

# Årsredovisning

för

## NCM Development AB

556550-2266

Räkenskapsåret

2024

### Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma ~~2025-01-01~~. *2025-04-10*  
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av:

*Stockholm 2025-06-02*

~~Styrelseledamot~~

*Johanna Holmberg*  
VD & Styrelseledamot

**Årsredovisning**  
för  
**NCM Development AB**  
556550-2266  
Räkenskapsåret  
2024

Styrelsen och verkställande direktören för NCM Development AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

## **Förvaltningsberättelse**

### **Verksamheten**

#### ***Allmänt om verksamheten***

Bolaget bedriver konsultverksamhet som utvecklar fastigheter och fastighetsbolag med devisen att vi gör fastighetsbranschen bättre. Som affärskonsult är vi rådgivare till fastighetsägare kring utveckling av både fastighet som fastighetsbolagens verksamhet. Det omfattar kvalitativt stöd från analys till genomförande som bygger på en gedigen förståelse för omvärldens påverkan, fastighetsägarens förutsättningar och perspektiv samt expertis inom fastighetsutveckling.

Bolaget strävar efter att vara ett etiskt och transparent bolag med goda relationer till samhället och med en positiv påverkan på människor och miljö. Det enskilt största bidraget till en mer hållbar värld sker genom bolagets tjänster. Vår målsättning som implementeras i våra arbetsmodeller handlar om att bidra till hållbar stads- och fastighetsutveckling där både miljöpåverkan och sociala frågor ingår. Att bidra till resurseffektivitet i byggnader, i planering av infrastruktur för exempelvis hållbara transporter samt att etablera trygga öppna platser som bidrar till social hållbarhet ingår ofta i våra projekt. Förutom våra tjänster arbetar vi med ett hållbarhetsperspektiv kring medarbetare, samhälle och kunder. Genom ett hållbart ledarskap och medarbetarskap, det vill säga ett inkluderande, proaktivt och hälsofrämjande ledarskap med koppling till arbetsmiljö som bejakar inkludering och mångfald bygger vi hälsosam arbetsmiljö. I våra uppdrag medverkar vi till en god regional och global miljö.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

#### ***Väsentliga händelser under räkenskapsåret***

Bolaget har liksom tidigare år utfört konsulttjänster inom fastighetsbranschen kring fastighetsutveckling från analyser till realisering genom projektgenomförande och uthyrning samt kring fastighetsbolagens affärs- och verksamhetsutveckling. Vi bygger vårt arbete på evidensbaserade analyser som i kombination med fastighetsekonomi och ett metodikstyrt arbete som säkerställer god kvalitet i våra leveranser.

Bolaget verkar inom fastighetsmarknaden med stor påverkan från samhället där nya handelsmönster/e-handel och ökade krav på social hållbarhet driver förändring avseende fastighetsvärden och krav på ökad flexibilitet i både fastighet och på platsen. Vikten av rätt framtida mix ställer ökade krav på aktörerna och en marknad i förändring är positivt, då det leder till nya investeringar. Bolagets utmaning är att skapa rätt tjänster/erbjudanden där investeringar sker, nå marknaden och etablera samarbeten med våra utvalda kunder och parallellt växa med ökad lönsamhet.

Den rådande världsekonomi påverkar hela samhällsbyggnadssektorn där flera av fastighetsbranschens utvecklingsprojekt fördröjs eller läggs ned. Kostnadsläget för finansiering och drift i kombination med rådande konjunkturläge utmanar branschen. Det ställer högre krav på beslutsunderlag och riskminimering vilket både öppnat för fler nya affärer men även för nedläggning av pågående affärer för bolaget.

#### ***Framtida utveckling***

Bolaget kommer fortsatt att utveckla tjänster och arbetsmodeller och därmed bygga strukturkapital och en starkare leveransförmåga. Målsättningen är att hjälpa fastighetsbranschen att bli bättre. Vi kommer etablera samarbeten med fler medarbetare och partners och på så sätt utveckla vår affär. Basen för att lyckas med det är att vara attraktiv och relevant på marknaden och här ligger fokus på positivt samskapande, öppenhet och att vara ett nav för utveckling.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Nettoomsättning	5 681,8	5 845,7	6 657,1	5 438,7	6 013,3
Resultat efter finansiella poster	222,5	-195,9	859,5	1 094,7	402,9
Soliditet (%)	58,4	48,6	59,8	65,2	58,7

För definitioner av nyckeltal, se Not 1 Redovisningsprinciper.

### Förändringar i eget kapital

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reserv- fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	100 000	40 000	1 519 691	-195 933	1 463 758
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			-195 933	195 933	0
Årets resultat				182 722	182 722
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>100 000</b>	<b>40 000</b>	<b>1 323 758</b>	<b>182 722</b>	<b>1 646 480</b>

### Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	1 323 759
årets vinst	182 721
	<b>1 506 480</b>
disponeras så att	
i ny räkning överföres	1 506 480
	<b>1 506 480</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

NCM Development AB  
Org.nr 556550-2266

3 (7)

## Resultaträkning

Not

2024-01-01  
-2024-12-31

2023-01-01  
-2023-12-31

### Rörelseintäkter, lagerförändringar m. m.

Nettoomsättning

5 681 770

5 845 692

Övriga rörelseintäkter

69 957

0

**Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.**

**5 751 727**

**5 845 692**

### Rörelsekostnader

Råvaror och förnödenheter

-176 613

-512 861

Övriga externa kostnader

-1 504 700

-1 526 414

Personalkostnader

3

-3 841 561

-3 993 213

**Summa rörelsekostnader**

**-5 522 874**

**-6 032 488**

**Rörelseresultat**

**228 853**

**-186 796**

### Finansiella poster

Ränteintäkter

4 423

1 511

Räntekostnader

-10 797

-10 648

**Summa finansiella poster**

**-6 374**

**-9 137**

**Resultat efter finansiella poster**

**222 479**

**-195 933**

**Resultat före skatt**

**222 479**

**-195 933**

### Skatter

Skatt på årets resultat

-39 758

0

**Årets resultat**

**182 721**

**-195 933**

ank=20250605;2025060904677

Penneo dokumentnyckel: G4CZH-NV92P-ZZ7QU-B18J7-VO140-YQ590

NCM Development AB  
Org.nr 556550-2266

4 (7)

## Balansräkning

Not

2024-12-31

2023-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer

4

0

0

**Summa materiella anläggningstillgångar**

**0**

**0**

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag

5

12 500

12 500

Andra långfristiga fordringar

6

90 000

90 000

**Summa finansiella anläggningstillgångar**

**102 500**

**102 500**

**Summa anläggningstillgångar**

**102 500**

**102 500**

#### Omsättningstillgångar

##### *Varulager m. m.*

Pågående arbete för annans räkning

26 500

0

**Summa varulager**

**26 500**

**0**

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar

813 733

1 180 944

Övriga fordringar

384 859

241 801

Upparbetad men ej fakturerad intäkt

509 099

412 429

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

191 477

156 817

**Summa kortfristiga fordringar**

**1 899 168**

**1 991 991**

##### *Kassa och bank*

Kassa och bank

792 245

919 425

**Summa kassa och bank**

**792 245**

**919 425**

**Summa omsättningstillgångar**

**2 717 913**

**2 911 416**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**2 820 413**

**3 013 916**

ank=20250605;2025060904678

Penneo dokumentryckel: 64CZH-NV92P-Z27QU-618J7-VO140-YQ590

## Balansräkning

Not 2024-12-31 2023-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

##### *Bundet eget kapital*

Aktiekapital

100 000

100 000

Reservfond

40 000

40 000

**Summa bundet eget kapital**

**140 000**

**140 000**

##### *Fritt eget kapital*

Balanserat resultat

1 323 759

1 519 691

Årets resultat

182 721

-195 933

**Summa fritt eget kapital**

**1 506 480**

**1 323 758**

**Summa eget kapital**

**1 646 480**

**1 463 758**

#### Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

166 922

263 232

Övriga skulder

564 713

667 274

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

442 298

619 652

**Summa kortfristiga skulder**

**1 173 933**

**1 550 158**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**2 820 413**

**3 013 916**

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

#### Tjänste- och entreprenaduppdrag

Företagets intäkter från uppdrag till fast pris redovisas enligt huvudregeln.

Tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

#### Avskrivning

##### Materiella anläggningstillgångar

Maskiner och andra tekniska anläggningar 3 år

#### Nyckeltalsdefinitioner

##### Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### Not 2 Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckning	1 000 000	1 000 000
	1 000 000	1 000 000

### Not 3 Medelantalet anställda

	2024	2023
Medelantalet anställda	3	3

### Not 4 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	102 556	102 556
Försäljningar/utrangeringar	-102 556	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>102 556</b>
Ingående avskrivningar	-102 556	-102 556
Försäljningar/utrangeringar	102 556	
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>-102 556</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

NCM Development AB  
Org.nr 556550-2266

7 (7)

**Not 5 Andelar i koncernföretag**

<b>Namn</b>	<b>Kapital- andel</b>	<b>Bokfört värde</b>
Melker Beckers ADD STORY AB	510	12 500 <b>12 500</b>
	<b>Org.nr</b>	<b>Säte</b>
Melker Beckers ADD STORY AB	559426-7634	Stockholm

**Not 6 Andra långfristiga fordringar**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	90 000	90 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	90 000	90 000
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>90 000</b>	<b>90 000</b>

Den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Bernt-Olof Håkan Gustafsson  
Ordförande

Lars Toll

Johanna Holmberg  
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Niclas Adersten  
Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturena i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## Lars Ove Christofer Toll

Styrelseledamot

Serienummer: 123d9f95971bd7[...]1164ee6049fd6

IP: 83.255.xxx.xxx

2025-04-07 17:02:44 UTC



## JOHANNA HOLMBERG

Styrelseledamot/VD

Serienummer: 5728c2ec1f72c4[...]b3c93da578631

IP: 213.179.xxx.xxx

2025-04-08 11:59:42 UTC



## BERNT-OLOF GUSTAFSSON

Styrelseledamot

Serienummer: 658e9a655e458d[...]01bf6d9c4db2d

IP: 155.4.xxx.xxx

2025-04-08 14:10:25 UTC



## Niclas Fredrik Antero Adersten

Auktoriserad revisor

Serienummer: e963a79f8be28e[...]8ca002384f78d

IP: 98.128.xxx.xxx

2025-04-09 08:17:46 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i NCM Development AB  
Org.nr. 556550-2266

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för NCM Development AB för år 2024.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av NCM Development ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till NCM Development AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

#### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken

för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NCM Development AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till NCM Development AB enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder,

områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Niclas Adersten

Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

**Niclas Fredrik Antero Adersten**

Auktoriserad revisor

Serienummer: e963a79f8be28e[...]8ca002384f78d

IP: 98.128.xxx.xxx

2025-04-09 08:17:46 UTC



ank=20250605;2025060904685

Penneo dokumentnyckel: PWARK-JRGKG-F15J8-WVV92-2QORD-057W1

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

#### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.