för 2024 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Från 1 januari 2025 flyttas OEM-aktien över till NASDAQ Nordic Large Cap.

28 Händelser efter balansdagen

Den 7 februari 2025 erhöll Oak BidCo det sista regulatoriska godkännandet som erfordrades för EQT att fullfölja sina åtaganden i enlighet med uppköpserbjudandet. Acceptfristen för det offentliga uppköpserbjudandet avslutades den 27 februari 2025 och totalt förvärvades 26,19% av totalt kapital och 73,68% av totala röstantalet i OEM International. EQT blev ny huvudägare i OEM International den 12 mars 2025.

Nasdaq Stockholm (Stockholmsbörsen) meddelade den 19 december 2024 att OEM Internationals aktie (OEM B) flyttas upp till Large Cap-segmentet från och med 2 januari 2025. Nasdaq Stockholms huvudmarknad delas in i tre segment där det största segmentet, Large Cap, omfattar bolag med ett marknadsvärde över 1 miljard euro.

Under februari 2025 har OEM International AB på begäran av aktieägare genomfört omstämpling av 598 000 A-aktier till motsvarande antal B-aktier i bolaget. Efter omstämpling uppgår antalet A-aktier till 27 864 176 och antalet B-aktier uppgår till 111 151 678 och antalet röster uppgår till 389 793 438 mot 395 168 982 före omstämpling.

29 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med revisionsutskottet diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters nyttjandevärde för bolagets bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 12. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktigaste antagandena leder till att det beräknade nyttjandevärdena för enheterna blir lägre än de redovisade värdena.

Värdering övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar består av i huvudsak värden uppkomna vid förvärv, fördelat på leverantörsrelationer 70,5 MSEK samt kundrelationer 23,8 MSEK. I leverantörsrelationen finns en del med obestämbar nyttjandeperiod. Resterande del om 61,8 MSEK skrivs av under en femårsperiod. Återstående avskrivningstid är maximalt 46 månader. Kundrelationerna består av etablering på ny marknad och bedömningen är att dessa skall skrivas av under en femårsperiod. Återstående avskrivningstid är maximalt 47 månader.

Värdering varulager

I samband med fastställande av varulagervärdet beaktas risken för inkurans. Bedömningen av nedskrivning av lager görs genom fastställda inkuranstrappor och genom individuell bedömning på artikelnivå. I de svenska bolag som inte tillämpar inkuranstrappa används istället schablonmässig beräknad inkurans på 3%. En redogörelse av dessa återfinns i not 15. Inkuransbedömning tar hänsyn till de enskilda artiklarnas omsättningshastighet samt bedömda framtida försäljningsvolymer. Storleken på inkuransreserven är därmed känslig för ändringar i bedömda framtida försäljningsvolymer.

Värdering tilläggsköpeskillingar

I samband med förvärv avtalar OEM om villkorade tilläggsköpeskillingar. I balansräkningen per den 31 december 2024 finns upptaget villkorade tilläggsköpeskillingar uppgående till 46,5 MSEK. Dessa är villkorade av att de förvärvade bolagen uppnår en viss resultattillväxt över tid. Den i balansräkningen upptagna skulden för villkorade tilläggsköpeskillingar speglar ledningens bästa bedömning om utfall. I det fall bolagen utvecklas bättre eller sämre än ledningens bedömning så kommer skulden för tilläggsköpeskillingar att behöva justeras och mellanskillnaden att redovisas i reslutaträkningen. Ytterligare information om koncernens tilläggsköpeskillingar framgår av not 4 samt not 25.

Sida 83 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A[illegible]

Signerat med QNOVA

20230512092352

30 Resultat per aktie

	2024	2023
Årets resultat	605,9	607,2
Resultat per aktie har baserats på följande antal aktier:		
Genomsnittligt antal utestående aktier	138 644 772	138 644 772

	2024	2023
Resultat per aktie på utestående antal aktier		
Resultat per aktie i kronor	4,37	4,38

Ingen utspädningseffekt finns.
Beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare.

31 Upplysning om närstående

OEM-koncernens närstående är i huvudsak styrelseledamöter (not 5), andra ledande befattningshavare (not 5) samt större aktieägare. Förutom styrelsearvode, lön och andra ersättningar har inga övriga ersättningar utgått till närstående. Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 14. Moderbolagets nettoomsättning består till 100% av försäljning av tjänster till dotterföretagen. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

32 Förslag till vinstdisposition

MODERBOLAGET

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel	
Balanserade vinstmedel	589 086 080
Årets resultat	552 277 899
	1 141 363 979
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så	
att till aktieägarna utdelas 1,75 kronor per aktie	243 277 745
att i ny räkning överföres	898 086 234
	1 141 363 979

Styrelsens yttrande gällande vinstutdelningsförslaget finns tillgängligt på bolagets hemsida, www.oem.se, eller kan erhållas på begäran.

Styrelsen föreslår måndag den 28 april 2025 som avstämningsdag för utdelning.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 20 mars 2025.

Koncernens rapport över resultat, koncernens rapport över totalresultat och koncernens rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 april 2025.

Tranås den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Petter Stillström Styrelseordförande	**Ulf Barkman** Styrelseledamot	**Mattias Franzén** Styrelseledamot	**Richard Pantzar** Styrelseledamot
Jörgen Rosengren Styrelseledamot	**Per Svenberg** Styrelseledamot	**Åsa Söderström Winberg** Styrelseledamot	**Jörgen Zahlin** Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Frida Wengbrand
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Sida 84 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252AB64-5EBF-4DC1-8B3C-F2B6A

Signerat med QNOVA

Revisionsberättelsen

20250512092253

QNOVA eSignering, id: B252A[illegible]B2A

Signerat med QNOVA

Sida 86 av 100. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A2C6AEB9C046CC1258C5300720BE2A

Signerat med QNOVA

Signerat med QNOVA

20250512092256

OEM-aktien

OEM International på börsen

OEM-aktien noterades på OTC-listan vid Stockholmsbörsen i december 1983 och har sedan dess haft en god kursutveckling. Den som vid börs-introduktionen köpte 100 aktier i OEM för 12 500 kronor hade den 31 december 2024 ett innehav av 43 200 aktier till ett värde av 4 829 760 kronor. Under 2000 överfördes OEM-aktien till O-listan och 2006 blev aktien noterad på NASDAQ Nordic Small Cap. Från 2014 är aktien överflyttad till NASDAQ Nordic Mid Cap. Från 1 januari 2025 flyttas OEM-aktien över till NASDAQ Nordic Large Cap.

Kursutveckling

Kursen för OEM International ökade under året från 105,40 kronor till en stängningskurs om 111,80 kronor, vilket är en ökning med 6%. Under året ökade börsens index för Nasdaq Stockholm_PI med 6%. Högsta stängningskurs under året, 127,20 kronor, noterades den 5 november. Lägsta stängningskurs under året, 94,50 kronor, noterades den 25 januari. OEM:s börsvärde vid utgången av 2024 uppgick till 15 542 MSEK.

Omsättning

Under 2024 omsattes 16 029 667 B-aktier (15 821 173) motsvarande en omsättningshastighet på 12% (11). Den genomsnittliga aktieägaren i OEM håller därmed sina aktier i cirka 7 år (9).

OEM:s B-aktie omsätts 100% (100) av börsdagarna och snittomsättningen per dag var 2024, 63 863 aktier (62 782). OEM International hade den 30 december 2024, 8 363 aktieägare (8 245). Det institutionella ägandet är cirka 47% (47) och det utländska ägandet uppgår till 14% (15).

Återköp av aktier

Det återköpsprogram av aktier som antogs första gången av årsstämman 2000 avser att förbättra bolagets kapitalstruktur och positivt bidra till avkastningen på eget kapital och vinst per aktie. Efter genomförda nedsättningar tidigare år finns det 139 015 854 aktier i bolaget per årsskiftet. Bolaget har under 2011 återköpt 371 082* aktier till ett snittpris av 8,88* kronor. Totalt uppgår eget innehav i aktier till 371 082* aktier per årsskiftet. Styrelsen har årsstämmans bemyndigande att återköpa upp till 10% av antalet aktier, dvs 13 015 585 st. Målsättningen är att där styrelsen anser att förutsättningarna är attraktiva, fortsätta återköpen upp till 10% av totala antalet aktier. De förvärvade aktierna kommer att behållas, stämplas bort alternativt användas som likvid vid företagsförvärv. Den nackdel som det kan innebära att antalet aktieägare minskas och att likviditeten i aktien minskar har minimerats genom att återköp till största delen sker genom köp av större block av aktier.

** Korrigerad med hänsyn till historiska aktiesplittar.*

Likviditetshöjande åtgärder

OEM International har ett avtal tecknat med ABG Sundal Collier ASA om likviditetsgaranti för bolagets aktie. Syftet är att minska skillnaden mellan köp- och säljkurs. Målsättningen är en lägre investeringskostnad och en mindre risk i handel med aktien för nuvarande och tillkommande aktieägare. Åtagandet ligger inom ramen för NASDAQ Nordic Börssystem med likviditetsgaranter och påbörjades den 1 december 2004.

Utdelningspolicy

Styrelsen i OEM International har som målsättning att föreslå utdelning av vinstmedel till aktieägarna i den utsträckning som bedöms rimligt, beaktat finansiell ställning och eventuellt investeringsbehov i rörelsen eller förvärv.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 1,75 kronor per aktie (1,75).

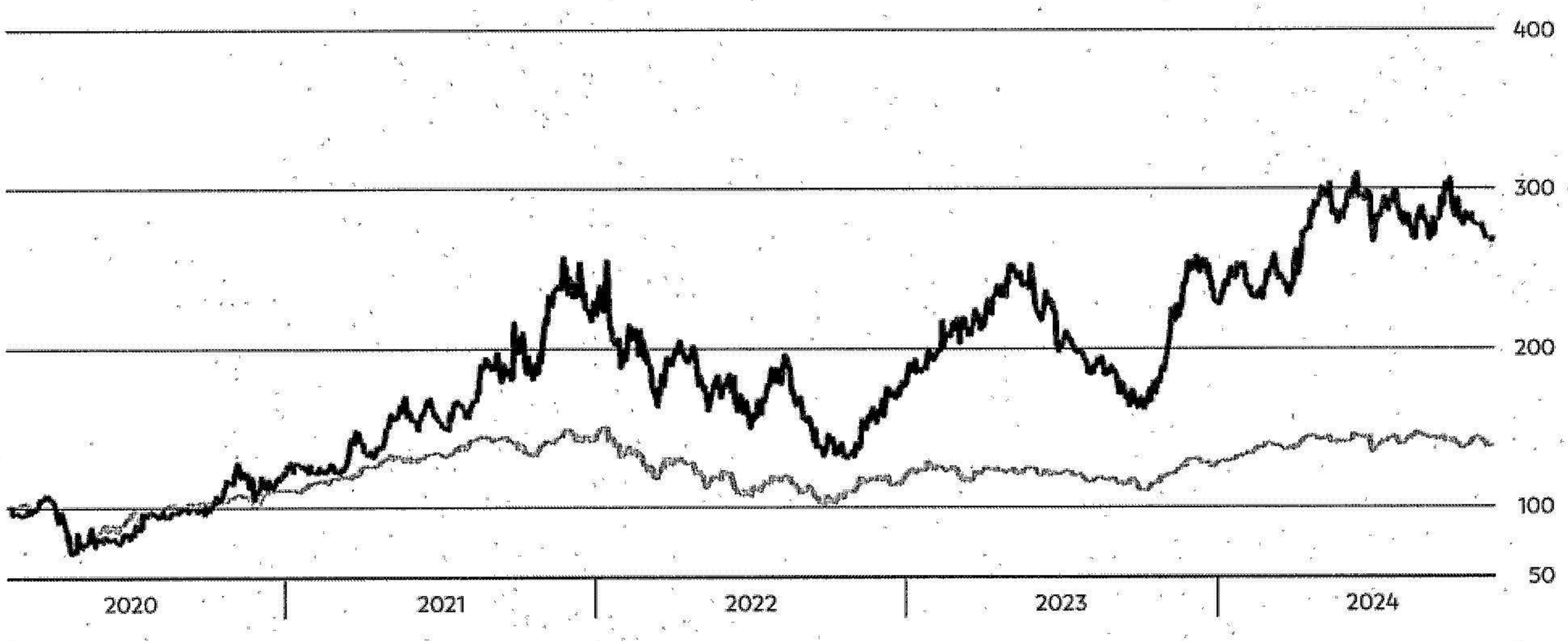
Ekonomisk information

OEM har ambitionen att hålla en hög kvalitet på informationen till marknad och media. Målsättningen är att informationen ska möjliggöra en riktig värdering och en likvid handel med aktien. Datum för årsstämma, delårsrapporter och årsredovisning för verksamhetsåret 2025 framgår av informationen på sidan 95 i denna årsredovisning.

Ekonomisk information publiceras även på koncernens hemsida (www.oem.se).

Som aktieägare har du också möjlighet att erhålla delårsrapporter och andra pressmeddelanden via e-post samtidigt som den offentliggörs på marknaden. Anmälan för dessa utskick sker direkt via koncernens hemsida (www.oem.se).

Aktieutveckling



Diagrammet visar OEM-aktiens uteckling i relation till OMX Stockholm_PI. Startpunkten är index 100.

Sida 88 av 100. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252

Signerat med QNOVA

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Förändring av aktiekapitalet MSEK	Totalt aktiekapital, MSEK	Totalt antal aktier st	Kvotvärde per aktie SEK
	Ingångsvärde	0,1	0,1	500	100,00
1981	Fondemission	0,3	0,4	4 000	100,00
1983	Split	-	0,4	40 000	10,00
1983	Fondemission	0,4	0,8	80 000	10,00
1983	Nyemission	0,8	1,6	160 000	10,00
1983	Nyemission	0,4	2,0	200 000	10,00
1986	Fondemission	4,0	6,0	600 000	10,00
1986	Nyemission genom konvertering	0,4	6,4	636 000	10,00
1994	Split	-	6,4	1 272 000	5,00
1996	Fondemission	6,4	12,7	2 544 000	5,00
1996	Fondemission	12,7	25,4	5 088 000	5,00
1997	Nyemission genom apport	20,1	45,5	9 113 703	5,00
2001	Nedsättning	-3,9	41,6	8 332 203	5,00
2003	Nedsättning	-1,0	40,6	8 132 203	5,00
2004	Nedsättning	-2,0	38,6	7 723 103	5,00
2007	Split	-	38,6	30 892 412	1,25
2007	Inlösen	-9,6	29,0	23 169 309	1,25
2007	Fondemission	9,6	38,6	23 169 309	1,67
2014	Split	-	38,6	46 338 618	0,83
2014	Inlösen	-19,3	19,3	23 169 309	0,83
2014	Fondemission	19,3	38,6	23 169 309	1,67
2021	Split	-	38,6	92 677 236	0,42
2021	Inlösen	-9,7	9,7	23 169 309	0,42
2021	Fondemission	9,7	38,6	69 507 927	0,56
2022	Split	-	38,6	208 523 781	0,19
2022	Inlösen	-12,9	25,7	139 015 854	0,19
2022	Fondemission	12,9	38,6	139 015 854	0,28

Aktieägarfördelning *OEMs största aktieägare per 2024-12-30*

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procentandel aktiekapital	Procentandel röster
Orvaus AB	9 763 920	11 693 286	15,4%	27,7%
Siv Franzén	7 682 256	7 414 740	10,9%	21,3%
Agne Svenberg	7 200 000	135 400	5,3%	18,3%
AB Traction	3 816 000		2,7%	9,7%
Lannebo fonder		14 869 849	10,7%	3,8%
Nordea Funds		9 865 920	7,1%	2,5%
SEB Investment Management		9 003 178	6,5%	2,3%
Cliens Fonder		7 443 074	5,4%	1,9%
Swedbank Robur Fonder		4 156 379	3,0%	1,1%
Handelsbanken Fonder		3 064 176	2,2%	0,8%
Summa 10 ägare	**28 462 176**	**67 646 002**	**69,1%**	**89,2%**
Övriga		42 536 594	30,7%	10,8%
TOTALT	**28 462 176**	**110 182 596**	**99,8%**	**100,0%**
Röster per aktie	**10**	**1**		

I fördelningen ovan är bolagets innehav av egna aktier 371 082 stycken B-aktier exkluderade.
Syftet är att nå en enkelhet för läsaren att avläsa olika ägares inflytande i bolaget.

Signerat med QNOVA
Sida 89 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252F8C6CEF5XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX
20250512092257

20250512092538

Aktieägarstatestik *Per 2024-12-30**

STORLEKSKLASS	Procent av antal ägare	Procent av aktiekapital
1 - 500	67,6	0,5
501 -1 000	9,4	0,4
1 001 - 2 000	6,8	0,6
2 001 - 5 000	6,5	1,3
5 001 - 10 000	4,2	1,8
10 001 - 20 000	2,5	2,2
20 001 - 50 000	1,6	2,9
50 001 - 100 000	0,5	2,4
100 001 -	0,9	87,9
SUMMA	**100,0**	**100,0**

Totalt antal aktieägare i OEM är 8 363 st.

**) Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen. I tabellen kan en ägaruppgift vara sammanslagen av flera poster syftar till att visa en institution eller privatpersons totala ägande i OEM.*

Nyckeltal för OEM-aktien *De senaste fem åren*

		2024	2023	2022	2021	2020
Prestationsnyckeltal						
Omsättning per aktie *	SEK	38	37	34	27	24
Omsättningsökning per aktie	%	2	8	25	15	0
Vinst per aktie*	SEK	4,36	4,37	4,14	3,29	2,28
Eget kapital per aktie *	SEK	17,19	14,32	11,43	9,89	9,83
Föreslagen utdelning	SEK	1,75	1,75	1,50	1,38	1,25
Utdelning/Resultat	%	40	40	36	42	55
Utdelning/Eget kapital	%	10,0	12	13	14	13
Kassaflöde per aktie*	SEK	4,98	5,69	1,89	2,30	3,38
Risknyckeltal						
Omsättningshastighet i aktien	%	12	11	8	13	11
Värderingsnyckeltal						
Börskurs 31 december	SEK	111,80	105,40	72,30	92,70	51,50
Börsvärde 31 december *	MSEK	15 542	14 652	10 051	12 887	7 159
P/S-tal	ggr	3,0	2,8	1,7	3,4	2,2
P/E-tal	ggr	25,7	24,2	17,5	28,2	22,6
Kurs/Eget kapital	%	650	736	633	938	524
EV/Sales	ggr	3,0	2,8	2,2	3,4	2,1
EBIT-multipel	ggr	20,0	18,6	14,0	22,1	16,7
Direktavkastning	%	1,6	1,7	2,1	1,5	2,4

* *Beräknat på totalt antal aktier.*

Sida 90 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A[illegible]

Signerat med QNOVA

20250512092259

Definitioner

Avkastning på eget kapital
Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital
EBITA plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital
EBITA plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt totalt kapital.

Direktavkastning
Utdelning per aktie dividerat med börskursen vid årets slut.

EBIT-multipel
Enterprise values dividerat med rörelseresultat efter avskrivningar.

EBITA*
Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

EBITA-marginal*
EBITA i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie
Eget kapital dividerat med genomsnittligt antalet aktier.

EV/Sales
Enterprise values (börsvärde + nettoskuld) dividerat med nettoomsättning.

Jämförelsestörande poster
Poster som inte ingår i de ordinarie affärstransaktionerna samt är av väsentlig storlek och därmed får inverkan på resultat och nyckeltal.

Kapitalets omsättningshastighet
Nettoomsättning dividerat med balansomslutningen.

Kassaflöde per aktie
Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Kassalikviditet
Omsättningstillgångar minus varulager i procent av kortfristiga skulder.

Kurs/Eget kapital
Börskurs dividerat med eget kapital per aktie.

Nettoomsättning per aktie
Nettoomsättning dividerat med antalet aktier i marknaden per årsskiftet.

Nettoomsättning per anställd
Nettoomsättning dividerat med medelantalet anställda.

Nettoomsättningsökning per aktie
Ökning av nettoomsättning per aktie.

Nettoskuld
Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel.

Omsättningshastighet i aktien
Antalet omsatta aktier under året dividerat med antalet utestående aktier per årsskiftet.

Organisk tillväxt*
Periodens förändring av totala intäkter justerat för förvärv, avyttringar och valuta, jämfört med jämförelseperiodens totala intäkter.

P/E-tal
Börskursen vid årets slut dividerat med vinst per aktie.

P/S-tal
Börsvärde i förhållande till nettoomsättningen.

Räntetäckningsgrad
Årets rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter i förhållande till räntekostnader.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Skuldsättningsgrad
Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Soliditet
Eget kapital i procent av totalt kapital.

Sysselsatt kapital
Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och avsättningar.

Utdelning/Eget kapital
Utdelning i relation till koncernens eget kapital.

Utdelning/Årets resultat
Utdelning i relation till årets resultat.

Vinst per aktie
Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Vinstmarginal
Resultat före skatt i procent av nettoomsättning.

* *Förutom de konventionella ekonomiska prestationsmåtten fastställda av IFRS använder OEM begreppet Organisk tillväxt samt EBITA/EBITA-marginal vars definitioner beskrivs ovan. Motivet är att OEM vill öka jämförbarheten mellan olika tidsperioder av omsättningen utan påverkan av valutaeffekter eller förvärv samt kunna summera bolagens verksamhet avseende resultat och marginal rensat från avskrivningar som uppkommit i samband med förvärv.*

Sida 91 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252A[illegible]

Signerat med QNOVA

20250512092600

Energieffektiva fastigheter som möter bolagens behov

OEMs fastighetsstrategi bygger på att äga och förvalta fastigheter där OEM har en långsiktig etablering och där det är ekonomiskt rimligt. De ägda lokalerna är moderna, funktionella, energieffektiva och anpassade till bolagens behov, vilket bidrar till bolagens förutsättningar att skapa tillväxt och utveckling. Ambitionen med alla OEMs lokaler är att de ska vara effektiva samtidigt som det finns möjlighet för expansion där det är planerat.

Fastigheterna ägs huvudsakligen genom egna fastighetsbolag och hyrs ut till koncernens dotterbolag. Lediga ytor hyrs även ut externt för att skapa avkastning på gjorda investeringar. OEM äger idag fastigheter i Sverige, Finland, Danmark och Storbritannien.

Ett tydligt hållbarhetsfokus och mål att minska energiförbrukning och koldioxidutsläpp har inneburit att OEM har investerat i solceller på egenägda fastigheter. Under 2024 installerades solceller på fastigheterna i Finland och Danmark. För att optimera energianvändningen och maximera nyttjandet av lokalerna kartläggs och optimeras uppvärmning, kylning och belysning.

I hyrda lokaler genomförs åtgärder i samverkan med hyresvärden, vilket bidrar till en förbättrad arbetsmiljö och ett minskat energibehov.

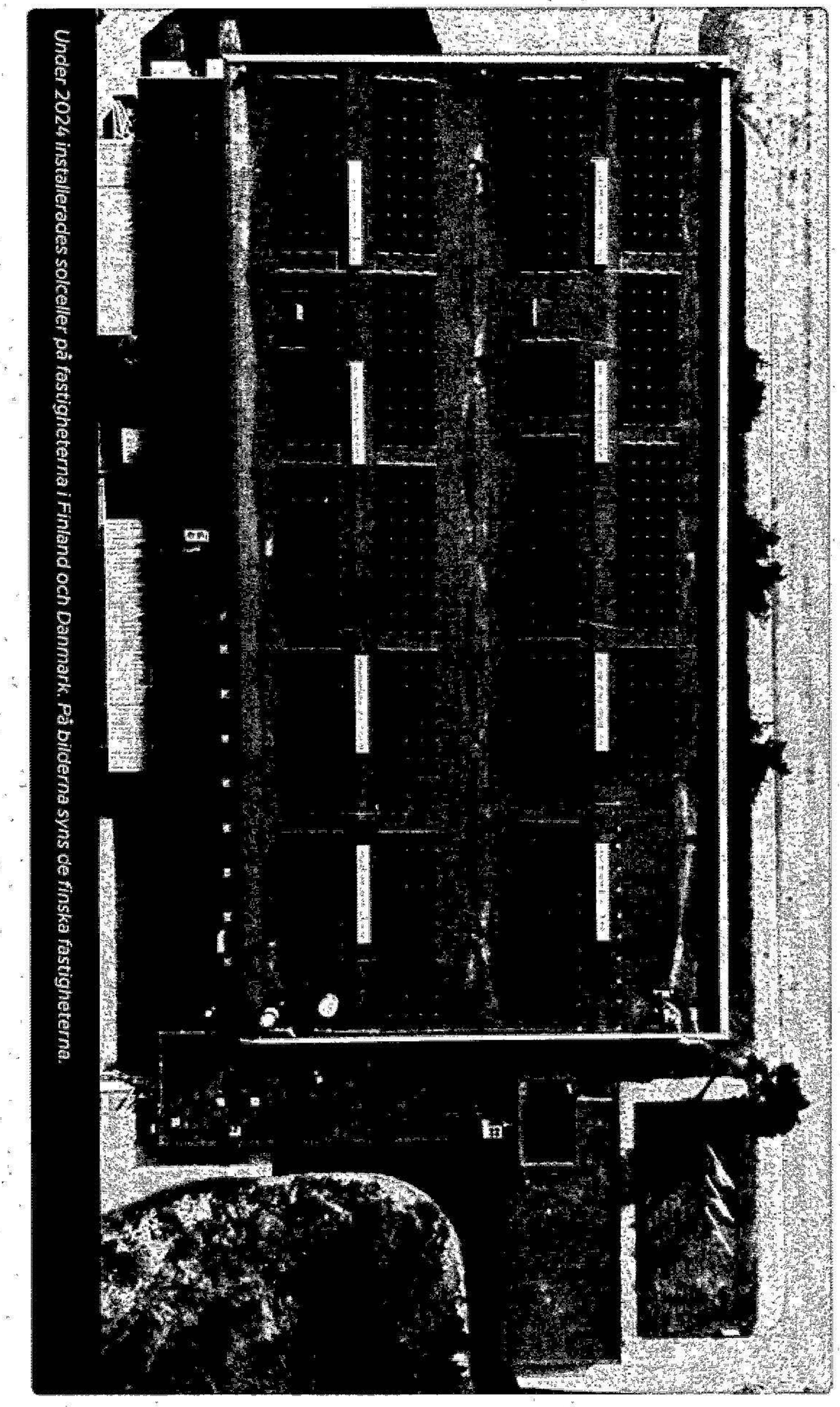
Under 2025 planerar OEM att genomföra flera projekt med fokus på energibesparingar, främst inom el och fjärrvärme. I flera hyrda lokaler ersätts äldre belysningslösningar med LED-armaturer från det egna varumärket Hide-a-lite. Arbetet med energibesparingsåtgärder pågår kontinuerligt och omfattar bland annat utökning av borrhål och värmepumpar, modernisering av ventilationsaggregat samt en fullständig övergång från lysrörsarmaturer till LED i samtliga fastigheter.

ORT	ADRESS	YTA KONTOR m^2	YTA LAGER m^2
Tranås	Dalagatan 4	3 070	2 764
	Fredriksbergsgatan 2	3 611	9 753
	Förrådsvägen 2	2 060	990
Nässjö	Lerbacksgatan 1	362	957
	Lerbacksgatan 3	840	1 960
Bankeryd	Tallvägen 5	1 565	3 815
Åbo, Finland	Fiskarsinkatu 3	2 228	3 961
	Fiskarsinkatu 6	2 346	6 205
Rauma, Finland	Kirvestie 1	277	612
Allerød, Danmark	Engholm Parkvej 4	800	591
Leicester, Storbritannien	Whiteacres, Whetstone	1 400	1 280

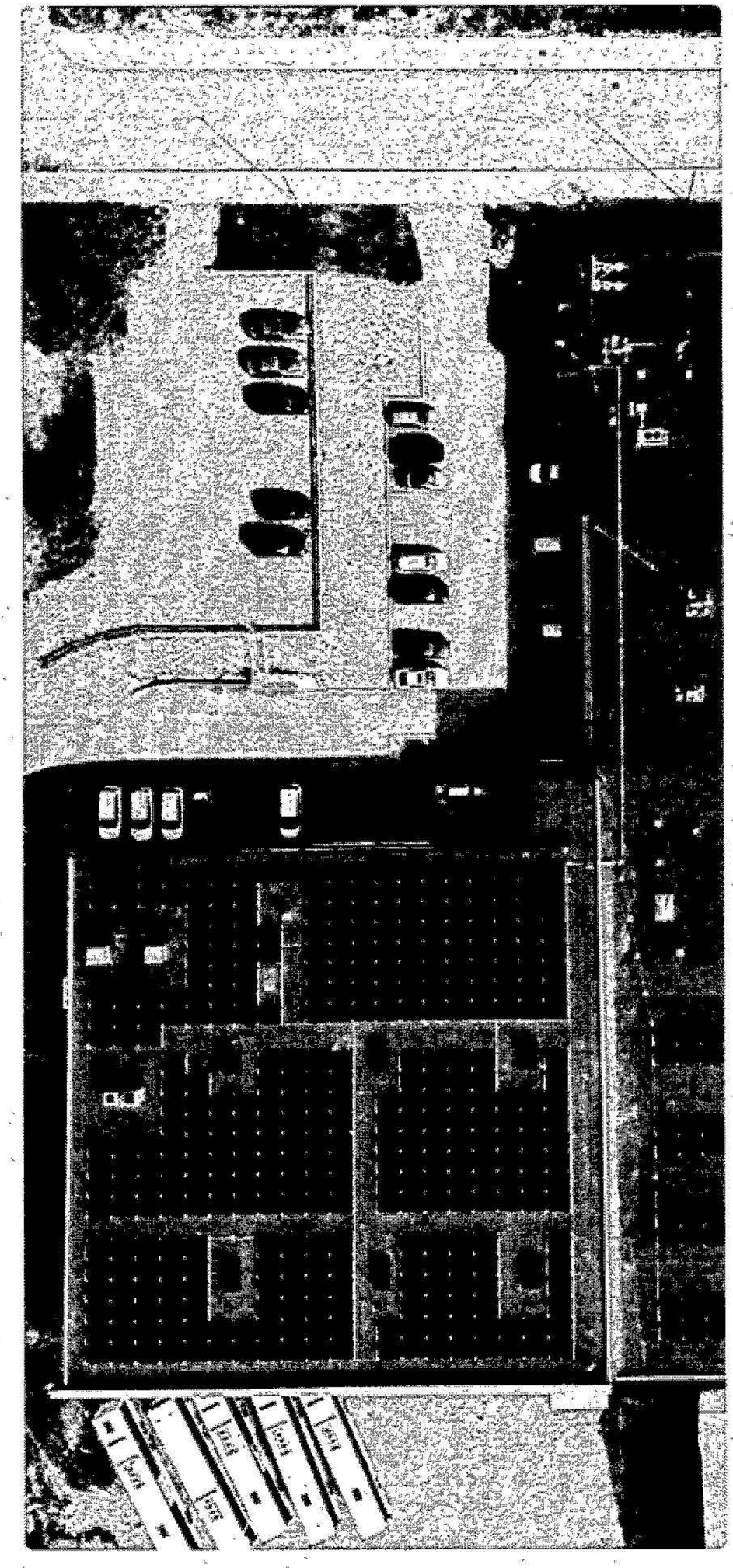
Sida 92 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252ABCDEF1234567890ABCDEF12345678

Signerat med QNOVA

Signerat med QNOVA



Under 2024 installerades solceller på fastigheterna i Finland och Danmark. På bilderna syns de finska fastigheterna.



Sida 94 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252FB6CAEBF9CD4F0C12E8C5500728BE2A

Signerat med QNOVA!

20250512092630

Årsstämma

Torsdagen den 24 april 2025 kl 16.00
på Badhotellets Konferenscentrum,
Ågatan 16, Tranås.

Förutsättningar för deltagande

Aktieägare som önskar delta på stämman ska:

- dels vara införda i aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB senast den 14 april 2025, om aktierna är förvaltarregistrerade, begära att förvaltaren rösträttsregistrerar aktierna senast den 14 april 2025, och
- dels anmäla sig till bolaget senast den 14 april 2025 under adress:

OEM International AB,
Box 1009, 573 28 TRANÅS
Telefon: 075-242 45 57 eller
e-post: ir@oem.se

Vid anmälan ska uppges aktieägarens namn, personnummer (organisationsnummer), adress, telefon, antal aktier samt eventuella biträden.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast måndagen den 14 april 2025 tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att få rätt att delta i årsstämman.

Sker deltagande genom ombud med stöd av fullmakt, ska fullmakten i original, jämte eventuella behörighetshandlingar, skickas in till bolaget i god tid föreårsstämman. Företrädare för juridisk person ska vidare skicka in bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling som visar att de på egen hand får företräda den juridiska personen. Bolaget tillhandahåller aktieägarna ett fullmaktsformulär, vilket kan erhållas på bolagets huvudkontor eller på bolagets hemsida www.oem.se senast den 25 mars 2024.

Utdelning

Styrelsen föreslår årstämman att för 2025 lämna utdelning med 1,75 kr per aktie och fastställa måndagen den 28 april 2025 som avstämningsdag. Om årsstämman antar förslaget, beräknas utdelningen sändas ut fredagen den 2 maj 2025 till de som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

Ärende

Dagordning och ärenden för årstämman kommer att framgå av annonsering i dagspressen samt finnas tillgänglig på OEMs hemsida (www.oem.se). Dagordningen kan också erhållas från bolaget i samband med anmälan till stämman.

Kommande rapport

Delårsrapport – januari - mars	24 april 2025
Delårsrapport – januari - juni	14 juli 2025
Delårsrapport – januari - september	16 oktober 2025
Bokslutskommuniké 2025	18 februari 2026

Sida 95 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252ABBAGEBF5D4B4BC12BBBCB5B0D2BEBA

Signerat med QNOVA

Bolt Kommunikationsbyrå AB | 2025-03-10 | Tryck: TMG Tabergs

Adresser

Region Sverige

OEM Automatic AB
Box 1011, Dalagatan 4
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel +46-75-242 41 00
E-post info@oemautomatic.se
Webb www.oemautomatic.se

OEM Motor AB
Box 1011, Fredriksbergsgatan 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel +46-75-242 44 00
E-post info@oemmotor.se
Webb www.oemmotor.se

Telfa AB
Box 1011, Fredriksbergsgatan 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel +46-75-24 24 450
E-post info@telfa.se
Webb www.telfa.se

Svenska Batteripoolen AB
Box 1011, Fredriksbergsgatan 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel +46-75-24 24 300
E-post kundsupport@batteripoolen.se
Webb www.batteripoolen.se

Elektro Elco AB
Tallvägen 5
564 35 BANKERYD, Sverige
Tel +46-36-290 60 00
E-post elektro@elco.se
Webb www.elco.se

Nexa Trading AB
Datavägen 37 B
436 32 ASKIM, Sverige
Tel +46-31-14 13 80
E-post info@nexa.se
Webb www.nexa.se

Ingemar Liljenberg AB
Mobilgatan 6
235 39 Vellinge, Sverige
Tel +46 40 59 22 90
E-post info@liljenberg.se
Webb www.liljenberg.se

OEM Electronics AB
Box 1025, Förrådsvägen 2
573 29 TRANÅS, Sverige
Tel +46-75-242 45 00
E-post: info@oemelectronics.se
Webb: www.oemelectronics.se

Internordic Bearings AB
Box 105, Lerbacksgatan 3
571 22 NÄSSJÖ, Sverige
Tel +46-75-242 49 40
E-post info@internordic.com
Webb www.internordic.com

Svenska Helag AB
Box 6, Dalagatan 4
573 21 TRANÅS, Sverige
Tel. +46-75-242 46 00
E-post helag@helag.se
Webb www.helag.se

Lagermetall AB
Boskärsgatan 23, 702 25 Örebro
Sverige
Tel. +46 19 20 96 60
E-post brons@lagermetall.se
Webb www.lagermetall.se

Agolux AB
Box 6, Dalagatan 4
573 21 TRANÅS, Sverige
Tel +46-75-242 45 50
E-post: kundsupport@agolux.se
Webb: www.agolux.se

ATC Tape Converting AB
Box 575, Veddestavägen 17
175 26 JÄRFÄLLA, Sverige
Tel. +46-8-564 708 80
E-post info@atc.se
Webb www.atc.se

AB Ernst Hj. Rydahl Bromsbandfabrik
Box 12, Brisgatan 19,
651 02 KARLSTAD, Sverige
Tel +46-10-550 94 00
E-post mail@rydahls.se
Webb www.rydahls.se

IBEC
Aartsdijkweg 111
2676 LE MAASDIJK, Nederländerna
Tel. +31-174 52 51 00
E-post info@ibec.cn
Webb. www.ibec.cn

Region Finland, Baltikum och Kina

OEM Automatic (Shanghai) Co., Ltd
Room 117, Building 8
Shanghai Zhongtian Science &
Technology Business Park,
787 KangQiao Rd
SHANGHAI 201315, P.R. of China
Tel. +86-21-33311200
E-post info@oemautomatic.cn
Webb www.oemautomatic.cn

OEM Automatic FI
Box 9, 20101 TURKU
Fiskarsinkatu 3,
20750 TURKU, Finland
Tel +358-207 499 499
E-post info@oem.fi
Webb. www.oem.fi

Akkupojat Oy
Satakunnankatu 38
28130 PORI, Finland
Tel. +358 2 631 8600
E-post. akkupojat@akkupojat.fi
Web www.akkupojat.fi

OEM Electronics FI
Box 9, 20101 TURKU
Fiskarsinkatu 3,
20750 TURKU, Finland
Tel. +358-207 499 499
E-post info@oem.fi
Webb www.oemelectronics.fi

Rauheat Oy
Kirvestie 1
26510 Rauma, Finland
Tel +358 2 54 90 400
E-post rauheat@rauheat.fi
Webb www.rauheat.fi

OEM Automatic Oü
Aia 8
80010 PÄRNU, Estland
Tel +372-5059 849
E-post info@oem.ee
Webb. www.oem.ee

OEM Automatic SIA
Vilandes 3-3
1010 RIGA, Lettland
Tel. +372-5295 114
E-post info@oemautomatic.lv
Webb www.oemautomatic.lv

OEM Automatic UAB
Raudondvario str. 101,
47184 KAUNAS, Litauen
Tel. +370-64015 878
E-post info@oem.lt
Webb www.oem.lt

Region Danmark, Norge, Brittiska öarna och östra centraleuropa

OEM Automatic AS
Postboks 2144 STRØMSØ
Bjørnstjerne Bjørnsonsgate 110
3003 DRAMMEN, Norge
Tel +47-32 21 05 05
E-post post@oem.no
Webb www.oem.no

OEM Automatic Klitsø A/S
Engholm Parkvej 4
3450 ALLERØD, Danmark
Tel. +45-70 10 64 00
E-post. info@oemklitso.dk
Webb www.oemklitso.dk

OEM Automatic Ltd
Whiteacres Cambridge Road
Whetstone LEICESTER LE8 6ZG
England
Tel. +44-116 284 99 00
E-post information@uk.oem.se
Webb www.oem.co.uk

Zoedale Ltd
Priory Business Park, Stannard Way
Bedford MK44 3 WG, England
Tel +44-1234 83 28 32
E-post enquiries@zoedale.co.uk
Webb. www.zoedale.co.uk

Demesne Electrical Sales
The Square Industrial Complex
Tallaght, Dublin 24, D24 ED71, Ireland
Tel. +353 1-4047777
E-post sales@demesne.ie
Webb www.demesne.ie

OEM Automatic Sp. z o.o.
ul. Działkowa 121A
02-234 WARSZAWA, Polen
Tel +48-22-863 27 22
E-post. info@pl.oem.se
Webb. www.oemautomatic.pl

OEM Electronics PL
ul. Działkowa 121A,
02-234 WARSZAWA, Polen
Tel +48-22-863 27 22
E-post info@pl.oem.se
Webb www.oemelectronics.pl

OEM Automatic spol. s r.o.
Prazska 239,
250 66 ZDIBY, Tjeckien
Tel. +42-0-241 484 940
E-post info@oem-automatic.cz
Webb www.oemautomatic.cz

OEM Automatic, s.r.o.
Bratislavska 8356,
917 01 TRNAVA, Slovakien
Tel +421-33-2400-160
E-post info@oem-automatic.sk
Webb www.oemautomatic.sk

OEM Automatic Kft.
P.O. Box: 111, Gyár u. 2
2058 BUDAÖRS, Ungern
Tel. +36-23-880 895
E-post. info@oemautomatic.hu
Webb www.oemautomatic.hu

OEM International

Box 1009, Förrådsvägen 2
573 28 TRANÅS, Sverige
Tel +46-75-242 40 00
E-post info@oem.se
Webb. www.oem.se

www.oem.se

Sida 96 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252F[illegible]

Signerat med QNOVA

QNOVA©

Signerande parter

Namn: PETTER STILLSTRÖM
Datum: 2025-03-20
E-post: petter.stillstrom@traction.se
IP-Adress: 178.78.203.146
Signeringstyp: BankID

Namn: Ulf Barkman
Datum: 2025-03-20
E-post: ulf@barkman-co.se
IP-Adress: 80.217.20.158
Signeringstyp: BankID

Namn: RICHARD PANTZAR
Datum: 2025-03-20
E-post: richard@orvaus.se
IP-Adress: 73.84.166.134
Signeringstyp: BankID

Namn: Jörgen Fritz Rosengren
Datum: 2025-03-20
E-post: jorgen.rosengren@hotmail.se
IP-Adress: 213.88.189.162
Signeringstyp: BankID

Namn: Per Henrik Agne Svenberg
Datum: 2025-03-20
E-post: pelle@dozer.se
IP-Adress: 176.10.136.201
Signeringstyp: BankID

Namn: ÅSA SÖDERSTRÖM WINBERG
Datum: 2025-03-20
E-post: soderstrom.winberg@telia.com
IP-Adress: 217.61.227.220
Signeringstyp: BankID

Sida 97 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: B252F[illegible]

QNOVA©

Signerande parter

Namn: Jörgen Zahlin
Datum: 2025-03-20
E-post: jorgen.zahlin@oem.se
IP-Adress: 194.71.173.201
Signeringstyp: BankID

Namn: Jan Henrik Mattias Franzén
Datum: 2025-03-20
E-post: m.franzen@mazeholding.se
IP-Adress: 94.255.129.199
Signeringstyp: BankID

Verifikat för QNOVA eSignering, id: B252A8A6AE8F5D0F8D1C122A8C5E0072B2

Dokumentet har signerats med QNOVA
Signerande parter har blivit verifierade med en personlig kod

Signerat med QNOVA

20250512209767

QNOVA©

Signerande parter

BankID

PETTER STILLSTRÖM

BankID

Ulf Barkman

BankID

RICHARD PANTZAR

BankID

Jörgen Fritz Rosengren

BankID

Per Henrik Agne Svenberg

BankID

ÅSA SÖDERSTRÖM WINBERG

QNOVA eSignering, id: B252F8C6EB9D46DC122B8CE3B0728B20A

Dokumentet har signerats med QNOVA
Signerande parter har blivit verifierade med en personlig kod

Signerat med QNOVA

20250512092268

QNOVA©

Signerande parter

BankID

Jörgen Zahlin

BankID

Jan Henrik Mattias Franzén

QNOVA eSignering, id: B252FB2C4EB93D4F8DC12B8C3F0D7ABB2

Dokumentet har signerats med QNOVA©

Signerande parter har blivit verifierade med en personlig kod

Signerat med QNOVA©

20250512092769

QNOVA©

Signerande parter

Namn: FRIDA WENGBRAND
Datum: 2025-03-21
E-post: frida.wengbrand@pwc.com
IP-Adress: 84.17.219.58
Signeringstyp: BankID

Signerat med QNOVA eSignering, id: D151FB4AA1797D46C1258C5300701626

Dokumentet har signerats med QNOVA©
Signerande parter har blivit verifierade med en personlig kod

Signerat med QNOVA

20250512092770

QNOVA©

Signerande parter

BankID

FRIDA WENGBRAND

Sida 102 av 102. Signerat med QNOVA eSignering, id: D151FB4AA1797D46C1252C53007016

Dokumentet har signerats med QNOVA©
Signerande parter har blivit verifierade med en personlig kod

Signerat med QNOVA

20250512092771

Revisionsberättelsen

Till bolagsstämman i OEM International AB (publ), org.nr 556184-6691

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för OEM International AB för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-39. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 28-84 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-39. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över resultatet och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

När vi utformade vår koncernrevisionsstrategi och bestämde vilken omfattning av revision som skulle genomföras på respektive enhet beaktade vi storleken på respektive enhet, geografisk spridning samt den specifika risk som varje enhet representerar. Koncernens verksamhet bedrivs via dotterbolag i ett drygt 10-tal länder som är belägna huvudsakligen i Europa. Dotterbolagen i Sverige och Finland utgör tillsammans en väsentlig del av koncernens verksamhet. För dessa enheter blev det naturligt, och nödvändigt, att genomföra en revision. Utöver dessa enheter har koncernrevisionen inkluderat enheter i Polen, Storbritannien och Irland. I Sverige och Polen utfördes revisionen av koncernteamet samt med hjälp av PwCs nätverk medan det i Finland, Storbritannien och Irland har varit lokala revisionsbyråer som utfört arbetet.

Koncernteamet har tagit del av arbetet som utförs av samtliga enhetsrevisorer för att säkerställa att tillräckliga revisionsbevis har inhämtats som grund för vårt uttalande i koncernrevisionsberättelsen. Utöver detta har koncernteamet granskat koncernredovisningen, notupplysningar i årsredovisningen samt ett antal mer komplexa redovisningsfrågor, vilket omfattar bland annat goodwill.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Värdering av varulager

Per den 31 december 2024 redovisar koncernen varulager om 1100,6 MSEK.

Värdering av varulager kräver alltid att ett flertal uppskattningar och bedömningar tillämpas i redovisningen. Det, och eftersom redovisat värde utgör 33% av koncernens totala tillgångar, gör att vi identifierat värdering av varulager som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Vidare krävs det uppskattningar och bedömningar för att beräkna faktisk inkurans, både orsakat av trögrörlighet men också orsakat av lägsta värdets princip. För att möta kundernas behov kan OEM i vissa fall finna det nödvändigt att lagerföra betydande kvantiteter vilket minskar lagrets omsättningshastighet och kan öka risken för inkurans. Vid beräkningen av årets inkuransbehov måste således OEM göra antaganden om framtida händelser på det aktuella lagervärdet.

Koncernens principer för värdering av varulager finns beskrivet i not 1 på sidan 53 i årsredovisningen. I not 15 redogör koncernen för hur inkurans beaktats. Viktiga uppskattningar och bedömningar som koncernen behöver göra i samband med redovisning av varulager framgår av not 29 i årsredovisningen.

I vår granskning har vi granskat koncernens principer för att beräkna anskaffningsvärdet.

Sida 1 av 5. Signerat med QNOVA eSignering, id: 3C44D0F2ED413449C1258C530070779F

Signerat med QNOVA

20250512092772

Vi har också uppdaterat vår förståelse kring hur processer och system påverkar lagerprocessen i respektive bolag.

Som stöd för vår revision har specifika dataanalyser genomförts där vi har vi kunnat inhämta och kontrollera en stor mängd transaktioner för att identifiera trögrörliga och inkuranta produkter samtidigt som vi jämförde mot de inkuranstrappor OEM i förekommande fall tillämpat.

Genom analyserna har vi också kontrollerat eventuellt tillkommande inkuransbehov orsakat av lägsta värdets princip.

Därtill har vi ställt förfrågningar till företagsledningen samt granskat protokoll från styrelsemöten i syfte att identifiera prognostiserade förändringar i bolagens försäljning som skulle kunna föranleda att lagerartiklar blir inkuranta.

Vi har slutligen bedömt riktigheten i de upplysningar som framgår i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-27 samt 88-95. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi förväntar oss att få tillgång till efter datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för OEM International AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffade bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredoviningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Sida 2 av 5. Signerat med QNOVA eSignering, id: 3C44D0F2ED413449C1258C530070779F

Signerat med QNOVA

20250512091273

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för OEM International AB för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till OEM International AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen.

Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden. Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-39 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till OEM International AB:s revisor av bolagsstämman den 23 april 2024 och har varit bolagets revisor sedan 3 juni 2019.

Jönköping den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Frida Wengbrand
Auktoriserad revisor

Sida 3 av 5. Signerat med QNOVA eSignering, id: 3C44D0F2ED413449C1258C530070779F

Signerat med QNOVA

20250512092744

QNOVA©

Signerande parter

Namn: FRIDA WENGBRAND

Datum: 2025-03-21

E-post: frida.wengbrand@pwc.com

IP-Adress: 84.17.219.58

Signeringstyp: BankID

Signerat med QNOVA eSignering, id: 3C44D0F2ED413449C1258C530070779F

Dokumentet har signerats med QNOVA
Signerande parter har blivit verifierade med en personlig kod

Signerat med QNOVA

20250512092775

QNOVA©

Signerande parter

BankID

FRIDA WENGBRAND

Sida 5 av 5. Signerat med QNOVA, eSignering, id: 3C44D0F2ED413449C1258C530070779F

Dokumentet har signerats med QNOVA©
Signerande parter har blivit verifierade med en personlig kod

Signerat med QNOVA