20240514112535

Undertecknad verkställande direktör i Nolato AB intygar att resultat- och balansräkning i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 6 maj 2024. Stämman beslöt att godkänna förslag beträffande den uppkomna vinsten.
Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen och övriga bifogade handlingar stämmer överens med originalen.

Christer Wahlquist, vd och koncernchef

ÅRSREDOVISNING 2023

Positionering mot en global samarbetspartner med hållbara helhetslösningar

Nolato

List of Signatures

20240514112536

Årsredovisning 2023.pdf

Name	Method	Signed at
STEVEN GORIAL	BANKID	2024-04-03 07:42 GMT+02
Sven Lars Åke Rydh	BANKID	2024-04-03 08:55 GMT+02
TOMAS BLOMQUIST	BANKID	2024-04-03 07:35 GMT+02
SVEN BOSTRÖM	BANKID	2024-04-03 07:34 GMT+02
JOAKIM FALCK	BANKID	2024-04-10 09:36 GMT+02
Erik Lynge-Jorlén	BANKID	2024-04-03 07:30 GMT+02
LOVISA HAMRIN	BANKID	2024-04-03 09:28 GMT+02
Bengt Christer Wahlquist	BANKID	2024-04-03 07:29 GMT+02
Carina Margareta van den Berg	BANKID	2024-04-03 08:48 GMT+02
Fredrik Arp	BANKID	2024-04-03 08:44 GMT+02
ÅSA SUZANNE HEDIN	BANKID	2024-04-03 08:28 GMT+02
BJÖRN JACOBSSON	BANKID	2024-04-03 07:42 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125337

ÅRSREDOVISNING 2023

Positionering mot en global samarbetspartner med hållbara helhetslösningar

Nolato

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5EC5341

20240514125338



NOLATO I KORTHET

Nolato är en global utvecklings- och produktionspartner till världsledande företag

Nolato är en global koncern som utvecklar och tillverkar produkter främst i polymera material som plast, silikon och termoplastiska elastomerer (TPE). Koncernen arbetar nära kunder med ledande position inom områden som medicinteknik, läkemedel, konsumentelektronik, telekom, fordon, hygien och andra utvalda industriella områden. Genom nära samverkan med både kunder och leverantörer vill vi främja utvecklingen av innovativa produkter för att skapa större affärsnytta med minimal klimatpåverkan.

Koncernens utveckling, produktion och försäljning sker i mer än tio länder i Europa, Asien och Nordamerika. Erbjudandet omfattar flertalet teknologier huvudsakligen inom det polymera området och sträcker sig längs hela värdekedjan - från lösningsorienterad utveckling med hållbarhet i fokus fram till levererad produkt.

Nolatos aktie är noterad på Nasdaq Stockholm som Large Cap-bolag i sektorn Industrials.

INNEHÅLL

Nolato i korthet	2	Nolatos tre affärsområden		Nolatoaktien och ägarna	100
2023 i korthet	4	Medical Solutions	24	Bolagsstyrningsrapport	
Koncernchefens kommentar	6	Industrial Solutions	28	Bolagsstyrning	102
Verksamheten		Integrated Solutions	32	Ersättningsriktlinjer	109
Affärsnytta	8	Hållbarhetsrapport		Styrelse	112
Affärsmodell	10	Hållbar utveckling för Nolato	36	Koncernledning	114
Case	12	Strategi	38	Förvaltningsberättelse	
Omvärld & trender	14	Ansvarsfullt företagande	42	och finansiella rapporter *)	115
Strategi	16	Miljöansvar	47		
Mål och utfall	18	Socialt ansvar	54		
Affären	21	Lagstadgad hållbarhetsrapport			
Tillverkningsteknologier	23	Hållbarhetsrelaterad information	60		

*) Informationen på sidorna 115–162 är reviderad.

I enlighet med ÅRL 6 kap 10-14 § har Nolato upprättat en lagstadgad hållbarhetsrapport, se sidorna 60–98. Läsanvisning finns på sidan 89.

Den tryckta årsredovisningen skickas per post till de aktieägare som har anmält till Nolato att de önskar erhålla den. Den kan också beställas på www.nolato.com, där den även finns digitalt. Årsredovisningen finns även i en engelsk version.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

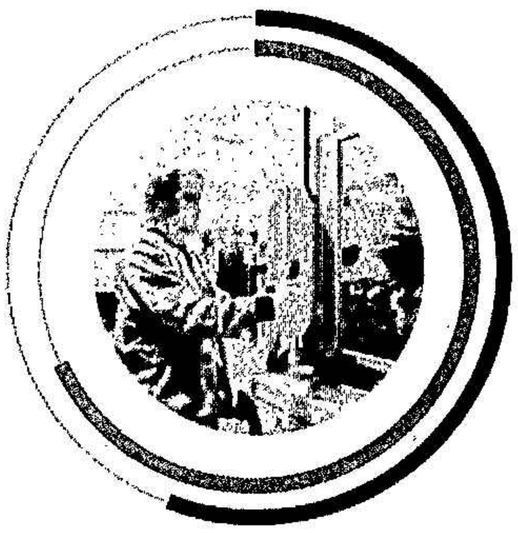
Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125339

Våra affärsområden

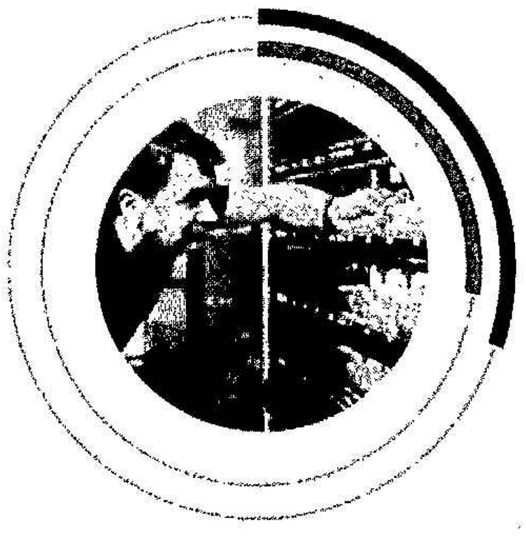
Andel av koncernens totala omsättning

Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)



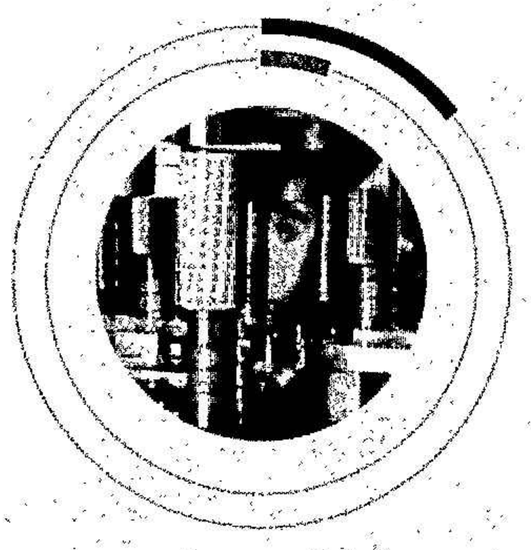
MEDICAL SOLUTIONS

Utveckling och tillverkning av komplexa produktsystem och komponenter för medicinteknik, läkemedelsindustri samt diagnostik.



INDUSTRIAL SOLUTIONS

Utveckling och tillverkning av produkter och produktsystem till utvalda industrisegment som exempelvis fordon, hygien och trädgård/skog.



INTEGRATED SOLUTIONS

Design, utveckling och tillverkning av avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter (inom Konsumentelektronik, EMC och Thermal) för snabbväxande teknologiområden.

Vår vision

Nolato ska vara kundens första val som innovativ samarbetspartner inom hållbar utveckling och produktion.

Medarbetare

5 732

Medelantalet anställda hos Nolato under 2023.



Global närvaro



○ Affärsområden/Utveckling/Produktion/Försäljning

5 732 medarbetare

26 tillverkningsplatser

4 Technical Design Centers

Närvaro i över **10** länder

OMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



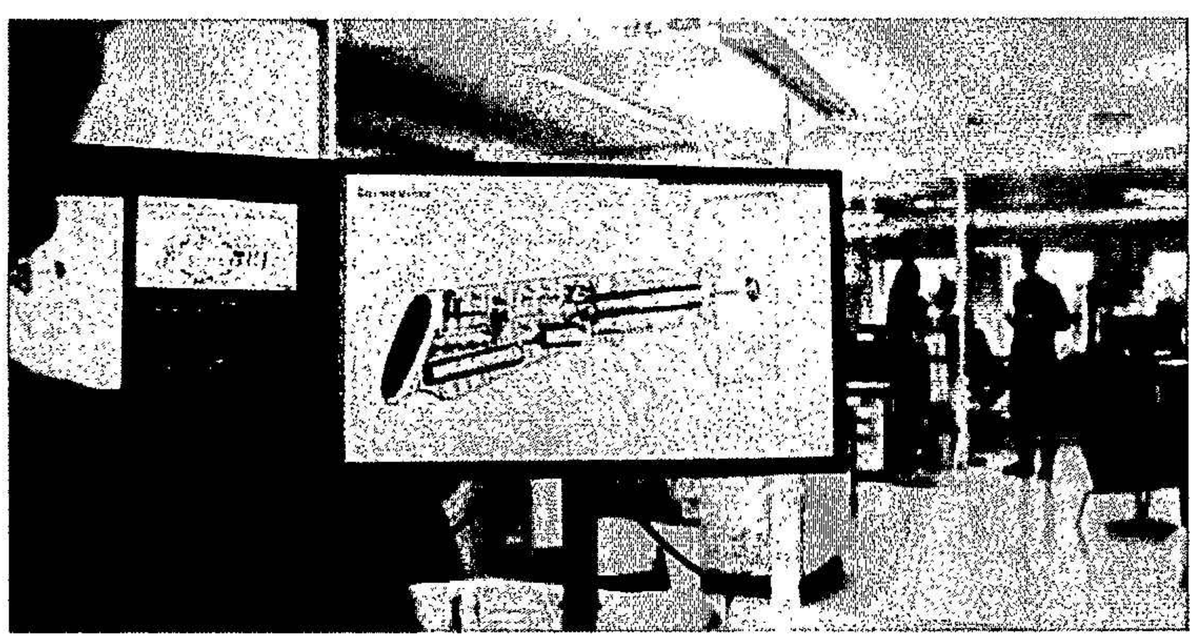
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125340

Viktiga händelser





FRAMGÅNGSRIK SATSNING PÅ EMC & THERMAL

Satsningen inom EMC & Thermal inom nya segment har varit framgångsrik. Affärsområdet som tidigare dominerats av affärer inom främst telekom, är nu väl fördelad mellan områdena telekom, fordon och flygindustrin. Under året har volymerna inom telekom gått ned, vilket till stor del har att göra med att utbyggnaden av 5G bromsat in, men ur ett längre perspektiv bedöms den långa produktlivscykeln för 5G skapa goda affärs- och tillväxtmöjligheter. Bedömningen är att utrullningen av 5G kommer att fortsätta fram till ungefär 2028 och därefter tar införandet av 6G vid. Nolato har till stor del kunnat kompensera för nedgången genom satsningar på nya områden såsom fordon och greentech.

FORTSATT ANPASSNING AV KOSTNADSMASSAN SAMT STRATEGISKA PRISHÖJNINGAR

Nolato fortsätter att anpassa de totala kostnaderna för att öka lönsamheten i alla enheter. En åtgärd har varit att koncentrera vår kinesiska verksamhet. Vi tittar också på hur vi kan uppnå försäljningssynergier mellan Integrated och Industrial Solutions för att marknadsföra vårt erbjudande till en bredare del av värdekedjan och därmed vinna ännu större kontrakt. Inom Medical Solutions har ett större fokus på marginaler prioriterats, framförallt i USA.

TDC BLIR EN KONCERNÖVERGRIPANDE FUNKTION

Nolatos Technical Design Centers (TDC) i världen har nu utökats till fyra och används numera av Nolatos samtliga tre affärsområden. Förändringen förväntas ge synergier i alla led och börjar redan ge effekt genom att vi kan erbjuda vår spetskunskap till samtliga områden vi är aktiva inom, för att med produktion och hållbarhet i fokus skala upp och ta våra kunders idéer till verklighet.

FÖRVÄRV AV BRITTISKA P&P TECHNOLOGY

Under året förvärvades det brittiska bolaget P&P Technology som erbjuder komponent- och materiallösningar inom skärmning av elektronik för att uppnå elektromagnetisk kompabilitet, så kallad EMC. Genom förvärvet erhåller Nolato kompletterande tillverkningsteknologier, breddad kundbas och förstärkt närvaro i Storbritannien.

MINSKAT FOKUS PÅ VHP

Integrated Solutions försäljningsvolym av Vaporiser Heating Products (VHP) har minskat under året. Nedgången kan härledas till lägre efterfrågan i kombination med Nolatos strategiska beslut att minska fokus på VHP för att i stället fördela tillväxten inom Integrated Solutions till fler områden. Genom förändringen kommer VHP att utgöra mindre än 5 procent av koncernens totala försäljning.

EFTER ÅRETS SLUT – SAMMANSLAGNING AV TVÅ AFFÄRSOMRÅDEN

Nolato ser att många av kunderna optimerar resurser och närvaro utifrån ett globalt marknadsperspektiv och söker därför globala leverantörer med lokal närvaro. Utifrån detta tog Nolato beslutet att slå samman Integrated Solutions och Industrial Solutions för att skapa ett nytt affärsområde, Engineered Solutions, från första kvartalet 2024. Genom att anta en gemensam strategi och ledning kan Nolato erbjuda kunderna ett globalt utbud av lösningar på flera platser. Detta gör det möjligt för Nolato att proaktivt utveckla stora nya kunder och realisera den fulla potentialen i befintlig kundbas. Det nya affärsområdet står för nästan hälften av koncernens försäljning och leds av Anders Björklund.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514123441

Nyckeltal

Finansiell utveckling – koncernen

Nolatos omsättning uppgick till (MSEK)

9 546

(10 774)

Rörelseresultatet, EBITA uppgick till (MSEK)

761

(908)

exklusive engångsposter

Rörelsemarginal, EBITA på (procent)

8,0

(8,4)

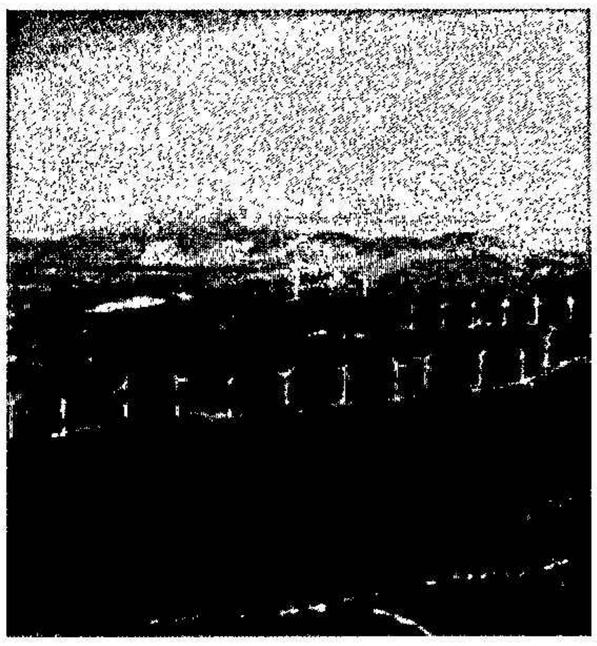
exklusive engångsposter

Resultat per aktie efter utspädning var (SEK)

2,02

(2,44)

exklusive engångsposter



Hållbar utveckling – koncernen

- Klimatavtrycket i Scope 1 och 2 reducerades med 32 procent i absoluta tal och har nu reducerats med 69 procent i absoluta tal under de senaste två åren.
- Andelen fossilfri elektricitet inom koncernen uppgick globalt under året till 89 procent.
- Koncernens Scope 3-avtryck beräknades under året genom att metod fastställdes och en stabil baslinje för åren 2021 och 2022 etablerades.
- Klimatmål enligt SBTi:s kriterier utvecklades under året och skickades in för validering.
- Tre fabriker är nu certifierade enligt ISCC plus. Använd mängd massbalanserat material som användes under 2023 uppgick till 54 ton.
- Nolatos PPA-avtal med solparken i södra Sverige genererade under året 7 667 MWh, motsvarande 12 procent av använd elektricitet av koncernens fabriker i Sverige.
- Utrullning av uppdaterad Uppförandekod.
- Ny policy för att exkludera produkter med icke-etisk applikation.



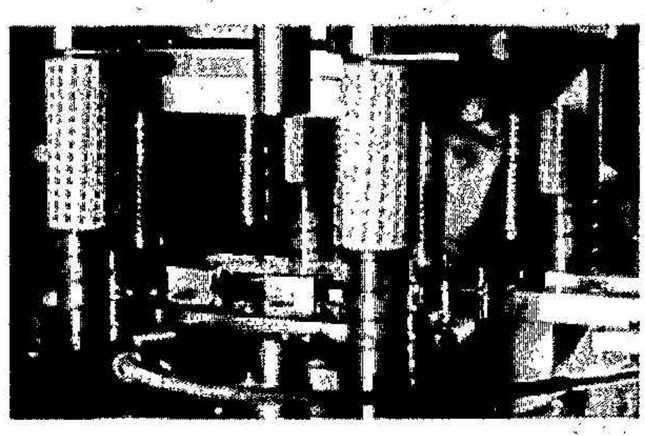
Medical Solutions

Nyckeltal	2023	2022
Omsättning, MSEK	5 308	4 859
Rörelseresultat (EBITA), MSEK	525	457
EBITA-marginal, %	9,9	9,4
Medelantal anställda	2 687	2 519



Industrial Solutions

Nyckeltal	2023	2022
Omsättning, MSEK	2 871	2 618
Rörelseresultat (EBITA), MSEK	219	128
EBITA-marginal, %	7,6	4,9
Medelantal anställda	1 229	1 230



Integrated Solutions

Nyckeltal	2023	2022
Omsättning, MSEK	1 379	3 311
Rörelseresultat (EBITA), MSEK	47	334
EBITA-marginal, %	3,4	10,1
Medelantal anställda	1 807	2 870

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125 42

Ett år av förändring med fokus på vår vision

Vår vision är att Nolato ska vara kundens första val som innovativ samarbetspartner inom hållbar utveckling och produktion. Det förutsätter en ledande roll som partner i utvalda branscher och segment, där vår kompetens värderas och där Nolato är det självklara valet av partner tidigt i processen vid utveckling av nästa generations produkter. Genom att involveras redan i designstadiet skapar vi dessutom förutsättningar för mer hållbara lösningar. Vi har resurserna, kompetensen och viljan att hjälpa kunderna att bli framgångsrika, vilket i sin tur stärker vår förmåga att fortsätta växa med god lönsamhet. I en tid där kundernas produktutvecklingsarbete accelererar är detta ett tungt vägande skäl för att välja Nolato.

På resan mot att nå vår vision har vi kommit längst inom affärsområde Medical Solutions, där egenvård och digitalisering driver fram mer komplexa produkter, vilket i kombination med höga kvalitetskrav förutsätter en synnerligen kompetent och komplett partner. Den starka trenden att prioritera och lägga mer resurser på hälsa och välbefinnande driver efterfrågan och vi är väl positionerade. Positionen inom Medical Solutions – som vi kontinuerligt vidareutvecklar – är ett riktmärke för vårt pågående förändringsarbete inom affärsområdena Integrated Solutions och Industrial Solutions.

Det som gör Nolato unik som industriell partner är kombinationen av flera viktiga faktorer. För det första har vi medvetet skapat en företagskultur som bygger på långsiktighet i allt vi gör, där koncernen nästan i familjeföretagets anda vårdar och utvecklar affärsrelationer utan att göra avkall på professionalitet och lönsamhetskrav. För det andra bygger vår framgång på långtgående decentralisering av affärsmässiga beslut, om än med tydligt stöd av våra globala Technical Design Centers som säkerställer effektiv och hållbar design i våra processer.

För det tredje är en av Nolatos styrkor vår breda erfarenhet från olika branscher, vilket berikar och korsbefruktar våra affärer. Med det sagt måste vi framöver prioritera de branscher, segment och produkter där vi kan skapa mest kundvärde och där vi värderas högst som partner. Det vi då tar fasta på är om vi och kunden har samma syn på hållbarhet, om företagskulturerna matchar och lönsamheten är rimlig.

År 2023 summeras

För Nolato blev 2023 ett affärsmässigt mellanår, men också ett år av intensivt förändringsarbete som kommer lägga grunden för framtida lönsam tillväxt. Omsättningen uppgick till 9.546 MSEK (10.774) med ett rörelseresultatet (EBITA) på 761 MSEK (908) exklusive engångsposter, vilket motsvarade en rörelsemarginal på 8,0 procent (8,4).

För Medical Solutions har 2023 inneburit fortsatt tillväxt men också utmaningar för lönsamheten. För Integrated Solutions minskade försäljningen i takt med att det allt för stora beroendet av Vaporiser Heating Products (VHP) minskade för att vid årets utgång vara mindre än 5 procent av försäljningen. Samtidigt försvagades efterfrågan på telekomområdet, medan EMC framgångsrikt breddades till andra områden. För Industrial Solutions gick området Automotive starkt, medan andra sällanköpsprodukter tappade. Vi har lyckats flytta fram positionerna inom industri och konsumentelektronik till att vara en attraktiv utvecklings- och produktionspartner med hög trovärdighet inom hållbarhet.

Utsikter för 2024

2023 följs av ytterligare ett osäkert makroekonomiskt år, där mycket kan hända i omvärlden som har potential att påverka såväl framtidstron som konjunkturen och investeringsviljan, samt därmed även efterfrågan på våra produkter. Starka krafter i form av geopolitiska spänningar driver en regionalisering av de tidigare globala försörjningskedjorna. På hållbarhetsområdet ökar successivt kravbilden, vilket driver utvecklingen av nya och mer hållbara produkter.

Nolato är väl positionerat att möta utmaningarna. Vi har stark finansiell ställning, vilket gör oss till en stabil samarbetspartner. Vi har en fördelaktig geografisk struktur med egen närvaro och försörjningskedjor i samtliga regioner, vilket ger goda

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125543

förutsättningar att vara en tillgänglig och effektiv partner. Hållbarhetstrenden gynnar oss: vi har lång erfarenhet på området och kan – om vi tillfrågas tidigt – ge råd kring hur hållbarhetsprestanda kan optimeras för att därmed se till att våra kunder blir mer hållbara och effektiva.

Vi ser att många av Nolatos kunder optimerar sina resurser och närvaro utifrån ett världsomspännande marknadsperspektiv och söker efter globala leverantörer med lokal närvaro. Efter årets utgång har vi därför beslutat att slå samman affärsområdena Integrated Solutions och Industrial Solutions för att bilda Engineered Solutions. Förändringen ökar våra möjligheter att närma oss kunder med ett globalt erbjudande av så kallade multi-site-lösningar. Detta ger oss möjlighet att proaktivt utveckla nya stora kundkonton samt att realisera den fulla potentialen inom vår nuvarande kundbas.

Vår främsta prioritet 2024 är att stärka marginalerna genom ökat lönsamhetsfokus i alla delar av affären. Vi ska uppnå det genom att vara en värdeskapande och långsiktig partner till våra kunder, vilket öppnar för bättre marginaler, men inte genom att tänka kortsiktigt. Vi kommer behöva vara både lyhörda och snabbrörliga. Avslutningsvis vill jag tacka samtliga medarbetare för mycket goda insatser under det gångna året!

Torekov i april 2024

Christer Wahlquist
Vd och koncernchef



”Vår främsta prioritet 2024 är att stärka marginalerna genom ökat lönsamhetsfokus i alla delar av affären.”

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125544

SÅ SKAPAR NOLATO AFFÄRSNYTTA

Polymerer kan hjälpa oss att möta framtidens samhällsutmaningar

Polymera material, som plast, silikon och TPE utgör idag en viktig byggsten som behövs för att vårt samhälle ska fungera. I rätt applikationer och använt på rätt sätt är polymerer ett mycket användbart material med egenskaper som kan anpassas utifrån en mängd specifika behov. Med sin lätthet, hållbarhet och formbarhet, som dessutom är lämplig för återvinning, har polymera material genom åren möjliggjort en rad innovationer inom bland annat läkemedels-, medicinteknik-, fordons- och elektronikindustrin.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125345



Samtidigt som polymerer på många sätt kan vara ett fantastiskt material så används det många gånger också på fel sätt i applikationer där det inte tillför något värde utan i stället blir en belastning för miljön. Det har resulterat i ett växande problem världen över med nedskräpning och mikroplaster i mark och hav. Engångsartiklar som plastbestick och liknande har betydligt försämrat bilden av plast, vilket visar på vikten av större medvetenhet hos tillverkare om att använda och hantera polymerer på ett ännu mer ansvarsfullt och genomtänkt sätt. Polymera material har en viktig roll att spela även i en hållbar värld, men det gäller att veta när, var och hur materialet bäst ska användas. Inom läkemedelsindustrin och vården, där hårda krav på klinisk renhet ofta förutsätter engångsartiklar, är till exempel polymera material helt avgörande för att allt från vårdutrustning till läkemedelshantering ska fungera på ett resursoptimalt sätt.

Nolato ser en möjlighet att påverka i positiv riktning genom vår affärsmodell (se sidan 10) där vi i alla led från utveckling och design till produktion bistår våra kunder med att ta fram smartare, effektivare lösningar som minimerar både materialåtgång och råvaruanvändning. Vi hjälper dem i urvalsprocessen till rätt material för rätt produkt med lägre koldioxidavtryck, såsom biobaserade polymerer i stället för oljebaserade alternativ. Fordonsindustrin är exempel på en industri där återvunna material nu gör sitt intåg. För fordon är valet av material dessutom en effektivitetsfråga, där rätt konstruktion sparar vikt och därmed minskar energiförbrukningen.

Vår princip är att vara noga med att inte medverka vid framtagande av produkter där polymerer används på fel sätt. Vi är selektiva med våra uppdrag och ingår endast samarbeten med kunder där polymerbaserade komponenter har en tydlig, hållbar och positiv roll att spela för att skapa en bättre produkt. Genom att utveckla fler biologiskt nedbrytbara alternativ och framförallt förbättra återvinningsteknikerna anser vi att det är möjligt för polymerer att bidra till ännu fler hållbara lösningar. Polymera material är en resurs för att fortsätta skapa innovativa och miljövänliga produkter som kan förbättra vårt samhälle och hjälpa oss att möta framtidens utmaningar.

Kundens första val inom hållbarhet

Ansvarsfulla affärer har alltid varit viktigt för Nolato. I över 30 år har vi aktivt engagerat oss i hållbarhetsfrågor och Nolato är idag en ledande aktör på hållbarhetsområdet. I våra samarbeten med kunderna är vi lösningsorienterade och strävar alltid efter att finna den mest hållbara lösningen.

För Nolato är tre frågor av avgörande betydelse:

- Att hålla kostnaderna låga
- Att uppnå hög produktionseffektivitet
- Att säkerställa att vår påverkan är i linje med våra hållbarhetsambitioner

Kundernas krav och förväntningar utvecklas kontinuerligt, påverkade av hållbarhetstrender och lagstiftning. Nolato antar en proaktiv och långsiktig strategi för att identifiera trender och kundbehov, med målet att överträffa kraven och vara det första valet inom hållbarhet för våra kunder. Under det senaste verksamhetsåret har intresset och kunskapen från kunder ökat kring klimatfrågor samt att användningen av förnybara och återvunna råvaror ökar. Vägledning om hållbarhetsprestanda genom koldioxidavtryck och livscykelanalyser (LCA) är nu vanliga, liksom krav på efterlevnad av uppförandekoder i hela leverantörskedjan.

Kundundersökningar stärker relationerna

Som ett led i att nå målet att vara kundens första val inom hållbarhet genomförs undersökningar om kundnöjdhet kopplade till kundens uppfattning om Nolatos produkter och tjänster samt om kundens framtida förväntningar. Under året genomförde merparten av Nolatos koncernbolag sådana undersökningar. Resultatet visade en förbättring jämfört med föregående år, med ett resultat på 7,97 (7,95) på en tiogradig skala. Kundundersökningen utförs av en extern tredje part i form av en kvantitativ och en kvalitativ del. 884 personer hos 49 kunder kontaktades och 57 (52) procent svarade. Respektive bolagsledning ansvarar för att utarbeta relevanta åtgärdsplaner baserade på undersökningens resultat.

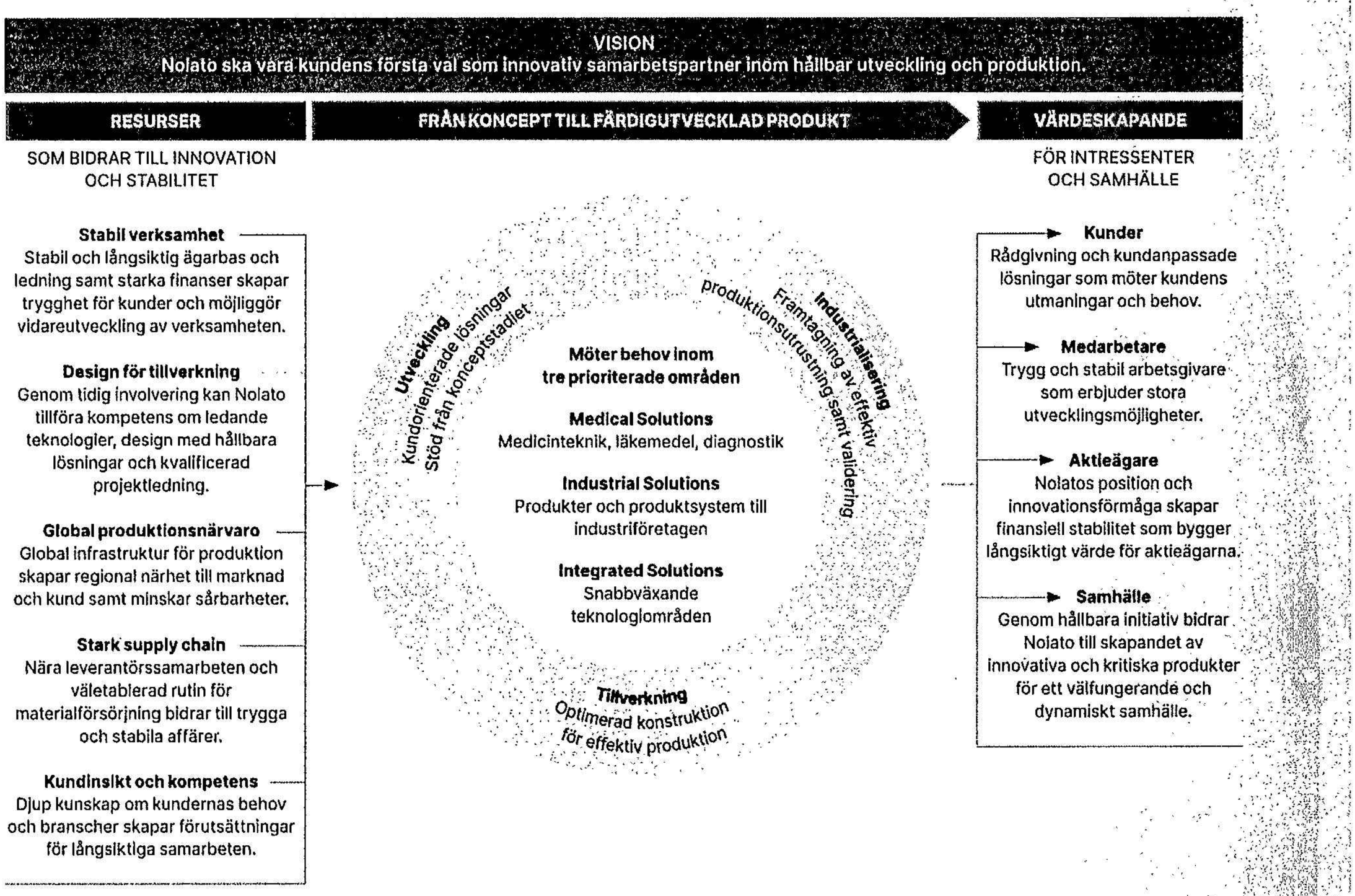
Djup kunskap om kundens behov är helt central för att Nolato ska kunna erbjuda rätt lösningar. Nolato arbetar nära globala kunder inom respektive affärsområde. I dessa relationer är långsiktighet och partnerskap viktiga delar för att bygga en värdeskapande relation. Nolato värderar kundrelationer utifrån potential, marknadsposition och segment, samtidigt som företagskulturen ska harmonisera med Nolatos ambitioner och värderingar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534A07A276C580B89CE6C6

20240514125346

Nolatos affärsmodell



Kundernas behov är utgångspunkten för all Nolatos utveckling. Med vår unika kompetens om tillverkning och utveckling av polymera produkter till ledande kunder inom utvalda branscher, kan vi med avancerade teknologier ta fram hållbara och kostnadseffektiva lösningar för att tillverka kundunika produkter och lösningar. Nolato finns vid kundens sida hela vägen från konceptutveckling till högvolymproduktion.

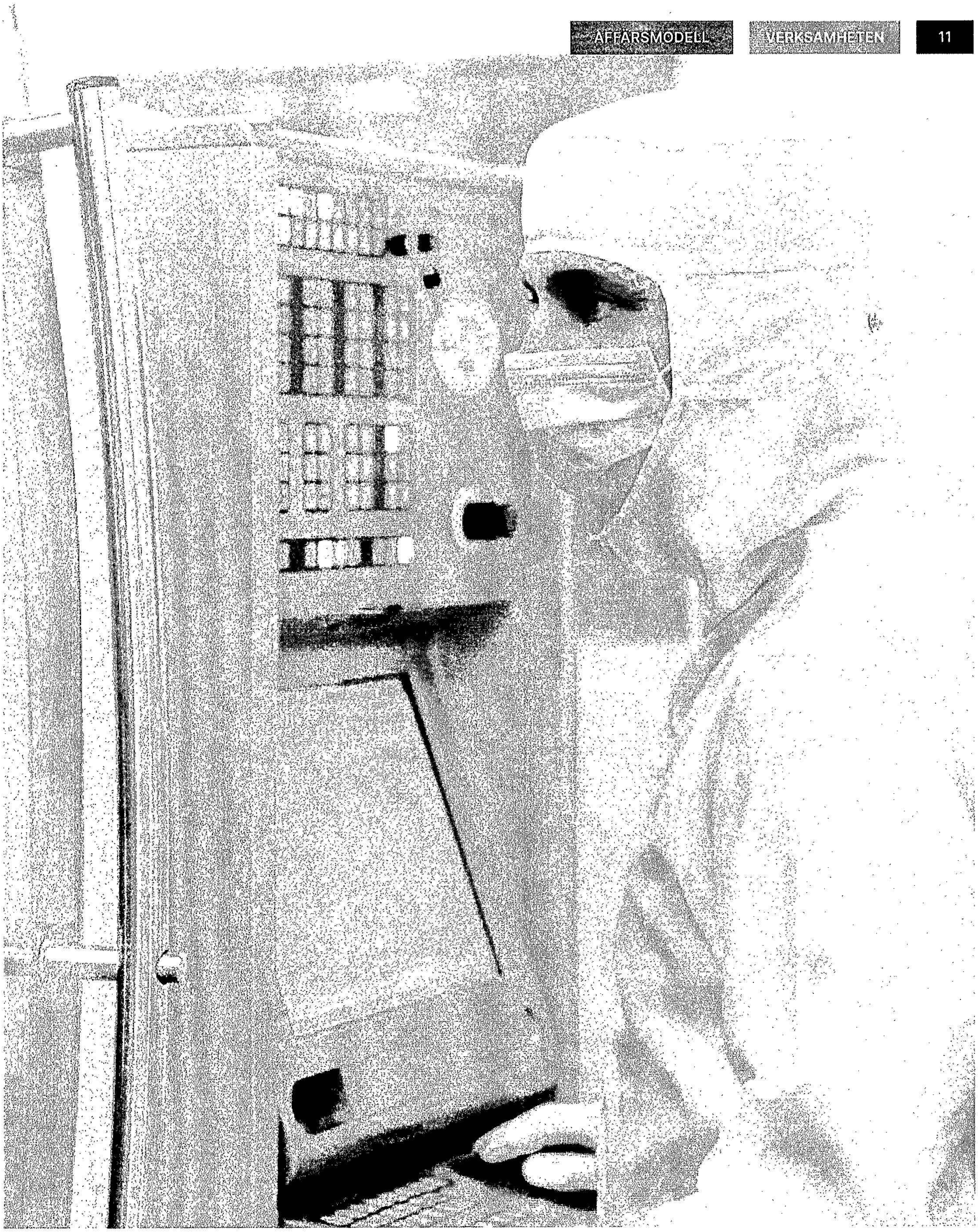
Nolato har en väl inarbetad affärsmodell som bygger på tre decentraliserade affärsområden, som med hög egen beslutanderätt och gemensamma ambitioner strävar efter att uppfylla Nolatos vision och finansiella målsättningar. Att affärsområdena i stort delar tillverkningsmetoder och infrastruktur bidrar till synergivinster som stärker lönsamheten. Kunskapsdelningen mellan våra affärsområden, användandet av högteknologiska metoder, utvecklings- och designkunnande, projektledning och effektiv produktion gör Nolato till en stabil utvecklingspartner för kunderna. Det möjliggör för oss att etablera långsiktiga, innovativa samarbeten med våra kunder och partners och generera värde för dem, för våra aktieägare och för våra medarbetare.

Vår strävan är att det värde vi tillför våra kunders produkter i förlängningen ska bidra till ett bättre och mer välfungerande samhälle. Som koncern är det viktigt att ge tillbaka till våra anställda med fokus på hälsa och utvecklingsmöjligheter samtidigt som vi skapar värde för våra aktieägare som investerar i vår långsiktiga strategi. Nolatos gemensamma värderingar att vara professionella, välorganiserade och ansvarsfulla återspeglas i allt vi gör.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514123447



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C500B89CE6C6

20240514125548

Case 1 - TDC

Partner till kunderna i utvecklingsfasen

En central del av Nolatos strategi – och i rollen som partner till kunder över hela världen – är att involveras tidigare i designprocessen för att ge kunderna råd kring hur nya produkter kan optimeras.

När Nolato får ett uppdrag från en kund handlar det ofta om att vara med och stötta kunden hela vägen från konceptutveckling till fullskalig produktion av den kompletta produkten. Då kopplas Technical Design Center (TDC) in, en gemensam funktion för samtliga affärsområden med expertis inom design, produktion och material. Ju tidigare TDC kommer in, desto större möjligheter att skapa en optimal lösning.

Det handlar både om hållbarhet och om ekonomi
Om konstruktionen optimeras för bibehållen robusthet och minskad materialåtgång så uppstår såväl ekonomiska som miljömässiga vinster. Detsamma gäller om materialet kan bytas till ett med lägre klimatavtryck, exempelvis ett återvunnet material. Nolato har tillgång till den senaste teknologin för effektivt utvecklingsarbete, vilket innebär datorstöd för design, simulering och testning av produkter. Utvecklingsarbetet drivs i allt snabbare takt och med digitala iterationer, där fysiska prototyper inte behövs förrän i ett senare skede. Här kan Nolato bidra med sin expertis och använda 3D-ritningar för att virtuellt simulera såväl produktion av enskilda komponenter som monteringen till en komplett produkt.

Nolato Technical Design Center (TDC) är en koncernövergripande utvecklingsavdelning med 50-talet medarbetare i Europa, Nordamerika och Asien som samverkar med de cirka 200 tekniker som finns i de lokala dotterbolagen. Nolatos totalt cirka 150 egna medarbetare som producerar verktyg för produktionsprocessen, fördelat på fyra enheter i tre regioner, är också knutna till TDC.

“Det är ett vedertaget faktum att en produkts kostnad bestäms under utvecklingsstadiet. Samma förhållande gäller miljöavtrycket: 80 procent av en produkts miljöanpassning bestäms redan vid ritbordet.”

Patrik Ingvarsson, director TDC Europe

Case 2 - Återvunna material

Återvunna material vanliga i fordonsindustrin

Cirkulär ekonomi bygger på att återanvända och återvinna så mycket som möjligt i ett evigt kretslopp. För närvarande pågår ett intensivt utvecklingsarbete inom kemiindustrin för att med ny teknologi möjliggöra molekylär återvinning av polymera material av högre kvalitet, så kallad upcycling, men det går givetvis även bra att använda mekaniskt återvunnet material.

Fordonsindustrin var generellt tidiga med ett cirkulärt tänk och Nolato tillverkar idag många olika produkter till fordonsindustrin innehållande mekaniskt återvunnen råvara. För att öka mängden återvunnen råvara krävs emellertid både fungerande insamling av plast och ett cirkulärt tänk redan på ritbordet. Produkter måste konstrueras så att det är enkelt att separera olika material för återvinning. Bäst är att tillverka produkten i ett enda material. Nolato TDC bidrar både med kunskap om vilka återvunna material som kan användas och hur produkter ska konstrueras för att vara enkla att återvinna när de har nått slutet av sin livstid.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

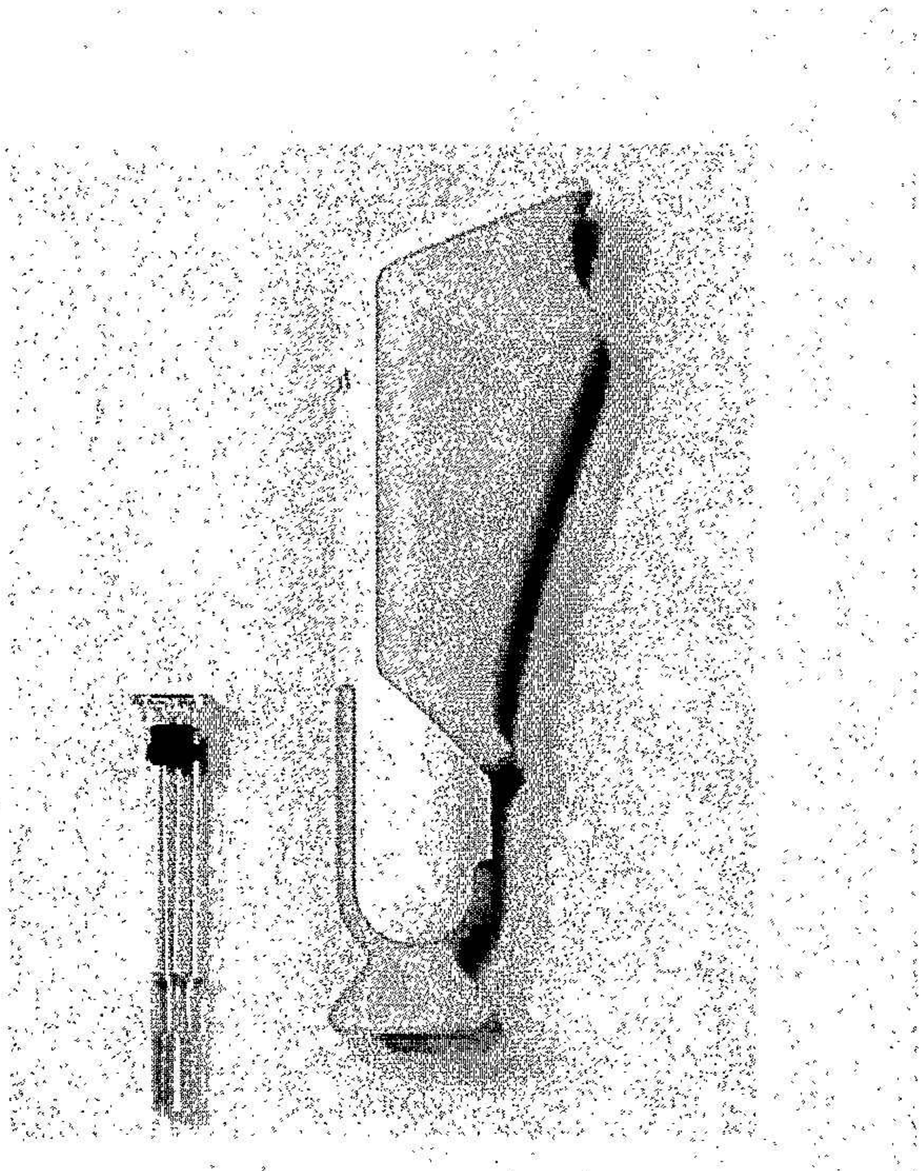
20240514123549

Case 3 - Autoinjektorer

Egenvård kräver enkla och säkra autoinjektorer

En stark trend inom läkemedelsbranschen är att fler mediciner ges med hjälp av så kallade autoinjektorer. Fördelarna är många: autoinjektorer ger möjlighet för patienter att själva ta även mediciner som kräver injektioner, det ger ett säkrare utfall och större precision i verkan.

Prognoser visar att marknaden för autoinjektorer beräknas fortsätta växa med 10-15 procent årligen under den kommande tioårsperioden. Det ställs självfallet mycket höga krav på autoinjektorer som administrerar läkemedel och som ska kunna användas av patienterna själva. De måste vara enkla, säkra och pålitliga. Tidig samverkan mellan kunden och Nolato Technical Design Center underlättar utvecklingen av autoinjektorer som möter de högt ställda kraven. Till exempel kan TDC bistå med simuleringar som testar konstruktionen digitalt innan det finns en fysisk prototyp. Vad händer till exempel när en patient tappar autoinjektorn på golvet för femte gången? Hur dimensioneras fjädrar för att optimera funktion och säkerhet?

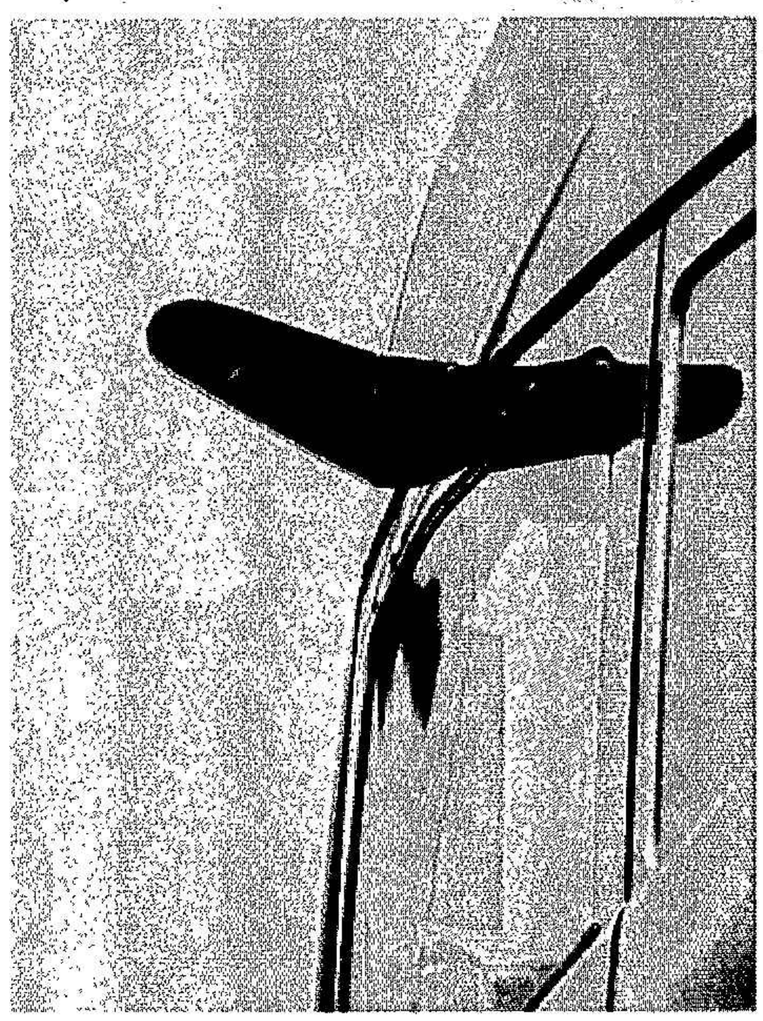


Case 4 - Trafiksäkerhet och hållbarhet

Tätning för extremt krävande miljöer möjliggör innovativ backspegel

I fordonsbranschen pågår ett omfattande innovativt arbete där nya lösningar bidrar till ökad trafiksäkerhet och bättre hållbarhetsprestanda. En av Nolatos kunder – Stoneridge – har utvecklat MirrorEye, en innovativ kameralösning som ersätter sidobackspeglarna på lastbilar och bussar.

Med moderna HD-kameror får chaufförerna bättre överblick, samtidigt som luftmotståndet och därmed bränsleförbrukningen minskar när de stora backspeglarna ersätts av små kameror. Givetvis ställs mycket höga krav på driftsäkerhet: MirrorEye levererar en skarp bild oavsett väder och tål såväl regn, snö och dimma som extrema temperaturer utan att kompromissa med kvaliteten. Nolato erbjuder tätningar som garanterar funktionaliteten i krävande miljöer och har med produkten Trishield en lösning för Stoneridge och MirrorEye. I samarbete med den koncernövergripande utvecklingsavdelningen TDC kan Nolato Silikonteknik erbjuda skräddarsydda lösningar som möter kundernas behov.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125S0

Omvärldstrender

Ett antal starka globala trender formar de marknader som Nolato är verksamma på, och driver förändring hos Nolatos kunder. I nära samverkan med kunder och affärspartners strävar Nolato efter att omvandla dessa omvärldsförändringar till affärsmöjligheter. Genom att agera proaktivt stärker Nolato sin konkurrenskraft med ambitionen att bli en väsentlig del av lösningen i en mer hållbar värld.

Ökad geopolitisk osäkerhet påverkar den globala handeln
Ökad geopolitisk osäkerhet, fler handelshinder i kombination med störningar i globala försörjningskedjor bidrar till ökad efterfrågan på globala affärspartners med regional produktion, flöden och affärsrelationer.

Nolatos globala närvaro med produktion på tre kontinenter, möjliggör fördjupade samarbeten, snabbare beslut och ökad flexibilitet vid hantering av kriser och försörjningsstörningar. Geografisk närhet till både kunder och leverantörer skapar nya affärsmöjligheter, samtidigt som effektivare logistik leder till kostnadsbesparingar och minskad klimatpåverkan.

Konkurrenskraft
Genom att stötta kunderna i utvecklingen av nya innovativa och hållbara produkter, som möter kraven på kostnadseffektivitet, ökad differentiering och hållbarhet bidrar Nolato till att förbättra såväl kundernas som den egna konkurrenskraften. Nolato erbjuder ett högteknologiskt stöd och partnerskap med global närvaro och produktion nära kunderna i fler än tio länder.

Ökat fokus på kärnverksamheten
En växande trend bland tillverkande företag är att överlåta hela eller delar av sin produktion till externa leverantörer eller underleverantörer/partners. Motivet till detta är ofta behovet av en snabbare utvecklingstakt, vilket kräver att kunderna lägger fokus på sin kärnverksamhet. Att lägga ut ansvaret för delar som inte tillhör kärnverksamheten till strategiska partners frigör tid och skapar möjligheter till effektivitetsvinster.

Nolato är väl positionerat för att effektivt hantera outsourcade delar och kan expandera lokalt eller globalt i samarbete med kunderna. Som högteknologisk lösningsorienterad global aktör med regional och lokal produktion kan Nolato erbjuda integrerade lösningar. Det betyder också att Nolato kan bidra till att förenkla och förkorta kundens logistikkedja. Nolato spelar i detta sammanhang en viktig roll inom många olika områden som en specialiserad och effektiv produktionspartner. Det är exempelvis vanligt att globala läkemedelsföretag fokuserar på kärnverksamheten – att utveckla nya läkemedel – medan andra delar av verksamheten läggs ut på externa parter.

Tid från utveckling till lansering
Tiden det tar från koncept och utveckling till lansering av en produkt på marknaden är starkt kopplad till konkurrenskraften för många av Nolatos kunder. Ju kortare process, desto tidigare går det att generera intäkter och möta slutkundernas behov. En viktig del i detta är en effektiv produktutvecklingsprocess, där Nolato spelar en tydlig roll från koncept till lansering. Med global närvaro och ansvarsfull affärspraxis blir Nolato en strategisk partner för företag som strävar efter konkurrensfördelar i dagens konkurrensutsatta affärsklimat.

Digitalisering och elektrifiering
I takt med den ökade digitaliseringen och elektrifieringen i samhället, växer behovet av polymera lösningar som bidrar till skärmning och värmeavledning av elektronik inom såväl befintliga som nya produktområden. Ett exempel är den snabba elektrifieringen av bil- och lastbilsindustrin, där Nolato har mycket att tillföra som erbjuder stor potential.

Hållbarhet
Efterfrågan ökar på hållbart framtagna produkter som genom hela värdekedjan från utveckling till produktion och leverans har ett så lågt miljöavtryck som möjligt. Genom att vara med från utvecklingsfasen och framåt i kedjan, kan Nolato bidra med rådgivning kring hållbara materialval och genomtänkt design som främjar en kostnadseffektiv och smidig produktionsprocess, såväl som cirkulära produktionsflöden.

Differentiering
Differentiering är på många sätt centralt för att attrahera kunder och bygga en stark marknadsposition. Nolato möter kundernas behov av differentiering genom innovativa och skräddarsydda lösningar. Att Nolato i nära partnerskap med kunderna tidigt kan engagera sig i deras utvecklingsprocesser säkerställer att produkterna matchar specifika behov och önskemål. Genom att främja Lean Manufacturing och hög produktivitet bidrar Nolato till ökad effektivitet och kvalitet.

NOLATO MÖTER OMVÄRLDS-TRENDERNA GENOM:

- Tidigt engagemang i kundernas utvecklingsprocesser
- Nära och långsiktigt samarbete/ partnerskap med kunder
- Innovativa, integrerade, hållbara och högteknologiska lösningar
- Hög produktivitet/Lean Manufacturing
- Avancemang uppåt i värdekedjan/ökat mervärde
- Global närvaro
- Ansvarsfulla affärer

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514123511

Stark position i värdekedjan

Från lösningsorienterad utveckling till levererad produkt.

Material som Nolato använder i sin produktion, så som metallkomponenter, elektronik och batterier. Insatsmaterial kan även i vissa fall vara kemikalier, men också packmaterial och produktförpackningar.

INSATSMATERIAL

RÅVARUBAS

Produktion hos råmaterialleverantör av de råmaterialgranulat som används inom Nolatos produktion, så som olika plasttyper, silikoner, elastomerer och biobaserade samt återvunna material.

UTVECKLING OCH PRODUKTION

Utveckling i form av Design for Manufacturing och Design for Assembly tillsammans med kund samt produktion i form av förädling av råmaterial enligt kundens specifikationer.

VIDAREPRODUKTION

Produktion hos kund där Nolatos lösningar används i produktion och montering av den slutliga produkten. I vissa fall levererar Nolato färdiga produkter direkt till kundens distributionscenter.

DISTRIBUTION

Distribution av den färdiga produkten till marknaden via återförsäljare.

ANVÄNDNING

Användning av slutprodukten av privata konsumenter, företag och inom vården (specifikt medicintekniska applikationer).

Nolatos erbjudande omfattar flertalet teknologier inom det polymera området och sträcker sig längs hela värdekedjan – från lösningsorienterad utveckling till levererad produkt. Kundernas och övriga intressenters krav och förväntningar på ett proaktivt, ansvarsfullt hållbarhetsarbete växer och fler företag strävar efter att säkerställa en hållbar verksamhet i hela värdekedjan. Nolatos styrka är att stärka kundernas processer och produkter, vilket utgör grunden för koncernens framgångar under åren.

Nolato tillför kompetens tidigt i värdekedjan genom att vara en lösningsorienterad partner som kan bistå i produktutvecklingen. Här har koncernens teknologiska expertis och innovationsförmåga en roll för att forma produkter som möter och överträffar kundernas förväntningar. Därefter sträcker sig Nolatos engagemang längs hela tillverkningsprocessen, från design och prototyptillverkning till fullskalig produktion och leverans av färdiga komponenter och monterade produkter. Genom att vara en integrerad del av tillverkande bolags värdekedja möjliggör Nolato inte bara produktutveckling utan bidrar även till en hållbar och effektiv produktionsprocess.

Nolato har etablerat sig som en pålitlig och strategisk partner i värdekedjan genom att erbjuda högkvalitativa produkter, hållbara lösningar och effektiva tillverkningsprocesser. Koncernens position som specialister inom polymera material gör det möjligt att skapa skräddarsydda och teknologiskt avancerade produkter som möter kundernas höga krav och som kan bidra till att accelerera kundernas framgångar.

En viktig komponent i Nolatos roll i värdekedjan är förmågan att bidra med förbättrad hållbarhetsprestanda genom att optimera designen för tillverkning och minimal miljöpåverkan. Det görs genom bättre materialval och lägre materialåtgång, vilket i sin tur leder till högre kostnadseffektivitet och bättre lönsamhet för kunden. Nolato är rätt positionerade i värdekedjan utifrån kunders ökade krav på deras leverantörers förmåga att komma med hållbara lösningar, samtidigt som marknaden alltmer efterfrågar och är villiga att betala för hållbara produkter.

Se detaljerad beskrivning av värdekedjan på sidorna 40-41.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125552

Strategi för lönsam tillväxt

I strävan att uppnå målen om lönsam tillväxt ligger följande övergripande strategi fast.

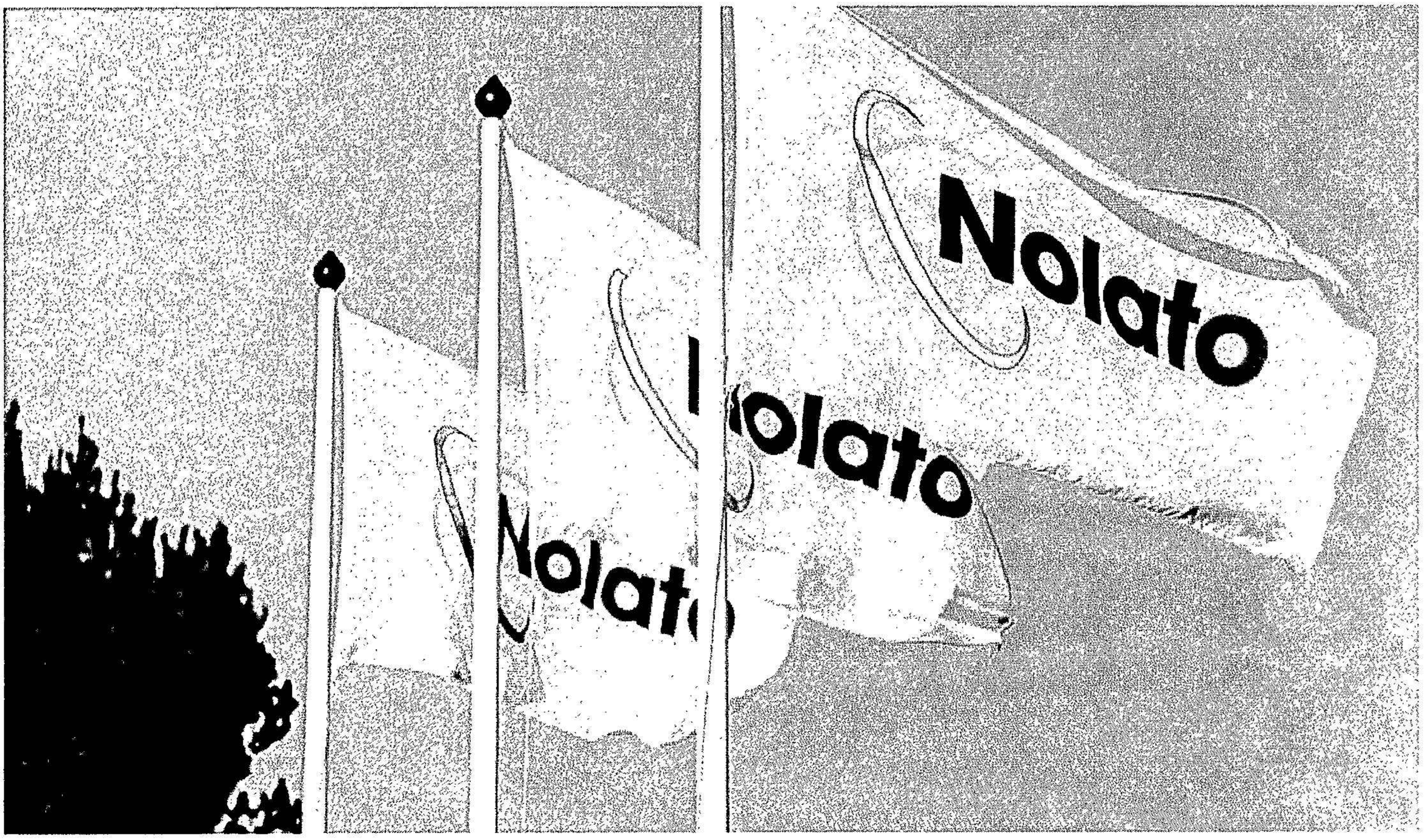
Positionering och avancemang i värdekedjan
Med målet om långsiktig tillväxt och stabil avkastning till aktieägarna ska Nolato vara en högteknologisk samarbetspartner med global närvaro.

Kompetens och erbjudande i världsklass
Nolato investerar i medarbetare med hög kompetens och i en utveckling i teknikens framkant, tillsammans med konkurrenskraftig Lean Manufacturing. Det bidrar till förmågan och styrkan att erbjuda totallösningar där hållbarhet är en central del.

En decentraliserad organisation som ger synergier
Nolato har en företagskultur som baseras på en decentraliserad affärsmodell. Det ger affärsområdenas bolag mandat att utveckla och anpassa sina erbjudanden utifrån kundens specifika behov och krav. Givet de tre affärsområdenas likartade teknologier skapas synergier och samarbeten som levererar ytterligare kundnytta.

Kundorienterad strategi anger riktningen för organisk tillväxt
En kundorienterad strategi innebär att Nolato söker sig till stora kunder i segment med god organisk tillväxt vilka ger goda möjligheter att växa och utvecklas i takt med dem.

Expansion på prioriterade geografiska marknader
Nolatos expansion realiseras genom att följa med kunderna in på nya marknader, genom förvärv av bolag med överensstämmande företagskultur som kompletterar befintlig kundbas, tillsammans med kompetens som breddar erbjudandet ytterligare.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C8

20240514125533



Strategisk förflyttning till global lösningsorienterad partner

Nolato utvecklas till att bli en globalt etablerad lösningsleverantör.

Nolato är idag en välbalanserad koncern som vilar på tre affärsområden där samverkan ger tydliga synergier. Vi är en långsiktig och hållbart lösningsorienterad partner till våra kunder och samarbetspartners med en stark närvaro i Europa, Asien och Nordamerika.

Vi strävar efter att bli en global, innovativ helhetsleverantör av hållbara lösningar inom affärsområdena Medical Solutions, Industrial Solutions och Integrated Solutions med EMC. Framåt kommer vi att fokusera ännu mer på nära partnerskap och intensifiera affärsutvecklingen. Vårt mål är att vara en värdeskapande och utvecklande partner som erbjuder totallösningar till våra kunder, där hållbarhet med strävan efter ett klimatneutralt affärsfokus spelar en central roll.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125544

Mål och utfall

De finansiella målen speglar Nolatos strategiska inriktning, med tre affärsområden och framflyttade marknadspositioner med syfte att generera en finansiell handlingsfrihet vad avser tillväxt, nya förvärv och god utdelningspotential till aktieägarna. Koncernen styrs med avseende på en god intjäning, förmåga att generera kassaflöde och en sund finansiell risknivå.

EBITA-marginal

MÅL

>10%

Målsättningen är att EBITA-marginalen över en konjunkturcykel ska överstiga 10 procent.

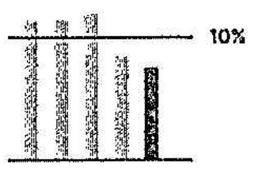
UTFALL 2023

7,3%

9,9% Medical Solutions
7,6% Industrial Solutions
3,4% Integrated Solutions

GENOMSNITT FEM ÅR

10,0%



Under de fem senaste åren har EBITA-marginalen i genomsnitt uppgått till 10,0 procent.

Kassagenerering

MÅL

>75%

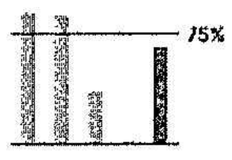
Målsättningen är att, över en konjunkturcykel, uppnå en kassagenerering som överstiger 75 procent av EBIT-resultatet, mätt som kvoten av kassaflödet efter investeringar och EBIT-resultatet.

UTFALL 2023

65%

GENOMSNITT FEM ÅR

55%



Under de fem senaste åren har kassagenereringen i genomsnitt uppgått till 55 procent.

Soliditet

MÅL

>35%

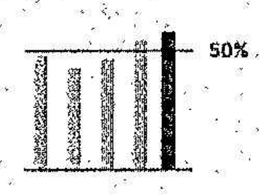
Målsättningen är att soliditeten över en konjunkturcykel ska överstiga 35 procent.

UTFALL 2023

56%

GENOMSNITT FEM ÅR

50%



Under de fem senaste åren har soliditeten i genomsnitt uppgått till 50 procent.

Utdelningspolicy

Nolatos utdelningspolicy är att föreslå en utdelning som överstiger 50 procent av resultatet efter skatt, med beaktande av Nolatos långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. Styrelsens förslag till utdelning för räkenskapsåret 2024 är 1,50 kronor per aktie och utgör 74 procent av resultatet efter skatt exklusive engångsposter.

UTDELNING UTFALL 2023

1,90 SEK

UTDELNING FÖRSLAG 2024

1,50 SEK

UTDELNINGSANDEL UTFALL 2023

78%

UTDELNINGSANDEL FÖRSLAG 2024

74%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125553

TILLVÄXTMÅL

Nolato strävar efter att uppvisa en tillväxt som överstiger nivån i respektive marknadssegment.



Enligt bedömningar ligger den långsiktiga volymtillväxten fortsatt på cirka 4-5 procent. Medical Solutions omsättning uppgick till 5.308 MSEK (4.859), justerat för valuta och förvärv ökade omsättningen med 4 procent. De flesta produktområdena har haft god tillväxt, framförallt under första halvåret. Det gäller dock inte In-vitro-diagnostik (IVD), som varit på en lägre nivå jämfört med föregående år på grund av lagerjusteringar i värdekedjan samt en förändrad kundmix under andra halvåret. Kirurgiområdet har haft lägre volymer under andra halvåret.



Industrial Solutions omsättning uppgick till 2.871 MSEK (2.618), justerat för valuta ökade omsättningen med 4 procent. Volymerna inom fordonsområdet har ökat samtidigt som störningar inom försörjningsledet har påverkat i mindre omfattning än tidigare. Vidarefakturerade kostnadsökningar har allt eftersom bidragit i mindre omfattning till försäljningsökningen. Efterfrågan på produkter inom sällanköpsvaror har varit något lägre, vilket beräknas fortsätta under kommande kvartal på grund av en svag konjunktur och återhållsam konsumtion.



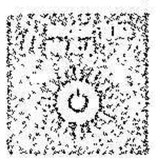
Integrated Solutions omsättning uppgick till 1.379 MSEK (3.311), justerat för valuta och förvärv minskade omsättningen med hela 60 procent. Flertalet kunder inom konsumentelektronik påverkades av minskad efterfrågan i slutkundsledet, men framförallt en förändrad sourcingstrategi hos en tidigare betydande kund har medfört lägre volymer. Omsättningen för verksamheten inom EMC uppgick till 674 MSEK (673), varav förvärv svarade för 17 MSEK. Ökade marknadsandelar inom fordonsområdet bidrog positivt till tillväxten, medan avvaktande aktivitet och lagerjusteringar inom 5G-utbyggnaden påverkade telekomdelen kraftigt negativt.

HÅLLBARHETSMÅL

Nolato arbetar utifrån tio långsiktiga mål för hållbar utveckling som omfattar Ansvarsfullt företagande, Miljöansvar och Socialt ansvar. Läs mer om koncernens hållbarhetsmål som är kopplade till FN:s globala mål och Agenda 2030 på sidorna 43-46, 48, 50-52, 55-56.



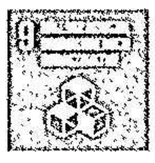
Mänskliga rättigheter och jämställdhet
- Inga fall av kränkning av mänskliga rättigheter, diskriminering eller tvångsarbete ska förekomma.
- Nolato ska uppfattas som en attraktiv arbetsgivare.
- Andelen kvinnor i ledningspositioner ska öka inom alla nivåer i Nolato.



Energi
- Effektivare energianvändning; fram till 2025 ska användningen minska med 55 procent jämfört med genomsnittet för 2011 – 2012 (GWh/nettoomsättning).

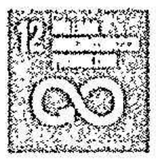


Säkra arbetsplatser
- Nollvision för skador på arbetet. Antalet olyckor på arbetsplatserna ska minimeras.
- System för att registrera och hantera near misses ska finnas vid alla enheter.



Miljöledningssystem
- Samtliga enheter ska vara certifierade enligt ISO 14001.

Kemiska produkter
- Farliga kemiska ämnen ska identifieras och där det är möjligt fasas ut.



Kunder
- Nolato ska ha en ledande position och uppfattas som kundens första val inom hållbar utveckling.

Leverantörer
- Senast 2025 ska alla strategiska leverantörer utvärderas enligt Nolatos riktlinjer för leverantörer.



Klimat
- Utsläppen av växthusgaser från energianvändningen (Scope 1 och 2) ska minska med 80 procent fram till 2025 jämfört med genomsnittet för 2011 – 2012 (ton/nettoomsättning).

Klimat, råvaror och produkter
- Andelen biobaserade och återvunna råvaror ska öka. Utsläppen av växthusgaser som är relaterade till produkterna (Scope 3), ska minska med 5 procent under 2020 – 2025 (ton/nettoomsättning).

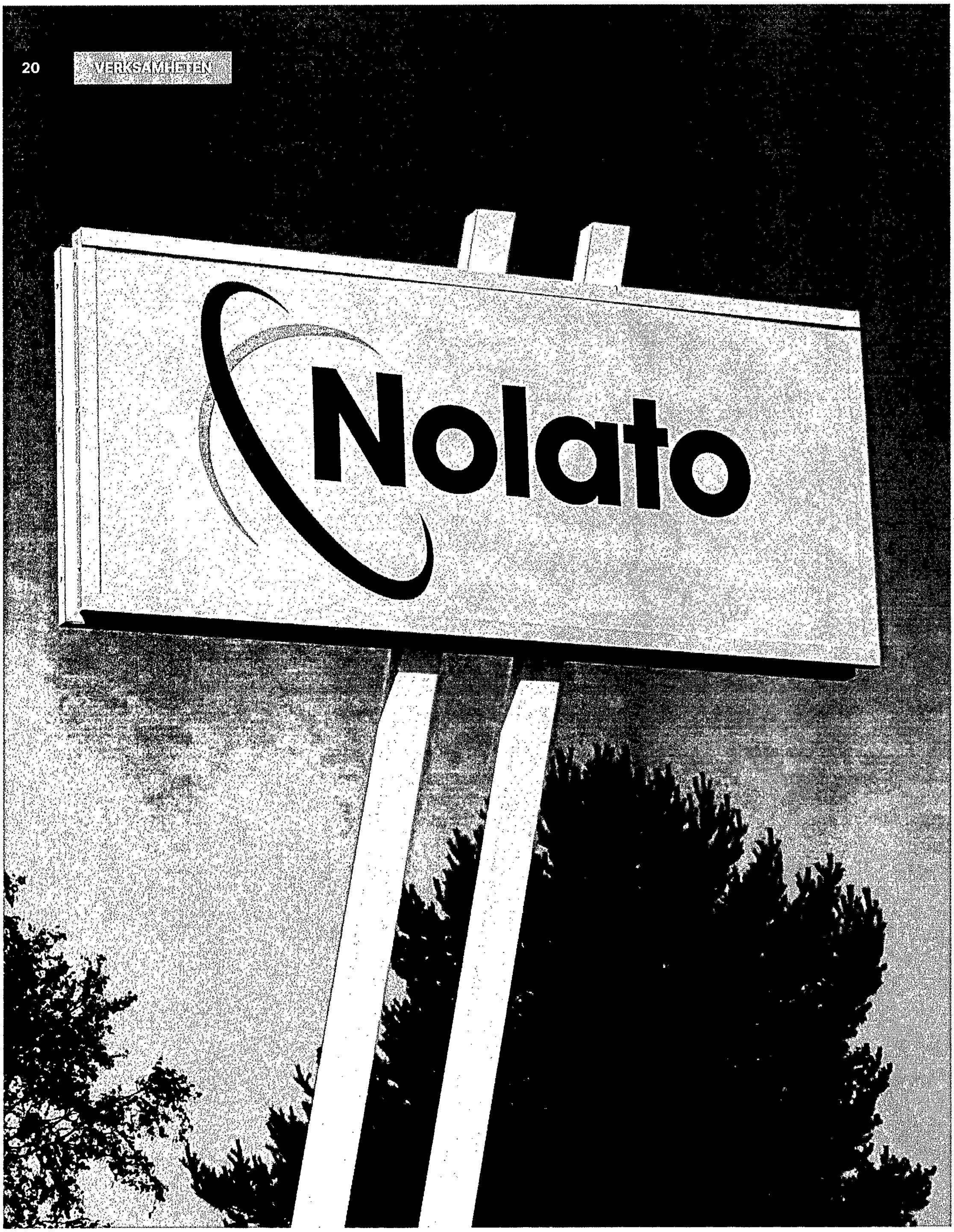


Förebyggande av korruption
- Säkerställa utbildning av alla medarbetare i uppförandekoden och i antikorruption.
- Inga fall av mutor, korruption och kartellbildning ska förekomma.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514123556



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125S7

Nolatos affär

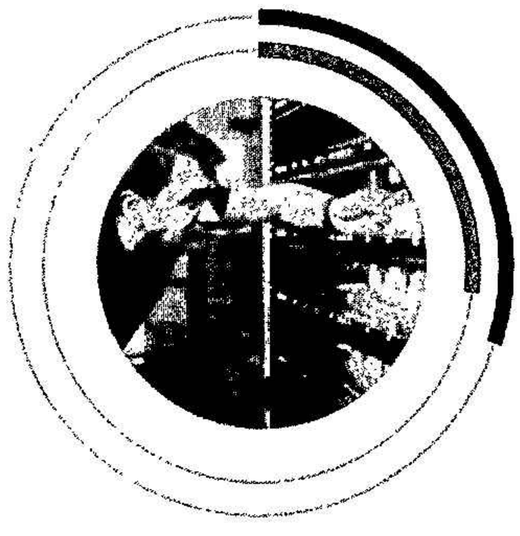
Att utveckla och tillverka kundunika produkter framförallt inom polymera material som plast, silikon och TPE utgör grunden i Nolatos affär. Baserat på decennier av erfarenhet och gedigen teknisk kompetens erbjuder vi ledande kunder långsiktiga och nära samarbeten med stort fokus på cirkulär ekonomi och hållbarhet. Genom god kunskap om varje enskild kunds förutsättningar, tidig medverkan i deras projekt, kvalificerad projektstyrning och högeffektiv produktion skapar vi värde för såväl kunder som ägare och medarbetare.

Design, utveckling och tillverkning sker inom tre affärsområden med följande inriktningar:



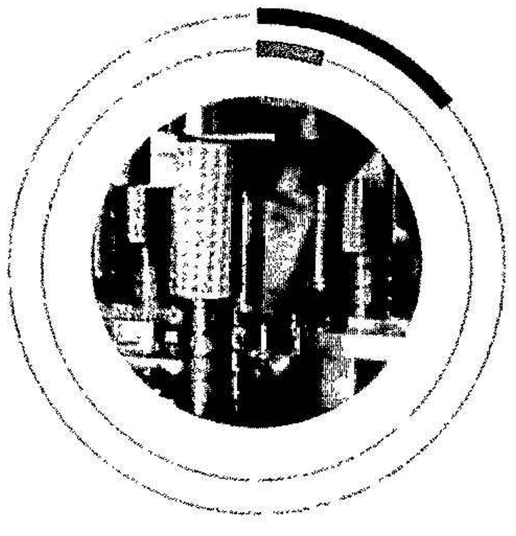
MEDICAL SOLUTIONS

Utveckling och tillverkning av komplexa produktsystem och komponenter för medicinteknik, läkemedelsindustri samt diagnostik.



INDUSTRIAL SOLUTIONS

Utveckling och tillverkning av produkter och produksystem till utvalda industrisegment som exempelvis fordon, hygien och trädgård/skog.



INTEGRATED SOLUTIONS

Design, utveckling och tillverkning av avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter (inom Konsumentelektronik, EMC och Thermal) för snabbväxande teknologiområden.

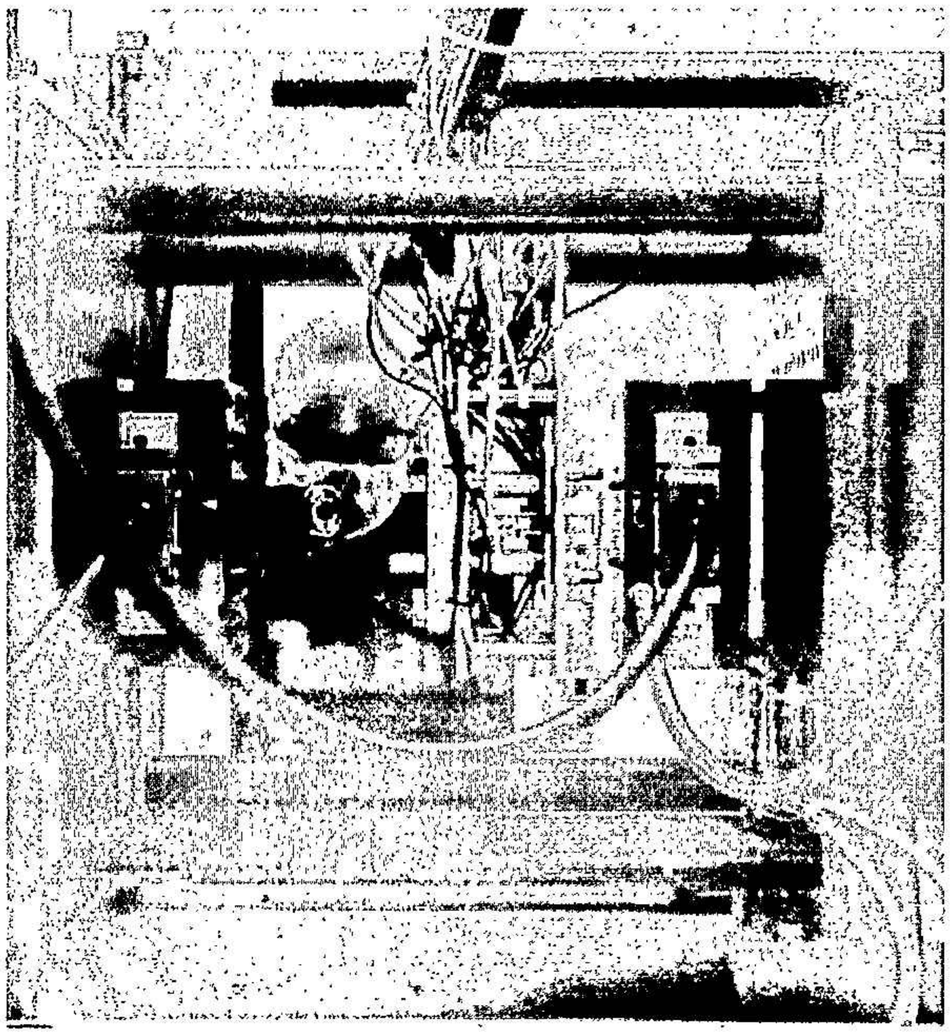
Andel av koncernens totala omsättning

Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514123538



Synergier skapar kundvärde
Nolatos tre affärsområden har många gemensamma nämnare som skapar tydliga synergier såväl internt som externt. Samtliga affärsområden utvecklar och producerar komponenter i polymera material som anpassas för att förbättra och innovera produkter inom en mängd områden. Tillverkningsprocesserna är på många sätt likartade med moment som formsprutning, montage och olika former av bearbetning. Det som skiljer affärsområdena åt är slutkundernas krav och marknad samt till viss del applikationskrav.

Olika regelverk och standarder inom specifika branscher gör att det finns nischade satsningar inom Nolato som har färre synergier med koncernen i stort men där affärsnyttan är stor. Ett exempel är EMC som erbjuder mer standardiserade komponenter, vilket i hög grad efterfrågas inom fordonsindustrin och telekom. Ett annat exempel är medicinteknik som har mycket hög kravbild med hårda regelverk kring produktionen som skiljer sig från andra områden inom Nolato. Produktionen inom Medical Solutions sker därför mestadels i en sluten och kontrollerad miljö som möter kraven från kunderna.

Utveckling, produktion och försäljning finns fördelat i över tio länder i världen, fördelat på tre kontinenter, vilket ur ett riskperspektiv innebär god leveranssäkerhet trots oro i omvärlden samt närhet till kunden. Nolato har fyra Technical Design Centers (TDC) utplacerade i världen. De är Nolatos egna utvecklingsenheter för att från konceptstadie konstruera och simulera produkters sammansättning. Syftet är att ta fram optimerade produkter utifrån designmässigt, hållbarhetsmässigt och ekonomiskt perspektiv. TDC är knutna till Nolatos samtliga tre affärsområden och förväntas bidra till att generera fler och mer djupgående affärer framöver genom att Nolato har mer att erbjuda kunden under utvecklingsfasen.

FRÅN KONCEPT TILL FÄRDIGUTVECKLAD PRODUKT

1 Konceptutveckling
Nolato stöttar kunderna redan på konceptstadiet med rådgivning om bland annat vad som är möjligt och inte möjligt att producera.

2 Kundorienterade lösningar
Nolato skapar tekniska lösningar som till exempel ger produkten unika haptiska och kosmetiska egenskaper, gör den vattentät, minskar vikten och/eller reducerar dess miljöpåverkan.

3 Konstruktion
Nolato optimerar design och konstruktion för att kunna skapa en så effektiv och hållbar produktionslösning som möjligt vad gäller funktion, kvalitet, ekonomi och hållbarhet.

4 Prototyper (3D)
Nolato visualiserar den utvecklade produkten genom att ta fram både virtuella och fysiska modeller, prototyper och materialprover.

5 Produktionsverktyg
Nolato specificerar och tillverkar eller köper in formverktyg och tillhörande produktionsutrustning.

6 Fullskalig tillverkning
Nolato arbetar med flertalet tillverkningsteknologier främst inom det polymera området samt automation för att på ett effektivt sätt kunna skala upp produktionen i hög volym med säkrad kvalitet.

7 Kvalitetssäkring
Nolato säkerställer kontinuerligt rätt kvalitet genom automatiska visionsystem, professionella operatörer och välfungerande system för ständiga förbättringar.

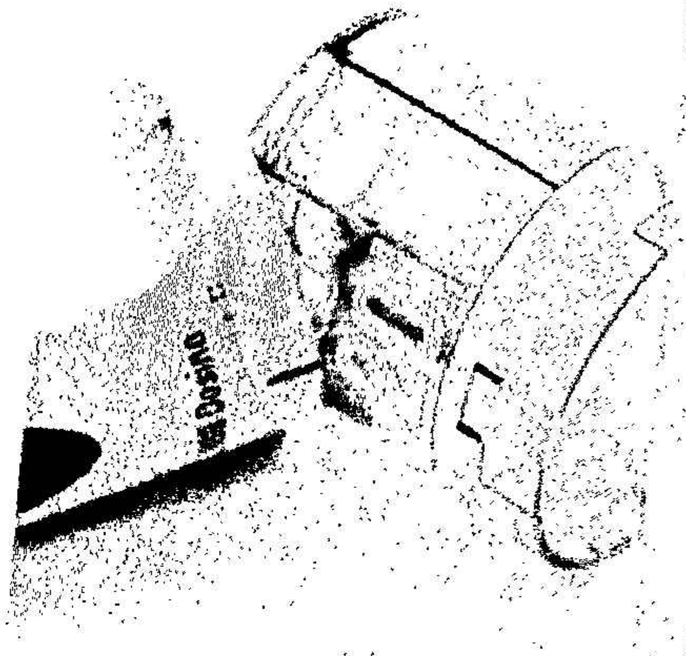
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125539

Nolatos tillverkningsteknologier

Nedan presenteras de vanligaste tillverkningsteknologierna som Nolato använder. Bredden och djupet i dessa är en del av erbjudandet till kunderna som gör Nolato till en högteknologisk samarbetspartner.



FORMSPRUTNING

Teknologi för att tillverka komponenter i plast, silikon, TPE och keramer med krav på exakta mått och hög kvalitet. Vår vanligaste produktionsteknologi.

FORMSPRUTBLÅSNING

Teknologi för att tillverka behållare och flaskor i plast. Vi använder den för att producera läkemedelsförpackningar.

EXTRUDERING

Teknologi för att tillverka slang och andra strängformade produkter. Vi använder den för att producera kirurgiinstrument och katetrar samt EMC-packningar med mera.

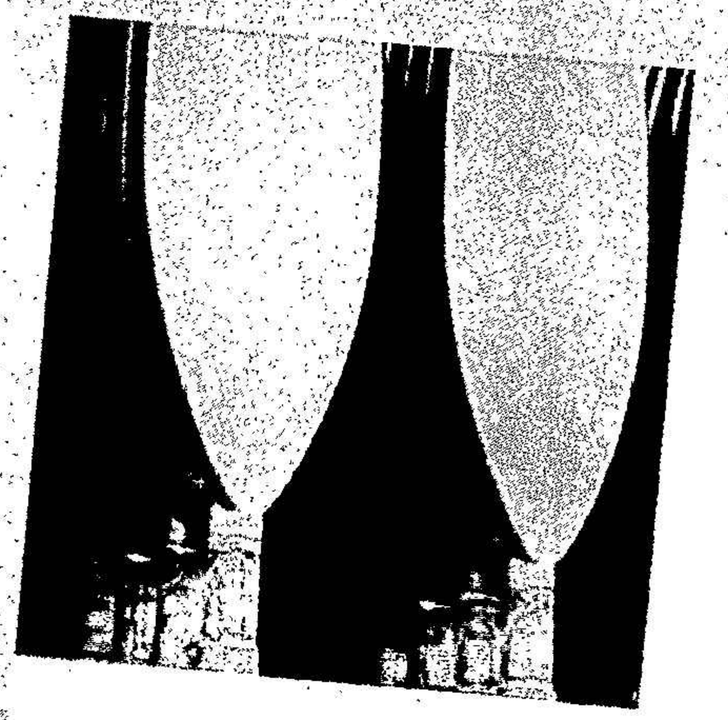
SKÄRMNING

Metoder och material som utvecklats för att säkerställa att olika elektronikkomponenter inte stör varandra. Vi använder det i produkter som kräver skärmning som exempelvis radiobasstationer.



STANSNING

Teknologi för att tillverka platta produkter i ett eller flera material samt för att effektivt sammanfoga detaljer och elektronik. Vi använder den för att producera adhesiv, packningar, tätningar och kosmetiska detaljer inom telekom-, fordons-, medicinteknik och elektronikindustrin.



DOPPFORMNING

Teknologi för att tillverka flexibla, lufttäta produkter i flytande gummi. Vi använder den för att producera kateterballonger, andningsblåsor och andra liknande produkter.

MONTERING

Montering av komponenter som skapar en komplett produkt eller ett delsystem. Kan ske helautomatiskt, semiautomatiskt eller manuellt. Automatmontering görs framförallt av medicintekniska hjälpmedel, exempelvis autoinjektorer som monteras automatiskt i höga volymer.

VIDAREFÖRÄDLING

Vi ger komponenterna önskad finish genom till exempel lackering, dekorering eller metallisering av detaljer på mobiltelefoner, medicintekniska hjälpmedel med mera.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125600

Medical Solutions

Affärsområdet Medical Solutions är verksamt på marknaden för medicinteknisk utrustning, läkemedelsindustri samt diagnostik med utveckling och tillverkning av komplexa produktsystem och komponenter med bas i avancerad polymerteknologi och automation. Affärsområdet utvecklar även avancerade förpackningslösningar för läkemedel och kosttillskott.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125611

Utvecklingen under 2023

Fokus på lönsam tillväxt
Målsättningen för affärsområdet är att växa snabbare än den förväntade marknadstillväxten på fyra till fem procent per år, vilket de senaste 20 åren överträffats med god marginal. Expansionen har främst skett genom organisk tillväxt som har stärkt positionen avsevärt både i Europa, USA och Asien.

Inom Medical Solutions bedöms tillväxten vara starkast inom In-vitro-diagnostik (IVD), autoinjektorer, insulinprodukter samt produkter som används inom kirurgi.

Det senaste förvärvet av GW Plastics var ett strategiskt viktigt steg för att etablera en stark närvaro på den viktiga nordamerikanska marknaden. Under året har mycket resurser lagts på att intensifiera integrationsarbetet och på att implementera det interna programmet Medical Excellence. Programmet syftar till att öka effektiviteten i verksamheten.

I närtid ligger vårt fokus på förbättrade marginaler genom en anpassning av kostnadsmassan samt strategiska prisökningar, vilket lägger grunden för en lönsam och hållbar tillväxt över tid.

Växande efterfrågan på läkemedel med självinjektion
Vi står inför en växande global population samtidigt som vår genomsnittliga ålder ökar, liksom livsstilsrelaterade sjukdomar. Sammantaget leder detta till större efterfrågan på medicin. Samtidigt är vården i många länder ansträngd och behovet av enkla och tillgängliga vårdlösningar har aldrig varit större. Som ett svar på utvecklingen fokuserar nu många läkemedelsbolag på att ta fram mediciner som kan administreras genom självinjektion, antingen med hjälp av penninjektorer, pumpar eller autoinjektorer. Det ökade antalet lanseringar av nya mediciner på marknaden som ska injiceras av patienten själv är en bidragande faktor till Medical Solutions tillväxt.

Ett annat exempel är en globalt växande efterfrågan på viktminskningsmediciner via autoinjektor som förväntas fortsätta växa exponentiellt framöver. Trots att detta är relativt nytt så ser Medical Solutions redan att sådana läkemedel efterfrågas och produceras i stora volymer på marknaden. Det är en utmaning för många av aktörerna att få upp produktionskapaciteten för att möta den globala efterfrågan på viktminskningsmedicin. Med tanke på den ökande förekomsten av övervikt gör Medical Solutions bedömningen att området har en stor potential att växa väsentligt de kommande åren.

För att läkemedelsbolagen ska kunna vara konkurrenskraftiga är det högst troligt att produktion i allt högre grad kommer att outsourcas för att bolagen i större utsträckning ska kunna lägga mer resurser på att utveckla nya läkemedel. Medical Solutions hanterar redan idag delmontage som sedan slutmonteras och förses med läkemedel hos kunden. På sikt är det av strategiskt intresse att bredda erbjudandet, vilket i framtiden skulle kunna innebära att Nolato även hanterar läkemedel i samband med produktion och montage.

Technical Design Centers blir koncernövergripande
Nolatos Technical Design Centers (TDC) som tidigare varit dedikerade för Medical Solutions, är från och med i år kopplade till Nolatos samtliga tre affärsområden. I stort finns det mycket likheter mellan affärsområdena som bygger på samma tillverkningsteknologi men som är riktat till olika marknader och segment. Det betyder att det finns stora synergier att hämta genom att arbeta mer gränsöverskridande inom koncernen. TDC finns representerat i samtliga tre stora regioner där Nolato är verksamma. I dagsläget finns ett TDC beläget i Sverige, två i USA och ett i Kina.

Erbjudande

Affärsområdet Medical Solutions är verksamt på marknaden för medicinteknisk utrustning, läkemedelsindustri samt diagnostik med utveckling och tillverkning av komplexa produktsystem och komponenter med bas i avancerad polymer teknologi och automation.

Produkter

Exempel på områden och produkter
- Astma (inhalatorer, backventiler)
- Diabetes (insulinpennor, infusionsset)
- Hörselhjälpmedel (tätningar, öronsnäckor)
- Hjärtrytmbehandling (tätningar till pacemakers, hjärtförankrare)
- Dialys (tätningar, kopplingar)
- Urologi (urinkatetrar, uridomer)
- Kirurgi (kateterballonger, kompletta blodreningsutrustningar)
- Diagnostik (PCR tester, blodanalyser, allergitester).

Affärsområdet utvecklar och tillverkar också standard eller kundunika avancerade förpackningslösningar som uppfyller kraven från läkemedels- och kosttillskottsindustrin.

Produktlivscykel:
Lång livscykel för produkter

Vår position

Medical Solutions har en stark position som global utvecklings- och produktionspartner av systemlösningar till företag inom medicinteknik, diagnostik och läkemedelsindustrin.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125562

Medical Solutions är idag delaktiga i många av de utvecklingsprogram som de största läkemedelsbolagen driver. För att stärka positionen framgent är TDC:s praktiska och digitala arbete en förutsättning för att skapa värde hos våra kunder. Förmågan att hjälpa kunderna med utvecklingsarbetet är i många fall direkt avgörande för att bygga starka och långsiktiga kundrelationer.

Ökat fokus på hållbarhet i marknaden
För Nolato har alltid omtanke om miljön varit en central del av verksamheten och något som är djupt rotat i koncernens kultur. Förfrågningar kring att ta fram produkter med större hållbarhetsfokus har under året ökat märkbart. Allt fler av Nolatos kunder efterfrågar hållbara lösningar och väljer de leverantörer som bäst kan bidra i exempelvis produktutvecklingsfasen, gällande materialval och produktion. I större förfrågningar som Medical Solutions får är det tydligt att fler kunder än tidigare ser värdet och är beredda att betala mer för att få en produkt som är miljöanpassad.

Möjligheterna är fördelaktiga för Nolato som har ett hållbart erbjudande inom allt från design och utveckling till tillverkning. Nolato har till exempel möjlighet att erbjuda biobaserade eller återvunna material, vilket är en del av koncernens arbete med Eco Design som syftar till att optimera produktens totala miljöpåverkan. Nolato kan vara med tidigt i utvecklingsprocessen av en ny produkt och tillföra värde genom att föreslå en polymer som har ett väsentligt lägre miljöavtryck utan att göra avkall på prestanda och kvalitet. Läs mer om Eco-Design i hållbarhetsrapporten på sida 49.

Nolato har under året fått tydliga signaler från flera globalt verksamma bolag om deras ökade hållbarhetsfokus. Det gemensamma budskapet till leverantörerna är deras ansvar att göra allt de kan för att bekämpa klimatförändringarna och behovet av att minska växthusgasutsläpp i leveranskedjorna. Det ökade engagemanget för hållbarhet från globalt verksamma bolag är ett bevis på att Nolato är rätt positionerat för framtiden. Koncernen har redan kommit långt i arbetet med att uppfylla kundernas hållbarhetskrav som en global och stabil leverantör.

Framåtblick
Nolato kommer fortsätta att förstärka TDC för att säkerställa att Nolato är i framkant gällande teknologier och förmågan att hjälpa kunderna att utveckla deras erbjudande. Oroligheter i många delar av världen i kombination med människors fortsatt ökade behov av vård för olika sjukdomar och besvär visar på vikten av en tillgänglig och effektiv sjukvård.
Utvecklingen som vi ser leder till ökad produktion av mediciner och vårdrelaterade produkter, där Medical Solutions erbjudande har en tydlig roll att spela. Organisk tillväxt med fokus på lönsamhet är prioriterat och förvärv som är strategiskt rätt är fortsatt en viktig del av tillväxtstrategin. Ett förvärv kan vara drivet utifrån stärkt geografisk position eller utifrån ny teknologi som kompletterar och stärker nuvarande portfölj.

I närtid är också fokus på förbättrade marginaler prioriterat.

Kundtrender

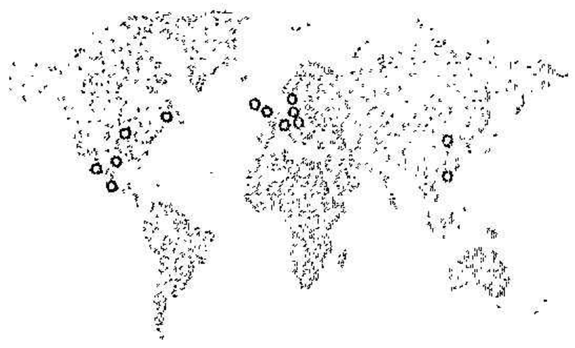
- Större fokus på kärnverksamheten med extern produktutveckling och produktion.
- Önskan om samarbete tidigt i utvecklingsprocessen.
- Projekt med allt kortare ledtider och ökad globalisering.
- Kundkrav på ett ansvarsfullt företagande och hållbara produkter samt förpackningar.
- Ökad efterfrågan på kontinentala och regionala produktflöden.

Urval av kunder

Globala företag inom medicinteknik, diagnostik och läkemedel som exempelvis:

- Abbott
- AstraZeneca
- Becton Dickinson
- Boston Scientific
- Coloplast
- Johnson & Johnson
- Medtronic
- Novo Nordisk
- Pfizer
- Roche
- Sanofi
- Takeda

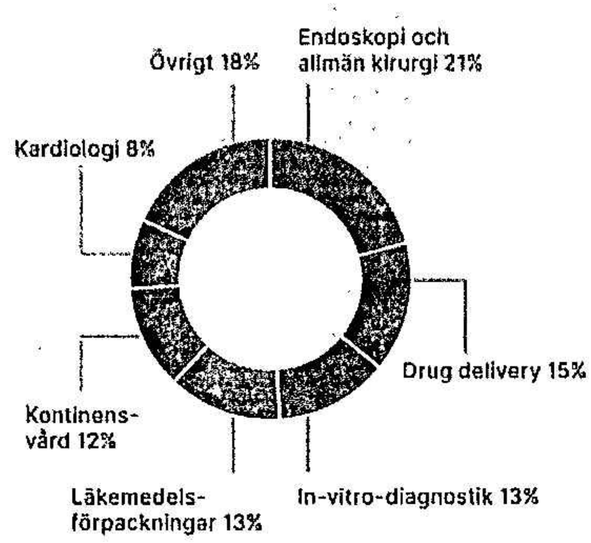
Global närvaro



Utveckling, produktion och försäljning sker i följande länder:

- Sverige
- Storbritannien
- Ungern
- Schweiz
- Polen
- USA
- Mexiko
- Kina
- Irland

Försäljning



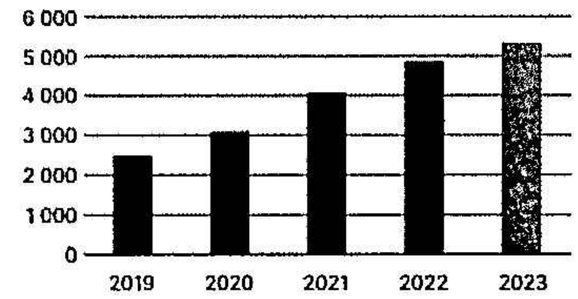
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

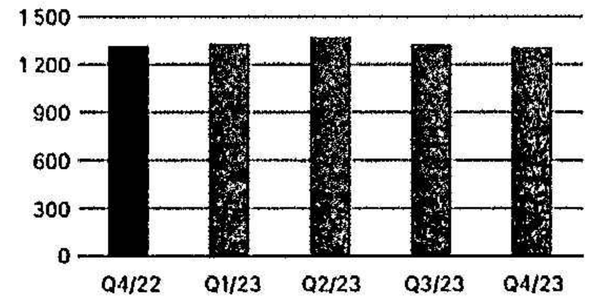
20240514125631

Nettoomsättning, MSEK

HELÅR

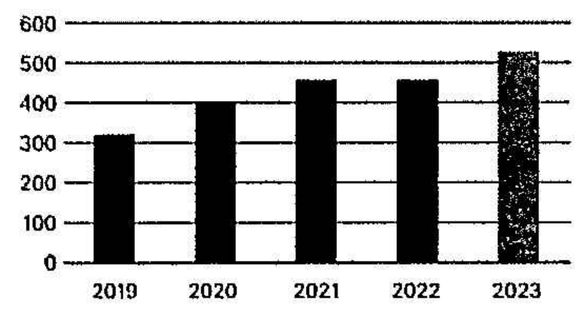


KVARTAL

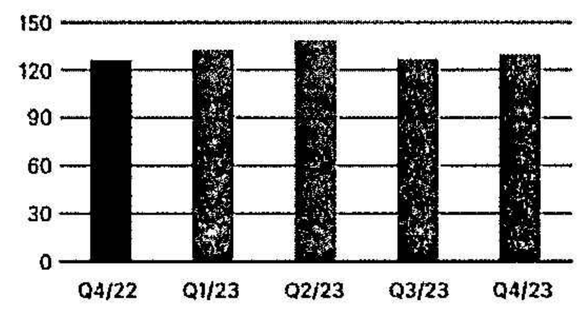


Rörelseresultat (EBITA), MSEK

HELÅR

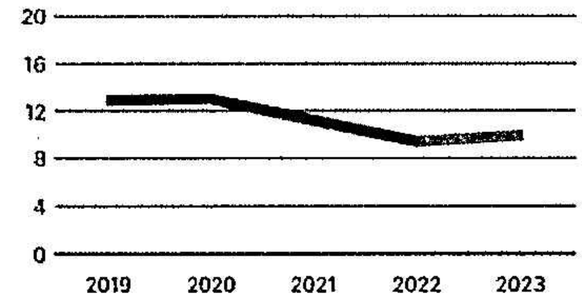


KVARTAL

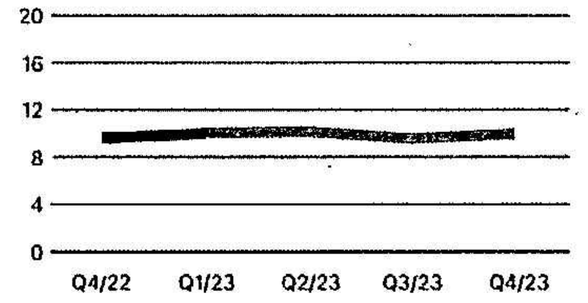


EBITA-marginal, %

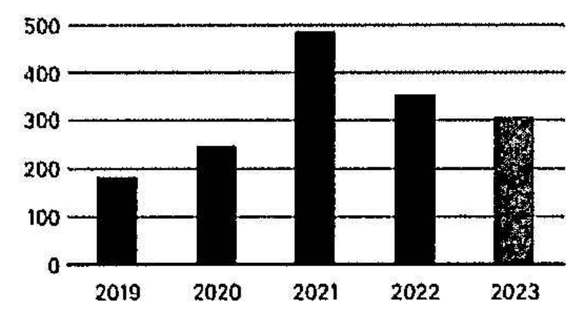
HELÅR



KVARTAL

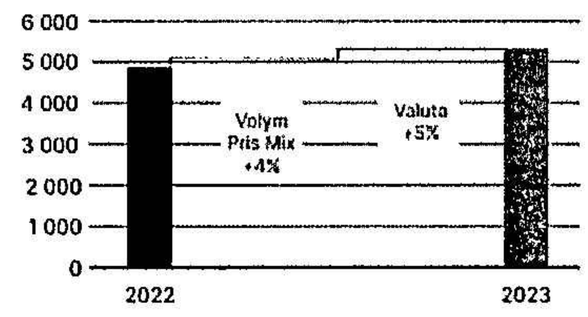


Investeringar, MSEK

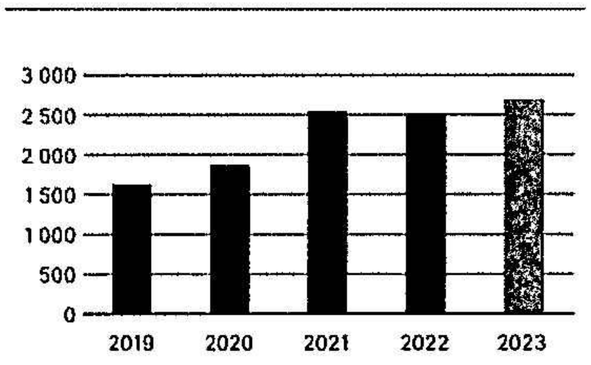


Kassaflödespåverkande, exklusive rörelseförvärv och avyttringar

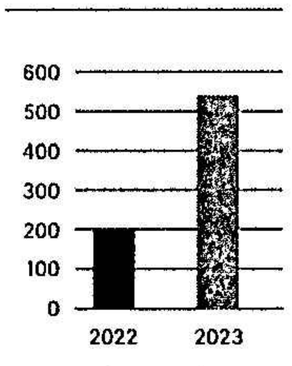
Omsättningsförändring, MSEK



Medelantal anställda

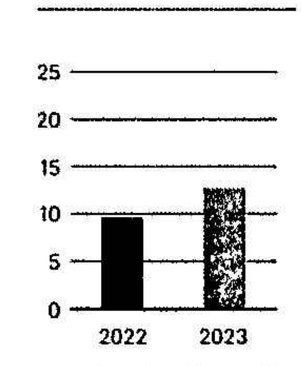


Kassaflöde, MSEK



Operativt kassaflöde efter inv.verksamh. exkl förv. & avyttr.

Avkastning, %



Avkastning på operativt kapital

Affärsområdets enheter

Avenue
Sligo, Irland
Vd Ricardo Silva

Nolato Beijing Medical
Beijing, Kina
Vd Thomas Hofflander

Nolato Cerbo
Trollhättan, Sverige
Vd Cecilia Hellner

Nolato Contour
Baldwin, USA
Vd Russell Steele

Nolato GW Bethel
Bethel, USA
Vd John Therriault
(fr o m 22/1 2024)

Nolato GW Dongguan
Guangdong, Kina
Platschef Robert Chen
(fr o m 1/10 2023)

Nolato GW Querétaro
El Marques, Mexiko
Vd Eric Olvera

Nolato GW Royalton
Royalton, USA
Vd John Therriault

Nolato GW San Antonio
San Antonio, USA
Vd Rafael Sojo

Nolato GW Silicones
Royalton, USA
Vd John Therriault

Nolato GW Tucson
Tucson, USA
Vd George Santiago
(fr o m 14/8 2023)

Nolato Hungary
Mosonmagyaróvár, Ungern
Ploieşti, Rumänien
Vd Guido Vollrath

Nolato Jaycare
Newcastle, Storbritannien
Vd Alan Sweeting

Nolato MediTech
Hörby och Lomma, Sverige
Vd Hanna Ingesson

Nolato MediTor
Torekov, Sverige
Vd Johan Barkentin

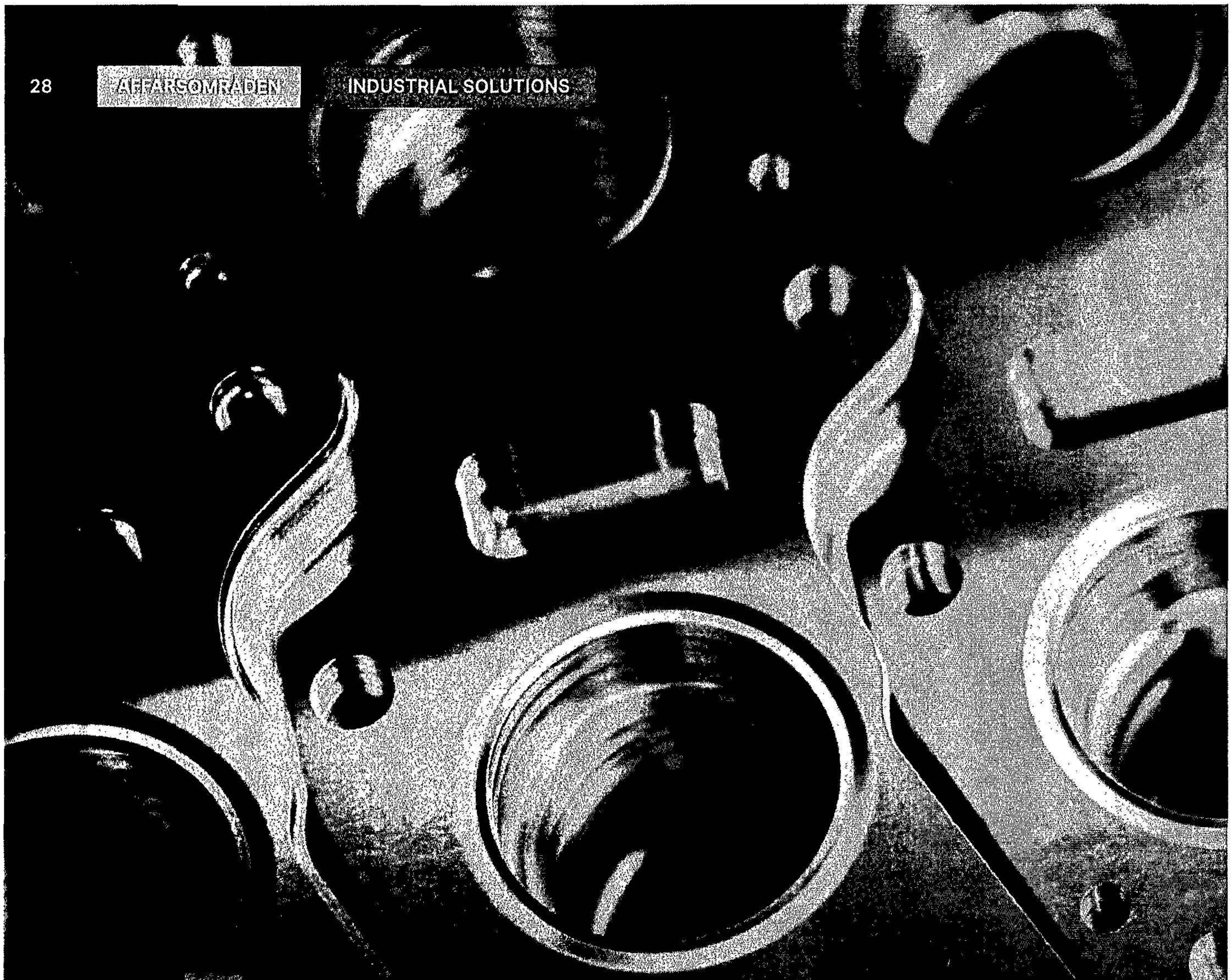
Nolato Stargard
Stargard, Polen
Vd Jonas Hansson

Nolato Treff
Degersheim, Schweiz
Vd Guido Vollrath

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125640



Industrial Solutions

Industrial Solutions utvecklar och tillverkar produkter och produktsystem i främst polymera material till kunder inom fordon, hygien, förpackningar, trädgård/skog, vitvaror, möbelindustri och andra utvalda industrisegment. Fordonsindustrin står för cirka en tredjedel av kundbasen medan övriga segment under allmän industri representerar resterande del av affären.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125365

Utvecklingen under 2023

Förbättrad lönsamhet trots ett utmanande omvärldsklimat
Trots ett utmanande omvärldsklimat har Industrial Solutions lyckats förbättra lönsamheten successivt under året. Efterfrågan har varit utmanande inom sällanköpsvaror, medan fordonsområdet har påvisat förhållandevis goda volymer under året. Affärsområdet har påverkats av inflationseffekter som givit högre tillverkningskostnader i form av högre kostnader för energi, material och arbetskraft. Effekter av hanteringen av pandemin i Kina som innebar nedstängningar och reserestriktioner bidrog till effektivitetsstörningar i början av året, men störningarna försvann under årets andra hälft. Affärsområdet har haft ett fortsatt starkt fokus på Lean Manufacturing inom samtliga enheter under året. Nära samarbeten med kunder och långsiktigt strategiska partnerskap tillsammans med ett starkt fokus på att leverera det kunden efterfrågar, har bidragit till att hantera störningarna i början på året på ett tillfredsställande sätt.

Genom en aktiv prishantering, fortsatt fokus på löpande effektiviseringar och god kostnadskontroll har affärsområdet lyckats att förbättra marginalen successivt under året.

Fokus på förnybara och cirkulära material har genererat affärsmöjligheter i samarbetet med kunder och leverantörer, främst inom fordonsindustrin där efterfrågan på hållbara lösningar har varit fortsatt hög under året. Vi ser också att intresset för hållbara lösningar börjar öka även inom andra affärsområden. Fokus har varit stort på att utveckla hållbara lösningar kring framförallt återvunnen plast, men även bioplaster som ersättning för fossilbaserad plast och metallkomponenter.

Stöttar kunderna i omställning till lägre miljöpåverkan
Industrial Solutions är en viktig länk mellan leverantörerna av material och kundernas produkter och har en strategisk roll i kundernas omställning till produkter med lägre klimatpåverkan. Andelen återvunnet material har fortsatt att öka under året och förbättringsåtgärder avseende bland annat minskade avfallsmängder, hushållning med vatten samt utfasning av icke-miljövänliga kemikalier har genomförts.

Affärsområdet har fortsatt att arbeta med energieffektiviseringar. Fokus har också varit ökad andel fossilfri el för att sänka utsläppen av växthusgaser. Samarbetet med Konsumentelektronik inom affärsområdet Integrated Solutions som inleddes under 2022 har fördjupats. Det möjliggör ett bredare kunderbjudande till befintliga och nya kunder i form av lösningar med ökat innehåll av elektronik integrerat i kundens produkt.

Stark marknadsposition
Marknaden för tillverkning av polymera produkter är fragmenterad och utgörs till största delen av ett stort antal företag med regional och lokal förankring. Marknaden präglas av konkurrens och påverkas av industrikonjunkturens utveckling.

Industrial Solutions har en stark marknadsposition som en global högteknologisk samarbetspartner, med ledande position på den svenska och europeiska marknaden. Etableringen i USA och Mexiko har stärkt affärsområdets marknadsposition ytterligare genom bättre globala produktionsförutsättningar och ett bredare kunderbjudande.

Framåtblick
Industrial Solutions har ett långtgående fokus på kundanpassade lösningar och affärsområdet växer genom att successivt anpassa och utveckla erbjudandet efter kundernas förändrade behov och efterfrågan. Affärsområdet kan möta kundernas efterfrågan på kostnadseffektiva produkter av hög kvalitet på respektive lokala eller regionala marknad. Erbjudandet anpassas efter kundens unika behov, från volymtillverkare av komponenter till samarbetspartners som driver processen från utveckling till färdig produkt till marknaden.

Målet för Industrial Solutions är att växa snabbare än marknaden, där den strategiska prioriteringen är att växa genom geografisk expansion med både befintliga och nya kunder i kombination med kompletterande förvärv som tillför nya volymer och teknologier.



Produkter

Exempel på områden och produkter

Allmän industri
Kulhållare och lagertätningar till kullager, armstöd med mera till kontorsstolar. Brandsäkra kabelgenomföringar. Komponenter till mikrovågsugnar och till röj- och motorsågar (startapparathus, tanklock, luftfilterhållare med mera), spolmekanismer till toaletter och bryggenheter till kaffemaskiner.

Fordonsindustrin
Exteriöra detaljer, motorkomponenter, packningar till motorer och avgassystem, inredning, batteriboxar med mera.

Produktlivscykel:
Medel/lång

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514123365





Erbjudande

Industrial Solutions utvecklar och tillverkar produkter och produktsystem i främst polymera material till kunder inom fordon, hygien, förpackningar, trädgård/skog, vitvaror, möbelindustri och andra utvalda industrisegment.

Vår position

Marknaden för tillverkning av polymera produkter är fragmenterad och utgörs av ett stort antal företag med stark regional och lokal förankring. Marknaden präglas av betydande konkurrens och påverkas väsentligt av industrikonjunkturens utveckling. Industrial Solutions har en stark marknadsposition som en global högteknologisk samarbetspartner med väletablerad lokal närvaro. Affärsområdet har en ledande position på den svenska och europeiska marknaden. Etableringen i USA och Mexiko har stärkt marknadspositionen ytterligare genom ett breddat kunderbjudande och en global produktion.

Urval av kunder

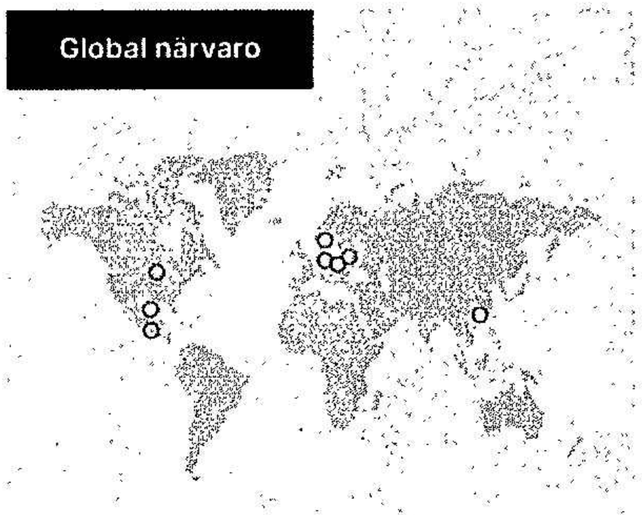
Globala företag inom fordonsindustri och allmän industri som exempelvis:

- Bosch
- Brose
- Continental
- Geberit
- Husqvarna
- Kinnarps
- MCT Brattberg
- Scania
- SKF
- Volvo
- Volvo Cars

Kundtrender

- Växande efterfrågan på hållbara lösningar baserade på bioplaster och återvunnen plast.
- Önskan om samarbete tidigt i utvecklingsprocessen för att effektivisera och förbättra.
- Efterfrågan på kontinentala och regionala produktflöden.
- Växande behov av globala aktörer med samordning av lokal produktion.

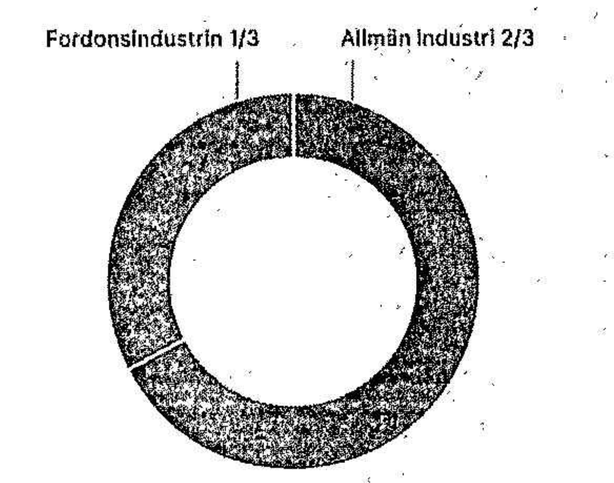
Global närvaro



Utveckling, produktion och försäljning sker i följande länder:

- Sverige
- Ungern
- Schweiz
- Rumänien
- USA
- Kina
- Mexiko

Försäljning



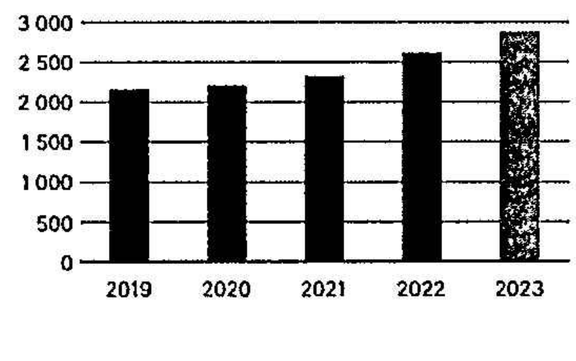
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

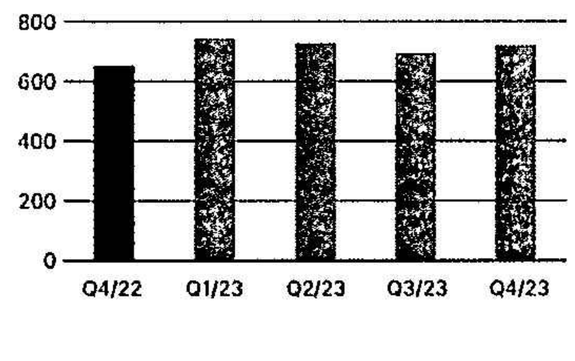
20240514125367

Nettoomsättning, MSEK

HELÅR

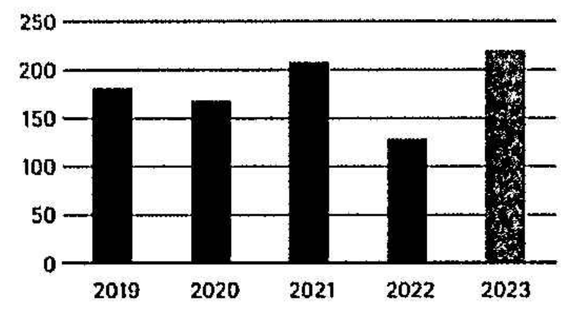


KVARTAL

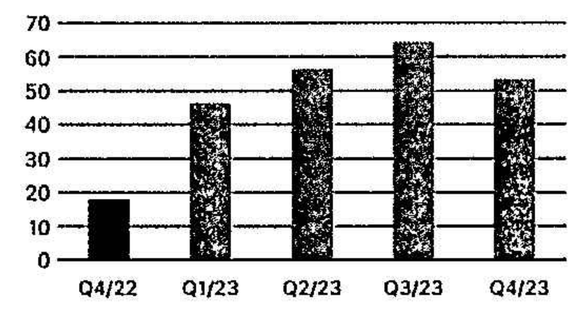


Rörelseresultat (EBITA), MSEK

HELÅR



KVARTAL

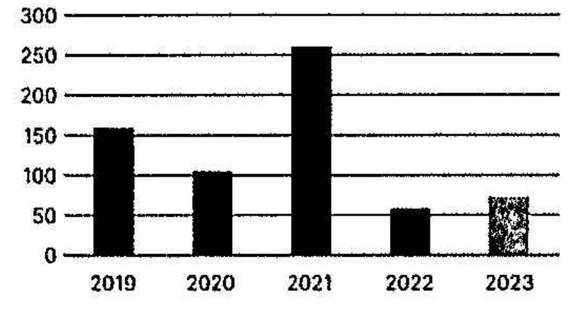


EBITA-marginal, %

HELÅR

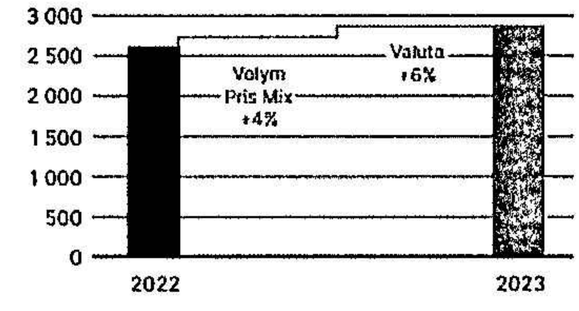
KVARTAL

Investeringar, MSEK



Kassaflödespåverkande, exklusive rörelseförvärv och avyttringar

Omsättningsförändring, MSEK



Medelantal anställda

Kassaflöde, MSEK

Operativt kassaflöde efter Inv.verksamh. exkl förv. & avyttr.

Avkastning, %

Avkastning på operativt kapital

Affärsområdets enheter

Nolato Contour
Baldwin, Wisconsin, USA
Vd Russell Steele

Nolato Gota
Götene, Sverige
Vd Olof Pettersson

Nolato GW Dongguan
Guangdong, Kina
Platschef Robert Chen
(fr o m 1/10 2023)

Nolato GW Querétaro
El Marques, Mexiko
Vd Eric Olvera

Nolato GW San Antonio
San Antonio, USA
Vd Rafael Sojo

Nolato Hungary
Mosonmagyaróvár, Ungern
Vd Guido Vollrath

Nolato Lövepac
Skånes Fagerhult, Sverige
Vd Fredrik Welander

Nolato Plastteknik
Göteborg, Sverige
Vd Olof Pettersson

Nolato Polymer
Torekov och Ängelholm,
Sverige
Vd Lennart Thålin

Nolato Romania
Ploiești, Rumänien
Vd Guido Vollrath

Nolato Treff
Degersheim, Schweiz
Vd Guido Vollrath

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125568

Integrated Solutions

Integrated Solutions designar, utvecklar och tillverkar avancerade komponenter och delsystem för snabbväxande teknologiområden inom affärssektorn Konsumentelektronik. Inom affärssektorn EMC & Thermal efterfrågas lösningar för skärmning och värmeavledning för elektronik som är inriktat på områdena fordon, telekom och flygindustrin. EMC & Thermal har en stark global position på marknaden. Övergripande har Integrated Solutions tillverkningsenheter i Sverige, Kina, Malaysia, Ungern, USA och Mexiko.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5F-C534AD7A276C5B0B89CE6C6

20240514112569

Utvecklingen under 2023

Fordon växer i takt med elektrifieringen
Inom EMC & Thermal har utvecklingen av elektriskt och termiskt ledande materiallösningar och komponenter för skärmning och värmeavledning av elektronik intensifierats. För området fordon är detta kopplat till komponenter för radar, styrningskomponenter, kameramoduler och sensorer. Målsättningen är att nå nya marknader och kundsegment genom såväl direkta försäljningskanaler som via licensierade partners. I takt med den ökade elektrifieringen och utvecklingen av elektronik i alla typer av fordon växer också efterfrågan på produkter som EMC & Thermal tar fram.

I takt med den ökade elektrifieringen av personbilar i samhället ökar också behovet av hållbara komponenter inom skärmning och tätning. Det innebär i sig att det totala ordervärdet i form av antal komponenter per fordon successivt ökar. Eldrivna personbilar kräver komponenter som skyddar den avancerade elektroniken i bilarna. Samma utveckling sker nu för lastbilar som genomgår en omställning till ökad elektrifiering, vilket innebär större ordervärde per fordon jämfört med personbilar.

Massbalansering allt viktigare inom industrin
Investeringar i nya material och metoder drivs på många sätt utifrån kundernas krav och önskemål om att ta fram fler hållbara lösningar. Integrated Solutions arbetar proaktivt med detta och strävar efter att vara en affärsdrivande partner som kan bidra till att utveckla nya hållbara standarder tillsammans med kunden. Det finns ett stort intresse idag av att byta från plast tillverkad av fossila råvaror till plast som görs av mer hållbara, förnybara råvaror som exempelvis tallolja, annan vegetabilisk olja eller av återvunnen plastråvara. Med detta i åtanke har Integrated Solutions tagit fram Greenseal, en produktserie avsedd främst för bilindustrin, som ligger i framkant inom sitt område genom ett lägre koldioxidavtryck.

Stark position inom telekom inför framtiden
Telekom är en grundpelare inom EMC & Thermal som tillsammans med fordon har bidragit till en god tillväxt under lång tid för Integrated Solutions. Telekom har länge samarbetat med kunder som exempelvis Nokia, Ericsson och Huawei. Det som främst driver affären är den pågående utbyggnaden av 5G-näten i världen som långt ifrån är klar. Under året har investeringsviljan inom telekom i USA och Europa minskat på grund av stora besparingsprogram bland de största aktörerna, vilket betyder lägre volymer. Integrated Solutions lyckade satsning på området fordon har därför varit en positiv motvikt som gett bra balans till affärsområdets samlade affärer och lönsamhet.

Ur ett längre perspektiv bedöms den långa produktlivscykeln för 5G skapa ytterligare goda affärs- och tillväxtmöjligheter. Bedömningen är att utrullningen av 5G kommer att fortsätta fram till ungefär 2028 och därefter tar införandet av 6G vid. EMC & Thermal har redan utvecklat material och applikationer tillsammans med de största aktörerna i branschen för att utveckla framtidens 6G-nät.

Nya investeringar stärker konkurrenskraften
Under året har investeringar gjorts i en ny produktionsanläggning i Mexiko som kommer att användas av Industrial och Integrated Solutions i ett nära samarbete som väntas generera både synergivinster och större affärer. Anläggningen är samlokaliserad med koncernens befintliga produktion i Mexiko och strategiskt placerad för att leverera till hela Nordamerika.

Indien förutspås en stark tillväxtresa på lång sikt, med en stadigt växande befolkning och ökat välstånd. Integrated Solutions har redan idag en väletablerad bas med lokala kunder inom ett flertal olika verksamhetsområden i Indien som blir viktiga att stärka framöver. På sikt finns potential för att telekom kan få en tillväxt i Indien mot bakgrund av den starka investeringsviljan i landet. För att tidigt kunna vara med på tillväxtresan inom telekom i Indien har Integrated Solutions startat upp ett nytt bolag i Bangalore under året. Utöver telekom har området fordon redan idag affärer i landet med flera tillverkare av batteridrivna motorcyklar som kunder.

Under året förvärvades det brittiska bolaget P&P Technology som erbjuder komponent- och materiallösningar inom skärmning av elektronik för att uppnå elektromagnetisk kompabilitet, så kallad EMC. Förvärvet innebär en breddning av Integrated Solutions verksamhet med kompletterande tillverkningsteknologier, en diversifierad kundbas inom bland annat flyg-, bil- och övrig industri samt en förstärkt närvaro i Storbritannien.

Inom affärssektorn Konsumentelektronik finns ett växande behov av inbyggd elektronik och IoT. Det är starka drivkrafter för framtida utveckling och Integrated Solutions har nära samarbeten med kunderna på området. Året inleddes med effekter av hanteringen av pandemin som påverkade affärsområdets utveckling, där nedstängningar och reserestriktioner bidrog till störningar i leverantörsledet och komponentbrist. Trenden att kunder efterfrågar kontinentala och regionala produktflöden fortsätter. Integrated Solutions med närvaro på tre kontinenter är väl rustat för att möta efterfrågan.

Inom Vaporiser Heating Products (VHP) har efterfrågan fortsatt att minska på grund av en förändrad inköpsstrategi från en tidigare mycket betydande kund. För att effektivisera verksamheten har Integrated Solutions tagit beslutet att avveckla stora delar av sin verksamhet i Beijing och koncentrera produktionen i Kina till Dongguan, vilket också innebär att affärsområdet kommer närmare kunderna och får effektivare leveranskedjor. Flytten beräknas vara avslutad under andra halvåret 2024.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125 70

Strategi för fortsatt tillväxt
Målsättningen är att vara en strategisk partner och lösningsorienterad leverantör av tekniskt avancerade produkter till främst de övre segmenten inom industri, elektronik och telekomindustrin.

Framåtblick
För att Integrated Solutions ska fortsätta vara framgångsrikt är det centralt att vara värdeskapande och hålla en hög teknisk och kvalitetsmässig höjd för att differentiera sig gentemot konkurrenterna. Det möjliggörs genom nära relationer till kunderna för att lyssna in behoven, vilket åstadkoms med hjälp av täta kundbesök, arrangemang såsom seminarier och deltagande på mässor. Fordonsindustrins satsning på elektrifiering, utbyggnad av 5G-näten och alltmer inbyggd intelligens i konsumentelektronik är goda exempel på de affärsmöjligheter som passar väl in i Integrated Solutions strategiska erbjudande framöver.

Produkter

Exempel på områden och produkter

- EMC & Thermal: Process- och materiallösningar till skärmning av elektronik för att uppnå elektromagnetisk kompabilitet (EMC) samt värmeavledning. Inriktningen är mot fordonsindustrin, telekom och flygindustrin.
- Komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter inom Konsumentelektronik:
  Delsystem till hemelektronikprodukter, mobiltelefoner och VHP, som innehåller formsprutade, lackerade och dekorerade komponenter, i många fall integrerade med elektronik i form av så kallade mekanikmoduler och i vissa fall vattentäta. Kreativ material- och ytdesign med väsentligt kosmetiskt och haptiskt innehåll. Små, designade, adhesivbaserade komponenter med mekanisk och/eller kosmetisk funktion, till exempel logotyper, högtalare och tredimenslonella designelement.

Produktlivscykel:
Kort livscykel för produkter

Erbjudande

Integrated Solutions designar, utvecklar och tillverkar avancerade komponenter och delsystem för snabbväxande teknologiområden. Verksamheten består av de två områdena Konsumentelektronik samt EMC & Thermal.

Vår position

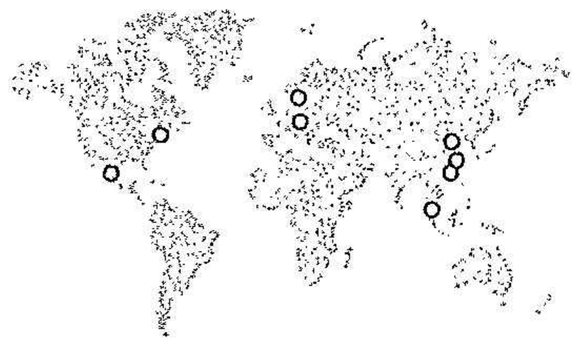
Baserat på gedigen egen kompetens inom utveckling, design och produktion är Integrated Solutions i stor utsträckning en nischaktör inom produktområdena för Konsumentelektronik. Inom EMC & Thermal är positionen som leverantör av tekniskt avancerade produkter stark, till exempel av skärmningslösningar i elbilar eller i basstationer till mobiltelefonnäten.

Urval av kunder

Globala företag inom Konsumentelektronik och EMC & Thermal som exempelvis:

- Bosch
- Delphi
- Dyson
- Ericsson
- Google
- Gore
- Harman
- Huawei
- Jabra
- Magna
- Nokia
- PSS
- Sonos
- Sony
- Verisure
- ZTE

Global närvaro



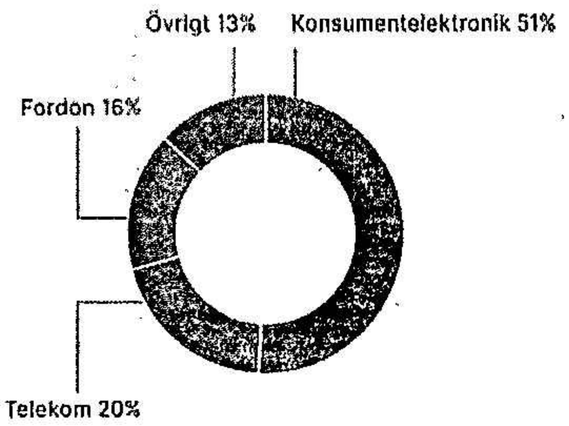
Utveckling, produktion och försäljning sker i följande länder:

- Sverige
- Kina
- Malaysia
- Ungern
- USA
- Mexiko

Kundtrender

- Stort behov av kostnadseffektiva lösningar.
- Behov av unika designlösningar och integrerade specialfunktioner.
- Växande behov av skärmning och värmeavledning av elektronik i produkterna.
- Efterfrågan på materialval i produkter med lägre koldioxidavtryck.

Försäljning



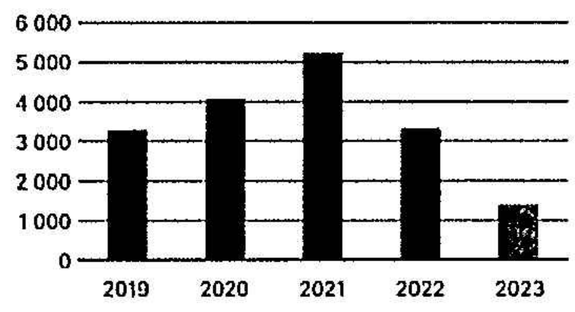
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

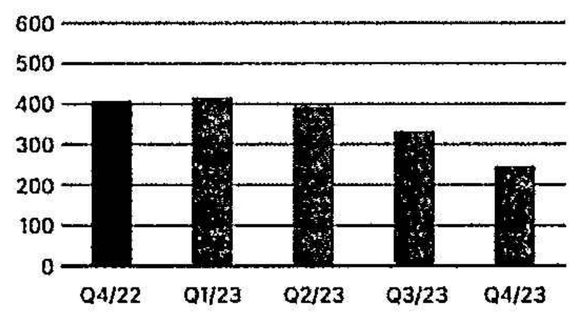
20240514125711

Nettoomsättning, MSEK

HELÅR

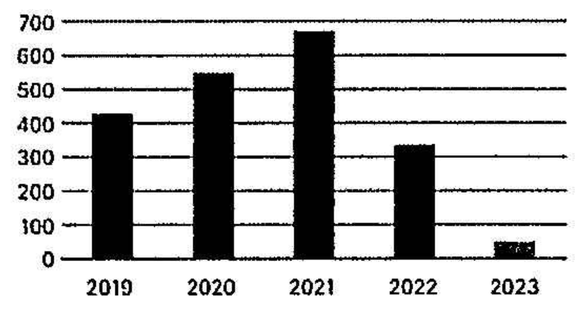


KVARTAL

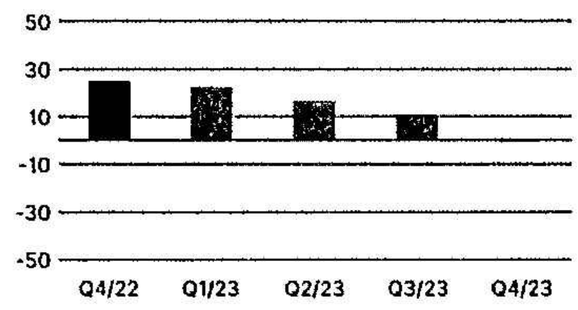


Rörelseresultat (EBITA), MSEK

HELÅR

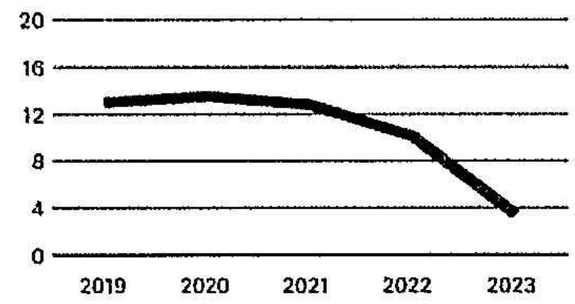


KVARTAL

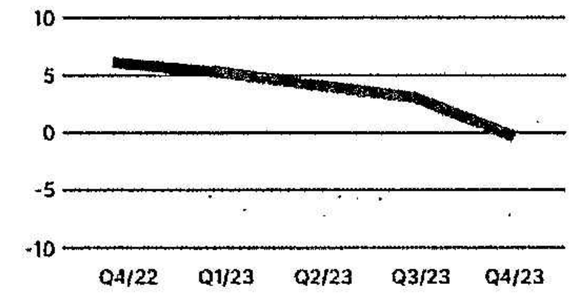


EBITA-marginal, %

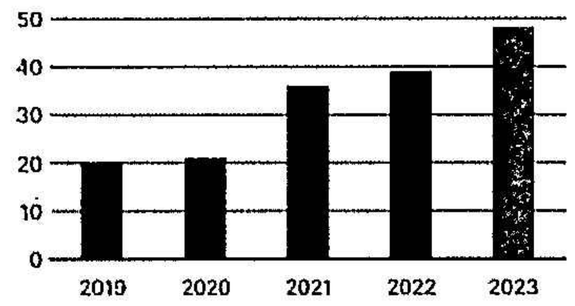
HELÅR



KVARTAL

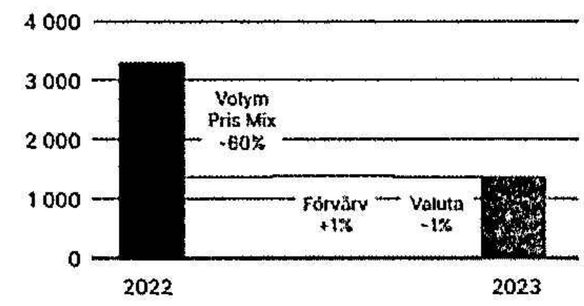


Investeringar, MSEK

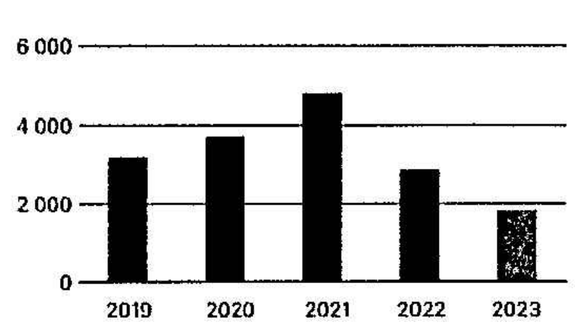


Kassaflödespåverkande, exklusive rörelseförvärv och avyttringar

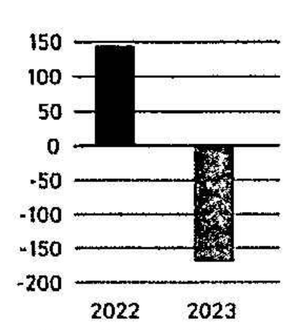
Omsättningsförändring, MSEK



Medelantal anställda



Kassaflöde, MSEK



Operativt kassaflöde efter Inv.verksamh. exkl förv. & avyttr.

Affärsområdets enheter

Konsumentelektronik:
Nolato Beijing
Beijing, Kina
Suzhou, Kina
Dongguan, Kina
Vd Thomas Hofflander

Lövepac Converting
Beijing, Kina
Shenzhen, Kina
Penang, Malaysia
Vd Dan Wong

EMC & Thermal:
Nolato Silikonteknik
Hallsberg, Sverige
Beijing, Kina
Suzhou, Kina
Penang, Malaysia
Mosonmagyaróvár, Ungern
New Jersey, USA
Maldon, Storbritannien
Vd Anders Ericsson

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125720

Hållbar utveckling för Nolato

Nolatos strategiska hållbarhetsarbete är fast förankrat i vår verksamhet och vision – att vara kundens första val som innovativ samarbetspartner inom hållbar utveckling och produktion. Därför innebär hållbarhet för oss att vi, i alla sammanhang där vi verkar, strävar mot att vara en trygg partner som genom vår kunskap och erfarenhet aktivt bidrar till en hållbar utveckling när vi sätter kundens behov och önskemål främst. Detta kan för Nolatos del även innebära att vi avböjer affärer som vi upplever inte går i linje med våra hållbarhetsmål.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514123573

Så skapar Nolato hållbarhetsvärde
Vårt största bidrag till en hållbar utveckling bygger på vår förmåga att utveckla den mest effektiva och hållbara lösningen tillsammans med våra kunder. Eftersom en produkts miljöpåverkan och tillverkningskostnad avgörs redan vid ritbordet, ligger vår viktigaste insats i att tidigt medverka i kundernas utvecklingsprojekt. På så vis kan vi på ett tidigt stadie bidra med vår kompetens och kunskaper för att påverka utformningen av den färdiga produkten i en hållbar riktning.

Detta innebär inte bara att vårt eget arbete, utan även hur vi samverkar med våra leverantörer och kunder spelar stor roll för hållbarhetsaspekten av en produkt. Genom ständig utveckling och förbättring av vår verksamhet och ansvarsfull styrning av vår värdekedja skapas förutsättningarna för att kunna hjälpa våra kunder att bli mer hållbara. Vi tar ansvar för vårt klimatavtryck och för människorna både inom vår organisation och värdekedja och vi utmanar och vägleder våra kunder i att ta fram resurseffektiva produkter som håller länge.

Plastens roll i hållbar utveckling
På Nolato är vi övertygade om att plast spelar en betydelsefull roll i den hållbara utvecklingen av näringsliv och samhälle. Tack vare dess låga densitet, värmetålighet, långa livslängd och nästintill oändliga anpassningsförmåga fyller plasten många viktiga funktioner i våra liv som inte går att ersätta med andra material. Skillnaden ligger i hur och var plasten används, där applikationen avgör om plast är det bästa alternativet.

Nya kundprojekt utvärderas även utifrån hållbarhetsperspektiv, vilket gör att vi kan komma att avstå från vissa projekt, så som kortlivade engångsprodukter. I vissa fall är däremot en engångsprodukt nödvändig, exempelvis inom hälsovård och medicinteknik där kravet på klinisk renhet har en avgörande funktion. Då utgör engångsprodukter av plast fortsatt det bästa alternativet, där plastens hygieniska fördelar har en helt avgörande roll för att exempelvis mer än 500 miljoner människor med diabetes världen över ska få leva ett normalt liv.

Genom att Nolato konverterar och formar plastgranulat till produkter har vi ett viktigt ansvar för att bidra till att produkterna som tillverkas används och så småningom även återvinns på ett hållbart sätt. Vi följer en medveten strategi att så långt som möjligt prioritera flergångsanvändning och långsiktig användning, vilket säkerställer att de produkter vi hjälper kunden att skapa kommer finnas med länge. På så vis kan vi utnyttja plastens möjligheter samtidigt som förbrukningen av viktiga resurser blir lägre över tid.

Förändringar i Nolatos omvärld
Nolatos kunder, samarbetspartners och investerare ska känna sig trygga i att vi tar vårt ansvar för såväl vårt hållbarhetsarbete som den utveckling vi bidrar till i våra kundrelationer. En central del av detta arbete är att hantera den påverkan vi har på samhälle och människor, men också att vara uppmärksam på förändringar i vår omvärld som kan påverka vår verksamhet.

Reduktionen av växthusgaser och anpassningar för klimatförändringar har under lång tid legat högt på agendan inom samhället i allmänhet och för plastbranschen i synnerhet. Trenden gör att bilden av plast som material utmanas ytterligare och medför att samtliga aktörer inom vår värdekedja kommer behöva reducera användningen av fossilbaserade material. Samtidigt innebär detta en risk för att beställare efterfrågar andra – ibland sämre – material som alternativ till plast. Här har kemiindustrin en viktig roll att spela och det blir därför än mer väsentligt för oss att fördjupa vårt arbete med att hitta biobaserade råmaterial, samt att öka vår andel av återvunna råmaterial och andra alternativ med lägre klimatavtryck.

Ett sätt att öka andelen biobaserade och cirkulära material är genom successiv introduktion i en så kallad massbalansering, där kemiföretagen steg-för-steg får möjlighet att skifta från fossil till förnybar råvara. Detta tror vi kommer vara särskilt aktuellt för medicinska applikationer, då massbalanseringsprincipen inte förutsätter resurskrävande ändringar av plastkvalitet. Läs mer om massbalansering på sidan 52.

Genom EU:s gröna giv har uppmärksamheten vuxit för hur företag hanterar miljömässiga och sociala frågor inom sin värdekedja (CSDD – Corporate Sustainability Due Diligence Directive). Detta förväntas öka kraven och förväntningar från kunder på vårt agerande gentemot leverantörsbasen, samtidigt som det också understryker värdet av det hållbarhetsarbete som Nolato sedan länge bedriver. Likaså kommer informationsbehovet från våra intressenter att öka genom de nya omfattande hållbarhetsrapporteringskraven (CSRD – Corporate Sustainability Reporting Directive).

På Nolato välkomnar vi dessa förändringar och vi ser dem som viktiga steg för att öka transparensen och ambitionsnivån för hållbarhetsarbetet inom hela näringslivet. Förhållningen till båda dessa direktiv kommer att prägla vårt arbete under kommande år.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

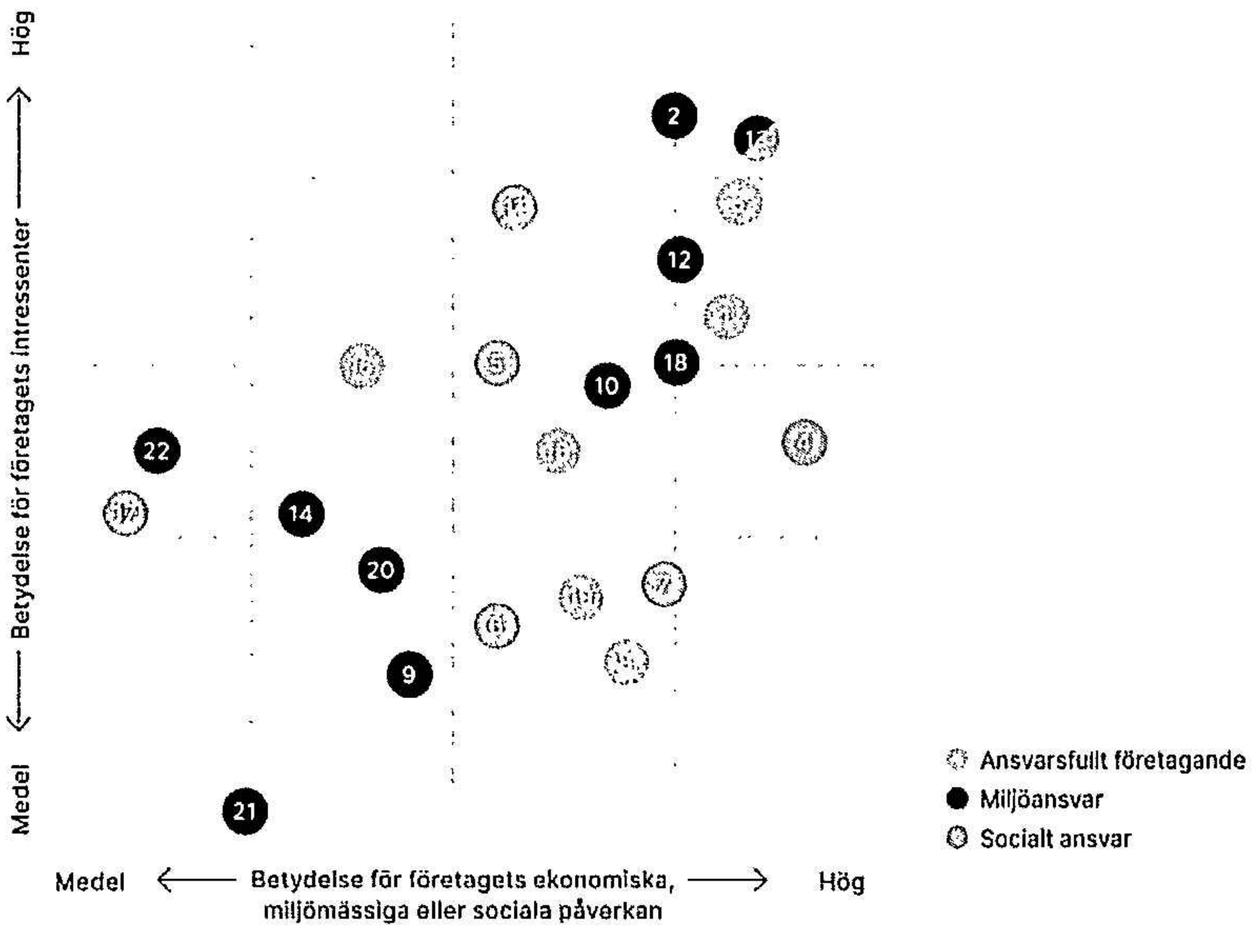
Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514123574

Strategi för hållbar utveckling

Väsentlighetsanalysen lägger grunden
Väsentlighetsanalysen bidrar till att identifiera Nolatos viktigaste hållbarhetsfrågor och ligger till grund för prioriteringar och långsiktiga mål.

Under slutet av verksamhetsåret uppdaterades väsentlighetsanalysen och en översyn av Nolatos hållbarhetsstrategi, prioriteringar och mål kommer att genomföras under 2024.



- God affärsetik
- 2 Klimatpåverkan
- Kundkrav inom hållbar utveckling
- Hälsa och säkerhet för medarbetarna
- Produktsäkerhet och produktansvar
- Mänskliga rättigheter, jämlikhet
- Attraktiv arbetsgivare
- Användning av kemiska produkter
- 9 Utsläpp till vatten och mark
- 10 Avfall och spill i produktionen
- Kontroll inom värdekedjan
- 12 Val av råmaterial
- Energianvändning
- 14 Vattenanvändning
- Pandemier
- Krigszoner
- Aktiv samhällsmedborgare
- 18 Synen på plaster i samhället
- Digitalisering
- 20 Transport av råvaror och produkter
- 21 Tjänsteresor och företagsbilar
- 22 Produkternas livscykel

Nolatos strategi för hållbar utveckling
Hållbarhetsarbetet spelar en central roll i vår strävan att vara kundens första val. En förutsättning för att kunderna återkommande ska välja oss i sina viktigaste projekt är att de känner sig trygga i att vi är en stabil och pålitlig samarbetspartner, som tar ansvar för vår miljömässiga och sociala påverkan i alla led och som kan bidra med kunskap som hjälper dem minska sin resursanvändning och sina produkters miljöavtryck. På så vis skapar vi långsiktiga kund-relationer där vi genom att kombinera vår kunskap och erfarenhet med innovativt tänkande kan bidra till kundernas hållbara utveckling och en mer cirkulär ekonomi.

Strategin sätter riktningen
För att vi tillsammans ska bidra till en hållbar utveckling krävs ett brett engagemang från hela koncernen. Därför är hållbarhets-strategin integrerad i koncernens övergripande strategi och ingår därmed som en naturlig del i våra dotterbolags verksamheter. Syftet med strategin är att skapa en struktur och riktning för hållbarhetsarbetet, där samtliga dotterbolag förstår sin roll och har möjlighet att påverka helheten. Utifrån koncernens övergripande mål ska bolagen sedan kunna forma sina egna strategier och operativa insatser utifrån lokala förutsättningar drivet av vad vi vill uppnå som helhet.

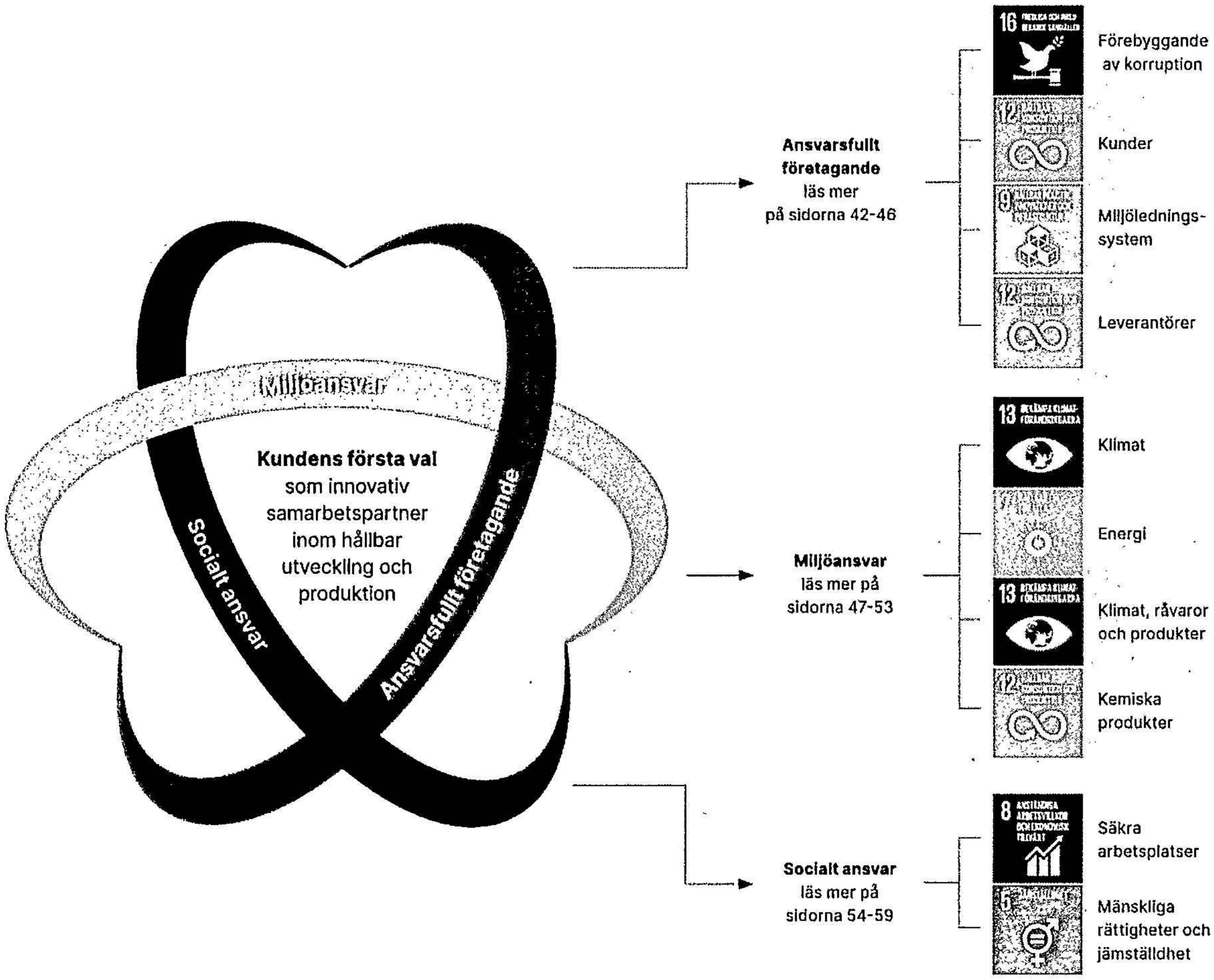
Våra tre strategiska fokusområden
Nolatos strategi är förankrad i sju av de 17 globala utvecklingsmålen enligt FN:s Agenda 2030 och bygger på en väsentlighetsanalys som klargör var vi som koncern har störst påverkan på miljö och samhälle. Väsentlighetsanalysen har utmynnat i ett antal viktiga hållbarhets-frågor, där de mest väsentliga har fått ligga till grund för tre fokus-områden och sätter riktningen för det operativa arbetet. Arbetet inom respektive fokusområde är drivet utav tio långsiktiga mål för hållbar utveckling som stödjer de globala utvecklingsmål som är mest relevanta för vår verksamhet. De långsiktiga målen visas i modellen och finns beskrivna i mer detalj under respektive avsnitt.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125735

Nolatos fokusområden



ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

Väsentliga frågor:

- Kundkrav inom hållbar utveckling
- Kontroll inom värdekedjan
- God affärsetik

MILJÖANSVAR

Väsentliga frågor:

- Klimatpåverkan
- Val av råmaterial
- Energianvändning
- Avfall och spill i produktionen

SOCIALT ANSVAR

Väsentliga frågor:

- Hälsa och säkerhet för medarbetare
- Attraktiv arbetsgivare
- Produktsäkerhet och produktansvar
- Aktiv samhällsmedborgare

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

2024051412576



Värdekedjan

Stark position i värdekedjan
Nolatos roll i värdekedjan innebär att vi är en viktig länk mellan materialleverantörer och kundernas produkter och att vi har möjlighet att spela en strategiskt viktig roll i kundens hållbara omställning. I kraft av vår position kombinerar vi vår tekniska kompetens och innovationsförmåga med omfattande material- och tillverkningskompetens för att föreslå och utveckla lösningar på våra kunders utmaningar.

Råvarubasen för de plastgranulat vi använder är i nuläget till stor del fossilbaserad, men vi arbetar sedan några år med att hitta biobaserade och återvunna material som lever upp till samma kvalitets- och funktionskrav. Innan plastgranulaten når vår verksamhet sker ett utvecklingsarbete tillsammans med kunden, där vi väljer material och tillsammans utformar lösningar som lever upp till kravspecifikationen. Ofta är det här som en stor del av vår upparbetade kunskap blir ett värdefullt bidrag till slutresultatet, genom att vi kan ta fram förslag som bidrar positivt till det totala klimatavtrycket. Plastgranulaten används sedan som råvara i vår produktion och smälts ner och formas till de komponenter som ska ingå i kundens vidare-produktion, där våra komponenter monteras i den slutliga produktionen.

Fokusområden längs med värdekedjan
Som helhet styr Nolatos hållbarhetsstrategi hur vi hanterar vår påverkan längs med hela värdekedjan, där det operativa arbetet inom respektive strategiskt fokusområde inriktar sig på specifika delar av kedjan.

På ett övergripande plan omfattar området Ansvarsfullt företagande vår kontroll över värdekedjan, vårt etiska agerande i våra relationer och hur vi ställer krav på leverantörer för att leva upp till våra och våra intressenters förväntningar. Arbetet inom området Miljöansvar karaktäriseras av hur vi förhåller oss till klimatpåverkan inom i synnerhet vår egen såväl som våra leverantörers verksamheter, men också längre fram i värdekedjan där vi har ett begränsat inflytande över våra kunders avtryck. Området Socialt ansvar berör i huvudsak människorna inom vår organisation, men också frågor om hälsa och säkerhet utifrån de produkter vi levererar, liksom framställningen av material från vår försörjningskedja, samt vår roll i samhället i stort.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

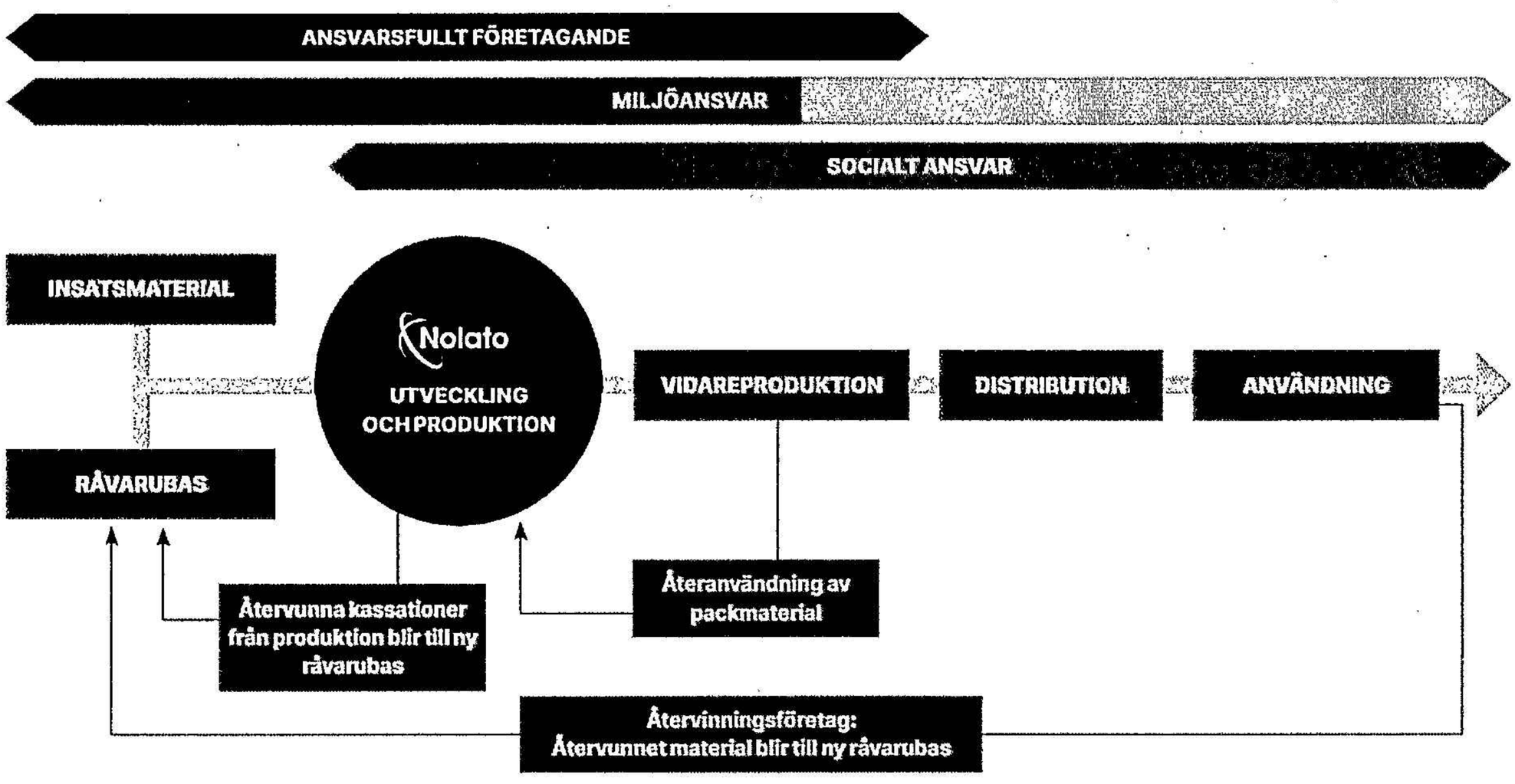
20240514125777

Nolatos strategiska arbete längs med värdekedjan
Det operativa arbetet utifrån Nolatos strategiska fokusområden Ansvarsfullt företagande, Miljöansvar och Socialt ansvar är nära förknippat med vår värdekedja och tar fasta på de frågor som uppstår i interaktionen med vår omvärld.

Arbetet inom Ansvarsfullt företagande berör vårt etiska förhållningssätt och omfattar huvudsakligen relationen med våra leverantörer, vår egen utveckling och produktion, samt hur vi genom samarbetet med våra kunder stöttar och utvecklar deras hållbarhetsarbete. Läs mer på sidorna 42-46.

Miljöansvar berör hur vi agerar för att minimera vår negativa påverkan och maximera vårt positiva bidrag till miljö och klimat, bland annat utifrån valet av råmaterial, avfall och spill i produktionen och vår energianvändning. Vårt ansvar omfattar hela värdekedjan, men eftersom våra lösningar i huvudsak ingår som komponenter i kundens slutprodukt har vi ett begränsat inflytande över den miljöpåverkan som uppstår nedströms från vår egen verksamhet, vilket framgår av färgskiftningen i illustrationen nedan. Läs mer på sidorna 47-53.

Fokusområdet Socialt ansvar berör framförallt vårt arbete med våra medarbetares hälsa och säkerhet, även för nedströms verksamhet i vår försörjningskedja samt våra produkters säkerhet, men inte minst vårt samhällsengagemang. Därför omfattar fokusområdet vår egen verksamhet och våra nedströms interaktioner fram till och med användningsfasen. Läs mer på sidorna 54-59.



Cirkulära återflöden
Längs med Nolatos värdekedja sker flera återflöden som bidrar till att olika material kan komma till nytta, vilka illustreras med pilarna i modellen. Återflödena sker oftast med hjälp av återvinningsföretag. I slutet av produktens liv sker ett återflöde som gör att återvunna material på nytt kan användas som råvaror i produktionen. Motsvarande gäller även vid kassationer och spill i Nolatos produktion, där råmaterial återvinns och går tillbaka som råvarubas, ibland direkt och ibland via återvinningsföretag.

Utöver detta sker även en cirkulation av exempelvis emballage och produkthållare från kundens vidareproduktion, vilka cirkuleras antingen direkt eller via ett återvinningsföretag tillbaka till Nolato.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125378



Ansvarsfullt företagande

På Nolato betyder ansvarsfullt företagande att vi tar ansvar för vår verksamhet genom att ställa tydliga krav på vår egen verksamhet och våra leverantörer. Detta finns fast förankrat i vår företagskultur, där vår uppförandekod är koncernens etiska kompass som sätter riktningen för hur vi ska agera såväl internt inom vår organisation som i våra relationer med omvärlden. Genom ett konsekvent agerande grundat på våra värderingar skapar vi förtroende som gör oss till en trygg partner som våra kunder litar på och vill involvera i sina utvecklingsprojekt och resa till ökad hållbarhet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

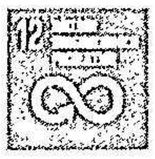
20240514125779

Genom krav blir vi bättre
Som en viktig leverantör och samarbetspartner till våra kunder har vår verksamhet och arbetssätt en direkt påverkan på deras hållbarhetsarbete. Vi har därför ett naturligt ansvar att vara uppmärksamma på våra kunders förväntningar och krav gällande miljömässig och social påverkan, vilket också innebär att vi måste ställa krav och driva förbättringar inom vår värdekedja.

Våra kunders krav uttrycker sig ofta tidigt i samband med upphandlingsarbetet, där specifika aspekter kopplade till hållbarhet lyfts fram som viktiga kriterier för samarbete. Som en följd av detta ingår därför hållbarhet som en viktig del av de offerter vi lämnar. Inom våra existerande samarbeten ökar även förväntningarna på information och rapportering. Allt fler kunder har tillsatt specifika hållbarhetsansvariga inom sina inköpsavdelningar och krav ställs på att vi som leverantör ska kunna redovisa vår strategi, resultat och struktur för ett metodiskt och framåtriktat hållbarhetsarbete. Samtidigt har globala övergripande initiativ för att rapportera, så som CDP, samt målsätta kring reduktionen av verksamhetens utsläpp av växthusgaser, så som SBTi (Science-Based Targets initiative), fått ökad vikt på marknaden.

Som ett led i att nå vårt mål att vara kundens första val inom hållbarhet genomför vi även regelbundna kundundersökningar. Undersökningarna hjälper oss att både utvärdera våra egna prestationer och identifiera våra kunders prioriteringar.

KUNDER

Mål	Globalt mål	Åtgärder för att nå målet	Utfall
Nolato ska ha en ledande position och uppfattas som kundens första val inom hållbar utveckling.		Trender och kundkrav inom hållbar utveckling ska identifieras och, där det är relevant, överföras i praktiska åtgärder. Det övergripande målet är att överträffa kundens förväntningar. Årlig mätning av kundnöjdhet, avseende kundens uppfattning om företagets produkter och tjänster samt framtida förväntningar.	Intresset för klimatfrågor, samt förnybara eller återvunna råvaror har ökat under 2023, men utvecklingen går långsamt. Ökat antal kundmöten 2023 om lösningar och alternativ som bidrar till hållbar utveckling. Kompetensutveckling och tillämpning av digitala verktyg vid simulering av produkters funktion och prestanda, har bidragit till optimering av produkternas resursutnyttjande och möjliggjort cirkulära flöden. En CO2e-kalkylator som ger vägledning i val av olika alternativa lösningar och material gällande koldioxidavtrycket har tagits i bruk. Nolato erhöll utnämningen Silver av EcoVadis i dess senaste utvärdering av bolagets hållbarhetsarbete (brons) och avancerade till 65 poäng (54).

En samarbetspartner som stöttar och utmanar
En naturlig del av att vara ett ansvarsfullt företag är att bidra till såväl vår egen som våra kunders hållbara utveckling. Genom att ta ansvar för vår påverkan och bedriva ett systematiskt hållbarhetsarbete minskar vi det negativa avtrycket från vår produktion samtidigt som vi bibehåller och förbättrar vårt positiva avtryck. Vi agerar också som en kravställare som inkluderar hållbarhet i upphandlingar i vår försörjningskedja, vilket sammantaget bidrar till att hållbarhetsprestandan hos våra lösningar och i slutändan våra kunders produkter förbättras.

Samtidigt som kraven ökar, ser vi också det som vårt ansvar att ha en pådrivande roll i våra kunders utveckling. Genom att proaktivt erbjuda och föreslå lösningar som kan bidra till deras hållbarhetsarbete vill vi vara en nära samarbetspartner som i kraft av vår kunskap såväl vägleder som utmanar våra kunder.

I våra kundprojekt är vi tidigt med i utvecklingsarbetet och vi ser att det är vid ritbordet som vi kan ha störst påverkan på hållbarheten i våra kunders produkter. I våra dialoger med kunden har vi möjlighet att direkt påverka utformningen av en produkt, där vi exempelvis kan föreslå byte till material med lägre klimatavtryck eller åtgärder som gör produkten mer resurssnål. I många fall föreslår vi ersättning av miljö- och hälsofarliga kemikalier som sannolikt kommer behöva fasas ut på grund av kommande lagstiftning. Vi kan även genom vår modell för EcoDesign (se sidan 49) erbjuda tekniska funktionsanalyser av olika material och, där det är möjligt, föreslå inblandningen av biobaserade råvarualternativ, exempelvis via massbalanserade material, som minskar produktens fossila beroende.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125800

Systematiskt arbete med ledningssystem som grund
Hållbarhetsarbetet inom Nolato sker utifrån en koncernetablerad ram som sedan tillämpas av respektive koncernbolag utifrån lokala behov, förutsättningar och kundkrav. Styrningen skapar flexibilitet, där varje bolag inför de certifieringar som bäst stödjer de kundsegment man arbetar med. Som grund finns emellertid ISO 14001, som ska tillämpas inom samtliga koncernbolag för att skapa en rigorös styrningsplattform för koncernens gemensamma hållbarhetsarbete och som styr fokus mot effektiv resursanvändning och minimering av spill i produktionen.

Vid årets slut var 83 procent av bolagen miljöcertifierade enligt ISO 14001 och målsättningen under nästkommande år är att öka denna andel, läs mer på sidan 62. Kraven för nyförvärvade bolag är att tillämpa och certifiera verksamheten enligt denna ISO-standard inom en tvåårsperiod.

Nolatos modell för Operational Excellence är ett program baserat på Lean Manufacturing och relevanta kvalitetsstandarder. Programmets syfte är att skapa de bästa förutsättningarna för att vi ska leverera kvalitetsprodukter på ett så effektivt sätt som möjligt, läs mer om affärsområde Medical Solutions arbete med detta på sidan 62.

MILJÖLEDNINGSSYSTEM

Mål	Globalt mål	Åtgärder för att nå målet	Utfall
Samtliga enheter ska vara certifierade enligt ISO 14001.		Förvärvade bolag ska certifieras inom en tvåårsperiod.	83 procent (72) av produktionsenheterna är certifierade enligt ISO 14001.

Samarbetet med leverantörer
Vår nära relation med våra leverantörer spelar en avgörande roll i Nolatos hållbarhetsresa. Eftersom en viktig del av vår miljömässiga och sociala påverkan sker uppströms i värdekedjan är kravställning och uppföljningen av våra leverantörers arbete en central del av Nolatos hållbarhetsstyrning.

För att kvalificeras som strategisk leverantör till Nolato krävs att bolaget lever upp till ett antal krav inom kvalitet och hållbarhet och en rigorös kontrollprocess genomförs för att säkerställa att det finns en delad samsyn kring våra krav och värderingar. I processen ingår en ESG-kontroll via formulär eller fysiska besök och revisioner utifrån faktorer som miljö, mänskliga rättigheter och affärsetik. Innan det slutliga avtalet tecknas ska bolaget ha signerat Nolatos uppförandekod och godkänts i vår riskbedömning. Läs mer om vår leverantörshantering på sidan 62.

För att ytterligare skapa tydlighet om våra förväntningar kommer en separat uppförandekod riktad till leverantörer att implementeras under 2024. Koden baseras i huvudsak på Nolatos existerande Uppförandekod, men riktar in sig på våra leverantörers arbete inom bland annat miljö, arbetsmiljö, mänskliga rättigheter och företagsetik. Kravet kommer vara att uppförandekoden för leverantörer ska vara signerad innan leverantören godkänns av Nolato.

Kontroll av leverantörer
Under det löpande samarbetet sker även regelbundna kontroller och utvärderingar av leverantörens prestationer. Nivån på kontrollerna styrs av leverantörens strategiska betydelse för Nolato, vilket fastställs utifrån en samlad bedömning enligt tre kriterier. Kriterierna avser om leverantörens verksamhet är placerad i ett område med betydande geopolitisk risk, om leverantörens varor kan ha en betydande påverkan på Nolatos förmåga att producera, samt om leverantörens varor motsvarar mer än 80 procent av den totala kostnaden för materialet som direkt används i tillverkningen av våra produkter. Leverantörens varor ska även uppfylla såväl regulatoriska som kvalitetsmässiga krav.

Vår målsättning är att senast 2025 så ska alla strategiska leverantörer vara utvärderade enligt våra riktlinjer. Vid slutet av 2023 hade 68 procent av de strategiska leverantörerna utvärderats och godkänts och arbetet fortsätter under 2024 för att öka denna andel i linje med vårt mål.

Samtliga strategiska leverantörers verksamheter och arbete kontrolleras och utvärderas utifrån ett flertal riktlinjer inom Nolatos koncerngemensamma dokument Global Supplier Management Guideline. Förutom att beskriva processen för att definiera leverantörer, samlar dokumentet riktlinjer för riskbedömning, ESG due diligence, samt fysiska kontrollbesök vid leverantörens anläggning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125811

LEVERANTÖRER

Mål	Globalt mål	Åtgärder för att nå målet	Utfall
Senast 2025 ska alla strategiska leverantörer utvärderas enligt Nolatos riktlinjer för leverantörer.	12	Utvärderingar av Nolatos strategiska leverantörer, med omfattande frågeformulär gällande ledningssystem och hållbarhet.	Vid slutet av 2023 hade 68 procent av de strategiska leverantörerna accepterat Nolatos Uppförandekod, alternativt hade en egen uppförandekod som motsvarar Nolatos krav. Nolatos dotterbolag har under året arbetat med att implementera koncernens riktlinjer för leverantörskategorisering, som nu även bland annat inkluderar geopolitisk risknivå.

En utmaning i Nolatos försörjningskedja är att råmaterialen vi använder ofta tillverkas långt från vår verksamhet, vilket ställer krav på både kontroller och logistik. Genom komplexa försörjningsled ökar även vissa risker, där exempelvis förlängda leveranstider påverkar vår produktionsförmåga, vilket också uppdagades under pandemin. I den mån det är möjligt försöker vi välja regionala eller lokala producenter, men utmanas av svårigheterna av att hitta motsvarande råmaterial. Inom varje dotterbolag finns beredskapsplaner för att säkerställa att kritiska leverantörer hanterar frågor som arbetsmiljö och informationssäkerhet, samt att tillräckliga lager finns upprättade.

Plattform för etiskt företagande

Nolatos grundbultar är den gemensamma värdeplattformen och kärnan i Nolatos själ för koncernen som helhet och våra dotterbolags verksamheter. Grundbultarna har vuxit fram under många års tid och består av tre delar – Affärsmässiga, Välorganiserade och Ansvarstagande. Dessa samlar våra tankar kring att bedriva ett ansvarsfullt företagande, vara en god arbetsgivare och en omtänksam samhällsmedborgare som alltid tillämpar god affärsetik.

Våra grundbultar finns beskrivna i det koncerngemensamma dokumentet Nolatos själ. De klargör att vi ska agera affärsmässigt och sträva efter långsiktig lönsamhet genom att sätta kundernas behov och önskemål främst när vi kombinerar vår kunskap och erfarenhet med innovativt tänkande. Att bedriva vår verksamhet med ordning och reda hjälper oss att fånga möjligheter och lösa problem när de uppstår.

Grundbultarna tar också fasta på vårt ansvarstagande, som dels handlar om att vi aktivt ska bidra till en hållbar utveckling, dels att vi i alla sammanhang ska agera med en hög nivå av integritet, etik och öppenhet. Inom Nolato främjar vi fri och rättvis konkurrens och undviker alla situationer där det kan finnas en möjlig intressekonflikt. Vi har en nolltolerans gentemot mutor och korruption och följer gällande lagar och bestämmelser där vi bedriver verksamhet. Läs mer om våra etiska ställningstaganden i Nolatos Uppförandekod samt i vår exkluderingspolicy för produktapplikationer som bedöms vara oetiska (läs mer på sidan 46).



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125822

FÖREBYGGANDE AV KORRUPTION

Mål	Globalt mål	Åtgärder för att nå målet	Utfall
Säkerställa utbildning av alla medarbetare i Uppförandekoden och i anti-korruption. Inga fall av mutor, korruption och kartellbildning ska förekomma.	16	Tillämpning av förebyggande rutiner och Uppförandekod samt uppföljning av efterlevnad. Utbildning i Uppförandekoden och i anti-korruption. Information om Nolatos värderingar, företagskultur och Uppförandekod ingår i introduktionsprogram för alla nyanställda. Tillämpning av visselblåsarsystem inom hela koncernen.	Under 2023 utbildades alla koncernens medarbetare i den uppdaterade Uppförandekoden som inkluderar anti-korruption. Den årliga utvärderingen av koncernbolagens åtgärder mot korruption visade på fortsatt hög ambitionsnivå. Under året rapporterades inga händelser som kan förknippas med korruption eller bristande affärsetik. Affärspartners i riskzoner genomlyses löpande vid behov med avseende på nya restriktioner. Trade Sanctions Policy uppdaterades.

Som en naturlig förlängning av detta har Nolato inrättat rapporteringskanaler för visselblåsning som gör det möjligt för samtliga medarbetare i koncernen att anonymt och utan risk för att utsättas för några former av repressalier rapportera misstänkta lagbrott eller allvarliga överträdelser av vår Uppförandekod.

Under 2023 gjordes 9 rapporteringar via dessa rapporteringskanaler. Av dessa uppfyllde inga rapporter kriterierna för att klassas som visselblåsningar enligt den svenska visselblåsarlagen (2021:890). Samtliga inkomna rapporter hanterades därför av visselblåsartjänsten som lokala HR-ärenden, men med bibehållen anonymitet för den rapporterande medarbetaren. Under året har medarbetarna vid samtliga enheter fått information om visselblåsartjänsten i samband med genomgångar av Nolatos utvidgade Uppförandekod. Läs mer om vår visselblåsarfunktion på sidan 63.

Motverka oetiska produktapplikationer

Vi strävar efter att bedriva vår verksamhet på ett socialt och etiskt ansvarsfullt sätt. I linje med detta vill vi säkerställa att våra kunders produkter har en etiskt godtagbar applikation. Under slutet av 2023 tog vi därför fram en ny policy som etablerar kriterier och riktlinjer för att utvärdera och begränsa affärsmöjligheter för produkter vars applikation bedöms vara oetisk.

Nolato är fast besluten om att våra kunders produkter inte får ha en applikation som kan skada individer, samhälle, miljö eller som bryter mot internationellt erkända regler. Innan vi ingår ett avtal ska därför en bedömning ske utav slutproduktens avsedda applikation utifrån särskilda faktorer som miljöpåverkan, risk för negativ påverkan på mänskliga rättigheter och arbetsvillkor, samt potentiell samhällsrisk. Baserat på bedömningen kan sedan Nolato välja att avböja affärer där det anses finnas en risk för oetisk användning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514123833



Miljöansvar

Att vara ett ansvarstagande företag innebär i sin kärna att vi tar ansvar för hur hela vår verksamhet påverkar omvärlden, såväl idag som imorgon. Arbetet börjar med hur vi hushåller med våra resurser, för att vår verksamhet och produktion skall ske med en så liten negativ inverkan på miljön som möjligt. Med detta som grund kan vi bidra positivt till våra kunders miljöpåverkan, där vi genom att vara rådgivande, föreslår och ibland utmanar kunden att frångå gamla sanningar i strävan att hitta den mest miljöoptimerade lösningen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125844

Nolatos strategiska miljöarbete
En viktig utgångspunkt för Nolatokoncernens miljöansvar är att vi som koncern har åtagit oss att uppfylla Parisavtalet och begränsa den globala uppvärmningen. Detta gör vi genom att arbeta långsiktigt utifrån tre strategiska områden.

För det första har vi under lång tid arbetat för att minimera vårt eget klimatavtryck, framförallt utifrån våra utsläpp av växthusgaser, vår energianvändning och genom minimering av avfall. För det andra minskar vi avtrycket inom vår värdekedja med fokus på användningen av råmaterial, där vi följer och påverkar utvecklingen i riktning mot återvunna och biobaserade material. För det tredje tar vi en aktiv strategisk roll i våra kundprojekt genom att stödja kunderna att designa, producera och distribuera produkter på ett sätt som kan undvika, reducera eller helt eliminera utsläpp av växthusgaser.

Miljöarbetet inom koncernen sker systematiskt och förebyggande och tar fasta på relevant miljölagstiftning, läs mer på sida 66. Vår målsättning är att samtliga våra enheter ska vara certifierade enligt ISO 14001, vilket går att läsa mer om på sidorna 44 och 62.

Ett ambitiöst klimatarbete
Nolato har valt att driva ett ambitiöst och strukturerat klimatarbete. En naturlig del av detta är att ta fasta på och hantera fysiska klimatrelaterade risker för samhälle och människor, läs mer på sidorna 67 och 92-95. Sedan 2022 är vi anslutna till Science Based Targets initiative (SBTi) och under året har vi därför utvecklat specifika klimatmål som är vetenskapligt baserade och linjerar med Paris-avtalet, vilka skickades in till SBTi för validering vid slutet av året.

Som en del av arbetet med SBTi har vi under 2023 gjort en fullständig kartläggning av klimatpåverkan genom hela vår värdekedja, det vill säga Scope 3. Arbetet har inneburit att vi utvecklat en metodik för att kunna mäta våra Scope 3-utsläpp, vilket är en förutsättning för planering och genomförande av åtgärder som minskar vårt samlade klimatavtryck.

Kartläggningen visar att vårt målmedvetna arbete under 10 år med att reducera våra utsläpp relaterade till Scope 1 och 2 har burit frukt, då över 95 procent av vår totala klimatpåverkan idag ligger inom Scope 3. Av vår totala klimatpåverkan uppstår cirka 80 procent uppströms från vår verksamhet, bland annat från inköpta varor och tjänster, medan ungefär 15 procent uppstår nedströms primärt under transportfasen och återvinningen av slutprodukten.

Resultatet från kartläggningen har varit ett centralt underlag för utvecklingen av våra vetenskapligt baserade klimatmål. Efter att målen validerats kommer de komplettera vårt nuvarande klimatmål om en 80-procentig minskning av utsläppen från vår energianvändning, det vill säga Scope 1 och 2, fram till 2025. Målsättningarna gäller för hela koncernen och kommer driva våra dotterbolags arbete, där respektive bolag får eget mandat att identifiera och genomföra åtgärder utifrån sin verksamhets unika förutsättningar. På så vis utnyttjar vi styrkan i vår decentraliserade organisation, där dotterbolagen och ytterst deras anställda får ett inflytande över vårt gemensamma miljöarbete.

GHG PROTOKOLLETS UTSLÄPPSKATEGORIER SOM NOLATO FÖLJER

Scope 1: Direkta utsläpp från den egna verksamhetens arbete och processer, så som bränsleförbränning i egna anläggningar och användning av företagsfordon.

Scope 2: Indirekta utsläpp från produktionen av den energi som företaget köper in, så som elektricitet, värme eller kyla.

Scope 3: Indirekta utsläpp utanför företaget men som uppstår som en följd av dess aktiviteter. Detta innebär utsläpp från företagets värdekedja, så som leverantörernas utsläpp och transporter, samt användning och avfallshantering av produkter.

SCIENCE-BASED TARGETS INITIATIVE

SBTi är ett samarbete mellan FN Global Compact, World Resource Institute (WRI), World Wide Fund (WWF) och Carbon Disclosure Project (CDP) och etablerar ett ramverk för sättande av klimatmål. Ramverket ska bidra till att företag sätter upp klimatmål som går i linje med vad vetenskapen anser krävs för att uppnå Paris-avtalets ambition om att världen ska begränsa den globala uppvärmningen till under 2 grader Celsius.

KLIMAT

Mål	Globalt mål	Åtgärder för att nå målet	Utfall
Utsläppen av växthusgaser från energianvändningen (Scope 1 och 2) ska minska med 80 procent fram till 2025 jämfört med genomsnittet för 2011-2012 (ton CO2e/omsättning SEK).	13	Effektivare energianvändning, installation av värmepumpar, inköp av fossilfri el, installation av egna solceller, avtal med solcellsparker samt utfasning av fossila bränslen.	Nolatos utsläpp av växthusgaser har minskat med cirka 93 procent sedan 2011-2012 (ton CO2e/omsättning SEK).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

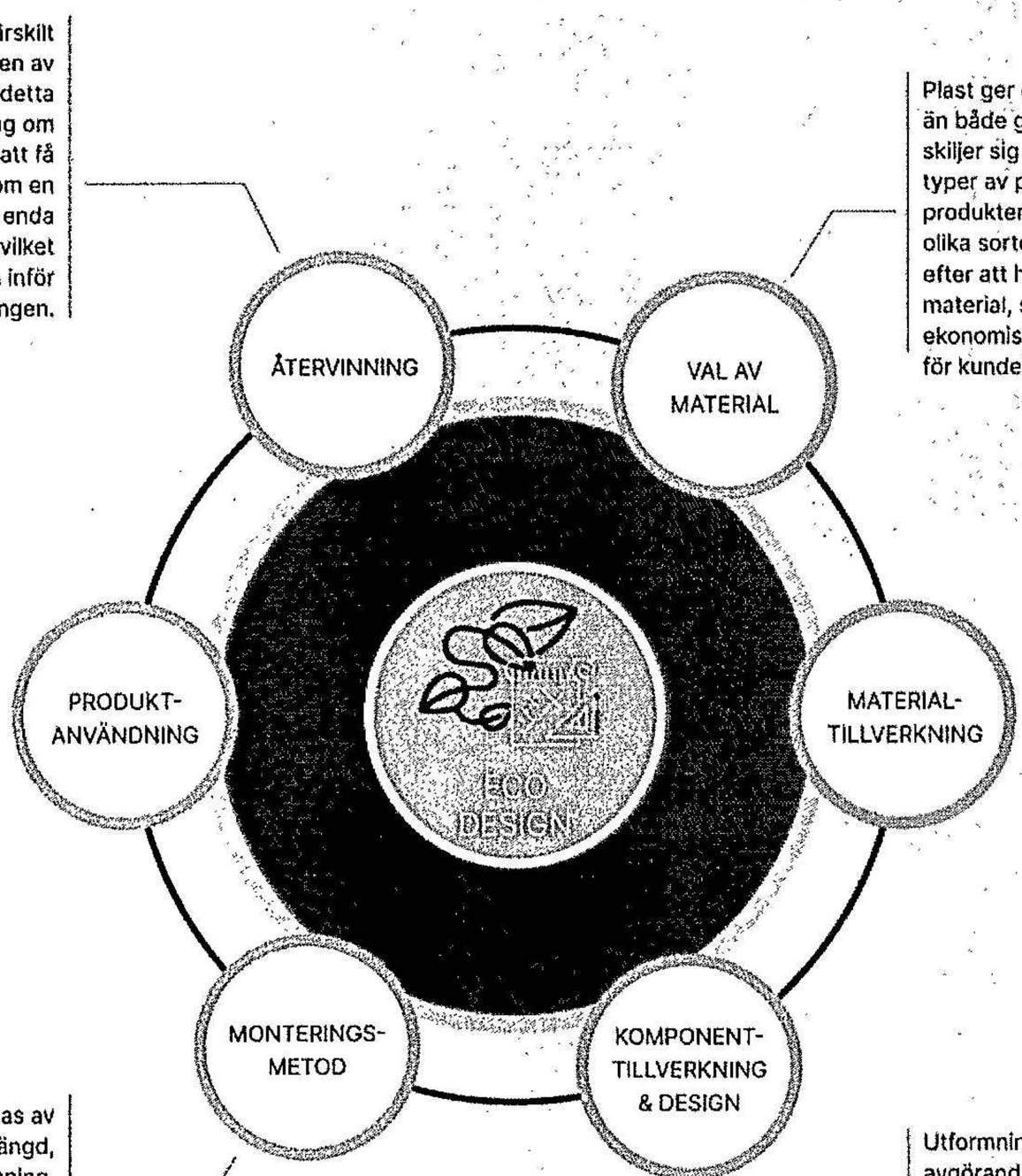
Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125855

Hållbarhet redan vid ritbordet – Nolatos modell för Eco-Design

Nolatos strategiska placering i värdekedjan innebär att vi kan spela en betydande roll i våra kunders hållbarhetsutveckling. Detta bekräftas också av våra kunders analyser av sin klimatpåverkan, där det framgår att ofta mer än 80 procent ligger inom Scope 3 – som inkluderar leverantörer som Nolato – och där inköp av komponenter och produkter många gånger utgör en dominerande del. Således är det redan vid ritbordet som en produkts miljöpåverkan och kostnad avgörs och det är därför i detta skede som Nolato kan göra störst positiv skillnad ur ett klimatperspektiv.

Syftet med vår Eco-Designmodell är att stötta våra kunder genom att på ett tidigt stadie försöka optimera den totala miljöpåverkan hos en ny produkt. Detta sker genom att fokusera på aspekterna råvara, design, tillverkning, monteringsmetod, användning och återvinning. Modellen representerar en mentalitet som löper som en röd tråd genom våra affärsområden och vår rådgivning i projekt. Den präglar även hur vi tar vårt miljöansvar inom områdena råmaterial, energianvändning och avfallshantering.



Cirkuläritetsaspekter är särskilt viktiga vid optimeringen av produktens miljöavtryck. I detta stadie sker först en utvärdering om produkten kan renoveras för att få en lägre livslängd och om en komponent kan tillverkas i ett enda material (monomaterial), vilket underlättar i sorteringen inför återvinningen.

Plast ger ofta ett lägre koldioxidavtryck än både glas och metall och avtrycket skiljer sig även mycket åt mellan olika typer av plaster. Beroende på produktens användningsområde väljs olika sorter av plast och Nolato strävar efter att hitta nya versioner av enklare material, som både kan vara mer ekonomiskt och miljömässigt hållbara för kunden.

I detta stadiet utvärderas produktens passiva eller aktiva egenskaper, vilket innebär om slutprodukten kommer fortsätta att förbruka resurser i samband med användning.

Valet av plastråvara utvärderas i syfte att hitta förnybara alternativ till den fossila basråvaran, så som biobaserat eller återvunnet material. I detta sammanhang vägs även in var produkten ska tillverkas och om förnybar energi används i processen.

Valet av monteringsmetod påverkas av produktens tekniska livslängd, användningsområde och utformning. Monteringen påverkar i sin tur flera cirkuläritetsaspekter, så som möjligheten att reparera och uppgradera produkten, samt sortering i samband med slutåtervinning.

Utformningen av produkten är avgörande för miljöoptimeringen och berör bland annat områden som vikt, tillverkningsmetod och effektiviteten hos verktyg och utrustning. Exempelvis innebär en lägre vikt minskad resursåtgång i form av material och energi och ett minskat materialspill.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125866

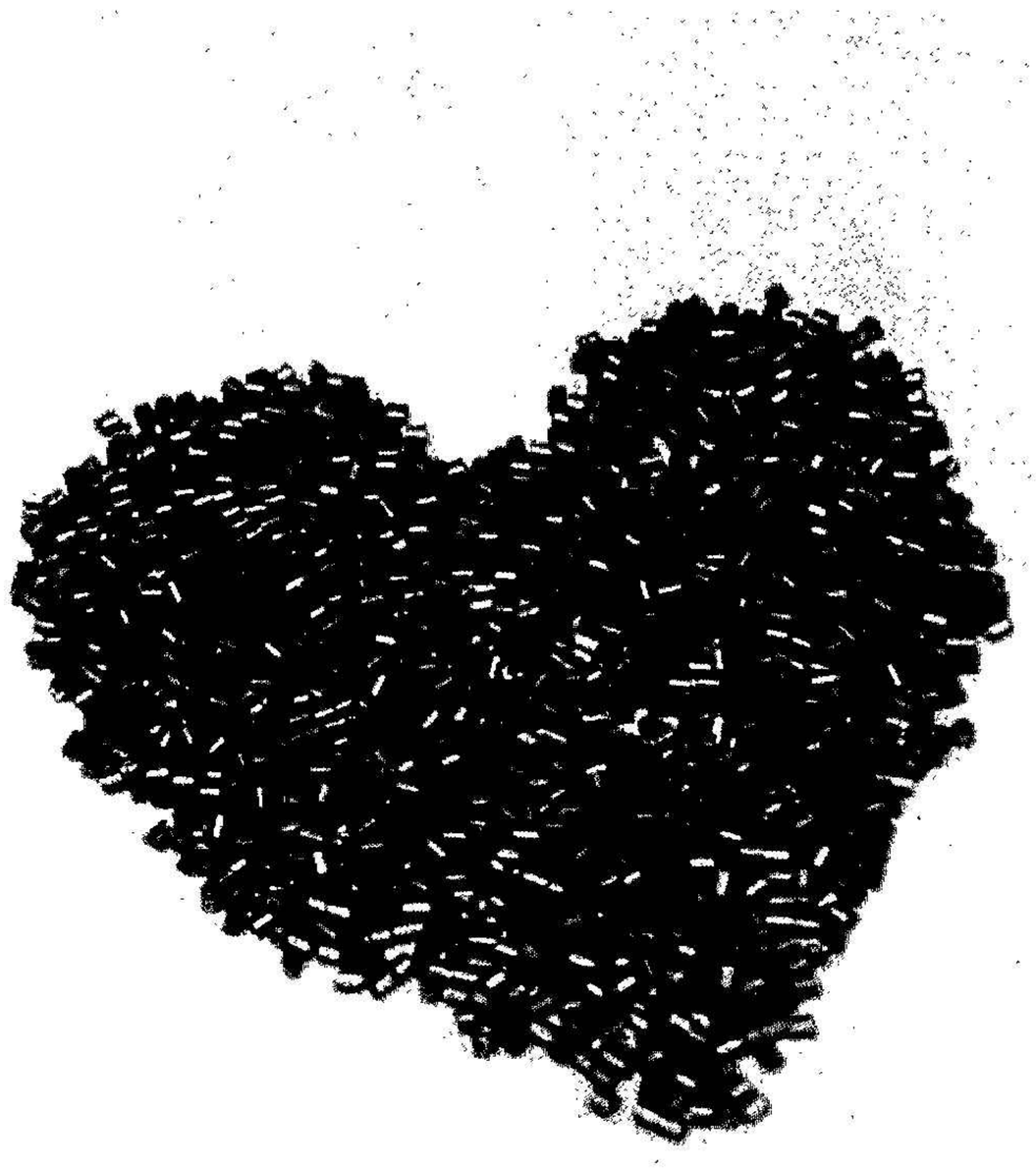
KORTFATTAT OM NOLATOS HUVUDSAKLIGA PRODUKTION

Nolatos produktion inleds med att plastgranulat levereras och ofta lastas i silos på våra anläggningar. Automatiska vakuumsystem förser sedan våra maskiner med granulat, som blandas med olika så kallade masterbatch vilka är en mix av färgpigment och polymerbas som smälts till en homogen materialblandning.

Produktionen innebär att det blandade materialet sedan smälts ner i en sammansatt process i en formsprutningsmaskin och injiceras in i speciellt framtagna formverktyg, vilka gjuter granulaten till den form som specificerats tillsammans med kunden.

Själva formningen av artikeln avslutas med att detaljen kyls ned i formverktyget för att bli dimensionsstabil och plockas sedan ur verktyget. Därefter sker olika tester avseende prestanda, dimensioner och visuellt utseende. I många fall sker även montering av flera detaljer – så som metalldelar och elektronik – till ett delsystem eller en komplett produkt som ibland skickas direkt till kundens distributionscenter.

Formverktygen tillverkas antingen av Nolato vid något av våra fyra anläggningar runtom i världen eller köps in externt från specialiserade verktygsmakare.



Arbete med råmaterial
Nolatos råmaterial utgörs primärt av polymert material för tillverkningen av olika komponenter till våra kunders produkter. I majoriteten av fallen specificeras råmaterialet redan av kunden, men genom Eco-Designmodellen kan vi vara en del av utvecklingsarbetet och får därmed möjlighet att från ett tidigt stadie påverka materialvalet i en mer hållbar riktning.

Eftersom typen av material spelar en betydande roll för klimatavtrycket graderas det polymera materialet som används i Nolatos produkter på en skala utifrån sin utsläppsnivå, det vill säga mängden koldioxidekvivalenter (CO_2e) per kilo material. Som en del av Eco-Designmodellen använder vi avancerade digitala simuleringsverktyg för att testa hur olika materialtyper och materialmängder kan påverka slutproduktens prestanda och hållfasthet. På så vis kan vi på ett tidigt stadie föreslå ett material med en lägre utsläppsgradering som ändå uppnår specifikationskraven, vilket har miljömässiga och ibland även ekonomiska fördelar för kunden.

KLIMAT, RÅVAROR OCH PRODUKTER

Mål	Globalt mål	Åtgärder för att nå målet	Utfall
Andelen biobaserade och återvunna råvaror ska öka. Utsläppen av växthusgaser som är relaterade till produkterna (Scope 3), ska minska med 5 procent under 2020 – 2025 (ton/nettoomsättning).	13	Produkternas klimatpåverkan minskas genom ökad användning av biobaserade och återvunna råvaror, samt design som bidrar till en cirkulär ekonomi. Nolato ska vara drivande i hållbarhetsprojekt med kunder och andra intressenter.	Under året ökade den totala mängden återvunnet material i våra produkter till 1 201 (756) ton, varav 25 (74) ton biobaserade, 1 122 (682) ton återvunna och 54 (0) ton massbalanserade material. Tre av koncernens dotterbolag är certifierade enligt ISCC Plus (2) och kan leverera produkter producerade med massbalanserat material.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125837

Råmaterialen har en indirekt påverkan på biologisk mångfald genom tillverkningen av de plastgranulat vi använder. Genom noggranna leverantörsval och vägledning i kundens val av råvaror har vi dock möjlighet att hantera denna påverkan, läs mer på sidan 67.

Kemikalieanvändningen i vår tillverkning är begränsad, men har en potentiell påverkan och vi har som målsättning att kartlägga och så långt som möjligt fasa ut farliga kemiska ämnen. Utfasningsarbetet handlar dels om att minska vår miljöpåverkan, dels om att ta bort ämnen som kan ha en negativ eller direkt skadlig effekt på arbetsmiljön för våra medarbetare. I många fall handlar det även om att vara proaktiv och i förväg ersätta de kemikalier som med stor sannolikhet kommer krävas enligt lagstiftningen. Under året har ytterligare kandidater identifierats för utfasning, vilket ledde till att ett 20-tal kemiska produkter ersattes med andra alternativ.

Ökad andel hållbara råmaterial
Nolatos målsättning är att öka andelen biobaserade och återvunna råvaror i de komponenter vi tillverkar, vilket i sin tur ska bidra till att minska koldioxidutsläppen relaterade till produkter. Målet är att de produktrelaterade utsläppen, givet användning av materialtyper med lägre klimatavtryck, ska minska med 5 procent under 2020 – 2025. Under 2023 skedde en betydelsefull ökning av mängden återvunnet material i våra produkter till 1 201 (756) ton.

Genom att använda återvunnen plast som råvara minskar behovet av jungfruliga material, vilket i sin tur också eliminerar de utsläpp som uppstår när ny plast ska tillverkas. Samtidigt har användandet av återvunnen plast vissa begränsningar. I många fall består den återvunna plasten av flera sorters plasttyper och kan även innehålla föroreningar eller oönskade material som kan påverka kvaliteten och renheten i den nya produkten. Detta blir särskilt avgörande i produktionen av medicinsk utrustning, där kraven på renhet och konsekvent kvalitet är särskilt höga. Därför kan det finnas större potential i att utforska möjligheten att ersätta fossila råvaror med andra hållbara alternativ, exempelvis biobaserat.

Mer biobaserat genom massbalansering
Ett stort intresse finns idag för att byta från fossilbaserad plast, men att ställa om hela industrin till att enbart använda hållbar plaströvara är en långsam, kostsam och omfattande process. I dagsläget utgör tillverkningskapaciteten av biobaserad plaströvara en utmaning, där biobaserat material endast utgör 1 – 2 procent av den totala globala volymen polymert material. Likväl är det vår målsättning att öka andelen biobaserade och återvunna råvaror i de komponenter vi tillverkar och genom att arbeta med massbalansering kan vi främja en stegvis omställning av plastindustrin.

Genom att successivt blanda in exempelvis biobaserad råvara i den existerande produktionsprocessen, innebär massbalansering att andelen fossil råvara kan minska utan att byta nuvarande kapitalbas och utrusning. Fördelen med metoden är att produktens miljö-standard ökar samtidigt som både prestanda och kvalitet förblir oförändrad. På så vis bibehålls produktspecifikationen samtidigt som behovet av revalidering elimineras, vilket förenklar en övergång för våra kunder. I takt med att fler efterfrågar och använder massbalansering kan därför det generella behovet av fossil plaströvara minska.

KEMISKA PRODUKTER

Mål	Globalt mål	Åtgärder för att nå målet	Utfall
Farliga kemiska ämnen ska identifieras och där det är möjligt fasas ut.	12	Ett antal kemiska ämnen är identifierade som kandidater för utfasning. Fortsatta åtgärder genomförs för säker hantering av kemiska produkter.	Under året ersattes ett 20-tal (30) kemiska produkter med alternativ som är bättre ur miljö- och hälsoperspektiv.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125888

MASSBALANSERING

Massbalanseringsmetoden ingår som en naturlig del av vår Eco-Designmodell, där vi proaktivt ser över olika sätt för miljöoptimera kundens produkt.

Massbalanseringsprincipen bygger på att vi tillsammans med kunden först beslutar att tillverka en produkt av biobaserad råvara. Vi beställer därefter den mängd bioplastgranulat vi behöver av vår råvaruleverantör, som på grund av tillverkningsprocessens utformning blandar den med fossil råvara för att producera den typ av granulat vi använder i formsprutningsprocessen.

Detta innebär att granulaten vi får är en blandning av både biobaserad och fossil råvara, vilket gör att produkten inte kommer bestå av ren bioråvara. Däremot har den beställda mängden bioplastgranulat fördelats till andra aktörer, vilket gör att andelen fossil råvara i världen har reducerats i motsvarande omfattning.

Principen är snarlik den som gäller för exempelvis elhandeln i Sverige. När en kund till en elleverantör beställer förnyelsebar el till sitt hem sker motsvarande beställning till elproducenten, som i sin tur ökar produktionen av el från icke-fossila källor. Genom systemets utformning får kunden därför inte enbart förnyelsebar el, utan en blandning av el från olika källor, medan andelen förnyelsebar el ökar i systemet som helhet.

Massbalansering vid tillverkning av plastprodukter kan exempelvis certifieras av kontrollorganet ISCC Plus (International Sustainability and Carbon Certification). Genom att vara ansluten till ISCC, får vår kund ett certifikat och möjligheten att märka sin produkt som tillverkad av biobaserad råvara. Rent praktiskt består dock produkten av en blandning, men certifikatet visar att kunden har genom sitt val bidragit till att öka andelen förnyelsebar plaströvara globalt sett.

Tillverkning – En energikrävande process
Nolato är verksam inom tillverkningsindustrin, där vi bearbetar material med hjälp av värme. Arbetet kräver därför stora mängder energi och energianvändningen i vår egen produktion representerar därför den största källan till växthusgasutsläpp och miljöpåverkan (inom Scope 1 och 2), vilket också bekräftas av vår kartläggning. Under 2023 låg energianvändningen inom koncernen på 217 (235) GWh. Merparten av energin kommer från elektricitet och vi har stadigt ökat andelen fossilfri elektricitet i vår energimix. Under året utökade vi våra inköp av fossilfri el i både Europa men framförallt Nordamerika och den totala andelen förnyelsebar elektricitet inom koncernen steg därmed till 89 (84) procent. Vi utvärderar även möjligheten att utöka vår egen elproduktion vid några av våra anläggningar samt via längre inköpsavtal, så kallade PPA, säkra upp tillgång på förnybar elenergi.

Energi är därför en mycket viktig aspekt av vårt ansvarstagande, både ur kostnads- och miljösynpunkt, inte minst på grund av mer volatila elpriser i Europa. Vår målsättning är därför att effektivisera och minska relativ energianvändning med 55 procent till 2025, vilket sker bland annat genom olika projekt och investeringar inom produktions-utrustning, infrastruktur och belysning, läs mer på sidan 66.

Under 2023 sjösattes ett flertal initiativ för att öka energieffektiviseringen inom koncernen. På initiativ från vår koncernchef skapades en särskild grupp för att samla våra svenska verksamheter kring det gemensamma syftet att hitta och införa olika effektiviseringsåtgärder. Som en konsekvens av detta har flera av bolagen på lokal nivå startat egna energigrupper för att genomdriva kontinuerliga förbättringar, så som detaljerade energimätningar av produktionsutrustning och besök av energirådgivare. Nedstängningslistor har även tagits fram för den utrustning som beroende av variationer i produktionstakten inte används, vilket på så vis kan spara energi. Genom dessa insatser minskade vår energianvändning med 50 procent jämfört med genomsnittet för 2011 - 2012, räknat utifrån GWh/MSEK.

ENERGI

Mål	Globalt mål	Åtgärder för att nå målet	Utfall
Effektivare energianvändning; fram till 2025 ska användningen minska med 55 procent jämfört med genomsnittet för 2011 – 2012 (GWh/nettoomsättning SEK).		Fortsatta investeringar i energieffektivare produktionsutrustningar, infrastruktur och belysning. Ökad automatisering kan på sikt medföra att elanvändningen ökar.	Nolatos energianvändning har minskat med 50 procent sedan 2011-2012 (GWh/nettoomsättning SEK).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125B9

Hantering av avfall
Nolatos arbete kring avfall bygger i hög grad på EU:s Avfallshierarki, som vägleder vårt sätt att tänka kring hur vi ska prioritera våra insatser för en mer hållbar avfallshantering. I linje med hierarkin vill vi som utgångspunkt alltid förebygga uppkomsten av produktions-relaterat avfall och spill, vilket bland annat sker i Eco-Design-modellens utformningsstadie av en ny produkt tillsammans med kunden.

En naturlig målsättning inom Eco-Designmodellens designstadie är att inte använda mer material än absolut nödvändigt vid tillverkningen av en ny produkt. En optimerad materialmängd både minskar produktionsspillet och bidrar till en lättare produkt, vilket även ger lägre utsläpp vid transport som i slutändan minskar både kostnader och belastningen för miljön. En lägre produktvikt innebär dessutom en mer resurseffektiv tillverkningsprocess, eftersom en mindre mängd material går snabbare att både smälta och kyla och kräver därmed mindre energi. Dessa aspekter utforskas bland annat genom våra digitala simuleringsverktyg för att minimera tillverkningens klimatavtryck. Utöver det kan val av teknologi för att montera produkten påverka möjligheten att reparera och uppgradera den, vilket har betydelse för produktens cirkuläritet.

När avfall uppstår under produktionen handlar det oftast om spill i form av plastmaterial som blir över i samband med formgjutningen av en tillverkad komponent eller vid produktionsuppstarten. Jämfört med genomsnittet för 2011 - 2012 har vi minskat våra avfallsmängder med 43 procent, räknat utifrån ton avfall/MSEK, och under 2023 uppkom cirka 7 200 (8 300) ton avfall. Huvuddelen av detta återvanns som material eller energi via externa återvinningsföretag, läs mer på sidan 72.

Som regel omhändertar vi i möjligaste mån vårt produktionsspill för återanvändning, antingen i vår egen eller i en annan aktörs produktion. Som alternativ återvinns materialet, där flera av våra dotterbolag säljer sitt avfall och spill till återvinningsföretag.



Källa: EU:s avfallshierarki

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125900



Socialt ansvar

Nolato har en lång tradition av att ta ansvar och skapa värde för samhället. Värdeskapandet ligger inte minst i antalet arbetstillfällen vi genererar genom vår globala verksamhet och de hållbara lösningar vi erbjuder våra kunder, utan även i det aktiva engagemang vi bedriver i de lokalsamhällen där vi finns placerade. Grundförutsättningen för vårt värdeskapande ligger i vårt ansvarstagande, som också utgör en av grundbultarna beskrivet i Nolatos själ. Genom att tillämpa god affärsetik, värna om våra medarbetares säkerhet och respektera de mänskliga rättigheterna är vi en god arbetsgivare, en nära samarbetspartner och en omtänksam samhällsmedborgare.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125911

Uppförandekoden i centrum
Nolatos Uppförandekod är kärnan för hur vi som organisation ska agera och bedriva verksamhet. Uppförandekoden bygger på våra grundbultar – Affärsmässiga, Välorganiserade, Ansvarstagande – som finns beskrivna i det koncerngemensamma dokumentet Nolatos själ. Koden tar fasta på våra mest väsentliga ansvarsfrågor kopplade till företagsetik, samhälle och miljö. Inom det sociala området berörs bland annat frågor om mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, mångfald och inkludering, motverkande av diskriminering, arbetsförhållande och -villkor samt utvecklingsmöjligheter.

Vår Uppförandekod gäller alla våra medarbetare och representanter som handlar för företagets räkning, oavsett arbetsplats eller arbetsuppgift. Samtidigt som det är vårt gemensamma ansvar att koden efterlevs, är koncernchefen ytterst ansvarig för tillämpningen av Uppförandekoden och dess riktlinjer. Ansvaret är delegerat till samtliga chefer inom koncernen för att säkerställa att den är känd och tillämpas på samma sätt oavsett var i världen vi befinner oss. Därför ingår såväl Uppförandekoden som Nolatos själ i utbildningar och uppföljningsprogram på alla nivåer inom koncernen och utgör en viktig del av arbetsintroduktionen för varje ny medarbetare. Läs mer om vår Uppförandekod och Nolatos själ på sidan 76.

Nolato som arbetsgivare
Vi strävar efter säkra och sunda arbetsförhållanden överallt där vi verkar. Som medarbetare ska man känna sig trygg och säker på sin arbetsplats och därför sätter vi säkerheten främst och har en nollvision mot arbetsskador. Inom Nolato finns en fast förankrad säkerhetskultur med tydliga rutiner och ett systematiskt tillvägagångssätt hos samtliga anläggningar för att ingen ska skadas på arbetet. Varje anläggning verkar i linje med eller är certifierad enligt relevanta standarder för arbetsmiljö så som ISO 45001, vilket upprätthålls genom olika introduktionsprogram och utbildningsinsatser. Utöver detta finns fasta rutiner för kontinuerliga förbättringar av säkerheten, med regelbundna skyddsronder och en utsedd skyddskommitté som ansvarar för att kartlägga och förebygga incidenter.

Nolato vill främja en god säkerhetskultur och en god fysisk och psykisk arbetsmiljö. Vi bedömer kontinuerligt arbetsmiljörisker och vidtar förebyggande åtgärder som ska minska risken och konsekvenserna av arbetsolyckor. Samtidigt bygger en säker arbetsplats på ett gemensamt ansvarstagande och alla medarbetare förväntas därför följa säkerhetsanvisningar och delta i säkerhetsförbättrande åtgärder. Likaså ska alla medarbetare rapportera på möjliga risker och tillbud och vår målsättning är att system för registrering och hantering av såväl olyckor som så kallade near misses ska finns vid alla enheter.

Inom tillverkningsindustrin är risken för olyckor ständigt närvarande, men vår uttalade målsättning är att arbeta förebyggande för att antalet olyckor på arbetsplatserna ska elimineras. De vanligaste orsakerna till olyckor är fall- och halkolyckor, samt skador relaterade till användning av utrustning och maskiner. Under året vände dessvärre utvecklingen på grund av att antalet olyckor med frånvaro ökade från 52 till 69. Däremot minskade antalet förlorade arbetsdagar på grund av olyckor från 836 till 803 dagar, men förnyat fokus och prioritet kommer läggas på att minska antalet arbetsplatsolyckor under 2024. Under 2023 uppgick LTAR (Lost Time Accident Rate) till 6,4 (4,5) olyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar. Läs mer om våra identifierade arbetsmiljörisker på sidorna 79-80.

SÄKRA ARBETSPLATSER

Mål	Globalt mål	Åtgärder för att nå målet	Utfall
Ingen ska skadas på arbetet och antalet olyckor på arbetsplatserna ska minimeras.	8	Systematiskt och förebyggande säkerhetsarbete med relevanta och återkommande utbildningar.	6,4 (4,5) olyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar (LTAR) inträffade.
		System för att registrera och hantera near misses ska finnas vid alla enheter.	System för near misses finns vid 97 (97) procent av enheterna och certifierade system för arbetsmiljö finns vid 7 (7) enheter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125 92

En arbetsplats för alla

En av Nolatos styrkor är lojaliteten bland våra medarbetare. Många väljer att stanna länge hos Nolato, där vår tydliga värdegrund i Nolatos själ och företagskultur bidrar till att ge en utbredd känsla av samhörighet och engagemang. Nolato har historiskt en relativt låg personalomsättning, som i år låg på 22 (17) procent. Den ökade personalomsättningen under året förklaras av den pågående omstruktureringen av enheterna i Kina.

En trygg arbetsplats innebär också att man som medarbetare ska behandlas med respekt och inte utsättas för orättvis behandling, vilket också fastläggs i vår Uppförandekod. Inom Nolato finns en nolltolerans mot alla former av diskriminering och trakasserier och inga kränkningar av mänskliga rättigheter eller fall av barnarbete eller tvångsarbete får lov att förekomma. Vi anser att inkludering och mångfald är styrkor som bidrar till bättre prestationer och att attrahera, utveckla och inte minst behålla kompetenta medarbetare. Anställningar och interna tillsättningar av tjänster ska alltid baseras på individuella meriter och vi erbjuder alla våra medarbetare utbildning i frågor som rör mångfald och kulturella skillnader.

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER OCH JÄMSTÄLLDHET

Mål	Globalt mål	Åtgärder för att nå målet	Utfall
Inga fall av kränkning av mänskliga rättigheter, diskriminering och tvångsarbete ska förekomma.		Nolltolerans mot alla former av diskriminering och trakasserier. Inga kränkningar av mänskliga rättigheter eller fall av barnarbete eller tvångsarbete får lov att förekomma. Utbildning i Uppförandekoden för alla anställda. Information om Nolatos värderingar, företagskultur och Uppförandekod ingår i introduktionsprogram för alla anställda.	Inga fall av kränkningar av mänskliga rättigheter registrerade.
Andelen kvinnor i ledningspositioner ska öka inom alla nivåer i Nolato.		Vid likvärdig kompetens och lämplighet skall kvinnliga kandidater prioriteras vid chefstillsättningar.	I de lokala ledningsgrupperna är cirka 29 procent (28) kvinnor, varav 2 (2) dotterbolag har kvinnlig VD.
Nolato ska uppfattas som en attraktiv arbetsgivare.		Fortlöpande aktiv information via olika kanaler, så som kvartals- eller avdelningsmöten, personaltidningar och intranät. Utbildningsinsatser för medarbetarnas personliga utveckling. Prioritering av internrekrytering vid nya tjänster.	66 procent (60) av Nolatos medarbetare hade ett dokumenterat medarbetarsamtal. 23 timmar utbildningstid per anställd.

Vår målsättning är att uppnå en god balans när det gäller ålder- och könssammansättningen inom vår organisation, se detaljerad information på sidorna 78-79. Givet att vi verkar inom industrisektorn präglas vi av en strukturell manlig överrepresentation. Som koncern strävar vi efter att öka andelen kvinnor bland våra medarbetare i allmänhet och bland chefspositioner i synnerhet och våra dotterbolag förväntas arbeta utifrån egna jämställdhetsplaner. Vid utgången av 2023 hade 72 procent av koncernens bolag en jämställdhetsplan etablerad och ett arbete pågår för att öka denna andel.

Nolatos mål är att prioritera det underrepresenterade könet vid chefstillsättningar, men ytterst sker bedömningen utifrån kompetens och lämplighet. Det prioriterade arbetet ledde till att andelen kvinnor i chefsposition inom koncernen steg till 29 procent. Inom koncernledningen var 14 procent kvinnor och bland dotterbolagen leds 2 bolag av en kvinnlig verkställande direktör. Vid slutet av året var andelen kvinnor inom koncernen 41 procent.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125 93

Kompetensutveckling
Våra medarbetares kompetens spelar en helt avgörande roll för att vi ska kunna erbjuda våra kunder hållbara lösningar av högsta möjliga kvalitet. Att erbjuda träning och utvecklingsmöjligheter är därför en viktig fråga för Nolatokoncernens fortsatta konkurrenskraft och inte minst för att kunna behålla och attrahera viktig kompetens. Genom att vi dessutom prioriterar interna sökande när en ny tjänst ska tillsättas, säkerställer vi att våra medarbetare får möjlighet att utveckla sin karriär inom bolaget och att relevanta kunskaper behålls.

De olika dotterbolagen arbetar med kompetensutveckling anpassat efter lokala behov och förutsättningar och under året låg den genomsnittliga utbildningstiden per anställd på 23 timmar. Generellt gäller emellertid att alla Nolatos medarbetare får en individuell utvecklingsplan bestående av egna målsättningar och prestationer som ska hjälpa dem att utveckla sina yrkeskunskaper och växa i sin roll. Arbetet följs upp av närmsta chef, som genom individuella uppföljningssamtal coachar och vägleder medarbetarens utveckling. Under året hade 66 procent av Nolatos medarbetare ett dokumenterat medarbetarsamtal.

Med hjälp av Nolatos egna interna utbildningar kan medarbetarna dessutom utveckla helt nya färdigheter, så som vår formsprutningsutbildning Nolato Molding Excellence i både USA och Europa och vår Medical Excellence Academy (läs mer på sidan 62).

Utöver den egna kompetensutvecklingen ingår av naturliga skäl flera obligatoriska utbildningar, bland annat kopplat till säkerhet. Exempelvis ska medarbetarna ha genomfört nödvändig säkerhetsutbildning innan de hanterar maskiner och utrustning, utför potentiellt riskfyllt arbete eller när ny utrustning installerats. Träning sker även i räddnings- och släckningsarbete och användning av förstahjälpen-utrustning. I den mån kemikalier hanteras ska man även vara förtrogen i de säkerhetsrutiner som gäller, vilka också finns tillgängliga på relevanta språk.

UTBILDNINGAR INOM NOLATOS MOLDING EXCELLENCE

Formsprutningsutbildningar erbjuds på olika nivåer, bland annat på basnivå med en grundkurs avsedd för processtekniker. Dessutom erbjuds en kurs riktad till icke-teknisk placerad personal – Introduktion till formsprutning.

Utöver detta finns även ett utbildningsprogram i flera steg baserat på utbildningsmaterial från RJG® med licensierade utbildare som har rätt att utfärda certifikat enligt RJG®.

Programmet består av tre nivåer:
- Introduktion: Injection Molding Essentials
- Mellannivå: Fundamentals of Systematic Injections samt DECOUPLED MOLDING® Workshop
- Avancerad: Master Molder I och Master Molder II

”Ställarutbildningen har varit som en vitamininjektion för processteknikerna och avdelningen i stort. Processteknikerna har fått en större förståelse för process och material och jag ser nu hur våra omställningar blivit mer effektiva och smärtfria.”

Andreas Persson, produktionsledare Nolato Cerbo

”Jag har fått en ökad förståelse för både maskin och material och hur man ska programmera. Genom ställarutbildningen har jag både fått en ökad kunskap inom dessa områden och bättre förutsättningar för att lättare kunna åtgärda fel.”

Michael Johansson, Processtekniker Nolato Cerbo

Ansvar för produktkvalitet och -säkerhet
En naturlig del av att vara en tillförlitlig partner är att vi värnar om kvaliteten hos våra produkter, där merparten ingår som komponenter i kundernas produkter. Inom det medicinska området kan exempelvis slutprodukten i vissa fall användas inuti en patients kropp, vilket innebär att det är av största vikt att de komponenter vi levererar bidrar till såväl slutproduktens långvariga funktion som säkerhet.

Produktsäkerhet är ett kontinuerligt arbete som är nära förknippat med vår innovationsförmåga, där vi ständigt försöker förbättra inte bara säkerheten utan även prestandan och hållbarheten hos våra produkter. Ett exempel på detta är att vi aktivt strävar efter att fasa ut eller ersätta farliga eller miljöskadliga kemikalier.

Givet vår placering i värdekedjan innebär säkerhetsaspekten ett långtgående arbete som till stor del handlar om att säkerställa att våra leverantörer bedriver en verksamhet i linje med vår företagskultur, värderingar och kvalitetskrav. Detta innebär att minimera risken för felaktigheter, att följa rigorösa krav för produkttestning och kvalitetskontroller, samt att uppfylla regulatoriska krav, vilket bland annat ingår i vår Uppförandekod som även våra leverantörer ska följa, läs mer på sidan 62. Genom långvariga och nära samarbeten samt kontinuerliga uppföljningar med pålitliga leverantörer kan vi därför vara trygga med produktkvaliteten och den prestanda vi levererar till våra kunder.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125 94

Aktiv samhällsmedborgare
Nolatos globala verksamhet och närvaro innebär att vi har en betydelsefull påverkan på människor, miljö och samhälle på många platser i många länder. En viktig del av vår företagskultur är att Nolato ska ha en positiv inverkan på lokalsamhället. På de platser där vi är verksamma är vi beroende av det lokala näringslivet och arbetsmarknaden och vi har därför ett etiskt och affärsmässigt ansvar att bidra till och vara en del av utvecklingen.

Genom vår verksamhet i Europa, Asien och Nordamerika är vi en betydande arbetsgivare och sysselsätter 5 732 personer världen över. Som leverantör till många ledande företag inom allt från medicinteknik och läkemedel till telekom och fordon, spelar våra produkter och komponenter också en betydelsefull roll för många delar av samhället.

Vi bedriver även flera initiativ tillsammans med universitet och högskolor, där ett flertal av våra medarbetare undervisar regelbundet. Studenter erbjuds studiebesök och möjligheten att varva sina högskolestudier med arbete hos oss som en del av sin utbildning. Samarbetet med olika läroverk är en investering för framtiden, där vi är del i att forma kompetensen och kunskapen hos nästa generation samtidigt som vi kan attrahera framtida talanger. Vi deltar på arbetsmarknadsdagar och erbjuder praktikplatser, examensarbeten och forskningsprojekt till studenter.

I april 2023 besökte ledningsgruppen för Nolato Beijing tillsammans med de anställdas representant, Frank Wang, skolan Zhenningpu Central Primary School i Hebei-provinsen i Kina.

Frank Wang är en senior Quality Engineer på Nolato Beijing och kommer från staden där skolan ligger. För eleverna berättade han om sin tid som tonåring, då han tyckte att det var orättvist att ha fötts i ett fattigt område. Men genom utbildning, lärarnas handledning och hårt eget arbete kunde Frank ta sin universitetsexamen och börja arbeta hos Nolato Beijing. Tack vare sina ansträngningar har han idag ett arbete han trivs med, en stabil inkomst och ett bra liv, vilket både rörde och motiverade elever.

Under besöket delade Nolato Beijing ut stipendier på totalt 9 400 RMB till 11 elever för deras studieresultat och betyg. Samtidigt delades även skolmaterial och tygväskor ut till eleverna.

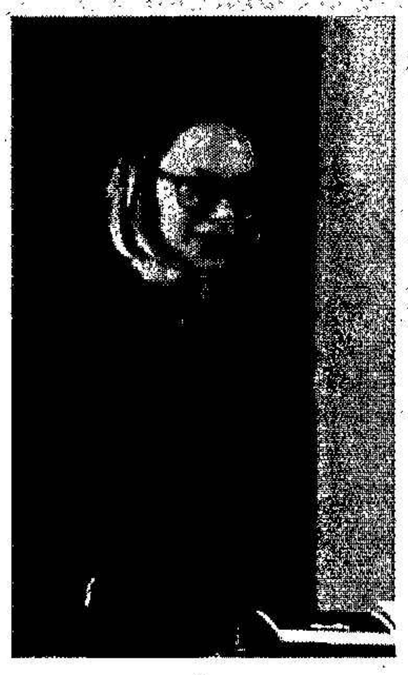


Sedan 2013 driver dotterbolaget Nolato GW Bethel utbildningsprogrammet Manufacturing Technology Leadership Program i samarbete med den tekniska högskolan Vermont Tech, i staden Randolph i den amerikanska delstaten Vermont.

Genom programmet erbjuds anställda vid Nolato GW möjligheten att ta kurser inom tillverkningsprocesser, matematik och teknik. Programmet löper över fyra år med en kurs per halvår. Vid slutet av studierna sker en presentation från varje programdeltagare, som får identifiera en aktuell operativ utmaning inom sin avdelning och föreslå en lösning. Många av dessa förslag har implementerats i verksamheten, vilka har lett till viktiga förbättringar av interna processer och stora besparingar.

Under 2023 examinerades två anställda från Nolato GW – Dylan Jacobs (Tool Shop Apprentice) och Joanna Colton (Advanced Quality Engineer).





This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125955



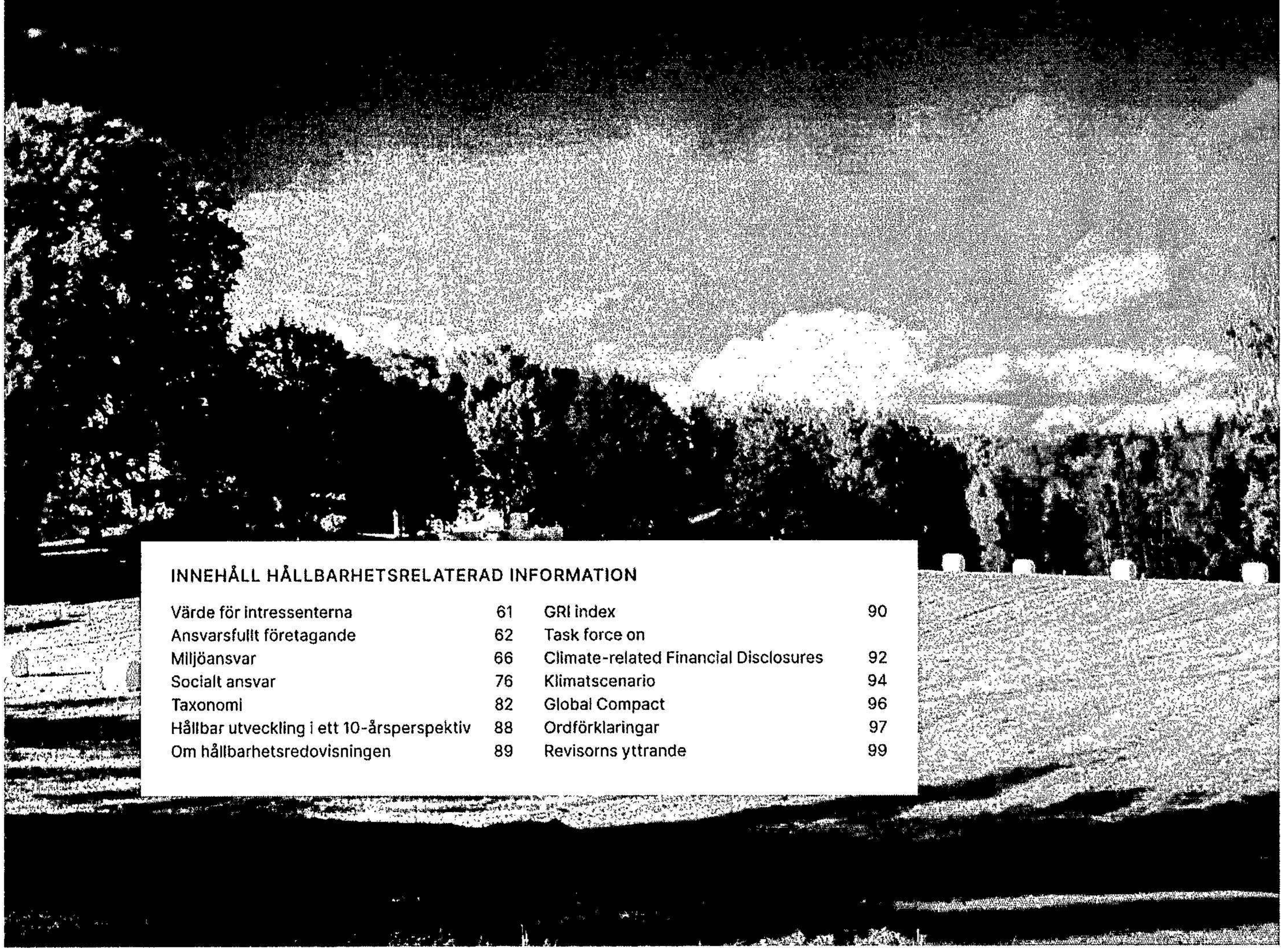
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514123596

Hållbarhetsrelaterad information

I detta avsnitt presenteras Nolatos nyckeltal kopplade till fokusområdena Ansvarsfullt företagande, Miljöansvar och Socialt ansvar. Utöver detta redogör Nolato även för bolagets intressentdialog, hållbara utveckling i ett tioårsperspektiv, översikt av den lagstadgade hållbarhetsrapporten, GRI-Index, redogörelse enligt TCFD, samt rapport enligt FN:s Global Compact (Communication on Progress; COP).



INNEHÅLL HÅLLBARHETSRELATERAD INFORMATION

Värde för intressenterna	61	GRI index	90
Ansvarsfullt företagande	62	Task force on	
Miljöansvar	66	Climate-related Financial Disclosures	92
Socialt ansvar	76	Klimatscenario	94
Taxonomi	82	Global Compact	96
Hållbar utveckling i ett 10-årsperspektiv	88	Ordförklaringar	97
Om hållbarhetsredovisningen	89	Revisorns yttrande	99

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125 97

Värde för intressenterna

Nolato påverkas av intressenter som presenterar krav och förväntningar inom hållbar utveckling. Uppfattningen om vilka intressenter som är betydelsefulla, och vad de anser som väsentligt, baseras på erfarenheter och mångåriga affärsmässiga relationer, men också av händelser som varit aktuella under verksamhetsåret. Dialogen med intressenterna genomförs på flera sätt och omfattar bland annat utvecklingssamtal med medarbetare, kundnöjdhetsmätningar, analytikermöten, diskussioner med investerare, samt samarbeten med kunder, leverantörer och entreprenörer.

Områden som fått särskild uppmärksamhet under 2023 är:

- Hanteringen av klimatfrågorna – risker, möjligheter och anpassning till ett förändrat klimat.
- Bidragen till cirkulär ekonomi – utveckling av material och produkter med lägre koldioxidavtryck.
- Effekterna av lagstiftning inom hållbar utveckling – EU-direktivet kring obligatorisk hållbarhetsredovisning (CSRD) har uppmärksammats av flera intressenter.

Nolato har identifierat följande intressenter (se tabell) som visar miljöintresse, socialt intresse och/eller som är intresserade av hur koncernen, och de enskilda bolagen, styr och följer upp hållbarbetsarbetet. Vidare finns intressentgrupper som potentiellt påverkas av våra aktiviteter, produkter och affärsmodell. Dialog och kommunikation genomförs regelbundet för att säkerställa att vi på ett meningsfullt sätt kan diskutera och hantera frågor som berör oss och våra intressenter. Vidare utgår vi även från resultat från ESG-utvärderingar samt trender inom näringslivet, politiken och samhället i stort.

Intressent	Nyckelfrågor, krav och förväntningar	Exempel på typer av intressentdialoger
Kunder	Många kunder ställer krav på uppförandekod och certifierade miljöledningssystem. Andra krav rör användning av konfliktmineraler och utfasning av farliga kemiska ämnen samt att hållbarhetsfrågorna och tillbörlig aktsamhet implementeras i leverantörsledet. Intresset för produkter som innehåller biobaserade och/eller återvunna råvaror ökade under året. Koncernens klimatpåverkan har fått en ökande betydelse i och med CSRD samt genom en ökad andel av kunderna som ansluter sig till SBTi. Koncernens hållbarhetsarbete utvärderas regelbundet av kunderna och Nolatos bild är att detta fått en ökande vikt i deras utvärdering.	Dialoger i samband med köp och användning av våra produkter. Koncernens hållbarhetsarbete utvärderas regelbundet av kunderna via enkäter och revisioner.
Medarbetare	Det är viktigt för Nolato att behålla och utveckla medarbetarna samt attrahera nya. Viktigt för medarbetarna är arbetsmiljö, hälsa, säkerhet, ekonomisk ersättning, personlig utveckling, sociala förhållanden och god affärsetik.	• Medarbetarundersökningar • Utvecklingssamtal och utvecklingsplaner • I samband med utbildningsinsatser • Vid avdelningsmöten • Samverkan med fackföreningar
Leverantörer	Nolato strävar efter att ha långsiktiga och öppna relationer med leverantörerna. Syftet är att säkerställa rätt kvalitet, finansiell stabilitet och en försäkring att leverantörerna har med hållbarhet som integrerad del i sitt arbete. Leverantörerna förväntar sig konsekventa och tydliga krav.	• Leverantörsdialoger • Avtalsförhandlingar • Utvärderingar av leverantörer (Global Supplier Management Guideline)
Aktieägare	Tillväxt, lönsamhet och aktieutdelningar är kärnan i värdeskapandet för våra aktieägare. Integrationen av hållbarhetsfrågor i affärsstrategin minskar riskerna och skapar affärsmöjligheter. Genom utveckling av miljöanpassade produkter, resurseffektiv produktion och investeringar i miljöanpassad teknologi förblir Nolato konkurrenskraftigt.	• Ägarmöten och årsstämma • Kapitalmarknadsdag • Styrelsemöten • Dialoger med banker och investerare • Besvarande av enkäter från banker och investerare
Samhälle	Samhällsengagemang är en del av Nolatos kultur och något som förväntas i de lokalsamhällen där vi är verksamma. Som ett globalt företag förväntas vi genomföra åtgärder som bidrar till nationella och globala mål för hållbar utveckling.	• Lokalt samhällsengagemang • Kontakter med grannar i samband med störningar och klagomål
Myndigheter	Att uppfylla legala krav inom hållbar utveckling är en grundförutsättning för Nolatos verksamheter.	Dialoger med tillsynsmyndigheter (miljö, arbetsmiljö).
Naturen	Naturen är en så kallad tyst intressent, Nolatos mål för hållbar utveckling syftar till att minimera negativ miljöpåverkan.	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B80CE6C6

20240514125598

Ansvarsfullt företagande

Organisation, ansvar och uppföljning
Hållbarhetsfrågorna hanteras på ett strukturerat sätt och är integrerade både i den strategiska planeringen och den dagliga verksamheten. Inom väsentliga områden har vi etablerat långsiktiga koncernmål som stödjer FN:s globala utvecklingsmål enligt Agenda 2030 och indikatorer för uppföljning. Aktiviteterna följs upp via dialoger med bolagens ledningar, styrelsemöten, årlig hållbarhets-rapportering från koncernens dotterbolag samt genom interna och externa revisioner.

En representant i Nolatos styrelse har ett övergripande ansvar för aspekter som rör hållbarhet, inklusive klimatpåverkan. Nytt för 2023 är att rapporteringskraven inom hållbarhet, vilka kraftigt utvidgas genom införandet av CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive)*, ingår i Revisionsutskottets ansvar. På koncernnivå hanteras frågor som avser strategi, risker, uppföljning, hållbarhetsredovisning, hållbarhetsrisker i samband med företagsförvärv, samt dialoger med investerare. Det operativa ansvaret för hållbar utveckling är delegerat till verkställande direktör för respektive dotterbolag och vid varje produktions-anläggning finns samordnare för miljö- och arbetsmiljöarbetet.

Den interna insamlingen av hållbarhetsdata är obligatorisk för alla enheter som tillhört koncernen under huvuddelen av den aktuella perioden. Uppgifterna konsolideras och en fördjupad analys görs av hur lagstiftningen efterföljs, om uppfyllelse av målen nås, samt hur prestanda och nyckeltal utvecklades under året.

Systematiskt arbete med ledningssystem som grund
Nolatos enheter är certifierade enligt de internationella standarderna ISO 14001 (miljö), ISO 9001 (kvalitet) och, där det är tillämpligt, enligt branschspecifika ISO-standarder. Koncernen arbetar också med standarder för arbetsmiljö (ISO 45001) och energiledning (ISO 50001). Standarden för organisationers samhällsansvar (ISO 26000) ger vägledning i det övergripande arbetet för hållbar utveckling.

Koncernen har som mål att samtliga koncernbolag ska vara certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001. Förvärvade bolag som inte är certifierade för denna standard får två år på sig att bli certifierade. På så vis skapas ett systematiskt tillvägagångssätt för att hantera och förbättra bolagens och därigenom koncernens miljöprestanda. ISO 14001 utgör basen i hållbarhetsarbetet, vilket innebär att hållbarhetsperspektivet finns integrerat i det enskilda bolagets verksamhetssystem. Exempelvis genom att bolaget har en miljöpolicy med mätbara miljömål, har rutiner som bidrar till att identifiera och hantera sin miljöpåverkan, samt systematiskt planerar insatser.

Medical/Operational Excellence
Nolatos kvalitetsprogram Medical/ Operational Excellence integrerar relevanta kvalitetsstandarder med Lean Manufacturing. Programmet bygger på åtta aspekter: Lean-kultur, Medarbetare, Kvalitet, Just-in-Time, Hållbar utveckling, Säker arbetsmiljö, Kundfokus, samt Kontinuerliga förbättringar. Programmet omfattar merparten av koncernens anläggningar.

Leverantörskontroller
Samtliga Nolatos strategiska leverantörer förväntas signera och leva upp till bolagets Uppförandekod. För att ytterligare förtydliga och summera kraven som omfattar koncernens leverantörer, kommer under inledningen av 2024 en separat Uppförandekod för leverantörer att implementeras.

Strategiska leverantörers arbete kontrolleras och utvärderas utifrån ett flertal riktlinjer som ingår i det koncern-gemensamma dokumentet Global Supplier Management Guideline. Dokumentet är framtaget under ledning av koncernens Inköpsdirektör och utvärderas årligen internt av Nolatos Koncernchef och Hållbarhetsdirektör för att säkerställa att den är aktuell och går i linje med bolagets värderingar, målsättningar och rådande lagstiftning. Dokumentet omfattar följande riktlinjer:

- Sustainable Procurement Guideline
- Supply Chain Risk Assessment Guideline
- Supplier Classification Guideline
- Supplier ESG Due Diligence Guideline
- Kraljics Model Guideline
- Supplier On Site Audit Guideline
- Supplier Contracts Guideline
- Category Management Guideline

Nolltolerans i etikfrågor
Nolato har nolltolerans kring mutor, korruption och kartellbildning. Koncernen arbetar kontinuerligt med att styra och följa upp enheternas sätt att göra affärer, baserat på riktlinjerna i Nolatos själ och Uppförandekod. Chefer och medarbetare inom marknadsföring, försäljning samt

* Enligt regeringens lagrådsremiss (15 februari 2024) senareläggs införandet av rapporteringskraven enligt CSRD för bolag motsvarande Nolatos storlek till räkenskapsår 2025.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514123999

inköp utbildas i frågor som rör korruption, kartellbildning och sund affärsetik.

För ett globalt företag är frågorna komplexa och synen på vad som är normala affärsprinciper varierar mellan olika länder och kulturer. Inom koncernen används följande metoder för att styra och följa upp etikfrågorna:

- Uppförandekoden gäller alla och ledningarna för koncernens bolag har ansvaret att föra värderingarna vidare inom sina organisationer och kontrollera efterlevnaden.
- Koncernen kontrollerar löpande kostnader, utgifter och intäkter.
- Nolato är särskilt uppmärksamt på etiska frågor i relationer med affärspartners. Normal affärssed i varje land ska beaktas, men om affärsprinciperna inte stämmer överens med Nolatos uppförandekod så ska koncernen avstå från affären eller vidta andra relevanta åtgärder.
- En Trade Sanctions Policy som gäller för alla bolag i koncernen anger hur genomlysning ska ske av affärspartners i länder som bedöms utgöra riskzoner.
- Med hjälp av checklistor från Global Compact genomförs årliga utvärderingar av hur koncernbolagen arbetar för att förebygga korruption samt hur de efterhand förbättrar de förebyggande åtgärderna.

Under 2023 registrerades inga händelser som kan förknippas med korruption och bristande affärsetik. Riktlinjerna i Nolatos Uppförandekod gäller även leverantörer och andra samarbetspartners.

Nolatos visselblåsarfunktion
Nolatos visselblåsarfunktion följer EU:s direktiv om skydd för personer som rapporterar om överträdelser (2019/1937), samt gällande lokal lagstiftning. Alla visselblåsarrapporter hanteras i ett säkert system av en oberoende person med tystnadsplikt, vilket skyddar visselblåsaren mot risken att bli trakasserad eller motarbetad på grund av visselblåsningen.

Nolatos medarbetare uppmanas att rapportera misstänkta överträdelser av Uppförandekoden eller andra misstänkta överträdelser till sina chefer eller andra ledningsrepresentanter. Om det inte är tänkbart eller möjligt att rapportera till en överordnad, eller om det inte tas på allvar, finns möjligheten att via visselblåsar-funktionen anonymt lyfta de misstänkta överträdelserna för extern bedömning.

Rätten att använda Nolatos visselblåsar-funktion gäller alla som var anställda eller arbetssökande hos Nolato, utförde arbete för Nolato eller på annat sätt var verksamma hos Nolato när de fick informationen om missförhållandet, lagbrottet eller de allvarliga överträdelserna av Uppförandekoden. Information om visselblåsarfunktionen finns upprättad i Nolatos Uppförandekod samt tillgänglig på hemsidan.

Under 2023 inkom nio rapporteringar, varav inga uppfyllde definitionen på visselblås-ningar i den svenska visselblåsarlagen (2021:890) eller EU:s direktiv om skydd för personer som rapporterar om missförhållanden (2019/1937). De inkomna rapporterna hanterades istället som lokala HR-ärenden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

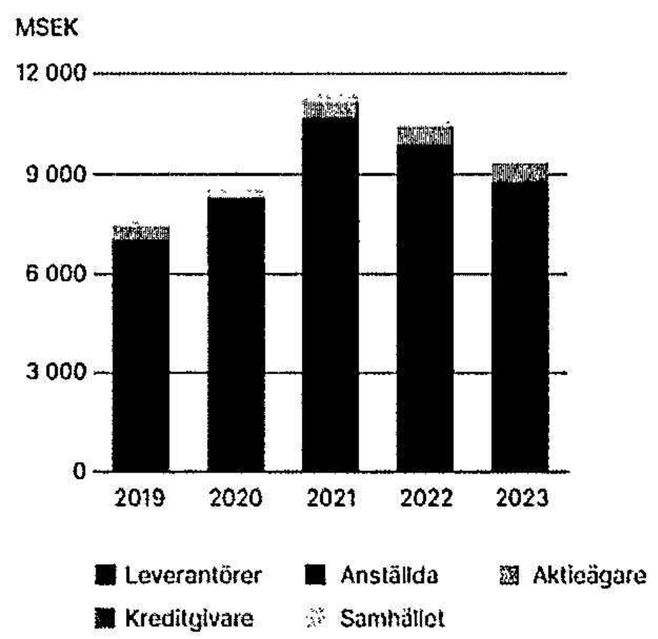
20240514112600

Nolato har valt att upprätta tabellerna som visar utfallet inom Ansvarsfullt företagande enligt den struktur som anges av ESRS (European Sustainability Reporting Standards). Detta sker som ett steg i linje med koncernens förberedelser att följa de upplysningskrav som krävs.

Utfall Ansvarsfullt företagande

Område	Bakgrund och utfall 2023
ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE (ESRS G1)	
God affärsetik	**Mål: Inga fall av mutor, korruption och kartellbildning ska förekomma. Fortsatt aktiv information till medarbetarna.** 0 fall (0) av mutor, korruption eller kartellbildning registrerades under 2023.
Whistleblowerfall	Under 2023 gjordes 9 rapporteringar via dessa rapporteringskanaler. Av dessa uppfyllde inga rapporter (0) kriterierna för att klassas som visselblåsningar enligt den svenska visselblåsarlagen (2021:890). Samtliga inkomna rapporter hanterades därför av visselblåsartjänsten som lokala HR-ärenden, men med bibehållen anonymitet för den rapporterande medarbetaren. Information om visselblåsartjänsten har under året givits till medarbetarna i samtliga enheter i samband med genomgångar av Nolatos utvidgade uppförandekod.
Utbildningsinsatser	Alla enheter i koncernen har implementerat Nolatos uppförandekod och cirka 5 200 medarbetare, varav 95% av de under året nyanställda, deltog under året i utbildningsinsatser kring Nolatos uppförandekod. Vid flera av enheterna genomfördes även riktade utbildningsinsatser i form av extern utbildning kring antikorruption, konkurrensrätt, kontrakthantering och andra relevanta ämnen. Sammanlagt deltog cirka 260 personer.
Förebyggande av korruption och mutor	Ledningarna för samtliga produktionsenheter genomförde självutvärderingar kring antikorruption enligt checklistor från FN Global Compact. Resultaten från 2023 visar att koncernbolagen: › Utgår från åtagandena i uppförandekoden i det interna policyarbetet. Ungefär 30% av bolagen har utöver detta infört en mer detaljerad lokal policy. › Deklarerar nolltolerans mot mutor. › Genomför utbildning och information i ämnen som är relevanta för att motverka korruption och främja god affärsetik. › Har identifierat befattningar där det kan finnas risk för korruption. › Har infört rutiner kring utbetalningar, gåvor och donationer. › Kräver att berörda medarbetare skriftligt bekräftar att de följer principerna kring motverkande av korruption. Har infört sanktionssystem om avvikelser konstateras. › Har infört rutiner för uppföljning av åtgärderna mot korruption. › 2 097 timmar genomfördes i utbildning i anti-korruption och förebyggande av mutor med administrativ personal och ledningen på dotterbolagen. › Informerar och ställer krav på leverantörerna om principerna för att motverka korruption och avslutar avtal med leverantörer om principerna inte följs.

Fördelat ekonomiskt värde



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126O1

Område	Bakgrund och utfall 2023
Politiskt inflytande och lobby-verksamhet	Politiskt inflytande och lobbyverksamhet är inte tillåtet.
Betalnings-metoder	Nolatos betalningsvillkor skiljer sig åt, och följer ingångna affärsavtal och varierar beroende på land, leverantör och typ av inköp. Det finns standardmallar utarbetade med villkor för olika inköpssortiment.
Kunder	**Mål: Nolato ska ha en ledande position och uppfattas som kundens första val inom hållbar utveckling.** Kraven på Nolato som samarbetspartner ökar och kundernas uppföljning blir allt effektivare. Kraven bidrar på ett konstruktivt sätt till utvecklingen av Nolatos hållbarhetsarbete.
Investerare, mass-media	Nolatos hållbarhetsarbete analyseras regelbundet av investerare och andra organisationer. Intresset har ökat betydligt under senare år.
Fördelat ekonomiskt värde	Nolato skapar ekonomiskt värde som fördelas mellan olika intressenter. Det rör sig om leverantörer (materialkostnader), anställda (löner och förmåner), aktieägare (utdelning), kreditgivare (räntekostnader) och samhället (skatt). Under 2023 fördelades 9 495 miljoner kr (10 601).
Skatter	Den effektiva skattesatsen var 29,4 procent (20,3).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514124602

Miljöansvar

Teknologier och miljöaspekter
Tillverkning av produkter i polymera material är allmänt förknippad med ett antal betydande miljöaspekter. Några exempel är användningen av material (plaster, silikon, metaller), kemikalier (lösningsmedel, lacker, färger), energi och vatten. Andra viktiga frågor är utsläpp av klimatpåverkande gaser och lösningsmedel (VOC), samt uppkomsten av olika typer av avfall. Även indirekta miljöaspekter som rör produkter, förpackningar och transporter är betydelsefulla.

Genom att öka energi- och resurseffektiviteten, minska användningen av fossila energikällor, samt att öka andelen förnyelsebar elektricitet vi använder kan Nolato minska sin klimatpåverkan. Andra åtgärder som har positiva klimateffekter är att öka den förnybara andelen material genom att minska fossilt baserade material till förmån för återvunna och biobaserade råvaror i produkterna. Inom koncernen är miljöledningssystemet ISO 14001 det viktigaste verktyget i arbetet med att minska verksamhetens negativa klimatavtryck.

Systematiskt och förebyggande miljöarbete
Nolato arbetar proaktivt och systematiskt för att minimera miljöpåverkan och bidra till att uppfylla Parisavtalet genom minskade utsläpp i hela värdekedjan, från utvinning av råvaror till produktion, distribution och användning av produkterna. Koncernens åtagande har ytterligare bekräftats genom anslutningen till Science Based Targets Initiativ (SBTi) under 2022, följt av att Nolatos vetenskapligt baserade klimatmål skickades in för validering i slutet av 2023.

Riskerna för miljöpåverkan i den totala värdekedjan utvärderas årligen. Förebyggande åtgärder, riskanalyser och investeringar i ny teknik är basen för åtgärder att minska både avtryck och kostnader. Klimat- och energirelaterade frågor har hög prioritet kopplat till långsiktiga mål.

Under verksamhetsåret investerade Nolato 154,7 MSEK (88,1) i åtgärder som direkt eller indirekt bidrar till minskad miljöpåverkan och bättre arbetsmiljö. 52 procent avsåg åtgärder inom energi och klimatområdet, såsom energieffektivare produktionsutrustningar och infrastruktur medan 14 procent avsåg förebyggande arbetsmiljöarbete.

Miljölagstiftning
Nolatos bolag berörs av ett stort antal legala krav inom miljöområdet. Det rör sig både om övergripande lagstiftning och specifika villkor för respektive verksamhet. Med hjälp av lagbevakning och ISO 14001 identifieras den lagstiftning som är aktuell där koncernens verkar och bolagen genomför relevanta åtgärder. De bolag inom koncernen som inte ännu är certifierade enligt ISO 14001 uppfyller lagkraven med hjälp av interna revisioner, periodisk rapportering till regulatoriska övervakningsorgan och kundrevisioner. I ett strategiskt perspektiv är det betydelsefullt att utvärdera risker och möjligheter med kommande lagstiftning, något som koncernen gör genom att delta i nätverk och regelbundna kontakter med olika myndigheter.

Under verksamhetsåret inträffade inga väsentliga olyckor eller okontrollerade händelser som innebar en negativ miljöpåverkan eller överträdelser av lagar och krav inom miljöområdet.

I Sverige är samtliga produktionsenheter utom en anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Huvuddelen av koncernens enheter utanför Sverige är tillståndspliktiga eller omfattas av liknande krav enligt respektive lands miljölagstiftning. De tillstånds- och anmälningspliktiga verksamheternas försäljning utgör huvuddelen av koncernens nettoomsättning.

Miljölagstiftning i form av EU-direktiv (REACH, RoHS, CLP, WEEE, energieffektivisering, hållbarhetsredovisning), eller annan nationell eller internationell lagstiftning, berör huvuddelen av koncernens verksamheter och produkter. Ungefär hälften av enheterna omfattas av lagstiftning kring producentansvar för förpackningsavfall. I de flesta fall sker regelbunden rapportering till miljömyndigheterna och inspektioner genomförs av tillsynsmyndigheterna.

Betydande miljöaspekter beaktas
Det finns ett antal betydande miljöaspekter att beakta vid tillverkning av produkter av polymera material, bland annat användning av råmaterial, tillsatser, kemikalier, energi och vatten. Även utsläpp av klimatpåverkande gaser och lösningsmedel samt uppkomst av olika typer av avfall är viktiga miljöaspekter. Indirekta miljöfrågor som rör produkter, emballage, medarbetarnas pendling till och från arbetet, tjänsteresor och transporter är också väsentliga att beakta i strävan att minska miljöpåverkan.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514124603

Biologisk mångfald
Att skydda naturvärden som ekosystem, känsliga miljöer och utsatta arter har ökat i betydelse. Den dubbla väsentlighets-analysen som Nolato genomförde under 2023 visar dock att bolagets verksamhet har en låg påverkan på biologisk mångfald. Nolatos verksamhet är av en passiv typ som framförallt smälter och formar detaljer i polymera material, där komponenter sedan monteras i vissa fall till delsystem och ibland kompletta slutprodukter. Genom att varken ljud, gas eller vätskor av betydande nivåer uppstår under produktionen har Nolatos tillverkningsprocess begränsade emissioner till omvärlden, vilket medför att Nolato generellt har ringa negativ påverkan på biologisk mångfald.

Den mest betydande åtgärden för Nolato att minimera påverkan på biologisk mångfald är därför att stegvis öka mängden återvunnet material. När återvunnet material används minskar behovet av jungfruliga material, vilket innebär att ny påverkan på biotoper vid källan för basmaterialet, oavsett materialtyp, motverkas.

Markanvändning och fysiska ingrepp vid utbyggnad av Nolatos produktions-anläggningar kan medföra påverkan på lokala biotoper och arter samt på skyddsvärda naturområden. Vid planering av expansion eller större verksamhets-förändringar beaktas fyra steg i den så kallade skadelindringshierarkin, det vill säga att undvika, minimera, återställa och kompensera skador på natur. Att arbeta förebyggande med dessa frågor skapar även förutsättningar att bedriva projekt effektivt.

Påverkan på den biologiska mångfalden kan däremot uppstå genom emissioner i andra delar av värdekedjan. Detta sker främst indirekt genom de råmaterial som används och leverantörskedjans processer för att tillverka plastgranulat, oavsett om det är fossilt eller biobaserat. Påverkan i råvaru-ledet hanteras genom att välja råvaror och leverantörer som uppfyller krav som finns formulerade i produktspecifikationer och i Nolatos Uppförandekod.

Nolatos ambition är att inleda en kart-läggning av Nolatos påverkan på biologisk mångfald i linje med Task Force on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) under 2024. Syftet är att grovt kartlägga Nolatos påverkan inom hela värdekedjan. I de fall påverkan bedöms som betydande kommer Nolato ta fram strategi, mål och aktiviteter för att systematiskt identifiera, bedöma och hantera naturrelaterade beroenden, effekter, risker och möjligheter.

Hantering av fysiska klimatrelaterade risker
Klimatförändringarnas effekter påverkar samhället och människor och det bli allt vanligare att organisationer måste anpassa sig till effekter av klimatförändringarna. Det handlar bland annat om att utföra risk-analyser och upprätta krisplaner och se över försäkringar.

Nolato förutspår ingen direkt konsekvens i form av ökat investeringsbehov eller ökade försäkringskostnader givet de klimat-relaterade riskerna, se riskavsnitt på sidorna 119-121 och redogörelse kopplad till TCFD på sidor 92-95.

Riskförebyggande arbete
Koncernens enheter arbetar förebyggande med lokalt anpassade kontinuitetsplaner, vilka speglar de risker som gäller för varje verksamhet. Riskerna gäller främst yttre fysiska faktorer, men också andra faktorer såsom påverkan från affärspartners, IT-system, inre arbetsmiljö, pandemier, samt brand. Genom att adressera de större riskfaktorerna minimeras risken för driftsavbrott. Om en incident ändå skulle inträffa finns beredskapsplaner upprättade med checklistor och information om hur skador minimeras på människor, miljö och tillgångar, samt hur värden i möjligaste mån säkras och att driftstopp blir kortast möjligt. Med viss frekvens görs övningar där krisberedskap tränas och ger information till att uppdatera och förbättra beredskapsplanerna.

Ökad styrning och rapportering av klimatförändringarna och dess effekter
Klimatförändringarna kommer i allt högre utsträckning att påverka såväl samhället som företag liksom dess värdering. TCFD:s rekommendationer för att beskriva klimatförändringarnas finansiella påverkan på verksamheter är ett initiativ som ger investerare ytterligare möjlighet att få insyn i företagens hantering av klimatfrågan och Nolatos analys enligt TCFD presenteras på sidor 92-95.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

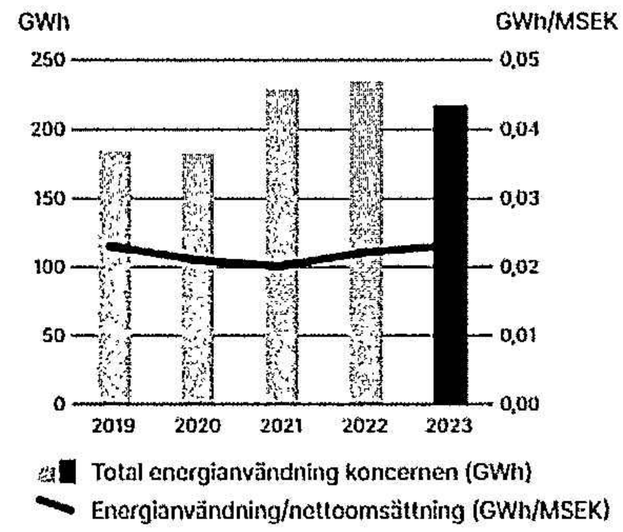
20240514112604

Nolato har valt att upprätta tabellerna som visar utfallet inom Miljöansvar enligt den struktur som anges av ESRS (European Sustainability Reporting Standards). Detta sker som ett steg i linje med koncernens förberedelser att följa de upplysningskrav som krävs.

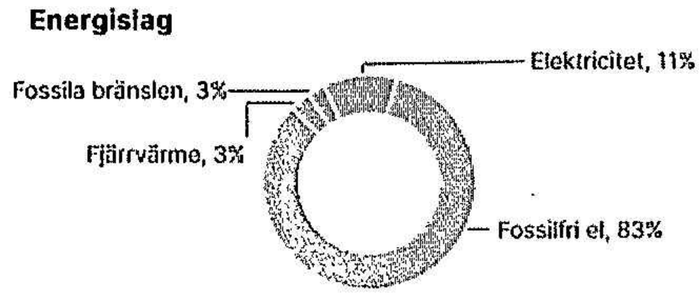
Utfall miljöansvar

Område	Bakgrund och utfall 2023
KLIMATFÖRÄNDRINGAR (ESRS E1) – NOT 1	
Energi	**Mål: Fram till 2025 ska energianvändningen minska med 55 procent jämfört med genomsnittet för 2011 – 2012 (GWh/nettoomsättning).** Energi används framförallt för maskiner och utrustning i produktionsprocessen, men också till belysning, ventilation, kylning, transporter, tryckluft, reningsanläggningar, laddning av eldrivna fordon och uppvärmning av lokaler. Under 2023 förändrades produktmixen för koncernen i och med minskad omsättning för affärsområdet Integrated Solutions vilket fick negativ påverkan på detta relativa mätetal. Trenden är dock positiv och Nolato bedömer att målet kommer att kunna nås.
Energianvändning	Under 2023 uppgick energianvändningen till 217 GWh (235). Nyckeltalet, där användningen sätts i relation till försäljningen, visar en nedåtgående trend sedan basåret 2011.
Energislag	Nolato använder huvudsakligen indirekt energi i form av köpt elektricitet (94 procent) och fjärrvärme (3 procent). För uppvärmning och driften av reningsanläggningar används vid några enheter eldningsolja, naturgas eller propan (3 procent).
Fossilfri energi	Andelen fossila bränslen uppgår till cirka 3 procent (5) och inköpt fossilfri el står för 83 procent (76) av den totala energianvändningen. 89 procent (84) av elanvändningen utgörs av fossilfri ursprungsgaranterad el. Solpaneler installerade vid 3 st (2) av dotterbolagen samt PPA-avtalet med solcellsparken i södra Sverige producerade sammanlagt 7,72 GWh (2,42 GWh).
Energimix inköpt fossilfri el	Den inköpta fossilfria elektriciteten fördelade sig globalt på vattenkraft (59%), biogas och biobränsle (13%), vindkraft (23%), solenergi (6%) och kärnkraft (0%).
Energikostnad	Energikostnaden var cirka 330 MSEK (309). Ökningen beror primärt på den fortsatt volatila elmarknaden i Europa med ökade elpriser under 2023.
Energiledningssystem	Certifierade energiledningssystem enligt ISO 50001 finns vid 3% av enheterna. Utöver det sker löpande energikartläggningar i många av dotterbolagen.
Klimatpåverkan	**Mål: De energirelaterade utsläppen av växthusgaser (Scope 1 och 2) ska minska med 80 procent fram till 2025 jämfört med genomsnittet för 2011 – 2012 (ton CO2e/nettoomsättning).** Utsläpp av växthusgaser, primärt av koldioxid, uppkommer bland annat i samband med energianvändning, tillverkning av produkter samt transporter.
Incitamentsystem	Ett bonussystem är infört med inriktning på koncernens klimatmål på Scope 1 och 2 utsläppen av växthusgaser.
Internt pris på koldioxid	Nolato använder inget internt prissystem för koldioxidutsläpp.

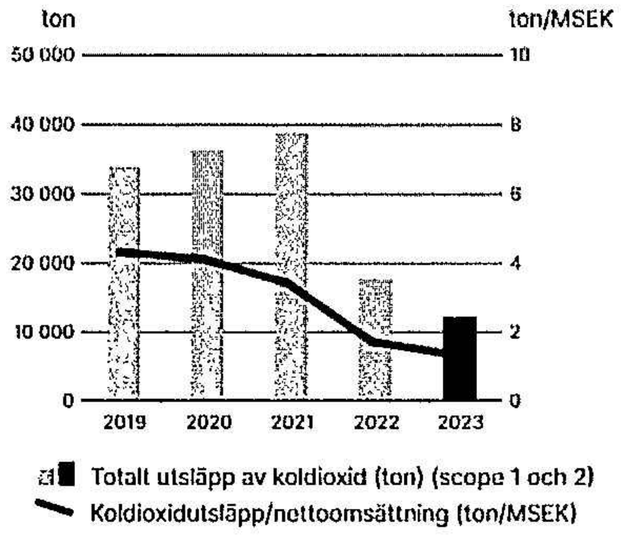
Energianvändning



Energislag



Utsläpp av koldioxid



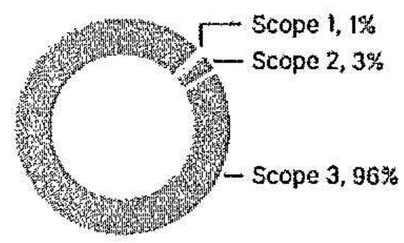
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

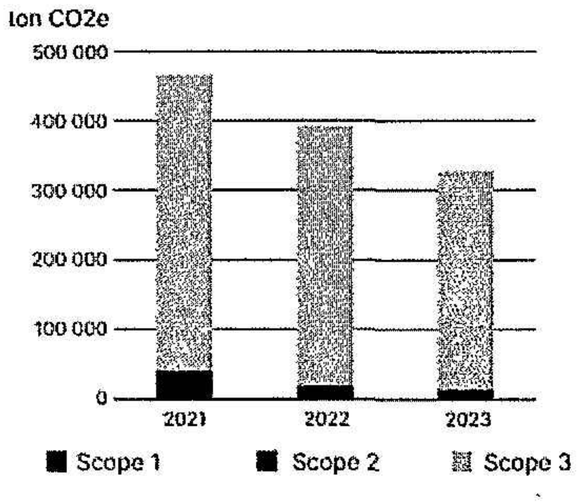
20240314112605

Område	Bakgrund och utfall 2023
Växthusgaser GHG	Under 2023 släppte Nolatos produktionsanläggningar ut 12 200 ton (17 800) CO2e, varav 1 600 ton från den direkta energianvändningen (Scope 1), och 10 600 ton indirekta utsläpp från produktionen av el och fjärrvärme i de länder vi är verksamma (Scope 2). Se tabell nedan.
Direkta utsläpp av GHG (Scope 1)	Direkta utsläpp av växthusgaser i organisationen och av företagsbilar uppgick under året till 1 585 ton CO2e (2 471).
Indirekta utsläpp av GHG, energi (Scope 2)	Indirekta market-based utsläpp av växthusgaser uppgick till 10 607 ton CO2e (15 358) medan location-based utsläpp uppgick till 40 039 ton CO2e (47 066).
Övriga indirekta utsläpp av GHG (Scope 3)	Övriga indirekta utsläpp inkluderar både uppströms och nedströms utsläpp. Under 2023 så har Nolato etablerat en baslinje för Scope 3 utsläppen och beräknat dessa för år 2021 och 2022, se tabell nedan. Scope 3 utsläppen under 2023 uppgick till 315 799 ton CO2e (374 263).
Totala utsläpp av GHG	De totala utsläppen av växthusgaser uppgick till 327 991 ton CO2e under 2023 (392 092).
Anpassning till klimat-förändringarna	Vi har identifierat fysiska risker och omställningsrisker vilka kräver anpassning till klimatförändringarna, framför allt på medellång och lång sikt. För detaljer se Klimatrelaterade risker och möjligheter nedan.
Transporter	Nolato arbetar kontinuerligt med att minska miljöpåverkan från godstransporterna och tjänsteresorna. Ett antal genomförda aktiviteter redovisas nedan.
FÖRORENING (ESRS E2) – SE NOT 2	
Miljölagstiftning	Inga väsentliga överträdelser (0) av miljölagstiftningen registrerades under 2023.

Utsläpp per Scope



Totala utsläpp av växthusgaser



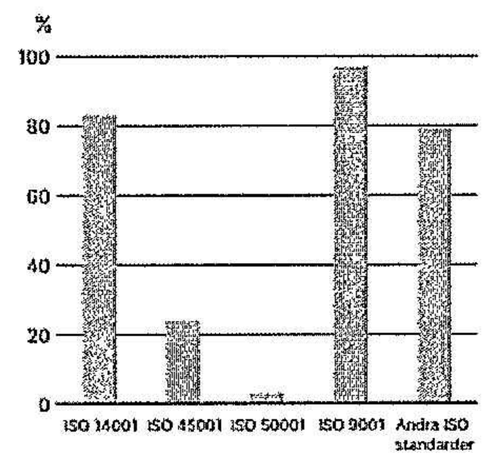
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

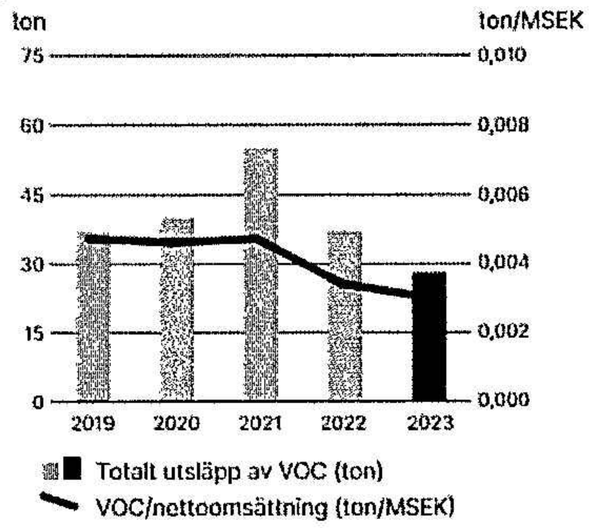
20240514126606

Område	Bakgrund och utfall 2023
Miljöledningssystem	**Mål: Samtliga enheter ska vara certifierade enligt ISO 14001. Förvärvade företag som ännu inte arbetar enligt ISO-standarden förväntas att inom två år genomföra certifiering.** ISO 14001 är grunden i strategin för hållbar utveckling och systematiken, miljörevisionerna och certifikaten skapar förtroende hos koncernens intressenter. Även andra ISO-standarder är viktiga för Nolato. › 83 procent (72) av enheterna är certifierade enligt ISO 14001. › 102 interna miljörevisioner (73) genomfördes. › Vid 25 tillfällen (21) blev anläggningarna granskade av externa miljörevisorer. › 142 st utbildade och kvalificerade miljörevisorer finns på koncernen Aktiviteter pågår på de återstående bolagen som ännu inte har ISO14001-certifiering och planen är att dessa ska certifieras under 2024.
Utsläpp till atmosfären VOC	Användningen av cirka 53 ton (530) färger, lacker och lösningsmedel gav upphov till utsläpp av VOC om cirka 28 ton (37). Huvuddelen av VOC-utsläppen uppstod vid tillverkningen av andningsblåsor på Nolato MediTor i Torekov som var cirka 19 ton (14) och utgörs av gasformig etanol som emitteras ut till atmosfären. Utsläppen är uträknade via site-specifik användning.
Andra utsläpp	Cirka 1,4 ton (1,6) ozonnedbrytande ämnen (F-gaser) finns i luftkonditionering och annan utrustning. Några mindre läckage inträffade under året, vilka motsvarade 3 procent (3) av den installerade mängden. Utsläppen av svaveldioxid och kväveoxider var fortsatt låga och understeg under året 1,0 ton (1,5). Utsläppen av stoft och luktande ämnen är normalt försumbara, inga klagomål har inkommit gällande utsläpp av luktande ämnen.
Farliga ämnen	**Mål: Farliga kemiska substanser ska fasas ut.** Användningen inom Nolato är inte betydande, men det finns ett antal kandidater för riskminimering. Under 2023 var det cirka 20-tal olika kemikalier (30) som ersattes eller fasades ut.
Olyckor och okontrollerade utsläpp	Under 2023 inträffade inga olyckshändelser eller okontrollerade utsläpp till miljön. Det registrerades ett klagomål från närboende avseende buller.
Förorenad mark	Det finns inga kända föroreningar av mark och grundvatten vid Nolatos anläggningar.
Förorenade byggnader	Vid fyra av enheterna finns det asbest i byggnadernas golv, tak eller i installationer. Riskerna bedöms som små och föranleder inte några åtgärder förrän renovering ska ske.

Certifierade ledningssystem



Utsläpp av VOC



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

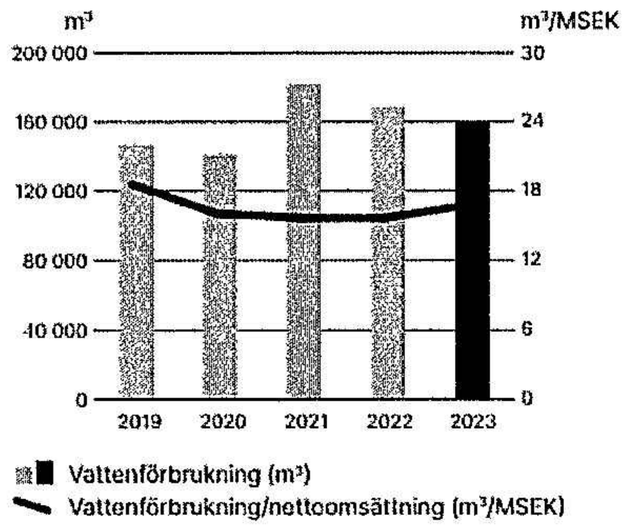
20240514124607

Område	Bakgrund och utfall 2023
Utsläpp till vatten	Utsläpp av föroreningar till vatten är låga vid normala produktionsförhållanden. Inom ramarna för ISO 14001 finns rutiner för att förebygga förorening samt hantera olyckshändelser, läckage, spill och andra oplanerade händelser. Cirka 30 % av enheterna utför periodiska mätningar av eventuella utsläpp till vatten och under året släpptes 1,45 ton COD och 0,047 ton ut av näringsämnen såsom kväve och fosfor. Utsläppen representerar inte hela koncernens verksamhet då endast enstaka anläggningar mäter dessa utsläpp.

VATTENRESURSER OCH MARINA RESURSER (ESRS E3) – NOT 3

Vatten	Nolatos anläggningar använder kommunalt vatten till reningsutrustningar, vissa produktionsprocesser, rengöring, sanitära ändamål och kylning. Resurseffektiv användning av vatten är ett åtagande i koncernens uppförandekod.
Vattenanvändning	Under 2023 förbrukades 150 600 m³ (164 100) kommunalt vatten samt 8 800 m³ (4 000) vatten från egna brunnar. Den totala vattenförbrukningen uppgick till 159 400 m³ (168 100).
Vattenkostnad	Vattenkostnaden uppgick till cirka 4,5 MSEK (3,4)
Återanvändning av vatten	Vid ungefär två tredjedelar av anläggningarna finns slutna system för recirkulation av kylvatten, dock finns i merparten av dessa anläggningar inte mätare på hur stora volymer som recirkuleras. Under året recirkulerades cirka 1 600 m³ kylvatten.
Risker i leverantörskedjan	Inga kända risker i leverantörskedjan relaterade till vattenrisker har identifierats.

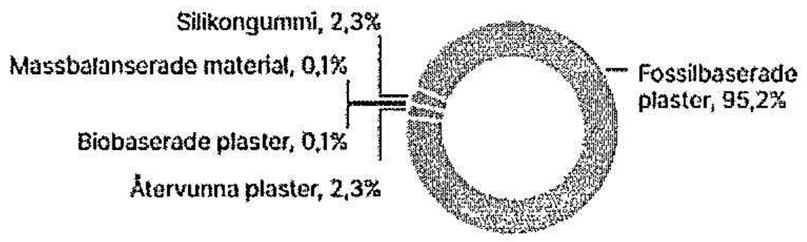
Vattenförbrukning



RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI (ESRS E5) – NOT 4

Råvaror och kemiska produkter	Under 2023 användes cirka 49 000 ton (50 200) polymera material. Mer än 95 procent (97) utgjordes av plaster och resten av syntetiskt gummi. Här rör det sig om silikon- och latexgummi som används inom medicinteknik. Andra material som används i storleksordningen 1500 ton per år (2 000) är färger, lacker, lösningsmedel och metaller.
Biobaserade och återvunna råvaror	**Mål: Öka användningen av förnybara råvaror och genom detta minska utsläppen av växthusgaser (Scope 3), med 5 procent under 2020–2025 (ton/nettoomsättning).** Under året var mängden återvunnen plast som användes cirka 1 120 ton (682) och användningen av biobaserade plaster uppgick till 25 ton (74). Utöver detta användes 54 ton ISCC-certifierat massbalanserat material.
Förpackningsmaterial	Inköpen av förpackningsmaterial uppgick till 3 950 ton kartong, 98 ton papper och 1 040 ton plaster, totalt 5 090 ton förpackningsmaterial.
Metaller	Metaller används i en del olika applikationer i koncernens verksamhet exempelvis till produkter där metallkomponenter övergjuts med polymert material. Under året användes totalt 1 470 ton metaller.

Polymera råvaror



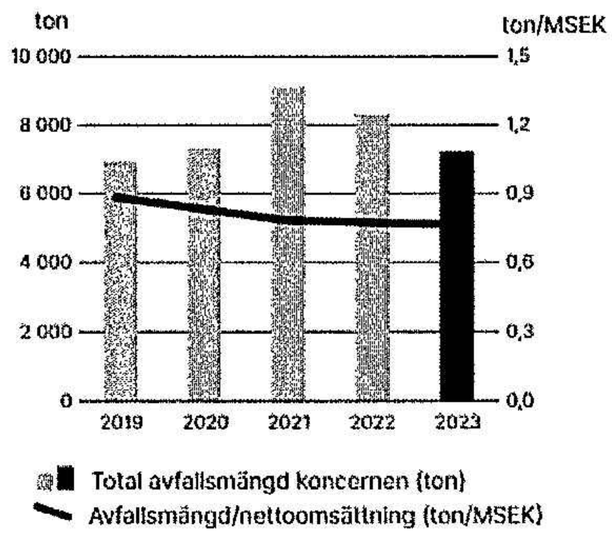
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

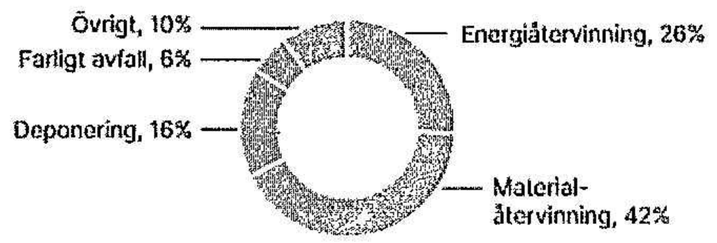
20240514126088

Område	Bakgrund och utfall 2023
Produkter	**Mål: Koncernen ska vara i framkant inom miljö- och klimatanpassade produkter.** Under året togs många kontakter med kunder kring återvunna och biobaserade råvaror. Efterfrågan på återvunna plaster fortsatte att öka och intresset för massbalanserade material växer inom framförallt medicintekniksektorn, tre dotterbolag har nu certifierats ISCC Plus.
Avfall	Inom ramarna för ISO 9001 och ISO 14001 strävar Nolato mot att minska kassationer och avfallsmängder, som styrning har produktionsenheterna egna mål och planer. I förhållande till omsättningen visar avfallsmängden i ett tioårsperspektiv en nedåtgående trend.
Avfallsmängd	Under 2023 uppkom cirka 7 200 ton (8 300) avfall. Huvuddelen återvanns externt antingen som material eller energi. Den ökade avfallsmängden 2021 beror på förvärvet av GW Plastics under 2020 vilket innebar ett ökat antal produktionsenheter och då dessa främst ligger i USA är det i större omfattning deponering, för vilken en minskning ändå skedde under 2023.
Farligt avfall	Mängden farligt avfall minskade till 410 ton (540) och utgjorde 6 procent (6).
Avfallskostnad	Kostnaderna för den externa hanteringen av avfallet uppgick till 10,1 MSEK (10,0).

Avfallsmängd



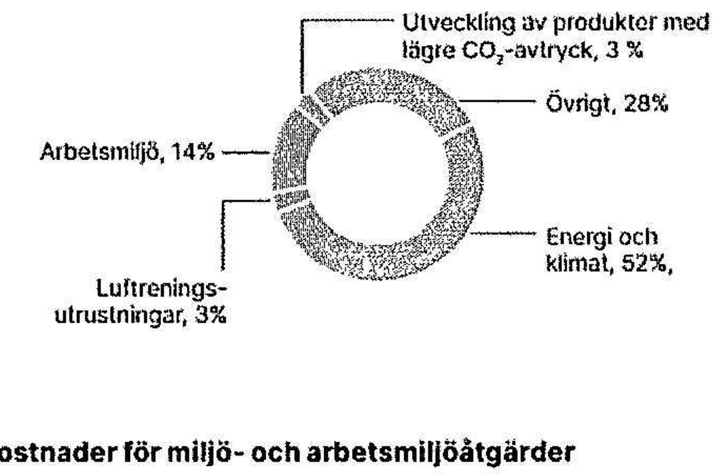
Extern hantering av avfall



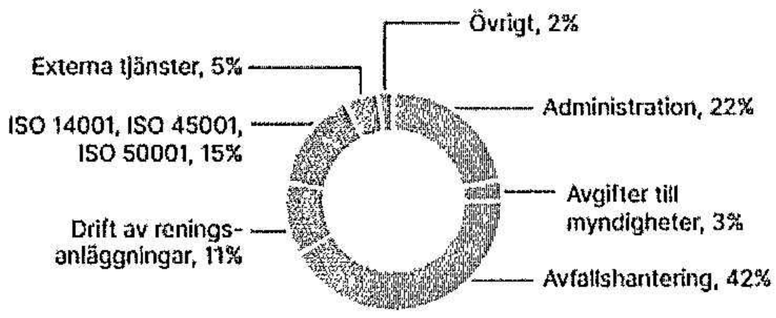
SAMMANSTÄLLNING AV INVESTERINGAR OCH KOSTNADER (ESRS E1-E5, S1)

Investeringar	Under 2023 investerade Nolato 154,7 MSEK (88,1) i åtgärder som direkt eller indirekt bidrar till minskad miljöpåverkan och bättre arbetsmiljö. Ungefär 52 procent (47) av investeringarna gällde åtgärder inom energi- och klimatområdet, framför allt energieffektivare produktionsutrustningar och infrastruktur. Cirka 14 procent (9) gick till det förebyggande arbetsmiljöarbetet.
Kostnader	Miljökostnaderna uppgick till 24,1 MSEK (29,7) och dominerades av utgifter för driften av reningsanläggningar, omhändertagande av avfall, intern administration, samt avgifter till myndigheter och certifieringsbolag. Under året genererade miljöförbättrande åtgärder kostnadsbesparingar på 7,2 MSEK (2,0). Besparingarna uppkom framför allt genom effektivare energianvändning.

Investeringar i miljö- och arbetsmiljöåtgärder



Kostnader för miljö- och arbetsmiljöåtgärder



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126O9

Utfall inom miljöansvar

SCOPE 1 GHG UTSLÄPP

	2023 (ton CO2e)	2022 (ton CO2e)	2021 (ton CO2e)	Metodik
Scope 1 GHG utsläpp	1 585	2 471	2 700	-

SCOPE 2 GHG UTSLÄPP

	2023 (ton CO2e)	2022 (ton CO2e)	2021 (ton CO2e)	Metodik
Market-based Scope 2 GHG utsläpp	10 607	15 358	36 198	-
Location-based Scope 2 GHG utsläpp	40 039	47 066	Ej beräknade	-
Total Scope 1 och 2 GHG utsläpp (market-based)	**12 192**	**17 829***	**38 898**	-
Total Scope 1 och 2 GHG utsläpp (location-based)	**41 624**	**49 537**	**Ej beräknade**	-

SCOPE 3 GHG UTSLÄPP

	2023 (ton CO2e)	2022 (ton CO2e)	2021 (ton CO2e)	Metodik
3.1 Inköpta varor och tjänster	244 022	274 547	321 842	Genomsnittsdata för polymera material, konsumtionsdata för andra varor och tjänster
3.2 Kapitalvaror	10 465	22 510	26 844	Leverantörsspecifik data, konsumtionsdata och genomsnittsdata
3.3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	3 065	3 435	3 643	Genomsnittsdata
3.4 Uppströms transport och distribution	5 253	6 679	6 226	Konsumtionsdata
3.5 Avfallshantering	680	475	645	Specifik avfallstyp och genomsnittsdata
3.6 Tjänsteresor	1 638	1 117	560	Konsumtionsdata och avståndsbaserat
3.7 Pendlingsresor	7 522	7 425	7 329	Genomsnittsdata
3.8 Uppströms hyrda tillgångar	1 131	1 068	948	Genomsnittsdata
3.9 Nedströms transport och distribution	32 255	41 028	38 247	Uppskattningar
3.10 Bearbetning av såld produkt	6 182	7 965	7 760	Genomsnittsdata
3.11 Användning av såld produkt	395	3 294	6 850	Genomsnittsdata
3.12 Avfallshantering av sålda produkter	3 182	4 709	6 753	Scenario för specifik avfallstyp
3.13 Uthyrda tillgångar	-	-	-	-
3.14 Franchise	-	-	-	-
3.15 Investeringar	10	10	10	Genomsnittsdata
Total Scope 3	**315 799**	**374 263**	**427 658**	

TOTAL GHG UTSLÄPP

	2023 (ton CO2e)	2022 (ton CO2e)	2021 (ton CO2e)	Metodik
Total GHG emissions (market-based)	327 991	392 092	466 556	-

*Korrigerade för residuala emissionsfaktorer i elnätet för Irland och Rumänien.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112610

Noter: Miljöansvar

NOT 1 - KLIMATFÖRÄNDRINGAR (ESRS E1)

Med fokus på att minska koldioxidavtrycket från processer och produkter presenterar kunder och andra affärspartners ambitiösa klimatmål. Ambitionerna drivs i hög grad av starka strömningar i samhället kring klimatpolicyer, lagstiftningsåtgärder och redovisningssystem. Näringslivet identifieras som en viktig partner i omställningen till ett samhälle med lägre beroende av fossila bränslen och råvaror. Ett åtagande i linje med Parisavtalet kring klimatpåverkan återfinns i Nolatos uppförandekod.

Processer som bidrar till mindre klimatavtryck

Målet att minska koldioxidutsläppen (Scope 1 och 2) påverkas av koncernens långsiktiga beslut och investeringar. Åtgärder som utfasning av fossila bränslen, ökad användning av biobränslen, inköp av certifierad fossilfri el, energieffektivisering, installation av solceller, samt bonussystem för att nå klimatmålet, är exempel på beslut som minskar koncernens klimatpåverkan. Läget på världens energimarknader är svårbedömt och tillgången till fossilfria bränslen och el kan i ett kortsiktigt perspektiv bli begränsad, något som negativt kan påverka utsläppen av koldioxid.

Energiåtgärder under året

Exempel på genomförda insatser för att öka energieffektiviteten:

- Intelligenta kontrollsystem med sensorer och mjukvara med larmfunktioner som möjliggör att agera i realtid på avvikande oplanerad förbrukning, samt frekvensstyrning för kylutrustningar, pumpar och belysning.
- Energikartläggningar enligt EU:s direktiv för energieffektivisering har genomförts vid ett antal enheter under året. Utredningarna resulterar bland annat i optimering av ventilation, kylning, belysning och tryckluft samt annan kringutrustning.
- Energieffektivare utrustning och processer där bland annat hydrauliska formsprutor byts ut mot elektriska. Produktionsplanering för att utnyttja utrustningarna så effektivt som möjligt och stänga ner utrustningar när de inte används. Kortare cykeltider och produkter med lägre vikt minskar energianvändningen. Detsamma gäller frekvensstyrning av elektriska pumpmotorer i produktionsutrustningarna.
- Det certifierade energiledningssystemet ISO 50001 vid enheten i Storbritannien sätter fokus på energieffektivisering, ytterligare ett bolag inom koncernen har påbörjat arbetet mot certifiering.
- Användning av överskottsvärme från utrustningar för att värma lokaler och lagerbyggnader. Installation av system för frikyla minskar energianvändningen. Utbyte av belysning till LED-lampor genomförs i betydande omfattning. Installation av närvarostyrda sensorer för belysning. Installation av elmätare på strategiska platser i byggnaderna. Åtgärder för att minimera läckage i tryckluftsystemen. Åtgärder för att sänka trycket i tryckluftssystemen pågår vid flera av dotterbolagen, avsevärd potentiell energibesparing har identifierats. Oljebrännare har ersatts med värmepumpar.
- Åtgärder för att minimera kassationer och omkörningar, något som samtidigt bidrar till minskad energiförbrukning. Utbildningsinsatser och detaljerad övervakning av energiförbrukningen engagerar medarbetarna i att spara energi.
- Flera av tillverkningsenheterna har också sett över och justerat sina rutiner för nedstängningsprocesser med syfte att reducera energikonsumtionen för produktionsutrustning genom att de snabbare försätts i viloläge.
- Under 2023 infördes energiförbrukning och energieffektivitet (kWh/kg tillverkad produkt) i bokslutsprocessen och ingår i de månatliga VD-rapporterna.
- En energibesparingsgrupp med deltagare från alla de svenska bolagen i koncernen startades med det gemensamma syftet att hitta och införa olika effektiviseringsåtgärder. Som en konsekvens av detta har flera av bolagen på lokal nivå startat egna energigrupper för att genomdriva kontinuerliga förbättringar.
- Arbete för att förbättra isoleringen av byggnaderna genomfördes vid ett antal av fabrikerna för att minska energibehovet för uppvärmning.
- PPA-avtalet med solcellsparken i södra Sverige producerade under året 7,7 GWh.
- Nolato Polen installerade solcellspaneler under året och producerade 29 MWh, solcellspaneler finns nu installerade vid tre st av Nolatos anläggningar.
- Nolato Rumänien flyttade sin verksamhet till en byggnad med bättre isolering och där inte naturgas behövs för uppvärmning. I de nya lokalerna används enbart värmespill från produktionsprocesserna för att värma byggnaden.

Klimatåtgärder under året

I länder som Kina och i vissa av USA:s delstater används kol i stor utsträckning för elproduktion och fjärrvärme, något som orsakar betydande utsläpp av koldioxid och som därför får tydligt genomslag i koncernens koldioxidavtryck. Situationen kring Nolatos klimatpåverkan påverkas av flera faktorer, exempelvis:

- Genom att köpa in fossilfri el till verksamheterna i Europa och därigenom fortsätta den gradvisa ökningen av andelen fossilfri elektricitet i Kina samt i Nordamerika minskar de indirekta utsläppen av koldioxid. Målet är att nå 80 procent minskning av utsläppen fram till 2025 och bygger på att denna stegvisa ökning fortsätter. Under 2023 ökades andelen fossilfri el till 89 procent i koncernen. I Kina ökades inköpen av fossilfri el till 33 GWh under 2023 vilket motsvarar närmare 100 procent för året och i USA fortsatte ökningen av andelen inköp av fossilfri el till 35 GWh och andelen för helåret i USA blev 75 procent. Inköpen genomfördes via direkta avtal med energileverantören eller genom olika typer av certifikatsystem (REC, IREC, GoO, REGO).
- Användandet av fjärrvärme minskade i Kina med cirka 5 400 MWh vilket ledde till att utsläppen av växthusgaser relaterade till fjärrvärmeanvändningen minskade med 46 procent jämfört med 2022.
- Nolato Rumänien har börjat köpa in fossilfri el under året.
- Användningen av fossila bränslen (lättolja, naturgas och propan) har under året minskat med 36 procent vilket innebär en reducering av koncernens Scope 1 utsläpp med 886 ton CO2e.
- Koldioxidavtrycket minskar genom åtgärder för energieffektivisering, bland annat energikartläggningar och införande av ISO 50001. Även utfasning av eldningsolja och installation av värmepumpar eller biobränslen minskar klimatpåverkan.
- Nolato Jaycare i Storbritannien har skrivit på ett nationellt avtal för att motverka klimatförändringar (Climate Change Agreement). Avtalet gäller energiintensiv industri och genom att minska energianvändningen kan deltagande företag få reducerade avgifter enligt ett brittiskt system som kallas Climate Change Levy.
- I Kina har flera av enheterna engagerat medarbetarna och fokuserat på att utbilda i förståelse och medvetenhet för koldioxidutsläpp.
- Andra åtgärder rör utbyte av utrustning, minskad kassation, bättre avfallshantering, inköp av bränslesnålare fordon, ökad användning av telefonkonferenser och förbättrad logistik.
- Kartläggning av utsläpp av växthusgaser i värdekedjan enligt Scope 3 i GHG-protokollet genomfördes under året och en baslinje för åren 2021 och 2022 etablerades. Nolato utvecklade klimatmål enligt Science-Based Targets initiative kriterierna och ansökan skickades in under slutet av 2023 för validering av målen.
- Utsläppen från inköp av kapitalvaror i Scope 3 minskade markant under 2023 och förutspås fluktuera mellan åren framgent, träffsäkerheten i siffrorna är låg då utsläppen från denna kategori baseras på konsumtionsdata.
- Utsläppen från inköp av varor och tjänster, Scope 3 kategori 1, minskade under året med 11 , primärt relaterat till att mängden råmaterial minskade, råmaterialmixen förändrades samt att andelen återvunna material ökade.
- Minskningen av produktionen i Beijing, Kina reducerar utsläppen markant från inköpt elektronik i kategori 1 samt användningen av såld produkt, kategori 11.

Förutom de investeringar som redovisats under energiåtgärder uppgick investeringarna i klimatrelaterade åtgärder till cirka 23 MSEK. Investeringar och kostnader för utvecklingen av produkter som bidrar till ett mindre klimatavtryck uppgick till cirka 40 MSEK.

Riktlinjerna enligt TCFD (The Task force on Climate-related Financial Disclosures) tillämpas och en översikt ges på sidorna 93-95.

Transporter, tjänsteresor, pendlingsresor

Här följer några exempel på genomförda åtgärder under senare år:

- Koncernbolagen utnyttjar möjligheterna till videomöten över internet, dessa möten har ökat betydligt sedan pandemin och genomförs i hög grad istället för fysiska möten, konsekvensen är både minskat antal tjänsteresor samt ökad tidseffektivitet. En annan kvarstående effekt är att många medarbetare under året arbetat hemma i större utsträckning än tidigare, något som minskar klimatpåverkan från resorna till och från arbetet.
- Den centrala upphandlingen av transporttjänster i Sverige omfattar hållbarhetskriterier, bland annat tillgång till utsläppsdata för koldioxid, NOx, SO2 och andra luftföroreningar.
- Vid flera av enheterna ställs miljökrav på transportföretagen som bland annat avser miljömärkta fordon. I Storbritannien använder man som primärt transportföretag ett bolag som är registrerat enligt The Fleet Operator Recognition Scheme (FORS). Ett initiativ som omfattar lagefterlevnad, säkerhet, effektivitet och miljöskydd.
- I samband med byten av fordon och tjänstebilar väljs modeller med lägre fossil bränsleförbrukning, exempelvis hybrid- eller elbilar. Vid flera anläggningar har antalet laddstationer för

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126111

elbilar utökats. Användningen av det biobaserade bränslet HVO 100 i lastbilar för lokala transporter har ökat. Ett antal fossildrivna fordon som används mellan lager och fabrik i Beijing har ersatts med eldrivna fordon.

- Många av bolagen arbetar med att optimera transporterna, exempelvis genom ökad fyllnadsgrad i lastbilarna, koordinerade transporter och miljöanpassade rutter. Flera av bolagen utnyttjar transport med tåg eller båt som alternativ till lastbil eller flyg. Andra åtgärder som genomförts gäller inköp av råvaror från lokala leverantörer, samt flytt av tillverkning/montering av produkter till anläggningar som ligger nära kunden.
- Utbyte av fossildrivna truckar och bilar till elektriska motsvarigheter. Samma trend sker även gällande medarbetarnas privata bilar vilket innebär lägre klimatpåverkan från resorna till och från arbetet.
- Projekt i samarbete med kunder genomförs vid flera av dotterbolagen för att reducera flygtransporter mellan Nolato och kundens anläggningar.
- Flera av bolagen har också initierat olika kampanjer för att medarbetarna ska samåka alternativt använda kollektivtrafiken.
- Flera av enheterna har arbetat för att engagera medarbetarna i allt högre utsträckning cykla till jobbet både med avseende på minskad klimatpåverkan men också för hälsan, Nolato Cerbo erbjuder medarbetarna att köpa förmånscykel för att öka antalet medarbetare som cyklar till arbetet och arbetsplatsen har även ett uppvärmt cykelrum där det är möjligt att ladda elcykeln under sin arbetstid.

Planerade åtgärder, kostnader och investeringar
Energikartläggningar och installation av sensorer för att i detalj kunna följa energianvändningen kommer att genomföras. Installationer av energieffektiv utrustning, belysning och infrastruktur kommer att fortsätta. Energieffektivisering och inköp av biobränslen kommer att fortsätta. Fortsatt ökning av inköp av fossilfri el kommer att genomföras enligt plan. Andelen enheter med egen produktion av el med hjälp av solceller kommer att öka. Fortsatt utfasning av fossila bränslen. Reduktion av utsläppen från fjärrvärme i Kina kommer fortsätta då verksamheten under 2024 kommer fortsätta koncentreras till södra Kina i ett varmare klimat där behovet av fjärrvärme inte är lika stort. Utsläppen i Scope 3 planeras att framgent reduceras genom ökad andel förnyelsebara råmaterial och i samverkan med de strategiska leverantörerna av direktmaterial med krav på utsläppsminskningar i värdekedjan.

NOT 2 - FÖRORENING (ESRS E2)

Standarden för redovisning av förorening berör koncernens verksamhet på flera olika sätt, bland annat kring efterlevnad av miljölagstiftning, miljöledningssystem, utsläpp till atmosfären och vatten, markföroreningsfrågor, samt användningen av råvaror och kemiska produkter. Åtaganden kring föroreningar och användning av kemiska produkter återfinns i Nolatos uppförandekod.

NOT 3 - VATTENRESURSER OCH MARINA RESURSER (ESRS E3)

Standarden för vattenresurser och marina resurser berör koncernens verksamhet i begränsad omfattning och endast i samband med användning av vatten. Åtagande kring hushållning med naturresurser återfinns i Nolatos Uppförandekod.

Vattenresurser
Tillgång till vatten av god kvalitet är viktig och det finns det många goda skäl att hushålla med vatten. Huvuddelen av enheterna lokalliserade till områden som inte lider av vattenbrist, eller där akvatiska ekosystem är hotade. Undantaget gäller anläggningen i Beijing, Kina där vattenbrist föreligger och vissa restriktioner finns.

Åtgärder under året
Den sammanlagda förbrukningen påverkas av fluktuationer i produktionsvolymerna samt av tillfälliga läckage och andra störningar. För att minska vattenförbrukningen genomförs regelbundet olika åtgärder, exempelvis tekniska lösningar, läcksökning, förbättrade system för mätning av förbrukningen, samt minskad bevattning utomhus. Vidare genomförs utbildningsinsatser för att öka medvetenheten kring vattenfrågorna.

Vid anläggningarna finns tekniska system för att minska vattenförbrukningen, exempelvis slutna system för kylvatten till formsprutor och andra utrustningar. Nolato Beijing har över tusen medarbetare och detta återspeglar sig i att verksamheten står för ungefär 17 procent (26) av koncernens vattenförbrukning. Staden Beijing är identifierad som ett vattenbristområde och bolaget genomför flera åtgärder för att minska vattenanvändningen. Det rör sig bland annat om att genom kampanjer engagera personalen i att spara vatten, löpande förebyggande underhåll av produktionsutrustning som använder vatten, läcksökning och reparation av läckande utrustningar, samt avstängning och kontroll att vatten inte förbrukas under perioder då utrustningar och lokaler inte används. Fabriken minskade sin vattenförbrukning med 15 900 m² under 2023 jämfört med året innan En absolut övervägande del av denna produktion kommer under 2024 flyttas varefter den kvarstående vattenkonsumtionen vid Nolatos enheter i Peking kraftigt reduceras ytterligare.

Det förekommer dock några produktionsprocesser där vattenförbrukningen är hög. Detta gäller framför allt tillverkningen av andningsblåsor i latexgummi i Torekov, Sverige, som står för cirka 12 procent (13) av den totala vattenanvändningen för Nolato. Fabriken i Torekov har sedan 2021 minskat sin vattenförbrukning med cirka 28 procent, en minskning på hela 7 000 m², och planerar att fortsätta minska förbrukningen genom ytterligare åtgärder. Investeringar i mer resurseffektiv utrustning fortsatte under året vilket minskade vattenförbrukningen med 2 100 m² jämfört med 2022. Under året fortsatte fabriken att investera i flödesmätare i den vattenintensiva processen vilket innebar att jämnare vattenflöde etablerades och att för höga flöden snabbt kan korrigeras. Fabriken har nu blivit ansluten till ny vattenförsörjning som innebär att risken för produktionsstopp inte längre är ett hot.

Utsläppen av föroreningar till avloppsvatten är begränsade och utgörs framför allt av sanitärt vatten. Samtliga produktionsenheter är anslutna till kommunala avloppsreningsverk. Utsläppen av avloppsvatten förväntas normalt inte orsaka någon miljöpåverkan. För att minska risken för oönskade utsläpp till vatten är förebyggande åtgärder genomförda, exempelvis oljeavskiljare och invallning av kemiska produkter. Saneringsutrustningar finns tillgängliga och personalen tränas regelbundet i hur dessa används.

NOT 4 - RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI (ESRS E5)

Standarden för resursanvändning och cirkulär ekonomi berör koncernens användning av naturresurser i form av råvaror (inklusive återvunna råvaror), uppkomsten av avfall, samt utvecklingen av produkter som bidrar till hållbar utveckling. Åtaganden kring hushållning med naturresurser och utveckling av produkter som bidrar till cirkulär ekonomi återfinns miljöpolicyn som ingår i Nolatos uppförandekod.

Råvaror och kemikalier
I ett antal av koncernens produkter är det krav från kunden att polymeren ska utgöras av jungfrulig råvara. Detta gäller framför allt läkemedelsförpackningar och medicintekniska produkter. Intresset för återvunnen plast framförs av en del kunder, exempelvis för komponenter till fordon, möbler och trädgårdsredskap, samt förpackningar för kosttillskott. Vi ser också ett intresse att minska polymeranvändningen i vissa produkter, något som är fördelaktigt både ur kostnads- och miljösynpunkt. Nolato har ett uttalat mål att öka användningen av förnybara och återvunna råvaror. För 2023 utgör andelen biobaserade och återvunna plastråvaror totalt för cirka 2,5 procent (1,5) av den totala användningen (massbalanserade material är inkluderade i denna siffran).

En miljöaspekt som rör de flesta av koncernens bolag är kundernas krav på att produkterna inte får innehålla vissa farliga kemiska ämnen. Vidare är intresset för konfliktmineraler fortsatt högt (se Ordförklaringar och definitioner). Inom koncernen används ett antal kemikalier som finns på angivna begränsningslistor som SVHC (Substances of Very High Concern Candidate List) i REACH. Förebyggande åtgärder har hög prioritet och under 2023 ersattes cirka 20 st av de utpekade ämnena med alternativ som är bättre ur miljö- och hälsosynpunkt.

I avsaknad av en globalt harmoniserad kemikalielagstiftning kan arbetet med utfasning av farliga ämnen bli komplicerat. Vissa kemikalier kan vara förbjudna i en region men samtidigt vara tillåtna någon annanstans. Oavsett olika krav i olika länder strävar Nolato efter att ge kunderna möjlighet att välja produkter med så låg hälso- och miljöpåverkan som möjligt.

Avfall
Ur miljösynpunkt är det positivt att andelen avfall som deponeras minskar och andelen som återvinns ökar. Detta är även ett resultat av mer krävande lagstiftning i många länder. Ytterst kan det kopplas till en mängd förebyggande åtgärder vid Nolatos anläggningar såsom systematiken i ISO 14001, Lean Manufacturing och 5S som alla är viktiga verktyg för att minska kassation och uppkomsten av avfall. Viktiga komponenter i hållbarhetsarbetet är att använda råvaror på ett resurseffektivt sätt och minska mängden produktionsavfall och huvuddelen av enheterna har mål och planer för att minska kassationerna.

Deponering av avfall har ökat sedan GW Plastics förvärvades 2020 och är ett resultat av ett ökat antal produktionsenheter i USA där deponering är en vanlig metod för att ta hand om avfall. Under 2023 bröts denna trend och mängden deponerat avfall minskade med 8 procent totalt, en minskning på 94 ton.

Mängden totalt avfall minskade med 13 procent vilket innebär en minskning på cirka 1 090 ton avfall jämfört med 2022.

Förbättringar i avfallshanteringen har gjorts på flera av fabrikerna under året, som exempel Nolato Plastteknik som har ökat andelen avfall som skickas till återvinning med 11 procent och minskat mängden avfall till energiåtervinning med 45 procent. Flera fabriker har dessutom minskat sin interna kassation som en del i sitt förbättringsarbete.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126612

Socialt ansvar

Nolatos själ och Uppförandekod
Nolatos själ och Nolatos Uppförandekod sammanfattar koncernens grundläggande värderingar och policys och kopplar dem till bolagets affärsmodell. Båda baseras på tillämpliga internationella konventioner och riktlinjer, bland annat de tio principerna i FN Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, ILO:s (internationella arbetsorganisationens) konventioner, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna samt ISO 26000.

Det koncerngemensamma dokumentet Nolatos själ samlar koncernens grundläggande affärsprinciper och värderingar i form av affärsidé, vision, vägen till visionen och bolagets Grundbultar. Dokumentet finns att ladda ner på Nolatos hemsida.

Nolatos Uppförandekod bygger på Grundbultarna (beskrivna i Nolatos själ) och innehåller bindande riktlinjer för hur bolagets affärsprinciper och värderingar ska omsättas i praktiken. Koden är Nolatos etiska kompass och affärspolicy, som ska följas av samtliga medarbetare i koncernen samt av representanter som handlar för bolagets räkning, inklusive fast och tillfälligt anställda, leverantörer, konsulter, ledande chefer och styrelseledamöter i koncernbolagen.

Uppförandekoden är ett centralt verktyg i Nolatos efterlevnad av lagar, internationella initiativ och andra krav. Koncernchefen ansvarar ytterst för implementeringen och tillämpningen av de koncernpolicyer och riktlinjer som ingår i Uppförandekoden och ansvaret är delegerat till samtliga chefer inom Nolatokoncernen. Oegentligheter som står i strid mot Uppförandekoden anmäls till ledningsgruppen eller högre chef och om detta inte är lämpligt sker anmälningar via bolagets visselblåsarfunktion. Läs mer på sida 63.

Uppförandekoden är uppdelad på områdena Socialt ansvar, Miljöansvar och Ansvarsfullt företagande och berör följande ämnen.

Ansvarsfullt företagande	Bekämpning av mutor och korruption
	Intressekonflikter
	Rättvis konkurrens
	Efterlevnad av handelsavtal
	Ansvar för produkter och tjänster
	Fokus på kvalitet
	Företagets tillgångar
	Personuppgifter och affärskritisk information
	Informationssäkerhet och sekretess
	Redovisningsprinciper och riktlinjer för rapportering
	Effektiv och korrekt skattehantering
	Ärlig och tydlig kommunikation
	Krav på leverantörer
	Engagerad samhällsmedborgare
Miljöansvar	Ständiga förbättringar
	Lagkrav och andra bestämmelser
	Försiktighetsprincipen
	Resurseffektivitet
	Klimatförändringar
	Avfall, utsläpp och kemikalier
	Produkter och tjänster
	Forskning och utveckling
Socialt ansvar	Skydd av mänskliga rättigheter
	Arbetsmiljö: Arbetsförhållanden
	Arbetsmiljö: Ständiga förbättringar
	Arbetsmiljö: Lagkrav och andra bestämmelser
	Arbetsmiljö: Försiktighetsprincipen
	Arbetsmiljö: Kemikalier
	Arbetsmiljö: Maskiner och utrustning
	Arbetsmiljö: Nödplaner
	Mångfald och inkludering
	Nolltolerans mot diskriminering och trakasserier
	Arbetsförhållanden och arbetsvillkor
	Utvecklingsmöjligheter

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126613

Säker arbetsmiljö
Nolato sätter säkerheten främst och har nollvision för arbetsskador, vilket innebär att ingen medarbetare ska skadas på arbetet. Alla medarbetare är skyldiga att följa säkerhetsanvisningar och att delta i säkerhetsförbättrande åtgärder och aktiviteter och erbjuds lämplig träning och vägledning för att garantera ett säkert arbete.

För att främja säkerheten och förhindra skador är alla maskiner och all utrustning försedda med nödvändiga säkerhets-funktioner, där kontroller utförs av auktoriserade organisationer i enlighet med lagkrav eller andra bestämmelser. Innan användning eller i samband med potentiellt riskfyllt arbete ska medarbetarna erhålla lämplig och nödvändig säkerhetsutbildning.

Utbildning och praktisk träning inom säkerhet sker löpande och följs upp regelbundet på Nolatos anläggningar över världen.

Samtliga anläggningar är ålagda att verka för säkra arbetsplatser i enlighet med globala standarder avseende arbetsmiljö, samt att en skyddskommitté finns etablerad för att säkerställa att lagar och krav efterlevs. Nolatos enheter verkar i linje med eller är certifierade enligt ISO 45001. Detta innebär bland annat att risker inom arbetsmiljön identifieras och hanteras på ett systematiskt sätt, samt att kontinuerliga förbättringar genomförs för att förebygga olyckor och att system finns upprättade för att hantera och registrera tillbud, så kallade near misses. Vid utgången av 2023 hade system för near misses implementerats vid 97 (97) procent av enheterna.

På alla anläggningar finns första hjälpen-utrustning tillgänglig för medarbetare under alla skift. Nödplaner för anläggningen finns utarbetade och implementerade baserade på identifierade risker och fastställda rutiner för hantering av nödsituationer. Samtliga nödplaner innehåller riskscenarier, evakueringsrutiner och fastställda ansvarsområden och rollfördelningar vid nödsituationer. Övningar i nödplanen sker enligt fastställda intervall på anläggningarna.

Koncernens hälso- och säkerhetsresultat förbättras kontinuerligt genom att implementera och följa upp uppsatta mål, nyckeltal och handlingsplaner. I samband med betydande förändringar av verksamhet, exempelvis utbyggd kapacitet eller nya produkter, processer och teknologi, sker en översyn med målet att ytterligare förbättra arbetsmiljön.

Nolato rapporterar olycksfallsfrekvensen enligt LTAR, det vill säga olyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar, och under året låg nivån på 6,4 (4,5) LTAR. De vanligaste orsakerna till årets arbetsplatsolyckor var fall- och halkolyckor samt skador relaterade till arbete vid utrustningar och maskiner. Varje olycka är dock en för mycket och säkerhetsarbetet har fortsatt högsta prioritet för att nå målet att ingen ska skadas på arbetet.

Utbildning och kompetensutveckling
Under året låg den genomsnittliga utbildningstiden på 23 timmar per anställd. Exempel på utbildningsinsatser som genomfördes under året var inom tillverkningsprocesser, Nolatos Uppförandekod, hållbar utveckling, truckkörning, brandutbildning, HLR, hälsa och säkerhet och Six Sigma.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

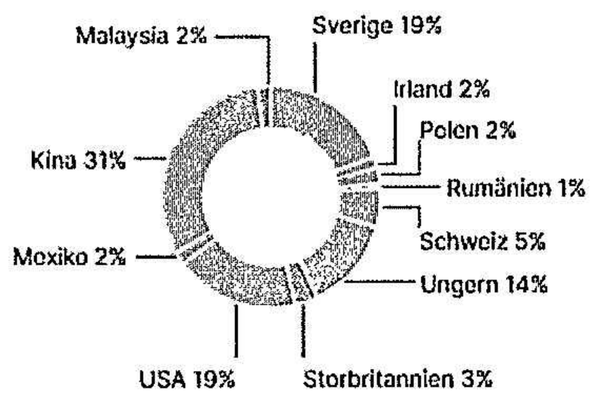
20240514126l4

Nolato har valt att upprätta tabellerna som visar utfallet inom Socialt ansvar enligt den struktur som anges av ESRS (European Sustainability Reporting Standards). Detta sker som ett steg i linje med koncernens förberedelser att följa de upplysningskrav som krävs.

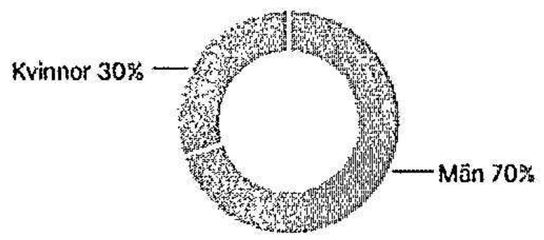
Utfall socialt ansvar

Område	Bakgrund och utfall 2023
DEN EGNA ARBETSKRAFTEN (ESRS S1) – SE NOT 5	
Medarbetare	Under 2023 uppgick medelantalet anställda i Nolato till 5 732 (6 627) i 12 länder, varav 3 360 män och 2 372 kvinnor. Moderbolaget hade 12 anställda (10). Nolato är en global koncern och 81 procent (84) av personalen finns utanför Sverige.
Tillfälligt anställda	464 medarbetare var tillfälligt anställda under året varav 223 kvinnor och 241 män.
Behovsanställda	Totalt 759 var behovsanställda under året, varav 422 kvinnor och 337 män.
Personal-omsättning	Personalomsättningen var i medeltal 22 procent (17). Vid enskilda enheter varierade den mellan 5 (2) och 69 (67) procent. Den ökade personalomsättningen under året förklaras av den pågående omstruktureringen av enheterna i Kina. Sammanlagt lämnade 2 290 anställda företaget under året.
Beskrivning metod	Antal anställda rapporteras enligt FTE och beräknas genom totalt antal arbetade timmar dividerat med genomsnittet för en heltidsanställd i Sverige (1 800 timmar).
Deltidsanställda	97 medarbetare var under året deltidsanställda.
Ej anställda	Antalet ej anställda som sysselsattes uppgick till 850 st medarbetare under året.
Föreningsfrihet	Samtliga anställda i Nolato har rätt att företrädas av fackföreningar, liksom rätt till kollektivavtal. I Sverige, Rumänien och Kina omfattas större delen av de anställda av kollektivavtal, i Mexico omfattas ungefär hälften av de anställda. Vid enheterna i övriga länder finns inte några fackföreningar eller kollektivavtal, vilket speglar den normala situationen i dessa länder. I Kina gäller enligt lag vissa begränsningar i föreningsfriheten. Under året var 45 % av koncernens anställda täckta av kollektivavtal (55 %), inom EEA så täcks 55 % av kollektivavtal och utanför EEA så täcks 35 % av de anställda av kollektivavtal.
Social dialog	Cirka 38 % av koncernens anställda företräds av arbetstagarrepresentanter.
Fördelning män och kvinnor	**Mål: Andelen kvinnor i ledningspositioner ska öka inom alla nivåer i Nolato.** Andelen kvinnor bland de anställda var under året 41 procent (44). I Nolatos styrelse är andelen kvinnor 30 procent (30) och i koncernledningen 14 procent (14). Bland övriga ledande befattningshavare är 55 (48) chefer kvinnor, vilket motsvarar 29 procent (28).

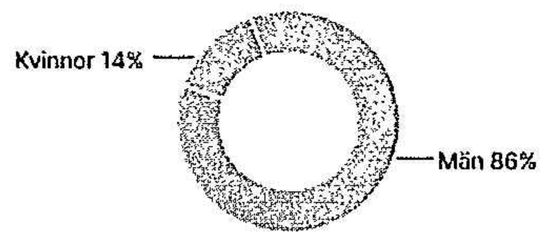
Anställda per land



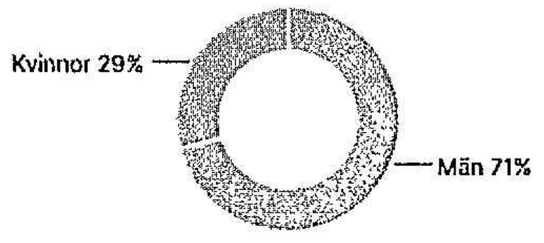
Könsfördelning Styrelse



Könsfördelning Koncernledning



Könsfördelning Ledningsgrupper i koncernbolag



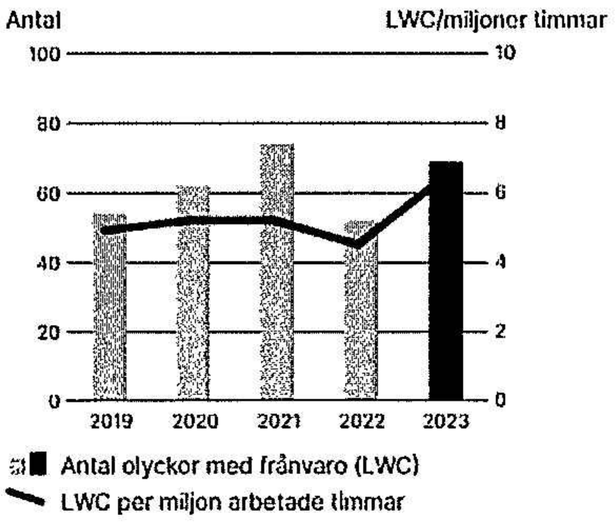
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

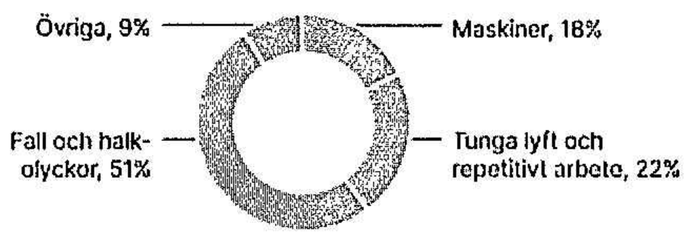
20240514112615

Område	Bakgrund och utfall 2023
Åldersfördelning	33 procent av medarbetarna var <30 år, 45 procent mellan 31 och 50 år samt 22 procent >51 år. Åldersfördelningen visar på en bred generationsdiversitet bland de anställda.
Tillräckliga löner	Samtliga anställda hade löner som överskred definitionerna på tillräcklig lön enligt ESRS S1.
Socialt skydd	Socialt skydd finns för Nolatos anställda för följande: Sjukdom, arbetslöshet som startar när arbetstagaren arbetar för Nolato, arbetsskada, föräldraledighet och pension. Inom koncernen förekommer dessa typer av ledigheter enligt lagstiftningen i respektive land.
Medarbetare med funktionsvariation	42 anställda hade någon form av funktionsvariation, vilket utgör 0,73% av Nolatos arbetskraft. Flera av dotterbolagen samlar inte denna informationen pga GDPR.
Utbildning och personlig utveckling	Antalet utbildningstimmar uppgick till 133 600 (199 000), varav produktionspersonal 110 000 timmar, SAR 14 300 och chefer 9 200 timmar. Detta motsvarar 23 timmar (30) per anställd, i genomsnitt 24,1 timmar för kvinnor och 22,8 timmar för män.
Medarbetar-samtal	Under 2023 deltog 3 761 medarbetare (3 654) i utvecklingssamtal, karriärutveckling eller annan bedömning av den egna arbetsinsatsen varav 1 410 var kvinnor och 2 351 var män. Antalet medarbetarsamtal var samma antal som antalet planerade samtal av de lokala ledningsgrupperna.
Medarbetar-undersökningar	Under året genomfördes medarbetarundersökningar vid 21 enheter (16).
Hälsa och säkerhet	**Mål: Antalet olyckor på arbetsplatserna ska minimeras med det långsiktiga målet att ingen skadas på arbetet.** De vanligaste orsakerna till arbetsolyckor var fall samt lyft och repetitivt arbete. Frekvensen låg på 6,4 olyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar (4,5). I ett industriellt perspektiv är detta lågt men då utfallet under året blev något högre relativ förekomst av arbetsplatsolyckor behöver förnyat fokus och prioritet ges detta område under 2024.
Dödsolyckor	0 dödsolyckor (0) inträffade under 2023.
Certifierade ledningssystem för arbetsmiljö	En komponent i det systematiska arbetet är införandet av ledningssystem för arbetsmiljö (ISO 45001). För närvarande är 24% av dotterbolagen, 7 enheter (7), certifierade och 2 enheter planerar certifiering inom något år.
Olyckor med frånvaro (LWC)	Under 2023 inträffade 69 arbetsolyckor (52). 0 olyckor (1) som rörde entreprenörer registrerades.
Förlorade arbets-dagar (LWD)	Arbetsolyckorna resulterade i en frånvaro om 803 dagar (836).
Skyddskommitté	Formella skyddskommittéer finns vid samtliga produktionsanläggningar.

Arbetsolyckor



Orsaker till arbetsolyckor



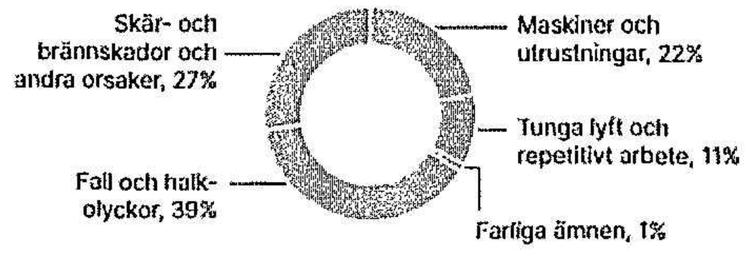
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126 16

Område	Bakgrund och utfall 2023
Near misses	Systemen för registrering av tillbud (near misses) vidareutvecklades och under året rapporterades 870 tillbud (1 179) som utreddes och där korrigerande och förebyggande åtgärder vidtogs.
Inspektioner av arbetsmiljö-myndigheter	Inom arbetsmiljöområdet inspekterades 8 enheter (5) av arbetsmiljömyndigheterna. Några väsentliga avvikelser kunde inte konstateras.
Överträdelser av arbetsmiljölag-stiftningen	Inga väsentliga överträdelser av arbetsmiljölagstiftningen registrerades under 2023.
Utbildning i hälsa och säkerhet	Utbildningar i miljö och arbetsmiljö omfattade i medeltal 6,1 timmar per manlig anställd och 7,3 timmar per kvinnlig anställd. Nyanställda var en viktig målgrupp. Utbildning i Första Hjälpen, kemiska hälsorisker, personlig skyddsutrustning, heta arbeten, truckkörning, avfallshantering, brandskydd, ergonomi och maskinsäkerhet är vanligt förekommande.
Balans mellan arbete och fritid	Alla Nolatos medarbetare har rätt till föräldraledighet enligt kollektivavtal eller lagstiftningen i respektive land. Under året togs 11 621 arbetsdagar föräldraledighet ut, varav 8 584 av kvinnor och 3 037 av män.
Löneskillnad	Löneskillnaden mellan män och kvinnor uppgick i genomsnitt till 7,2%. Vid 48% av enheterna förekom ingen löneskillnad och vid 76% av enheterna var löneskillnaden mindre än 10%.
Löneklyfta högst betalda personen/ alla anställda	Den årliga totala ersättningsgraden för den högst betalda personen i förhållande till medianvärdet för den totala ersättningen för alla anställda uppgick till 21,4.
Jämställdhet och motverkande av diskriminering	**Mål: Inga fall av kränkning av mänskliga rättigheter, diskriminering och tvångsarbete ska förekomma.** Jämställdhetsarbetet syftar bland annat till att skapa balans mellan män och kvinnor vid anställning och karriärutveckling. Formella jämställdhetsplaner finns vid 21 av enheterna (21) och under året genomförde 22 enheter (18) åtgärder som främjar jämställdhet, exempelvis i samband med rekrytering och anställning av funktionsnedsatta medarbetare. 3 fall (3) av diskriminering registrerades under året. Relevanta åtgärder har vidtagits.
Våld, trakasserier	3 incidenter med våld och trakasserier registrerades under året. Relevanta åtgärder har vidtagits.
Whistleblowerfall	Under 2023 gjordes 9 rapporteringar via dessa rapporterings-kanaler. Av dessa uppfyllde inga rapporter (0) kriterierna för att klassas som visselblåsningar enligt den svenska visselblåsarlagen (2021:890). Samtliga inkomna rapporter hanterades därför av visselblåsartjänsten som lokala HR-ärenden, men med bibehållen anonymitet för den rapporterande medarbetaren. Information om visselblåsartjänsten har under året givits till medarbetarna i samtliga enheter i samband med genomgångar av Nolatos utvidgade uppförandekod.
Mänskliga rättigheter	Under året registrerades inga avvikelser vid koncernens enheter, eller hos leverantörerna, som kan hänföras till mänskliga rättigheter.
Barnarbete, tvångsarbete	0 fall av barnarbete och tvångsarbete (0) registrerades. Detta inkluderar även leverantörer.

Orsaker till registrerade incidenter



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580D89CE6C6

20240514126 17

Område	Bakgrund och utfall 2023
MEDARBETARE I VÄRDEKEDJAN (ESRS S2) – NOT 6	
Leverantörer	**Mål: Senast 2025 ska alla strategiska leverantörer utvärderas enligt Nolatos riktlinjer för leverantörer.** 68% av Nolatos strategiska leverantörer har accepterat Nolatos uppförandekod. Under året har 482 leverantörer utvärderats avseende hållbarhetsfrågor och 25 st revisioner med fokus på hållbarhet genomfördes, alla med godkänt resultat. Utvärderingarna visade inte på några risker avseende miljö och socialt ansvar som inte går att hantera. Ett antal områden som bör förbättras identifierades.
BERÖRDA SAMHÄLLEN (ESRS S3) – NOT 7	
Samhälls-engagemang	Nolato samverkar med de omgivande samhällena på de platser där vi har verksamheter (se nedan)

Noter: Socialt ansvar

NOT 6 – MEDARBETARE I VÄRDEKEDJAN (ESRS S2)

Koncernens värderingar och ambitioner kring säker arbetsmiljö och mänskliga rättigheter ska tillämpas i värdekedjan. I Nolatos uppförandekod åtar vi oss att samarbeta med leverantörer som accepterar och följer koncernens uppförandekod. Vi åtar också oss att utvärdera leverantörernas hållbarhetsarbete.

Åtgärder under året

Som en del av den interna insamlingen av data till hållbarhetsrapporten ska samtliga koncernbolag ta ställning till frågor kring mänskliga rättigheter i leverantörsledet. Under året rapporterades inte några avvikelser.

En separat uppförandekod för leverantörer togs fram under året och kommer implementeras under 2024.

NOT 7 – BERÖRDA SAMHÄLLEN (ESRS S3)

I Nolatos uppförandekod åtar vi oss att påverkan och störningar i närområdet till produktionsanläggningarna ska minimeras. Vidare har koncernen målsättningen att vara en god och engagerad samhällsmedborgare och bidra till positiv samhällsutveckling på de platser där vi bedriver verksamhet.

Samhällsengagemang, åtgärder under året

Vi deltar aktivt i samhället, exempelvis genom samarbeten med universitet, studiebesök från skolor, öppet hus för medarbetare och familjer, samt ekonomiskt stöd till hälsovård, idrott och kultur. Under 2023 kan följande aktiviteter nämnas:

- Vid 8 anläggningar genomfördes öppet hus med sammanlagt omkring 750 deltagare.
- 15 av enheterna genomförde aktiviteter med lokala skolor, exempelvis kunskapsutbyte och information om verksamheten. Ungefär 410 elever och lärare deltog i dessa aktiviteter.
- Koncernen bidrar med ekonomiskt stöd till lokala skolor, sjukvård, sport och sociala aktiviteter. I många fall är åtagandet långsiktigt och något som engagerar koncernens medarbetare.
- Nolato ger ekonomiska stöd till skolor, sjukvård, idrottsklubbar och samhällsaktiviteter och i många fall är engagemanget långsiktigt och koncernens medarbetare bidrar med olika insatser.
- Building Hope Together är ett initiativ som nu pågått i nio år innebär ett långsiktigt engagemang i en skola i ett fattigt område ungefär fyra timmar norr om Beijing. Nolato har under årens lopp bidragit med bland annat datorer, varma kläder, skrivare och leksaker och även renovering av lokaler. Under 2023 så delade Nolato ut stipendier till 11 studenter på skolan.
- Ett antal av enheterna hade kontakter med skolor och universitet, exempelvis studiebesök, examensarbeten, praktik och forskningsprojekt. Nolato var delaktiga inom ett flertal examensarbeten inom hållbarhetsområdet under året. Nolato medverkar också vid jobbmässor som anordnas av skolor och universitet.
- Nolato är sedan sju år sedan medlemmar av Nordic Bioplastics Organisation. Nolato Cerbo deltar i Jobbspåret i samarbete med arbetsförmedling, skola och kommun. Projektet syftar till att personer långt från arbetsmarknaden ska få anställning. Detta ledde under 2023 till att 3 personer anställts efter att de erhållit utbildning inom säkerhet, kvalitet, produktionskunskap samt lean-principer.
- I Schweiz så anordnar Nolato Treff årligen tillsammans med det lokala universitetet en dag där studenter simulerar hur arbetet i olika roller på ett formsprutningsföretag är.
- I Ungern fortsatte anställningen av medarbetare med olika typer av funktionsnedsättning, som ökat till 25 (22). Personer som är syn- och hörselskadade har genom anställningen fått ökad livskvalitet, samtidigt som de gör utmärkta arbetsinsatser i bolagets produktion. Funktionsnedsatta arbetar också vid våra enheter i Kina, Polen, USA och på andra platser.
- I USA är Nolato Contour medlem i flera nätverk (universitet, näringsliv) som vill stimulera ungdomar att söka sig till tillverkningsindustrin. Nolato GW sponsrar interner från Alamo College i programmet Alamo on the job samt har ett ledarskapsprogram som identifierar framtida ledare och som ger universitetspoäng medan man arbetar.
- Nolato Contour har medverkat i ett volontärprogram för anställda där man räddar husdjur, 412 hundar och 22 katter räddades under 2023.
- Nolato Beijing planterade 686 träd i Huairoudistriktet norr om Beijing.

Konsumenter och slutanvändare (ESRS S4)

Koncernens direkta kontakter med konsumenter och slutanvändare är mycket begränsade.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID.
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126 18

Nolato och EU:s Taxonomi för hållbara investeringar

Taxonomin för miljömässigt hållbara investeringar (The Taxonomy Regulation) är en av åtgärderna i EU:s handlingsplan för finansiering av hållbar tillväxt. Taxonomin ger möjlighet att identifiera och jämföra investeringar som är nödvändiga för att nå en hållbar ekonomi. Tanken är att den ska ligga till grund för framtida standarder och märkning av hållbara finansiella produkter. Bolag med mer än 500 anställda ska redovisa omsättning, kapitalinvesteringar och operativa kostnader i enlighet med taxonomin.

FÖLJANDE GÄLLER ENLIGT TAXONOMIN:

Bidra till miljömål – För att vara hållbar enligt förordningen ska verksamheten väsentligt bidra till minst ett av de sex miljömål som är angivna i taxonomin. Bidraget kan ske genom interna åtgärder, och/eller att bolagets produkter underlättar för en intressent att bidra till något av miljömålen.

Inte motverka miljömål – Uppfyllandet av ett eller flera av taxonomins miljömål får inte motverka de övriga miljömålen.

Uppfylla grundläggande principer och normer – Här avses konventioner och riktlinjer kring bland annat arbetsmiljö och mänskliga rättigheter.

Ansluta till tekniska kriterier – För att en aktivitet eller produkt ska kunna betraktas som hållbar finns det inom taxonomin angivna specifikationer och kriterier. EU:s taxonomi är under utveckling och det är viktigt att känna till att förordningen inte täcker alla hållbarhetsinitiativ inom näringslivet. För att driva utvecklingen mot netto-noll-utsläpp av koldioxid lägger förordningen i ett första steg tyngdpunkten på aktiviteter som har mycket stor betydelse ur klimatsynpunkt och i detta steg omfattas inte Nolatos verksamhet.

Tillkommande verksamheter
I juni 2023 antog EU-kommissionen tekniska granskningskriterier för de fyra kvarstående miljömålen Vatten och marina resurser, Cirkulär ekonomi, Miljöföroreningar, och Biologisk mångfald. Nolatos ekonomiska verksamheter fasas in med bolagets rapportering beträffande omfattning för det finansiella räkenskapsåret 2023, medan rapportering beträffande förenlighet med taxonomin sker året efter.

Genom tillägget av miljömålet Cirkulär ekonomi omfattas nu även Nolatos tillverkning av plastförpackningsvaror. Därav redovisar Nolato de läkemedelsförpackningar som tillverkas vid två av Nolatos enheter; Nolato Cerbo (SE) och Nolato Jaycare (UK). Utöver detta bidrar även flera av Nolatos produkter och produktgrupper till cirkulär ekonomi, minskad klimatpåverkan och koncernens intäkter, men omfattas inte av EU:s taxonomi.

Kapitalutgifter
Nolatos redovisning av kapitalutgifter visar de investeringar som skett i kapitaliserade immateriella tillgångar respektive materiella anläggningstillgångar. Kapitalutgifterna för Nolato Cerbo har beräknats genom den procentuella andelen av försäljningen som är relaterad till produktgruppen plastförpackningar, medan Nolato Jaycare rapporterar kapitalutgifter som är relaterade till produktgruppen.

Driftsutgifter
Driftsutgifter avser, enligt taxonomins definition, främst koncernens direkta kostnader för forsknings- och utvecklingsaktiviteter, byggnadsrenoveringar, kortfristig leasing samt underhåll och reparationer. I beräkningen av driftsutgifter, i enlighet med taxonomin, har justering skett för indirekta icke-ekonomiska aktiviteter. Produktionen av läkemedelsförpackningar är fullt integrerad i enheterna och därmed har den procentuella andelen av omsättningen använts vid beräkningen av driftsutgifter för Nolato Cerbo och Nolato Jaycare.

Kärnkraft- och fossilgasaktiviteter
Nolato omfattas inte av de upplysningar som avses i artikel 8.6 och 8.7 relaterade till kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter. Detta gäller för både omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126519

Omsättning 2023

Mall: Andel av omsättning från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med eller omfattas av taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2023.

Räkenskapsår 2023		År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (h) (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (a) (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av Omsättning år 2023 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) Omsättning, år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Verksamhet		0	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%	-	-
Omsättning för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%	E	
Varav omställningsverksamheter		0.	0%							-	-	-	-	-	-	-	0%		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Tillverkning av plastförpackningar	CE 1.1	687	7%	EL	EL	EL	EL	EL	EL								0%		
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		687	7%	-	-	-	-	7%	-								0%		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		687	7%	-	-	-	-	7%	-								0%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättning för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		8 859	93%																
TOTALT		9 546*	100%																

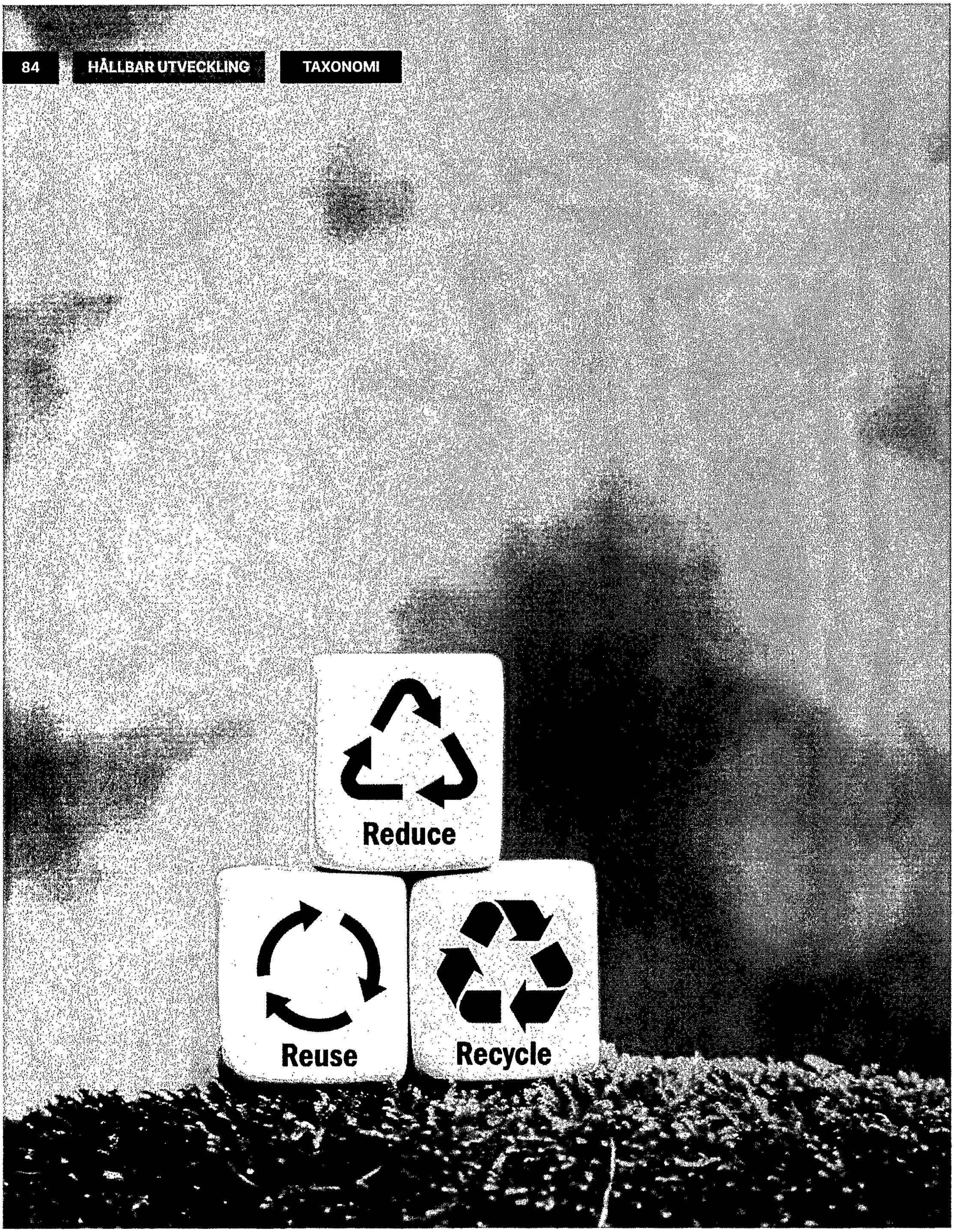
Andel av omsättningen/totala omsättningen		
	Taxonomiförenlighet per mål (aligned)	Mål som omfattas av taxonomin (eligible)
CCM	0%	0%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	7%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

*Den totala omsättningen är hämtad ur Nolatos resultaträkning 2023 på sidan 122.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514122620



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514121621

Capex 2023

Mall: Andel av kapitalutgifter från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med eller omfattas av taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2023.

Räkenskapsår 2023		År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (h) (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (a) (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifterna år 2023 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikrav en (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapitalutgifter, år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställnings-verksamhet (20)
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Verksamhet		0	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%	-	-
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0%							-	-	-	-	-	-	-	0%		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Tillverkning av plastförpackningar	CE 1.1	33	8%	EL	EL	EL	EL	EL	EL								0%		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		33	8%	-	-	-	-	8%	-								0%		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		33	8%	-	-	-	-	8%	-								0%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		397	92%																
TOTALT		430*	100%																

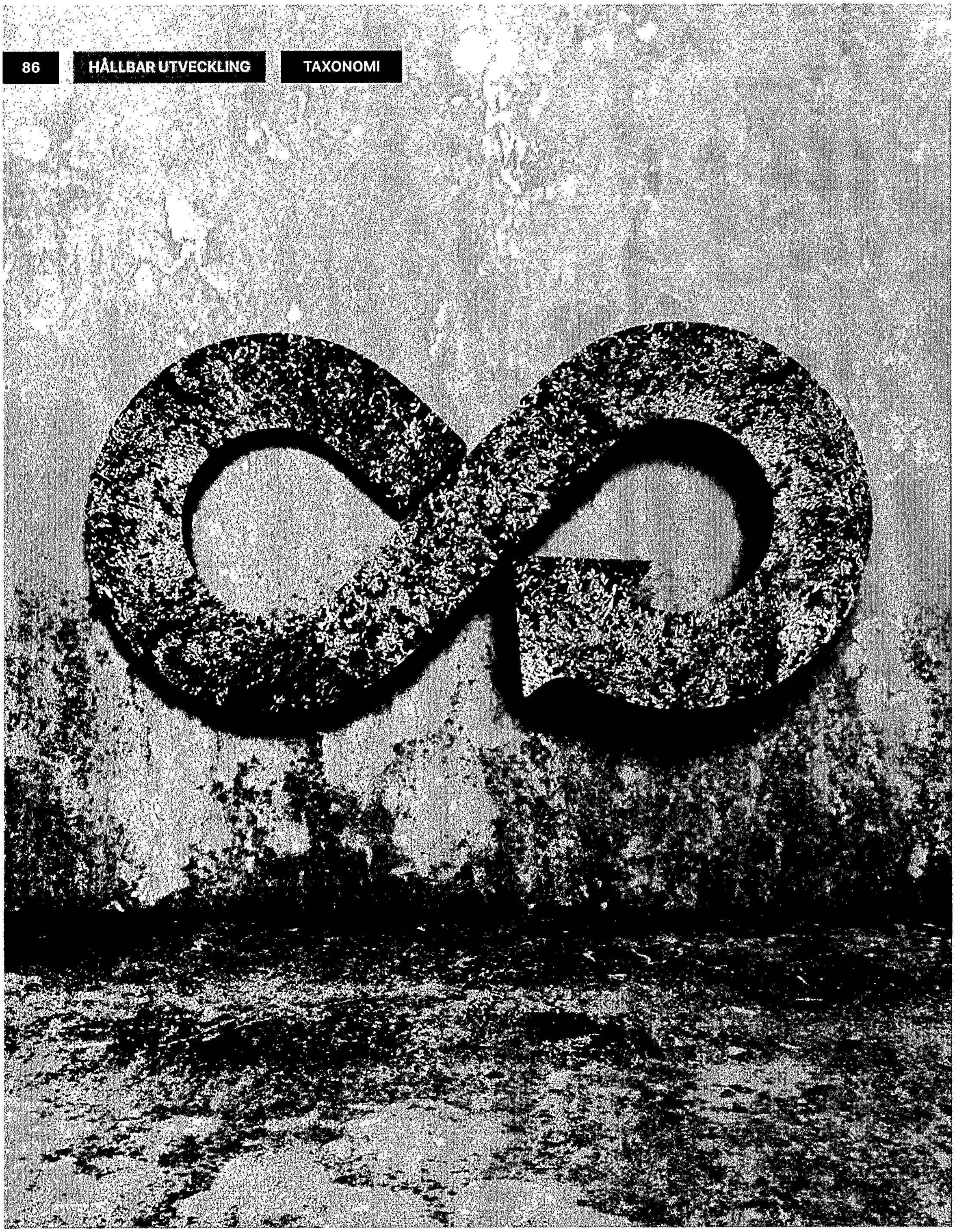
Andel av kapitalutgifter/totala kapitalutgifter		
	Taxonomiförenlighet per mål (aligned)	Mål som omfattas av taxonomin (eligible)
CCM	0%	0%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	8%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

*De totala kapitaluppgifterna för 2023 är hämtade från bruttoinvesteringar i Nolatos kassaflödesrapport på sidan 126.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514122622



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112623

Opex 2023

Mall: Andel av driftsutgifter från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med eller omfattas av taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2023.

Räkenskapsår 2023		År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (h) (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (a) (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av Driftsutgifterna år 2023 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikrav en (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) Driftsutgifter, år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Verksamhet		0	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%	-	-
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0%							-	-	-	-	-	-	-	0%		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Tillverkning av plastförpackningar	CE 1.1	42	1%	EL	EL	EL	EL	EL	EL								0%		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		42	1%	-	-	-	-	1%	-								0%		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		42	1%	-	-	-	-	1%	-								0%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		8 168	99%																
TOTALT		8 210*	100%																

Andel av driftsutgifter/totala driftsutgifter		
	Taxonomiförenlighet per mål (aligned)	Mål som omfattas av taxonomin (eligible)
CCM	0%	0%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	1%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

*De totala driftsutgifterna för 2023 är hämtade från Nolatos resultaträkning 2023 som kostnaden för sålda varor på sidan 122.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112624

Hållbar utveckling i ett 10-årsperspektiv

I ett globalt industriföretag sker förbättringar inom hållbar utveckling gradvis och över lång tid. De grundläggande teknologierna och råvarorna är etablerade sedan länge och förbättringsarbetet kräver därför fokus på rätt saker, tydliga mål och uppföljning. Anpassningen till mer hållbara produktionsmetoder och råvaror innebär satsningar på innovationer och mod att genomföra dem. I ett tioårsperspektiv kan Nolato uppvisa framsteg inom flera viktiga hållbarhetsområden. Detta är positivt men det återstår mycket att arbeta med, framför allt vad det gäller beroendet av fossilbaserade råvaror.

Område	Nyckeltal	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
MILJÖANSVAR											
Efterlevnad	Antal överträdelser av miljölagstiftningen (böter, sanktion)	0	0	0	0	2	0	2	1	2	0
Energi	Energianvändning (GWh)	217	235	229	183	184	182	188	169	167	163
	Energianvändning/försäljning (GWh/MSEK)	0,023	0,022	0,020	0,021	0,023	0,022	0,028	0,038	0,035	0,038
	Inköpt fossilfri el (% av total elanvändning)	89	84	70	72	75	62	53	23	16	0
Klimat	Utsläpp av växthusgaser från energianvändning, Scope 1 och 2 (ton CO2e)	12 200	17 800*	38 900	36 300	33 900	36 600	49 000	51 200	57 200	62 400
	Utsläpp av växthusgaser Scope 1 och 2 /försäljning (ton CO2e/MSEK)	1,3	1,7*	3,4	4,1	4,3	4,5	7,3	11,5	12,1	14,7
Vatten	Vattenförbrukning (1000-tal m³)	159,4	168,1*	181,4	141,0	146,7	146,3	177,9	163,7	179,3	170,8
	Vattenförbrukning/försäljning (m³/MSEK)	16,7	15,6*	15,6	16,0	18,5	18,1	26,5	36,8	37,9	40,3
Avfall	Avfallsmängd (ton)	7 200	8 300	9 100	7 300	6 900	7 300	6 500	5 200	5 000	4 400
	Avfallsmängd/försäljning (ton/MSEK)	0,76	0,77	0,78	0,83	0,88	0,90	0,97	1,16	1,05	1,04
Råvaror	Återvunna/biobaserade plaster (% av total användning)	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1
Ledningssystem	ISO 14001-certifierade anläggningar (% av totala antalet)	83	72	72	91	100	95	95	91	95	100
SOCIALT ANSVAR											
Medarbetare	Antal medarbetare (medeltal)	5 732	6 627	8 669	6 721	5 941	6 449	7 249	6 418	7 759	8 020
Efterlevnad	Antal överträdelser av arbetsmiljölagstiftningen (böter, sanktion)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Hälsa och säkerhet	Arbetsolyckor med frånvaro (antal/miljon arbetade timmar)	6,4	4,5	5,2	5,2	4,9	4,1	3,7	5,0	2,3	2,9
Mångfald	Andel kvinnor i koncernstyrelsen (%)	30	30	22	33	30	30	30	22	30	22
	Andel kvinnor i lokala ledningsgrupper (%)	29	28	27	25	25	22	22	20	19	24
Utbildning	Utbildning av medarbetare (timmar/anställd)	23	33	37	36	26	24	47	53	39	29
Ledningssystem	ISO 45001-certifierade anläggningar (% av totala antalet)	24	24	24	27	29	24	27	27	30	26
Uppförandekod	Rapporterade överträdelser av mänskliga rättigheter (antal)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE											
	Ekonomiskt värde fördelat bland intressenter (MSEK)	9 495	10 601	11 368	8 526	7 592	7 993	6 530	4 434	4 407	3 610
	Betalda skatter (MSEK)	178	178	241	208	154	199	159	515	102	98

*Siffran justerad jämfört med rapporterad siffra i ÅR2022 enligt kommentar på sida 89.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125623

Om hållbarhetsredovisningen

Omfattning
Koncernens hållbarhetsredovisning är ett viktigt verktyg för att kommunicera hållbarhetsprestanda och Nolato har valt att integrera redovisningen i årsredovisningen. Redovisningen för 2023 utgår från GRI Standards och Communication on Progress (FN Global Compact) omfattar aspekter som rör miljö, arbetsmiljö, sociala frågor och affärsetik. Ambitionen är att redovisningen, tillsammans med kompletterande information, ska ge medarbetare och externa intressenter en transparent bild av bolagets aktiviteter inom hållbarhetsområdet och hur dessa samspelar med affärsverksamheten. Alla enheter som ingick i Nolatokoncernen under hela 2023 ingår i redovisningen. Sammanlagt bidrog 29 (29) produktionsanläggningar med data.

Redovisningsprinciper
Varje produktionsenhet bidrar med kvantitativ och kvalitativ information enligt Nolatos formulär för hållbarhetsredovisning. Bilden nedan visar redovisningens årscykel. Chefen för respektive bolag/enhet är ansvarig för kvalitetssäkring av den information som lämnas. Årets prestanda jämförs och verifieras med föregående års uppgifter. Ytterligare kvalitetskontroller görs i samband med intervjuer och platsbesök.

Utsläppen av koldioxid (CO_2e), svaveldioxid (SO_2) och kväveoxider (NOx) från den direkta energianvändningen (Scope 1 enligt GHG Protocol) görs med hjälp av omräkningsfaktorer. Dessa baseras på energiinnehållet och kvaliteten på de bränslen som används. Nolato redovisar även koldioxidutsläpp från den indirekta energianvändningen, vilken utgörs av elektricitet och fjärrvärme (Scope 2 enligt GHG Protocol). Emissionsfaktorerna från inköpt el i olika länder baseras på uppgifter från carbonfootprint.com (2023). I de fall där energileverantören presenterar specifik information kring energimixen används leverantörens beräkningsmodell. För att säkerställa ursprunget till fossilfri el köps marknadsbaserade instrument (Guarantees of Origin; Renewable Energy Certificates; RECs eller motsvarande certifikat). Som omräkningsfaktor från inköpta certifikat tillämpas 0 ton CO_2/MWh. Siffran för utsläppet av växthusgaser i Scope 2 för 2022 har korrigerats till *ett något högre värde. Orsaken var en felaktighet* i rapporterat utsläpp då inte residuala emission faktorerna hade tillämpats för Rumänien och Irlands elanvändning. Beräkningsmetod för Scope 3 angiven per kategori i tabellen för dessa utsläpp. Siffran för vattenförbrukning har korrigerats för 2022 pga omräkningsfel mellan gallon och liter på en av enheterna.

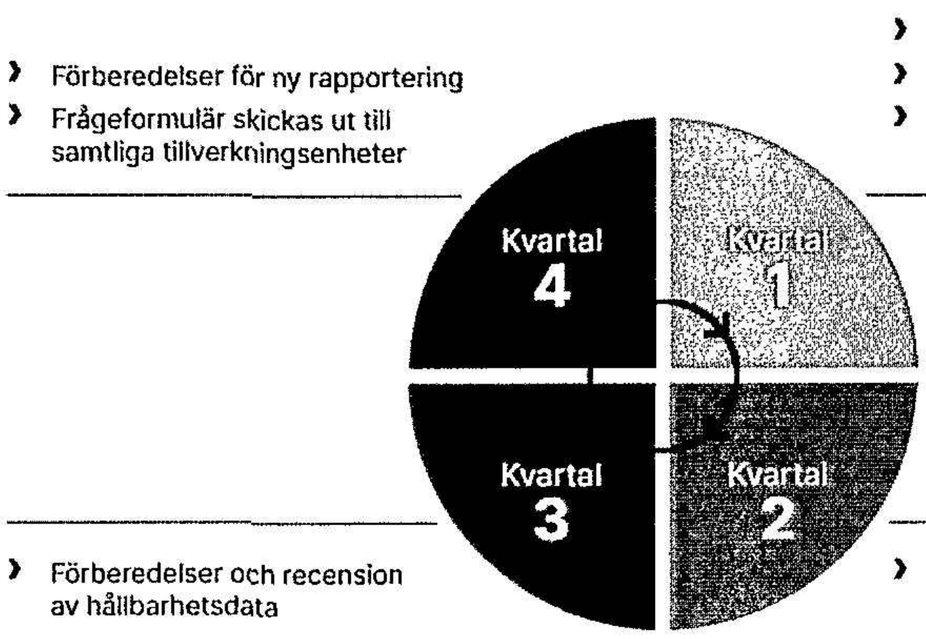
Information om utsläpp av VOC (lösningsmedel) baseras huvudsakligen på massbalansberäkningar samt på uppgifter om reningsanläggningarnas effektivitet.

Fördelningen av energimixen för den inköpta fossilfria elektriciteten är för elanvändningen i Sverige beräknad på energimixen för år 2022, då aktuella siffror för 2023 inte finns tillgängliga än.

Kontaktperson för hållbarhetsredovisningen är Glenn Svedberg (Group Sustainability & Technology Director).

Lagstadgad hållbarhetsrapport
I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har bolaget valt att inkludera hållbarhetsrapporten i årsredovisningen. Tabellen nedan ger vägledning till var den lagstadgade informationen återfinns i årsredovisningen.

Område	Sida
Affärsmodell	10
Policys, ramverk, intressenter samt väsentliga frågor	61-63
Miljöansvar	47-53, 66-75
Personalförhållanden och socialt ansvar	54-58, 76-81
Mänskliga rättigheter	76-81
Förebyggande av korruption	62-65
Risker och riskhantering	119-121
Mångfald i styrelse och ledning	78, 112-113





This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126626

GRI index

Organisationen bakom GRI (Global Reporting Initiative) har fastställt frivilliga övergripande standarder för hur företag och andra organisationer ska rapportera om sina aktiviteter inom hållbar utveckling. Redovisning enligt GRI ska ha fokus på hållbarhetsaspekter som är väsentliga för organisationen och dess intressenter. Den ska omfatta såväl positiva som negativa aspekter. Enligt kraven i GRI publicerar Nolato ett index som visar de standarder och de upplysningar (disclosure) som ingår i hållbarhetsredovisningen. Sidhänvisningarna avser *Nolatos års- och hållbarhetsredovisning 2023*.

Uttalande om användning: Nolato rapporterar enligt GRI standards för perioden 1 januari 2023 till 31 december 2023.

Användning av GRI: Universal Standard

Tillämpliga GRI standarder: GRI 1 (Foundation 2021), GRI 2 (General Disclosures), GRI 3 (Material Topics) samt ämnesspecifika standarder (Topic Standards).

1. ORGANISATIONEN OCH DESS PRINCIPER FÖR REDOVISNING

GRI Standard / Annan källa	Upplysningar	Sida / kommentar	Utelämnad information
GRI 2: General disclosures 2021	2-1 Detaljer om organisationen	116, 118, 168	
	2-2 Enheter som inkluderas i hållbarhetsredovisningen	160	
	2-3 Redovisningsperiod, redovisningscykel och kontaktuppgifter	89	
	2-4 Korrigeringar från tidigare redovisningar	Korrigering av CO2-utsläpp Scope 2 samt vattenförbrukning för 2022, se sidorna 88 och 89.	
	2-5 Externt bestyrkande	99	

2. AKTIVITETER OCH MEDARBETARE

GRI Standard / Annan källa	Upplysningar	Sida / kommentar	Utelämnad information
GRI 2: General disclosures 2021	2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	15, 21, 40-41	
	2-7 Anställda	78	
	2-8 Arbetskraft som inte är anställd	78	

3. GOVERNANCE

GRI Standard / Annan källa	Upplysningar	Sida / kommentar	Utelämnad information
GRI 2: General disclosures 2021	2-9 Struktur för styrning och sammansättning	102-107, 112-113	
	2-10 Nominering och urval av styrelse	102-104	
	2-11 Styrelseordförande	112	
	2-12 Styrelsens och företagsledningens roll i hanteringen av påverkan på miljö, ekonomi och människor	62-63	
	2-13 Delegering av ansvar för att hantera påverkan på miljö, människor och ekonomi	62-63	
	2-14 Styrelsens roll i hållbarhetsredovisningen	62, 103	
	2-15 Intressekonflikter	110, 112-113	
	2-16 Kommunikation av allvarliga händelser till styrelsen	104-107	
	2-17 Styrelsens samlade kunskap om hållbar utveckling	104, 112-113	
	2-18 Utvärdering av styrelsens prestation avseende hållbar utveckling	102-104	
	2-19 Principer för ersättning	102-105, 109-110	
	2-20 Process för att fastställa ersättning	102-105, 109-110	
	2-21 Kvot mellan den högst betalda personen i organisationen och medelersättningen för samtliga anställda	80	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112627

4. STRATEGI, POLICYS OCH TILLÄMPNINGAR

GRI Standard / Annan källa	Upplysningar	Sida / kommentar	Utelämnad information
GRI 2: General disclosures 2021	2-22 Uttalande om strategin för hållbar utveckling	6-7	
	2-23 Åtaganden i policys	45-46, 55, 62-64, 76	
	2-24 Tillämpning av åtaganden i policys	45-46, 55, 62-64, 76	
	2-25 Processer för att återställa negativ påverkan	66-75	
	2-26 Mekanismer för att söka rådgivning och väcka frågor	46, 63-64	
	2-27 Efterlevnad av lagar och regler	69, 80	
	2-28 Medlemskap i organisationer	81	

5. INTRESSENTRELATIONER

GRI Standard / Annan källa	Upplysningar	Sida / kommentar	Utelämnad information
GRI 2: General disclosures 2021	2-29 Metod för intressentdialog	61	
	2-30 Kollektivavtal	78	

6. VÄSENTLIGA OMRÅDEN

GRI Standard / Annan källa	Upplysningar	Sida / kommentar	Utelämnad information
GRI 3: Material Topics 2021	3-1 Process för att identifiera väsentliga områden	37-38, 61	
	3-2 Förteckning över väsentliga områden	38-39	
MILJÖ			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Hantering av väsentliga områden	38-59	
GRI 301: Materials 2016	301-1 Användning av material	50-52, 71-72, 75	
	301-2 Användning av återvunna material	50-52, 71-72, 75	
GRI 302: Energy 2016	302-1 Energianvändning inom organisationen	52, 68	
	302-3 Energiintensitet	52, 68	
	302-4 Minskning av energianvändning	49, 52, 68, 74	
	302-5 Minskning av energianvändning i produkter och tjänster	49, 52, 68, 74	
GRI 303: Water and effluents 2018	303-3 Vattenuttag	71	
	303-5 Vattenanvändning	71, 75	
GRI 304: Biodiversity 2016	304-2 Betydande påverkan på biodiversitet	67	
GRI 305: Emissions 2016	305-1 – 305-7 Utsläpp av växthusgaser och andra utsläpp	48-50, 66-70, 73-74	
GRI 306: Effluents and waste 2016	306-1 Utsläpp till vatten	70-71	
	306-2, 306-3, 306-4 Avfall, spill samt transport av farligt avfall	41, 49, 72	
GRI 308: Supplier environmental assessment	308-1 Nya leverantörer som granskats mot miljökriterier	44-45, 81	
MEDARBETARE			
GRI 403: Occupational health and safety 2018	403-1, 403-2, 403-4, 403-6, 403-8, 403-9 Ledningssystem, riskanalyser, deltagande, utbildning, olycksfall	55, 70, 77-81	
GRI 404: Training and education 2016	404-1, 404-3 Utbildningstimmar per anställd, utvecklingssamtal	56-57, 79	
GRI 405: Diversity and equal opportunity 2016	405-1 Sammansättning av styrelse, ledning och anställda 405-2 Kvot ersättning män och kvinnor	78-80, 112-113	
GRI 406: Non-discrimination 2016	406-1 Incidenter av diskriminering och vidtagna åtgärder	80	
GRI 407: Freedom of association and collective bargaining 2016	407-1 Risk för brister i föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal	78	
GRI 408: Child labor 2016	408-1 Risk för barnarbete	80	
GRI 409: Forced and compulsary labor 2016	409-1 Risk för tvångsarbete	80	
EKONOMI OCH SAMHÄLLE			
GRI 201: Economic performance 2016	201-1 Skapat ekonomiskt värde	64	
GRI 205: Anti-corruption 2016	205-2, 205-3 Kommunikation och träning, incidenter och vidtagna åtgärder	62-65	
GRI 206: Anti-competitive behavior 2016	206-1 Legala åtgärder kring konkurrensfrågor	64	
GRI 413: Local communities 2016	413-1 Deltagande i lokala samhällsaktiviteter	81	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514122623



Task force on Climate-related Financial Disclosures

Task force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) är ett marknadsdrivet initiativ som lanserades 2017. Syftet är att utveckla rekommendationer för frivillig och konsekvent rapportering av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter. TCFD:s riktlinjer utgår från styrning, strategi, riskhantering, mätvärden och målbilder. Nolato är inte medlem av TCFD men arbetar sedan länge med klimatfrågorna. Nedan redovisas bolagets arbete enligt TCFD:s struktur med referenser till relevanta avsnitt i års- och hållbarhetsredovisningen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112629

Område	TCFD-rekommendationer	Referenser/sidor
Styrning	› Beskriv styrelsens insikt i och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter. › Beskriv ledningens roll i värdering och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter.	Klimatrelaterade risker och möjligheter ingår i koncernens övergripande riskhantering och affärsutvecklingsarbete. Hållbarhetsfrågor och risker diskuteras vid minst ett styrelsemöte per år. Styrelsen godkänner policyer samt mål och följer upp resultaten av arbetet. Risker och möjligheter hanteras även i linjeorganisationen och i nätverk. Klimatfrågorna tas regelbundet upp i styrelsen och i särskilt forum där koncernchef, hållbarhetsdirektör och representant från Styrelsen ingår. Hållbarhetsrelaterad redovisning ingår i Redovisningsutskottets ansvar. Det bonussystem som finns för koncernledningen inkluderar koncernens klimatmål. Läs mer om styrning på sidorna 62-65, 102-107, samt 109-110.
Strategi	› Beskriv de klimatrelaterade risker och möjligheter som organisationen har identifierat på kort, medellång och lång sikt. › Beskriv effekterna av klimatrelaterade risker och möjligheter på organisationens affärer, strategi och finansplanering. › Beskriv motståndskraften hos organisationens strategi mot bakgrund av olika klimatrelaterade scenarier, inklusive ett +2°C eller lägre scenario.	Nolato har identifierat ett antal klimatrelaterade risker och möjligheter. Oavsett vilket framtida klimatscenario som kommer att gälla är omställningen till en verksamhet med lägre beroende av fossila bränslen och råvaror av stor strategisk betydelse. Viktiga åtgärder är ökad energieffektivitet, minskat beroende av fossil energi, samt utvecklingen av produkter med litet koldioxidavtryck. Läs mer om strategi, risker, produkter och scenarier på sidorna 38-41, 47-53, samt 92-95.
Riskhantering	› Beskriv organisationens processer för att identifiera och värdera klimatrelaterade risker. › Beskriv organisationens processer för att hantera klimatrelaterade risker. › Beskriv hur processer för att identifiera, värdera och hantera klimatrelaterade risker är integrerade i organisationens övergripande risk management.	Inom ramen för koncernens riskhanteringsprocess har klimatrelaterade risker och möjligheter identifierats. Läs mer om processen, identifierade risker och möjligheter på sidorna 94-95, samt 119-121.
Mätetal och mål	› Redovisa vilka mätetal som organisationen använder för att värdera klimatrelaterade risker och möjligheter i linje med dess strategi- och risk managementprocesser. › Redovisa Scope 1-, Scope 2- och Scope 3-utsläpp av växthusgaser och de relaterade riskerna.	Koncernmålen inom energieffektivitet, minskade utsläpp av koldioxid, samt utveckling av produkter med låg påverkan på klimatet, har som syfte att minska bolagets påverkan på klimatet. Under 2020 infördes ett nytt krävande klimatmål med bäring på år 2025. Koncernen redovisar sedan länge energianvändningen och utsläppen av koldioxid från Scope 1 och 2, samt anger nyckeltal för dessa områden. Under 2023 genomfördes en genomlysning av Scope 3-utsläpp som utgör bas för de SBTi-mål som skickats in för validering. Från detta år kommer koncernens Scope 3-utsläpp att redovisas årligen. Läs mer om mätetal och mål på sidorna 47-53, samt 66-75.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112630

Klimatscenario

Klimatriskerna förvärras i takt med att hastigheten i den globala uppvärmningen ökar. Enligt FN-rapporter som publicerades 2022 och 2023 ger vetenskapen det tydliga budskapet att åtgärderna inom klimatområdet är otillräckliga (Adaption Gap Report 2022: Too little, Too slow; Climate adaptation failure puts world at risk). Det konstateras att ambitionerna i många länder är höga men genomförandet av relevanta åtgärder går för långsamt. De senaste åtta åren var de varmaste någonsin i världen enligt WMO, FN:s meteorologiska organ, som registrerats och det är möjligt att jordens medeltemperatur, under ett av de kommande fem åren, temporärt blir 1,5°C högre än medeltalet för 1850 – 1900. FN konstaterar att om insatserna inom klimatområdet inte intensifieras blir det sannolikt en temperaturhöjning som överstiger Parisavtalets 1,5 gradersmål, vilket innebär att den globala temperaturökningen inte hålls under 2°C och inte begränsas till 1,5°C. Nolato ser därför beslutet att ansluta sig till SBTi (Science Based Targets initiative) som ett självklart steg för att visa bolagets åtagande att begränsa klimatpåverkan.

Risker
I vårt klimatscenario har vi utgått från att världen inte lyckas med att begränsa utsläppen och att temperaturökningen blir minst 2,5°C fram till år 2100. Klimatåtgärder genomförs i politiken och i näringslivet, men i för lågt tempo. Beroendet av fossila bränslen minskar men utsläppen av växthusgaser fortsätter på alltför hög nivå. Exempel på sannolika konsekvenser är extremväder, översvämningar, torka, skogsbränder, vattenbrist, höjd havsnivå och förändrade ekosystem.

Baserat på dessa förutsättningar har vi översiktligt bedömt hur verksamheten kan komma att påverkas av fysiska klimatrisker (akuta, kroniska), samt av de omställningsprocesser som genomförs i samhället (politiska beslut, lagstiftning, utveckling av teknologier, förändringar av marknader).

FYSISKA RISKER SOM KAN ORSAKAS AV GLOBAL TEMPERATURÖKNING (>2,5°C)

Risk	Händelse	Konsekvenser	Nuvarande situation	Framtida situation
Akut	Extrema vädersituationer inträffar mer frekvent (skyfall, stormar, tropiska cykloner, jordskred, extrema temperaturer, skogsbränder, etc.)	Betydande men tillfälliga störningar av produktionsanläggningar, transporter, leverantörer och kunder. Ökade driftskostnader och minskade intäkter.	Anläggningar i USA rapporterar risk för tornado och snöstormar. Några betydande produktionsstörningar har inte inträffat vid våra anläggningar eller hos leverantörer och kunder.	Frekvensen av störningar ökar och omfattar fler produktionsanläggningar. Detta gäller även leverantörernas och kundernas produktionsanläggningar. Även transporter kan påverkas negativt i högre utsträckning.
Kronisk	Förändrat nederbördsmönster och förändrad temperatur. Förhöjda havsnivåer.	Betydande och långvariga störningar av produktionsanläggningar, transporter, leverantörer och kunder. Politisk oro och strömmar av klimatflyktingar.	Två anläggningar i Kina är lokaliserade till områden med långvarig vattenbrist.	Återkommande episoder med höga temperaturer försvårar verksamheten vid ökat antal produktionsanläggningar (arbetsmiljörisker). Frekventa översvämningar och kronisk vattenbrist och vattenstress påverkar fler anläggningar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112631

OMSTÄLLNINGSRISKER SOM KAN ORSAKAS AV GLOBAL TEMPERATURÖKNING (>2,5°C)

Risk	Konsekvenser	Nuvarande situation	Framtida situation
Politiska beslut och lagstiftning	Regleringar, skatter och avgifter avseende fossila råvaror, bränslen och utsläpp ökar. Ökade driftskostnader. Ökade rapporteringskrav.	Påverkan av koldioxidskatter och andra avgifter är begränsad vad det gäller produktionsanläggningarna. Skatter och avgifter har begränsad påverkan på råvarupriserna. Nuvarande rapporteringskrav inom klimatområdet uppfylls.	En snabb och betydande ökning av regleringar, skatter och avgifter ökar kostnaderna för fossila bränslen och råvaror. Skärpt kravbild för kapital-anskaffning genom EU:s Taxonomi för hållbara investeringar och ökade krav på klimat-/hållbarhetsredovisning.
Teknologi-utveckling	Ökad användning av råvaror och processer med lägre klimatpåverkan. Ökad cirkularitet.	Satsningar på biobaserade och återvunna råvaror genomförs inom koncernen. Begränsad tillgång, höga priser samt regulatoriska krav inom vissa branscher bromsar omställningen.	Positivt är om den globala tillgången på biobaserade och återvunna råvaror ökar. Negativt för koncernen är om omställningen av råvaror och teknologi går för långsamt, samt om konkurrerande teknologier tar över.
Tillgång till fossilfri energi	Ökad tillgång till fossilfri energi minskar klimatpåverkan. Begränsad tillgång och ökande priser bromsar omställningen till en polymerindustri med låg klimatpåverkan.	I ett historiskt perspektiv har energikostnaden för koncernen varit låg i förhållande till andra kostnader. Omställningen till fossilfria energikällor sker gradvis enligt mål och planer. Geopolitisk oro har i hög grad förändrat spelplanen både vad det gäller kostnader och tillgång till fossilfri energi.	Samhällets omställning till fossilfria energislag fortsätter. Fortsatt hög prisnivå vilket påverkar energi-, råvaru- och transportkostnaderna.
Marknad och förtroende	Polymerbranschen stigmatiseras och förknippas med fossila råvaror och produkter. Ändrade kundpreferenser (produkter med litet klimatavtryck krävs). Investerare undviker branschen. Svårt att hitta kompetent arbetskraft.	Förtroendet och varumärket har inte påverkats men intresset kring klimatfrågorna har ökat betydligt hos kunder och investerare.	Om bolaget inte tillräckligt snabbt klarar de ökande kraven på låg klimatpåverkan av produkter och processer, blir påverkan på varumärke och marknadsposition betydande. Nya aktörer i olika marknadssegment uppträder med applikationer i konkurrerande material.

Förebyggande åtgärder och möjligheter

De viktigaste förebyggande åtgärderna omfattar:

- Inventering av klimatrelaterade risker samt åtgärder som stöder bolagets klimatstrategi.
- Fortsatt minskning av utsläppen av koldioxid genom energieffektivisering och ökad användning av fossilfria energislag.
- Utveckling av produkter med mindre koldioxidavtryck.

Klimatförändringarna medför även tänkbara konkurrensfördelar för koncernen:

- Ökad kostnadseffektivitet genom energieffektivisering.
- Produktutveckling med inriktning på biobaserade och återvunna råvaror.

Detaljer kring förebyggande åtgärder och möjligheter finns på sidorna 47-53, samt 66-75.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112632

Global Compact

Tio principer kring ansvarsfullt företagande
Nolato anslöt sig under 2010 till FN:s initiativ för ansvarsfullt företagande, Global Compact. Koncernen blev därmed en del av ett världsomspännande nätverk som idag består av mer än 24 000 företag organisationer i 167 olika länder, varav fler än 560 i Sverige.

Genom Global Compact stöder Nolato tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetand be av korruption. De tio principerna grundar sig på olika FN-konventioner, exempelvis deklarationen om mänskliga rättigheter samt konventionen mot korruption. Numera ansluter också de globala mål som FN presenterade hösten 2015 till Global Compact. Under 2016 kopplade Nolato koncernmålen till de globala målen.

Communication on Progress
Det är ett krav att organisationer som anslutit sig till Global Compact ska göra en årlig redovisning (Communication on Progress; COP) av hur man uppfyller de tio principerna. För att förenkla Communication on Progress utnyttjar vi GRI Universal Standard (2021) och i korsreferenstabellen nedan framgår det vilka indikatorer som är relevanta i sammanhanget.

UN GLOBAL COMPACT
COMMUNICATION ON PROGRESS

This is our **Communication on Progress** in implementing the principles of the **United Nations Global Compact** and supporting broader UN goals.

We welcome feedback on its contents.

Mänskliga rättigheter	
1. Företagen ska stödja och respektera internationellt proklamerade mänskliga rättigheter	2-23, 2-24
2. Företag ska försäkra sig om att de inte är delaktiga i kränkningar av mänskliga rättigheter	2-23, 2-24
Arbetsvillkor	
3. Företagen ska upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar	2-23, 2-24, 407-1
4. Företagen ska verka för avskaffande av alla former av tvångsarbete	2-23, 2-24, 409-1
5. Företagen ska verka för avskaffande av allt barnarbete	2-23, 2-24, 408-1
6. Företagen ska verka för avskaffande av all diskriminering vid anställning och yrkesutövning	2-23, 2-24, 406-1
Miljö	
7. Företagen ska stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker	2-23, 2-24, 301-1
8. Företagen ska ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande	2-23, 2-24, 301-1, 302-4, 302-5
9. Företagen ska uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik	2-23, 2-24, 301-2, 302-4, 305-5
Korruption	
10. Företagen ska motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning	2-23, 2-24

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112633

Ordförklaringar inom hållbar utveckling

Arbetsrelaterad sjukdom En arbetsrelaterad sjukdom orsakas av långvarig exponering för någon speciell arbetsmiljöfaktor. Exempel på faktorer är buller, damm och lösningsmedel.

Arbetsrelaterad skada En arbetsrelaterad skada är en plötslig händelse (olycka) som kan hänföras till arbetet och som ger upphov till ett sår eller annan skada. Typiska arbetsskador i polymerindustrin är skärsår, fall och skador som orsakas av tunga lyft och repetitivt arbete. Nolato rapporterar arbetsrelaterade skador som en olycka som orsakar mer än en dags frånvaro (Lost Work Case; LWC). Frekvensen normeras genom antalet arbetsskador anges per miljon arbetade timmar.

CDP Carbon Disclosure Project är ett frivilligt system för redovisning av företagens klimatpåverkan. Primär målgrupp är internationella investerare som kan utnyttja informationen om klimatrisker i samband med investeringar i olika bolag. Nolato redovisar enligt CDP sedan 2015.

CFC/HFC Gaser som innehåller klorfluorkarboner (CFC), klorfluorkolväten (HFC) och föreningar som innehåller fluor har negativa effekter på miljön genom deras ozonnedbrytande egenskaper och påverkan på klimatet. Innehållet av fluor gör att gaserna kallas F-gaser och inom EU regleras sedan 2015 sådana gaser av F-gasförordningen. Gaserna kan finnas i kyl- och värmepumpar, brandskyddsutrustning och elektriska brytare.

CLP Classification, Labelling and Packaging är en EU-lagstiftning som behandlar farorna med kemiska ämnen och blandningar och hur användare ska informeras om dem. Bestämmelserna infördes under 2015.

COP Communication On Progress är en årlig rapport som överlämnas till FN och som redovisar hur Nolato arbetar med de tio principerna i Global Compact.

CSDD Corporate Sustainability Due Diligence Directive är ett EU-direktiv under utveckling som kommer ställa krav på bolag att visa tillbörlig aktsamhet inom den egna verksamheten och i hela värdekedjan för att motverka negativ påverkan på mänskliga rättigheter, klimat och miljö.

CSRD Corporate Sustainability Reporting Directive är ett EU-direktiv som började gälla från och med räkenskapsåret 2024 (enligt lagrådsremiss skjuts införandet på till år 2025). CSRD ersätter det tidigare direktivet NFRD (Non-Financial Reporting Directive) och kräver att företag av en viss storlek ska rapportera om sitt hållbarhetsarbete utifrån ett brett antal upplysningskrav inom områdena miljö, sociala frågor och styrning, vilka framgår i direktivets ramverk av standarder ESRS (European Sustainability Reporting Standards).

Energieffektiviseringsdirektivet EU direktiv som infördes under 2015 och som bland annat omfattar energikartläggningar hos stora företag. Nolato omfattas av direktivet och genomför energikartläggningar.

Energianvändning Nolato redovisar både den direkta energianvändningen (användning av bränslen i egna energianläggningar) och den indirekta användningen (inköpt el och fjärrvärme).

ESG Begreppet står för Environmental, Social and Governance, det vill säga miljö, socialt ansvar och ägarstyrning. Det kallas också ofta för sustainability eller hållbarhet.

EU:s taxonomi Taxonomin för miljömässigt hållbara investeringar ger möjlighet att identifiera och jämföra investeringar som är nödvändiga för att nå en hållbar ekonomi.

5s En japansk metod för att skapa ordning och reda på arbetsplatsen. Här ingår att sortera, systematisera, städa, standardisera och se till. 5s är en viktig del i Lean Manufacturing.

GHG Green House Gases, växthusgaser. Nolato redovisar utsläppen av växthusgasen koldioxid (CO_2-ekvivalenter) från energianvändningen, dvs. Scope 1 och Scope 2, samt Scope 3 enligt GHG Protocol.

Global Compact Ett initiativ från FN för ansvarsfullt företagande. Deltagande organisationer åtar sig att stödja tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption. Nolato anslöt sig till Global Compact under 2010.

Globala mål Vid FN:s toppmöte 2015 antog världens stats- och regeringschefer 17 Globala mål och Agenda 2030 för hållbar utveckling. De globala målen och Agenda 2030 syftar till att utrota fattigdom och hunger, förverkliga de mänskliga rättigheterna för alla, uppnå jämställdhet och egenmakt för alla kvinnor och flickor samt säkerställa ett varaktigt skydd för planeten och dess naturresurser. De globala målen är integrerade och odelbara och balanserar de tre dimensionerna av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga.

GRI Global Reporting Initiative har fastställt frivilliga övergripande standarder för hur företag och andra organisationer ska rapportera om sina aktiviteter inom hållbar utveckling.

HVO Hydrogenated Vegetable Oil. Fossilfritt bränsle som till stor del är tillverkat av avfall och restprodukter från bland annat livsmedelsindustrin.

Hållbar utveckling En utveckling som tillgodoser dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose sina behov. Hållbar utveckling omfattar ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet.

Hållbarhetsrapport Enligt EU-direktivet NFRD (Non-Financial Reporting Directive) har den svenska regeringen beslutat att det från och med 2017 blir obligatoriskt för stora bolag att upprätta en hållbarhetsrapport. Hållbarhetsrapporten ska enligt ÅRL (Årsredovisningslagen) innehålla de icke-finansiella upplysningar som behövs för förståelsen av företagets utveckling, ställning, resultat och konsekvenserna av dess verksamhet, däribland upplysningar i frågor som rör miljö, personal och sociala förhållanden, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption. Nolatos hållbarhetsrapport enligt ÅRL finns i årsredovisningen. För Nolato kommer hållbarhetsrapporteringen ske enligt CSRD och dess ramverk av standarder ESRS framgent.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126 34

ISO-standarder
- ISO 9001 Internationell standard för kvalitetsledningssystem.
- ISO 14001 Internationell standard kring miljöledningssystem.
- ISO 26000 Internationell standard som ger vägledning kring hur organisationer kan hantera frågor som rör socialt ansvar. Standarden introducerades under 2010 och utgör bakgrund till Nolatos uppförandekod. Det är inte möjligt att erhålla certifiering enligt ISO 26000.
- ISO 45001 Internationell standard för hälsa och säkerhet.
- ISO 50001 Internationell standard för energiledningssystem.

Koldioxidekvivalent (CO2e) Konceptet koldioxidekvivalent (CO2e) är ett sätt att uttrycka den totala påverkan av olika växthusgaser (GHG) i termer av mängden koldioxid (CO2) med motsvarande global uppvärmningspotential. Det är en måttenhet som används för att jämföra den globala utsläppspotentialen i utsläppen från olika växthusgaser över en specifik tidsperiod, vanligtvis 100 år. Genom att det finns etablerade tredjepartsberäknade uppgifter om olika materials CO2e är det möjligt att jämföra olika materials klimatavtryck.

Konfliktmineral Tantal, tenn, guld och volfram kallas för konfliktmineraler om de härrör från Demokratiska republiken Kongo och närliggande länder. Benämningen har uppkommit eftersom det pågår väpnade konflikter i regionen, där gruvverksamheten ofta bidrar till fortsatta konflikter och leder till brott mot mänskliga rättigheter.

LCA Life Cycle Assessment (livscykelanalys) är en metod för att åstadkomma en helhetsbild av hur stor den totala miljöpåverkan är under en produkts livscykel från råvaruutvinning, via tillverkningsprocesser och användning till avfallshanteringen, inklusive transporter och energiåtgång i mellanleden.

Lean Manufacturing Systematisk metod för att hantera resurser på ett effektivt sätt. Syftet med Lean är att identifiera alla faktorer i en produktionsprocess som inte skapar värde hos kunden.

LWC Lost Work Case innebär arbetsolycka som orsakar minst en dags frånvaro.

LTAR Lost Time Accident Rate innebär antalet förlorade arbetstimmar orsakade av olycka dividerat med det totala antalet arbetade timmar under perioden. LTAR anger förlorade arbetstimmar på grund av olyckor per 1 000 000 arbetade timmar.

Massbalansering innebär en utväxling av fossilt material från existerande system genom utbyte till återvunnet eller förnybart material. Certifieringen för massbalansering är benämnd ISCC PLUS.

Miljöaspekt De delar av en organisations aktiviteter, produkter eller tjänster som samspelar med miljön.

Miljörelaterade kostnader Kostnader som kan hänföras till åtgärder för att förebygga, minska eller återställa miljöpåverkan som orsakas av organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för kostnader inom arbetsmiljöområdet. Kostnaderna omfattar bland annat administration, inköp av externa tjänster, avgifter till myndigheter, underhåll av miljöledningssystem, avfallskostnader samt kostnader för externa inspektioner och revisioner.

Miljörelaterade investeringar Investeringar för att förebygga och minska miljöpåverkan från organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för investeringar i bättre arbetsmiljö.

NOx (kväveoxider) Gasformiga oxider som bildas vid förbränningsprocesser genom oxidation av kväve. Ämnena är skadliga för miljö och hälsa och orsakar bland annat försurning och övergödning.

Parisavtalet I Parisavtalet (2015), som är kopplat till FN:s klimatkonvention, slås det fast att den globala temperaturökningen ska hållas väl under 2 °C och att man ska sträva efter att begränsa den till 1,5 °C.

Polymerer Kemiska föreningar som består av mycket långa kedjor uppbyggda av mindre repeterande enheter (monomerer). Plast och gummi är exempel på polymera material.

REACH Kemikalielagstiftning inom EU som syftar till säkrare hantering av kemikalier. Kemiska ämnen ska registreras för en viss användning och särskilt farliga ämnen kan beläggas med restriktioner.

RoHS EU-lagstiftning som begränsar användningen av vissa miljö- och hälsofarliga ämnen.

Scope enligt GHG Protocol Redovisning av utsläpp av klimatpåverkande gaser uttryckt som koldioxidekvivalenter. Scope 1: Direkta utsläpp som uppstår vid förbränning av fossila bränslen (bensin, olja, naturgas, propan och kol) för exempelvis tillverkning i egenägda fabriker eller direkta utsläpp från egenägda och/eller leasade fordon/maskiner. Scope 2: Indirekta utsläpp som uppstår vid produktionen av den elektricitet, fjärrvärme och fjärrkyla som verksamheten använder. Scope 3: Indirekta utsläpp från produktionen av de varor och tjänster som verksamheten köper in, exempelvis logistik, flygresor, taxi, hotellnätter och material.

SO_2 (svaveldioxid) Svaveldioxid bildas då petroleumprodukter förbränns. Gasen bidrar till försurning av vattendrag och mark. I högre koncentration är svaveldioxid skadlig för människors hälsa.

Science-Based Targets initiative (SBTi) Initiativet Science Based Targets är ett samarbete mellan CDP, United Nations Global Compact, World Resources Institute och World Wide Fund for Nature. Initiativet syftar till att sätta ett vetenskapsbaserat klimatmål i enlighet med Parisavtalet.

TCFD Task force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) ger rekommendationer för rapportering av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter.

TNFD Taskforce on Nature-related Financial Disclosures har utvecklat en uppsättning rekommendationer och riktlinjer för organisationer att rapportera och agera kring föränderliga beroenden, påverkan, risker och möjligheter relaterade till naturen.

Uppförandekod (Code of Conduct) Riktlinjer för Nolatos medarbetare, styrelse, leverantörer m.m. inom affärsetik, miljö, arbetsförhållanden och socialt ansvar.

VOC Lättflyktiga organiska föreningar (Volatile Organic Compounds). En grupp av organiska föreningar som lätt förångas i rumstemperatur. Halten av lättflyktiga kolväten i luften har negativa hälso- och miljöeffekter, bland annat bidrar de till bildandet av marknära ozon.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112635

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Nolato AB,
org nr 556080-4592

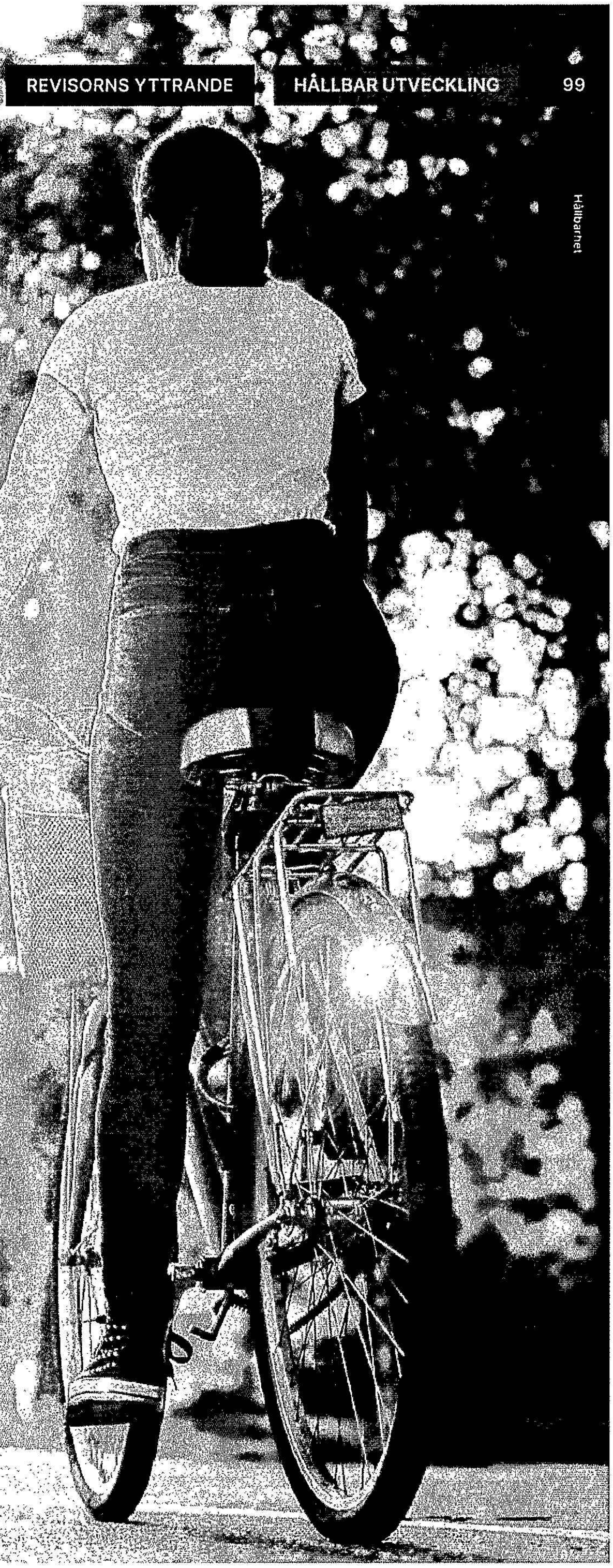
Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 60-98 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Torekov den 10 april 2024
Ernst & Young AB

Joakim Falck
Auktoriserad revisor



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112636

Nolatoaktien och ägarna

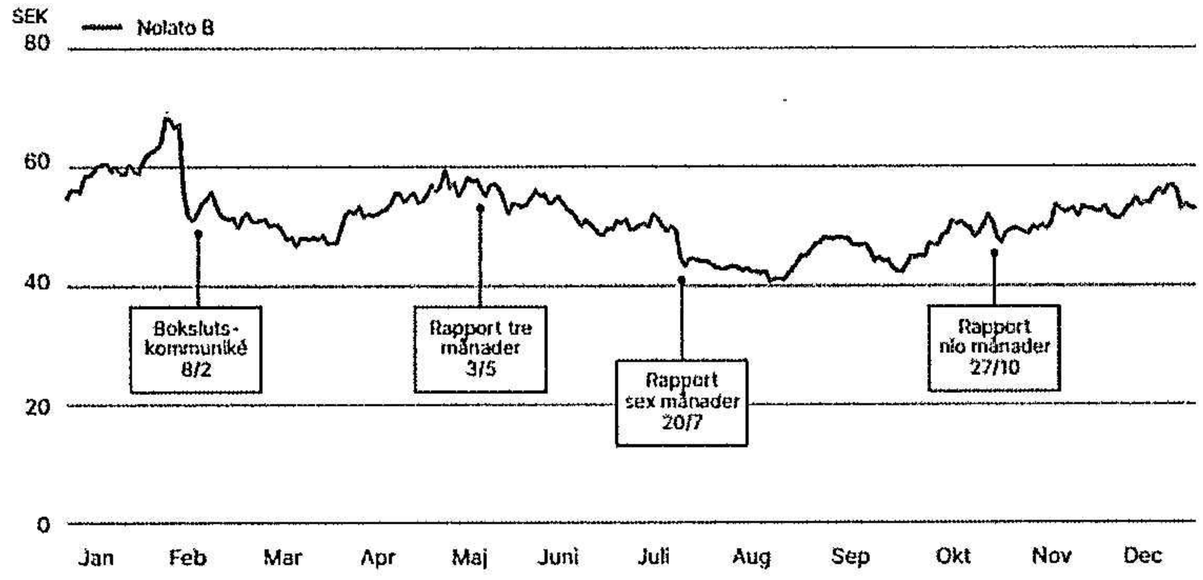
Notering
Nolato AB inregistrerades på Stockholmsbörsen 1984 och B-aktien noteras idag på Nasdaq Stockholm, där Nolato är ett Large Cap-företag i sektorn Industrials. Aktiens symbol är STO:NOLA B och ISIN-koden SE0015962477.

Kursutveckling och omsättning
Nolatos B-aktie sjönk under året med 3 procent (-49). Aktien noterades vid utgången av 2023 till 52,90 SEK (54,65). Högsta slutkurs på Nasdaq Stockholm under 2023 var 68,10 SEK (2023-02-02) och lägsta slutkurs var 40,60 SEK (2023-08-17).

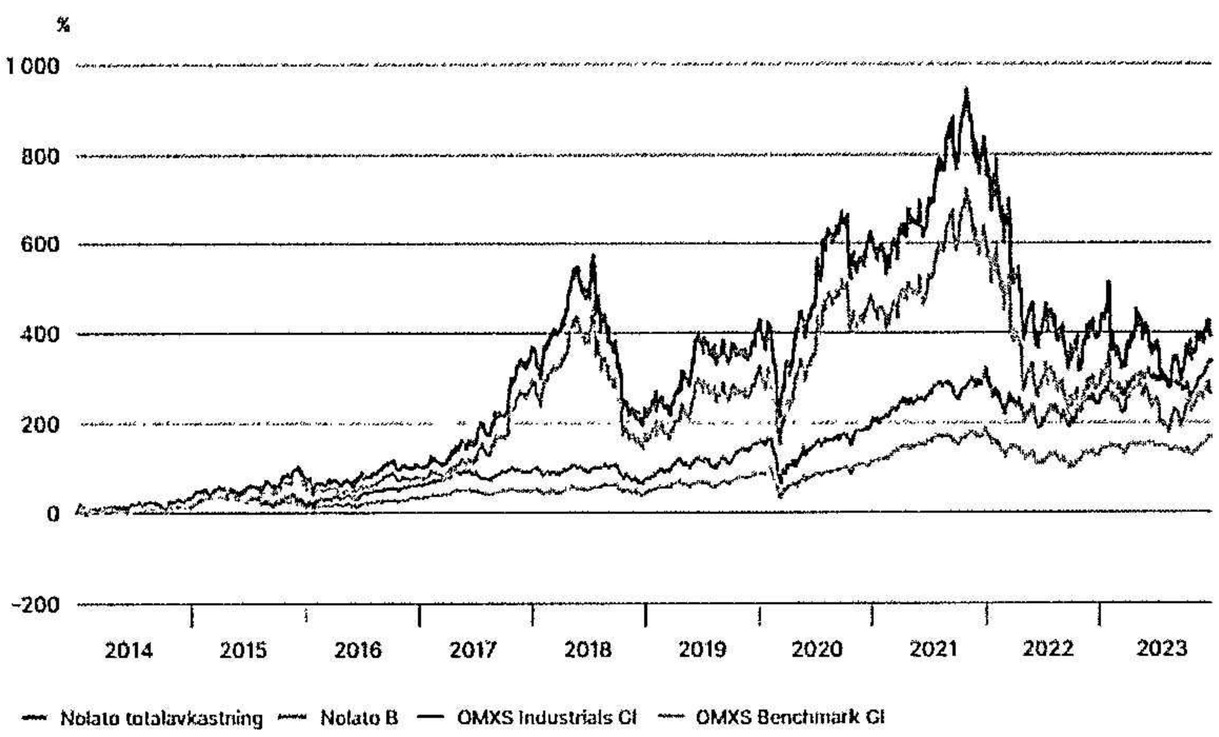
Under 2023 omsattes 205,5 miljoner Nolato B, varav 32 procent i den öppna handeln (Lit & Auction) och 68 procent i övrig handel (Dark, Off-Book, OTC och SI). Av den totala handeln skedde 49 procent på primärmarknaden Nasdaq Stockholm, 40 procent på Cboe Global Markets, 6 procent på LSE Group, 2 procent på ITG, 2 procent på Aquis och 1 procent på övriga marknader.

B-aktiens omsättningshastighet, beräknad på alla marknader och all handel, var 85 procent. Antal kända aktieägare uppgick den 31 december till 15.594 (17.142).

Aktiekursens utveckling 2023



Totalavkastning och aktiekursutveckling 2014 – 2023



Aktiekapital
Aktiekapitalet i Nolato AB uppgår till 135 MSEK, fördelat på 269.377.080 aktier. Av dessa är 27.594.000 A-aktier och 241.783.080 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Incitamentsprogram
Nolato har teckningsoptionsprogram för ledningen, som kan medföra utspädning av antal aktier. För mer information se not 27, sidan 145.

Utdelningspolicy och utdelning
Nolatos utdelningspolicy är att föreslå en utdelning som överstiger 50 procent av resultatet efter skatt med beaktande av Nolatos långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. För 2023 föreslår styrelsen en utdelning med 1,50 SEK (1,90), motsvarande 404 MSEK (512).

Utdelningsandelen, utdelningen i förhållande till resultat efter skatt, uppgår till 74 procent (78), exklusive engångsposter. Direktavkastningen i förhållande till börskursen den 31 december 2023 var 2,8 procent. Under de senaste fem åren har Nolatoaktien haft en genomsnittlig direktavkastning på 2,0 procent.

Överlåtbarhet
Det finns inte någon begränsning avseende aktiens överlåtbarhet enligt bestämmelse i lag eller bolagsordning.

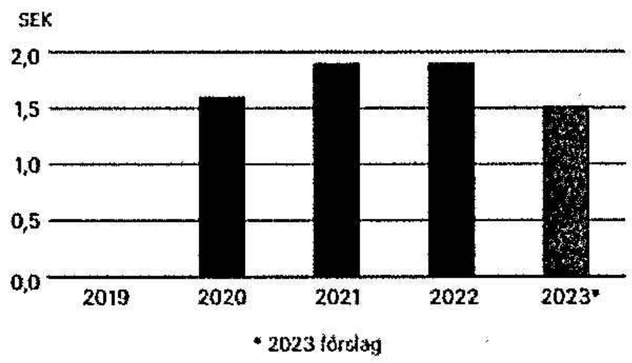
Finansiell information
Nolatos ledning arbetar löpande med att utveckla den finansiella informationen, för att skapa goda förutsättningar att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid träffar med analytiker, aktiesparare och media. På vår hemsida, www.nolato.se, finns bland annat information om B-aktiens aktuella och historiska kursutveckling och månadsvis uppdatering av de största aktieägarna i Nolato. På hemsidan finns även samtliga rapporter, årsredovisningar och pressmeddelanden sedan 10 år tillbaka.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

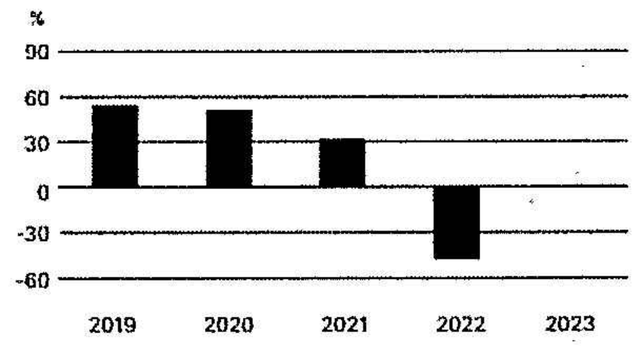
20240514112637

Utdelning 2019 – 2023

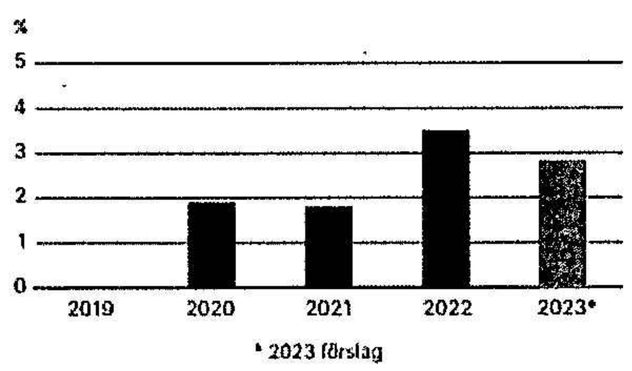


* 2023 förslag

Årlig totalavkastning 2019 – 2023



Direktavkastning 2019 – 2023



* 2023 förslag

Totalavkastning:

10 år	393% (årligt genomsnitt 17%)
5 år	58% (årligt genomsnitt 10%)
3 år	– 31% (årligt genomsnitt – 11%)

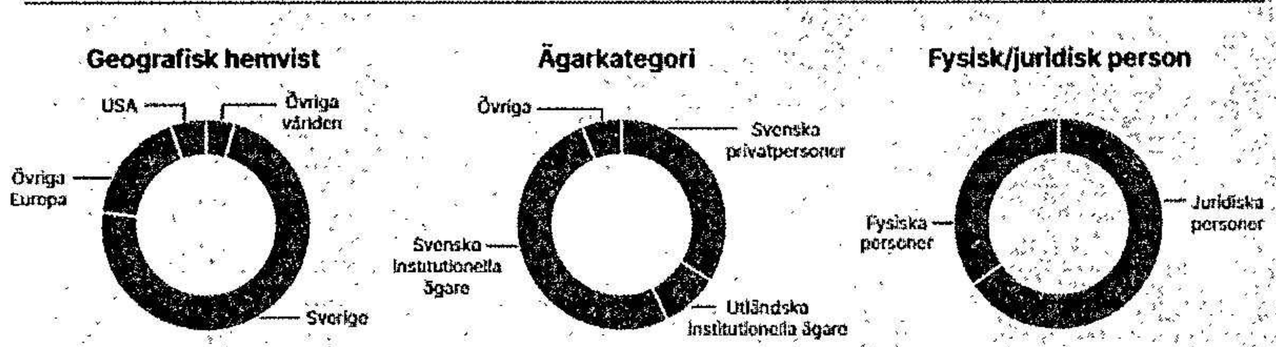
Definitionen av totalavkastning (ej IFRS mått):
Totalavkastningen visar aktiekursens utveckling inklusive återinvesterade utdelningar under perioden.

Analytiker

Nolatoaktien har under året följts och analyserats av bland annat följande analytiker:

- ABG Sundahl Collier – Adrian Gilani 08 5662 8692
- Carnegie – Mikael Laséen 08 5886 8721
- DNB – Johan Skoglund 0708 43 55 94
- Nordea – Carl Ragnerstam 010 1562 817
- SEB – Karl Norén 08 692 7630

Aktiefördelning 2023-12-31



De största aktieägarna 2023-12-31

Ägare	Andel av kapitalet (%)		Andel av röster (%)	
	2023-12-31	Förändring*	2023-12-31	Förändring*
Familjen Jorlén	9,2	0,0 ›	24,0	0,0 ›
Familjen Boström	9,2	0,0 ›	19,3	0,0 ›
Familjen Hamrin	9,2	0,0 ›	19,0	0,0 ›
Första AP-fonden	9,2	2,4 ^	4,8	1,3 ^
Nordea Fonder	7,6	3,6 ^	3,9	1,8 ^
Lannebo Fonder	5,7	-0,3 v	3,0	-0,4 v
Andra AP-fonden	4,3	0,5 ^	2,2	0,2 ^
SHB Fonder & Liv	3,8	2,6 ^	2,0	1,4 ^
Didner & Gerge Fonder	2,9	0,8 ^	1,5	0,4 ^
Vanguard	2,4	0,1 ^	1,3	0,1 ^
Highclere International Investors LLP	1,9	0,0 ›	1,0	0,0 ›
Norges Bank	1,7	0,1 ^	0,9	0,1 ^
Tredje AP-fonden	1,5	0,0 ›	0,8	0,0 ›
Öhman Fonder	1,4	0,0 ›	0,7	0,0 ›
Svolder	1,4	0,2 ^	0,7	0,1 ^
Total andel för de 15 största aktieägarna	**71,4**	**9,9**	**85,1**	**4,8**
Övriga aktieägare	28,6	90,1	14,9	95,2

* Förändring (procentenheter) av innehav jämfört med 2022-12-31.
Källa: Modular Finance

Data per aktie

	2023	2022	2021	2020	2019
Resultat per aktie efter skatt, efter utspädning, SEK[1]	1,61	2,59	4,32	3,02	2,66
Eget kapital per aktie, efter utspädning, SEK[2]	19	20	18	14	11
Kassaflöde efter investeringsverksamheten exkl. förvärv och avyttringar per aktie, efter utspädning, SEK	1,66	0,03	1,66	3,40	3,02
Aktiekurs 31 december, SEK	52,90	54,65	107,90	83,20	55,00
P/E-tal, ggr[3]	33	21	25	28	21
Omsättningshastighet, %	85	98	70	63	68
Utdelning (2023 förslag), SEK	1,50	1,90	1,90	1,60	0,00
Direktavkastning (2023 förslag), %[4]	2,8	3,5	1,8	1,9	–
Utdelning i % av resultat per aktie (2023 förslag)	74	78	51	53	–
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning, milj st	269,4	269,4	268,8	266,6	264,3
Kurs/eget kapital per aktie, ggr	2,8	2,7	6,0	6,0	4,9
Aktiernas marknadsvärde 31 december, MSEK	14 250	14 721	29 066	22 251	14 601

Definitioner
[1] Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier, IFRS mått.
[2] Redovisat eget kapital i förhållande till antal aktier.
[3] Noterad kurs 31 december i förhållande till resultat per aktie efter skatt.
[4] Utdelning för respektive år i förhållande till noterad kurs 31 december.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126338

Bolagsstyrning

Nolato är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagsstyrningen utgår från svensk lagstiftning (främst aktiebolagslagen), Nasdaq Stockholms regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning samt regler och rekommendationer utgivna av andra i sammanhanget relevanta organisationer. Därtill finns ett flertal principer och regler för verksamheten fastställda av Nolato (se sidorna 105-107). I den mån dessa inte finns på bolagets hemsida (nolato.com) är det interna dokument som inte är offentliga.

Ägarstyrning
Aktieägarna utövar sin ägarmakt på bolagsstämmorna. Nolatos A-aktier medför 10 röster och B-aktierna 1 röst. Det finns inga begränsningar i hur många röster en aktieägare kan avge vid stämman.

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet. I vissa frågor föreskriver aktiebolagslagen en lägsta andel aktieägare närvarande vid stämman och/eller en större majoritet.

Den bolagsstämma där styrelsen ska lägga fram årsredovisning och revisionsberättelse benämns årsstämma och hålls i Nolato normalt i slutet av april eller i början av maj. Vid denna stämma prövas även frågor avseende bland annat utdelning, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer. Årsstämman fastställer även arvoden till styrelseledamöter och revisorer, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt principer för hur ledamöterna i valberedningen utses inför nästkommande årsstämma.

På årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och dess utveckling. Aktieägare har även möjlighet att få ett ärende behandlat på stämman genom att skriftligt begära detta hos styrelsen.

Information om förhållanden som rör aktieägandet i Nolato, bland annat större ägare, finns på sidan 101 samt på nolato.se/ir.

Årsstämma 2023
Årsstämma 2023 ägde rum den 3 maj 2023. Vid stämman deltog 293 aktieägare, vilka tillsammans representerade 72,6 procent av antalet aktier och 84,5 procent av antalet röster i bolaget.

Stämman omvalde styrelseledamöterna Fredrik Arp, Carina van den Berg, Tomas Blomquist, Sven Boström, Lovisa Hamrin, Åsa Hedin, Erik Lynge-Jorlén och Lars-Åke Rydh. Fredrik Arp omvaldes som styrelseordförande. Ledamöterna presenteras närmare på sidorna 112-113 samt på nolato.se/bolagsstyrning.

Årsstämman beslutade bland annat om arvode till styrelsen, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt instruktion för valberedning. Årsstämman beslutade även om fastställande av resultat och balansräkningar för Nolato AB och för koncernen, samt vinstdispositioner. Årsstämman beviljade styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2022.

Stämman beslöt i enlighet med styrelsens förslag om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av B-aktier.

Valberedning
Årsstämman 2023 beslutade att valberedningen inför årsstämman 2024 ska bestå av en representant för envar av de fem till röstetalet största aktieägarna vid september månads utgång 2023.

I enlighet med detta beslut utgörs valberedningen inför årsstämman 2024 av

- Henrik Jorlén, ordförande, utsedd av fam. Jorlén
- Gun Boström, utsedd av fam. Boström
- Lovisa Hamrin, utsedd av fam. Hamrin
- Anna Magnusson, utsedd av Första AP-fonden.
- Katarina Hammar, utsedd av Nordea Fonder.

Valberedningen har sedan den konstituerades och fram till februari 2024 haft 3 möten. Därtill har valberedningen haft löpande avstämningar per telefon och via epost.

Valberedningen kan kontaktas via epost: henrik.jorlen@gmail.com eller vanlig post: Nolatos valberedning, c/o Henrik Jorlén, Kommendörsgatan 4, 269 77 Torekov.

Revisor
Vid årsstämman 2023 valdes Ernst & Young AB som revisor i Nolato, med auktoriserade revisorn Joakim Falck som huvudansvarig.

Joakim Falck är född 1972. Auktoriserad revisor, Ernst & Young AB. Revisor i Nolato sedan 2018. Vald revisor i bland annat Hexpol, Garo AB, Itab Shop Concept AB och Nefab.

Revisorn arbetar efter en revisionsplan. Rapportering till styrelsen har skett dels under revisionens gång, dels i samband med att bokslutskommunikén för 2023 fastställdes den 6 februari 2024.

Revisorn har under året haft vissa konsultuppdrag utöver revision, vilka främst har avsett redovisnings- och skattefrågor.

Den externa revisionen är utförd i enlighet med god revisionssed. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land samt i enlighet med god revisionssed.

Revisorn studerar regelbundet de justerade protokollen från Nolatos styrelsemöten och har löpande tillgång till de månadsrapporter som styrelsen erhåller.

Revisorn har granskat ersättningarna till ledande befattningshavare samt översiktligt granskat bolagets halvårsrapport.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126639

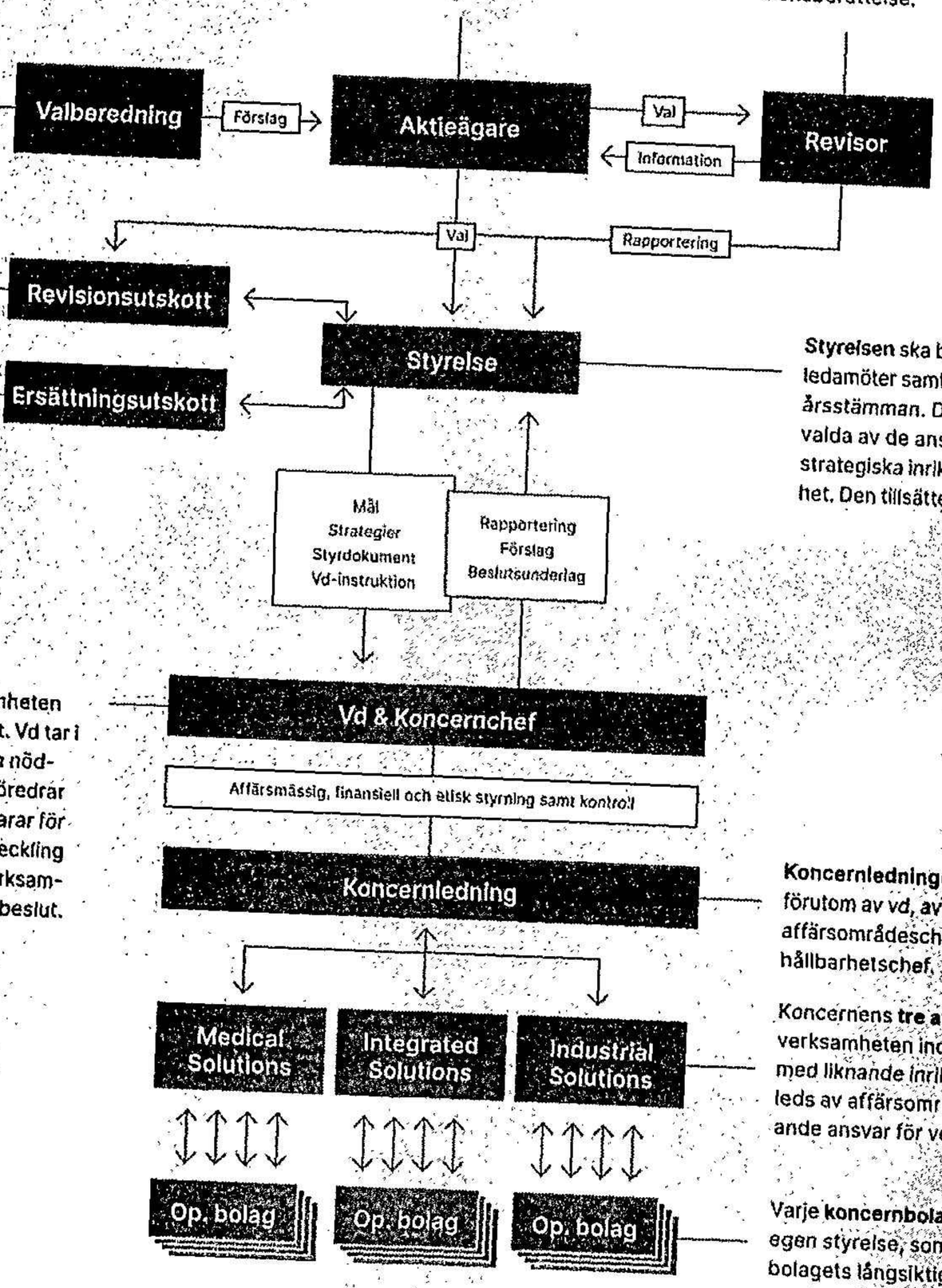
SCHEMATISK BESKRIVNING AV NOLATOKONCERNENS BOLAGSSTYRNING

Valberedningens uppgift är att till årsstämman lämna förslag på beslut om bland annat stämmoordförande, styrelseledamöter, styrelsearvoden, ersättning för utskottsarbete, hur valberedningen ska utses kommande år samt lämna förslag på revisor och arvode till revisor.

Aktieägarnas rätt att besluta i Nolatos angelägenheter utövas på årsstämman, som normalt äger rum i slutet av april eller i början av maj. Stämman väljer bl.a. styrelse och fattar beslut angående utdelning och styrelsearvode samt fastställer årsredovisningen. Genom att inom vissa tidsramar anmäla ett ärende skriftligen till styrelsen äger en aktieägare rätt att få ett ärende behandlat på stämman.

Revisor väljs av aktieägarna på årsstämman för att granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och vd:s förvaltning. Revisorn ska även granska ersättningar till ledande befattningshavare samt bolagsstyrningsrapporten.

Rapportering sker till styrelsen och till revisionsutskottet. Vid årsstämman informerar revisorn om revisionsarbetet och gjorda iakttagelser i en revisionsberättelse.



Revisionsutskottets uppdrag är att utöva tillsyn över processerna för redovisning, finansiell- och hållbarhetsrapportering samt intern kontroll.

Ersättningsutskottets uppdrag är att till styrelsen föreslå vd:s ersättningar och förmåner samt principer för ersättningar till ledande befattningshavare.

Styrelsen ska bestå av lägst fem och högst nio ledamöter samt högst tre suppleanter valda av årsstämman. Därutöver ingår två ledamöter valda av de anställda. Styrelsen anger den strategiska inriktningen för Nolatos verksamhet. Den tillsätter, avsätter och kontrollerar vd.

Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen har lagt fast. Vd tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändiga underlag för styrelsens beslut, föredrar ärendena och motiverar förslagen. Vd svarar för Nolatos affärsmässiga och finansiella utveckling samt leder och koordinerar den dagliga verksamheten i linje med styrelsens riktlinjer och beslut.

Koncernledningen utses av vd och består, förutom av vd, av chefen för ekonomi & finans, affärsområdescheferna, inköpsdirektör samt hållbarhetschef.

Koncernens **tre affärsområden** samordnar verksamheten inom ett antal koncernbolag med liknande inriktning. Varje affärsområde leds av affärsområdeschefen med övergripande ansvar för verksamheten.

Varje **koncernbolag** leds av en vd. Det har en egen styrelse, som godkänner och beslutar bolagets långsiktiga strategier samt övergripande struktur- och organisationsförändringar.

Rapportering och kontroll sker genom att styrelsen och revisionsutskottet analyserar och bedömer risker och kontrollmiljö samt övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet och Nolatos interna kontrollsystem. Detta sker bland annat genom instruktioner till vd och fastläggande av krav på innehållet i de rapporter om ekonomiska förhållanden som fortlöpande tillställs styrelsen. Vidare ska utskottet lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom månadsrapporter, prognoser, delårsrapporter och årsredovisning inklusive hållbarhetsredovisning. Utskottet ska informera styrelsen om resultatet av revisionen, hur den bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt vilken funktion utskottet haft.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112640

STYRELSEN OCH DESS ARBETE

Styrelsens arbetsformer
Styrelsen anger den strategiska inriktningen för Nolatos verksamhet och utarbetar erforderliga instruktioner. Den fastställer Nolatokoncernens ledande organisation samt tillsätter, avsätter och kontrollerar verkställande direktören.

Principer har beslutats vid konstituerande styrelsemöte efter årsstämman angående styrelsens arbetsordning för styrelsearbetet, arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören samt den ekonomiska rapporteringen.

De väsentligaste delarna i dessa principer fastslår följande:

- Styrelsen ska fastlägga ett arbetsprogram med sex ordinarie möten under året, där olika ärenden enligt arbetsordningen ska behandlas vid olika styrelsemöten.

- Kallelse, dagordning samt underlag för styrelsemötet ska i normalfallet sändas ut senast en vecka före mötet. Vid mötet ska *numrerade protokoll* föras.

- Arbetsfördelningen klargör styrelsens ansvar samt de viktigaste arbetsuppgifterna för ordföranden och verkställande direktören. Instruktionerna för verkställande direktören innehåller inskränkningar för beslut kring investeringar, förvärv, överlåtelser samt vissa avtal.

- För att göra det möjligt för styrelsen att fortlöpande följa och kontrollera koncernens ekonomiska ställning och utveckling, ska verkställande direktören förse styrelsen med månadsrapporter kring försäljning, resultat, kapitalbindning, kassaflöden, balansräkning, uppföljning mot prognoser och uppdatering av prognoser samt information om koncernens hållbarhetsarbete.

Styrelsens ordförande, Fredrik Arp, organiserar och leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Svensk kod för bolagsstyrning) samt styrelsens interna styrinstrument. Ordföranden följer verksamheten genom fortlöpande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag.

Ordföranden ansvarar för att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om Nolato samt i övrigt får den utbildning som krävs för att styrelsearbetet ska kunna bedrivas effektivt. Under 2023 fick styrelsen utbildning i det europeiska direktivet för hållbarhetsredovisning, CSRD. Vidare tillser ordföranden att det sker en årlig utvärdering av styrelsens arbete och att valberedningen får del av bedömningarna.

Under 2023 har en utvärdering genomförts, där samtliga styrelseledamöter har fått ange synpunkter och förslag samt betygsätta bland annat styrelsens sammansättning och arbetssätt. Utvärderingen har presenterats för styrelsen i sin helhet.

Styrelsens sammansättning 2023
Bolagets styrelse efter årsstämman 2023 utgörs av åtta ledamöter valda på årsstämman: Fredrik Arp (ordförande), Carina van den Berg, Tomas Blomquist, Sven Boström, Lovisa Hamrin, Åsa Hedin, Erik Lynge-Jorlén och Lars-Åke Rydh.

I styrelsen ingår även två arbetstagarrepresentanter: Björn Jacobsson (LO) och Steven Gorial (PTK). Suppleanter för dessa är Arif Mislimi (LO), Tomas Sandblom (PTK) och Agneta Olsson (LO). Förutom de fackliga representanterna är ingen av styrelseledamöterna anställd eller operativt verksam i bolaget.

Styrelseledamöterna Carina van den Berg, Tomas Blomquist, Åsa Hedin, Lars-Åke Rydh och styrelsens ordförande Fredrik Arp anses av styrelsen som oberoende av bolagets större aktieägare. Nolatos styrelse bedömer att samtliga stämmovalda ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget.

Närmare information om ledamöterna i Nolatos styrelse finns på sidorna 112-113.

Nolatos Mångfaldspolicy
Nolato tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. Av punkt 4.1 i koden framgår följande: Styrelsen ska ha en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Arbetet i styrelsen följer dessa riktlinjer. Målet är att styrelsen ska ha en bas som är så bred som möjlighet vad gäller olika typer av kompetens och erfarenhet. Tillämpning av policyn aktualiseras dels under löpande verksamhetsår, genom diskussioner vid styrelsemöten och dels i samband med att valberedningen föreslår kandidater till Nolatos styrelse. Resultatet av policyn ses bäst i *styrelsens bemanning*.

Nuvarande styrelse representerar ett brett spektrum. Ledamöterna har erfarenhet från tillverkningsindustri, handel och tjänsteföretag. Ledamöterna har olika typer av utbildningar och arbetslivserfarenhet med både yngre och äldre ledamöter. Styrelsen består av ledamöter utsedda av ägarna på stämman och arbetstagarledamöter utsedda av fackklubbar inom företaget. Tre av åtta stämmovalda ledamöter är kvinnor.

Styrelseledamöternas närvaro 2023

	8 feb	3 maj	15 juni	20 juli	11 sept	26 okt	5 dec	**Totalt**
Fredrik Arp	1	1	1	1	1	1	1	**7**
Carina van den Berg	1	1	1	1	1	1	1	**7**
Tomas Blomquist	1	1	1	1	1	1	1	**7**
Sven Boström	1	1	1	1	1	1	1	**7**
Lovisa Hamrin	1	1	1	1	1	1	1	**7**
Åsa Hedin	1	1	1	1	1	1	1	**7**
Erik Lynge-Jorlén	1	1	1	1	1	1	1	**7**
Lars-Åke Rydh	1	1	1	1	1	1	1	**7**
Steven Gorial	1	1	1	1	1		1	**6**
Björn Jacobsson	1	1	1	1	1	1	1	**7**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126411

Ledamöternas närvaro 2023
Under 2023 har styrelsens ledamöter närvarat vid styrelsemöten enligt tabellen på sidan 104.

Styrelsens arbete 2023
Styrelsen har under 2023 hållit sju sammanträden samt ett konstituerande sammanträde efter årsstämman. Redovisning av bolagets verksamhet, marknad och ekonomi har varit stående punkter på dagordningen. Utöver dessa punkter har styrelsearbetet under året framförallt inriktats på investeringsdiskussioner, marknadskommunikation, förvärvsprocesser, budget/prognoser, finansiering samt strategidiskussioner kring bolagets verksamhet och hållbarhetsarbete.

Revisionsutskott
Ledamöter i revisionsutskottet är Carina van den Berg (ordförande) och Åsa Hedin, vilka har utsetts av styrelsen. Utskottets arbete regleras av en särskild arbetsordning, som har antagits av styrelsen. Revisionsutskottet har sammanträtt 4 gånger under 2023. Även bolagets CFO och vid vissa möten även bolagets revisorer, har deltagit i mötena. Samtliga möten har protokollförts.

Ersättningsutskott
Ledamöter i ersättningsutskottet är Fredrik Arp (ordförande) och Lovisa Hamrin, vilka har utsetts av styrelsen. Utskottet har sammanträtt 2 gånger.

Utskottet har godkänt rörliga ersättningar samt övriga ersättningar och förmåner för verkställande direktören och ledande befattningshavare, som redovisas i Ersättningsrapporten.

Rapportering och kontroll
Styrelsen och revisionsutskottet analyserar och bedömer risker, kontrollmiljö samt övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet och Nolatos interna kontrollsystem. Detta sker bland annat genom instruktioner till verkställande direktören och fastläggande av krav på innehållet i de rapporter om ekonomiska förhållanden som fortlöpande tillställs styrelsen, samt vid genomgångar med ledningen och revisorerna. Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom månadsbokslut, prognoser, delårsrapporter och års- samt hållbarhetsredovisning, men har delegerat till bolagets ledning att säkerställa presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Styrelsen tar även del av upprättade protokoll från revisionsutskottet samt deras eventuella observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder vilka fortlöpande rapporteras till styrelsen i sin helhet.

Revisionsutskottets närvaro 2023

	8 feb	3 maj	8 juni	5 dec	**Totalt**
Carina van den Berg	1	1	1	1	**4**
Åsa Hedin	1	1	1	1	**4**
Lars-Åke Rydh	1	1			**2**

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Se not 27 sidan 145 för principer, beredningS- och beslutsprocess samt uppgifter om ersättningar och förmåner.

STYRELSENS BESKRIVNING AV INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen i bolaget. Styrelsen gör inte i beskrivningen något uttalande om hur väl den interna kontrollen har fungerat.

Nolatos internkontroll avseende den finansiella rapporteringen omfattar fem huvudaktiviteter: Skapande av en kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö
Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Bolagets styrelse har etablerat tydliga arbetsprocesser och arbetsordningar för sitt arbete. En viktig del i styrelsens arbete är att besluta om och godkänna ett antal grundläggande policies, riktlinjer och ramverk relaterade till finansiell rapportering. Dessa inkluderar bland annat uppförandekod, informationspolicy och finanspolicy.

Styrelsen utvärderar löpande verksamhetens prestationer och resultat genom rapportering innehållande verksamhets- och resultatutfall, rullande prognoser, analys av nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information.

Nolato har en enkel juridisk och operationell struktur, med utarbetade styr- och internkontrollsystem. Organisationen kan därmed snabbt agera vid ändrade förutsättningar för koncernens marknad eller inom andra områden. Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om övergripande strategi, inriktning, förvärv, större investeringar och övergripande finansiella frågor fattas av Nolatos styrelse och koncernledning.

Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Nolato är utformad för att fungera i denna organisation. Inom koncernen finns ett tydligt regelverk för delegering av ansvar och befogenheter, vilket följer koncernens struktur.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön omfattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som kommunicerats samt den kultur som styrelsen och bolagsledningen kommunicerar och verkar inom.

Styrdokument
Nolatos koncernövergripande regelverk definieras i åtta policydokument i enlighet med listan på sidan 106. Dessa dokument utgör en viktig del i skapandet av en effektiv kontrollmiljö inom Nolato.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240314112642

De dokument som berör koncernens grundläggande värden baseras på den kombination av etisk och affärsmässig värdegrund som har präglat Nolato under lång tid och som kommuniceras till samtliga anställda, bland annat i form av en samlingsskrift med titeln Nolatos själ.

Utöver dessa policydokument finns en arbetsordning för styrelsen och en instruktion för verkställande direktören. Dessa beskriver bland annat arbetsfördelningen inom styrelsen samt ordförandens och verkställande direktörens arbetsuppgifter.

Dessutom har en vd-instruktion utarbetats för respektive verkställande direktör i dotterbolagen.

Chefer på olika nivåer i bolaget ansvarar för det löpande arbetet med intern kontroll inom sina respektive ansvarsområden.

Riskbedömning
Bolaget genomför en riskanalys av den finansiella rapporteringen, som styrelsen utvärderar och fastställer. I samband med riskanalysen identifieras resultaträknings- respektive balansräkningsposter där den inneboende risken för väsentliga fel är förhöjd.

I bolagets verksamhet finns dessa risker i huvudsak i anläggningstillgångar, finansiella instrument, varulager, kundfordringar, upplupna kostnader samt skatter och intäktsredovisning.

Riskbedömningarna är baserade på effekter på den finansiella rapporteringen, utfallet av resultaträkningen, affärsprocesser, yttre faktorer och risken för bedrägeri.

Kontrollaktiviteter
De risker som har identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter, till exempel behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller.

Detaljerade ekonomiska analyser av resultat, med uppföljning mot affärsplaner och prognoser, kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bedömning av rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation
Bolagets styrande dokument för den finansiella rapporteringen utgörs i huvudsak av policies och riktlinjer, vilka löpande hålls uppdaterade och kommuniceras via relevanta kanaler. Information samlas in från dotterbolagen genom finansiella och operativa rapporter till styrelserna i dotterbolagen, affärsområdesledningarna och koncernledningen.

För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy, som anger riktlinjer

POLICYDOKUMENT

För koncernens styrning finns följande övergripande och av styrelsen fastställda policydokument:

- **Nolatos Själ** – Definierar den gemensamma värdeplattformen för all verksamhet i koncernen.
- **Uppförandekod** – Reglerar de etiska och mänskliga principer som medarbetarna i Nolato är skyldiga att följa. Nolatos koncernövergripande policys kring miljö, arbetsmiljö, leverantörer och kvalitet är integrerade i uppförandekoden.
- **Finanspolicy** – Reglerar hur de finansiella riskerna ska hanteras i koncernen.
- **IT-policy** – Reglerar koncernens IT-säkerhetsstruktur.
- **Informationspolicy** – Reglerar koncernens informationsspridning, bland annat mot bakgrund av de krav som börsnoteringen ställer.
- **Insiderpolicy** – Kompletterar reglerna i EU-förordningen om marknadsmissbruk samt annan insiderlagstiftning med direktiv rörande anmälningsskyldighet och handel i Nolatos aktier.
- **Trade sanctions policy** – Reglerar begränsningar för anställda att ha affärsrelationer med vissa individer, företag, regeringar och länder enligt sanktioner, lagar och regler utfärdade av olika länder vid varje tillfälle.
- **Whistleblowingpolicy** – Reglerar koncernens system och rutiner för mottagning och handläggning av rapporter om eventuella oegentligheter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112643

för hur denna kommunikation ska göras. Syftet med policyn är att säkra att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Uppföljning
Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen har fastställt. Finansiell styrning utförs av koncernekonomifunktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå.

Styrelsen har vid sina möten följt upp den ekonomiska rapporteringen och bolagets revisorer har inför styrelsen och revisionsutskottet avrapporterat sina iakttagelser. Revisionsutskottet har löpande fått rapportering från revisorn och följer upp åtgärder som vidtas för att förbättra eller förändra kontrollerna. Styrelsen har månadsvis fått ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte har bolagets ekonomiska situation behandlats.

Styrelsen och revisionsutskottet har före publiceringen granskat såväl årsredovisningen som samtliga delårsrapporter.

Internrevision
Nolato har en enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen och revisionsutskottet följer upp organisationens bedömning av den interna kontrollen, bland annat genom kontakter med Nolatos revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha någon särskild internrevision.

ÖVRIG INFORMATION

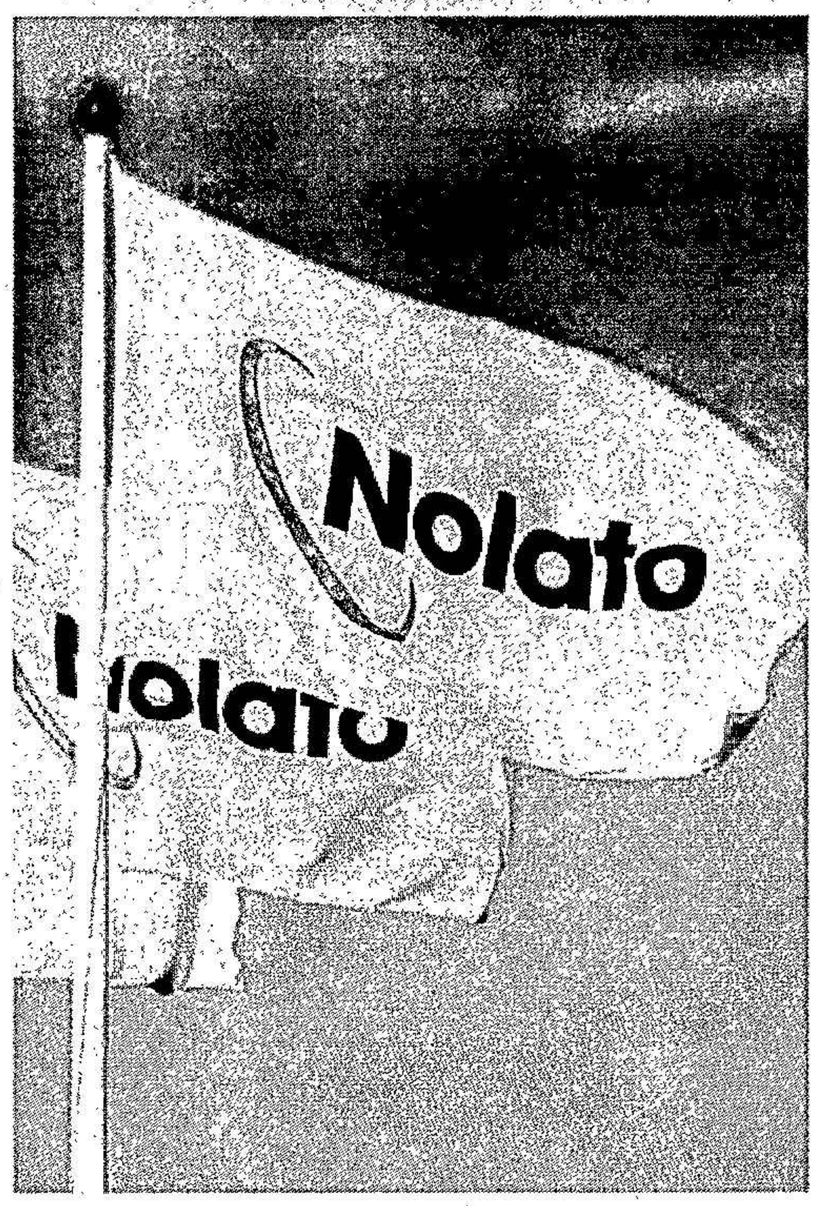
Koncernledning
Koncernens ledning bestod under 2023 av Christer Wahlquist (koncernchef), Per Ola Holmström (chef ekonomi och finans), Johan Iveberg (chef för affärsområde Medical Solutions), Anders Björklund (chef för affärsområde Industrial Solutions och chef för Konsumentelektronik inom affärsområde Integrated Solutions), Anders Ericsson (chef för EMC inom Integrated Solutions och vd Nolato Silikonteknik), Camilla Magnusson (inköpsdirektör) och Glenn Svedberg (hållbarhets- och teknisk direktör). Närmare information om koncernledningens medlemmar finns på sidan 114.

Operativ verksamhet
All operativ verksamhet i koncernen bedrivs i dotterbolag enligt den decentraliserade kultur som alltid har präglat Nolato. De operativa dotterbolagen organiseras i tre kundnära affärsområden. Information om dessa finns på sidorna 24-35.

Information till ägare m.fl.
Nolato rapporterar till Nasdaq Stockholm, där företagets aktie är noterad i segmentet Large Cap. Information ges i form av kvartalsrapporter och pressmeddelanden i enlighet med de krav som börsen ställer samt enligt den informationspolicy som Nolatos styrelse har antagit.

Rapporter, pressmeddelanden, årsredovisning samt annan information finns på Nolatos hemsida, nolato.se/ir.

På hemsidan finns även uppdaterad information om Nolatos bolagsstyrning, till exempel styrelsens aktuella aktieinnehav, gällande bolagsordning, information om årsstämman och uppgifter om större aktieägare.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126644

Torekov den 3 april 2024

Fredrik Arp
Styrelsens ordförande

Carina van den Berg
Styrelseledamot

Tomas Blomquist
Styrelseledamot

Sven Boström
Styrelseledamot

Lovisa Hamrin
Styrelseledamot

Åsa Hedin
Styrelseledamot

Erik Lynge-Jorlén
Styrelseledamot

Lars-Åke Rydh
Styrelseledamot

Steven Gorial
Arbetstagarrepresentant

Björn Jacobsson
Arbetstagarrepresentant

Christer Wahlquist
Verkställande direktör

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Nolato AB, org nr 556080-4592

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2023 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Torekov den 10 april 2024
Ernst & Young AB

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126645

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2023 i Nolato AB, org.nr 556080-4592 (Bolaget) har fastställt följande riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till styrelseledamöter och personer i bolagsledningen. Bolagsledningen utgörs av vd och övriga medlemmar av koncernledningen.

Riktlinjerna ska gälla tillsvidare, dock längst för tiden intill årsstämman 2027. Efter att riktlinjerna antagits av årsstämman 2023 ska de tillämpas på ersättningar som avtalas och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar. Förevarande riktlinjer omfattar inte styrelsearvoden och andra ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet
Bolaget har som övergripande mål med verksamheten att skapa en långsiktigt god tillväxt och stabil avkastning för aktieägarna. Bolaget utvecklar och tillverkar polymera produkter och system till ledande kunder inom väl definierade marknadsområden. Bolaget bedriver vidare ett målinriktat arbete inom hållbarhet, vilket skapar nytta för samhället och koncernens affärsverksamhet. Arbetet med hållbar utveckling är en integrerad del i Bolagets tillväxtstrategi och värdeskapande. Bolagets hållbarhetsarbete är vidare systematiskt och målinriktat och resultaten redovisas utförligt i koncernens årliga hållbarhetsredovisning. För ytterligare information om Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet hänvisas till Bolagets hemsida (www.nolato.com).

Genomförandet av Bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av Bolagets långsiktiga intressen samt att möta förväntningar på ett hållbart och ansvarsfullt företagande förutsätter att Bolaget, utifrån respektive anställningsland, har marknadsmässiga och konkurrenskraftiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor i syfte att behålla och, vid behov, rekrytera personer i bolagsledningen med den kompetens och erfarenhet som krävs. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en marknadsmässig och konkurrenskraftig totalersättning.

Den totala ersättningen ska baseras på befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat och att ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig i anställningslandet.

Incitamentsprogram
I Bolaget har inrättats teckningsoptionsbaserade incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen, vilka implementerats på marknadsmässiga villkor, i syfte att öka intresset för Bolagets verksamhet och resultatutveckling samt bidra till ägarengagemang och höja deltagarnas motivation samt samhörigheten med Bolaget. Därmed har optionsprogrammen en tydlig koppling till Bolagets affärsstrategi, tillvaratagandet av Bolagets långsiktiga intressen samt att möta förväntningar på ett hållbart och ansvarsfullt företagande. De befattningshavare som omfattas av programmet får förvärva optioner till marknadspris. Nyteckning av B-aktier vid utnyttjande av teckningsoptioner kan ske efter tre år.

Dessa teckningsoptionsbaserade incitamentsprogram som beslutades på extra bolagsstämma 2016, på årsstämman 2019 samt på årsstämman 2022 beskrivs vidare i not 27 i årsredovisningen för 2022, som finns tillgänglig på Bolagets hemsida (www.nolato.com).

Eftersom aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman omfattas de inte av dessa riktlinjer.

Formerna av ersättning
Den totala ersättningen till personer i bolagsledningen baseras på befattning, individuell prestation och koncernresultat. Den totala ersättningen får bestå av fast grundlön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner. Till detta hör även villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. För att säkerställa att den sammanlagda ersättningen är marknadsmässig och konkurrenskraftig ska denna ses över årligen. Hänsyn ska då tas till befattning, Bolagets storlek, lön och personens erfarenhet. Oberoende av dessa riktlinjer kan bolagsstämman därutöver fatta beslut om till exempel ersättningar som är aktie- eller aktiekursrelaterade.

Fast grundlön
Den fasta grundlönen ska vara relaterad till den relevanta marknaden och spegla omfattningen av det ansvar som arbetet innebär. Den fasta lönen ska utgöra grunden för den totala ersättningen.

Rörlig kontantersättning
Personer i bolagsledningen ska, utöver den fasta grundlönen, kunna erhålla rörlig kontantersättning som mäts på utfall av finansiella nyckeltal och utgår baserat på hur väl av styrelsen fastställda målsättningar uppnås. Det krävs positivt resultat efter finans för att rörlig kontantersättning ska kunna utgå. Utformningen av prestationsmålen ska medföra ett främjande av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Den årliga rörliga kontantersättningen kan uppgå till maximalt 60 procent av grundlönen för vd och 50 procent av grundlönen för resterande personer i bolagets ledning.

I Bolagets arbete med hållbar utveckling ingår även ett miljömål att utsläppet av koldioxid ska minska i framtiden i förhållande till av styrelsen fastställda målsättningar. Det koncernövergripande nyckeltalet är ton koldioxid/nettoomsättning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112646

Rörlig kontantersättning enligt ovan fördelas enligt följande.

- Resultat: 45 procent
- Avkastning på kapital: 45 procent
- Miljömål utsläpp koldioxid: 10 procent

Den rörliga ersättningen beräknas på finansiella och andra nyckeltal som baseras på av revisorerna granskade rapporter. Ersättningsutskottet godkänner ersättningarna till vd och övriga ledande befattningshavare.

Den eller de personer som deltar i Bolagets teckningsoptionsprogram erbjuds även en rörlig kontantersättning motsvarande hälften av deltagarens betalda optionspremie samt den inkomstskatt som belastar ersättningen, förutsatt att anställningen i koncernen inte avslutas inom tre år.

Bolagsledningen erbjuds en långsiktig rörlig kontantersättning för att stimulera integrationen av det under 2020 förvärvade bolaget GW Plastics. Ersättningen baseras på resultatutfall under åren 2020-2022 och utbetalas under 2023. Maximalt utfall kan uppgå till 50 procent av en årslön (grundlön).

Den rörliga kontantersättningen är inte pensionsgrundande.

Pensionsförmåner
Pensionspremien till vd och övriga personer i bolagsledningen har en avgiftsbestämd pensionsplan utformad i enlighet med nivåer och praxis som gäller i det land som personen i bolagsledningen är anställd i. Pensionsavsättningar kan göras för personer i bolagsledningen motsvarande maximalt 35 procent av den fasta årslönen baserat på fast årslön samt ålder. Pensionsåldern för vd och övriga personer i ledningen är 65 år.

Övriga förmåner
Andra förmåner, i form av exempelvis sjukvårdsförsäkring och bilförmån, kan förekomma i enlighet med de villkor som gäller för det land som personen i bolagsledningen är anställd i. Sådana förmåner ska dock vara så små som möjligt och får uppgå till maximalt 10 procent av den fasta årslönen om inte tvingande regler eller fast lokal praxis innebär att ytterligare förmåner ska utgå.

Uppsägningstid och avgångsvederlag
Personer i bolagsledningen ska erbjudas villkor i enlighet med den lagstiftning och praxis som gäller för det land i vilket vederbörande är anställd. Vid anställningens upphörande får uppsägningstiden maximalt uppgå till 24 månader. Lön under uppsägningstid och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för 24 månader. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst 6 månader utan rätt till avgångsvederlag. Under uppsägningstiden ska personer i bolagsledningen vara förhindrade att verka i konkurrerande verksamhet.

Om styrelseledamot utför arbete för Bolagets räkning, utöver styrelsearbetet, ska konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete kunna utgå efter särskilt beslut av styrelsen. För styrelsearbete utgår ingen ersättning utöver det styrelsearvode som bolagsstämman beslutar om.

Lön och anställningsvillkor för anställda
I samband med styrelsens arbete med förslag till förevarande riktlinjer har lön och anställningsvillkor för Bolagets anställda beaktats. Vid utvärderingen av riktlinjernas skälighet och begränsningar har följande utgjort ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag:

i) Uppgifter om anställdas totala ersättning
ii) Ersättningens komponenter
iii) Ersättningens ökning och ökningstakt över tid

I ersättningsrapporten kommer utvecklingen av avståndet mellan ersättningen för å ena sidan vd och Vice vd och å andra sidan övriga anställda som inte är ledande befattningshavare att redovisas.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Minst vart fjärde år ska styrelsen upprätta förslag till nya riktlinjer och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Fram till dess att nya riktlinjer har antagits av bolagsstämman ska förevarande riktlinjer gälla. Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott i vars uppgifter det ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till förevarande riktlinjer, ersättningsprinciper och andra anställningsvillkor för personer i bolagsledningen. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i utskottet. Övriga ledamöter i utskottet ska vara oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen.

I den mån vd eller andra i Bolagets ledning berörs av ersättningsrelaterade frågor, närvarar inte dessa vid styrelsens behandling av och beslut avseende sådana frågor.

För det fall ersättningsutskottet anlitar en extern uppdragstagare för arbete ska utskottet försäkra sig om att det inte föreligger någon intressekonflikt till andra uppdrag som denna person kan ha för Bolaget eller dess ledning.

Tillfälligt frångående av riktlinjerna
Styrelsen har rätt att tillfälligt frångå förevarande riktlinjer helt eller delvis om styrelsen bedömer att det i speciella fall finns särskilda skäl som motiverar det och ett sådant frångående bedöms vara nödvändigt för att tillgodose Bolagets långsiktiga intressen samt att möta förväntningar på ett hållbart och ansvarsfullt företagande, eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska bärkraft. För de fall som styrelsen gör sådant avsteg ska detta redovisas vid nästkommande årsstämma. I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om eventuellt avsteg från riktlinjerna.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126 47



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126548

Nolatos styrelse







	Fredrik Arp	Carina van den Berg	Tomas Blomquist	Sven Boström	Lovisa Hamrin
Namn					
Invald	2009 (ledamot även under 1998 – 1999)	2022	2021	2013	2017
Befattning	Styrelsens ordförande samt ordförande i ersättningsutskottet.	Styrelseledamot samt ordförande i revisionsutskottet.	Styrelseledamot.	Styrelseledamot.	Styrelseledamot samt ledamot i ersättningsutskottet.
Född	1953	1974	1970	1983	1973
Utbildning	Civilekonom, ekon.dr.h.c.	Bachelor of business and economics.	Marknadsekonom.	B.Sc. kemi. M.Sc. Analytisk Kemi och Fil. kand. Ekonomi.	Civilekonom Handelshögskolan och Fil. kand. Ekonomisk historia.
Andra styrelse-uppdrag	Ordförande i Bravida Holding AB och Gränges AB.	—	—	—	Ordförande i Herenco AB och Hamrin Foundation. Ledamot i Jönköping International Business School och Entreprenörskapsforum.
Bakgrund	Koncernchef Volvo Cars, Trelleborg, PLM.	Director Global Finance Sustainability and Operations, SKF Group.	VD och koncernchef i Biotage. Ledande befattningar inom Abbott, Afere, Analyticon och Johnson & Johnson.	—	Ägare och koncernchef i Herenco AB, ägare och arbetande ordförande i Herenco Holding AB, ledande positioner i Hall Media AB och Schibsted.
Närvaro	7 av 7 möten	7 av 7 möten	7 av 7 möten	7 av 7 möten	7 av 7 möten
Ersättning[1]	1.080.000	485.000	310.000	310.000	350.000
Aktieinnehav[2]	30.000 B (30.000 B)	3.000 B (2.000 B)	0 (0)	2.558.700 B (2.558.700 B)	8.192.000 A + 16.654.332 B (8.192.000 A + 14.060.191 B)
Beroende	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget, beroende till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget, beroende till större aktieägare.

[1] För mer information om ersättningar, se koncernens not 27 på sidorna 145-147.
[2] Aktieinnehav i Nolato 2023-12-31 (2022-12-31) inkl. familj och bolag enligt Euroclear Sweden. Innehav finns alltid på www.nolato.se/aktieagare

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514122649







Namn	Åsa Hedin	Erik Lynge-Jorlén	Lars-Åke Rydh	Steven Gorial	Björn Jacobsson
Invald	2014	2020	2005	2022	2015 (ledamot även under 2000–2013) Suppleant 2014
Befattning	Styrelseledamot samt ledamot i revisions-utskottet.	Styrelseledamot och styrelsens representant för hållbarhetsfrågor.	Styrelseledamot.	Arbetstagar-representant PTK.	Arbetstagar-representant LO.
Född	1962	1979	1953	1983	1971
Utbildning	M.Sc. i Biofysik, Bachelor of Arts i fysik.	Bachelor of Education.	Civilingenjör.	KY-akademien, NTI med mera.	Gymnasium.
Andra styrelse-uppdrag	Ordförande i Tobii Dynavox AB och Artificial Solutions AB och QBTech AB. Ledomot i Biotage AB och Industrifonden AB.	—	Ordförande i Danfo AB, Olja ek. för., Schuchardt Maskin AB, Chiffonjén AB och Prototypen AB. Ledamot i Garo AB, Spectria Invest Fond AB, Söderbergsföretagen AB, Hjo Verktyg AB och Östrand o Hansen AB.	Styrelseledamot i Nolato Plastteknik AB.	Styrelseledamot i Nolato Gota AB.
Bakgrund	Vd Elekta Instrument AB. Ledande befattningar inom Siemens Healthcare och Gambro AB.	Högstadielärare.	Vd och koncernchef i Nefab.	Anställd i Nolato Plastteknik.	Anställd i Nolato Gota.
Närvaro	7 av 7 möten	7 av 7 möten	7 av 7 möten	6 av 7 möten	7 av 7 möten
Ersättning[1)]	377.000	310.000	310.000	0	0
Aktieinnehav[2)]	0 (0)	2.000 A + 350.000 B (2.000 A + 350.000 B)	20.000 B (20.000 B)	0 (0)	0 (0)
Beroende	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget, beroende till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	—	—

Suppleanter till arbetstagarrepresentanterna är Arif Mislimi (LO), Agneta Olsson (LO) och Tomas Sandblom (PTK).

[1)] För mer information om ersättningar, se koncernens not 27 på sidorna 145-147.

[2)] Aktieinnehav i Nolato 2023-12-31 (2022-12-31) inkl. familj och bolag enligt Euroclear Sweden. Innehav finns alltid på www.nolato.se/aktieagare

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112650

Nolatos koncernledning









Namn	Christer Wahlquist	Per-Ola Holmström	Johan Iveberg	Anders Björklund
Anställd	1996	1995	2010	2023
Befattning	Vd och koncernchef sedan 2016.	Vice Vd. Chef ekonomi & finans sedan 1995.	Chef för affärsområde Medical Solutions sedan 2016.	Chef för affärsområde Industrial Solutions samt chef Konsumentelektronik inom Integrated Solutions sedan 2023.
Född	1971	1964	1969	1970
Utbildning	Civilingenjör, MBA.	Civilekonom.	Civilingenjör.	Civilingenjör.
Bakgrund	Affärsområdeschef. Vd i koncernbolag.	Auktoriserad revisor.	Ledande positioner inom Trelleborg, Akzo Nobel och Perstorp. Vd i koncernbolag.	Vd Kanthal, ledande befattningar inom Sandvikkoncernen, Gunnebo Industries, Volvo Construction Equipment och Ericsson.
Aktieinnehav[1]	272.120 B (237.120 B)	180.840 B (180.840 B)	125.000 B (125.000 B)	0
Optioner	40.000 (Serie 2021/2024) 280.000 (Serie 2022/2026) 280.000 (Serie 2023/2027)	20.000 (Serie 2021/2024) 140.000 (Serie 2022/2026) 140.000 (Serie 2023/2027)	140.000 (Serie 2022/2026) 140.000 (Serie 2023/2027)	140.000 (Serie 2022/2026) 140.000 (Serie 2023/2027)







Namn	Anders Ericsson	Camilla Magnusson	Glenn Svedberg
Anställd	1999	2013	2007
Befattning	Vd Nolato Silikonteknik sedan 2006, chef EMC inom Integrated Solutions sedan 2023.	Inköpsdirektör sedan 2016.	Hållbarhetsdirektör sedan 2021 och Teknisk direktör sedan 2023.
Född	1964	1971	1965
Utbildning	Maskiningenjör, MBA.	Maskiningenjör.	Civilingenjör.
Bakgrund	Ledande befattningar inom GA Lindberg samt GE-Plastics.	Inköpschef inom Siemens, Saab/GM.	Vd i Nolato Cerbo, Promens och Flextronics, ledande positioner inom Ericsson och Volvo Construction Equipment.
Aktieinnehav[1]	9.500 B (16.500 B)	0	102.000 B (102.000 B)
Optioner	42.500 (Serie 2021/2024) 140.000 (Serie 2022/2026) 140.000 (Serie 2023/2027)	7.000 (Serie 2021/2024) 140.000 (Serie 2022/2026) 10.000 (Serie 2023/2027)	30.000 (Serie 2021/2024) 120.000 (Serie 2022/2026) 140.000 (Serie 2023/2027)

[1] Aktieinnehav i Nolato 2023-12-31 (2022-12-31) inkl. familj och bolag enligt Euroclear Sweden. Innehav finns alltid på www.nolato.se/aktieagare

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126511

Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter

Innehåll

Förvaltningsberättelse *
Verksamheten 2023 och kommentarer till den finansiella utvecklingen.... 116
Nolatoaktien.... 117
Bolagsstyrning.... 118
Riktlinjer för ersättning.... 118
Moderbolaget.... 118
Förslag till vinstdisposition.... 118
Framtida utveckling.... 118

Möjliga risker i verksamheten *.... 119

Koncernens finansiella rapporter och kommentarer till dessa *
Koncernens resultaträkning och totalresultat.... 122
Kommentarer till koncernens resultaträkning.... 123
Koncernens balansräkning.... 124
Kommentarer till koncernens balansräkning.... 125
Förändringar i koncernens eget kapital.... 125
Koncernens kassaflödesanalys.... 126
Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys.... 127

Noter till koncernens finansiella rapporter *
Not 1 Allmän information.... 128
Not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper.... 128
Not 3 Rörelsesegment.... 129
Not 4 Intäkter.... 130
Not 5 Forskning och utveckling.... 131
Not 6 Kostnader fördelade på kostnadsslag.... 131
Not 7 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader.... 132
Not 8 Finansiella intäkter och kostnader.... 132
Not 9 Skatt.... 133
Not 10 Resultat per aktie.... 135
Not 11 Immateriella anläggningstillgångar.... 135
Not 12 Materiella anläggningstillgångar.... 137
Not 13 Leasing.... 138
Not 14 Finansiella tillgångar.... 139
Not 15 Varulager.... 141
Not 16 Övriga kortfristiga tillgångar.... 141
Not 17 Eget kapital.... 141
Not 18 Andra reserver.... 141
Not 19 Finansiella skulder.... 142
Not 20 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser.... 143
Not 21 Övriga avsättningar.... 144
Not 22 Övriga kortfristiga skulder.... 144
Not 23 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser.... 145
Not 24 Närstående.... 145
Not 25 Kassaflöde.... 145
Not 26 Händelser efter räkenskapsårets utgång.... 145
Not 27 Ersättningar till ledande befattningshavare.... 145
Not 28 Information angående ersättning till revisorer.... 147
Not 29 Medelantal anställda.... 148
Not 30 Finansiell riskhantering.... 149
Not 31 Företagsförvärv.... 152

Femårsöversikt
Femårsöversikt nyckeltal.... 153

Alternativa nyckeltal.... 154

Definitioner.... 155

Ordlista
Vanliga ovanliga ord.... 155

Moderbolagets finansiella rapporter *
Moderbolagets resultaträkning och totalresultat.... 156
Moderbolagets balansräkning.... 156
Förändringar i moderbolagets eget kapital.... 157
Moderbolagets kassaflödesanalys.... 157

Noter till moderbolagets finansiella rapporter *
Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper.... 158
Not 2 Inköp och försäljning mellan moder- och dotterbolag.... 158
Not 3 Information angående ersättning till revisorer.... 158
Not 4 Övriga rörelseintäkter.... 158
Not 5 Övriga rörelsekostnader.... 158
Not 6 Personal.... 158
Not 7 Intäkter från andelar i koncernföretag.... 159
Not 8 Finansiella intäkter.... 159
Not 9 Finansiella kostnader.... 159
Not 10 Bokslutsdispositioner.... 159
Not 11 Skatt.... 159
Not 12 Kostnader fördelade på kostnadsslag.... 159
Not 13 Andelar i koncernföretag.... 160
Not 14 Aktiekapital.... 161
Not 15 Upplåning.... 161
Not 16 Fordringar och skulder, koncernföretag.... 161
Not 17 Övriga avsättningar.... 161
Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.... 161
Not 19 Obeskattade reserver.... 161
Not 20 Eventualförpliktelser.... 161
Not 21 Närstående.... 161
Not 22 Disposition av vinst.... 161

Underskrifter och revisionsberättelse *
Styrelsens intygande och underskrifter.... 162
Revisionsberättelse.... 163

Hållbarhet
Lagstadgad hållbarhetsrapport.... 60

* Sidorna 115–162 är reviderade av bolagets revisor.

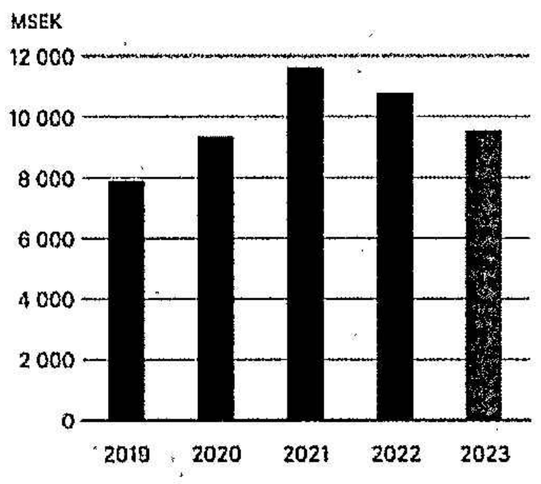
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

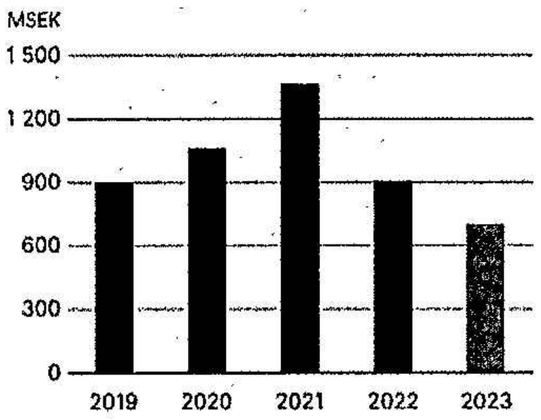
20240514126652

Förvaltningsberättelse

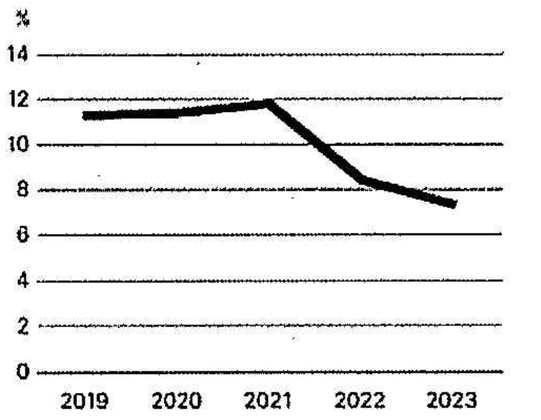
Omsättning



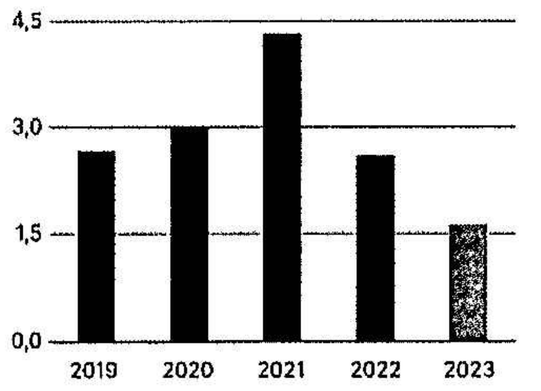
Rörelseresultat (EBITA)



EBITA-marginal



Resultat per aktie, efter utspädning



Verksamheten 2023

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för Nolato AB (publ) organisationsnummer 556080-4592 för räkenskapsåret 2023. Nolato är en svensk, börsnoterad koncern med 5.732 anställda i helägda dotterbolag i Europa, Asien och Nordamerika. Bolagen i koncernen utvecklar och tillverkar produkter i polymera material som plast, silikon och TPE till ledande kunder inom medicinteknik, läkemedel, konsumentelektronik, telekom, fordon och andra utvalda industrisektorer. Affärsmodellen bygger på ett nära, långvarigt och innovativt samarbete med kunderna. Genom ledande teknologi, bred kompetens och högeffektiv produktion strävar Nolato efter att skapa mervärde för såväl kunder som aktieägare.

Nolatos aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, där Nolato är ett Large Cap-företag i sektorn Industrials.

Tre affärsområden

Nolatos operativa verksamhet bedrivs inom tre kundnära affärsområden:

Medical Solutions: Utveckling och tillverkning av komplexa produktsystem och komponenter för medicinteknik, läkemedelsindustri samt diagnostik.

Industrial Solutions: Utveckling och tillverkning av produkter och produktsystem till kunder inom fordon, hygien, förpackningar, trädgård/skog, vitvaror, möbelindustri och andra utvalda industrisegment.

Integrated Solutions: Design, utveckling och tillverkning av avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter inom Konsumentelektronik. Inom EMC & Thermal sker utveckling och tillverkning av produkter och system för skärmning samt värmeavledning av elektronik.

De tre affärsområdena bygger sin verksamhet på samma byggstenar i form av ansvarsfullt företagande, bred teknisk kompetens och avancerad produktionsteknik. Genom specialisering inom och anpassning till respektive kundsektor har affärsområdena goda möjligheter att skapa sina egna, optimala förutsättningar för framgång.

Eftersom affärsområdena påverkas på olika sätt av konjunktursvängningar, händelser i omvärlden och marknadsmönster skapas en god balans i koncernen. Medan Medical Solutions verkar på en marknad med långa produktlivscykler och lågt konjunkturberoende, är Integrated Solutions motsatsen, med korta produktlivslängder och hög projektvolatilitet. Och mittemellan dessa finns Industrial Solutions.

Affärsområdenas verksamhet presenteras mer ingående på sidorna 24–35.

Finansiell översikt

Koncernens omsättning minskade med 11 procent under 2023 och uppgick till 9.546 MSEK (10.774). Justerat för valuta och förvärv minskade omsättningen med 16 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 761 MSEK (908), exklusive engångspost, motsvarande en EBITA-marginal på 8,0 procent (8,4). Under tredje kvartalet redovisades en engångspost avseende kostnader för koncentration av den kinesiska verksamheten med 60 MSEK som inte påverkat affärsområdenas resultat.

Rörelseresultatet (EBIT) minskade till 717 MSEK (867), exklusive engångspost. Inklusive engångsposten uppgick resultatet till 657 MSEK (867). EBIT-marginalen var 6,9 procent (8,0).

För mer finansiell information, se femårsöversikt på sidan 153.

Koncernens resultat efter skatt blev 545 MSEK (656), exklusive engångsposter. Inklusive engångsposter uppgick resultatet till 435 MSEK (697). Den lägre lönsamheten i den kinesiska verksamheten har medfört ett nedskrivnings-

Affärsområdenas omsättning, rörelseresultat och EBITA-marginal 2021 – 2023

	Omsättning			Rörelseresultat EBITA			EBITA-marginal (%)		
MSEK	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Medical Solutions	5 308	4 859	4 067	525	457	457	9,9	9,4	11,2
Integrated Solutions	1 379	3 311	5 226	47	334	671	3,4	10,1	12,8
Industrial Solutions	2 871	2 618	2 324	219	128	208	7,6	4,9	9,0
Koncernjust., moderb.	-12	-14	-7	-90	-11	33	—	—	—
Koncernen totalt	**9 546**	**10 774**	**11 610**	**701**	**908**	**1 369**	**7,3**	**8,4**	**11,8**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112653

behov av en uppskjuten skattefordran med 50 MSEK, vilken redovisats som en skattekostnad. Resultatet per aktie efter utspädning var 2,02 SEK (2,44), exklusive engångsposter. Inklusive engångsposter var resultat per aktie efter utspädning 1,61 SEK (2,59). Justerat resultat per aktie efter utspädning, exklusive avskrivningar på immateriella tillgångar från företagsförvärv, uppgick till 2,15 SEK (2,55), exklusive engångsposter. Den effektiva skattesatsen var 29,4 procent (20,3). Exklusive engångsposter uppgick skattesatsen till 19,4 procent (21,3).

Affärsområde – Medical Solutions
Medical Solutions omsättning uppgick till 5.308 MSEK (4.859), justerat för valuta och förvärv ökade omsättningen med 4 procent. De flesta produktområdena har haft god tillväxt, framförallt under första halvåret. Det gäller dock inte in-vitro-diagnostik (IVD), som varit på en lägre nivå jämfört med föregående år på grund av lagerjusteringar i värdekedjan samt en förändrad kundmix under andra halvåret. Kirurgiområdet har haft lägre volymer under andra halvåret.

Rörelseresultatet (EBITA) för Medical Solutions ökade till 525 MSEK (457). EBITA-marginalen för Medical Solutions ökade till 9,9 procent (9,4). En förändrad försäljningsmix med lägre andel från kirurgiområdet har påverkat marginalen positivt.

Affärsområde – Industrial Solutions
Industrial Solutions omsättning uppgick till 2.871 MSEK (2.618), justerat för valuta ökade omsättningen med 4 procent. Volymerna inom fordonsområdet har ökat samtidigt som störningar inom försörjningsledet har påverkat i mindre omfattning än tidigare. Vidarefakturerade kostnadsökningar har allt eftersom bidragit i mindre omfattning till försäljningsökningen. Efterfrågan på produkter inom sällanköpsvaror har varit något lägre, vilket beräknas fortsätta under kommande kvartal på grund av en svag konjunktur och återhållsam konsumtion.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade kraftigt till 219 MSEK (128). EBITA-marginalen för Industrial Solutions ökade till 7,6 procent (4,9). Goda volymer inom fordonsområdet i kombination med mindre störningar i försörjningsledet har medfört effektivare produktion, vilket påverkat marginalen positivt.

Affärsområde – Integrated Solutions
Integrated Solutions omsättning uppgick till 1.379 MSEK (3.311), justerat för valuta och förvärv minskade omsättningen med hela 60 procent. Flertalet kunder inom konsumentelektronik påverkades av minskad efterfrågan i slutkundsledet, men framförallt en förändrad sourcingstrategi hos en tidigare betydande kund har medfört lägre volymer. Omsättningen för verksamheten inom EMC uppgick till 674 MSEK (673), varav förvärv svarade för 17 MSEK. Ökade marknadsandelar inom fordonsområdet bidrog positivt till tillväxten, medan avvaktande aktivitet och lagerjusteringar inom 5G-utbyggnaden påverkade telekomdelen kraftigt negativt. Nolato förvärvade under april brittiska P&P Technology. Bolaget, som omsätter omkring 25 mkr på årsbasis med god lönsamhet, erbjuder komponent- och materiallösningar inom skärmning av elektronik. Genom förvärvet erhåller Nolato kompletterande tillverkningsteknologier, en breddad kundbas samt en förstärkt närvaro i Storbritannien.

Rörelseresultatet (EBITA) för Integrated Solutions uppgick till 47 MSEK (334). EBITA-marginalen för Integrated Solutions uppgick till 3,4 procent (10,1). Kraftigt lägre volymer har påverkat marginalen negativt.

Hållbarhetsredovisning
I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Nolato upprättat en lagstadgad hållbarhetsrapport, se sidorna 60–99. Läsanvisning finns på sidan 89.

Nolatoaktien
Nolato inregistrerades på Stockholmsbörsens OTC-lista 1984. Idag noteras bolagets B-aktier på Nasdaq Stockholm, där Nolato är ett Large Cap-företag i sektorn Industrials. Bolagets A-aktier är inte noterade.

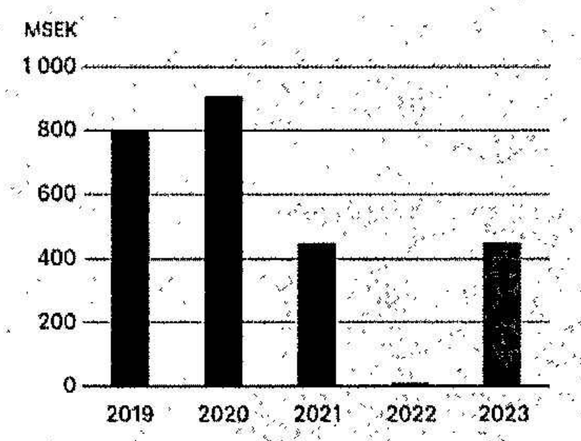
Aktiekapitalet uppgår till 135 MSEK, fördelat på 269.377.080 aktier. Av dessa är 27.594.000 A-aktier och 241.783.080 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Vid utgången av 2023 hade Nolato 15.594 (17.142) aktieägare. De största ägarna utgörs av familjen Jorlén, familjen Boström, familjen Hamrin och Första AP-fonden med 9 procent vardera, Nordea Fonder med 8 procent, Lannebo Fonder med 6 procent samt Andra AP-fonden med 4 procent av kapitalet.

Nolato äger inte några egna aktier i bolaget. Det finns inte några begränsningar på grund av bestämmelser i lag eller bolagsordning som påverkar aktiens överlåtbarhet.

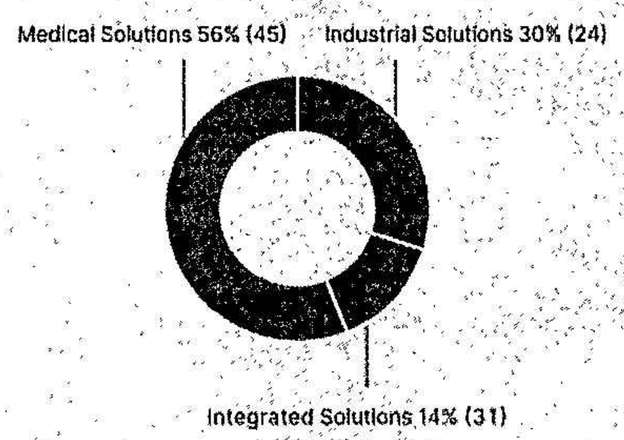
Nolatos ledning har erbjudits att förvärva teckningsoptioner som kan medföra förvärv av aktier till en i förväg bestämd kurs. Koncernen har vid periodens slut två incitamentsprogram:

Kassaflöde efter investeringar

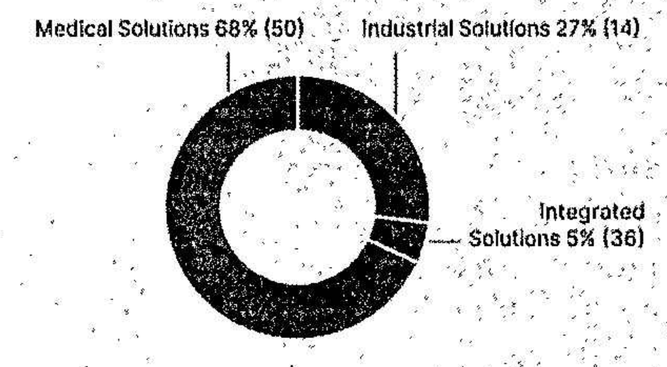


Exklusive förvärv och avyttringar

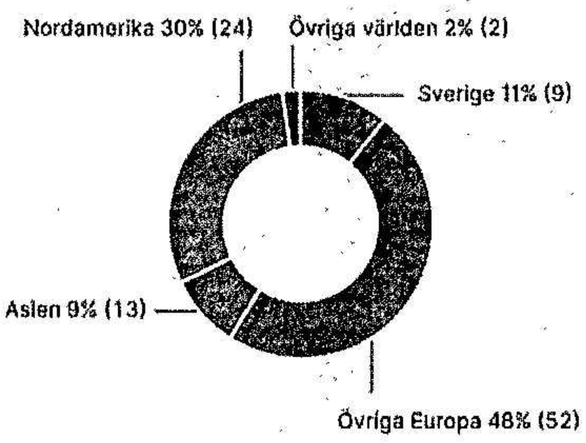
Andel av omsättningen



Andel av rörelseresultatet (EBITA)



Omsättningen fördelad geografiskt

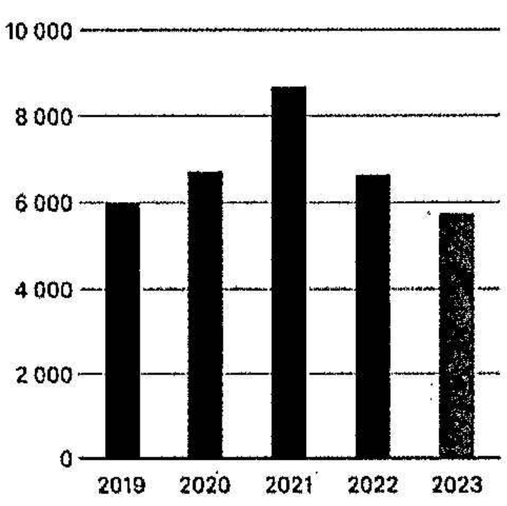


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

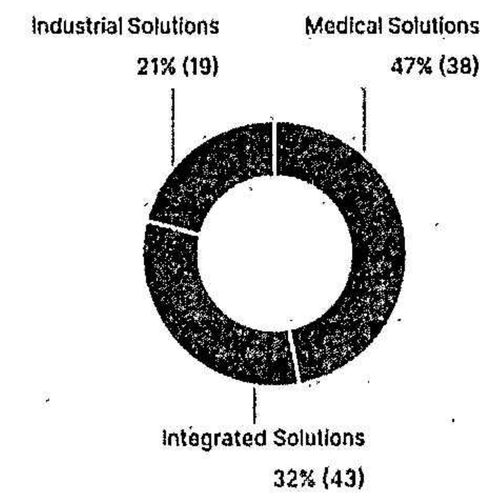
20240514112654

Medelantalet anställda



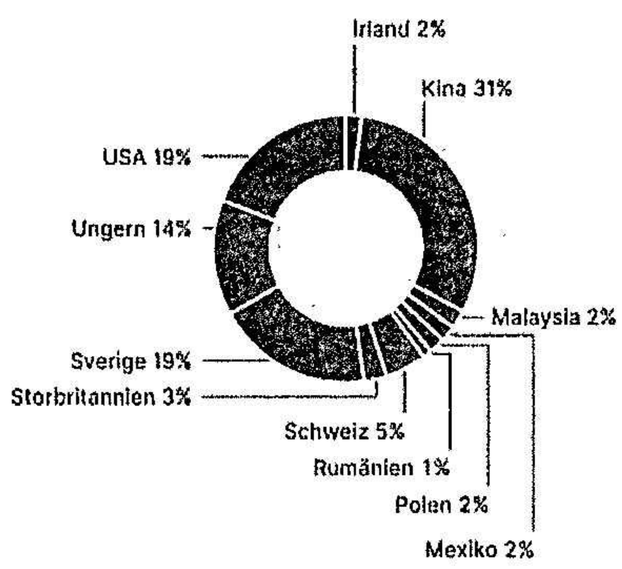
Anställda per affärsområde

Medelantal



Anställda per land

Medelantal



Incitamentsprogram 2019/2024 och Incitamentsprogram 2022/2028. I incitamentsprogram 2019/2024 har Serie 2021/2024 inlösen från 2024-05-01 till 2024-12-15 med teckningskurs 140,20 kr/st. I Incitamentsprogram 2022/2028 har Serie 2022/2026 inlösen från 2025-12-15 till 2026-06-15 med teckningskurs 57,80 kr/st och Serie 2023/2027 har inlösen från 2026-12-15 till 2027-06-15 med teckningskurs 59,20 kr/st samt Serie 2024/2028 som har inlösen från 2027-12-15 till 2028-06-15. Programmen har beaktats vid beräkning av antal aktier efter utspädning. Vid full nyteckning av återstående teckningsoptioner ger programmen maximalt 6.352.000 nya B-aktier.

För ytterligare information om Nolatoaktien, se sidorna 100–101. Aktuell information om aktiekurs och ägare finns alltid på www.nolato.com.

Bolagsstyrning

Grundläggande information om bolagets styrning, styrelse och ledning finns på sidorna 102–108 och utgör Nolatos bolagsstyrningsrapport.

Riktlinjer för ersättning

De på senaste årsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare framgår på sidorna 109–110 i sin helhet samt i sammanfattning i not 27 på sidorna 145–147. Av denna not framgår även vad som gäller om dessa personer säger upp sig själva eller blir uppsagda av företaget. Riktlinjerna finns även på Nolatos hemsida www.nolato.se/bolagsstyrning.

Moderbolaget

Moderbolaget Nolato AB, som inte är rörelsedrivande, är ett holdingbolag med gemensamma funktioner för koncernledning samt finans- och ekonomifunktioner.

Omsättningen uppgick till 81 MSEK (65). Resultatet efter finansiella poster uppgick till -26 MSEK (184) och har framförallt påverkats av lägre resultat från andelar i koncernföretag (utdelningar från dotterbolag).

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	1 869 MSEK
Årets resultat	296 MSEK
Summa	**2 165 MSEK**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras på följande sätt:

Utdelas till aktieägarna	
1,50 SEK per aktie	404 MSEK
Överföres i ny räkning	1 761 MSEK
Summa	**2 165 MSEK**

Den föreslagna utdelningen är enligt styrelsens uppfattning försvarlig avseende både de krav som typen och storleken av verksamheten samt de risker som förknippas med den ställer på det egna kapitalet och bolagets kapitalbehov, likviditet och finansiella ställning.

Framtida utveckling

Nolatos finansiella ställning är fortsatt mycket stark, vilket skapar handlingsfrihet och möjligheter att agera, samtidigt som det innebär att bolagets kunder kan känna trygghet i valet av leverantör.

Hög teknisk och affärsmässig kompetens, moderna produktionsenheter, en tydlig hållbarhetsprofil och en kundanpassad geografisk närvaro i Europa, Asien och Nordamerika utgör, tillsammans med den starka finansiella ställningen, att Nolato har en utmärkt plattform för den fortsatta verksamheten. Inom Medical Solutions ser vi möjligheter till fortsatt tillväxt genom att investera i nya projekt och kundrelationer. Vi fortsätter också att söka förvärv. Inom Integrated Solutions kommer vi att fortsätta arbeta med breddningen av erbjudandet till närliggande produkter med våra integrerade lösningar. Inom Industrial Solutions kan vi fortsätta tillväxten till nya marknader och även genom förvärv.

Vi lämnar dock inte någon resultatprognos, då bolaget som underleverantör bedriver en verksamhet som i hög grad är avhängig av kundernas interna beslut och egna kommersiella utveckling. Faktorer hos kunderna som vi på kort sikt inte kan påverka, till exempel framflyttade eller nedlagda projekt, ökade eller minskade försäljningsvolymer och längre eller kortare produktlivslängd, har därmed stor betydelse för Nolatos omsättning och resultat.

Med de positioner som vi har på marknaden och med de investeringar som vi har genomfört inom respektive affärsområde ska vi kunna fortsätta utveckla Nolato. Att fortsätta pågående initiativ med att stärka marginalen har hög prioritet.

Från och med 2024 kommer Nolato att redovisa koncernens verksamhet i två affärsområden – Medical Solutions och Engineered Solutions. I det nya affärsområdet Engineered Solutions ingår de tidigare områdena Industrial, Konsumentelektronik samt EMC.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

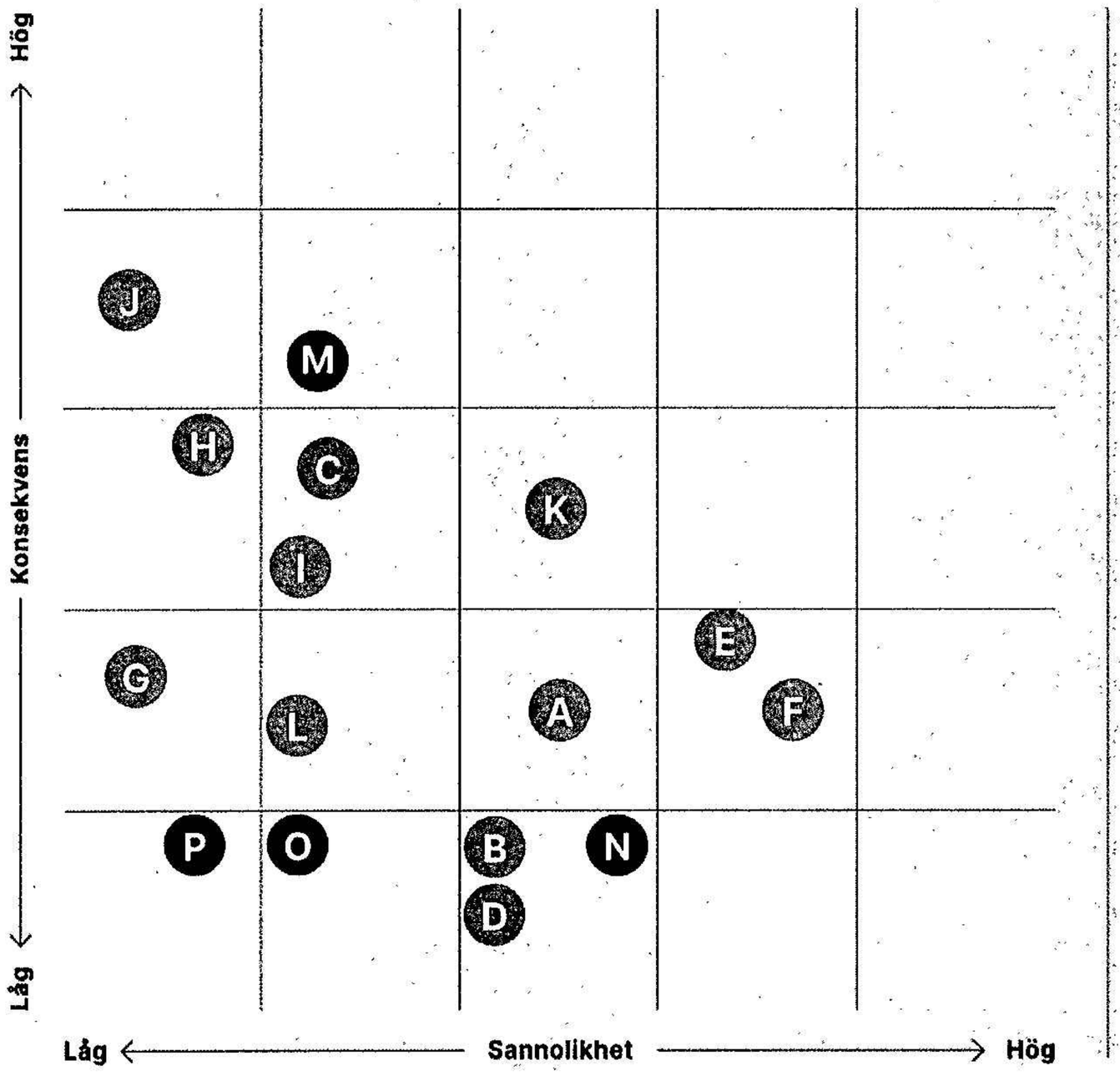
Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126553

Möjliga risker i verksamheten

Som ett viktigt inslag i Nolatos strategiska planering ingår att identifiera möjliga risker i verksamheten, bedöma deras sannolikhet och eventuella konsekvenser samt att minimera den negativa effekt dessa risker skulle kunna få för koncernen. De finansiella riskerna hanteras i enlighet med en av styrelsen årligen fastställd finanspolicy.

Diagrammet nedan visar vår bedömning av hur sannolikt det är att en risk inträffar och – om den skulle göra det – vilken påverkan den i så fall skulle bedömas få på Nolatos verksamhet och resultat.



Operationella risker

- A Konjunkturrisk
- B Underleverantörsrisk
- C Kundberoende
- D Leverantörsberoende
- E Råvaruprisrisk
- F Energikostnadsrisk
- G Produktionsrisker
- H Egendomsskador och avbrott
- I Juridiska risker
- J Produktansvarsrisk
- K Risker inom hållbar utveckling
- L Pandemi

Finansiella risker

- M Kundkreditrisk
- N Valutarisk
- O Ränterisk
- P Finanslerings- och likviditetsrisk

Målsättningen med Nolatos riskhantering

- Att hantera riskerna i koncernens verksamhet samtidigt som möjligheterna till goda affärer stärks.
- Att skapa hög riskmedvetenhet i hela organisationen, från operativa funktioner på bolagsnivå till koncernledning och styrelse.
- Att stötta Nolatos styrelse och koncernledning i riskbedömningar.
- Att genom ett öppet och tillförlitligt flöde av information skapa en grund för kontinuerlig värdering av risker och möjligheter.
- Att bidra till ständiga förbättringar på alla nivåer genom kontinuerlig värdering och övervakning av risker.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112656

Operativa risker	Riskexponering	Riskhantering
A Konjunkturrisk Risken att en konjunkturnedgång får väsentlig påverkan på Nolatos utveckling och resultat.	Verksamheten inom Medical Solutions och Integrated Solutions har tämligen låg känslighet för konjunkturförändringar, medan verksamheten inom Industrial Solutions i stort sett följer industrikonjunkturen i norra Europa.	Genom aktiv marknadsbevakning samt korta beslutsvägar kan snabba beslut tas om att anpassa resurserna på ett tidigt stadium inför en befarad konjunkturnedgång.
B Underleverantörsrisk Risken att förändringar hos kunderna får betydande negativ påverkan på Nolatos utveckling och resultat.	Som underleverantör är Nolato i hög grad avhängig kundernas interna beslut och kommersiella utveckling. Faktorer hos kunderna som vi inte kan påverka är till exempel framflyttade eller nedlagda projekt, ökade eller minskade försäljningsvolymer och längre eller kortare produktlivslängd.	Genom aktiv och nära kontakt med kunderna strävar vi efter att tidigt identifiera förändringar och anpassa våra resurser.
C Kundberoende Risken att förändringar hos enskilda kunder får betydande negativ påverkan på Nolatos utveckling och resultat.	Beroendet av enskilda kunder är lägst inom Industrial Solutions, vars marknad omfattar ett stort antal kunder. Även Medical Solutions har god riskspridning till ett större antal kunder, medan Integrated Solutions har färre kunder.	Vi arbetar aktivt med att bredda kundbas och erbjudande inom Integrated Solutions.
D Leverantörsberoende Risken att en leverantör inte kan leverera till Nolato i tid eller med rätt kvalitet.	Om en betydande, strategisk leverantör inte uppfyller sina åtaganden kan vi få problem att i vår tur leverera i rätt tid eller med rätt kvalitet till våra kunder.	För insatsvaror och maskinutrustning begränsas risken genom att det finns ett flertal alternativa leverantörer. För leveranser av komponenter ingående i systemprodukter sker normalt val av leverantör tillsammans med vår kund.
E Råvaruprisrisk Risken att en viktig råvara ökar i pris och väsentligt påverkar lönsamheten negativt i olika projekt. I Nolato gäller detta främst olika plastråvaror.	Mängden plastråvara i vår produktion varierar mellan affärsområdena. Inom Integrated Solutions, som även har andra insatsmaterial, utgör plastråvaran enbart 5 – 10 procent av försäljningspriset, medan motsvarande andel inom Medical Solutions är 20 – 25 procent och inom Industrial Solutions 25 – 30 procent.	Vi strävar efter prisjusteringsklausuler i leveransavtal som sträcker sig över längre tid. Inom Integrated Solutions är produktlivslängden kort, vilket begränsar risken inom detta affärsområde.
F Energikostnadsrisk Risken att kostnaden för energi stiger och väsentligt påverkar lönsamheten på ett negativt sätt. I Nolato gäller detta främst inköp av el.	För produktionen använder Nolato huvudsakligen elenergi. Energikostnaden under 2023 var 330 miljoner kronor varav 98,6 procent utgjordes av el.	Risken för negativa följder av stigande elpris begränsas genom att koncernen tecknar fastprisavtal för mellan 20 och 80 procent av de kommande fyra till tolv kvartalens behov.
G Produktionsrisker Risken för betydande leveransförseningar och/eller kvalitetsproblem.	Som underleverantör ska de produkter och komponenter vi tillverkar levereras i enlighet med kundernas specifikationer och kvalitetskrav. Störningar kan framförallt uppstå vid uppstart av projekt men även under löpande produktion.	För att motverka störningar arbetar koncernen med ett väl utvecklat koncept med kompetent personal, kvalitetssäkringssystem, visionövervakning och checklistor. Drygt 97 procent av produktionsenheterna är certifierade enligt ISO 9001. Flertalet är därutöver även certifierade enligt branschspecifika standarder som ISO/TS 16949 (fordonsindustrin) och ISO 13485 (medicinteknik).
H Egendomsskador och avbrott Risken för negativ påverkan på resultat och kundförtroende till följd av brand, explosion, naturkatastrof, maskinskada etc.	Större egendomsskada på byggnad eller produktionsutrustning kan leda till produktionsbortfall som kan påverka koncernens resultat. Våra basteknologier finns på flertalet produktionsenheter i koncernen, vilket gör det möjligt att flytta produktion från en drabbad enhet till en annan enhet vid avbrott och därmed lindra effekten av skadan.	Alla enheter ska följa Nolatos riskhanteringsmanual för att uppnå föreskriven risknivå och därmed minska risken för betydande skador och skapa hög leveranssäkerhet. I riskmanualen ges även riktlinjer för koncernens sakförsäkringar. Externa riskingenjörer besiktigar produktionsenheterna enligt ett rullande schema för att kontrollera att riskerna hanteras i linje med manualen.
I Juridiska risker Risken för väsentliga tvister med olika externa intressenter.	Juridiska risker kan främst uppstå i samband med leveranser av produkter. Det kan röra sig om kvalitets- och ansvarsfrågor samt immaterialrättsliga frågor.	För att förebygga tvister samarbetar Nolato med externa jurister och konsulter kring juridiska frågor, till exempel vid avtal med kunder och leverantörer. Internt finns policies och regelverk kring vilka avtal som respektive befattningshavare får teckna.
J Produktansvarsrisk Risken för att felaktigheter i en produkt tillverkad av Nolato skulle leda till väsentliga finansiella krav på koncernen.	Konstruktionsansvaret för produkter och komponenter ligger i de flesta fall hos kunderna. Normalt begränsas därför Nolatos risk till rena tillverkningsfel.	Koncernen arbetar med ett väl utvecklat koncept med kompetent personal, kvalitetssäkringssystem och checklistor. I många fall sker övervakning in-line med automatiska visionsystem. Drygt 97 procent av produktionsenheterna är certifierade enligt ISO 9001. Flertalet är därutöver även certifierade enligt branschspecifika standarder som ISO/TS 16949 (fordonsindustrin) och ISO 13485 (medicinteknik).
K Risker inom hållbar utveckling Risken för väsentliga miljöskador, vilket skulle kunna leda till kostnader eller ha negativ inverkan på Nolatos rykte.	Nolatos verksamhet innebär inte någon väsentlig miljöpåverkan genom risk för utsläpp till luft, vatten och mark. Det finns inga kända föroreningar av mark och grundvatten vid Nolatos anläggningar. Farliga ämnen (asbest) i byggnader och utrustningar förekommer i mycket begränsad omfattning vid ett par anläggningar. Risken för människor och miljö bedöms som mycket liten.	Produktionsenheterna har de miljötillstånd som krävs av myndigheterna och uppfyller kraven i annan relevant lagstiftning inom miljöområdet. Drygt 80 procent av produktionsenheterna är certifierade enligt ISO 14001. Regelbundna riskbedömningar görs för att identifiera nya risker och/eller kostnader inom miljöområdet. I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av risken för markföroreningar och andra miljöskador.
Risken för att klimatförändringarna kommer att påverka koncernens verksamhet.	Inga av koncernens enheter är exponerade för extrema väderförhållanden eller översvämningar. Enheterna i Beijing är lokaliserade till ett område med begränsad tillgång till vatten.	Koncernen arbetar aktivt för att minska utsläppen av klimatpåverkande gaser från produktionsanläggningar och produkter. Scenarioanalyser kring hur fysiska klimatförändringar, politiska beslut och lagstiftning påverkar Nolato har inletts. I dessa frågor tillämpar Nolato riktlinjerna i TCFD (sid.92-95). I samband med företagsförvärv och leverantörsbedömningar beaktas klimatrelaterade risker.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126S7

Operativa risker	Riskexponering	Riskhantering
Risken för förlorade affärer genom att kundernas intresse för ökad användning av biobaserade och återvunna polymera råvaror inte uppfylls. Risken för förlorade affärer genom ökad misstro i samhället mot plastprodukter.	Nolato tillverkar polymera produkter som huvudsakligen är baserade på fossila råvaror. Användningen av fossila råvaror bidrar negativt till klimatförändringen. I sortimentet finns både produkter med lång och kort livslängd. Det finns risk att produkter med kort livslängd sprids som skräp i miljön.	I sortimentet finns ett stort antal produkter som bidrar till miljönytta, exempelvis genom lägre vikt och lägre innehåll av fossil råvara. I själva verket är plast för många applikationer ett, ur hållbarhetsperspektiv, bättre alternativ än metall och glas och stöder lägre klimatpåverkan. För att minska risken för att affärer går förlorade, samt för att bidra till hållbar utveckling, ökar koncernen sina insatser inom miljöanpassad produktutveckling som innefattar alternativa plaster tillverkade med förnybar råvara. Utöver detta utvärderas nya projekt utifrån tre faktorer, (i) applikation / användningstid, (ii) cirkularitet, dvs vad händer vid slutet av produktens livscykel och (iii) vilken råvara som används och om det finns möjlighet att använda återvunna eller biobaserade plaster. Under slutet av 2023 implementerade koncernen en etikpolicy vilket innebär att en fjärde faktor tillkom (iv) etisk tillämpning av produkten.
Risken att koncernen skulle få väsentligt ökade kostnader eller negativ publicitet på grund av händelser rörande medarbetare, respekt för mänskliga rättigheter, affärsetik eller andra områden inom socialt ansvar.	Nolato har större enheter i Sverige, Ungern, Storbritannien, Schweiz, USA och Kina. Merparten av våra medarbetare är verksamma utanför Sverige. Koncentrationen till Asien innebär en förhöjd risk inom vad gäller arbetsförhållanden och affärsetik (korruption). Oavsett var verksamheten bedrivs finns risken att sunda affärsprinciper inte tillämpas. I väsentlighetsanalysen ges därför god affärsetik mycket hög prioritet.	Samtliga större enheter är helägda av Nolato, vilket underlättar koncernens styrning inom hållbar utveckling. Nolato har stort fokus på att i samtliga enheter skapa goda arbetsförhållanden för medarbetarna. Nolato har nolltolerans kring mutor, korruption och kartellbildning. Nolatos grundläggande värderingar och uppförandekod kommuniceras kontinuerligt med de anställda och under 2023 har den uppdaterade Uppförandekoden implementerats via utbildningspaket i koncernens samtliga bolag. Whistleblowingsystem tillämpas inom koncernen. Leverantörerna utvärderas regelbundet via revisioner och frågeformulär.
L Pandemi Spridning av covid-19 eller andra globala pandemier kan påverka utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat på ett negativt sätt.	Nolato har verksamheter på tre kontinenter och en global pandemi kan påverka kundernas beteende och förmåga att köpa koncernens produkter. Vidare kan nationella regleringar, exempelvis nedstängning av samhället, påverka Nolatos produktionskapacitet. Detsamma gäller leverantörer av varor och tjänster och kunder. En global pandemi kan dock öka efterfrågan av vissa produkter inom Nolato Medical, exempelvis produkter inom medicinsk diagnostik.	Nolatos ansvar som arbetsgivare är att bidra till minskad smittspridning och snabbt anpassa verksamheterna till de nationella rekommendationer och regelverk som införs. Grundläggande är att bedriva verksamheten på ett säkert sätt, framförallt genom försiktighetsmått och anpassade arbetsrutiner. Erfarenheter kring detta har utvecklats och visat sig vara effektiva. Utöver det interna arbetet kan Nolato, genom samverkan med leverantörer och kunder, skapa framförhållning inför en framtida global pandemi.

Finansiella risker *	Riskexponering	Riskhantering
M Kundkreditrisker Risken för att en större kund ska hamna på obestånd och inte kunna betala utförda beställningar.	Inom Industrial Solutions och Medical Solutions begränsas risken genom att försäljningen äger rum i ett stort antal länder och till ett stort antal kunder, varigenom en riskspridning uppnås. Inom Integrated Solutions finns färre kunder. Skulle någon av koncernens större kunder drabbas av ekonomiska problem, kan det uppstå kundförluster i koncernen med betydande belopp. Koncernens maximala exponering av kundfordringar uppgick vid utgången av året till 1.525 MSEK (samtliga fordringar hos samtliga kunder).	Koncernens intäkter kommer till övervägande del från medelstora och stora globala kundkoncerner, vilket minskar risken för kreditförluster, men eliminerar den inte. Nolato följer kontinuerligt utvecklingen av förfallna fordringar samt större kunders finansiella ställning.
N Valutarisk Risken att förändringen mellan olika valutor får väsentlig negativ påverkan på Nolatos utveckling och resultat. Risken består av transaktionsexponering, som härrör från inköp och försäljning i olika valutor, och omräkningsexponering, som härrör från omräkningen av de utländska dotterbolagens tillgångar, skulder och resultat till svenska kronor.	Vid utgången av året fanns bedömda nettoflöden i utländsk valuta om 346 MSEK, varav 51 procent var säkrade. Därmed var 170 MSEK av bedömt nettoflöde osäkrat och en förändring av den svenska kronan med ±5 procent skulle påverka koncernens resultat med ±9 MSEK. Koncernen har 1.064 MSEK i utländska nettotillgångar med omräkningsexponering, huvudsakligen i Kina och Ungern. En förändring av den svenska kronan med ±5 procent skulle påverka nettotillgångarna i koncernen med ±53 MSEK.	Nolato valutasäkrar på kort sikt en del av koncernens bedömda nettoexponering i utländsk valuta för att utjämna resultatfluktuationer. Se tabeller i not 30 på sidorna 149–151.
O Ränterisk Risken att koncernens räntenetto försämras väsentligt vid förändrade marknadsräntor.	Räntebärande långfristiga skulder till banker uppgick vid årsskiftet till 1.540 MSEK. En ökning av räntenivån med 1 procentenhet skulle innebära ökade årliga räntekostnader med 15 MSEK. Vid årsskiftet uppgick koncernens finansiella nettoskuld till 895 MSEK, exklusive pensions- och leasingskulder.	För att begränsa ränterisken ska den del av de räntebärande skulderna som överstiger 400 MSEK ha en förfallostruktur avseende räntebindning enligt följande: Lån med löptid upp till ett år ska utgöra 35 – 65 procent. Lån med löptid över ett år ska utgöra 35 – 65 procent.
P Finansierings- och likviditetsrisk Risken att koncernen ska få problem med tillgången till kapital.	Totalt beviljade kreditlöften i koncernen uppgår till 3.213 MSEK (3.263). Av dessa löper 1.653 MSEK till och med 2025-08-06 och 450 MSEK till och med 2026-04-25 samt 1.110 MSEK till och med 2026-12-22.	För att upprätthålla finansiell flexibilitet och för att kunna tillgodose koncernens kapitalbehov avtalas kontinuerligt lånemöjligheter.

* Den finansiella riskhanteringen beskrivs detaljerat i not 30 på sidorna 149–151.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112658

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	3, 4	9 546	10 774
Kostnad för sålda varor	5, 6	-8 210	-9 346
Bruttoresultat		**1 336**	**1 428**
Försäljningskostnader	6	-227	-213
Administrationskostnader	6	-462	-389
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, netto	7	10	41
		-679	**-561**
Rörelseresultat		**657**	**867**
Finansiella intäkter	8	29	65
Finansiella kostnader	8	-70	-57
		-41	**8**
Resultat efter finansiella poster		**616**	**875**
Skatt	9	-181	-178
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		**435**	**697**
Resultat per aktie, före och efter utspädning (SEK)	10	1,61	2,59

Koncernens totalresultat

MSEK	2023	2022
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	**435**	**697**
Övrigt totalresultat		
Poster som inte kan överföras till periodens resultat		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-57	102
Skatt hänförligt till poster som inte kan återföras till periodens resultat	9	-17
	-48	**85**
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-109	344
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	6	3
Skatt hänförligt till förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	-1	-1
	-104	**346**
Summa övrigt totalresultat, netto	**-152**	**431**
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	**283**	**1 128**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

Kommentarer till koncernens resultaträkning

Nettoomsättning

Koncernens omsättning uppgick till 9.546 MSEK (10.774). Justerat för valuta och förvärv en minskning med 16 procent.

Medical Solutions omsättning uppgick till 5.308 MSEK (4.859), justerat för valuta och förvärv ökade omsättningen med 4 procent. De flesta produktområdena har haft god tillväxt, framförallt under första halvåret. Det gäller dock inte in-vitro-diagnostik (IVD), som varit på en lägre nivå jämfört med föregående år på grund av lagerjusteringar i värdekedjan samt en förändrad kundmix under andra halvåret. Kirurgiområdet har haft lägre volymer under andra halvåret.

Industrial Solutions omsättning uppgick till 2.871 MSEK (2.618), justerat för valuta ökade omsättningen med 4 procent. Volymerna inom fordonsområdet har ökat samtidigt som störningar inom försörjningsledet har påverkat i mindre omfattning än tidigare. Vidarefakturerade kostnadsökningar har allt eftersom bidragit i mindre omfattning till försäljningsökningen. Efterfrågan på produkter inom sällanköpsvaror har varit något lägre, vilket beräknas fortsätta under kommande kvartal på grund av en svag konjunktur och återhållsam konsumtion.

Integrated Solutions omsättning uppgick till 1.379 MSEK (3.311), justerat för valuta och förvärv minskade omsättningen med hela 60 procent. Flertalet kunder inom konsumentelektronik påverkades av minskad efterfrågan i slutkundsledet, men framförallt en förändrad sourcingstrategi hos en tidigare betydande kund har medfört lägre volymer.

Bruttoresultat

Bruttoresultatet uppgick till 1.336 MSEK (1.428). Kostnaderna för sålda varor består av produktionskostnader för material och löner i tillverkningen samt övriga produktionskostnader. Bruttomarginalen uppgick till 14,0 procent (13,3). De totala avskrivningarna ökade och uppgick till 596 MSEK (544). De utgörs till största delen av avskrivningar på anläggningstillgångar i produktionen, vilka ingår i kostnad för sålda varor i resultaträkningen med 548 MSEK (496). Övriga avskrivningar är framförallt avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv. Ökningen av avskrivningarna beror på de satsningar som koncernen genomfört de senaste åren i utbyggnad av produktionskapaciteten, med högre investeringar än avskrivningar.

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, netto

Nettot minskade till en intäkt om 10 MSEK (41), vilket framförallt beror på förändringar av netto valutavinster/förluster, vilka var lägre under 2023.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 657 MSEK (867). Resultatförsämringen beror till större delen på markant lägre omsättning inom affärsområdet Integrated Solutions samt en engångspost avseende kostnader för koncentration av den kinesiska verksamheten med 60 MSEK. Engångsposten har belastat koncernnivån och ingår inte i affärsområdenas resultat. Exklusive engångsposter minskade rörelseresultatet till 717 MSEK (867).

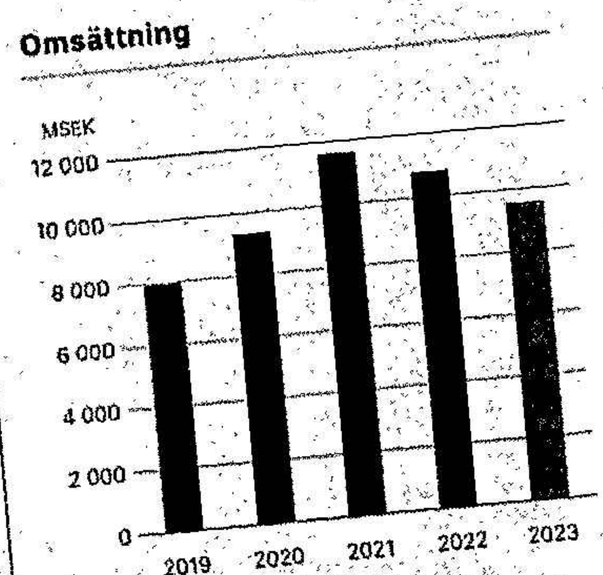
Finansnetto

Finansnettot uppgick till -41 MSEK (8). Föregående år innefattade en positiv engångspost om 41 MSEK som uppstått genom omvärdering av tilläggsköpeskilling avseende förvärvet av GW Plastics. Exklusive föregående års engångspost uppgick finansnettot till -33 MSEK.

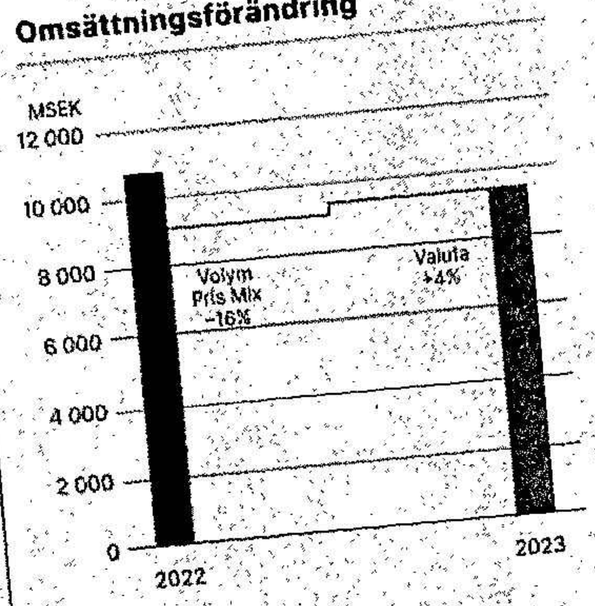
Resultat efter skatt

Resultatet efter skatt uppgick till 435 MSEK (697). Koncentration av den kinesiska verksamheten har medfört en engångspost i rörelseresultatet med 60 MSEK och den lägre lönsamheten en engångpost avseende nedskrivning av en uppskjuten skattefordran med 50 MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 545 MSEK (656), exklusive engångsposter. Inklusive engångsposter var resultat per aktie efter utspädning 1,61 SEK (2,59). Den effektiva skattesatsen var 29,4 procent (20,3), inklusive engångsposter. Exklusive engångsposter uppgick skattesatsen till 19,4 procent (21,3).

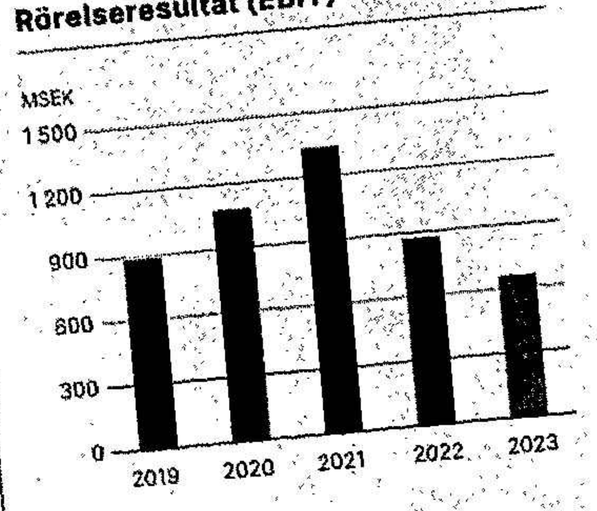
Omsättning



Omsättningsförändring



Rörelseresultat (EBIT)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514120000

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2023	2022
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	2 401	2 472
Materiella anläggningstillgångar	12	2 812	2 869
Nyttjanderätter	13	282	305
Långfristiga finansiella tillgångar	14	2	2
Övriga långfristiga fordringar		1	1
Uppskjuten skattefordran	9	14	87
Summa anläggningstillgångar		**5 512**	**5 736**
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	1 196	1 283
Kundfordringar	14	1 525	1 522
Aktuella skattefordringar		74	68
Övriga kortfristiga tillgångar	16	292	383
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	14	13	4
Likvida medel	14	688	1 011
Summa omsättningstillgångar		**3 788**	**4 271**
Summa tillgångar		**9 300**	**10 007**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital	17	135	135
Övrigt tillskjutet kapital		488	488
Andra reserver	18	455	559
Balanserade vinstmedel (inklusive årets resultat)		4 093	4 210
Summa eget kapital		**5 171**	**5 392**
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	20	228	173
Långfristiga finansiella skulder	13, 19	1 757	1 710
Uppskjuten skatteskuld	9	237	294
Övriga avsättningar	21	71	62
Summa långfristiga skulder		**2 293**	**2 239**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	19	620	779
Aktuella skatteskulder		85	70
Övriga kortfristiga finansiella skulder	13, 19	124	334
Övriga kortfristiga skulder	22	1 007	1 193
Summa kortfristiga skulder		**1 836**	**2 376**
Summa skulder		**4 129**	**4 615**
Summa skulder och eget kapital		**9 300**	**10 007**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126611

Kommentarer till koncernens balansräkning

Tillgångar

Anläggningstillgångarna minskade till 5.512 MSEK (5.736), vilket framförallt beror på en minskad uppskjuten skattefordran samt att avskrivningarna överstigit investeringarna. För immateriella anläggningstillgångar och posten goodwill uppgår valutakurseffekten till -33 MSEK (239) och för materiella anläggningstillgångar uppgår valutakurseffekten till -13 MSEK (247).

Omsättningstillgångarna minskade med 483 MSEK. Balansposten varulager minskade med 87 MSEK och övriga kortfristiga tillgångar med 91 MSEK, framförallt avtalstillgångar avseende utvecklingsarbete. Likvida medel minskade med 323 MSEK och uppgick till 688 MSEK (1.011) vilket framförallt beror på ökad netto amortering av lån samt utbetald utdelning.

Eget kapital

Årets totalresultat om 283 MSEK, som består av resultatet efter skatt samt valutaeffekter från omräkningsdifferenser och omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, har tillsammans med inbetalda teckningsoptioner i incitamentsprogram om 8 MSEK, ökat det egna kapitalet. Vidare har utbetald utdelning om 512 MSEK minskat det egna kapitalet.

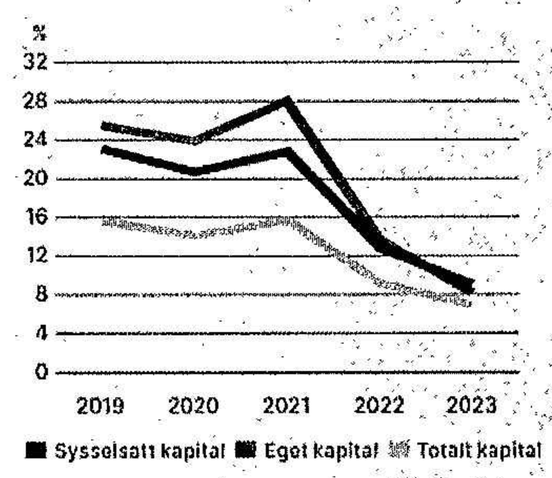
Avkastningen på det egna kapitalet uppgick till 8,1 procent (13,6) och minskade genom ett lägre resultat efter skatt samt ett något högre eget kapital.

Skulder

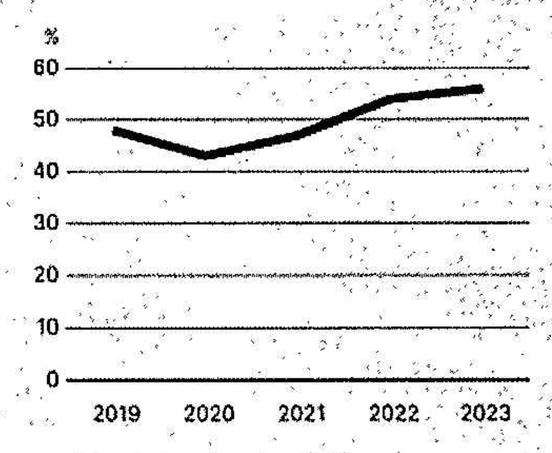
Ej räntebärande skulder och avsättningar minskade och uppgick till 2.025 MSEK (2.409) och beror främst på att leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder minskat på grund av lägre omsättning. Det totala genomsnittliga rörelsekapitalbehovet i förhållande till omsättningen uppgick till 13,0 procent (7,4). Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 9,0 procent (12,8) och den lägre avkastningen beror på ett lägre resultat samt högre sysselsatt kapital.

Räntebärande skulder och avsättningar minskade och uppgick till 2.104 MSEK (2.206) främst genom ökad netto amortering. Räntebärande tillgångar uppgick till 688 MSEK (1.011) och därmed uppgick den finansiella nettoskulden till 1.416 MSEK (1.195) inklusive pensions- och leasingskulder.

Avkastning



Soliditet



Förändringar i koncernens eget kapital

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkringsreserv	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2022	**135**	**488**	**-1**	**214**	**3 932**	**4 768**
Årets resultat					697	697
Årets övrigt totalresultat			2	344	85	431
Årets totalresultat			**2**	**344**	**782**	**1 128**
Teckningsoptioner ingående i incitamentsprogram					8	8
Utdelning avseende 2021					-512	-512
Utgående balans per 31 december 2022	**135**	**488**	**1**	**558**	**4 210**	**5 392**
Ingående balans per 1 januari 2023	**135**	**488**	**1**	**558**	**4 210**	**5 392**
Årets resultat					435	435
Årets övrigt totalresultat			5	-109	-48	-152
Årets totalresultat			**5**	**-109**	**387**	**283**
Teckningsoptioner ingående i incitamentsprogram					8	8
Utdelning avseende 2022					-512	-512
Utgående balans per 31 december 2023	**135**	**488**	**6**	**449**	**4 093**	**5 171**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112652

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023	2022
	25		
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		657	867
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Av- och nedskrivningar		512	465
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar		84	79
Avsättningar		12	—
Realisationsvinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar		-3	-2
Orealiserade valutakursdifferenser		-19	-87
Övriga poster		-3	-9
Pensionsutbetalningar		-6	-6
Utbetalda avsättningar		-18	—
Erhållen ränta		14	22
Erlagd ränta		-69	-56
Realiserade valutakursdifferenser		-1	-13
Betald inkomstskatt		-151	-239
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**1 009**	**1 021**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av varulager		81	176
Förändringar av kundfordringar		-20	181
Förändringar av leverantörsskulder		-137	-788
Övriga förändringar i rörelsekapital		-152	-184
		-228	**-615**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**781**	**406**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-4	-4
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-426	-451
Förvärv av rörelse, exklusive likvida medel	31	-19	—
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		5	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-444**	**-451**
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		**337**	**-45**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	25	56	121
Amortering av lån, inklusive leasingskulder	25	-183	-103
Inbetalda teckningsoptioner i incitamentsprogram		8	8
Övrigt		—	-1
Utbetald utdelning		-512	-512
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-631**	**-487**
Årets kassaflöde		**-294**	**-532**
Likvida medel vid årets början		**1 011**	**1 448**
Valutakursdifferens i likvida medel		-29	95
Likvida medel vid årets slut		**688**	**1 011**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126663

Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys

Kassaflöde från den löpande verksamheten
Kassaflödet före investeringar uppgick till 781 MSEK (406). Förändringar i rörelsekapital har påverkat kassaflödet med -228 MSEK (-615). Det förbättrade kassaflödet beror framförallt på en mindre negativ förändring av rörelsekapital.

Kassaflöde från investeringsverksamheten
Kassaflödespåverkande nettoinvesteringar exklusive förvärv och avyttringar uppgick till 425 MSEK (451). Investeringarna i materiella anläggningstillgångar bestod framförallt av maskiner och inventarier samt pågående nyanläggningar men även till mindre del av investeringar i byggnader och mark. Kassaflödespåverkande nettoinvesteringar exklusive förvärv och avyttringar är fördelade på koncernens affärsområden med 306 MSEK (354) inom Medical Solutions, 71 MSEK (58) inom Industrial Solutions samt 48 MSEK (39) inom Integrated Solutions. För Medical Solutions och Industrial Solutions har investeringarna framförallt utgjorts av utökad produktionskapacitet, för nya kundprojekt i främst maskiner och andra tekniska anläggningar, men även till mindre del i byggnader. Integrated Solutions investeringar har i huvudsak utgjorts av tekniksatsningar, utbyggnad av EMC-produktion samt ersättningsinvesteringar av maskinutrustning.

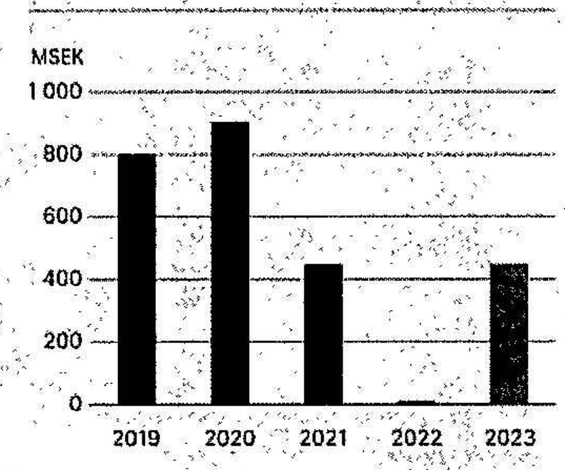
Investeringar (netto)	2023	2022
Immateriella anläggningstillg.	4	3
Byggnader och mark	6	16
Maskiner och inventarier	121	130
Pågående nyanläggningar	294	302
Summa investeringar	**425**	**451**

Kassaflödespåverkande, exklusive förvärv och avyttringar.

Kassaflöde efter investeringsverksamheten
Kassaflödet efter investeringar uppgick till 446 MSEK (8), exklusive förvärv och avyttringar. Inklusive förvärv och avyttringar uppgick kassaflödet till 337 MSEK (-45).

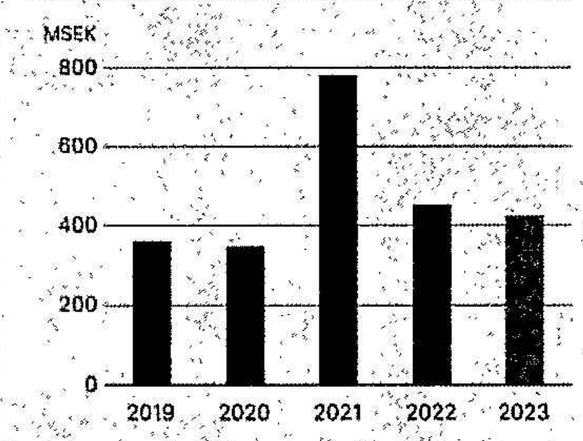
Kassaflöde från finansieringsverksamheten
Finansieringsverksamheten beskriver koncernens finansiering samt utdelning till aktieägarna och uppgick till netto -631 MSEK (-487). Den består av netto amorterade lån med -127 MSEK (18 netto upptagna lån), utbetald utdelning om -512 MSEK (-512) samt inbetalda teckningsoptioner i incitamentsprogram om 8 MSEK (8).

Kassaflöde efter investeringar



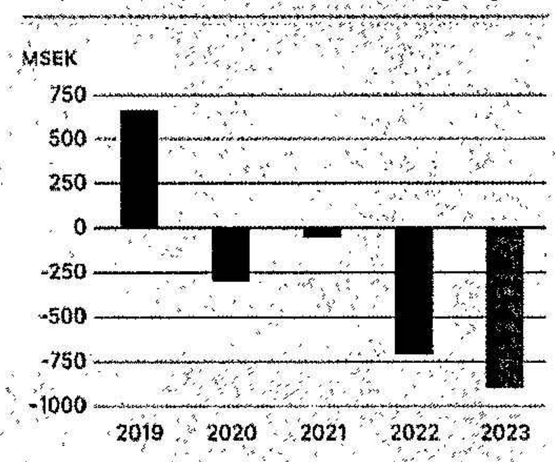
Exklusive förvärv och avyttringar

Investeringar



Kassaflödespåverkande, exklusive förvärv och avyttringar

Finansiell nettoskuld (–) nettotillgång (+)



Exklusive pensions- och leasingskulder

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112664

Noter till koncernens finansiella rapporter

Not 1 Allmän information

Nolato är en högteknologisk utvecklare och tillverkare av polymera produktsystem till ledande kunder inom bland annat medicinteknik, läkemedel, konsumentelektronik, telekom, fordon, hygien och andra utvalda industriella sektorer.

Moderbolaget Nolato AB med organisationsnummer 556080-4592 är ett publikt aktiebolag som är registrerat i och har säte i Båstad kommun, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Nolato AB, Nolatovägen 32, 269 78 Torekov.

Nolatos B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, där Nolato är ett Large Cap-företag i sektorn Industrials.

Not 2 Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag
Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av EU, samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt relevanta bestämmelser i årsredovisningslagen (1995:1554), tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper
De angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

För att förtydliga och underlätta för läsaren finns också flertalet redovisningsprinciper och uppskattningar och bedömningar i inledningen av respektive not.

För räkenskapsåret 2023 har inga nya standarder, förutom IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, trätt i kraft som påverkat bolagets redovisning. Ändringen i IAS 1 har inneburit en översyn av beskrivningen av redovisnings- och värderingsprinciperna, vad som är väsentlig information att upplysa om samt hur information bäst presenteras i årsredovisningen.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas
Nyheter eller ändringar med framtida användning tillämpas inte i förtid.

Den 1 januari 2024 så träder en ändring i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter i kraft som förtydligar klassificeringen av skulder som kort- eller långfristiga samt inför nya upplysningskrav. Nolatokoncernens klassificering av låneskulder bedöms inte påverkas men fler upplysningar kommer att lämnas om koncernens kovenanter.

Presentationsgrund
Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp anges i miljoner kronor om inte annat anges.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som består av valutaderivat samt eventuella tilläggsköpeskillingar vid förvärv, som värderas till verkligt värde.

Uppskattningar och bedömningar
Att upprätta de finansiella rapporterna kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar som påverkar de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. I de fall där företagsledningen har gjort väsentliga bedömningar och uppskattningar, så finns mer information om det i respektive not.

Konsolideringsgrund
Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Nolato AB. För samtliga av gruppens dotterföretag existerar kontroll genom 100 procentigt ägarskap, se moderbolagets finansiella rapporter och Not 13 Andelar i koncernföretag.

Omräkning av utländsk valuta
Vid upprättande av de finansiella rapporterna omräknas transaktioner i utländsk valuta till de valutakurser som gäller vid respektive transaktionstidpunkt. Vid slutet av varje rapportperiod omräknas monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till gällande slutkurser (balansdagskurs) per detta datum. Kursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella tillgångar och skulder redovisas som finansiella poster. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheter redovisas som årets omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat - omräkningsreserv och kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat - säkringsreserv.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretags funktionella valutor, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta (SEK) enligt följande:
– tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs
– intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs under räkenskapsåret.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514124665

Not 3 Rörelsesegment

Redovisningsprincip
Koncernens interna rapportering omfattar tre segment, Medical Solutions, Industrial Solutions och Integrated Solutions. Det är Nolatos koncernledning som beslutar hur resurserna ska fördelas mellan de olika segmenten och som även regelbundet bedömer resultatet. I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförbara poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt.

De tillgångar som ingår i respektive affärsområde utgörs av alla rörelsetillgångar som används i rörelsesegmentet, huvudsakligen immateriella anläggningstillgångar uppkomna genom rörelseförvärv, materiella anläggningstillgångar, lager och kundfordringar. De skulder som hänförs till rörelsesegment innefattar samtliga rörelseskulder, huvudsakligen leverantörsskulder och upplupna kostnader.

Ej fördelade poster i balansräkningen utgörs huvudsakligen av finansiella anläggningstillgångar, räntebärande fordringar och skulder, avsättningar och uppskjutna skattefordringar/-skulder. Ej fördelade poster i resultaträkningen hänför sig till moderbolagets kostnader, omstruktureringskostnander, finansiella intäkter, finansiella kostnader och skattekostnader.

Information om rörelsesegment
Medical Solutions utvecklar och tillverkar komplexa produktsystem och komponenter för medicinteknik, läkemedelsindustri samt diagnostik. En utförligare presentation av affärsområdet finns på sidorna 24–27.

Industrial Solutions utvecklar och tillverkar komponenter och produktsystem till kunder inom fordon, hygien, förpackningar, trädgård/skog, vitvaror, möbelindustri och andra utvalda industrisegment. En utförligare presentation av affärsområdet finns på sidorna 28–31.

Integrated Solutions verksamhet är indelad i två affärssektorer: Konsumentelektronik och EMC & Thermal. Konsumentelektronik utgörs av utvalda elektronikprodukter där Nolato designar, utvecklar och tillverkar avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter. EMC & Thermal bedriver utveckling av metoder och material för skärmning av elektronik i syfte att uppnå elektromagnetisk kompabilitet samt värmeavledning av elektronik. En utförligare presentation av affärsområdet finns på sidorna 32–35.

	Medical Solutions		Industrial Solutions		Integrated Solutions		Koncernjustering, moderbolag		Summa	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Extern omsättning	5 308	4 855	2 871	2 618	1 367	3 301			9 546	10 774
Intern omsättning	—	4	—	—	12	10	-12	-14		
Nettoomsättning	**5 308**	**4 859**	**2 871**	**2 618**	**1 379**	**3 311**	**-12**	**-14**	**9 546**	**10 774**
Resultat										
Rörelseresultat (EBITA)	525	457	219	128	47	334	-90	-11	701	908
Avskrivn. immateriella tillg. fr. företagsförvärv	-31	-30	-11	-10	-2	-1			-44	-41
Rörelseresultat	**494**	**427**	**208**	**118**	**45**	**333**	**-90**	**-11**	**657**	**867**
Finansiella intäkter									29	65
Finansiella kostnader									-70	-57
Årets skattekostnad									-181	-178
Årets resultat									**435**	**697**
Fordringar och skulder										
Segmentens tillgångar	5 916	6 015	2 324	2 420	1 125	1 163	-782	-705	8 583	8 893
Ej fördelade tillgångar									717	1 114
Summa tillgångar	**5 916**	**6 015**	**2 324**	**2 420**	**1 125**	**1 163**	**-782**	**-705**	**9 300**	**10 007**
Segmentens skulder	1 038	1 029	505	472	769	1 111	-592	-461	1 720	2 151
Ej fördelade skulder									2 409	2 464
Summa skulder	**1 038**	**1 029**	**505**	**472**	**769**	**1 111**	**-592**	**-461**	**4 129**	**4 615**
Övriga upplysningar										
Investeringar (aktiverade)	294	411	80	64	148	80	—	—	522	555
Av- och nedskrivningar	356	309	166	178	64	54	—	1	586	542
Väsentliga poster, utöver av- och nedskrivningar som ej motsvaras av utbet., nedskr. och avsättn.	13	-3	6	-2	-1	-4			18	-9

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126666

Kassaflöden i löpande verksamhet fördelade på segment

	2023				2022			
	Medical Solutions	Industrial Solutions	Integrated Solutions	Summa	Medical Solutions	Industrial Solutions	Integrated Solutions	Summa
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	849	377	115	1 341	736	292	394	1 422
Förändringar i rörelsekapital	-5	58	-239	-186	-183	-138	-210	-531
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**844**	**435**	**-124**	**1 155**	**553**	**154**	**184**	**891**
Ej fördelade poster [1]				-374				-485
Summa kassaflöde från den löpande verksamheten				**781**				**406**

Kassaflöden i investeringsverksamhet fördelade på segment

	2023				2022			
	Medical Solutions	Industrial Solutions	Integrated Solutions	Summa	Medical Solutions	Industrial Solutions	Integrated Solutions	Summa
Förvärv av anläggningstillgångar [2]	-307	-71	-52	-430	-357	-58	-40	-455
Försäljning av anläggningstillgångar	1	—	4	5	3	—	1	4
Förvärv av rörelse, exkl. likvida medel				-19				
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-306**	**-71**	**-48**	**-444**	**-354**	**-58**	**-39**	**-451**

[1] För år 2023 är koncernens förändring av rörelsekapital -228 MSEK (-615) och utfördelat per affärsområde är enligt ovan -186 MSEK (-531). Skillnaden om 42 MSEK (84) ingår i de -374 MSEK (-485). Övriga ej fördelade poster utgörs huvudsakligen av rörelseresultat -89 MSEK (-11), till största delen moderbolaget, orealiserade valutakursdifferenser -19 MSEK (-87), betald inkomstskatt -150 MSEK (-239) samt övrigt som pensionsutbetalningar, utbetalda övriga avsättningar, erhållen/erlagd ränta, inklusive vissa delar av de ej kassaflödespåverkande posterna.

[2] Årets betalda investeringar i anläggningstillgångar, dvs efter justering av på balansdagen obetalda leverantörsfakturor om -18 MSEK (9).

Information om geografiska marknader

I Norden, övriga Europa, Asien och Nordamerika tillverkar och säljer koncernen produkter från samtliga affärsområden.

	Sverige		Övriga Norden		Övriga Europa		Nordamerika		Asien		Övriga världen		Koncernen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Extern omsättning	1 039	957	281	265	4 292	5 392	2 826	2 622	916	1 365	192	173	9 546	10 774
Tillgångar	1 678	1 837			2 942	2 719	3 755	3 850	925	1 601			9 300	10 007
Medelantal anställda	1 103	1 074			1 564	1 522	1 163	1 059	1 902	2 972			5 732	6 627
Investeringar (aktiverade)	111	128			175	195	137	171	99	61			522	555

Not 4 Intäkter

Redovisningsprincip

Nolatokoncernens intäkter kommer i allt väsentligt från försäljning av serietillverkade produkter och produktsystem inom polymerer som plast, TPE och silikon, som tagits fram genom utvecklingsarbete och framtagande av produktionsutrustning tillsammans med våra kunder. Kunderna erhåller kontroll avseende produkterna efter leverans då också fakturering sker med tillämpliga betalningsvillkor. Gemensamt framtagen produktionsutrustning, som till största delen utgörs av verktyg, ägs i allt väsentligt av kunderna och faktureras kunderna i förskott eller över tid utifrån nedlagda kostnader.

Nolatos kundavtal har normalt helt separerade prestationsåtaganden gällande leverans av serietillverkade produkter, som utgjorde 92% av nettoomsättningen 2023, och utvecklingsarbete och framtagande av produktionsutrustning, som anses vara en mindre separat prestation och faktureras kunden innan eventuell serieproduktion startas. Produkterna är i huvudsak helt kundanpassade och design och ritningar ägs av kunderna. Nolato åtar sig normalt alltid ett tillverkningsansvar medan kunden normalt åtar sig ett konstruktionsansvar.

För att ge Nolato en uppfattning om kommande produktion lämnar kunderna ofta prognoser. Prognoserna är ofta indikativa och ej bindande för kunden. Nolato använder främst prognoserna för planering av ingående material och maskinkapacitet och startar tillverkning efter erhållen inköpsorder av beställaren. Överenskomna priser justeras löpande bland annat på grund av att Nolato kompenserar sig för förändrade råmaterialpriser.

Nolato lämnar ingen information om återstående prestationsåtaganden då det inte finns några ouppfyllda prestationsåtaganden efter fullgörande av erhållna inköpsordrar. Nolato har inga väsentliga avtal som har en ursprunglig förväntad löptid på mer än ett år, där kunderna förbinder sig att köpa mer än kontinuerligt lagda inköpsordrar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126687

Uppdelning av intäkter

	2023				2022			
	Summa	Medical Solutions	Industrial Solutions	Integrated Solutions	**Summa**	Medical Solutions	Industrial Solutions	Integrated Solutions
Sverige	**1 044**	152	857	35	**963**	138	790	35
Övriga Europa	**4 573**	2 614	1 470	489	**5 657**	2 317	1 387	1 953
Nordamerika	**2 827**	2 200	451	176	**2 622**	2 085	359	178
Asien	**922**	171	77	674	**1 371**	166	68	1 137
Övriga världen	**192**	171	16	5	**175**	153	14	8
Eliminering internförsäljning	**-12**				**-14**			
Totala intäkter från avtal med kunder	**9 546**	**5 308**	**2 871**	**1 379**	**10 774**	**4 859**	**2 618**	**3 311**

Tabellen ovan avser i allt väsentligt produkter som överförts efter leverans.
Koncernen redovisar för år 2023 minskad avsättning för befarade kreditförluster i kundfordringar och avtalstillgångar, med 10 MSEK redovisad i kostnad för sålda varor, se också not 14.

Avtalssaldon

	2023	2022
Kundfordringar	1 525	1 522
Ingående balans för avtalstillgångar avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg	**163**	**208**
Under året resultatförda	-354	-194
Under året tillkommande	287	155
Omklassificering till avtalsskulder	37	-16
Valutakurseffekter	-16	10
Utgående balans för avtalstillgångar avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg (se även not 16)	**117**	**163**
Ingående balans för avtalsskulder avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg	**311**	**338**
Under året resultatförda	-468	-316
Under året tillkommande	433	275
Omklassificering till avtalstillgångar	9	-19
Valutakurseffekter	-2	33
Utgående balans för avtalsskulder avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg (se även not 22)	**283**	**311**

Koncernen nettoredovisar utvecklingsarbeten och framtagande av produktionsverktyg per huvudprodukt och kund, antingen som avtalstillgång eller avtalsskuld.

Not 5 Forskning och utveckling

	2023	2022
Utvecklingskostnader för kundspecifika produkter	546	676

Koncernens utvecklingskostnader avser utveckling av kundspecifika produkter i ett nära samarbete med kunden. Produktutvecklingskostnader belastar resultaträkningen i kostnad för sålda varor.

Not 6 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2023	2022
Materialkostnader	3 312	4 553
Ersättningar till anställda	2 411	2 053
Sociala avgifter	307	288
Pensioner till anställda	150	154
Energikostnader	330	309
Övriga kostnader	1 793	2 047
Avskrivningar och nedskrivningar	596	544
Summa	**8 899**	**9 948**

Bland rörelsens kostnader ingår av- och nedskrivningar med följande belopp:	2023	2022
Dataprogram	5	6
Kundrelationer	44	41
Byggnader och markanläggningar	150	133
Maskiner och andra tekniska anläggningar	363	334
Inventarier, verktyg och installationer	34	30
Summa anläggningstillgångar	**596**	**544**
Kundfordringar (- minskad avsättning / + ökad avsättning, för befarade kundförluster)	-10	-2
Summa	**586**	**542**

Av- och nedskrivningar har fördelats på följande sätt:	2023	2022
Kostnad för sålda varor	538	494
Försäljningskostnader	44	42
Administrationskostnader	4	6
Summa	**586**	**542**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112668

Not 7 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter	2023	2022
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder	—	27
Realisationsvinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	4	2
Mottagna statliga bidrag i Kina	3	6
Övriga bidrag	—	2
Övrigt	10	4
Summa	**17**	**41**
Övriga rörelsekostnader		
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder	-6	—
Förvärvskostnader	-1	—
Summa	**-7**	**—**
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, netto	**10**	**41**

Not 8 Finansiella intäkter och kostnader

Redovisningsprincip
Finansiella intäkter består av ränteintäkter på bankmedel värderade till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella kostnader i övrigt består i huvudsak av räntekostnader på lån värderade till upplupet anskaffningsvärde och övriga låneutgifter som löftesprovisioner och kreditavgifter avseende koncernens kreditavtal.

	2023	2022
Ränteintäkter	14	22
Räntekostnader	-57	-35
Kursvinster och kursförluster, netto	5	1
Övriga finansiella intäkter	10	41
Övriga finansiella kostnader	-13	-21
Finansnetto	**-41**	**8**
Redovisat som:		
Finansiella intäkter	29	65
Finansiella kostnader	-70	-57
Finansnetto	**-41**	**8**

Totalt finansnetto per kategori av finansiella instrument

	2023				2022			
	Ränte-intäkter	Ränte-kostnader	Netto kursvinster/ kursförluster	Övrigt	Ränte-intäkter	Ränte-kostnader	Netto kursvinster/ kursförluster	Övrigt
Derivat som används för säkring av koncerninterna lån			1				—	
Banktillgodohavanden	14				22			
Pensionsskuld PRI		-5				-3		
Låneskulder och leasingskulder		-52				-32		
Omvärdering av tidigare avsatt skuld för tilläggsköpeskilling vid förvärv i USA			10					41
Leverantörsfinansavtal		-4				-12		
Övriga finansiella- tillgångar/skulder		-9	4			-9	1	
Summa	**14**	**-70**	**5**	**10**	**22**	**-56**	**1**	**41**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112669

Not 9 Skatt

Redovisningsprincip
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktig resultat.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas.

Aktuell och uppskjuten skatt beräknas utifrån de skattesatser och skatteregler som är lagstiftade eller i praktiken lagstiftade vid rapportperiodens slut och som för uppskjuten skatt förväntas gälla för den period då den relaterade uppskjutna skattefordran eller skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder samt när skatterna debiteras av en och samma skattemyndighet och när koncernen avser att betala de aktuella skattefordringarna och -skulderna med ett nettobelopp.

Redovisad i resultaträkningen

	2023	2022
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	-162	-192
Justering av skatt hänförligt till tidigare år	4	3
	-158	**-189**
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-23	11
Totalt redovisad skattekostnad	**-181**	**-178**

Avstämning av effektiv skatt

	2023	2022
Resultat före skatt	**616**	**875**
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-127	-180
Effekt av andra skattesatser för utländska koncernföretag	2	-5
Ej avdragsgilla kostnader	-16	-15
Ej skattepliktiga intäkter	38	25
Skatt hänförlig till tidigare år	4	—
Effekt av ändrade skattesatser	—	-4
Effekt av under året uppkomna underskott vilka ej aktiverats	-81	2
Schablonränta på periodiseringsfond	-1	-1
Redovisad effektiv skatt	**-181**	**-178**

Den svenska företagsskatten uppgick till 20,6% (20,6) och den effektiva skattesatsen uppgick till 29,4% (20,3). Exklusive engångsposter uppgick den effektiva skattesatsen till 19,4% (21,3).

Redovisad i balansräkningen

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Immateriella anläggningstillgångar			80	88	-80	-88
Materiella anläggningstillgångar	37	36	205	203	-168	-167
Nyttjanderättstillgångar	3	3			3	3
Varulager	18	19	10	11	8	8
Kundfordringar	—	2			—	2
Pensionsavsättningar	30	19	6	4	24	15
Periodiseringsfonder			62	52	-62	-52
Övrigt	110	101	61	32	49	69
Underskottsavdrag	3	3			3	3
Skattefordringar/-skulder	**201**	**183**	**424**	**390**	**-223**	**-207**
Kvittning	-187	-96	-187	-96	—	—
Skattefordringar/-skulder, netto	**14**	**87**	**237**	**294**	**-223**	**-207**

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar
Uppskjutna skattefordringar har i koncernen ej redovisats avseende underskottsavdrag för verksamheten i Kina uppgående till 180 MSEK (17) och kan nyttjas under en femårsperiod. Det är inte sannolikt att de kommer att kunna utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinster.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112670

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Balans per 2022-01-01	Redov. i årets res.	Redov. i övr. tot.res.	Förvärv av rörelse	Balans per 2022-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-82	-6			-88
Materiella anläggningstillgångar	-105	-62			-167
Nyttjanderättstillgångar	2	1			3
Varulager	15	-7			8
Kundfordringar	3	-1			2
Pensionsavsättningar	36	-4	-17		15
Periodiseringsfonder	-61	9			-52
Övrigt	4	66	-1		69
Underskottsavdrag	3				3
Summa	**-185**	**-4**	**-18**		**-207**

	Balans per 2023-01-01	Redov. i årets res.	Redov. i övr. tot.res.	Förvärv av rörelse	Balans per 2023-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-88	7		1	-80
Materiella anläggningstillgångar	-167	-1			-168
Nyttjanderättstillgångar	3				3
Varulager	8				8
Kundfordringar	2	-2			—
Pensionsavsättningar	15		9		24
Periodiseringsfonder	-52	-10			-62
Övrigt	69	-19	-1		49
Underskottsavdrag	3				3
Summa	**-207**	**-25**	**8**	**1**	**-223**

Skatt hänförligt till övrigt totalresultat

	2023	2022
Uppskjuten skatt hänförlig till pensionsavsättningar (PRI)	9	-17
Uppskjuten skatt på valutaterminer	-1	-1
Summa	**8**	**-18**

Global minimibeskattning Pelare II (tilläggsskatt)

Lagstiftning om Pelare II har antagits eller antagits i sak i vissa jurisdiktioner där koncernen bedriver verksamhet. Lagstiftningen kommer att träda i kraft för koncernens räkenskapsår som börjar 1 januari 2024. Koncernen omfattas av den antagna eller i sak antagna lagstiftningen och har gjort en bedömning av koncernens potentiella exponering för inkomstskatter från Pelare II.

Bedömningen av den potentiella exponeringen för Pelare II inkomstskatter baseras på de senaste skattedeklarationerna, land-för-land-rapportering och finansiella rapporter för de ingående enheterna i koncernen. Baserat på bedömningen är den effektiva skattesatsen för Pelare II i de flesta av de jurisdiktioner där koncernen är verksam över 15 procent. Det finns dock ett begränsat antal jurisdiktioner där övergångsbestämmelserna för safe harbor (lättnadsregel) inte är tillämpliga och den effektiva skattesatsen för Pelare II är nära 15 procent. Koncernen förväntar sig inte någon väsentlig exponering för inkomstskatter från Pelare II i dessa jurisdiktioner.

Enligt artikel 88A i redovisningsstandarden IAS 12 om inkomstskatter, som infördes i maj 2023, ska uppskjutna poster avseende tilläggsskatt inte redovisas. Detta är ett undantag från annars gällande principer för redovisning av uppskjuten skatt och gäller tills vidare. Koncernen kommer att tillämpa detta undantag och således inte redovisa uppskjutna poster avseende tilläggsskatt i den mån sådana skulle uppkomma.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126711

Not 10 Resultat per aktie

	2023	2022
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	435	697
Genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier	269 377 080	269 377 080
Resultat i kronor per aktie före och efter utspädning (SEK)	**1,61**	**2,59**
Engångsposter*	110	-41
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare efter justering för engångsposter	545	656
Resultat i kronor per aktie exklusive engångsposter, före och efter utspädning (SEK)	**2,02**	**2,44**

* 2023: Engångspost avseende kostnader för koncentration av den kinesiska verksamheten med 60 MSEK som påverkat förelseresultatet och resultatet efter skatt. Engångsposten har belastat koncernnivån och ingår inte i affärsområdenas resultat. Den lägre lönsamheten i Kina har medfört ett nedskrivningsbehov av en uppskjuten skattefordran med 50 MSEK, vilken redovisats som engångspost inom skattekostnaden.

* 2022: Engångspost för omvärdering av avsatt skuld för tilläggsköpeskilling vid förvärv i USA som påverkat resultat efter finansiella poster och resultatet efter skatt med 41 MSEK. Engångsposten har redovisats på koncernnivå och har därmed inte påverkat affärsområdenas resultat.

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med det genomsnittliga antalet utestående ordinära aktier under perioden.

Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden för samtliga potentiella utspädande ordinära aktier. Aktier från incitamentsprogram anses utspädande om slutkursen var in-the-money vid periodens slut och den genomsnittliga slutkursen för Nolatos B-aktie under året, har överstigit lösenpriserna i respektive incitamentsprogram.

Incitamentsprogram 2019/2024
Teckningsoptionerna i Serie 2021/2024 (totalt 257.000 st) kan utnyttjas för aktieteckning från och med 1 maj 2024 till och med den 15 december 2024.

Incitamentsprogram 2022/2028
Teckningsoptionerna i Serie 2022/2026 (totalt 1.685.000 st) kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2025 till och med den 15 juni 2026.

Teckningsoptionerna i Serie 2023/2027 (totalt 1.750.000 st) kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2026 till och med den 15 juni 2027.

Teckningsoptionerna i Serie 2024/2028 (totalt 2.660.000 st) kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2027 till och med den 15 juni 2028.

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip
Immateriella tillgångar är redovisade till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder och påbörjas när tillgången tas i bruk.

Nyttjandeperioder baseras på historiska erfarenheter av nyttjande av likartade tillgångar, användningsområde och även andra specifika egenskaper hos tillgången.

Immateriella tillgångar som redovisas separat från goodwill vid verksamhetsförvärv består av kundrelationer.

Kundrelationer
Koncernens aktiverade kundrelationer hänför sig till förvärvade tillgångar uppkomna genom förvärv. Avskrivningarna sker linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, dvs 6 – 10 år.

Goodwill
Goodwill på förvärv av rörelse redovisas som immateriell tillgång. Goodwill skrivs inte av utan testas årligen, eller då det finns en indikation på att nedskrivningsbehov föreligger, och redovisas sedan till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill
Goodwill nedskrivningsprövas årligen och då det finns en indikation på att nedskrivningsbehov föreligger. Nedskrivningsprövning har för Medical Solutions och Industrial Solutions, gjorts på segmentsnivå (affärsområdesnivå). För Nolato Jabar LLC har nedskrivningsprövning gjorts inom affärsenheten EMC & Thermal, som ingår i affärsområdet Integrated Solutions.

Nedskrivning redovisas om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden genom användandet av diskonterade kassaflödesberäkningar. Beräkningarna av återvinningsvärden baseras alla på bedömningar från företagsledningen, vilka ledningen anser vara rimliga givet den bästa information som finns tillgänglig.

Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande bedömningar av intäktsvolymer, produktionskostnader och behov av sysselsatt kapital. Flera antaganden görs, av vilka de mest väsentliga är tillväxttakten för intäkter, diskonteringsräntan och rörelsemarginal.

Prognoserna av framtida rörelsekassaflöden baseras på följande:

– budgetar och strategiska planer för en treårsperiod, vilka antagits av styrelsen i respektive legalt bolag, av framtida intäkter och rörelsens kostnader med hjälp av tidigare års utfall, allmänna marknadsförhållanden, branschutveckling och prognoser och annan tillgänglig information,

– efter vilket ett slutvärde beräknas baserat på en tillväxtfaktor som motsvarar förväntad inflation i det land där tillgången används.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112672

Verksamheter som prövats för nedskrivningsbehov har koncernen huvudsakligen i Sverige, Storbritannien, Schweiz och USA. Dessa länder har ansetts ha ungefär likartad förväntad inflation, vilken är i linje med riksbankers och liknande institutioners målsättningar. Relevanta marknader har antagits växa i takt med den allmänna inflationen.

Prognoser av framtida kassaflöden från rörelsen är justerade till nuvärde med en lämplig diskonteringsränta. Diskonteringsräntan tar som utgångspunkt Nolatokoncernens marginella upplåningsränta, justerad för det aktuella landets riskpremie, om tillämpligt, och den systematiska risken i den kassagenererande enheten vid tidpunkten för utvärderingen. Ledningen baserar diskonteringsräntan på den inneboende risk som finns i den aktuella affären och i liknande branscher. Prognoserna överensstämmer med historiska erfarenheter och/eller externa informationskällor.

Vid nedskrivningsprövningen inom respektive segment har diskonteringsräntan i allt väsentligt byggts upp segmentsvis. De olika legala bolagen inom varje segment är relativt lika i storlek, har samma typ av kundsegment med likartat beteende och likartade typer av produkter. Därmed har även risknivån för de legala bolagen ansetts vara ungefär densamma.

Med dessa antaganden överstiger återvinningsvärdet redovisat värde för samtliga kassagenererande enheter och inget nedskrivningsbehov föreligger. Känslighetsanalyser har genomförts för att utvärdera om rimliga ogynnsamma förändringar för de mest relevanta parametrarna skulle leda till nedskrivning. Analyserna fokuserade på försämring av den genomsnittliga tillväxttakten: från 2 procent till 1 procent, försämrad lönsamhet: EBIT sänks med 10 procent, samt ökad diskonteringsränta: riskfri ränta höjs med 1 procentenhet. Inga indikationer på nedskrivningsbehov förelåg från dessa analyser.

	Dataprogram	Hyresrätter	Kundrelationer [1]	Goodwill	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE					
Per 1 januari 2022	**42**	**4**	**491**	**1 924**	**2 461**
Investeringar	3				3
Utrangeringar	-2				-2
Omräkningseffekter	1		60	239	300
Per 1 januari 2023	**44**	**4**	**551**	**2 163**	**2 762**
Investeringar	3				3
Förvärv			4	10	14
Omklassificeringar	1				1
Omräkningseffekter			-8	-33	-41
Per 31 december 2023	**48**	**4**	**547**	**2 140**	**2 739**
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR					
Per 1 januari 2022	**-27**	**-3**	**-197**		**-227**
Årets avskrivningar	-6		-41		-47
Utrangeringar	2				2
Omräkningseffekter	-1		-17		-18
Per 1 januari 2023	**-32**	**-3**	**-255**		**-290**
Årets avskrivningar	-5		-44		-49
Omräkningseffekter			1		1
Per 31 december 2023	**-37**	**-3**	**-298**		**-338**
Bokfört värde 31 december 2022	**12**	**1**	**296**	**2 163**	**2 472**
Bokfört värde 31 december 2023	**11**	**1**	**249**	**2 140**	**2 401**

[1] Utgörs av förvärvade övervärden. Avskrivningen av kundrelationer ingår i koncernens försäljningskostnader.

Goodwill fördelas på koncernens segment enligt följande:

	2023	2022
Medical Solutions	1 632	1 669
Industrial Solutions	460	454
Integrated Solutions		
EMC & Thermal	48	40
Summa	**2 140**	**2 163**

Antaganden vid nedskrivningsprövning

	Medical Solutions		Industrial Solutions		EMC & Thermal	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Riskfri ränta, %	3,43	3,49	3,95	2,77	2,38	2,29
Skattesats, %	19,2	18,2	18,1	16,1	21,6	20,6
Prognostiseringsperiod	3 år	3 år	3 år	3 år	3 år	3 år
Tillväxt efter prognosperiod, %	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
Tillämpad diskonteringsränta före skatt, %	12,1	12,1	13,7	12,1	12,3	12,1

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126773

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip
Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Principen för komponentindelad avskrivning av materiella anläggningstillgångar tillämpas. Nyttjandeperioder baseras på den uppskattade tidsperiod som tillgången genererar intäkter och är till stor del baserad på historiska erfarenheter av nyttjandet av likartade tillgångar samt teknologisk utveckling. Avskrivningar sker ej på mark och annars linjärt på tillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärde.

Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Materiella anläggningstillgångar prövas för nedskrivning om någon händelse inträffar eller omständighet förändras som indikerar att det redovisade värdet inte är möjligt att återvinna.

Nyttjandeperioder för:	
Byggnader	25 år
Markanläggningar	20–27 år
Formsprutor	8–10 år
Automatisk monteringsutrustning	3–5 år
Övrig maskinutrustning	5–10 år
IT	3 år
Övriga inventarier, verktyg och installationer	5–10 år

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE					
Per 1 januari 2022	**1 177**	**3 851**	**400**	**454**	**5 882**
Investeringar	16	111	23	312	462
Försäljningar/Utrangeringar		-29	-6		-35
Omklassificeringar	228	323	27	-578	0
Omräkningseffekter	112	237	20	38	407
Per 1 januari 2023	**1 533**	**4 493**	**464**	**226**	**6 716**
Investeringar	6	115	13	281	415
I nya bolag vid förvärv		6			6
Försäljningar/Utrangeringar		-188	-5		-193
Omklassificeringar	8	184	18	-211	-1
Omräkningseffekter	-6	-40	1	-7	-52
Per 31 december 2023	**1 541**	**4 570**	**491**	**289**	**6 891**
ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR					
Per 1 januari 2022	**-449**	**-2 563**	**-289**		**-3 301**
Årets avskrivningar	-57	-334	-28		-419
Försäljningar/Utrangeringar		28	5		33
Omräkningseffekter	-24	-123	-13		-160
Per 1 januari 2023	**-530**	**-2 992**	**-325**		**-3 847**
Årets avskrivningar	-69	-363	-31		-463
Försäljningar/Utrangeringar		187	5		192
Omräkningseffekter	3	36			39
Per 31 december 2023	**-596**	**-3 132**	**-351**		**-4 079**
Bokfört värde 31 december 2022	**1 003**	**1 501**	**139**	**226**	**2 869**
Bokfört värde 31 december 2023	**945**	**1 438**	**140**	**289**	**2 812**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240314126 74

Not 13 Leasing

Redovisningsprincip
Alla komponenter förutom fastighetsskatt i Sverige, har ansetts vara en leasingkomponent. Undantagen för att inte redovisa korttidsleasingavtal och tillgångar av lågt värde, har också tillämpats.

Diskonteringsräntan har som bas förstklassiga bostadsobligationsräntor i Sverige, med hänsyn till leasingavtalens löptid, som sedan för utländska bolag justerats med skillnader mellan Sveriges och utländska länders 10-åriga statsobligationsräntor.

Leasingavtalens största tillgångsklass är fastigheter, såsom fabriker och kontor och utgörs huvudsakligen av hyreskontrakt för produktionslokaler, främst i Kina, Storbritannien och Sverige.

Redovisade värden per tillgångsslag i nyttjanderätter

	Byggnader	Tomträtt	Övrig utrustning	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE				
Per 1 januari 2022	**459**	**15**	**11**	**485**
Årets tillkommande leasingskulder	85		6	91
Övriga omvärderingar av IFRS 16 leasingskulder	-120			-120
Omräkningseffekter	22			22
Per 1 januari 2023	**446**	**15**	**17**	**478**
Årets tillkommande leasingskulder	85		1	86
I nya bolag vid förvärv	5			5
Övriga omvärderingar av IFRS 16 leasingskulder	-81	-12	-4	-97
Omräkningseffekter	-9			-9
Per 31 december 2023	**446**	**3**	**14**	**463**
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR				
Per 1 januari 2022	**-194**		**-4**	**-198**
Årets avskrivningar	-76		-2	-78
Övriga omvärderingar av IFRS 16 leasingskulder	101			101
Omräkningseffekter	2			2
Per 1 januari 2023	**-167**		**-6**	**-173**
Årets avskrivningar	-81		-3	-84
Övriga omvärderingar av IFRS 16 leasingskulder	69	-2	4	71
Omräkningseffekter	5			5
Per 31 december 2023	**-174**	**-2**	**-5**	**-181**
Bokfört värde 31 december 2022	**279**	**15**	**11**	**305**
Bokfört värde 31 december 2023	**272**	**1**	**9**	**282**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126775

Redovisade värden i koncernens balansräkning för leasingskulder och årets förändringar

	2023	2022
Ingående balans	314	295
Övriga omvärderingar av IFRS 16 leasingskulder	-26	-19
Årets tillkommande IFRS 16 leasingskulder	91	91
Amorteringar	-82	-65
Omräkningseffekter	-4	12
Per 31 december	**293**	**314**
Långfristig finansiell leasingskuld	213	253
Kortfristig finansiell leasingskuld	80	61
Summa finansiell leasingskuld	**293**	**314**

Förfallostruktur för leasingskulder

	2023	2022
Förfaller år 2023		61
Förfaller år 2024	80	56
Förfaller år 2025	43	31
Förfaller år 2026	30	21
Förfaller år 2027	24	
Förfaller år 2028 (2027) och därefter	116	145
Summa finansiell leasingskuld	**293**	**314**

Redovisade värden i koncernens resultaträkning för leasing

	2023	2022
Avskrivningar på nyttjanderätter	-84	-78
Räntekostnader på leasingskulder	-10	-9
Leasingkostnader för korttidsleasingavtal	-3	-3
Leasingkostnader för tillgångar av lågt värde	-1	-1
Totalt i koncernens resultaträkning	**-98**	**-91**

Effekter av IFRS 16 på koncernens resultaträkning

	2023	2022
Kostnad sålda varor	93	86
EBITDA (ökning av resultatmått)	**93**	**86**
Avskrivningar i kostnad för sålda varor	-84	-78
EBITA/EBIT (ökning av resultatmått)	**9**	**8**
Räntekostnader	-10	-9
Resultat efter finansiella poster (minskning av resultatmått)	**-1**	**-1**
Skatt	—	—
Resultat efter skatt (minskning av resultatmått)	**-1**	**-1**
Effekt på resultat per aktie, före utspädning (SEK)	—	—

Effekter av IFRS 16 på koncernens kassaflödesanalys

	2023	2022
Rörelseresultat	9	8
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar	84	78
Erlagd ränta	-10	-9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	**83**	**77**
Övriga förändringar i rörelsekapital	—	—
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**83**	**77**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-83	-77
Periodens kassaflöde	**—**	**—**

Not 14 Finansiella tillgångar

Redovisningsprincip
Finansiella tillgångar redovisas initialt till verkligt värde vilket vanligtvis motsvarar anskaffningskostnad. Vanliga köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen. För likvida medel anses redovisat värde vara samma som verkligt värde. Derivat är kategoriserade som innehav för handel om de inte är avsedda för säkringsredovisning och värderas då till verkligt värde via resultaträkningen. För derivat som är avsedda för säkringsredovisning sker värdering till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Finansiella tillgångar per kategori 2023

	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Derivat – identifierade för säkringsredovisning	Derivat till verkligt värde via resultaträkningen	2023 Summa
Långfristiga finansiella tillgångar[1)]		2			2
Kundfordringar	1 525				1 525
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar (se not 30)			10	3	13
Likvida medel	688				688
Redovisat värde	**2 213**	**2**	**10**	**3**	**2 228**
Verkligt värde	**2 213**	**2**	**10**	**3**	**2 228**

[1)] Innehavet avser 20.000 aktier i Arenabolaget i Ängelholm AB (Catena Arena). Värdet avser ursprungligt transaktionspris (nyemission).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126762

Likvida medel och kreditbetyg

	Upplupet anskaffningsvärde
Moody's: A1	26
Standard & Poor's: AAA	126
Standard & Poor's: AA	76
Standard & Poor's: A-	379
Standard & Poor's: A	4
Standard & Poor's: BBB+	75
Övrigt (ej tillgängligt kreditbetyg)	2
	688

Finansiella tillgångar per kategori 2022

	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Derivat – identifierade för säkringsredovisning	Derivat till verkligt värde via resultaträkningen	2022 Summa
Långfristiga finansiella tillgångar[1]		2			2
Kundfordringar	1 522				1 522
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar (se not 30)			4	—	4
Likvida medel	1 011				1 011
Redovisat värde	**2 533**	**2**	**4**	**—**	**2 539**
Verkligt värde	**2 533**	**2**	**4**	**—**	**2 539**

[1] Innehavet avser 20.000 aktier i Arenabolaget i Ängelholm AB (Catena Arena). Värdet avser ursprungligt transaktionspris (nyemission).

Finansiella tillgångar kategoriserade till upplupet anskaffningsvärde har fastställbara inbetalningar och är inte noterade på någon marknadsplats. I kategorin inkluderas placeringar för vilka koncernen förväntar sig att återfå huvudsakligen hela den initiala investeringen, såsom kundfordringar och bankmedel. Verkligt värde på valutaterminskontrakten (derivat) är fastställt enligt nivå 2.

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument. Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i Nivå 1. Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

	2023	2022
Kundfordringar	1 533	1 540
Avgår: Reservering för förväntade kreditförluster	-8	-18
Redovisat värde	**1 525**	**1 522**

Den genomsnittliga kredittiden under 2023 var 58 dagar (52). Kundfordringar i procent av försäljningen uppgick till 16,0% (14,1%). Koncernen har under året återfört 12 MSEK (8) av reservering för förväntade kreditförluster vid årets ingång. Årets genomförda reserveringar uppgick till 2 MSEK (6). Kreditkvaliteten på ej förfallna och ej nedskrivna kundfordringar och övriga finansiella fordringar bedöms vara god.

Kundfordringar

	Totalt	Ej förfallna	Förfallna ≤ 15 dagar	Förfallna 16 – 30 dagar	Förfallna 31 – 60 dagar	Förfallna > 60 dagar
Förväntat bruttobelopp	1 533	1 186	179	60	37	71
Förväntade kreditförluster	-8	-1	-1	—	-2	-4
31 december 2023	**1 525**	**1 185**	**178**	**60**	**35**	**67**
Förväntat bruttobelopp	1 540	1 184	170	63	51	72
Förväntade kreditförluster	-18	-7	-1	—	—	-10
31 december 2022	**1 522**	**1 177**	**169**	**63**	**51**	**62**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112677

Not 15 Varulager

Redovisningsprincip
Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på normal kapacitet.

Varulagrets anskaffningsvärde kan behöva justeras då anskaffningsvärdet överstiger nettoförsäljningsvärdet. Justering till nettoförsäljningsvärdet inkluderar uppskattningar av teknisk och kommersiell inkurans som görs individuellt i respektive dotterföretag. Vid uppskattning av kommersiell inkurans är omsättningshastighet och ålder riskfaktorer.

	2023	2022
Råvaror och förnödenheter	613	719
Varor under tillverkning	88	82
Färdiga varor och handelsvaror	495	482
Summa	**1 196**	**1 283**

Koncernen har under året gjort nedskrivningar av varulagret med 50 MSEK (63). Årets nedskrivning ingår i Kostnad för sålda varor i resultaträkningen.

Under året återförda nedskrivningar, redovisas i Kostnad för sålda varor, uppgår till 34 MSEK (63). Återföring av tidigare nedskrivet lager beror på att dessa poster har kunnat säljas eller att de ej längre anses vara inkuranta.

Not 16 Övriga kortfristiga tillgångar

	2023	2022
Övriga fordringar	81	138
Förutbetalda kostnader	80	68
Upplupna intäkter	14	14
Avtalstillgångar avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg (se även not 4)	117	163
Utgående balans	**292**	**383**

Not 17 Eget kapital

Kapitalhantering
Koncernens målsättning är att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet. Som kapital definieras koncernens totala redovisade egna kapital, dvs:

	2023	2022
Aktiekapital	135	135
Övrigt tillskjutet kapital	488	488
Omräkningsreserv	449	558
Säkringsreserv	6	1
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	4 093	4 210
Summa kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	**5 171**	**5 392**

Koncernen har två incitamentsprogram; Incitamentsprogram 2019/2024 och 2022/2028. Vid full nyteckning av återstående teckningsoptioner ger programmen maximalt 6.352.000 nya B-aktier. Mer information finns i not 27.

Styrelsens ambition är att bibehålla en bra balans mellan hög avkastning som kan möjliggöras genom en högre belåning och fördelarna och tryggheten som en sund kapitalstruktur erbjuder. Med detta som motiv fastställer styrelsen årligen koncernens finansiella mål, vilka skall ses som ett genomsnitt under en konjunkturcykel. Måluppfyllelsen för 2023 framgår nedan.

	2023		2022	
	Finansiella mål	Utfall	Finansiella mål	Utfall
EBITA-marginal	>10%	7,3%	>10%	8,4%
Kassagenerering	>75%	65,0%	>75%	1,0%
Soliditet	>35%	56,0%	>35%	54,0%

Styrelsens förslag till utdelning skall beakta Nolatos långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. Styrelsens utdelningspolicy innebär att styrelsen skall ha för avsikt att föreslå en utdelning som i genomsnitt ska motsvara minst 50 procent av resultatet efter skatt. För 2023 föreslås en utdelning om 1,50 SEK per aktie (1,90 SEK), motsvarande 404 MSEK (512). Utdelningsandelen uppgår till 74 procent (78), exklusive engångsposter.

Not 18 Andra reserver

	Säkrings-reserv	Omräknings-reserv	Summa
Ingående balans per 1 januari 2022	**-1**	**214**	**213**
Kassaflödessäkringar:			
Vinst från verkligt värde värdering under året	3		3
Skatt från verkligt värde värdering	-1		-1
Omräkningsdifferenser		344	344
Utgående balans per 31 december 2022	**1**	**558**	**559**
Ingående balans per 1 januari 2023	**1**	**558**	**559**
Kassaflödessäkringar:			
Vinst från verkligt värde värdering under året	6		6
Skatt från verkligt värde värdering	-1		-1
Omräkningsdifferenser		-109	-109
Utgående balans per 31 december 2023	**6**	**449**	**455**

Säkringsreserv
Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkrade transaktioner avseende försäljning och varukostnader som ännu inte har inträffat. Överföringar till resultaträkningen av kassaflödessäkringar redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter, som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta, än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

Not 19 Finansiella skulder

Redovisningsprincip
Finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde vilket vanligtvis motsvarar anskaffningskostnad. Tilläggsköpeskillingar vid rörelseförvärv redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Lån och övriga finansiella skulder, förutom derivat, värderas till upplupet anskaffningsvärde som beräknas med effektivräntemetoden.

Verkligt värde har lämnats som upplysning för finansiella skulder och har avseende långfristiga skulder beräknats med hjälp av värderingsteknik och då främst genom diskonterade kassaflöden baserade på observerbar marknadsinformation (nivå 2). Avseende kortfristiga skulder bedöms redovisat värde vara en god approximation av verkligt värde.

		2023		2022	
	Förfallodag	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga finansiella skulder					
Banklån CHF (rörlig ränta)[1]	2026	240	3)	226	3)
Banklån CHF (rörlig ränta)[1]	2025	406	3)	395	3)
Banklån USD (fast ränta)[2]	2025	753	690	783	682
Banklån USD (rörlig ränta)	2025	141	3)	52	3)
Tilläggsköpeskilling P&P Technology Ltd (GBP)	2025	4	4	1	1
Övrigt (ej räntebärande)		—	—	253	253
Leasingskulder (se not 13)		213	213		
Delsumma långfristiga finansiella skulder		**1 757**		**1 710**	
Kortfristiga finansiella skulder					
Leverantörsskulder	2023-2024	620	620	779	779
Banklån CHF (fast ränta)	< 12 månader	—	—	6	6
Banklån USD (rörlig ränta)	< 3 månader	37	37	105	105
Banklån SEK (rörlig ränta)	< 12 månader	—	—	52	52
Tilläggsköpeskilling GW Plastics Inc (USD)	< 12 månader	2	2	100	100
Tilläggsköpeskilling P&P Technology Ltd (GBP)		5	5	8	8
Derivat identifierade för säkringsredovisning, till verkligt värde via övrigt totalresultat (se not 30)		—	—	2	2
Derivat till verkligt värde via resultaträkningen		80	80	61	61
Leasingskulder (se not 13)		744		1 113	
Delsumma kortfristiga finansiella skulder		**2 501**		**2 823**	
Summa					

1) Utgör finansiering och samtidigt säkringsinstrument vid säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet, avseende Nolato Treff AG. Detta lån löper med rörlig ränta till förfall 2025-08-06 och det sker ingen amortering.
2) Utgör från september 2021 finansiering och samtidigt säkringsinstrument vid säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet, avseende USA. Detta lån löper med fast ränta till förfall 2025-08-06 och det sker ingen amortering.
3) Ej möjligt att beräkna verkligt värde då räntan endast kan fastställas i efterhand vid debitering av banken.

Räntebärande skulder
Koncernens räntebärande skulder exklusive pensionsskuld och leasingskulder, uppgick vid årets utgång till 1.583 MSEK (1.719).

Villkor och återbetalningstider
Totalt beviljade kreditlöften i koncernen uppgår till 3.213 MSEK (3.263). Av dessa löper 1.653 MSEK till och med 2025-08-06 och 450 MSEK till och med 2026-04-25 samt 1.110 MSEK till och med 2026-12-22. Kreditfaciliteter på totalt 3.213 MSEK är villkorade med sedvanliga kovenanter. Dessa inkluderar krav på finansiella nyckeltal för koncernen omfattande nettoskuld i förhållande till rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA). Per 31 december var samtliga lånevillkor uppfyllda. Samtliga låneavtal kan sägas upp av motparten om ägarkontrollen över bolaget väsentligt förändras.

Derivat
Verkligt värde på valutaterminskontrakten (derivat) är fastställt enligt Nivå 2. Ytterligare upplysningar gällande finansiell riskhantering och säkringsredovisning lämnas i not 30 finansiell riskhantering.

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.
Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i Nivå 1.
Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126790

Not 20 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

Redovisningsprincip
Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet intjänandeår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas. Nolatos förmånsbestämda planer avseende PRI i Sverige är icke fonderade. I balansräkningen redovisas PRI-förpliktelserna som avsättning.

Beträffande förmånsbestämda planer så används en så kallad Projected Unit Credit Method för att beräkna nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser och kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period. Beräkningar sker alltid årligen och kvartalsvis om det skett större förändringar av de viktigaste antagandena som t ex diskonteringsränta och inflation. Externa aktuarier används för dessa beräkningar och uppskattandet av förpliktelserna och kostnaderna involverar antaganden.

Vid beräkning av förpliktelser och kostnader görs antaganden och de mest känsliga antagandena kan variera mellan planerna men avser i huvudsak diskonteringsränta, pensionsindexering, framtida löneökningar och antagande om livslängd. Dessa antaganden bestäms för varje plan separat. Diskonteringsräntan för planer i Sverige baseras på avkastningen på bostadsobligationer vilka har förfallotider som överensstämmer med löptiden på förpliktelsen. I Schweiz används på motsvarande sätt avkastningen på högkvalitativa AA-klassificerade företagsobligationer. Pensionsindexering är främst relevant för pensionerade medlemmar i planen och är hänförligt till förändringar kopplat primärt till inflation. Antaganden om löneökning är relevant för aktiva medlemmar i planen och speglar tidigare erfarenheter av långsiktiga förändringar, prognoser för kommande villkorsförändringar och förväntad inflation. Antagande om livslängd speglar den förväntade livslängden för medlemmar i planen och bestäms baserat på dödlighetstabell applicerbar för varje plan.

Omvärderingar uppkommer huvudsakligen vid förändringar av aktuariella antaganden samt erfarenhetsbaserad justering, som är skillnaden mellan aktuariella antaganden och faktiskt utfall. De redovisas direkt i övrigt totalresultat och omklassificeras aldrig till resultaträkningen. För alla förmånsbestämda planer består den aktuariella kostnaden, som belastar resultatet, av kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period, räntekostnad netto och, då tillämpligt, kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder, reduceringar samt regleringar. Eventuell kostnad för tjänstgöring under tidigare perioder redovisas omedelbart. Räntekostnader netto klassificeras som finansiella kostnader.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Pensionsplanen enligt ITP tryggas genom en försäkring i Alecta och redovisas som en avgiftsbestämd plan.

	2023	2022
Nuvärdet av förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige	133	121
Nuvärdet av pensionsplan i Schweiz	92	50
Övriga avsättningar till pensioner	3	2
Summa	**228**	**173**

Förmånsbestämda pensionsplaner
I Sverige finns en förmånsbestämd pensionsplan (PRI), där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid.

I Schweiz har koncernen en förmånsbestämd fonderad pensionsplan, placerad i en Schweizisk pensionsstiftelse. Verkligt värde på pensionstillgångarna är fastställt enligt Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Förmånsbestämda pensionsplaners verkliga värde:

	2023	2022
Ingående balans	171	247
Förmåner intjänade under perioden i Sverige	2	5
Förändring av planavsättning i Schweiz	-4	2
Räntekostnader	5	3
Inlösta förmåner	—	—
Pensionsutbetalningar	-6	-6
Kurseffekt	3	13
Aktuariell vinst (-) / förlust (+)	54	-93
Summa	**225**	**171**

Belopp som redovisas i balansräkningen för pensionsplan i Schweiz:

	2023	2022
Nuvärdet av pensionsåtagande, fonderad pensionsplan	491	411
Verkligt värde pensionstillgångar	-399	-361
Nettoskuld, fonderad pensionsplan*	**92**	**50**

* Nuvärdet av den förväntade nettoskulden år 2024 är 92 MSEK (balansdagskurs per 2023-12-31).

Kategorier av pensionstillgångar för pensionsplan i Schweiz (Nivå 1):

	2023	2022
Likvida medel	0,0%	1,1%
Aktier	29,4%	27,4%
Obligationer	48,0%	47,0%
Fastighetsfonder	19,9%	21,8%
Övriga investeringar	2,7%	2,8%

De belopp som redovisas i resultaträkningen under året för pensionsplaner är följande:

	2023	2022
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år i Sverige	2	5
Förändring av planavsättning i Schweiz	-4	2
Kostnad för särskild löneskatt i Sverige	1	2
Summa pensionskostnader i rörelseresultatet från förmånsbestämda planer	**-1**	**9**
Räntekostnad	5	3
Summa kostnader från förmånsbestämda planer	**4**	**12**
Kostnad för avgiftsbestämda planer	133	131
Kostnad för särskild löneskatt	13	11
Summa pensionskostnader	**150**	**154**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240314112680

Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner redovisas på följande rader i övrigt totalresultat:

	2023	2022
Aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-54	93
Särskild löneskatt	-3	9
Uppskjuten inkomstskatt	9	-17
Summa	**-48**	**85**

Viktiga aktuariella antaganden på balansdagen för förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige (vägda genomsnitt):

	2023	2022
Diskonteringsränta	3,20%	3,70%
Inflation	1,60%	2,00%
Framtida årliga löneökningar	2,70%	3,10%
Personalomsättning	5,00%	5,00%
Livslängd	DUS23	DUS21
Duration avseende pensionsåtagande (år)	15,0	17,0

Viktiga aktuariella antaganden på balansdagen för pensionsplan i Schweiz:

	2023	2022
Diskonteringsränta	1,50%	2,20%
Ränta på pensions krediter	1,75%	1,50%
Inflation	1,50%	1,50%
Framtida årliga löneökningar	2,00%	2,00%
Framtida årliga pensionsökningar	0,00%	0,00%
Duration avseende pensionsåtagande (år)	14,9	14,1

Känslighetsanalys (nuvärdet av pensionsåtagandet i balansräkningen):

	Sverige 2023	Schweiz 2023
Diskonteringsränta +0,5%	-9	-33
Diskonteringsränta -0,5%	10	37
Inflation +0,5%	8	5
Inflation -0,5%	-7	-4
Löneökning +0,5%	3	6
Löneökning -0,5%	-2	-6

Pensionsåtaganden inom Alecta i Sverige
Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 7 MSEK (7). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 158 procent (172). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av verkligt värde på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Not 21 Övriga avsättningar

Redovisningsprincip
Avsättningar för produktgarantier och kundreklamationer representerar ledningens bästa uppskattning av framtida kassaflöden nödvändiga för att reglera förpliktelserna. Nolato åtar sig normalt aldrig ett fullständigt produktansvar då vi till största delen är en underleverantör av delkomponenter till våra kunder. Nolato har ett tillverkningsansvar för levererade delkomponenter och det kan över tid uppstå kundreklamationer.

Avsättning för:

	2023	2022
Särskild löneskatt enl IAS 19 för PRI pensionsskuld	10	7
Särskild löneskatt avseende kapitalförsäkringar	7	4
Produktgarantier och kundreklamationer	52	50
Övrigt	2	1
Belopp vid årets utgång	**71**	**62**

Not 22 Övriga kortfristiga skulder

	2023	2022
Förskott från kunder avseende produkter	15	38
Avtalsskulder avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg (se även not 4)	283	311
Övriga kortfristiga skulder	126	125
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
Löneskulder	199	181
Sociala avgifter	75	70
Ankomna varuleveranser, ej fått faktura	30	80
Energikostnader	22	31
Reklamationer	30	138
Underhåll	19	35
Verktyg	5	1
Maskiner och reservdelar	25	37
Övriga poster	178	146
Delsumma upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**583**	**719**
Summa	**1 007**	**1 193**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126811

Not 23 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter*

	2023	2022
Fastighetsinteckningar i Schweiz	—	62
Företagsinteckning	3	3

* Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut.

Eventualförpliktelser

	2023	2022
Garantiåtagande, FPG/PRI	2	2
Garantiåtagande, EU-stöd	45	—

Not 24 Närstående

Koncernens transaktioner med ledande befattningshavare i form av löner och andra ersättningar, förmåner, pensioner jämte avtal om avgångsvederlag till styrelse och vd framgår av not 27.

Det föreligger inte några övriga väsentliga kända transaktioner med koncernens närstående parter.

Not 25 Kassaflöde

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

	2023	2022
Kassa och banktillgodohavanden	685	1 005
Tillgodohavande på koncernkonto i moderbolaget	3	6
Summa likvida medel rapporterade i kassaflödesanalysen	**688**	**1 011**

Outnyttjade krediter
På balansdagen uppgår de outnyttjade krediterna i koncernen till 1.636 MSEK (1.644).

Förvärv av verksamheter, exklusive likvida medel
Nolato har år 2023 förvärvat brittiska P&P Technology Ltd och svenska Be-Må Tools AB. Erlagd köpeskilling var totalt 19 MSEK och förvärvade likvida medel 0 MSEK.

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	2023	2022
Ingående balans för långfr.- och kortfr. finansiella skulder	2 044	1 799
Kassaflödespåverkande förändringar		
Upptagna lån	56	121
Amortering av lån	-183	-103
Ej kassaflödespåverkande förändringar		
Omräkningseffekter	-86	189
Övriga omvärderingar- och årets tillk. IFRS 16 leasingskulder, se not 13	65	72
Omvärdering tilläggsköpeskilling GW Plastics Inc förvärvet	-10	-41
Förändring derivat	-5	7
Utgående balans för långfristiga och kortfristiga finansiella skulder	**1 881**	**2 044**

Not 26 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång, men hög inflation samt geopolitiska spänningar påverkar givetvis även Nolatos verksamhet och dess kunder. Det är i dagsläget inte möjligt att förutse varaktigheten eller omfattningen och därmed inte heller kvantifiera dessa effekter för koncernen.

Not 27 Ersättningar till ledande befattningshavare

Löner och andra ersättningar till Nolatos styrelse, verkställande direktör och koncernledning

Principer för ersättning och förmåner
Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsearvode utgår ej till anställda i koncernen och arbetstagarrepresentanter. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med vd utgör koncernledningen. Under 2023 utgjordes koncernledningen av 6 personer, förutom vd. Dessa utgjordes av chef ekonomi och finans Per-Ola Holmström, chef Medical Solutions Johan Iveberg, chef Industrial Solutions samt Konsumentelektronik inom Integrated Solutions Anders Björklund, chef EMC inom Integrated Solutions och vd Nolato Silikonteknik Anders Ericsson, inköpsdirektör Camilla Magnusson och hållbarhets- och teknisk direktör Glenn Svedberg. För ytterligare information se sidan 114.

Eventuella uppdrag som enskild styrelseledamot har för bolaget utöver styrelsearbete ersatts med marknadsmässig betalning. Uppdragen ska dokumenteras i avtal som specificerar uppdragsmomenten och överenskommen ersättning. Ersättning erläggs i efterskott efter utfört arbete.

Berednings- och beslutsprocess
Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott bestående av styrelsens ordförande och ytterligare en styrelseledamot. Utskottet har föreslagit och styrelsen godkänt gällande principer för rörliga ersättningar. Utskottet har beslutat om vd:s samtliga ersättningar och förmåner, vilka redogjorts för och godkänts av styrelsen. Utskottet har godkänt ersättningarna till koncernledningen.

Rörlig ersättning
För vd och övriga ledande befattningshavare baseras rörlig ersättning på utfall av resultat och avkastning på sysselsatt kapital. Maximalt utfall kan ge 60 procent av grundlönen för vd och 30–50 procent för andra ledande befattningshavare. Samtidigt krävs att respektive resultatområde redovisar ett positivt resultat. Utfallet 2023 utgjorde för vd 23 procent av grundlönen (5) och för ledande befattningshavare 10–23 procent av grundlönen (3–5).

Deltagarna i Nolatos incitamentsprogram erbjuds möjlighet att erhålla ersättning, motsvarande hälften av deltagarens optionspremier samt den inkomstskatt som belastar ersättningen, under förutsättning att deltagarens anställning i koncernen inte avslutas innan tre år förflutit.

Incitamentsprogram 2019/2024
På ordinarie bolagsstämma den 8 maj 2019 beslutades om emission av högst 7.980.000 teckningsoptioner i tre olika serier: Serie 2019/2022, Serie 2020/2023 samt Serie 2021/2024 med 2.660.000 optioner i varje serie, som ger rätt att teckna lika många B-aktier. Varje teckningsoption berättigar således till teckning av en (1) ny aktie av serie B. Teckningsoptionerna överlåts till ett tjugotal inom Nolatos ledning på marknadsmässiga villkor, till ett pris som fastställts utifrån ett beräknat marknadsvärde för teckningsoptionerna med tillämpning av Black & Scholes optionsvärderingsmodell. Den maximala utspädningseffekten av incitamentsprogrammets samtliga 3 serier beräknades uppgå till totalt cirka 3 procent av aktiekapitalet och 1,6 procent av rösterna (beräknat utifrån antalet befintliga aktier), förutsatt full teckning och fullt utnyttjande av samtliga teckningsoptioner.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B80CE6C6

20240314112682

Incitamentsprogram 2019/2024 – Serie 2019/2022
Det beslutades att inte genomföra denna del av programmet.

Incitamentsprogram 2019/2024 – Serie 2020/2023
Totalt tecknade optioner blev 287.500 st och priset per teckningsoption var 7,10 kr. Teckningskurs för en B-aktie uppgick till 92,88 kr. Teckningsoptionerna kunde utnyttjas för aktieteckning från och med 1 maj 2023 till och med den 15 december 2023. Inga teckningsoptioner har utnyttjats för aktieteckning under teckningsperioden.

Incitamentsprogram 2019/2024 – Serie 2021/2024
Totalt tecknade optioner blev 257.000 st och priset per teckningsoption var 9,93 kr. Teckningskurs för en B-aktie uppgår till 140,20 kr. Teckningsoptionerna kan utnyttjas för aktieteckning från och med 1 maj 2024 till och med den 15 december 2024.

Incitamentsprogram 2022/2028
På ordinarie bolagsstämma den 3 maj 2022 beslutades om emission av högst 7.980.000 teckningsoptioner i tre olika serier: Serie 2022/2026, Serie 2023/2027 samt Serie 2024/2028 med 2.660.000 optioner i varje serie, som ger rätt att teckna lika många B-aktier. Varje teckningsoption berättigar således till teckning av en (1) ny aktie av serie B. Teckningsoptionerna överlåtes till befintliga och kommande personal inom Nolatos ledning, till ett pris som fastställs utifrån ett beräknat marknadsvärde för teckningsoptionerna med tillämpning av Black & Scholes optionsvärderingsmodell. Den maximala utspädningseffekten av incitamentsprogrammets samtliga 3 serier beräknas uppgå till totalt cirka 3 procent av aktiekapitalet och 1,5 procent av rösterna (beräknat utifrån antalet befintliga aktier), förutsatt full teckning och fullt utnyttjande av samtliga teckningsoptioner.

Incitamentsprogram 2022/2028 – Serie 2022/2026
Totalt tecknade optioner blev 1.685.000 st och priset per teckningsoption var 4,70 kr. Teckningskurs för en B-aktie uppgår till 57,80 kr. Teckningsoptionerna kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2025 till och med den 15 juni 2026.

Incitamentsprogram 2022/2028 – Serie 2023/2027
Totalt tecknade optioner blev 1.750.000 st och priset per teckningsoption var 4,77 kr. Teckningskurs för en B-aktie uppgår till 59,20 kr. Teckningsoptionerna kan utnyttjas för aktieteckning från och med 15 december 2026 till och med den 15 juni 2027.

Pensioner
Pensionsåldern för vd och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien till vd uppgick till 35 (35) procent av pensionsgrundande lön och följer avgiftsbestämd pensionsplan. Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande.

Övriga ledande befattningshavare har avgiftsbestämd pensionsplan. För 2023 har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 31 procent av grundlönen (30). Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande.

Avgångsvederlag
För vd och andra ledande befattningshavare gäller att den anställde har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12–24 månader. Andra eventuella inkomster som uppbärs under uppsägningstiden ska avräknas från lön och andra ersättningar som utgår under uppsägningstiden. För både vd och övriga ledande befattningshavare gäller att de anställda uppbär både grundlön och övriga förmåner under uppsägningstiden. Efter uppsägningtiden utgår ingen ersättning.

Könsfördelning i styrelse och koncernledning

	2023		2022	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Moderbolagets styrelse inklusive koncernchef	8	3	8	3
Koncernledning inklusive koncernchef	6	1	6	1

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126863

Ersättningar till styrelsen, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare i koncernledningen

TSEK	Grundlön/ Styrelsearvode[1)]	Rörlig ersättning [2)]	Övriga förmåner [3)]	Pensions-premie	Övrig ersättning [4)]	Summa
Ersättningar och övriga förmåner under 2023						
Styrelsens ordförande, Fredrik Arp	1 080					1 080
Styrelseledamot, Carina van den Berg	485					485
Styrelseledamot, Tomas Blomquist	310					310
Styrelseledamot, Sven Boström	310					310
Styrelseledamot, Lovisa Hamrin	350					350
Styrelseledamot, Åsa Hedin	377					377
Styrelseledamot, Erik Lynge-Jorlén	310					310
Styrelseledamot, Lars-Åke Rydh	310					310
Verkställande direktören, Christer Wahlquist	6 132	2 167	110	2 134	591	11 134
Vice verkställande direktören, Per-Ola Holmström	3 420	1 035	92	1 199	121	5 867
Andra ledande befattningshavare i koncernledningen (5 pers.)	11 820	3 864	361	3 565	693	20 303
Summa	**24 904**	**7 066**	**563**	**6 898**	**1 405**	**40 836**

TSEK	Grundlön/ Styrelsearvode[1)]	Rörlig ersättning [2)]	Övriga förmåner [3)]	Pensions-premie	Övrig ersättning [4)]	Summa
Ersättningar och övriga förmåner under 2022						
Styrelsens ordförande, Fredrik Arp	1 055					1 055
Styrelseledamot, Carina van der Berg	300					300
Styrelseledamot, Tomas Blomquist	300					300
Styrelseledamot, Sven Boström	300					300
Styrelseledamot, Lovisa Hamrin	340					340
Styrelseledamot, Åsa Hedin	365					365
Styrelseledamot, Erik Lynge-Jorlén	300					300
Styrelseledamot, Lars-Åke Rydh	400					400
Verkställande direktören, Christer Wahlquist	5 676	649	104	2 033	297	8 759
Vice verkställande direktören, Per-Ola Holmström	3 240	344	86	1 090	104	4 864
Andra ledande befattningshavare i koncernledningen (5 pers.)	9 085	554	228	2 571	788	13 226
Summa	**21 361**	**1 547**	**418**	**5 694**	**1 189**	**30 209**

[1)] Inklusive ersättning för kommittéarbete. Enligt bolagsstämmobeslut oavsett utbetalningsperiod.
[2)] Rörlig ersättning avser kostnadsförd ersättning för verksamhetsåret, vilken utbetalas kommande år.
[3)] Övriga förmåner avser i huvudsak tjänstebil.
[4)] Med övrig ersättning avses för vd och andra ledande befattningshavare utbetald tidigare intjänad semester och övriga ersättningar.

Not 28 Information angående ersättning till revisorer

Till bolagets revisionsbolag har ersättning utgått:

TSEK	2023	2022
EY		
Revisionsuppdrag	8 337	6 063
Skatteuppdrag	168	468
Övriga uppdrag	959	281
Summa	**9 464**	**6 812**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Ersättning för revisionsuppdrag till andra revisionsbolag har uppgått till 1.555 TSEK (2.163).

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112684

Not 29 Medelantal anställda

	2023		2022	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Moderbolaget i Sverige				
Nolato AB, Torekov	12	75%	10	70%
Dotterföretag i Sverige				
Be-Må Molds AB	4	50%	—	—
Nolato Cerbo AB, Trollhättan	170	68%	159	69%
Nolato Gota AB, Götene	206	76%	213	75%
Nolato Lövepac AB, Skånes Fagerhult	54	65%	38	42%
Nolato MediTech AB, Hörby	259	66%	279	66%
Nolato MediTor AB, Torekov	118	51%	106	55%
Nolato Plastteknik AB, Göteborg	113	67%	101	75%
Nolato Polymer AB, Torekov	82	80%	86	80%
Nolato Silikonteknik AB, Hallsberg	85	66%	82	65%
	1 091	**68%**	**1 064**	**68%**
Dotterföretag utomlands				
Avenue Mould Solutions Ltd, Irland	99	79%	83	81%
Cerbo France Sarl, Frankrike	1	0%	1	0%
GW Plastics (Dongguan) Ltd., Kina	251	53%	242	54%
GW Plastics Hong Kong Ltd., Kina	2	100%	3	100%
GW Plastics Mexicana, S. de R.L de C.V., Mexiko	109	67%	109	65%
GW Plastics San Antonio, Inc., USA	132	71%	112	71%
GW Plastics Tucson, Inc., USA	211	60%	164	60%
GW Silicones, Inc., USA	48	75%	38	29%
Lövepac Converting Ltd., Kina	36	53%	49	55%
Lövepac Technology (Shenzhen) Co., Ltd., Kina	118	40%	148	39%
Nolato Contour, Inc., USA	279	65%	308	66%
Nolato EMC Kft, Ungern	37	38%	39	36%
Nolato GW, Inc., USA	305	68%	256	68%
Nolato Hungary Kft, Ungern	757	50%	736	46%
Nolato Jabar LLC., USA	79	67%	72	72%
Nolato Jaycare Ltd, Storbritannien	170	79%	160	76%
Nolato (Malaysia) SDN BHD	108	54%	90	46%
Nolato Medical Device Co. Ltd., Kina	60	47%	55	55%
Nolato Mobile Comm.Polymers (Beijing) Ltd., Kina	972	54%	1 865	49%
Nolato PPT Ltd, Storbritannien	14	71%	—	—
Nolato Romania Srl, Rumänien	50	40%	49	41%
Nolato Silikonteknik (Beijing) Co., Ltd., Kina	214	55%	206	56%
Nolato Stargard Sp.zo.o., Polen	132	22%	121	25%
Nolato Technology (Dongguan) Co., Ltd., Kina	81	41%	66	47%
Nolato Technology (Suzhou) Co., Ltd., Kina	60	43%	248	46%
Nolato Treff AG, Schweiz	304	63%	333	62%
	4 629	**57%**	**5 553**	**53%**
	5 732	**59%**	**6 627**	**56%**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126B5

Not 30 Finansiell riskhantering

Verksamheten bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy som anger regler och riktlinjer för hur de olika finansiella riskerna skall hanteras. I finanspolicyn identifieras följande väsentliga risker: Valutarisk, ränterisk, finansieringsrisk samt kredit- och likviditetsrisk. Som säkringsinstrument används valuta- och räntederivat enligt de riktlinjer som angivits av styrelsen.

Nolatokoncernen är i egenskap av låntagare och genom sin omfattande verksamhet utanför Sverige utsatt för olika finansiella risker. Nolatos finanspolicy anger riktlinjer för hur hanteringen av dessa risker ska ske inom koncernen. Policyn anger finansverksamhetens syfte, organisation och ansvarsfördelning och är utformad för att hantera beskrivna risker. Finanschefen initierar och vid behov föreslår uppdateringar av finanspolicyn samt utfärdar interna instruktioner för att säkerställa att policyn efterlevs i den löpande verksamheten. Det är sedan styrelsen som årligen, eller vid behov, utvärderar och fastställer de föreslagna förändringarna i finanspolicyn.

Koncernens finansförvaltning är centraliserad till koncernens ekonomiavdelning och fungerar som ett stabsserviceorgan. Koncernstaben ansvarar för koncernbolagens externa bankrelationer, likviditetshantering, finansnetto, räntebärande skulder och tillgångar samt för koncerngemensamma betalningssystem, i egenskap av internbank. Centraliseringen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnad samt bättre intern kontroll och hantering av koncernens finansiella risker. Inom ramen för finanspolicyn finns möjlighet att utnyttja valuta- och ränteinstrument. Under året har enbart handel med valutaderivat förekommit.

Marknadsrisk – valutarisk

Koncernen är utsatt för valutakursförändringar i framtida betalningsflöden hänförliga till såväl kontrakterade som förväntade kommersiella åtaganden samt lån och placeringar i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering. Koncernens bokslut påverkas också av omräkningseffekter vid omräkning av utländska dotterföretags resultat och nettotillgångar till svenska kronor, så kallad omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i olika valutor. Denna valutarisk består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, det vill säga kundfordringar och leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Under 2023 utgjorde Nolatos försäljning till länder utanför Sverige 89 procent (91). De största flödesvalutorna för de svenska enheterna var EUR och USD. Nolato valutasäkrar på kort sikt en del av koncernens nettoexponering i utländsk valuta. Syftet med att säkra valutaexponeringen är att utjämna resultatfluktuationer. Enligt policyn skall Nolato säkra nettoflödet av det prognostiserade in- och utflödet av valutor på en rullande 12-månders period. I det fall nettoflödet i en enskild valuta understiger 50 MSEK föreligger det inte något krav på säkring. Säkringsnivåerna av flödena i respektive valuta skall vara inom ramen för nedan angivna intervall:

Intervall	Säkrat flöde
1–3 månaders framtid	60–80%
4–6 månaders framtid	40–60%
7–9 månaders framtid	20–40%
10–12 månaders framtid	0–20%

Enskilda investeringar i maskinutrustning säkras till 100% i det fall valutaflödet har ett motvärde överstigande 3 MSEK.

Vad gäller valutarisk i finansiella flöden relaterade till lån och placeringar i utländsk valuta kan dessa undvikas genom att koncernens bolag lånar i lokal valuta, alternativt valutasäkrar dessa flöden. Enligt policyn bestäms sådana eventuella säkringar eller risktaganden från fall till fall. Eventuella säkringskostnader samt skillnader i räntenivåer mellan länder vägs in i beslut om eventuellt risktagande av de finansiella flödena.

Vid utgången av 2023 hade koncernen valutasäkringar avseende förväntade betalningsflöden under 2024 i CHF, EUR, GBP, PLN och USD. Använda derivat är terminskontrakt och valutaswappar. Kontraktens volym och omfattning anges nedan.

Valutaterminskontrakt

	2023					2022				
MSEK	Nominellt värde	Verkligt värde	Snittkurs	Redovisat i resultaträkn.	Redovisat i övr. totalres.	Nominellt värde	Verkligt värde	Snittkurs	Redovisat i resultaträkn.	Redovisat i övr. totalres.
Säkringar för koncerninterna lån										
CHF sälj mot SEK (Q4)	128	128	12,2092		5	183	188	11,2387		-4
EUR sälj mot SEK (Q4)	12	12	11,2754	1		50	51	10,9311	-1	
GBP sälj mot SEK (Q4)	91	89	12,9642	-1	4	73	73	12,4858	2	
PLN sälj mot SEK (Q4)	32	31	2,5432	1						
USD köp (sälj) mot SEK (Q4)	134	129	10,2983		-5	20	21	10,1107		-1
Summa	**397**	**389**		**1**	**4**	**326**	**333**		**1**	**-5**
Kassaflödessäkringar EUR										
EUR sälj mot SEK (Q1)	27	26	11,6154			—	—			
EUR sälj mot SEK (Q2)	17	16	11,8479			17	18	10,8838		
EUR sälj mot SEK (Q3)	12	11	11,5971			10	10	10,9627		
EUR sälj mot SEK (Q4)	5	5	11,3377			6	6	10,9767		
Summa	**61**	**58**		**1**	**3**	**33**	**34**		**—**	**-1**
Kassaflödessäkringar USD										
USD sälj mot SEK (Q1)	45	42	10,6590			46	47	10,2893		
USD sälj mot SEK (Q2)	34	31	10,8232			35	34	10,6472		
USD sälj mot SEK (Q3)	25	23	10,7274			27	26	10,7048		
USD sälj mot SEK (Q4)	11	10	10,3297			13	13	10,2952		
Summa	**115**	**106**		**2**	**3**	**121**	**120**		**1**	**4**

Vinster och förluster i övrigt totalresultat avseende valutaterminskontrakt per 31 december 2023 kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter inom ett år från balansdagen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126865

Nettoexponering av försäljning och inköp i utländsk valuta (kassaflödessäkringar)

MSEK	12 månaders bedömda nettoflöden	Totala säkringar	Procentandel	Snittkurs
EUR	117	61	52%	11,6538
USD	229	115	50%	10,6909
Summa	**346**	**176**	**51%**	

Kontrakten tas upp till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringen redovisas i övrigt totalresultat. När kontrakten realiseras bokas den ackumulerade värdeförändringen mot resultaträkningen.

Transaktionsexponering vid utgången av året (kassaflödessäkringar)

MSEK	12 månaders osäkrade bedömda nettoflöden	Valutaförändring	Resultatpåverkan
EUR	56	+/-5%	+/-3
USD	114	+/-5%	+/-6
Summa	**170**		**+/-9**

Omräkningsexponering

Nolatos policy är att nettoinvesteringar i eget kapital i utländsk valuta normalt inte kurssäkras, men kan efter beslut göras i vissa fall. Omräkningsdifferenser redovisade mot övrigt totalresultat framgår av Not 18 Andra reserver.

Omräkningsexponering i utländska dotterföretag

MSEK	Nettotillgångar	Kronförstärkning med 5%
Nolato Hungary, EUR	710	-36
Nolato Mobile Comm.Polymers (Beijing), CNY	210	-11
Nolato Technology (Suzhou), CNY	68	-3
Nolato (Malaysia) SDN BHD, USD	35	-2
Nolato Silikonteknik (Beijing), CNY	27	-1
Nolato Stargard, PLN	22	-1
Nolato Romania, RON	15	-1
Nolato EMC Hungary, EUR	3	—
Nolato Medical Device (Beijing), CNY	-1	—
Lövepac Converting, CNY	-1	—
Nolato Technology (Dongguan), CNY	-11	1
Lövepac Technology (Shenzhen), CNY	-13	1
Summa	**1 064**	**-53**

Koncernen har ingen exponering i nettotillgångarna hos Nolato Treff AG, bolagen i USA och bolagen i UK, då eventuella omräkningseffekter utjämnas av lån i moderbolaget.

Ränterisk

Räntebindningstiden på koncernens lån och placeringar avgör hur snabbt räntefördändringar påverkar resultatet. För att begränsa Nolatokoncernens ränterisk skall den del av den räntebärande skulden som överstiger MSEK 400 ha en förfallostruktur i löptidsintervall avseende räntebindning enligt följande:
- Upp till ett år: mellan 35–65%
- Över ett år: mellan 35–65%

Målsättning för placering av överskottslikviditet är att uppnå bästa möjliga avkastning med beaktande av kreditrisk och placeringarnas likviditet. Policyn anger att placeringar endast får ske i räntebärande värdepapper eller bankdeposition. Löptiden på placeringar får inte överstiga tre månader.

Likviditetsrisk

För att upprätthålla finansiell flexibilitet och för att kunna tillgodose koncernens kapitalbehov finns avtalade kreditfaciliteter med olika avtalslängd. Dels för att kunna finansiera fluktuationer och organisk tillväxt, dels för att ha en beredskap för att kunna göra större investeringar och förvärv. Se Not 19 Finansiella skulder för mer information.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126887

Nettoskuld vid utgången av året (exklusive leasingskulder)

	Redovisat värde 2023 (MSEK)	Framtida ränta år 2024	år 2025	år 2026	Avtalsslut	Räntekänslighet vid +1%
Räntebärande skulder (långfristiga)						
Banklån, USD (fast ränta)	753	13	8		2025-08-06	8
Banklån, USD (rörlig ränta)[1]	141	8	5		2025-08-06	1
Banklån, CHF (rörlig ränta)[1]	406	10	6		2025-08-06	4
Banklån, CHF (rörlig ränta)[1]	240	5	5	5	2026-12-22	2
Tilläggsköpeskilling P&P Technology Ltd, GBP	4					
Delsumma	**1 544**	**36**	**24**	**5**		**15**
Räntebärande skulder (kortfristiga)						
Banklån, SEK (rörlig ränta)	37					
Tilläggsköpeskilling P&P Technology Ltd, GBP	2					
Delsumma	**39**					
Pensionsskulder						
Pensionsskuld, SEK[2]	136	4				
Pensionsskuld, CHF[2]	92	1				
Delsumma	**228**	**5**				
Summa skulder	**1 811**					
Räntebärande tillgångar						
Likvida medel	688					
Finansiell nettoskuld	**1 123**					

[1] Den framtida rörliga räntan är baserad på räntedebiteringen under år 2023 och kommer att variera under efterföljande år.
[2] Enligt prognos.

Vid årsskiftet uppgick koncernens finansiella skulder till 2.729 MSEK (2.996). Icke räntebärande skulder hänför sig främst till leverantörsskulder, vars återstående löptid framgår i tabellen nedan.

Förfallotid	< 1 mån	1–3 mån	4–12 mån	> 1 år	Totalt
Leverantörsskulder	408	203	8	1	**620**

Kreditrisk
Nolato är exponerad för kreditrisk genom sina operativa verksamheter och vissa av sina finansiella verksamheter. Koncernens maximala exponering för kreditrisk uppgår till 2.228 MSEK (2.539) per balansdagen. Exponeringen består av bokfört värde för alla finansiella tillgångar.

Kreditrisk (MSEK)

	2023	2022
Kundfordringar	1 525	1 522
Övriga fordringar	2	2
Derivat	13	4
Likvida medel	688	1 011
Summa	**2 228**	**2 539**

På operativ nivå analyseras kundfordringar löpande inom koncernen. Kundfordringar är föremål för kreditkontroll och rutiner för godkännande finns i alla koncernbolag. I enlighet med koncernens finanspolicy avseende kreditrisken för finansiella verksamheter handlar koncernen endast med väletablerade finansiella institutioner. Transaktioner görs inom fastställda gränser och kreditexponering per motpart analyseras kontinuerligt.

Säkringsredovisning
Koncernen tillämpar säkringar för att minska risker hänförliga till volatilitet i balansposter och framtida kassaflöden, vilka annars skulle påverka resultaträkningen. Skillnad görs mellan säkring av kassaflöde och säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet baserat på karaktären av den säkrade posten.

Säkringar av kassaflöden
Säkringsredovisning har tillämpats med derivatinstrument som effektivt motverkar variationer i kassaflödet från prognostiserad försäljning. Förändringar i verkligt värde av dessa derivatinstrument som identifierats som säkringsinstrument och som uppfyller kriterierna för säkring av framtida kassaflöden redovisas i säkringsreserven i eget kapital via övrigt totalresultat.

Säkring av nettoinvestering
Säkringsredovisning har tillämpats med finansiella instrument som effektivt motverkar koncernens exponering för effekter som uppstår vid omräkning av nettotillgångarna till moderbolagets funktionella valuta i Nolato Treff AG, verksamheten i USA och verksamheten i UK. Vinster och förluster i säkringsinstrument som uppfyller kraven för säkring av nettoinvesteringar redovisas i omräkningsreserven i eget kapital via övrigt totalresultat.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126888

Not 31 Företagsförvärv

Förvärv av P&P Technology Ltd.

Beskrivning av P&P Technology Ltd.

Nolato har förvärvat brittiska P&P Technology. Bolaget, som omsätter omkring 25 mkr på årsbasis med god lönsamhet, erbjuder komponent- och materiallösningar inom skärmning av elektronik för att uppnå elektromagnetisk kompabilitet, så kallad EMC. Genom förvärvet erhåller Nolato kompletterande tillverkningsteknologier, en breddad kundbas samt en förstärkt närvaro i Storbritannien. P&P Technology, som grundades 2014, har ett 20-tal medarbetare vid sin anläggning nordöst om London och har en diversifierad kundbas inom bland annat flyg-, bil- och övrig industri.

Beskrivning av förvärvet

Nolato har förvärvat 100 procent av aktierna i P&P Technology Ltd. och bestämmande inflytande har erhållits. Bolaget förvärvades den 27 april och därefter konsolideras bolaget av Nolato. Förvärvet har redovisats enligt förvärvsmetoden, varvid den totala köpeskillingen fördelats på förvärvade tillgångar och övertagna skulder utifrån dessas respektive verkliga värden. Verkligt värde har fastställts med tillämpning av allmänt vedertagna principer och metoder. Förvärvspriset för så kallat skuldfritt bolag uppgår till cirka 18 miljoner kronor, inklusive av Nolato bedömd tilläggsköpeskilling om 6 miljoner kronor. Tilläggsköpeskillingen baseras på utfall av resultatet under perioden 2023–2025. Köpeskillingen utgörs av kontant betalning. Förvärvet har bidragit med 17 MSEK till Nolatokoncernens intäkter under 2023 och har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens vinst per aktie. Förvärvsanalysen av bolaget är fastställd och därmed definitiv.

Förvärvsvärde, goodwill och kassaflödeseffekter

Förvärvsvärde

Förvärvsvärde	18
Avgår verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	-9
Goodwill	**9**

Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen utgörs av synergier som väntas uppnås till följd av framförallt ökade försäljningsvolymer för Nolatokoncernen till kunder inom affärsenheten EMC som ingår i affärsområdet Integrated Solutions. Goodwillen är inte skattemässigt avdragsgill enligt skatteregler i Storbritannien.

Nettotillgångar

	Balansräkning vid förvärvstillfället	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	0	4	4
Materiella anläggningstillgångar	3	—	3
Nyttjanderätter	2	—	2
Omsättningstillgångar	6	—	6
Likvida medel	0	—	0
Övriga långfristiga finansiella skulder	-1	—	-1
Uppskjuten skatteskuld	-1	-1	-2
Övriga kortfristiga finansiella skulder	-1	—	-1
Övriga kortfristiga skulder	-2	—	-2
Förvärvade nettotillgångar	**6**	**3**	**9**

Immateriella anläggningstillgångar i form av kundrelationer har bedömts uppgå till 4 MSEK och kommer redovisningsmässigt att skrivas av under 10 år. Bruttovärde, verkligt värde och värde som förväntas bli reglerat för balansposten kundfordringar, uppgår i samtliga fall till 3 MSEK. Förvärvsutgifter om 1 MSEK har kostnadsförts som övriga rörelsekostnader.

Kassaflödeseffekter

Kontant erlagt förvärvsvärde	12
Avgår förvärvade likvida medel	0
Netto kassaflöde från förvärvet	**12**

Förvärv av Be-Må Tools AB

Nolato har förvärvat Be-Må Tools AB, ett mindre bolag i Sverige som stärker vår kapacitet för tillverkning och service av verktyg för polymer produktion. Ett nybildat bolag har genomfört inkråmsförvärv av nettotillgångar i Be-Må AB. Förvärvet skedde 7 augusti och konsolideras från och samma tidpunkt. Köpeskillingen för inkråmet exklusive likvida medel uppgår till 7 MSEK. Ingen goodwill eller kundrelationer har åsatts. Om förvärvet skett per den 1 januari 2023, så hade det bidragit med 7 MSEK till koncernens intäkter, bedömd helårsomsättning uppgår till cirka 10 MSEK. Förvärvets påverkan på koncernens resultat per aktie är ej materiellt, förvärvskostnader är ej heller materiella. Förvärvsanalysen av bolaget är fastställd och därmed definitiv.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126689

Femårsöversikt nyckeltal

	2023	2022	2021	2020	2019
Resultatmått enligt IFRS[1)]					
Rörelseresultat (EBIT) (MSEK)	657	867	1 333	1 048	887
Resultat per aktie efter skatt, efter utspädning (SEK)*	1,61	2,59	4,32	3,02	2,66
Resultatmått (alternativa nyckeltal)[1)]					
Återföring av avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	44	41	36	18	8
Rörelseresultat (EBITA) (MSEK)	701	908	1 369	1 066	895
Resultatmått per aktie (alternativa nyckeltal)[1)]					
Årets resultat efter skatt (MSEK)	435	697	1 160	806	703
Återföring av avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	44	41	36	18	8
Skatt på återföring av avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	-10	-9	-7	-4	-2
Justerat resultat efter skatt (MSEK)	469	729	1 189	820	709
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning*	269 377 080	269 377 080	268 779 516	266 560 960	264 320 010
Justerat resultat per aktie efter skatt, efter utspädning (SEK)*	1,74	2,70	4,42	3,08	2,68
Omsättning och resultat (alternativa nyckeltal)[1)]					
Nettoomsättning (MSEK)	9 546	10 774	11 610	9 359	7 919
Omsättningstillväxt (%)	-11	-7	24	18	-2
Resultat efter finansiella poster (MSEK)	616	875	1 401	1 014	857
Årets resultat (MSEK)	435	697	1 160	806	703
Kassaflöde (alternativa nyckeltal)[1)]					
Kassaflöde från den löpande verksamheten (MSEK)	781	406	1 228	1 164	1 160
Investeringsverksamheten (MSEK)	-444	-451	-782	-1 695	-453
Kassaflöde efter investeringsverksamheten (MSEK)	337	-45	446	-531	707
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, före utspädning (SEK)*	2,90	1,51	4,58	4,37	4,38
Kassaflöde efter investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttringar, per aktie, före utspädning (SEK)*	1,66	0,03	1,66	3,40	3,02
Kassagenerering (%)	65	1	35	87	88
Finansiell ställning (alternativa nyckeltal)[1)]					
Balansomslutning (MSEK)	9 300	10 007	10 055	8 684	6 134
Eget kapital (MSEK)	5 171	5 392	4 768	3 699	2 966
Räntebärande skulder och avsättningar (MSEK)	-2 104	-2 206	-2 041	-2 417	-1 219
Finansiell nettoskuld (–) / nettotillgång (+), exklusive pensions- och leasingskulder (MSEK)	-895	-708	-51	-298	666
Nyckeltal (alternativa nyckeltal)[1)]					
Avkastning på totalt kapital före skatt (%)	6,9	9,1	15,7	14,3	15,6
Avkastning på sysselsatt kapital före skatt (%)	9,0	12,8	22,8	20,7	23,1
Avkastning på operativt kapital före skatt (%)	9,7	14,4	27,1	29,2	31,0
Avkastning på eget kapital efter skatt (%)	8,1	13,6	28,0	23,9	25,5
EBITA-marginal (%)	7,3	8,4	11,8	11,4	11,3
Vinstmarginal (%)	6,5	8,1	12,1	10,8	10,8
Soliditet (%)	56	54	47	43	48
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,4	0,4	0,4	0,7	0,4
Räntetäckningsgrad (ggr)	10	17	34	28	25
Medelantal anställda (st)	5 732	6 627	8 669	6 721	5 941

[1)] Nolato presenterar vissa finansiella mått i denna rapport som inte definieras enligt IFRS. Nolato anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av finansiella mått se sid 155.

* Koncernen har vid periodens slut två incitamentsprogram: Incitamentsprogram 2019/2024 och Incitamentsprogram 2022/2028. För mer information se not 27.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126900

Alternativa nyckeltal

MSEK om inte annat anges	2023	2022
Rörelseresultat (EBITDA)	1 253	1 411
Engångsposter	60	—
Justerat rörelseresultat (EBITDA)	**1 313**	**1 411**
Rörelseresultat (EBIT)	657	867
Återföring av avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	44	41
Rörelseresultat (EBITA)	701	908
Engångsposter	60	—
Justerat rörelseresultat (EBITA)	**761**	**908**
EBITA-marginal (%)	7,3	8,4
Justerad EBITA-marginal (%)	**8,0**	**8,4**
Resultat efter finansiella poster	616	875
Engångsposter	60	-41
Justerat resultat efter finansiella poster	**676**	**834**
Vinstmarginal (%)	6,5	8,1
Justerad vinstmarginal (%)	**7,1**	**7,7**
Resultat efter skatt	435	697
Engångsposter	110	-41
Justerat resultat efter skatt	**545**	**656**
Kassaflöde efter investeringar, exklusive förvärv och avyttringar	446	8
Engångsposter (kassaflödespåverkande)	18	—
Justerat kassaflöde efter investeringar, exklusive förvärv och avyttringar	464	8
Rörelseresultat (EBIT)	657	867
Engångsposter	60	—
Justerat rörelseresultat (EBIT)	717	867
Kassagenerering (%)	**65**	**1**

Inklusive en engångspost om -60 MSEK i rörelseresultatet samt -50 MSEK i resultatet efter skatt 2023. Engångsposten har redovisats på koncernnivå och har därmed inte påverkat affärsområdenas resultat.

Inklusive en engångspost i resultat efter finansiella poster och resultatet efter skatt om 41 MSEK 2022. Engångsposten har redovisats på koncernnivå och har därmed inte påverkat affärsområdenas resultat.

MSEK om inte annat anges	Q4 2023	Q3 2023	Q2 2023	Q1 2023	Q4 2022	Q3 2022	Q2 2022	Q1 2022	Q4 2021
Resultat efter finansiella poster, rullande 12 mån	616	652	748	797	875				
Finansiella kostnader, rullande 12 mån	70	66	64	59	56				
Justerat resultat efter finansiella kostn., rullande 12 mån	686	718	812	856	931				
Totalt kapital, vid utgången av perioden	9 300	9 924	10 211	10 147	10 007	10 635	10 220	9 984	10 056
Genomsnittligt totalt kapital, senaste 5 kvartalen	9 918	10 185	10 244	10 199	10 180				
Avkastning på totalt kapital (%)	**6,9**	**7,0**	**7,9**	**8,4**	**9,1**				
Justerat resultat efter finansiella kostn., rullande 12 mån	686	718	812	856	931				
Sysselsatt kapital, vid utgången av perioden	7 275	7 581	7 826	7 726	7 597	7 659	7 220	7 074	6 809
Genomsnittligt sysselsatt kapital, senaste 5 kvartalen	7 601	7 678	7 606	7 455	7 272				
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	**9,0**	**9,4**	**10,7**	**11,5**	**12,8**				
Rörelseresultat (EBIT), rullande 12 mån	657	643	726	791	867				
Sysselsatt kapital, vid utgången av perioden	7 275	7 581	7 826	7 726	7 597	7 659	7 220	7 074	6 809
Kassa och bank, vid utgången av perioden	-688	-720	-815	-932	-1 011	-1 193	-1 115	-1 408	-1 448
Operativt kapital, vid utgången av perioden	6 587	6 861	7 011	6 794	6 586	6 466	6 105	5 666	5 361
Genomsnittligt operativt kapital, senaste 5 kvartalen	6 768	6 744	6 592	6 323	6 037				
Avkastning på operativt kapital (%)	**9,7**	**9,5**	**11,0**	**12,5**	**14,4**				
Resultat efter skatt, rullande 12 mån	435	506	597	632	696				
Eget kapital, vid utgången av perioden	5 171	5 382	5 349	5 534	5 392	5 398	4 998	5 010	4 768
Genomsnittligt eget kapital, senaste 5 kvartalen	5 366	5 411	5 334	5 266	5 113				
Avkastning på eget kapital (%)	**8,1**	**9,4**	**11,2**	**12,0**	**13,6**				

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514125691

Definitioner – IFRS-mått

> Resultat per aktie
Periodens resultat som hänför sig till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

> Rörelseresultat (EBIT)
Resultat före skatt och finansiella intäkter och kostnader.

Definitioner – Alternativa nyckeltal

Nolato presenterar vissa finansiella mått i denna rapport som inte definieras enligt IFRS. Nolato anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

> Avkastning på totalt kapital
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt totalt kapital enligt balansräkningen.

> Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar.

> Avkastning på operativt kapital
Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital. Operativt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar samt minskat med räntebärande tillgångar.

> Avkastning på eget kapital
Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

> EBITA-marginal
Rörelseresultat (EBITA) i procent av nettoomsättning.

> Finansiell nettoskuld/nettotillgång
Räntebärande tillgångar minskat med räntebärande skulder och avsättningar.

> Genomsnittligt antal aktier
Genomsnittligt antal aktier före utspädning utgörs av moderbolagets vägda genomsnittliga antal utestående aktier under perioden. Efter utspädning adderas ett vägt snitt av de aktier som eventuellt kommer att emitteras som ett resultat av pågående teckningsoptionsprogram om de är in-the-money, men endast till den del som genomsnittlig börskurs under perioden överstiger optionernas teckningskurs.

> Justerat resultat per aktie
Resultat efter skatt exklusive avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

> Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie
Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

> Kassaflöde per aktie
Kassaflöde före finansieringsverksamheten i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

> Kassagenerering
Kassaflöde efter investeringar, exklusive förvärv och avyttringar dividerat med rörelseresultat (EBIT). Kassaflödet och rörelseresultatet har justerats för eventuella engångsposter.

> Räntetäckningsgrad
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, dividerat med finansiella kostnader.

> Rörelseresultat (EBITDA)
Resultat före skatt, finansiella intäkter och kostnader samt avskrivningar.

> Rörelseresultat (EBITA)
Resultat före skatt, finansiella intäkter och kostnader samt avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

> Skuldsättningsgrad
Räntebärande skulder och avsättningar dividerat med eget kapital.

> Soliditet
Eget kapital i procent av totalt kapital enligt balansräkningen.

> Vinstmarginal
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader i procent av nettoomsättning.

En del redovisade poster rör framtida händelser och det faktiska utfallet kan komma att se väsentligt annorlunda ut. Förutom de faktorer som uttryckligen har kommenterats kan även andra faktorer väsentligt påverka det faktiska utfallet, exempelvis de ekonomiska förutsättningarna, valutakurser och räntenivåer, politiska risker, konkurrens och prissättning, produktutveckling, kommersialisering och tekniska svårigheter, problem med leveranser samt kreditförluster hos kunderna.

Några vanliga ovanliga ord inom Nolatokoncernen

> Polymera material
Material som plast, silikon, gummi och termoplastiska elastomerer (TPE).

> Formsprutning
Metod för produktion av polymera komponenter. Materialet sprutas under högt tryck in i en form, där komponenten tillverkas. Formen kallas för formverktyg.

> Formsprutblåsning
Produktionsteknik där en burk först formsprutas för att sen blåsas upp så att en behållare bildas. Används i Nolato för produktion av läkemedelsförpackningar.

> Extrudering
Metod för kontinuerlig framställning av produkter i strängform, t.ex. slangar inom medicinteknik.

> Doppformning
Metod för att framställa andningsblåsor, ventilatorbälgar och kateterballonger i syntet- eller latexgummi. Förvärmda formar doppas ner i flytande gummi och produkterna formas genom doppformens geometri.

> Haptik/haptisk
Utformning av en yta för att göra det möjligt att känna en funktion eller kosmetisk effekt.

> Renrum
Utrymme med mycket höga krav på frånvaro av dammpartiklar, i vissa fall även minimering av bakterier etc. Används i Nolato vid produktion av komponenter för medicinteknik och mobiltelefoner.

> Skärmning (EMC)
Teknik för att skydda elektronik från elektromagnetisk störning, såväl internt mellan olika elektronikkomponenter som från störningar utifrån. Görs med packningar i silikon som innehåller silver- eller nickelpartiklar. EMC står för engelskans Electro Magnetic Compatibility (Elektromagnetisk kompabilitet), som är målet för skärmningen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112692

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	2	81	65
Försäljningskostnader	6, 12	-6	-7
Administrationskostnader	3, 6, 12	-74	-57
Övriga rörelseintäkter	4	6	5
Övriga rörelsekostnader	5	-50	-61
	12	**-124**	**-120**
Rörelseresultat		**-43**	**-55**
Intäkter från andelar i koncernföretag	7	42	282
Finansiella intäkter	8	54	60
Finansiella kostnader	9	-79	-103
		17	**239**
Resultat efter finansiella poster		**-26**	**184**
Bokslutsdispositioner	10	390	266
Skatt	11	-68	-42
Årets resultat		**296**	**408**

Moderbolagets totalresultat

MSEK	2023	2022
Årets totalresultat	**296**	**408**

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2023	2022
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar		1	1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	3 424	3 104
Fordringar hos koncernföretag	16	810	955
Uppskjuten skattefordran	11	5	—
Övriga långfristiga fordringar		2	2
Summa finansiella anläggningstillgångar		**4 241**	**4 061**
Summa anläggningstillgångar		**4 242**	**4 062**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		660	869
Övriga fordringar		7	6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		23	15
Summa omsättningstillgångar		**690**	**890**
Kassa och bank		3	6
Summa tillgångar		**4 935**	**4 958**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (269.377.080 aktier)	14	135	135
Reservfond		488	488
Summa bundet eget kapital		**623**	**623**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		1 869	1 973
Årets resultat		296	408
Summa fritt eget kapital		**2 165**	**2 381**
Summa eget kapital		**2 788**	**3 004**
Obeskattade reserver	**19**	**296**	**247**
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	11	—	1
Övriga avsättningar	17	7	4
Summa avsättningar		**7**	**5**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	15	1 399	1 456
Skulder till koncernföretag	16	55	55
Summa långfristiga skulder		**1 454**	**1 511**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		15	2
Skulder till kreditinstitut	15	—	30
Skulder till koncernföretag		310	126
Aktuella skatteskulder		32	—
Övriga skulder		17	19
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	16	14
Summa kortfristiga skulder		**390**	**191**
Summa skulder och eget kapital		**4 935**	**4 958**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112693

Förändringar i moderbolagets eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Omräkningsreserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 jan 2022	**135**	**488**	**—**	**2 485**	**3 108**
Årets resultat				408	408
Årets övrigt totalresultat			—		—
Årets totalresultat			**—**	**408**	**408**
Utdelning avseende 2021				-512	-512
Utgående balans 31 dec 2022	**135**	**488**	**—**	**2 381**	**3 004**
Ingående balans 1 jan 2023	**135**	**488**	**—**	**2 381**	**3 004**
Årets resultat				296	296
Årets övrigt totalresultat			—		—
Årets totalresultat			**—**	**296**	**296**
Utdelning avseende 2022				-512	-512
Utgående balans 31 dec 2023	**135**	**488**	**—**	**2 165**	**2 788**

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-43	-55
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		3	14
Utdelningar från dotterbolag		33	166
Erhållen ränta		54	60
Erlagd ränta		-46	-28
Realiserade valutakursdifferenser		-11	-30
Betald inkomstskatt		-40	-86
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-50**	**41**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av rörelsefordringar och rörelseskulder		615	226
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**565**	**267**
Investeringsverksamheten			
Aktieägartillskott		-320	-1 110
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-320**	**-1 110**
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		**245**	**-843**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	15	—	48
Amortering av lån	15	-94	-20
Förändring av långfristiga koncernmellanhavanden		128	1 002
Utbetald utdelning		-512	-512
Erhållet koncernbidrag		230	271
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-248**	**789**
Årets kassaflöde		**-3**	**-54**
Likvida medel vid årets början		**6**	**60**
Likvida medel vid årets slut*		**3**	**6**

* Tillgodohavande på koncernkonto i moderbolaget.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112694

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras.

Moderbolagets redovisningsprinciper för övrigt överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper med följande undantag:

Andelar i koncernföretag
Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Transaktionsutgifter hänförliga till förvärv av aktier i dotterbolag inkluderas i anskaffningsvärdet på andelar i koncernföretag i balansräkningen. Nedskrivningsprövning sker årligen genom att jämföra moderbolagets bokförda anskaffningsvärden med dotterbolagens substansvärden inklusive deras långsiktiga intjäningsförmåga.

Klassificering och uppställningsformer
Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som finns i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader samt indelningen av eget kapital.

IFRS 16 Leasingavtal
Reglerna i IFRS 16 tillämpas inte i juridisk person utan istället tillämpas reglerna i RFR 2 p. 2–5. Moderbolaget redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden. Kostnadsförda leasingavgifter uppgår under året till 783 Tkr (697). De kommande tre åren uppgår leasingavgifterna till totalt ca 1.053 Tkr.

Intäkter
Utdebitering av koncerngemensamma omkostnader
Moderbolaget är av karaktären ett holdingbolag där omsättningen enbart utgör utfakturering av koncerngemensamma kostnader, företrädelsevis personalkostnader för koncernstab och andra koncerngemensamma omkostnader, såsom försäkringar, licensavgifter etc. Utfakturering sker i takt med att tjänster tillhandahållits och andra resurser kommit motparten tillhanda.

Utdelningsintäkter
Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Eventuell anteciperad utdelning redovisas som fordringar hos koncernföretag och som intäkter från andelar i koncernföretag (se not 7).

Finansiella instrument
Moderbolaget tillämpar avsnittet om IFRS 9 Finansiella instrument i RFR 2 enligt punkten 2. Utestående derivatinstrument per 31 december 2023 redogörs för i not 30 för koncernen.

Ersättning till anställda
Förmånsbestämda planer
Förmånsbestämda pensionsplaner tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt RFR 2 klassificeras och redovisas de förmånsbestämda pensionsplanerna som avgiftsbestämda vilket innebär att inbetalda premier belastar resultaträkningen. Årets avgifter till Alecta uppgår till 239 Tkr (345). I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning och värdering av de förmånsbestämda planerna än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Redovisning av inkomstskatter
I moderbolaget redovisas obeskattade reserver brutto som obeskattade reserver i balansräkningen. Bokslutsdispositioner redovisas med bruttobelopp i resultaträkningen.

Koncernbidrag för juridiska personer
Lämnade och mottagna koncernbidrag i moderbolaget redovisas enligt alternativregeln som bokslutsdisposition.

Not 2 Inköp och försäljning mellan moderbolag och dotterbolag

	2023	2022
Försäljning av tjänster till dotterbolag	81	65
Inköp av tjänster från dotterbolag	29	22

Not 3 Information angående ersättning till revisorer

Till bolagets revisionsbolag har ersättning utgått:

TSEK	2023	2022
EY		
Revisionsuppdrag	1 339	806
Skatteuppdrag	168	37
Övriga uppdrag	929	278
Summa	**2 436**	**1 121**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2023	2022
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder	6	5

Not 5 Övriga rörelsekostnader

	2023	2022
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder	13	27
Kostnader för personal som inte är anställda i moderbolaget samt deras omkostnader	37	34
Summa	**50**	**61**

Not 6 Personal

Medelantal anställda

	2023		2022	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Nolato AB, Torekov	12	75%	10	70%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112695

Kostnader för ersättningar till anställda

	2023	2022
Löner och ersättningar	34	26
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	7	6
Sociala avgifter	13	9
Summa	**54**	**41**

Kostnadsförda ersättningar jämte förmåner till moderbolagets styrelse och vd uppgick under året till 13 MSEK (10), varav 2 MSEK (1) avser rörliga ersättningar. Sociala avgifter till styrelse och vd uppgick till 4 MSEK (3). Av moderbolagets pensionskostnader avser 2 MSEK (2) gruppen styrelse och vd. Företagets utestående pensionsskulder och förpliktelser till styrelse och vd uppgick till 0 MSEK (0).

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2023		2022	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelseledamöter	7	3	7	3
Verkställande direktör	1		1	
Övriga ledande befattningshavare	5	1	5	1

Not 7 Intäkter från andelar i koncernföretag

	2023	2022
Erhållen utdelning från koncernföretag	33	166
Anteciperad utdelning från koncernföretag	9	116
Summa	**42**	**282**

Not 8 Finansiella intäker

	2023	2022
Ränteintäkter, koncernföretag	51	60
Ränteintäkter, kreditinstitut	3	—
Summa	**54**	**60**

Samtliga ränteintäkter härrör från finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 9 Finansiella kostnader

	2023	2022
Räntekostnader, koncernföretag	6	—
Räntekostnader, kreditinstitut	34	21
Övriga finansiella kostnader	6	7
Kursdifferenser	33	75
Summa	**79**	**103**

Samtliga räntekostnader härrör från finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Erhållna koncernbidrag	439	230
Upplösning av periodiseringsfond	46	84
Avsättning till periodiseringsfond	-95	-48
Summa	**390**	**266**

Not 11 Skatt

Redovisad i resultaträkningen

	2023	2022
Aktuell skattekostnad (–) / skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad	-74	-58
	-74	**-58**
Uppskjuten skattekostnad (–) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	6	16
Totalt redovisad skattekostnad	**-68**	**-42**

Avstämning av effektiv skatt
Den gällande skattesatsen för inkomstskatt är 20,6% (20,6%).

	2023	2022
Resultat före skatt	**364**	**450**
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-75	-93
Kupongskatt anteciperad utdelning	-1	-6
Ej avdragsgilla kostnader	-1	-1
Ej skattepliktiga intäkter	9	58
Redovisad effektiv skatt	**-68**	**-42**

Uppskjuten skatt redovisad i balansräkningen	2023	2022
Övriga avsättningar	1	1
Övrigt	4	-2
Summa	**5**	**-1**

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Balans per 2022-01-01	Redovisat i årets resultat	Balans per 2022-12-31
Övriga avsättningar	1	—	1
Övrigt	-18	16	-2
Summa	**-17**	**16**	**-1**

	Balans per 2023-01-01	Redovisat i årets resultat	Balans per 2023-12-31
Övriga avsättningar	1	—	1
Övrigt	-2	6	4
Summa	**-1**	**6**	**5**

Not 12 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2023	2022
Kostnader för ersättningar till anställda	-54	-41
Konsultkostnader	-10	-7
Resekostnader	-4	-3
Reklam och PR	-5	-5
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder, netto	-7	-22
Kostnader för personal som inte är anställda i moderbolaget samt deras omkostnader (vidarefaktureras)	-37	-34
Övriga kostnader	-7	-8
Summa	**-124**	**-120**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112696

Not 13 Andelar i koncernföretag

	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	3 471	2 361
Aktieägartillskott	320	1 110
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**3 791**	**3 471**
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-367**	**-367**
Redovisat värde	**3 424**	**3 104**

	Ägarandel		Redovisat värde	
	2023	2022	2023	2022
AB Cerbo Group, Trollhättan	100%	100%	268	268
Nolato Cerbo AB, Trollhättan*	100%	100%		
Cerbo France Sarl, Frankrike	100%	100%		
Be-Må Molds AB**	100%		7	
Injection Moulding Solutions Europe AB	100%	100%	—	—
Lövepac Converting Ltd, Kina*	100%	100%	9	9
Lövepac Technology (Shenzhen) Co., Ltd, Kina*	100%	100%	—	—
Nolato Alpha AB, Kristianstad	100%	100%	12	12
Nolato Automotive Components (Beijing) Co.,Ltd, Kina	100%	100%	1	1
Nolato EMC Kft, Ungern*	100%	100%	24	9
Nolato Holding USA Inc	100%	100%	1 973	1 675
Nolato Contour Inc, USA*	100%	100%		
Nolato Jabar LLC, USA*	100%	100%		
Nolato GW Inc, USA*	100%	100%		
GW Plastics Mexicana S. de R.L. de C.V., Mexiko*	100%	100%		
GW Plastics Services S. de R.L. de C.V., Mexiko	100%	100%		
GW Silicones Inc, USA*	100%	100%		
GW Plastics San Antonio Inc, USA*	100%	100%		
GW Plastics Tucson Inc, USA*	100%	100%		
GW Plastics HoldCo Ltd, Irland	100%	100%		
Avenue Mould Solutions Ltd, Irland*	100%	100%		
GW Plastics Hong Kong Ltd, Kina	100%	100%		
GW Plastics (Dongguan) Ltd, Kina*	100%	100%		
Nolato Gota AB, Götene*	100%	100%	129	129
Nolato Holdings UK Ltd, Storbritannien	100%	100%	70	70
C A Portsmouth Ltd, Storbritannien	100%	100%		
Nolato Jaycare Ltd, Storbritannien*	100%	100%		
Nolato PPT Ltd, Storbritannien**	100%			
Nolato Hungary Kft, Ungern*	100%	100%	46	46
Nolato Incentive AB, Torekov	100%	100%	—	—
Nolato Lövepac AB, Skånes Fagerhult*	100%	100%	10	10
Nolato (Malaysia) SDN BHD*	100%	100%	1	1
Nolato Medical Device (Beijing) Co.,Ltd, Kina*	100%	100%	—	—
Nolato MediTech AB, Hörby*	100%	100%	116	116
Nolato MediTor AB, Torekov*	100%	100%	9	9
Nolato Mobile Comm.Polymers (Beijing) Ltd, Kina*	100%	100%	91	91
Nolato Technology (Dongguan) Co.,Ltd, Kina*	100%	100%		
Nolato Plastteknik AB, Göteborg*	100%	100%	42	42
Nolato Polymer AB, Torekov*	100%	100%	5	5
Nolato Produktions AB, Götene*	100%	100%	—	—
Nolato Romania S.R.L.*	100%	100%	—	—
Nolato Silikonteknik AB, Hallsberg*	100%	100%	18	18
Nolato Silikonteknik (Beijing) Co., Ltd*	100%	100%	20	20
Nolato Stargard Sp.zo.o., Polen*	100%	100%	27	27
Nolato Technology (Suzhou) Co.,Ltd, Kina*	100%	100%	46	46
Nolato Torekov AB, Torekov	100%	100%	12	12
Nolato Treff AG, Schweiz*	100%	100%	488	488
Redovisat värde			**3 424**	**3 104**

* Samtliga operativa enheter ingår i hållbarhetsredovisningen, som rapporterats som 29 enheter totalt.
**Dessa enheter förvärvades under året och ingår inte i hållbarhetsrapporten för 2023.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514126977

Not 14 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Nolato AB uppgår till 135 MSEK, fördelat på 269.377.080 aktier. Av dessa är 27.594.000 A-aktier och 241.783.080 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster, medan B-aktierna berättigar till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital
Aktiekapital, 31 dec 2022	269 377 080	0,50 SEK	134 689 TSEK
Aktiekapital, 31 dec 2023	269 377 080	0,50 SEK	134 689 TSEK

Not 15 Upplåning

	Förfall	2023	2022
Kortfristigt banklån SEK (rörlig ränta)	< 3 mån	—	30
Långfristigt banklån CHF (rörlig ränta)	År 2026	240	226
Långfristigt banklån CHF (rörlig ränta)	År 2025	406	395
Långfristigt banklån USD (fast ränta)	År 2025	753	783
Långfristigt banklån USD (rörlig ränta)	År 2025	—	52
Summa		**1 399**	**1 486**

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	2023	2022
Ingående balans för långfr.- och kortfr. finansiella skulder	1 486	1 270
Kassaflödespåverkande förändringar		
Upptagna lån	—	48
Amortering av lån	-94	-20
Ej kassaflödespåverkande förändringar		
Omräkningseffekter	7	188
Utgående balans för långfristiga och kortfristiga finansiella skulder	**1 399**	**1 486**

Not 16 Fordringar och skulder, koncernföretag

Fordringar hos koncernföretag	
Per 1 januari 2022	1 825
Förändring	-870
Per 1 januari 2023	955
Förändring	-145
Per 31 december 2023	**810**
Skulder till koncernföretag	
Per 1 januari 2022	55
Per 1 januari 2023	55
Per 31 december 2023	**55**

Samtliga poster avser interna lån som ränteberäknas löpande med en marknadsmässig ränta. Det finns ingen avtalsmässig reglerad löptid.

Not 17 Övriga avsättningar

	2023	2022
Belopp vid årets ingång	4	6
Årets avsättningar	3	—
Belopp som tagits i anspråk	—	-2
Belopp vid årets utgång	**7**	**4**

Avser framtida löneskatt för kapitalförsäkringar.

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023	2022
Löneskulder	9	6
Sociala avgifter	5	6
Övriga poster	2	2
Summa	**16**	**14**

Not 19 Obeskattade reserver

	2023	2022
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2018)		46
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2019)	30	30
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2020)	40	40
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2021)	83	83
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2022)	48	48
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2023)	95	
Summa	**296**	**247**

Not 20 Eventualförpliktelser

	2023	2022
Borgen till förmån för dotterbolag	265	315

Not 21 Närstående

Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterföretagen enligt den struktur som beskrivs i not 13.

Vid leverans av varor och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Omfattningen av den koncerninterna faktureringen av koncerngemensamma tjänster uppgår till 81 MSEK (65) vilket framgår av not 2 och avser huvudsakligen utdebitering av koncerngemensamma tjänster och omkostnader. Moderbolaget är internbank åt koncernföretagen, varvid koncerninterna ränteintäkter om 51 MSEK (60) och räntekostnader om 6 MSEK (0) uppkommit i moderbolaget i den omfattning som redogörs för i not 8 och 9. Lånefordringar och skulder ränteberäknas löpande med en marknadsmässig ränta. Det finns ingen avtalsmässig reglerad löptid. De koncerninterna fordringarna hos moderbolaget uppgår till 810 MSEK (955) och skulderna till koncernföretagen uppgår till 55 MSEK (55).

Under året har moderbolaget erhållit utdelning från dotterbolag om 42 MSEK (282), varav 9 MSEK (116) avser anteciperad utdelning.

Not 22 Disposition av vinst

Förslag till resultatdisposition

	2023	2022
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:		
Balanserat resultat	1 869	1 973
Årets resultat	296	408
	2 165	**2 381**
disponeras så att:		
till aktieägare utdelas	404	512
i ny räkning överföres	1 761	1 869
	2 165	**2 381**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514120908

Styrelsens intygande och underskrifter

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 3 april 2024. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 6 maj 2024.

Torekov den 3 april 2024

Fredrik Arp
Styrelsens ordförande

Carina van den Berg
Styrelseledamot

Tomas Blomquist
Styrelseledamot

Sven Boström
Styrelseledamot

Lovisa Hamrin
Styrelseledamot

Åsa Hedin
Styrelseledamot

Erik Lynge Jorlén
Styrelseledamot

Lars-Åke Rydh
Styrelseledamot

Steven Gorial
Arbetstagarrepresentant

Björn Jacobsson
Arbetstagarrepresentant

Christer Wahlquist
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 10 april 2024
Ernst & Young AB

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112699

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman Nolato AB (publ), org nr 556080-4592

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nolato AB (publ) för räkenskapsåret 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 115-162 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering goodwill och andelar i koncernföretag

Beskrivning av området	*Hur detta område beaktades i revisionen*
Goodwill redovisas till 2 140 Mkr och andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget till 3 424 Mkr per 31 december 2023. Nolato prövar årligen, och vid indikation på värdenedgång, att redovisade värden inte överstiger beräknade återvinningsvärden för dessa tillgångar. Återvinningsvärdena fastställs genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden per kassaflödesgenererande enhet och baseras på förväntat utfall av ett antal faktorer som grundas på ledningens affärsplaner och prognoser. Nedskrivningstestet för 2023 resulterade inte i någon nedskrivning. Till följd av de bedömningar och väsentliga antaganden som krävs vid beräkning av nyttjandevärdet har vi bedömt värdering av goodwill och andelar i koncernföretag som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 11.	I vår revision har vi utvärderat och granskat ledningens process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare års träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har med stöd av våra värderingsspecialister granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest. Vi har utvärderat bolagets känslighetsanalyser samt genomfört egna känslighetsanalyser av nyckelantaganden och möjliga påverkansfaktorer. Med stöd av våra värderingsspecialister har vi också granskat rimligheten i antaganden om diskonteringsränta och långsiktig tillväxt. Vi har bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-114. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514127700

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat. Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Nolato AB (publ) för räkenskapsåret 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514127O1

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden Nolato AB (publ) för räkenskapsåret 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nolato AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkande- uppdrag och närliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen. Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat- balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, Box 7850 103 99 Stockholm, utsågs till Nolato ABs revisor av bolagsstämman den 3 maj 2023 och har varit bolagets revisor sedan 29 april 2015.

Torekov den 10 april 2024

Ernst & Young AB

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514112702



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514127O3

Nolatos historia

1938
Nordiska Latexfabriken i Torekov grundas.

1957
Första medicintekniska komponenten produceras.

1982
Koncernen byter namn till Nolato, en sammandragning av det ursprungliga namnet.

1984
Nolatoaktien noteras på Stockholmsbörsens OTC-lista.

1994
Koncernen når en omsättning på 650 MSEK. Förvärv av bolag i Lomma, Sunne, Hallsberg, Göteborg och Ängelholm i Sverige.

1997
Nolato fördubblar sin omsättning genom förvärv av Ericssons plastfabrik i Kristianstad (mobiltelefonsektorn).

1998
Första koncernbolaget certifieras enligt miljöledningssystemet ISO 14001.

2000
Produktion i Ungern startar genom förvärv.

2001
Överflyttning av mobiltelefonsektorn till Kina inleds.

2005
Medical Solutions startar produktion i Ungern.

2006
Medical Rubber i Sverige förvärvas.

2007
Cerbo Group i Sverige förvärvas.

2008
Medical Solutions startar produktion i Kina.

2010
Medical Solutions startar produktion i USA genom förvärv av Contour Plastics.

2011
Industrial Solutions startar produktion i Rumänien.

2012
Medical Solutions startar produktion i Storbritannien genom förvärv av Cope Allman Jaycare.

2013
Nolato Sunne i Sverige avyttras.

2014
Integrated Solutions etablerar egen produktion i Malaysia.

2016
Treff AG i Schweiz och Grizzly Medical i Polen förvärvas.

2018
Nolato Hertila i Sverige avyttras.

2019
Integrated Solutions förvärvar amerikanska Ja-Bar Silicone Corporation.

2020
Nolato förvärvar amerikanska GW Plastics.

2023
P&P Technology Ltd i Storbritannien och verktygstillverkaren Be-Må Molds i Sverige förvärvas.

Årsredovisningen är producerad av Nolato i samarbete med Aspekta AB och Trademark Malmö AB.
Foto: Jüri Soomägi, Anders Ebefeldt m.fl.
Repro & tryck: Exakta. Produktionen ligger i linje med Nolatos principer för ansvarsfullt företagande, med hållbarhetsfokus, socialt ansvarstagande och låg miljöpåverkan. Papperet kommer från ansvarsfulla, certifierade källor och tryckeriet är FSC- och miljöcertifierat.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6

20240514127O4

Nolato AB

Nolatovägen 32
269 78 Torekov
Tel: 0431 442290
E-post: info@nolato.com

Avenue

Finisklin Business Park
Sligo, Irland, F91 AK63
Tel: +353 (0)71 916 9510

Nolato Beijing

402 Longsheng Industrial Park
7 Rong Chang Road East
Beijing Development Area
Beijing 100176, Kina
Tel: +86 10 6787 2200

Nolato Beijing Medical
402 Longsheng Industrial Park
7 Rong Chang Road East
Beijing Development Area
Beijing 100176, Kina
Tel: +86 10 6787 2200

Kristianstad
Krinova Incubator & Science Park
Nolato AB 2022:210
Stridsvagnsvägen 14
291 39 Kristianstad
Tel: 0708 74 41 70

San Diego, USA
16208 Palomino Mesa Ct
San Diego, CA 92127, USA
Tel: +1 858 859 5270

Nolato Cerbo

Box 905, 461 29 Trollhättan
Besök: Verkmästarevägen 1-3
Tel: 0520 409900

Paris, Frankrike
15 Rue Vignon
FR-75008 Paris, Frankrike
Tel: +33 1 47 975284

Nolato Contour

660 VandeBerg Street
Baldwin, WI 54002, USA
Tel: +1 715 684 4614

Nolato Gota

Box 29, 533 21 Götene
Besök: Alsborgsgatan 2
Tel: 0511 342100

Nolato GW Bethel

239 Pleasant Street
Bethel, VT 05032, USA
Tel: +1 802 234 9941

Nolato GW Dongguan

Building B10 An-Li High-Tech Park
Zhen An Road Changan
Dongguan City, Guangdong, Kina
523870
Tel: +86 769 8166 5788

Nolato GW Querétaro

Circuito del Marques Norte 23A
Parque Industrial El Marques
CP 76246 El Marques, QRO Mexiko
Tel: +52 442 256 11 00

Nolato GW Royalton

272 Waterman Road
Royalton, VT 05068, USA
Tel: +1 802 763 2194

Nolato GW San Antonio

901 Paulsun Street
San Antonio, TX 78219, USA
Tel: +1 210 225 1516

Nolato GW Silicones

272 Waterman Road
Royalton, VT 05068, USA
Tel: +1 802 763 2194

Nolato GW Tucson

2901 East Valencia Road
Tucson, AZ 85706, USA
Tel: +1 520 294 9400

Nolato Hungary

Jánossomorjai út 3
HU-9200 Mosonmagyaróvár, Ungern
Tel: +36 96 578770

Negoiesti, Rumänien
PWP Industrial Park, Building SE 1
Comuna Aricestii Rahtivani,
Str. Londra nr. 11, 107025

Nolato Jaycare

New York Way, New York Ind. Park
Newcastle upon Tyne NE27 0QF,
Storbritannien
Tel: +44 191 296 0303

Lövepac Converting

Beijing, Kina
Unit 1006, Building 3,
No. 16 Zhonghe Road, BDA
Beijing, 100176, Kina
Tel: +86 10 6780 5580

Shenzhen, Kina
Lövepac Technology (Shenzhen)
Co., Ltd
1st. Floor, No. 3 building, No.1 Lirong Rd
Changyi Industrial Area,
Xinshi Community,
Dalang St. Longhua District
Shenzhen 518109, Kina
Tel: +86 755 8610 6065

Penang, Malaysia
Nolato (Malaysia) Sdn. Bhd
Plot 368, Lorong Perindustrian Bukit
Minyak 21, Penang Science Park,
14100 Simpang Ampat
Penang, Malaysia
Tel: + 604 50 57 830

Nolato Lövepac

Ringvägen 5
286 73 Skånes Fagerhult
Tel: 0433 32300

Nolato MediTech

Box 93, 242 21 Hörby
Besök: Medicingatan 4
Tel: 0415 19700

Lomma
Box 28, 234 21 Lomma
Besök: Koppargatan 13
Tel: 0415 19700

Nolato MediTor

Nolatovägen 32
269 78 Torekov
Tel: 0431 442260

Värnamo
Be-Må Molds
Västbovägen 52
331 53 Värnamo
Tel: 0370 301725

Nolato Plastteknik

Box 4123, 422 04 Hisings Backa
Besök: Exportgatan 59
Tel: 031 588400

Nolato Polymer

Nolatovägen 32
269 78 Torekov
Tel: 0431 442200

Ängelholm
Framtidsgatan 6
262 73 Ängelholm
Tel: 0431 442200

Nolato Silikonteknik

Box 62, 694 22 Hallsberg
Besök: Bergsmansvägen 4
Tel: 0582 88900

Beijing, Kina
Nolato Silikonteknik (Beijing) Co., Ltd
Room 207, 2nd Floor, Building 208, 7#
East Rongchang Road,
Beijing Development Area
Beijing 100176, Kina
Tel: +86 10 6787 2200

Suzhou, Kina
Nolato Electronic Technology
(Suzhou) Co.Ltd.
Room 01
No. 299 Fumin Middle Road
Tangqiao Town
Zhangjiagang City
Suzhuo 215617, Kina
Tel: +86 512 6939 0380

New Jersey, USA
Nolato Jabar
P.O. Box 1249
Andover, NJ 07821, USA
Besök: 252 Brighton Road
Tel: +1 973 786 5000

Penang, Malaysia
Nolato (Malaysia) Sdn. Bhd
Plot 368, Lorong Perindustrian Bukit
Minyak 21, Penang Science Park,
14100 Simpang Ampat
Penang, Malaysia
Tel: + 604 50 57 830

Maldon, Storbritannien
Nolato PPT
Unit 12 Maldon Trade Park,
The Causeway, Maldon,
Essex, CM9 4LJ, Storbritannien
Tel: +44 1376 550 525

Mosonmagyaróvár, Ungern
Nolato EMC Ltd.
Jánossomorjai út 3
HU-9200 Mosonmagyaróvár, Ungern
Tel: +36 96 57 87 70

Nolato Stargard

ul. Uslugowa 1
73-110 Stargard, Polen
Tel: +48 91 573 6362

Nolato Treff

Taastrasse 16, 9113 Degersheim,
Schweiz
Tel: +41 71 372 55 55

www.nolato.com

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9CAA71A5FC534AD7A276C580B89CE6C6