

Årsredovisning

för

Pilot Nordic AB

556567-4552

Räkenskapsåret

2024

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Kassaflödesanalys	7
Noter	8

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma den 20 maj 2025. Årsstämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Arlandastad den 20 maj 2025.



Jan-Olof Vegholm

Styrelsen och verkställande direktören för Pilot Nordic AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget registrerades 1999, som ett helägt dotterbolag av Pilot Corporation i Japan, noterat på Tokyobörsen. Företaget bedriver handel med pennor och försäljning sker till detaljister. Bolaget är beläget i Arlandastad i Sigtuna kommun med kontor och lager.

Företaget har sitt säte i Sigtuna kommun.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bolaget har 2024 levererat tillväxt och överträffat förväntningarna. Omsättningsökningen har främst drivits av den svenska och danska marknaden.

Året uppvisade en ökning hos samtliga av våra försäljningskanaler, där kontorsvaruhandeln stod för den största andelen av tillväxten.

Vår försäljning av miljövänliga produkter av återvunnet material (Begreen) fortsätter att öka mycket tack vare den japanska tredje parts miljöcertifieringen Eco Mark. Konsumentens användande av påfyllnadspatroner ökar och därmed förlänger pennornas livslängd vilket påverkar CO² avtrycket positivt. Bolaget klimatkompenserar sin årliga CO² påverkan sedan 2019.

Bolaget har sedan 2021 certifierade ett antal produkter enligt Svenskt Arkiv med god försäljningsökning som följd.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget anser sig ha begränsade risker, både kapital- och likviditetsmässigt då det har en stark internationell koncernmoder bakom verksamheten.

Bolaget har hittills klarat sig bra under rådande turbulenta omständigheter så som Ukrainakriget och inflationsturbulensen. Med detta förhållanden så kan eventuellt bolaget uppleva vissa makroekonomiska störningar under år år 2025 beroende på företagets generella utveckling och arbetsmarknad.

Ägarförhållanden

Företaget är helägt dotterföretag till Pilot Corporation, org nr 0100-01-077045 med säte i Kyobashi Chuo-ku, Tokyo Japan.

Flerårsöversikt (Tkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	143 162	136 747	127 746	119 126	110 453
Balansomslutning	75 413	75 612	71 404	63 036	61 576
Soliditet (%)	58	57	51	56	54

För definitioner av nyckeltal, se Not 1.

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	100 000	20 000	36 553 749	6 144 366	42 818 115
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Utdelning			-4 800 000		-4 800 000
Balanseras i ny räkning			6 144 366	-6 144 366	0
Årets resultat				5 931 728	5 931 728
Belopp vid årets utgång	100 000	20 000	37 898 115	5 931 728	43 949 843

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	37 898 115
årets vinst	5 931 728
	43 829 843

disponeras så att	
till aktieägare utdelas (500 kronor per aktie)	500 000
i ny räkning överföres	43 329 843
	43 829 843

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassafloresanalys med noter.

///

Resultaträkning

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	2	143 162 422	136 746 574
Kostnad för sålda varor		-97 350 793	-90 177 364
Bruttoresultat		45 811 629	46 569 210
Försäljningskostnader	3, 4, 5	-33 335 785	-33 970 923
Administrationskostnader	3, 4, 5	-6 261 732	-6 342 158
Övriga rörelseintäkter	6	4 676 079	6 626 368
Övriga rörelsekostnader		-3 509 600	-5 266 241
Rörelseresultat	7, 8	7 380 591	7 616 256
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	194 693	95 206
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-859	-3 153
		193 834	92 053
Resultat efter finansiella poster		7 574 425	7 708 309
Resultat före skatt		7 574 425	7 708 309
Skatt på årets resultat	11	-1 642 697	-1 563 943
Årets resultat		5 931 728	6 144 366

A/#

Balansräkning

Not

2024-12-31

2023-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer

12

2 981 559

3 072 945

2 981 559

3 072 945

Finansiella anläggningstillgångar

Andra långfristiga fordringar

13

50 000

50 000

50 000

50 000

Summa anläggningstillgångar

3 031 559

3 122 945

Omsättningstillgångar

Varulager m m

Färdiga varor och handelsvaror

14

19 625 028

22 166 573

19 625 028

22 166 573

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

38 498 739

32 915 430

Övriga fordringar

560 178

59 384

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

15

957 487

958 520

40 016 404

33 933 334

Kassa och bank

Summa omsättningstillgångar

16

12 740 083

16 389 521

72 381 515

72 489 428

SUMMA TILLGÅNGAR

75 413 074

75 612 373

A#

Pilot Nordic AB
Org.nr 556567-4552

6 (16)

Balansräkning

Not

2024-12-31

2023-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

17, 18

Bundet eget kapital

Aktiekapital

100 000

100 000

Reservfond

20 000

20 000

120 000

120 000

Fritt eget kapital

Balanserad vinst

37 898 115

36 553 748

Årets resultat

5 931 728

6 144 366

43 829 843

42 698 114

Summa eget kapital

43 949 843

42 818 114

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

1 153 248

3 242 272

Skulder till koncernföretag

9 628 064

4 775 878

Aktuella skatteskulder

525 887

316 482

Övriga skulder

1 766 266

1 515 019

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

19

18 389 766

22 944 608

Summa kortfristiga skulder

31 463 231

32 794 259

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

75 413 074

75 612 373

///

Kassaflödesanalys

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	20	7 574 425	7 708 309
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	-203 039	419 109
Betald skatt		-1 433 292	-899 204
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		5 938 094	7 228 214
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		2 541 545	4 459 193
Förändring av rörelsefordringar		-4 775 742	3 833 085
Förändring av rörelseskulder		-1 690 054	-2 252 109
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 013 843	13 268 383
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1 073 281	-1 269 361
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		210 000	610 364
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-863 281	-658 997
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-4 800 000	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-4 800 000	0
Årets kassaflöde		-3 649 438	12 609 386
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		16 389 521	3 780 135
Likvida medel vid årets slut	16	12 740 083	16 389 521

19/11

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av varor

Vid försäljning av varor redovisas en intäkt när följande kriterier är uppfyllda:

- De ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget,
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- Företaget har överfört de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med varornas ägande till köparen,
- Företaget har inte längre ett sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utöver inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna, samt
- De utgifter som har uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Alt Inventarier, verktyg och installationer: 3-5 år

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital då tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

11

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut.

//

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2024	2023
Nettoomsättningen per rörelsegren		
Handel med pennor	143 162 422	136 746 574
	143 162 422	136 746 574

Not 3 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 1 842 808 kr (1 729 608 kr).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	2023
Inom ett år	1 221 858	1 516 496
Senare än ett år men inom fem år	225 422	1 142 224
	1 447 280	2 658 720

Operationella leasingen utgörs i allt väsentligt av hyrd fastighet. Avtalet om hyra av den svenskafastigheten löper tom 31 dec 2025 med möjlighet för företaget att förlänga med 3 år års bindningstid per förlängning. Leasing av bil löper tom 31 dec 2028.

Not 4 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024	2023
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	186 749	183 212
<i>///</i>	186 749	183 212

Not 5 Anställda och personalkostnader

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	7	8
Män	10	9
	17	17
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 249 371	1 159 723
Tantiem och liknande ersättning till styrelse och verkställande direktör	315 649	270 578
Övriga anställda	11 895 618	11 389 672
	13 460 638	12 819 973
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	472 313	343 607
Pensionskostnader för övriga anställda	1 746 681	1 978 788
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	3 439 483	3 259 656
	5 658 477	5 582 051
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	19 119 115	18 402 024
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Not 6 Offentliga bidrag

Under året har bolaget tagit emot elstöd med 0 kr (17 371 kr). Årets ersättning avseende sjuklön uppgår till 0 kr (0 kr).

Not 7 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2024	2023
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	100 %	100 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	0,02 %	0,04 %

1/1/

ank=20250526:2025052705127

Not 8 Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar

	2024	2023
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion		
Kostnad för sålda varor	91 101	64 837
Försäljningskostnader	783 869	603 707
Administrationskostnader	259 896	205 867
	1 134 866	874 411

Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter från koncernföretag	0	0
Övriga ränteintäkter	194 693	95 206
	194 693	95 206

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader till koncernföretag	0	0
Övriga räntekostnader	-859	-3 153
	-859	-3 153

Not 11 Aktuell och uppskjuten skatt

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-1 642 697	-1 630 333
Justering avseende tidigare år	0	66 390
Totalt redovisad skatt	-1 642 697	-1 563 943

Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		7 574 425		7 708 309
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-1 560 332	20,60	-1 587 912
Ej avdragsgilla kostnader	1,12	-84 979	0,57	-43 915
Ej skattepliktiga intäkter	-0,03	2 614	-0,02	1 494
Justering avs skatter för föregående år	0,00	0	-0,86	66 390
Redovisad effektiv skatt	21,69	-1 642 697	20,29	-1 563 943

//

Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 294 125	5 932 937
Inköp	1 073 281	1 269 361
Försäljningar/utrangeringar	-354 750	-908 173
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 012 656	6 294 125
Ingående avskrivningar	-3 221 180	-3 099 880
Försäljningar/utrangeringar	324 949	753 111
Årets avskrivningar	-1 134 866	-874 411
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 031 097	-3 221 180
Utgående redovisat värde	2 981 559	3 072 945

Not 13 Andra långfristiga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Deposition hos Tullverket	50 000	50 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	50 000	50 000
Utgående redovisat värde	50 000	50 000

Not 14 Varulager

	2024-12-31	2023-12-31
Färdiga varor och handelsvaror	19 625 028	22 166 573
Utgående redovisat värde	19 625 028	22 166 573

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyresutgifter	515 404	496 257
Förutbetalda försäkringspremier	108 447	42 276
Övriga poster	333 636	419 987
Utgående redovisat värde	957 487	958 520

Not 16 Likvida medel

	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	12 740 083	16 389 521
Utgående redovisat värde	12 740 083	16 389 521

Not 17 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvotvärde
Antal A - Aktier	1 000	100
	1 000	

Not 18 Disposition av vinst eller förlust

2024-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	37 898 115
årets vinst	5 931 728
	43 829 843

disponeras så att	
till aktieägare utdelas (500 kronor per aktie)	500 000
i ny räkning överföres	43 329 843
	43 829 843

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

2024-12-31

2023-12-31

Upplupna personalkostnader	2 424 528	1 919 890
Upplupen kundbonus	13 761 199	19 165 366
Övriga poster	2 204 039	1 859 352
	18 389 766	22 944 608

Not 20 Räntor och utdelningar

2024-12-31

2023-12-31

Erhållen ränta	194 693	95 206
Erlagd ränta	-859	-3 153
	193 834	92 053

Not 21 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

2024-12-31

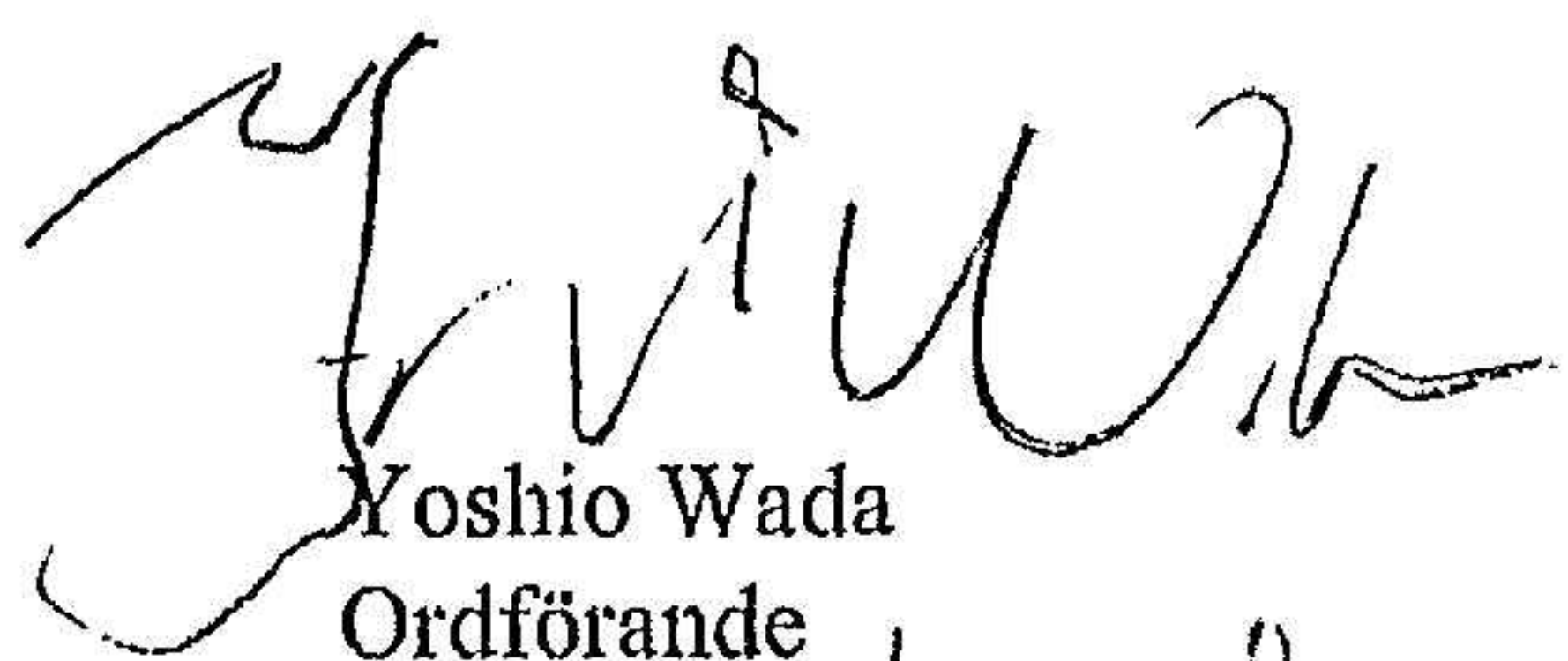
2023-12-31

Avskrivningar	1 134 866	874 411
Orealiserade kursförluster	-1 157 706	0
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-180 199	-455 302
<i>AK</i>	-203 039	419 109

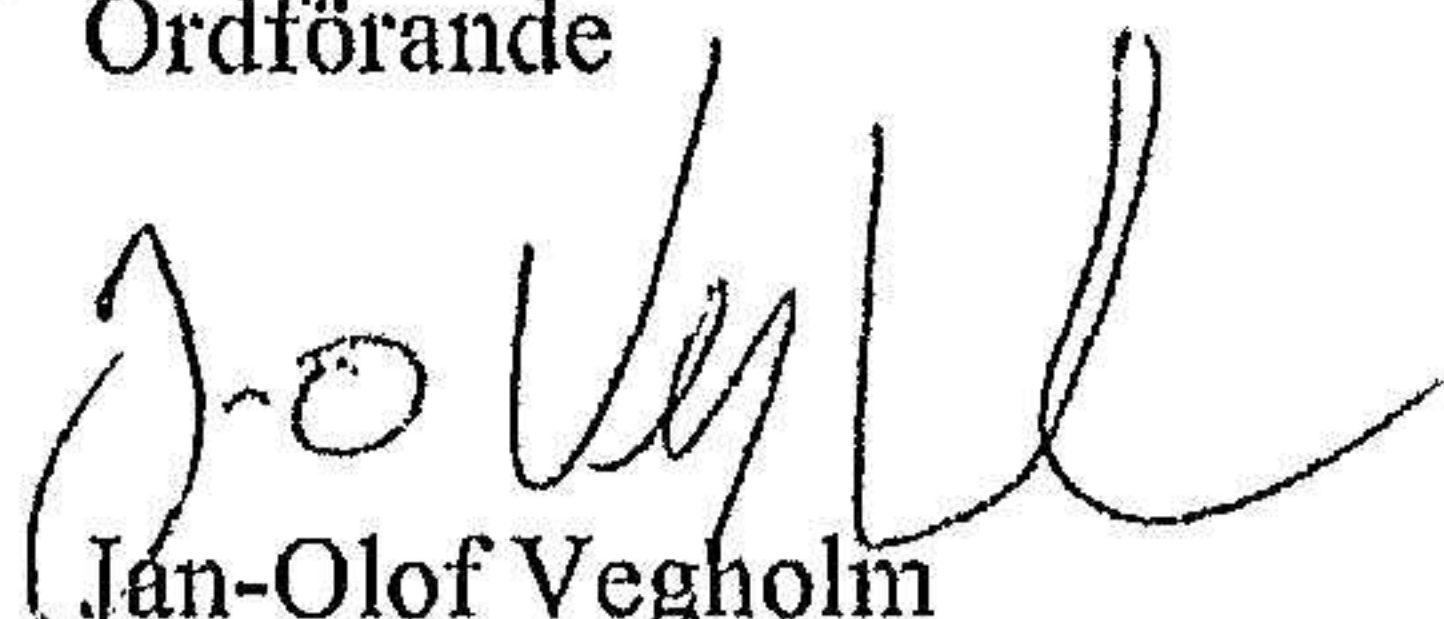
Not 22 Koncernuppgifter

Företaget är helägt dotterföretag till Pilot Corporations, org nr 0100-01-077045 med säte i Kyobashi Chuo-ku, Tokyo Japan. Pilot Corporations upprättar koncernredovisning för den minsta koncernen som bolaget ingår i.

Arlandastad 2025- 04 - 03


Yoshio Wada
Ordförande


Masaki Miura

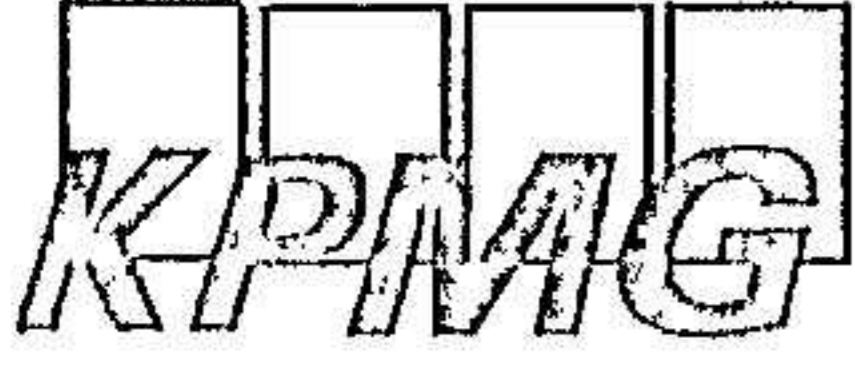

Jan-Olof Vegholm
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025- 04 - 11

KPMG AB


Anna Harju
Auktoriserad revisor

ank=20250526.202505270513



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Pilot Nordic AB, org. nr 556567-4552

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Pilot Nordic AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Pilot Nordic ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Pilot Nordic AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att

fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Pilot Nordic AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.



Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Pilot Nordic AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets

organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

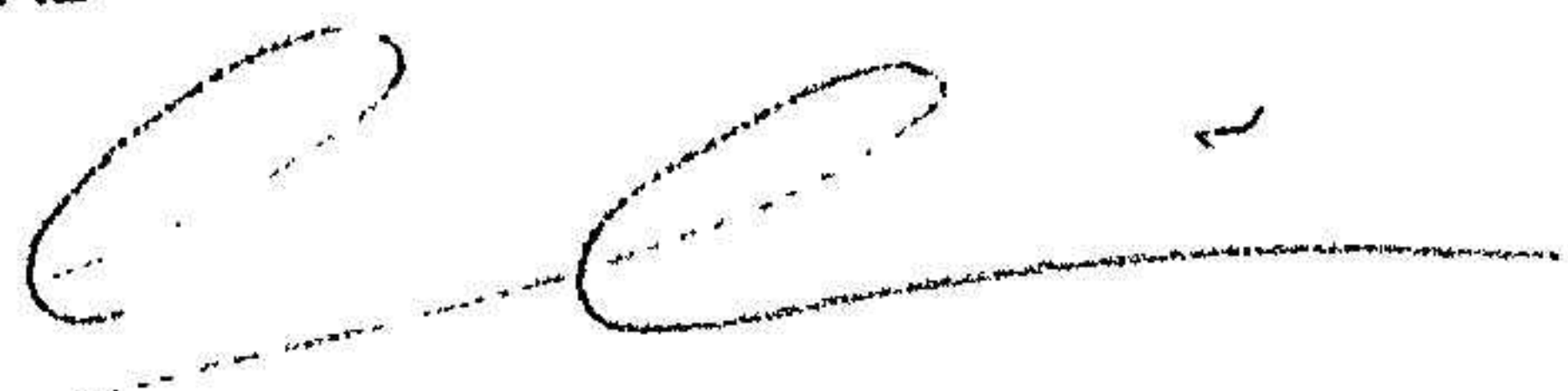
Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 11 april 2025

KPMG AB


Anna Harju

Auktoriserad revisor