20250610153174

Årsredovisning

för

Nordiska Balco AB

556325-3847

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Nordiska Balco AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 8 maj 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Växjö den 15 maj 2025

Michael Grindborn

20250610153475

Årsredovisning

för

Nordiska Balco AB

556325-3847

Räkenskapsåret

2024

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Rapport över förändringar i eget kapital	5
Noter	6

Penneo dokumentnyckel: WA5XK-UJVQQ-ZK6UJ-D5YJH-YXCAJ-6M47J

20250610153476

Styrelsen och verkställande direktören för Nordiska Balco AB har upprättat följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget är helägt dotterbolag till Balco Group AB, 556821-2319, med säte i Växjö. Koncernredovisning upprättas av Balco Group AB. Bolaget bedriver förvaltning av dotterbolag.

Företaget har sitt säte i Växjö.

Viktiga förhållanden och väsentliga händelser

Med anledning av omvärldsfaktorer så följer bolagets ledning utvecklingen och informationen från myndigheterna men då bolaget har begränsad verksamhet, saknar externa kunder samt anställda, har påverkan inte varit märkbar.

Hållbarhetsupplysningar

Balco Group AB, org nr 556821-2319, med säte i Växjö, upprättar hållbarhetsrapport för koncernen där Nordiska Balco AB ingår. Nordiska Balco AB har inga anställda eller egen verksamhet. De förvaltar endast bolag i koncernen.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Flerårsöversikt (Tkr)	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning	0	0	335	24 525
Rörelseresultat	-53	-53	-85	248
Resultat före skatt	5 493	526 590	3 694	14 953
Balansomslutning	49 412	615 112	238 405	234 966
Soliditet (%)	98,8	100,0	52,6	60,5

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	44 401 655
årets vinst	4 364 111
	48 765 766
disponeras så att	
i ny räkning överföres	48 765 766
	48 765 766

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Penneo dokumentnyckel: WA5XK-UJVQ-ZR6UJ-D5YJH-YXCA2-6M4I7

Resultaträkning
Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Bruttoresultat		**0**	**0**
Administrationskostnader		-53	-53
Rörelseresultat		**-53**	**-53**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	2	0	526 586
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	3	46	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	0	-1 703
		46	**524 883**
Resultat efter finansiella poster		**-7**	**524 830**
Bokslutsdispositioner	5	5 500	1 760
Resultat före skatt		**5 493**	**526 590**
Skatt på årets resultat		-1 129	0
Årets resultat		**4 364**	**526 591**

Penneo dokumentnyckel: WA5XK-ZR6UJ-D5YJH-YXCAJ-6M47I

20250619013477

Balansräkning
Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	6	40 841	40 841
Summa anläggningstillgångar		**40 841**	**40 841**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	7	8 422	572 934
Aktuella skattefordringar		0	1 202
Övriga fordringar		149	135
Summa omsättningstillgångar		**8 572**	**574 271**
SUMMA TILLGÅNGAR		**49 412**	**615 112**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	8		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		50	50
		50	**50**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		44 402	88 446
Årets resultat		4 364	526 591
		48 766	**615 037**
Summa eget kapital		**48 816**	**615 087**
Kortfristiga skulder			
Aktuella skatteskulder		562	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		35	25
Summa kortfristiga skulder		**597**	**25**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**49 412**	**615 112**

20250610135478

Penneo dokumentnyckel: WA5XK-UJVQQ-ZR6UJ-D5YJH YXCA2-6M47J

20250610154179

Rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	**7 741**	**4 966**	**112 781**	**125 488**
Årets resultat			526 591	526 591
Nedsättning av aktiekapital	-7 691			-7 691
Nedsättning av reservfond		-4 966		-4 966
Utdelning			-24 334	-24 334
Utgående eget kapital 2023-12-31	**50**	**0**	**615 037**	**615 087**
Årets resultat			4 364	4 364
Utdelning			-570 635	-570 635
Utgående eget kapital 2024-12-31	**50**	**0**	**48 766**	**48 816**

Penneo dokumentnyckel: WA5XK-UJVQQ-ZR6UJ-D5YJH-YXCA2-6M47J

20230610153430

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).
Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Bolagets intäkter avser främst företagsledartjänster fakturerade till andra bolag inom koncernen samt intäkter för de patent som bolaget innehar. Intäkten redovisas i den period där tjänsten utförs.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas dock som en ökning av andelens redovisade värde.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder när det finns en legal rätt till kvittning. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats då återföring av uppskjuten skatt beräknas ske. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Penneo dokumentnyckel: WA5XK-UJVQQ-ZR6UJ-D5YJH-YXCA2-6M47J

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Ersättningar till anställda
Bolaget har inga anställda och inga ersättningar har utgått under året eller föregående år.

Finansiella tillgångar och skulder
Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.
Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar
När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

20250610154811
Penneo dokumentnyckel: WA5XK-UJVQQ-ZR6UJ-D5YJH-YXCA2 6M47J

20250610153482

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden
Bolaget är ett helägt dotterföretag till Balco Group AB, org nr 556821-2319, med säte i Växjö.

Bolaget är moderbolag, men upprättar inte koncernredovisning med stöd av ÅRL 7 kap, 2§. Koncernredovisning upprättas av Balco Group AB.

Nyckeltalsdefinitioner
Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	2023
Erhållna utdelningar	0	900
Vinst vid försäljning av dotterföretag	0	525 686
	0	**526 586**

Not 3 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter från koncernföretag	32	0
Övriga ränteintäkter	14	0
	46	**0**

Not 4 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader till koncernföretag	0	-1 709
Övriga räntekostnader	0	6
	0	**-1 703**

Not 5 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Koncernbidrag	5 500	1 760
	5 500	**1 760**

Penneo dokumentnyckel: WA5XK-UJVQQ-ZR6UJ-D5YJH-YXCA2-6M4ZJ

20250610153483

Not 6 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	40 841	232 782
Försäljningar	0	-167 607
Avgående	0	-24 334
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**40 841**	**40 841**
Utgående redovisat värde	**40 841**	**40 841**

Not 7 Fordringar hos koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Fordringar hos koncernföretag	8 422	572 934
	8 422	**572 934**

Fordringarna är kortfristiga, men saknar fastställd amorteringstidpunkt. Bolaget är del av en cash pool där moderbolaget, Balco Group AB, står som ensam kontoinnehavare mot banken.

Not 8 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvot-värde
Antal A-Aktier	21 000	0,03
Antal B-aktier	1 527 176	0,03
	1 548 176	

Not 9 Eventualförpliktelser

Bolaget har inga eventualförpliktelser.

Not 10 Ställda säkerheter

Bolaget har inte lämnat några ställda säkerheter.

Not 11 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Med anledning av omvärldsfaktorer så följer bolagets ledning utvecklingen och informationen från myndigheterna men då bolaget har begränsad verksamhet, saknar externa kunder samt anställda, har påverkan inte varit märkbar.

Penneo dokumentnyckel: WA5XK-UJVQQ-ZR6UJ-D5YJH-YXCA2-6M47J

20250610153184

Den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

Camilla Ekdahl
Verkställande direktör, styrelseledamot

Michael Grindborn
Styrelseledamot

Jesper Magnusson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

KPMG AB

Michael Johansson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Sofie Moding
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: WA5XK-UJWQQ-ZR6UJ-D5YJH-YXCA2-6M47J

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Terknarnas identitet har lagrats och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

20250610154B5

MICHAEL GRINDBORN
Underskrivare 1
Serienummer: c4d67ca96b6011[...]8be92281d19c6
IP: 212.247.xxx.xxx
2025-04-30 04:41:43 UTC

CAMILLA EKDAHL
Underskrivare 1
Serienummer: ee979c75e4fa1e[...]70d070a2b1410
IP: 62.182.xxx.xxx
2025-04-30 05:40:13 UTC

JESPER MAGNUSSON
Underskrivare 1
Serienummer: 6bb408bed5313d[...]3c9beb4d11e23
IP: 62.182.xxx.xxx
2025-04-30 11:21:26 UTC

Sofie Moding
Underskrivare 2
Serienummer: 60654213a08959[...]422e30442d870
IP: 195.84.xxx.xxx
2025-05-07 13:17:36 UTC

MICHAEL JOHANSSON
Underskrivare 2
Serienummer: 2c390814cbc615[...]489f9fc946cf3
IP: 195.84.xxx.xxx
2025-05-07 13:23:57 UTC

Penneo dokumentnyckel: WA5XK-UJVQQ-ZR6UJ-D5YJH-YXCA2-6M47J

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

20250610154886

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nordiska Balco AB, org. nr 556325-3847

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Nordiska Balco AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Nordiska Balco ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nordiska Balco AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nordiska Balco AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Penneo dokumentnyckel: S8H7S-ZYRYX-QT35X-RGCIM-J4OUN-FTBRW

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nordiska Balco AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.
Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Växjö det datum som framgår av vår elektroniska signatur

KPMG AB	KPMG AB
Michael Johansson Auktoriserad revisor	Sofie Moding Auktoriserad revisor

20250326153485
Penneo dokumentnyckel: S8H7S-ZYRYX-QT35X-RGCIM-J4OUN-FTBBW

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är skyddat genom Penneos säkra digitala signering. Verifikatens äkthet kan kontrolleras med hjälp av PDF-filen.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och datum i detta dokumentet."

Sofie Moding
Undertecknare
Serienummer: 60654213a08959[...]422e30442d870
IP: 195.84.xxx.xxx
2025-05-07 13:18:07 UTC

BankID

MICHAEL JOHANSSON
Undertecknare
Serienummer: 2c390814cbc615[...]489f9fc946cf3
IP: 195.84.xxx.xxx
2025-05-07 13:21:26 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: S8H7S-ZYRVX-QT35X-RGC1M-J4OUN-FTBRW

20250619154888

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

List of Signatures

Balco_AR_SV_2024.pdf

Name	Method	Signed at
Ingalill Marie Berglund	BANKID	2025-03-11 12:33 GMT+01
THOMAS WIDSTRAND	BANKID	2025-03-11 12:29 GMT+01
Stig Mikael Andersson	BANKID	2025-03-11 12:27 GMT+01
CAMILLA EKDAHL	BANKID	2025-03-11 10:31 GMT+01
Hverven, Vibecke	BANKID	2025-03-11 09:12 GMT+01
MICHAEL JOHANSSON	BANKID	2025-03-13 16:30 GMT+01
CARL-MIKAEL LINDHOLM	BANKID	2025-03-11 13:55 GMT+01
JOHANNES NYBERG	BANKID	2025-03-11 12:55 GMT+01

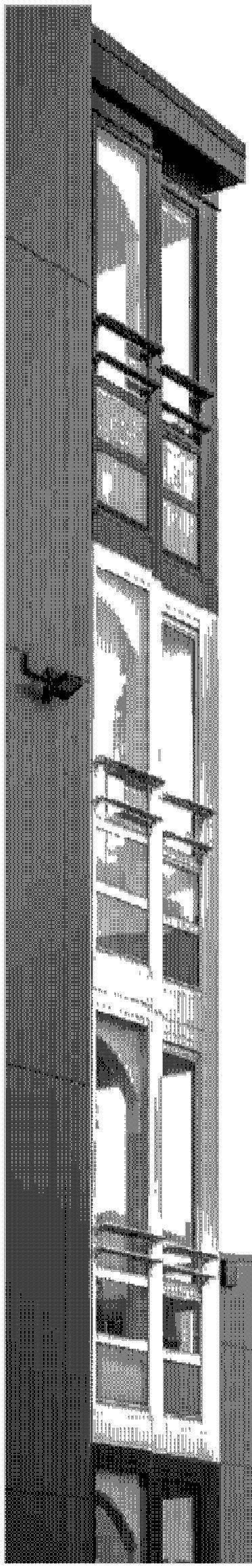
This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 76768D11BB4E120CB4686DBFBE8F9D41

BALCO | GROUP

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2024





Introduktion

Detta är Balco Group ... 3
Året i korthet ... 4
VD har ordet ... 5
Anledning att investera ... 7

Strategi

Marknad och trender ... 9
Koncernens strategi ... 11
Affärsmodell ... 12
Innovation och utveckling ... 14
Förvärv ... 15
Intervju Rikky ... 16
Entreprenörskap ... 17
Finansiella mål ... 18
CEO har ordet ... 19

Verksamhet

Balcostaden ... 20
Renovering ... 21
Nybyggnation ... 22
Vårt erbjudande ... 23
Internationell närvaro ... 26
Intervju Suomen Ohutilevyvalssaus ... 27
Pågående projekt ... 28
Historik ... 29

Förvaltningsberättelse

Koncernöversikt ... 31
[ ] Riskhantering ... 32
Utsträndens förord ... 35
[ ] Bolagsstyrningsrapport ... 39
[ ] Intern kontroll över finansiell rapportering ... 43
Styrelse och ledning ... 44
Ersättningsrapport ... 46

Hållbarhet

Hållbarhetsstrategi ... 50
Koncernens arbete med CSRD ... 51
Hållbarhetsmål ... 52
Miljömässigt ansvarstagande ... 53
Socialt ansvarstagande ... 56
Hållbart företagande ... 57
EU:s taxonomi ... 58

Finansiell information

Koncernens rapport över totalresultat ... 64
Koncernens balansräkning ... 66
Koncernens rapport över eget kapital ... 68
Koncernens kassaflödesanalys ... 69
Noter ... 70
Moderbolagets resultaträkning ... 96
Moderbolagets balansräkning ... 96
Moderbolagets rapport över eget kapital ... 97
Moderbolagets kassaflödesanalys ... 97
Moderbolagets noter ... 98
Revisionsberättelse ... 103
Flerårsöversikt ... 107

Övrigt

Nyckeltal ... 108
Alternativa nyckeltal ... 110
Avstämning IFRS ... 111
Aktien och ägarna ... 112
Aktieägarinformation ... 113

[ ] = Förvaltningsberättelse

BALCO

GROUP

VISION

Balco Group ska vara det självklara valet för belkonglösningar och bidra till en hållbar boendemiljö.

AFFÄRSIDÉ

Att med kunden i centrum skapa innovativa, hållbara och attraktiva belkong- och fasadlösningar som ger människor en ökad livskvalitet.

KÄRNVÄRDEN

Stolthet, entreprenörskap och kvalitet.

Års- och hållbarhetsredovisning 2024

Balco Groups års- och hållbarhetsredovisning publiceras på både svenska och engelska. Den svenska versionen är originalversionen. Förvaltningsberättelsen innefattar sidorna 32-37, 39-43, 50-62, 64-96, 98-101. Denna revisorn granskade och reviderade årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2024 ingår på sidorna 32-37, 39-43, 50-62, 64-102.

Övrig extern granskning

Revisorn har granskat bolagsstyrningsrapporten, sidorna 39-42, 44-45, enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.

Detta är Balco Group

Balco Group AB är en marknadsledande koncern inom innovativa och hållbara balkonglösningar samt fasadrenovering. Under nio varumärken hjälper vi våra kunder att skapa tryggare och trevligare hem på åtta marknader i norra Europa.

Balco AB grundades 1987 i Växjö och har sedan start i princip växt i takt med kunderna med cirka 850 anställda. Koncernens dotterbolag har ofta lokal anknytning och finns utspridda på ett stort antal platser i Norden och norra Europa. Den geografiska närheten till våra kunder har stor betydelse för koncernens varumärken och skapar samlat sett god kännedom om marknaden.

En majoritet av dotterbolagen inom Balco Group är specialiserade på balkonglösningar och arbetar främst inom renoveringssegmentet, där Balco AB sticker ut som ett av de största bolagen i Norden med patenterade, ingjutsade balkonglösningar som leder till energibesparingar på uppemot 30 procent efter installation.

Koncernen är även verksam inom segmentet nyproduktion med ett flertal framgångsrika produktserier, inom båda segmenten och i samband med balkongprojekt erbjuder Balco Group dessutom kompletterande tilläggstjänster som fasadrenovering, installation av solpaneler, luft-luftvärmepumpar, fönsterbyten, takisolering med mera, vilket ytterligare bidrar till minskad energiförbrukning.

Genom innovation, egen produktion och en decentraliserad affärsmodell har Balco Group och våra dotterbolag tyckts skapa ett konkurrenskraftigt erbjudande. Genom att till stor del använda egna montörer vid kompletterande balkonginstallationer kontrollerar koncernen också en större del av värdekedjan, samtidigt som vi kan säkerställa att leverans och montering sker tryggt och effektivt.

En balkonginvestering eller fasadrenovering är ofta ett kostsamt och komplicerat projekt och därför är kundnöjdheten en naturlig utgångspunkt i alla våra projekt – från första planeringsmöten till slutbesiktningen.

OMSÄTTNING 2024

1 418

MSEK

RÖRELSERESULTAT

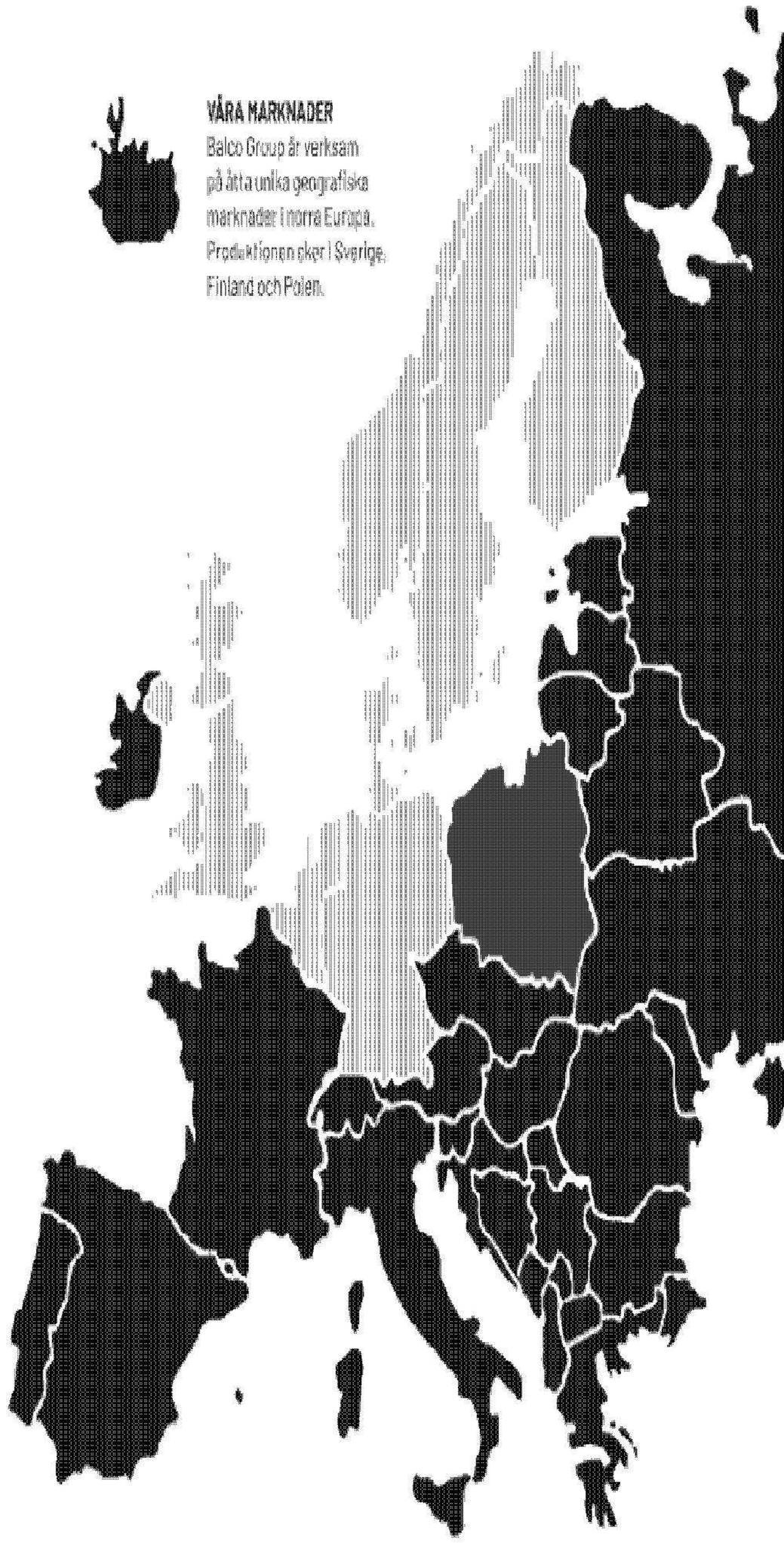
70

MSEK

RÖRELSEMARGINAL

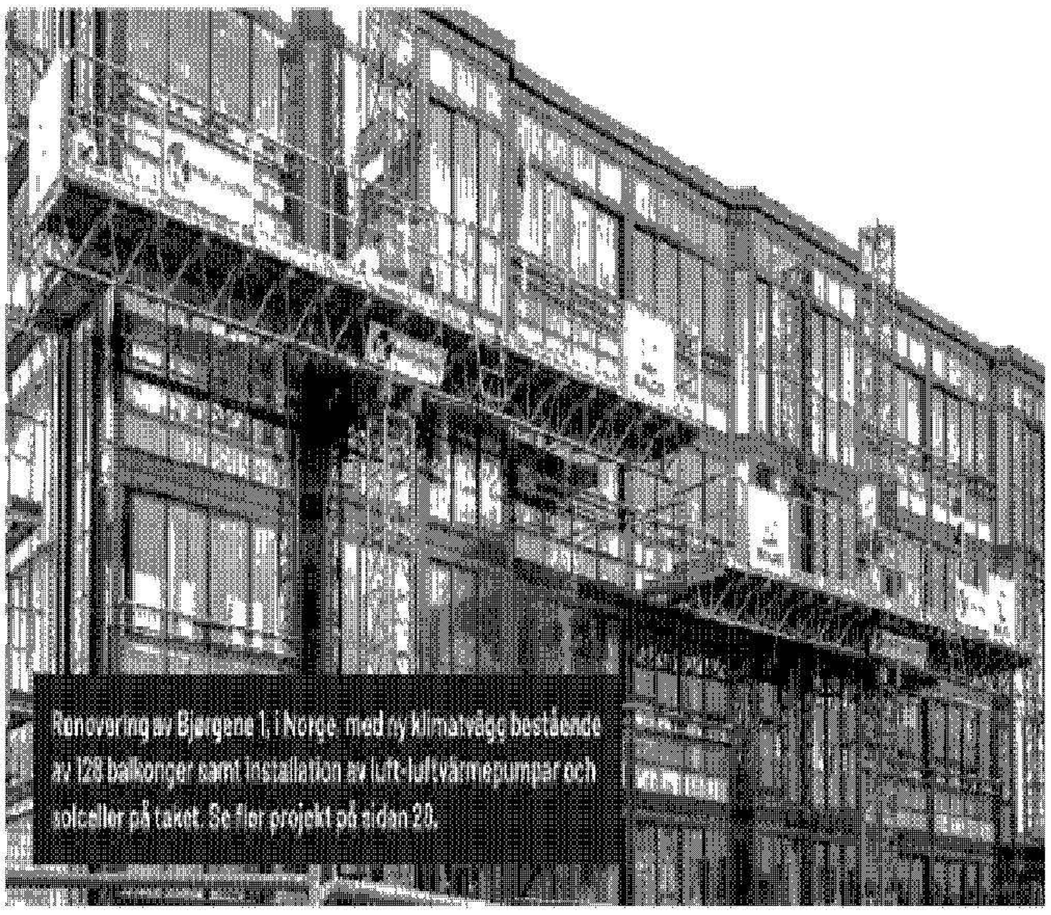
4,9

PROCENT



VÅRA MARKNADER
Balco Group är verksam på åtta unika geografiska marknader i norra Europa. Produktionen sker i Sverige, Finland och Polen.

ÅRET I KORTHET



Renovering av Bjørgene 1, i Norge, med ny klimatvägg bestående av 128 balkonger samt installation av luft-luftvärmepumpar och solceller på taket. Se fler projekt på sidan 28.

2024 för Balco Group

Den 22 januari 2024 förvärvade Balco Group den finländska koncernen Riikku med en omsättning på cirka 40 MEUR. Detta är Balco Groups största förvärv hittills. I samband med förvärvet föreslår styrelsen ingen utdelning till årsstämman för att underlätta finansieringen av det strategiska förvärvet.

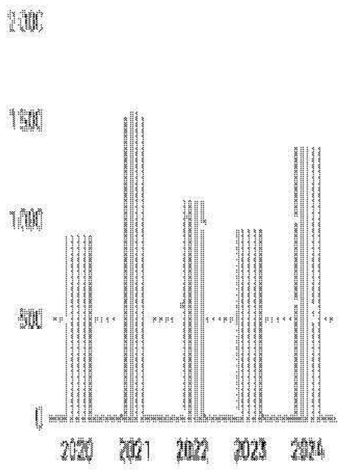
Den 6 mars 2024 förvärvade Balco Group finländska Suomen Öhutlevyasennus Oy med en omsättning på cirka 11 MEUR. Suomen Öhutlevyasennus är ett totalentreprenadföretag med fasadrenovering som expertområde och bedriver främst verksamhet i Åboregionen.

I början av mars 2024 inledde Balco AB projektet Bjørgene 1, i Norge, med ett ordervärde på cirka 63 MNOK.

Den 28 maj 2024 valdes Balco AB ut som leverantör för 584 balkonger till Goldbecks stora Greenpark-projekt i Berlin. Den modulära balkonglösning AluTwo blev förstahandsvalet i projektet. Värdet på kontraktet är 3,3 MEUR.

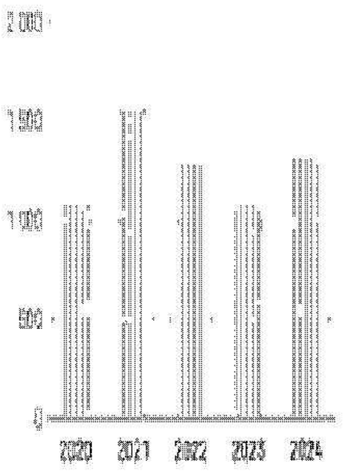
Den 15 oktober 2024 fick Balco Group, via Balco AB, uppdraget som totalentreprenör för ett omfattande balkongprojekt med ett ordervärde på cirka 60 MSEK i Borås. Åtagandet omfattar nya inglasade balkonger och uteplatser, med byggstart planerad till våren 2025.

ORDERINGÅNG 41,3%



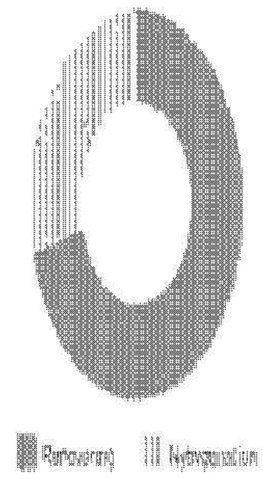
Orderingången ökade med 41%, till 1 377 (977) MSEK. Ökningen beror på förvärven av Riikku och Suomen Öhutlevyasennus. Organiskt var orderingången oförändrad.

ORDERSTOCK 41,6%



Orderstocken ökade med 22%, till 1 309 (1 074) MSEK.

OMSÄTTNING PER SEGMENT %



Renoveringssegmentet stod för 71 procent av intäkterna under 2024. Nybyggnation utgör övriga 29 procent.

NYCKELTAL ÖVERSIKT

MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	1 417,9	1 214,9
Orderingång	1 376,8	977,0
Orderstock	1 309,3	1 073,6
Justerat rörelsekapital (EBITA)	69,6	69,8
Justerad rörelsemarginal (EBITA), %	4,9	5,7
Periodens resultat:	4,6	46,5
Justerat resultat efter skatt	24,1	56,5
Operativt kassaflöde	138,5	3,6
Resultat per aktie, SEK, före utspädning	0,05	2,09
Resultat per aktie, SEK, efter utspädning	0,05	2,09
Justerat resultat per aktie före och efter utspädning	0,89	2,65

Ett år med strategiska förvärv och strukturell omställning



Camilla Ödahl
Koncernchef och VD Balco Group

2024 var ett år med fortsatt utmanande marknadsläge för flera av våra bolag. Vi stärkte vår strategiska position genom två viktiga förvärv i Finland samtidigt som vi genomförde strukturella förändringar för att minska våra kostnader samt öka vår effektivitet. Balco Group har under året fortsatt att utveckla nya produkter och är framkanten gällande utveckling av innovativa balkongvärmare.

Omsättningen ökade med 17 procent till drygt 1,4 miljarder kronor, där förvärven bidrog med 30 procent medan den organiska tillväxten påverkades negativt av det utmanande marknadsläget. Trots lägre volymer har vi genom god kostnadskontroll lyckats försvara lönsamheten acceptabelt även om vi inte är nöjda med nivån som ligger under våra långsiktiga mål. Vår organisation har visat en förmåga att anpassa sig till förändrade och utmanande marknadsförhållanden genom att skapa kreativa och flexibla lösningar med bibehållen kompetens i företagen.

Finland är den marknad som har störst andel av inglasningar på sina balkonger. Tidigare var Balco Group närvarande i landet med premiumvarumärket Balco, men vi såg att det produkterbjudandet inte var rätt för den finska marknaden. Därför genomförde vi i början av året vårt hittills största förvärv genom Riikku Group Oy, ett av Finlands ledande företag inom balkongförglasning. Förvärvet kompletterades senare med Suomen Ohutlevyseppo Oy, ett framgångsrikt tasad- och totalentreprenadbolag. Genom dessa förvärv, samt den kunskap som Balco Group har inom renoveringssegmentet, har vi nu marknadens bästa totalerbjudande vilket ger oss möjlighet att ta ytterligare marknadsandelar i Finland.

Riikkus produktportfölj stärker också vårt erbjudande i övriga Norden samt Europa. Deras produkter är väl anpassade för det som efterfrågas inom såväl nyproduktion som renovering. Vi har genomfört en omfattande strukturell förändring av Riikku-koncernen där vi integrerat verksamheter i Finland och Sverige samt etablerat ett särskilt affärsområde i Riikku för renovering. I Sverige har vi stärkt samarbetet mellan våra bolag genom att göra NMI till återförsäljare för Riikkus produkter i norra Sverige, vilket kompletterar deras befintliga verksamhet som installatörer av Balco produkter. Dessa åtgärder ger oss en stark grund för framtida tillväxt när marknaden vänder.

Vi har under året och starten av 2025 genomfört strukturella förändringar inom våra produktionsenheter för ett bättre utnyttjande av kapacitet och kompetens. Detta tillsammans med att vi vid förvärvet av Riikku fick tillgång till ytterligare en modern och välinvesterad produktionsanläggning för aluminiumproduktion i koncernen gör att vi är väl rustade för att kunna anpassa oss till en ökad efterfrågan samtidigt som det ger oss en flexibilitet vid ett fortsatt utmanande makroekonomiskt klimat.

Marknadsläget har varierat mellan våra olika geografiska områden. I Norge har vi sett en positiv utveckling inom renoveringssegmen-

VD HAR ORDET

tet, bland annat drivet av våra innovativa energieffektiva balkonglösningar med integrerade luft-luftvärmepump-lösningar. Detta koncept har vidareutvecklats under året för att möta olika kundbehov, och vi ser fortsatt ett stort intresse för denna typ av helhetslösningar.

Storbritannien fortsätter att utvecklas väl inom nyproduktion och det finns goda möjligheter att växa ytterligare på denna marknad framöver. Även i Tyskland har vi sett att våra balkonglösningar är attraktiva inom nybyggnationens segmentet för framför allt modulhus. Under 2024 fick vi order på 684 stycken Alufwo balkonger till nybyggnationsprojektet Greenpark i Berlinområdet. Installationen av dessa startade upp i slutet av 2024. I nyproduktionssegmentet i Tyskland fokuserar vi främst på större projekt där vår produkt och vårt erbjudande passar särskilt väl, och ser god potential i denna strategi.

Inom renoveringssegmentet i Tyskland fortsätter vi att fokusera våra resurser till hyresfastigheter (Gesellschaft/Genossenschaft) som är återkommande kunder med större egna fastighetsbestånd. Dessa kunder renoverar årligen en del av sitt fastighetsbestånd och vi ser att vår lösning med en premiuminglasning som skyddar balkongplattan och ger en behaglig balkongmiljö för de boende är en attraktiv lösning.

För den svenska balkongmarknaden har de fortsatt sänkta räntorna och låg inflation inneburit en ökad aktivitet bland våra kundgrupper och vi har en tydlig ökning av våra offerterförfrågningar jämfört med 2023. Vi har dock ännu inte sett en större ökning på den svenska orderingången utan det finns kvar en viss avvaktan för beslut. Vår bedömning är dock att detta kommer att ändras i samma takt som övrig konsumtion ökar. Renovering kan man skjuta på ett tag, men måste göras om man vill fortsatt kunna använda sin balkong.

För våra fasadbolag i Sverige har det varit ett utmanande år med stor konkurrens om projekten, ofta av prispress. Även om våra företag arbetar både med nya kundsegment och därtill flyttar över mer mot renoveringssidan, bedömer vi att nyproduktionen behöver komma i gång för att underlätta på marknaden då det idag är många bolag som slåss om samma projekt.

I Danmark har marknaden varit fortsatt utmanande, trots en ökande aktivitet inom renoveringssegmentet. Då vi här främst arbetar med att installera nya så kallade utbalkonger på befintliga fastigheter är det inte samma starka drivkraft att vidta åtgärden som vid renovering av befintlig balkong vilket gör de normalt långa processerna än längre.

Vi fortsätter att leda utvecklingen inom energieffektiva lösningar för våra marknadssegment. Under året har vi än en gång fått verifierat att en inglasad balkong från Balco kan reducera ernst 30% energibesparing för uppvärmning av lägenheten. Energibesparingen är givetvis en viktig drivkraft för våra inglasningar, men en starkare drivkraft är den boendemiljö som de bidrar med där de boende har möjlighet att vistas ute på sin balkong betydligt längre tid av året. Inglasade balkonger ger även en bullerdämpande effekt så boende får en mer trivsam miljö. Utöver det blir det också en värdeökning på fastigheten med en inglasad balkong.

Vi har under året fortsatt att anpassa vårt erbjudande utifrån olika marknadsbehov. Förutom vidareutvecklingen kring lufit-luftvärmepumpslösningarna har Balco tagit fram ett antal nya produktlösningar för nyproduktionsmarknaden i Tyskland och Storbritannien. Denna lokala anpassning är en viktig del i vår strategi för att möta olika marknaders specifika behov och preferenser.

Vårt engagemang inom innovation och hållbarhet bekräftades ytterligare genom att vi behöll vår låga ESG-riskrating från Sustainalytics, vilken placerar oss bland de topp 10% av noterade företag inom vår bransch, "Building Products", med lägst hållbarhetsrisk. Förra året anslöt vi oss också till Science Based Targets Initiative (SBTi), vilket har inneburit att vi under 2024 och 2025 utvecklar och implementerar vetenskapligt baserade klimatmål. Vi arbetar kontinuerligt med att balansera hållbarhetsaspekter med ekonomisk effektivitet, där fokus ligger på åtgärder som ger betydande effekt på vårt och våra kunders klimatavtryck.

Inför resterande delen av 2025 ser vi tecken på att marknaden gradvis förbättras. Till skillnad från den snabba återhämtningen under pandemin, förväntar vi oss nu en mer successiv förbättring av marknadsläget. Samtidigt ska man komma ihåg att den underliggande marknaden inom vår nisch är stabil, renovering, tillväxt marknaden utan åker om man skjuter upp åtgärder.

Våra prioriteringar för året är tydliga: Öka orderingången, kombinera kostnadskontroll med satsningar inom produkt- och marknadsutveckling samt vidareutveckling av vår organisation och potentiella synergier mellan dotterbolagen. Vi ser särskilt potential i att öka andelen uppdrag där vi agerar som totalentreprenad och kan bidra till mer omfattande och hållbara renoveringar istället för kortsiktiga lösningar. Detta gäller särskilt inom allmännyttan, där vi ser ett stort behov av mer omfattande och hållbara renoveringar.

Med vår stärkta position i Finland, fortsatta framgångar i Norge och Storbritannien, samt lovande utveckling i Tyskland har vi byggt en stark plattform för framtida tillväxt. Vi har kapacitet att hantera ökande volymer när marknaden vänder, samtidigt som vi behåller viktig kompetens och resurser för att säkra vår långsiktiga konkurrenskraft. Vår ambition är att fortsätta leda utvecklingen inom balkongbranschen med innovativa och hållbara lösningar.

Växjö, mars 2026
Camilla Fikdahl
Koncernchef och vd, Balco Group AB

FOKUSOMRÅDEN 2025

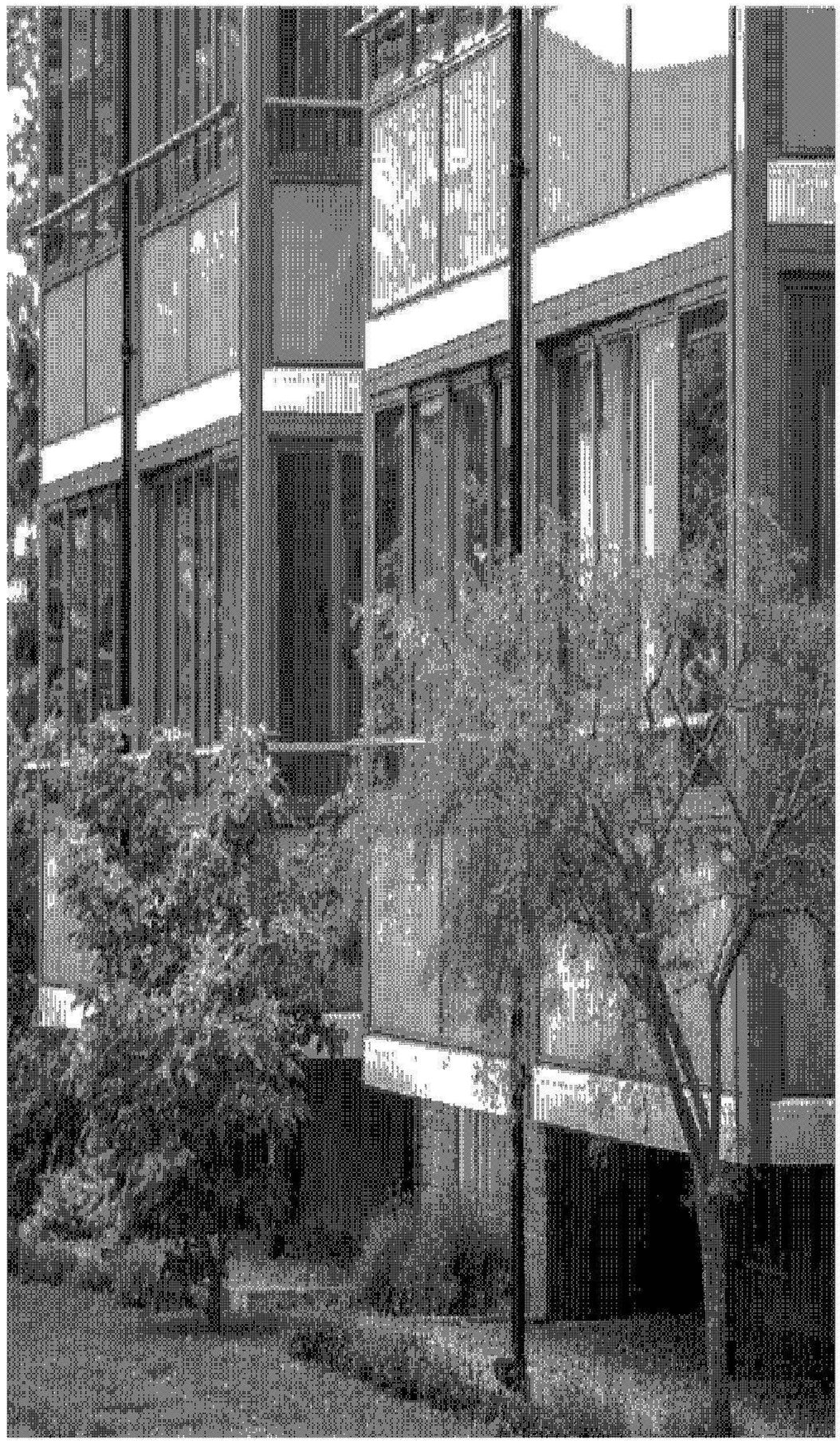
Öka orderingången inom renovering: Koncernen fortsätter att prioritera renoveringsmarknader där vi ser ett stort behov framöver. Särskilt fokus läggs på att öka andelen projekt inom totalentreprenad och energieffektivisering, där vi kan utnyttja vår expertis inom integrerade lösningar som kombinerar balkong, fasad och energibesparande åtgärder. Vi ser stor potential i att utveckla detta segment, särskilt inom allmännyttan.

Realisera synergier från förvärven: Under 2025 kommer vi att fokusera på att realisera de strategiska fördelarna från våra finska förvärv. Detta inkluderar att utveckla Ralkkus position inom renoveringssegmentet, expandera användningen av Ralkkus produkter på exportmarknader samt vidareutveckla samarbetet mellan Ralkku, Suomen Ohutlevy/Peemuro och våra svenska dotterbolag i syfte att stärka vårt totalentreprenadserbjudande.

Fortsatt strukturell effektivisering: Vi fortsätter arbetet med att optimera vår koncernstruktur, produkt- och marknadsutveckling samt att stärka samarbetet mellan koncernens bolag. Fokus ligger på kostnadskontroll och på att skapa ytterligare skalfördelar genom en stabil värdekedja med produktionen i fokus. Samtidigt som vi behåller flexibilitet för att möta en ökad efterfrågan när marknaden vänder uppåt.

En hållbar investering för framtiden

Balco Group är en industrikoncern med tillväxtpotential inom koncernens marknadssegment. Balco Groups balkonglösningar och produkter bidrar till utvecklingen av framtidens fastigheter med lägre energiförbrukning. Genom kontroll över värdekedjan, unika patent och marknadsledande lösningar har koncernen förutsättningar att anpassa materialval, transporter och processer vilket möjliggör långsiktigt värdeskapande för kunder, anställda, aktieägare och för samhället.



Mer än balkonger

Balco Groups balkongerbjudande kompletteras med möjlighet till ytterligare energibesparande åtgärder såsom installation av solceller, tilläggsisolering av fasad, fönsterbyte, takisolering och integrerade värmepumpar.

Läs mer om Balco Groups erbjudande på sidorna 23–24

En växande marknad

Värdet av Balco Groups totalt adresserbara marknad (TAM) uppskattas till cirka 40 miljarder SEK, och marknaden för balkongrenoveringar i våra huvudmarknader bedöms växa med fem procent per år de kommande åren.

Läs mer om Balco Groups marknad på sidorna 9–10

Attraktiv finansiell profil

Balco Group har tonat ett förhöjt räntaläge vilket påverkar både försäljning och kostnader negativt. Lyckats växa och står stadigt tack vare en hållbar och långsiktig strategi kring kapitalförvaltning som bygger på restriktiv skuldsättning och ett starkt operationellt kassaflöde.

Läs finanschefens kommentar på sidan 19

Internationell närvaro

Balco Group är marknadsledare på våra huvudmarknader i Sverige och Norge. Koncernen är också en av de större aktörerna i Danmark och bedriver även verksamhet i Tyskland, Storbritannien och Nederländerna. Sedan förvärven av Rikku samt Suomen Ohutlasivaasennus har koncernen också etablerat en stark position i Finland.

Läs mer om förvärven på sidorna 18 och 26–27

Låg ESG-risk

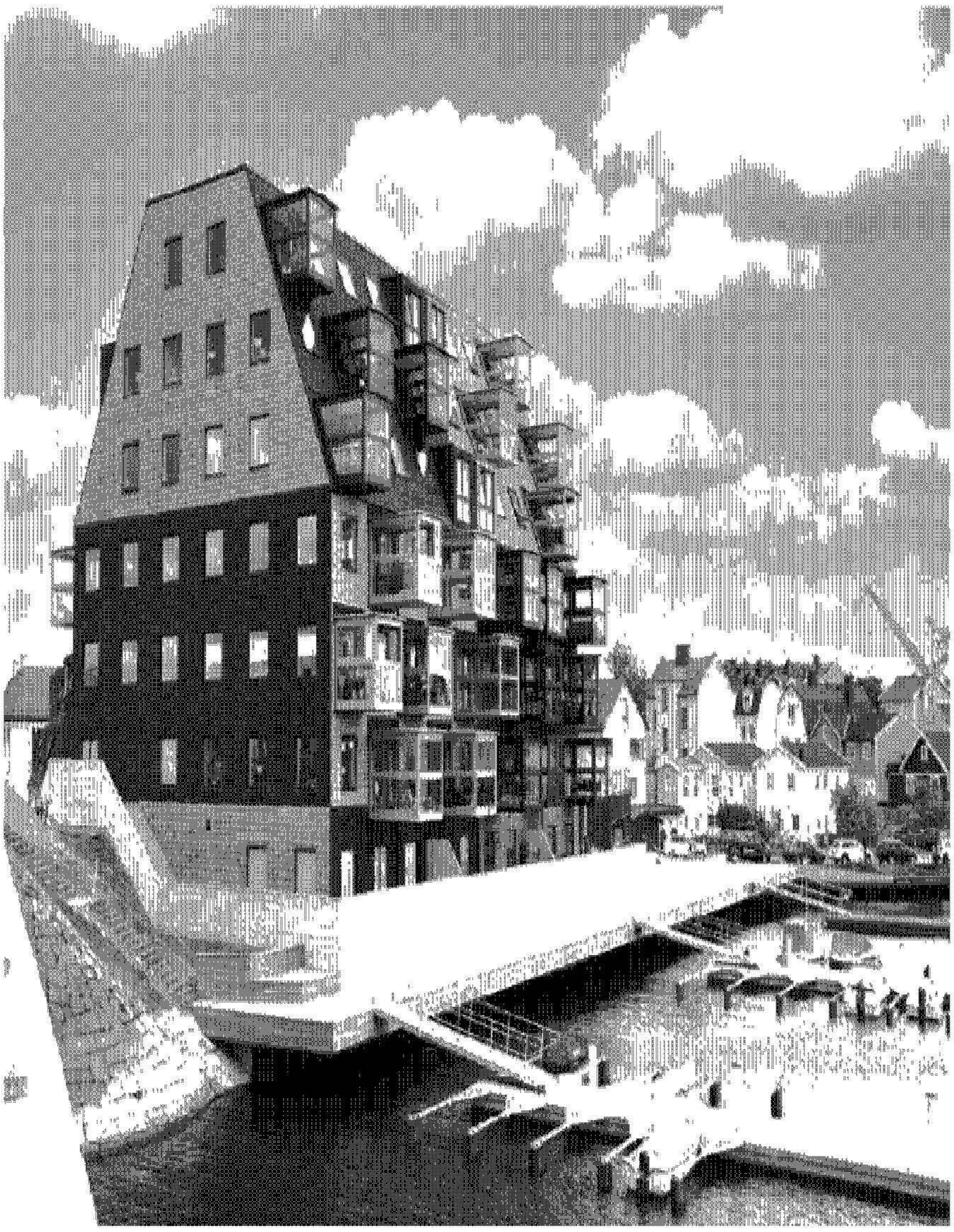
En viktig komponent i Balco Groups erbjudande är energibesparingar, samtidigt har koncernen tagit flera initiativ för att sänka miljöpåverkan från produktionen. Inom produktutvecklingen utvärderas materialval, processer och nya produkter kontinuerligt. Detta fokuserade hållbarhetsarbete har sänkt koncernens ESG-risk till en låg risk enligt Sustainanalytics mätningar. Inom byggsektorn tillhör Balco Group topp 10 procent av bolag med lägst ESG-risk.

Läs Balco Groups hållbarhetsrapport på sidorna 50–62

Strategi och verksamhet

Marknad och trender 9
Balco Groups strategi 11
Affärsmodell 12
Innovation och utveckling 14
Förvärv 15
Intervju Riikka 16
Entreprenörskap 17
Finansiella mål 18
CFO har ordet 19

Balco Groups verksamhet 20
Segment: Renovering 21
Segment: Nybyggnation 22
Kunderbjudande 23
Internationell expansion 25
Intervju Suomen Ohutlevyasennus 27
Projekt från året 28
Historia 29



Balco Groups marknad

Balco Group är marknadsledare i Norden och har en position som utmanare på övriga marknader i norra Europa. En majoritet av koncernens omsättning kommer från renoveringssegmentet där bostadsrättsföreningar utgör den största kundgruppen. Gemensamt för samtliga geografiska marknader är ett uppdämt behov av renovering på ett åldrande fastighetsbestånd, med en stor andel fastigheter byggda mellan 1940 och 1980.

Fragmenterad marknad

Utöver Balco Group finns endast ett fåtal större bolag som konkurrerar på flera geografiska marknader. Istället är Balco Groups huvudsakliga konkurrenter mindre lokala installatörer, tillverkare och betongrenoveringsentreprenörer.

Insatsvaror och stigande priser

Priserna för insatsvaror steg kraftigt under 2022–2023 men prisökningen har sedan avtagit och stabiliserats under 2024. Balco Group påverkas främst av prisökningar på aluminium, stål, cement, betong och glas. Ett dilemma i hela branschen är att inaktiviteten på prisförändringar av insatsvaror inte matchar prisökningar för producerande bolag mot kund. Balco Group har enbart europeiska leverantörer och arbetar aktivt med riskeliminering genom att justera priser mot index.

Geografiska särdrag

Sverige och övriga Norden utgör Balcos huvudmarknader, inom vilka renoveringar utgör merparten av projekten. I Sverige finns en stor efterfrågan på inglasade balkonger medan den dominerande produkten för den danska marknaden är cityhalkonger. I Storbritannien är nybyggnation Balco Groups största segment och inglasade balkonger är inte lika etablerade på grund av skillnader i regelverk och kultur.

Drivkrafter inom nybyggnation

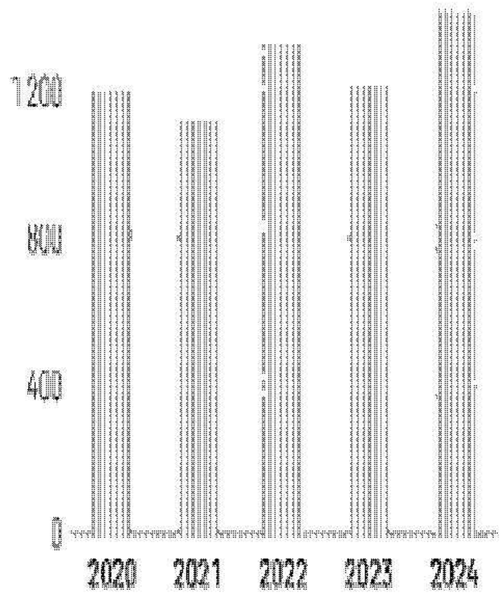
En växande befolkning i städerna har ökat behovet av nya bostäder, samtidigt finns ett stort intresse för tillgång till en utemiljö i anslutning till hemmet vilket skapar en efterfrågan på Balco Groups lösningar.

Drivkrafter inom renovering

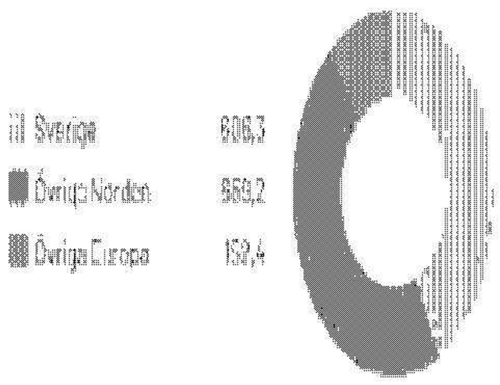
Norra Europas fastighetsbestånd byggdes i stor utsträckning under 1940-talet vilket skapar ett uppdämt renoveringsbehov. Med ökat intresse för energieffektiva bostäder växer samtidigt efterfrågan på fasad- och balkongrenoveringar. Renoveringssegmentet är relativt räntekänsligt då många kunder finansierar renoveringsprojekt via lån.

NETTOOMSÄTTNING BALCO GROUP MSEK

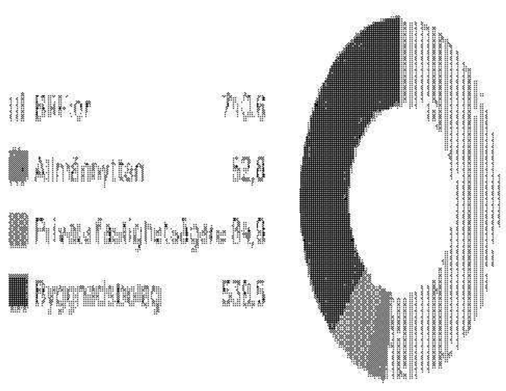
TKUU

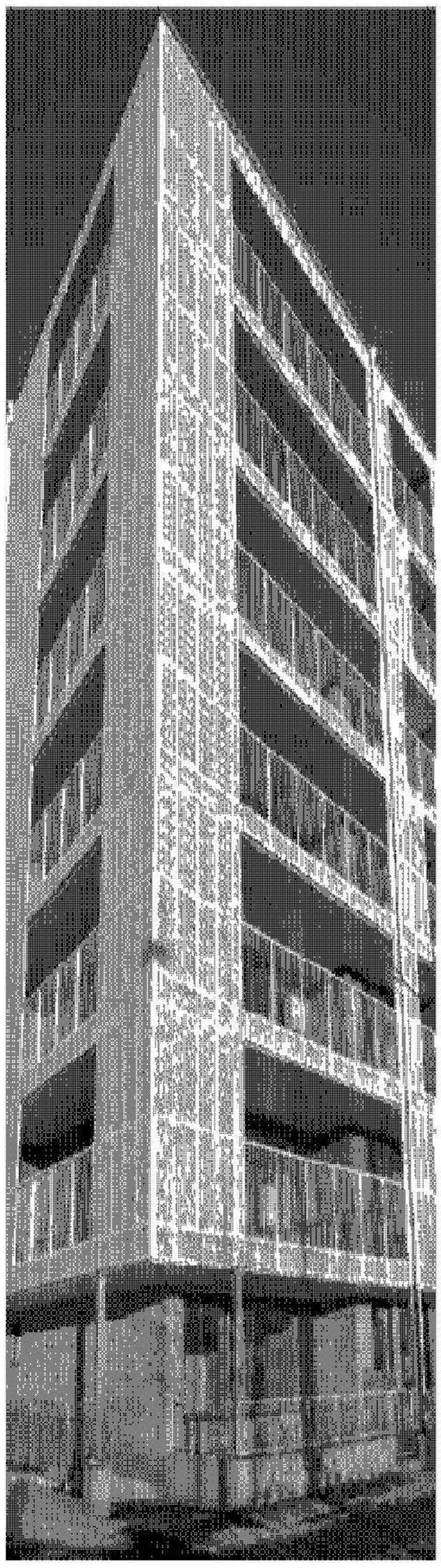


NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD MSEK



NETTOOMSÄTTNING PER KUNDGRUPP MSEK





Marknadstrender

Så möter Balco Group marknaden

Hållbara bostäder

Energibesparingar och livskvalitet

I takt med ett ökat intresse för minskad klimatpåverkan kombinerat med stigande energikostnader efterfrågar allt fler kunder energieffektiva bostäder. Det finns samtidigt ett stort intresse för balkonger, uteplatser och övriga lösningar som skapar en utemiljö i direkt anslutning till hemmet.

Inglasade balkonger och kompletterande tjänster

Balco Group erbjuder inglasade balkonger med dokumenterad energibesparande effekt på upp till 50%. Via koncernens dotterbolag finns också ett stort utbud av andra balkonglösningar och tjänster som bland annat innefattar fasadrenovering, installation av solceller, isolering och återvinning av värme.

Förändrade behov

Ökad efterfrågan för smidiga och estetiska lösningar

Det finns en stor efterfrågan på balkonglösningar i storstäderna men på grund av platsbrist är det samtidigt mödosamt med en smidig monteringsprocess och leveranser när olika leverantörer måste samarbeta på begränsad yta. Därtill tar ofta en byggnadsrenovering längre tid med hänsyn till högt ställda krav på fastigheternas karaktär och kulturella arv. Med rätt utseende och design på balkongerna kan processen effektiviseras.

Marknadskännedom, erfarenhet och nya lösningar

Som en marknadsledande aktör är Balco Group väl insatt i bygglovsprocesser och anpassar alltid produktens utformning för att uppfylla lokala krav. Balco Group kan också utföra totalentreprenad då koncernen kontrollerar hela värdekedjan och har egna montörer som utför installationerna. Några av dotterbolagen erbjuder så kallade citybalkonger som är enkelt anpassningsbara för byggnaden och estetiskt utformade med stadsmiljön i åtanke.

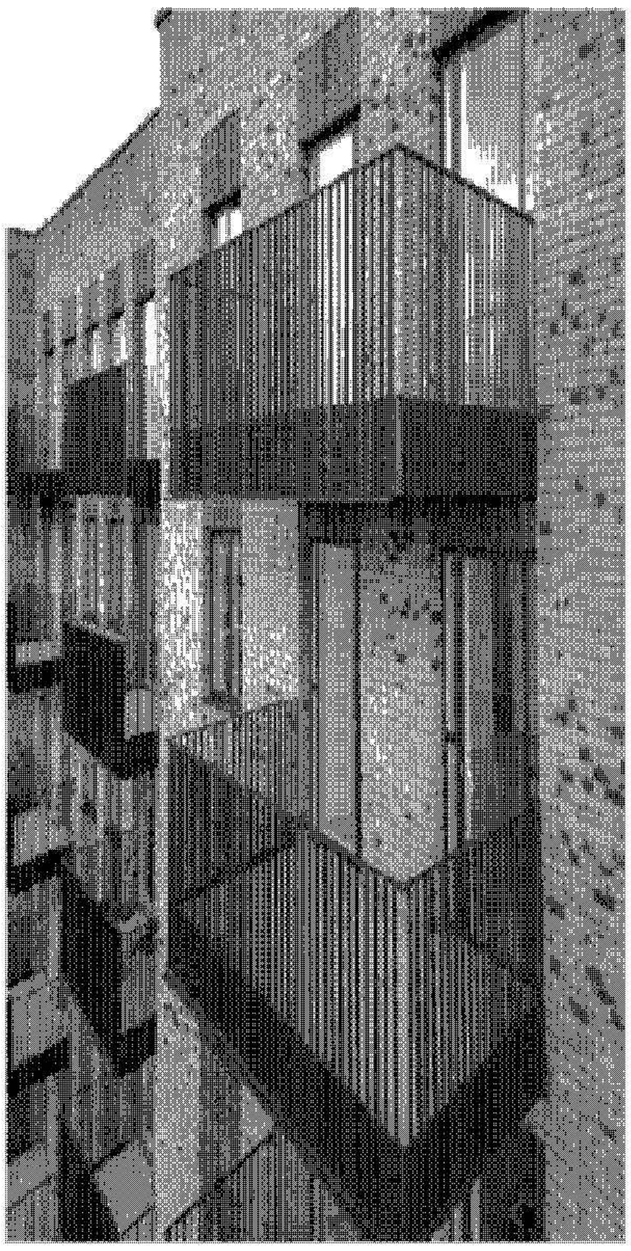
Förändrade processer

Stort behov trots osäkerhet på marknaden

Det förändrade konjunkturläget med höga räntor har bidragit till att bostadsrättsföreningar och marknadsaktörer blivit försiktigare i sina beslutsprocesser rörande nya investeringar. Trots detta finns ett ökande behov av både renovering och nyproduktion av fastigheter.

Stark säljorganisation och ökad dialog med kunder

Balco Group arbetar aktivt, både i Sverige och utomlands med att bygga långsiktiga kundrelationer. Koncernen har, via dotterbolagen, stark lokal förankring på många orter och en utarbetad säljprocess där projekten kan utformas över tid genom dialog med kunden. Under de senaste åren har koncernen genomfört effektiviseringar i produktionen vilket möjliggör att koncernen snabbt kan möta efterfrågan vid ett förändrat marknadsläge.



LEVITATE

Under 2020 lanserade Balco Group den öppna balkongen Levitate, anpassad för att möta regelverk och preferenser i Storbritannien. Under 2023 lanserades ytterligare en version av balkongen som mottagits väl av marknaden på de brittiska öarna. Storbritannien utgör nu en lovande marknad inom segmentet nyproduktion.

KONCERNENS STRATEGI

Balco Group växer hållbart och lönsamt

Framtidens bostäder behöver anpassas efter tätbebyggelse, resurseffektivitet och livskvalitet. Med hänsyn till ekonomiskt, miljömässigt och socialt värdeskapande bygger Balco Groups strategi på fyra pelare: en långsiktig affärsmodell, innovation, förvärv och entreprenörskap.

1 En långsiktig affärsmodell

Balco Group ska vara det självklara valet för balkonger. Ett åldrande bostadsbestånd ligger till grund för en växande efterfrågan på säkra och innovativa balkonglösningar och Balco Group har idag ett av de bästa erbjudandena på marknaden vilket omfattar både standardiserade projekt inom nybyggnation, och unika lösningar anpassade utifrån specifika renoveringsbehov.

Balco Group har samtidigt över tid utvecklat koncernens erbjudande och kan idag erbjuda totalentreprenad inom fasadrenovering. Det stärkta erbjudandet tillgodoser många olika behov bland flera kundgrupper. Med kundtrygghet som utgångspunkt ska Balco Group erbjuda produkter i världsklass. Kombinerat med hög kompetens och lång erfarenhet lägger detta grunden för tillväxt på nya och attraktiva marknader.

2 Innovation för en hållbar utveckling

Som ett producerande bolag är Balco Group också innovationsdrivet. Nya produkter stärker och kompletterar koncernens erbjudande och idag har koncernen totalt 69 patent inom 27 grupper vilka täcker områden som stålkonstruktion och industridesign. Med en konstant strävan att förädla produkter utifrån funktion, material och installationsprocess kan Balco Group erbjuda moderna produkter som sätter standarden för vad som blir branschstandard.

Expertisen inom produktutveckling utgör även en viktig del i koncernens bidrag till ett mer hållbart samhälle. Balco AB:s inglasade balkonger ger dokumenterade energibesparingar på upp till 30 procent. För våra kunder innebär det ytterligare fördelar då fastigheter som når energibesparingar på över 30 procent kvalificerar för "gröna banklån" med förmånliga villkor.

3 Selektiva och värdeskapande förvärv

Två centrala delar i Balco Groups strategi är att bredda erbjudande och en geografisk närvaro till kunderna. Detta uppnås dels genom organisk tillväxt och expansion, dels genom förvärv av väletablerade bolag som bidrar med ny kompetens och en stark lokal förankring. Fram till börsintroduktionen var Balco Groups tillväxt framför allt organisk, vilket fortsätter vara en viktig del av tillväxtstrategin.

Under 2024 tog koncernen ett stort steg för att etablera sig på den finländska marknaden via förvärven av Kikkukulma och Suomen Ohutlevyasennus. De bedöms förvärven har placerat Balco Group i en marknadsledande position i Finland. Koncernen för i övrigt kontinuerliga dialoger med kandidater som noga utvärderas för att säkerställa starka synergier vid ett potentiellt förvärv.

4 Entreprenörskap och decentralisering

Balco Group värnar om entreprenörsdrivna bolag som byggt och fortsätter att bygga sitt eget varumärke. Varje enskilt dotterbolags ledning har fullt ansvar för resultat och utveckling i syfte att säkerställa flexibilitet och kundfokus säs'na respektive marknader.

Den decentraliserade modellen är fundamental för koncernbolagen när det kommer till kundretention och kundanskaffning, samtidigt ska Balco Group bidra med rätt medel för att utveckla verksamheten. Därtar ärver ur ett strategiskt perspektiv från koncernhåll Balco Groups uppgift att skapa synergier och stötta med centrala funktioner som ekonomi, IT, HR, inköp och hållbarhet för att maximera potentialen i varje enhet. Målsättningen är att varje enskilt bolag inom Balco Group ska kunna fokusera på sina styrkor.



En affärsmodell för långsiktigt värdeskapande

Balco Groups affärsmodell är nära knuten till vår vision – att vara det självklara valet för balkonger. Affärsmodellen vilar på tre grundpelare: Kundtrygghet, den gröna omställningen och unika lösningar.

Idag är Balco Group en av Nordeuropas säkraste och snabbaste leverantörer av balkonger på en växande marknad som fortsätter utgöra kärnan i verksamheten. En av de starkaste drivkrafterna är fortsatt kundernas behov som varierar från kund till kund, plats till plats och fastighet till fastighet gällande preferenser, utförande och möjligheter.

En strategisk fördel för Balco Group är erbjudandet av helhetslösningar. Koncernen har egna snickare och projektledare, egen produktion, och egna montörer som tar projekt från start till mål. Koncernens erbjudande omfattar också fasadrenovering, och en rad övriga tjänster såsom assistans med bygglovsansökan. Koncernen har som målsättning att uppdragsgivaren genom hela processen ska känna sig trygg med att arbetet går både snabbt och smidigt och för hållet sig till budgetens ramar.

Under det senaste decenniet har Balco Group, genom både innovation och förvärv, breddat sitt kunderbjudande. Utvecklingen har tagit stor del kretsat kring den hållbara omställningen – att erbjuda lösningar och produkter som sänker energiförbrukningen i fastigheter, bland annat installationer av solceller. Kalla vintrar och konflikter i vårt närområde har de senaste åren lett till volatila energipriser, detta kombinerat med kommande, strängare krav på byggnader leder till att just energibesparingar fortsatt är en viktig komponent i koncernens affärsutveckling.

En balkong skapar delar en större boendeyta, den ger den också högre livskvalitet genom att erbjuda en möjlighet till utomhusvistelse i anslutning till hemmet. Balco Groups största dotterbolag, Balco AB, har dessutom tagit fram ett system med att ha en balkong ett steg längre. Bolagets inglasade balkonger kan sedan 2023 kombineras med en integrerad luft-luftvärmepump. Lösningen är helt i linje med koncernens affärsmodell och skapar unika möjligheter för framtidens fastigheter.



UNIKT ERBJUDANDE

Kunders önskemål och behov varierar men styrs ytterst av förutsättningarna i varje fastighet. Balco Groups mångåriga erfarenhet och expertis kring balkongbyten ger det bästa resultat som stämmer överens med både kundens vision, rådande behov och förutsättningar.

KUNDTRYGGHET

En balkongrenovering innebär en betydande investering för våra kunder. Som vid alla byggprojekt kan utmaningar uppstå under resans gång, vilket skapar behov av tillit. Balco Group är en trygg partner som vägleder kunder genom hela projektet. Vi tar ansvar för hela processen och erbjuder proaktivt stöd i allt från byggbeskrivning till finansiering.

HÅLLBAR OMSTÄLLNING

43 procent av energiåtgången i Europa går idag åt för att värma upp fastigheter. Koncernens balkong- och fasadlösningar bidrar till den gröna omställningen genom energibesparingar med upp till 30 procent – något som minskar både energikostnader och bidrar till ett mer hållbart samhälle.



Balco Group erbjuder helhetslösningar

Rådgivning, planering och visualisering

Balco Group kopplar tidigt in en projektledare som undersöker byggnaden, förutsättningar för en balkonginstallation och möjligheten för ett godkänt bygglov. Projektledaren tar fram ett förslag som omfattar utseende, materialval, tidplan och ekonomisk kalkyl för den tänkta balkongbalkongen utifrån kundens önskemål. Balco Group bistår också med stöd i samband med föreningsstämman samt rådgivning i finansieringsplanen.

Konstruktion och design

Varje balkongkonstruktion är unik och genom noggranna beräkningar görs anpassningar för att leva upp till såväl kundens krav som de tekniska förutsättningarna. Redan i designfasen sker en materialoptimeringsprocess för att minimera materialåtgång och avfall, samt för att säkerställa en konstruktion med lång livslängd. När all information är på plats tas detaljerade två- och tredimensionella ritningar fram och produktionen förbereds.

Tillverkning

Koncernbolagen arbetar med högt kvalitetsstänk utifrån särskilda ledningssystem, som ISO 9001, ISO 14001 och ISO 3834-2. Tillverkningen sker utifrån noggranna krav på säker arbetsmiljö och tar hänsyn till viktiga hållbarhetsaspekter för att minimera avfall och energiåtgång. En tillgängelighetsinventering genomförs för att undanröja kommande steg.

Leverans och installation

Sammansatta produkter och tillhörande komponenter levereras till den aktuella fastigheten där specialiserade montörer genomför installationen. Leveransen sker med optimerade transporter för att säkerställa en så låg miljöbelastning och kostnad som möjligt. Genom att ta hänsyn till materialval och processer redan under designfasen möjliggörs en omsorgsfull avfallssortering under monteringsgång, vilket bidrar till en hög återvinningsgrad.

Slutbesiktning och garanti

När Balco Groups projektledare lämnar slutbesked för entreprenaden genomförs slutbesiktning ihop med beställaren, som får möjlighet att ge synpunkter och begära kompletterande insatser. Genom vår väluppbyggda serviceorganisation ser vi även till att kunden har en positiv kundupplevelse även efter att projektet är slut, därför de flesta produkter lämnar Balco med 10 års garanti samt erbjuder tillgång till reservdelar efter garantiperiodens slut.

2 Så skapar Balco Group framtidens produkter

Innovation och utveckling spelar en central roll i Balco Groups strategi. Koncernen är verksam på ett flertal marknader med särskilda karaktärsdrag och varierande efterfrågan. Eftersom varje projekt är unikt sker produktutvecklingen naturligt och kontinuerligt i samband med projekt.

En ny produkt kan i vissa fall börja som en idé om hur en specifik process kan effektiviseras, men kundernas efterfrågan utgör ofta den primära drivkraften. Redan 2008 etablerade Balco AB en egen utvecklingsavdelning som besitter spetskompetens inom stålkonstruktion, statiska beräkningar, industridesign, energioptimering och programmering. Flera av idéerna resulterar också i egna patent. I dagsläget består koncernens patentportfölj av 27 patentgrupper och 69 patent, med ytterligare 12 under utredning.

Balco Group agerar på ett flertal marknader i norra Europa där regelverk och efterfrågan skiljer sig åt. I sin tur ställer det krav på god kunskap, kompetens och flexibilitet när nya produkter ska tillverkas eller befintliga produkter anpassas. Koncernens produktutvecklingsmiljö är därför i snabb takt från idé till färdig produkt via fem övergripande faser.

För smidiga installationer och kostnadseffektiva lösningar eftersträvar koncernen optimering och standardisering av koncernens produkter och processer i den utsträckning som är möjlig. Samtidigt har varje enskilt projekt unika utmaningar och möjligheter. Balco Groups framgång ligger i förmågan att snabbt kunna ta fram skräddarsydda lösningar utvecklade enligt beprövade processer.

En ytterligare fördel med den egna produktutvecklingen är en mer resurseffektiv verksamhet. Under utvecklingsprocessen undersöks miljöpåverkan och möjligheter för återvinning hos olika alternativ och material. Därutöver optimeras materialanvändningen noggrant för att minimera mängden avfall och skrot som uppstår under tillverkningen. En viktig komponent i utvärderingen är den slutgiltiga produktens miljöpåverkan och livslängd. Sammanfattningsvis är syftet att skapa lösningar som minimerar verksamhetens påverkan, samtidigt som kunderna erbjuds produkter med lång livslängd och hög återvinningsgrad.



PRODUKTUTVECKLING I FEM FASER

1 Idéstadium: Alla idéer passerar först genom Balco Groups produktråd. Utvecklingen inleds därefter med kravställning, förkonstruktionsritningar samt en bedömning av projektets tekniska genomförbarhet och förutsättningar för lönsamhet. I de fall där produkten har en unik funktion görs också en patentansökan.

2 Prototypstadiet: I denna fas utvecklas en prototyp för att kunna göra ytterligare beräkningar och utvärderingar. I många fall används 3D-skrivare för att tillverka delar och om prototypen ska göras i metall används särskilda verktygsmakare.

3 Fullskaleprov: En fullskalig prototyp tas fram vilken möjliggör testning av livslängden hos konstruktionen, säkerheten och behovet av specifika komponenter. På testanläggningen monteras prototypen i en verklighetstrogen miljö. Marknadsavdelningen börjar också ett tidigt stadium ta fram relevant marknadsmaterial för produkten.

4 Förberedelse inför produktion: Utvecklingsavdelningen garanterar produktens säljbarhet och produktionsmöjlighet. Ett viktigt steg i processen är att se till att produkten är anpassningsbar. Specifikationer och ritningar tas fram och sprids bland konstruktörer och i inköpsavdelningen.

5 Produktionsfas: Vid tidpunkten för den sista fasen har produkten normalt sett redan sålts i samband med kundprojekt. Den första upplagan, nollserien, består av alla inbrändade delar och monteras hos kund. Därefter genomförs utvärderingar och eventuella justeringar inför framtida upplagor.

3 En växande koncern med ett allt starkare erbjudande

Förvärv är en viktig del av Balco Groups tillväxtstrategi och idag består koncernen av nio varumärken, alla med unika kunderbjudanden. Koncernens erfarenhet från tidigare förvärv har skapat en tydlig och strukturerad process för en framgångsrik integrering och utveckling av förvärvade bolag.

Balco Group är en långsiktig ägare och medvetna om att ett framgångsrikt förvärv tar tid, ibland flera år från förhandling till integrationen i koncernen, men det ökar också sannolikheten för ett tillfredsställande utfall för båda parter.

En övergripande strategi för förvärvsverksamheten är att Balco Group ska vara ett attraktivt alternativ för mindre och medelstora bolag inom vår nisch. Balco Group bidrar förvärvade dotterbolag fortsatta sin verksamhet under nuvarande ledning och under eget varumärke. Som ägare tillför koncernen finansiell stabilitet samt resurser och redskap som gör det lättare och mer effektivt att utveckla verksamheten. Varje bolag tillför unika kompetenser och förmågor till koncernen, vilket möjliggör ett brett erbjudande. Ett antal uppdragsansvariga samarbetar koncernens dotterbolag för att tillsammans utföra större projekt, oftast inom renoveringssegmentet.

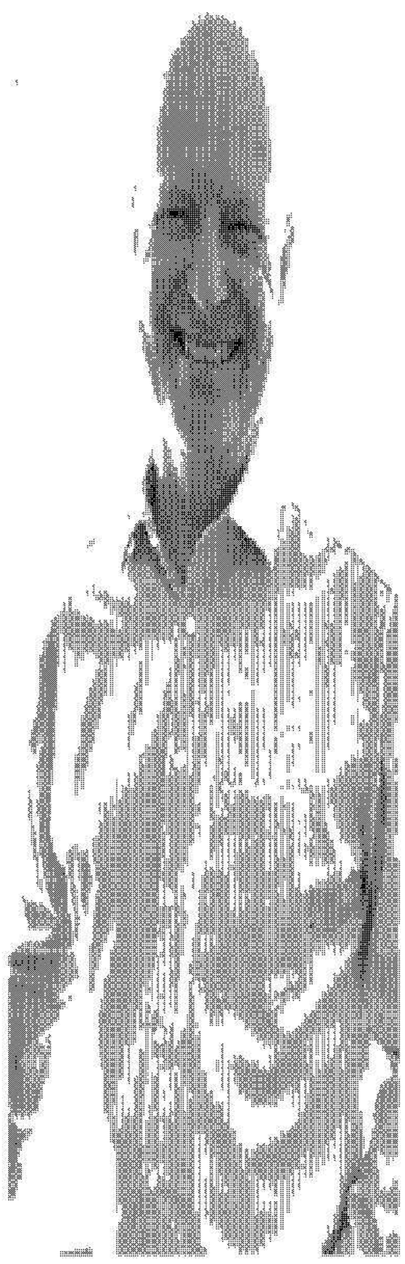
En ytterligare aspekt av förvärvsstrategin är att den ger Balco Group tillgång till nya marknader. Under 2024 förvärvade Balco Group Riikku Group Oy och Suomen Ohutlevyasennus Oy två marknadsledande företag i Finland inom balkongrenoveringslösningar och räcken för balkonger respektive fasadrenovering. Företagen har tidigare samarbetat i projekt och nu pågår integrationen i den större organisationen Balco Group för fullt. Till exempel ser Suomen Ohutlevyasennus Oy över om de också skulle kunna sälja och montera Balco AB:s produkter i Finland medan Riikku undersöker om de kan expandera till den tyska marknaden via Balco Group.

Genom de båda förvärven har koncernen tagit en marknadsledande position på den finländska marknaden. När Balco Group växer tillförs expertis inom fler områden vilket leder till nya samarbeten mellan dotterbolagen och möjligheter till nya större projekt. Som ägare bistår Balco Group med expertis kring resurshantering, hållbarhetsarbete, digitalisering och affärsutveckling. Tack vare samarbetet inom koncernen kan också mindre bolag, på lokala marknader, erbjuda sina kunder fler produkter och tjänster och på så sätt stärka sin position i närområdet.



5 KRITERIER FÖR EN BRA FÖRVÄRVSKANDIDAT

- Europeiska balkongbolag eller bolag vars aktiviteter kan komplettera Balco Groups produkterbjudande för grön transformering.
- Lönsamma, välskötta bolag med stark position på nischade marknader.
- En företagskultur i linje med Balco Groups förhållningssätt och modell.
- Fortsatt engagemang från ledning och anställda.



”Via Balco Group får vi möjlighet att nå nya marknader

På snart 20 år har Riikku gått från en idé till ett av Finlands ledande balkongföretag. Grundarna, som var väl införstådda med branschen, hade redan från början en tydlig tanke om hur Riikku skulle bedriva sin verksamhet. Genom att vara lite av ett IKEA för balkonginglasningar, leverera snabbt och alltid uppträda professionellt så skulle man ta marknadsandelar i Finland.

Under 2023 omsatte Riikku över 40 miljoner euro, ett kvitto på en riktigt bra affärsidé, men samtidigt hade grundarna svårt att bestämma sig i vilken riktning man ville ta bolaget. Beslutet landade i en försäljning. Samtidigt tog dåtti Joakim Petersen-Dyggve som VD. Med över 20 års erfarenhet som civilingenjör inom tillverkningsindustrin har Joakim Petersen-Dyggve tång erfarenhet av företagsutveckling och stora affärer.

”Det var tufft i början, som att hoppa på ett tåg som inte ökar farten. Det är alltid svårt att komma in utifrån och tikta på kostnader och utveckling, men alla kollegor har varit med. Ingen har hoppat från och det bidrar till att man försöker sitt bästa”, säger han.

Motvinden i byggbranschen har inte bara drabbat Riikku under de senaste åren. Men Joakim Petersen-Dyggve och Riikku har valt att fortsätta arbeta på den inslagna vägen.

”Vi har fortsatt att fokusera på nybyggnation tillsammans med de stora aktörerna, bland annat NCC, Peab, JM-Suomi. Vi har produkter som är lätta att anpassa, vi levererar snabbt och vi agerar professionellt ute på byggen där våra kunder ser oss arbeta.”

I början av 2024 förvärvades Riikku av Balco Group. Enligt Joakim Petersen-Dyggve var det ett naturligt nästa steg.

”Det var nödvändigt för oss. De tidigare ägarna har gjort ett fantastiskt jobb men det handlade om något nytt, något att bygga vidare på som gör att vi kan ta nästa steg och utvecklas.”

Joakim Petersen-Dyggve pekar på att han hittills bara kan hitta fördelar med uppköpet. Han har redan idéer om hur han med hjälp av Balco Group ska kunna utveckla Riikkus verksamhet. Dels genom att utöka sitt erbjudande, dels tillgången till nya marknader.

”Vi har varit ganska duktiga på att sköta dotterbolag men vi har haft svårt att göra det. Men via Balco Group när vi nu till Tyskland till exempel. Ingen här pratar tyska, jag förstår inte hur marknaden i Tyskland funkar, men det gör Balco Group. Det är en stor fördel.”

Under den senare halvan av 2024 har byggbranschen återhämtat sig något och Joakim Petersen-Dyggve anser att trenden ser ut att vända.

”Vi har sett en vändning i nybyggnation under mitten av 2024. Riikku kommer att kunna inom 6–12 månader i nya projekt så vi jobbar hårt för att vara redo när kurvan vänder. Vi försöker att arbeta oss in i Balco Groups system och att ta små steg för att jobba. Vi vill inte sitta och vänta och bli överraskade, vi är proaktiva med att göra förändringar nu.”

Just samarbetet har hittills varit enkelt och Riikku har fortsatt med sin strategi, dock med viss anpassning till koncernen.

”Det har varit jättebra. Camilla och jag har väldigt lika åsikter. Internt fungerar det ungefär likadant, jag säger vad vi ska åstadkomma och hjälperna och hjälperna när behövs när vi gör det. Sedan är vi en del av en familj, vi får stöd men även hjälp.”

Trots viss oro under årets inledning att det skulle bli större, allvarliga förändringar, har de flesta anställda på Riikku börjat se fördelarna med att vara med i en koncern, menar Joakim Petersen-Dyggve. Han har också ett exempel på hur den nya tillvaron tar sig rent praktiskt.

”Jag har hört dem spela Abba i produktionen, men jag tror inte att vi kommer börja prata svenska. Balco får lära sig finska!”

DETTA ÄR RIIKKU

Riikku är ett professionellt glas- och aluminiumkonstruktionsföretag. Huvudverksamheten omfattar utveckling, tillverkning och installation av inglasade balkonglösningar. I Alavus arbetar cirka 150 personer på huvudkontoret och i produktionen. I Lahti med ett Riikku växthus där fabriken byggts ut vid flera tillfällen, senast 2021. Riikku har också drygt 60-talet anställda montörer, projektledare och arbetsledare i Helsingfors.

MARKNADSPOSITION

En majoritet av Riikkus försäljning sker inom segmentet nybyggnation till större byggföretag som JM-Suomi, Peab och NCC. Riikku har även under flera år också arbetet tillsammans med Suomen Ovitehdas, som också ingår i Balco Group.

FRAMTIDSUTSIKTER

Riikku är i dagsläget en etablerad leverantör av balkonglösningar på den finska marknaden. Inom bolaget fokuserar man på att utöka sitt erbjudande för att komma in tidigare i nybyggnadsprojekt, då balkongen ofta tillkommer i slutskedet av projekten. Tack vare Balco Groups förvärv av bolaget ser Riikku också möjligheter att kunna erbjuda fler tjänster inom renovering, tillgång till fler marknader, samarbete i projekt inom koncernen, samt ett utökat balkongerbjudande.

Entreprenörskap bygger en stark organisation

Balco Group sätter högt värde på entreprenörskap. Inom de sektorer koncernens dotterbolag verkar har varumärke stor betydelse, och fungerar ofta som en kvalitetsstämpel. Som en del av Balco Groups strategi uppmuntras därför varje enskilt bolag att fokusera på sina styrkor och utveckla sin affär, medan koncernen stöttar dotterbolagen med centrala funktioner.

Att företag inom Balco Group kan fortsätta att utvecklas utifrån sina egna varumärken har varit avgörande för koncernens tillväxt.

För respektive dotterbolag ger det ledningen frihet att bedriva verksamheten på det sätt som bäst lämpar sig för deras expertis och marknad, inom de övergripande strategiska ramar som är framtagna tillsammans med koncernledningen. Det underlättar beslutsfattande, skyndar på processer och skapar incitament för att utveckla erbjudandet och förbättra verksamheten.

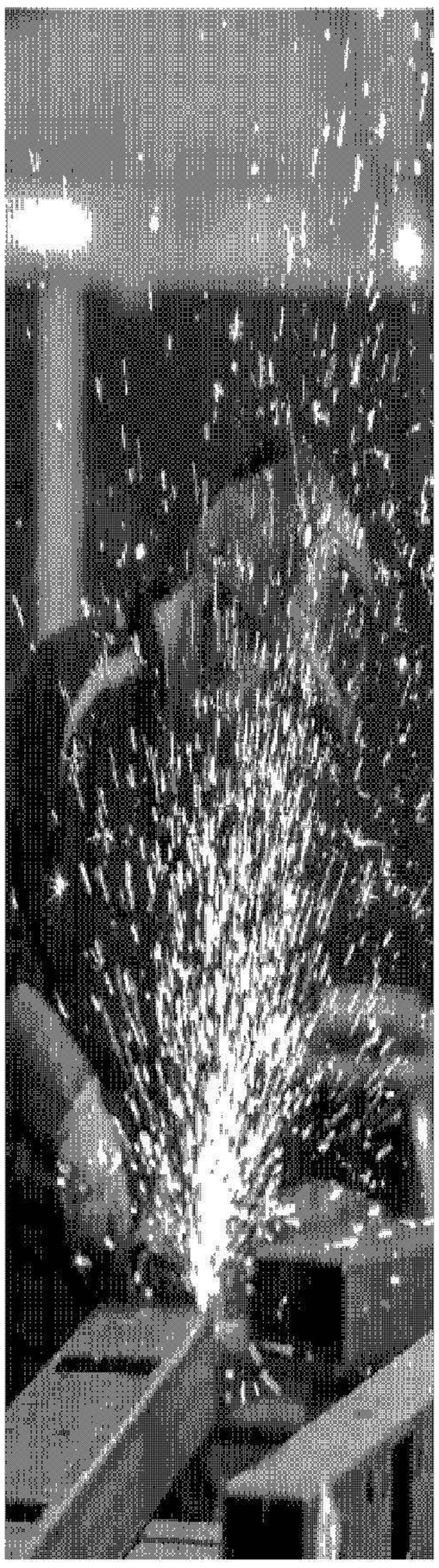
Ytterligare fördel av upplägget inom Balco Group är att alla bolagen har med sig egna pålitliga underleverantörer och partners in i gruppen. Bolagen uppmuntras att vidmakthålla dessa om det är gynnsamt både ur ett kostnads- och kvalitetsmässigt hänseende, samtidigt som bolagen inom gruppen också kan hjälpa systerbolag både gällande benchmarking och nya samarbetskontakter.

Det är vidare viktigt vid rekryteringar av personal att bolagen får behålla sitt varumärke och identitet. Varje bolag formar sin egen organisation utifrån bolagets struktur och verksamhet. Ur ett affärsperspektiv väljer kunder både ssom renoveringsetablissemang och nybyggnation, ofta att arbeta med entreprenörer de känner till sedan tidigare, vilket skapar stora konkurrensfördelar och leder till hög kundnöjdhet. En decentraliserad affär skapar över tid diversifiering kring erbjudande och kunskap kring hur olika projekt kan genomföras, samt ett stort ansvarstagande då verksamheten drivs under eget varumärke.

Som koncern tar Balco Group ett ansvar för att erbjuda stöd och utveckla delar av företaget som inte är direkt kopplade till kärnverksamheten. Koncernen bidrar bland annat med centrala funktioner som ekonomi, IT, HR, inköp och med att driva Balco Groups gemensamma hållbarhetsarbete framåt. Produktionsanläggningarna på våra bolag kan produceras både åt det egna bolaget liksom till systerbolag beroende på kompetens, geografisk placering samt beläggning.

Samarbete mellan koncernbolagen uppmuntras av Balco Group. Det finns i många projekt stora synergieffekter mellan dotterbolagens erbjudanden vilket förstärker enskilda bolags kunderbjudande.

Trots en strategisk nyckelpunkt är decentralisering också positivt för koncernens diversifiering, riskhantering och motståndskraft genom att koncernens resurser kan användas där de gör mest nytta.





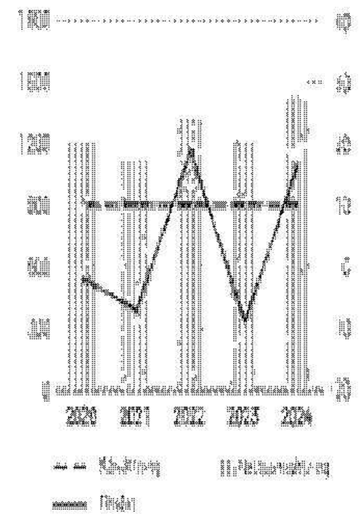
EGNA VARUMÄRKEN OCH EGNA PRODUKTER

- Produktutveckling inom koncernen sker inte enbart inom varje enskilt bolag. Balco AB har en viktig ledarroll då företaget Balco äger det största ansvaret för majoriteten av nya produkter.
- Målsättningen med investeringar i produktutveckling är att stärka koncernens erbjudande genom bättre, säkrare och mer hållbara produkter.
- Varje enskilt bolag har en unik roll inom koncernen och den specialkompetens som finns leder ofta till nya idéer och behov som driver produktutvecklingen framåt.
- Trots att de enskilda koncernbolagen står för sitt eget produkterbjudande finns synergieffekter mellan dotterbolagens erbjudanden. Upplägget är en del av Balco förvalta decentraliserade modell och har visat sig vara framgångsrik genom att leda till ett brett utbud av produkter och tjänster.

Finansiella mål

Tillväxt

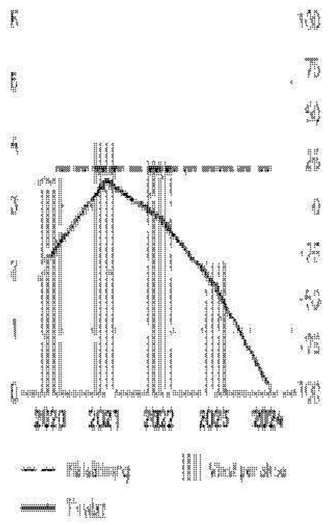
Omsättning ska växa med **10%** över en konjunkturcykel.



Under 2024 ökade nettoomsättningen med 17 procent till 1417,9 MSEK (12 05). Förvärvad tillväxt var 30 procent, valutaeffekter -1 procent och organisk tillväxt -12 procent.

Lönsamhet

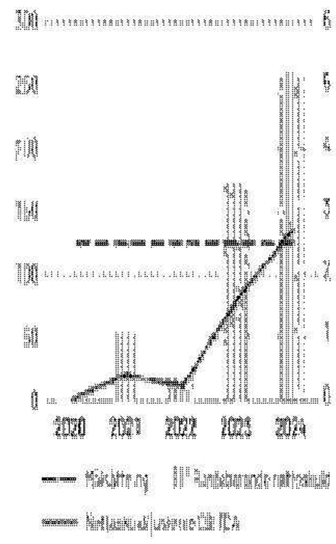
Vinst per aktie ska växa med **20%** över en konjunkturcykel.



Resultat per aktie minskade till 0,05 SEK (2,12). Försämrad vinstmarginal, omstrukturerings- och förvärvskostnader samt ökade finansiella kostnader påverkar vinst per aktie negativt.

Kapitalstruktur

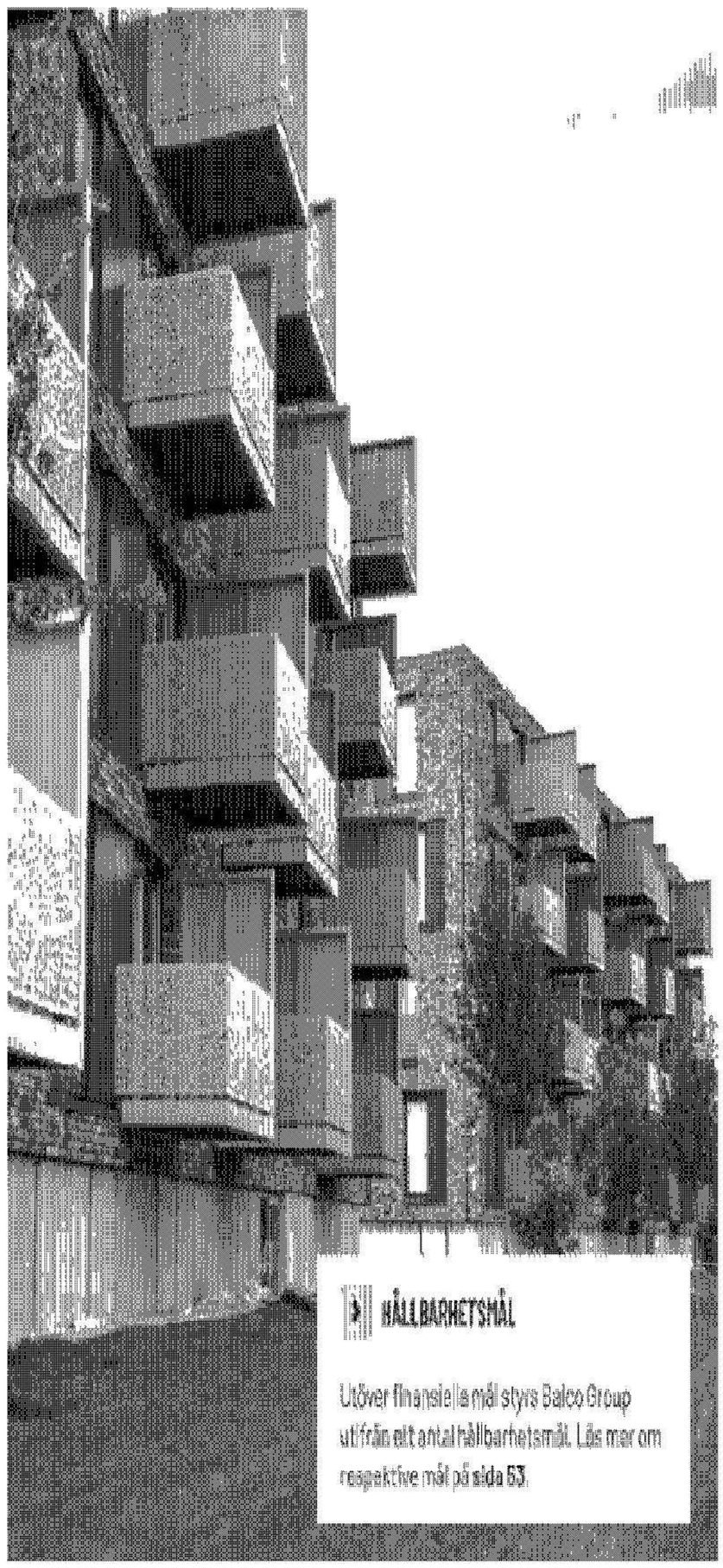
Räntebärande nettoskuld ska inte överstiga **2,5 gånger** rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) annat än tillfälligt.



Räntebärande nettoskuld (exklusive leasing skulder) uppgick till 260 MSEK vid utgången av 2024, vilket motsvarar 2,7 gånger justerad EBITDA pro forma. Periodvis kan nyckeltalet vara väsentligt högre än målet till följd av förvärv och andra större transaktioner. Ökningen i nettoskuld är hänförlig till förvärven av Rilldu och Suomen Ohutievyasennus, och den ökade skuldsättningsgraden även av vikande lönsamhet.

UTDELNINGSPOLICY

Balco Group ska dela ut 30–50 procent av resultatet efter skatt, med beaktande av behoven för Balco Groups långsiktiga utveckling och rådande marknadssituation. Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att ingen utdelning ska ske för räkenskapsåret.



HÅLLBARHETSMÅL

Utöver finansiella mål styrs Balco Group utifrån ett antal hållbarhetsmål. Läs mer om respektive mål på sida 53.

Finansiell disciplin i en utmanande marknad

2024 präglades av integration av våra förvärv och att intensivt arbeta med att stärka vår operationella effektivitet. Vår omsättning ökade med 17 procent till 1 4 miljarder kronor, där de finska förvärven bidrog med 30 procent. Den organiska tillväxten var minus 12 procent, främst påverkad av en svagare marknad i Sverige och Danmark, medan övriga marknader var relativt stabila, samt en ökning i Norge.

Trots den svagare organiska tillväxten har vi genom målinriktat arbete med kostnader och effektiviseringar lyckats upprätthålla en acceptabel lönsamhet, som dock ligger klart under vår målsättning men speglar vårt fokus på att balansera kortsiktig lönsamhet med långsiktig utvecklingspotential.

Under året har vi genomfört flera betydande strukturförändringar. Vi har omstrukturerat Rikku-koncernen genom att sälja av den norska verksamheten, integrera den svenska i RK Tekrek och integrera det finska dotterbolaget i det finska moderbolaget. Vi har också tagit stora steg i att utveckla och effektivisera vår produktion i Ulricehamn till att bli en centraliserad funktion i koncernen. Detta arbete kommer också att fortsätta under 2025 med det kortsiktiga målet att för svara vår marginal, men långsiktigt ser vi stor potential till ökad lönsamhet.

Ett medvetet val har varit att behålla strategiska resurser, särskilt inom projektledning och försäljning, trots den lägre aktivitetsnivån. Detta ger oss förutsättningar att snabbt skala upp verksamheten vid ökad orderingång och vi bedömer att vi kan öka omsättningen betydligt utan investeringar.

Det mest positiva under året var vårt starka operativa kassaflöde som uppgick till 139 miljoner kronor, vilket var väsentligt högre än resultatet. Detta uppnåddes genom ett intensivt arbete med vårt rörelsekapital. Vi har förbättrat hanteringen av förfallna fakturor, vilket har minskat vår riskexponering.

Det starka kassaflödet har bidragit till att stärka vår nettoskuldsättningsgrad. Vid årets slut låg den på 2,7 exklusive leasing och 2,9 inklusive leasing på pro forma-basis, vilket närmar sig vårt mål på 2,5. Vårt fokus är nu att ytterligare stärka den finansiella positionen genom förbättrad lönsamhet och kortsiktigt sänka skuldsättningen. Vid normal lönsamhet vore dagens skuldsättning rimlig för koncernens storlek och ambitioner, men vid aktuell lönsamhet behöver skuldsättningen komma ner.

Integrationen av våra finska förvärv har varit ett prioriterat område under året. Rikku har visat sig vara ett mycket välskött bolag med stark produktutveckling och effektiva processer. Trots att den finska marknaden, särskilt inom nyproduktion, har varit utmanande under året har både Rikku och Suomen Ilmastointivaraosa bidragit positivt till koncernens kassaflöde genom god kostnadskontroll och effektiv rörelsekapitalhantering.

I Sverige har vi sett en ökad konkurrens och prispress, särskilt inom fasadrenovering som utgör cirka 5 procent av vår verksamhet. Flera aktörer från nyproduktionssegmentet har tillfälligt riktat om sin verksamhet mot renovering, vilket medför en prispress och försämrade marginaler.

För 2025 räknar vi med fortsatt press på marginalerna under första halvåret, men ser tecken på förbättring under andra halvåret. Vi förväntar oss en gradvis förbättring i takt med att privatpersoners rörliga lån påverkas positivt av räntesänkningar och reallöneökningar börjar materialisera sig.

Sammanfattningsvis fokuserar vi på att öka orderingången, förbättra lönsamheten och upprätthålla ett starkt kassaflöde. Vi räknar med att nå organisk tillväxt för helåret 2025, understödd av en positiv utveckling i orderingången under andra halvåret 2024 och en ökad kundaktiviteten inom renoveringssegmentet för våra balkongbolag i Sverige och Norge. Med vår förstärkta operationella plattform och förbättrade marknadsförutsättningar ser vi goda möjligheter att gradvis återgå till våra långsiktiga lönsamhetsmål under de kommande åren.

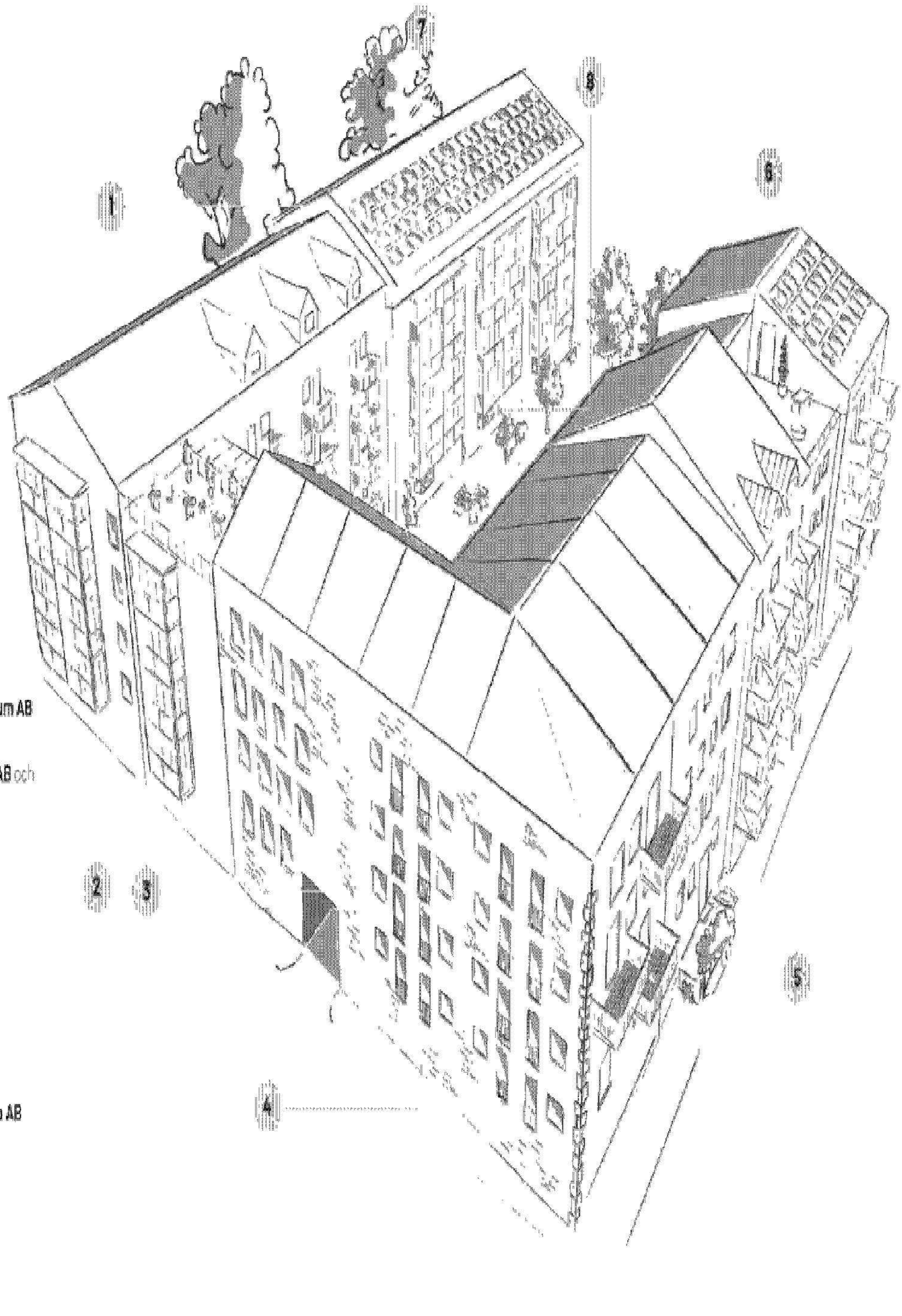
Växjö, mars 2025
Michael Grindborn
CFO, Balco Group



KONCERNREDOVISNING Koncernredovisningen presenteras i sin helhet på sidorna 84–98. Flerårsöversikt, alternativa nyckeltal samt avstämning mot IFRS presenteras vidare på sidorna 108–109 samt 111–112. Information om Balco Groups aktie finns i slutet av årsredovisningen, på sidorna 113–114.

Balco Groups verksamhet

Balco Group skapar ytor att leva och bo på. Koncernens verksamhet omfattar konstruktion, leverans och montering av inglasade och öppna balkonger, fasadrenovering och tilläggstjänster. Erbjudanden utgår från den gröna omställningen och förutom att bidra till en ökad livskvalitet ska varje produkt också bidra till att minska fastighetens resursförbrukning.



1. AluOne-balkonger framtagna av **Balco AB**
2. Inglasade Eriksberg-balkonger installerade av **RK Teknik i Gusum AB**
3. Fasad renoverad av **Söderåsens Mur & Kakel AB**, **Stora Fasad AB** och **Suomen Ohutlevyasennus Oy**
4. Franska citybalkonger levererade av **Balco Altaner A/S**
5. Levitate producerade och installerade av **Balco AB**
6. Klassiska balkonger från **TBO-Haglinds AB och Riikku Oy**
7. Solpaneler installerade i samråd med **Balco AB**
8. TwinView-balkonger med integrerade värmepumpar från **Balco AB**

SEGMENT

Renovering

Renovering är Balco Groups primära segment, och koncernens största geografiska marknad är Sverige, följt av övriga Norden. Segmentet omfattar främst utbyte och utökning av befintliga balkonger samt installation av nya balkonger – huvudsakligen inglasade – på flerbostadsfastigheter. Drivkrafterna inom segmentet är ett uppdämt renoveringsbehov och den rådande åldersprofilen på fastighetsbeståndet.

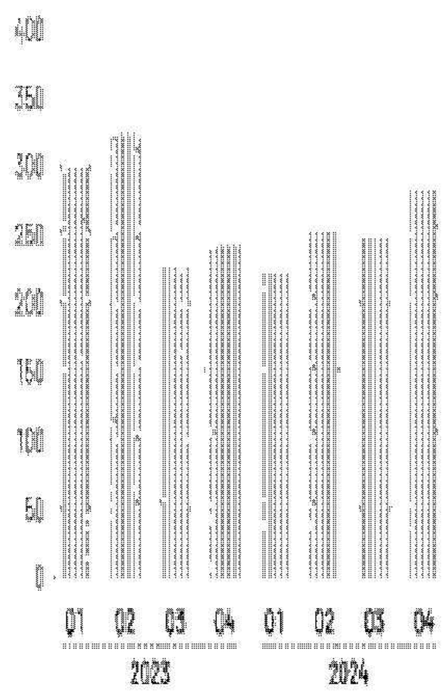
Utveckling under året

Nettoomsättningen uppgick till 1 000 MSEK (1 088). Segmentet stod för 71 procent (50) av Balco Groups totala omsättning. Orderingången ökade med 28 procent till 1 074 MSEK (839), vilket motsvarar 78 procent (86) av den totala orderingången. Det justerade rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 56 MSEK (84), motsvarande en justerad rörelsemarginal om 5,6 procent (7,7).

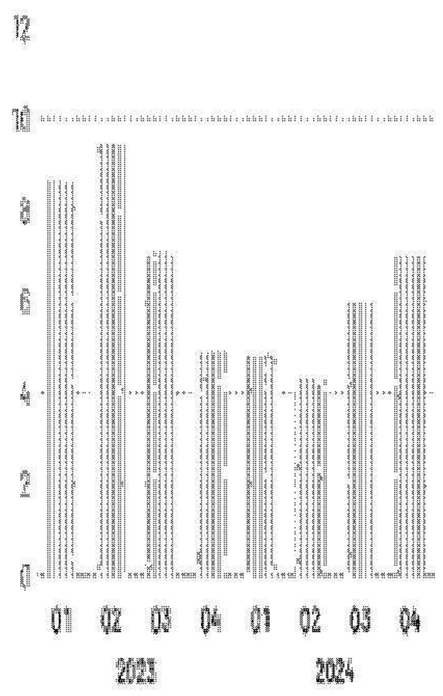
Trend

Renoveringssegmentet har hög räntekänslighet. Detta är behovet av renoveringar stort då en stor andel av norra Europas fastighetsbestånd byggdes mellan 1940 och 1980. Under 2024 har investeringsviljan hos koncernens kunder fortsatt att stiga i takt med att marknadsräntorna sjunkit, men efterfrågan är fortsatt låg jämfört med tiden före krigsutbrottet i Ukraina.

OMSÄTTNINGSUTVECKLING, KVARTALSVIS MSEK



RÖRELSEMARGINAL, KVARTALSVIS PROCENT





Nybyggnation

Balco Group bedriver verksamhet inom nybyggnation på samtliga marknader där bolaget finns representerat. Koncernen erbjuder hela produktsortimentet som innefattar installation av balkonger vid nybyggnationsprojekt samt balkonglösningar inom det maritima området. Det största produktområdet är öppna balkonglösningar med snabb leverans, smidig montering och hög kvalitet. Inom segmentet expanderar Balco Group selektivt med fokus på lönsamhet och låg risk.

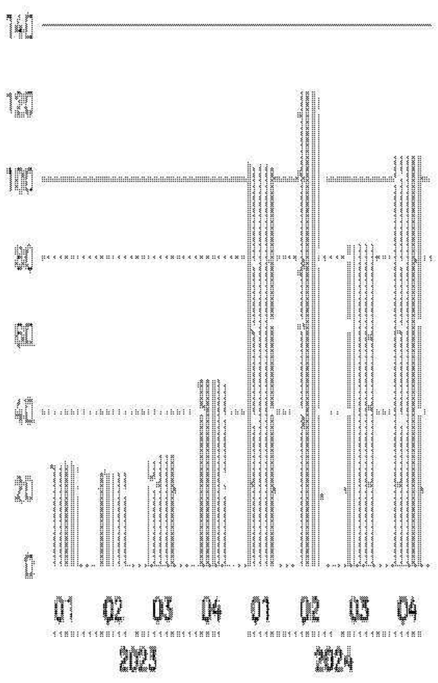
Utveckling under året

Nettoomsättningen ökade till 418 MSEK (327). Segmentet stod för 29 procent (30) av Balco Groups totala omsättning. Orderingången ökade till 303 MSEK (138) motsvarande 22 procent (14) av den totala orderingången. Det justerade rörelseresultatet (EBITA) ökade till 19 MSEK (5), motsvarande en justerad rörelsemarginal om 4,5 procent (3,0).

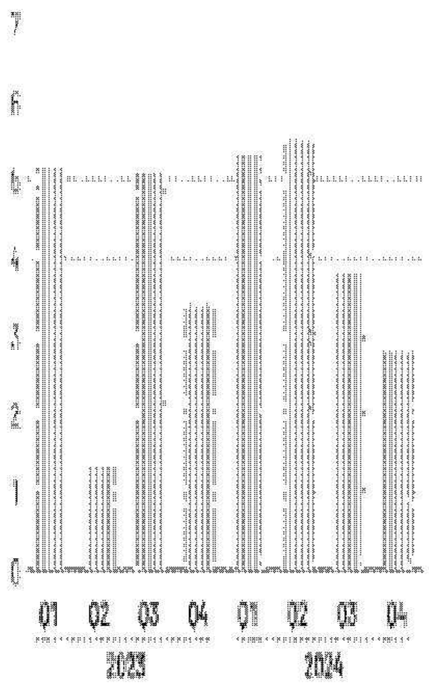
Trend

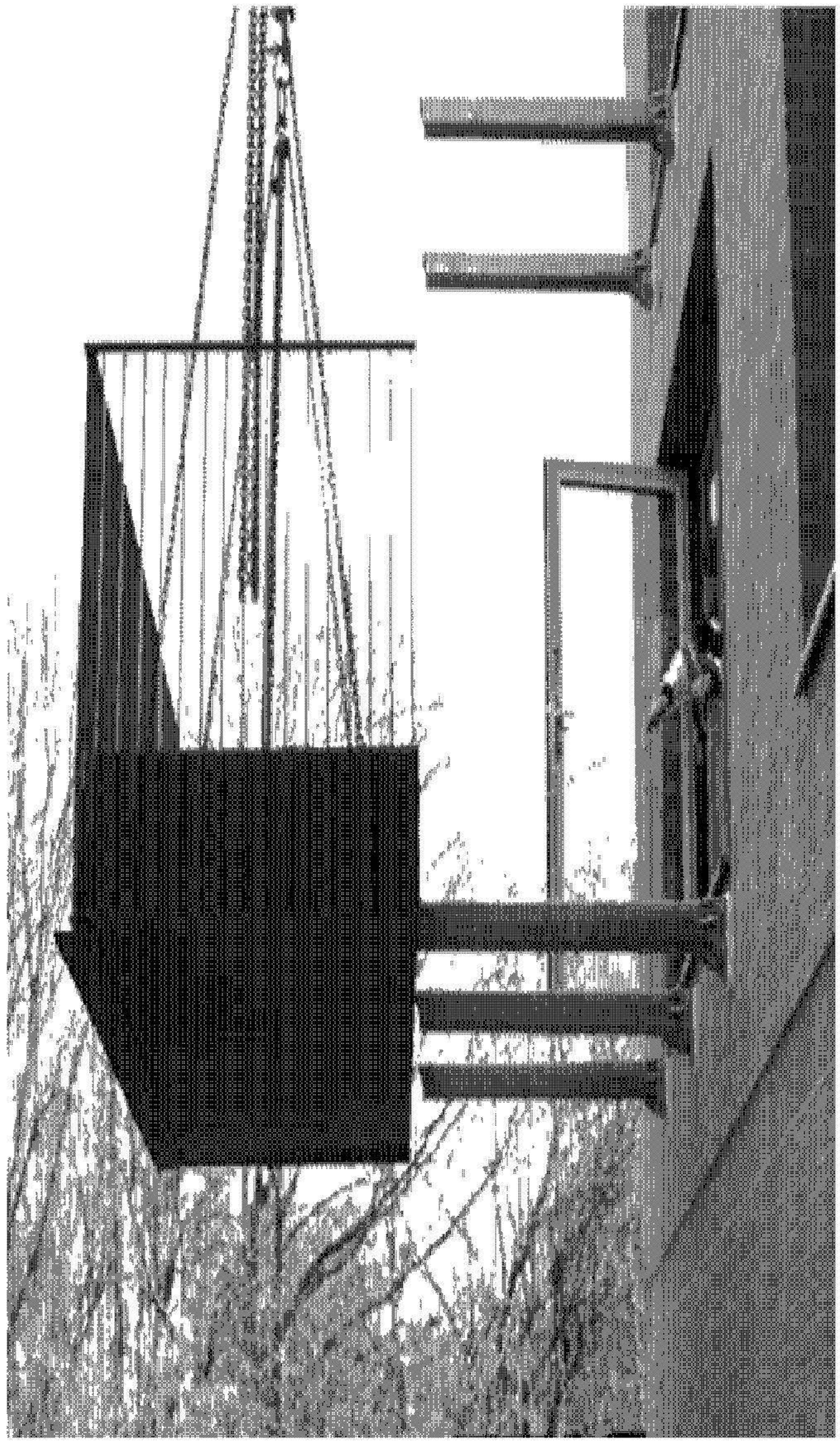
Segmentet drivs främst av balkonger på nybyggnationsprojekt. 2024 var liksom de senaste åren, utmanande för hela byggbranschen och utbyggnadstakten har stannat av på många av Balco Groups marknader. Koncernen har inom segmentet stort fokus på de finska och tyska marknaderna samt på de brittiska öarna där balkongen Lewisvale har fått ett bra mottagande

OMSÄTTNINGSUTVECKLING, KVARTALSVIS MSEK



RÖRELSEMARGINAL, KVARTALSVIS PROCENT







Balco Groups kunderbjudande

Balco Groups erbjudande är ett resultat av koncernens långsiktiga vision och strategi att vara det självklara valet för balkonger. En stor del av produktutvecklingen kretsar kring specifika och anpassningsbara lösningar för olika marknader, kunder och typer av fastigheter.

En avgörande faktor för många kunder att välja Balco Group är koncernens förmåga att tryggt och säkert kunna leverera innovativa och högkvalitativa balkonger och fasadlösningar. Även om produkterna utvecklats över tid har koncernens värderingar stabilitet, entreprenörsanda och kvalitet, alltid lett vägen framåt. I den senaste kundundersökningen uppgav 95 procent att de skulle rekommendera Balco Group till andra, och koncernen fortsätter att arbeta aktivt för att leva upp till varje enskild kunds specifika krav och förväntningar.

Balco Groups erbjudande är delvis anpassat efter kund och marknad. Koncernen har fyra huvudsakliga kundgrupper: bostadsrättsföreningar, privata fastighetsägare, allmännyttan och byggbolag.

I Skandinavien arbetar Balco AB främst genom upphandlade försäljningar mot bostadsrättsföreningar. Koncernen arrangerar också årligen drygt 100 minimässor i Sverige och Norge för att visa upp balkonger och produkter. För många av de andra koncernbolagen är förfrågningar den främsta drivkraften till nya projekt men medverkan på fastighets- och styrelsemässor är också en viktig försäljningskanal.

På offentliga upphandlingar sker även en viss försäljning genom förfrågningar. På vissa marknader, exempelvis Storbritannien, sker försäljningen ofta direkt mot byggkonsulter gällande nyproduktion. Dessa typer av projekt ställer andra krav på Balco Group som organisation, men handlar ytterst om grundprincipen att tillgodose kundens behov och önskemål. Med ett brett produktutbud av inglasade balkonger, citybalkonger, öppna balkonglösningar i olika material, samt egen produktion, montörer och leveranskedja har dock Balco Group ett konkurrenskraftigt erbjudande för samtliga marknader och åt samtliga kundgrupper.

Inom renoveringssegmentet har många kunder ytterligare behov av fasadrenovering och ett intresse av energi- och kostnadsbesparingar. Ett initiativ som balkonger blir därför ett naturligt sätt att diskutera ytterligare tjänster.

Balco Group har en projektorganisation med kompetens att genomföra totalentreprenadsprojekt och samarbetar med flera underleverantörer som erbjuder kompletterande tjänster. Sammantaget leder det till att Balco Group kan genomföra fasadrenovering, solcellsinstallation, tilläggsisolering, värmeåtervinning och förnyelse av ventilationsystem i samband med balkongprojekt. För att skapa ytterligare mervärde erbjuder Balco Group assistans med bygglovsansökningar och beslutsunderlag inför föreningsstämmor. I Sverige har Balco AB dessutom ett samarbetsavtal med en nordisk bank som i sin tur erbjuder upp till 50 års amortering på ett projekt, vilken gör en investering både miljömässigt som ekonomiskt hållbar.



Inglasade balkonger

Inglasade balkonger är en kostnadseffektiv balkonglösning som bidrar till energibesparingar genom att minska köldbryggan mellan inomhus- och utomhusmiljön. Vid renovering uppnås bäst effekt genom byte av balkongplatta följt av inglasning med någon av Balco Groups patenterade balkonglösningar. En inglasning bidrar även till bullerreducering samtidigt som risken för korrosion på armeringen minskar, vilket i sin tur skyddar den nya betongplattan mot frostsprängning. Sommartaget skapar en inglasad balkong en tryggare och trevligare boendemiljö, samt har en positiv påverkan på energiförbrukningen och fastighetsvärden.

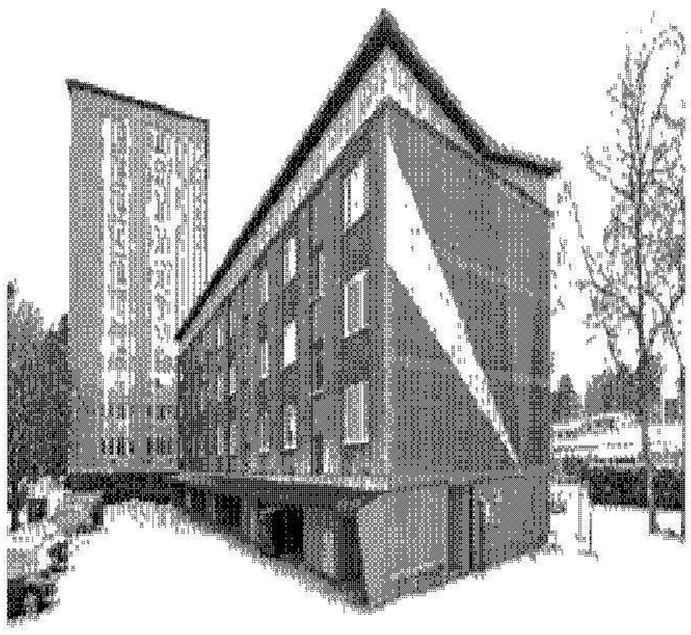
Inom produktkategorin inglasade balkonger innehar Balco Group, via Balco AB, flera patent för unika funktioner som ventilation och dränering. Produktportföljen innehåller bland annat det specialanpassade Inglasningssystemet Access för öppna luftdragar, och en integrerad värmepumpslösning som lanserades under 2023 och vidareutvecklades under 2024. För fastigheter där det är lämpligt erbjuder Balco AB klimatväggar. Denna lösning innebär att hela fasaden kläs med inglasade balkonger vilket tillför en extra klimatskal för byggnaden. En annat exempel på ett kompletterat projekt är inglasade etagebalkonger, särskilt anpassade för terrasserade hus. Lösningen är estetiskt tilltalande samtidigt som den löser problem med dränering och vattenavrinning.



Öppna balkonger

Flera av Balco Groups koncernbolag producerar öppna balkonger till både renoverings- och nybyggnationssegmenten. Balkongerna är alltid kundanpassade och innehåller allt från standardiserade produkter för nyproduktion till citybalkonger, vilka kan anpassas i storlek, material och form och är förhållandevis stålkonstruktioner. Citybalkonger är särskilt framtagna för innerstadsmiljöer med höga krav på utförandet, vilket är vanligt i äldre fastigheter. Balco Alutrend A/S verkar på marknaden i Köpenhamns innerstad med denna typ av balkonger medan RK Teknik i Gusum AB levererar till den svenska marknaden.

Balco AB har ett brett utbud av prefabricerade balkonglösningar i sin produktportfölj. Alucline och AluTwo är främst framtagna för den tyska marknaden men säljs även på de brittiska öarna och den nederländska marknaden. Huvudsakligen är det en flexibel och kostnadseffektiv balkong i aluminium, vilken är anpassbar och kan monteras säkert i en stor variation av fastigheter. Levitate är ytterligare en prefabricerad lösning, specifikt framtagen för den brittiska marknaden och började levereras under 2021. Balkongen byggs i förväg och levereras komplett till fastigheten vilket gör att det är möjligt för ett team att montera upp till 20 balkonger på en dag. Sedan 2023 erbjuder Balco också Levitate i en ny aluminiumversion, vilket breddar produktens användningsområde ytterligare.



Fasad och övriga tjänster

Balco Group erbjuder komplett a fasadlösningar och ett flertal övriga tjänster inom renoveringssegmentet. I Sverige är Stora Fasad AB och Södaråsens Mur & Kakel AB specialiserade på traditionella tjänster såsom murning, putsning, ombyggnationer för ventilation och installation av tilläggsisolering. Sedan 2024 ingår även Suomen Ohutlevyasennus i Balco Group, vilka erbjuder totalentreprenad och verkar i Åbo med omnejd på den finländska marknaden. Investeringar i fasadrenoveringar skapar generellt ett bättre inomhusklimat som en konsekvens av för bättrad ventilation och minskat kallras. Vidare ledar fasadrenoveringar till energibesparingar samt ett högre fastighetsvärde vilket ofta ses som en attraktiv möjlighet för fastighetsägare.

Inom produktkategorin erbjuder också Balco AB sin integrerade värmepumpslösning i samband med renoveringsprojekt. Även andra energibesparande tilläggsprodukter, som installation av solceller, ingår i kategorin. Många av dotterbolagen har också ett stort urval av produkter specifikt utvecklade för balkonger, som exempelvis insynsskydd, sido- och mellanväggar, glashörn, balkongdörrar, och solskydd i form av markiser. Sortimentet inkluderar även rullgardiner, blomlådor, flaggfästen, solceller och lås. THD-Haglinds AB har specialanpassade produkter som till exempel integrerad belysning, takvärme och fasadskivor för invändig beklädnad av balkonger.

Balco Group växer i Europa

Under inledningen av 2024 var Balco Group verksamma i åtta länder i norra Europa: Sverige, Norge, Danmark, Finland, Tyskland, Nederländerna, Storbritannien och Irland. Balco Group har även accepterat enskilda projekt i ett flertal andra länder vid tillfällen.

Balco Groups expansion i norra Europa har varit en viktig del i bolagets tillväxt under många år och kommer också att ha en avgörande roll framöver. Att koncernen kontrollerar produktionen och har tillgängliga leveranskedjor på plats i hela norra Europa, inklusive de brittiska öarna, förenklar expansionen.

Skillnader i regelverk, förordningar och upphandlingar mellan de geografiska områdena ställer några krav på Balco Group som organisation och på säljorganisationen som under många år byggt upp relationer med fastighetsförvaltare i respektive land.

I Sverige och Norge arbetar Balco Group till exempel ofta direkt mot bostadsrättsföreningar med kundanpassade lösningar. En stor majoritet av projekten är inom renoveringssegmentet och det är ofta en prioritet att projektet planeras noggrant utefter förutsättningar och budget samt sker så snabbt och smidigt som möjligt.

I Danmark och framför allt i Köpenhamn, där Balco Altaner A/S verkar, är renovering också det vanligaste segmentet. Den största produktkategorin i Köpenhamn är citybalkonger som finns tillgängliga i både standardiserade och anpassningsbara format, vilket gör att Balco Altaner A/S kan leda så många typer av uppdrag, oavsett fastighet.

En väsentlig skillnad mellan Skandinavien och Storbritannien är att arbetet på de brittiska öarna oftast rör nybyggnation och sker mot byggbolag, där både pris, kvalitet och leveranssäkerhet har stor betydelse. Framgångsrika projekt leder oftast till ytterligare samarbeten, därför har goda långsiktiga relationer stor betydelse. Storbritannien har även särskilda regelverk kring brandsäkerhet. Denna kombination av en stor andel nybyggnation och specifika regelverk har för Balco Groups del inneburit en specifik produktutveckling och säljstrategi mot marknaden med egna patenterade lösningar.

I Tyskland och Nederländerna har koncernen projekt inom både nybyggnation och renovering. Den tyska marknaden är något speciell i och med att det finns enorma fastighetsförvaltare som kan ansvara för upp emot tusentals bostäder i flera fastigheter i olika områden. Med andra ord kan ett likt, väl genomfört projekt leda till större upphandlingar i framtiden. Förmågan att som underleverantör snabbt kunna ställa om både produktion och planera leveranser är en förutsättning för att lyckas.

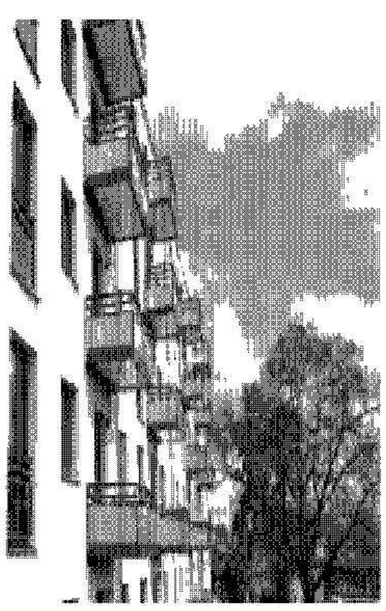


Inglasade balkonger i Laan der Continenten, Alphen aan den Rijn, Nederländerna.



Hörnbalkonger på Street Court i Poole, Storbritannien.





AluTwo-balkonger på Radower Straße i Berlin, Tyskland.

BALCO GROUP I FINLAND

I början av 2024 förvärvade Balco Group Rikku Group Oy och Suomen Ohutlevyasennus Oy som är verksamma på den finländska marknaden.
Läs mer om förvärven på efterföljande sidor.

Balco Group tar en ledande position på den finländska marknaden

Genom de två strategiska förvärven av Rikku och Suomen Ohutlevyasennus i det första kvartalet av 2024 har Balco etablerat sig i en ledande position på den finska balkong- och fasadmarknaden. Trots den geografiska närheten till huvudmarknaden i Sverige utvecklas marknaden i Finland annorlunda och Balco Group ser stora möjligheter att ta ytterligare marknadsandelar.

Förvärven av Suomen Ohutlevyasennus och Rikku möjliggör fortsatt expansion på den finska marknaden genom lokal expertis och goda kundrelationer.

Rikku är ett glas- och aluminiumkonstruktionsföretag där huvudverksamheten omfattar utveckling, tillverkning och installation av inglasade balkonglösningar. Rikkus inglasningslösningar inkluderar innovativa materialval och modulanpassad design som minskar produktionstiden. Rikku arbetar främst mot segmentet Nybyggnation och är ofta underleverantör åt stora byggföretag, men har även samarbetat i flera projekt med just Suomen Ohutlevyasennus.

Suomen Ohutlevyasennus är en ledande aktör inom totalentreprenad med fasadrenovering som expertområde. Företaget är främst verksamt i Åboregionen och har under 40 års tid byggt upp ett starkt varumärke i Finland. Idag finns ett stort fokus på projektledning där Suomen Ohutlevyasennus leder projekt med egen personal och anlitar en noggrann utvald skara underleverantörer för att hantera stora projekt. Under 2024 slutförde man exempelvis ett projekt som omfattade totalt 29 fastigheter.

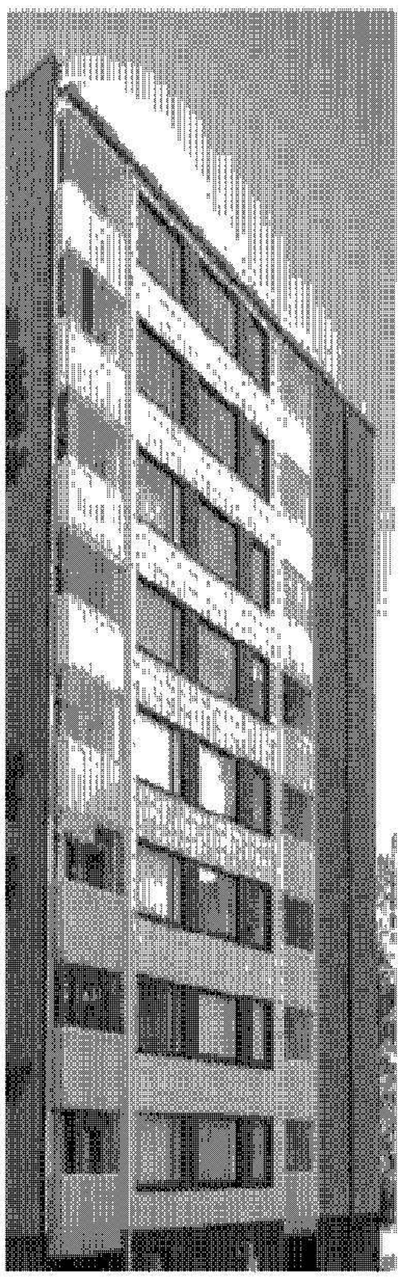
Under det senaste året har den finska byggmarknaden, likt den svenska, drabbats av minskad investeringsvilja till följd av svagare makroekonomiska faktorer. För Balco Group innebär dock en ökad geografisk diversifiering möjligheten att nå fler kunder – på rätt marknad – där investeringsviljan finns för tillfället.

De båda förvärven möjliggör också samarbeten inom koncernen. Rikku har till exempel inlett ett samarbete med RK Teknik som utökat sitt erbjudande med Rikkus produkter. Ytterligare samarbetspartners för Rikku är NMT Montagetekniik, som är specialiserade på balkongmontering och utför totalentreprenader i Sundsvall med omnejd samt med Balco AB som har tillgång till den tyska marknaden. Även Suomen Ohutlevyasennus har goda möjligheter att samarbeta med Balco AB i framtiden.

Kunskapen och erfarenheten från den finländska marknaden som Suomen Ohutlevyasennus och Rikku bidrar med i Balco Group skapar en stabil grund för långsiktig tillväxt i koncernen och i Norden. Balco Groups konkurrensfördelar växer i och med att koncernen blir större och att kunderbjudandet blir bredare. Förvärven ligger i linje med vårt långsiktiga strategi att vara den ledande balkongleverantören i Norden samt att kunna driva större totalentreprenadprojekt inom ramen för den gröna omställningen av fastigheter.



INTERVJU SUOMEN OHUTLEVYASENNUS



Vi hade 7-8 intressenter som ville förvärva oss

Suomen Ohutlevyasennus har under de senaste 40 åren varit en totalentreprenör som renoverat byggnader i Åbo med omnejd i Finland. De två företagsledarna och delägarna Jukka Stam, vars far grundade företaget 1984, och Mikko Jokinen har varit med sedan starten respektive mitten av 1990-talet och tillsammans känner de till allt om sin lokala marknad.

Suomen Ohutlevyasennus är ett familjeföretag och har så förblivit utom ett par år i början av 2000-talet då företaget köptes av danska Icopal. När Icopal såldes 2012 såg Jukka Stam en möjlighet att köpa tillbaka företaget och han lyckades enkelt återskapa den familjära känslan och den kultur och de värderingar som funnits sedan starten. Många av de 26 anställda har arbetat i företaget under många år, och alla de cirka 70 underleverantörer som Suomen Ohutlevyasennus har sitt nätverk är mycket uppskattade av företagets välbefinnande.

Sedan 2012 har Suomen Ohutlevyasennus växt betydligt och 2020 utsåg Jukka sin vän och långvariga kollega Mikko till VD, samtidigt som han själv tog på sig rollen som affärsutvecklare. Den framgångsrika verksamheten har väckt uppmärksamhet och de tog ett stort kliv när de gick med i Balco Group 2024.

"Vi har gjort det här i 40 år och det kändes som rätt tid att göra något nytt. Vi hade 7-8 köpare som ville förvärva oss, men vi tyckte att Balco var den bästa matchningen eftersom de lät oss fortsätta arbeta på vårt sätt samt ibland som de gav oss goda möjligheter att expandera och göra något nytt", säger Jukka.

"Vi vill arbeta på vårt sätt, det är det enda sättet. Vi känner oss själva bäst och vet vad vi kan göra, och det har varit enkelt med Balco Group", tillägger Mikko.

Den gemensamma kunskapen om den lokala marknaden i Åbo är något som historiskt satt här drivit bolaget framåt, och istället för att expandera geografiskt har Suomen Ohutlevyasennus helt enkelt försökt att erbjuda sina kunder fler produkter och tjänster.

"Vi går det mesta av arbetet i Åbo. Vi är också intresserade av att expandera till andra delar av Finland men för närvarande har vi dock tillräckligt med arbeta här i Åboregionen", säger Mikko.

Jukka fortsätter:

"Vi arbetar mycket tillsammans med Mikkel, men inte så mycket med resten av Balco Group ännu. Men med tiden kommer vi att implementera några av Balco Groups produkter i vårt erbjudande. Det kommer att bli fantastiskt."

När det gäller marknadsklimatet i Finland håvdar båda att det är lite tröjgare, men de upplever inte samma grad av återhållsamhet som i Sverige.

"Vi har precis avslutat ett stort projekt i Åbo med 28 byggnader och i början av nästa år tar vi oss an ytterligare ett stort projekt med 8 byggnader. Vi är också aktuella för ytterligare projekt. Vi har en pipeline fram till sommaren 2026, så även om vi märkt en liten förändring så har vi mer av ett lyxproblem med för mycket arbete", säger Mikko.

Sammanförtagsvis har arbetat fortsatt som vanligt sedan de blev en del av Balco Group i början av mars. Både Mikko och Jukka säger att de är nöjda med hur samarbetet fungerar.

"Den mest påtagliga skillnaden är att vi nu skriver en månadsrapport", säger Mikko.

"Och så har vi fått en ny bank", avslutar Jukka.

DETTA ÄR SUOMEN OHUTLEVYASENNUS

Suomen Ohutlevyasennus Oy är en ledande totalentreprenör specialiserad på fasadrenovering. Bolaget har sitt huvudkontor i Åbo, Finland, och arbetar främst inom renoveringssegmentet, men utför även fasadbeklädnad av nya byggnader. Suomen Ohutlevyasennus har 26 anställda och 60–70 regelbundna underleverantörer.

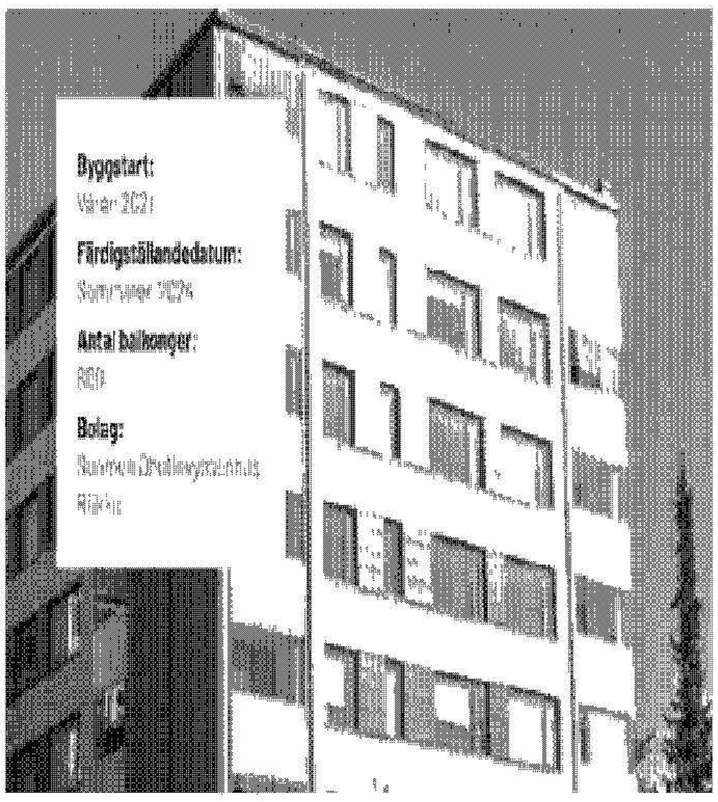
MARKNADSPOSITION

Med 40 års erfarenhet och ett starkt fokus på projektledning och egen personal har Suomen Ohutlevyasennus byggt upp ett starkt varumärke i Åboregionen. Kunderna är främst bostadsrättsföreningar och större bygg bolag, för vilka man är en uppskattad underleverantör. Cirka 20 procent av bolagets intäkter 2024 är hänförliga till projekt där Suomen Ohutlevyasennus agerar underleverantör till större byggbolag.

FRAMTIDSUTSIKTER

Suomen Ohutlevyasennus har ett fortsatt tydligt fokus på den finska marknaden med cirka 80 procent av intäkterna från renoveringssegmentet och 20 procent från nybyggnation. Bolaget ser väger också projekt i andra städer i Finland. Snarare än att prioritera geografisk expansion vill Suomen Ohutlevyasennus utöka sitt erbjudande till sina nuvarande kunder. Att vara en del av Balco Group gör det möjligt för dem att börja expandera till balkonger och ytterligare tjänster.

Bostäder utvecklade för framtiden



Byggstart:
Våren 2021

Färdigställandedatum:
Sommaren 2024

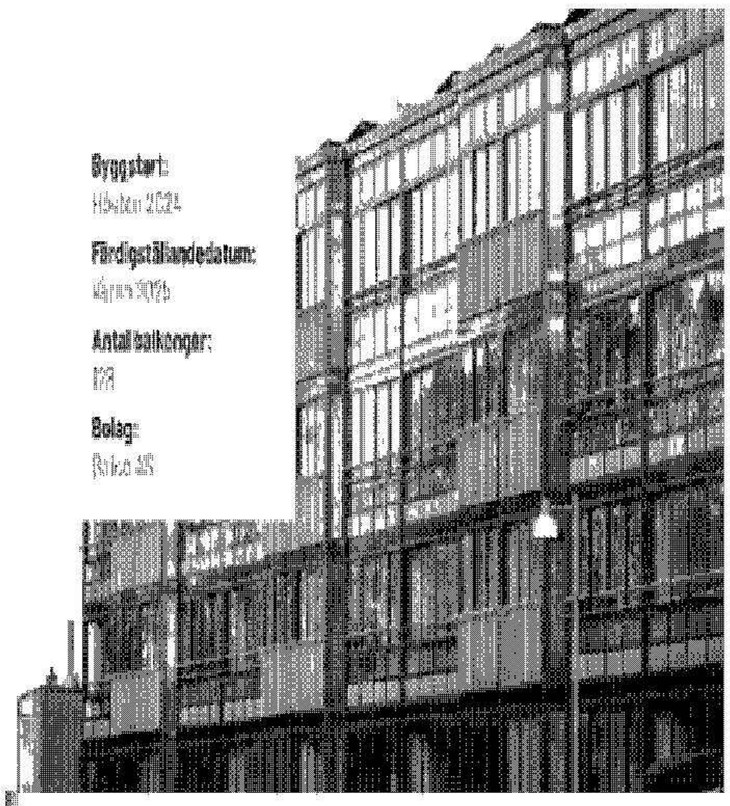
Antal balkonger:
869

Bolag:
Suomen Ovitalvyjärjestelmä Oy, Rikkolu

Greenpark

Berlin, Tyskland

Under sommaren 2024 fick Balco AB uppdraget att leverera balkonger till Goldbecks stora Greenpark-projekt i centrala Berlin. Totalt rör uppdraget produktion, leverans och montering av 586 balkonger av modellen AluTwo, en ingrepasningsbar och öppen balkong som var första handsvalet för projektet. AluTwo är ett modulärt balkongsystem som är 100 procent återvinningsbar vilket var en stor bidragande faktor till att Balco AB valdes ut som leverantör. Kontraktet för de 586 balkongerna är värt 5,3 miljoner euro.



Byggstart:
Hösten 2024

Färdigställandedatum:
Våren 2026

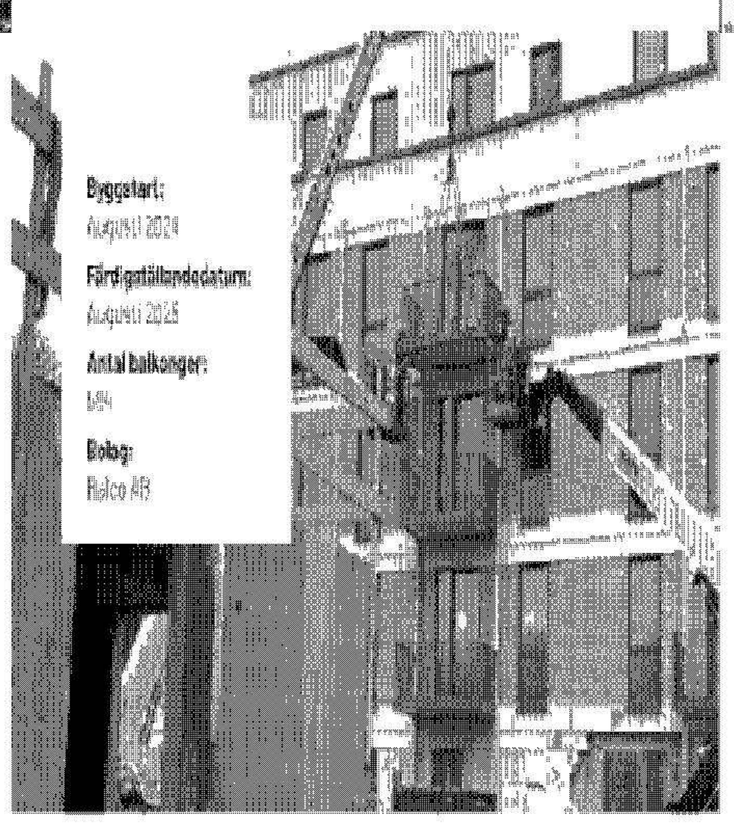
Antal balkonger:
178

Bolag:
Balco AS

Hepokulta

Åbo, Finland

Renoveringen av bostadsområdet Hepokulta i finska Åbo var ett av de största renoveringsprojekten i Finland under 2024. Uppdraget gällde fasadrenovering av totalt 29 byggnader och inglasning av över 800 balkonger. Projektet var ett totalentreprenaduppdrag som utfördes av Suomen Ovitalvyjärjestelmä med Rikkolu som underleverantör för inglasningarna.



Byggstart:
August 2024

Färdigställandedatum:
August 2025

Antal balkonger:
684

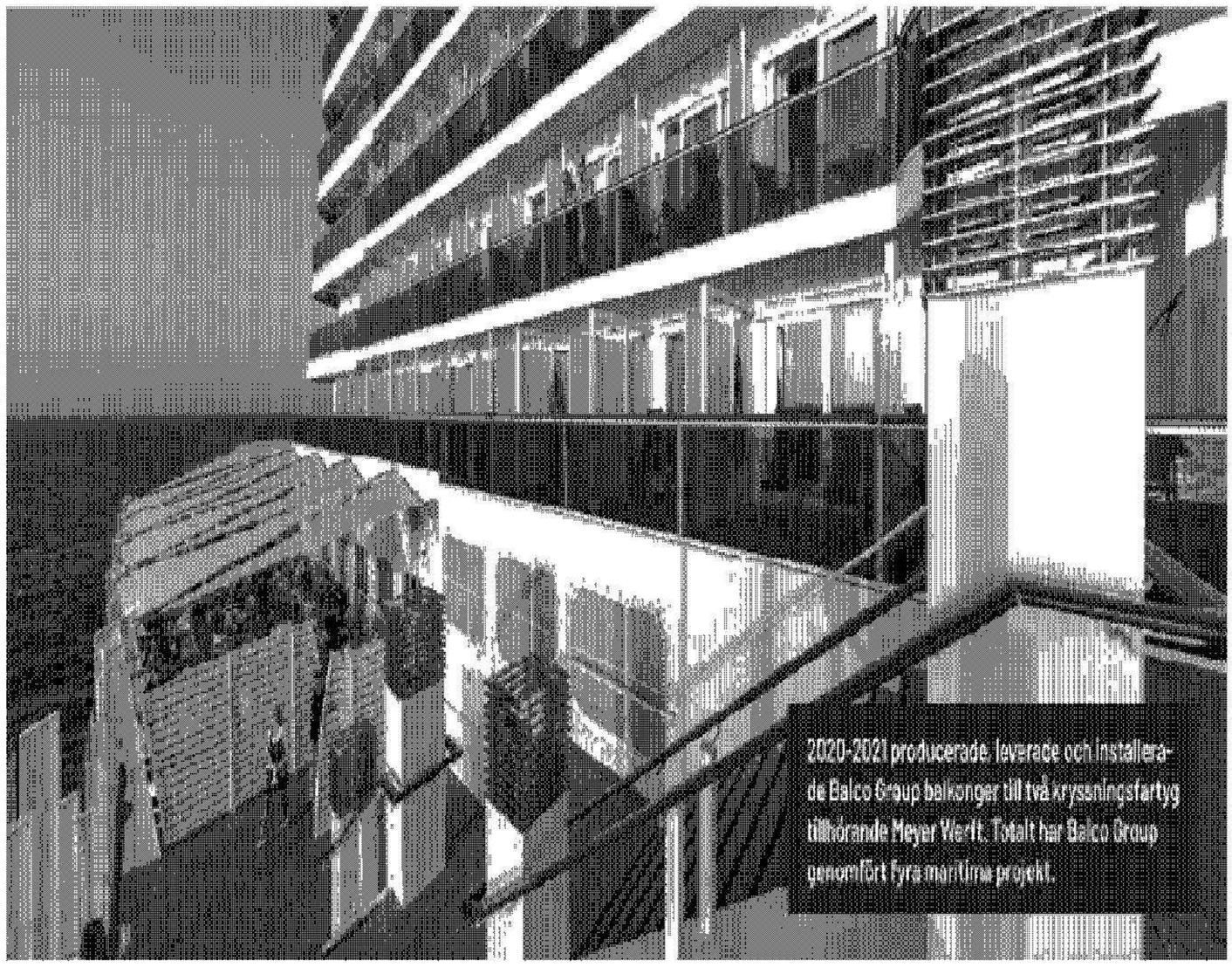
Bolag:
Balco AB

Bjørgene 1

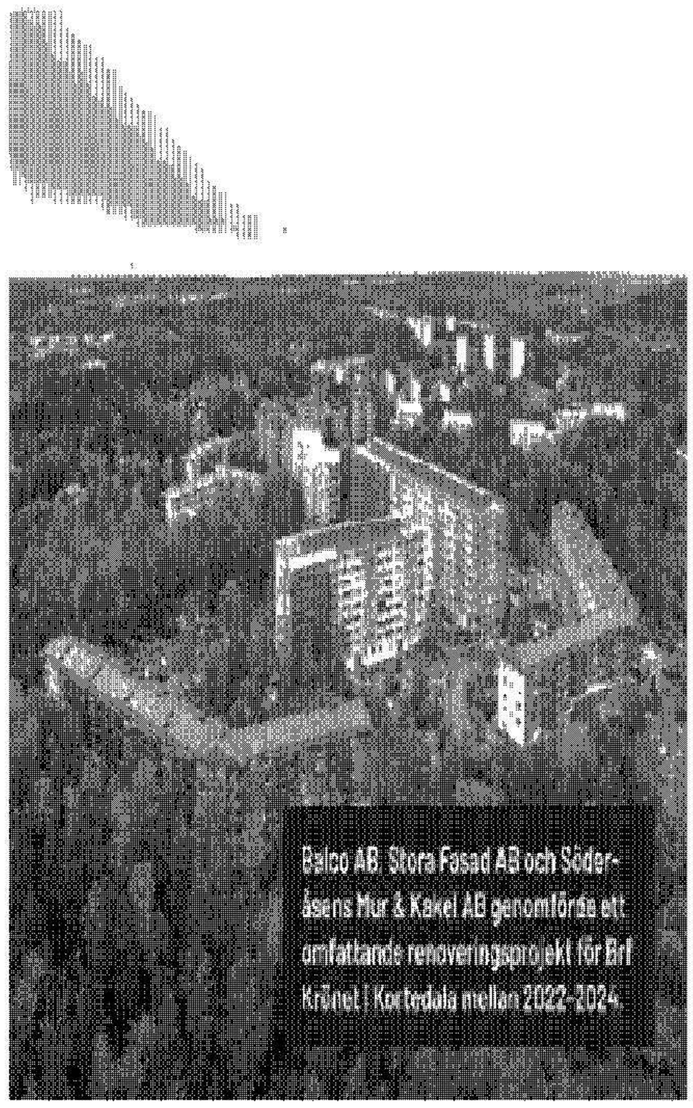
Haugesund, Norge

Balco AS projekt I Bjørgene 1 var ett av de största i Norge på år. Fastigheten hade slitet fasad och slitna balkonger vilket ledde till ett stort projekt där balkonger och delar av fasaden monterades ned och ersattes av en så kallad klimatvägg. Klimatväggen består av inglasade balkonger för varje enskild bostad som länkas samman och bildar ett yttre skal på fastigheten. I detta projekt ingår även byte av tak och fasadskivor samt installation av solceller och luft-luftvärmepumpar. Boendemiljön i fastigheterna har tack vare renoveringen blivit avsevärt bättre och föreningen räknar även med att kunna göra energibesparingar.

HISTORIA



2020-2021 producerade, levererade och installerade Balco Group balkonger till två kryssningsfartyg tillhörande Meyer Werft. Totalt har Balco Group genomfört fyra maritima projekt.



Balco AB, Stora Fasad AB och Söderåsens Mur & Kakel AB genomförde ett omfattande renoveringsprojekt för Brf Krönet i Kortedala mellan 2022-2024.

Balco Groups historia

1987 Balco AB grundas av den svenske entreprenören Lars Björkman.

1988-1990 Verksamheten expanderar till Norge och Tyskland.

2001-2005 Balco AB går in på nya marknader i Storbritannien och Danmark.

2010 Den geografiska expansionen fortsätter mot Nederländerna.

2013 Egen produktionsenhet etableras i Polen.

2015 Förvärv av Kontech A/S, numera Balco Altaner A/S, samt expansion till Finland.

2017 Balco Group noteras på Nasdaq Stockholm. Ny produktionsenhet i Polen om 5 800 kvadratmeter.

2018 Förvärv av TBO-Haglinds AB. Når 1 miljard SEK i omsättning. Första maritima projektet levereras.

2020 Ny strategisk riktning med ett breddat erbjudande och hållbarhetsfokus.

2021 Förvärv av Stora Fasad AB och RK Teknik i Gusum AB. Balco Group tar flera stora hållbarhetsinitiativ under året.

2022 Förvärv av Söderåsens Mur- & Kakel AB och Anutex AB. Koncernen får bolaget låg ESG-risk hos Sustainalytics.

2023 Förvärv av NMT Montagetekniki Norden AB. Balco Group tar emot sin första order på Irland.

2024 Förvärv av Riikku och Suomen Ohutlevyasennus.

Förvaltnings-berättelse

Koncernöversikt 31
Riskhantering 32
Hållbarhetsrisker 36
Ordföranderns förord 38
Bolagsstyrningsrapport 39
Intern kontroll över finansiell rapportering 43
Styrelse 44
Ledning 45
Ersättningsrapport 46



Se sida 2 för en fullständig förteckning över förvaltningsberättelsen.

Bolagen i Balco Group

Balco Group består av åtta företag med egna varumärken och ett antal ytterligare dotterbolag, varav de flesta är organiserade under Balco AB. Samtliga företag bedriver sin egen verksamhet under egen ledning.

BALCO AB

VD: Camilla Ekdahl

Antal anställda: ca 250 **Grundat:** 1987 **Marknad:** Nordeuropa

Verksamhet: Balco AB är ett marknadsledande bolag på balkongmarknaden som utvecklar, tillverkar, säljer och ansvarar för montering av egentillverkade öppna och inglasade balkongsystem. Balco AB:s balkongsystem används vid nyproduktion, renovering, om- och tillbyggnation samt konvertering från öppen till inglasad balkong. Den breda kundbasen inkluderar bland annat bostadsrättsföreningar, kommunala bostadsbolag, privata fastighetsägare, arkitekter, byggherrar och rekvirenter. Huvudkontoret, med en tillhörande egen produktionsenhet, ligger i samhällsnära Växjö och systerbolag finns i Norge, England, Tyskland, Polen och Nederländerna.

BALCO ALTANER A/S

VD: Johan Söderling

Antal anställda: ca 40 **Grundat:** 2008 **Marknad:** Danmark

Verksamhet: Balco Altaner A/S började som Kontech Altaner A/S och startades av Niels Jensen i mitten av 1990-talet. Fokus då som nu var på Citybalkonger för den danska marknaden och främst Köpenhamns innerstad. 2016 förvärvades Kontech av Balco Group och går sedan dess under namnet Balco Altaner A/S. Huvudkontoret ligger på Hammermolmen i Köpenhamn och den huvudsakliga kundgruppen är bostadsrättsföreningar och andelslägenheter.

RIKKU

VD: Joakim Petersen-Dyggve

Antal anställda: ca 150 **Grundat:** 2006 **Marknad:** Finland

Verksamhet: Balco Group förvärvade Rikku i början av 2024. Förvärvet är det största i koncernens historia och innebär att Balco Group stärker sin position i Finland och övriga Norden. Rikku grundades 2005 och är ett av Finlands två största balkonginglasningsföretag. Bolaget arbetar främst med nybyggnation men säljer även inom renoveringssegmentet. Rikkus huvudkontor ligger i Alavus, Finland, och har säljkontor i flera finska städer.

SUOMEN OHUTLEVYASENNUS OY

VD: Mikko Jokinen

Antal anställda: ca 25 **Grundat:** 1984 **Marknad:** Finland

Verksamhet: Suomen Ohutlevyasennus Oy grundades 1984 och är en ledande aktör inom totalentreprenad med fasadrenovering som fokusområde. Bolaget har huvudkontor i Ålo och arbetar främst inom renoveringssegmentet, men utför också fasadbeklädnad av nya byggnader. Suomen Ohutlevyasennus är verksamma på den finska marknaden. Kunderna utgörs främst av bostadsrättsföreningar och byggföretag. Med 40 års erfarenhet och med stort fokus på projektledning och egen personal har bolaget byggt upp ett starkt varumärke. Balco Group förvärvade 60 procent av aktierna Suomen Ohutlevyasennus Oy under första kvartalet 2025 med en option om att förvärva resterande aktier.

RK TEKNIK I GUSUM AB

VD: Johan Karlsson

Antal anställda: ca 50 **Grundat:** 1982 **Marknad:** Sverige

Verksamhet: RK Teknik i Gusum AB tillverkade inledningsvis balkongdetaljer såsom pinnskruvar och inglasningsprofiler. 1998 hade verksamheten utvecklats och tillverkade samt sålde såväl enstaka detaljer som kompletta balkonger. Tillväxten fortsatte och 2013 flyttade verksamheten från en ladugård i Leckeryd till en balkongfabrik på cirka 12 000 kvm i Gusum, Östergötland. Idag är företaget en av Sveriges ledande balkongtillverkare. Företaget ägs sedan 2021 av Balco Group.

TBO-HAGLINDS AB

VD: Pär Haglind

Antal anställda: ca 50 **Grundat:** 1996 (1970) **Marknad:** Sverige

Verksamhet: Haglinds Svets AB grundades 1970 och tillverkade smideskonstruktioner till industrin under 1970- och 80-talen. Under 1990-talet utvecklades samtidigt TBO AB som utförde renovering och utbyte av balkonger på flerbostadsfastigheter. De två företagen samarbetade allt tätare och slogs ihop 1996. I december 2018 förvärvade Balco Group TBO-Haglinds AB. Balkongentreprenadsidan har under åren växt och blivit en allt mer dominerande del av verksamheten med kunder över hela Sverige. Under 2022 förvärvade TBO-Haglinds AB montagebolaget Arutex AB som nu utvecklar och effektiviserar TBO-Haglinds AB:s erbjudande för balkonger. Arutex grundades 2011, ligger i Arboga och har cirka 10 anställda. Arutex är sedan flera år en av TBO-Haglinds AB:s största samarbetspartners som utför själva montaget av balkonger och inglasningar.

STORA FASAD AB

VD: Johan Bengtsson

Antal anställda: ca 20 **Grundat:** 1989 **Marknad:** Mälardalen

Verksamhet: Stora Fasad AB erbjuder fasadarbeten såsom murning, putsning, fönsterbyte, balkong- och takarbeten, vid såväl renoveringar och reparationer som vid nyproduktion och totalentreprenad. Bolaget erbjuder även relaterade tjänster, såsom ställningsarbeten och uthyrning av byggnadsställningar. Huvudkontoret ligger i Västerås och ingår sedan 2021 i Balco Group.

SÖDERÅSENS MUR- & KAKEL AB

VD: Ola Gustavsson

Antal anställda: ca 20 **Grundat:** 1997 **Marknad:** Södra Sverige

Verksamhet: Söderåsens Mur- & Kakel AB erbjuder fasadarbeten såsom murning, putsning och isolering, både för renovering och nyproduktion. Kunderna utgörs av bostadsrättsföreningar, allmännyttan, privata fastighetsägare och byggföretag. Huvudkontoret ligger i Kågeröd i nordvästra Skåne och drivs av grundarna Ola Gustavsson och Emil Jakobsson.

Risker och riskhantering

Exponering och hantering av risker är en naturlig del av en affärsverksamhet. Fokus ligger på att identifiera risker, förebygga att risker uppkommer samt att förbereda handlingsplaner som gör det möjligt att begränsa eventuella skador som dessa risker kan orsaka. Riskerna kan delas in i bransch- och marknadsrelaterade risker, verksamhetsrisker, finansiella risker, regulatoriska risker och hållbarhetsrelaterade risker. Risker kan, även om de förebyggs, komma att påverka verksamheten negativt.

Risker

En risk definieras som en osäkerhet inför att en händelse ska inträffa som kan komma att påverka bolagets förmåga att nå fastställda mål. Risker är ett naturligt inslag i all verksamhet och de måste hanteras på ett effektivt sätt. Riskhantering syftar till att förebygga, förhindra och begränsa att risker drabbar verksamheten på ett negativt sätt.

Balco Group gör årligen en samlad riskbedömning för att identifiera och bedöma risker samt notera koncernens måluppfyllelse. Balco Group definierar en risk som en framtida möjlig händelse som hotar organisationens förmåga att uppnå sina mål.

De riskområden som beskrivs nedan har valts ut baserat på följande två kriterier:

- Sannolikheten att risken kommer att inträffa
- Konsekvenser för Balco Group om risken skulle inträffa

Riskhantering

Balco Groups ledning har identifierat åtskilliga händelser som skulle kunna komma att få en påverkan på företagets verksamhet. Händelserna har utvärderats och reducerats till en nettonivå som bedöms vara de mest relevanta riskerna. Riskerna har graderats utefter låg, medel och hög sannolikhet att risken inträffar och efterföljande konsekvens om risken skulle inträffa. I syfte att hantera och motverka identifierade risker har ett antal kontrollaktiviteter (riskbegränsande åtgärder) fastställts.

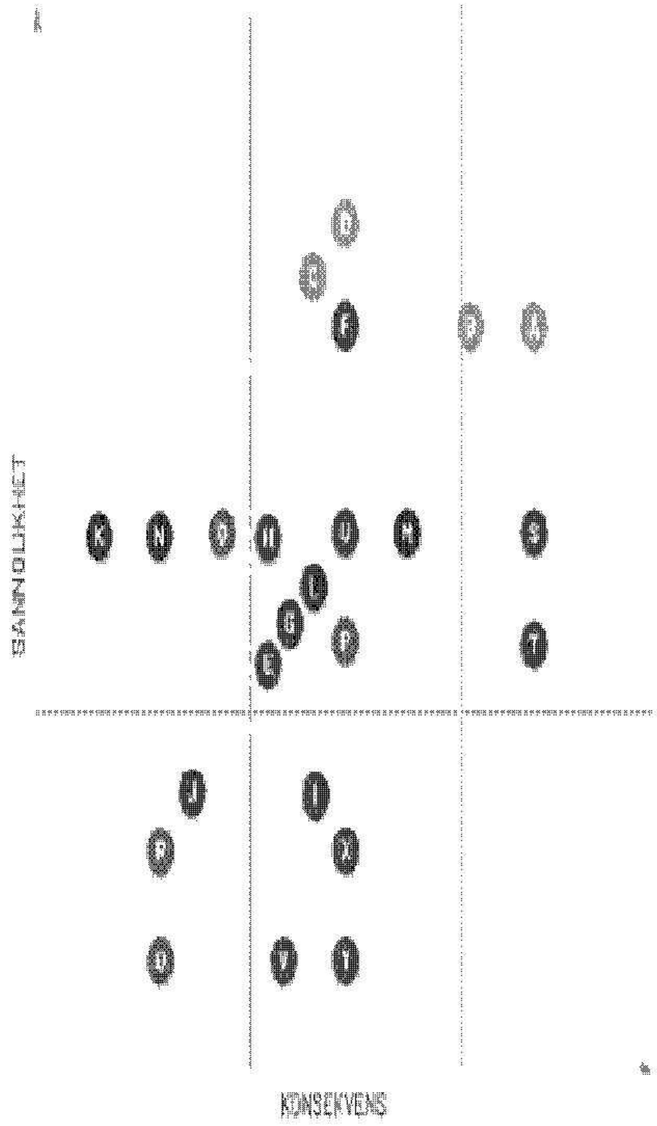
För respektive identifierad risk finns aktiviteter för att motverka, begränsa, kontrollera och hantera risken.

En utvärdering av huruvida aktiviteterna har uppfyllt sitt syfte ska utföras årligen. Balco Group har en koncernövergripande övervakningsprocess där effektiviteten av kontrollerna utvärderas och rapporteras till CFO för Balco Group. CFO har ansvaret för att presentera resultatet av utvärderingen till revisionsutskottet och styrelsen.

Övergripande riskområden

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika typer av risker. Riskerna kan grupperas i fem olika riskkategorier:

- Bransch- och marknadsrelaterade risker
- Verksamhetsrelaterade risker
- Finansiella risker
- Regulatoriska risker
- Hållbarhetsrisker



Förklaring: Matrisen ger en översiktlig bild av identifierade risker för Balco Group. Riskerna är placerade i förhållande till sannolikhet för att händelsen ska inträffa och konsekvens på verksamheten om den inträffar. Mer information om varje risk och riskhanteringsåtgärder finns på sidorna 33–37.

Finansiella risker

- K Kreditrisk
- L Likviditetsrisk
- N Ränterisk
- O Valutarisk

Regulatoriska risker

- H Immateriella rättigheter
- P Politiska beslut och påverkan på verksamheten
- Q Tvister och rättsliga förhållanden
- R Förändrade redovisningsregler

Bransch- och marknadsrelaterade risker

- A Konjunkturförändringar och andra makroekonomiska faktorer
- B Allvarliga omvärldshändelser
- C Förändringar i råvarupriser
- D Förändringar i konkurrenssituation och prisbild

Verksamhetsrelaterade risker

- E Leverantörer och underentreprenörer
- F Förseningar vid utveckling av projekt inom samhället
- G Nya marknader
- H Driftsstörningar
- I Rekrytering och tillgängligheten av kompetens
- J Utveckling av kvalitativa produkter

Hållbarhetsrelaterade risker

- S Allvarliga omhällsförändringar
- T Ändrade politiska förutsättningar inkl. tullar
- U Ändrade politiska förutsättningar globalt
- V Bolagets klimatpåverkan
- X Försämrad arbetsmiljö och hälsa
- Y Leverantörers påverkan på arbetsmiljö och mänskliga rättigheter

RISKHANTERING

Bransch- och marknadsrelaterade risker

Bransch- och marknadsrelaterade risker avser externa faktorer, händelser och förändringar på de marknader som Balco Group verkar på och som kan komma att få en påverkan på möjligheterna att uppnå bolagets uppsatta mål. Dessa risker omfattar bland annat förändringar i efterfrågan till följd av en svagare konjunktur eller andra makroekonomiska förändringar, en förändrad prisnivå för råvaror som är centrala för Balco Groups produktion, samt en förändrad konkurrens- eller prisbild.

Risk	Beskrivning	Hantering	Sannolikhet	Konsekvens
Konjunkturpåverkan och andra makroekonomiska faktorer	Balco Groups verksamhet påverkas av den allmänna makroekonomiska och politiska situationen i världen. Faktorer och händelser som påverkar tillväxten negativt, exempelvis ökad arbetslöshet, minskade investeringar och låg konsumtion, har en negativ påverkan på de marknader Balco Group verkar på och kan därmed påverka Balco Groups försäljning och resultat negativt.	Företagen i Balco Group är verksamma på marknader för balkongplåsningar som är en mogen marknad och som byggnationen. Balco Group har en väl fungerande verksamhet som är väl anpassad för att kunna hantera de flesta typer av förändringar i marknaden. Balco Group har en väl fungerande verksamhet som är väl anpassad för att kunna hantera de flesta typer av förändringar i marknaden. Balco Group har en väl fungerande verksamhet som är väl anpassad för att kunna hantera de flesta typer av förändringar i marknaden.	● Hög	● Hög
Råvarupriser	Balco Groups konkurrenskraft påverkas av utvecklingen av råvarupriser på stål, aluminium, glas och beslag. Förändrade råvarupriser kan påverka resultatet i enskilda projekt.	Balco Group arbetar löpande och långsiktigt med leverantörer för att säkerställa konkurrenskraftiga priser och leveranser. Balco Group har en väl fungerande verksamhet som är väl anpassad för att kunna hantera de flesta typer av förändringar i marknaden. Balco Group har en väl fungerande verksamhet som är väl anpassad för att kunna hantera de flesta typer av förändringar i marknaden.	● Hög	● Medel
Konkurrens och prispress	Konkurrensförhållandena varierar mellan olika geografiska marknader och produktsegment. Balco Groups främsta konkurrenter består av lokala gjuterier och andra leverantörer av balkongsystem. Ökad konkurrens kan komma att påverka verksamhet och resultat negativt.	Balco Group arbetar kontinuerligt med att förbättra sina produkter och processer för att kunna erbjuda konkurrenskraftiga lösningar. Balco Group har en väl fungerande verksamhet som är väl anpassad för att kunna hantera de flesta typer av förändringar i marknaden. Balco Group har en väl fungerande verksamhet som är väl anpassad för att kunna hantera de flesta typer av förändringar i marknaden.	● Hög	● Medel



RISKHANTERING

Verksamhetsrelaterade risker

Verksamhetsrelaterade risker är hänförliga till den dagliga verksamheten och förmågan att uppfylla åtaganden gentemot kunder. Riskerna kan delvis hanteras genom interna kontrollaktiviteter såsom förebyggande och/eller övervakande kontroller. Exempel på verksamhetsrelaterade risker är Balco Groups förmåga att utveckla och sälja nya innovativa produkter och lösningar, att koncernen kan attrahera och behålla kvalificerade medarbetare samt att Balco Groups uppdrag är beroende av de anskilda projektens resultat, det vill säga koncernens förmåga att förutse, bevärna och leverera projekten inom satta ekonomiska ramar.

Risk	Beskrivning	Hantering	Sannolikhet	Konsekvens
E **Leverantörer och underentreprenörer**	Balco Group är beroende av externa leverantörer och underentreprenörer för att kunna producera projekten och leverera sina produkter. Koncernen har en omfattande produktportfölj, egenregi och dess produkter består av komponenter och råvaror som köps in från olika leverantörer	Balco Group har identifierat flera alternativa leverantörer och underentreprenörer och utvärderar kontinuerligt dessa för att kunna erbjuda konkurrenskraftiga och flexibla lösningar vid behov.	● Medel	■ Medel
F **Projektverksamhet**	Balco Groups verksamhet är beroende av de enskilda projektens resultat. De kostnader som planeras och kalkyleras fram i samband med projekten och som upptas i anbud är bland annat beroende av antaganden om framtida kostnadsutveckling och projektens genomförande. Det finns en risk att projekten inte genomförs enligt plan och att kostnaderna för projekten överstiger de intäkter som projekten genererar.	Balco Group har under året genomfört och fortsatt vidareutveckla koncernens projektmodell som är anpassad för att hantera projekt av olika storlek och komplexitet. Projektmodellen innebär bland annat att projekten följs upp löpande och att det finns en tydlig process och rutin för hur projekten kalkyleras och genomförs.	● Hög	● Medel
G **Nya marknader**	Balco Group är exponerad för risken att projektverksamhet i nya områden blir mer kostsam än förväntat. Nya marknader innebär ofta andra lagkrav, vilka innebär mer omfattande juridiska åtgärder.	Balco Group har hög kompetens inom sina verksamhetsområden för att säkerställa att lokala regler och krav följs. Expansion på nya marknader kommer kontinuerligt att följas upp.	● Medel	● Medel
H **Driftsstörningar**	Balco Groups verksamhet består av många processer där en driftstörning, exempelvis brand, explosion, maskinhaveri eller störning i IT-systemen kan leda till avbrott i produktionen och därmed förseningar i leveranser till kunder. Detta kan i sin tur leda till förlorade intäkter och påverka Balco Groups rykte negativt.	Balco Group har identifierat och säkrat IT-kapacitet för att möta nuvarande och framtida produktionskapacitet. Ett projekt pågår för att införa ett nytt affärssystem för Balco Systems.	● Medel	● Medel
I **Rekrytering**	För Balco Group är det av stor vikt att kunna attrahera och behålla kvalificerade medarbetare och nyckelpersoner.	Koncernen arbetar aktivt med att vara en attraktiv arbetsgivare med en konkurrenskraftig erbjudande som bland annat består av utmaningar och utmaningar, men också genom att skapa en kultur och värdegrund som bidrar till utveckling och trivsel för anställda. Balco Group är dessutom på marknaden för att attrahera personal och befästa en aktiv personalpolitik.	Låg	● Medel
J **Produktutveckling och produktionskapacitet**	Balco Groups möjlighet att konkurrera framgångsrikt är beroende av bolagets förmåga att utveckla, sälja och tillverka produkter och lösningar. Bristande investeringar i produktutveckling och produktion kan leda till att Balco Group inte kan möta kundernas efterfrågan på produkter och lösningar. Balco Group följer kontinuerligt marknaden och planerar för produktionskapacitet.	Balco Group bedriver projektverksamhet vilket bolagsverket att förfogat har god framförhållning och att kunna välja rätt projekt. Balco Group har en projektmodell som används för att säkerställa att projekten följs upp löpande och att det finns en tydlig process och rutin för hur projekten kalkyleras och genomförs.	Låg	Låg

RISKHANTERING

Finansiella risker

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för finansiella risker såsom finansieringsrisk, likviditetsrisk, kreditrisk, ränterisk och valutarisk. Koncernens finanspolicy bildar ett ramverk av riktlinjer och regler samt riskmandat och limiter. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras av CFO i samråd med VD och styrelsen. Målsättningen är att säkerställa en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat till följd av marknadsförändringar.

Risk	Beskrivning	Hantering	Sannolikhet	Konsekvens
A Valutarisker	Balco Group är påverkat av valutarisker som uppkommer när transaktioner genomförs i andra valutor än koncernens rapporteringsvaluta, SEK. Koncernen är främst exponerad för förändringar i EUR, NOK, DKK, PLN och USD i förhållande till SEK. Omräkningseffekter påverkar både balansräkningen och resultaträkningen när dessa valutor omräknas till SEK.	Transaktionsexponeringen hanteras främst genom valutaklausuler i kundavtal, vilket innebär att inköpskostnaden i samma valuta som försäljningen. Koncernen har begränsad möjlighet att hantera risker förknippade med omräkningseffekter på balansräkningen.	Medel	Låg
L Finansierings- och likviditetsrisker	Det finns en risk att bolag inom koncernen inte har tillräckliga finansiella resurser för att fullgöra sina åtaganden i tid eller till rimliga villkor. Även om bolagens finansiella ställning är god kan det förekomma tillfällen då det är svårt att få tillgång till nytt lånekapital.	Koncernen har en god framförhållning i sina projekt vilket ger en relativt god möjlighet att förutse kommande finansieringsbehov. Koncernen har en god relation med sina långivare och arbetar aktivt för att upprätthålla goda villkor.	Medel	Medel
R Ränterisker	Balco Group är exponerat för ränterisker via upptagna lån och finansiell leasing.	Riskerna hanteras genom nuvarande finansieringsstruktur.	Medel	Medel
K Kreditrisker	Balco Groups kreditrisk är begränsad. Fall där kreditförluster kan uppkomma är främst relaterade till enskilda kundfordringar.	Balco Group använder kreditförsäkring eller motsvarande för att minska risken för kundförluster. Kreditgranskning och bedömning av kundens kreditvärdighet görs innan affärer ingås.	Medel	Låg

Regulatoriska risker

Regulatoriska risker är relaterade till verksamhetens förmåga att hantera effekterna av ny lagstiftning och reglering, samt att hantera oförutsedda tvister eller andra rättsliga eller avtalsenliga osäkerhetsfaktorer.

Risk	Beskrivning	Hantering	Sannolikhet	Konsekvens
I Immateriella rättigheter	Balco Group investerar kontinuerligt i produktutveckling och har därför skyddat företagets innovationer genom patent. Om intellektuella äganderätter inte kan skyddas på ett tillfredsställande sätt kan det innebära att konkurrenter får tillgång till företagets produkter, vilket skulle kunna påverka företagets konkurrenskraft negativt.	Enhetsbyte av Balco Groups produkter och dess funktioner är skyddade genom patent. Utöver detta arbetar bolaget aktivt med produktutveckling för att stärka bolagets patent.	Låg	Låg
P Politiska beslut, lagstiftning och reglering	Politiska beslut kan påverka Balco Groups produkter både positivt och negativt. Politiska beslut, förändringar i lagstiftning, införandet av nya subventioner och beskattning inom områden som Balco verkar inom.	Balco Group följer och bevakar löpande diskussioner och förändringar som rör politiska beslut, lagstiftning och regelverk. Företagets produkter är utvecklade för att möta gällande regler som är specifika för respektive marknad.	Medel	Medel
T Tvister och rättsliga förfaranden	Balco Group kan komma att bli inblandat i tvister och är därmed föremål för anspråk avseende exempelvis försäkringar, produktansvar, miljöfrågor etc.	Balco Group har rutiner för att väsentliga skatte- och tullrelaterade risker och tvister löpande bevakas och utvärderas. Ovanstående innebär att Balco Group har god kontroll över sina skatteförhållanden.	Medel	Låg
F Förändrade redovisningsregler	Balco Group påverkas av redovisningsregler som förändras och utvecklas. Bolagets redovisning, finansiella rapporteringsmått och finansiella konvenanter kan i framtiden komma att påverkas av och behöva anpassas till förändrade regler.	Balco Group medverkar aktivt i utbildningar kring kommande förändringar och kommunicerar med externa revisorer.	Låg	Låg

Hållbarhetsrisker

Hållbart företagande

Hantering av hållbarhetsrisker

Som bolag påverkas Balco Group naturligt av förändringar i vår omvärld, vilket ytterligare förstärks av att koncernen har verksamhet i flera länder. Förändringar i det politiska landskapet kan medföra ändrad lagstiftning och konjunkturförändringar och detta kan i sin tur skapa risker för verksamheten och ytterst för koncernens resultat.

För att hantera detta har ansvarig chef i respektive land ansvar för att övervaka politiska beslut och har en etablerad kontakt med relevanta myndigheter och vidta nödvändiga åtgärder. Samtidigt kan andra händelser uppstå i omvärlden som vi ej kan påverka, exempelvis naturkatastrofer, pandemier, krig och migration. Dessa medför på samma sätt risker för vår verksamhet, vilka hanteras genom att vi dels följer nationella riktlinjer och genomför scenarioplaneringar som bidrar till att verksamheten anpassas på ett korrekt sätt.

Balco Group påverkas också av hur koncernens leverantörer väljer att bedriva sina verksamheter. En undermålig arbetsmiljö och intrång i de mänskliga rättigheternas riskerar att försämra koncernens anseende och gör det mödosamt att byta leverantörer, vilket i sin tur kan medföra förseningar i leverans till kunder. Detta hanteras genom regelbundna stickprovskontroller och täta dialoger där Balco Group aktivt påverkar våra leverantörer i en positiv riktning.

Miljömässigt ansvarstagande

Hantering av hållbarhetsrisker

På miljöområdet har Balco Group identifierat koncernens klimatpåverkan som den mest väsentliga risken. Förutom att it verka negativt på både miljön och den generella livskvaliteten i de samhällen där koncernen verkar kan en negativ klimatpåverkan sett utifrån rådande agenda riskera att disqualificera Balco Group från framtida affärer med kunder som sätter frågan högt.

Därutöver kan det medföra en risk för att försämra koncernens attraktivitet som arbetsgivare då miljöfrågor värderas högt som faktor på dagens arbetsmarknad. För att hantera detta ses klimatpåverkan numer idag som en prioriterad fråga inom bolaget och genom regelbundna väsentlighetsanalyser har koncernen möjlighet att uppmärksamma den vikt som våra intressenter tillmäter saken.

Socialt ansvarstagande

Hantering av hållbarhetsrisker

Upprätthållandet av en god arbetsmiljö och hälsonivå inom företaget bedöms som en prioriterad fråga och för att motverka risken för försämringar och att ej attraktiva arbetsmiljöarbete inom såväl kontors- som fabriksmiljöer.

En betydande del av Balco Groups arbete utförs på byggarbetsplatser, där personsäkerhetsfrågor och arbetsmiljöns utformning har ett naturligt förhöjt fokus. Koncernens egna platschefer jobbar kontinuerligt med riskanalys, skyddsronder samt tillbuds- och olycksrapportering, i syfte att säkerställa en trygg och säker arbetsmiljö vid koncernens byggarbetsplatser. En försämrad arbetsmiljö och hälsa utgör inte bara en risk för att leda till kostsamma verksamhetsavbrott och i värsta fall rättsprocesser, utan kan även orsaka att Balco Group får svårt att behålla och locka viktig kompetens i framtiden.

Ett konkret exempel på hur säkerhetsfrågan är integrerad i hela processen från produktutveckling till monterad produkt är den nya produkten Lovikatak. Ett av produktens säljargument är just säkerheten på arbetsplatsen, där slutmontaget genomförs efter att arbetet på en nyproducerad byggnad är slutfört och att minimum av personal är på plats. Slutmontaget sker då med hjälp av kran och monteringstiden är cirka 15 minuter per balkong.



RISKHANTERING

Allvarliga omvärldsförändringar

Allvarliga omvärldsförändringar i form av naturkatastrofer, epidemier, pandemier, krig och terrorattacker kan leda till personskador, verksamhetsavbrott och ökade kostnader. Balco Group håller beredskap genom att följa nationella riktlinjer och anpassa verksamheten.

Sannolikhet

Konsekvens

Ändrade politiska förutsättningar lokalt

Förutsättningarna för Balco Groups verksamhet kan komma att förändras till följd av politiska beslut, vilka kan påverka resultatet, lagstiftningen och konjunkturen. Ansvarig chef i respektive land har ansvar att uppmärksamma och hantera nya politiska beslut, bland annat genom att etablera kontakt med myndigheter.

Sannolikhet

Konsekvens

Ändrade politiska förutsättningar globalt

Förutsättningarna för Balco Groups verksamhet kan komma att förändras till följd av politiska beslut på global nivå, vilka kan påverka resultatet, lagstiftningen och konjunkturen. Ansvarig chef i respektive land har ansvar att uppmärksamma och hantera nya politiska beslut.

Sannolikhet

Konsekvens

Bolagets klimatpåverkan

Koncernens klimatpåverkan bidrar till risken för att Balco Group kan komma att diskvalificeras i framtida affärer samt att inte bli uppfattad som en attraktiv arbetsgivare. En minskad klimatpåverkan är dessutom viktig för framtida generationers fortsatta existens. Genom väsentlighetsanalysen och det pågående arbetet bevakar koncernen sin påverkan och inför nödvändiga åtgärder för att minska sitt klimatavtryck.

Sannolikhet

Konsekvens

Försämrad arbetsmiljö och hälsa

En försämrad arbetsmiljö och hälsa kan drabba koncernens medarbetare genom bristande systematiskt arbetsmiljöarbete, vilket kan leda till kompetensförlust, verksamhetsavbrott och rättsprocesser. Balco Group lägger stor vikt vid ett systematiskt arbetsmiljöarbete inom både kontors- och fabrikslokaler.

Sannolikhet

Konsekvens

Leverantörsverksamhet med negativ påverkan på arbetsmiljö och mänskliga rättigheter

En negativ påverkan från leverantörers verksamheter kan uppstå till följd av bristande kravställning och kontroll inom koncernens leverantörskedja, vilket kan försämra Balco Groups rykte och orsaka leverantörsbyten med försenade leveranser som följd. Risken hanteras genom regelbundna stickprovskontroller och tydlig kravställning.

Sannolikhet

Konsekvens

En långsamare återhämtning än vi önskat – men Balco Group har ett bra utgångsläge



De senaste tre årens lågkonjunktur har påverkat hela fastighets- och byggsektorn liksom även balkongbolagen. Sverige är fortfarande Balco Groups enskilt största delmarknad och den svenska ekonomin har varit svag, med låg BNP-tillväxt och stigande arbetslöshet. Bilden är liknande på många av våra övriga delmarknader. Trots en lägre inflation under året har konsumtionen fortsatt att sjunka då hushållen har hållit hårt i plånböckerna efter flertalet år med stigande räntor och ökade kostnader. Några av de prisökningar som drev upp inflationen under 2022 och 2023 – energi, frakter och livsmedel – har i år haft en betydligt mer gynnsam utveckling.

Sveriges riksbank har som en konsekvens sänkt räntan vid 5 tillfällen med totalt 1,5 procentenheter under 2024 samt genomfört ytterligare en sänkning på 0,25 procentenheter under inledningen av 2025. Räntesänkningar har även skett på våra övriga geografiska marknader. Sammanlagt så det mycket som talar för att 2025 blir ett betydligt bättre år ur ett övergripande ekonomiskt perspektiv. Parametrar som inflation, räntenivåer och framtidsutsikter har också stor påverkan för Balco Groups orderingång och lönsamhet, och enskilt ser förutsättningarna bättre ut för 2025. Just energikostnader och räntenivåer är stora kostnadsposter för vår största kundgrupp – det vill säga bostadsrättsföreningar och deras motsvarighet i Norden, och ett lägre kostnadstryck i kombination med reallöneökningar kan bli avgörande för om man röstar igenom sin balkongrenovering. Vi noterar också en trend att de förslag som nu presenteras för beslut i väldigt stor utsträckning röstas igenom på stämmorna till skillnad från tidigare, då många renoveringsbehov skjutits på framtiden.

Förra året nämnde jag att det fanns indikatorer för att marknaden vänt, men frågan var i vilken takt det skulle få genomslag. Vi konstaterade då att det skulle handla om att ha en beredskap för att både kunna gasa och bromsa, beroende på i vilken takt återhämtningen skulle ske. Och det är precis så vi har agerat. En långsammare återhämtning än vi hade önskat har medfört att vi fortsatt hårt fokus på att omstrukturera och kostnadseffektivisera och vi har nu ett bra ingångsläge för en vändande marknad.

Vid ingången av 2025 har vi en orderstock som uppgår till drygt 1 300 MSEK, men det kommer att ta ett antal månader innan resultat av den kan börja återspeglas i koncernens resultat. Både bygglovsprocesser och vår successiva vinst avräkningsmodell gör att en tecknad order i snitt får resultatgenomslag löpande under en 12-månaders period. Vi har under året breddat vårt produkt- och tjänsteerbjudande och har expanderat på den finska marknaden via förvärven. Genom detta har vi stärkt vår marknadsledande position i Norden, men det är centralt för vår lönsamhet att orderingången återigen tar fart under 2025. Att säkerställa vår säljprocess och ett attraktivt erbjudande blir därför något vi fram styr ese. ledning och hela teamet på Balco Group kommer att ha största fokus på.

Mot bakgrund av det svaga resultatet för 2024 föreslår styrelsen att ingen utdelning sker för året. Vi har dock haft ett kraftigt förbättrat kassaflöde under året och vi kommer att sträva mot en sänkt skuldsättningsgrad, men givetvis står ökad lönsamhet allra högst på listan. Genom detta tar operationella fokus – ökad orderingång, lägre skuldsättningsgrad och förbättrad lönsamhet – hoppas jag att aktiekursen kommer att utvecklas i positiv riktning. Vi ligger långt ifrån i vårt hållbarhetsarbete och där tillhör Balco till de topp 30 procenten av världens bolag inom vår industrigrupp med lägst hållbarhetsrisk. Detta borde också bidra till intresset och värderingen av Balco-aktien.

Växjö, mars 2024
Ingalill Berglund
Styrelsens ordförande, Balco Group

Bolagsstyrningsrapport

Balco Group är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm. Balco Group tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2024 års bolagsstyrningsrapport. Revisorns granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.

Styrmodell

Balco Group AB, organisationsnummer 556621-2319, är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm. Bolaget har sitt huvudkontor i Växjö. Bolagsstyrningsrapporten är en del av bolagets förvaltningsberättelse. Bolagsstyrningen i Balco Group, som kan delas in i externa och interna styrinstrument, följer svensk lag, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt externa regler och föresatser.

Externa styrinstrument

De externa styrinstrumenten utgör ramverket för bolagsstyrningen i Balco Group. Till de externa instrumenten hör den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt Svensk kod för bolagsstyrning. Balco Group avviker för räkenskapsåret 2024 från Koden gällande en punkt.

Avvikelse från Koden regel 2:4

Koden stipulerar att styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot inte ska vara valberedningens ordförande. Styrelseledamot Carl-Mikael Lindholm, representant för Balco Groups största ägare Familjen Hamrin, är även valberedningens ordförande.

Förklaring

Med avvikelse från den svenska bolagsstyrningskoden har det i Balco Group hittills varit så att största ägare sett till antal röster även haft ordförandeposten i valberedningen. Balco Groups strategiska inriktning och affärsstyrmodell bygger också på ett starkt engagemang från bolagets huvudägare. Styrelsens och valberedningens bedömning är att majoritetsägare är ändamålsenlig till bolaget och bolagsledningen samt att minst tre av ledamöterna också är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Interna styrinstrument

Till de interna styrinstrumenten hör den av stämman fastställda bolagsordningen, interna instruktioner och riktlinjer. Exempel på interna instruktioner och riktlinjer är styrelsens arbetsordning, instruktioner för utskotten och VD-instruktioner. Vidare har styrelsen antagit ett antal policyar, däribland finanspolicy och hållbarhetspolicy, som är vägledande för hur det interna arbetet ska styras och kontrolleras. Därutöver regleras Balco Groups ekonomihandbok den finansiella rapporteringen i koncernen.

1. Aktieägare

Balco Group AB är sedan den 8 oktober 2017 noterat på Nasdaq Stockholm. Antalet utestående aktier uppgick vid slutet av 2024 till 23 021 648 aktier. Samtliga aktier har lika rösträtt och lika rätt till bolagets vinst och kapital. Aktiernas kvotvärde uppgår till 0,0002 kronor, vilket innebär att det registrerade aktiekapitalet per den sista december 2024 uppgick till 4 598 310 kronor.

Per den sista december 2024 hade Balco Group 4 889 aktieägare. Enligt ägardata från Euroclear Sweden AB ägde de två största aktieägarna i Balco Group 74,1 procent av rösterna och aktierna i bolaget. Svenska aktieägare stod för 69,1 procent av ägandet. Balco Groups största aktieägare per den sista december 2024 var Familjen Hamrin vars innehav bestod av totalt 8 092 027 aktier motsvarande 28,3 procent av röster och kapitalen, även Skandinaviska Enskilda Banken (10,2%) har ett direkt eller indirekt innehav på över 10 procent av det totala röstetalet i bolaget.

2. Bolagsstämma

Bolagsstämman är Balco Groups högsta beslutsfattande organ. Årsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman läggs balans- och resultaträkning samt koncernbalans- och koncernresultaträkning fram och beslut fattas om bland annat disposition av bolagets resultat, val av och arvode till styrelseledamöter och revisor samt övriga ärenden som ankommer på årsstämman enligt lag. Alla aktieägare som är upptagna i aktieboken och som har anmält sitt deltagande i tid enligt nedanstående som finns i kallelsen har rätt att delta på bolagsstämman och utöva sin rösträtt. En aktieägare som vill få ett särskilt ärende behandlat vid stämman måste i god tid före stämman begära det hos styrelsen under den adress som meddelas på bolagets webbplats. Utöver årsstämman kan styrelsen kalla till extra bolagsstämma.

Årsstämma 2025

Balco Groups årsstämma för 2025 kommer att hållas den 8 maj 2025 klockan 16:00 på Balcos lokaler Älgvägen 4 i Växjö. Registrering och möjlighet till visning av Balcos lokaler påbörjas klockan 14:00.

Aktieägare som är registrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 25 april 2025 samt har anmält sin avsikt att delta på stämman senast den 29 april klockan 16:00 har rätt att delta på stämman.

Viktiga datum för årsstämman 2025 är:
25 april – avstämningsdag för årsstämman
29 april – sista anmälningsdag för att få delta på stämman
29 april – sista dag för poströstning
8 maj – 14:00 inträdet till stämman börjar
8 maj – 16:00 årsstämman börjar

Förslag till beslut på årsstämman 2025
Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att ingen utdelning skall ske för räkenskapsåret.

3. Valberedning

Valberedningens uppgift är att se till att ledamöterna i Balco Groups styrelse gemensamt har den kunskap och erfarenhet som är relevant för att kunna bidra till att Balco Group över tid utvecklas på bästa möjliga sätt. Baserat på den styrelseutvärdering som görs en gång per år, kraven i Koden, Balco Groups behov och synpunkter från övriga ägare ser valberedningen över styrelsens arbete. Valberedningen lägger sedan fram ett förslag till årsstämman om antalet styrelseledamöter, om styrelsens sammansättning samt ger förslag till arvodering av styrelsen, inklusive arvode för utskottsarbete. Valberedningen ska också ge ett förslag till styrelsens respektive årsstämmans ordförande samt revisorer och deras arvodering. Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och en motivering till valberedningens förslag publiceras på Balco Groups hemsida i samband med att kallelsen går ut.

I enlighet med reglerna i Koden anlog Balco Group vid extra bolagsstämma den 11 september 2017 en valberedningsinstruktion. Den stipulerar att valberedningen ska

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

bestå av fyra ledamöter. Ledamöterna ska utses genom att företagets fyra röstmässigt största aktieägare, enligt den av Euroclear förda aktieboken per den 31 augusti året innan årsstämman, samt en kallelse av styrelsens ordförande och ges möjlighet att utse var sin ledamot. Till ordförande i valberedningen utses den ledamot som representerar den röstmässigt största aktieägaren. Styrelsens ordförande ska inte vara ordförande i valberedningen. Medlemmarna i valberedningen inför årsstämman 2025 presenterades genom ett pressmeddelande den 13 november 2024. Medlemmarna i valberedningen får inte någon ersättning för sitt arbete i valberedningen.

4. Styrelse

Styrelsen är Balco Groups näst högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Styrelsen är övergripande ansvarig för att skapa långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter. Styrelsen ansvarar tillsammans med ledningen för den övergripande strategin för bolaget och verkar för att bolaget har en god riskhantering och intern kontroll.

Styrelseledamöter

Enligt bolagsordningen ska styrelsen i Balco Group bestå av minst fyra ledamöter och högst åtta ledamöter. Ledamöterna i styrelsen ska tillföra kompetens och erfarenhet som gynnar Balco Groups utveckling. För närvarande består Balco Groups styrelse av sex ordinarie ledamöter, två kvinnor och fyra män. Alla sex ledamöter omvaldes av årsstämman den 14 maj 2024 för tiden intill årsstämman 2025. VD och koncernchef Camilla Ekdahl samt CFO Michael Grindeborn är närvarande på samtliga styrelsemöten.

Michael Grindeborn agerar sekreterare i styrelsen. Andre ledande befattningshavare deltar som föredragande vid särskilda frågor. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Fyra av styrelseledamöterna är även oberoende till bolagets större aktieägare. Balco Group uppfyller därmed kraven från Nasdaq Stockholm och Koden gällande styrelseledamöters oberoende. För en sammanställning och presentation av styrelseledamöterna se sidan 44

Mångfaldspolicy i styrelsen

Styrelsen i Balco Group ska som helhet ha en ändamålsenlig samlad kompetens, erfarenhet och bakgrund för den verksamhet som bedrivs samt förmåga att kunna identifiera och förstå de risker som verksamheten medför. Målsättningen är att styrelsen ska bestå av ledamöter i varierande ålder, representeras av både män och kvinnor, med varierad geografisk och etnisk bakgrund samt komplettera varandra vad gäller erfarenhet, utbildningar och yrkesbakgrund, som tillsammans bidrar till ett oberoende och kritiskt förhållningssätt gentemot styrelsen. Balco Groups styrelse har antagit en mångfaldspolicy som valberedningen beaktar vid framtagande av sitt förslag till årsstämman. Valberedningen utgår även ifrån skrivelsen i Svensk kod för bolagsstyrning punkt 4.1 som behandlar styrelsens mångfald.

Styrelsens arbete och utvärdering av styrelsen

Styrelsens ansvar och uppgifter regleras i aktiebolagslagen, i Balco Groups bolagsordning samt i styrelsens arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöterna och den verkställande direktören. Styrelsen fastställer även instruktioner för styrelsens utskott och den verkställande direktören.

Styrelsens uppgifter är att löpande följa upp den strategiska inriktningen, den ekonomiska utvecklingen, bolagets metoder, processer och kontroll för att upprätthålla en väl fungerande verksamhet. Styrelsen ska även vara med och bidra till en god kvalitet på den ekonomiska rapporteringen, internkontrollen samt utvärdera bolaget efter uppsatta finansiella mål och fastställda riktlinjer för ledande befattningshavare. Till styrelsens uppgifter hör också att kontinuerligt utvärdera bolagets VD samt vara delaktig i den årliga revisionen som genomförs av KPMG

BESLUT VID ÅRSSTÄMMAN 2024 INKLUDERADE

- att inte lämna någon utdelning för verksamhetsåret 2023
- att bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2023
- omval av styrelseledamöterna Ingalill Berglund (ordförande), Carl-Mikael Lindholm, Johannes Nyberg, Mikael Andersson, Vibecke Hvarven och Thomas Widstrand
- att arvodet till styrelsen totalt på årsbasis ska utgå med 2 005 000 kronor
- att välja KPMG AB till revisionsbolag med Michael Johansson som huvudansvarig auktoriserad revisor
- bemyndigande för styrelsen att besluta om emission, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, att betalas kontant, med apportegendom eller genom kvittning, av aktier eller teckningsoptioner eller konvertibler avseende sådana aktier, innebärande en ökning eller potentiell ökning av bolagets aktiekapital med högst tio (10) procent, dock högst 2 302 194 aktier
- bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv av så många egna aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger en tiondel av samtliga aktier i bolaget
- bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om överlåtelse av egna aktier

MEDLEMMAR I VALBEREDNINGEN INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2025

- **Carl-Mikael Lindholm**, utsedd av Familjen Hamrin (valberedningens ordförande)
- **Anniea Nordin**, utsedd av Skandrenting AB
- **Adam Hansson**, utsedd av Lannebo Kapitalförvaltning
- **Magnus Sjöqvist**, utsedd av Swedbank Robur Fonder
- **Ingalill Berglund**, Balco Groups styrelseordförande

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

AB med Michael Johansson som huvudansvarig revisor. Styrelsens ordförande, som väljs av årsstämman, har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och för att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt. Det är styrelsens ordförande tillsammans med bolagets verkställande direktör som planerar styrelsemötena.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt mötesschema. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera specifika frågor. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och den verkställande direktören en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget. Under 2024 har styrelsen hållit fjorton möten, varav tio har hållits på webb/telefon. De ordinarie styrelsemötena behandlar vanligen rapporter från den verkställande direktören och eventuella utskottsmöten liksom ekonomisk uppföljning. I samband med mötena i februari, april, juli och oktober har styrelsen gått igenom delårsrapporterna.

Styrelseordföranden är ansvarig för att styrelseledamöternas möten varje år utvärderar sitt arbete. Utvärderingen inkluderar även arbetet i revisions- och ersättningsutskotten, omfattar styrelsens arbetsprocess, sammansättningen i styrelsen och kompetensen i styrelsen. Arbetet presenteras för valberedningen.

Ersättning till styrelsen

Arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna fastställs av årsstämman. Vid stämman den 14 maj 2024 beslutades att arvode ska utgå till styrelseledamöterna enligt följande:

Arvode till styrelsens ordförande Ingalill Berglund ska uppgå till 550 000 kronor. Till de ordinarie fem styrelseledamöterna ska arvoden uppgå till 220 000 kronor vardera.

Arvode för arbetet i revisionsutskottet ska uppgå till 110 000 kronor för ordförande i revisionsutskottet. Johannes Nyberg (övriga ledamöter i revisionsutskottet, Mikael Andersson och Vibecke Hverven) ska erhålla vardera 55 000 kronor.

Arvode för arbete i ersättningsutskottet ska uppgå till 85 000 kronor för ordförande i ersättningsutskottet, Ingalill Berglund. Övriga ledamöter i ersättningsutskottet, Carl-Mikael Lindholm och Thomas Widstrand, ska erhålla vardera 35 000 kronor.

Totalt uppgår ersättningen för styrelse- och utskottsarbete under 2024–2025 till 2 005 000 kronor.

5. Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att stödja styrelsen i arbetet med att uppfylla sitt ansvar inom finansiell rapportering inklusive hållbarhetsrapportering, redovisning, revision, intern kontroll, internrevision och riskhantering. Revisionsutskottet har också löpande kontakt med Balco Groups revisorer, granskar och övervakar hanteringen av marknads-, och kreditrisker samt håller sig informerat i frågor som rör revisionen av bolagets årsredovisning och löpande internkontroll. Utskottet ansvarar även för granskning och utvärdering av revisorns opartiskhet och självständighet. Revisionsutskottet arbetar efter en av styrelsen fastställd instruktion.

Ledamöter i revisionsutskottet 2024–2025

Johannes Nyberg (ordförande)
Mikael Andersson (ledamot)
Vibecke Hverven (ledamot)

Johannes Nyberg har den redovisningskompetens som är ett krav enligt aktiebolagslagen. Samtliga av medlemmarna i utskottet är oberoende till bolaget och två av medlemmarna i utskottet är oberoende till Balco Groups största aktieägare. Revisionsutskottet har under 2024 haft fem protokollförda möten. Michael Johansson, bolagets valda revisor, har deltagit på två av dessa möten. Samtliga möten i utskottet har redovisats för styrelsen.

Ersättningar och närvaro

	Ingalill Berglund	Mikael Andersson	Vibecke Hverven	Carl-Mikael Lindholm	Johannes Nyberg	Thomas Widstrand
Styrelsearvode (stämmobeslut)	550 000	220 000	220 000	220 000	220 000	220 000
Ersättning för utskottsarbete	85 000	55 000	55 000	35 000	110 000	35 000
Oberoende till bolaget och bolagets ledning	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Oberoende till huvudägare	Ja	Ja	Ja	Nej	Nej	Ja
Närvaro styrelsemöten, 14 st	14	14	14	14	13	12
Närvaro revisionsutskottsmöten, 5 st		4	5	-	5	
Närvaro ersättningsutskottsmöten, 2 st	2	-	-	2	-	2

6. Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgift är att lämna förslag till styrelsen vad gäller ersättning till vd, ersättningsprinciper och andra anställningsvillkor för ledningen samt följa och utvärdera pågående rörliga ersättningar och långsiktiga incitamentsprogram. Ersättningsutskottet arbetar efter en av styrelsen fastställd arbetsordning.

Ledamöter i ersättningsutskottet 2024–2025

Ingalill Berglund (ordförande)
Carl-Mikael Lindholm (ledamot)
Thomas Widstrand (ledamot)

Samtliga medlemmar i utskottet är oberoende till bolaget och två av medlemmarna är oberoende till Balco Groups största aktieägare. Ersättningsutskottet har under 2024 hållit två möten, vilka har redovisats för styrelsen.

7. Revisor

Revisorn ska granska Balco Groups årsredovisning och räkenskaper samt granska förvaltningen av bolaget. Efter varje räkenskapsår lämnar revisorn en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Den externa revisionen av räkenskaperna i Balco Group och samtliga revisionspliktiga dotterbolag utförs enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Balco Groups revisorer utses av årsstämman efter förslag från valberedningen.

Årsstämman 2024 beslutade att för tiden fram till årsstämman 2025, välja KPMG AB som bolagets revisor, med Michael Johansson som huvudansvarig revisor. Michael Johansson är auktoriserad revisor och medlem av FAR. KPMG AB kan ansvara för revisionen till och med 2042 innan en ny byrå behöver väljas enligt gällande regler. Auktoriserade revisorn Michael Johansson kan vara huvudansvarig för revisionen fram till och med årsstämman 2029 innan han enligt gällande regelverk behöver rotera sitt uppdrag.

Av 2024 års ersättningar till revisorer utgör till revisionsföretaget KPMG AB utgått: Revisionsuppdraget 2 867 tkr (2 721), övriga lagstadgade uppdrag 180 tkr (211), Skatterådgivning 198 tkr (114) och Övriga tjänster 58 tkr (167).

8. Ledning

Ledningen i Balco Group utgörs sedan 1 januari 2025 av VD och koncernchef samt ytterligare fyra chefer. I ledningen är fyra medlemmar män och en är kvinna.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Medlemmarna i ledningen har följande funktioner:
Camilla Ekdahl, President and CEO
Michael Grindborn, CFO, Head of IR, M&A and Sustainability
Jesper Magnusson, HR Director
Johan Fälth, COO and Sales & Marketing Director Balco AB
Joakim Petersen-Dyggve, Managing Director Klikku

Ersättning till ledningen

Nedan riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes på årsstämman den 14 maj 2024.

Med ledande befattningshavare avses vd och koncernledningen, som består av fyra personer. Syftet med riktlinjerna är att se till att Balco Group kan attrahera, motivera och behålla lojala befattningshavare.

Bolaget ska erbjuda en marknadsmässig och konkurrenskraftig totalkompensation. Ersättning till ledande befattningshavare kan utgöras av fast och rörlig lön samt pensionsersättning och övriga förmåner. Till detta hör även villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. För att säkerställa att den sammanlagda ersättningen är marknadsmässig och konkurrenskraftig ska denna ses över årligen. Hänsyn ska då tas till befattning, bolagets storlek, lön och personens erfarenhet. Därutöver kan bolagsstämman, oberoende av dessa riktlinjer, bland annat besluta om aktierelaterade ersättningar.

Fast lön

Befattningshavarnas fasta årslön ska vara konkurrenskraftig och baseras på den individuella befattningshavarens kompetens, ansvar och prestation. Den fasta lönen ska utgöra grunden för den totala ersättningen.

Rörlig kontantersättning

Befattningshavarna ska utöver den fasta årslönen kunna erhålla rörlig kontantersättning. Sådan rörlig ersättning ska baseras på förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella och icke-finansiella. Den rörliga lönen kan vara kopplad direkt eller indirekt till uppnående av de finansiella mål som bolagets styrelse fastställer, vilka avser bland annat koncernens rörelseresultat. De icke-finansiella kriterierna kan vara kopplade till hållbarhet. Den rörliga lönen ska utbetalas inom maximalt tolv månader (kalenderåret) och den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen. Den rörliga kontantersättningen är därmed kopplad till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

Kriterierna ska fastställas, följas upp och utvärderas av ersättningsutskottet. För respektive ledande befattningshavare får den rörliga ersättningen inte överstiga 50 procent av den fasta årslönen.

Rörlig ersättning ska endast utgå under förutsättning för pensionsförmåner om det följer av tillämpliga kollektivavtalsbestämmelser.

Övriga förmåner och pension

Koncernen erbjuder andra förmåner till ledande befattningshavare i enlighet med lokal praxis. Sådana övriga förmåner kan exempelvis innefatta tjänstebil och företagshälsovård. Under en begränsad period kan förekommande fall även tjänstebostad erbjudas. Övriga förmåner ska vara marknadsmässiga.

Ledande befattningshavare ska vara berättigade till pensionsersättningar baserat på vad som är brukligt i det land där de är anställda. Pensionsåtaganden ska vara premiebestämda och tryggas genom premieinbetalningar till försäkringsbolag, med undantag för om individen i fråga omfattas av förmånsbestämd pension i enlighet med tillämpliga kollektivavtalsbestämmelser. För respektive ledande befattningshavare får pensionen inte överstiga 30 procent av den fasta årslönen i den mån inte högre avsättning följer av tillämplig kollektivavtalad pensionsplan.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål ska tillgodoses.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Anställningsavtal ingångna mellan bolaget och ledande befattningshavare ska som huvudregel gälla tillsvidare. Om bolaget säger upp anställningen för en ledande befattningshavare får uppsägningstiden överstiga tolv månader. Avgångsvederlag ska endast kunna utgå vid uppsägning från bolagets sida och ska inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta årslönen under uppsägningstiden. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden inte överstiga sex månader och avgångsvederlag ska inte utgå.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats. Vid utvärderingen av riktlinjernas skälighet och begränsningar har följande utgjort ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag:

- uppgifter om de anställdas totala ersättning,
- ersättningens komponenter, samt
- ersättningens ökning och ökningstakt över tid.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott i vars uppgifter det ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till föreliggande riktlinjer, ersättningsprinciper och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till de ledande befattningshavarna samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåerna i bolaget.

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid bolagsstämma. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Tillfälligt frångående av riktlinjerna

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frångå dessa riktlinjer helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen samt att möta förväntningar på ett hållbart och ansvarsfullt företagande, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Inför de fall som styrelsen gör sådant avsteg ska detta anges i styrelsens rapport om ersättningar där även skälen till avsteg ska anges och vilka delar av riktlinjerna som det har gjorts avsteg från. I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om eventuellt avsteg från riktlinjerna.

Intern kontroll över finansiell rapportering

Målsättningen med den interna kontrollen är att bedöma vilka risker som är betydande i Balco Group och därmed bör hanteras genom löpande uppföljning och kontroll. Genom en riskanalys kan arbetet koncentreras till de områden som är viktigast för att minska den totala riskexponeringen i företaget.

Styrelsen är enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning ytterst ansvarig för att bolagets organisation är utformad på ett sätt så att den finansiella rapporteringen, förvaltningen och verksamheten följs upp och kontrolleras på ett betryggande sätt. Rapporten över den interna kontrollen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Koden. Beskrivningen har begränsats till att behandla intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning punkt 7.4.

Balco Groups CFO ansvarar för att implementering och upprätthållande av formella rutiner avseende den interna kontrollen sker i enlighet med de beslut som fattas i styrelsen. Balco Groups finansavdelning, under ledning av CFO, leder koncernens arbete med intern kontroll avseende finansiell rapportering. Arbetet stäms av löpande och följs upp i styrelsen. För Balco Group är intern styrning och kontroll ett arbete som integreras kontinuerligt i företagets verksamhetsstyrning.

Den internkontrollstruktur som byggdes upp inför noteringen av Balco Group år 2017, utgår från ramverket i den etablerade modellen COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission). Modellens komponenter används för att utvärdera och arbeta med en organisations interna styrning och kontroll kopplat till mål, rapportering och efterlevnad av lagar och regler.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Det är viktigt att företagets beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen. För att skapa ett ramverk för hur arbetet ska ske har Balco Group implementerat ett antal styrande dokument i form av interna policyer och riktlinjer. Styrelsen i Balco Group har inrättat en arbetsprocess och en arbetsordning för att arbete och arbetsfördelning i styrelsens utskott. Styrelsen har därutöver att antal grundläggande policyer och riktlinjer, såsom styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, finanspolicy, hållbarhetspolicy, insiderpolicy samt kommunikationspolicy. Styrande dokument för redovisning och finansiell rapportering är områden som är särskilt viktiga för att säkerställa en korrekt, fullständig rapportering och informationsgivning. Balco Group har en ekonomihandbok som syftar till att uppnå intern styrning och kontroll över den finansiella rapporteringen. Vid sidan av ekonomihandboken har Balco Group utarbetat ett rapportpaket för den löpande ekonomiska uppföljningen.

Riskbedömning

Finansiell riskhantering är en del i det löpande arbetet med finansiell rapportering. Balco Group eftersträvar att kontinuerligt analysera de risker som kan leda till tel i den finansiella rapporteringen. En process för hur tel i den finansiella rapporteringen ska analyseras och följas upp på årlig basis har inrättats. Risker samlas, bedöms och rapporteras i Balco Groups centrala koncernfunktioner.

Kontrollaktiviteter

Balco Group följer upp de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen. Koncernens CFO har ansvar för att säkerställa den övergripande kontrollen för den finansiella rapporteringen. Utöver den centrala kontrollen med tydliga beslutsprocesser och beslutsattestinstruktioner för större investeringar, resultatanalyser och redovisning finns en struktur genom riktlinjer och rollbeskrivningar med mandatbeskrivning för hur arbetet bedrivs och följs upp i organisationen. Riktlinjer och instruktioner syftar till att upptäcka och förebygga risker för fel i rapporteringen. Ingen internrevision har genomförts 2024. Koncernen har ingen internrevisionsfunktion utan internrevisionen sköts genom utökad controlling av koncernens controllers.

Information och kommunikation

Styrande dokument i form av policyer, riktlinjer och manualer, i det fall det avser den finansiella rapporteringen, kommuniceras framför allt i koncernens ekonomihandbok och via bolagets intranät. Informationen utökas och uppdateras vid behov. Kommunikation sker i huvudsak löpande i organisationen där arbetsgruppen inom ekonomifunktionen väsentligen är huvudansvarig för kommunikation. Vidare hålls löpande bokslutsmöten. Riktlinjer för hur kommunikationen med ingerna och externa parter ska gå till finns beskrivet i Balco Groups kommunikationspolicy. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt. Information till externa intressenter sker löpande på Balco Groups finansiella webbplats. Den interna kommunikationen sker i stor utsträckning via bolagets intranät, i personalmöten och via e-post. Internkommunikationen är viktig för att alla medarbetare ska känna en samhörighet, en delaktighet och för att alla ska sträva mot samma mål.

Uppföljning

Koncernens ekonomifunktioner arbetar efter gemensamma instruktioner och riktlinjer. Styrelsen och ledningen i Balco Group får på månadsbasis information om koncernens resultat, finansiella ställning och hur verksamheterna utvecklas. Utöver internkontrollarbetet kan styrelsen välja ut specifika områden inom vilka en extra uppföljning kan behövas.

STYRELSE OCH LEDNING

Styrelse



Ingalill Berglund

Styrelseordförande sedan 2021, tidigare styrelseledamot sedan 2016

Ordförande i ersättningsutskottet.

Född	1954
Utbildning	Högre ekonomisk specialkurs vid Franx Schartaus Handelsinstitut.
Andra pågående uppdrag	Styrelseledamot i Aarbast AB, Bonnier Fastigheter AB samt Stenvalvet Fastighets AB, VD Lövsta Slutet AB.
Tidigare uppdrag och arbetslivserfarenhet	VD och CFO i Atrium Ljungberg AB, CFO i Skandiafastigheter i Stockholm AB, Vd för Aarbast AB
Ägat och närstående innehav	25 000 aktier.
Legal person	Oberoende i förhållande till Balco Group och ledningen, respektive koncernens större aktieägare.



Mikael Andersson

Styrelseledamot sedan 2019

Ledamot i revisionsutskottet.

Född	1955
Utbildning	Civilingenjör kemiteknik, LTH.
Andra pågående uppdrag	-
Tidigare uppdrag och arbetslivserfarenhet	VD och koncernchef PMC Group, President, EU Trelleborg Waterproofing (Trelleborg AB), Divisionschef Saint-Gobain Façophon.
Ägat och närstående innehav	-
Legal person	Oberoende i förhållande till Balco Group och ledningen, respektive koncernens större aktieägare.



Carl-Mikael Lindholm

Styrelseledamot sedan 2018

Ledamot i ersättningsutskottet.

Född	1971
Utbildning	Läkarexamen, Karolinska Institutet samt specialistexamen i allmänmedicin samt ledarskap.
Andra pågående uppdrag	Styrelseordförande i Hamnhus AB och i dess dotterbolag, Styrelseledamot i Nerence AB, Styrelseledamot och verkställande ledamot i Carl-Mikael och Jens Hamnius Stiftelse.
Tidigare uppdrag och arbetslivserfarenhet	I skuggan på Radiumhemmet på Karolinska Sjukhuset, Onkologen på Universitetssjukhuset i Linköping, Onkologen på Länssjukhuset Ryhov och verksamhetschef Bankeryds Vårdcentral.
Ägat och närstående innehav	6 077 027 varav 500 000 aktier privat.
Legal person	Oberoende i förhållande till Balco Group och bolagsledningen men inte till större aktieägare i bolaget.



Johannes Nyberg

Styrelseledamot sedan 2018

Ordförande i revisionsutskottet.

Född	1971
Utbildning	Civilekonomexamen, Internationella ekonomprogrammet vid Uppsala universitet, Commerce program School of Business vid Queens University samt studier i ekonomi vid Humboldt-universitetet.
Andra pågående uppdrag	VD för Skandiantrim AB, Styrelseordförande i Cryonite AB samt styrelseledamot i Raiffeisen Leasing Nordic AB och Skeruvard Mining AB.
Tidigare uppdrag och arbetslivserfarenhet	Flertal ledande befattningar inom bank & finans samt bygg & fastighet, både nationellt och internationellt. Styrelseledamot i Collector Bank AB samt styrelseordförande i Oscar Properties AB
Ägat och närstående innehav	-
Legal person	Oberoende i förhållande till Balco Group och bolagsledningen men inte till större aktieägare i bolaget.



Vibecke Hverven

Styrelseledamot sedan 2020

Ledamot i revisionsutskottet.

Född	1963
Utbildning	Civilingenjör, Norges Tekniska Högskola.
Andra pågående uppdrag	Styrelseordförande i Oslomet Storbyuniversitetet och Over Easy Solar AS, Styrelseledamot Carnbi ASA, Elektro & Sikrest Akustikk AS, USBL, Prevent Systems AS, och JM Hansen AS.
Tidigare uppdrag och arbetslivserfarenhet	Partner Conpidium Consulting Group AS, VD QBOS Prosjekt AS, VP DNV GL Energy Advisory, Adm.dir. Sweco Norge AS och Avd chef Statkraft Gråmor AS.
Ägat och närstående innehav	4 108 aktier.
Legal person	Oberoende i förhållande till Balco och ledningen, respektive Balcos större aktieägare.



Thomas Widstrand

Styrelseledamot sedan 2021

Ledamot i ersättningsutskottet

Född	1957
Utbildning	Master of Business Administration från Handelshögskolan i Göteborg.
Andra pågående uppdrag	Styrelseledamot i Troax Group AB, Aria Plast AB och Fircowire Group AB.
Tidigare uppdrag och arbetslivserfarenhet	Lång karriär inom ESAB koncernen, Cardo Pump AB, Bordas Wallverk AB samt tidigare VD och koncernchef för Tranx Group AB.
Ägat och närstående innehav	13 000 aktier.
Legal person	Oberoende i förhållande till Balco och ledningen respektive Balcos större aktieägare

Ledning



Camilla Ekdahl

Koncernchef och VD

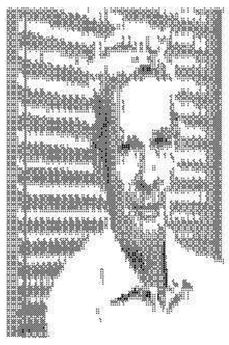
Anställd sedan 2019.



Johan Fälth

COO samt Marknads- och försäljningsdirektör Balco AB

Anställd sedan 2018.



Michael Grindborn

CFO, IR-chef, IT-chef, M&A-ansvarig och Hållbarhetsansvarig

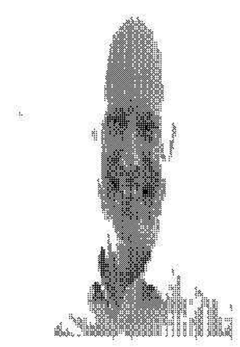
Anställd sedan 2018



Jesper Magnusson

Personaldirektör

Anställd sedan 2014.



Joakim Petersen Dyggve

VD Rilkku

Anställd sedan 2024

Född	1967	1975	1969	1986	1987
Utbildning	Civilingenjörsexamen från Chalmers Tekniska Högskola.	Magisterexamen i företagsekonomi från Linnéuniversitetet.	Civilekonomexamen från Lunds universitet. M.B.A från S.D.A Bocconi School of Management.	Filosofie kandidatexamen med inriktning mot personal och arbetsliv, Linnéuniversitetet i Växjö.	Civilingenjörsexamen från Tekniska Högskolan i Vilmanstrand, Finland. Ultrerautbildning från Handelshögskolan i Helsingfors, Finland.
Andra pågående uppdrag	Styrelseledamot i Haga Lund Industri AB och Nibe AB.	-	-	-	Styrelseledamot i Ab Oy Lemminkäinen.
Tidigare uppdrag och arbetslivserfarenhet	COO Peltly Group AB, Operation manager/VD Loxberg Rapid AB, Platschef Rapid Granulator AB, Logistikchef Thule Sweden AB.	HR-chef på Siemens Automotive Sverige AB, Universitetslektor och konsult på Adecco AB.	CFO Lammhults Design Group AB, Ekonomidirektör Gislaved Gummi AB, Haspol Engineered Products, CFO Nordan & Baltikum Pectinol AB, CFO Arlandev AB vid Försvarsmakten, CFO Dalsmide AB, CFO IBT-koncernen.	Kontorschef, konsultchef samt rekryteringschef på Adecco AB.	VD Fenix Marin Oy, VP Operations Nanemo Lapua Oy, VD Polytherm Group Oy, VP Marketing & Sales & Business Development, projektledare Patria samt R&F Systems Höganäs, Ömnekildsvik, Sverige, kompanichef inom Försvarsmakten, Finland.
Eget och närståendes innehav	19 500 aktier.	16 040 aktier.	11 040 aktier.	7 500 aktier.	1 000 aktier
Teckningsoptioner	85 000 optioner.	20 000 optioner	15 000 optioner.	20 000 optioner.	10 000 optioner

Ersättningsrapport

Bolagsstyrningen i Balco Group syftar till att skapa värde för aktieägarna genom aktiv riskkontroll och en sund företagskultur. Sedan börsnoteringen av Balco Group år 2017 har det löpande arbetet för en väl fungerade styrning, kontroll och uppföljning varit prioriterat.

Introduktion

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Balco Group, antagna av årsstämman 2024, tillämpades under år 2024. Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören samt en sammanfattning av bolagets utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiets för svensk bolagsstyrning Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 10 Ersättningar till anställda m.m. på sidorna 78–78. Information om ersättningsutskottets arbete under 2024 finns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 38–41.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 10.

Utveckling under 2024

Verkställande direktören sammanfattar bolagets övergripande resultat i sin redogörelse på sidorna 5–6.

Bolagets ersättningsriktlinjer: tillämpningsområde, ändamål och avvikelser

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av dess långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Bolagets ersättningsriktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Enligt ersättningsriktlinjerna ska ersättningen till ledande befattningshavare vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontant lön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till finansiella eller icke-finansiella kriterier. De kan utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Riktlinjerna finns i not 10 på sidorna 78–78. Bolaget har under 2024 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på: https://balcogroup.se/investerare/bolagsstyrning.

Ingen ersättning har krävts tillbaka. Utöver den ersättning som omfattas av ersättningsriktlinjerna har bolagets årsstämmor beslutat om långsiktiga aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Aktiebaserad ersättning

Utestående aktierelaterade och aktiekursrelaterade incitamentprogram

Vid årsstämman som hölls den 24 maj 2022 beslutades om att införa ett treårigt incitamentsprogram som riktat till bolagets ledande befattningshavare och ytterligare nyckelmedarbetare, totalt 41 medarbetare. Incitamentsprogrammet omfattar totalt högst 220 000 teckningsoptioner, som högst berättigar till nyteckning av motsvarande antal aktier. Balco Groups totala kostnad för incitamentsprogrammet under programmets löptid förväntas uppgå till cirka 1,6 MSEK. Programmet innebär en maximal utspädning motsvarande cirka 1,0 procent av bolagets totala antal aktier. De ledande befattningshavarna i Balco Group har förvärvat 55 000 teckningsoptioner uppgående till ett värde om totalt 280 700 SEK.

Vid årsstämman som hölls den 14 maj 2024 beslutades om att införa ett treårigt incitamentsprogram som är riktat till bolagets ledande befattningshavare och ytterligare nyckelmedarbetare, totalt 32 medarbetare. Incitamentsprogrammet omfattar totalt högst 230 000 teckningsoptioner, som högst berättigar till nyteckning av motsvarande antal aktier. Balco Groups totala kostnad för incitamentsprogrammet under programmets löptid förväntas uppgå till cirka 1,3 MSEK. Programmet innebär en maximal utspädning motsvarande cirka 1,0 procent av bolagets totala antal aktier. De ledande befattningshavarna i Balco Group har förvärvat 75 000 teckningsoptioner uppgående till ett värde om totalt 310 500 SEK.

Syftet med incitamentsprogrammen är att uppmuntra till ett brett aktieägande bland bolagets nyckelanställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta och talangfulla medarbetare, öka intressegemenskapen mellan nyckelmedarbetarna och bolagets målsättning samt höja motivationen att uppnå eller överträffa bolagets finansiella mål.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet innehåller dessa en så kallad subventionerad deltagarmodell i programmet i form av ett bruttolönetillägg. Nivån på lönetillägget kommer maximalt att motsvara deltagarens investerade bruttobelopp. Subventionen till deltagarna kommer att utbetalas i samband med utnyttjande av teckningsoptionerna och förutsätter att deltagaren vid den tidpunkten fortfarande kvarstår i sin anställning i bolaget eller annan motsvarande anställning inom Balco Group, samt innehar sina teckningsoptioner. Subventionen för vardera deltagare ska maximalt uppgå till ett belopp motsvarande enligt premie för deltagarens vid tidpunkten för utbetalningstillfället innehavda teckningsoptioner.

Tillämpning av prestationskriterier

Prestationskriterierna för den verkställande direktörens rörliga ersättning har valts för att förverkliga bolagets strategi och för att uppmuntra åtgärder som ligger i bolagets långsiktiga intresse. Vid valet av prestationskriterier har de strategiska målen samt kort- och långsiktiga färgprioriteringar för år 2024 beaktats. De icke-finansiella prestationskriterierna bidrar vidare till anpassning till hållbarhet samt bolagets värderingar.

Ersättning från andra bolag inom Balcokoncernen

Verkställande direktören har under föregående räkenskapsår inte erhållit ersättning från något annat bolag inom Balcokoncernen.

Balco Group AB - Totalersättning till verkställande direktören under 2024 (kSEK)*

		Fast ersättning		Rörlig ersättning					Andelen fast resp. rörlig
Befattningshavarens namn (position)		Grundlön	Andra förmåner**	Enårig	Flerårig***	Extraordinära poster	Pensionskostnad	Totalersättning	ersättning****
Camilla Eklund, verkställande direktör	2024	2 900	329	218	1 938	0	984	6 372	62% / 38%
Camilla Eklund, verkställande direktör	2023	2 828	146	128	0	0	877	3 980	97% / 3%

* Med ersättning avses överenskommen ersättning som avser räkenskapsåret, oavsett när den betalas ut eller förfaller till betalning. Detta innebär att rörlig ersättning som avser 2024 och som kommer att betalas ut under 2025 redovisas som rörlig ersättning för 2024.

** Övriga förmåner består av bilförmån.

*** Stay-on-grant (Utgången kapitalförsäkringsprogram som löpte 2021-2024.

**** Pensionskostnaden avser premier till kapitalförsäkringar avseende grundlön och är premiebestämd, varför ingen skillnad finns mellan fast och rörlig ersättning.

Balco Group AB - Verkställande direktörens prestation under det rapporterade räkenskapsåret: rörlig kontantersättning*

Befattningshavarens namn (position)	Beskrivning av kriterier hänförliga till ersättningskomponenten	Relativ viktning av prestationskriterier	a) Uppmätt prestation och b) faktisk tilldelning / ersättningsutfall
Camilla Eklund, verkställande direktör	Om EPS överstiger X, X Mkr och årligen uppgår till 4,91 kr, så utgår maximalt 27,5% av årslön	55%	a) 2,00 SEK b) 0 kSEK
	Om organisk underliggande cheprsäljning 1 350 MSEK (Kvartalsvis) uppgår till 1 650 MSEK, så utgår maximalt 15% av årslön	30%	a) 377 MSEK b) 0 kSEK
	Om kassaflöde mellan LTIP (Vesting period Sept 2024 – Sept 2027) överstiger 0 MSEK (kvartalsvis) med maximalt 55% (gemensamt med max 55% för kassaflöde och nettoskuldsättningsgrad) av årslön utgår 7,5% av årslön, om EPS överstiger 70% så utgår maximalt 2,5% av årslön.	15%	a) 1 377,7 MSEK b) 177,7 MSEK
	Om objektsvärdet av investeringen för 2023 överstiger genomsnittet med investeringsvärdet för 2020-2022 (vilket var 11 MSEK)	5%	a) 15,1 b) 177,7 MSEK
	Om ESG-riskrating ligger under Sustainalytics förväntade för 2021 (max. klassad som låg riskexponering)	5%	a) 19,1 b) 177,7 MSEK

* Avser det räkenskapsår som slutade den 31 dec 2024 och utbetalades under 2025.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Balco Group AB - Aktieoptionsprogram (verkställande direktören)

	Huvudsakliga villkor för aktieoptionsprogrammen							Information för det rapporterade räkenskapsåret*					
								Ingående balans	Under året		Utgående balans		
Befattningshavarens namn	Programmets namn	Prestationsperiod	Datum för tilldelning	Datum för intjänande	Utgång av intjäningsperiod	Period för utnyttjande	Lösenpris (SEK)	Aktieoptioner vid årets början	Tilldelade aktieoptioner	Intjänade aktieoptioner	Aktieoptioner föremål för prestationsvillkor	Tilldelade aktieoptioner som ej intjänats	Aktieoptioner föremål för intjäningsperiod
Camilla Tidestål, verkställande direktör	2022/2025	sep 2022 - sep 2025	2022-09-01	2025-09-01	2025-08-31	2025-09-01 - 2025-09-15	78.40	25 000*					
	2024/2027	sep 2024 - sep 2027	2024-09-25	2027-09-24	2027-08-24	2027-09-25 - 2027-10-24	47.80		40 000**				
Totalt								25 000	40 000	0	0	0	0

* Aktieoptionsprogram 2022/2025 tilldelades den verkställande direktören 10 000 aktieoptioner under år 2022 och tillkommande 15 000 tilldelades under år 2023.

** Aktieoptionsprogram 2024/2027 tilldelades den verkställande direktören 40 000 aktieoptioner under år 2024.

† Det sammanvägda marknadsvärdet för de under året tilldelade aktieoptionerna vid tilldelningstidpunkten för tilldelning år 2024 är 1 557 kSEK. Det sammanvägda marknadsvärdet för de 40 000 aktieoptionerna som tilldelades år 2024 är 1 557 kSEK.

†† Det sammanvägda marknadsvärdet för de under året tilldelade aktieoptionerna vid tilldelningstidpunkten för tilldelning år 2022 är 258 kSEK. Det sammanvägda marknadsvärdet för de 25 000 aktieoptionerna som tilldelades år 2022 är 258 kSEK.

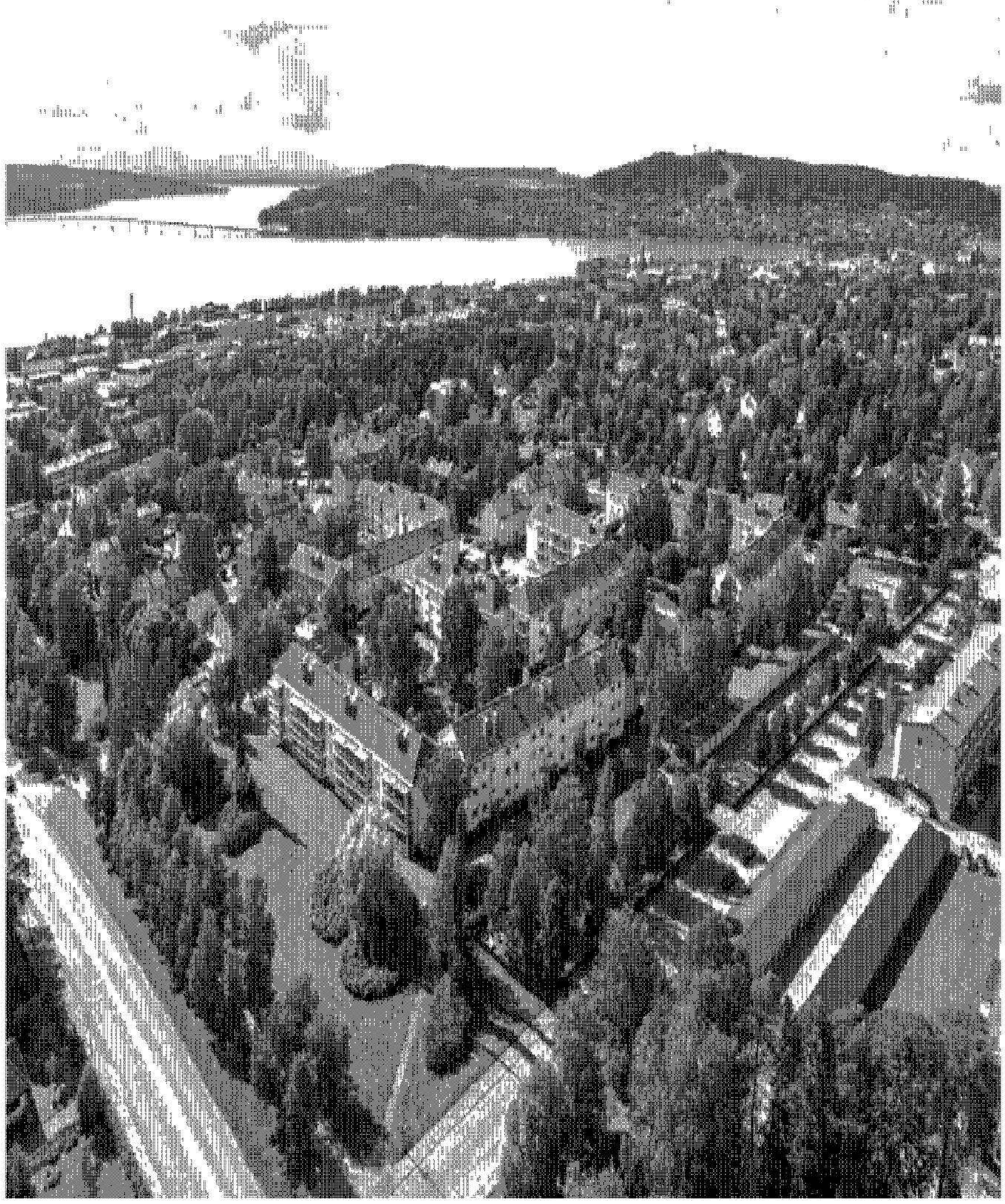
Balco Group AB – Förändringar i ersättning och bolagets resultat under de senaste fem rapporterade räkenskapsåren

Årlig förändring (tkr)	2018 vs 2018		2020 vs 2019		2021 vs 2020		2022 vs 2021		2023 vs 2022		2024 vs 2023		2024
Total ersättning till verkställande direktören	1 114	5.00%	1 117	2.35%	-6 530	-11.00%	328	1.00%	-6 995	-15.00%	1 735	20.11%	5 172
Koncernens rörelseresultat (tkr)	34 733	32.00%	-4 418	-17.00%	2 812	2.30%	-16 536	-13.10%	-50 120	-31.30%	-35 665	-45.50%	34 421
Genomsnittlig ersättning baserat på antalet heltidsekvivalenter anställda (tkr)	598	-5.00%	1 865	21.00%	-8 778	-19.00%	823	6.70%	-407	4.70%	175	3.10%	9 053

* Exklusive medlemsavgift och tjänstepension.

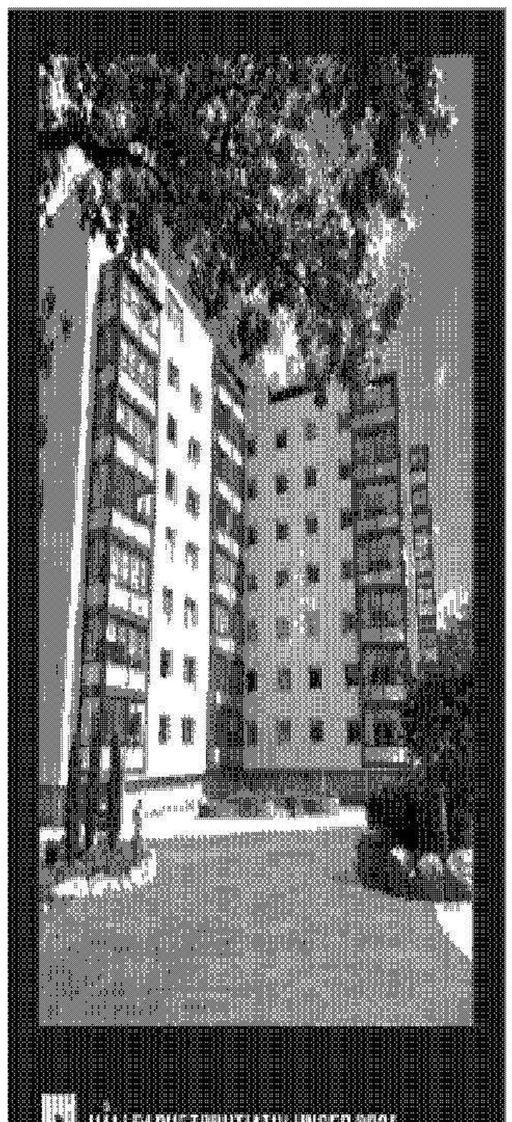
Hållbarhets-rapport

Hållbarhetsstrategi 50
Koncerns arbete inför CSRD 51
Hållbarhetsmål 52
Miljömässigt ansvarstagande 53
Socialt ansvarstagande 55
Hållbart företagande 57
EU:s gröna taxonomi 59



En hållbarhetsstrategi med koppling till verksamheten

Balco Groups hållbarhetsarbete och hållbarhetsstrategi sammanfaller med affärsidén att med kunden i centrum skapa innovativa, hållbara och attraktiva balkong- och fasadlösningar som ger människor en ökad livskvalitet. Koncernens produkter bidrar till att skapa en säker och estetiskt tilltalande närmiljö som ger långsiktigt värdeskapande genom energibesparingar och låg miljöpåverkan.



Balcometoden, utvecklad av Balco AB, innebär att gamla balkonger plockas ner helt eller delvis - och ersätts med en ny betongplatta och patenterade inglasningssystem från Balco. De täppningsvara rjalusiutformade skyddar betongplattan och tretimliga fönster, dörrar och räcken. Hela arbetet görs från utsidan av huset och den nya inglasade balkongen har en livslängd på över 90 år samtidigt som den minskar energiförbrukningen med uppemot 30 procent, höjer värdet på fastigheten samt skapar en trevligare boendemiljö.

För Balco Group är Balcometoden ett starkt exempel på hur koncernens hållbarhetsstrategi ligger i linje med koncernens affärsidé och produkterbjudande. Innovativa lösningar och högkvalitativa produkter med lång livslängd svarar mot högt ställda krav från både kunder och samhället i stort. Målsättningen är inte bara att öka våra kunders livskvalitet genom att skapa praktiska och estetiskt tilltalande levnadsytor, utan även att bidra till att sänka deras energiförbrukning.

Hållbarhetsstrategin är därmed en central del i Balco Groups tre strategiska pelare och återkommer såväl i produktutvecklingen som i allt ledd från produktion till installation.

Sett till respektive strategisk pelare integreras hållbarhetsarbetet på följande sätt:

- **En långsiktig affärsmodell:** Balco Groups kunderbjudan de innefattar energibesparingar som en viktig komponent.
- **Innovation för en hållbar utveckling:** All produktutveckling inom koncernen ska främja en grönare omställningen i samhällsutvecklingen.
- **Selektiva och värdeskapande förvärv:** Balco Group är en engagerad ägare som tränjar god bolagsstyrning och goda arbetsvillkor för samtliga medarbetare. Koncernen säkerställer att koncernbolagen bedriver ett eget hållbarhetsarbete inom miljö, socialt ansvarstagande och styrning, i linje med gemensamma policyer.
- **Entreprenörskap och decentralisering:** Dotterbolagen bedriver själva sin verksamhet och utvecklar sitt varumärke men kan nyttja koncernens expertis och resurser inom IT, HR, inköp och hållbarhet för att nå gemensamma mål.

Balco Group är en koncern som består av ett flertal mindre företag, vars verksamheter är grundade på entreprenörskap och tekniskt nischerade områden. Med nio varuhus i tio länder i norra Europa och tillverkning i Sverige, Finland och Polen innebär koncernens omfattande engagemang i hållbarhet en betydande utmaning och ett viktigt ansvar för alla inom koncernen. Balco Groups intressenter är koncernens anställda, investerare, kunder, leverantörer, beslutsfattare och de samhällen där Balco Group finns representerade. Koncernens uppförandekod och Hållbarhetspolicy fungerar som vägledning i dialogen med intressenter och de både dokumenten definierar bland annat beslutsfattande, planeringsarbete, investeringsbeslut, produktionssätt, inköpsarbete, leverantörsval, kundbemötande och arbetsgivarnämnar.

Balco Groups hållbarhetsstrategi är sedan 2019 i linje med med FN:s Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. Under samma år anslöt sig Balco Group också till FN Global Impact. Sedan tidigare ingår Balco Group även i Swedish Green Building Council, en intresseorganisation med fokus på miljörelaterade insatser inom fastighetsbranschen.

Under 2023 anslöt sig Balco Group till initiativet Science Based Targets, SBTi, ett samarbete mellan CDP, FN Global Compact, World Resources Institute och World Wide Fund for Nature. Åtagandet innebär att koncernen ska utveckla kortsiktiga och långsiktiga hållbarhetsmål, varav det huvudsakliga långsiktiga målet är att bli koldioxidneutral.

Kunskap och engagemang i samtliga intressentgruppsfrågor sätter hållbarhetsarbetet i ett bredare sammanhang och har bidragit positivt till koncernens utveckling vad stått och extern expertis. Ett bevis på detta är att Balco Group fortsatt att hålltrar i Sustainalytics ranking av bolag inom byggvaruindustrin. I den branch, "Building Products", där Balco Group ingår, är Balco Group, vid publicering av denna hållbarhetsrapport, rankad på plats 9 av 142 bolag och klassificeras som att låg risk bolag i ESG-hänseende.

HÅLLBARHETSINITIATIV UNDER 2024

- Fortsatt utveckling av vår hållbarhetsredovisning och rapportering inför EU-regleringen inom CSRD och tillhörande redovisningsprinciper i ESRS.
- Som en del i arbetet med SBTi har koncernen under 2024 fortsatt att nyta ut fordon med el- eller hybridmodeller med målsättningen att samtliga fordon inom koncernen ska vara fossilfria, med undantag av enskilda hybridmodeller.
- Fortsatt utveckling av koncernens insamling av hållbarhetsdata, med fokus på utsläpp inom Scope 3.

KONCERNENS ARBETE MED CSRD

Balco Groups arbete med CSRD och ESRS

Under 2024 har Balco Group fortsatt att utveckla och anpassa koncernens hållbarhetsrapportering i enlighet med EU-lagstiftningen CSRD, som träder i kraft under räkenskapsåret 2025. Som ett första steg redovisar Balco Group redan nu koncernens dubbla väsentlighetsanalys.

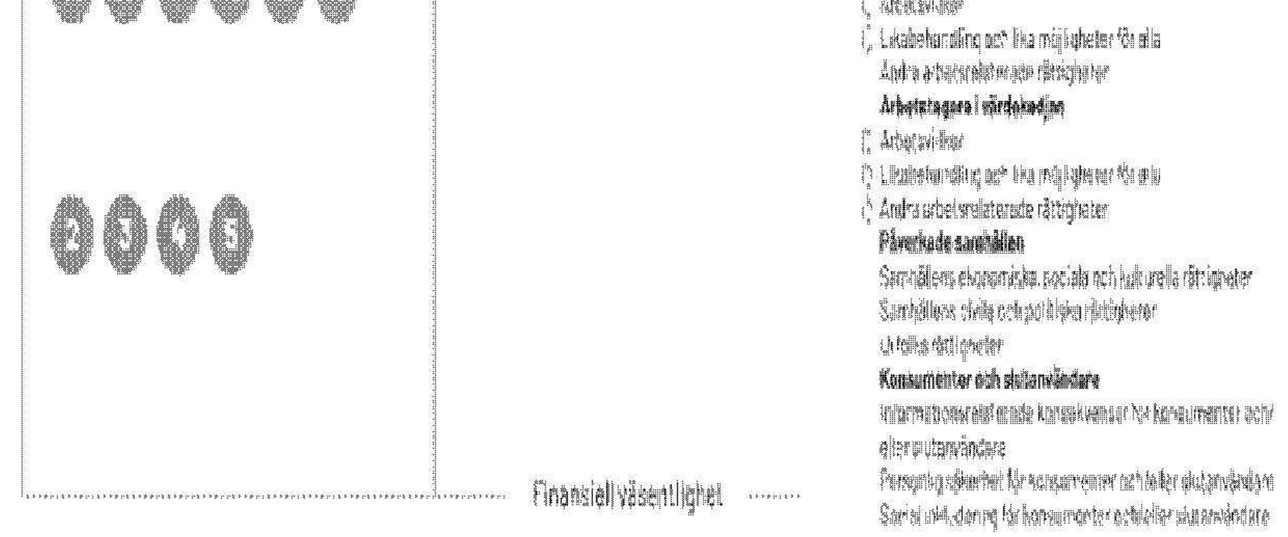
Den dubbla väsentlighetsbedömningen ger en överblick över områden där koncernen har väsentlig inverkan samt områden där Balco Group identifierat att det finns finansiella risker och möjligheter kopplade till hållbarhet. Från och med årsredovisningen 2025 kommer Balco Group att börja redovisa enligt de nya redovisningsstandarderna inom European Sustainability Reporting Standards (ESRS), vilket då kommer ge en ännu tydligare bild över den specifika inverkan, samt de specifika risker och möjligheter som koncernen arbetar aktivt med.

I huvudsak har Balco Group identifierat inverkansområden, risker, och möjligheter inom koncernens egen verksamhet. Balco Group har relativt lite aktiviteter uppströms och nedströms i värdekedjan eftersom de större koncernbolagen till stor del både producerar, levererar och installerar sina produkter själva. Där till är koncernens inverkansområden, risker och möjligheter inom hållbarhet ofta långsiktiga. Denna långsiktighet bottnar i ett omfattande ansvarstagande som koncernen har bedrivit under flera år och har samtidigt eliminerat inverkansområden och risker där effektiva lösningar har funnits lättillgängliga.

Arbetet inom koncernen med övergången till CSRD och rapportering i enlighet med ESRS är pågående och kommer att presenteras i samband med årsredovisningen 2025.

Balco Group ser årligen över koncernens rutiner för hållbarhetsrapportering och kommer fortsatt även att inkludera den dubbla väsentlighetsbedömningen i detta arbete.

Från EU-nivå är förhoppningen att hållbarhetsrapporteringen ska bli mer tydlig och transparent och lyfta fram både positiv och negativ inverkan. Balco Group kommer under 2025 att fortsätta arbetet som planerat och är väl förberedda att möta de nya regulatoriska kraven som ställs på koncernens hållbarhetsrapportering.



Så tolkas matrisen:

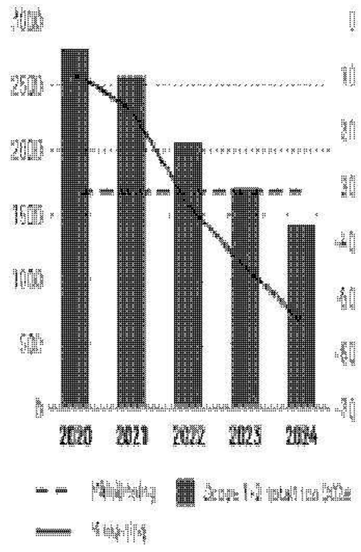
Matrisen redovisar samtliga underkategorier inom ESRS tio övergripande standarder för miljö, socialt ansvarstagande och styrning, inom de kategorier som är dubbelt väsentliga har Balco Group identifierat både inverkan och risker eller möjligheter kopplade till underkategorierna, inom de kategorier som enbart är väsentliga ur ett inverkansperspektiv har koncernen identifierat en positiv eller negativ inverkan och inom de kategorier som är väsentliga ur ett finansiellt perspektiv har Balco Group identifierat en risk eller möjlighet kopplad till hållbarhet.

Koncernens hållbarhetsmål

Balco Groups hållbarhetsmål är baserade på två FN:s Globala mål för hållbar utveckling.

Scope 1 & 2

Balco Group ska minska sin miljöpåverkan fram till 2025.

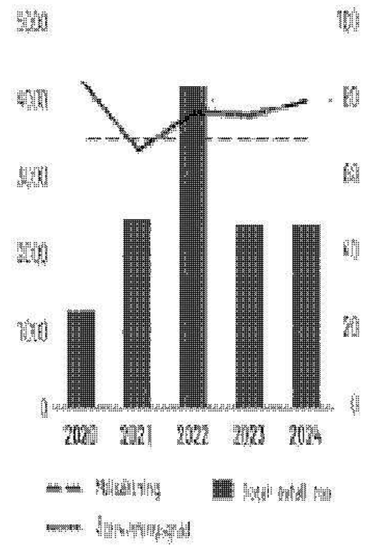


Specifika delmål

Minska miljöpåverkan avseende både Scope 1 och Scope 2 med 35 procent per arbetad timme till 2025. I förhållande till 2019.

Avfallshantering

Balco Group ska minska onödigt spill av insatsvaror samt använda material som kan återvinnas.

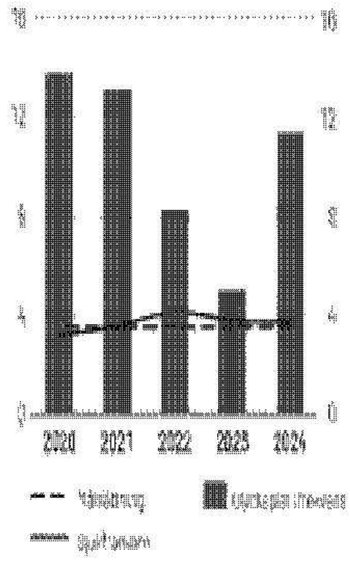


Specifika delmål

70 procent av allt avfall under året ska vara återvinningsavfall.

Trygg arbetsplats

Balco Group ska vara en trygg arbetsplats.



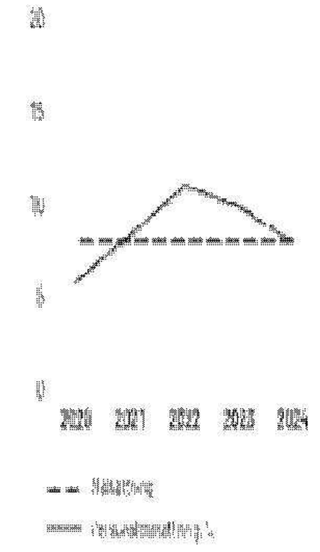
Specifika delmål

Total sjukfrånvaro ska uppgå till max 3,5 procent.

Olycksfallsfrekvens ska vara noll.

Personalomsättning

Balco Group ska vara en trygg arbetsgivare, bibehålla kompetens inom organisationen och rekrytera smart.

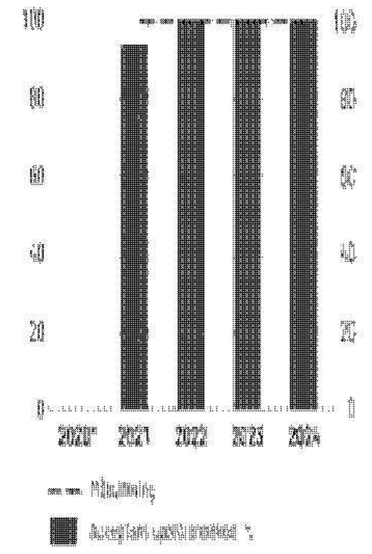


Specifika delmål

Personalomsättning ska uppgå till max 8 procent.

Uppförandekod

Balco Groups uppförandekod ska efterföljas av samtliga inom organisationen och av våra leverantörer.



*Mätperiod halvår 2024

Specifika delmål

Antalen bekräftade överträdelser mot uppförandekoden måste vara noll.

Leverantörernas uppförandekod måste vara accepterad av 100 procent av utvalda leverantörer.

MILJÖMÄSSIGT ANSVARSTAGANDE

Med klimatansvar som affärsmodell

Som en koncern bestående av producerande och levererande företag har Balco Group en direkt påverkan på omgivningen. Koncernen tar ett stort ansvar i att motverka negativ påverkan från produktion och transporter samtidigt som produkterna utvecklas för att skapa möjligheter för kunderna att minska sin energiförbrukning.

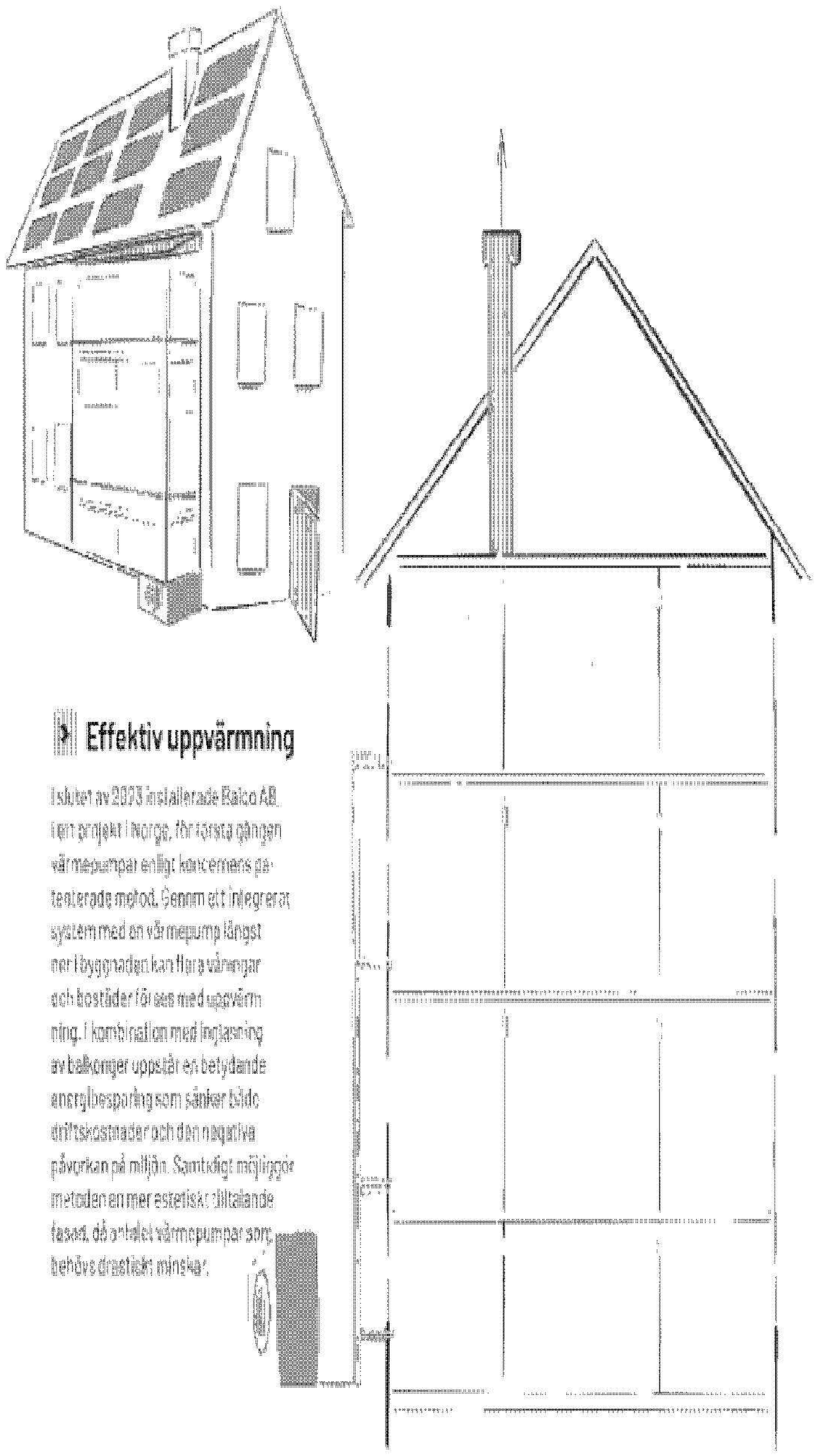
En del av Balco Groups strategi innefattar att utveckla klimatsmarta produkter som bidrar till konkreta energibesparingar för kunder och som produceras med så liten klimatpåverkan som möjligt. En framgångsrik implementering av strategin kräver uppmärksamhet både inom produktutveckling och utformandet av effektiva processer och rutiner. Målet är att val av material samt val av tillverkningens energiåtervinning ger minsta möjliga miljöbelastning och minimala utsläpp till luft, mark och vatten.

Balco Group är sedan 2021 medlem i FN Global Compact vilket innebär att delar av koncernens strategi är kopplade till Agenda 2030. Inom ramen för miljöarbetet rör det specifikt FN:s globala mål 9 - Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, samt mål 12 - Hållbar konsumtion och produktion, och specifikt till delmålen 9.4 och 12.5. Delmålen specificerar hur koncernen kan verka för att bidra till en mer hållbar industri genom ett aktivt arbete med att minska utsläpp och energianvändning samt anpassa produktion genom effektivare resursanvändning och hantering av avfall och återvinning.

Inom hållbar produktion och miljöpåverkan ser Balco Group möjligheter att skapa konkreta energibesparingar för koncernens kunder. Till exempel gör Balco AB:s ingjutna balkonger ett klimatskydd för fastigheten som leder till dokumenterade energibesparingar med upp till 30 procent och Suomen Ohutlevyseinnus Oy, Stora Fasad AB samt Skiperåsens Plåt & Kakel AB har bidragit med kompetenser för energibesparande fasadrenovering inom koncernen. Sammanlaget har koncernen idag ett starkt erbjudande kopplat till hållbarhet inom Renoveringssegmentet som bedöms ge långsiktiga konkurrensfördelar.

Internt pågår samtidigt en kontinuerlig översyn av hur energiförbrukningen i verksamheten kan effektiviseras. Under 2021 genomförde Balco Group en energikartläggning, vilken tillsammans med verktyget Energy Controller lagt till grund för analys, översyn och implementering av energibesparande åtgärder i den egna verksamheten. En majoritet av energianvändningen inom de delar av koncernen som omfattades av energikartläggningen kommer från uppvärmning, belysning, tryckluft och transporter. Balco Group har för avsikt att genomföra vidare kartläggning för bolag förvärvade under de senaste två åren.

Genom initiativ kopplade till energikartläggningen har Balco Group avsevärt minskat sin energiförbrukning samt påverkan under de senaste åren. Sedan 2023 köper till exempel samtliga bolag inom koncernen 100 procent förnybar el, och vid huvudkontoret och produktionsanläggningen i Växjö, vilken omfattar 8 300 kvadratmeter, har koncernen beslutat att samtliga belysning till ljud-/belysning och monterat solceller på taket, vilka uppskattas producera 57 000 kWh per år.



Effektiv uppvärmning

I slutet av 2023 installerade Balco AB, i ett projekt i Norge, för första gången värmepumpar enligt koncernens patenterade metod. Genom att integrera ett system med en värmepump längst ner i byggnaden kan flera våningar och bostäder förses med uppvärmning. I kombination med ingjutning av balkonger uppstår en betydande energibesparing som sänker både driftskostnader och den negativa påverkan på miljön. Samtidigt möjliggör metoden en mer estetiskt tilltalande fasad, då antalet värmepumpar som behövs drastiskt minskar.

MILJÖMÄSSIGT ANSVARSTAGANDE

Minskad miljöpåverkan

Målsättning	Mätintervall	Mätmetod		2024	2023	2022
Minska miljöpåverkan avseende Scope 1 och Scope 2 med 35 % per arbetad timme till 2025*	Kvartalsvis	Scope 1	Totala utsläpp ton CO2e	1 071	824	885
			Gram CO2e/arbetad timme	967	1 490	844
			Skillnad jämfört med 2019	-35 %	-21 %	-37 %
		Scope 2	Totala utsläpp ton CO2e	486	392	939
			Gram CO2e/arbetad timme	460	609	1 161
			Skillnad jämfört med 2019	-71 %	-68 %	-32 %

*Mål inlämnat 2019

Det finns en arbetsmiljöpolicy framtagen för koncernen som ska vara vägledande för alla medarbetare. Balco Group har som målsättning att minska sin miljöpåverkan genom att arbeta förebyggande. Det största miljöaspekterna är utsläpp av växthusgaser och energiförbrukning. Det långsiktiga målet är att minska koncernens miljöpåverkan med 20 procent till 2025 jämfört med 2018. Från och med 2019 gäller det nya målet att minska med 35 procent per arbetad timme till 2025 jämfört med 2019. Utfallet för 2024 summerades till koncernens totala Scope 1 och Scope 2 minskade med 54 procent per arbetad timme sedan 2019 vilket innebär att Balco Group uppnått sitt mål tidigt.

Avfallshantering

Målsättning	Mätintervall	Nyckeltal	2024	2023	2022
70 % av allt avfall ska vara återvinningsbart	Kvartalsvis	Avfall, ton	2 595	2 382	4 148
		Farligt avfall, ton	53	77	90
		Återvinningsbart*	80 %	76 %	77 %

*Andelen avfall som kan återvinnas. Total mängd avfall under de senaste 12 månaderna

Avfallshanteringen inom koncernen har förbättrats under året och målet på 70 procent återvinningsbart avfall uppnåddes. Förbättringsområden är att öka kollen på återvinningsgraden material ute på byggarbetsplatserna. Koncernen samarbetar med att minska mängden avfall vilket en fortsatt prioriterad trend och det farliga avfallet har minskat med 40 % det senaste året.

Energiförbrukning

	2024	2023	2022
Elenergi, MWh	3 485	2 662	3 578
Uppvärmning, MWh	1 959	1 612	3 509

Energiförbrukningen har ökat i samband med förvärvet av Rikku.

Återvinning

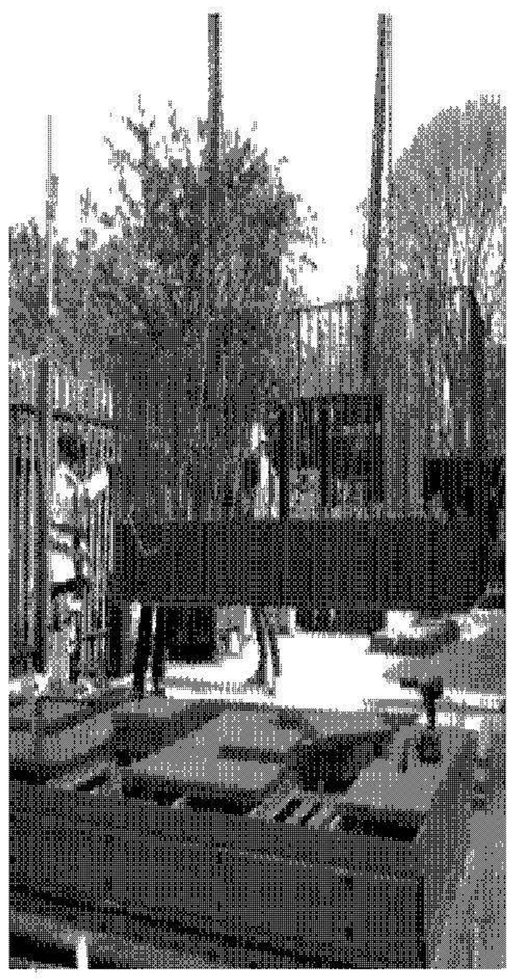
	2024	2023	2022
Återvunnet material, ton	1 918	1 603	3 158
Energiåtervunnet material, ton	260	405	484
Återvunnet material, %	36	168	47 %

Återvinningshantering av förbrukningsmaterial och avfall är en viktig del av koncernens miljöarbete.

Vattenförbrukning

	2024	2023	2022
Total vattenförbrukning, kubikmeter	16 894	13 965	43 171

Vattenförbrukningen har ökat i samband med förvärvet av Rikku och Saloinen Oikotie-ovisenius.



RISKER OCH RISKHANTERING

Risker kopplade till det strategiska hållbarhetsområdet "Miljömässigt ansvarstagande" presenteras under avsnittet "Risker och riskhantering" på **sidan 34**.

RESURSFÖRBRUKNING INOM BALCO GROUP

Under 2024 ökade mängden inköpt energi avseende för elektricitet till 3 485 MWh (2 662) och för uppvärmning till 1 959 MWh (1 612). Ökningen härstammar från förvärven av Rikku samt Suomen Ohutuusvaraus.

Balco Group arbetar aktivt för att minska allt avfall och har som målsättning att 70 procent av avfallet ska kunna återvinnas. Under 2024 var 80 procent (77) av avfallet återvinningsbart. Även mängden farligt avfall minskade, till 53 ton (77). Genom kontinuerliga förbättringar i koncernens kvalitets- och miljösystem har antalet avvikelser i produktionen minskat över tid, vilket lett till minskat materialåtgång och mindre avfall.

Balco Group arbetar proaktivt med resursanvändning. Under utvecklingsprocessen planeras materialanvändning i syfte att minska förbrukning, utsläpp, avfall och kostnader. Koncernen utvecklar kontinuerligt materialval och nya alternativ för att ytterligare förlänga produkternas livslängd samt minska deras klimatpåverkan.

I samband med samtliga projekt för koncernen en dialog med kunden om vilka material som finns tillgängliga och om för- och nackdelar ur ett ekonomiskt- och hållbarhetsperspektiv. En viktig del i valet av material är att produkterna ska kunna återvinnas. Balco Groups inglasningar är idag återvinningsbara till 95 procent eftersom de är skapade med möjligheten att demonteras i minsta detalj. Koncernen har också som ambition att öka andelen återvunnet aluminium och stål i produktionen, men begränsas av det utbud som finns på marknaden.

Koncernens arbete för en trygg arbetsplats



Människorna i Balco Group är koncernens viktigaste resurs. Värdeskapande sker genom våra medarbetares kompetens, engagemang och ansvar. Till följd av det är därför arbetsplatsförhållanden och säkerställandet av en trygg arbetsplats av högsta prioritet inom Balco Groups hållbarhetsarbete.

Balco Group har satt ambitiösa mål i enlighet med FN:s Agenda 2030-ramverk. Fokus är främst på FN:s mål 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt – och specifikt på delmål 8.8 som behandlar hur vi som koncern ska agera för att skydda våra anställdas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö. Koncernen har utifrån ramverket tagit fram tre långsiktiga mål kopplade till arbetsplatsen och de egna anställda:

- Total sjukfrånvaro under 3,5 procent av den planerade arbetstiden.
- Personalomsättning på max 8 procent
- Nollvision för olycksfall.

Syftet med målen är att alla medarbetare ska ha de bästa förutsättningarna för att kunna utföra arbete på ett stimulerande, säkert och tryggt sätt, något som också följs upp kontinuerligt. Ur ett arbetsgivarperspektiv är det viktigt för koncernen att behålla rätt kompetens, men samtidigt också att attrahera nya medarbetare, därav ansåg Balco Group att en viss grad av personalomsättning är sund i ett längre perspektiv.

I en verksamhet inriktad på produktion och montage ute på byggarbetsplatser finns en hög risk för olyckor. Nollvisionen om olycksfall är därför högt prioriterad och Balco Group genomför löpande satsningar på arbetsmiljö, utbildning och utrustning för att minimera risken för arbetsplatsolyckor. Arbetet är till hög grad proaktivt, men incidenter följs också upp i uppföljningsmöten och utvärderas med hänsyn till orsaken. Under 2024 var antalet arbetsplatsolyckor som ledde till sjukfrånvaro 12 stycken, ett jämförbart med 4 under 2023 och 7 under 2022. Åtta av arbetsplatsolyckorna kommer från det nyförvärvade bolagen i Finland. Utbildning och andra åtgärder är uppsatta för bolagen för att reducera olyckorna.

Ett par exempel på det förebyggande arbetet inkluderar ett digitaliserat rapporteringssystem inom Balco AB:s verksamhet som underlättar observationer och prevention av olyckor. Koncernen genomför även regelbundna skyddsronder på kontor, i produktionen och ute på projekt och byggarbetsplatser. Skyddsronderna bidrar till att identifiera risker och kompletteras med kontinuerliga riskanalyser, utbildningar och utfärdande av certifikat för specifika arbetsmoment.

Utöver den fysiska arbetsmiljön värnar Balco Group om den psykosociala arbetsmiljön. En central del i arbetet är medarbetarsamtal där anställda inom Balco Group får möjlighet att uttrycka sina tankar och synpunkter kring arbetsbelastning, arbetssituation och arbetsmiljö. Som arbetsgivare har koncernen tagit flera initiativ vilka skapat möjligheter för koncernens anställda att anpassa arbetet. I praktiken innebär det framför allt möjligheter till hybrid arbete, men koncernens målsättning är att en så stor del av arbetet som möjligt ska utföras på plats.

Viktiga initiativ för arbetsmiljön genomfördes även under 2022 när Balco Groups huvudkontor samt produktionsanläggningen i Växjö renoverades. Här arbetar en stor del av koncernens anställda och som en del av renoveringen byggdes bland annat ett gym för de anställda i anslutning till anläggningen.

Balco Group har upprättat en tydlig policy i koncernens uppförandekod som värnar om jämställdhet och mångfald. Inom koncernen ska anställda, konsulter, praktikanter och arbetssökanden behandlas lika oavsett kön, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionshinder, ålder, sexuell läggning, könsidentitet och -uttryck.

Vidare arbetar Balco Group aktivt för att främja alla lika rätt i fråga om arbete, anställnings- och arbetsvillkor samt utvecklingsmöjligheter. Det finns en nolltolerans mot diskriminering samt trakasserier och koncernen arbetar aktivt med att förebygga, förhindra och motverka detta. Koncernen har ett aktivt ställningstagande mot barnarbete, tvångs- och skuldarbete och det råder ett förbud mot all form av köp av sexuella tjänster. Balco Group respekterar alla medarbetares rätt att bilda och gå med i de fackföreningar de själva önskar samt att förhandla kollektivt.

Eventuella incidenter och avvikelser från uppförandekoden rapporteras via en extern visselblåsarfunktion. Anmälningar hanteras av en extern advokatbyrå som hanterar den initiala kontakten med anmälaren och ger därefter förslag till bolagets representanter för vidare hantering.

ARBETSMILJÖSATSNINGAR

I samband med renoveringen av huvudkontoret och produktionen i Växjö genomfördes flera åtgärder för att förbättra arbetsmiljön. Kontorsmiljön moderniserades, ljud och ventilation förbättrades och anläggningen utrustades med solceller på taket, laddstolpar på parkeringen samt ett gym i syfte att uppmuntra till en aktiv livsstil. Koncernen ser kontinuerligt över ytterligare satsningar på arbetsmiljön på övriga anläggningar där många av koncernens anställda arbetar.

SOCIALT ANSVARSTAGANDE



Antal anställda

	2024	2023	2022
Totalt antal anställda	846	498	536
Antal män	580	438	479
Antal kvinnor	56	54	60

Antalet anställda har ökat genom förvärven av Nikkiw och Suomen Ohuttavyasennus. Dock har en minskning av antal anställda skett under året av omstruktureringar och kostnadseffektiviseringsskäl.

Antal anställda per bolag

	2024	2023	2022
Balco Group AB	3	2	2
Balco AB (inklusive säljbolag och NNT)	252	288	319
TBD Hagfors AB (inklusive Arstex)	67	62	57
Balco Almaner A/S	66	63	53
Stora Fasad AB	18	22	20
RK Teknik i Dusum AB (inklusive Monteringspartner)	47	47	64
Södertörns Puts- & Kakel AB	21	16	21
Nikkiw Group Oy	178	-	
Suomen Ohuttavyasennus Oy	27	-	-

Jämställt ledarskap

Målsättning	Mätintervall			2024	2023	2022
Andelen kvinnliga chefer ska minst vara lika andelen kvinnliga anställda totalt.	Kvartalsvis	Könsfördelning totalt anställda	Män	92%	89%	89%
			Kvinnor	8%	11%	11%
		Könsfördelning mellan chefer	Män	79%	79%	79%
			Kvinnor	21%	21%	21%

Genom de förvärv som vi har genomfört har andelen kvinnliga anställda totalt minskat. Fortsatt är andel kvinnliga chefer väsentligt högre än andelen kvinnliga anställda totalt. Vi når därmed med god marginal målet att andelen kvinnliga chefer ska minst vara lika andelen kvinnliga anställda totalt.

Trygg, säker och hälsosam arbetsplats

Målsättning	Mätintervall	Mätmetod	2024	2023	2022
Total sjukfrånvaro ska uppgå till max 3,6 %	Kvartalsvis	Frånvarotid (som en andel av planerad tid)	3,6%	3,7%	4,2%
Personalomsättning ska uppgå till max 8 %	Kvartalsvis	Antal avslutade anställningar (som andel av totalt antal anställda)	7,8%	9,9%	11,3%
Olycksfallsfrekvens ska vara noll	Kvartalsvis	Antal arbetsplatsolyckor (per 1 miljon arbetade timmar)	11,4	5,1	8,2

Koncernens huvudsakliga risk för ökad sjukfrånvaro och även minskad personalomsättning under året. Olycksfallsfrekvensen har ökat beroende på fler olyckor i de förvärvade bolagen. Under 2024 var antalet arbetsplatsolyckor totalt, vilket är en ökning med åtta från föregående år och härstammar från de förvärvade bolagen. Säkerhet är alltid en prioritet för Balco Group, och specifikt i den typ av verksamhet som koncernen har. Nya initiativ för att fortsätta arbeta fokuserat med säkerhet har inletts.

Affärsetik och strategi lägger grunden för hållbarhetsarbetet

En förutsättning för Balco Group att nå sina affärsmål är att verksamheten bedrivs på ett rättvist, lagenligt och ekonomiskt hållbart vis. Genom en tydlig ansvarsfördelning mellan styrelse och ledning, samt ett stort engagemang i hållbarhetsfrågor, ska koncern nå sina strategiska mål.

Korrekt och affärsetiskt agerande är centralt för att upprätthålla Balco Groups anseende på de marknader där koncernen är aktiv. Balco Group följer tillämpliga lagar, regler och förordningar i samtliga länder där koncernen bedriver verksamhet. Motsvarande krav ställs även på samtliga affärspartners som Balco Group har kontakt med.

Balco Groups styrelse har det övergripande ansvaret för frågor som berör hållbart företagande och den verkställande direktören ansvarar för att genomföra deras beslut och implementera affärsstrategin. Den verkställande direktören har stöd från koncernens finanschef, som sedan 2022 även ansvarar för ledningen av koncernens hållbarhetsarbete. Finanschefen bistår styrelse och ledningsgrupp med beslutsunderlag och analyskring detaljer i hållbarhetsfrågor som rör koncernen.

Grunden för Balco Groups hållbarhetsstyrning ligger i OECD:s riktlinjer för multinationella företag, samt i FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. I stor utsträckning definierar även FN:s Agenda 2030 koncernens arbete, där specifika mål och delmål ligger till grund för Balco Groups hållbarhetsmål.

Koncernens hållbarhetsarbete är sammanvävt i enskilda insatser som sker hos respektive dotterbolag. Koncernledningens uppgift är att styra det övergripande hållbarhetsarbetet genom att stötta dotterbolagen och förse dem med de resurser och verktyg som behövs i arbetet mot de gemensamma målen. Balco Group har utvecklat riktlinjer som berör hela koncernen och skapar riktlinjer för hur varje bolag bör agera och driva sitt hållbarhetsarbete på ett sätt som är förenligt med koncernens syn på ett ansvarsfullt företagande.

Balco Group är medlem i flera forum, inklusive FN Global Compact och Sweden Green Building Council, i syfte att stärka koncernens ställning i frågor som rör mänskliga rättigheter, sociala förhållanden och miljöansvar. Balco Group är också certifierad som Nasdaq ESG Transparency Partner vilket är ett kvitto till kunder och andra intressenter att Balco Group välkomnar ett ökat intresse och ökad transparens för hur sociala, miljömässiga och styrmässiga relaterade frågor behandlas inom organisationen.



I Uppförandekod

Målsättning	Mätintervall	Mätmetod	2024	2023	2022
100 % av koncernens strategiska leverantörer ska ha accepterat Balco Groups Uppförandekod	Årsvis	Strategiska leverantörer som accepterat Balco Groups Uppförandekod för leverantörer	100 %	100 %	100 %
Årsvis rapportering och hantering av överträdelser mot Uppförandekoden	Årsvis	Rapporterade och hanterade överträdelser mot Uppförandekoden	0	0	Rapporterades ej i Balco Group AB

Samtliga koncernens strategiska leverantörer har godkänt Uppförandekoden. Årsmålet för 2024 uppnåddes. Inget ärende beträffande gällande överträdelse av Uppförandekoden rapporterades under 2024.

Hållbarhetsstyrning från kontor till produktion och byggplats

Styrningen av Balco Group definieras i koncernens policydokument vilka berör samtliga delar av verksamheten. Balco Group lägger stor vikt vid att implementera bestämmelserna och utbildar kontinuerligt personal i hållbarhetsfrågor.

Balco Group styrs genom följande policydokument som årligen revideras och fastställs av styrelsen: Insiderpolicy, Kommunikationspolicy, Hållbarhetspolicy, Finanspolicy, IT-policy, Informationssäkerhetspolicy, Bolagsstyrningspolicy samt Balco Groups Uppförandekod. Vid uppföljningarna i mars och december 2024 bedömdes samtliga policydokument vara aktuella och endast mindre justeringar genomfördes.

Balco Groups hållbarhetspolicy är en utgångspunkt för hållbarhetsarbetet och beskriver verksamhetens väsentliga hållbarhetsfrågor, gemensamma värderingar och ansvarsfördelning. Policyn fungerar som ett ramverk för operativa beslut och vägledar även utvärdering och ställningstaganden i frågor som rör den långsiktiga, strategiska utvecklingen av koncernen.

Uppförandekoden riktar sig till koncernledningen, styrelseledamöter, samtliga koncernbolag, chefer och anställda, samt leverantörer, affärspartners, underleverantörer och i vissa mån till övriga intressenter. Det är koncernens personalchef som ansvarar för att uppdatera Uppförandekoden, som godkänns av koncernchefen och fastställs årligen av styrelsen. Det råder en nolltolerans avseende överträdelser mot Uppförandekoden och inkluderar skriftlig varning, omplacering, lönesänkning, uppsägning och i förekommande fall polisanmälan. Under 2024 har inga överträdelser av Uppförandekoden rapporterats.

Balco Group har en visselblåsarfunktion som är tillgänglig för alla anställda och externa intressenter. Det är möjligt att rapportera misstankar om händelser som står i strid med Uppförandekoden. Anmälningar sker via hemsidan (https://balcogroup.se/) där även tvetydiga ärenden tas emot och hanteras initialt av en extern advokatbyrå så att full anonymitet kan garanteras. Under 2024 har ingen överträdelse rapporterats.

Balco Group har målsättningen att koncernens leverantörer ska agera i linje med organisationens synsätt på hur en hållbar verksamhet ska bedrivas. Det är därför ett krav på att samtliga leverantörer och underleverantörer skriftligt ska godkänna att de följer koncernens uppförandekod. Under 2024 var andelen leverantörer som accepterat koden 100 procent.

Med en växande verksamhet har flera insatser gjorts för att garantera att nya dotterbolag och nya anställda följer uppförandekoden. En årlig digital utbildningsinsats genomförs för att stärka medarbetarnas förståelse för vår hållbarhetsstrategi och bestämmelserna i uppförandekoden. Utbildningen ger en förklaring av koncernens ställningstaganden, dess mål och värdet för verksamheten samt organisationens intressenter.

Genom kunskapsspridning är förhoppningen att ytterligare initiativ ska växa fram organiskt. Den koncernövergripande hållbarhetsgruppen har en viktig uppgift i att dela goda exempel och inspiration mellan dotterbolagen som sedan 2023 har har fått mer ansvar och blivit mer involverade i hela koncernens hållbarhetsarbete.

Koncernledningen och hållbarhetsgruppen besöker med jämna mellanrum dotterbolagen för att följa upp arbetet kring koncernens hållbarhetsmål. Tillsammans med dotterbolagens verkställande direktörer agerar Balco Groups ledning för att hållbarhetsarbetet integreras på ett naturligt sätt i såväl verksamhetsanpassade som strategiska beslut. Dotterbolagen ansvarar för att på sin nivå sätta upp ett antal mål med tillhörande aktiviteter som genomförs löpande i den dagliga verksamheten. Målen mäts kvartalsvis efter tydligt definierade mätmetoder och resultaten presenteras regelbundet för både koncernledning och styrelse.

SCIENCE BASED TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

ENGAGEMANG I SBTI

Under 2023 tog Balco Group ytterligare ett steg mot ett hållbart företagande genom att ansluta sig till Science Based Targets Initiative (SBTi). Detta är ett internationellt samarbete mellan ett flertal organisationer och initiativ som verkar för att höja ambitionsnivån i arbetet mot klimatförändringar, genom att främja hur utsläpp kan reduceras för att minska den globala uppvärmningen. Målsättningarna som tas fram för respektive medlem i SBTi är baserade på vetenskaplig forskning och definierar hur mycket samt hur snabbt ett företag bör minska sina utsläpp för att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C, i linje med Parisavtalet. Som nybliven medlem i SBTi är det första steget för Balco Group att föreslå relevanta målsättningar att jobba mot. Därefter pågår arbetet kontinuerligt för att bidra till en minskad utsläpp från vår verksamhet.

Koncernens arbete med EU:s gröna taxonomi

EU:s taxonomiförordning (EU 2020/852) (EU-taxonomin) är ett klassificeringssystem för hållbara ekonomiska aktiviteter i förhållande till Europeiska unionens sex miljömål:
1. Begränsning av klimatförändringar.
2. Anpassning till klimatförändringar.
3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser.
4. Omställning till en cirkulär ekonomi.
5. Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar.
6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem.

En verksamhet ses som hållbar enligt EU-taxonomin om den bidrar väsentligt till ett eller flera av miljömålen utan att orsaka betydande skador för något av de övriga målen och samtidigt uppfyller vissa fastställda minimiskyddsåtgärder.

Utöver påvägulatorisk vägledning inväntar avseende vissa har Balco Group funnit det svårt att göra egna interna avvägningar. Våra upplysningar för 2022, 2023 och 2024 bygger på vår aktuella tolkning av regelverket och vägledning i dagsläget. Vi kan därför ansett det nödvändigt att göra egna interna avvägningar. Våra upplysningar för 2022, 2023 och 2024 bygger på vår aktuella tolkning av regelverket och vägledning i dagsläget. Vi kan därför komma att behöva justera vår tolkning och upplysningar framöver i takt med att regulatorisk vägledning och marknadspraxis utvecklas. Sammanfattningsvis har alla aktiviteter som redovisas som taxonomiförenliga bedömts enbart uppfylla samtliga DNSH-kriterier enligt ovan.

Metodik för att identifiera verksamheter som omfattas av taxonomin

Balco Group har bestämt att vissa av våra ekonomiska verksamheter uppfyller kriterierna för att omfattas av taxonomiförordningen (EU) 2020/852 samt delegerad förordning (EU) 2021/2139 ("den delegerade klimatakten").

Koncernen installerar högpresterande balkonger vid renovering av byggnader, som minskar effekten av köldbryggor och som tillför ett isolerande skal. Koncernen utför vissa projekt i samband med renovering till byggnadsvård. Båda dessa aktiviteter omfattas enligt avsnitt 7.3 installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning i den delegerade klimatakten ("7.3 Verksamheter").

- Koncernen renoverar även byggnader genom installation av högpresterande balkonger samt fasadrenovering, utan tillbyggnadsåtgärder. Dessa aktiviteter omfattas av taxonomin enligt avsnitt 7.2 Renovering av befintliga byggnader i den delegerade klimatakten ("7.2 Verksamheter"), men är inte taxonomiförenliga då de inte uppfyller kravet på 30 procent energibesparing.

Metodik för att identifiera taxonomiförenliga verksamheter

För att en ekonomisk verksamhet ska anses vara taxonomiförenlig och därmed miljömässigt hållbar måste den bidra väsentligt till minst ett av de sex miljömålen och inte orsaka betydande skada för något av de övriga miljömålen. Dessutom måste den utföras i överensstämmelse med vissa minimiskyddsåtgärder i frågor om sociala och styrningsmässiga aspekter av hållbarhet.

Väsentligt bidrag

Balco Group har identifierat ett antal verksamheter per produkt, som uppfyller de tekniska granskningskriterierna för väsentligt bidrag till begränsningen av klimatförändringen. Dessa kallas inom taxonomin för potentiellt taxonomiförenliga och består av installation av ingående balkonger vid renovering av byggnader och fasadrenovering med tillägg för balkonger (7.3 Verksamheter). Verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är taxonomiförenliga omfattar renovering av byggnader med installation av öppna balkonger eller fasadrenovering utan tillägg för balkonger ("7.2 Verksamheter") då de inte uppfyller kravet på 30 procent energibesparing.

Principen "Orsaka inte betydande skada"

Potentiellt taxonomiförenliga produkter och därtill förenligpade fabriker har utvärderats gentemot varje enskilt kriterium för att inte orsaka betydande skada, som beskrivs mer i detalj nedan. Som nämnts ovan har vi, i brist på regulatorisk vägledning och marknadspraxis, tvingats att göra egna interna avvägningar samt vidare konkretisera vad dessa kriterier innebär i det sammanhang där koncernen verkar och har därefter lagt fram komplexitetsreducerande interna vägledning. Rapporteringen av förenliga verksamheter bygger därför, i vissa delar, på en antagen tolkning av DNSH-kriterierna som är tillämpliga på Balco Groups verksamheter. Metoden för att bedöma förenlighet kommer att utvärderas i takt med att regulatorisk vägledning och marknadspraxis utvecklas. Sammanfattningsvis har alla aktiviteter som redovisas som taxonomiförenliga bedömts enbart uppfylla samtliga DNSH-kriterier enligt ovan.

Anpassning till klimatförändringar

Fysiska risker ses över regelbundet som en del av koncernens riskanalys- och riskhanteringsprogram. Vår bedömning av förenligheten med DNSH-kriteriet för fysiska klimatförändringar genomförs på relevanta klimatrisker.

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser

När det gäller vattenrelaterat har Balco Group valt att inte begränsa verksamheter med direkt eller indirekt utsläpp av industriellt avloppsvatten eller som berörs av vattenrisker som har bedömts relevanta för kriteriet.

Omställningen till en cirkulär ekonomi

Avseende omställningen till cirkulär ekonomi har de utförda bedömningarna visat att det är svårt att hitta ett enkelt sätt att mäta och mäta på ett tillförlitligt sätt. Det är därför inte möjligt att fastställa en tydlig gräns för vad som är en cirkulär aktivitet och vad som inte är det. Därför har Balco Group valt att inte redovisa någon verksamhet som taxonomiförenlig för detta miljömål.

Förebyggande och begränsning av föroreningar

Kriterierna för förebyggande och begränsning av föroreningar både byggar på och hänvisar till EU:s befintliga kemikalielagstiftning. Utöver referenser till redan existerande förbud och begränsningar av vissa substanser, föreskriver även taxonomin att andel tvivelaktiga substanser i balkongerna på EU:s kandidatförteckning inom Reach-förordningen samt substanser med liknande egenskaper, som ännu inte är reglerade inom EU, som uteslutande ska godtagbara ändamål användningen är omfattande för samhället. Vår bedömning är att vi kan använda våra produkter, utsläppen är försumbara till produktion är långsiktigt återvinningsbarhet, materialval och andra strategier för att bidra till omställningen till en cirkulär ekonomi.

Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

Avseende kriteriet för biologisk mångfald har Balco Group utvärderat påverkan från dess egna fastigheter vid specifika produktionsanläggningar avseende biologisk mångfald samt skyddade områden och arter. Balco Groups verksamheter bedöms inte ha en direkt väsentlig påverkan.

Minimiskyddsåtgärder

Vi tolkar det som att kriterierna för minimiskyddsåtgärder innebär att det måste finnas rutiner på plats som det gäller anti-korruption, bestickning, penningtvätt och mänskliga rättigheter och att koncernen inte befattar sig med "kontroversiella vapen", vilket syftar på personminor, klusterammunition samt kemiska och biologiska vapen. Kriterierna för minimiskyddsåtgärder har bedömts på koncernnivå och därefter gjort dess slutsatsen att dessa kriterier är möjligt att verksamheter och därmed alla ekonomiska verksamheter som identifierats som potentiellt taxonomiförenliga, omfattas av våra koncernövergripande policyer och rutiner.

Rapportering

Efter vem Balco Group på lång sikt bedömer att företagets aktiviteter endast omfattas av målet begränsning av klimatförändringar, och då 7.3 Verksamheterna och 7.2 Verksamheterna hur inga verksamheter dubbelräkna vid beräkningen av de redovisade taxonomi-nyckeltalen. Av samma anledning har även taxonomirapporteringsmallen förenklats med endast en kolumn för väsentligt bidrag.

Kärnenergirelaterade fossilgasrelaterade verksamheter

Bolaget utför inte, finansierar inte eller är exponerat mot forskning, utveckling, anläggningar eller kommande avseende kärnenergirelaterade verksamheter samt fossilgasrelaterade verksamheter.

Omsättning

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven - upplysningar som omfattar år 2024.

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	Kod/ Koder	Absolut omsättning	Andel av omsättningen	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Miljömässiga skyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättningen år 2023	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättningen år 2022	Kategori (miljöfrämjande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	%		
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Uthyrning, reparation och försäljning av elbilar	7.3	741	32,2%	32,2%						Ja	-	-	-	-		-	65,5%	60,6%	Möjliggörande	
Om miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter som omsättning (A.1)		741,6	32,2%	32,2%													65,5%	60,6%		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Försäljning, reparation och underhåll av fordon	7.2	358,7	15,6%																	
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		358,7	15,6%														34,5%	39,4%		
TOTALT (A.1+A.2)		1 000,3	70,8%														100,0%	100,0%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		411,7	29,2%																	
TOTALT (A+B)		1 412,0	100%																	

Kvalitativ information om omsättning

Den rapporterade totala omsättningen omfattar intäkter som redovisats enligt förklaringen i not 3 (sidan 73), och omfattar intäkter från Balco Groups omtrepreneaduppdrag. Taxonomiupplysningar avseende omsättning som omfattar av taxonomin inkluderar intäkter från installation av inglasade balkonger vid renovering av byggnader och fasadrenovering med tilläggsisolering ("7.3 Verksamheter"). Verksamheter som är omfattade av taxonomin men inte är taxonomiförenliga omfattar renovering av byggnader med installation av öppna balkonger eller fasadrenovering utan tilläggsisolering ("7.2 Verksamheter"). Detta då de inte uppfyller kraven på 30 procent i energibesparing.

TAXONOMI

CapEx

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven - upplysningar som omfattar år 2024

Ekonomiska verksamheter	Kod(er)	Absolut CapEx	Andel av CapEx	Begränsning av klimatförändringen	Anpassning till klimatförändringen	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Förorening	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringen	Anpassning till klimatförändringen	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Förorening	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomin - kravet (A.1) eller som omfattas av taxonomikravet (A.2) CapEx år 2023	Andel förenliga med taxonomin - kravet (A.1) eller som omfattas av taxonomikravet (A.2) CapEx år 2024	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (övergångsverksamhet)
		MSEK	%	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	%		
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
[illegible]																				
Produktutveckling	7.3	15	0,1%														0%	0,1%		Övergångsverksamhet
Där miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna																				
CapEx (A.1)		15	0,1%														0%	0,1%		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Produktutveckling	7.3	87	0,6%														0,6%	0,6%		
CapEx hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		87	0,6%														0,6%	0,6%		
Totalt (A.1+A.2)		164	0,9%														0,6%	0,6%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
CapEx hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		5	0%																	
Totalt (A+B)		169	100%																	

Kvalitativ information hänförlig till kapitalutgifter

Upplysningar om kapitalutgifter som omfattas av taxonomin avseende 7.3 Verksamheter innefattar kapitalutgifter för produktutveckling och investeringar i materiella anläggningstillgångar, samt nya leasingkontrakt. Därutöver 7.2 Verksamheter inkluderar de omfattade kapitalutgifterna samma kategorier som för 7.3 Verksamheter. Rapporterade taxonomiförenliga investeringar för produktutveckling utgörs av produktutvecklingsprojekt som är direkt relaterade till taxonomiförenliga produkter. Avseende kapitalutgifter som är relaterade till materiella anläggningstillgångar samt nya leasingkontrakt tillförs den del av investeringen som avser de taxonomiförenliga verksamheterna. Enstaka andel av kapitalutgifterna gynnar både taxonomiförenliga och icke taxonomiförenliga produkter när de tillverkas i samma anläggningar. För dessa typer av investeringar används en fördelningsnyckel som är baserad på fördelningen av volymer per anläggning mellan taxonomiförenliga och icke taxonomiförenliga produkter.

OpEx

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven- upplysningar som omfattar år 2024

			Kriterier för väsentlig bidrag							Kriterier som ansenade att inte orsaka betydande skada (DNSH)										
Ekonomiska verksamheter	Kod/ Koder	Absolut OpEx	Andel av omsättningen	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Riskminskande åtgärder	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) OpEx år 2023	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) OpEx år 2024	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställnings-verksamhet)
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	%	%		
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
[illegible]																				
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]							[illegible]							[illegible]	[illegible]	[illegible]	
Om miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter summa OpEx (A.1)		[illegible]	[illegible]														[illegible]	[illegible]		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga)																				
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]																	
OpEx från de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		[illegible]	[illegible]														[illegible]	[illegible]		
Totalt (A.1+A.2)		4,2	88,1%														88,8%	88,0%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
OpEx från verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		0,5	11,9%																	
Totalt (A+B)		4,7	100%																	

Kvalitativ information om driftsutgifter

Majoriteten av de rapporterade upplysningarna enligt taxonomin avseende driftsutgifter inkluderar kostnader för reparation och underhåll av materiella anläggningstillgångar. För reparations- och underhållskostnader som gynnar både taxonomiförenliga och icke taxonomiförenliga verksamheter används en fördelningsnyckel som bygger på samma principer som för kapitalutgifter. Andelen sådana förenliga driftsutgifter bygger på andelen förenliga intäkter under året, vilket speglar de resurser som används av den taxonomiförenliga produktionen i anläggningarna.

Finansiell information



Koncernen

Rapport över totalresultat 64
Balansräkning 66
Rapport över förändringar i eget kapital 68
Rapport över kassaflöden 69
Noter 70

Moderbolaget

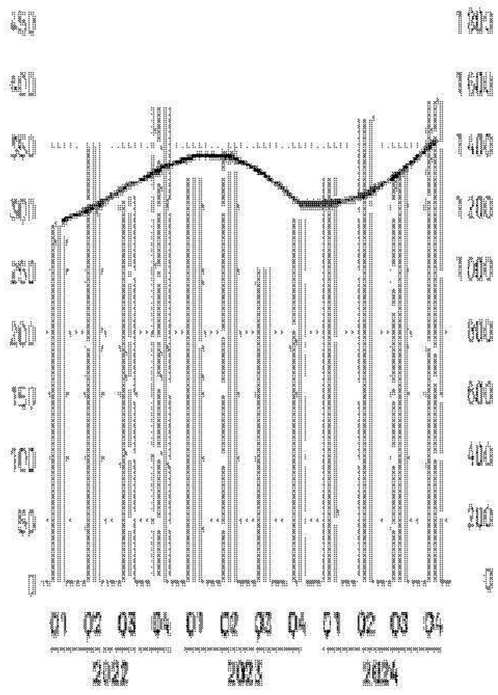
Resultaträkning 96
Balansräkning 96
Rapport över förändringar i eget kapital 97
Rapport över kassaflöden 97
Noter 98

Revisionsberättelse 103
Flerårsöversikt och nyckeltal 107

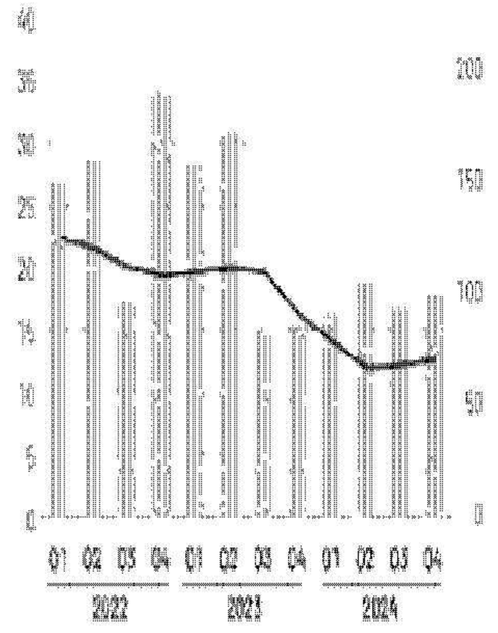
Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i tkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2, 3	1 417 817	1 274 187
Produktions- och projektkostnader	4, 5, 10, 11	-1 169 852	-969 532
Bruttoresultat		**247 965**	**246 655**
Försäljningskostnader	4, 5, 10, 11	-120 874	-109 363
Administrationskostnader	4, 5, 7, 10, 11	-95 946	-76 553
Övriga rörelseintäkter	5, 8	5 702	10 794
Övriga rörelsekostnader	6	-17	-240
Rörelseresultat	7	**34 831**	**71 374**
Finansiella intäkter	8	4 480	3 707
Finansiella kostnader	8	-34 347	-31 122
Finansiella poster - netto		**-29 867**	**-14 344**
Resultat före skatt	2	**4 964**	**56 030**
Inkomstskatt	9	-306	-9 525
Årets resultat	2	**4 658**	**46 505**
Nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 080	45 884
Nettoresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		3 578	621
Årets resultat		**4 658**	**46 505**
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		6 485	3 353
Övrigt totalresultat för året		**6 485**	**3 353**
Summa totalresultat för året		**10 984**	**49 860**
Nettoresultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		7 359	49 239
Innehav utan bestämmande inflytande		3 625	621
Årets totalresultat		**10 984**	**49 860**
Resultat per stamaktie, räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under året (uttryckt i kr per aktie)			
Resultat per stamaktie före utspädning		0,05	2,12
Resultat per stamaktie efter utspädning		0,05	2,12
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental		22 858	21 608
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental		22 868	21 608

NETTOOMSÄTTNING, R12, MSEK



JUSTERAT RÖRELSERESULTAT (EBITA), R12, MSEK



FB = Förvaltningsberättelse

Kommentarer till koncernens resultaträkning

FB Verksamhet

Balco Group är ledande inom kundanpassade och innovativa byggkomponent- och fasadlösningar under egna varumärken till bostadsrättsföreningar, privata fastighetsägare, allmännyttan och byggföretag. Balco Group är den ledande marknadsledaren i Norden och har en stark ställning på övriga nordeuropeiska marknader. Sedan Balco Group grundades år 1987 i Växjö har Balco Group utvecklats från att vara en lokal produkturienterad leverantör av paneler till en helhetslösare marknadsorienterad leverantör av ingjutsade balkonginglasningar. Moderbolaget bedriver verksamhet direkt samt genom två svenska och utländska dotterbolag.

Balco Group har under de senaste åren expanderat, både på befintliga marknader och genom etablering på nya länder, och har idag sålunda verksamhet i sju länder. Bolaget har sex helägda produktionsanläggningar i Sverige, Finland och Polen. Utöver produktion, god leveranssäkerhet och kortare ledtider är Balco Group Bolagen hjärtefrågor och här kapaciteten förfortsatt tillväxt. Balco Group erbjuder ett omfattande utbud av produkter och lösningar till balkonger i aluminium under egna varumärken med patenterade tekniska konstruktioner. Produkterna är skräddarsydda efter kundernas specifika behov och optimerade för att maximera värdet för slutkunden.

FB Marknad

Balco Group är verksamt på den nordeuropeiska marknaden för balkonginglasningar, med stort fokus på ingjutsning, som är den största marknaden även i de västeuropeiska byggmarknaderna. Balkongmarknaden innefattar främst renovering av befintliga balkonger och installation av nya balkonger på befintliga bostadshus, men också balkonginglasning av nybyggnationer av fastigheter. Balco Groups huvudmarknader utgörs av Sverige, Norge, Danmark och Finland.

Balco Group är utöver huvudmarknaderna Sverige verksamt i Tyskland, Storbritannien samt Nederländerna och har därutöver gjort enskilda affärer på Island, Grönland, Färöarna, Schweiz samt Österrike. Balkonginglasningsmarknaden delas in i två marknadssegment: renovering och nybyggnation, där renoveringssegmentet utgör 71 (80) procent av Balco Groups omsättning.

KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Miljö, hållbarhet och socialt ansvar

Balco Group bedriver inte någon tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken (1998:808). Däremot föreligger anmälningsplikt för en del av verksamheten. Anmälningspliktiga moment är ytbehandling, verkstadsdrift samt gjutning av betongplattor. Anmälningsplikten är skriftligen anmäld till kommunens produktionsmiljöenhet.

Balco Groups miljöarbete ingår som en integrerad del i företagets och koncernens verksamhet. Balco Group har genomfört initiativ för att minimera bolagets miljöpåverkan och arbetar konsekvent för att minska denna. Balco Group ämnar sträva i framtiden efter utvecklingen av balkonger som är både miljövänliga och energiförbrukningen utan även är tillverkade i miljövänligt material. Dessutom tillverkar Balco Group alla beståndsdelar i moduler för att minimera onödiga transporter. Balco Group är miljöcertifierade i enlighet med ISO 14001:2015 och kvalitetscertifierade i enlighet med ISO 3834:2 och arbetar aktivt med att minska avfall och energiförbrukning genom att effektivisera produktionen. Bolagets produkter och material återanvänds i största möjliga mån och avfall som inte kan återvinnas eller undvikas, Balco Group utbildar och informerar även sina anställda om miljö, hälsa och säkerhet och involverar dem i den kontinuerliga förbättringsprocessen. Balco Groups miljöpolicy ställer krav på att leverantörer ska följa de miljökrav som bestämmelser samt är tillämpliga i respektive land.

Hållbarhetsfrågor är viktiga för Balco Group. Detta avspeglar sig bland annat genom att Balco Group aktivt arbetar efter att hantera sina risker och tillhandahålla produkter, och erbjuda en hälsosam arbetsmiljö samt tydlig etik, såväl internt som gentemot sina affärspartners. Balco Groups hållbarhetsarbete kommer även till uttryck genom företagets uppförandekod, även kallad Code of Conduct i vilken riktlinjer gällande etiska och miljömässiga regler redovisas. Uppförandekoden innefattar även regler om mänskliga rättigheter såsom diskriminering samt arbetsmiljö. Huvudsakligt i uppförandekoden ingår även principer om miljöhänsynsamt vid den initiala produktionen samt vid leverantörsanställda personer.

Nettoomsättning och rörelseresultat

Koncernen

Nettoomsättningen ökade med 17 procent till 1 418 MSEK (1 215), Förvärvad tillväxt var 30 procentuell, valutaeffekt var -1 procentuell och organisk tillväxt var -12 procentuell. Nettoomsättningen har ökat i Norge, varit oförändrad i övriga Europa, minskat i Sverige och Danmark, samt försvunnit helt i Finland.

Det jämförelsestörande rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 120 MSEK (80), motsvarande en justerad rörelsemarginal om 4,9 procent (7,4). Jämförelsestörande poster består av -95 MSEK (-45) där nyanställningar till följd av förvärv och omstruktureringar av produktionsenheter i Sverige och Polen är största poster.

Forskning och utveckling

Balco Group har en tradition av egenutvecklade produkter och investerar kontinuerligt i produktutveckling vilken är en av Balco Groups viktigaste strategiska fördelar. Bolaget har en beprövad förmåga att utveckla nya innovativa och funktionella lösningar. Produktutvecklingsavdelningen arbetar strategiskt med att förbättra befintliga produkter och att ta fram nya produkter. Avdelningen är även behjälplig vid framtagandet av kundanpassade monteringslösningar och har kapacitet att utveckla produkter till nya segment där Balco Group ser stor potential. Exempel på nya produkter som Balco Group har lanserat under året är Twin View 4 Lu Two samt Lovitato. Balco Group noterar att antalet av verksamma inom forskning och utveckling har ökat med sex heltidsanställda på produktutvecklingsavdelningen och per utgången av året uppgick till 7 procent (11) av de totalt anställda inom rörelseområdena.

Företaget hade 59 produktpatent (58) per den 31 december 2024.

Avskrivningar och EBITDA

Avskrivningar uppgick till -58 MSEK (-44), varav -18 MSEK (-20) avser avskrivningar kopplade till nyttjanderätter i leasingavtal och -10 MSEK (-) är avser av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar. Resultat före avskrivningar och nedskrivningar, EBITDA, uppgick till 66 MSEK (110), vilket motsvarade en EBITDA-marginal om 4,6 procent (9,0). Justerat för jämförelsestörande poster uppgick EBITDA till 110 (127) MSEK, motsvarande en justerad EBITDA-marginal på 7,7 (10,5) procent.

Finansiella kostnader

Finansnettot uppgick till -50 MSEK (-14), varav -15 MSEK (-15) avser räntekostnader kopplade till nyttjanderätter (leasing) och -3 MSEK (10) är orealiserade resultat av derivat, främst ränteswappar på 22 MSEK (-15) har ökat påverkan på skattekostnaden i samband med genomförda förvärv.

Skatt, årets resultat samt resultat per aktie

Skattekostnaden uppgick till -3 MSEK (11), vilket motsvarade en effektiv skattesats om 10,5 procent (19,8).

Resultat efter skatt uppgick till 26 MSEK (67), justerat resultat efter skatt uppgick till 94 MSEK (157). Resultat per aktie uppgick till 0,35 SEK (2,09), justerat resultat per aktie uppgick till 1,06 SEK (2,45).

Valutafluktuationer

Balco Groups koncernvaluta är svenska kronor (SEK), men koncernens intäkter och kostnader anges väsentligt även i de lokala valutorna i de länder där Balco Group är verksamt. Som resultat av detta exponeras Balco Groups resultat och finansiella ställning för växelkursrisker som gör det svårt att förutse koncernens resultat- och balansräkning. Valutaexponeringen består av transaktions- och omräkningsexponering. Balco Group är främst exponerat för fluktuationer i NOK, EUR, DKK, PLN och HUF (tillsammans till SEK). Valutaeffekter har en påverkan på företagets försäljning och lönsamhet då Balco Group regelbundet valutasäkringar i transaktioner.

Säsongsvariationer

Balco Groups omsättning och resultat påverkas delvis av tidpunkter för beläggning, årstidsvariationer samt av det faktum att kvartalsrapporterna i sammanställda räkenskaper normalt infaller i olika månader i jämförelse med föregående år. Vissa påverkas koncernen positivt av månader med många arbetsdagar och i synnerhet av lediga, samt möjligtvis av väderfaktorer där vintrar med betydande snömängd innebär ökade kostnader. Koncernens starkaste kvartal är normalt det andra kvartalet.

Vinstdisposition

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts av styrelsen och verkställande direktören den dag som framgår av vår elektroniska signering. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 6 maj 2025.

Till årsstämmans förfogande står:	
Överkursfond	463 708 720
Balanserat resultat	-33 961 540
Årets resultat	279 745 200
Summa	**699 203 457**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:	
Utdelning lämnas med 0,00 kronor per aktie	0
Vinstmedel att balanseras i ny räkning	699 203 457
Summa	**699 203 457**

Koncernens balansräkning

Belopp i tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	15	615 535	455 901
Varumärken	15	161 900	120 000
Övriga immateriella tillgångar	15	19 849	51 516
Summa immateriella tillgångar		**797 369**	**627 332**
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	16	60 709	70 495
Byggnader och mark	17	151 296	108 531
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	43 199	30 534
Inventarier, verktyg och installationer	17	22 309	11 683
Pågående nyanläggningar	17	2 405	1 281
Summa materiella anläggningstillgångar		**280 357**	**232 424**
Övriga långfristiga värdepappersinnehav		1 320	0
Uppskjutna skattefordringar	9	6 272	284
Summa finansiella anläggningstillgångar		**7 592**	**284**
Summa anläggningstillgångar		**1 085 318**	**860 040**
Omsättningstillgångar			
Råvaror och förnödenheter	18	64 807	51 467
Kundfordringar	19	170 074	137 874
Avtalstillgångar	20	105 946	77 647
Aktuella skattefordringar		10 933	10 351
Övriga fordringar	21	13 545	8 637
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	14 667	13 744
Likvida medel	23	163 063	2 805
Summa omsättningstillgångar		**536 352**	**407 185**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 632 691**	**1 267 203**

Belopp i tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL			
Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		138 135	131 465
Övrigt tillskjutet kapital		450 000	428 430
Reserver		77 916	11 864
Balanserat resultat inklusive årets totalresultat		168 952	185 708
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**796 837**	**746 137**
Innehav utan bestämmande inflytande		1 241	1 016
Summa eget kapital	24	**801 078**	**747 853**
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27,28	482 916	174 200
Leasingskulder	27,28	46 271	51 267
Uppskjutna skattekostnadsskulder	9	86 958	41 719
Övriga långfristiga skulder	27,28	34 665	1 379
Summa långfristiga skulder		**610 728**	**288 565**
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder	27,28	16 847	18 873
Leverantörsskulder	26	145 697	91 043
Aktuella skattekostnadsskulder		1 190	813
Övriga skulder	25	42 735	28 617
Avtalsskulder	20	38 035	49 857
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	76 630	61 404
Summa kortfristiga skulder		**320 683**	**250 746**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 632 691**	**1 267 203**

KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Balansräkning och finansiell ställning

Balco Groups balansomslutning ökade under 2024 med 29 procent till 1 635 MSEK (1 267).

Balco Group har beviljat rörelsekrediter som löpt till 12 oktober 2028. Avtalen omfattar en checkkredit på 75 MSEK och en checkräkningskredit på 75 MSEK.

Anläggningstillgångar

Koncernens anläggningstillgångar består av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar samt finansiella anläggningstillgångar. Ökade under året och uppgick till 1 029 MSEK (780). Den största anläggningsposten, 47 procent, utgörs av goodwill 516 MSEK (495).

Investeringar

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar hänför sig primärt till goodwill, varumärken och licenser. Investeringar i materiella anläggningstillgångar består av maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar. Koncernens totala investeringar uppgick under 2024 till 88 MSEK (53), där 7 MSEK (7) var ersättningsinvesteringar. 7 MSEK (7) avsåg ersättningsinvesteringar och 81 MSEK (46) nya värden avseende immateriella tillgångar.

Omsättningstillgångar

Koncernens omsättningstillgångar utgörs av kundfordringar och avtalsbaserade tillgångar där endast 1 procent är förfallna. Kundfordringarna har under året minskat med -11 procent till 123 MSEK (138) medan avtalsbaserade tillgångar ökade med 19 procent till 210 MSEK (177).

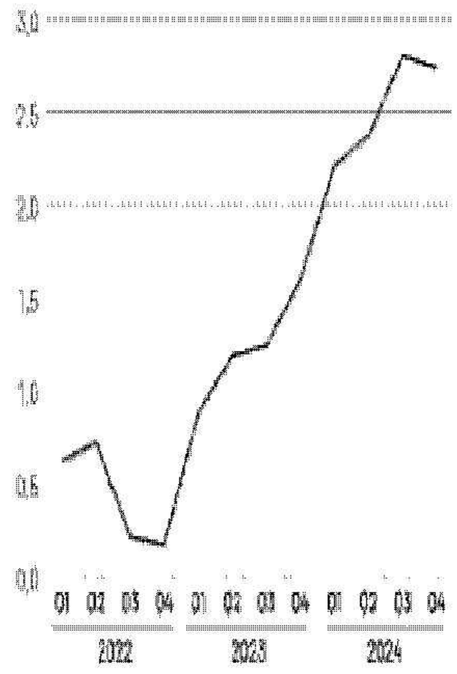
Likvida medel uppgick till 355 MSEK (58).



Koncernens rapport över eget kapital

Belopp i tkr	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	137 461	406 328	8 278	185 728	726 794	1 237	731 031
Övrigt totalresultat							
Årets resultat				45 884	45 884	821	46 805
Omräkningsdifferenser			-5 564	0	-5 564	0	-5 564
Summa totalresultat			-5 564	45 884	40 239	821	46 860
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:							
Utdelning				-32 865	-32 865		-32 865
Likvärdig ersättning optioner		12		-43	-31	-42	-73
Summa hänförlig till aktieägare	0	12	0	-32 907	-32 895	-42	-32 937
Utgående balans per 31 december 2023	137 461	406 339	11 857	186 706	746 137	1 016	747 953
Ingående balans per 1 januari 2024	137 461	406 339	11 857	186 706	746 137	1 016	747 953
Övrigt totalresultat							
Årets resultat				1 060	1 060	3 498	4 558
Omräkningsdifferenser			8 278	0	8 278	327	8 605
Summa totalresultat			8 278	1 060	7 338	3 825	10 984
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:							
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande				-7 774	-7 774	-1 208	-8 874
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:							
Nyemission	8 874	43 523			50 397		50 397
Likvärdig ersättning optioner		939		0	939	0	939
Summa hänförlig till aktieägare	8 874	44 461	0	0	51 335	0	51 335
Utgående balans per 31 december 2024	138 135	450 800	17 915	189 992	796 837	4 241	801 078

EXTERN RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD / EBITDA



Eget kapital och skulder

Per den sista december 2024 uppgick eget kapital till 801 MSEK (746). Räntebärande nettoskuld inklusive leasingskulder i relation till justerad EBITDA proforma uppgick till 2,9 ggr (1,8). Räntebärande nettoskuld exkluderat skulder avseende leasing, i relation till justerad EBITDA proforma uppgick till 2,7 ggr (1,5).

Antal aktier

Aktiekapitalet består av 23 021 648 st aktier. Aktierna har ett röstvärde per röstberättigande. Kvotvärdet uppgår till 6,0702. Alla aktier samtliga emitterade av Balco Group AB är fullt betalda. Balco Group har ett aktieslag och varje aktie har samma rösträtt och ger samma rätt till utdelning. De utgivna aktierna är fritt överlåtbara utan begränsningar till följd av lag eller Balco Groups bolagsordning. Balco Group känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier i bolaget.

Handel och börsvärde

Balcoaktien handlas på Nasdaq Stockholms lista Small Cap. Under 2024 har sammanlagt drygt 5 miljoner aktier omsatts till ett värde om 151 miljoner kronor. Den genomsnittliga dagsomsättningen under 2024 uppgick till 0,0 miljoner kronor. Börsvärdet vid årets slut var 0,8 miljarder SEK.

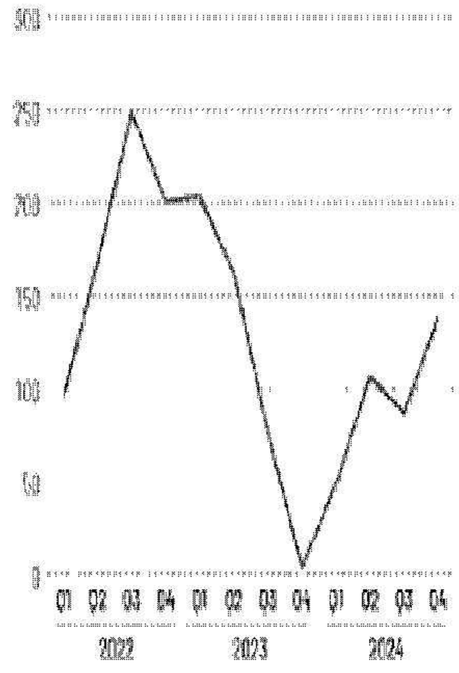
Aktiens utveckling under året

Under 2024 har aktien minskat med 17 procent för att stänga året på en slutkurs om 28,50 kronor. Årets högsta betalkurs noterades den 2 januari om 58,00 kronor och den lägsta kursen 27,25 den 10 december.

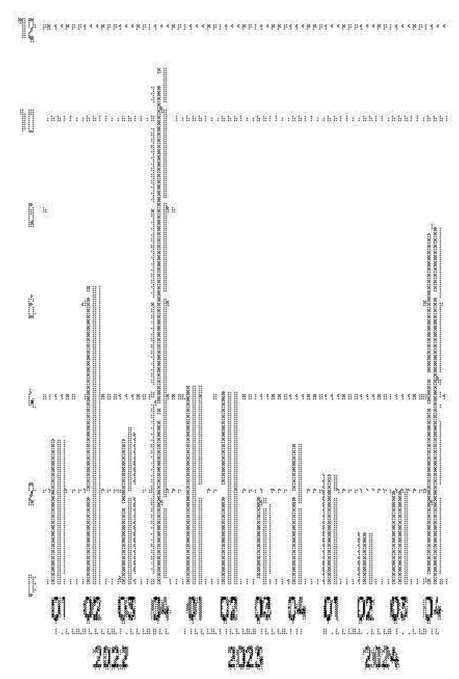
Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i tkr	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		34 021	70 474
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
- Avskrivningar	15, 16, 17	50 192	44 312
- Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-17 580	-5 385
Erhållen ränta	8	3 592	11 297
Betald ränta	8	-28 892	-11 434
Betalda inkomstskatter	9	-6 035	-6 268
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		**36 782**	**80 766**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		4 180	7 365
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		21 617	4 687
Ökning/minskning av kortfristiga skulder		-26 719	-128 505
Summa förändring av rörelsekapital		**49 082**	**-116 838**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**85 283**	**-36 072**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Köp av materiella anläggningstillgångar	17	-18 814	-7 749
Köp av immateriella tillgångar	16	-6 277	-5 037
Investering i outlyftbolag, netto efter förvärvade kassamedel	15, 34	-69 820	-40 174
Återbetalning av förvärvade lånefordringar och övriga skulder		-1 779	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-95 690**	**-52 960**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagande av nya lån	27	172 843	101 300
Omklassificering av långfristiga skulder	27	0	-14 717
Amortering av leasingskulder	27	-32 494	-25 350
Likvid från nyemission		1	12
Betalda utdelningar till innehavare utan bestämmande inflytande		-1 280	0
Betald utdelning till moderbolagets aktieägare		0	-32 184
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**113 194**	**29 619**
Minskning/ökning av likvida medel	23	**102 687**	**40 419**
Likvida medel vid årets början	23	2 885	51 865
Kursdifferenser i likvida medel		-2 441	358
Likvida medel vid årets slut	23	**103 081**	**2 885**

OPERATIVT KASSAFLÖDE, R12, MSEK



INVESTERINGAR (EXKLUSIVE FÖRVÄRV), MSEK



Kassaflöde från den löpande verksamheten

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 85 MSEK (-36), där förbättringen främst kommer från det minskade rörelsekapitalet.

Kassaflöde från förändring av rörelsekapital

Rörelsekapitalet minskade under året med 49 MSEK (ökade med 117 MSEK). Vid utgången av året låstes mer rörelsekapital in i pågående projekt till 172 MSEK (-127).

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -96 MSEK (-53) där -19 MSEK (-7) avser ersättningsinvesteringar, -7 MSEK (-5) expansionsinvesteringar och -69 MSEK (-39) förvärv av dotterbolag, netto efter förvärvade kassamedel.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 113 MSEK (30). Det är främst upptagandet av nya lån som påverkar kassaflödet.

Koncernens noter

Not 1: Övergripande information

Allmän information

Moderbolaget är ett svenskt publikt aktiebolag, noterat på Nasdaq Stockholm, och har sitt säte i Växjö. Adressen till huvudkontoret är Ångdalavägen 4, 352 46, Växjö, Sverige. Koncernen består av moderbolaget Balco Group AB, org.nr. 556621-2319, med dotterföretag. Balco Group erbjuder kundanpassade och innovativa väggsystem och passiva lösningar under egna varumärken till bostadsarrendatorer, bostadsrättsföreningar, privata fastighetsägare, allmännyttan och byggföretag.

Grund för rapporternas upprättande

Övergripande redovisningsprinciper och nya redovisningsregler redovisas nedan. Övriga redovisningsprinciper, som Balco Group bedömer som väsentliga redovisas till respektive not. Samma principer tillämpas normalt vad avser moderbolag som koncern.

Redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

Koncernredovisningen för Balco Group har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS Accounting Standards) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRIC vilka per räkenskapsårets utgång har godkänts av EU.

Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (derivat ingår i omsättningstillgångar) vilka värderats till verkligt värde via resultaträkningen.

För att kunna upprätta redovisningen enligt IFRS och god redovisningssed måste bedömningar och antaganden göras som påverkar redovisade tillgångs- och skulldposter, respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig bland på historisk erfarenhet men även på andra faktorer som bedöms

förvärderingar och finansiella händelser. För vidare information se information i respektive not.

Nya standarder, ändringar och tolkningar som tillämpas av Koncernen

Inga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 1 januari 2024 har haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den valuta som funktionell valuta på den ekonomiska miljö som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. Koncernredovisningen använder svenska kronor (SEK) som är moderbolagets funktionella valuta och Koncernens rapportvaluta. Samtliga belopp redovisas i tusental kronor (tkr) om inte annat anges.

Not 2: Utsikter för kommande verksamhetsår

Balco Group är en av de ledande leverantörerna av bekvämlighetslösningar på marknaden som tillhandahåller kundanpassade och innovativa marknadslösningar på tunt skivmaterial. Balco Group är marknadsledande i Norden och har en stark utmanarposition på övriga marknader där koncernen är verksam. Marknaden är fragmenterad och växande i nära nog hela Europa. Värdet på balkongmarknaden – de länder där Balco Group är representerade uppskattas till drygt 4 Miljarder SEK.

Vår finansiella målsättning gällande nedanstående nyckeltal för tillväxt genom selektiva förvärv som stärker vår marknadsposition på befintliga marknader. Tidpunkten för bygglov samt projektens tidsåtgång och balkongplaner påverkar kassaflödet mellan kvartalen, flera långa ordergångar det senaste året kommer att påverka omsättningen och resultat under det kommande räkenskapsåret. Vi har fortsatt fokus på att öka vår marknadsandel och gör anpassningar av organisationen vid behov för förändringar i beläggning och ordergångar, men behåller verksamheten så att vi är balanserade på lång sikt.

Not 3: Väsentliga förändringar under rapportperioden

Förvärv

Rökka Group Oy

Den 22 januari 2024 slöt Balco Group avtal om och slutförde förvärv av samtliga aktier i Rökka Group Oy, ett av Finlands ledande fönsterjour- och balkongglasföretag. Förvärvet konsolideras från den 1 januari 2024.

Genom förvärvet etablerar Balco Group en stark position på den finländska balkongmarknaden och stärker utbudet inom segmentet nybyggnation. Förvärvet stärker även Balco Groups marknadsposition i Norden i linje med koncernens långsiktiga strategi.

Rökka Group Oy grundades 2016 och är en av Finlands två största balkongrenoveringsföretag. Bolaget levererar främst mot nybyggnationsmarknaden men är även verksamt i renoveringssegmentet. Rökkas huvudkontor ligger i Alavus, Finland och har säljkontor i flera finska städer samt dotterbolag i Sverige, Norge och Finland. Rökka Koncernen omsatte cirka 40 MEUR under 2023 med en rörelsemarginal som låg något lägre än Balco Groups. Rökka har en mycket stark varumärkesnärvaro, produktionsanläggning på cirka 15 000 kvadratmeter i Alavus, Rökka och dess dotterbolag kommer fortsatt att drivas av nuvarande ledning med Joakim Pettersson-Dyg i spetsen (VD).

Suomen aluetilavuokraus Oy

Den 8 maj 2024 slöt Balco Group avtal om och slutförde förvärv av 100 procent av aktierna i Suomen aluetilavuokraus Oy, ett finländskt tomtleaseföretag och fastighetsbolag. Förvärvet konsolideras från den 1 mars 2024. Genom förvärvet stärker Balco Group sitt tomtägarpool på den finländska marknaden och utökar utbudet inom segmentet nybyggnation. Förvärvet stärker även Balco Groups marknadsposition i Norden i linje med koncernens långsiktiga strategi.

Suomen aluetilavuokraus Oy grundades 1985 och är ett av Finlands största tomtleaseföretag med en portfölj om cirka 1 500 tomtarrenden. Projektet omfattar huvudsakligen nybyggnation av bostadsrättsförvaltningar och byggföretag. Bolaget ligger i Åbo, Finland och omsatte cirka 11 MEUR under 2023 och har haft en högre rörelsemarginal än Balco Group under flera år. Suomen aluetilavuokraus kommer fortsatt att drivas av nuvarande ledning med Joakim Pettersson-Dyg i spetsen (VD).

Not 2: Segmentsredovisning

Renovering

Segmentet renovering innefattar såväl utbyte och förbättring av befintliga balkonger som installation av nya balkonger på flerbostadsfastigheter utan balkong. Majoriteten av Balco Groups omsättning inom segmentet utgörs av inpassade balkonger till bostadsrättsföreningar.

Omsättningen minskade under året med 8 procent till 1 010 MSEK (1 088). Segmentet stod för 71 procent (80) av Balco Groups totala omsättning.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 46 MSEK (75), motsvarande en rörelsemarginal om 4,6 procent (6,9). Jämförelsestörande poster ingår med 8 MSEK (11) avseras till omstruktureringskostnader. Det justerade rörelseresultatet (EBITA) var 53 MSEK (86) och justerad rörelsemarginal 5,3 procent (7,9). Resultatet har minskat på grund av ökad andel av försäljningen på marknader och slutkundsbolag med lägre marginaler.

Nybyggnation

Segmentet nybyggnation innefattar installation av balkonger vid nybyggnation av flerbostadsfastigheter samt balkonglösningar inom renovering i ombyggnad, som nybyggnationssegmentet erbjuder Balco hela sitt produktsortiment. De största produktkategorierna utgörs av täppta balkonger.

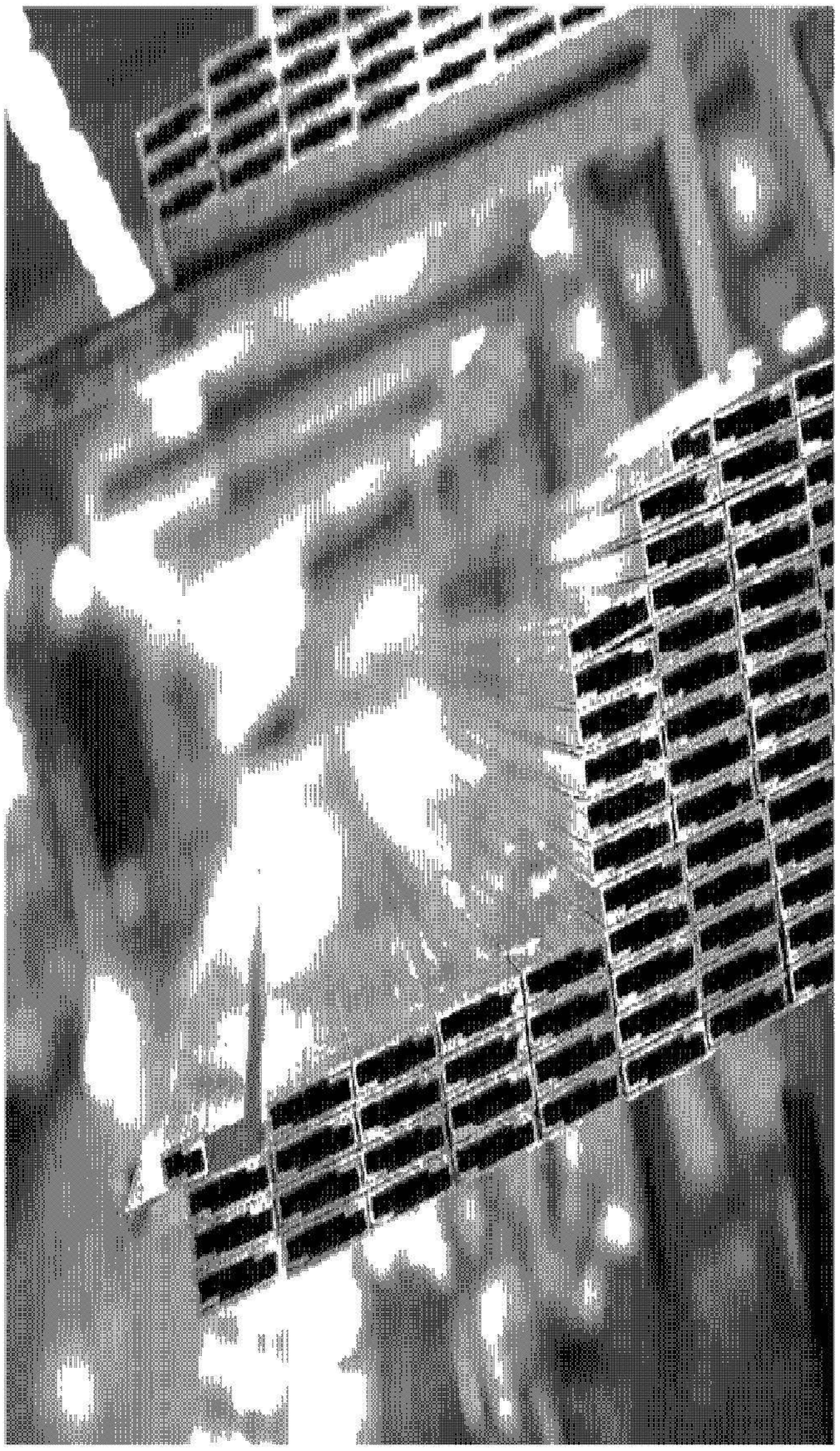
Omsättningen ökade med 29 procent till 418 MSEK (327). Segmentet stod för 29 procent (20) av Balco Groups totala omsättning.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 19 MSEK (-2), motsvarande en rörelsemarginal om 4,5 procent (-0,9). Jämförelsestörande poster ingår med 1 MSEK (0) kopplade till omstruktureringskostnader. Det justerade rörelseresultatet (EBITA) var 19 MSEK (5) och justerad rörelsemarginal 4,6 procent (1,8). Ökningen kommer främst från förvärvet av Rikkul vars verksamhet är fokuserat inom nybyggnation.

Redovisningsprinciper

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren.

Finansiella kostnader, finansiella intäkter och inkomstskatt hanteras huvudsakligen på koncernnivå och fördelas inte ut på segment. Koncerngemensamma tillgångar och skulder fördelat per segment.



KONCERNENS NOTER

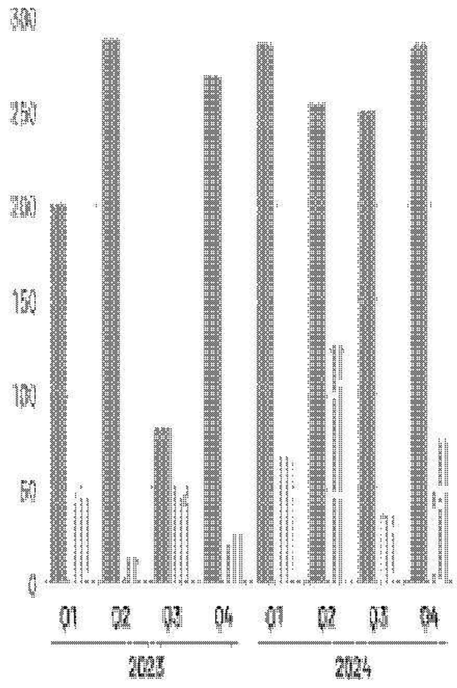
Segmentsredovisning

2024	Renovering	Nybyggnation	Koncerngemensamt[1]	Elimineringar	Totalt
Nettoomsättning – Externa intäkter	10 080 184	4 337 733			14 417 917
Nettoomsättning – Interna intäkter			23 658	-23 658	0
Total nettoomsättning	**10 080 184**	**4 337 733**	**23 658**	**-23 658**	**14 417 917**
Rörelseresultat (EBIT)	**41 660**	**4 198**	**-11 058**	**0**	**34 801**
Avskrivningar ingår i EBIT med	38 170	11 944			50 122
Varav avskrivningar på nyttjanderätter och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	5 852	4 226			10 078
Jämförelsestörande poster	8 310	10 183	6 195	0	24 688
Justerat rörelseresultat (EBITA)	**55 830**	**18 597**	**-4 870**	**0**	**69 557**
Justerad rörelsemarginal (%)	5,5	4,3			5,0
Rörelseresultat (EBIT)	41 660	4 198	-11 058	0	34 801
Finansiella intäkter			4 435		4 435
Finansiella kostnader			-24 532		-24 532
Resultat före skatt			**-40 922**		**4 954**
Skatt					-388
Årets resultat					**4 566**

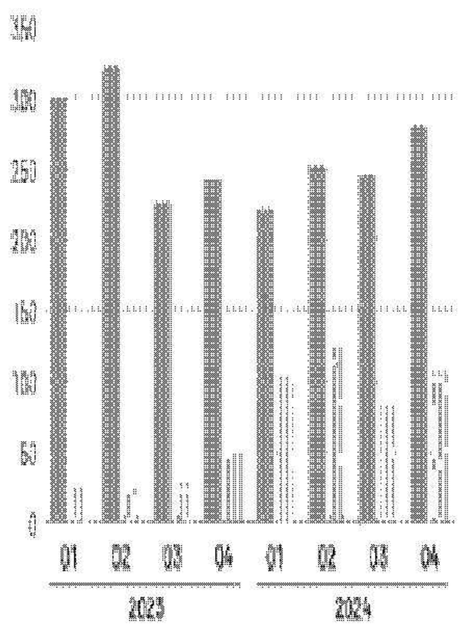
2023	Renovering	Nybyggnation	Koncerngemensamt[1]	Elimineringar	Totalt
Nettoomsättning – Externa intäkter	10 887 960	1 326 931			12 214 891
Nettoomsättning – Interna intäkter			26 364	-26 364	0
Total nettoomsättning	**10 887 960**	**1 326 931**	**26 364**	**-26 364**	**12 214 891**
Rörelseresultat (EBIT)	**80 427**	**4 834**	**-687**	**0**	**70 574**
Avskrivningar ingår i EBIT med	41 442	2 870			44 312
Varav avskrivningar på nyttjanderätter och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	6 873	761			7 634
Jämförelsestörande poster	10 774	0	1 837		12 578
Justerat rörelseresultat (EBITA)	**93 789**	**4 795**	**1 244**	**0**	**89 824**
Justerad rörelsemarginal (%)	7,2	3,5			7,4
Rörelseresultat (EBIT)	80 427	4 834	-687	0	70 574
Finansiella intäkter			3 727		3 727
Finansiella kostnader			-18 272		-18 272
Resultat före skatt			**-15 231**		**56 030**
Skatt					-9 525
Årets resultat					**46 505**

[1] Koncerngemensamt avser i alla väsentliga avseenden Balco Management Nordic

ORDERINGÅNG PER SEGMENT, MSEK



OMSÄTTNINGSUTVECKLING PER KVARTAL, MSEK

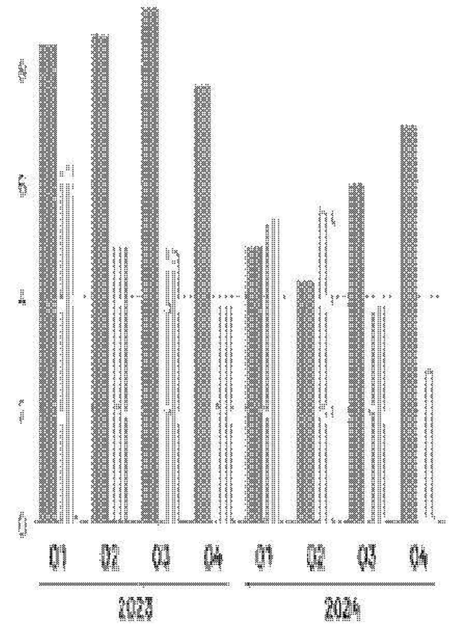


Omsättning per geografisk marknad

2024	Nettoomsättning	Andel av totalt försäljning
Sverige	6 585 328	45%
Övriga Norden	6 591 171	46%
Övriga Europa	1 241 418	9%
Nettoomsättning	**14 417 917**	**100%**

2023		
Sverige	4 948 635	40%
Övriga Norden	5 104 438	42%
Övriga Europa	1 161 818	10%
Nettoomsättning	**12 214 891**	**100%**

RÖRELSEMARGINAL PER KVARTAL, PROCENT



Not 3: Intäktsredovisning

Redovisningsprinciper

Entreprenaduppdrag

Koncernens intäkter avser huvudsakligen intäkter från utförandet av entreprenaduppdrag avseende uppförande av byggnader i samband med nybyggnation eller renovering. Vanligen utgör entreprenaduppdragen ett prestationsåtagande då bedömningen är att särskilja från varandra utan väsentlig sammanvägning åtagande hänförlig till nybyggnation och renovering. I entreprenaduppdragen ingår garantiåtagande för utfört arbete. Dessa anses bedömas inte utgöra ett separat prestationsåtagande mot bakgrund av att dessa är lagstadgade garantier som från och med 2020 enligt branschpraxis omfattar 5 år.

Transaktionspris

Kundavtalen innehåller i allt väsentligt fast priselement. Koncernen bedömer om det kan föreligga andra åtaganden som utgör separata prestationsåtaganden och som transaktionspriset ska allokeras till. Intäkter från avtal med kunder värderas till det avtalsenliga transaktionspris som förväntas ingå den en fullföljd som koncernen förväntar sig erhålla. Inom ramen för bedömningen av det avtalsenliga transaktionspriset ingår en bedömning av om det finns rörliga ersättningar som kan påverka transaktionspriset vid åtagandets fullgörande. Avtalade tilläggsarbeten utgör normalt särskilda åtaganden och ersättningen från kund. Koncernen har inga väsentliga effekter av variabel ersättning som påverkar transaktionspriset.

Tidpunkt för intäktsredovisning

Intäktsredovisning sker över tid då någon alternativ användning av produkten eller tjänsten föreligger och koncernen har rätt till betalning. Vid tillämpning av redovisning av intäkter över tid fastställs resultatet i takt med projektets fördjupning. Intäkter redovisas endast när koncernen slutligen kan säkra förloppet av uppfyllande av prestationsåtagandet. När intäkt och kostnad kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att avtalet kommer att ge upphov till ekonomiska fördelar för koncernen, redovisas intäkten och kostnaden för avtalets utförda åtagande i förhållande till färdigställandegraden. Färdigställandegraden fastställs som nedlagda utgifter för utfört arbete fram till rapportperiodens slut i procent av beräknade totala utgifter för varje avtal. Utgifterna redovisas löpande för de aktiviteter som ingår enligt avtalen. När det är sannolikt att de totala utgifterna kommer att överstiga den totala intäkten, redovisas den befarade förlusten omedelbart som en kostnad. När ett fall av avtalsbrott kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast med ett belopp som motsvarar de upplupna utgifter som sannolikt kommer att ersättas av kunden. Koncernen använder huvudsakligen fasta avtal mot bakgrund av att koncernen är ansvarig för att fullgöra åtagandet mot kunden. Fast ställer transaktionspriset och bevakar kontinuerligt över produktionstiden om det har övergått till kund.

Kontraktskostnader

Vissa av de indirekta omkostnadsutgifterna som förprojektering och säljprovision, vilka koncernen dock av sig, hänförs ansom fullgörandekostnader och aktiveras samt skrivs av över projektets löptid. Koncernen tillämpar den praktiska lösningen att redovisa tillkommande utgifter för att erhålla ett avtal som en kostnad i samband med att de uppstår baserat på att den förväntade avskrivningsperioden för den tillgång som koncernen annars skulle ha redovisat är högst ett år. Kostnader för säljprovisioner redovisas i koncernens resultaträkning bland produktions- och projektkostnader.

Finansieringskomponenter

Koncernen förvärvar avgifter att ha några avtal där tiden mellan överföringen av produkterna eller tjänsterna till kunden överstiger ett år. I följd av detta justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Koncernen tillämpar redovisning av intäkter över tid vid redovisning av entreprenaduppdrag enligt ovan för koncernen väl lagrefvad och ansedd löpande tillämpad modell, vilken innebär att koncernen måste göra uppskattningar av bland annat det totala tjänstens slutförande per balansdagen utgör av de totala tjänster som ska utföras. Balco Group intäkter och vinst av nya tjänster kan när de faktiska marginalerna kostnaderna uppkommit under projektens gång förändras. Alternativa prestationsmått som är det av avtal som har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år.

I enlighet med IAS 37 bokförs hela den förväntade förlusten för ett projekt när prognosen innebär ett negativt projektresultat. Om prognosen innebär att utförda tjänster och framtida tjänster som ska utföras överskrider ersättningen i procent skulle årets redovisade intäkt förändras med [illegible] MSEK (2023: 12 MSEK).

Not 4: Kostnader fördelade på kostnadsslag

Redovisningsprinciper

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländska valutor till balansdagens kurs, redovisas i finansieringsnettot i resultaträkningen.

	2024	2023
Kostnader för råvaror, förbrukningsvaror och underentreprenörer/tjänster	-[illegible]	-[illegible]
Kostnader för ersättningar till anställda (not 10)	[illegible]	-[illegible]
Av- och nedskrivningar (not 15, 17)	[illegible]	-[illegible]
Övriga kostnader	-[illegible]	[illegible]
Summa kostnader för produktion, projekt, försäljning och administration	**-[illegible]**	**-[illegible]**

Valutakursdifferenser

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

	2024	2023
Produktions- och projektkostnader	-[illegible]	[illegible]
Finansiella intäkter	[illegible]	0
Finansiella kostnader	-[illegible]	0
Summa valutakursdifferenser i resultaträkningen	**-3 677**	**387**

Koncernen exponeras över balansdagen i valutor där den gemensamma försäljning och inköp i respektive valutaområden är möjlig.

Not 5: Jämförelsestörande poster

Redovisningsprinciper

Jämförelsestörande poster är särskilda väsentliga poster som redovisas separat på grund av sin storlek eller förekomst. Till exempel omstruktureringskostnader och nedskrivningar, avyttringsgrupper och nedskrivningskostnader. Om struktureringskostnader finns redovisade inom produktions- och projektkostnader, försäljningskostnader och administrationskostnader. Förvärrskostnader redovisas som administrationskostnader

	2024	2023
Produktions- och projektkostnader	-15 049	-7 557
Försäljningskostnader	-3 311	-1 534
Administrationskostnader	-6 314	-3 580
Summa jämförelsestörande poster	**-24 678**	**-12 670**

Not 6: Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

	2024	2023
Övriga rörelseintäkter		
Försäkringsersättning	820	1 200
Förhandsreglering av tilläggsköpeskilling	0	8 583
Vinst vid avyttring av immateriella tillgångar	780	2 710
Övrigt	2 282	0
Summa övriga rörelseintäkter	**3 702**	**10 294**
Övriga rörelsekostnader		
Förlust vid avyttring av immateriella tillgångar	0	-8
Övrigt	-27	-232
Summa övriga rörelsekostnader	**-27**	**-239**

Gällande tilläggsköpeskilling hänvisas till not 29.

Not 7: Ersättning till revisorerna

	2024	2023
KPMG		
Revisionsuppdraget	-2 667	-2 721
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-100	-211
Skatterådgivning	-197	-114
Övriga tjänster	-98	-147
Summa	**-3 402**	**-3 213**
Revisionsuppdrag		
Mipsa Revision AS	-67	54
Hermansen Sibbern	0	53
Skatterådgivare	-58	0
Konsortium Balco Cuprum Powertrain Gmbh & Co. Kg, Balco Cuprum Powertrain "BCP" Sp. z o.o.	49	46
myRevisor Oy	0	-17
Nikulu Nolliitto Oy	-6	0
Summa	**-102**	**-179**
Totalt	**-3 504**	**-3 393**

År 2024 har ersättningar har till revisionsbolag tillagts KPMG AB, avseende tjänster till koncernen avseende finansiella och därmed hänförliga utgifter revisionsuppdrag 2 667 tkr (2023: 2 721 tkr) övriga tjänstevidgade uppdrag 180 tkr (2023: 211 tkr) skatterådgivning 198 tkr (2023: 114 tkr) och övriga tjänster 56 tkr (2023: 147 tkr)

Not 8: Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	2024	2023
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter på bankmedel och fordringar	4 488	3 727
Finansiella intäkter	**4 488**	**3 727**
Finansiella kostnader		
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut	-23 184	-14 113
Räntekostnader leasingskuld	-1 456	-1 578
Övriga finansiella kostnader	-10 026	-2 427
Finansiella kostnader	**-34 332**	**-18 072**
Summa finansiella poster – netto	**-29 887**	**-14 344**

Not 9: Inkomstskatter

Inkomstskatten på årets resultat består av skatter som ska betalas eller återbetalas för innevarande år och förändringar av uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen utom när den hänför sig till poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas skatten i övrigt totalresultat respektive direkt i eget kapital. Aktuell skatt är den skatt som ska betalas eller återbetalas för det aktuella året, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Hit räknas även justeringar av tidigare års aktuella skatt.

Skatt på årets resultat	2024	2023
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt på årets resultat	-10 415	-10 946
Justeringar avseende tidigare år	-293	151
Summa aktuell skatt	**-10 708**	**-10 797**
Uppskjuten skatt:		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	10 113	1 272
Summa uppskjuten skatt	**10 113**	**1 272**
Inkomstskatt	**-595**	**-9 525**

	2024	2023
Resultat före skatt	**4 054**	**56 030**
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats för koncernen (2024: 20,6 % (2023: 20,6 %))	-1 021	-11 540
Skatteeffekter av:		
- Skattefria intäkter	-434	46
- Ej avdragsgilla kostnader	1 888	1 067
- Ej avdragsgilla finansiella kostnader	0	-561
- Övrigt	1 035	838
- Justeringar avseende tidigare år	-293	151
Skattekostnad	**-595**	**-9 525**
Effektiv skattesats, %	10,5	10,5

Redovisningsprinciper

Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar och skulder beräknas på alla skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder, med undantag för skillnader som uppkommer vid första redovisningen av en transaktion som inte är en företagsförvärv och som vid transaktionstillfället varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den uppskjutna skattefordringen realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att framtida överskott kommer att finnas som kan utnyttjas för avdrag. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna avser skatter som debiteras av samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt och det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Förändring i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder under året, som har redovisats i resultaträkningen, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan.

Uppskjutna skatteintäkter och -kostnader	2024	2023
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	4 693	1 839
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	5 420	-566
Summa uppskjuten skatt i resultaträkningen	**10 113**	**1 272**

Uppskjutna skattefordringar

2023	Förlustavdrag	Derivatinstrument	Leasing m.m.	Övrigt	Summa
Ingående redovisat värde	0	471	1 141	3 188	4 800
Redovisat i resultaträkningen	0	-471	-1 203	-112	-1 786
Redovisat via eget kapital	0	0	0	0	0
Utgående redovisat värde	**0**	**0**	**-62**	**3 076**	**3 014**

2024	Förlustavdrag	Derivatinstrument	Leasing m.m.	Övrigt	Summa
Ingående redovisat värde	0	0	62	3 076	3 014
Redovisat i resultaträkningen	4 388	0	713	5 862	10 963
Redovisat via eget kapital	24	0	6 311	0	6 335
Utgående redovisat värde	**4 394**	**0**	**6 451**	**11 938**	**22 772**

Uppskjutna skatteskulder

2023	Byggnad	Varumärken/Orderstock	Obeskattade reserver	Derivat	Övrigt	Summa
Ingående redovisat värde	-7 824	-34 615	-2 056	0	-4 660	-49 365
Redovisat i resultaträkningen	313	2 704	805	0	-1 313	1 509
Redovisat via eget kapital	0	3 668	-884	0	151	5 935
Utgående redovisat värde	**-7 511**	**-35 830**	**-3 148**	**0**	**-5 822**	**-41 719**

2024	Byggnad	Varumärken/Orderstock	Obeskattade reserver	Derivat	Övrigt	Summa
Ingående redovisat värde	-7 511	-35 830	-3 148	0	-5 822	-41 719
Redovisat i resultaträkningen	372	1 466	1 529	0	1 134	4 501
Redovisat via eget kapital	-1 549	-27 833	-172	0	-178	-29 732
Utgående redovisat värde	**-8 688**	**-51 507**	**-1 790**	**0**	**-4 874**	**-66 950**

Not 10: Anställda och kostnader

Redovisningsprinciper

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda.

Pensionsförpliktelser

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner, se not 11. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken Koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att senare ytterligare betala avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på frivillig, avtalsenlig eller frivillig basis.

Koncernen har ingen ytterligare betalningsskyldighet när avgifterna väl är betalda. Avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultaträkning i takt med att förmånerna intjänas av de anställda utfört tjänster åt företaget under perioden. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma Koncernen tillgodo. Se vidare not 11.

	2024	2023
Löner och andra ersättningar	-284 119	-308 840
Sociala avgifter	-61 255	-63 307
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	-38 055	-20 276
Totalt	**-384 429**	**-392 418**

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	2024 Medel antal anställda	Varav kvinnor	2023 Medel antal anställda	Varav kvinnor
Sverige	304	47	332	54
Norge	18	1	9	0
Danmark	56	4	62	4
Storbritannien	14	0	13	0
Nederländerna	1	0	1	0
Polen	80	11	77	14
Irland	13	6	11	0
Tyskland	10	1	10	2
Totalt	**640**	**83**	**403**	**84**

	2024 Antal på balans-dagen	Varav kvinnor	2023 Antal på balans-dagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	24	3	18	4
Verkställande direktörer	13	1	9	1
Totalt	**37**	**4**	**27**	**5**

Ersättningar och övriga förmåner 2024	Grundlön/ Styrelsearvode	Sociala avgifter/ Särskild löneskatt	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnader	Summa
Ingalill Berglund, styrelseordförande	-820	-189	0	0	0	-1 009
Carl-Mikael Lindholm, styrelseledamot	-248	-78	0	0	0	-326
Johannes Nyberg, styrelseledamot	-338	-107	0	0	0	-445
Viktoria Hörnlund, styrelseledamot	-268	-84	0	0	0	-352
Thomas Widstrand, styrelseledamot	-248	-49	0	0	0	-297
Mikael Andersson, styrelseledamot	-268	53	0	0	0	-370
Camilla Ekdahl, verkställande direktör	2 929	-1 439	-911	218	-984	8 651
Övriga ledande befattningshavare (3 personer)	-2 977	-2 472	-1 734	-305	-1 134	-10 828
Summa	**-5 925**	**-4 570**	**-2 645**	**-533**	**-2 118**	**-19 792**

Ersättningar och övriga förmåner 2023	Grundlön/ Styrelsearvode	Sociala avgifter/ Särskild löneskatt	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnader	Summa
Ingalill Berglund, styrelseordförande	-695	-184	0	0	0	-709
Carl-Mikael Lindholm, styrelseledamot	-248	-76	0	0	0	-318
Johannes Nyberg, styrelseledamot	-318	-87	0	0	0	-407
Viktoria Hörnlund, styrelseledamot	-268	-82	0	0	0	-342
Thomas Widstrand, styrelseledamot	-248	-75	0	0	0	-315
Mikael Andersson, styrelseledamot	268	77	0	0	0	287
Camilla Ekdahl, verkställande direktör	-2 978	-1 255	-1 103	-178	-877	-5 207
Övriga ledande befattningshavare (3 personer vid	-4 [illegible]	-2 [illegible]	-1 [illegible]	-235	-1 [illegible]	-8 [illegible]
Summa	**-9 858**	**-3 822**	**-661**	**-411**	**-2 328**	**-16 501**

KONCERNENS NOTER

Villkor för koncernchef

Om koncernchef säger upp, utgår 12 månaders uppsägningstid. Om koncernchef klarar uppsägningen själv, utgår 6 månaders uppsägningstid. Koncernchef har rätt att under uppsägningstiden behålla sina fasta löner. Övriga förmåner anpassas under uppsägningstiden till rimliga nivåer och ingår ej beräkningsgrunden som läggs koncernchefens pensionsgrundande lönedel. Om koncernchef under uppsägningstiden erhåller annan anställning eller uppdrag har bolaget rätt att därifrån avräkna lön och annan ersättning som koncernchef uppbär för tiden efter uppsägningstidens utgång. Bolaget tillämpar 65 år som pensionsålder för koncernchef. Avtalad pensionsförmån är premiebaserad med årlig premie om 35 % av fast årslön. Premien betalas löpande under anställningstiden. Därutöver har koncernchef rätt till sjukpenningersättning, tjänstepension och försäkringar enligt koncernchefens val av försäkringsbolag. Ömsesidig pensionsförpliktelse till koncernchef föreligger ej. Det finns även ett tidsbegränsat kontantbaserat incitamentsprogram för ledande befattningshavare som totalt kostade 1 754 tkr (2023: 1 968 tkr).

Årsstämman beslutar om följande riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och koncernledningen. Dessa riktlinjer ska tillämpas på sådana avtal som avtalas, och förändringar som görs efter det att riktlinjerna har antagits av årsstämman. Ersättningar som inte följer dessa riktlinjer måste godkännas av bolagsstämman för att kunna betalas ut. Styrelsen har rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och en sådan avvikelse är nödvändig för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen eller säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. För mer information om hur bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet tillvaratas vid tillämpningen av dessa riktlinjer, se bolagsstyrningsrapporten.

Riktlinjernas bidrag till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolaget är marknadsledande inom sin konglomeratsektor och utvecklar, tillverkar, säljer och ansvarar för montering av egenutvecklade lyftanordningar och lyftassisterande balanssystem inom valvalda nischade marknadsområden. Bolagets affärsstrategi syftar till att stärka bolagets marknadsledande position samt leverantörskap av högkvalitativa balanslyftlösningar vilka skräddarsys efter kundens specifika behov och krav. Bolaget har som övergripande mål att skapa ett ökat värde för aktieägarna genom organisk tillväxt och förvärv.

Bolaget ser på hållbarhet ur två olika perspektiv som ett: enkelt perspektiv och ansvar efter att bedriva ett trovärdigt och ansvarsfullt hållbarhetsarbete med hänsyn till miljö och samhälle. Arbetet med hållbarhet är en integrerad del av bolagets verksamhet. Bolagets hållbarhetsarbete är vidare systematiserat och målinriktat och redovisas i koncernens års- och hållbarhetsredovisning.

För mer information om bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet, hänvisas till bolagets webbplats, www.balcogroup.se.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av dess långsiktiga intressen samt att främja förverkligandet av bolagets hållbarhet förutsätter att bolaget kan attrahera, motivera och behålla ledande befattningshavare. Mot bakgrund härav ska bolaget erbjuda ledande befattningshavare konkurrenskraftig och samtidigt i övrigt rimlig totalersättning, vilken premierar ledande befattningshavare som levererar enligt uppställda mål och som har förutsättningar att bidra till bolagets långsiktiga värdeskapande och hållbarhet.

Incitamentsprogram

I bolaget har införts ett långsiktigt incitamentsprogram för koncernledningen och andra nyckelpersoner i koncernen. Programmet är baserat på teckningsoptioner och har som syfte att skapa förutsättningar för ett ökat ägande bland bolagets nyckelpersoner, att långsiktigt behålla kompetenta och engagerade medarbetare, öka det ekonomiska intresset för bolagets verksamhet och resultatutveckling samt höja motivationen att uppfylla eller överträffa bolagets finansiella mål. Utöver detta har incitamentsprogrammen en nära koppling till bolagets affärsstrategi, tillväxtagendan och bolagets långsiktiga intressen samt att medarbetarna är delaktiga i bolagets hållbarhetsarbete.

Det befintliga incitamentsprogrammet är föremål för årsstämmans beslut och omfattar i dagsläget 3 personer.

Formerna för ersättning

Bolaget ska erbjuda en marknadsmässig och konkurrenskraftig totalkompensation. Ersättning till ledande befattningshavare ska utgöras av fast och rörlig lön samt pensionsersättning och övriga förmåner. Vid det fall den enskilde har särskilda uppdrag åt bolaget ska ersättning för sådana uppdrag kunna utgå. Sådan ersättning ska vara marknadsmässig och ska beaktas vid bedömningen av den totala ersättningens skälighet.

Fast lön

Befattningshavarnas fasta årslön ska vara konkurrenskraftig och baseras på den individuella befattningshavarens kompetens, ansvar och prestation. Den fasta lönen ska utgöra grunden för den totala ersättningen.

Rörlig kontantersättning

Befattningshavarna ska utöver den fasta årslönen kunna erhålla rörlig kontantersättning. Sådan rörlig ersättning ska baseras på förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella och icke-finansiella. Dessa rörliga löner kan vara kopplade direkt eller indirekt till uppnående av de finansiella mål som bolagets styrelse fastställer, vilka avser bland annat kvartals- och årsvisa resultat. För icke-finansiella kriterier kan vara kopplade till hållbarhet. Den rörliga lönen utbetalas i normalfallet baserat på prestationen under tolv månader (kalenderåret) och ska vara begränsad till ett belopp motsvarande högst 50 procent av den fasta årslönen.

Rörlig ersättning ska endast utgöra grund för pensionsförmåner om det följer av tillämpliga kollektivavtalsbestämmelser.

Övriga förmåner och avgångar

Koncernen erbjuder andra förmåner till ledande befattningshavare enligt lokal praxis. Sådana övriga förmåner kan exempelvis innefatta tjänstebil och företagshälsovård. Under en begränsad period kan i förekommande fall även tjänstebostad erbjudas. Övriga förmåner ska vara marknadsmässiga.

Ledande befattningshavare ska vara berättigade till pensionsersättningar baserat på vad som är brukligt i det land där de är anställda. Pensionsåtagandena ska vara premiebestämda och tryggas genom premiebetalningar till försäkringsbolag, med undantag för om individen i fråga omfattas av förmånsbestämd pension i enlighet med tvingande kollektivavtalsbestämmelse. För respektive ledande befattningshavare får pensionen inte överstiga 30 procent av den fasta årslönen i den mån inte högre avsättning följer av tillämplig kollektivavtalad pensionsplan.

Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser.

Vid uppsägning från bolagets sida ska befattningshavare som huvudregel ha en sex månaders uppsägningstid. Vid uppsägning från befattningshavarens sida ska sex månaders uppsägningstid gälla. Avgångsvederlag ska inte utgå.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till riktlinjer har ersättningar och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats. Vid utvärderingen av riktlinjernas skälighet och begränsningar har följande utgjort ersättningsunderlag och styrelsens beslutsunderlag:

- uppgifter om de anställdas totala ersättning,
- ersättningarnas komponenter samt
- ersättningarnas ökning och förändringstakt över tid.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott vars uppgifter det ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till förevarande riktlinjer, ersättningsprinciper och andra ersättningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet skall även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till de ledande befattningshavarna samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåerna i bolaget.

KONCERNENS NOTER

Styrelsen föreslår att följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska gälla för tiden intill dess att nya riktlinjer har fastställts av bolagsstämman.

Tillämpningsområde för riktlinjerna

Dessa riktlinjer ska tillämpas på de personer som ingår i koncernledningen i Balco Group AB (publ) ("Balco Group" eller "Bolaget") under den tid riktlinjerna är i kraft. Riktlinjerna ska inte tillämpas på ersättning som beslutas av bolagsstämman. Riktlinjerna ska inte heller tillämpas på ersättning som beslutas av styrelsen i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen (2005:551) om ersättning till styrelsens ledamöter för arbete i utskott.

Riktlinjernas främjande av Balco Groups affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Balco Groups affärsstrategi är att bygga en ledande nordisk leverantör av kvalitetsmässiga och kostnadseffektiva lösningar för ytbehandling av metall. Bolaget ska vara en attraktiv arbetsgivare som kan rekrytera och behålla kompetenta och engagerade medarbetare som bidrar till att Bolaget kan uppnå sina finansiella och operativa mål. Bolagets långsiktiga intressen omfattar bland annat att Bolaget ska kunna attrahera, rekrytera och behålla kompetenta och engagerade medarbetare som bidrar till att Bolaget kan uppnå sina finansiella och operativa mål. Bolagets långsiktiga intressen omfattar bland annat att Bolaget ska kunna attrahera, rekrytera och behålla kompetenta och engagerade medarbetare som bidrar till att Bolaget kan uppnå sina finansiella och operativa mål.

Not 11: Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Redovisningsprinciper

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning avslutas innan ordinarie pensionsålder eller då den anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar.

Koncernen redovisar ersättningar vid uppsägning när den beviljaren är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande. I det fall koncernen har lämnat ett erbjudande för att uppmuntra till frivillig avgång, bedömas avgångsvederlaget baserat på det antal anställda som bedöms accepterar erbjudandet. Förmåner som betalas mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

De belopp som redovisats i resultaträkningen är följande:

	2024	2023
Nedskrivning (+) återföring (-) av förmånsbestämda pensionsåtaganden	-30 448	-15 351
Resultatpåverkan	**-30 448**	**-15 351**

I det tjänstebaserade planen i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda ålderspensionsåtaganden för äldreavsnitt och familjepensionen genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplaner i ITP 2, som finansieras genom försäkring i Alecta, avses detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För innevarande och föregående räkenskapsår har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket innebär att planen istället redovisas som en

Not 12: Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående

Koncernens nyckelpersoner består av styrelse, verkställande direktör och koncernledning vilka genom ett anställningsförhållande har rätt till ersättningar och andra förmåner. Närståendeersättningar har lämnats av Balco Group och avser ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare. Familjen Hamrin via bolaget Hamrin Invest har ersatt styrelsen av Carl-Mikael Lilliecreutz och Svenska Handelsbanken AB har ersatt styrelsen av Johanna Nyberg. Transaktioner med närstående har skett på marknadsmässiga grunder.

Inga transaktioner med närstående har skett under 2024 eller 2023

Not 13: Andelar i koncernföretag

Redovisningsprinciper

Dotterföretag

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens företagsförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlämnade tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling.

Moderbolaget	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 458 184	778 439
Årets anskaffningar	194 810	761 111
Avyttring	-482	0
Nyemission	436 500	0
Omräkningsdifferens	740	-5 366
Utgående redovisat värde	**1 089 592**	**1 458 184**

Namn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	2024-12-31 Antal aktier	2024-12-31 Redovisat värde	2023-12-31 Antal aktier	2023-12-31 Redovisat värde
Nordiska Balco AB	556325-3847	Växjö	100	1 540 178	45 000	1 540 178	887 813
-Balco Sandvik AB	559173-7407	Malmö	100				
Balco AB	556389-4482	Växjö	100	500	645 536	500	645 536
Balco AS	878 458 382	Norge	100	1 000	1 712	1 000	1 712
Balco Ltd	5 278 028	Storbritannien	100	1	0	1	0
Balco Reinforcement Technology GmbH	HRB 40169	Ingelheim	100	-	1 554	-	1 554
Balco Building Systems B.V.	67 677 876	Nederländerna	100	200	173	200	173
Balco A/S Danmark	58 322 431	Danmark	100	500 000	201 663	500 000	201 663
Balco Oy*	2726336-7	Finland	100			1 540	492
Kranbilcentralen och Lastbilsrent Holding AB	559078-7480	Växjö	100	30 000	50	50 000	50
TEKO Lastbilsrent AB	556618-1831	Järfälla	100	1 000	536 656	1 000	119 536
Järfälla AB	556616-1575	Järfälla	100				
Schaktmästarna AB	556857-2180	Vänersborg	100	1 000	68 237	1 000	24 840
RK Tjänstefastigheter Eskilstuna AB	556610-3565	Eskilstuna	100	1 000	21 834	1 000	21 834
-Fastighetsbolaget Eskilstuna AB	556257-5036	Eskilstuna	100				
-Aktiebolaget Partner i Sverige 40	559112-2170	Eskilstuna	100				
Schaktmästarna Nyköping Kobol AB	5165946-8425	Nyköping	51	800	21 987	800	29 837
NMT Norrmyra Mark Transport AB	556696-8415	Sundsvall	100	2 000	34 484	2 000	43 484
Ruukki Group Oy	1994198-6	Finland	100	67%	127 874		
-Ruukki Sverige AB	556703-6402	Järfälla	100				
Ruukki Rauta Oy	3175840-4	Finland	100				
Saarmonkoulutuskeskus Oy	2446815-9	Finland	60	60	402 966		
Summa				**2 708 472**	**1 089 592**	**2 108 177**	**1 458 184**

*Ej inregistrerat hos Bolagsverket per 31 december 2024

Not 14: Förvärv

Förvärv

Balco Groups målsättning är att förvärva företag inom sina valda nischer genom egen kraft, men förvärv är också intressanta i det fall förvärvsobjekt har till att stärka Balco Groups konkurrenskraft eller kan påskynda etableringstakten på en marknad.

Under året förvärvades Riikku Group Oy och Suomen ohutlevyasennus Oy

Transaktionskostnader för förvärven av Riikku Group Oy och Suomen ohutlevyasennus Oy uppgick till 1,6 MSEK och har belastat finansiell omstruktureringskostnader, vilket redovisas som samlokalisering med och jämförelsestörande poster.

Riikku Group Oy

Den 23 januari tillträdde Balco Group avtalet om och slutförde förvärvet av samtliga aktier i Riikku Group Oy, ett av Finlands ledande företag inom balkongrenovering. Förvärvet konsolideras från den 1 januari 2024. Genom förvärvet etablerar Balco Group en stark position på den finländska balkongrenoveringsmarknaden och stärker sitt utbud inom segmentet renovering. Förvärvet stärker även Balco Groups marknadsposition i Nederländerna och ger möjlighet till korsförsäljning.

Riikku Group Oy grundades 2005 och är ett av Finlands två största balkongrenoveringsföretag. Bolaget arbetar främst med nybyggnation och renovering av balkonger och terrasser. Riikkus huvudkontor ligger i Åbo, Finland och har säljkontor i flera finska städer samt dotterbolag i Sverige, Norge och Finland. Riikku-koncernen omsatte under 2023 cirka 40 MEUR och hade under 2023 drygt en rörelsemarginal som låg något lägre än Balco Groups. Riikku har en modern och välinvesterad produktionsanläggning och cirka 7 500 kvadratmeter lokaler i Åbo. Riikku och dess dotterbolag kommer fortsatt att drivas av nuvarande ledning med Joakim Pettersson-Dyggve som VD.

Den preliminära köpeskillingen uppgår till 18 MEUR på kassa- och skuldfri basis, 3 MEUR betalas med nyemitterade aktier till Riikkus tidigare ägare. Resterande 12 MEUR finansieras med egen kassa där hälften betalades vid tillträdet och återstående hälft kommer att betalas över kommande fyra år med en fjärdedels per år.

Den upprättade förvärvskalkylen i årsredovisningen är fastställd.

Köpeskillingen består av följande komponenter (MSEK)

Kontant betalning	78,5
Nuvärdesberäknat framtida tilläggsköp	39,2
Förvärvade nettotillgångar	-117,7
Goodwill	**0,0**

Följande tillgångar och skulder som ingick i förvärvet (MSEK)

Likvida medel	2,2
Materiella anläggningstillgångar	84,3
Immateriella tillgångar	104,1
Varulager	73,9
Fordringar	84,3
Skulder	-133,8
Uppskjutna skatteskulder	-13,8
Förvärvade nettotillgångar	**117,7**

De värden som allokerats till immateriella anläggningstillgångar avser varumärke och orderstock. Dessa har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden, vidare finns ett övervärde i byggnaden som uppgår till 5 MSEK och skrivs av under 25 år. Orderstocken skrivs av under 2,5 år. Årets avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar avser varumärke och orderstock. Dessa har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden, vidare finns ett övervärde i byggnaden som uppgår till 2,3 MSEK och skrivs av under 25 år. Orderstocken skrivs av under 2,5 år. Årets avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar avser varumärke och orderstock. Förvärvet har bidragit med 39,2 MSEK i nettoomsättning och 1,4 MSEK i rörelseresultat för perioden. Om förvärvet hade konsoliderats från den 1 januari 2024 hade det bidragit med 78,5 MSEK i nettoomsättning och 2,8 MSEK i rörelseresultat för perioden.

Suomen ohutlevyasennus Oy

Den 6 mars tillträdde Balco Group avtalet om och slutförde förvärvet av 80 procent av aktierna i Suomen ohutlevyasennus Oy och Finländskt tvåsidenrengöringsverktyg och försäljningsbolag. Förvärvet konsolideras från den 1 mars 2024. Genom förvärvet stärker Balco Group sin ledande position på den finländska marknaden och breddar utbudet inom segmentet renovering samt inom tvåsidenrengöring och grön transformering. Balco Group ser också förvärv Riikku som en viktig kvarnsten till Suomen ohutlevyasennus och tillsammans redan idag förvärvet till att koncernen etableras som ledande aktör i Finland.

Suomen ohutlevyasennus Oy grundades 1988 och är ett av Finlands större företag med fasadrenovering som expertområde. Projekten omfattar i huvudsak fasadrenovering med tilläggsisolering samt målning av balkongkonstruktioner. Över 50 procent av bolagets omsättning kommer från renoveringsuppdragen och kunderna utgörs av bostadsrättsföreningar och byggföretag. Bolaget har sitt huvudkontor i Åbo, Finland och omsatte drygt 11 MEUR under 2023 och har haft en högre rörelsemarginal än Balco Groups under flera år. Suomen ohutlevyasennus kommer fortsatt att drivas av delägarna Jukka Stam och Mikko Jokinen.

Den avtalade köpeskillingen uppgår till 5,4 MEUR för 80 procent av aktierna på kassa- och skuldfri basis. 1,4 MEUR betalades med nyemitterade aktier till Suomen ohutlevyasennus tidigare ägare. Resterande 4 MEUR finansierades med egen kassa och betalades till tillträdet.

Den upprättade förvärvskalkylen i årsredovisningen är fastställd.

Köpeskillingen består av följande komponenter (MSEK)

Kontant betalning	69,4
Förvärvade nettotillgångar	34,8
Goodwill	**23,1**

Följande tillgångar och skulder som ingick i förvärvet (MSEK)

Likvida medel	4,7
Materiella anläggningstillgångar	9,9
Immateriella tillgångar	44,5
Varulager	11,1
Skulder	25,4
Uppskjutna skatteskulder	-9,1
Förvärvade nettotillgångar	**34,8**

Goodwill som uppkommit i samband med förvärvet är hänförlig till den kunskap som är nuvarande och förvärvade bolagets samt till dessa inarbetade och väletablerade marknadsposition och därmed förväntade synergier. De värden som allokerats till immateriella anläggningstillgångar avser varumärke och orderstock. Dessa har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden, vidare finns ett övervärde i byggnaden som uppgår till 2,3 MSEK och skrivs av under 25 år. Orderstocken skrivs av under 2,5 år. Årets avskrivningar avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar för förvärvet uppgår till 3 MSEK och årsgammalda rörelseresultat påverkas med 1,7 MSEK.

Not 15: Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Goodwill

Goodwill som uppstår vid förvärv av verksamheter utgörs av det belopp varmed den totala köpeskillingen, och verkligt värde för eventuell innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

I syfte att testa nedskrivningsbehov fördelas goodwill som förvärvats i samband med förvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas tillgodogöra sig synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillposten övervakas i interna styrsystem. Koncernens verksamhet är uppdelad i två rörelsesegment: Renovering och Nybyggnation. Goodwill nedskrivningsprövas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdenedskrivning. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som kostnad och återförs inte.

Varumärken, Förvärvad orderstock, Patent och licenser

Separat förvärvade varumärken, orderstocker, patent och licenser redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning. De skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod. Avskrivningar sker baserat på bedömd nyttjandeperiod enligt nedan och motsvarar den uppskattade tid då förvärvet genererar kassaflöden. Koncernens varumärken har bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden bedöms varje räkenskapsår för att fastställa om väl är tillämpbar för varumärken som är nedskrivna. Koncernen har för avsikt att behålla och utveckla dessa varumärken. Posten testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Inga nedskrivningar av dessa immateriella anläggningstillgångar.

Patent	10 år
Balanserade utvecklingsutgifter	5 år
Licenser	4 år
Orderstock	1,5 år

Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill och varumärken, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång när något händelse eller förändringar i omgivningen indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Nedskrivningsprövningen av goodwill och varumärken sker för respektive rörelsesegment.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke

Koncernen undersöker varje år om det finns indikation på nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs ovan. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde.

Ledningen bedömer verksamheten utifrån olika segment som sammanfaller med lägsta kassagenererande enhet. Renovering och Nybyggnation har identifierats som huvudsakliga segment. Goodwill och varumärken övervakas av ledningen på rörelsesegmentsnivå sedan 2016. Nedan följer en sammanställning av goodwill fördelat på respektive rörelsesegment samt en sammanställning av varumärke, fördelat på respektive rörelsesegment.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet (KGE) har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden framräknat baserade på finansiella planer som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömda tillväxttakter enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för bolagsgrupper och områden där berörd KGE verkar. Väsentliga antaganden som används för beräkningar av nyttjandevärden se tabell på sidan 83.

Känslighetsanalys goodwill

Återvinningsvärdet överstiger väsentligt de redovisade värdena för goodwill med god marginal.

Ingen rimligt möjlig förändring av väsentliga antaganden skulle medföra ett nedskrivningsbehov.

Någon nedskrivningsbehov för goodwill har inte identifierats för någon av åren

KONCERNENS NOTER

Immateriella anläggningstillgångar

2023	Goodwill	Varumärke	Förvärvad orderstock	Licenser	Balanserade utvecklingsutgifter	Pågående	Summa
Ingående redovisat värde	485 100	126 056	0	3 270	7 260	2 707	627 332
Anskaffning	0	0	0	470	0	5 976	6 447
Överföring genom förvärv av verksamhet	27 420	3 000	3 279	0	0	0	33 699
Omklassificering	0	0	0	594	5 289	-6 883	0
Försäljning och utrangeringar	0	0	0	0	0	0	0
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	57	55	0	47	0	70	231
Årets avskrivningar / nedskrivning	0	0	-1 182	-1 316	-1 029	0	-3 527
Årets avskrivningar avyttrade	0	0	0	0	0	0	0
Valutakursdifferens avskrivningar	0	0	0	-5	0	0	-5
Utgående redovisat värde	**485 100**	**126 056**	**0**	**3 270**	**7 260**	**2 707**	**627 332**
Per 31 december 2023							
Anskaffningsvärde	485 100	126 056	12 453	11 728	8 289	2 707	646 370
Ackumulerade avskrivningar	0	0	-12 453	-7 458	-1 029	0	-21 438
Redovisat värde	**485 100**	**126 056**	**0**	**3 270**	**7 260**	**2 707**	**627 332**

2024	Goodwill	Varumärke	Förvärvad orderstock	Licenser	Balanserade utvecklingsutgifter	Pågående	Summa
Ingående redovisat värde	485 100	126 056	0	3 270	7 260	2 707	627 332
Anskaffning	0	0	0	894	577	5 967	7 438
Överföring genom förvärv av verksamhet	55 536	10 131	724	11	8 281	0	74 683
Omklassificering	-3 086	0	0	65	5 873	-3 065	-213
Försäljning och utrangeringar	-1 369	0	0	-102	0	0	-1 471
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	713	2 171	193	178	44	0	3 299
Årets avskrivningar / nedskrivning	0	-9	-7 121	-1 436	-2 809	0	-11 375
Avskrivningar genom förvärv av verksamhet	0	0	0	0	-6 376	0	-6 376
Avyttrade avskrivningar	643	0	0	102	0	0	745
Valutakursdifferens avskrivningar	0	0	-54	-63	-33	0	-150
Utgående redovisat värde	**515 535**	**281 205**	**843**	**2 215**	**11 340**	**4 492**	**795 389**
Per 31 december 2024							
Anskaffningsvärde	515 535	761 206	13 771	11 075	21 884	4 492	1 328 163
Ackumulerade avskrivningar	0	0	-12 928	-8 861	-10 545	0	-32 334
Redovisat värde	**515 535**	**281 205**	**843**	**2 215**	**11 340**	**4 492**	**795 389**

Avskrivningar på immateriella tillgångar fördelade per funktion	2024	2023
Produktionskostnader och projektkostnader	-9 752	-5 083
Försäljningskostnader	-248	-279
Administrationskostnader	-1 124	-601
Totalt	**-11 143**	**-5 964**

Immateriella tillgångar fördelade per geografisk marknad	2024	2023
Sverige	611 800	467 407
Övriga Norden	181 198	158 804
Övriga Europa	391	1 121
Totalt	**795 389**	**827 332**

Goodwill

2023	Renovering	Nybyggnation	Summa
Ingående redovisat värde	448 733	36 825	485 558
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	-96	-2	-98
Anskaffning	27 420	0	27 420
Utgående redovisat värde	**476 537**	**9 823**	**485 100**

2024	Renovering	Nybyggnation	Summa
Ingående redovisat värde	476 537	8 823	485 100
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	295	38	333
Anskaffning	22 726	7 465	30 191
Utgående redovisat värde	**499 558**	**17 067**	**515 535**

Varumärken

2023	Renovering	Nybyggnation	Summa
Ingående redovisat värde	112 583	13 474	126 056
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	59	4	63
Anskaffning	3 193	0	3 193
Utgående redovisat värde	**115 835**	**13 421**	**128 856**

2024	Renovering	Nybyggnation	Summa
Ingående redovisat värde	115 835	13 421	129 256
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	372		372
Anskaffning	35 340	96 838	131 978
Utgående redovisat värde	**151 547**	**110 059**	**261 206**

	2024		2023	
	Renovering	Nybyggnation	Renovering	Nybyggnation
EBITDA-marginal	9,70%	7,43%	10,48%	8,02%
Årlig tillväxttakt[1]	22,70%	8,53%	9,48%	10,40%
Diskonteringsränta[2]	10,63%	10,63%	10,66%	10,66%
Långsiktig tillväxttakt[3]	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%

1) Övergripande EBITDA-marginal

2) Genomsnittlig tillväxttakt även för underperiod, baserad på historiskt utfall och ledningens bedömning av marknadens utveckling.

3) Diskonteringsräntan efter skatt användes vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

4) Viktad genomsnittlig tillväxttakt använd för extrapolering av kassaflöden bortom budgetperioden

Not 16: Nyttjanderättstillgångar

Redovisningsprinciper

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en motsvarande skuld för alla leasingavtal där koncernen är leasetagare, förutom för kortfristiga leasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde. För dessa undantag redovisar koncernen leasingavgifterna som en kostnad linjärt över leasingperioden. Kortfristiga leasingavtal är avtal med en leasingperiod om 12 månader eller mindre och avser främst ställningsmyror vid montage på byggarbetsplatser. Dessa redovisas som produktions- och projektkostnader. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentlighet IT-utrustning och kontorsmaskiner som redovisas som administrativa kostnader.

Leasingperioden omprövas om en optionsperiod utnyttjas (eller inte utnyttjas) eller om koncernen blir tvungen att utnyttja (eller inte utnyttja) den. Bedömningen om det är rimligt säkert omprövas endast om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheterna som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

Leasingavgifter bestående av fasta och rörliga leasingavgifter som är i huvudsak fasta till sin karaktär, minskat med eventuella leasestimulansbelopp.

Leasingavgifter som ska betalas av koncernen med anledning av restvärdesgarantier.

Lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säkert på att utnyttja en sådan möjlighet.

Leasingperioden inkluderar de aktiva leasingavtalets längsta tillåtna period om den är rimligt säker att leasingavtalet kommer att förlängas eller inte att sägas upp. Bedömningen av om det är rimligt säkert att förlängning kommer att ske eller inte ske, påverkas av ekonomiska incitament som uppstår i samband med förlängningsoptionen eller uppsägningsoptionen. Förändringar i bedömningen av om det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas (eller att uppsägningsoption kommer att utnyttjas) påverkar leasingperiodens längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte sägs upp).

Följande är de huvudsakliga faktorer som koncernen anser är relevanta vid bedömningen av om det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas eller att en uppsägningsoption kommer att utnyttjas eller att den inte kommer att utnyttjas:

- Om avtalen innehåller väsentliga avgifter för att säga upp avtalen (eller inte förlänga dem), bedömer koncernen i regel att det är rimligt säkert att förlängning sker (eller att uppsägning inte sker).
- Om koncernen har förhållit leasingavgifterna på avsevärt lägre nivåer än marknadsmässiga villkor eller att leasingavtalen har ett betydande återstående värde är det vanligtvis rimligt säkert att avtalen förlängs (eller inte sägs upp).
- Annars beaktar koncernen andra faktorer, inklusive historik kring leasingperiod, och den kostnader och avbrott i verksamheten som krävs för att ersätta den leasade tillgången.

Majoriteten av förlängningsoptionerna som avser leasing av kontorslokaler och fordon har inte räknats med i leaseskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten.

Leasingperioden omprövas om en option utnyttjas (eller inte utnyttjas) eller om koncernen blir tvungen att utnyttja (eller inte utnyttja) den. Bedömningen om det är rimligt säkert omprövas endast om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheterna som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

Nyttjanderättstillgångar

2023	Lokaler	Maskiner och tekniska anläggningar	Bilar och övriga inventarier	Summa
Ingående redovisat värde	67 463	1 461	13 418	82 342
Nya kontrakt	178	0	1 450	1 628
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	-175	-9	-42	-226
Avslutade kontrakt	-1 750	-337	-1 883	-3 970
Avskrivningar	-12 310	-706	-7 622	-20 638
Valutakursdifferens ackumulerade avskrivningar	143	0	-51	92
Utgående redovisat värde	**53 549**	**409**	**5 270**	**59 228**

2024	Lokaler	Maskiner och tekniska anläggningar	Bilar och övriga inventarier	Summa
Ingående redovisat värde	60 278	1 001	9 136	70 415
Nya kontrakt	1 772	795	4 151	6 718
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	481	-5	180	656
Avslutade kontrakt	-4 888	-297	-1 145	-6 330
Avskrivningar	-12 859	-634	-5 833	-19 326
Valutakursdifferens ackumulerade avskrivningar	-309	1	-124	-432
Utgående redovisat värde	**44 577**	**844**	**5 587**	**50 708**

Avskrivningar på nyttjanderätter fördelade per funktion	2024	2023
Produktionens- och projektkostnader	-11 077	-12 557
Försäljningskostnader	-6 067	-7 065
Administrativa omkostnader	-457	-510
Totalt	**-19 468**	**-20 404**

Nyttjanderätter fördelade per geografisk marknad	2024	2023
Sverige	55 382	66 791
Övriga Norden	2 473	2 775
Övriga Europa	2 854	2 849
Totalt	**60 708**	**70 415**

Leasingskulder	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga	46 271	51 207
Kortfristiga	16 642	19 013
Totalt	**62 912**	**70 220**

Se not 28 Finansiella instrument för ytterligare information om leasingskulder uppdelat på förfallotidsintervall.

Kassautflöde avseende leasingavtal	2024	2023
Rörelseområden avseende leasing ingår i finansiell nettoskuld	-1 454	-1 638
Utgifter relaterade till kortfristiga leasingavtal	-18 785	-15 828
Utgifter relaterade till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har lågt värde som inte är kortfristig	827	242

Totala kassaflödet för leasingavtal var under året 20 155 tkr (2023: 23 236 tkr) varav 18 701 tkr (2023: 21 587 tkr) avsåg det operativa kassaflödet och 1 454 tkr (2023: 1 638 tkr) det finansiella kassaflödet.

Not 17: Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. Inga avskrivningar görs på mark och pågående projekt.

Avskrivningar på övriga tillgångar, görs linjärt enligt följande:

Byggnader ..... 10–25 år
Markanläggningar ..... 25 år
Dyrgradsklassificerade verktyg ..... 10 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar ..... 5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer ..... 5 år

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen endast då det är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller koncernen/företaget och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet ingår inkråmsförvärvat samma utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att kunna användas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång exkluderas ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användningen. Resultatet från avyttringen eller utrangeringen av fastställs genom att jämföra försäljningspeng och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Resultatet redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

2023	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Ingående redovisat värde	106 559	27 935	17 465	4 770	156 730
Årets anskaffningar	365	6 031	1 482	5 826	13 704
Återföring av/(nedskrivning av) värdeminskning	0	0	5 475	0	5 475
Årets avskrivningar	-719	-3 706	-5 622	0	-10 047
Försäljningar och utrangeringar	-3	-1 430	-830	0	-2 263
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	4 146	1 455	248	112	5 961
Avskrivningar på försäljningar	-3 543	1 058	4 512	0	2 027
Avskrivningar på övergångar	0	-1 427	-545	0	-1 972
Avskrivningar genom omklassificeringar	0	0	-1 516	0	-1 516
Valutakursdifferens avskrivningar	-406	-182	-328	0	-916
Utgående redovisat värde	**108 631**	**30 334**	**18 983**	**4 061**	**161 928**
Per 31 december 2023					
Anskaffningsvärde	134 734	56 422	67 549	4 061	262 770
Ackumulerade avskrivningar	-26 103	-26 088	-48 711	0	-100 902
Redovisat värde	**108 631**	**30 334**	**18 983**	**4 061**	**161 928**

2024	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Ingående redovisat värde	108 631	30 334	18 983	4 061	161 928
Årets anskaffningar	8 807	647	5 341	51 858	66 654
Återföring av/(nedskrivning av) värdeminskning	56 212	28 184	24 418	0	108 814
Årets avskrivningar	-8	-4 356	-7 282	-5 618	-17 264
Försäljningar och utrangeringar	0	-644	-2 284	0	-2 928
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	3 487	1 422	338	73	5 320
Avskrivningar på försäljningar	6 708	-7 087	8 778	0	8 399
Avskrivningar på övergångar	0	772	373	0	1 145
Avskrivningar genom omklassificeringar	-108 088	-108 749	-14 824	0	-231 661
Valutakursdifferens avskrivningar	-449	-376	-217	0	-1 042
Utgående redovisat värde	**101 216**	**43 318**	**23 708**	**2 405**	**220 648**
Per 31 december 2024					
Anskaffningsvärde	202 860	128 986	80 269	2 405	414 280
Ackumulerade avskrivningar	-101 674	-85 667	-57 559	0	-193 632
Redovisat värde	**101 216**	**43 318**	**22 708**	**2 405**	**220 648**

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion	2024	2023
Produktions- och projektkostnader	-18 719	-15 172
Försäljningskostnader	828	456
Administrationskostnader	-1 259	1 324
Totalt	**-20 804**	**-16 974**

Materiella anläggningstillgångar fördelade per geografisk marknad	2024-12-31	2023-12-31
Sverige	83 753	69 783
Övriga Norden	74 181	724
Övriga Europa	83 724	67 022
Totalt	**223 848**	**161 928**

Not 18: Varulager

Redovisningsprinciper

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av första-in-först-ut-metoden (FIFU). Särskild hänsyn tas också.

	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror och förnödenheter	66 807	51 492
Summa	**66 807**	**51 492**

Premium produktion och projektkostnader innehåller kostnader för att uppfylla kontrakt med kunder. Under året har varulagret uppgående till 38 311 tkr (2023: 31 730 tkr). Övriga resultatredovisningsposter innehåller kostnader för utgifter för varulager uppgående till 10 tkr (2023: 0 tkr). Varulagret i koncernen har under perioden skrivits med 779 tkr (2023: 896 tkr).

Not 19: Kundfordringar

Redovisningsprinciper

Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstillfällen till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Avsättning respektive återföring av reserver för osäkra kundfordringar ingår i rörelseresultat och presenteras i resultaträkningen.

	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	126 625	140 570
Minus: reservering för osäkra fordringar	-2 551	-2 896
Kundfordringar – netto	**123 074**	**137 674**

Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

2024-12-31	Tkr	%
Ej förfallen	96 198	87%
1–30 dagar	12 917	10%
31–60 dagar	5 180	4%
> 60 dagar	28 830	23%
Summa kundfordringar	**123 074**	**100%**

2023-12-31	Tkr	%
Ej förfallen	83 772	61%
1–30 dagar	32 026	23%
31–60 dagar	6 269	4%
> 60 dagar	16 607	12%
Summa kundfordringar	**137 674**	**100%**

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående redovisat värde	-2 596	-3 450
Återföring/reservering för osäkra fordringar	-1 103	1 354
Fordringar som har skrivits bort under året som ej bedöms återvinnas	1 102	9
Återförda outnyttjade belopp	546	1 789
Utgående redovisat värde	**-2 051**	**-2 596**

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen använder olika antaganden och bedömningar baserade på antagandet om risk för förlust eller framtida betalande på att finansiella svårigheter uppstår hos kunder såsom till exempel konkurs, eller finansiell rekonstruktion och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör regelbundna bedömningar för att uppdatera och validera indata till beräkningen av reserven för osäkra fordringar. Dessa baseras på historisk kända marknadsförutsättningar och framåtblickande bedömningar vid slutet av varje rapporteringsperiod.

Förutom kundfordringar ingår i koncernen både kundfordringar som är relaterade till pågående och avslutade projekt. Förväntade betalningar kan vara relaterade till projektets genomförande, vilket innebär att förutsägbara kundfordringar varierar över tid. Koncernen arbetar även med kreditförsäkringar och olika former av villkor för att begränsa.

Not 20: Avtalstillgångar och avtalsskulder

Redovisningsprinciper

I samband med att ett prestationsåtagande uppfylls redovisar Koncernen som intäkt det belopp som fastställts i avtalet med kunden. Om det belopp som har erlagts av kunden överstiger det belopp som har intäktsredovisats redovisas detta som en avtalsskuld. Om det belopp som har intäktsredovisats överstiger det belopp som har erlagts av kunden redovisas detta som en avtalstillgång eller en kundfordran. I balansräkningen redovisar Koncernen ställningen för varje avtal mellan upparbetade intäkter och erhållen ersättning från kund. I balansräkningen redovisar Koncernen ställningen för varje avtal mellan upparbetade intäkter och erhållen ersättning från kund. Ett avtal utgör en tillgång när upparbetade intäkter (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp och redovisas i posten Avtalstillgångar i balansräkningen. Koncernen redovisar en skuld när det har fakturerats mer än vad som har intäktsförts och redovisas i posten Avtalsskulder i balansräkningen.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Kundfordringar och avtalstillgångar

Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang (t. ex. annalkande på sitt finansiella åtaganden (t. ex. till exempel konkurs, eller finansiell rekonstruktion) och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antagandena och valet av indata till beräkningen av modellen grundas på historik. Dessa baseras på historik. Kända marknadsförutsättningar och framåtblickande antaganden vid slutet av varje rapporteringsperiod.

Avtalsreserv

Koncernen prövar kontinuerligt värdet av reserver i relation till verkligt utfall. Reservering görs utifrån historiskt statistik över felaktiga produkter och utförda entreprenader.

Avtalsreserver redovisas under Avtalsskulder.

	2024-12-31	2023-12-31
Avtalstillgångar	203 945	171 947
Avtalsskulder	-31 938	-44 941
Netto	**171 807**	**127 006**

Utgående orderstock per 31 december 2024 var 1 308 MSEK (2023: 1 074 MSEK). Ett genomsnittligt projekt tar i anspråk att kunden erhåller nyckelfärdig är 3-12 månader. Tidsramen i det stora projektet omfattar byggtid och leverans för varje projekt.

Kundkontraktens innehållna belopp uppgick till 0 kr (2023: 0 kr).

2023	Ackumulerade uppdragsutgifter	Avgår fakturerade belopp	Fullgörande Kostnader	Nettobelopp i balansräkningen för pågående uppdrag
Ingående redovisat värde	1 364 321	-1 576 375	16 800	-195 254
Avser tillkommande verksamhet	634 620	-703 703	0 335	-57 750
Övriga avvikelser/omräkningar	-756 613	804 368	-35 037	12 717
Utgående redovisat värde	**1 278 328**	**-1 248 618**	**-2 306**	**127 196**

2024	Ackumulerade uppdragsutgifter	Avgår fakturerade belopp	Fullgörande Kostnader	Nettobelopp i balansräkningen för pågående uppdrag
Ingående redovisat värde	1 278 328	-1 248 618	2 306	127 196
Avser tillkommande verksamhet	1 066 809	-1 057 139	20 715	30 384
Övriga avvikelser/omräkningar	-718 765	730 133	-13 260	-1 892
Utgående redovisat värde	**1 746 764**	**-1 577 674**	**4 017**	**171 807**

Not 21: Övriga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Momsfordringar	8 702	1 435
Förskottsbetalningar	465	1 330
Övrigt	4 357	6 092
Totalt	**13 546**	**8 857**

Not 22: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda fakturor	12 220	8 307
Upplupna intäkter	1 118	2 534
Övrigt	1 549	1 905
Totalt	**14 887**	**13 746**

Not 23: Likvida medel

I likvida medel består av kassa och banktillgodohavanden.

Koncernen tillämpar en cash pool-lösning för att effektivt hantera varandra löpande betalningsflöden inom koncernen. Medel bokförs på ett gemensamt avtal mot banken.

Not 24: Eget kapital

Redovisningsprinciper

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare
- med det viktade genomsnittliga antalet utestående stamaktier under perioden.

Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som används för beräkning av resultat per aktie före utspädning genomsnittet baserat på:

- det viktade genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital

Belopp i SEK	2024	2023
Resultat per aktie före utspädning	0,46	2,12
Resultat per aktie efter utspädning	0,35	2,12

C1 Aktiekapital

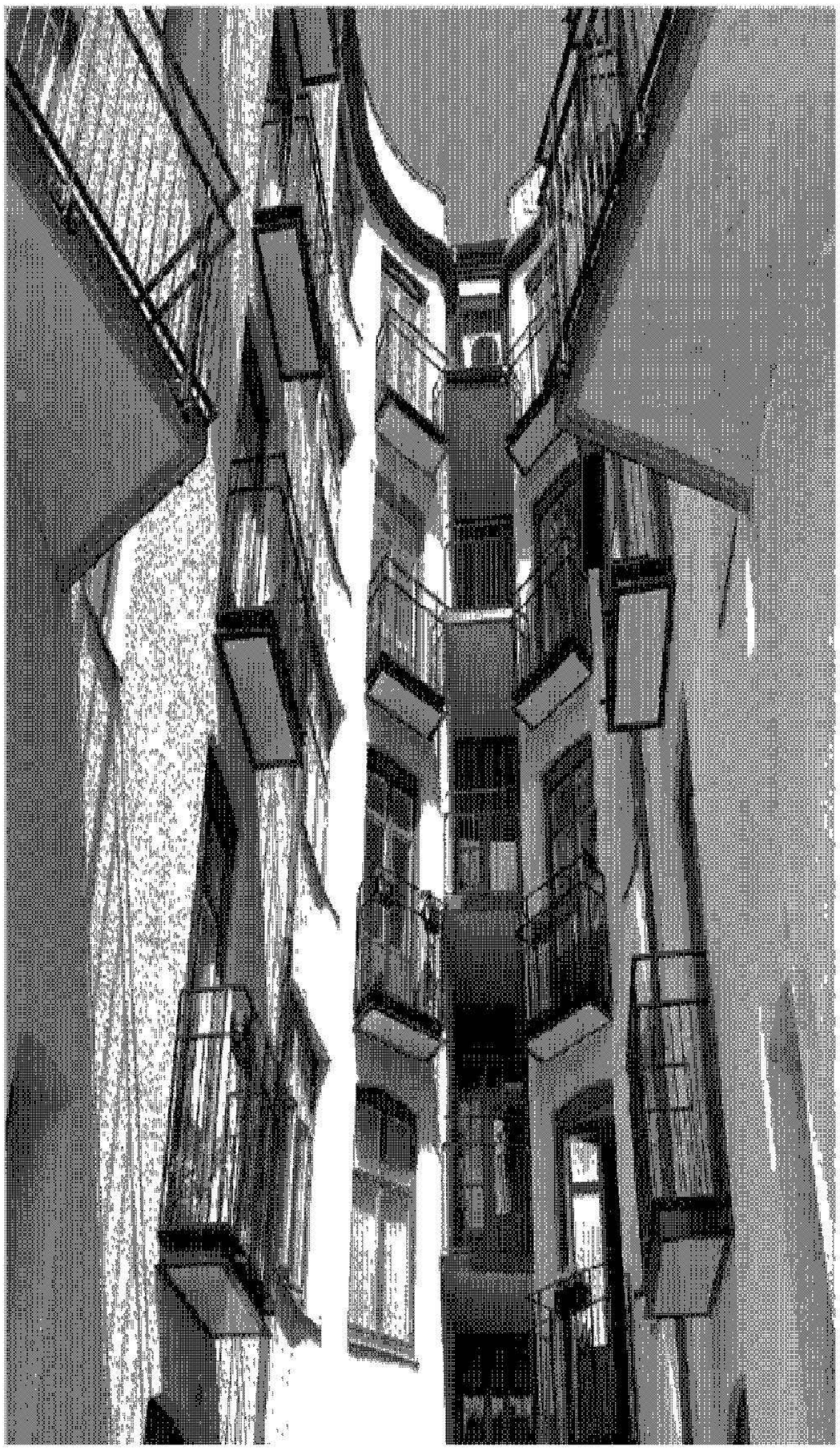
Per den sista december 2024 uppgick det registrerade aktiekapitalet i Balco till 230 276 648. Balco har ett aktieslag och varje aktie har samma rösträtt och ger samma rätt till utdelning. En aktie har ett kvotvärde om 0,0032 kronor och aktiekapitalet uppgår därmed till 738 135,31 kronor.

Not 25: Övriga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Personalrelaterat	9 733	5 212
Momsskuld	18 358	8 517
Övrigt	22 434	14 788
Totalt	**42 725**	**28 517**

Not 26: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Personalrelaterat	63 679	48 487
Övrigt	12 812	14 917
Totalt	**76 839**	**81 404**



Not 27: Räntebärande skulder

Redovisningsprinciper

Upplåning

Skulder till kreditinstitut redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som betalats, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i resultatet.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte Koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Upplåning från kreditinstitut

Upplåning från kreditinstitut	Redovisat värde 2024-12-31	Förfallodag
Öppna kreditfaciliteter	367 278 TSEK	2028-10-17
Summa upplåning från kreditinstitut	**362 918**	

Upplåning från kreditinstitut	Redovisat värde 2023-12-31	Förfallodag
Danska Bank	174 200	2026-10-12
Summa upplåning från kreditinstitut	**174 200**	

Skulder till kreditinstitut

Koncernens upplåning är i SEK och PLN och huvudsakligen med säkerhet avseende företagsinteckningar och aktier i Balco Tech AB. Per balansdagen 31 december 2024 uppgick Koncernens utnyttjade kreditfaciliteter till 362 918 TSEK (174 200 TSEK). Kreditavtalen förfaller till betalning i oktober 2028. Räntan för lånen är rörlig och baseras på STIBOR 3M + marginal för SEK och WIBOR 3M + marginal för PLN. Marginalen är beroende av Koncernens nettoskuld i förhållande till EBITDA och varierar mellan 2,25 och 3,75 procentenheter. Per balansdagen 31 december 2024 uppgick marginalen till 3,25 procentenheter (2,25–3,75 procentenheter).

Det verkliga värdet på upplåning motsvarar det redovisade värdet, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Krediter

Checkräkningskrediter finns i svenska kronor.

Outnyttjade checkräkningskrediter uppgår till 2 (2) mnkr (200 (200) TSEK).

Skulder avseende leasing

Leasingskulder är effektivt säkerställda, eftersom rättigheterna till den leasade tillgången återgår till leasegivaren i händelse av utebliven betalning.

Covenanter

Koncernen upplåning under 2024 omfattar åtaganden enligt gällande covenanter gentemot banken. Det finns två covenanter, vilka mäts och rapporteras kvartalsvis:

- Räntetäckningsgrad (justerad EBITDA i relation till betald ränta)
- Nettoskuld i relation till justerad EBITDA

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	362 918	174 200
Skulder avseende leasingavtal	45 271	51 207
Summa långfristig upplåning	**408 188**	**225 407**
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	0	0
Skulder avseende leasingavtal	16 842	19 013
Summa kortfristig upplåning	**16 842**	**19 013**
Summa upplåning	**425 030**	**244 420**

Förändring i skuldsättning

Ej kassaflödespåverkande transaktioner

	2024-01-01	Kassaflöde	Förvärv	Ackumulerad ränta	Valutaeffekt	Leasing-kontrakt	2024-12-31
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	0	0	0	0	0	0	0
Långfristiga skulder till kreditinstitut	174 200	187 804	0	0	622	0	362 918
Övriga långfristiga skulder	1 378	0	32 077	0	1 229	0	34 685
Leasingskulder	70 270	-20 155	0	1 464	0	11 553	62 912
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**245 768**	**167 738**	**32 077**	**1 464**	**2 051**	**11 553**	**460 512**

Ej kassaflödespåverkande transaktioner

	2023-01-01	Kassaflöde	Förvärv	Ackumulerad ränta	Valutaeffekt	Leasing-kontrakt	2023-12-31
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	1 185	-755	0	0	0	0	0
Långfristiga skulder till kreditinstitut	174 535	1 101 850	0	0	1 504	0	174 200
Övriga långfristiga skulder	18 392	0	-17 013	0	0	0	1 378
Leasingskulder	81 368	-23 235	0	1 539	34	9 698	70 270
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**175 080**	**75 870**	**-17 013**	**1 539**	**1 538**	**9 698**	**245 768**

Not 28: Finansiella instrument

Redovisningsprinciper

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, och
- Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på Koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändrats.

Redovisning och borttagande från balansräkningen

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelsen har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan redovisat värde på den finansiella skuld som utsläcks eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Koncernen bokar också bort en finansiell skuld när de avtalsenliga villkoren modifieras och kassaflödena från den modifierade skulden är väsentligt annorlunda. I det fallet redovisas en ny finansiell skuld till verkligt värde baserat på de modifierade villkoren. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan det ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektivräntan.

Värdering

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Transaktionskostnader för derivat hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Investeringar i skuldinstrument (kundfordringar och övriga långfristiga fordringar)

Efterföljande värdering beror på Koncernens affärsmodell för hantering av tillgången och vilket slags av kassaflöden tillgången ger upphov till. Koncernen klassificerar sina investeringar i skuldinstrument som i värderingskategorin upplupet anskaffningsvärde.

- Upplupet anskaffningsvärde: Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinster och förluster som uppstår vid borttagning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom övriga vinster och förluster tillsammans med valutakursresultatet.
- Verkligt värde via resultaträkningen: Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultaträkningen. En vinst eller förlust på en skuldinstrumentsinvestering som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen ingår i den period då den uppstår.

Nedskrivningar av finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen värderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde baserat på framåtblickande information. Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att reserven för förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar och avtalstillgångar.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värde, eller som denna post är kortfristig till sin natur.

Villkorad köpeskilling

Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen om de är en villkorad köpeskilling på vilken IFRS 3 tillämpas. Innehav för handel eller om den initialt identifieras som en skuld till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella instrument

Per 31 december 2024	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning (exkl. skulder avseende nyttjanderätter)	4 128	12 386	24 040	53 386[1]	0
Skulder avseende leasingkontrakt	4 032	12 086	6 850	30 666	20 416
Leverantörsskulder och andra skulder	145 857	0	0	0	0
Summa	**153 018**	**24 402**	**47 838**	**398 505**	**20 416**

Per 31 december 2023	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning (exkl. skulder avseende nyttjanderätter)	2 571	7 414	15 721	198 609[1]	0
Skulder avseende leasingkontrakt	4 836	14 507	10 279	25 784	27 218
Villkorad köpeskilling	0	7 800	0	0	0
Leverantörsskulder och andra skulder	81 043	0	0	0	0
Summa	**98 350**	**29 721**	**30 079**	**205 852**	**27 218**

1) Förfaller 2026-08-12

Hantering av kapital

Koncernen bedömer kapitalbehov på basis av justerad nettoskuld i förhållande till rullande årsresultat före räntor, skatt, avskrivningar (EBITDA), med kapitalbehov definierat som den externa finansieringen. Nettoskuld i relation till EBITDA. Den långsiktiga målsättningen är att EBITDA i relation till koncernens externa räntebärande skuld. Externt låneskuld definieras som koncernens upplåning med undantag för långfristig upplåning med avtalsenliga återbetalningstider som överstiger 2,5 år och leasingskulder. Nettoskuld ska inte överstiga 2,5 gånger rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) på rullande 12-månadersbasis.

	2024-12-31	2023-12-31
Total upplåning	425 876	244 420
Varav skulder till kreditinstitut	382 918	176 280
Varav leasingskulder	62 912	70 120
Avgår: likvida medel	-45 078	-7 886
Avgår: fastighetscertifikat	62 912	70 120
Extern låneskuld	258 886	171 486
Justerad EBITDA	84 943	127 382
Leasingkontrakt avtalade	-18 436	-20 744
EBITDA proforma verksamhet	830 636	727 115
Extern låneskuld/EBITDA	**3,61**	**1,59**

Villkorade köpeskillingar

I samband med förvärv av bolag har Balco ibland om villkorade tilläggsköpeskillingar. Förändringen det den 31 december 2024 finns upptagna villkorade tilläggsköpeskillingar uppgående till 0 (7 800) MSEK. Dessa är villkorade av att det förvärvade bolagen uppnår vissa resultatnivåer under två år. Den redovisade skulden uppfattas skulden för villkorade tilläggsköpeskillingar grundar sig på bästa bedömningen utfall.

Under året har ingen utbetalas (0) eller lämnats (0) som tilläggsköpeskillingar, på grund av att ingen av förvärvade bolagen uppnått resultatnivåer.

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående redovisat värde	7 800	17 650
Omvärdering via resultaträkningen	0	214
Utbetalda villkorade tilläggsköpeskillingar	-1 750	-4 950
Återföring av ej utnyttjad tilläggsköpeskilling	-50	-5 800
Utgående redovisat värde	**0**	**7 800**

Det har inte skett någon värderingen till verkligt värde då villkor tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde (Nivå 3 enligt definitionen i IFRS 13).

Totala utestående tilläggsköpeskillingar per den 31 december 2024 uppgår till 0 (7 800) MSEK, varav 0 (7 800) MSEK är villkorade till tilläggsköpeskillingar. Skuld för tilläggsköpeskillingarna är 0 SEK. De skuldförda tilläggsköpeskillingarna förfaller till betalning under

Följande tabell visar koncernens tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2024

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar				
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	0	0	0	0
Summa tillgångar	**0**	**0**	**0**	**0**
Skulder				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	0	0	0	0
Övriga långfristiga skulder	0	0	0	0
Summa skulder	**0**	**0**	**0**	**0**

Följande tabell visar koncernens tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2023

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar				
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	0	0	0	0
Summa tillgångar	**0**	**0**	**0**	**0**
Skulder				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	0	0	0	0
Övriga långfristiga skulder	0	1 379	0	1 379
Summa skulder	**0**	**1 379**	**0**	**1 379**

Beräkning av verkligt värde

Tabellen till vänster visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, uppdelat på de olika nivåerna i den verkliga värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1)
- Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgångar eller skulder som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data) (nivå 3).

Det har inte skett några överföringar mellan värderingshierarkinivå 1 och 2 under året eller föregående år.

Finansiella instrument i nivå 1

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. En marknad betraktas som aktiv om noterade priser från en börs, mäklare, branschgrupp, prissättningstjänst eller övervakningsmyndighet finns lätt och regelbundet tillgängliga och dessa priser representerar verkliga och regelbundet förekommande marknadstransaktioner på armlängds avstånd. Koncernen innehar inga finansiella instrument som klassificeras i nivå 1.

Finansiella instrument i nivå 2

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (till exempel OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker. I största möjliga utsträckning som möjligt marknadsinformation tillgänglig men om företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värde värdering av ett instrument är observerbara klassificeras instrumentet i nivå 2.

Ice bank ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrumentet i nivå 3.

Specifika värderingstekniker som används för att värdera finansiella instrument inkluderar:

- Noterade marknadspriser eller prisnoteringar för liknande instrument.
- Verkligt värde för ränteswappar beräknas som nuvärdet av beräknade framtida kassaflöden baserat på observerbara avkastningskurvor.
- Verkligt värde för valutaterminskontrakt fastställs genom användning av kurser för valutaterminer på balansdagen, där det resulterande värdet diskonteras tillbaka.
- Andra tekniker såsom beräkning av diskonterade kassaflöden används för att fastställa verkligt värde för återstående finansiella instrument.

Finansiella instrument i nivå 3

Koncernens skulder för villkorade tilläggsköpeskillingar hänförliga till förvärv värderas till verkligt värde. Dessa poster redovisas till verkligt värde i balansräkningen med värdeförändringar redovisade i resultatet.

Not 29: Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer

Koncernen är genom sin verksamhet föremål för olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, räntebärande värdepapper, ränterisk avseende kassaflöden och likviditetsrisk) kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på att minimera de finansiella marknadernas och affärsrörelsens att minimera potentiella ogynnsamma effekter på Koncernens finansiella resultat.

Riskhanteringen sköts av en central ekonomiavdelning enligt policyer som fastställts av styrelsen. Ekonomiavdelningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med Koncernens operativa enheter. Styrelsen upprättar skriftliga policyer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom valutarisk, räntebärande, kreditrisk, användning av derivat och icke-derivata finansiella instrument, samt placering av överlikviditet.

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisken som uppkommer från olika valutaexponeringar, framför allt avseende svenska kronor (SEK), euro (EUR), danska kronor (DKK), brittiska pund (GBP) samt polska zloty (PLN). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utländska enheter.

Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta.

Om den svenska kronan hade försvagats (förstärkts med 5 öre (5 procent) i förhållande till den norska kronan med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat för räkenskapsåret ha varit 502 tkr (2023: 900 tkr) högre/lägre, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder i NOK, finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Eget kapital påverkas i motsvarande grad.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 50 öre (4 procent) i förhållande till den brittiska pund med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat för räkenskapsåren ha varit 872 tkr (2023: 716 tkr) högre/lägre, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder i PLN, finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Eget kapital påverkas i motsvarande grad.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 öre (4 procent) i förhållande till den polska zloty med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat för räkenskapsåret ha varit 477 tkr (2023: 716 tkr) högre/lägre, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder i PLN, finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Eget kapital påverkas i motsvarande grad.

Räntorisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Koncernens räntenetto uppvisar genom löpande upplåning. Upplåning som görs med rörlig räntesats medför Koncernen för räntorisk avseende kassaflöden vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Vid utgången av 2024 bestod Koncernens upplåning av krediter i svenska kronor och polska zloty, samtliga med rörlig ränta.

Om räntorna på upplåning per den 31 december 2024 varit 100 baspunkter (1 procentenhet) högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade årets resultat för räkenskapsåret varit 1 214 tkr (2023: 1 000 tkr) lägre/högre. Huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta. Eget kapital påverkas i motsvarande grad.

Kreditrisk

Koncernen har fastställt marknadsmässiga villkor för att säkra att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Inför varje projekt görs en kreditriskbedömning av kunden. Kundens finansiella ställning, historiska finanser samt andra faktorer beaktas. Kreditrisk hanteras av respektive bolag enligt Koncernens kreditinstruktion. Kreditrisk uppstår genom att kunder fördröjer betalningar och avtalsåtaganden. Historiskt sett har Koncernens kreditförluster varit små. Betalningar sker enligt förutbestämd betalningsplan. Kredittiden ligger generellt på 30 dagar. Policy finns för att kreditförsäkra vissa kundkategorier.

Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av Koncernens finansavdelning för varje rullande period för att säkerställa att man har tillräckligt med kassamedel för att möta behoven i den löpande verksamheten samt i tillräckligt stor utsträckning för att den lånande verksamheten inte ska bryta mot lånelimiter eller lånevillkor (där tillämpligt) på någon av Koncernens låneavtal/faciliteter.

I tabellen nedan på sid 28 Finansiella instrument analyseras Koncernens icke-derivata finansiella skulder och nettoreglerade derivatfinansiella instrument som utgör finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Not 30: Ställda säkerheter

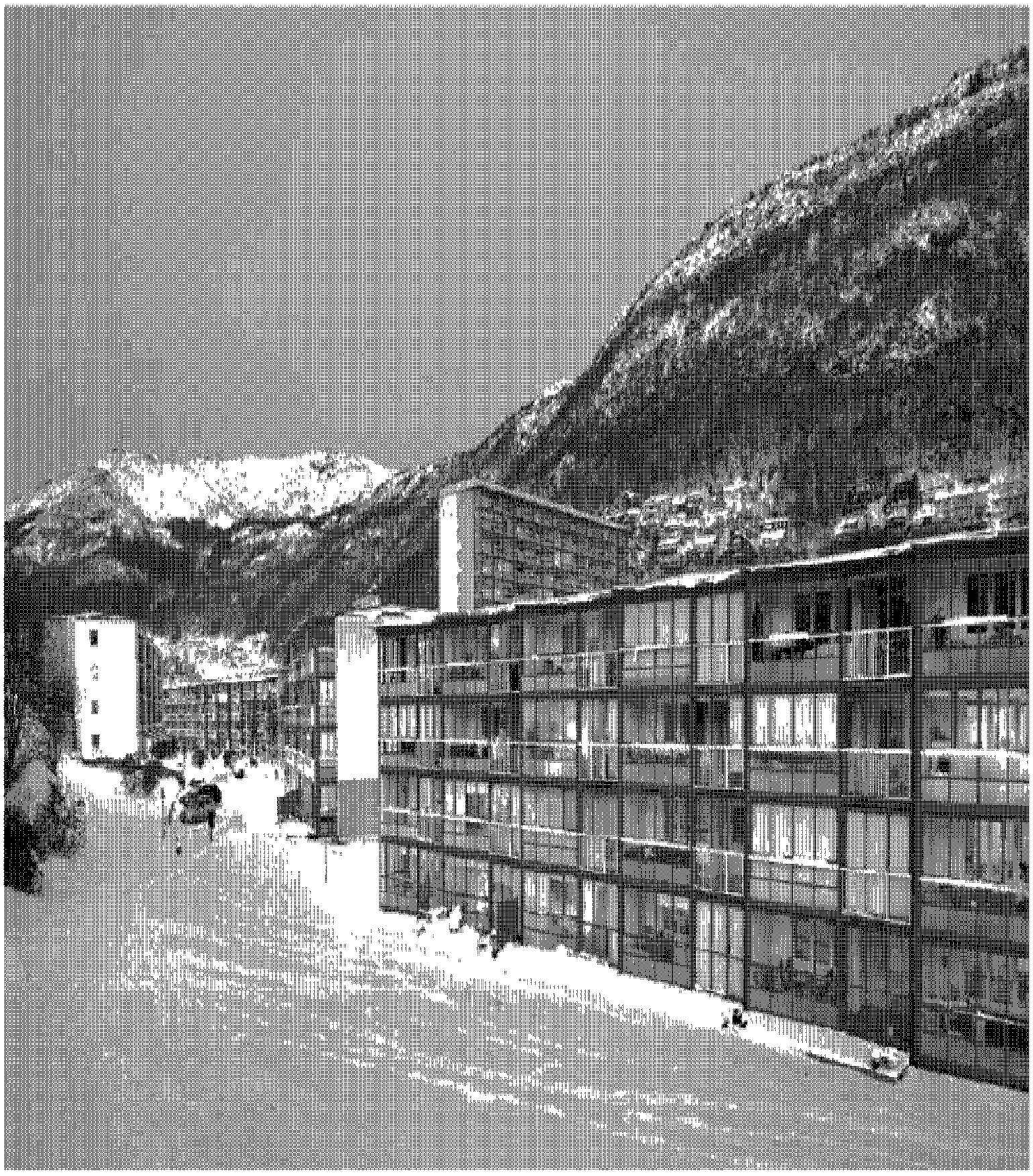
	2024-12-31	2023-12-31
För egna och koncernföretags skulder och åtaganden		
Fastigheter med tillgodohavanden hos kreditinstitut	344	726
Företagsinteckning	0	2 000
Förpackningsåtagande	6 134	5 844
Övriga ställda säkerheter	1 834	1 800
Totalt	**8 312**	**10 369**

Not 31: Eventualförpliktelser

Borgensåtagande för koncernen lämnat för leasingåtaganden i Balco Sp. Z o.o. I samband med avslutade hyresavtal lämnas ofta säkerheter, former av garantier från bank, försäkringsmäklare eller moderbolag för tillgångarna. För Balco Group AB avser 163 Mkr (2023: 153 Mkr) olika garantier för entreprenadåtaganden som utgörs av outnyttjad byggrätt om 1 Mkr (2023: 0 Mkr) avseende överviktsavgift i koncessionsförsäkringar.

Not 32: Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen har rapporterats.



MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i tkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	38	23 668	26 384
Produktions- och projekteringskostnader		0	0
Bruttoresultat		**23 668**	**26 384**
Administrationskostnader	10, 11, 35, 37	-21 376	-24 784
Rörelseresultat		**2 292**	**1 600**
Utdelningar från koncernföretag		286 135	37 479
Räntenetto och liknande resultatposter	34	11 746	11 976
Nedskrivningar och återföringar finansiella poster	34	-26 826	-13 449
Resultat efter finansiella poster		**249 267**	**27 606**
Bokslutsdispositioner, erhållet koncernbidrag	39	33 795	47 650
Resultat före skatt		**283 062**	**74 856**
Skatt på årets resultat	36	-3 816	-7 741
Årets resultat		**279 245**	**67 115**

Moderbolagets balansräkning

Belopp i tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	18, 19	1 180 887	1 406 184
Uppskjutna skattefordringar		777	0
Övriga långfristiga fordringar	40	3 877	3 412
Summa anläggningstillgångar		**1 185 540**	**1 409 597**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		177 488	100 659
Övriga fordringar	41	0	211
Skattefordran		11 605	3 109
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	42	2 517	2 443
Likvida medel	23	57 212	0
Summa omsättningstillgångar		**268 574**	**96 819**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 354 559**	**1 557 416**

Belopp i tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		138 135	131 465
Summa bundet eget kapital		**138 135**	**131 465**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		460 800	400 339
Balanserat resultat		-319 842	-97 956
Årets resultat		279 245	67 115
Summa fritt eget kapital		**699 203**	**370 498**
Summa eget kapital		**837 339**	**501 963**
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	45, 46	354 000	1 000 000
Övriga långfristiga skulder	48	34 667	3 091
Summa långfristiga skulder		**394 667**	**1 003 091**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		739	1 142
Skulder till koncernföretag	48	100 355	374 875
Checkräkningskredit	22	0	3 449
Övriga skulder	47	11 081	11 814
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	44	9 764	9 203
Summa kortfristiga skulder		**122 353**	**397 568**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 354 559**	**1 557 416**

MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i tkr	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	131 461	408 327	-85 092	472 866
Totalresultat				
Årets totalresultat			67 116	67 116
Summa totalresultat			**0 022**	**539 011**
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:				
Utdelning	0	0	-32 004	-32 004
Värde teckningsoptioner	0	12	0	12
Summa hänförlig till aktieägare	**0**	**12**	**-32 004**	**-32 853**
Utgående balans per 31 december 2023	**131 461**	**408 338**	**-30 842**	**508 959**
Ingående balans per 1 januari 2024	**131 461**	**408 338**	**-30 842**	**508 959**
Totalresultat				
Årets totalresultat			278 246	278 246
Summa totalresultat			**248 404**	**788 204**
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:				
Nyemission	6 674	43 522		50 196
Likvidig teckningsoptioner		818		818
Summa hänförlig till aktieägare	**6 674**	**44 461**	**0**	**51 135**
Utgående balans per 31 december 2024	**138 135**	**450 800**	**248 404**	**807 339**

Moderbolagets rapport över kassaflöden

Belopp i tkr	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		3 292	1 950
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Erhållen ränta	34	10 262	8 315
Erlagd ränta	34	-28 853	-18 440
Övrigt		602 150	0
Betald inkomstskatt	35	-1 787	459
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		**482 041**	**-10 574**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-87 791	96 875
Förändring av rörelseskulder		678 663	687 562
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-183 829**	**843 863**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag		-184 582	-756 375
Förändring av övriga långfristiga fordringar		284	3500
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-184 582**	**-756 875**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	46	700 000	100 000
Förändring av långfristiga skulder		0	44 462
Likvid från teckningsoptioner		818	12
Emissionslikvider		788 803	0
Utbetald utdelning		0	-32 004
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**470 758**	**62 895**
Minskning/ökning av likvida medel		**102 328**	**-49 746**
Likvida medel vid årets början	23	-3 446	46 301
Kursdifferens i likvida medel		-1 170	0
Likvida medel vid årets slut	**23**	**97 712**	**-3 446**

Moderbolagets noter

Not 33: Övergripande redovisningsprinciper

Upplysning om övergripande information

Moderbolaget har sitt säte i Växjö och bedriver verksamhet direkt och indirekt genom 22 svenska och utländska dotterbolag. Verksamheten i moderbolaget är huvudsakligen inriktad på strategisk utveckling, ekonomisk styrning, bolagsstyrningsfrågor, styrelsearbete och särskilda ändamål. Koncernens verkställande direktör, CFO och HR-direktör är anställda i moderbolaget.

Moderbolaget följer årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i sina finansiella rapporter ska tillämpa alla av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) som har godkänts av EU, så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår av moderbolagets samt koncernens förvaltningsberättelse, om inte annat anges nedan.

Ingen ändrad redovisningsprincip har använts i årsredovisningen eller för någon av de år som presenteras i moderbolaget.

Upplysning om övergripande information

Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med ÅRL:s uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer enkelt koncernens uppställningsformen men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär den skillnader i benämningar jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader samt eget kapital.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar istället de punkter som anges i RFR 2 till IFRS 9 i enskilda instrument, p. 3–10. Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Innebörden är följande och avviker från finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av nedskrivningsbehov på fordringar används principerna för nedskrivningsprövning och förlustreservering i IFRS 9 tillämpas. Förenklingsregeln som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och koncernnivå innebär att en fullständig kreditreservering redovisas. Här gäller en lägre tröskel i IFRS 9 även för dotterbolagen i moderbolaget.

Utdelningar

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare och innan utbetalningen till aktieägarna.

Not 34: Räntenintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntenintäkter och liknande resultatposter		
Räntenintäkter på bankmedel och kortfristiga placeringar	11 746	9 815
	11 746	**9 815**
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader	-28 193	-17 456
Övriga finansiella kostnader	-645	-1 992
Räntekostnader och liknande resultatposter	**-28 838**	**-19 448**
Summa	**-17 190**	**-12 633**

Koncerninterna intäkter ränta som har redovisats i moderbolaget uppgår till 3 588 kr (2023: 3 481 tkr). Motsvarande kostnadsränta uppgår till 3 448 tkr (2023: 7 604 tkr).

MODERBOLAGETS NOTER

Not 35: Leasing

Redovisningsprinciper

I alla fall där förmånstagaren, redovisar koncernen samtliga leasingavtal enligt undantagsregeln om leasingavgifter. Leasingavgifter redovisas som kostnad fördelat över leasingperioden till förmånstagarens verksamhet.

	2024	2023
Förfaller till betalning inom ett år	203	204
Senare än ett år men inom fem år	119	322
Totalt	**322**	**526**

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, gällande per vid rapportperiodens slut, förfaller till betalning enligt följande:

Kostnader för operationell leasing i moderbolaget har under räkenskapsåret uppgått till 204 tkr (2023: 85 tkr).

Not 36: Inkomstskatter

Inkomstskatten på resultatet skiljer sig från det teoretiska beloppet som skulle ha uppkommit vid användningen av skattesatsen för koncernen enligt följande:

	2024	2023
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt på årets resultat	-4 583	-7 741
Summa aktuell skatt	**-4 583**	**-7 741**
Uppskjuten skatt:		
Uppkommet och återföring av temporära skillnader	777	0
Summa uppskjuten skatt	**777**	**0**
Inkomstskatt	**-3 806**	**-7 741**

	2024	2023
Resultat före skatt	**283 055**	**74 858**
Inkomstskatt beräknad med gällande skattesats för moderföretaget 20,6% (2023: 20,6%)	-58 311	-15 416
Skatteeffekt hänförlig till:		
- Ej avdragsgilla kostnader	773 978	7 675
- Ej skattepliktiga intäkter	-719 871	-134
- Justeringar avseende tidigare år samt övriga skillnader	777	0
Skattekostnad	**-3 806**	**-7 741**
Effektiv skattesats	1,34%	10,34%

Not 37: Ersättning till anställda

	2024	2023
Löner och andra ersättningar	-6 436	-8 497
Sociala avgifter	-2 154	-3 148
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	-1 668	-1 543
Totalt	**-11 618**	**-13 888**

	2024		2023	
	Antal på balans-dagen	Varav kvinnor	Antal på balans-dagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	6	2	6	2
Verkställande direktörer	1	1	1	1
Totalt	**7**	**3**	**7**	**3**

	2024		2023	
Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	**Medel antal anställda**	**Varav kvinnor**	**Medel antal anställda**	**Varav kvinnor**
Sverige	2	1	2	1
Totalt	**2**	**1**	**2**	**1**

Not 38: Transaktioner med närstående

	2024	2023
Nettot utgörs av fakturerade management fees för tjänster till dotterföretag, ingår i koncernen		
Fordringar	24 868	26 594
Skulder	0	0
Summa	**23 868**	**26 594**

Information om ägarförhållanden framgår av not 19

MODERBOLAGETS NOTER

Not 39: Bokslutsdispositioner

Redovisningsprinciper

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

	2024	2023
Förändring koncernbidrag	33 795	47 850
Summa bokslutsdispositioner	**33 795**	**47 850**

Not 40: Övriga långfristiga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående redovisat värde	3 413	3 253
Tillkommande anskaffningsvärden	678	356
Avgående anskaffningsvärden långfristiga fordringar	-418	-5
Utgående redovisat värde	3 677	3 413

Not 41: Övriga kortfristiga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Skattefordran	0	0
Övrigt	0	211
Totalt	**0**	**211**

Not 42: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	1 864	2 078
Övrigt	548	771
Summa	**2 412**	**2 849**

Not 43: Övriga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Personalrelaterat	270	217
Preliminärskatt	11 198	7 680
Momsskuld	477	997
Totalt	**11 887**	**8 894**

Not 44: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Personalrelaterat	4 486	2 057
Övrigt	5 280	6 647
Totalt	**9 766**	**8 704**

Not 45: Räntebärande skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristigt		
Skulder till kreditinstitut	350 000	150 000
Summa långfristig upplåning	**350 000**	**150 000**
Kortfristigt		
Skulder till kreditinstitut	0	0
Summa kortfristig upplåning	**0**	**0**
Summa upplåning	**350 000**	**150 000**

Förändring i skuldsättning	2024-01-01	Kassa-flöde	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	150 000	200 000	350 000
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	150 000	200 000	350 000

Förändring i skuldsättning	2023-01-01	Kassa-flöde	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	50 000	100 000	150 000
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	50 000	100 000	150 000

Inga skulder förfaller senare än fem år från balansdagen

MODERBOLAGETS NOTER

Not 46: Finansiella instrument

Per 31 december 2024	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning	3 679	11 636	31 837	351 636 [1]	0
Övriga långfristiga skulder	0	0	0	0	0
Skulder till koncernföretag	109 956	0	0	0	0
Leverantörsskulder och andra skulder	736	0	0	0	0
Summa	**114 571**	**11 636**	**31 837**	**351 636**	**0**

1) Förfaller 2026-10-12

Per 31 december 2023	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning	2 [illegible]	6 [illegible]	16 [illegible]	156 [illegible] [1]	0
Övriga långfristiga skulder	0	0	0	0	[illegible]
Skulder till koncernföretag	[illegible]	0	0	0	0
Leverantörsskulder och andra skulder	[illegible]	0	0	0	0
Summa	**[illegible]**	**6 000**	**16 000**	**156 000**	**[illegible]**

1) Förfaller 2026-10-12

Not 47: Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
För koncernföretagens skulder och avsättningar		
Fastighetsinteckningar	[illegible]	[illegible]
Övriga ställda säkerheter	0	1 000
Totalt	**3 577**	**4 005**

MODERBOLAGETS NOTER

Not 48: Vinstdisposition

Vinstdisposition

Styrelsen har fastslagit en utdelningspolicy som innebär att 30–50 procent av resultatet efter skatt ska delas ut. För verksamhetsåret 2024 föreslår styrelsen ingen utdelning till årsstämman, för mindre koncernmässig skuldsättning efter de genomförda strategiska förvärven av Flikka Group Oy och Suomen Valuutta-yhtiöt Oy.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts av styrelsen och verkställande direktören den dag som framgår av vår elektroniska signering. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 5 maj 2025.

Till årsstämmans förfogande står:	
Överkursfond	451 799 792
Balanserat resultat	-30 861 645
Årets resultat	270 265 309
Summa	**690 203 457**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:	
Till aktieägarna lämnas ingen utdelning	0
I ny räkning balförs	690 203 457
Summa	**690 203 457**

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS, såsom de antagits av EU, i respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Växjö
Undertecknat enligt den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ingelill Bergkvist	**Thomas Widstrand**	**Carl-Mikael Lindholm**
Ordförande	Styrelseledamot	Styrelseledamot
Mikael Andersson	**Vibecke Hverven**	**Johannes Nyberg**
Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot
Camilla Ekdahl		
Verkställande direktör		

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

KPMG AB

Michael Johansson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Balco Group AB (publ), org.nr 559821-2379

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Balco Group AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 39-42, 44-45 och hållbarhetsrapporten på sidorna 53-62. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32-37, 39-45, 50-62 och 64-102 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 39-42, 44-45 och hållbarhetsrapporten på sidorna 53-62. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller i förekommande fall dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

[illegible]

Se not 15 och redovisningsprinciper på sidorna 82 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

I koncernens balansräkning redovisas goodwill per 31 december 2024 till ett värde av 515,5 (485,2) MSEK, vilket utgör 31,6% (38,3%) i förhållande till balansomslutning.

Goodwill och förvärvsrelaterade övervärden motsvarar skillnaden mellan värdet på nettotillgångar och erlagd köpeskilling vid ett förvärv.

Till skillnad från övriga anläggningstillgångar sker det inte några avskrivningar av goodwill utan dessa prövas årligen för nedskrivning eller när det finns en indikation på nedskrivningsbehov. Framtida händelser och ny information kan förändra dessa bedömningar och uppskattningar och det är därför särskilt viktigt för företagsledningen att löpande utvärdera om värdet på goodwill kan motiveras med beaktande av ny information och förhållanden. Nedskrivningar innehåller naturligt ett större inslag av uppskattningar och bedömningar från företagsledningen, varför vi har bedömt detta som att särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur området har beaktats i revisionen

I vår revision har vi lagt särskilt fokus kring koncernens prövning av nedskrivningsbehov i tillgångsposten goodwill.

Vi har bedömt om den utförda nedskrivningsprövningen för goodwill är upprättad i enlighet med den teknik för diskonterade kassaflöden som föreskrivs.

Vi har även vidtagit granskningsåtgärder för att utvärdera företagsledningens process för att pröva goodwill för nedskrivning samt granskat hur företagsledningen identifierar kassagenererande enheter.

Vidare har vi utvärderat rimligheten i gjorda antaganden, genomfört känslighetsanalyser för förändrade antaganden och utvärderat rimligheten i tillämpad diskonteringsränta.

Vi har bedömt de omständigheter som presenteras i upplysningarna i årsredovisningen och om informationen är tillräckligt omfattande som beskrivning av bolagets bedömningar.

[illegible]

Se not 2-3 och redovisningsprinciper på sidorna 71 och 73 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar för år 2024 en nettoomsättning om 1 417,9 (1 214,9) MSEK, varav majoriteten av intäkterna redovisas över tid i enlighet med IFRS 15. Det innebär att projektens förväntade bidrag redovisas löpande under projektiden utifrån kalkyler och färdigställandegrad.

Intäktsredovisning över tid innebär att företagsledningen måste göra uppskattningar och bedömningar avseende bland annat färdigställandegrad och vinstmarginal och förändringar i dessa bedömningar medför att resultatet för kommande perioder kan påverkas.

Mot bakgrund av att det finns ett stort mått av bedömningar som är av stor betydelse för redovisningen av intäkter och resultat kopplat till intäkter som redovisas

REVISIONSBERÄTTELSE

över tid har vi bedömt att detta är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur området har beaktats i revisionen

I vår revision har vi utvärderat processen och utformade kontroller för redovisning av intäkter över tid. Vi har särskilt fokuserat på bolagets rutiner och bedömningar för att mäta förlopp och färdigställandegrad.

Vi har stickprovsvis granskat projekt och följt upp mot kontrakten, kundfakturor och inbetalningar. Vi har även verifierat ett urval av inbetalningar mot projektredovisningen. För de stickprovsvisa projekten har vi även utvärderat företagsledningens bedömning om slutlig vinstmarginal som ligger till grund för redovisningen av intäkterna över tid.

Vi har också granskat ledningens specifika bedömning av reservationsbehov avseende utvalda förlustkontrakt.

Vi har även granskat upplysningar avseende intäktsredovisningen i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-31, 38, 46-63 samt 107-114. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra informationen.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra informationen.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i detta avseende.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som använts och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtats fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomförande av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden

REVISIONSBERÄTTELSE

som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de ämnen som kommunicerats med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de vikbaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar uppolysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Balco Group AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionell skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och utvärderar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Balco Group AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Balco Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upp-

REVISIONSBERÄTTELSE

täcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett giltigt format som möjliggör en helhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören har framställt Esef-rapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapital räkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 39-42, 44-45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Det innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 8 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 59-62 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 17 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 456, 351 06, Växjö, utsågs till Balco Group AB (publ):s revisor av bolagsstämman den 14 maj 2024. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2022.

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

KPMG AB

Michael Johansson
Auktoriserad revisor

Flerårsöversikt

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Koncernens resultaträkning i sammandrag					
Nettoomsättning	1 417,9	1 274,9	1 433,6	1 190,5	1 170,0
Bruttoresultat	246,0	243,4	287,6	256,3	208,4
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA)	94,9	91,7	144,5	115,6	63,0
Rörelseresultat (EBIT)	34,8	30,4	107,5	78,0	17,4
Resultat före skatt	5,0	20,0	94,0	71,0	10,7
Årets resultat (hänförligt till moderbolagets aktieägare)	**1,1**	**45,9**	**75,8**	**60,2**	**7,9**
Koncernens balansräkning i sammandrag					
Tillgångar					
Goodwill	516,5	485,2	457,8	446,0	430,9
Övriga anläggningstillgångar	617,8	354,8	377,3	301,0	222,8
Kundfordringar	123,1	138,0	174,8	153,5	178,3
Övriga tillgångar	209,9	177,1	111,9	136,7	178,3
Omsättningstillgångar	206,3	312,0	174,7	209,5	218,9
Summa tillgångar	**1 632,7**	**1 267,2**	**1 296,6**	**1 245,6**	**1 228,3**
Eget kapital och skulder i sammandrag					
Eget kapital	801,1	748,0	751,0	682,0	636,6
Långfristiga skulder	501,7	268,5	184,3	284,8	249,5
Kortfristiga skulder	329,9	250,7	371,3	278,7	342,1
Summa eget kapital och skulder	**1 632,7**	**1 267,2**	**1 296,6**	**1 245,6**	**1 228,3**
Kassaflöden i sammandrag					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	85,3	216,1	153,0	82,0	111,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-95,2	-42,9	-42,5	-110,1	-14,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	112,1	-29,5	-127,7	-57,5	-11,4
Årets kassaflöde	**102,7**	**143,4**	**-17,3**	**-87,1**	**86,1**

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Moderbolaget					
Nettoomsättning	24,2	20,4	26,0	23,3	20,1
Rörelseresultat	2,3	1,7	1,8	2,8	-3,0
Resultat från skatt	283,1	24,8	58,1	56,0	184,5
Summa tillgångar	1 036,6	1 157,4	1 033,8	1 047,5	1 165,2
Soliditet, %	81,0	89,8	78,3	49,4	76,2

FLERÅRSÖVERSIKT

Nyckeltal MSEK (om inget annat anges)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning					
Omsättning	4 412,8	4 216,6	4 433,6	4 124,6	4 420,0
Omsättning	4 338,8	4 177,0	4 382,6	4 058,3	4 322,7
Bruttoresultat	1 309,3	1 073,6	1 274,7	1 552,0	1 046,6
Justerat Bruttoresultat	1 348,0	1 215,4	1 287,6	1 285,3	1 283,4
EBITDA	1 282,6	1 162,9	1 232,6	1 196,3	1 218,4
Justerad EBITDA	1 284,4	1 164,7	1 244,5	1 229,6	1 153,0
Rörelseresultat (EBIT)	1 108,8	1 017,6	1 146,8	1 161,1	1 112,4
Justerat rörelseresultat (EBITA)	1 144,6	1 077,1	1 185,1	1 214,0	1 121,3
Rörelseresultat (EBIT)	1 108,8	1 017,6	1 146,8	1 161,1	1 112,4
Justerat rörelseresultat (EBIT)	1 144,6	1 077,1	1 185,1	1 214,0	1 121,3
Resultatmått					
Bruttomarginal, %	29,6	25,5	28,9	38,4	24,1
Justerad bruttomarginal, %	30,5	28,8	29,2	31,8	29,7
EBITDA-marginal, %	29,0	27,6	27,8	29,6	26,6
Justerad EBITDA-marginal, %	29,6	27,6	28,1	30,4	26,6
Rörelsemarginal (EBITA), %	25,9	25,6	26,8	30,0	25,9
Justerad rörelsemarginal (EBITA), %	26,4	25,6	26,8	30,0	25,9
Rörelsemarginal (EBIT), %	25,1	24,1	25,9	28,7	25,7
Justerad rörelsemarginal (EBIT), %	25,9	25,6	26,8	30,0	25,9
Operativt kassaflöde	1 138,5	1 048,6	1 280,3	1 048,0	1 195,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	1 205,3	1 128,6	1 305,8	1 041,1	1 114,0
Kapitalstruktur					
Sysselsatt kapital (IB)	1 745,2	1 693,2	1 671,3	1 705,5	1 521,9
Sysselsatt kapital (UB)	1 671,0	1 653,8	1 693,7	1 743,8	1 705,5
Eget kapital	1 705,8	1 746,1	1 729,8	1 688,6	1 593,8
Räntebärande nettoskuld exkl. leasingskuld	1 023,8	1 041,6	1 164,8	1 311,0	1 452,2
Räntebärande nettoskuld exkl. leasingskuld	1 052,8	1 111,4	1 211,6	1 254,6	1 311,7
Räntebärande nettoskuld exkl. leasingskuld, justerad EBITDA (R12) ggr	2,1	1,8	1,7	1,6	1,5
Räntebärande nettoskuld exkl. leasingskuld, justerad EBITDA (R12) ggr	1,8	1,8	1,7	1,4	1,3

Nyckeltal MSEK (om inget annat anges)	2024	2023	2022	2021	2020
Avkastningsmått					
Avkastning på sysselsatt kapital, % (R12)	5,2	5,8	12,6	15,2	9,2
Avkastning på sysselsatt kapital, exkl goodwill, % (R12)	9,6	17,2	24,8	34,3	49,7
Avkastning på eget kapital, % (R12)	0,5	0,2	10,4	13,6	13,0
Soliditet, %	44,6	56,9	56,3	55,6	48,5
Övrigt					
Helårseffekt på utdelning per aktie	0,21	4,80	6,36	4,67	4,26
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental	23 857,7	24 936,3	21 809,3	20 948,3	21 684,6
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental	23 857,7	24 936,3	23 790,3	27 048,3	21 684,6
Eget kapital per aktie, SEK	34,67	34,05	33,31	30,74	27,32
Resultat per aktie, SEK, före utspädning	0,05	2,81	3,46	4,32	3,58
Resultat per aktie, SEK, efter utspädning	0,05	2,81	3,46	4,32	3,58
Justerat resultat per aktie, SEK, före och efter utspädning	0,28	2,66	3,82	4,17	3,58

För definitioner av alternativa nyckeltal se sidan 110. Hyperlänk/sidhänvisning

Kvartalsöversikt	2024				2023				2022			
MSEK	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Nettoomsättning	1 046,4	1 044,0	1 041,0	1 080,5	1 035,7	1 046,9	1 052,1	1 082,0	1 084,4	1 111,2	1 110,0	1 087,2
Bruttovinstmarginal	29,2,0	27,8,7	28,5,5	34,0,0	24,5,2	30,1,9	13,5,1	28,5,3	23,3,0	38,4,1	38,4,0	19,7,0
Orderstock	1 392,5	1 384,3	1 328,0	1 308,3	1 294,7	1 194,7	1 086,9	1 073,6	1 582,3	1 571,0	1 460,8	1 274,7
Justerat rörelseresultat (EBITA)	248,3	194,7	168,6	168,0	284,4	280,9	155,7	156,4	298,8	288,9	197,3	34,2
Justerad rörelsemarginal (EBITA), %	5,0	5,0	5,0	4,7	8,7	8,9	8,0	5,3	9,3	8,2	5,6	6,9

Övrigt

Alternativa nyckeltal	110
Avstämning mot IFRS	111
Aktien och ägarna	112
Aktieägarinformation	114



Alternativa nyckeltal

ALTERNATIVT NYCKELTAL	DEFINITION	SYFTE
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital under motsvarande period. Genomsnittligt eget kapital beräknas som genomsnittet av ingående och utgående balanser för respektive period.	Målet visar den avkastning som genereras på aktieägarnas kapital som investerats i bolaget.
Avkastning på sysselsatt kapital	Justerat rörelseresultat (EBIT) dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittet beräknas som genomsnittet av ingående balanser och den utgående balansen för respektive period.	Målet visar den avkastning som genereras på sysselsatt kapital och används av Balco för att följa verksamhetens lönsamhet och effektiviteten i kapitalanvändningen.
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill	Justerat rörelseresultat (EBIT) dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill. Genomsnittet beräknas som genomsnittet av ingående balanser och den utgående balansen för respektive period.	Balco använder avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill för att mäta avkastning på sysselsatt kapital vilket ger en mer rättvisande bild av det underliggande rörelseresultatet.
Bruttoresultat	Nettoomsättning med avdrag för produktions- och produktionsmaterial.	Visar effektiviteten i Balcos verksamhet och kontroll av kostnader med fokus på den mest centrala av dem löpande tillverkningskostnaden och kostnadsdrivare.
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.	Nyckeltal används för analys av effektivitet och värdeskapande.
EBITDA	Resultat före räntor, skatt, av- och nedskrivningar.	Balco använder sig av EBITDA för att använda ett mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten och till exempel på kassaflöde från den löpande verksamheten.
Räntebärande nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA	Räntebärande nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA.	Nyckeltal som används för att visa bolagets skuldsättningsnivå.
Justerad EBITDA	EBITDA justerad för jämförelsestörande poster. För en avstämning av Justerad EBITDA vänligen se sida 111.	Balco använder sig av justerad EBITDA för att på ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten justerat för poster av engångskaraktär och använder främst justerad EBITDA vid bland annat utvärdering av budget, operativa kassaflöden och kassagenerering.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA som en procentuell andel av nettoomsättning.	Balco använder sig av justerad EBITDA-marginal för att använd bara mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
Justerad rörelsemarginal (EBITA)	Justerat rörelseresultat (EBITA) som en procentuell andel av nettoomsättning.	Balco använder sig av justerad rörelsemarginal (EBITA) för att använda bara mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten efter justering för poster av engångskaraktär.
Justerad rörelsemarginal (EBIT)	Justerat rörelseresultat (EBIT) som en procentuell andel av nettoomsättning.	Balco använder sig av justerad rörelsemarginal (EBIT) för att använda bara mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten efter justering för poster av engångskaraktär.

ALTERNATIVT NYCKELTAL	DEFINITION	SYFTE
Justerat rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat (EBIT) justerat för jämförelsestörande poster. För en avstämning av justerat rörelseresultat (EBIT) hänvisar vi till sidan 111.	Balco använder sig av justerat rörelseresultat (EBIT) för att använda bara mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten och använder främst mått för att beräkna avkastning på sysselsatt kapital (se ovan).
Justerat rörelseresultat (EBITA)	Rörelseresultat (EBITA) justerat för jämförelsestörande poster. För en avstämning av justerat rörelseresultat (EBITA) hänvisar vi till sidan 111.	Balco använder sig av justerat rörelseresultat (EBITA) för att använda bara mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten och använder främst mått för att beräkna avkastning på sysselsatt kapital (se ovan).
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster är sällsynta väsentliga poster som redovisas separat på grund av sin storlek eller frekvens, t.ex. omstruktureringskostnader, nedskrivningar, avyttringar och förvärvsrelaterade.	Balco använder sig av justerade för jämförelsestörande poster för att underlätta möjligheten till jämförelse över tid genom att poster med engångskaraktär är exkluderade från det underliggande rörelseresultat.
Operating cash conversion	Operativt kassaflöde i förhållande till justerat EBITDA.	Balco använder sig av detta nyckeltal för att jämföra kassaflöde med rörelseresultat.
Operativt kassaflöde	Justerad EBITDA justerad med förändringar i rörelsekapitalet och minskat med investeringar exklusive övertagna investeringar.	Balco använder operativt kassaflöde för att följa verksamhetens utveckling.
Organisk tillväxt	Nettoomsättning exklusive förvärvad tillväxt jämfört med motsvarande period föregående år.	Organisk tillväxt exkluderar effekterna av förändringar i koncernens struktur vilket möjliggör en jämförelse av nettoomsättningen över tid.
Räntebärande nettoskuld	Summa lång- och kortfristiga räntebärande skulder. För en avstämning av nettoskuld.	Balco använder sig av nettoskuld för att använda bara mått för att visa koncernens totala finansiering.
Rörelsekapital	Omsättningstillgångar exklusive likvida medel och operativa skatteförordningar, minskat med räntefria kortfristiga skulder exklusive aktuella skatteskulder.	Detta nyckeltal visar hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten och kan användas för att följa förändringen över tid. Används för att bedöma hur effektivt bundet rörelsekapital används i
Rörelsemarginal (EBIT)	Rörelseresultat (EBIT) som en procentuell andel av nettoomsättning.	Balco använder sig av rörelsemarginal (rörelsemarginal) för att använda bara mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
Rörelsemarginal (EBITA)	Rörelseresultat (EBITA) som en procentuell andel av nettoomsättning.	Balco använder sig av rörelsemarginal (EBITA) för att använda bara mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten och justerat rörelsekapital för att använda bara mått för att följa värdeskapandet i verksamheten.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före räntor och skatt.	Balco använder sig av rörelseresultat (EBIT) för att använda bara mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
Rörelseresultat (EBITA)	Rörelseresultat (EBIT) exklusive avskrivningar och nedskrivningar på förvärvade immateriella anläggningstillgångar.	Balco använder sig av rörelseresultat (EBITA) för att använda bara mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten. Styrelsen har fastställt att Balco (EBITA) ska vara ett långsiktigt mål för koncernens utveckling och

Avstämning mot finansiella rapporter enligt IFRS

Belopp i MSEK	2024	2023
Justerat rörelseresultat		
Rörelseresultat (EBIT)	84,8	70,4
Jämförelsestörande poster		
Nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	18,5	10,7
Omstruktureringskostnader	6,2	1,9
Justerat rörelseresultat (EBIT)	**69,6**	**83,0**
Rörelseresultat (EBITA)		
Rörelseresultat (EBIT)	34,8	70,4
Av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar	10,1	6,8
Rörelseresultat (EBITA)	**44,8**	**77,1**
Justerat rörelseresultat (EBITA)		
Justerat rörelseresultat (EBIT)	69,6	83,0
Av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar	10,1	6,8
Justerat rörelseresultat (EBITA)	**68,6**	**89,8**
Justerat resultat efter skatt		
Resultat efter skatt	4,8	46,5
Jämförelsestörande poster efter skatt	19,5	10,3
Justerat resultat efter skatt	**74,1**	**56,5**
EBITDA		
Rörelseresultat (EBIT)	34,8	70,4
Avskrivningar och nedskrivningar	50,1	44,3
EBITDA	**84,9**	**114,7**

Belopp i MSEK	2024	2023
Justerad EBITDA		
Justerat rörelseresultat (EBIT)	69,6	83,0
Avskrivningar och nedskrivningar	50,1	44,3
Justerad EBITDA	**109,8**	**127,4**
Investeringar, exklusive expansionsinvesteringar		
Köp av immateriella anläggningstillgångar	-0,3	-0,5
Köp av materiella anläggningstillgångar	-5,8	-7,7
varav expansionsinvesteringar	5,8	7,3
Investeringar, exklusive expansionsinvesteringar	**-6,2**	**-6,4**
Operativt kassaflöde		
Justerad EBITDA	109,8	127,4
Förändring av rörelsekapital	26,1	117,4
Investeringar exklusive expansionsinvesteringar	-6,2	-6,4
Operativt kassaflöde	**130,5**	**3,6**
Nettoomsättning exklusive förvärv		
Nettoomsättning	1 417,8	1 214,8
Förvärvad nettoomsättning	-416,8	-69,5
Nettoomsättning exklusive förvärv	**1 001,0**	**1 150,3**

Belopp i MSEK	2024	2023
Räntebärande nettoskuld inkl leasingskuld		
Långfristiga räntebärande skulder	498,2	285,4
Kortfristiga räntebärande skulder	165,5	19,1
Likvida medel	-103,1	-63,8
Räntebärande nettoskuld inkl leasingskuld	**322,6**	**241,8**
Justerad EBITDA, (R12)	109,8	127,4
Räntebärande nettoskuld/ EBITDA (R12), ggr	**2,9 x**	**1,9 x**
Räntebärande nettoskuld exkl leasingskuld		
Räntebärande nettoskuld inkl leasingskuld	322,6	241,8
Leasingskulder långfristiga	-40,3	-51,2
Leasingskulder kortfristiga	-19,4	-19,1
Räntebärande nettoskuld exkl leasingskuld	**268,9**	**171,4**
Räntebärande nettoskuld/ EBITDA exkl leasing (R12), ggr		
Justerad EBITDA, (R12)	109,8	127,4
Leasingavgifter avräkningsår (R12)	-18,4	-20,2
Justerad EBITDA, (R12) exkl leasingavgifter avräkningsår	**91,2**	**107,1**
Räntebärande nettoskuld/ EBITDA exkl leasing (R12), ggr	**2,9 x**	**1,6 x**
Avkastning på sysselsatt kapital		
Eget kapital	2 165,8	1 745,1
Räntebärande nettoskuld	322,6	241,8
Genomsnittligt sysselsatt kapital	1 083,7	971,2
Justerat rörelseresultat (EBIT) LTM	59,5	85,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	**5,6**	**8,1**
Soliditet		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 743,8	1 745,1
Balansomslutning	3 878,7	3 087,3
Soliditet, %	**45,0**	**56,5**

Aktien och ägarna

Stockholmsbörsens breda index OMXSPI steg med 8,0 procent under 2024. Starkast gick bolag inom cybersäkerhet, medicinteknik och digitala lösningar, medan konsumentnära branscher backade.

Balco Groups aktiekurs utvecklades svagt och avslutade året med en nedgång på 16,8 procent och en slutkurs på 38,50 kr. I mötena med marknadens olika aktörer fortsätter vi att lyfta fram Balco Groups unika position inom den fragmenterade nischmarknaden för balkonglösningar, vårt hållbarhetsarbete på alla plan samt de positiva hållbarhetseffekterna med våra produkter.

Handel och börsvärde

Balco Group-aktien handlas på Nasdaq Stockholms Small Cap-lista. Under året har drygt 3,1 miljoner aktier omsatts till ett sammanlagt värde om 150,8 miljoner kronor. Den genomsnittliga dagsomsättningen under året uppgick till 600 822 kronor. All handel i aktien skedde på Nasdaq Stockholm. Börsvärdet vid årets slut var 0,8 miljarder SEK.

Aktiens utveckling under året

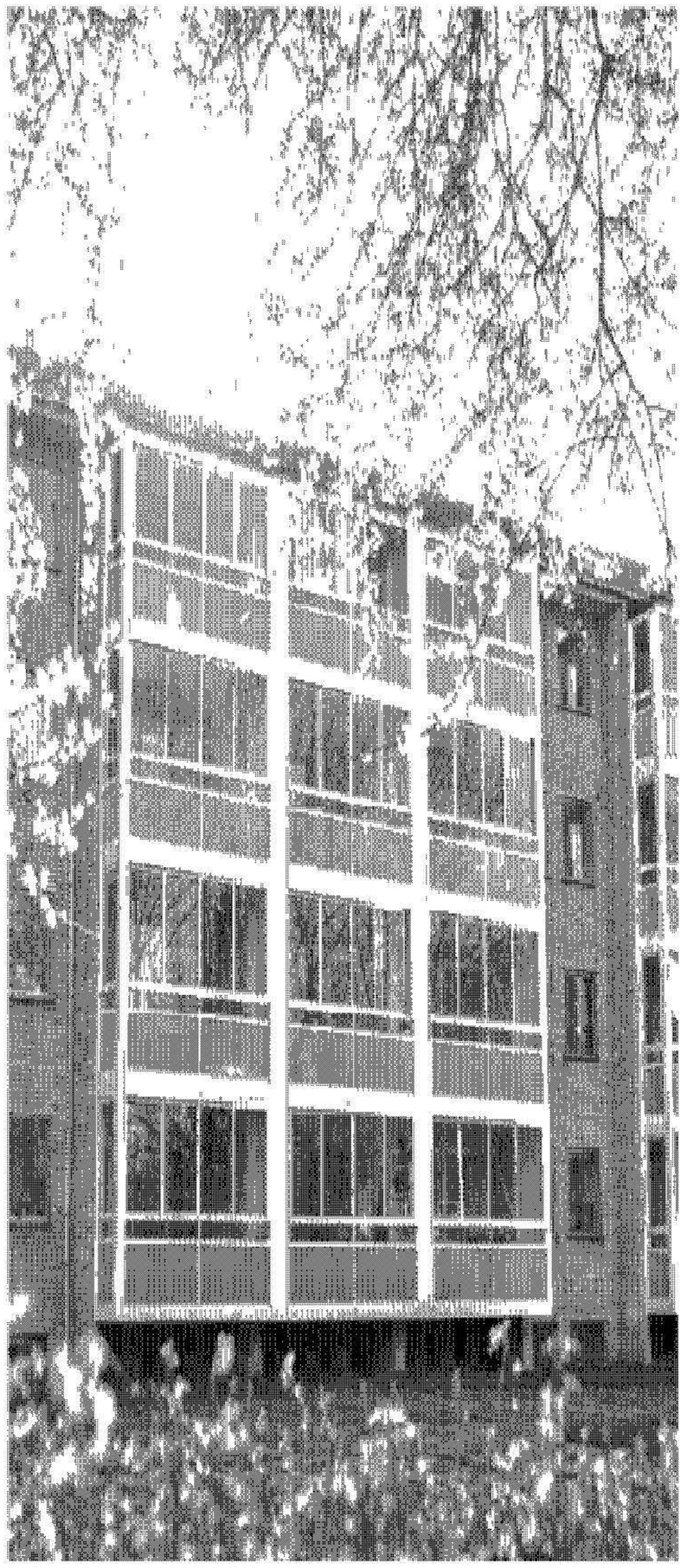
Under året har aktiekursen varit relativt stabil och aktien har handlats inom ett område mellan 37,25 och 56,00 kronor. Aktien avslutade året på 38,50 kronor, 16,8 procent lägre än föregående år. Årets högsta betalkurs noterades den 2 januari med 56,00 kronor och den lägsta kursen på 37,25 kronor den 10 december.

Aktiekapital

Per den sista december 2024 uppgick antalet aktier i Balco Group till 23 021 848. Balco Group har ett aktieslag och varje aktie har samma rösträtt och ger samma rätt till utdelning. En aktie har ett kvotvärde om 6,00112 kronor och aktiekapitalet uppgår därmed till 138 135 310 kronor.

Ägarstruktur

Antalet aktieägare i Balco Group var vid slutet av året 4 889, en minskning med 632 ägare under året. Äktenskapsägare i Sverige uppgick till 86,6 procent. Av det totala utländska aktieägandet om 11,9 procent stod aktieägare i Danmark för 3,4 procent, ägare i Storbritannien för 2,8 procent, ägare i Frankrike för 2,4 procent, och ägare i Schweiz för 1,5 procent. Det svenska ägandet om 88,5 procent stod juridiska personer för 75,8 procent och fysiska personer för 12,7 procent. Balco Groups tio största aktieägare ägde 73,1 procent av bolaget. Styrelseledamöter i Balco Group ägde sammanlagt 89 100 aktier i Balco Group medan bolagets ledning ägde 63 380 aktier. Totalt motsvarade styrelsens och ledningens innehav 0,6 procent av antalet utestående aktier. Huvudägare är Familjen Hamlin med 76,3 procent ägande.



SLUTKURS 30/12 2024

38,50 SEK

BÖRSVÄRDE 31/12 2024

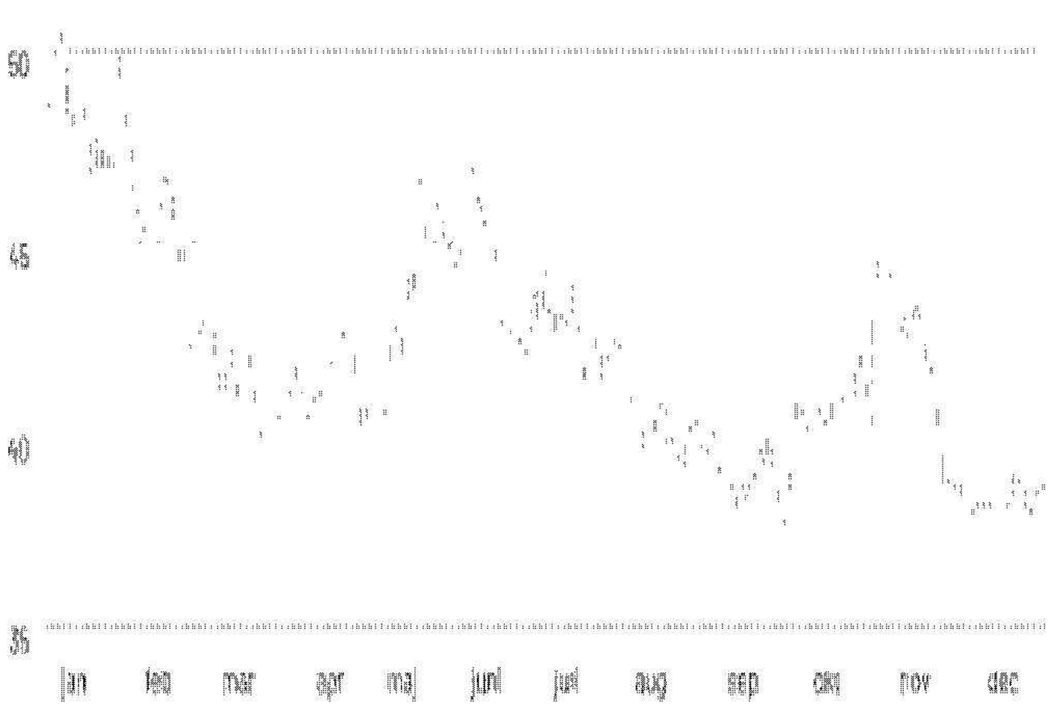
886 MILJONER SEK

ANTAL AKTIEÄGARE 31/12 2024

4 889 STYCKEN

BALCO GROUPS AKTIE

Aktiens utveckling under 2024 (SEK/Aktie)



Utdelning och utdelningspolicy

Balco Groups utdelningspolicy fastställer att bolaget ska dela ut 30–50 procent av resultatet efter skatt, givet att det inte äventyrar Balcos långsiktiga utveckling. Styrelsen har till årsstämman föreslagit att ställa in utdelningen för verksamhetsåret 2024 vilket skulleräkningen har kommit att påverkas på en lägre nivå.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Vid årsstämman som hölls den 24 maj 2022 beslutades om att införa ett treårigt incitamentsprogram som är riktat till bolagets ledande befattningshavare och ytterligare nyckelmedarbetare, totalt 41 medarbetare.

Incitamentsprogrammet omfattar totalt högst 220 000 teckningsoptioner, som högst berättigar till nyteckning av motsvarande antal aktier. Balco Groups totala kostnad för incitamentsprogrammet under programmets löptid förväntas uppgå till cirka 1,6 MSEK. Programmet innebär en maximal utspädning motsvarande cirka 1,0 procent av bolagets totala antal aktier. De ledande befattningshavarna i Balco Group har förvärvat 55 000 teckningsoptioner uppgående till ett värde om totalt 280 700 SEK.

Vid årsstämman som hölls den 14 maj 2024 beslutades om att införa ett incitamentsprogram som är riktat till bolagets ledande befattningshavare och ytterligare nyckelmedarbetare, totalt 32 medarbetare. Incitamentsprogrammet omfattar totalt högst 250 000 teckningsoptioner, som högst berättigar till nyteckning av motsvarande antal aktier. Balco Groups totala kostnad för incitamentsprogrammet under programmets löptid förväntas uppgå till cirka 1,3 MSEK. Programmet innebär en maximal utspädning motsvarande cirka 1,0 procent av bolagets totala antal aktier. De ledande befattningshavarna i Balco Group har förvärvat 75 000 teckningsoptioner uppgående till ett värde om totalt 310 500 SEK.

Syftet med incitamentsprogrammen är att uppmuntra till ett bestående aktieägande bland bolagets nyckelanställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta och talangfulla medarbetare, öka intresset för verksamheten och bolagets nyckeltal samt höja motivationen att uppnå eller överträffa bolagets finansiella mål.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet beslutades om att subventionera deltagarnas medverkan i programmet i form av ett bruttolönetillägg. Nivån på lönetillägget kommer maximalt att motsvara deltagarens investerade bruttobelopp. Subventionen till deltagarna kommer att utbetalas i samband med utnyttjande av teckningsoptionerna och förutsätter att deltagaren vid den tidpunkten fortfarande kvarstår i sin anställning i bolaget eller annan motsvarande anställning inom Balco Group, samt innehar sina teckningsoptioner. Subventionen för vardera deltagaren ska maximalt uppgå till ett belopp motsvarande erlagd premie för deltagarens vid tidpunkten för utbetalningstillfället innehavda teckningsoptioner.

Aktieägarstruktur per den 31 december 2024

Antal aktier	Antal aktieägare	% av aktieägare	Antal aktier	% av aktier
1–500	4 082	84,47 %	1 402 788	2,11 %
501–1 000	404	8,36 %	316 872	1,19 %
1 001–5 000	342	6,21 %	766 162	2,88 %
5 001–10 000	43	0,89 %	324 163	1,22 %
10 001–15 000	16	0,33 %	196 581	0,74 %
15 001–20 000	10	0,21 %	179 278	0,67 %
20 001–	41	0,85 %	24 444 556	91,79 %
Totalt	**5 021**	**100,00 %**	**27 600 348**	**100,00 %**

De tio största aktieägarna per den 31 december 2024

Aktieägare	Antal aktier	% av aktier
Familjen Kamprad	6 062 027	22,77 %
Skandinaviska Enskilda Banken AB	2 537 000	10,07 %
Swedbank Robur Fonder	1 053 071	6,41 %
Lannebo fonder	1 900 357	6,41 %
Nordea AM-kunden	1 265 000	5,61 %
AG Terra Förvaltning	1 301 878	5,61 %
Avanza pensionär	530 150	2,65 %
BNP PARIBAS BNPP Sweden Retail 3	507 000	2,21 %
FE Småbolag Sverige	350 267	1,85 %
IBKR Financial Services AB WRAPSY	370 365	1,41 %
Totalt	**17 009 535**	**77,94 %**

Aktieägarinformation

Årsstämma

Balco Groups årsstämma 2025 kommer att hållas onsdagen den 6 maj 2025 klockan 16.00 på Balcos lokaler Älgvägen 4 i Viksjö. Registrering och möjlighet att till visning av Balcos lokaler påbörjas klockan 14:00.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:

- vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB ("Euroclear") förda aktieboken fredagen den 25 april 2025, och
- anmäla sin avsikt att delta vid stämman till bolaget enligt anvisningarna under rubriken "Anmälan för fysiskt deltagande eller deltagande genom ombud" alternativt avge en poströst enligt anvisningarna under rubriken "Anvisningar för poströstning" senast tisdagen den 29 april 2025.

Anmälan om fysiskt deltagande eller deltagande via ombud

Aktieägare som vill delta vid årsstämman fysiskt eller genom ombud ska senast den 29 april 2025 anmäla detta antingen:

- via webbplatsen https://balcogroup.se/investerare/bolagsstyrning/bolagsstamma;
- via telefon +46 73 472 00 80; eller
- per post: Balco Group AB, c/o Svenska Financial Hasslings AB, Brunnsgatan 21A, 3tr, 111 38 Stockholm

I anmälan ska angivas namn/företagsnamn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer dagtid samt, i förekommande fall, antal biträden (högst två).

Om aktieägare avser att låta sig företrädas av ombud eller ställföreträdare för juridisk person vid årsstämman, ombeds sådan aktieägare att skicka behörighetshandlingar (fullmakt och/eller registreringsbevis) till bolaget på ovanstående postadress i samband med anmälan till årsstämman. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolagets webbplats, https://balcogroup.se/investerare/bolagsstyrning/bolagsstamma

Förvaltarregistrerade aktier

För att äga rätt att delta på årsstämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier genom bank eller annan förvaltare – utöver att anmäla sig – tillfälligt omregistrera sina aktier i eget namn så att aktieägaren är registrerad i den av Euroclear förda aktieboken per avstämningsdagen den 25 april 2025. Sådan registrering kan vara tillfällig (så kallad rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som av aktieägare begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast tisdagen den 29 april 2025 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Valberedning

Valberedningen har till uppgift att på aktieägarnas uppdrag lämna förslag till stämmoordförande, styrelse, styrelseordförande, revisor, styrelsearvode med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete, arvode för bolagets revisor samt eventuella förändringar av instruktionerna för valberedningen. Inför årsstämman 2025 utgörs valberedningen av Carl-Mikael Lindholm (Familjen Hamrin), Annica Nordin (Skandiabanken AB), Magnus Sjöqvist (Swedbank Robur Fonder), Adam Hansson (Lannebo Kapitalförvaltning) och Ingalill Berglund (styrelseledamot Balco Group). Carl-Mikael Lindholm är valberedningens ordförande.

IR-aktiviteter

Syftet med Balco Groups IR-arbete är att kontinuerligt informera kapitalmarknaden om koncernens verksamhet och utveckling. Genom regelbundna möten med svenska och internationella institutionella investerare samt analytiker upprätthålls en öppen och löpande information tillhandahålls. Presentationer hålls under konferenser och möten, alltid i samband med publicering av delårsrapporter eller bokslutskommuniké.

Under 2024 var några av de ämnen som särskilt intresserade investerare och analytiker hur koncernens olika verksamheter utvecklats och hanterat den förändrade marknadsdynamiken på grund av hög inflation och räntor.

Balco Group har även en kontinuerlig dialog med ickeägda potentiella aktieägare. Presentationer hålls även vid lämpliga event som anordnas av Sveriges Aktiesparares Riksförbund (Aktiespararna), en obero ende organisation för privatpersoner som investerar i aktier, fonder och andra typer av aktierelaterade värdepapper.

Balco Groups hemsida

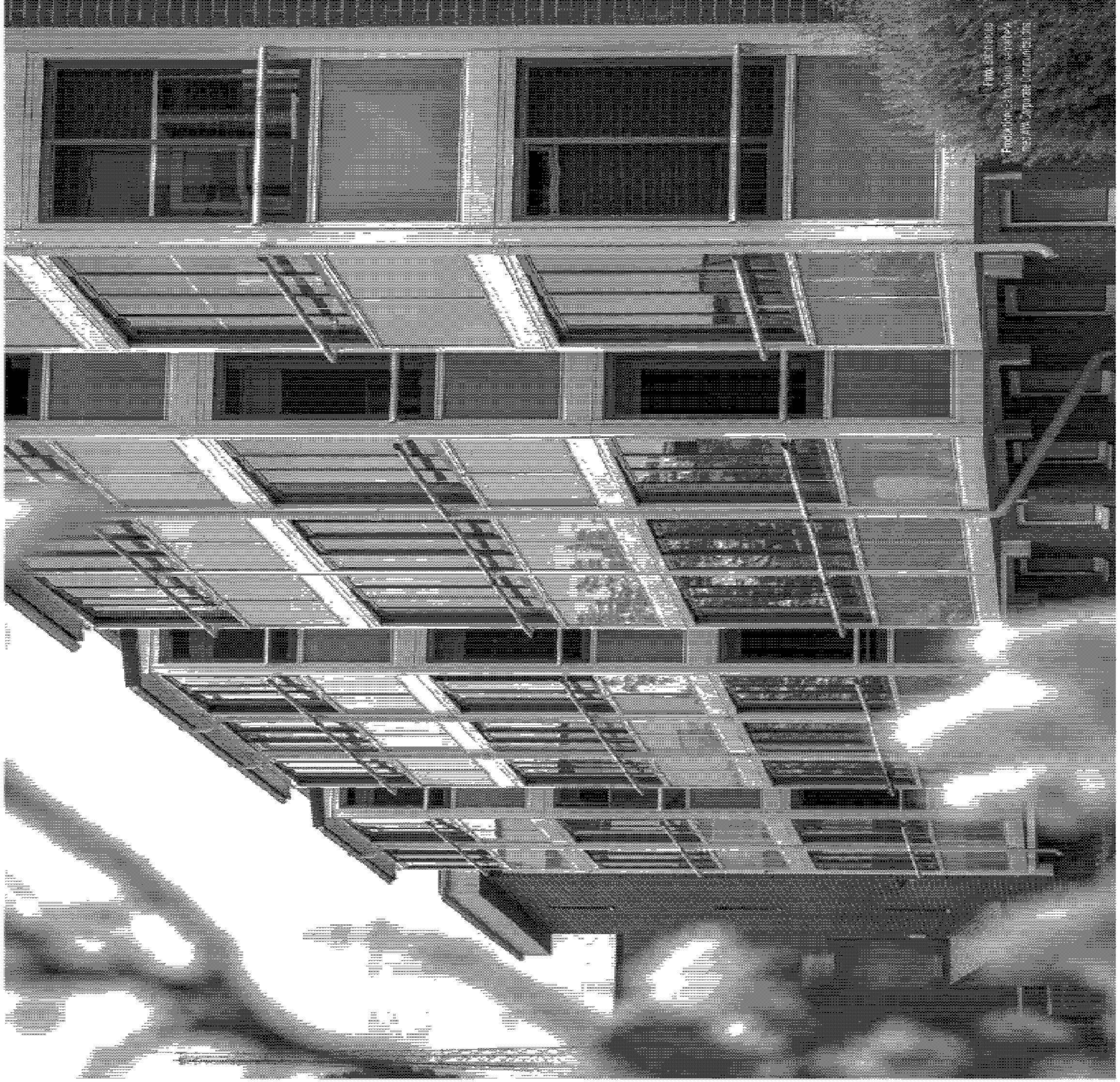
Balco Groups hemsida (www.balcogroup.se) innehåller information för kapitalmarknaden och bolagets övriga intressenter. Webbplatsen erbjuder aktuell och historisk information om koncernens verksamhet, vision, syfte, affärsidé och strategi, bolagsstyrning och hållbarhetsarbete. Där finns även information om aktiens utveckling över tid. Pressmeddelanden, presentationer och finansiella rapporter publiceras på webbplatsen.

Analytiker som bevakar Balco Group

Carnegie ..... Sofia Sörling

Finansiell kalender

28 april ..... Delårsrapport januari–mars 2025
6 maj ..... Årsstämma 2025
14 juli ..... Delårsrapport januari–juni 2025
27 oktober ..... Delårsrapport januari–september 2025
2 februari 2026 ..... Bokslutskommuniké 2025



This file is signed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Störst i norra Europa på inglasade och öppna balkonger

Balco Group är en ledande aktör inom balkongbranschen med fokus på att erbjuda innovativa, patenterade och energieffektiva lösningar för flerbostadshus. Koncernens anpassade produkter bidrar till att öka livskvaliteten, säkerheten och värdet på boenden. Genom en decentraliserad och effektiv försäljningsprocess har Balco Group full kontroll över sin värdekedja från produktion till leverans. Grundat 1987 i Växjö, har företaget idag drygt 650 anställda och är marknadsledande i Norden med verksamhet även på flera marknader i norra Europa.

Balco Group AB
Älgvägen 4
352 45 Växjö
www.balcogroup.se

BALCO
GROUP