

**ÅRSREDOVISNING**  
**och**  
**KONCERNREDOVISNING**  
**för**

**Lillemor Design AB**

Org.nr. 556612-1280

**Styrelsen får härmed avlämna årsredovisning och koncernredovisning  
för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.**

**FASTSTÄLLELSEINTYG**

Undertecknad styrelseledamot intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat och balansräkning för moderbolaget samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen fastställts på årsstämman den 8 april 2025. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Sundbyberg den 8 april 2025



Josefin Jakobson

**ÅRSREDOVISNING**  
och  
**KONCERNREDOVISNING**

för

**Lillemor Design AB**

Org.nr. 556612-1280

Styrelsen får härmed avlämna årsredovisning och koncernredovisning  
för räkenskapsåret 2024-01-01 -- 2024-12-31.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### Verksamheten

Lillemor Design AB äger 100% av BabyBjörn AB. BabyBjörn AB med dotterbolag bedriver utveckling och framgångsrik global försäljning av baby- och småbarnsartiklar för barn i åldern 0-3 år.

BabyBjörn har en stark marknadsposition och är på många marknader ledande inom flera av produktsegmenten.

Bolagets säte är Sundbybergs kommun, Stockholms län.

### Ägarförhållanden

Lillemor Design AB ägdes under 2024 till 24,64 procent vardera av Joakim Liljedahl, Siri Seger, Lisa Thorén, Josefin Jakobson och till 1,44 procent av Torbjörn Seger.

### Styrelse

Styrelsen bestod vid räkenskapsårets utgång av följande medlemmar:

styrelseordförande Josefin Jakobson (född 1974), Lisa Thorén (född 1967), Siri Seger (född 1964), Joakim Liljedahl (född 1963) samt Torbjörn Seger (född 1963).

### Omsättning, resultat och ställning

De fem senaste årens utveckling framgår av nedanstående sammanställning.

#### Flerårsjämförelse\*, koncernen

(MSEK)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	1 077,3	1 203,5	1 147,2	1 015,0	947,6
Res. efter finansiella poster	151,6	217,2	219,5	229,4	224,0
Res. i % av nettoomsättningen	14,1	18,0	19,1	22,6	23,6
Balansomslutning	779,5	731,9	676,3	518,3	364,3

#### Flerårsjämförelse\*, moderbolag

(MSEK)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	1,8	1,8	1,8	2,1	2,0
Res. efter finansiella poster	4,5	1,3	-3,2	-2,6	-4,6
Balansomslutning	838,7	870,0	832,4	655,9	579,7
Soliditet (%)	94,0	94,4	94,4	94,1	89,6

\*Definitioner av nyckeltal, se not 28

Nettoomsättningen minskade under året med 10 procent till följd av en svagare utveckling i några av bolagets nyckelmarknader såsom USA och Japan. Rörelsens kostnader påverkades av extra kostnader för att skydda bolagets varumärkes- och patentportfölj.

I slutet av året fattades beslut om att avveckla verksamheten i koncernens dotterbolag i Kina, BabyBjörn (Shanghai) Mother andBaby Products Co., Ltd. En nedskrivning av BabyBjörn AB's fordringar mot det kinesiska dotterbolaget gjordes därför per 31 december 2024 efter bedömning av återbetalningsförmåga, vilket påverkat resultatet i BabyBjörn AB, men ej i koncernen.

Beslutet föregicks av en noggrann utvärdering av utvecklingen i den kinesiska verksamheten inklusive ramtidsutsikter. Verksamheten i Kina har under senare år utgjort drygt en procent av omsättningen i BabyBjörn-koncernen.

### Immateriell rätt

BabyBjörn AB innehar registreringar av varumärket BabyBjörn som täcker fler marknader än vi har aktiv försäljning på. Utöver detta har BabyBjörn mönster- och patentskydd och ett antal domännamn världen över.

### Risker

BabyBjörn-gruppen är av naturliga skäl exponerad för såväl generella konjunkturella risker, omvärldsrisker såsom landspecifika risker i form av politiska beslut och myndighetsbeslut, övergripande förändringar av regelverk med mera. Förändringar i kundbeteenden generellt liksom konkurrenters agerande kan påverka efterfrågan av produkterna och dess lönsamhet.

Exponering för risker är en naturlig del av affärsverksamhet och detta återspeglas i BabyBjörns inställning till riskhantering. Denna syftar till att identifiera och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker. BabyBjörn arbetar successivt och aktivt med att eliminera eventuella risker kopplade till produkterna både vad gäller produktutveckling och produktinformation.

Utmärkande för BabyBjörn är att verksamheten inte är beroende av något enskilt land då bolaget säljer till över 50 länder med god spridning mellan de 15 största länderna.

### Forskning och utveckling

BabyBjörn-gruppens forsknings- och utvecklingsarbete är inriktat på produktutveckling. Utgifter för utvecklingsarbeten kostnadsförs löpande när de uppkommer.

### Icke finansiella upplysningar

BabyBjörn-gruppen arbetar fortlöpande med jämställdhet, arbetsmiljö, kompetensutveckling, kvalitet och hållbarhetsfrågor.

### Framtida utveckling

Bolaget ser positivt på framtiden. Ett fortsatt fokus på att finnas där konsumenter finns, både när det gäller fysiska butiker och näthandel, inklusive egen e-handel är viktigt för att möta förändrade köpbeteenden. BabyBjörn har stora möjligheter att expandera med befintligt sortimentet på nuvarande marknader. Genom det starka varumärket BabyBjörn och betydande resurser för fortsatt produktutveckling är förutsättningarna mycket goda för att fortsätta att vara ett självklart val för kunder runt kunden runt om i världen.

### Förändringar i eget kapital,

Koncern (MSEK)	Annat eget kapital			Summa annat eget kapital
	<u>Aktiekapital</u>	Valutakurs- differens	Balanserad vinst	
Belopp vid årets ingång	10,0	-1,5	544,2	542,7
Utdelning till aktieägare			-86,0	-86,0
Omräkningsdifferens		5,6		5,6
Årets vinst			116,4	116,4
Belopp vid årets utgång	10,0	4,1	574,6	578,7

### Förändringar i eget kapital,

Moderbolaget (MSEK)	Övrigt bundet		Övrigt fritt eget kapital	Årets vinst	Summa fritt eget kapital
	<u>Aktiekapital</u>	<u>eget kapital</u>			
Belopp vid årets ingång	10,0	0,6	523,1	101,1	624,2
<i>Resultatdisposition enligt beslut av bolagsstämma:</i>					
Utdelning till aktieägare			-86,0		-86,0
Omföring av föreg. års resultat			101,1	-101,1	0,0
Årets vinst				42,0	42,0
Belopp vid årets utgång	10,0	0,6	538,2	42,0	580,2

**Resultatdisposition (kronor)**

Förslag till disposition av bolagets vinst, anges i kronor

Till årsstämman förfogande står

balanserad vinst	538 214 332
årets vinst	<u>41 975 210</u>
	580 189 542

Styrelsen föreslår att

till aktieägarna utdelas	6 000 000
i ny räkning överföres	<u>574 189 542</u>
	580 189 542

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter. Samtliga belopp anges i miljoner kronor (MSEK) där inte annat anges.

④

2025051209342

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

2025051209343

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning	2, 3	1 077,3	1 203,5
Övriga rörelseintäkter		32,0	2,0
		<u>1 109,3</u>	<u>1 205,5</u>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Inköp av råvaror och handelsvaror		-377,6	-419,2
Övriga externa kostnader	4, 5, 10	-383,2	-366,6
Personalkostnader	6	-191,8	-182,3
Avskrivningar		-7,3	-9,1
Övriga rörelsekostnader	9	-6,7	-15,2
		<u>-966,6</u>	<u>-992,4</u>
<b>Rörelseresultat</b>		142,7	213,1
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	-0,5	0,9
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	9,4	3,4
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	0,0	-0,2
		<u>8,9</u>	<u>4,1</u>
<b>Resultat före skatt</b>		151,6	217,2
Skatt på årets resultat	11	-35,2	-55,8
<b>Årets resultat</b>		<u>116,4</u>	<u>161,4</u>

(2)

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

### TILLGÅNGAR

	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Licenser	12	<u>0,3</u>	<u>0,4</u>
		0,3	0,4
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	13	18,6	15,1
Inventarier, verktyg och installationer	14	14,4	14,6
Förskott avs. materiella anläggningstillgångar	15	<u>0,3</u>	<u>6,5</u>
		33,3	36,2
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16,17	1,1	1,2
Uppskjuten skattefordran	18	28,1	33,4
Andra långfristiga fordringar	19	<u>139,0</u>	<u>84,4</u>
		168,2	119,0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		201,8	155,6
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>			
Varor under tillverkning		126,4	68,9
Färdiga varor och handelsvaror		112,0	160,0
		238,4	228,9
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		117,9	123,5
Aktuell skattefordran		15,0	5,6
Övriga fordringar		2,0	0,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	<u>10,0</u>	<u>15,7</u>
		144,9	145,1
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		<u>194,4</u>	<u>202,3</u>
		194,4	202,3
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		577,7	576,3
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		779,5	731,9

2025051209344

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>Eget kapital</b>	21		
Aktiekapital		10,0	10,0
Annat eget kapital inklusive årets resultat		578,7	542,7
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		<u>588,7</u>	<u>552,7</u>
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
<b>Summa eget kapital</b>		<u>588,7</u>	<u>552,7</u>
<b>Avsättningar</b>			
Pensioner och andra liknande förpliktelser	23	3,5	3,1
Uppskjuten skatteskuld	24	52,4	53,5
<b>Summa avsättningar</b>		<u>55,9</u>	<u>56,6</u>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		60,5	68,7
Aktuell skatteskuld		15,0	1,5
Övriga skulder		11,5	7,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	47,9	45,0
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<u>134,9</u>	<u>122,6</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>779,5</b>	<b>731,9</b>

2025051209345

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

2025051209346

	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	142,7	213,1
Avskrivningar	7,3	9,1
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	0,0	-0,1
Erhållen ränta m.m.	9,4	3,6
Erlagd ränta	0,0	-0,2
Betald inkomstskatt	-27,0	-67,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>132,4</b>	<b>158,5</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>		
Minskning(+)/ökning(-) av varulager	-5,3	62,6
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar	9,0	3,0
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	4,0	-3,4
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder	-9,0	11,3
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	5,0	2,5
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>136,1</b>	<b>234,5</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	0,0	-0,3
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-4,0	-13,0
Placeringar i finansiella anläggningstillgångar	-118,0	-82,2
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar	63,0	0,6
Kortfristiga placeringar	0,0	0,1
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-59,0</b>	<b>-94,8</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Utbetald utdelning	-86,0	-100,0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-86,0</b>	<b>-100,0</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>-8,9</b>	<b>39,7</b>
Likvida medel vid årets början	202,3	164,1
Omräkningsdifferens	1,0	-1,5
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>194,4</b>	<b>202,3</b>

④

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

2025051209347

		2024-01-01	2023-01-01
	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning	2, 3	<u>1,8</u>	<u>1,8</u>
		1,8	1,8
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	4, 5	-1,2	-0,4
Personalkostnader	6	<u>-4,1</u>	<u>-3,9</u>
		-5,3	-4,3
<b>Rörelseresultat</b>		-3,5	-2,5
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	-0,5	0,9
Övriga ränteintäkter och likn resultatposter	8	8,5	2,9
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
		8,0	3,8
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		4,5	1,3
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Förändring periodiseringsfonder		-13,0	-43,0
Erhållna koncernbidrag		<u>63,0</u>	<u>170,0</u>
		50,0	127,0
<b>Resultat före skatt</b>		54,5	128,3
Skatt på årets resultat	11	-12,5	-27,2
<b>Årets resultat</b>		<u>42,0</u>	<u>101,1</u>

②

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

### TILLGÅNGAR

	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	16	500,0	500,0
Andra långfristiga fordringar	19	135,2	80,9
		<u>635,2</u>	<u>580,9</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		635,2	580,9
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		73,1	141,3
Aktuell skattefordran		15,1	5,6
		<u>88,2</u>	<u>146,9</u>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		115,3	142,2
		<u>115,3</u>	<u>142,2</u>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		203,5	289,1
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>838,7</b>	<b>870,0</b>

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

<b>Eget kapital</b>	21		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		10,0	10,0
Reservfond		0,6	0,6
		<u>10,6</u>	<u>10,6</u>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat vinst		538,2	523,1
Årets resultat		42,0	101,1
		<u>580,2</u>	<u>624,2</u>
<b>Summa eget kapital</b>		590,8	634,8
<b>Obeskattade reserver</b>			
Periodiseringsfond	22	247,4	234,4
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<u>247,4</u>	<u>234,4</u>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		0,1	0,1
Aktuell skatteskuld		-	-
Övriga skulder		0,3	0,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	0,1	0,1
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<u>0,5</u>	<u>0,8</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>838,7</b>	<b>870,0</b>

**MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS**

2025051209349

	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	-3,5	-2,5
Erhållen ränta	8,5	3,2
Betald inkomstskatt	-22,0	-39,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	-17,0	-39,0
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>		
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar	2,2	-1,4
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	0,0	0,0
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder	-0,1	0,1
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	-0,7	0,3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	-15,6	-40,0
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Placeringar i finansiella anläggningstillgångar	-117,7	-80,9
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar	63,4	0,6
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	-54,3	-80,3
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Likvid för erhållna koncernbidrag	129,0	250,3
Utbetald utdelning	-86,0	-100,0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	43,0	150,3
<b>Förändring av likvida medel</b>	-26,9	30,0
Likvida medel vid årets början	142,2	112,2
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	115,3	142,2

Ⓟ

## NOTER

### Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### *Rapportering för verksamhetsgrenar och geografiska marknader*

Bolaget har en verksamhetsgren som utgörs av utveckling och försäljning av babyartiklar. Bolagets verksamhet äger rum på i huvudsak tre geografiska områden, nämligen EMEA, Nordamerika och APAC.

#### *Värderingsprinciper*

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### *Immateriella tillgångar*

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningstiden för immateriella anläggningstillgångar är 5 år.

#### *Materiella tillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	<u>Antal år</u>
Byggnader	10-50
Markanläggningar	20
Inventarier, verktyg och installationer	5
Konst	Ingen avskrivning

#### *Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar*

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

0

### ***Finansiella instrument***

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder, låneskulder och derivatinstrument. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsena har reglerats eller på annat sätt upphört.

### ***Värdepappersportfölj***

Lillemor Design AB innehar en värdepappersportfölj, vilken är en ränteportfölj och ingår i balansposten andra långfristiga värdepappersinnehav. För de instrument som ingår i denna tillämpas värderingsprincipen på portföljen som helhet. Det innebär att vid prövning av nedskrivningsbehov avräknas orealiserade förluster mot orealiserade vinster.

### ***Kundfordringar och övriga fordringar***

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

### ***Låneskulder och leverantörsskulder***

Låneskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas. Kortfristiga leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

### ***Derivatinstrument där kriterier för säkringsredovisning inte är uppfyllda***

Koncernen utnyttjar valutaterminer i syfte att hantera valutarisker. Derivatinstrument med negativt värde värderas till det negativa värdet. De värdeförändringar som uppkommer inom ramen för lägsta värdets princip och ändringar av negativt värde redovisas omedelbart i resultaträkningen. Värdeförändringar på derivatinstrument som utgör kortfristiga och långfristiga skulder redovisas i olika poster i resultaträkningen beroende på syftet med innehavet av derivatinstrumentet, vilket i koncernens fall innebär att värdeförändring på bolagets valutaterminer redovisas i posten Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

### ***Varulager***

Varulagret värderas med tillämpning av först ut-metoden (FIFU) till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet med avdrag för individuell inkurans.

### ***Kortfristiga fordringar och skulder i utländsk valuta***

Försäljning och inköp i utländsk valuta bokförs till aktuell valutakurs vid försäljnings-/inköpstilltidpunkten. Intäkter och kostnader som uppkommer på grund av valutakursförändringar fram till betalningstilltidpunkten, eller terminskurs, redovisas netto under "Övriga rörelseintäkter" eller "Övriga rörelsekostnader". Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs.



### ***Avsättningar***

Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Företaget nuvärdesberäknar förpliktelser som väntas regleras efter mer än tolv månader. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

### ***Intäktsredovisning***

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

### ***Leasingavtal***

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### ***Ersättningar till anställda***

#### ***Kortfristiga ersättningar***

Kortfristiga ersättningar i bolaget utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

#### ***Ersättningar efter avslutad anställning***

I bolaget förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigande tjänster utförts.

#### ***Ersättningar vid uppsägning***

Ersättningar vid uppsägning utgår då företaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

### ***Inkomstskatter***

Skatt på årets resultat avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Skatt på årets resultat beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar redovisas på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott. Uppskjuten skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

### ***Kassaflödesanalys***

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

①

### ***Koncernredovisning***

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Koncernredovisningen inkluderar de direkt och indirekt ägda dotterbolagen, vilket för verksamhetsåret innebär BabyBjörn AB, BabyBjorn KK - Japan, BabyBjorn Ltd - Korea, BabyBjorn Ltd - HongKong, BabyBjorn Inc - USA, BabyBjorn Inc (Canada) - Kanada, BabyBjorn (Shanghai) Mother & Baby Products Co., Ltd. - Kina samt BabyBjorn UK Limited (Storbritannien). Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar till balansdagskurs respektive avistakurs för den dag respektive affärshändelse ägde rum. De valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i ackumulerade valutakursdifferenser i koncernens eget kapital.

### ***Uppskattningar och bedömningar***

Bolaget gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Det finns inga uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisande värden för tillgångar och skulder under nästkommande år.

### ***Moderbolagets redovisningsprinciper***

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

*Bokslutsdispositioner:* Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas dock som en ökning av andelens redovisade värde.

*Aktier och andelar i dotterföretag:* redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

*Eget kapital* delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

*Obeskattade reserver* redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.



UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

2025051209354

Not 2	Nettoomsättning	Koncernen		Moderbolaget	
		2024	2023	2024	2023
<u>Nettoförsäljning uppdelad på geografiskt område</u>					
	EMEA	397,2	388,1	1,8	1,8
	Nordamerika	467,7	552,4	-	-
	APAC	212,4	263,0	-	-
		<u>1077,3</u>	<u>1203,5</u>	<u>1,8</u>	<u>1,8</u>

Not 3	Inköp och försäljning inom koncernen	Moderbolaget	
		2024	2023
	Andel av försäljningen som avser koncernföretag	1,8	1,8

Not 4	Arvode och kostnadsersättning	Koncernen		Moderbolaget	
		2024	2023	2024	2023
<u>PwC i Sverige</u>					
	Revisionsuppdrag	0,9	0,6	0,2	0,1
	Skatterådgivning	0,0	0,3	-	-
	Övriga tjänster	0,1	0,0	0,0	0,0
<u>Övriga revisionsbyråer i utlandet</u>					
	Revisionsuppdrag	0,5	0,4	-	-
	Skatterådgivning	0,7	0,7	-	-
	Övriga tjänster	0,2	0,2	-	-
	Summa arvode och kostnadsersättning	<u>2,4</u>	<u>2,2</u>	<u>0,2</u>	<u>0,1</u>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning och annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga tjänster.

Not 5	Leasing	Koncernen		Moderbolaget	
		2024	2023	2024	2023
	Leasingavgifter	34,7	33,7	-	-

Samtliga leasingavtal är redovisade som operationella leasingavtal. Det innebär att leasingavgifterna redovisas linjärt över redovisningsperioden. Till största del är det lokalhyra som avses.

②

<b>Not 6</b>	<b>Personal</b>	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
		<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>

**Medelantalet anställda**

Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.

Medelantal anställda har varit	179	182	4	4
varav kvinnor	122	127	3	3

**Löner, ersättningar m.m.**

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

Styrelsen och VD:	Lön och ersättning	7,6	7,4	3,1	2,9
	Bonus	0,3	0,8		
	Pensionskostnad	1,0	1,0	0,0	0,0
		8,9	9,2	3,1	2,9
Övriga anställda:	Lön och ersättning	121,5	116,3	-	-
	Pensionskostnad	12,0	11,5	-	-
		133,5	127,8	0,0	0,0
Styrelse, VD och övr anställda:	Sociala kostnader	40,8	36,2	1,0	0,9
Summa		183,2	173,2	4,1	3,8

<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>

**Könsfördelning i styrelse och bland övriga ledande befattningshavare**

Antal styrelseledamöter	11	11	5	5
varav kvinnor	5	5	3	3
varav män	6	6	2	2
Antal övriga ledande befattningshavare inkl VD	7	7	0	0
varav kvinnor	4	4	0	0
varav män	3	3	0	0

<b>Not 7</b>	<b>Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar</b>	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
		<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>

Räntor	0,2	0,2	0,2	0,2
Realisationsresultat vid försäljningar	-0,7	0,7	-0,7	0,7
	-0,5	0,9	-0,5	0,9

②

Not 8	Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	Koncernen		Moderbolaget	
		2024	2023	2024	2023
	Räntor	9,4	3,3	8,5	2,9
	Reavinst finansiella tillgångar	0,0	0,0	-	-
	Kursdifferens	0,0	0,1	-	-
		<u>9,4</u>	<u>3,4</u>	<u>8,5</u>	<u>2,9</u>

Not 9	Övriga rörelsekostnader	Koncernen		Moderbolaget	
		2024	2023	2024	2023
	Räntor	0,0	0,0	0,0	0,0
	Valutakursvinst / -förlust	-6,7	-0,2	-	-
		<u>-6,7</u>	<u>-0,2</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>

Not 11	Skatt på årets resultat	Koncernen		Moderbolaget	
		2024	2023	2024	2023
	Aktuell skatt	-31,0	-47,7	-12,6	-27,2
	Förändring av uppskjuten skatt	-4,2	-8,1	-	-
		<u>-35,2</u>	<u>-55,8</u>	<u>-12,6</u>	<u>-27,2</u>

Årets skattekostnad

Resultat före skatt	151,6	217,2	54,5	128,3
Skatt enligt gällande skattesats för bolaget	-31,2	-44,7	-11,2	-26,4
Skatt hänförligt till tidigare räkenskapsår	0,0	-0,1	-	-
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-8,3	-3,4	-0,1	0,0
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	0	0	-	-
Effekt av annan skattesats i utländska bolag	6	-7,4	-	-
Övriga effekter	-1,7	-0,1	-1,3	-0,8
Redovisad skattekostnad	<u>-35,2</u>	<u>-55,8</u>	<u>-12,6</u>	<u>-27,2</u>
Effektiv skattesats	-23,2%	-25,7%	-23,1%	-21,2%

Not 12	Licenser	Koncernen		Moderbolaget	
		2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	41,8	41,5	-	-
	Investeringar	0,0	0,3	-	-
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<u>41,8</u>	<u>41,8</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
	Ingående avskrivningar	-41,4	-38,5	-	-
	Årets avskrivningar	-0,1	-2,9	-	-
	Utgående ackumulerade avskrivningar	<u>-41,5</u>	<u>-41,4</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
	Utgående redovisat värde	0,3	0,4	0,0	0,0

**Not 13 Byggnader och mark**

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	50,3	50,3	-	-
Årets anskaffning	5,0	0,0	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	55,3	50,3	0,0	0,0
Ingående avskrivningar	-27,9	-26,7	-	-
Årets avskrivningar	-1,5	-1,2	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-29,4	-27,9	0,0	0,0
Ingående nedskrivningar	-7,3	-7,3	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-7,3	-7,3	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	18,6	15,1	0,0	0,0
Redovisat värde byggnader	12,2	13,3	-	-
Redovisat värde markanläggningar	6,0	1,4	-	-
Redovisat värde mark	0,4	0,4	-	-
	18,6	15,1	0,0	0,0

**Not 14 Inventarier, verktyg och installationer**

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	47,0	40,7	-	-
Inköp	5,2	6,5	-	-
Utrangeringar	0,0	0,0	-	-
Omklassificeringar	0,0	0,0	-	-
Omräkningsdifferens	0,0	-0,2	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	52,2	47,0	0,0	0,0
Ingående avskrivningar	-32,4	-27,4	-	-
Utrangeringar	0,0	0,0	-	-
Omräkningsdifferens	0,0	0,0	-	-
Årets avskrivningar	-5,4	-5,0	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-37,8	-32,4	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	14,4	14,6	0,0	0,0

**Not 15 Förskott avseende materiella anläggningstillgångar**

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	6,5	0,0	-	-
Inköp	3,4	6,5	-	-
Omklassificeringar	-9,6	-	-	-
Utgående anskaffningsvärde	0,3	6,5	0,0	0,0

**Not 16 Andelar i koncernföretag**

		<b>Moderbolaget 2024-12-31</b>		<b>Moderbolaget 2023-12-31</b>	
Företag		Redovisat värde	Antal/Kap. andel %	Redovisat värde	Antal/Kap. andel %
<u>Organisationsnummer</u>	<u>Säte</u>				
BabyBjörn AB		500,0	100 000	500,0	100 000
556093-6196	Sundbyberg, Sverige		100%		100%
		<u>500,0</u>		<u>500,0</u>	

**Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav**

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1,2	0,3	0,0	0,0
Försäljning	-0,1	0,9	-	-
Redovisat värde vid årets slut	<u>1,1</u>	<u>1,2</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>

**Not 18 Uppskjuten skattefordran**

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Skatteeffekt internvinster varulager	27,9	31,3	-	-
Skatteeffekt varulager övrigt	0	1,9	-	-
Kundfordringar	0,2	0,2	-	-
Redovisat värde vid årets slut	<u>28,1</u>	<u>33,4</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>

**Not 19 Andra långfristiga fordringar**

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	84,4	3,1	80,9	0,0
Investeringar under året	118,0	81,3	117,7	80,9
Avyttringar under året	-63,4	-	-63,4	-
Redovisat värde vid årets slut	<u>139,0</u>	<u>84,4</u>	<u>135,2</u>	<u>80,9</u>

**Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbet. licenser, försäkring, patent	3,3	3,3	-	-
Förutbetald hyra	3,5	3,5	-	-
Förutbetald marknadsföringskostnad	3,2	4,6	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	0,0	4,3	-	-
	<u>10,0</u>	<u>15,7</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>

**Not 21 Eget kapital**

2025051209359

<u>Förändring av eget kapital,</u> <u>Koncern</u>	<u>Aktiekapital</u>	<u>Annat eget kapital</u>		<u>Summa</u>
		<u>Valutakurs-</u> <u>differens</u>	<u>Balanserad</u> <u>vinst</u>	<u>annat</u> <u>eget kapital</u>
Årets ingång 2023-01-01	10,0	7,3	482,7	490,0
Utdelning till aktieägare			-100,0	-100,0
Omräkningsdifferens		-8,8		-8,8
Årets vinst			161,4	161,4
Årets utgång 2023-12-31	10,0	-1,5	544,2	542,7
Utdelning till aktieägare			-86,0	-86,0
Omräkningsdifferens		5,6		5,6
Årets vinst			116,4	116,4
Årets utgång 2024-12-31	10,0	4,1	574,6	578,7

<u>Förändring av eget kapital,</u> <u>Moderbolag</u>	<u>Övrigt bundet</u>		<u>Övrigt fritt</u>	<u>Summa fritt</u>	
	<u>Aktiekapital</u>	<u>eget kapital</u>	<u>eget kapital</u>	<u>Årets vinst</u>	<u>eget kapital</u>
Årets ingång 2023-01-01	10,0	0,6	461,2	161,9	623,1
Utdelning till aktieägare			-100,0		-100,0
Omföring föreg års resultat			161,9	-161,9	0,0
Årets vinst				101,1	101,1
Årets utgång 2023-12-31	10,0	0,6	523,1	101,1	624,2
Utdelning till aktieägare			-86,0		-86,0
Omföring föreg års resultat			101,1	-101,1	0,0
Årets vinst				42,0	42,0
Årets utgång 2024-12-31	10,0	0,6	538,2	42,0	580,2

Förslag till disposition av bolagets vinst, anges i kronor

Till årsstämman förfogande står	
balanserad vinst	538 214 332
årets vinst	41 975 210
	<u>580 189 542</u>

Styrelsen föreslår att	
till aktieägarna utdelas	6 000 000
i ny räkning överföres	<u>574 189 542</u>
	580 189 542

<u>Uppllysning om aktiekapital</u>	<u>Antal aktier</u>	<u>Kvotvärde per aktie (kronor)</u>
Antal/värde vid årets ingång	21 012	475,92
Antal/värde vid årets utgång	21 012	475,92

①

**Not 22 Periodiseringsfond**

**Moderbolaget**  
**2024-12-31 2023-12-31**

Periodiseringsfond 2018	-	6,0
Periodiseringsfond 2019	24,4	24,4
Periodiseringsfond 2020	47,0	47,0
Periodiseringsfond 2021	46,0	46,0
Periodiseringsfond 2022	68,0	68,0
Periodiseringsfond 2023	43,0	43,0
Periodiseringsfond 2024	19,0	-
	<u>247,4</u>	<u>234,4</u>

**Not 23 Pensioner och andra liknande förpliktelser**

**Koncernen**                      **Moderbolaget**  
**2024-12-31 2023-12-31 2024-12-31 2023-12-31**

Ingående anskaffningsvärde	3,1	3,2	0,0	0,0
Omräkningsdifferenser	0,2	-0,3	-	-
Årets avsättningar	0,2	0,2	-	-
Redovisat värde vid årets slut	<u>3,5</u>	<u>3,1</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>

**Not 24 Uppskjuten skatteskuld**

**Koncernen**                      **Moderbolaget**  
**2024-12-31 2023-12-31 2024-12-31 2023-12-31**

Obeskattade reserver	52,4	53,5	-	-
Redovisat värde vid årets slut	<u>52,4</u>	<u>53,5</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>

**Not 25 Checkräkningskredit**

**Koncernen**                      **Moderbolaget**  
**2024-12-31 2023-12-31 2024-12-31 2023-12-31**

Beviljad checkräkningskredit uppgår till:	59,8	59,1	0,0	0,0
---	------	------	-----	-----

**Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

**Koncernen**                      **Moderbolaget**  
**2024-12-31 2023-12-31 2024-12-31 2023-12-31**

Upplupna personalrelaterade kostnader	29,6	22,9	-	-
Upplupen kundbonus	1,5	4,7	-	-
Upplupna marknadsföringskostnader	5,2	5,5	-	-
Övriga upplupna kostnader och förutbet intäkter	11,6	11,9	0,1	0,1
	<u>47,9</u>	<u>45,0</u>	<u>0,1</u>	<u>0,1</u>

Ⓜ

**Not 27 Ställda säkerheter och  
eventualförpliktelser**

**Koncernen**                      **Moderbolaget**  
2024-12-31    2023-12-31    2024-12-31    2023-12-31

Ställda säkerheter

Fastighetsinteckningar	11,5	11,5	-	-
Företagsinteckningar	48,1	48,1	-	-
Summa ställda säkerheter	59,6	59,6	0,0	0,0

Eventualförpliktelser

Garantiåtaganden för hyra	3,0	3,0	-	-
Garantiåtagande mot bank	0,0	0,9	-	-
Garantiåtagande mot tull	0,9	0,9	-	-
Summa eventualförpliktelser	3,9	4,8	0,0	0,0

**Not 28 Definition av nyckeltal**


Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen på balansdagen

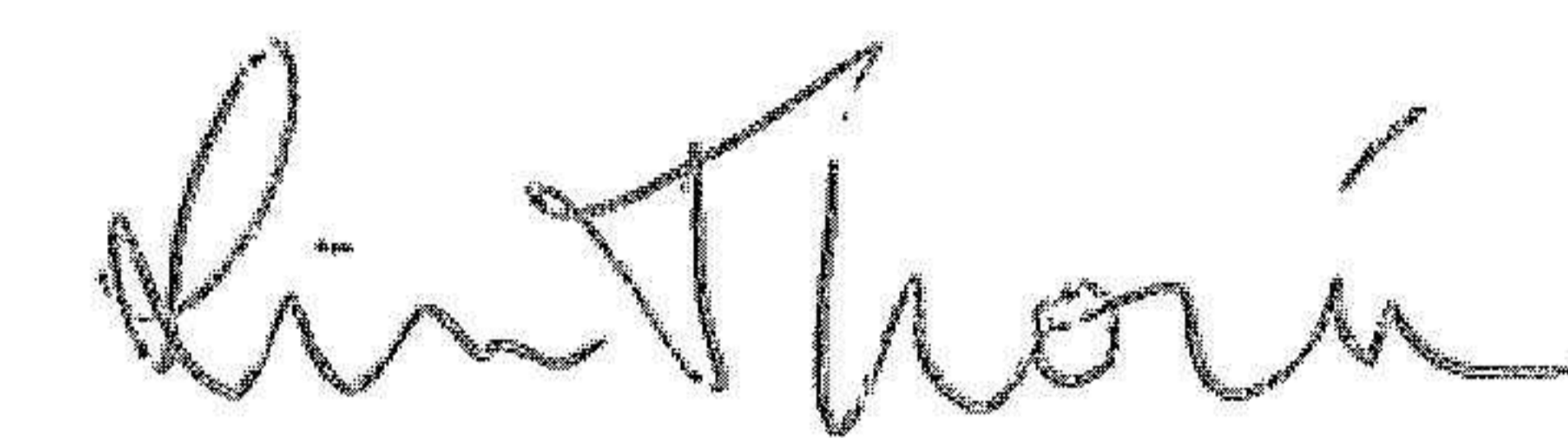
**Not 29 Väsentliga händelser efter balansdagen**

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Sundbyberg, den 8 april 2025

  
Josefin Jakobson  
Ordförande


  
Torbjörn Seger

  
Lisa Thorén

  
Siri Seger

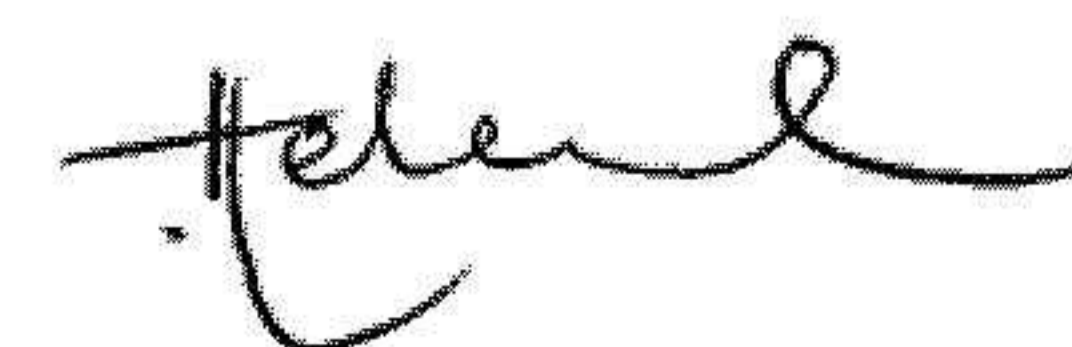
  
Joakim Liljedahl

Vår revisionsberättelse har lämnats den 8 april 2025.

  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB  
Frida Wengbrand  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig

  
Lisa Fahlström  
Auktoriserad revisor

VIDIMERAS



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lillemor Design AB, org.nr 556612-1280

---

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lillemor Design AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Ⓜ

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Lillemor Design AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.


Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Jönköping den 8 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Frida Wengbrand  
Auktoriserad revisor



Lisa Fahlström  
Auktoriserad revisor

VIDNEBESÖG

