

Årsredovisning

för

Kyrkans Vård och Omsorg i Sverige AB

559392-0308

Räkenskapsåret

2024-01-01 - 2024-12-31

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Kyrkans Vård och Omsorg i Sverige AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2025-06-05. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Fagersta 2025-06-05


Mats Dahlqvist

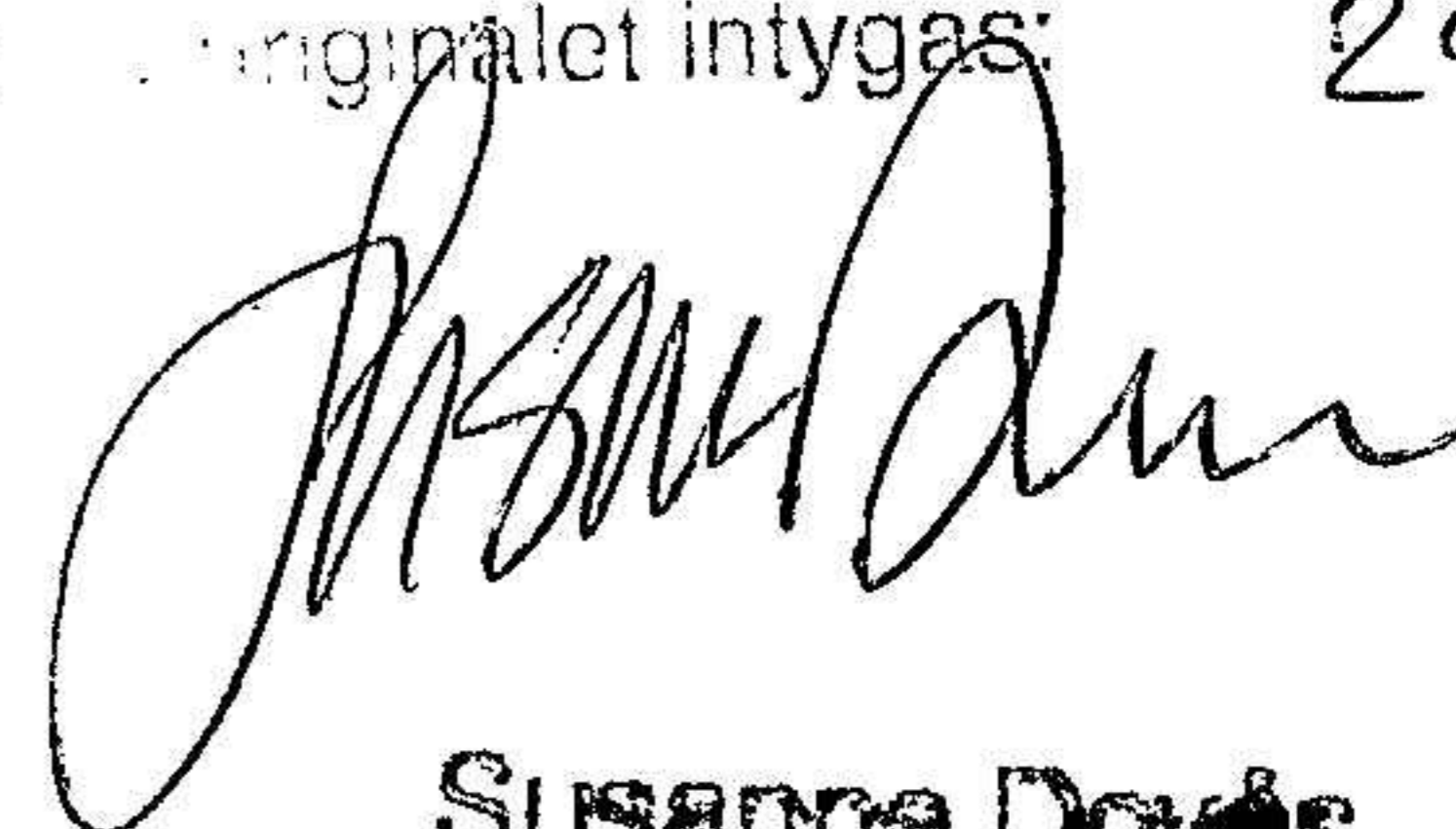
Årsredovisning
för
Kyrkans Vård och Omsorg i Sverige AB
559392-0308

Räkenskapsåret
2024-01-01 - 2024-12-31

Innehållsförteckning

| | |
|------------------------|------|
| Förvaltningsberättelse | 1-4 |
| Resultaträkning | 5 |
| Balansräkning | 6-7 |
| Kassaflödesanalys | 8 |
| Noter | 9-14 |
| Underskrifter | 15 |

För kopian överensstämmelse
med originallet intygas: 250609



Susanne Dovås
0223 48401

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Kyrkans Vård och Omsorg i Sverige AB avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31, vilket är företagets andra verksamhetsår.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Information om verksamheten

Företaget har sitt säte i Fagersta kommun i Västmanland län.

Bolaget registreades 2022-08-10 och ägs till 27,59 % av Lazarmed AB, org nr 556647-0802 samt till 72,41 % av Svenska Kyrkan i Fagersta AB, org nr 556733-6325 som i sin tur är helägt av Västanfors Västervåla församling, org 252004-0524, i Fagersta som upprättar koncernredovisning. Denna finns att tillgå hos Västanfors Västervåla församling, Box 2021, 737 02 FAGERSTA.

Företagets verksamhet är att bedriva vårdcentral samt därmed förenlig verksamhet.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

En start av en vårdcentral innebär förluster till en början. Det gäller som bekant, i stort alla nya "start-ups" och det viktiga är att kurvorna pekar i rätt riktning, dvs att utvecklingen av verksamheten ter sig positiv. Det fina i kråksången för en verksamhet som vårdcentralen så baseras intäkterna till över 80% av ersättning från Region Västmanland, och utgörs av ersättning beroende på hur många individer som är "listade" på vårdcentralen. Det betyder att den omsättning man får en månad, får man också nästa månad plus ersättningen för de nytillkomna listade, dvs så kallade månadsåterkommande intäkter (MRR). Detta ger en stabilitet och säkerhet i prognostiseringen (utifrån olika scenarier).

I huvudsak så påverkar två faktorer vårdcentralens resultat; Listningar som nämnts ovan och personalkostnader se nedan.

Vi började året med 1021 listade individer och per 31 december hade de ökat till 2576. Ökningen hänförs, bedömer vi, till följande faktorer:

Ett gott rykte och hög tillgänglighet

Effektiva marknadsföringsaktiviteter; Öppet Hus, Sociala media, medialt intresse och artiklar, Flyers etc
Aktiv vaccinationsinitiativ både planerade och drop-in.

Därmed uppgår totala intäkterna till 10 503 tkr. Kostnaderna landar på 17 385 tkr, vilket ger ett negativt resultat på 6 882 tkr. Takten för de återkommande intäkterna tillsammans med vaccinationsintäkter har därmed inte ökat i tillräcklig omfattning. Förlusten belastar bolagets balans- och resultaträkning och kontrollbalansräkningar har därför varit nödvändiga att upprätta.

En första kontrollstämma hölls 2024-02-02. Nedsättning av bolagets aktiekapital skedde med 2 000 tkr till 100 tkr. Stämman beslutade att fortsätta verksamheten, då ledningen och styrelsen fortsatt ser positivt på verksamheten och dess utveckling, och vill understryka att denna verksamhet, liksom de festa, går med förlust i början. Fördelen med denna verksamhet är att den har få variabler att fokusera på i enlighet med den handlingsplan som styrelsen och ledningen arbetar utifrån.

Ledningen rekommenderade och styrelsen beslutade att föreslå att de lån som utbetalats till bolaget skulle omvandlas till eget kapital genom en kvittningsemission. För att återställa det egna kapitalet till

minst aktiekapitalet, omvandlades lån på 3 150 tkr. Det innebär att Lazarmed ABs ägande blev utspädd och SKIFAB därigenom ökade sitt ägande till 72,41%. Bolagets aktiekapital var återställt vid en andra kontrollstämma i oktober 2024.

En ny kontrollbalansräkning fastställde att det egna kapitalet var förbrukat vid kontrollstämma i november 2024. Stämman beslutade att fortsätta verksamheten då investeringen och verksamheten löper i rätt riktning. En andra kontrollstämma skall hållas senast inledningen av juli 2025.

Vi har under året genomfört följande organisationsoptimering:

Verksamhetsledningen har ändrats så att de anställda läkarna arbetar fulltid som läkare, vilket, bedömer vi är en förutsättning att uppnå effektivitet. Istället har VD stigit in som verksamhetschef vilket har fallit väl ut beroende på dennes erfarenhet av ledning av organisationer.

Vi har fokuserat på att minimera de timanställda sjuksköterskorna och har nu fasta distrikts/sjuksköterskor på plats vilket innebär att vi tar in de timanställda endast vid toppar, semestrar, sjukdom och speciella aktiviteter som syftar till att generera intäkter. Detta har gett oss en bättre kontinuitet och ökat teamwork samt en mer kostnadseffektiv lösning

Vi har privilegiet att ha funnit två allmänspecialistläkare, varav en jobbar 100% and den andra 75%, vilket är en styrka, både för kontinuitet, effektivitet och för att ge bra vård med hög tillgänglighet. Vi har också knutit en av Sveriges bästa diabetesläkare som jobbar 10% vilket är tillfyllest för att ge diabetespatienterna en mycket bra vård. Vid toppar, semestrar och liknande har vi (samma) hyrläkare som anlitas och som känner våra rutiner och patienter.

Fördelen med denna verksamhet är att den har få variabler att fokusera på i enlighet med den handlingsplan som styrelsen och ledningen arbetar utifrån, dvs öka antal listningar genom aktiviteter och marknadsföring och optimera och effektivisera organisationen och rutiner. Personalkostnader inklusive konsulter uppgår till ca 70% av totala kostnaderna, vilket gör att vi fokuserar just på den biten för att uppnå våra mål med gott rykte med god vård och hög tillgänglighet, effektiv organisation och lönsamhet inom en översiktlig tidsrymd.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Vi ser med tillförsikt på 2025. Året inleds däremot av fortsatta förluster och eget kapital är fortsatt förbrukat men verksamhetens styrka, som framkommit vid feedback, är en vårdcentral med hög tillgänglighet och kvalitet med kompetent personal. Att nämna är:

* Vårt kompetenta team med fasta läkare och sköterskor är nyckel till vår framgång och vi beräknar att befintligt team (en ytterligare Distriktssköterska startar 5:e maj) kommer räcka under större delen av 2025

* Kontinuerligt effektiviseringsarbete, där införandet av Tandem's AI-system som innebär att systemet lyssnar in på läkare patientsamtalet och innebär en besparing på cirkaa en timme per dag och läkare (beräknad besparing.)

* De marknadsföringsaktiviteter som vi har startat är lovande; Öppet hus, Hemsida, Sociala media Facebook, Instagram - och diverse säljaktiviteter, och kommer att både fortsätta och förstärkas.

* Vårt fokus på vaccinationer visade sig både generera inkomster och listningar, och kommer att fortsätta under 2025.

Kvittningsemission har beslutats på nya året motsvarande 4 572 tkr för att täcka tidigare förluster. Kontrollbalansräkning planeras att genomföras under våren för att fastställa huruvida det egna kapitalet är återställt på nya året. Bolaget kommer vara i fortsatt behov av likviditet till dess att break even

uppnåtts.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

I och med att de huvudsakliga intäkterna genom listningar och andra intäktsbringande aktiviteter som vaccinationer och hälsokontroller växer med 5-10 % månad till månad ser prognosen positiv ut för vårdcentralen.

Vi hanterar kostnadssidan med skyndsamhet och fasthet och räknar med att så kallat break-even kan nå antingen i bästa fall i slutet av 2025 eller i ett mer konservativt scenario tidigt 2026. Naturligtvis är den fortsatta driften avhängt av att mer kapitaltillskott kan ges av aktieägarna alternativt nya sådana. Ledningen och styrelsen jobbar fortsatt aktivt på att hitta alternativa finansieringslösningar.

Enligt vår bedömning är de största riskerna nu hanterade, det vill säga:

- * Uppstartskostnader inklusive lokalanpassningar redan tagna, och vi ser inga hinder att de befintliga lokalerna räcker för den beräknade expansionen.
- * Vi anser att vår affärsmodell är fungerande det vill säga efter de initiala investeringarna och personalstyrkan växer intäkterna med 5-10% månad för månad medan kostnaderna hålls under kontroll och växer minimalt (beräknast 16%). Kostnader för sjuksköterskor, läkare och övrig personal hålls i stort sett konstant (t ex fler heltidssköterskor och färre deltidsanställda, se ovan) och endast en deltidsläkare till kommer att anställas under året.
- * Likviditeten har hanterats under 2024.

De största riskerna vi ser är begränsade men:

- * Det här är en personalintensiv verksamhet. Vi ser dock positivt på möjligheterna att dels behålla vårt team och dels växa med de läkare och sköterskor som då behövs.
- * Skulle listningssökningen av något skäl stanna av är det naturligtvis ett problem, men vi ser inga tecken på detta.
- * Utvecklingen till break-even, är beroende av aktieägarnas villighet och kapacitet att skjuta till kapital och likvidtillskott. Detta krävs för att även återställa kapitalet.

De marknadsförings- och säljaktiviteterna som vi genomför fungerar bra och de 5-10% vi antar, verkar troligt och rimligt. Den stora fördelen med denna verksamhet är att intäkterna är ackumulativa, så kallade månadsåterkommande intäkter (MRR), det vill säga nya listningar läggs på den existerande basen månad för månad. Vi tror också mycket på vaccinationer och hälsokontroller som en ytterligare intäktskälla.

| Flerårsöversikt (Tkr) | 2024 | 2022/23 (17 mån) |
|--------------------------------|-------------|----------------------------|
| Nettoomsättning | 10 359 | 1 112 |
| Rörelsemarginal (%) | -63,8 | -176,6 |
| Balansomslutning | 4 388 | 4 495 |
| Avkast. på sysselsatt kap. (%) | 250,0 | -180,4 |
| Soliditet (%) | -60,3 | 24,2 |

Förändringar i eget kapital

| | Aktie- kapital | Fond för utvecklingsutg | Balanserat resultat | Årets resultat | Totalt |
|---------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------|--------------------------------|---------------------------|-------------------|
| Belopp vid årets ingång | 2 100 000 | 385 579 | -385 579 | -1 011 904 | 1 088 096 |
| Disposition enligt beslut av årsstämman: | | | | | |
| Balanseras i ny räkning | | | -1 011 904 | 1 011 904 | 0 |
| Nyemission | 45 000 | | | | 45 000 |
| Fond för utvecklingsutgifter | | -38 882 | 38 882 | | 0 |
| Nedsättning av aktiekapital | -2 000 000 | | 2 000 000 | | 0 |
| Kvittningsemission | | | 3 105 000 | | 3 105 000 |
| Årets resultat | | | | -6 882 300 | -6 882 300 |
| Belopp vid årets utgång | 145 000 | 346 697 | 3 746 399 | -6 882 300 | -2 644 204 |

Villkorade, ännu ej återbetalda, aktieägartillskott uppgår per balansdagen till 963 333 (963 333) kr.

Förslag till behandling av ansamlad förlust

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor):

| | |
|--------------------------------------------|-------------------|
| balanserad vinst | 3 746 399 |
| årets förlust | -6 882 300 |
| | -3 135 901 |
| behandlas så att i ny räkning överföres | -3 135 901 |
| | -3 135 901 |

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

| Resultaträkning | Not | 2024-01-01 -2024-12-31 | 2022-08-10 -2023-12-31 (17 mån) |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------|------------------------------------------------|
| Rörelsens intäkter | | | |
| Nettoomsättning | 2 | 10 359 311 | 1 111 799 |
| Övriga rörelseintäkter | 3 | 139 983 | 240 770 |
| | | 10 499 294 | 1 352 569 |
| Rörelsens kostnader | | | |
| Handelsvaror | | -1 892 897 | -181 057 |
| Övriga externa kostnader | 4, 5 | -5 155 717 | -1 646 217 |
| Personalkostnader | 6 | -9 726 751 | -1 462 174 |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | | -337 691 | -26 594 |
| | | -17 113 056 | -3 316 042 |
| Rörelseresultat | 7 | -6 613 762 | -1 963 473 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 8 | 3 325 | 9 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 9 | -271 863 | -11 773 |
| | | -268 538 | -11 764 |
| Resultat efter finansiella poster | | -6 882 300 | -1 975 237 |
| Resultat före skatt | | -6 882 300 | -1 975 237 |
| Årets resultat | | -6 882 300 | -1 975 237 |

| Balansräkning | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|----------------------------------------------------------------------|------------|-------------------|-------------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter | 10 | 346 697 | 385 579 |
| | | 346 697 | 385 579 |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Inventarier, verktyg och installationer | 11 | 2 509 570 | 2 679 978 |
| | | 2 509 570 | 2 679 978 |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Andra långfristiga fordringar | 12 | 57 740 | 0 |
| | | 57 740 | 0 |
| Summa anläggningstillgångar | | 2 914 007 | 3 065 557 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| <i>Varulager m m</i> | | | |
| Färdiga varor och handelsvaror | | 190 676 | 170 314 |
| | | 190 676 | 170 314 |
| <i>Kortfristiga fordringar</i> | | | |
| Kundfordringar | | 65 490 | 20 082 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 40 964 | 0 |
| Aktuella skattefordringar | | 0 | 77 256 |
| Övriga fordringar | | 41 956 | 415 333 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 13 | 1 134 402 | 744 056 |
| | | 1 282 812 | 1 256 727 |
| <i>Kassa och bank</i> | | 189 | 2 670 |
| Summa omsättningstillgångar | | 1 473 677 | 1 429 711 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 4 387 684 | 4 495 268 |

Balansräkning

Not 2024-12-31 2023-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Bundet eget kapital

| | | | |
|------------------------------|--|----------------|------------------|
| Aktiekapital | | 145 000 | 2 100 000 |
| Fond för utvecklingsutgifter | | 346 697 | 385 579 |
| | | 491 697 | 2 485 579 |

Fritt eget kapital

| | | | |
|--------------------------------|--|-------------------|-------------------|
| Balanserad vinst eller förlust | | 3 746 399 | 577 754 |
| Årets resultat | | -6 882 300 | -1 975 237 |
| | | -3 135 901 | -1 397 483 |
| Summa eget kapital | | -2 644 204 | 1 088 096 |

Långfristiga skulder

| | | | |
|-----------------------------------|----|------------------|------------------|
| | 14 | | |
| Checkräkningskredit | 15 | 545 539 | 431 816 |
| Skulder till kreditinstitut | | 1 458 336 | 708 336 |
| Skulder till koncernföretag | | 2 622 451 | 0 |
| Summa långfristiga skulder | | 4 626 326 | 1 140 152 |

Kortfristiga skulder

| | | | |
|----------------------------------------------|----|------------------|------------------|
| | 14 | | |
| Skulder till kreditinstitut | | 182 290 | 291 664 |
| Leverantörsskulder | | 1 439 080 | 1 176 338 |
| Skulder till koncernföretag | | 132 516 | 32 393 |
| Aktuella skatteskulder | | 57 471 | 0 |
| Övriga skulder | | 338 271 | 343 079 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 16 | 255 934 | 423 546 |
| Summa kortfristiga skulder | | 2 405 562 | 2 267 020 |

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

4 387 684 4 495 268

Kassaflödesanalys

Not

2024-01-01
-2024-12-31

2022-08-10
-2023-12-31
(17 mån)

Den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster

-6 882 300

-1 975 237

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

17

337 691

26 594

Betald skatt

134 698

-77 256

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital

-6 409 911

-2 025 899

Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet

Förändring av varulager och pågående arbete

-20 362

-170 314

Förändring av kortfristiga fordringar

-103 312

-794 138

Förändring av kortfristiga skulder

190 445

1 975 356

Kassaflöde från den löpande verksamheten

-6 343 140

-1 014 995

Investeringsverksamheten

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar

0

-388 819

Investeringar i materiella anläggningstillgångar

-128 401

-2 703 332

Kassaflöde från investeringsverksamheten

-128 401

-3 092 151

Finansieringsverksamheten

Nyemission

3 150 000

2 000 000

Upptagna lån

3 428 434

1 431 816

Amortering av lån

-109 374

0

Erhållna aktieägartillskott

0

578 000

Inbetalt aktiekapital

0

100 000

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

6 469 060

4 109 816

Årets kassaflöde

-2 481

2 670

Likvida medel vid årets början

Likvida medel vid årets början

2 670

0

Likvida medel vid årets slut

189

2 670

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten 10 år

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer 5-10 år

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Rörelsemarginal (%)

Rörelseresultat i procent av omsättningen.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Avkast. på sysselsatt kap. (%)

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av sysselsatt kapital.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

| | 2024-01-01 -2024-12-31 | 2022-08-10 -2023-12-31 |
|-------------|---------------------------|---------------------------|
| Vårdcentral | 10 359 310 | 1 111 799 |
| | 10 359 310 | 1 111 799 |

Not 3 Övriga rörelseintäkter

| | 2024-01-01 -2024-12-31 | 2022-08-10 -2023-12-31 |
|------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Övriga rörelseintäkter | 139 983 | 240 770 |
| | 139 983 | 240 770 |

Not 4 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 1 467 233 (176 361) kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

| | 2024-01-01 -2024-12-31 | 2022-08-10 -2023-12-31 |
|----------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Inom ett år | 1 604 000 | 1 186 000 |
| Senare än ett år men inom fem år | 6 358 000 | 5 013 000 |
| Senare än fem år | 1 024 000 | 840 000 |
| | 8 986 000 | 7 039 000 |

Not 5 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

| | 2024-01-01 -2024-12-31 | 2022-08-10 -2023-12-31 |
|-----------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Grant Thornton | | |
| Revisionsuppdrag | 261 347 | 25 000 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 12 889 | 0 |
| | 274 236 | 25 000 |

Not 6 Anställda och personalkostnader

| | 2024-01-01 -2024-12-31 | 2022-08-10 -2023-12-31 |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Medelantalet anställda | | |
| Kvinnor | 10,03 | 0,88 |
| Män | 3,18 | 0,31 |
| | 13,21 | 1,19 |
| Löner och andra ersättningar | | |
| Övriga anställda | 7 101 956 | 1 072 261 |
| | 7 101 956 | 1 072 261 |
| Sociala kostnader | | |
| Pensionskostnader för övriga anställda | 479 371 | 98 755 |
| Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal | 2 145 424 | 291 158 |
| | 2 624 795 | 389 913 |
| Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader | 9 726 751 | 1 462 174 |

Not 7 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

| | 2024-01-01 -2024-12-31 | 2022-08-10 -2023-12-31 |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen | 0,9 % | 1,8 % |
| Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen | 0 % | 0 % |

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

| | 2024-01-01 -2024-12-31 | 2022-08-10 -2023-12-31 |
|----------------------|---------------------------|---------------------------|
| Övriga ränteintäkter | 3 325 | 9 |
| | 3 325 | 9 |

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

| | 2024-01-01 -2024-12-31 | 2022-08-10 -2023-12-31 |
|-------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Övriga räntekostnader | 245 553 | 6 038 |
| Övriga skuldrelaterade poster | 26 310 | 5 735 |
| | 271 863 | 11 773 |

Not 10 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 388 819 | 0 |
| Inköp | 0 | 388 819 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 388 819 | 388 819 |
| Ingående avskrivningar | -3 240 | 0 |
| Årets avskrivningar | -38 882 | -3 240 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -42 122 | -3 240 |
| Utgående redovisat värde | 346 697 | 385 579 |

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

Av anskaffningsvärdet avser 2 596 783 kr "förbättringsutgifter på annan fastighet" som klassas som installationer.

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 2 703 332 | 0 |
| Inköp | 128 401 | 2 703 332 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 2 831 733 | 2 703 332 |
| Ingående avskrivningar | -23 354 | 0 |
| Årets avskrivningar | -298 809 | -23 354 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -322 163 | -23 354 |
| Utgående redovisat värde | 2 509 570 | 2 679 978 |

Not 12 Andra långfristiga fordringar

Depositionsavgifter till leverentörer

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|-------------------------------------------------|---------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 0 | 0 |
| Tillkommande fordringar | 57 740 | |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 57 740 | 0 |
| Utgående redovisat värde | 57 740 | 0 |

Not 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|--------------------------------------|------------------|----------------|
| Upplupna intäkter Region Västmanland | 863 733 | 425 395 |
| Förutbetalda hyreskostnader | 152 362 | 187 500 |
| Förutbetalda leasingavgifter | 93 966 | 104 312 |
| Förutbetalda försäkringspremier | 7 040 | 11 624 |
| Övriga förutbetalda kostnader | 17 301 | 15 225 |
| | 1 134 402 | 744 056 |

Not 14 Skulder som avser flera poster

Företagets banklån om 1 640 626 kronor redovisas under följande poster i balansräkningen.

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|------------------------------------|------------------|----------------|
| Långfristiga skulder | | |
| Övriga skulder till kreditinstitut | 1 458 336 | 708 336 |
| | 1 458 336 | 708 336 |

Amorteringsfrihet har beviljats del av 2025.

| | | |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Kortfristiga skulder | | |
| Övriga skulder till kreditinstitut | 182 290 | 291 664 |
| | 182 290 | 291 664 |

Not 15 Checkräkningskredit

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|----------------------------------------------------|------------|------------|
| Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till | 1 250 000 | 1 250 000 |
| Utnyttjad kredit uppgår till | 545 539 | 431 816 |

Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Upplupna semesterlöner | 97 853 | 90 414 |
| Beräknade upplupna lagstadgade sociala avgifter | 30 745 | 45 842 |
| Uppl. avt. Pens.försäkr.premier, deklarationspost | 98 755 | 98 755 |
| Beräknat arvode revision | 25 000 | 25 000 |
| Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 3 581 | 163 535 |
| | 255 934 | 423 546 |

Not 17 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---------------|----------------|---------------|
| Avskrivningar | 337 691 | 26 594 |
| | 337 691 | 26 594 |

Not 18 Ställda säkerheter

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|--------------------|------------------|------------------|
| Företagsinteckning | 3 000 000 | 3 000 000 |
| | 3 000 000 | 3 000 000 |

Not 19 Eventualförpliktelser

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|-----------------------|------------|------------|
| Eventualförpliktelser | 0 | 0 |
| | 0 | 0 |

Not 20 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

En ny verksamhetschef ska rekryteras. Ledningen och styrelsen jobbar även aktivt med att hitta finansieringslösningar hos befintliga aktieägare alternativt potentiella investerare för att återställa det egna kapitalet samt hantera bolagets likviditetssituation.

Kvittningsemission har beslutats på nya året motsvarande 4 572 tkr för att täcka tidigare förluster. Kontrollbalansräkning planeras att genomföras under våren för att fastställa huruvida det egna kapitalet är återställt på nya året. Bolaget kommer vara i fortsatt behov av likviditet till dess att break even uppnåtts.

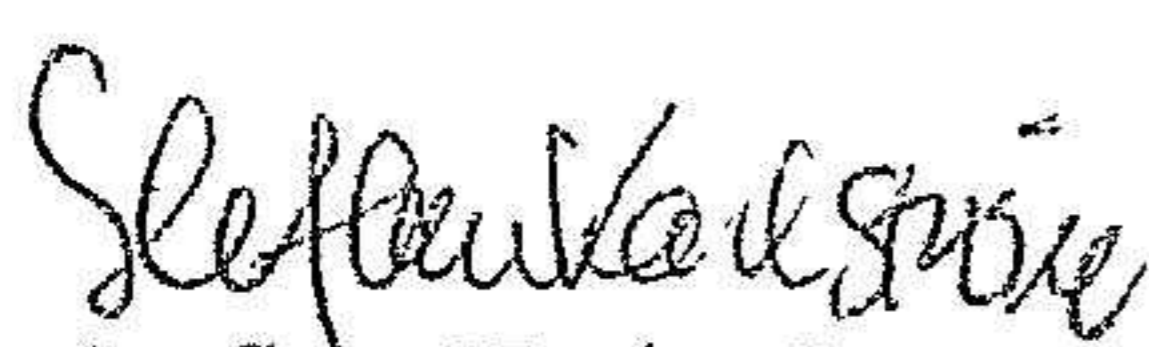
Fagersta 2025-05-27



Henrik Rydberg
Ordförande



Gun Alingsjö Bäck



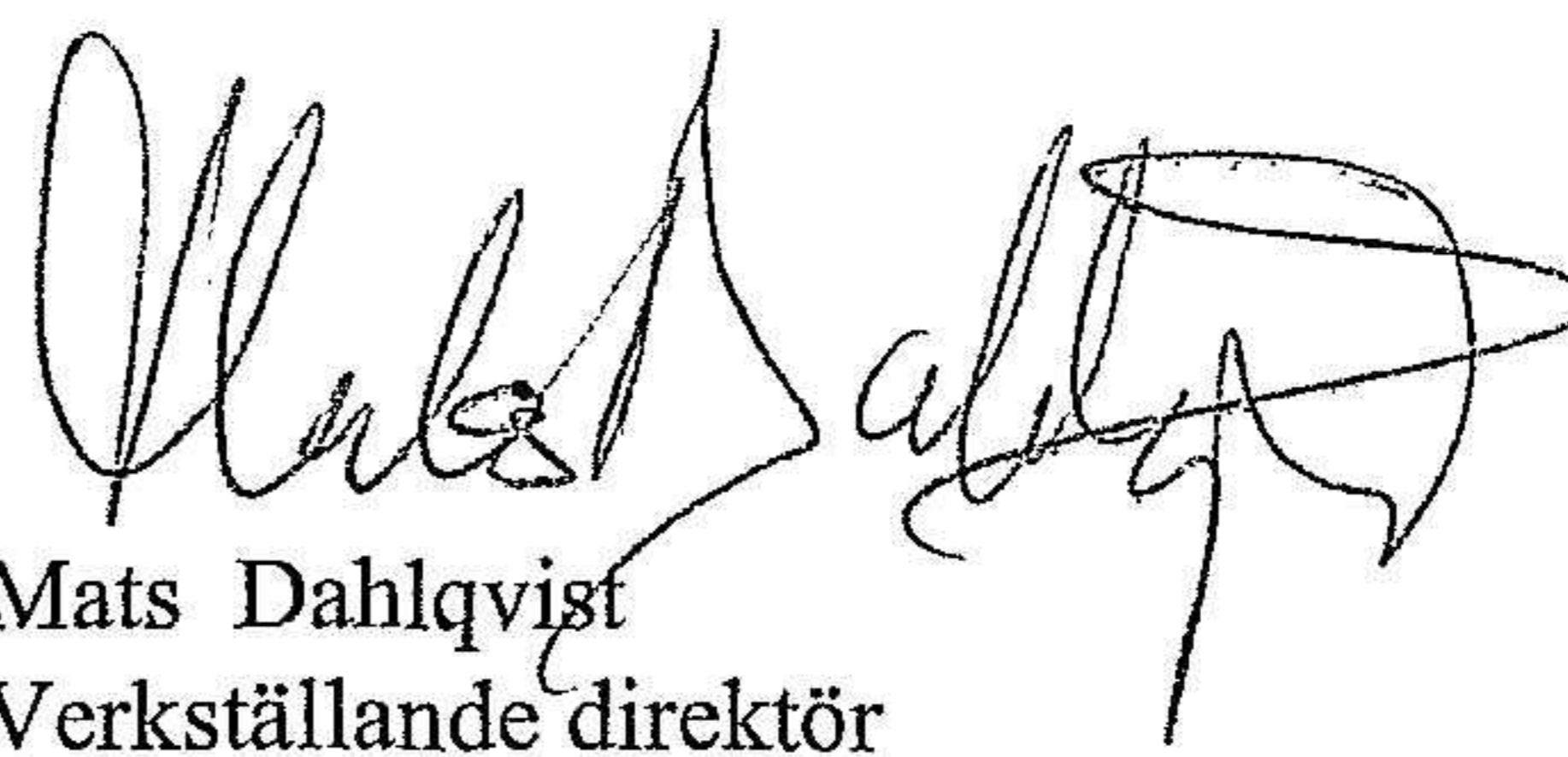
Stefhan Karlström



Lars Frisk



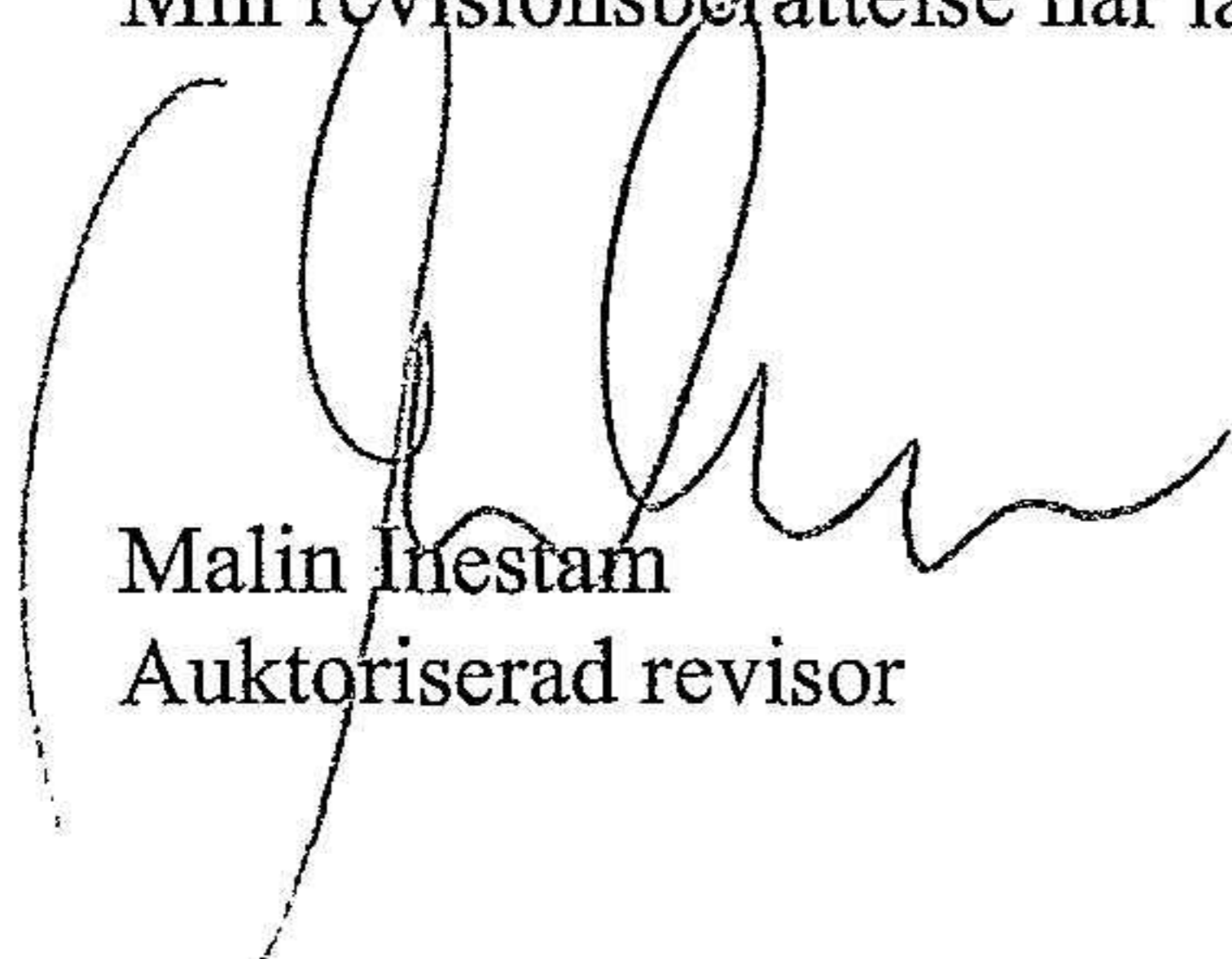
Tommy Dorg



Mats Dahlqvist
Verkställande direktör

Revisorspåteckning

Min revisionsberättelse har lämnats 2025-06-05



Malin Inestam
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Kyrkans Vård och Omsorg i Sverige AB

Org.nr. 559392 - 0308

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Kyrkans Vård och Omsorg i Sverige AB för år 2024.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Kyrkans Vård och Omsorg i Sverige ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Kyrkans Vård och Omsorg i Sverige AB enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift

Bolaget redovisar en förlust för verksamhetsåret som uppgår till 6882 tkr. Det egna kapitalet är förbrukat och en första kontrollstämma har hållits i november 2024. Det egna kapitalet är fortsatt förbrukat per 241231. Som framgår av förvaltningsberättelsen och not 20 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut visar inledningen av 2025 fortsatta förluster och det finns ett behov av kapitaltillskott. En handlingsplan har upprättats och det är av stor vikt att åtgärderna ger effekt i tillräcklig mån. Ledningen och styrelse jobbar även aktivt med att hitta finansieringslösningar hos befintliga aktieägare alternativt potentiella investerare för att återställa det egna kapitalet samt hantera bolagets likvidsituation. Dessa förhållanden tyder på att det föreligger väsentliga osäkerhetsfaktorer som kan leda till tvivel för bolagets fortsatta drift. Jag har inte modifierat mina uttalanden på grund av detta.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande

direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

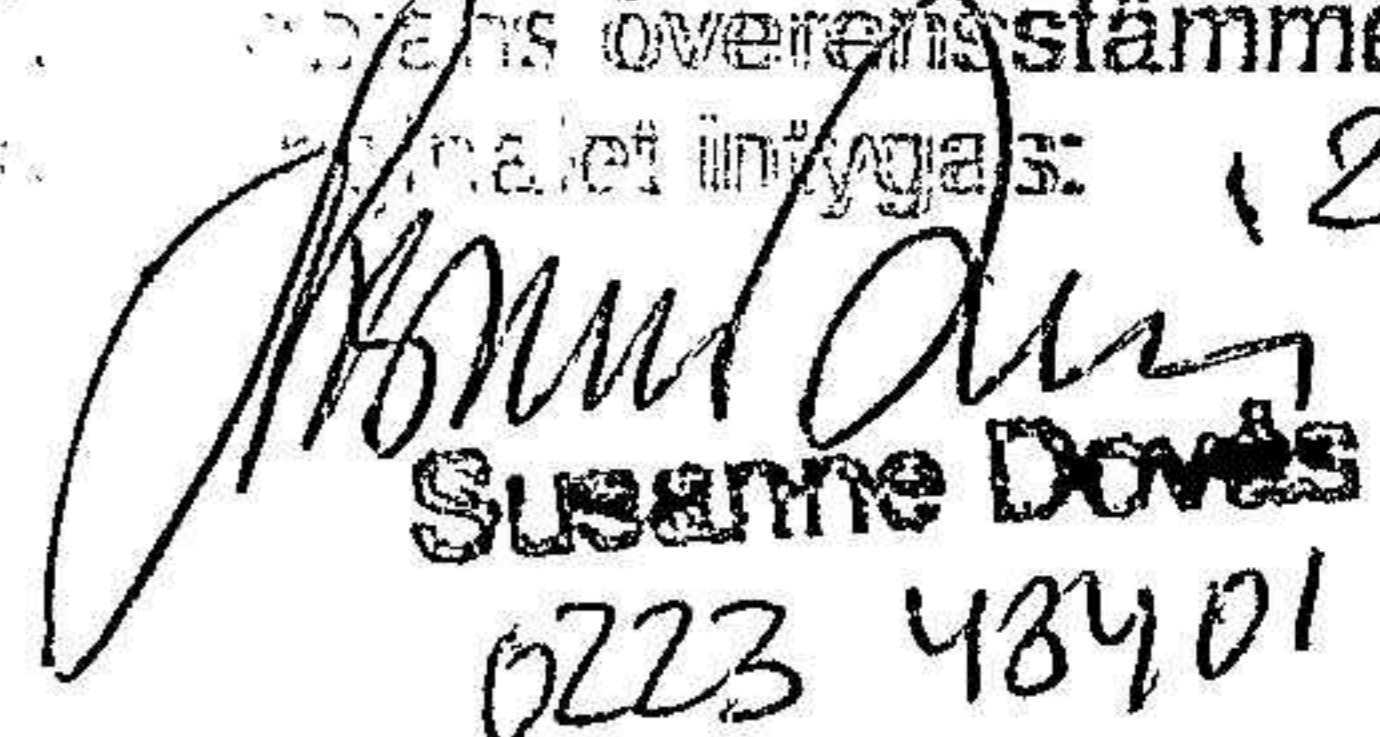
Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

För bolagets överensstämmelse
med kapitalet intygas:

Susanne Dövels
0223 48401

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kyrkans Vård och Omsorg i Sverige AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Kyrkans Vård och Omsorg i Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

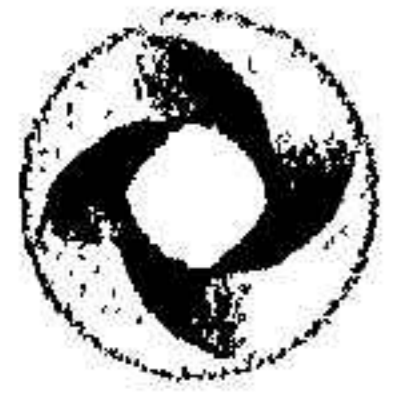
Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Anmärkning

Vid flera tillfällen under räkenskapsåret har avdragen skatt och sociala avgifter inte betalats i rätt tid. Styrelsen och verkställande direktören har därmed inte fullgjort sina skyldigheter enligt aktiebolagslagen, men försummelseerna har inte medfört någon skada för bolaget, utöver dröjsmålsräntor.



Grant Thornton

Västerås 2025-06-05

Malin Inestam
Auktoriserad revisor

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Malin Inestam', written over the printed name and title.

20250605