ank=20250704-20250708#7045

# Årsredovisning

för

# Tele-Radio i Lysekil AB

556344-0196

Räkenskapsåret

2024

## Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Tele-Radio i Lysekil AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2025-05-05. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Göteborg 2025-06-18

Ola Samelius

ank=20250704-20250708417045

# Årsredovisning

**för**

# Tele-Radio i Lysekil AB

556344-0196

Räkenskapsåret

2024

Styrelsen och verkställande direktören för Tele-Radio i Lysekil AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

# Förvaltningsberättelse

## Information om verksamheten

Tele-Radio i Lysekil AB bedriver utveckling, tillverkning, marknadsföring och försäljning globalt inom området fjärrstyrning och kommunikation för industriellt bruk. Tele-Radio koncernen är representerad i form av dotterföretag i följande länder: Norge, USA, Holland, Tyskland, Storbritannien, Hong Kong, Sverige, Kina, Turkiet, Spanien, Kroatien, Australien, Finland, Polen, Schweiz, Brasilien, Frankrike, Indien, Japan, Irland, samt Nya Zeeland. Under året har man förvärvat ett bolag i Italien.

2024 har utifrån det geopolitiska läget samt postrelaterat den tidigare globala komponentproblematiken präglats av utmaningar vilka hanterats väl, samt med fortsatta offensiva satsningar på såväl produkter som organisation och dotterbolag.

Organisatoriska förändringar har genomförts för ökad effektivitet och för att kunna möta den utökade verksamheten. Den sedan tidigare startade transformationsprocessen tillsammans med systerbolaget Åkerströms Björbo AB har fortsatt, vilket resulterat i ytterligare samarbeten och effektiviseringar.

*Effektiviseringar*
Genomförda organisatoriska decentraliseringar för gruppen ger fördelar med utökad kompetens och effektiviserade beslutsvägar. Fortsatta effektiviseringar av produktion och distribution ger ytterligare lönsamhetseffekter och ett för gruppen förbättrat rörelsekapitalutnyttjande.

*Finansiella risker*
I företagets bransch och inom dess affärsområde pågår en ständig teknik- och marknadsutveckling till följd av förändring av kundernas behov. Året har präglats av en fortsatt kraftfull produktutveckling till en högre höjd än tidigare, detta inom främst nya segment enligt strategiplanen. En offensiv utvecklingsverksamhet är en väsentlig del av Tele-Radios strategi för att stärka den befintliga verksamheten och för långsiktig överlevnad. Gjorda investeringar i utveckling ses som avsevärd konkurrensfördel. Företaget bedriver egen utveckling, och ser ett fortsatt behov av att så fortsätta.

*Verksamhetsrelaterade risker*
Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika risker, dels i form av risker i rörelsen och dels i form av finansiella risker. Riskhanteringen i Tele-Radio syftar till att identifiera, kontrollera och minimera riskerna i bolaget. De operativa riskerna är främst relaterade till kunder, leverantörer, konkurrenter och medarbetare.

Företaget har sitt säte i Göteborg.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året har dotterföretaget Tele Radio Minnesota LLC i USA avslutats, och verksamheten i USA fokuserats till vårt dotterbolag i Miami.

Man har förvärvat bolaget Sistematica S.r.l i Turin, Italien.

ank=20250704;20250708470047

Det före detta moderbolaget Tele-Radio International Holding AB har fusionerats in i Allgon AB.

Personalen har under året flyttats över till moderbolaget Allgon AB.

## Forskning och utveckling

I företagets bransch och inom dess affärsområde pågår en ständig teknik- och marknadsutveckling till följd av förändring av kundernas behov. Året har präglats av en fortsatt kraftfull produktutveckling till en högre höjd än tidigare, detta inom främst nya segment enligt strategiplanen.

Efter den tidigare genomförda transformationsprocessen med Åkerströms har R&D utvecklingen flyttats till moderbolaget Allgon AB, där den bedrivs och fortsatt fokuserats för såväl Tele-Radio i Lysekil AB som för systerföretaget Åkerströms Björbo AB.

En offensiv utvecklingsverksamhet är en väsentlig del av Tele-Radios strategi för att stärka den befintliga verksamheten och för långsiktig överlevnad. Gjorda investeringar i utveckling ses som avsevärd konkurrensfördel. Bolaget bedriver egen utveckling och ser ett fortsatt behov av att så fortsätta. Utvecklingskostnader har beroende på om projekten befinner sig i forsknings- eller utvecklingsfas aktiverats eller belastat årets resultat.

## Hållbarhetsupplysningar

Allgon publicerar separat en hållbarhetsrapport vilken även definierar förbättringsområden framtagna under 2024. Hållbarhetsrapporten innefattar Allgons bolag Tele-Radio och Åkerströms.

## Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Tele Radio har en tillväxtorienterad strategi. Företaget planerar under 2025 med en ökad försäljning till dotterföretag och återförsäljare, samt ytterligare etablering av säljande dotterbolag.

Företaget fortsätter arbeta aktivt med att öka sina marknadsandelar, detta främst med hjälp av det kontinuerligt utökade produktsortimentet som utvecklats av moderbolaget, och fortsatt lansering via dotterföretag, återförsäljare, samt strategiska partners.

Utifrån det geopolitiska läget har åtgärder genomförts att begränsa risker. Läget i Ukraina / Ryssland samt mellanöstern uppskattas i dagsläget ha en fortsatt mindre påverkan på verksamheten. Förebyggande åtgärder har genomförts att hantera geografiska handelshinder.

*För övrig information*
Hänvisas till vår hemsida: www.tele-radio.com

## Ägarförhållanden

Tele-Radio i Lysekil AB är ett helägt dotterföretag till Allgon AB, org.nr 556387-9955, med säte i Göteborg.

| **Flerårsöversikt** (Tkr) | **2024** | **2023** | **2022** | **2021** | **2020** |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 205 289 | 239 019 | 221 138 | 219 854 | 171 208 |
| Resultat efter finansiella poster | 104 454 | 67 623 | 50 829 | 33 873 | 30 055 |
| Antal anställda | 0 | 43 | 45 | 40 | 38 |
| Balansomslutning | 347 827 | 297 879 | 317 896 | 233 432 | 212 927 |
| Avkastning på eget kap. (%) | 33 | 28 | 28 | 23 | 21 |
| Soliditet (%) | 90 | 82 | 58 | 64 | 67 |

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

## Förändringar i eget kapital

| | **Aktie-kapital** | **Reserv-fond** | **Fond för utveckl.utg** | **Balanserat resultat** | **Årets resultat** | **Totalt** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Belopp vid årets ingång | 1 300 000 | 260 000 | 27 987 904 | 153 904 360 | 60 465 799 | **243 918 063** |
| Disposition enligt beslut av årsstämman: | | | | | | |
| Balanseras i ny räkning | | | | 60 465 799 | -60 465 799 | **0** |
| Fond för utvecklingsutgifter | | | -27 987 904 | 27 987 904 | | **0** |
| Årets resultat | | | | | 69 837 118 | **69 837 118** |
| **Belopp vid årets utgång** | **1 300 000** | **260 000** | **0** | **242 358 063** | **69 837 118** | **313 755 181** |

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

| | |
|---|---|
| balanserad vinst | 242 358 063 |
| årets vinst | 69 837 118 |
| | **312 195 181** |
| | |
| disponeras så att | |
| i ny räkning överföres | 312 195 181 |
| | **312 195 181** |

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

ank=20250704;20250708470348

# Resultaträkning

| | Not | 2024-01-01 -2024-12-31 | 2023-01-01 -2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 2 | 205 288 870 | 239 019 200 |
| Aktiverat arbete för egen räkning | | 0 | 4 202 500 |
| Övriga rörelseintäkter | 3 | 7 049 936 | 7 160 944 |
| | | **212 338 806** | **250 382 644** |
| **Rörelsens kostnader** | | | |
| Handelsvaror | | -125 768 764 | -118 786 000 |
| Övriga externa kostnader | 4, 5 | -45 048 596 | -71 737 924 |
| Personalkostnader | 6 | -583 730 | -38 687 453 |
| Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | | -664 426 | -2 484 453 |
| Övriga rörelsekostnader | 7 | -5 919 070 | -8 764 442 |
| | | **-177 984 586** | **-240 460 272** |
| **Rörelseresultat** | 8 | **34 354 220** | **9 922 372** |
| **Resultat från finansiella poster** | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 9 | 68 741 414 | 57 271 312 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 10 | 2 313 590 | 1 599 451 |
| Räntekostnader | 11 | -955 298 | -1 169 705 |
| | | **70 099 706** | **57 701 058** |
| **Resultat efter finansiella poster** | | **104 453 926** | **67 623 430** |
| Bokslutsdispositioner | 12 | -34 649 995 | -7 157 631 |
| **Resultat före skatt** | | **69 803 931** | **60 465 799** |
| Skatt på årets resultat | 13 | 33 187 | 0 |
| **Årets resultat** | | **69 837 118** | **60 465 799** |

# Balansräkning

| | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| ***Immateriella anläggningstillgångar*** | | | |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten | 14 | 0 | 27 987 904 |
| | | **0** | **27 987 904** |
| ***Materiella anläggningstillgångar*** | | | |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 15 | 578 226 | 689 970 |
| Inventarier, verktyg och installationer | 16 | 1 342 390 | 1 803 547 |
| | | **1 920 616** | **2 493 517** |
| ***Finansiella anläggningstillgångar*** | | | |
| Andelar i koncernföretag | 17, 18, 19 | 133 515 711 | 64 220 208 |
| Fordringar hos koncernföretag | 20 | 13 790 119 | 88 133 353 |
| Uppskjuten skattefordran | | 33 187 | 0 |
| | | **147 339 017** | **152 353 561** |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **149 259 633** | **182 834 982** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| ***Varulager m m*** | | | |
| Handelsvaror | | 67 253 147 | 46 596 602 |
| | | **67 253 147** | **46 596 602** |
| ***Kortfristiga fordringar*** | | | |
| Kundfordringar | | 1 822 146 | 115 125 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 118 609 654 | 64 698 802 |
| Aktuella skattefordringar | | 1 559 457 | 731 053 |
| Övriga kortfristiga fordringar | | 8 787 592 | 1 689 696 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 21 | 534 919 | 1 212 926 |
| | | **131 313 768** | **68 447 602** |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **198 566 915** | **115 044 204** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **347 826 548** | **297 879 186** |

ank=20250704-20250708470049

# Balansräkning

| | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | 22, 23 | | |
| ***Bundet eget kapital*** | | | |
| Aktiekapital | | 1 300 000 | 1 300 000 |
| Reservfond | | 260 000 | 260 000 |
| Fond för utvecklingsutgifter | | 0 | 27 987 904 |
| | | **1 560 000** | **29 547 904** |
| ***Fritt eget kapital*** | | | |
| Balanserad vinst eller förlust | | 242 358 063 | 153 904 360 |
| Årets resultat | | 69 837 118 | 60 465 799 |
| | | **312 195 181** | **214 370 159** |
| **Summa eget kapital** | | **313 755 181** | **243 918 063** |
| **Avsättningar** | | | |
| Övriga avsättningar | 24 | 15 820 314 | 402 566 |
| **Summa avsättningar** | | **15 820 314** | **402 566** |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Leverantörsskulder | | 10 919 138 | 7 124 649 |
| Skulder till koncernföretag | | 7 097 065 | 38 140 546 |
| Övriga kortfristiga skulder | | 0 | 778 087 |
| Upplupna kostnader | 25 | 234 850 | 7 515 275 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **18 251 053** | **53 558 557** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **347 826 548** | **297 879 186** |

# Kassaflödesanalys

| | Not | 2024-01-01 -2024-12-31 | 2023-01-01 -2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | | |
| Resultat efter finansiella poster | 26 | 104 453 926 | 67 623 430 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | 27 | 3 274 070 | 3 252 637 |
| Betald skatt | | -828 404 | -184 940 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital** | | **106 899 592** | **70 691 127** |
| | | | |
| **Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet** | | | |
| Förändring av varulager och pågående arbete | | -20 656 545 | 4 270 100 |
| Förändring av kundfordringar | | -1 707 021 | 99 467 |
| Förändring av kortfristiga fordringar | | -86 505 157 | 14 236 412 |
| Förändring av leverantörsskulder | | 3 794 489 | 1 342 669 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | -39 101 993 | -73 571 185 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **-37 276 635** | **17 068 590** |
| | | | |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar | | 27 987 904 | -16 354 039 |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | | -91 525 | -192 927 |
| Investeringar i finansiella anläggningstillgångar | | -58 040 682 | -4 155 652 |
| Försäljning av finansiella anläggningstillgångar | | 216 335 | 0 |
| Inlåning/amortering från koncernföretag | | 74 343 234 | -11 083 871 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **44 415 266** | **-31 786 489** |
| | | | |
| **Årets kassaflöde** | | **7 138 631** | **-14 717 899** |
| | | | |
| **Likvida medel vid årets början** | 28 | | |
| Likvida medel vid årets början | | 38 623 487 | 54 260 751 |
| **Kursdifferens i likvida medel** | | | |
| Kursdifferens i likvida medel | | 1 336 948 | -919 365 |
| **Likvida medel vid årets slut** | | **47 099 066** | **38 623 487** |

ank=20250704-20250708#7050

# Noter

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

### Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

### Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

### Immateriella tillgångar
*Balanserade utvecklingsutgifter*
Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda. Utvecklingsutgifter som inte uppfyller kriterierna för aktivering kostnadsförs när de uppkommer.

Motsvarande det aktiverade beloppet har överförts till en fond för utvecklingsutgifter enligt 4 kap. 2 § andra stycket årsredovisningslagen (1995:1554).

### Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

| | |
|---|---|
| ***Immateriella anläggningstillgångar*** | |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten | 5 år |

***Materiella anläggningstillgångar***
I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

| | |
|---|---|
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 5-8 år |
| Inventarier, verktyg och installationer | 5 år |

## Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

***Andelar i dotterföretag***
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

***Kundfordringar/kortfristiga fordringar***
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

***Låneskulder och leverantörsskulder***
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

***Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld***
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

***Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar***
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

För finansiella anläggningstillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde görs nedskrivning av redovisat värde till nuvärdet av den bästa uppskattningen av framtida kassaflöden diskonterat med tillgångens ursprungliga effektivränta eller aktuell ränta på balansdagen för tillgångar med rörlig förräntning. Per varje balansdag bedöms om en tidigare nedskrivning ska återföras helt eller delvis till följd av att de skäl som låg till grund för nedskrivningen har förändrats.

ank=20250704-20250708#7051

## Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

## Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

## Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

### *Aktuell skatt*

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

### *Uppskjuten skatt*

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

## Avsättningar

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

## Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

***Ersättningar till anställda efter avslutad anställning***
I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

***Ersättningar vid uppsägning***
Ersättningar vid uppsägning utgår då någon i företaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

## Offentliga bidrag
I de fall ingen framtida prestation för att erhålla bidraget krävs, intäktsredovisas offentliga bidrag då villkoren för att erhålla bidraget är uppfyllda. Offentliga bidrag värderas till verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

## Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

## Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Allgon AB, organisationsnummer 556387-9955 med säte i Göteborg upprättar koncernredovisning.

## Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Bolagets bankmedel ingår i koncernens cashpoolkonto som innehas av morderbolaget, Allgon AB. Dessa medel redovisas som mellanhavanden hos koncernföretag i balansräkningen. I kassaflödesanalysen hanteras detta som likvida medel.

## Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Antal anställda
Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Avkastning på eget kap. (%)

ank=20250704;20250708470S2

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

**Uppskattningar och bedömningar**
Att upprätta de finansiella rapporterna kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Bedömningar och uppskattningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Kundfordringar värderas till det kassaflöde som förväntas inflyta till koncernen. En generell reserv för garantiåtaganden på produkter har gjorts.

De uppskattningar och antaganden som skulle kunna innebära en risk för justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår är:

*Aktivering av utvecklingsutgifter*
Fördelningen mellan forsknings- och utvecklingsfaserna i nya utvecklingsprojekt och bestämning av huruvida kraven för aktivering av utvecklingsutgifter är uppfyllda baseras på bedömningar. Koncernen innehar balanserade immateriella tillgångar som ännu inte färdigställts och som minst årligen ses över om redovisningskraven för utvecklingskraven för utvecklingskostnader uppfylls även fortsättningsvis och om det finns indikationer på att de aktiverade utgifterna kan vara utsatta för en värdenedgång.

*Värdering av andelar i dotterbolag*
Redovisade värdet av andelar i dotterbolag testas då indikation föreligger, dock minst en gång per år. Vid bedömning av om det föreligger någon indikation för nedskrivning av redovisade värden av andelar i dotterbolag görs antaganden om den framtida förväntade resultat- och kassaflödesutvecklingen samt fastställande av en diskonteringsfaktor för den lägsta möjliga kassagenererade enhet.

*Värdering av varulager*
Varulagret värderas till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningvärde på varje balansdag. Det framtida försäljningsvärdet kan påverkas av framtida teknologi och andra marknadsdrivna förändringar som kan minska framtida försäljningspriser.

## Not 2 Nettoomsättningens fördelning

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Nettoomsättningen per geografisk marknad** | | |
| Norden | 61 603 597 | 67 224 007 |
| Europa exkl Norden | 88 183 674 | 120 472 503 |
| Nordamerika | 24 045 711 | 28 048 602 |
| Asien och övriga länder | 31 455 888 | 23 274 088 |
| | **205 288 870** | **239 019 200** |

## Not 3 Övriga rörelseintäkter

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Valutakursvinster | 6 982 762 | 6 881 483 |
| Statliga bidrag personalkostnader | 47 527 | 141 045 |
| Övriga | 19 647 | 138 416 |
| | **7 049 936** | **7 160 944** |

## Not 4 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **PwC** | | |
| Revisionsuppdrag | 440 093 | 450 159 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 2 750 | 12 250 |
| Skatterådgivning | 0 | 191 400 |
| | **442 843** | **653 809** |

## Not 5 Leasing, leasetagaren

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 1 772 627 (1 529 176) kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Inom ett år | 1 747 772 | 1 671 715 |
| Senare än ett år men inom fem år | 6 991 088 | 6 578 000 |
| | **8 738 860** | **8 249 715** |

ank=20250704-20250708047053

## Not 6 Anställda och personalkostnader

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Medelantalet anställda** | | |
| Kvinnor | 0 | 13 |
| Män | 0 | 30 |
| | **0** | **43** |
| **Löner och andra ersättningar** | | |
| Styrelse och verkställande direktör (varav bonus 0 kr / 0 kr) | 0 | 2 660 194 |
| Övriga anställda (varav bonus 0 kr / 2 636 350 kr) | 343 181 | 23 408 535 |
| | **343 181** | **26 068 729** |
| **Sociala kostnader** | | |
| Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör | 0 | 855 696 |
| Pensionskostnader för övriga anställda | 25 350 | 2 599 934 |
| Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal | 113 977 | 7 756 559 |
| | **139 327** | **11 212 189** |
| Övriga personalkostnader | 101 222 | 1 406 535 |
| **Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader** | **583 730** | **38 687 453** |
| **Könsfördelning bland ledande befattningshavare** | | |
| Andel kvinnor i styrelsen | 50 % | 50 % |
| Andel män i styrelsen | 50 % | 50 % |
| Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare | 0 % | 0 % |
| Andel män bland övriga ledande befattningshavare | 0 % | 100 % |

**Avtal om avgångsvederlag**
Inget avtal om avgångsvederlag föreligger mellan bolaget och VD.

## Not 7 Övriga rörelsekostnader

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Valutakursförluster | 5 919 070 | 8 764 442 |
| | **5 919 070** | **8 764 442** |

## Not 8 Inköp och försäljningar mellan koncernföretag

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen | 56,53 % | 57,52 % |
| Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen | 97,8 % | 99,74 % |

Bolaget har en internvinst i varulager uppgående till 5 974 tkr (6 600 tkr).

TeamEngine E-Signing



## Not 9 Resultat från andelar i koncernföretag

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Erhållna utdelningar | 72 714 147 | 57 012 388 |
| Resultat vid avyttringar | 374 286 | 258 924 |
| Nedskrivning andelar Tele Radio Holding Inc | -4 347 019 | 0 |
| | **68 741 414** | **57 271 312** |

## Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ränteintäkter från koncernföretag | 2 296 537 | 1 585 121 |
| Övriga ränteintäkter | 17 053 | 14 330 |
| | **2 313 590** | **1 599 451** |

## Not 11 Räntekostnader

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Räntekostnader till koncernföretag | 0 | -422 881 |
| Övriga räntekostnader | -1 176 | -1 168 |
| Kursdifferenser | -954 122 | -745 656 |
| | **-955 298** | **-1 169 705** |

## Not 12 Bokslutsdispositioner

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Lämnade koncernbidrag | 34 649 995 | 7 157 631 |
| | **34 649 995** | **7 157 631** |

ank=20250704084754

## Not 13 Aktuell och uppskjuten skatt

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Skatt på årets resultat** | | |
| Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader | 33 187 | 0 |
| **Totalt redovisad skatt** | **33 187** | **0** |

**Avstämning av effektiv skatt**

| | 2024 | | 2023 | |
|---|---|---|---|---|
| | **Procent** | **Belopp** | **Procent** | **Belopp** |
| Redovisat resultat före skatt | | 69 803 931 | | 60 465 799 |
| Skatt enligt gällande skattesats | 20,60 | -14 379 610 | 20,60 | -12 455 955 |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader | | -1 152 965 | | -168 665 |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter | | 15 059 730 | | 12 385 439 |
| Uppskjuten skatt på temporära skillnader avseende avskrivningar | | 33 187 | | |
| Övrigt | | 472 845 | | 239 181 |
| **Redovisad effektiv skatt** | **-0,05** | **33 187** | **0,00** | **0** |

## Not 14 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 31 245 510 | 14 891 471 |
| Inköp material/konsult | 0 | 12 151 539 |
| Försäljningar/utrangeringar | -31 245 510 | 0 |
| Aktiverat arbete (personal) | 0 | 4 202 500 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **0** | **31 245 510** |
| | | |
| Ingående avskrivningar | -3 257 606 | -1 556 655 |
| Försäljningar/utrangeringar | 3 257 606 | 0 |
| Årets avskrivningar | 0 | -1 700 951 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **0** | **-3 257 606** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **0** | **27 987 904** |

## Not 15 Förbättringsutgift på annans fastighet

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 833 657 | 833 657 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **833 657** | **833 657** |
| | | |
| Ingående avskrivningar | -143 687 | -31 943 |
| Årets avskrivningar | -111 744 | -111 744 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-255 431** | **-143 687** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **578 226** | **689 970** |

TeamEngine E-Signing



## Not 16 Inventarier, verktyg och installationer

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 15 946 941 | 15 754 014 |
| Inköp | 91 525 | 270 618 |
| Försäljningar/utrangeringar | 0 | -77 691 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **16 038 466** | **15 946 941** |
| | | |
| Ingående avskrivningar | -14 143 394 | -13 471 636 |
| Årets avskrivningar | -552 682 | -671 758 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-14 696 076** | **-14 143 394** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **1 342 390** | **1 803 547** |

## Not 17 Andelar i koncernföretag

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 68 182 582 | 64 937 136 |
| Inköp | 73 458 430 | 2 956 173 |
| Försäljningar | -216 335 | -910 206 |
| Lämnat aktieägartillskott | 400 427 | 1 199 479 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **141 825 104** | **68 182 582** |
| | | |
| Ingående nedskrivningar | -3 962 374 | -4 872 580 |
| Försäljningar | 0 | 910 206 |
| Årets nedskrivningar | -4 347 019 | 0 |
| **Utgående ackumulerade nedskrivningar** | **-8 309 393** | **-3 962 374** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **133 515 711** | **64 220 208** |

## Not 18 Uppgifter om moderföretag

Företaget är moderföretag, men med stöd av ÅRL 7 kap 2§ upprättas inte någon koncernredovisning. Koncernredovisning upprättas i moderföretaget 556387-9955 Allgon AB med säte i Göteborg.

ank=20250704;20250708047055

## Not 19 Specifikation andelar i koncernföretag

| Namn | Kapital-andel | Rösträtts-andel | Antal andelar | Bokfört värde |
|---|---|---|---|---|
| Tele Radio America LLC | 80 | 80 | 80 | 3 145 083 |
| Tele Radio B.V | 80 | 80 | 2 000 | 1 329 532 |
| Tele Radio Funkfernsteuerungen GmbH | 100 | 100 | 2 | 2 667 125 |
| Tele Radio Norge AS | 80 | 80 | 80 | 3 597 432 |
| Tele Radio (UK) Ltd | 100 | 100 | 100 | 5 686 033 |
| Tele Radio Asia (HK) Co., Ltd | 100 | 100 | 10 000 | 5 442 |
| Tele Radio Electronics CO., Ltd | 100 | 100 | 0 | 27 460 203 |
| Tele Radio Elektronik (TR), Ltd | 100 | 100 | 28 280 | 3 264 118 |
| Tele Radio Sverige AB | 100 | 100 | 1 000 | 100 000 |
| Tele Radio Spain Radio Controles, S.L | 70 | 70 | 2 135 | 13 233 |
| Tele Radio Export NSG AB | 100 | 100 | 50 000 | 50 000 |
| Tele Radio Balkan d.o.o | 60 | 60 | 60 | 417 765 |
| Tele Radio Nord GmbH | 80 | 80 | 80 | 184 980 |
| Tele Radio Australia Pty Ltd | 70 | 70 | 700 | 0 |
| Tele Radio Schweiz GmbH | 75 | 75 | 75 | 252 636 |
| Tele Radio Finland Oy | 70 | 70 | 80 | 2 958 300 |
| Tele Radio Polen Sp.z.o.o. | 80 | 80 | 720 | 96 176 |
| Tele Radio France SAS | 70 | 70 | 340 000 | 1 469 017 |
| Tele Radio India Private Limited | 100 | 100 | 215 245 | 1 598 960 |
| Tele Radio Holding Inc | 75 | 75 | 1 000 | 0 |
| Tele Radio Japan LLC | 89,2 | 89,2 | 0 | 4 594 536 |
| Tele Radio Ireland Limited | 100 | 100 | 1 000 | 0 |
| Tele Radio Denmark ApS | 100 | 100 | 1 000 | 1 166 710 |
| Sistematica S.r.l. | 100 | 100 | 0 | 73 458 430 |
| | | | | **133 515 711** |

| | **Ort** | **Eget kapital** | **Resultat** |
|---|---|---|---|
| Tele Radio America LLC | Miami, USA | 18 774 972 | 10 318 654 |
| Tele Radio B.V | Bleiswijk, NL | 24 355 232 | 5 169 687 |
| Tele Radio Funkfernsteuerungen GmbH | Schierling, DE | 26 937 333 | 1 851 954 |
| Tele Radio Norge AS | Dal, NO | 3 892 114 | 1 297 809 |
| Tele Radio (UK) Ltd | Macclesfield, UK | 15 694 502 | 465 257 |
| Tele Radio Asia (HK) Co., Ltd | Hong Kong, PRC | 42 963 309 | 10 373 277 |
| Tele Radio Electronics CO., Ltd | Shenzhen, China | 28 504 977 | 1 745 851 |
| Tele Radio Elektronik (TR), Ltd | Istanbul, TR | 8 439 184 | 1 641 520 |
| Tele Radio Sverige AB | Göteborg, SE | 11 200 416 | 53 000 |
| Tele Radio Spain Radio Controles, S.L | Barcelona, ES | 4 627 423 | 3 083 660 |
| Tele Radio Export NSG AB | Göteborg, SE | 2 228 261 | 10 051 |
| Tele Radio Balkan d.o.o | Blato, HR | 2 085 103 | 916 409 |
| Tele Radio Nord GmbH | Norderstedt, DE | -3 906 688 | 1 101 300 |
| Tele Radio Australia Pty Ltd | Perth, AU | 3 583 858 | 377 008 |
| Tele Radio Schweiz GmbH | Rotkreuz, CH | -3 533 410 | -752 130 |
| Tele Radio Finland Oy | Vaasa, FI | 4 632 000 | 485 190 |
| Tele Radio Polen Sp.z.o.o. | Kielce, PL | 5 111 471 | 1 279 121 |
| Tele Radio France SAS | Martin-d´Heres, FR | 13 906 431 | 5 030 181 |
| Tele Radio India Private Limited | Pune, India | 4 445 197 | 2 419 825 |
| Tele Radio Holding Inc | Delaware, USA | 525 970 | -4 376 180 |
| Tele Radio Japan LLC | Kyoto, JP | 889 252 | -635 889 |
| Tele Radio Ireland Limited | Cork, IE | -237 892 | -602 163 |
| Tele Radio Denmark ApS | Svenstrup, DK | 2 456 722 | 1 580 704 |
| Sistematica S.r.l. | Turin, IT | 25 123 080 | 4 173 174 |

## Not 20 Fordringar hos koncernföretag

| | **2024-12-31** | **2023-12-31** |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 88 133 353 | 92 310 247 |
| Tillkommande fordringar | 346 176 | 848 299 |
| Avgående fordringar | -1 277 922 | -4 315 152 |
| Omklassificeringar | -73 411 488 | -710 041 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **13 790 119** | **88 133 353** |
| **Utgående redovisat värde** | **13 790 119** | **88 133 353** |

## Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | **2024-12-31** | **2023-12-31** |
|---|---|---|
| Förutbetalda hyror | 443 074 | 436 332 |
| Övriga poster | 91 845 | 776 594 |
| | **534 919** | **1 212 926** |

ank=20250704-20250708047056

## Not 22 Antal aktier och kvotvärde

| Namn | Antal aktier | Kvot-värde |
|---|---|---|
| Antal A-Aktier | 1 300 | 500 |
| Antal B-Aktier | 1 300 | 500 |
| | **2 600** | |

## Not 23 Disposition av vinst eller förlust

| | 2024-12-31 |
|---|---|
| **Förslag till vinstdisposition** | |
| Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel: | |
| balanserad vinst | 242 358 063 |
| årets vinst | 69 837 118 |
| | **312 195 181** |
| disponeras så att | |
| i ny räkning överföres | 312 195 181 |
| | **312 195 181** |

## Not 24 Övriga avsättningar

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Tilläggsköpeskilling | 15 354 589 | 0 |
| Övriga avsättningar | 465 725 | 402 566 |
| | **15 820 314** | **402 566** |

## Not 25 Upplupna kostnader

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Upplupna löner och semesterlöner | 0 | 2 818 197 |
| Upplupna sociala avgifter | 0 | 672 711 |
| Bonus inkl sociala avgifter | 0 | 2 919 519 |
| Övriga poster | 234 850 | 1 104 848 |
| | **234 850** | **7 515 275** |

## Not 26 Räntor och utdelningar

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Erhållen ränta | 2 313 590 | 1 599 451 |
| Erlagd ränta | -1 176 | -424 048 |
| Erhållen utdelning | 72 714 147 | 57 012 388 |
| | **75 026 561** | **58 187 791** |

## Not 27 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Avskrivningar | 664 426 | 2 484 453 |
| Lämnat aktieägartillskott | -400 427 | 0 |
| Nedskrivningar | 4 347 019 | 0 |
| Avsättningar | 0 | -151 181 |
| Kursdifferenser | -1 336 948 | 919 365 |
| | **3 274 070** | **3 252 637** |

## Not 28 Likvida medel

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Tillgodohavanden på koncernkonto | 47 099 066 | 38 623 487 |
| | **47 099 066** | **38 623 487** |

## Not 29 Eventualförpliktelser

Borgensåtagandet är lämnat för moderföretagets skuld. Den återstående skuld som borgensåtagandet avser uppgår per bokslutsdagen till 200 000 tkr (200 000 tkr).

## Not 30 Ställda säkerheter

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| **För skulder till kreditinstitut:** | | |
| Företagsinteckningar till förmån för koncernföretag | 31 000 000 | 31 000 000 |
| Pantsatta aktier till förmån för koncernföretag | 100 000 | 100 000 |
| | **31 100 000** | **31 100 000** |

Göteborg den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

Sophie Hagströmer
Ordförande

Ola Samelius
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Mattias Celind
Auktoriserad revisor

Ola Samelius
Ola Samelius
Date: 2025-04-24 20:34 CEST
Role: Executive President
Signed via account: o.samelius@tele-radio.com

Sophie Hagströmer
Sophie Hagströmer
Date: 2025-04-24 21:17 CEST
Signed via account: sophie.hagstromer@bure.se

Mattias Celind
Mattias Celind
Date: 2025-04-24 22:02 CEST
Role: Auktoriserad revisor
Signed via account: mattias.celind@pwc.com

ank=20250424-20250708047057

ank=20250704-20250708470538

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Tele-Radio i Lysekil AB, org.nr 556344-0196

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Tele-Radio i Lysekil AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Tele-Radio i Lysekil ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Tele-Radio i Lysekil AB.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Tele-Radio i Lysekil AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Tele-Radio i Lysekil AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Tele-Radio i Lysekil AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Trollhättan den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Mattias Celind
Auktoriserad revisor

# Deltagare

**ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB** 556029-6740 Sverige

| *Signerat med Svenskt BankID* | *2025-04-24 19:51:27 UTC* |
|---|---|
| **Undertecknare** | Datum |

Namn returnerat från Svenskt BankID: Leif Mattias Celind

Mattias Celind
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

ank=20250704-20250708047059

TeamEngine E-Signing

# ALLGON®

## ÅRSREDOVISNING 2024

TeamEngine E-Signing

# Innehåll

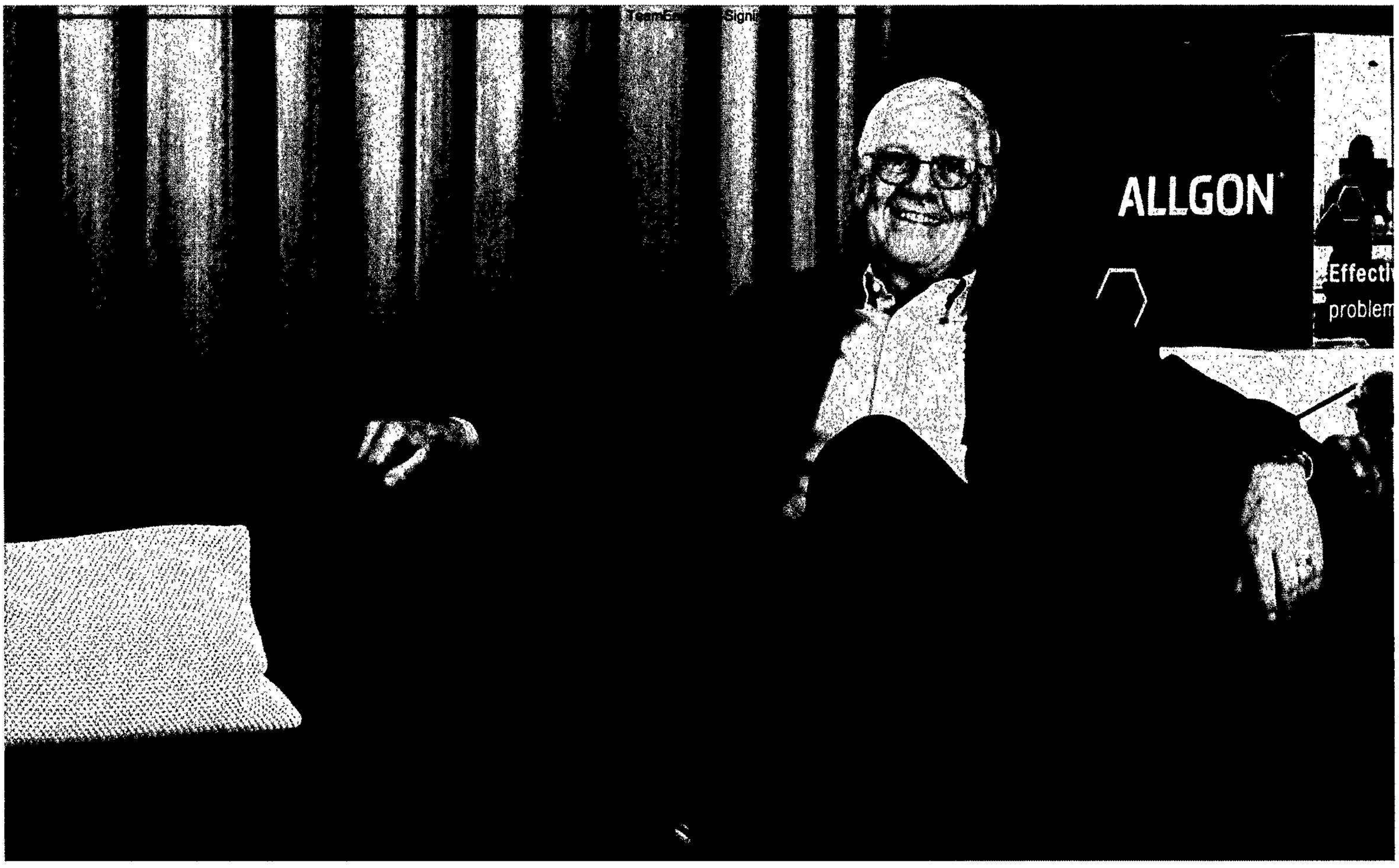

Strategi & styrning

4 VD har ordet
6 Grundläggande principer
9 Strategisk översikt
11 Vår berättelse
12 Tele Radio
14 Åkerströms
16 Sistematica
18 QTS & Tele Radio
20 Rolba & Åkerströms
22 Hållbarhetsrapport

Finansiella Rapporter

32 Förvaltningsberättelse
35 Koncernens rapporter
39 Koncernens noter
61 Moderbolagets rapporter
65 Moderbolagets noter
72 Femårsöversikt
74 Årsredovisningens undertecknande
75 Ledningsgrupp Allgon

TeamEn... Signi...




# VD har ordet

2024 har varit ett utmanande år, inte bara för Allgon utan för hela vår bransch och omvärlden i stort. Globala geopolitiska faktorer såsom Rysslands fortsatta invasion av Ukraina, konflikten i Mellanöstern och den politiska osäkerheten inför presidentvalet i USA har skapat ekonomiska svängningar och osäkerhet på våra nyckelmarknader. Dessa faktorer har påverkat våra kunders investeringsvilja och beslut. Trots dessa omständigheter har Allgon visat prov på en imponerande motståndskraft och en förmåga att navigera effektivt genom turbulensen. Vår affärsmodell har än en gång visat sin robusthet, och vår marknadsposition har stärkts relativt våra konkurrenter.

## Ekonomisk utveckling och marknadsläge

Nettoomsättningen för 2024 uppgick till 718,8 (707,9) MSEK, vilket innebär en mindre ökning jämfört med föregående år. Denna uppgång är i huvudsak hänförlig till ett bolagsförvärv under perioden. Exklusive förvärv blir nettoomsättningen 699,7 MSEK och motsvarar en nedgång om 1,2 %. Trots detta bibehöll vi en stabil marknadsposition och står starkt inför 2025 och speciellt sett till branschens utveckling, där flera konkurrenter noterade nedgångar mellan 10 och 15 procent. Speciellt den europeiska marknaden, med Tysklands ekonomiska stagnation i centrum, har påverkat resultaten. Trots detta har vi lyckats bibehålla stabilitet och positionera oss starkt inför framtiden. Vi är optimistiska inför 2025 och har därför lagt en offensiv budget med en tydlig ambition att återgå till en stark tillväxt och förbättrad lönsamhet.

## Strategiska förvärv och expansion

Under året var vårt primära fokus förvärvet av det italienska bolaget Sistematica, vilket krävde omfattande resurser och uppmärksamhet. Detta påverkade beslutet att tillfälligt pausa etableringen av två planerade nya dotterbolag som tidigare aviserats. Sistematica utgör en strategisk komplettering till vår produktportfölj inom låg- och mellansegment och stärker vår närvaro på den europeiska marknaden. Förvärvet möjliggör även ökad försäljning via våra globala dotterbolag inom Tele Radio-koncernen, och stärker vår position som en komplett leverantör. Vi utvärderar även ytterligare förvärv som kan bredda vårt erbjudande och förstärka vår position på marknaden.



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 4 of 77.

ank=20250704-20250708047062

## Marknaden - säkerhet och effektivitet i fokus

Marknaden för säker trådlös styrning och maskinkommunikation fortsätter att växa, driven av ökade krav på säkerhet, ergonomi och effektivitet. Allgon är väl positionerat med våra varumärken Tele Radio, Åkerströms, samt Sistematica, som alla erbjuder innovativa lösningar med hög kvalitet och pålitlighet.

Ett exempel på vårt framgångsrika arbete är samarbetet med brittiska QTS, en betydande aktör inom järnvägsunderhåll. Genom Tele Radios TEQ Line skapade vi en specialanpassad lösning som ökar både säkerheten och effektiviteten i QTS:s verksamhet. Lösningen möjliggjorde att operatörer kunde hantera maskiner på ett säkert avstånd och effektivisera arbetsprocesserna. Detta exemplifierar tydligt hur Allgon möter kundernas behov med innovativ teknik och en kundcentrerad utvecklingsprocess.

Liknande framgångar har vi sett hos svenska Rolba, som valt Åkerströms Remotus-system för radiostyrning av spolbilar. Rolba framhåller hur viktigt det är med en robust lösning som klarar kontinuerlig användning i krävande miljöer. Tack vare vår radioteknik kan Rolba erbjuda pålitliga och driftsäkra lösningar, vilket ökar säkerheten och reducerar risken för driftstopp hos deras kunder.

Dessa exempel visar tydligt hur våra dotterbolag möter och överträffar kundernas krav genom att kombinera teknik med hög användarvänlighet och hållbarhet, vilket stärker vår konkurrenskraft ytterligare.

## Organisatoriska förbättringar och kompetensutveckling

Med vår snabba globala expansion de senaste åren har vi också behövt anpassa vår interna struktur. Vår sedan tidigare organisationsmodell med regionala managers med ansvar för att koordinera och leda våra dotterbolag globalt kommer att utökas till fem, samt med starkare mandat. Den nya strukturen ökar vår effektivitet, förbättrar det interna beslutsfattandet, samt möjliggör en snabbare respons till lokala marknadsförändringar. Samtidigt fortsätter vi att fokusera på kompetensutveckling inom organisationen. Ett viktigt steg var rekryteringen av Claes Seth som ny utvecklingschef. Claes, med en stark bakgrund från Ascom och Ericsson, bidrar med betydande erfarenhet, och hans primära fokus är att optimera vår forsknings- och utvecklingsverksamhet samt stärka det interna samarbetet och innovationsklimatet. För att vidare höja Allgons nivå har vi arbetat med att förstärka våra processer och vi fortsätter utrullningen av ett koncerngemensamt affärssystem (ERP). Detta inkluderar även ett CRM för att underlätta säljbolagens kontakt med kunderna.

## Teknisk innovation - lanseringen av Allgon Common Platform (ACP)

En viktig milstolpe under året var förberedelserna inför lanseringen av vår nya teknologiplattform – Allgon Common Platform (ACP) – som kommer att presenteras på Bauma-mässan i München. Plattformen representerar ett stort steg framåt inom säkerhet, flexibilitet och användarvänlighet. ACP gör det enklare att uppfylla framtida regulatoriska krav, samtidigt som den ger snabbare och mer kostnadseffektiv certifiering av våra produkter. Den nya plattformen möjliggör sömlös kompatibilitet mellan sändare och mottagare, oavsett modell, vilket ger våra kunder större valfrihet och flexibilitet. Genom mobilappen FieldManager™ kan användare enkelt övervaka, konfigurera och uppdatera sina system - även på distans. Med utökat stöd för proportionell styrning stärker vi vår position inom mobil- och hydrauliksegmenten, vilket öppnar för nya tillämpningar och affärer.

ACP är också bakåtkompatibel, vilket säkerställer en smidig övergång för befintliga kunder. Trots viss försening i utvecklingen ser vi med stor tillförsikt på plattformens förmåga att långsiktigt stärka vår innovationskraft, serviceförmåga och marknadsposition.

## Produktionsstrategi och lageroptimering

Vi har under 2024 intensifierat vårt arbete med att diversifiera produktionen mellan våra anläggningar i Kina och Vietnam, framförallt för att minska geopolitiska risker och stärka vår konkurrenskraft på den viktiga nordamerikanska marknaden. Produkter riktade mot den amerikanska marknaden, exempelvis vår Panther-serie, produceras nu i ökad omfattning i Vietnam. Denna strategiska omlokalisering har en viss kortsiktig påverkan på vårt kassaflöde, då vi varit tvungna att bygga upp större lager för att säkerställa leveranssäkerhet. Vi arbetar nu intensivt med att ytterligare optimera vår lagerhantering och inköpsstrategi för att säkerställa ett stabilt och förbättrat kassaflöde på lång sikt.

## Engagemang i hållbarhetsarbete och ESG

Vårt engagemang för hållbarhet har förblivit starkt trots årets utmaningar. Även om vi inte helt nådde våra ambitiösa mål att minska flygtransporter med 10 procent och öka sjötransporter med 20 procent, främst på grund av leveranskedjeproblem, har vi dragit viktiga lärdomar. Inför 2025 har vi tydliga mål att minska vårt koldioxidavtryck från uppströms transporter med 15 procent jämfört med 2024. Dessutom har vi glädjen att kunna återinvestera i hållbar energi genom återuppbyggnaden av vårt småskaliga vattenkraftverk vid vår anläggning i Dalarna, vilket blir en viktig komponent i vårt hållbarhetsarbete framöver.

## Fortsatt global expansion och framtidsvisioner

Vi fortsätter vår globala expansionsresa och planerar att etablera flera säljorganisationer, särskilt med fokus på strategiska tillväxtmarknader. Efter Europa identifierar vi Asien som den största potentiella marknaden för våra produkter, tätt följt USA. Allgons långsiktiga vision är tydlig – vi ska vara marknadsledande inom säker trådlös styrning och maskinkommunikation senast år 2027. Vi fortsätter strategiskt att utveckla verksamheten för att nå detta mål.

Till sist vill jag rikta ett varmt och innerligt tack till alla våra medarbetare, kunder och aktieägare. Ert engagemang och förtroende är ovärderligt och utgör grunden för vår fortsatta framgång. Jag ser fram emot att tillsammans med er bygga vidare på våra framgångar under ett spännande och utvecklande 2025.

**Ola Samelius**
VD



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 5 of 77.

# ALLGON®

## VISION

Vi skapar en industriell arbetsmiljö som prioriterar användarnas säkerhet, hälsa och välbefinnande.

## MISSION

Vi skall tillhandahålla de säkraste och mest tillförlitliga lösningarna för industriell radiostyrning och maskinkommunikation.

## VÅRT SYFTE

Vi skapar en säker och användarvänlig arbetsmiljö för kunder inom industrin med våra lösningar för industriell radiostyrning. Samtidigt kostnadseffektiviserar vi deras produktion och logistik. Vi utvecklar vårt erbjudande med avancerad teknologi för att möta kundernas ökande krav på certifiering, ergonomi och användarvänlighet.



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 6 of 77.

Kärnvärden

ank=20250704;20253070847063

# Säkerhet

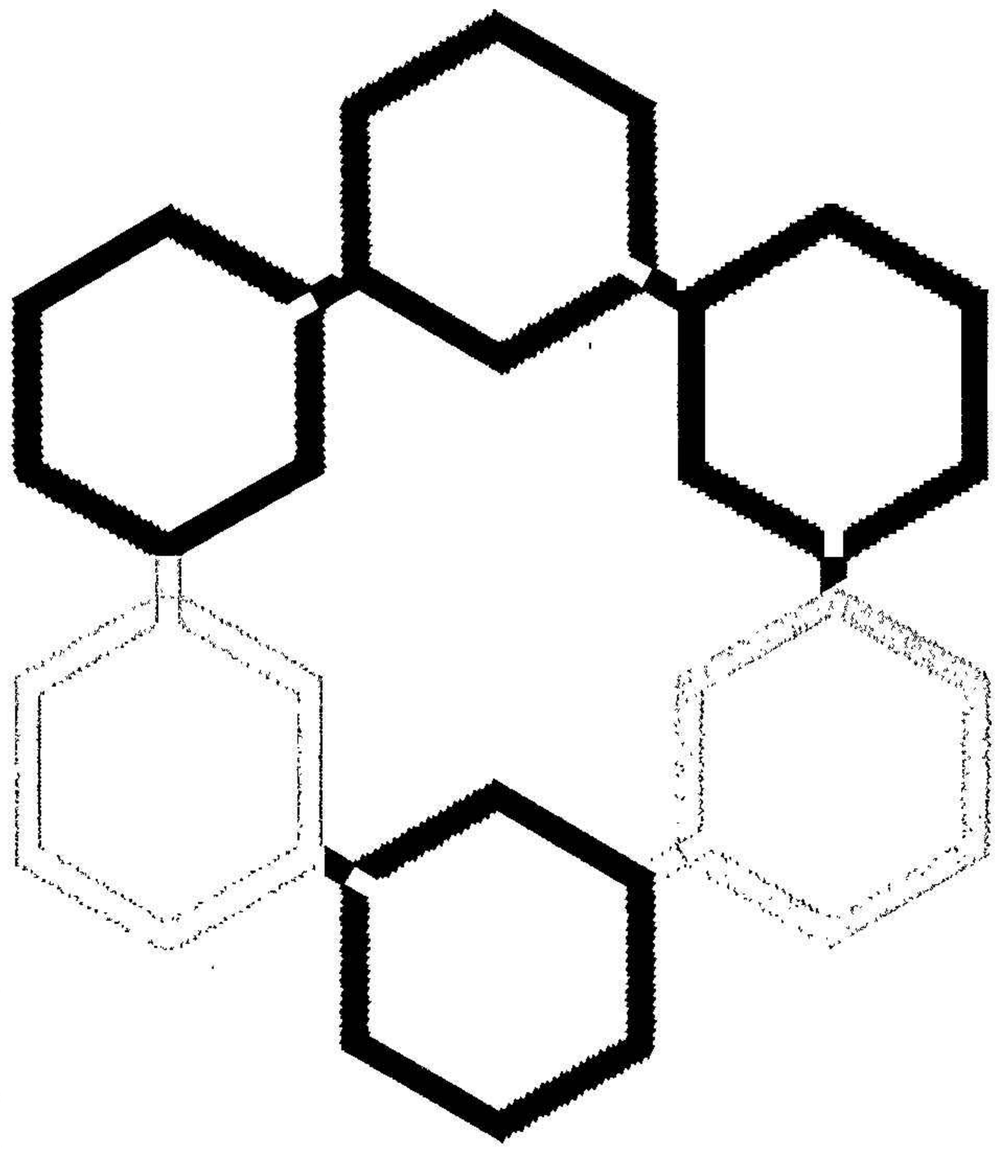
Vi vill fortsätta vara nyfikna. Vi är alltid på jakt efter sätt att införa bättre och mer tillförlitliga lösningar samt att främja sökandet efter nya idéer.

## Nyfikenhet

Vi vill fortsätta vara nyfikna. Vi är alltid på jakt efter sätt att införa bättre och mer tillförlitliga lösningar samt att främja sökandet efter nya idéer.

## Partnerskap

Vi arbetar kontinuerligt tillsammans. Vi strävar efter långsiktiga relationer baserade på uppriktighet, vilket formar vårt sätt att samarbeta och stötta varandra för att uppnå bästa möjliga resultat.



## Entreprenörskap

Vår anda är entreprenöriell, och vi är inte rädda för att ta risker. Vi strävar efter att ta med nya idéer till bordet och gör det som krävs för att förverkliga dem.

## Innovation

Vår kultur drivs av innovation, i våra produkter och i vår organisation. Vi letar alltid efter nya idéer och strävar efter att lyfta fram de bidrag våra medarbetare ger.

## Effektivitet

Vi strävar efter att vara effektiva på alla nivåer. Vi är lösningsorienterade och är stolta över att leverera effektiva resultat av hög kvalitet.

Kärnvärden



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 7 of 77.

STØRVIK

# Strategisk översikt

Allgons framgångsstrategi bygger på att vara i frontlinjen för säkra och tillförlitliga trådlösa kontrollsystem för industriella miljöer. Vår vision är att utforma arbetsplatser som är fokuserade på användarnas säkerhet och välbefinnande. Vårt uppdrag är att tillhandahålla pålitliga lösningar som underlättar kommunikationen mellan människor och maskiner.

Vårt kundlöfte är att ständigt leverera överlägsna lösningar som bygger på ansvarsfulla metoder. Våra kärnvärden inkluderar en stark säkerhetskultur, ett proaktivt förhållningssätt till effektivitet och en passion för innovation. Vi uppmuntrar våra medarbetare att tänka nytt, vara nyfikna och ta initiativ som berikar deras arbete och våra kunders erfarenheter.

Genom att arbeta i partnerskap strävar vi efter att optimera våra processer, produkter och tjänster och etablera varaktiga relationer som präglas av ärlighet. Vår ständiga jakt på förbättring och kvalitet garanterar att vi ständigt förnyar oss och bidrar till våra kunders framgångar.

Med denna strategi som vägledning arbetar Allgon för att skapa en hållbar och framgångsrik framtid, för både våra kunder och oss själva.

ank=20250704-20250708847064

**Vi skapar en industriell arbetsmiljö som prioriterar användarnas säkerhet, hälsa och välbefinnande.**

**VISION**

**Vi ska tillhandahålla de säkraste och mest tillförlitliga *lösningarna för industriell radiostyrning och* maskinkommunikation.**

**KUNDLÖFTE**

De säkraste lösningarna genom betrodda teknologier

"Best-in-class" kundnärhet. Var som helst och när som helst.

Outröttlig drivkraft för innovation och kvalitet för att maximera kundvärde.

**KÄRN-VÄRDEN**

**SÄKERHET**
Vi är engagerade i att skapa en arbetsplats för kunder och anställda som tjänar deras hälsa och välbefinnande. Vårt omhändertagande bidrar till en säker och hållbar framtid.

**NYFIKENHET**
Vi vill förbli nyfikna. Upptäck hur vi kan introducera bättre, mer pålitliga lösningar för kunder, deras maskiner och kommunikation, baserat på insikt.

**PARTNERSKAP**
Vi arbetar tillsammans för de bästa processerna, produkterna, tjänsterna och resultaten. Vi strävar efter långsiktiga relationer baserade på uppriktighet i alla aspekter.

**DRIVERS**

**EFFEKTIVITET**
Vi är effektiva i våra affärsprocesser. Precis som vi kan förenkla kunders arbete med våra produkter. Denna lösning-orienterade attityd finns i våra interna operationer.

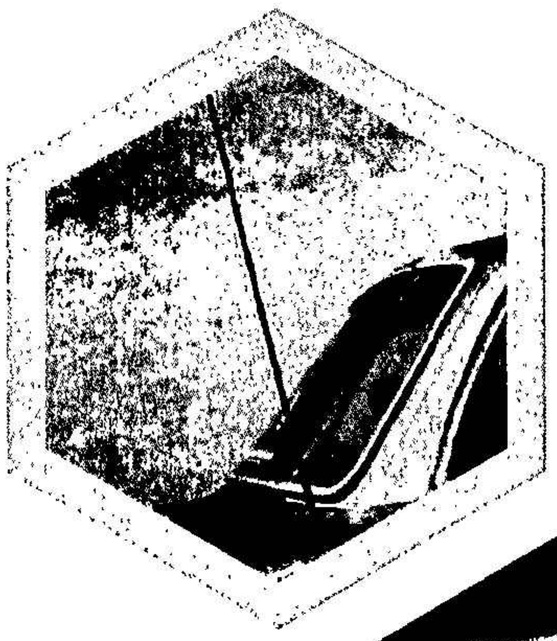
**ENTREPRENÖRSANDA**
Vi uppmuntrar våra människor att anta samma entreprenöriella inställning som förväntningarna hos våra kunder och lägga till värde till deras jobb.

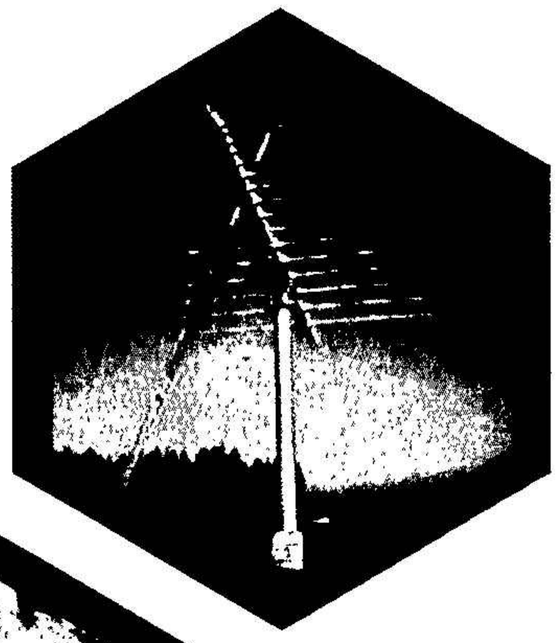
**INNOVATION**
Vi är drivna att kontinuerligt förbättra våra produkter, tjänster och resultat genom innovation. Vi är öppensinnade och lyssnar till våra kunder för att stärka verksamheten.



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 9 of 77.

ank=20250704-20250708470

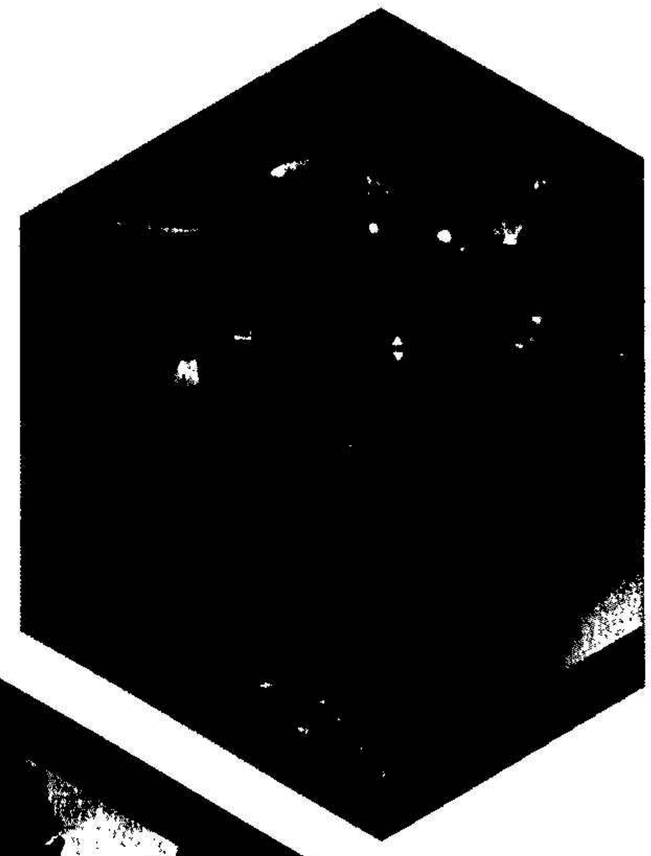




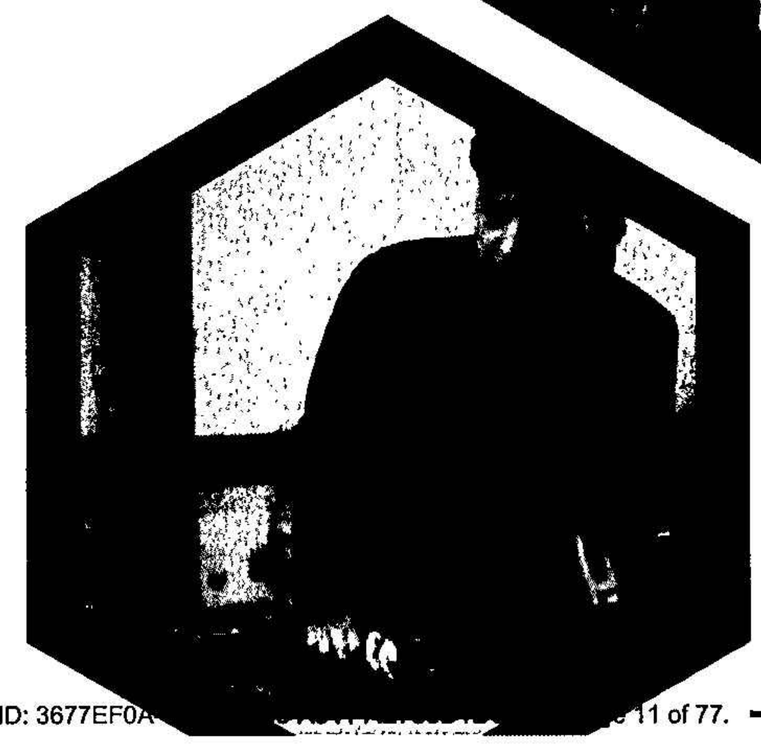
# Vår berättelse

Från den innovativa skapelsen av "The All Angle Antenna" av Torbjörn & Veronica Cramner 1947 har Allgon etablerat sig som en banbrytande kraft inom trådlös kommunikation. Genom årtionden av tillväxt och utveckling har vi utvidgat vår verksamhet globalt och cementerat vårt arv inom trådlös teknik. Vår ambition är att inte bara vara en föregångare inom industrin men att definiera framtiden för industriell radiostyrning och maskinkommunikation.

I vår strävan att bli det ledande företaget inom radiostyrningsteknologi senast 2027, förstärker vi vår närvaro globalt genom våra dotterbolag och skapar en grund för internationell framgång. Vi är engagerade i att transformera industriella arbetsplatser genom att prioritera säkerhet, hälsa och välbefinnande för användarna. Genom att erbjuda de säkraste och mest tillförlitliga lösningarna för trådlös styrning och maskinkommunikation, sätter vi standarden för säkra kommunikationslösningar.



Allgon lägger vikt i nära relationer vilket innebär att vi alltid är tillgängliga för våra kunder, oavsett var de befinner sig. Vår drivkraft för innovation och kvalitet speglar vår strävan att maximera kundvärdet, vilket är kärnan i vår framgång och tillväxt. Vi är stolta över våra värderingar: partnerskap, säkerhet och nyfikenhet – och våra drivkrafter: effektivitet, entreprenörskap och innovation som tillsammans formar kärnan i Allgons identitet. Med blicken stadigt riktad mot framtiden, är Allgon redo att välkomna en ny era av möjligheter och framgång. Vi förstår vikten av att bygga globala, starka och långsiktiga relationer med våra partners – och vi ser fram emot att dela vår fortsatta resa med er.

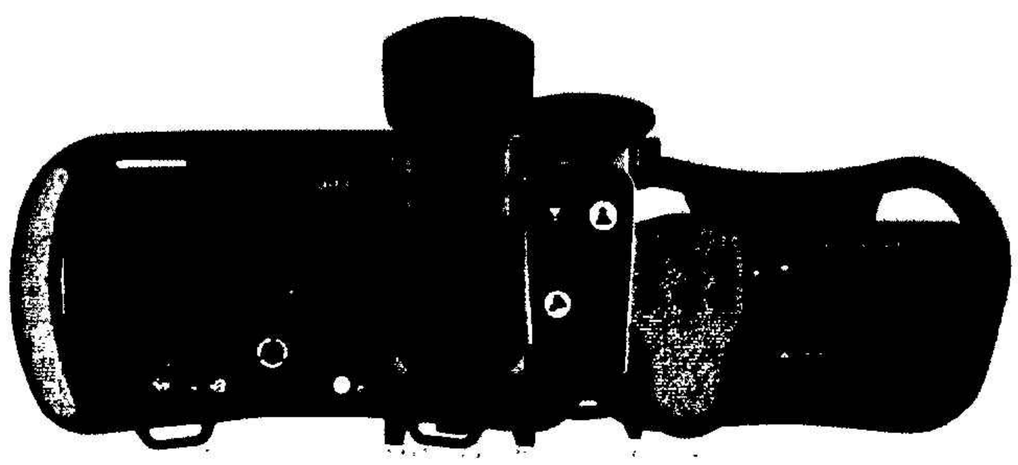


tele radio®
wireless solutions

Tele Radio är övertygade om att trådlös kommunikationsteknik kommer att forma framtidens globala industri. Med högkvalitativa fjärrstyrningslösningar leder företaget vägen in i denna framtid.

Resan började redan 1955 i en liten butik i den svenska kuststaden Lysekil, men utvecklingen har bara börjat.

Kunder över hela världen förlitar sig på Tele Radios innovativa produkter och globala service – alltid med säkerhet som högsta prioritet. Certifierad teknik, problemlösande medarbetare och robusta produkter gör Tele Radio till ett tryggt, smart och starkt val.

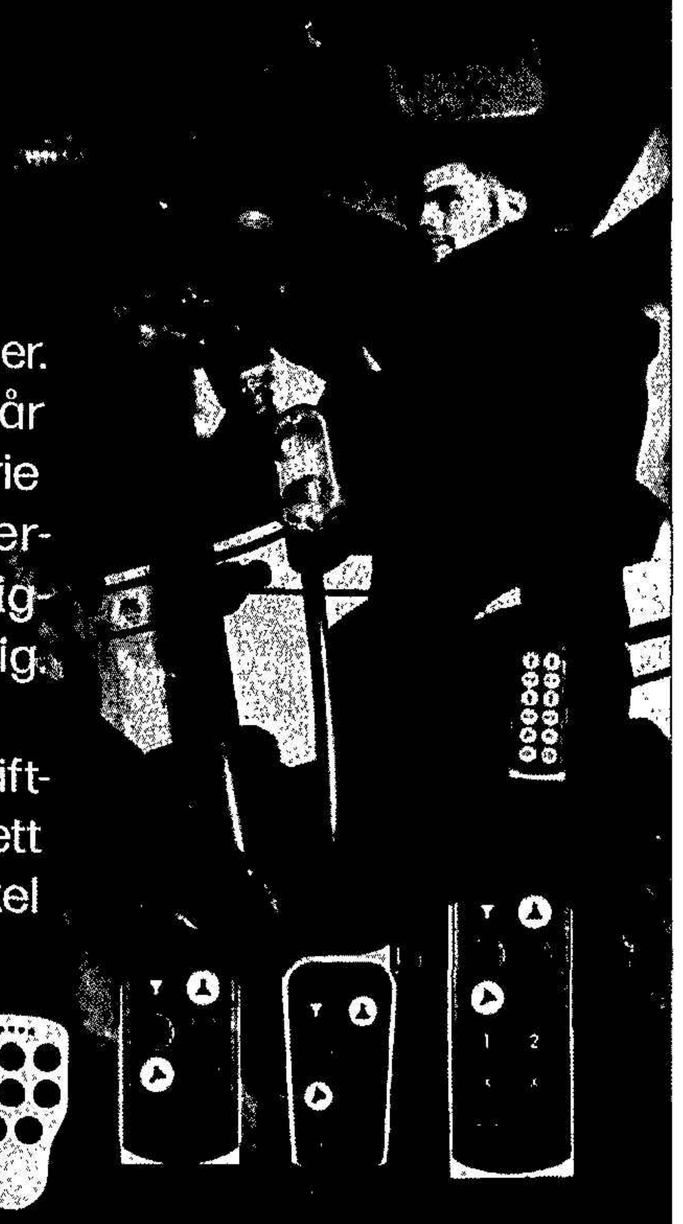


## **Panther** - extremt flexibelt

Panther är Tele Radios mest flexibla och lättanvända system för trådlös styrning av industriella applikationer. Systemet arbetar på 2,4 GHz och har en stabil och störningsfri anslutning med en räckvidd på upp till 700 meter. Tack vare smidig parning kan flera sändare användas med samma mottagare, vilket möjliggör delad styrning utan avbrott.

Sändarna finns i olika storlekar, från kompakta modeller till mer robusta varianter för tyngre industriellt arbete. De är enkla att konfigurera, med programmerbara knappar för styrning av specifika funktioner eller sekventiell aktivering av flera reläer. Om en sändare tappas bort eller går sönder, kan en annan från samma serie ersätta den direkt. Inbyggda säkerhetsfunktioner säkerställer att signalöverföringen är stabil och pålitlig.

Panther är en kostnadseffektiv och driftsäker lösning för företag som behöver ett flexibelt trådlöst styrsystem med enkel anpassning och hög tillförlitlighet.



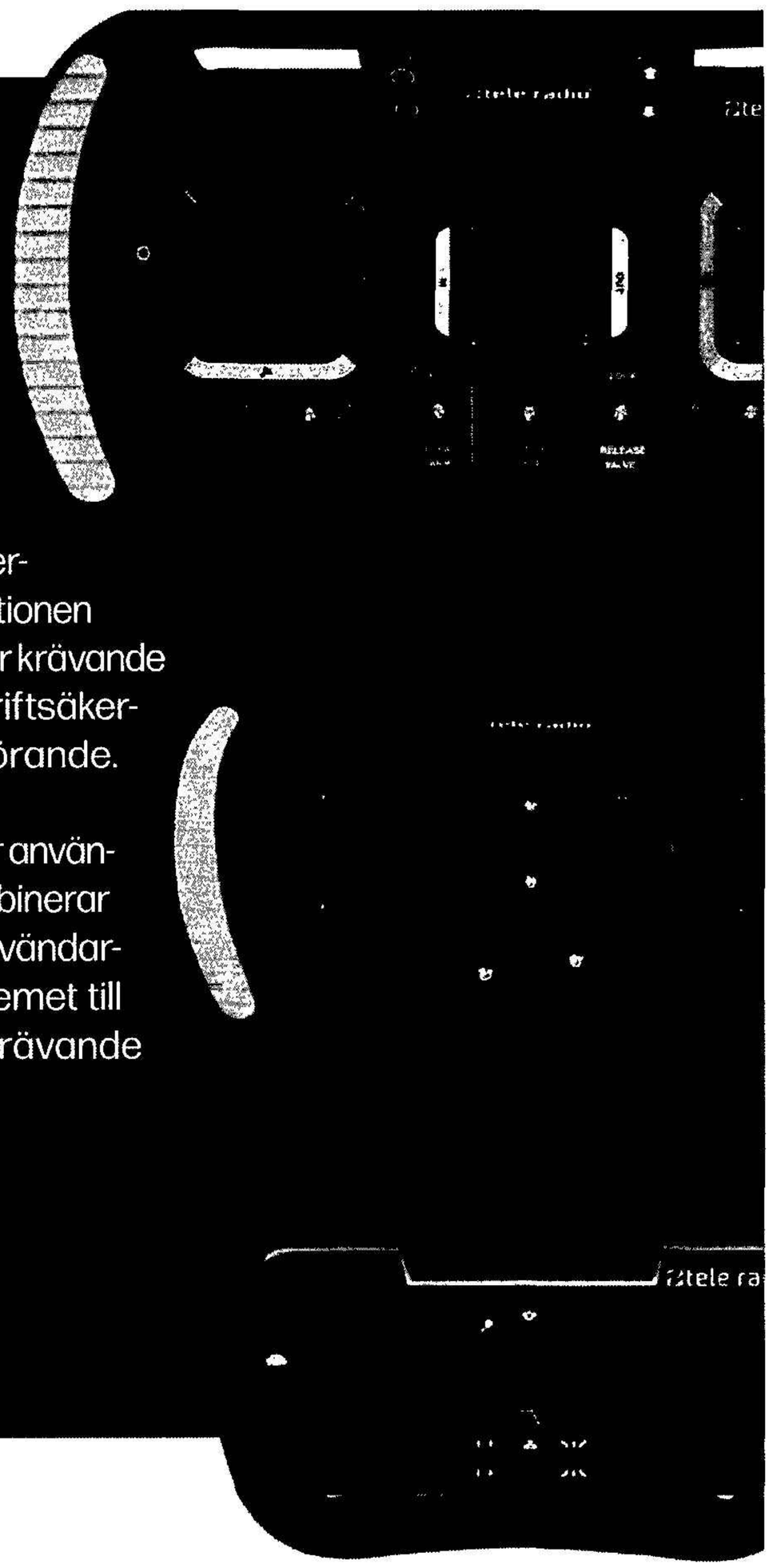
## **TEQ** - för arbete i avancerad miljö

TEQ Midjesändare är Tele Radios mest avancerade system för trådlös industriell styrning. Designad för komplexa applikationer, möjliggör den tvåhandsmanövrering och ergonomisk användning genom att bäras med nack-, axel- eller höftbälte. Detta ger operatören stabilitet och precision vid styrning av maskiner och fordon.

Midjesändarna finns i tre storlekar och kan konfigureras utifrån specifika behov. De kan utrustas med knappar, brytare, joysticks och displayer på upp till 4,3 tum, vilket ger operatören realtidsåterkoppling från den styrda enheten. För ökad flexibilitet finns både standardmodeller – PrimaTEQ, VersaTEQ och SupraTEQ Basic Line – och möjligheten att skräddarsy lösningar i samråd med Tele Radios specialister.

Systemet är kompatibelt med en rad BUS-system och uppfyller högt ställda säkerhetskrav, inklusive ett oberoende certifierat nödstopp. Konstruktionen är robust och anpassad för krävande industriella miljöer, där driftsäkerhet och kontroll är avgörande.

Med TEQ Midjesändare får användaren en lösning som kombinerar avancerad teknik med användarvänlighet, vilket gör systemet till det optimala valet för krävande industriella tillämpningar.



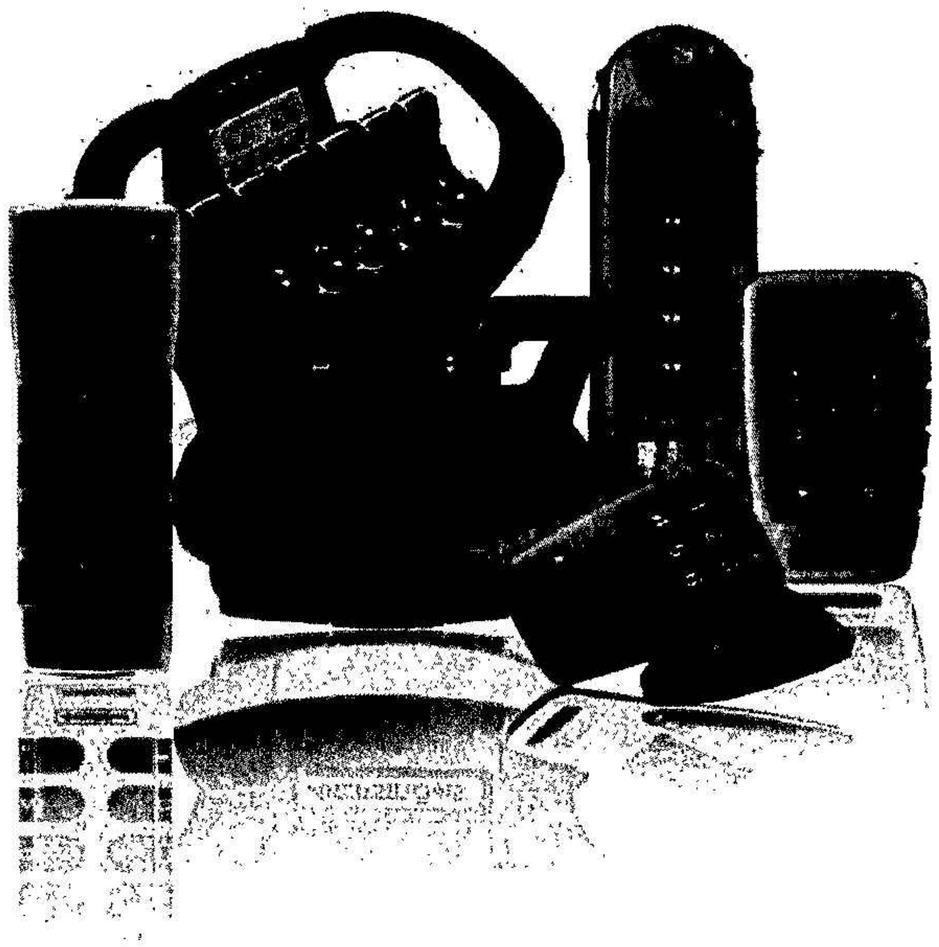


TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 13 of 77.

Med över 60 års erfarenhet är Åkerströms en ledande svensk leverantör av industriella radiostyrningslösningar, känd för sitt engagemang inom kundservice och innovation. Företagets supportteam erbjuder förstklassig service på plats, vilket säkerställer att Åkerströms alltid finns där kunderna behöver det som mest.

Åkerströms har en djup förståelse för de unika kraven inom tung industri, där precision, tillförlitlighet och säkerhet är avgörande. Med detta i åtanke utvecklar företaget ständigt avancerade lösningar som är konstruerade för att prestera pålitligt även under de mest krävande förhållanden.

Genom sin långa tradition av innovation och robusta produkter levererar Åkerströms lösningar byggda för att hålla. Detta fokus på hållbarhet och teknisk support i framkant skapar långsiktigt värde för kunderna och gör Åkerströms till en pålitlig partner inom industriell radiostyrning.





TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 14 of 77.

## **Remotus** - hög säkerhet

Remotus är ett robust radiostyrningssystem utvecklat för säkerhetskritiska industriella applikationer, såsom kranar, fordon, maskiner och annan utrustning. Systemet sträcker sig från enkla standardlösningar till avancerade, skräddarsydda system som integrerar flera komponenter för effektiv styrning av komplexa processer.

## **Sesam** - flexibelt

Icke säkerhetskritiska applikationer, såsom dörrar, bommar, grindar, fläktar, strålkastare samt vinschar och bakgavellyftar, styrs med Sesam. Denna robusta och flexibla produktfamilj är utvecklad för en mängd olika användningsområden inom industriella och mobila miljöer.

## **Access_Ctrl** - Säker och effektiv behörighetsstyrning

I industrimiljöer där tunga lyft och komplexa processer är en del av vardagen är säkerhet avgörande. Felaktig hantering av en kran kan få allvarliga konsekvenser för både personal och produktion. Access_Ctrl ger full kontroll över radiostyrningen och säkerställer att endast behörig och utbildad personal kan använda utrustningen. Detta minimerar risken för olyckor, maskinskador och produktionsstopp.

Systemet bygger på RFID-teknik och kan integreras med befintliga kort, exempelvis ID06, vilket gör det enkelt att implementera. Behörigheter hanteras via ett webbgränssnitt där administratören kan se vilka operatörer som är aktiva, vem som kört kranen och vid vilka tillfällen. Alla händelser loggas, inklusive ogiltiga inloggningsförsök, vilket skapar en spårbar och säker arbetsmiljö.

Genom kontinuerlig insamling av driftdata möjliggör Access_Ctrl förebyggande underhåll baserat på faktisk användning. Systemet identifierar slitage och potentiella fel i tid, vilket minskar risken för akuta reparationer och dyra driftstopp. Den dagliga tillsynen blir en naturlig del av arbetsflödet, där systemet påminner operatören om kontrollen och registrerar den automatiskt - utan manuellt pappersarbete.

Resultatet? Färre incidenter, ökad driftsäkerhet och en mer kostnadseffektiv industriell verksamhet.

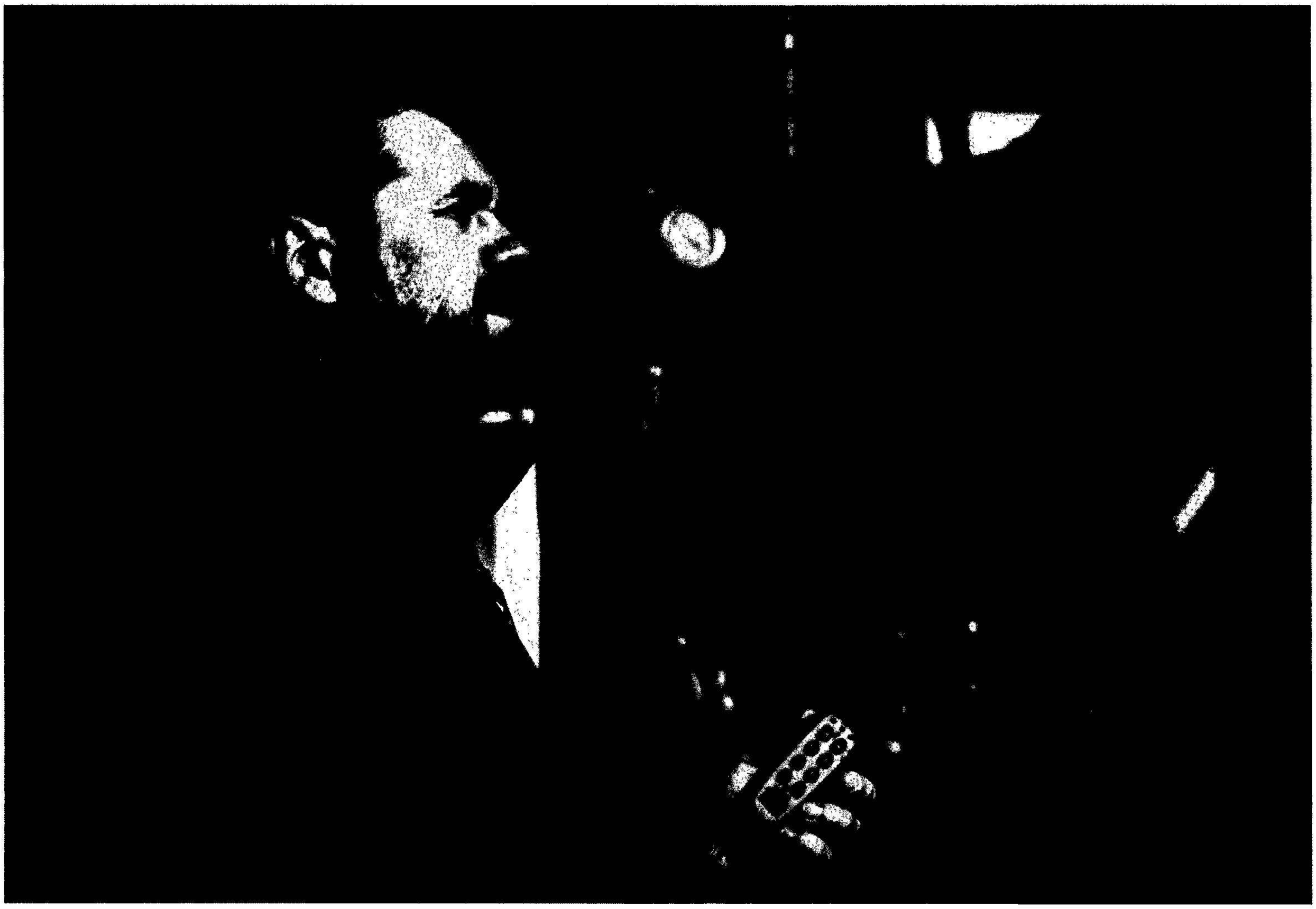


TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 15 of 77.

# > sistematica

Sistematica grundades 1987 som en studio för elektronisk ingenjörskonst och har sedan 1995 varit en ledande aktör inom radiostyrningssystem. Företaget utvecklar sin programvara och elektronik internt, vilket säkerställer att operatörer får tillgång till hållbara, ergonomiska och vädertåliga fjärrkontroller.

Sistematica erbjuder både standardlösningar och skräddarsydda system för att möta kundernas olika behov. Safety Point- och Tilting Hand-teknologierna ger extra värde till applikationer som kräver proportionell styrning och hög säkerhet – särskilt inom mobila, lantbruks-, industri- och marina sektorerna.





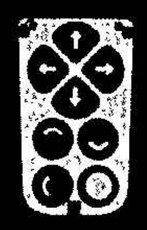
TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 16 of 77.

## **Wired** - säker med kabel

Sistematicas kabelbundna fjärrkontroller ger stabil och säker drift i industriella och mobila applikationer där trådlös styrning inte är ett alternativ. Med robust design, bakgrundsbelysta knappar och START & STOP-funktioner säkerställs enkel och precis hantering. Anpassningsbara kablar och CANBUS-kompatibilitet gör dem flexibla och driftsäkra för olika behov.

## **Radio** - trådlös kontroll

Sistematicas radiostyrda fjärrkontroller kombinerar fri rörlighet och säkerhet för industriella, marina och mobila applikationer. Med SMART-uppkoppling, SafetyPoint™ och realtidsdiagnostik via mobilapp erbjuder de avancerad styrning med hög tillförlitlighet. Ergonomisk design, bakgrundsbelysta knappar och anpassningsbara funktioner gör dem till ett flexibelt och effektivt alternativ för krävande arbetsmiljöer.



## **Unika funktioner** - Tilting Hand och SafetyPoint

Sistematica har utvecklat innovativa funktioner som kombinerar ergonomi, säkerhet och avancerad styrning, vilket gör arbetet med radiostyrda system både mer effektivt och tryggt. Genom smart rörelsekontroll och säkerhetslösningar kan operatörer optimera sitt arbete och minska risken för olyckor i krävande miljöer.

Tilting Hand-tekniken möjliggör proportionell kontroll genom att utnyttja operatörens handledsrörelse. Genom att vrida handleden åt vänster eller höger samtidigt som en knapp hålls in, kan hastigheten på en maskinrörelse gradvis ökas eller minskas utan att behöva använda extra reglage eller brytare. Detta ger en mer intuitiv och ergonomisk styrning, särskilt i situationer där precision är avgörande. Systemet levereras med förinställda värden men kan anpassas för att möta specifika kundabehov.

SafetyPoint™ säkerställer att vissa funktioner endast kan aktiveras från en förutbestämd plats, vilket ökar säkerheten vid arbete med exempelvis tunga maskiner eller kranar. Genom en SMART TAG kopplas fjärrkontrollen till en specifik position och aktiveras enbart när den hålls inom två centimeter från taggen. Detta förhindrar obehörig eller felaktig användning och minskar risken för olyckor. Parning mellan fjärrkontrollen och taggen hanteras enkelt via en mobilapp, vilket gör systemet lätt att konfigurera och administrera.

Genom att integrera Tilting Hand och SafetyPoint™ i sina system erbjuder Sistematica unika lösningar för säker och precis radiostyrning.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 17 of 77.

# Showcase | **QTS & Tele Radio**

## A Partnership Built on Flexibility and Trust

QTS, a leading contractor in the British railway industry, has long been committed to ensuring the highest standards of safety and efficiency when maintaining the nation's extensive rail network. With operations ranging from track cleaning to vegetation management and specialist plant fleet hire, QTS recognized that modernizing its control systems was essential. As soon as they began exploring options, Tele Radio emerged as the clear choice for creating a safe, adaptable remote-control solution.

QTS's need initially came to light when the team grew dissatisfied with outdated control devices, prompting them to seek a replacement transmitter. "We chose Tele Radio because we needed the remote controls to do a variety of things," explains Marcus Edwards, Plant Compliance & Special Projects Supervisor at QTS. This observation captured QTS's desire for a customized system—one that would keep operators at a safe distance from heavy machinery while also streamlining daily operations.

In response, Tele Radio proposed its TEQ Line: a compact, multi-functional remote control platform that can be configured to meet specific client requirements. Technical sales engineer Rick Steen took a hands-on approach to understanding QTS's unique challenges. "After learning about the range of machines they work on and their safety concerns," Rick notes, "we saw how we could tailor our system to not just replace, but truly enhance their setup."

The resulting solution combines thoughtful ergonomics, expanded functionality, and significantly improved safety.
Operators can now manage various applications—such as power packs on tracks and vegetation compactors—from a safer distance, reducing the risk of accidents. "My experience has been superb," says Marcus. "Even when we encountered issues, Tele Radio's team was quick to resolve them with direct support."

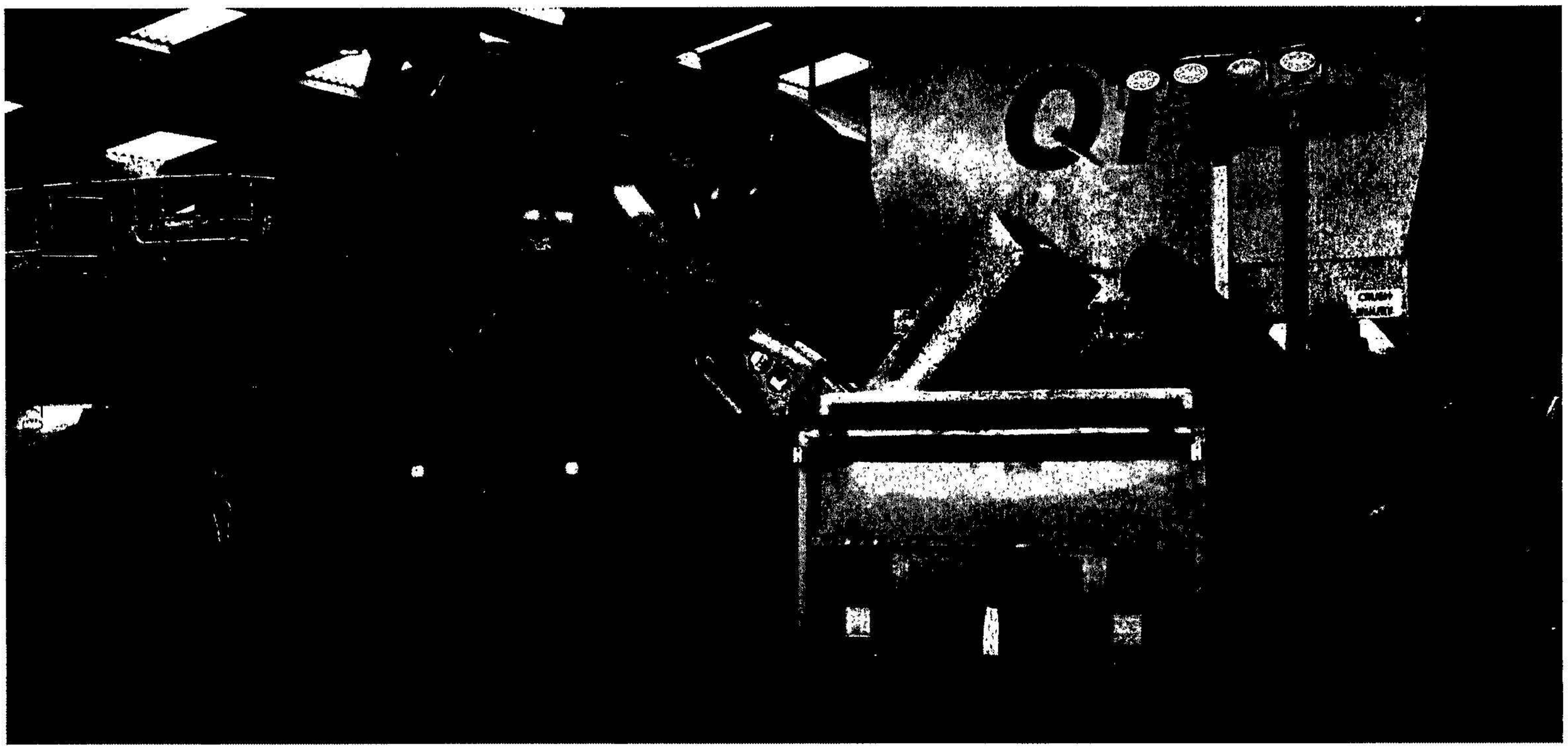
A vital aspect of this collaboration has been the close interaction between QTS and Tele Radio. In-person visits, clear communication, and genuine engagement helped ensure that each machine's functions were integrated accurately into the new system. By accommodating additional inputs, outputs, and feedback channels, Tele Radio delivered exactly what QTS required without unnecessary complexity or jargon. This user-centric approach helped QTS maintain their strict safety standards and comply with industry regulations.

> "We chose Tele Radio because we needed the remote controls to do a variety of things." Tele Radio's TEQ Line is the choice par excellence for the integration of a wide variety of functions – including inputs, outputs, and feedback – into a single pack."
>
> - Marcus Edwards, QTS

Beyond safety, QTS also values the improved efficiency the new system has brought. Previously, an operator might have walked around a machine multiple times to reach tethered controls. Today, a single remote unifies everything into one interface, saving considerable time. "Part of my job is being there for support," Rick explains. "When things go right—or occasionally go wrong—we're on hand with solutions." This dependable, straightforward communication further strengthens the partnership.
Another key benefit lies in the system's resilience. QTS operates in challenging outdoor environments—often handling

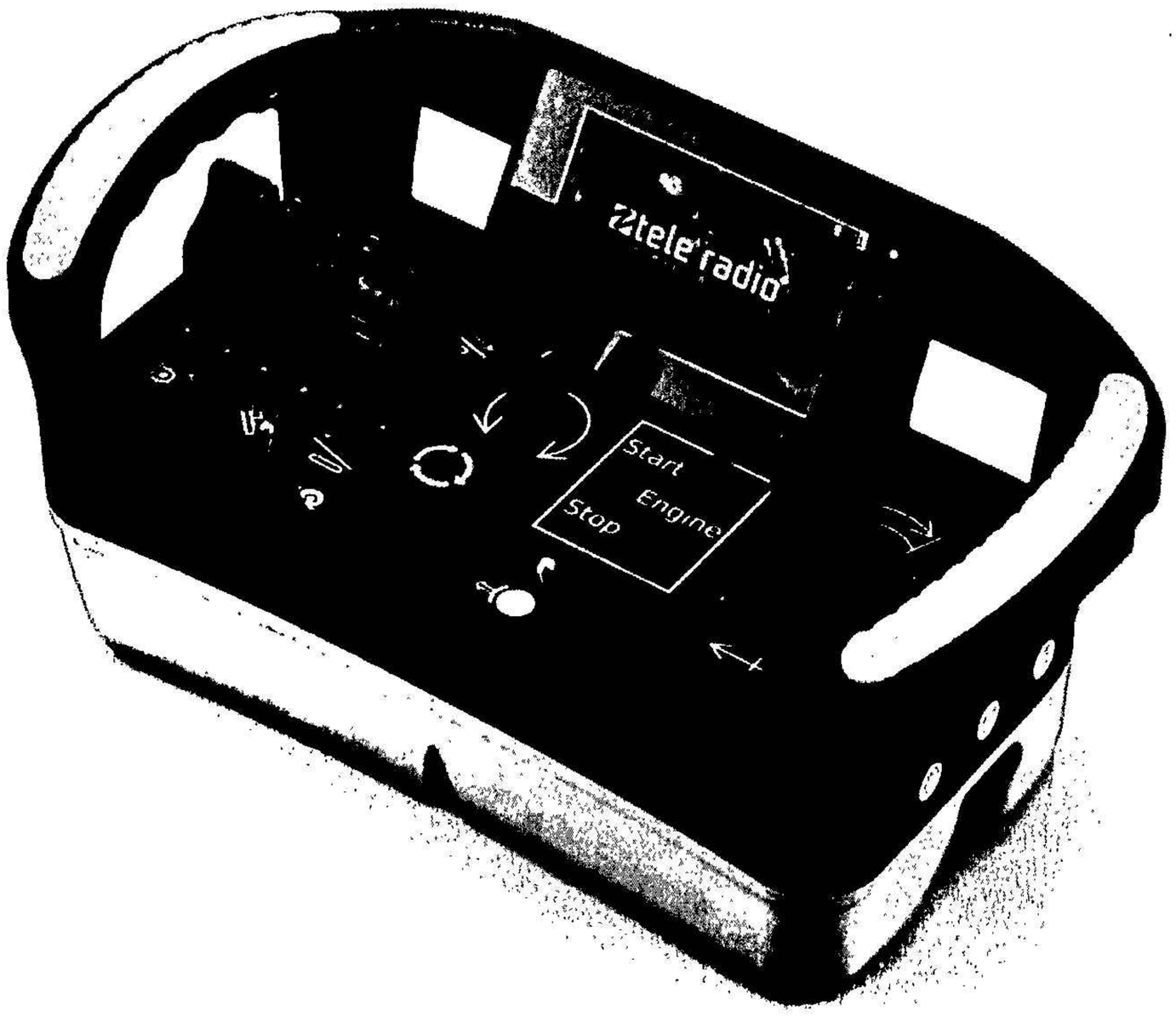


TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 18 of 77.



tasks under strict time pressures—so any new technology must withstand daily wear and tear. Tele Radio's TEQ Line, designed with robust hardware and an intuitive layout, has proven to be both durable and easy for operators to master. The ability to customize settings and controls as QTS's needs evolve adds an extra layer of future-proofing to the solution.

Ultimately, the QTS-Tele Radio alliance showcases how tailored engineering and attentive service can transform demanding work environments. By listening carefully to QTS's needs, Tele Radio provided more than a product—it delivered a tool that boosts safety, streamlines processes, and offers long-term flexibility. This success story serves as a powerful example of how thoughtful design and close coordination can address real-world challenges across the rail industry and beyond.






TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 19 of 77.

# Showcase | **Rolba & Åkerströms**

## Samarbete för säkrare arbetsmiljö och drift

Rolba, med bas i Hedesunda, har länge varit en central aktör inom konstruktion och försäljning av spolbilar för olika typer av uppdrag – från kommunala insatser till industriellt underhåll. För att säkerställa en driftsäker lösning för sina spolbilar, som möjliggör ett flexibelt och säkert arbete, valde Rolba att använda Åkerströms robusta och pålitliga radiostyrningssystem Remotus. Tillsammans har de skapat en nära och framgångsrik relation som tar fasta på såväl teknisk kvalitet som värdet av god service och utveckling.

En av dem som dagligen har nytta av Åkerströms radiostyrning är spolbilsföraren Jan Lundby, som kör en ny kombibil från Rolba. Han berättar att det mesta styrs via radio – spolslangar, sugslangar, slangrullar – och framhåller hur den trådlösa tekniken förenklar arbetet:

"Vi kör de flesta eller alla funktioner med radiostyrning. Fördelen är att man kan jobba både nära bilen och på avstånd. Behöver jag se nästa brunn hundra meter bort kan jag följa med spolslangen och ändå styra maskinen."

Att kunna röra sig fritt kring arbetsplatsen är inte bara en bekvämlighetsfråga – det leder också till bättre översyn och ökad säkerhet. Jan påpekar att maskinen är i drift många timmar om dagen och att varje oplanerat stopp snabbt blir kostsamt. Radiostyrningen hjälper honom att reagera snabbt på eventuella hinder, utan att behöva avbryta arbetet och gå tillbaka för att justera reglage.

Säkerheten blir särskilt tydlig i sammanhang där kommunala och industriella uppdrag ofta har höga krav på driftsäkerhet och punktlighet. Bilarna är i produktion upp till 14 timmar per dygn, vilket innebär att stillestånd måste undvikas till varje pris. Patrik Strömgren, som ansvarar för försäljning på Rolba, betonar hur viktigt det är att leverera fordon i tid och samtidigt erbjuda en utrustningsnivå som håller hög kvalitet över tid:

"Alla kan sälja en spolbil, men för att sälja tio bilar gäller det att hålla leveranstider och kunna erbjuda en tillförlitlig utrustningsnivå med hög prestanda. Här spelar Åkerströms en avgörande roll."

Åkerströms system Remotus är byggt för att tåla tuffa miljöer och kontinuerlig användning. Jan Lundby poängterar att utrustningen håller även om den råkar tappas i marken, och att han bara behövt skicka in en sändare på reparation en enda gång under flera års användning. Genom att ha en reservsändare redo minimeras dessutom eventuella avbrott, vilket gör stor skillnad för entreprenörer som förlitar sig på att arbetet ska kunna fortgå oavsett omständigheter.

> "Allt är frid och fröjd så länge grejerna fungerar, men när något händer gäller det att vara på tå – och det är Åkerströms."
>
> - Patrik Strömgren, Rolba

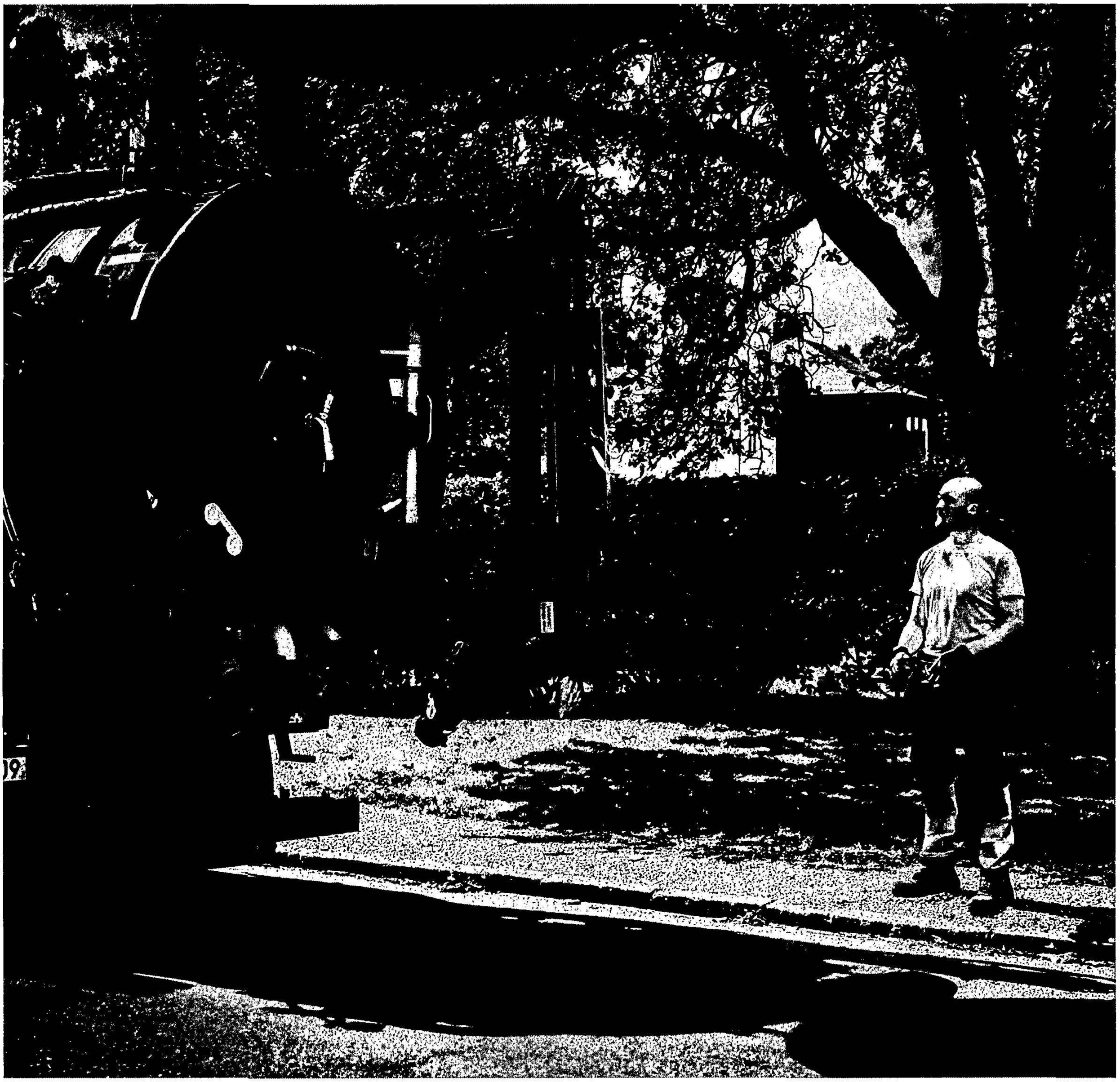
För Rolba har samverkan med Åkerströms också inneburit att man kunnat ta fram standardiserade radiolösningar. Tidigare specialanpassades i stort sett varje fordon från grunden, men numera har företaget fem huvudgrupper av spolbilar, där varje grupp har ett antal varianter. Detta förenklar inte bara produktionen, utan ger kunderna en tydligare översikt över vilka alternativ som finns. Åkerströms bidrar här genom att erbjuda flexibla men samtidigt väldefinierade radiostyrningspaket. Skulle en enhet fallera kan Rolba och Åkerströms snabbt byta ut utrustningen, vilket i sin tur säkerställer att kundens fordon snabbt kan återgå i drift.

En annan viktig pusselbit i samarbetet mellan Rolba och Åkerströms är den service och närhet man kan erbjuda kunderna. Patrik förklarar att behovet av närhet kan se olika ut beroende på var i landet kunden är verksam. I Skåne efterfrågar man kanske en verkstad på orten, medan man i Haparanda främst vill ha snabba svar på telefon. På samma sätt är Åkerströms alltid redo att stötta vid tekniska frågor, leveransfrågor eller akuta reparationer.

"Allt är frid och fröjd så länge grejerna fungerar, men när något händer gäller det att vara på tå – och det är Åkerströms," säger Patrik. Framåt ser båda företagen en växande marknad. Samtidigt som städerna breder ut sig och befintlig infrastruktur åldras, ökar



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 20 of 77.



behovet av pålitlig rengöring och underhåll av ledningsnät. Då blir spolbilar med robust radiostyrning en allt viktigare del av lösningen, och Rolba samt Åkerströms är redo att möta efterfrågan.

"Vi ser fram emot många givande år av samarbete tillsammans och välkomnar samtidigt nya kunder till oss på Rolba," avslutar Patrik.

Att döma av såväl Jan Lundbys erfarenheter i fält som Rolbas säljframgångar är det uppenbart att kombinationen av pålitlig radioteknik, hög servicegrad och systematiska arbetsmetoder ger ett kraftfullt värde för slutkunderna. Rolba och Åkerströms fortsätter nu att utveckla detta samarbete, med fokus på att leverera nya innovationer och fortsatt trygg service i hela landet.



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 21 of 77.

# Hållbarhetsrapport

Denna rapport ger en uppföljning och redogörelse för hur året har utvecklats ur ett hållbarhetsperspektiv. Hållbarhetsrapporten täcker kalender- och räkenskapsåret 2024 och publiceras tillsammans med årsredovisningen i enlighet med ÅRL kapitel 6. Rapporteringen för 2024 bygger på de prioriterade åtgärdsområden och aktiviteter som presenterades i hållbarhetsrapporten för 2023, samt andra relevanta hållbarhetsaspekter. Allgons hållbarhetsrapporter som omfattar koncernen och alla dotterbolag, finns tillgängliga på allgon.se. Det nya dotterbolaget Sistematica exkluderades från hållbarhetsrapporteringen 2024 men kommer att inkluderas från och med 2025 års rapport.

## Hållbarhetsstyrning

### Hållbarhetsledning

Hållbarhet är en central fråga för koncernen och integrerad på högsta nivå, samt ingår i Allgons miljöpolicy och uppförandekod. Bure Equity fastställer krav och förväntningar (läs mer under Ägarnas roll). Styrelsen har det övergripande ansvaret för att upprätta och säkerställa innehållet i hållbarhetsrapporten. För det strategiska hållbarhetsarbetet ansvarar styrelsen och koncernledningen tillsammans. Den operativa hållbarhetsrapporteringen hanteras av gruppen för hållbarhet, kvalitet och produktefterlevnad, som rapporterar till både CEO och CFO.

### Extern verifiering

Allgon har ett integrerat miljöledningss- och kvalitetsledningssystem. Huvudkontoret är certifierat enligt ISO 9001 för kvalitet och ISO 14001 för miljöområdet. Alla produktionssiter i gruppen är ISO 9001-certifierade, och flertalet dotterbolag har också erhållit certifieringar, vilket framgår av tabell 1 nedan.

ISO 9001-certifieringen säkerställer att vi har effektiva kvalitetsledningssystem på plats, vilket hjälper oss att kontinuerligt förbättra våra processer och leverera produkter och tjänster som uppfyller kundernas krav. Samtidigt visar ISO 14001-certifieringen vårt åtagande att minska vår miljöpåverkan genom att implementera hållbara metoder och förbättra vår resurseffektivitet

Miljöpolicyn och kvalitetspolicyn utgör centrala uttalanden från högsta ledningen, med ett starkt åtagande för miljöskydd och ständig förbättring av produkter och processer. Dessa policyer kommuniceras till alla berörda och granskas regelbundet för att säkerställa deras effektivitet.

*Tabell 1. Externt certifierade siter ISO ledningssystem*

| Certifiering | Antal siter |
|---|---|
| ISO 9001 | 6 |
| ISO 14001 | 3 |
| ISO 45001 | 1 |

## Strategi

Allgons kärnvärden, våra grundläggande principer och övertygelser inbegriper omhändertagande för en säker och hållbar framtid. Ökad medvetenhet och stigande förväntningar från både kunder och samhälle ställer också nya krav. Hållbarhet betraktas som en möjlighet för affärsutveckling och en fördel i konkurrensen. Allgons hållbarhetsstrategi inkluderar initiativ för att sänka vårt klimatavtryck, öka engagemanget för hållbarhet inom koncernen och att i högre grad inkorporera hållbarhet i alla våra processer. Läs mer om vår strategi och affärsmodell under "Strategisk översikt" på sida 9.

Allgon omfattas av Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och ska börja rapportera enligt European Sustainability Reporting Standards (ESRS) år 2026 (för år 2025). CSRD syftar till att standardisera och förbättra hållbarhetsrapporteringen bland företag inom EU. Det ställer krav på att företag rapporterar om deras hållbarhetsarbete på ett strukturerat och jämförbart sätt, vilket gör det enklare för utomstående att få en tydligare bild av hur företag bidrar till EUs hållbarhetsmål. För att möta dessa krav har ledningsgruppen investerat i kunskap och utbildning om CSRD genom workshops för att förstå direktivets krav och hur de bäst kan implementeras i företagets hållbarhetsstrategi.
Under 2024 har arbetet omkring CSRD bestått av dubbel materialitetsanalys (DMA) för att definiera väsentliga hållbarhetsaspekter, gapanalys gentemot nuvarande rapportering. Resultatet kommer att presenteras i 2025 års rapportering.

Den 26 februari 2025 publicerade EU-kommissionen ett s.k. Omnibus förslag. Det är ett förenklingspaket med syfte att minska regelbördan och harmonisera regelverk kopplade till hållbarhetsrapportering enligt CSRD och EU-taxonomin. Förslagen förväntas minska administrativa kostnader och öka EUs konkurrenskraft. Förslagen är fortfarande under bearbetning och kan ändras innan slutligt godkännande. Därefter införs de i svensk lagstiftning. Fram till dess fortsätter Allgon att följa befintliga lagar och regler.

## Ägarnas roll

Allgonkoncernen ägs av Bure Equity, en långsiktig ägare som driver hållbarhetsfrågor. Bure arbetar aktivt via styrelserepresentation för att tillse att det etableras policyer för ansvarsfullt ägande och ansvarsfulla investeringar för respektive bolag och att verksamheten bedrivs på ett ansvarsfullt och etiskt sätt. Allgon utvärderas kontinuerligt efter detta ramverk för att säkerställa framsteg inom hållbarhetsområdet.
Under 2024 har hållbarhetsdata samlats in till Bure, i syfte att skapa styrning, nyckeltal och uppföljning. Data har samlats in inom följande områden; utsläpp av växthusgaser, korruptionsincidenter, mångfald samt utbildning och kommunikation kring antikorruption.

## Hållbarhetsområden och risker

### Miljö

Enligt Allgons miljöpolicy ska Allgon ständigt förbättra vår miljö- och hållbarhetsprestanda, förebygga föroreningar och som minimumkrav följa alla relevanta lagar och riktlinjer inom miljöområdet. Allgon engagerar sig i miljöutmaningarna både inom den interna verksamheten och i vår värdekedja. Allgon arbetar mot Förenta Nationernas (FN) globala mål, Agenda 2030-målen för hållbar utveckling samt Parisavtalet för att minimera den globala uppvärmningen till 1,5 grader.

Ingående material har identifierats som den delen av Allgons verk-



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 22 of 77.

samhet som har störst klimatpåverkansrisker. Allgon är medvetna om att utvinning och bearbetning av metaller och mineraler står för över 20 procent av de globala växthusgasutsläppen. Tillverkning kräver mycket energi, och en del av denna energi kommer från fossila källor, vilket bidrar till negativa klimatpåverkansrisker.

Allgonkoncernen är beroende av leverantörer och underleverantörer från olika delar av världen och det är i detta led som effekterna av klimatförändringar bedöms vara som störst. Till exempel kan fastigheter och anläggningar förstöras av naturkatastrofer samt att klimatmål, tekniska framsteg eller politiska beslut kan skapa ett tryck på verksamheter att snabbt ställa om. Klimatförändringar kan ge stora variationer av priser och osäker tillgång på råvaror, varor och tjänster. Det kan också komma att påverka transportkostnader i takt med att sektorn genomgår sin omställning.

Reglerna för kemikalier i artiklar fortsätter att skärpas både inom EU och globalt. Allgon har en god förståelse för de risker som är kopplade till kemikalier i artiklar och arbetar kontinuerligt med att följa upp leverantörer. Data om ingående material hämtas regelbundet från globala databaser och från leverantörer. Under året har fortsatt stickprovskontroller i laboratorium genomförts för att verifiera innehållet i Allgons produkter. Om det visar sig att en eller flera av koncernens produkter är skadliga eller skulle innehålla olagliga substanser finns det förutom bristande lagefterlevnad också risk för förtroendeförlust.
Allgon har inte tilldelats böter eller avgifter på grund av försummelse inom miljöområdet under 2024.

### Mänskliga rättigheter

Elektronik har en komplex och global leveranskedja med många aktörer som samarbetar över landgränser. Spårbarheten i leveranskedjan, särskilt när det gäller utvinning av råvaror, är låg, vilket ökar risknivåerna för mänskliga rättigheter. Kraven på tillbörlig aktsamhet inom leveranskedjan ökar både regulatoriskt, direkt på produkter såsom batterier, och som indirekta kundkrav. Tillbörlig aktsamhet är en process för att identifiera, förebygga och hantera risker i verksamheten. Att inte kunna möta dessa krav kan, förutom risken för skador på människor, också leda till förtroendeskada.

I Allgons uppförandekod för leverantörer ställs krav på att dessa ska stödja och respektera internationellt erkända mänskliga rättigheter och säkerställa att de inte är delaktiga i kränkningar av dessa rättigheter. Leverantörerna får inte ägna sig åt eller dra nytta av modernt slaveri eller barnarbete. Systematisk översyn och bedömning av leverantörer sker kontinuerligt. Enligt Allgons uppförandekod för leverantörer har Allgon rätt att kräva att leverantörer och/eller underleverantörer vidtar korrigerande åtgärder inom rimlig tid. Vid allvarliga och icke korrigerbara överträdelser har Allgon även rätt att avsluta kontraktet.

Under 2025 kommer Allgon ytterligare förstärka resurser omkring arbetet med att kartlägga värdekedjan och identifiera risker.

### Antikorruption

Allgon har nolltolerans mot all form av korruption. Företagsledningen har åtagit sig att upprätthålla högsta standarder för professionellt och etiskt uppförande. Allgons anseende är viktigt för dess affär. Koncernens affär baseras på att konsumenter och andra affärspartners associerar koncernen med positiva värderingar och hög kvalitet.

Allgon är en global spelare med en sammansatt värdekedja bestående av många olika aktörer. Korruptionsfall riskerar att skada förtroendet för Allgon som verksamhet, det kan till exempel innebära förlorat anseende vilket kan påverka Allgons verksamhet negativt på flera olika sätt, till exempel förlust av kunder, medarbetare och investerare.

Det är av yttersta vikt för Allgon att hela verksamheten bedrivs med högsta möjliga ansvarskänsla, öppenhet och ärlighet. Detta framgår i vår uppförandekod som alla nyanställda informeras om och signerar vid anställningstillfället. Kommunikation och utbildning om policyer och rutiner för att motverka korruption sker kontinuerligt.

Allgon har implementerat ett visselblåsningssystem som uppmuntrar alla anställda att rapportera oegentligheter i enlighet med företagets uppförandekod, policyer och riktlinjer. Systemet, som är tillgängligt via en extern portal, kan användas av alla anställda inom Allgons bolag, oavsett anställningsform. Dessutom kan kunder, leverantörer och andra intressenter också använda



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 24 of 77.

systemet. Allgon strävar efter ett företagsklimat där visselblåsare känner att de tryggt och utan rädsla kan rapportera oegentligheter. Systemet omfattar alla typer av oegentligheter, inte bara korruptionsärenden. Under 2024 rapporterades inga oegentligheter.

## Sociala och personalrelaterade frågor

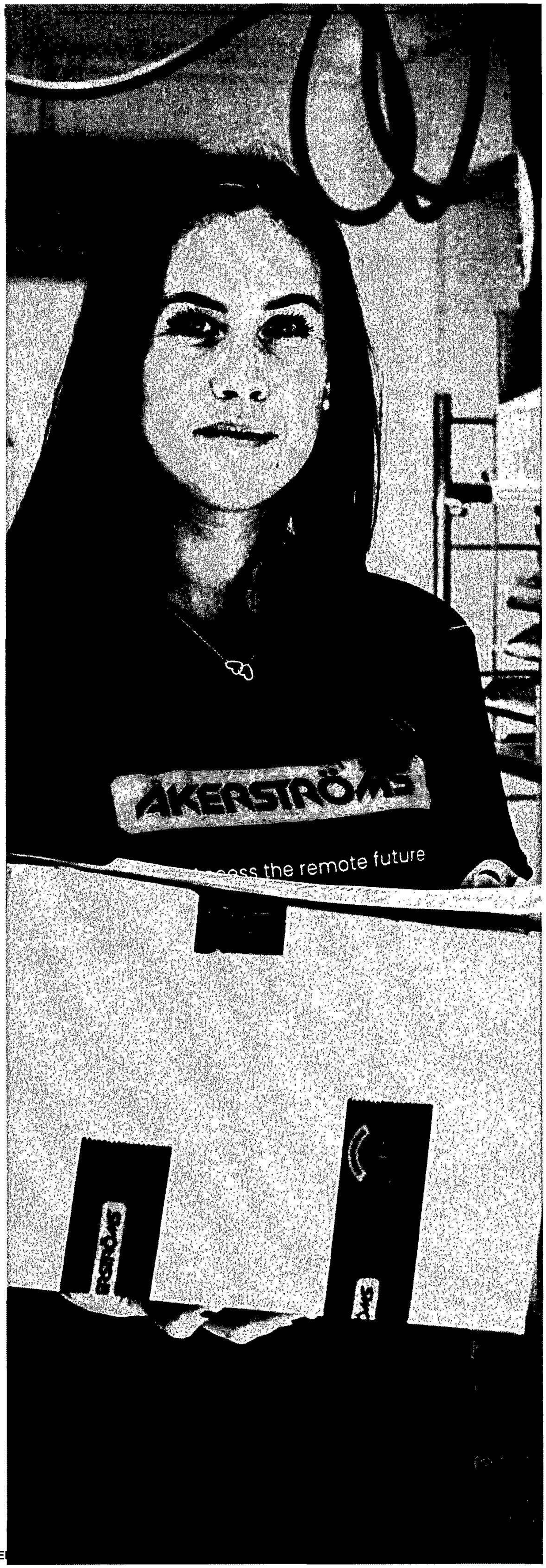
Allgon satsar på att bli det ledande företaget inom "RemoteTech". Vi tror att kontinuerligt lärande och personlig utveckling är avgörande för att främja en kultur av innovation och entreprenörskap. Förmågan att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare är viktigt för Allgon och dess verksamhet. Att attrahera och behålla kompetenta och engagerade medarbetare påverkar både verksamheten och det finansiella resultatet positivt.

För att bli det ledande företaget inom "RemoteTech" behöver man förstå framtidens behov av kompetenser. Under första kvartalet 2024 påbörjades arbetet med en strategisk kompetensplan. Varje medarbetares utveckling är viktig för att förflytta bolaget framåt och öka engagemanget. Vi kommer from 2024 mäta det genomsnittliga antal utbildningstimmar. Detta nyckeltal kommer främst att användas för uppföljning, eftersom det är svårt att sätta specifika mål då behoven varierar över tid. Under 2024 rapporterades att det genomsnittliga antalet utbildningstimmar per medarbetare för hela gruppen var 16,2 timmar.

Koncernen arbetar aktivt med sociala frågor, inklusive hälso-, jämställdhets- och mångfaldsarbete. Koncernens arbete med jämställdhet och mångfald syftar till att skapa en tolerant arbetsmiljö fri från diskriminering, kränkande beteenden och trakasserier. Den 31 december 2024 var över 400 personer anställda i Allgon, i fler än 20 länder, vilket visar på vår mångfald. Ökad jämställdhet, mångfald och inkludering är avgörande för att få olika perspektiv, främja innovation, säkerställa lika möjligheter och förbättra välmående. Att inte prioritera jämställdhet och mångfald kan leda till kompetensförlust och därmed negativt påverka företagets resultat.

En balanserad könsfördelning är en viktig fråga inom teknikbranschen och detta gäller även för Allgon. För att påverka detta har långsiktiga mål fastställts för att uppnå en jämnare balans mellan könen inom koncernen. Genom strategiska åtgärder och medvetenhet strävas efter att skapa en mer inkluderande arbetsmiljö. Exempelvis finns en strävan i rekryteringsprocessen att aktivt identifiera och främja kandidater från den underrepresenterade gruppen till team med en ojämn könsfördelning. Annonserna utformas för att attrahera flera olika målgrupper. Ökad jämställdhet ger fler perspektiv och leder till ökad innovation.
Allgon har sedan 2019 en koncernövergripande jämställdhets- och mångfaldspolicy.

Gällande den fysiska arbetsmiljön så handlar det om att uppfylla nollvisionen för arbetsrelaterade olyckor och ohälsa. Detta sker genom att öka medvetenheten och arbeta aktivt med frågorna.




ank=20250704-20250708847072

## Våra Prioriterade åtgärdsområden

FN:s globala mål och, koncernens påverkansanalys tillsammans med ESG Agendan utgör grunden för vårt hållbarhetsarbete. Påverkansanalysen utgår ifrån den intressentdialog som gjordes 2021. Påverkansanalysen kommer att uppdateras i 2025 års hållbarhetsrapport, med en dubbel väsentlighets analys, enligt de krav som finns i CSRD. Nedan följer en redovisning av de prioriterade områdena som framkom under påverkansanalysen.

A - Garantera säkerhet och hälsa för anställda, för att alla anställa ska få en sundare arbetsmiljö.

B - Verka för bättre arbetsvillkor, förbättra de anställdas möjligheter till bra arbetsförhållanden.

C - Klimatpåverkan och klimatanpassning, anpassa bolagens verksamhet mot en mer hållbar position.

D - Ökad kontroll i värdekedjan - att välja eller utveckla samarbeten med underleverantörer för att sträva efter en hållbar utveckling.

E - Utnyttja förnyelsebar energi - öka koncernens nyttjande av förnyelsebara och fossilfria energikällor.

F - Samhällsengagemang och socialt ansvarstagande - för ett större deltagande i samhället på lokal nivå.

G - Råvaror för hållbar omställning - minska koncernens beroende av icke-hållbara material.

Två områden har valts ut för aktiv hantering C: Klimatpåverkan och klimatanpassning - anpassa bolagens verksamhet mot en mer hållbar position och D: Ökad kontroll i värdekedjan - att välja eller utveckla samarbeten med underleverantörer för att sträva efter en hållbar utveckling. De två områdena ansågs ha störst påverkan på samhälle, miljö och ekonomi
Nedan följer en redovisning av aktiviteter och utfall från åtgärdsområden A till och med G, se tabell på sida 27 för nyckeltal inom respektive område.

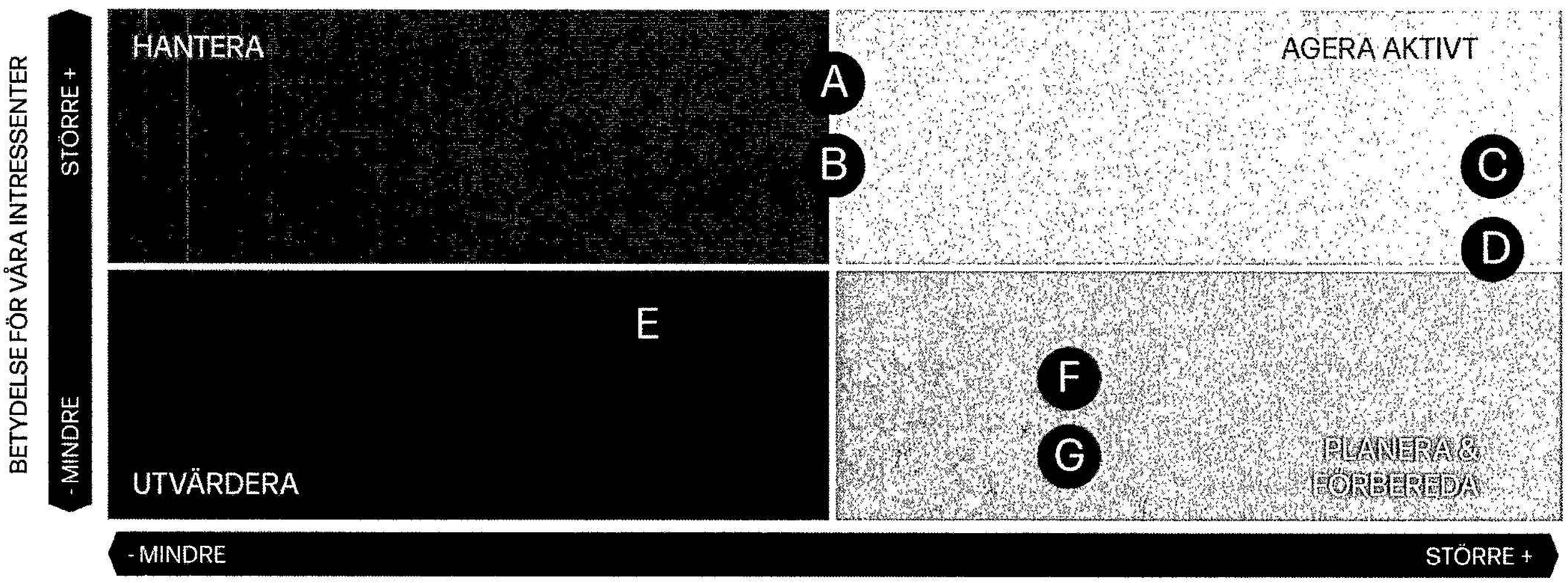
### A - Garantera säkerhet och hälsa för anställda; för att alla anställda ska få en sundare arbetsmiljö

Att garantera säkerhet och hälsa för anställda, för att alla anställda ska få en sundare arbetsmiljö är kopplat till det globala målet 8. Nedan definition har använts under 2024 för att fånga upp tillbud och olyckor.
Tillbud: En identifierad potentiell risk i arbetsmiljön som skulle kunnat ha resulterat i skada eller ohälsa. Om samma situation som ovan orsakar faktiska skador, räknas de som olyckor. Tillbud mäts under 2024 utifrån gruppens huvudkontor och dotterbolaget Åkerströms.
Arbetsrelaterad olycka eller ohälsa: Det händer något som gör att individen inte kan återgå till sitt arbete. Detta innebär minst en dags sjukskrivning. Arbetsrelaterad olycka eller ohälsa mäts utifrån ett koncernperspektiv. I 2024 års rapportering har Allgon valt att inkludera ohälsa under denna kategori, inte bara fysiska skador. 2024 uppkom fyra fall av arbetsrelaterad ohälsa. Noll arbetsrelaterade olyckor rapporterades. 18 tillbud registrerades varav 17 följdes upp och åtgärdades. Ett tillbud är inte klarmarkerat även om alla åtgärder är genomförda. En ny rutin måste därför införas och kommuniceras till alla berörda. Under 2023 registrerades 40 stycken tillbud.

### B -Verka för bättre arbetsvillkor; förbättra de anställdas möjligheter till bra arbetsförhållanden

Att verka för bättre arbetsvillkor och att förbättra de anställdas möjligheter till bra arbetsförhållanden är direkt kopplat till de globala målen 3 och 10.
Allgon har valt att använda Employee Net Promoter Score (eNPS)

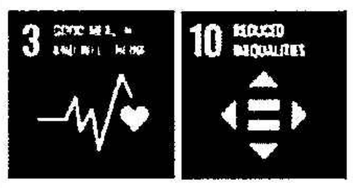
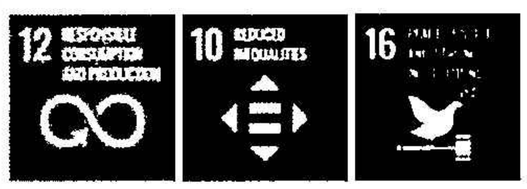
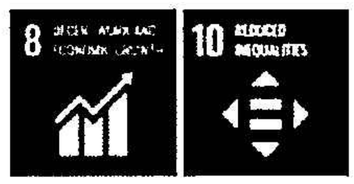
## Påverkansanalys



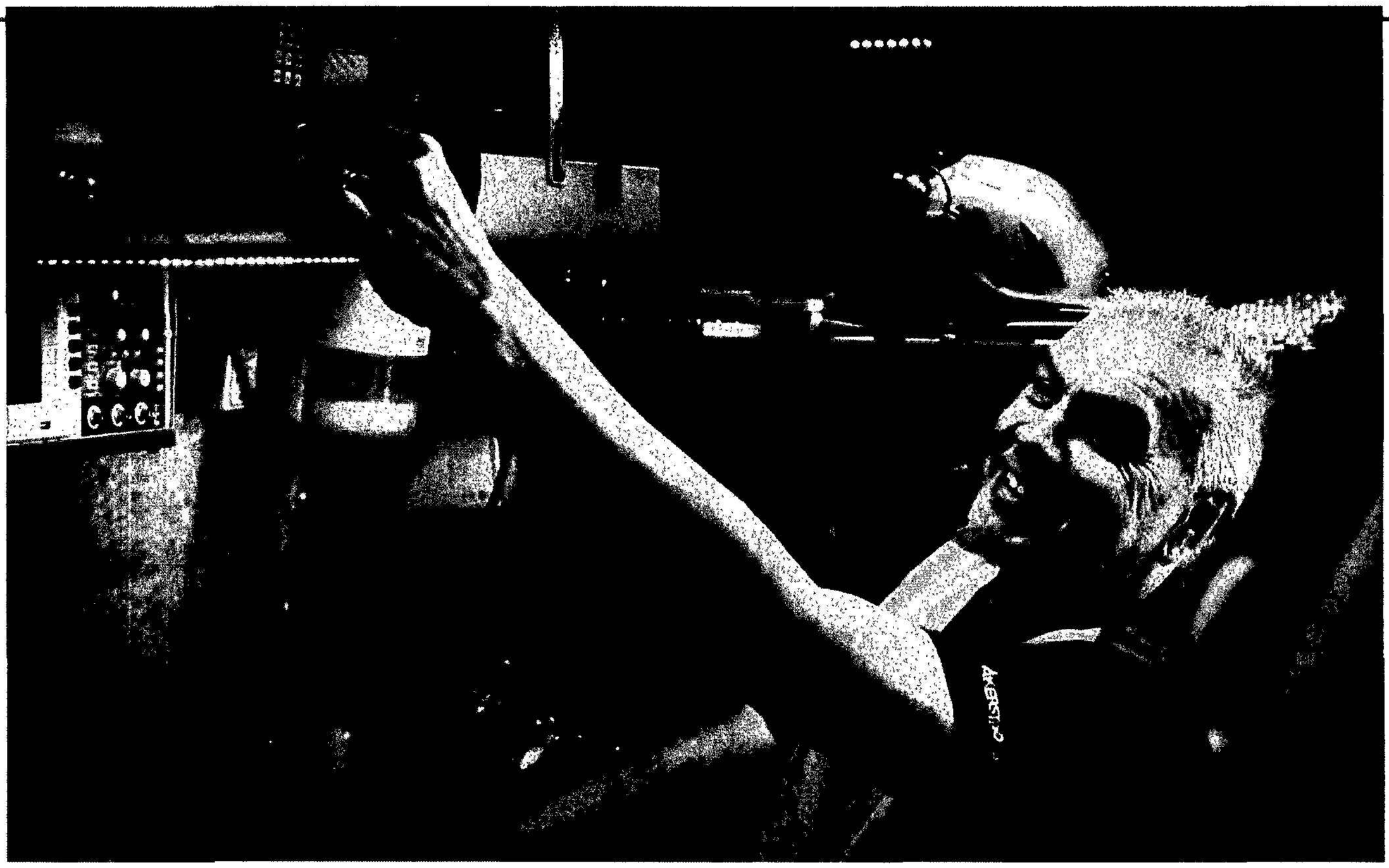



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 26 of 77.

# Tabell över väsentliga frågor, mål och utfall

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| A | Garantera säkerhet och hälsa för anställda, för att alla anställa ska få en sundare arbetsmiljö | | 100% av tillbud är uppföljda och åtgärdade<br><br>Arbetsrelaterade olyckor eller ohälsa: noll | 94% (17 stycken utav 18 st) tillbud är åtgärdade och uppföljda<br><br>Arbetsrelaterade olyckor eller ohälsa: 4 |
| B | Verka för bättre arbetsvillkor, förbättra de anställdas möjligheter till bra arbetsförhållanden |  | Organisationens temperatur minst 7.6<br><br>Medarbetarengagemang -eNPS över snitt (12)<br><br>Jämställdhet -Könsfördelning per respektive medarbetarkategori | Organisationens temperatur: 7.3<br><br>Medarbetarengagemang -eNPS: -15<br><br>Jämställdhet Procentuell könsfördelning (män/kvinnor) per respektive medarbetarkategori:<br><br>Styrelse Allgon 67/33<br>Koncernledning 88/13<br>Chefer 74/26<br>Medarbetare 69/31<br><br>*Fullständig data i Tabell 3 |
| C | Klimatpåverkan och klimatanpassning, anpassa bolagens verksamhet mot en mer hållbar position. | | Redogöra för Allgons klimat-påverkan kategorier Scope 1, 2 och 3 (delar av)<br><br>Utsläppsminskning i linje med forskning (långsiktigt mål)<br><br>15% minskning av CO2e i uppströms transporter jämfört med 2024. | Klimatpåverkan växthusgasutsläpp, CO2e i ton och utfall 2024*<br><br>Scope 1 201,2<br>Scope 2 location based 177,5<br>Scope 3 33 647,2<br>**Totalt 34 025,8**<br><br>*Fullständig data i Tabell x |
| D | Ökad kontroll i värde-kedjan; att välja eller utveckla samarbeten med underleverantörer för att sträva efter en hållbar utveckling |  | Antal av Allgon HQ leverantörer som antagit Allgons uppförandekod 100%) | 33% av våra leverantörer har skrivit under Allgons uppförandekod, vilket motsvarar 97% av vår leverantörskostnad. |
| E | Utnyttja förnyelsebar energi; öka koncernens nyttjande av fossilfria energikällor | | Att använda 70% förnyelsebar el<br>Långsiktigt 100% förnyelsebar el | 50,1% (2023: 68,5) |
| F | Samhällsengagemang och socialt ansvarstagande; för ett större deltagande i samhället på lokal nivå |  | Utöka samarbete med tekniska högskolor och yrkeshögskolor | Samarbete med IT-högskolan i Göteborg, mottagande av praktikanter och deltagande på lokala arbetsmarknadsmässor. |
| G | Råvaror för hållbar omställning- minska koncernens beroende av icke-hållbara material | | En LCA (Life Cycle Analysis) per år | Pågående arbete |

ank=20250704-20250708#47073



som nyckeltal för att mäta medarbetarengagemang. eNPS består av en fråga som mäter sannolikheten för att en medarbetare skulle rekommendera sin arbetsplats till andra. Inom teknikbranschen, där Allgon verkar, är snittvärdet för eNPS 12. På Allgon mäts eNPS vid huvudkontoret samt hos Tele Radio Export, Tele Radio Sverige och Åkerströms. Ett långsiktigt mål för oss är att uppnå ett koncerngemensamt utfall för eNPS.
Metoden som använts är pulsmätningar, vilka ger regelbunden feedback och gör det möjligt för Allgon att få en veckovis översikt av verksamheten. Under 2024 låg eNPS under snittvärdet, vilket kan tillskrivas de förändringar som har skett i samband med nya arbetsformerna som tillkom i verksamhetsövergången från Tele Radio och Åkerströms till Allgon. Flertal åtgärder har genomförts under året såsom ledarskapsutveckling på huvudkontoret och inom de svenska bolagen. Allgon har också satsat på att förbättra sin intern kommunikation med reglebundna informationsmöten. Trenden har sakta vänt om och går nu åt rätt håll. Dessa förbättringsåtgärder kommer att fortsätta under de kommande åren.

Från och med 2024 mäter Allgon organisationens genomsnittliga "temperatur". Med temperatur mätning menas att man identifierar och mäter trender inom nio olika områden, såsom ledarskap, engagemang och arbetssituation. På så sätt kan man fånga upp tidiga signaler och vidta åtgärder för att skapa en hälsosam och produktiv arbetsplats. De områden som har rankats bäst av våra medarbetare är ledarskap, engagemang och teamkänsla. Målet är minst 7,6 (index för hela branschen), men resultatet hamnade 2024 på 7,3 i den samlade temperaturmätningen för året.

Frisknärvaro refererar till när anställda är närvarande på arbetsplatsen och har en sund och säker arbetsplats. Frisknärvaro är avgörande för företag eftersom det påverkar produktivitet, minskar kostnader och förbättrar arbetsmiljön. Genom att värna om medarbetarnas hälsa blir företaget mer attraktivt och framgångsrikt. Från 2024 i kommer Allgon att fortsätta följa och redovisa förlorade dagar för hela gruppen Under 2024 registrerades 850 stycken förlorade dagarpå grund av arbetsrelaterade skador eller ohälsa.

Friskvård för medarbetare är viktigt för Allgon, och som ett exempel sponsrar vi olika motionslopp för att stödja ett hållbart medarbetarskap. Allgons huvudkontor och flera dotterbolag tillhandahåller friskvårdsbidrag och regelbundna hälsokontroller.

Könsfördelning är en av många komponenter vad gäller Allgons arbete med mångfald och vi arbetar för att koncernen ska spegla samhället i stort. Könsfördelning används därför som ett nyckeltal. Könsfördelningen redovisas från ett koncernperspektiv där den lokala ledningsgruppen inom dotterbolagen redovisas som chefer. Andelen kvinnor i kategori chefer fortsätter öka för andra året i rad vilket är positivt.

*Tabell 2. Könsfördelning per respektive medarbetarkategori för Allgon*

Procentuell könsfördelning, män respektive kvinnor

| Medarbetarkategori* | Utfall 2023 | Mål 2023 och 2024 | Utfall 2024 |
|---|---|---|---|
| Styrelse Allgon | 67/33 | 60/40 | 67/33 |
| Koncernledning | 100/0 | 80/20 | 88/13 |
| Chefer | 80/20 | 80/20 | 74/26 |
| Medarbetare | 63/37 | 60/40 | 69/31 |

*) Konsulter är inkluderade i ovan siffror när ett anställningsliknande förhållande existerar.

Långsiktigt mål är att könsfördelningen skall reflektera ett 50/50 förhållande.



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 28 of 77.

ank=20250704;20250708847074

### C - Klimatpåverkan och klimatanpassning; anpassa bolagens verksamhet mot en mer hållbar position

Minskad klimat- och miljöpåverkan är ett prioriterat hållbarhetsområde för Allgon och att anpassa sin verksamhet för att reducera främst växthusgasutsläpp är ett bidrag till det globala målet nummer 13.

På vår fastighet i Dalarna har det funnits en vattenkraftsanläggning sedan 1860-talet. I augusti 2021 brann vattenkraftverket ner till grunden. Vi har nu fått tillstånd att återinvestera i egen elförsörjning genom att under 2025 bygga upp ett småskaligt vattenkraftverk på samma plats. Egen elförsörjning minskar vår sårbarhet för energibrist och ökar tillgången på grön el i Sverige vilket kan bidra till en grön omställning.

Allgon har under en längre tid satsat på hållbara transporter. Våra uppströms och nedströms transporter av gods står för 3% (2024) av Allgons totala växthusgasutsläpp, och vi har en direkt påverkan på de transporter som köps in. Arbetet har tidigare främst skett genom effektivisering. Under 2024 satte Allgon upp ett ambitiöst mål att aktivt öka andelen gods som gick med båt med 20% och minska andelen som gick med flyg med 10%. På grund av utmaningar i leveranskedjan kunde vi tyvärr inte uppnå vårt mål denna gång och var tvungna att använda oss av flygtransporter i högre grad än beräknat.

*Tabell 3. Andel frakt per typ*

| Typ av frakt | Utfall 2023 | Utfall 2024 |
|---|---|---|
| Andel uppströms båtfrakt (Ton) | 53 (36%) | 23,6 (19,2%) |
| Andel uppströms flygfrakt (Ton) | 94 (63%) | 98,7 (80,7%) |
| Ton CO2e | 596,7 | 666,3 |

Vi ser dock detta som en möjlighet att lära oss och förbättra våra processer. Under 2025 kommer vi att lansera nya initiativ och har satt som mål att minska vårt koldioxidavtryck i våra uppströms transporter med 15% jämfört med 2024.

Vi strävar efter att kontinuerligt öka miljömedvetenheten hos alla våra medarbetare och utrusta dem med de verktyg som behövs för att upprätthålla deras engagemang och deltagande. Under 2024 erbjöds Allgons anställda, dotterbolagschefer och medarbetare i tre dotterbolag en grundutbildning online inom hållbarhet och miljö. Vi uppnådde ett imponerande resultat där 99% av våra anställda genomgick utbildningen. För 2025 kommer alla nyanställda att få fortsatt utbildning för att säkerställa att vårt engagemang för hållbarhet förblir starkt.

Nedan följer en redovisning på Allgons växthusgasutsläpp i enlighet med Greenhouse Gas Protocol (GHG)-protokollet. Scope 1 i GHG-protokollet omfattar de utsläpp som sker i den egna verksamheten (direkta) till exempel bränsleförbränning och från fordonorganisationen äger eller kontrollerar. Scope 2 omfattar utsläpp (indirekta) från inköpt elektricitet, värme och kyla. Scope 3 rör övriga indirekta utsläpp, från inköpta material, produktanvändning, avfallshantering, affärsresor etc. som organisationen inte äger eller kontrollerar. Endast aktivitetsdata har använts för datainsamling, vilket har nackdelen att den kan vara ofullständig eftersom inte all data är tillgänglig.

*Tabell 4. Växthusgasutsläpp, CO2e i ton*

| | Utfall 2023 (ton CO2e) | Utfall 2024 (ton CO2e) | Förändring (ton CO2e) |
|---|---|---|---|
| Scope 1 | 164,6 | 201,2 | 39,6 |
| Scope 2 Location Based | 219,0 | 177,5 | -41,5 |
| Scope 3* | 38 277,7 | 33 647,2 | -4630,5 |
| Totalt | 38 661,2 | 34 025,8 | -4 635,4 |

*) *Datapunkterna för 2024 är inte heltäckande gällande Scope 3 utsläpp och saknar kategorin: Scope 3 - use of sold products, på svenska användning av sålda produkter. Ej applicerbara kategorier är 3.2. Utsläpp från produktion av anläggningstillgångar, 3.8 & 3.9 Utsläpp från drift av fastigheter*

Kategorin inköpta varor och tjänster fortsätter att ge stort utslag på Scope 3. Det är främst kretskorten och deras komponenter som står för den största påverkan, med över 90%. Beräkningar på kretskorten utgick ifrån emissionsfaktorer från mobiltelefoner vilket ska ses som "worst case". Totalt sett är det en minskning i scope 3 och den beror på att kategorin inköpta varor och tjänster som har rapporterats in har minskat. Skälet till det kan delvis förklaras av ofullständiga data från en stor leverantör.

Förutom inköpta varor och tjänster är kategorierna uppströms och nedströms transport samt tjänsteresor de som ger mest utslag. Tillsammans med inköpta varor och tjänster står dessa för 99 % av Allgons Scope 3 koldioxidekvivalenter.

### D - Ökad kontroll i värdekedjan; att välja eller utveckla samarbeten med underleverantörer för att sträva efter en hållbar utveckling

Genom att öka kontrollen i värdekedjan ur ett hållbarhetsperspektiv bidrar vi till globala mål 10, 12 och 16. Under 2022 infördes en uppgraderad uppförandekod för leverantörer med riktlinjer för lagstiftning, mänskliga rättigheter, arbetsplatssäkerhet, miljö och rapportering av överträdelser. För mer information, besök Allgons hemsida.

Ansvarig för den nu gällande uppförandekoden för leverantörer är gruppens Chief Operating Officer (COO) som ingår i koncern-

TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 29 of 77.

ledningen för Allgon. Operativt ansvarig för att driva signeringar av uppförandekoden hos leverantörer är respektive dotterbolags inköpsansvarig och/eller ansvarig för distributionskedjan.

Under 2024 har 33% (totalt 41 av 124 leverantörer) som levererar varor till Allgons huvudkontor skrivit under Allgons uppförandekod. Dessa leverantörer står för 97% av vår totala leverantörskostnad. . För 2023 var datan inte direkt jämförbar på grund av olika inköpsorganisationer och avtal. I Göteborg skrev 37 av 49 leverantörer under, och i Dalarna 32 av 136. Målet för 2025 är att alla Allgons globala leverantörer ska signera uppförandekod.

*Tabell 5. Energimix och konsumtion*

| | Utfall 2023 | 2024 | % N / N-1 |
|---|---|---|---|
| **Fossil energi** | | | |
| Total fossil energikonsumtion (MWh) | 1032,8 | 1118,3 | 8,28% |
| Bränslekonsumtion från kol och kolprodukter (MWh) | 0,0 | 0,0 | N/A |
| Bränslekonsumtion från olja och petroleum (MWh) | 0,0 | 536,8 | N/A |
| Bränslekonsumtion från naturgas (MWh) | 0,0 | 240,0 | N/A |
| Förbrukning av köpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kyla från fossila källor (MWh) | 0,0 | 341,5 | N/A |
| Andel av fossila källor i total energikonsumtion (%) | 56% | 65% | 14,40% |
| **Kärnenergi** | | | |
| Total energikonsumtion från kärnkraft (MWh) | 83,3 | 103,0 | 23,64% |
| Andel av konsumtion från kärnkraft i total energikonsumtion (%) | 5% | 6% | 30,63% |
| **Förnybar energi** | | | |
| Bränslekonsumtion från förnybara källor, inklusive biomassa (MWh) | 4,0 | 18,4 | 362,07% |
| Förbrukning av köpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kyla från förnybara källor (MWh) | 711,2 | 493,6 | -30,60% |
| Förbrukning av egenproducerad icke-bränsle förnybar energi (MWh) | 0,0 | 0,0 | N/A |
| Total förnybar energikonsumtion (MWh) | 715,2 | 512,0 | -28,41% |
| Andel av förnybara källor i total energikonsumtion (%) | 39% | 30% | -24,36% |
| **Total energi** | | | |
| Total energikonsumtion (MWh) | 1831,3 | 1733,3 | -5,35% |

### E - Utnyttja förnyelsebar energi; öka koncernens nyttjande av fossilfria energikällor

Att utnyttja förnyelsebara energikällor är en nyckelaktivitet för att minska utsläppen inom Scope 2 och här bidrar vi direkt till det globala målet 7.
Den totala energianvändningen (uppvärmning, elektricitet och leasingbilar) för Allgon uppgick till 1733 MWh, vilket är en förbättring med 5 % jämfört med 2023 (1831,3 MWh). Andelen förnybar energi totalt minskade tyvärr från 715,2 MWh år 2023 till 512,0 MWh år 2024, vilket motsvarar en minskning med 28%.

Minskningen av förnybar el under 2024 berodde främst på att dokumentationen av ursprungsgarantier saknades från flera dotterbolag. Detta innebar att vi inte kunde tillgodoräkna oss flera energikällor som egentligen är att betrakta som förnybara. Vi har som långsiktigt mål att 100 % av inköpt elektricitet och elektricitet för uppvärmning består av förnybar energi. Se nedan tabell för resultat. Mål för 2024 finns på sida 27.

### F - Samhällsengagemang och socialt ansvarstagande; för ett större deltagande i samhället på lokal nivå

Allgon vill bidra till en långsiktig sociala hållbarhet genom att främja ungas anställning och praktik och på så sätt bidra till de globala målen 8 och 10.
Allgon satsar på kontakt med universitet och att attrahera studenter, detta för att stödja att unga kommer in på arbetsmarknaden och kunna visa upp vår bransch. Det är också ett sätt att fortsätta säkra kompetensförsörjning. Detta gör vi genom att erbjuda praktikperiod och extrajobb under lov. Ytterligare exempel på vårt lokala engagemang är vårt dotterbolag Åkerströms som deltar i "Arbetsmarknadskunskap", en satsning som riktar sig till högstadieungdomar och syftar till att koppla ihop skola och arbetsliv.

From 2024 har medarbetarna haft möjlighet att söka bidrag till en lokal förening där de är aktiva. Allgon vill stödja det lokala föreningslivet så att fler får möjlighet till en aktiv fritid, bidra till en ökad folkhälsa och delaktighet.

### G - Råvaror för hållbar omställning; minska koncernens beroende av icke-hållbara material

Att ställa om till mer hållbara råvaror och minska koncernens beroende av icke-hållbara material bidrar till det globala målet 12. Allgon fokuserar på design och materialanvändning i sin produktutveckling.
Samtlig elektronik har ett betydande miljöavtryck på grund av de ingående materialen, såsom metaller, plast och sällsynta jordartsmetaller. Dessutom innebär produktionen av dessa material många och komplexa steg, vilket ytterligare ökar den totala miljöpåverkan.

Vid varje ny modell går utvecklingsteamet igenom en miljöchecklista för att säkerställa att miljöaspekter beaktas i produktutvecklingsprocessen och att utveckla produkter med så liten miljöpåverkan som möjligt. Exempel på aspekter som beaktas är hur miljöpåverkan under användning kan minskas och att rätt material väljs för att optimera livslängden.

Genom att förbättra produkternas hållbarhet kan vi minska påverkan från både produktion och materialanvändning. Elektronik med lång livslängd innebär att kunderna inte behöver köpa nya produkter lika ofta, vilket bidrar till en mer hållbar konsumtion. Åkerströms, Allgons dotterbolag i Dalarna i Sverige, erbjuder service för att kunna fortsätta bruka produkterna under många år och ha en så lång brukstid som möjligt.

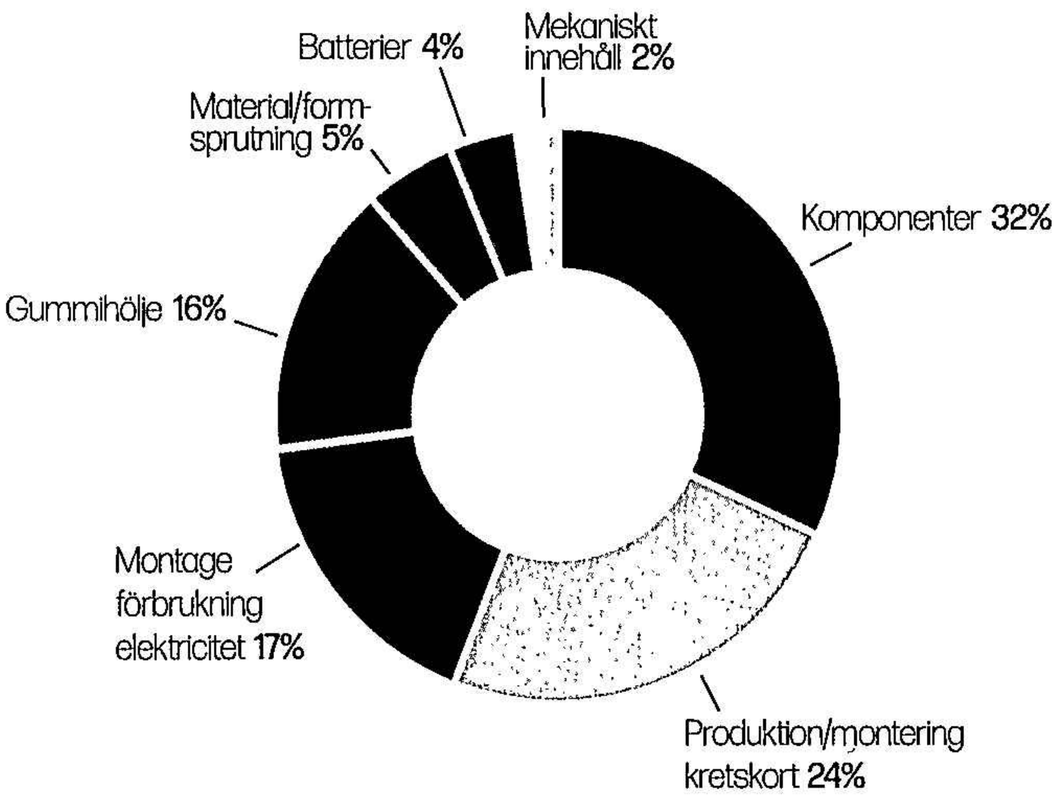


TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 30 of 77.

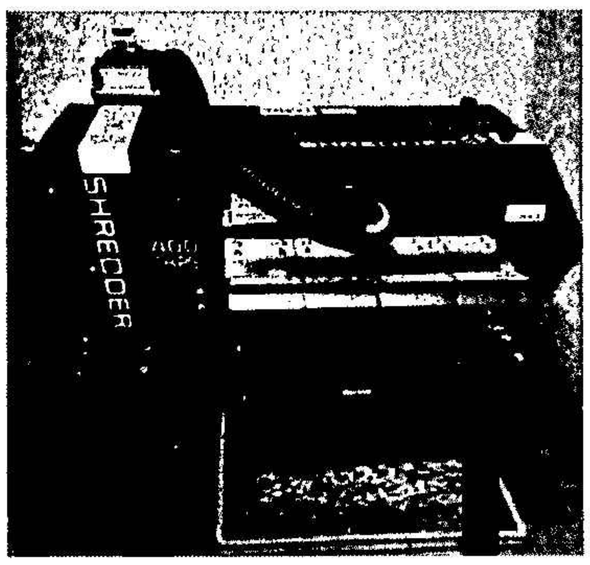
ank=20250704;20250708047075

Den ökade medvetenheten kring miljö- och hållbarhetsfrågor har gett en större efterfrågan på klimatdeklarationer och LCA-beräkningar. Under 2023 initierade vi aktiviteter omkring "LCA livscykelanalys (LCA)". LCA är en metod för att beräkna miljöpåverkan under en produkts hela livscykel – från att naturresurser utvinns till dess att produkten inte längre används och måste tas om hand. Resultatet av den första livscykelanalysen (LCA) för sändaren T19-2 visar att produktionen, särskilt tillverkningen av kretskort och integrerade kretsar, står för majoriteten av produktens totala avtryck i koldioxidekvivalenter (CO2e). Transportmetoden (flyg/båt) har stor påverkan och kan stå för upp till en femtedel av utsläppen när flyg används. Under användningsfasen spelar användningsmönster (intensiv eller lätt) och typ av batteri (alkaliskt eller litium jon) en stor roll för hur ofta batteriet måste laddas och bytas. Påverkan från användning varierar stort, och Allgon kommer under 2025 att försöka fastställa typiska användningsfall som kan användas för fortsatta mätningar.

*Bild 1. Klimatpåverkan (CO2e) i tillverkning fasen för T19-2*




Som ett bidrag till den cirkulära ekonomin kan återanvändning ge minskad avfallsmängd och effektiv resursanvändning.



Exempel på återanvändning hos Allgon är att använda yttre förpackningsmaterial till inre förpackningsmaterial genom att strimla kartongmaterialet och därmed ge det en ny funktion. Se exempel från vårt dotterbolag Tele Radio GmbH.

## Sammanfattning av hållbarhetsarbetet 2024

Sammanfattningsvis har Allgon under 2024 gjort betydande framsteg inom hållbarhetsområdet. Genom att integrera hållbarhet i alla aspekter av vår verksamhet har Allgon stärkt positionen som en ledande aktör inom "RemoteTech". Aktivt arbete har utförts för att minska klimatpåverkan, förbättra arbetsvillkoren för medarbetarna och öka deras kompetens inom hållbarhetsområdet.

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Allgon AB, med organisationsnummer 556387-9955 och säte i Göteborg, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

## Ägarförhållanden

Allgon AB ägs till 91,1 % av Bure Equity AB (organisationsnummer 556454-8781).

## Verksamhet och struktur

Allgon är en världsledande aktör inom industriell radiostyrning som utvecklar, tillverkar och levererar lösningar inom industriell radiostyrning till kunder runt om i världen. Allgon har en lång historia av att arbeta med trådlös kommunikation. Sedan 2018 har verksamheten fokuserats mot industriell radiostyrning där vi är en av de fem största aktörerna globalt. Industriell radiostyrning har en mängd olika tillämpningsområden i såväl industrin som i bygg- och transportsektorn. Våra lösningar har ofta en central och affärskritisk roll i våra kunders produktion och för deras medarbetares säkerhet.

Schematiskt är verksamheten organiserad enligt nedan:

Underkoncernen Tele Radio består av 28 bolag (inklusive produktionsbolag) med verksamhet i 23 länder. Åkerströms är ett helägt dotterbolag till Allgon AB. Moderbolaget Allgon AB bedriver koncerngemensam verksamhet.

## Marknad

Bolagen i Allgon består väsentligen av Tele-Radio i Lysekil AB samt Åkerströms Björbo AB. Båda verkar inom segmentet Industriell Radiostyrning. Bolagens tillsammans fem viktigaste marknader är Sverige, Tyskland, USA, Nederländerna och Storbritannien. 2024 har utifrån det geopolitiska läget som post relaterat den tidigare globala komponent-problematiken präglats av utmaningar vilka hanterats väl, med fortsatta offensiva satsningar på såväl produkter som organisation och dotterbolag.
Under 2024 har Allgon förvärvat det italienska bolaget Sistematica S.r.l. vilket utgör ett viktigt och strategiskt komplement för gruppen. Allgons produkter och tjänster används allt bredare inom industrin. Vi har utvecklat nya produkter, tjänster och service för att passa en mer digital värld.

## Väsentliga händelser under 2024

- Under hösten förvärvade Tele-Radio det italienska bolaget Sistematica S.r.l.
- Under året har Tele-Radios dotterföretag Tele Radio Minnesota LLC i USA avslutats, och verksamheten i USA fokuserats till vårt dotterbolag i Miami.
- Koncernen genomgick en mindre omstrukturering, där två dotterföretag till Allgon AB, Tele-Radio International Holding AB (559001-1697) samt Åkerströms Intressenter AB (556751-6546), fusionerats med Allgon AB. Fusionsdagen var 2024-09-04. För yterligare information, se modersbolagets rapporter i not M19.
- Utifrån det geopolitiska läget har åtgärder genomförts för att begränsa risker.

Ny CTO, Claes Seth, tillträdde 2024-09-04.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång som påverkar koncernens finansiella ställning eller framtida utveckling.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Om någon av nedan beskrivna risker skulle materialiseras kan det innebära omfattande negativa effekter på koncernens verksamhet, resultat, finansiella ställning och utsikter.

### Risker relaterade till koncernens partners

Allgonkoncernen är beroende av, och kommer fortsätta att vara beroende av, samarbeten med olika samarbetspartners för att producera, marknadsföra och sälja sina nuvarande produkter och utveckla framtida produkter. Koncernens affär är därmed till stor del beroende av utomstående partners, framför allt våra produktionspartners i Asien och Tyskland. Om dessa partners inte fullföljer sina skyldigheter enligt avtal eller om kvaliteten i levererade produkter är otillräcklig kan omsättning och vinst påverkas negativt.

### Risker relaterade till utveckling av nya produkter

För att upprätthålla konkurrenskraft och kunna erbjuda kunderna ett relevant produktsortiment utvecklar Allgon ständigt nya produkter. Om Allgon misslyckas med att skapa relevanta produkter som möter den snabba utvecklingen inom trådlös kommunikation och radiostyrning kommer koncernen snabbt att tappa marknadsandelar och intäkter. Det finns dock ingen garanti för att koncernen kommer att vara framgångsrik i utvecklingen av nya produkter, eller att en ny produkt marknadslanseras som förväntat, eller över huvud taget. Ett misslyckande med att utveckla nya produkter kan orsakas av flera faktorer. En faktor är att den relevanta produkten inte innehåller de önskade kvaliteterna eller egenskaperna. En annan faktor är att den relevanta produkten är för dyr att producera och sälja. Följaktligen finns det en risk att koncernen allokerar signifikanta resurser i tidskrävande och dyra utvecklingsprojekt utan att få en fördel av det.


TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 32 of 77

ank=20230708&7076

## Försäljningsrelaterad risk

Det är svårt att förutse marknadens mottagande av en ny produkt. Även om kvaliteten hos en ny produkt är bra och den säljs till ett konkurrensmässigt pris finns det ingen garanti för att det blir en framgångsrik lansering.

## Produktionsstörningar

Produktionen av koncernens produkter utförs dels av utomstående partners i Asien och Tyskland, dels i egna sammansättningsfabriker. Koncernens framgång är beroende av pålitlig och effektiv produktion. Störningar i produktionen eller hos underleverantörer i form av strejker, naturkatastrofer, sabotage, social oro eller brand kan göra det svårt, eller omöjligt, för koncernen att uppfylla sina åtaganden mot kunder och att leverera överenskommen kvantitet och kvalitet inom utsatt tid, vilket kan öka risken att kunden byter leverantör. Kunden kan också ha rätt till kompensation om koncernen är oförmögen att leverera utifrån sina åtaganden.

## Risk relaterad till immateriella rättigheter

Koncernens framgång är till stor del beroende av dess förmåga att uppnå och behålla skydd för sina immateriella rättigheter, inklusive patent, för nuvarande och framtida produkter. Det finns en risk att koncernen inte erhåller patent eller andra immateriella rättigheter för sina framtida innovationer. Därtill är patent endast giltiga under en begränsad tidsperiod och det finns en risk att koncernens nuvarande och framtida immateriella rättigheter inte utgör ett fullgott skydd. De produkter som koncernen utvecklar kan utgöra intrång i patent som ägs och kontrolleras av utomstående parter. Om koncernen tvingas in i rättsliga förfaranden beträffande rätten till ett patent kan kostnaderna för sådana förfaranden bli betydande och koncernen kan även förlora saken, vilket skulle kunna resultera i att skyddet för en eller flera av koncernens produkter upphör eller innebära en förpliktelse att betala betydande skadestånd. Koncernen är även beroende av know-how och affärshemligheter och försöker skydda sådan information genom sekretessavtal med sina anställda, konsulter och andra partners. Det är dock inte möjligt att fullt ut skydda koncernen mot otillåtet avslöjande av information och det finns en risk att konkurrenter får tillgång till och använder know-how och att affärshemligheter utvecklade av koncernen skadas.

## Konkurrens

Koncernen verkar på en konkurrensutsatt marknad. Koncernens framtida möjligheter att konkurrera är, bland annat, beroende av bolagets och dess konkurrenters finansiella resurser, marknadsföring och produktutveckling. Dessutom har flera av koncernens konkurrenter större finansiella resurser än koncernen vilket skulle kunna resultera i konkurrensfördelar för dessa aktörer. Det finns även en risk att koncernen inte kan reagera tillräckligt snabbt på ageranden från konkurrenter och på existerande och framtida marknadsbehov. Ökad konkurrens från befintliga och nya marknadsaktörer, liksom försämrade konkurrensmöjligheter kan resultera i minskad försäljning och mindre marknadsandelar.

## Finansiella risker

Allgonkoncernen utsätts genom sin verksamhet för ett antal olika finansiella risker däribland kreditrisk, marknadsrisker såsom valutarisk, ränterisk, och likviditetsrisk. Koncernens ledning och styrelse arbetar aktivt för att minimera dessa risker.

## Kreditrisk

Kreditrisk definieras som risken att koncernens motparter inte kan uppfylla sina finansiella åtaganden mot koncernen. Koncernens största kreditrisk är kundfordringar. Historiskt har koncernen haft väldigt lite kundförluster och ekonomiavdelningen lägger stort fokus på indrivning av förfallna kundfordringar. Koncernen har även fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund.

## Valutarisk

De senaste årens kraftiga valutafluktuationer är en av de risker som koncernen har att hantera. Koncernens valutapolicy innebär att man inte arbetar med valutasäkring. Koncernen har idag försäljning främst i SEK, USD, CNY, GBP och EUR och kostnader i samma valutor, vilket i sig delvis balanserar valutarisken.

## Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen får svårigheter att fullgöra sina förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder. Koncernens verksamhet innefattar också en likviditetsrisk då mycket kapital binds i lager och kundfordringar. Koncernen jobbar kontinuerligt med att förbättra lageromsättningshastigheten i syfte att minimera både lagret av färdigvaror och kundfordringar. Då det ligger i koncernens strategi att genomföra kompletterande förvärv kan koncernens skuldsättning förändras över tid. Styrelsen gör alltid en samlad bedömning av vilken risk upptagande av förvärvslån innebär för koncernen. För ytterligare information om koncernens finansiella risker se not K4 Finansiella risker.

## Marknads- och verksamhetsrelaterade risker

Allgonkoncernen är beroende av den allmänna konjunkturen.

## Allgons anseende

Allgons anseende är viktigt för dess affär. Koncernens affär baseras på att konsumenter och andra affärspartners associerar koncernen med positiva värderingar och hög kvalitet. Om Allgon eller någon i företagsledningen skulle agera på ett sätt som står i konflikt med koncernens värderingar, eller om någon av koncernens produkter inte möter de förväntningar marknaden ställer, föreligger en risk att anseendet skadas. Om det visar sig att en eller flera av koncernens produkter är skadlig för miljön finns det risk att koncernens miljöprofil skadas, oavsett om det beror på ett misslyckande från koncernen eller någon av dess produktionspartners.

## Nyckelpersoner

Koncernen är beroende av ett antal nyckelpersoner, inklusive företagsledningen och andra anställda med specialistkompetens. Koncernens framtida utveckling och framgång är beroende av dess förmåga att rekrytera och behålla sådana nyckelpersoner.



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D, Page 33 of 77

## Operationell risk

Operationell risk definieras som risken att åsamkas förluster på grund av bristfälliga rutiner och/eller oegentligheter. God internkontroll, ändamålsenliga administrativa system, kompetensutveckling och tillgång till pålitliga värderings- och riskmodeller är en god grund för att garantera operationell säkerhet. De anställdas kunskap, erfarenhet och engagemang är viktiga för Allgons framtida utveckling. Allgon skulle kunna påverkas negativt om ett flertal av koncernens anställda samtidigt lämnade Allgon eller för det fall att det skulle uppkomma brister i koncernens operationella säkerhet.

## Tvister

Rättsliga tvister innebär i sig risker för såväl förlust av målen som kostnader för ombud och, vid skiljeförfarande, skiljenämnden. Det finns alltid risk att tvister uppkommer kring avtal eller att uppkomna tvister inte kan lösas på ett för koncernen fördelaktigt sätt. Rättsliga förfaranden kan därför få en negativ effekt på Allgons verksamhet, finansiella ställning och resultat.

## Ändrad lagstiftning

Nya lagar eller regler, eller förändringar avseende tillämpningen av befintliga lagar, kan påverka koncernens verksamhet negativt. I dagsläget är inga sådana förändringar kända.

# Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 8 § resp. 11 § har Allgon valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 22 - 31 samt på bolagets hemsida.

# Utsikter för 2025

Bolagen inom Allgon har antagit en tillväxtorienterad strategi och förutser en ökning av försäljningen under året.
Företagen fortsätter aktivt att arbeta på att expandera sina marknadsandelar, främst genom att utnyttja det kontinuerligt expanderande produktsortimentet som utvecklas av moderbolaget.

# Bolagets aktier

Aktiekapitalet uppgår till 85 MSEK och består av 56 222 597 B-aktier, vilket ger ett kvotvärde om 1,51 SEK per aktie. Inga aktier i serie A finns utgivna. Varje aktie berättigar till en röst.

# Året i siffror

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 718,8 (708) MSEK. Det nyförvärvade bolaget Sistematica S.r.l. bidragit med 19,1 MSEK i försäljning under 2024, detta bidrag exkluderat ligger gruppens nettoomsättning på 699,7 MSEK, vilket är en nedgång med 1,2 % i jämförelse med föregående år.

## Brutto- och rörelseresultat

Bruttoresultatet uppgick till 542,9 (540,1) MSEK, vilket motsvarar en bruttomarginal om 75,5 (76,3) procent. Rörelseresultatet uppgick till 89,5 (108,2) MSEK vilket ger en rörelsemarginal på 12,4 (15,3) procent.

## Finansnetto

Årets finansnetto uppgick till -14 (-14,9) MSEK.

## Årets resultat

Årets resultat före skatt uppgick till 75,5 (93,2) MSEK. Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare uppgick till 49,8 (66,7) MSEK. Skatt för året uppgick till - 21,4 (-19,1) MSEK. Skattekostnaden är främst hänförlig till Tele Radios utländska dotterbolag. Minoritetens andel av årets resultat uppgick till 4,3 (7,4) MSEK. Årets resultat ger ett resultat per aktie om 0,96 (1,32) SEK. Skillnaden mellan periodens resultat och periodens totalresultat uppgick till 15 (-8,8) MSEK och beror på omräkningsdifferenser hänförliga till Tele Radio-koncernen.

### Årets kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamhet uppgick till 44,3 (114,8) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -77,8 (-19,1) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 13,6 (-40,1).

## Finansiell ställning per 2024-12-31

Kassalikviditeten, omsättningstillgångarna exklusive lager i förhållande till korta skulder uppgår till 129 (76,2) procent vid årets slut. Likvida medel vid årets slut uppgick till 129,3 (143,3) MSEK. Per den 31 december 2024 nyttjades koncernens checkräkningskredit med 64,5 (0) MSEK. Tillgängliga checkräkningslimiter uppgick till 100 (100) MSEK.

## Medarbetare

Den 31 december 2024 hade Allgonkoncernen 442 medarbetare fördelade på 23 länder, varav 140 var kvinnor och 302 var män. Medelantal anställda i organisationen uppgick under året till 432 (409), varav 137 kvinnor och 295 män.

# Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget (alla belopp i SEK):

| | |
|---|---|
| Balanserade vinstmedel | 123 995 233 |
| Årets resultat | 11 288 627 |
| **Totalt** | **135 283 860** |

Styrelsen föreslår att ovanstående belopp disponeras enligt följande:
Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024-01-01--2024-12-31 och att årets resultat 11 288 627 balanseras i ny räkning.


TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 34 of 77.

ank—20250304-20250307084707

# Koncernens rapport över totalresultat

| TSEK | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | K5 | 718 824 | 707 955 |
| Aktiverat arbete för egen räkning | | 8 737 | 5 903 |
| Övriga rörelseintäkter | K9 | 16 281 | 12 097 |
| Råvaror och förnödenheter | | -175 896 | -167 811 |
| Övriga externa kostnader | K6, K7 | -132 024 | -124 966 |
| Personalkostnader | K8 | -308 648 | -285 552 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | | -25 936 | -27 539 |
| Övriga rörelsekostnader | K9 | -11 868 | -11 926 |
| Rörelseresultat (EBIT) | | 89 470 | 108 163 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | K10 | 1762 | 1131 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | K10 | -15 738 | -16 074 |
| Finansnetto | | -13 976 | -14 943 |
| Resultat före skatt (EBT) | | 75 494 | 93 220 |
| Skatt på årets resultat | K11 | -21 419 | -19 086 |
| Periodens resultat | | 54 075 | 74 134 |
| Periodens resultat, koncernen totalt | | 54 075 | 74 134 |
| Övrigt totalresultat | | | |
| Omräkningsdifferens | | 14 981 | -8 802 |
| Periodens totalresultat | | 69 055 | 65 332 |
| Periodens resultat hänförligt till | | | |
| Moderföretagets aktieägare | | 49 776 | 66 710 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 4 299 | 7 424 |
| | | 54 075 | 74 134 |
| Periodens totalresultat hänförligt till | | | |
| Moderföretagets aktieägare | | 63 998 | 58 225 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 5 057 | 7 107 |
| | | 69 055 | 65 332 |



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 35 of 77.

# Koncernens rapport över finansiell ställning i sammandrag

| TSEK | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | | | |
| Goodwill | K12 | 352 794 | 302 708 |
| Varumärken | K12 | 25 000 | 25 000 |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | K12 | 67 580 | 36 374 |
| Summa immateriella anläggningstillgångar | | 445 374 | 364 082 |
| Materiella anläggningstillgångar | | | |
| Byggnader & ombyggnation på annans fastighet | K13 | 9 514 | 9 698 |
| Maskiner, verktyg & inventarier | K13 | 13 198 | 11 194 |
| Nyttjanderättstillgångar | K7 | 64 175 | 60 535 |
| Summa materiella anläggningstillgångar | | 86 887 | 81 427 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | |
| Aktier och andelar | K14 | 6 | 6 |
| Övriga långfristiga tillgångar | K15 | 2 086 | 1 479 |
| Uppskjuten skattefordran | K11 | 16 081 | 21 639 |
| Summa finansiella anläggningstillgångar | | 18 173 | 23 124 |
| Summa anläggningstillgångar | | 550 434 | 468 633 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Varulager | K16 | 198 329 | 156 978 |
| Kundfordringar | K17 | 89 267 | 81 486 |
| Skattefordringar | | 7 783 | 5 157 |
| Övriga kortfristiga fordringar | K18 | 21 248 | 11 198 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | K19 | 8 589 | 5 303 |
| Likvida medel | K20 | 129 314 | 143 304 |
| Summa omsättningstillgångar | | 454 530 | 403 426 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 1 004 964 | 872 059 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Aktiekapital | K21 | 85 000 | 85 000 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 332 345 | 332 345 |
| Omräkningsreserv | | 29 394 | 15 172 |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat | | 75 638 | 55 691 |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | | 522 377 | 488 208 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 13 494 | 11 804 |
| Summa eget kapital | | 535 871 | 500 012 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Avsättningar | K22 | 18 161 | 1 194 |
| Långfristiga leasingskulder | K7 | 48 583 | 45 332 |
| Övriga långfristiga skulder | K23 | 2 380 | 948 |
| Uppskjuten skatteskuld | | 1 270 | 1 234 |
| Summa långfristiga skulder | | 70 394 | 48 708 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Checkräkningskredit | K23 | 64 544 | - |
| Leverantörsskulder | | 45 719 | 27 609 |
| Övriga kortfristiga skulder | K25 | 236 218 | 230 192 |
| Kortfristiga leasingskulder | K7 | 15 717 | 15 242 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | K26 | 36 501 | 50 296 |
| Summa kortfristiga skulder | | 398 699 | 323 339 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 1 004 964 | 872 059 |



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 36 of 77.

# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

| TSEK | Aktie-kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver | Balanserad vinst inklusive årets resultat | Summa | Innehav utan bestämmande inflytande | Totalt eget kapital |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Ingående eget kapital per 1 januari 2023 | 281 113 | 332 345 | 23 656 | -187 131 | 449 938 | 10 298 | 460 281 |
| Utdelning till ägare | | | | -20 000 | -20 000 | | -20 000 |
| Nedsättning av moderbolagets eget kapital | -196 113 | - | - | 196 113 | - | | - |
| Årets totalresultat | | | | | | | |
| Årets resultat | - | - | - | 66 710 | 66 710 | 7 425 | 74 134 |
| Övrigt totalresultat | - | - | -8 485 | | -8 485 | -318 | -8 802 |
| Summa totalresultat | | | -8 485 | 66 710 | 58 225 | 7 107 | 65 332 |
| Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande | - | - | - | - | - | -5601 | -5601 |
| Utgående eget kapital per 31 december 2023 | 85 000 | 332 345 | 15 171 | 55 692 | 488 208 | 11 804 | 500 012 |
| Ingående eget kapital per 1 januari 2024 | 85 000 | 332 345 | 15 171 | 55 692 | 488 208 | 11 804 | 500 012 |
| Utdelning till ägare | | | | -30 000 | -30 000 | | -30 000 |
| Årets totalresultat | | | | | | | |
| Årets resultat | | | | 49 776 | 49 776 | 4 299 | 54 075 |
| Övrigt totalresultat | | | 14 223 | | 14 223 | 758 | 14 981 |
| Summa totalresultat | | | 14 223 | 19 776 | 33 999 | 5 057 | 39 056 |
| Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande | | | | 170 | 170 | -3 367 | -3 197 |
| Utgående eget kapital per 31 december 2024 | 85 000 | 332 345 | 29 394 | 75 638 | 522 377 | 13 494 | 535 871 |

ank=20250704;20250708470785



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D, Page 37 of 77

# Koncernens rapport över kassaflöden

| TSEK | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Resultat efter finansiella poster | | 75 494 | 93 220 |
| Resultat efter finansiella poster, verksamhet under avveckling | | | |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet | K28 | 27 787 | 29 148 |
| Betald skatt | | -25 634 | -9 808 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet | | 77 647 | 112 560 |
| Förändringar i rörelsekapitalet | | | |
| Förändring av varulager | | -24 384 | 4 595 |
| Förändring av kundfordringar | | 479 | -6 523 |
| Förändring av kortfristiga fordringar | | -13 328 | 2 178 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | 3 893 | 1 939 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 44 307 | 114 749 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Investeringar i immateriella tillgångar | K12 | -32 057 | -20 556 |
| Investeringar i materiella tillgångar | K13 | -5 366 | -2 620 |
| Förvärv dotterbolag | | -40 339 | |
| Avyttring dotterbolag | | - | 4 064 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -77 762 | -19 112 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Upptagna lån, checkkredit | K28 | 64 544 | - |
| Amortering av lån | K28 | -809 | - |
| Amortering av leasingskulder | K28 | -16 690 | -14 668 |
| Utdelning till minoriteter | | -3 680 | -5 955 |
| Utdelning till ägare | | -30 000 | -20 000 |
| Övriga transaktioner med minoriteter | | 216 | 516 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 13 581 | -40 107 |
| PERIODENS KASSAFLÖDE | | -19 874 | 55 530 |
| Likvida medel vid periodens början | K20 | 143 304 | 91 774 |
| Kursdifferens i likvida medel | | 5 884 | -4000 |
| Likvida medel vid periodens slut | K20 | 129 314 | 143 304 |



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-4789-A341-AE753D1DC68D, Page 38 of 77

# Koncernens noter

## NOT K1 Allmän information

Allgon AB, organisationsnummer 556387-9955, är ett svenskt bolag med säte i Göteborg, Sverige. I denna rapport benämns Allgon AB antingen med sitt fulla namn eller som moderbolaget och Allgonkoncernen benämns som Allgon, Allgonkoncernen eller koncernen.

Alla belopp uttrycks i tusen svenska kronor (TSEK) om ej annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

## NOT K2 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet om moderbolagets redovisningsprinciper.

### Redovisningsvaluta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets redovisningsvaluta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. Finansiella rapporter presenteras därmed i svenska kronor. Samtliga belopp är avrundade till närmaste tusentals kronor (TSEK), om ej annat anges. I texter och tabeller redovisas siffror mellan 0 och 0,5 med 0.

### Bedömningar och uppskattningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att styrelsen och företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar koncernens resultat och ställning samt lämnad information i övrigt. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS, som har inverkan på de finansiella rapporterna, och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs i bland annat not K3.

### Ändrade redovisningsprinciper

Det finns inga nya IFRS-standarder som godkänts för tillämpning från 2024 och framåt. Det finns några ändringar i standarder som är godkända för tillämpning från 2024, dessa har inte bedömts ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

### Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Nya och ändrade IFRS med framtida tillämpningar förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

### Klassificering av långfristiga och kortfristiga poster

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

### Konsolideringsprinciper

*Dotterföretag*

Dotterföretag är samtliga företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav som överstiger 50 % av aktiernas eller andelarnas röstvärde eller där koncernen genom avtal ensam utövar ett bestämmande inflytande. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Identifierbara förvärvade



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 39 of 77.

tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

## Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

## Valutaomräkning

*Transaktioner i utländsk valuta*

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Valutakursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet samtidigt som valutakursdifferenser hänförlig till finansiella poster redovisas i finansnettot.

*Omräkning av utlandsverksamhet*

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlands-verksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. När bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

För vilka valutakurser som använts vid omräkningen av utlandsverksamheter se not 29.

## Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Innebörden av att en anläggningstillgång eller en avyttringsgrupp, klassificerats som innehav för försäljning är att dess redovisade värde i huvudsak kommer att återvinnas genom försäljning och inte genom användning. En tillgång eller avyttringsgrupp klassificeras som att den innehas för försäljning om den är tillgänglig för omedelbar försäljning i befintligt skick och utifrån villkor som är normala, och det är mycket sannolikt att försäljning kommer att ske. Dessa tillgångar eller avyttringsgrupper redovisas på egen rad som omsättningstillgång respektive kortfristig skuld i rapport över finansiell ställning. Vid första klassificering som innehav för försäljning redovisas anläggningstillgångar och avyttringsgrupper till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller är ett dotterbolag som förvärvats uteslutande i syfte att vidaresäljas. Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning.

Resultatet efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på en egen rad i rapporten över resultat och övrigt totalresultat. När en verksamhet klassificeras som avvecklad ändras utformningen av jämförelsesårets rapport över resultat och övrigt totalresultat så att den redovisas som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelsesåret. Utformningen av rapporten över finansiell ställning för innevarande och föregående år ändras inte på motsvarande sätt.

## Redovisning av intäkter

Utgångspunkten för intäktsredovisning är företagens avtal med kunder. I redovisningen uppstår det avtalstillgångar (kundfordringar samt upplupna intäkter) och avtalsskulder (förskott från kunder samt förutbetalda intäkter). Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, returer och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

Allgons ordinarie intäkter består huvudsakligen av försäljning av trådlösa system för industriell radio- och fjärrstyrning (av maskiner, portar och lyftutrustning). I mindre omfattning sker försäljning av tjänster kopplade till de sålda systemen (anpassningar, reparationer samt förebyggande underhåll). I mindre omfattning förekommer det också intäkter från försäljning av utvecklingsarbete och konsultverksamhet.

Intäkter från försäljning av trådlösa system för industriell radio- och fjärrstyrning redovisas efter att kontrollen överförts till köparen, vilket inträffar när de sålda varorna levereras till kunden och ingen dispositionsrätt eller möjlighet till faktisk kontroll över varorna kvarstår för koncernen, samt när det inte finns några ouppfyllda åtaganden som kan påverka kundens godkännande av varorna. I de flesta fall innebär detta att försäljningen redovisas vid leverans av varorna till kunden i enlighet med avtalade leveransvillkor. Tjänsteuppdrag redovisas i den period de avser. Intäkter från försäljning av utvecklingsarbete och konsultverksamhet redovisas under den period tjänsterna utförs och baseras på nedlagd tid och omkostnader.

Inom Allgonkoncernen existerar kundavtal som inkluderar en eller flera prestationsåtaganden. Avtalen kan inkludera enbart



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D, Page 40 of 77.

försäljning av produkter, enbart försäljning av tjänster och en kombination av dessa. Koncernens åtaganden för garantier omfattar en försäkran om att produkten uppfyller överenskomna specifikationer, det vill säga normala garantiregler. Dessa redovisas som en avsättning.

### Leasing, nyttjanderättstillgångar

Koncernens samtliga leasingavtal redovisas i balansräkningen, vid inledningsdatumet, som en nyttjanderätt och en leasingskuld. Ett avtal är eller innehåller ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att koncernen under en viss period får bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. Allgons leasingavtal avser främst lokalhyresavtal och bilar. För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 TSEK, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalts vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Leasingskulden värderas till nuvärdet av återstående leasingbetalningar.

Diskonteringsräntan (marginell låneränta) vid nuvärdes-beräkningen är baserad på koncernens upplåningsränta justerad för skillnader i marknadsräntor mellan det land där lånen är upptagna och det land där nyttjanderätten finns. Vid framtagande av marknadsräntor är hänsyn tagen till leasingavtalens löptid. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjande period och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägningsbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Ett framtida modifierat leasingavtal redovisas inte som ett separat leasingavtal, utan redovisas som en omvärdering av leasingskulden och en justering av nyttjanderätten.

### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter kan bestå av ränteintäkter på investerade medel, nedskrivning av finansiella skulder och vinst vid avyttring av finansiella tillgångar.
Finansiella kostnader kan bestå av räntekostnader på lån, effekter av upplösningar av nuvärdesberäknade avsättningar, nedskrivning av finansiella tillgångar och förlust vid avyttring av finansiella tillgångar.

### Inkomstskatt

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.
Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.
Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

### Immateriella tillgångar

*Varumärke*

Varumärke, som förvärvats av koncernen, bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Det finns följande varumärken i Allgon koncernen – 20 MKR avseende Tele Radio och 5 MKR avseende Åkerströms. Nyttjandeperioden för dessa varumärken bedöms vara obestämbar eftersom det handlar om kända och väletablerade märken på marknaden.

*Installerad kundbas*

Enligt bedömning i samband med förvärvet av Åkerströms finns närmare 25 000 installationer i drift hos kunder. Dessa system har ett värde genom att kundrelationerna redan är upparbetade och Åkerströms har en långsiktig kundrelation och kundregister som täcker stor del av den potentiella marknaden. Denna kundbas skrivs av på 5 år.
Motsvarande värdering har gjorts i samband med förvärvet av Tele Radio. Även denna post skrivs av på 5 år.

*Goodwill*

Vid rörelseförvärv redovisas goodwill i rapport över finansiell ställning i de fall summan av överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder.
Goodwill värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter, den skrivs inte av utan testas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov.

*Förvärvade produkträttigheter*

I förvärvet av Tele Radio-koncernen har ett mönsterskydd för speciell design av den handhållna sändaren identifierats.

ank=20250704-20250708470800



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D, Page 41 of 77

*Balanserade utvecklingsutgifter*
Kostnader under utvecklingsfasen av produkter aktiveras som immateriella tillgångar när det enligt ledningens bedömning är sannolikt att de kommer resultera i framtida ekonomiska fördelar för koncernen och kostnaderna under utvecklingsfasen kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Kriterierna som behöver vara uppfyllda för att aktivering ska ske inkluderar förmågan att avsluta projektet, bevis för att projektet är tekniskt genomförbart och att en marknad existerar samt att avsikt och möjlighet att använda eller sälja tillgången föreligger. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförbara utgifter. För att hantera detta på ett effektivt sätt tillämpar bolaget projektredovisning, vilket innebär att alla utvecklingsutgifter allokeras till projekt.

Alla andra forskningskostnader och utvecklingskostnader som inte uppfyller kriterierna för aktivering belastar resultatet när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.
I balansräkningen redovisade utvecklingsutgifter är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

*Avskrivningsprinciper*
Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Avskrivningarna påbörjas när tillgången är färdig att användas, det vill säga vid respektive produkts marknadsintroduktion.
Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde.

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:
- Balanserade utvecklingsutgifter, 5-10 år
- Installerad kundbas, 5 år
- Varumärke, obestämbar
- Goodwill, obestämbar
- Förvärvade produkträttigheter, 5 år

## Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Det redovisade värdet för en tillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

*Tillkommande utgifter*
Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Reparationer kostnadsförs löpande.
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. De beräknade nyttjandeperioderna är:
- Maskiner, 5 år
- Inventarier, 5 år
- Byggnader, 25-50 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

*Nedskrivning av immateriella och materiella tillgångar*
Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, varumärke eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

## Finansiella instrument
*Redovisning och första värderingen*
En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats. Skuld redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Skulder redovisas när motparten har presterat och en avtalsenlig skyldighet att betala föreligger.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.


TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 42 of 77.

ank-20250704-20250704084708081

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

*Klassificering och efterföljande värdering av finansiella instrument*
Klassificering av finansiella tillgångar baseras på företagets affärsmodell och de kontraktuella kassaflödena från tillgången. Inom Allgon finns följande klassificeringskategorier.

• Upplupet anskaffningsvärde
En finansiell tillgång ska värderas till upplupet anskaffningsvärde om den uppfyller båda följande villkor och inte identifierats som värderad till verkligt värde via resultatet:

– den innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden, och

– de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när tillgången togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom transaktionskostnader periodiseras över tillgångens löptid. Kundfordringars förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

• Verkligt värde via resultat - Alla finansiella tillgångar som inte klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultatet.

Finansiella skulder klassificeras som och värderas till:
• Upplupet anskaffningsvärde - Påföljande värdering av övriga finansiella skulder sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom transaktionskostnader periodiseras över skuldens löptid. Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.
• Verkligt värde via resultatet - En finansiell skuld värderas till verkligt värde via resultatet om den klassificeras som innehav för handelsändamål, som ett derivat eller den har blivit identifierad som sådan vid första redovisningstillfället.

Kreditförluster för finansiella tillgångar och osäkra kundfordringar, beräknas utifrån en nedskrivningsmodell avseende förväntade framtida kreditförluster. I modellen tas även hänsyn till förväntade förändringar i kundernas marknader.

Allgonkoncernen samtliga finansiella instrument ingår i kategori upplupet anskaffningsvärde. Se översikt över Allgon finansiella instrument i not 24.

## Varulager
Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärde beräknas enligt den så kallade först-in först-ut-principen (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat för kostnader för färdigställande samt försäljningskostnader.

## Likvida medel
I likvida medel ingår kassa samt banktillgodohavanden.
*Aktiekapital*
Stamaktier klassificeras som eget kapital. Eventuella transaktions-utgifter som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.
*Utdelningar*
Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns.

## Avsättningar
En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.
Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen.
Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

## Ersättningar till anställda
*Kortfristiga ersättningar*
Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

## Ersättningar efter avslutad anställning
*Pensionsplaner*
Inom Allgonkoncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.
Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där Allgons förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. Pensionskostnaderna för de avgiftsbestämda planerna belastar resultatet i takt med att de anställda utför sina tjänster. Förpliktelserna beräknas utan diskontering då betalningarna för samtliga dessa planer förfaller till betalning inom 12 månader.
De förmånsbestämda pensionsplanerna är fonderade. Skuld eller tillgång som redovisas i balansräkningen, som är kopplad



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 43 of 77

till pensionsplanen, representerar det belopp med vilket det verkliga värdet på förvaltningstillgångar över- eller understiger de förmånsbestämda förpliktelsernas nuvärde.

*Alecta*

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas delvis genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Koncernen har inte tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

### Statliga bidrag

Koncernen har kostnader för utveckling av nya produkter och koncernen har även verksamhet på geografiska områden som omfattas av bidragsmöjligheter. De bidrag som koncernen beviljas redovisas enligt samma princip som den motsvarande kostnaden, d v s bidrag till personalutveckling redovisas som en minskad personalkostnad. Erhållna statliga stöd för forsknings- och utvecklingsprojekt redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och de villkor som är förknippade med bidraget kommer att uppfyllas. Statliga stöd som gäller kostnader redovisas i resultaträkningen. Intäkten redovisas i samma period som de kostnader bidragen avser att täcka. I de fall ett statligt stöd hänför sig till utvecklingsprojekt som har aktiverats som tillgång reducerar det statliga stödet anskaffningsvärdet för tillgången. Det statliga stödet påverkar det redovisade resultatet under tillgångens nyttjandeperiod genom lägre avskrivningar.

### Eventualförpliktelser

Upplysning om en eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalyserna upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar. Allgons likvida medel omfattar kassa- och banktillgodohavanden.

## NOT K3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

### Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererade enheters återvinningsvärde för bolagets bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Dessa antaganden och bedömningar hänför sig till förväntade framtida diskonterade kassaflöden. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömning av framtida intäkter och rörelsekostnader. Antaganden framtas av koncernledning och granskas av styrelsen.

### Aktivering av utvecklingsutgifter

Immateriell tillgång som uppstår genom utveckling, eller i utvecklingsfasen av ett internt projekt, ska tas upp som en tillgång i balansräkningen endast om bolaget kan påvisa att samtliga punkter enligt IAS 38:57 är uppfyllda. Det är framför allt tre kriterier som analyserats för att bedöma historiska utgifter och huruvida de uppfyller kriterierna för aktivering. 1) Sannolikhet för framtida ekonomiska fördelar, 2) om finansieringen varit ordnad vid tidpunkten för då utgiften inträffat samt 3) de utgifter som är hänförliga till produkten under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
Samtliga kriterier är uppfyllda för koncernens aktiverade utvecklingsutgifter.

### Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. De uppskattningar som måste utföras vid värderingen till nettoförsäljningsvärdet bedöms utgöra en osäkerhetsfaktor. Då verkliga försäljningspriser och försäljningskostnader inte är kända vid tidpunkten för bedömningen, används ledningens bedömning baserad på aktuella priser och kostnadsnivåer. En annan osäkerhetsfaktor är de uppskattningar avseende teknisk och kommersiell inkurans av varulagret, vilket görs individuellt i respektive dotterföretag.

### Värdering av underskottsavdrag

Koncernen undersöker varje år möjligheten att aktivera nya uppskjutna skattefordringar avseende årets skattemässiga underskottsavdrag ifall det är tillämpligt. Uppskjuten skattefordran är endast upptagen i de fall det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka den temporära skillnaden kan utnyttjas. Per den 31 december 2024 hade koncernen förlustavdrag uppgående till 31,4 MSEK, hela beloppet beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran. Hela beloppet avser moderbolaget Allgon AB. Underskottet förväntas kunna förbrukas under perioden 2025-2026.

### Övriga områden av bedömningskaraktär

Bland övriga områden av bedömningskaraktär märks främst reservering för osäkra kundfordringar, avsättning för garantiåtaganden samt avsättning för omstrukturering.

## NOT K4 Finansiella risker

### Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflödet och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Riskhanteringen sköts av verkställande direktör i samråd med finanschef enligt riktlinjer som fastställts av styrelsen.


TeamEngine Document E-Sign ID: 367EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D, Page 44 of 77

ank=20250704-20250708#7082

### Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende kinesiska yen, euro och dollar. Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består dels av risk för fluktuationer i värdet på kundfordringar eller leverantörsskulder, dels i valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden.

En förändring av valutan med 10 procent skulle påverkas resultatet på årsbasis enligt nedan (MSEK):

| Valuta | +/- 10% |
|---|---|
| CNY | 2,1 |
| EUR | 10,7 |
| USD | 8,3 |
| GBP | 1,2 |

Under 2024 har inköpen i kinesiska yen och USD varit större än försäljningen i samma valuta, medan försäljningen i euro och brittiska pund har varit större än inköpen i samma valuta.
Allgon jobbar kontinuerligt med att få en bättre matchning av valutaflödena för att på så sätt minska valutarisken.
Koncernen arbetar inte med säkring av valutaflödena. Valutarisk återfinns också i omräkningen av de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering.

### Ränterisk

Koncernen har inga räntebärande fordringar men däremot räntebärande skulder.

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåningen görs med rörlig ränta och utsätter därmed koncernen för ränterisk. En höjning av marknadsräntan med 1 procent skulle innebära en resultatförsämring om 2 MSEK på årsbasis. För information avseende upplåningen se tabellen nedan samt not nr. 23.

### Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot koncernens kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Den maximala kreditriskexponeringen utgörs av det bokförda värdet på de exponerade tillgångarna. Risken att koncernkunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Utifrån historiska data gör koncernen bedömningen att ingen nedskrivning av kundfordringar som ännu inte är förfallna är nödvändig per balansdag och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter. För en åldersanalys över förfallna men ej nedskrivna kundfordringar se not K17. Koncernen arbetar rutinmässigt med kreditkontroller, inkasso och förskott för kunder med dålig betalningsmoral.

### Likviditetsrisk

Koncernens likviditetsrisk består i att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden. Likviditetsutvecklingen följs upp löpande via likviditetsprognoser.

### Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

## Löptidsanalys finansiella skulder, odiskonterade kassaflöden inklusive ränta

| TSEK | Medelränta på balansdagen, % | Nominellt belopp | Belopp inklusive ränta | Förfall 2025 | Förfall 2026-2027 | Förfall 2028 ff |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Banklån | 2,5-5,6 | 202 086 | 215 172 | 212 518 | 2 654 | - |
| Checkkredit* | 3,6 | 64 544 | 66 868 | - | - | - |
| Skulder avseende leasing | 3,5 | 64 300 | 69 507 | 15 585 | 28 180 | 25 742 |
| Summa räntebärande finansiella skulder | | 330 930 | 284 679 | 228 103 | 30 834 | 25 742 |
| Leverantörsskulder | - | 45 719 | 45 719 | 45 719 | - | - |
| Övriga skulder | - | 36 512 | 36 512 | 36 218 | - | 294 |
| Summa icke räntebärande finansiella skulder | | 82 231 | 82 231 | 81 937 | - | 294 |
| Summa finansiella skulder | | 413 161 | 366 910 | 310 040 | 30 834 | 26 036 |

*) Checkkrediten är en flexibel finansieringsform utan en fast återbetalningsplan.



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D, Page 45 of 77

## Not K5 Uppdelning av intäkter

Koncernens nettoomsättning avser till övervägande del försäljning av varor inom trådlösa system för industriell radio- och fjärrstyrning.

Nettoomsättning, Industriell radio- och fjärrstyrning, fördelad per geografisk marknad

| TSEK | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Sverige | 124 115 | 126 089 |
| Europa exklusive Sverige | 320 111 | 320 328 |
| Europa exklusive EU | 84 589 | 73 389 |
| Asien | 51 139 | 38 179 |
| USA | 65 983 | 81 471 |
| Australien | 27 963 | 28 488 |
| Övriga | 44 924 | 40 011 |
| Summa nettoomsättning | 718 824 | 707 955 |

## Not K6 Ersättningar till revisorer

| TSEK | 2024 | | 2023 | |
|---|---|---|---|---|
| | PwC*) | Övriga | PwC*) | Övriga |
| Revisionsuppdrag | 1274 | 230 | 1247 | 338 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 147 | - | 148 | - |
| Skatterådgivning | 146 | 181 | 417 | 96 |
| Övriga tjänster | 1424 | 259 | - | 83 |
| Summa | 2 991 | 670 | 1 812 | 517 |

*) Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Övriga tjänster avser revisionstjänster utöver revisionsuppdrag, skatterådgivning samt övriga konsultationer.


TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D, Page 46 of 77

# Not K7 Leasingavtal

## Leasetagare

Koncernen leasar främst lokaler och fordon.

## Nyttjanderättstillgångar

| TSEK | Lokaler | Fordon | Övrigt |
|---|---|---|---|
| Avskrivningar under året | -13 658 | -3 201 | - |
| Utgående balans nyttjanderättstillgångar per 31 december 2024 | 59 640 | 4 535 | - |

| TSEK | Lokaler | Fordon | Övrigt |
|---|---|---|---|
| Avskrivningar under året | -12 508 | -2 899 | -95 |
| Utgående balans nyttjanderättstillgångar per 31 december 2023 | 54 239 | 6 027 | 269 |

## Belopp redovisade i resultaträkningen

| TSEK | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Avskrivningsbelopp för nyttjanderätter | -16 859 | -15 502 |
| Räntekostnader för leasingskuld | -2 183 | -2 122 |
| Leasingavtal av lågt värde och med kortare livslängd | -484 | -420 |

## Belopp redovisade i rapport över kassaflöden

| TSEK | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal | -17 200 | -17 210 |

Ovanstående kassautflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalas för variabla leasingavgifter, korttidsleasing och leasing av lågt värde.

### Leasing av lokaler

Koncernen leasar lokaler för kontor. Leasingavtalen har normalt en löptid på tre år. Fastighetsskatt som debiteras av fastighetsägaren utgör en variabel avgift. Det finns åtaganden om variabla leasingavgifter framåt, som följer leasingavtalens leasingperiod.

### Förlängnings- och uppsägningsoptioner

Vissa leasingavtal innehåller förlängningsoptioner respektive uppsägningsoptioner som koncernen kan utnyttja respektive inte utnyttja upp till ett år innan utgången av den icke uppsägningsbara leasingperioden. Huruvida det är rimligt säkert att en option kommer att utnyttjas om det sker en viktig händelse eller det är rimligt säkert att en option kommer att utnyttjas fastställs på leasingavtalets inledningsdatum. Koncernen omprövar huruvida det är rimligt säkert att en option kommer att utnyttjas om det sker en viktig händelse eller betydande förändring i omständigheter som ligger inom koncernens kontroll. Som senast sker förlängning av leasingavtal vid optionens förfall.

### Leasing av fordon och övriga leasingavtal

Koncernen leasar fordon med leasingperioder på tre år i de flesta fall. Förlängningsoptioner förekommer endast i oväsentlig omfattning.

| Leasingsskuld, löptidsanalys TSEK | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Mindre än ett år | 15 717 | 15 242 |
| *Senare än ett år, men inom fem år* | 45 661 | 35 441 |
| Senare än fem år | 2 922 | 9 891 |
| Total skuld | 64 300 | 60 574 |

ank=20250704-20250708047083



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-4789-A341-AE753D1DC68D, Page 47 of 77

# Not K8 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelseledamöter

| Medeltalet anställda | 2024 | varav män | 2023 | varav män |
|---|---|---|---|---|
| Medeltalet anställda | 432 | 295 | 409 | 274 |
| Styrelsen | 6 | 4 | 6 | 4 |
| Övriga ledande befattningshavare | 6 | 6 | 6 | 6 |

| Medelantal anställda per land | 2024 | varav män | 2023 | varav män |
|---|---|---|---|---|
| Australien | 11 | 10 | 12 | 10 |
| Brasilien | 3 | 2 | 3 | 2 |
| Finland | 8 | 6 | 8 | 6 |
| Frankrike | 9 | 7 | 8 | 8 |
| Italien | 8 | 5 | - | - |
| Kina | 83 | 33 | 86 | 33 |
| Nederländerna | 25 | 16 | 24 | 13 |
| Norge | 6 | 5 | 6 | 5 |
| Polen | 9 | 5 | 7 | 4 |
| Spanien | 20 | 18 | 20 | 18 |
| Storbritannien | 12 | 8 | 10 | 9 |
| Sverige | 142 | 105 | 135 | 96 |
| Turkiet | 26 | 22 | 27 | 22 |
| Tyskland | 35 | 22 | 32 | 20 |
| USA | 17 | 16 | 18 | 17 |
| Övriga länder i Asien | 7 | 7 | 6 | 6 |
| Övriga länder i Europa | 11 | 8 | 7 | 5 |
| Totalt för koncernen | 432 | 295 | 409 | 274 |

| TSEK | 2024 Löner och ersättningar | Varav rörlig ersättning | Sociala kostnader | Varav pensionskostnader | 2023 Löner och ersättningar | Varav rörlig ersättning | Sociala kostnader | Varav pensionskostnader |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Styrelse | 800 | - | 209 | - | 800 | - | 209 | - |
| VD | 2 825 | 185 | 1 478 | 950 | 3 809 | 1 149 | 1 452 | 856 |
| Övriga ledande befattningshavare | 5 450 | -469 | 4 362 | 2 132 | 6 107 | 1 914 | 3 458 | 1 386 |
| Övriga anställda | 220 627 | 2 254 | 60 984 | 17 139 | 196 802 | 9 344 | 55 455 | 14 500 |
| Summa löner och ersättningar | 229 702 | 1 970 | 67 033 | 20 221 | 207 518 | 12 407 | 60 574 | 16 742 |



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 48 of 77

ank=20250704-20250708470847084

| TSEK | 2024 | | | 2023 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Styrelsemedlem | Styrelsemedlem | Kostnadsersättningar | Summa | Styrelsemedlem | Kostnadsersättningar | Summa |
| Sophie Hagströmer | - | - | - | - | - | - |
| Oskar Hörnell | - | - | - | - | - | - |
| Jörgen Palmhager | 200 | - | 200 | 200 | - | 200 |
| Björn Ingemanson | 200 | - | 200 | 200 | - | 200 |
| Anders Björkman | 200 | - | 200 | 200 | - | 200 |
| Ingalill Östman | 200 | - | 200 | 200 | - | 200 |
| Summa | 800 | - | 800 | 800 | - | 800 |

Övriga ledande befattningshavare utgörs av koncernledningen. Koncernledningen består av VD, finanschef, utvecklingschef, operativ chef, marknadschef och produktchef för Allgon. Marknadschefen är inte anställd av koncernen.
Verkställande direktörens rörliga ersättning är baserad på verksamhetens resultat och utveckling. Den rörliga ersättningen för verkställande direktören kan maximalt uppgå till sex månadslöner. Verkställande direktören har därutöver skattepliktig bilförmån samt sjukvårdsförsäkring. Verkställande direktören är berättigad till ålderspension från 65 års ålder och en rätt till avsättning motsvarande 35 procent av den fasta månadslönen. Vid uppsägning från Allgons sida har verkställande direktören rätt till en uppsägningstid om tolv månader. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida är uppsägningen tolv månader.

Styrelseledamöter skall enligt bolagsstämmobeslut erhålla vardera 200 TSEK (200TSEK). Styrelseledamöterna Sophie Hagströmer och Oskar Hörnell har valt att avstå från styrelsearvode. Valberedningen uppbär ingen ersättning.

## Not K9 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

| TSEK | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Övriga rörelseintäkter | | |
| Valutakursvinster | 12 389 | 10 185 |
| Erhållna bidrag | 1822 | 512 |
| Försäkringsersättning | 1252 | - |
| Avyttring materiella anläggningstillgångar | 429 | 107 |
| Övriga poster | 389 | 1293 |
| | 16 281 | 12 097 |
| Övriga rörelsekostnader | | |
| Valutakursförluster | -11868 | -11926 |
| | -11 868 | -11 926 |
| Summa övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader | 4 413 | 171 |



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 49 of 77.

## Not K10 Finansiella intäkter och kostnader

| TSEK | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ränteintäkter | 1327 | 1004 |
| Kursvinst | - | - |
| Övrigt | 435 | 127 |
| | 1 762 | 1 131 |
| Räntekostnader | -10 972 | -10 900 |
| Ränta checkräkningskredit | -706 | - |
| Kursförlust | -1 416 | -779 |
| Ränta leasingavtal | -2 183 | -2 122 |
| Övriga kostnader | -461 | -2 273 |
| | -15 738 | -16 074 |
| Summa finansnetto | -13 976 | -14 943 |

Samtliga ränteintäkter och räntekostnader hänför sig till poster som inte värderas till verkligt värde via resultatet.

## Not K11 Skatter

| TSEK | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Aktuell skatt | -15 915 | -16 403 |
| Uppskjuten skatt | -5 504 | -2 683 |
| Redovisad skatt i resultaträkningen | -21 419 | -19 086 |

Koncernen, avstämning mellan gällande skattesats och effektiv skattesats

| TSEK | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Resultat före skatt | 75 494 | 93 220 |
| Skatt enligt gällande skattesats | -15 552 | -19 203 |
| Effekt av ej avdragsgilla kostnader/ ej skattepliktiga intäkter | -542 | -126 |
| Justering för skillnader i skattesats i utlandet | -3902 | 952 |
| Utnyttjande av underskottsavdrag som inte tidigare redovisats som tillgång | - | - |
| Effekt av ej tidigare uppbokat skatt på temporära skillnader | 33 | - |
| Utökat underskottsavdrag enligt ränteavdragsregler | -1 475 | -764 |
| Övrigt | 19 | 55 |
| Redovisad skatt i resultaträkningen | -21 419 | -19 086 |

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

| TSEK | 2024-12-31 | | 2023-12-31 | |
|---|---|---|---|---|
| | Uppskjuten skattefordran | Uppskjuten skatteskuld | Uppskjuten skattefordran | Uppskjuten skatteskuld |
| Immateriella tillgångar | | 1090 | - | 1082 |
| Obeskattade reserver | | 180 | - | 151 |
| Varulager | 8 886 | | 8 544 | - |
| Underskottsavdrag | 6 463 | | 12 269 | - |
| Övriga fordringar/skulder | 731 | | 826 | - |
| Summa | 16 081 | 1 270 | 21 639 | 1 234 |

För värdering av underskottsavdrag se not K3.



TeamEngine Document E-Sign ID: 367EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D, Page 50 of 77

ank=20250704-20250708047085

# Not K12 Immateriella anläggningstillgångar

| TSEK | 2024-12-31 Goodwill | 2023-12-31 Goodwill | 2024-12-31 Varumärken | 2023-12-31 Varumärken | 2024-12-31 Balanserade utvecklings-arbeten | 2023-12-31 Balanserade utvecklings-arbeten | 2024-12-31 Övriga immateriella anläggnings-tillgångar | 2023-12-31 Övriga immateriella anläggnings-tillgångar |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Ingående ack anskaffningsvärden | 302 708 | 302 841 | 25 000 | 25 000 | 62 036 | 41 479 | 25 300 | 25 300 |
| Omklassificeringar | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Årets investeringar | 50 047 | - | - | - | 32 000 | 20 557 | - | - |
| Årets nedskrivningar | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Övertag genom förvärv | - | - | - | - | 11 009 | - | 443 | |
| Kursdifferenser | 39 | -133 | - | - | 25 | - | - | - |
| Utgående ack anskaffningsvärden | 352 794 | 302 708 | 25 000 | 25 000 | 105 070 | 62 036 | 25 743 | 25 300 |
| Ingående ack avskrivningar | - | - | - | - | -25 662 | -20 318 | -25 300 | -23 514 |
| Omklassificeringar | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Årets avskrivningar | - | - | - | - | -3 560 | -5 344 | - | -1786 |
| Årets nedskrivningar | - | - | - | - | -389 | - | - | - |
| Årets utrangeringar | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Övertag genom förvärv | - | - | - | - | -7 937 | - | -343 | - |
| Kursdifferenser | - | - | - | - | -42 | - | - | - |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | - | - | - | - | -37 590 | -25 662 | -25 643 | -25 300 |
| Utgående planenligt restvärde | 352 794 | 302 708 | 25 000 | 25 000 | 67 480* | 36 374 | 100 | - |

* Balanserade utvecklingsarbeten där avskrivning ännu ej påbörjats uppgår till 51 324(25 482) TSEK.

## Fördelning av goodwill per kassagenererande enheter

| TSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Tele Radio | 254 289 | 254 250 |
| Sistematica | 50 047 | - |
| Åkerström | 48 458 | 48 458 |
| Summa | 352 794 | 302 708 |

## Nedskrivningsprövning

Goodwill, varumärken samt balanserade utvecklingsarbeten där avskrivning ännu ej påbörjats nedskrivningsprövas varje år. Goodwill fördelas och prövas på nivån för kassagenererande enheter vilka överensstämmer med hur verksamheten är organiserad. Använd diskonteringsränta för 2024 är 8,6 % efter skatt (8,8). Beräkningen av återvinningsvärdet görs baserat på framtida prognostiserat kassaflöde under 5 år och den antagna eviga tillväxttakten efter prognosperiodens slut är 2 procent. Under 2024 har återvinningsvärdet på Allgons verksamheter överstigit det redovisade värdet för båda kassagenererande enheterna, därmed har ingen nedskrivning redovisats.

En känslighetsanalys har genomförts avseende de väsentliga antaganden som tillämpats vid nedskrivningsprövningen. Följande antaganden har prövats för att testa känsligheten: negativ justering av flera procentenheter för rörelseresultatet samt även diskonteringsränta. Vid test av dessa antaganden har ingenting framkommit som skulle indikera ett nedskrivningsbehov av koncernens kassagenererande enheter.



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 51 of 77.

## Not K13 Materiella anläggningstillgångar

| TSEK | 2024-12-31 Byggnader | 2023-12-31* Byggnader | 2024-12-31 Maskiner och inventarier | 2023-12-31* Maskiner och inventarier |
|---|---|---|---|---|
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 16 765 | 16 428 | 49 594 | 48 182 |
| Övertag genom förvärv | - | - | 6 402 | - |
| Årets investeringar | 598 | 272 | 4 989 | 2 119 |
| Årets utrangeringar | - | - | -1231 | -367 |
| Nedskrivningar | - | - | -898 | - |
| Omräkning | - | -664 | - | -598 |
| Omklassificeringar | 519 | 770 | -433 | 557 |
| Kursdifferenser | 56 | -41 | 888 | -299 |
| Utgående ackumulerade anskaffnings-värden | 17 938 | 16 765 | 59 312 | 49 594 |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -7 067 | -6 063 | -38 400 | -35 193 |
| Övertag genom förvärv | - | - | -5364 | - |
| Årets avskrivningar | -1176 | -1112 | -3510 | -3 551 |
| Årets utrangeringar | - | - | 1146 | 293 |
| Nedskrivningar | - | - | 587 | - |
| Omräkning | - | 664 | - | 1672 |
| Omklassificeringar | -159 | -596 | 70 | -1936 |
| Kursdifferenser | -22 | 40 | -643 | 315 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -8 424 | -7 067 | -46 114 | -38 400 |
| Utgående planenligt restvärde | 9 514 | 9 698 | 13 198 | 11 194 |

*) Ingående ackumulerade anskaffningsvärden/avskrivningar har räknats om.

## Not K14 Aktier och andelar

| TSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 6 | 6 |
| Årets investeringar | - | - |
| Utgående anskaffningsvärde | 6 | 6 |

## Not K15 Övriga långfristiga tillgångar

| TSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Depositioner | 2 086 | 1 479 |
| Utgående anskaffningsvärde | 2 086 | 1 479 |



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D Page 52 of 77

ank=20250704-20250708847086

## Not K16 Varulager

| TSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Råvaror och förnödenheter | 65 941 | 57 570 |
| Färdiga varor | 125 267 | 101 825 |
| Varor på väg | 14 131 | 4 836 |
| Inkuransreserv | -7 010 | -7 253 |
| Utgående anskaffningsvärde | 198 329 | 156 798 |

Kostnad för sålda varor som lämnade varulagret under perioden uppgick till 175 896 tsek (167 811 tsek). Kostnad för nedskrivning av varulagret uppgick till 554 tsek (2 468).

## Not K17 Kundfordringar

| TSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Kundfordringar | 90 205 | 81 705 |
| Reserv för osäkra kundfordringar | -938 | -219 |
| Summa | 89 267 | 81 486 |

| Förfallna sedan | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Ej förfallna | 59 337 | 49 353 |
| 1-30 dagar | 21 664 | 20 082 |
| 31-60 dagar | 5 077 | 6 381 |
| 61-90 dagar | 2 397 | 2 365 |
| Mer än 90 dagar | 1 730 | 3 524 |
| Reserv för osäkra kundfordringar | -938 | -219 |
| Summa | 89 267 | 81 486 |

## Not K18 Övriga kortfristiga fordringar

| TSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Momsfordran | 18 909 | 8 558 |
| Förskott till leverantörer | 139 | 197 |
| Fordran på personal | 103 | 105 |
| Hyresdeposition | - | 74 |
| Skattefordringar | 707 | 117 |
| Övriga kortfristiga fordringar | 1 390 | 2 147 |
| Summa | 21 248 | 11 198 |



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 53 of 77.

## Not K19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| TSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Försäkringsavgifter | 1538 | 1365 |
| IT-kostnader | 5728 | 974 |
| Konsultkostnader | - | 120 |
| Upplupna intäkter | 627 | 164 |
| Finansiella kostnader | 100 | 241 |
| Övriga poster | 596 | 2439 |
| Summa | 8589 | 5303 |

## Not K20 Likvida medel

| | 2024-12-31 | | 2023-12-31 | |
|---|---|---|---|---|
| | Tusental, utländsk valuta | TSEK | Tusental, utländsk valuta | TSEK |
| AUD | 242 | 1660 | 212 | 1449 |
| BRL | 258 | 458 | 353 | 731 |
| CHF | 45 | 547 | 94 | 1131 |
| CNY | 14551 | 21924 | 10925 | 15440 |
| DKK | 740 | 1139 | 702 | 1045 |
| EUR | 4486 | 51523 | 4283 | 47520 |
| GBP | 540 | 7472 | 723 | 9228 |
| INR | 25698 | 3305 | 17664 | 2132 |
| NOK | 2998 | 2907 | 4440 | 4383 |
| PLN | 839 | 2260 | 611 | 1561 |
| SEK | 19 | 19 | 18499 | 18499 |
| TRY | 10162 | 3163 | 2811 | 955 |
| USD | 2763 | 30388 | 3761 | 37764 |
| NZD | 48 | 300 | 68 | 433 |
| JPN | 32219 | 2249 | 14567 | 1033 |
| Summa | | 129314 | | 143304 |



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D, Page 54 of 77

ank=20250704-20250704-20250708-7087

## Not K21 Aktier och övrigt tillskjutet eget kapital

| TSEK | Antal aktier, st | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital |
|---|---|---|---|
| Per den 1 januari 2023 | 56 222 597 | 281 113 | 332 345 |
| Per den 31 december 2023 | 56 222 597 | 85 000 | 332 345 |
| Per den 31 december 2024 | 56 222 597 | 85 000 | 332 345 |

I juli 2023 minskades aktiekapitalet i moderbolaget Allgon AB med 196 113 TSEK. Ändamålet med minskningen var avsättning till fritt eget kapital.
Aktiekapital: Samtliga aktier är av samma aktieslag, är fullt betalda och berättigar till en röst. Inga aktier är reserverade för överlåtelse enligt optionsavtal eller andra avtal. Inga aktier innehas av Allgon AB (publ) själv eller dess dotterbolag. Kvotvärdet uppgår till 1,51 SEK per aktie.

Övrigt tillskjutet kapital: Övrigt tillskjutet kapital utgörs av kapital tillskjutet av Allgons ägare.

Reserver: Reserver i eget kapital består i sin helhet av omräkningsreserv, vilken innefattar de valutakurseffekter som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Ackumulerad omräkningsdifferens redovisas i resultatet vid avyttring av den utländska verksamheten. För mer information, se Koncernens rapport över förändringar i eget kapital, sidan 37.

## Not K22 Avsättningar

| TSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Garantiavsättning | 806 | 802 |
| Tilläggsköpeskilling | 15 355 | - |
| Pensionsåtaganden | 2 000 | 392 |
| Summa | 18 161 | 1 194 |

### Förmånsbestämda förpliktelser inom pensionsåtaganden

| TSEK | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Nuvärdet av fonderade förpliktelser | 1279 | 1352 |
| Förvaltningstillgångarnas verkliga värde | -1179 | -1155 |
| Överskott/underskott i fonderade planer | 100 | 197 |



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 55 of 77.

# Not K23 Räntebärande skulder

Långsiktiga räntebärande skulder

| TSEK | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Långfristiga leasingskulder | 48 586 | 45 332 |
| Banklån | 2 086 | - |
| Summa | 50 672 | 45 332 |

Kortsiktiga räntebärande skulder

| TSEK | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Kortfristiga leasingskulder | 15 717 | 15 242 |
| Utnyttjad checkräkningskredit | 64 544 | - |
| Banklån | 200 000 | 200 000 |
| Summa | 280 261 | 215 242 |

| | Belopp i löptid | |
|---|---|---|
| Långivare | 0-1 år | 1-5 år |
| Banklån, Sverige | 200 000 | - |

Koncernens svenska upplåning uppgår per den 31 december 2024 till 200 (200) MSEK och består av banklån. Lånet löpte ut i februari 2025 men omförhandlades och förfaller nu i februari 2026.
Koncernens beviljade checkräkningskredit är 100 (100) MSEK varav utnyttjad 65(-) MSEK. Koncernen har två finansiella mätetal, kovenanter, kopplade till förhållande mellan EBITDA och nettoskuld/nettokassa, samt vidare soliditet. Rapportering avseende dessa kovenanter sker kvartalsvis.


TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D, Page 56 of 77

ank=20250704-20250708847088

# Not K24 Finansiella tillgångar och skulder

| | 2024 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| TSEK | Fin. tillgångar värderade till verkligt värde | Fin. tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | Fin. skulder värderade till verkligt värde | Fin. skulder till upplupet anskaffningsvärde | Redovisat värde |
| Övriga långfristiga tillgångar | - | 2086 | - | - | 2086 |
| Kundfordringar | - | 89267 | - | - | 89267 |
| Övriga kortfristiga fordringar | - | 21248 | - | - | 21248 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | - | 8589 | - | - | 8589 |
| Likvida medel | - | 129314 | - | - | 129314 |
| Avsättningar | - | - | -15355 | -2806 | -18161 |
| Långfristiga skulder | - | - | - | -2380 | -2380 |
| Leverantörsskulder | - | - | - | -45719 | -45719 |
| Övriga kortfristiga skulder | - | - | - | -236218 | -236218 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | - | - | - | -36501 | -36501 |
| Summa | - | 250 504 | -15 355 | -323 624 | -88 475 |

Koncernens finansiella långfristiga skulder förfaller senare än 12 månader och maximalt inom 5 år. Övriga finansiella tillgångar och skulder förfaller till största delen inom 6 månader. Bolaget bedömer att redovisat värde motsvarar verkligt värde av samtliga poster.

| | 2023 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| TSEK | Fin. tillgångar värderade till verkligt värde | Fin. tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | Fin. skulder värderade till verkligt värde | Fin. skulder till upplupet anskaffningsvärde | Redovisat värde |
| Övriga långfristiga tillgångar | - | 1479 | - | - | 1479 |
| Kundfordringar | - | 81486 | - | - | 81486 |
| Övriga kortfristiga fordringar | - | 11198 | - | - | 11198 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | - | 5303 | - | - | 5303 |
| Likvida medel | - | 143304 | - | - | 143304 |
| Avsättningar | - | - | - | -1194 | -1194 |
| Långfristiga skulder | - | - | - | -46280 | -46280 |
| Leverantörsskulder | - | - | - | -27609 | -27609 |
| Övriga kortfristiga skulder | - | - | - | -230192 | -230192 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | - | - | - | -50296 | -50296 |
| Summa | - | 242 770 | - | -355 571 | -112 801 |

## Not K25 Övriga kortfristiga skulder

| TSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Banklån | 200 000 | 200 000 |
| Skatteskulder | 4 514 | 10 606 |
| Förskott från kunder | 126 | 126 |
| Pensionsskulder | 3 416 | 2 097 |
| Momsskuld | 16 903 | 7 687 |
| Skulder avseende personal | 10 568 | 7 308 |
| Övriga kortfristiga skulder | 691 | 2 368 |
| Summa | 236 218 | 230 192 |

## Not K26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| TSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Personalrelaterade kostnader | 30 833 | 44 187 |
| Underkonsulter | 661 | 1 123 |
| Revisionskostnader | 755 | 715 |
| Advokatkostnader | 680 | 443 |
| Upplupen ränta | - | 776 |
| Övriga upplupna kostnader | 3 572 | 3 052 |
| Summa | 36 501 | 50 296 |

## Not K27 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

| TSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Ställda säkerheter | | |
| Företagsinteckningar | 55 900 | 55 900 |
| Fastighetsinteckningar | - | - |
| Avseende skuld till kreditinstitut | | |
| Aktier i dotterbolag | 804 692 | 680 758 |
| Summa | 860 592 | 736 658 |

| TSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Eventualförpliktelser | | |
| Generell borgen för dotterbolag | - | - |
| Övriga garantiåtaganden | - | - |
| Summa | - | - |



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 58 of 77.

ank=20250704;20250708470890

# Not K28 Kassaflödesanalys

| TSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Erhållen ränta | 1327 | 1004 |
| Erlagd ränta | -13 861 | -13 022 |
| Summa | -12 534 | -12 018 |

## Justering för icke kassaflödespåverkande poster

| TSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Förändring i avsättning | -58 | -495 |
| Av- och nedskrivningar immateriella och materiella anläggningstillgångar | 25 936 | 27 506 |
| Orealiserade valutakurseffekter på operativa fordringar och skulder | 1913 | 2 138 |
| Övrigt | -4 | - |
| Summa | 27 787 | 29 149 |

## Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

| TSEK | Banklån | Leasingskuld | Checkräkningskredit | Övrigt | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|
| 2024-01-01 | 200 000 | 60 574 | - | 948 | 261 522 |
| Kassaflödespåverkande | | | | | |
| Återbetalningar/Amorteringar | -809 | -16 690 | | | -17 499 |
| Upptagna lån | | | 64 544 | | 64 544 |
| Ej kassaflödespåverkande | | | | | |
| Nya skulder | | 17 779 | | | 17 779 |
| Övertag skulder förvärv | 2 895 | 2 637 | | 1 260 | 6 792 |
| Övrigt | | | | -244 | -244 |
| 2024-12-31 | 202 086 | 64 300 | 64 544 | 1 964 | 332 894 |

| TSEK | Banklån/Obligationslån | Leasingskuld | Checkräkningskredit | Övrigt | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|
| 2023-01-01 | 200 000 | 64 214 | - | 943 | 265 157 |
| Kassaflödespåverkande | | | | | |
| Återbetalningar/Amorteringar | | -14 669 | | | -14 669 |
| Upptagna lån | | | | | |
| Ej kassaflödespåverkande | | | | | |
| Nya skulder | | 11 029 | | | 11 029 |
| Övrigt | | | | 5 | 5 |
| 2023-12-31 | 200 000 | 60 574 | - | 948 | 261 522 |

Se not nr. 20 för specifikation över koncernens likvida medel.



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D, Page 59 of 77

## Not K29 Valutakurser som använts i de finansiella rapporterna

| | Genomsnittlig kurs | | Balansdagens kurs | |
|---|---|---|---|---|
| Valutakod | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| AUD | 6,9731 | 7,0468 | 6,8551 | 6,8228 |
| BRL | 1,9696 | 2,1263 | 1,7737 | 2,0694 |
| CHF | 12,0045 | 11,8173 | 12,1743 | 11,9827 |
| CNY | 1,4679 | 1,4982 | 1,5067 | 1,4133 |
| DKK | 1,5326 | 1,5403 | 1,5397 | 1,4888 |
| EUR | 11,4321 | 11,4765 | 11,4865 | 11,096 |
| GBP | 13,5045 | 13,1979 | 13,8475 | 12,768 |
| INR | 0,1262 | 0,1285 | 0,1286 | 0,1207 |
| JPY | 0,0698 | 0,0755 | 0,0698 | 0,0709 |
| NOK | 0,9831 | 1,0054 | 0,9696 | 0,9871 |
| NZD | 6,3946 | 6,5127 | 6,2190 | 6,3391 |
| PLN | 2,6551 | 2,5288 | 2,6928 | 2,557 |
| RMB | 1,4679 | 1,4982 | 1,5067 | 1,4133 |
| RUB | - | 0,1256 | - | 0,1128 |
| TRY | 0,3219 | 0,4578 | 0,3113 | 0,3398 |
| USD | 10,5613 | 10,6128 | 10,9981 | 10,0416 |

Tabellen visar de valutakurser som använts vid omräkning av finansiella rapporter från de utländska dotterbolagen som upprättar rapporter i annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras (SEK). Valutakurser har inhämtats från Riksbanken.

## Not K30 Transaktioner med närstående

### JOBTech

Tele Radio har ett utvecklingssamarbete med Jobtech, där Tele Radios VD Ola Samelius, fd CTO Jesper Ribbe och chefen för den kinesiska verksamheten, Bill Sun, är delägare. Allgonkoncernen har under året sålt för 4,6 (7,8) MSEK till JOBTech samt gjort inköp med 16,4 (16,4) MSEK. Koncernen har per rapportdatum fordringar om 0 (0,4) MSEK och skulder om 1,3 (1,2) MSEK till JOBTech.

Samtliga transaktioner har skett på marknadsmässiga grunder.

## Not K31 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång som påverkar koncernens finansiella ställning eller framtida utveckling.



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D, Page 60 of 77

# Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

| TSEK | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | M2 | 131 454 | 30 096 |
| Aktiverat arbete för egen räkning | | 5 424 | - |
| Övriga rörelseintäkter | M5 | 3 793 | 792 |
| | | 140 671 | 30 888 |
| Övriga externa kostnader | M3 | -66 786 | -14 581 |
| Personalkostnader | M4 | -93 271 | -23 733 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | | -1 058 | -13 |
| Övriga rörelsekostnader | M5 | -3 235 | -562 |
| Rörelseresultat (EBIT) | | -23 679 | -8 001 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | M6 | 933 | 759 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | M6 | -14 007 | -12 485 |
| Resultat från andelar i koncernbolag | M6 | 45 | 10 994 |
| Finansnetto | | -13 029 | -732 |
| Bokslutsdispositioner | M7 | 53 766 | 35 789 |
| Resultat före skatt (EBT) | | 17 058 | 27 056 |
| Skatt på årets resultat | M8 | -5 769 | -4 517 |
| Årets resultat | | 11 289 | 22 539 |

Årets resultat överensstämmer med summa totalresultat.

ank=20250704;20250708;47020

# Moderbolagets balansräkning

| TSEK | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | | | |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten | M9 | 52 690 | - |
| Summa immateriella anläggningstillgångar | | 52 690 | - |
| Materiella anläggningstillgångar | | | |
| Maskiner, verktyg & inventarier | M10 | 151 | 44 |
| Summa materiella anläggningstillgångar | | 151 | 44 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | |
| Andelar i koncernföretag | M11 | 545 712 | 438 009 |
| Fordringar hos koncernföretag | M18 | 4 429 | 54 533 |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | M12 | 3 | - |
| Uppskjuten skattefordran | M8 | 6 660 | 12 429 |
| Summa finansiella anläggningstillgångar | | 556 804 | 504 971 |
| Summa anläggningstillgångar | | 609 645 | 505 015 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Fordringar hos koncernföretag | | 33 057 | 10 086 |
| Övriga kortfristiga fordringar | | 23 | - |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | M13 | 5 163 | 753 |
| Likvida medel | | 5 511 | 43 465 |
| Summa omsättningstillgångar | | 43 754 | 54 304 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 653 399 | 559 319 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | | | |
| *Bundet eget kapital* | | | |
| Aktiekapital | M14 | 85 000 | 85 000 |
| Fond för utvecklingsutgifter | | 52 690 | - |
| Summa bundet eget kapital | | 137 690 | 85 000 |
| *Fritt eget kapital* | | | |
| Balanserade vinstmedel | | 123 995 | 202 099 |
| Årets resultat | | 11 289 | 22 539 |
| Summa fritt eget kapital | | 135 284 | 224 638 |
| Summa eget kapital | | 272 974 | 309 638 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Avsättningar | | 187 | 152 |
| Skulder till kreditinstitut | M17 | - | - |
| Skulder till koncernföretag | | - | 25 |
| Summa långfristiga skulder | | 187 | 177 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Checkräkningskredit | | 64 544 | - |
| Skulder till koncernföretag | | 80 787 | 28 431 |
| Leverantörsskulder | | 6 177 | 1 411 |
| Skatteskulder | | 1 639 | 6 714 |
| Övriga kortfristiga skulder | M15 | 212 087 | 203 786 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | M16 | 15 004 | 9 162 |
| Summa kortfristiga skulder | | 380 238 | 249 504 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 653 399 | 559 319 |



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D, Page 62 of 77

0704-20250708470 91
ank=2025

# Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

| | Bundet eget kapital | | Fritt eget kapital | Totalt eget kapital |
|---|---|---|---|---|
| TSEK | Aktiekapital | Fond för utvecklings-utgifter | Balanserad vinst inklusive årets resultat | Summa |
| Ingående eget kapital per 1 januari 2023 | 281 113 | | 25 986 | 307 099 |
| Resultatdisposition enligt bolagsstämma: | | | | |
| Utdelning | | | -20 000 | -20 000 |
| Minskning av aktiekapital | -196 113 | | 196 113 | |
| Årets resultat | | | 22 539 | 22 539 |
| Utgående eget kapital per 31 december 2023 | 85 000 | | 224 638 | 309 638 |
| Ingående eget kapital per 1 januari 2024 | 85 000 | | 224 638 | 309 638 |
| Resultatdisposition enligt bolagsstämma: | | | | |
| Utdelning | | | -30 000 | -30000 |
| Fond för utvecklingsutgifter | | 52 690 | -52 690 | |
| Fusionsresultat | | | -17 953 | -17 953 |
| Årets resultat | | | 11 289 | 11 289 |
| Utgående eget kapital per 31 december 2024 | 85 000 | 52 690 | 135 284 | 272 974 |



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 63 of 77.

# Moderbolagets rapport över kassaflöden

| TSEK | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Resultat efter finansiella poster | | -36 709 | -8 733 |
| *Justering för poster som inte ingår i kassaflödet* | | | |
| Avskrivningar/nedskrivningar | | 4 316 | 13 |
| Orealiserad värdeförändring | | - | -117 |
| Betald skatt | M8 | -5 075 | 186 |
| Övrigt | | -785 | 695 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet | | -38 253 | -7 956 |
| Förändringar i rörelsekapitalet | | | |
| Förändring av kortfristiga fordringar | | 2 651 | 26 431 |
| Förändring av leverantörsskulder | | 4 766 | 1012 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | -9 207 | -45 614 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | -40 043 | -26 127 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar | | -56 985 | - |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | | -129 | - |
| Avyttring dotterbolag | | 37 | 4 064 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -57 077 | 4 064 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Erhållna koncernbidrag | | 23 789 | 63 493 |
| Förändring checkräkningskredit | | 64 544 | - |
| Utbetald utdelning | | -30 000 | -20 000 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 58 333 | 43 493 |
| PERIODENS KASSAFLÖDE | | -38 787 | 21 430 |
| Likvida medel vid periodens början | | 43 465 | 22 713 |
| Kursdifferens i likvida medel | | 833 | -678 |
| Likvida medel vid periodens slut | | 5 511 | 43 465 |



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D, Page 64 of 77

ank=20250708;47092

# Moderbolagets noter

## NOT M1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Detta innebär att moderbolaget i sina finansiella rapporter som huvudregel ska tillämpa de IFRS som tillämpas i koncernredovisningen. Från denna regel görs i RFR 2 vissa undantag och tillägg, beroende på att tillämpningen av IFRS strider mot svensk lag, att tillämpningen leder till en beskattningssituation som avviker från det som gäller för andra svenska företag eller att det finns andra tungt vägande skäl. Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

### Uppställningsform för resultat- och balansräkning

Moderbolaget använder de uppställningsformer som anges i årsredovisningslagen, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas. I övrigt presenteras resultat och balansräkning på samma sätt som i koncernen. Vissa benämningar i resultaträkningen avviker mellan koncernen och moderbolaget, vilket har koppling till de begrepp som används i årsredovisningslagen respektive i IFRS standarder. Eventuella avsättningar redovisas i moderbolaget under separat rubrik.

### Cashpool

Moderbolaget är innehavare av koncernens cashpoolkonto. Det totala saldot på cashpoolkontot redovisas som likvida medel i moderbolaget. Dotterbolagens andel av cashpoolkonton redovisas som fordran/skuld mot koncernbolag.

### Aktier i dotterföretag

Anskaffningsutgifterna för aktier i dotterföretag aktiveras som tillgång och redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som intäkter när rätten att erhålla betalning har fastställts. Därefter sker en nedskrivningsprövning av andelarna till vilka utdelningen hänförs. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i poster "Resultat från andelar i koncernbolag".

### Leasingavtal

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen. De avtal där moderbolaget utgör leasegivare redovisas som operationella leasingavtal.

## Not M2 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen per geografisk marknad

| TSEK | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Sverige | 81 341 | 30 096 |
| Europa exkl. Sverige | 26 910 | - |
| Europa exkl. EU | 6 831 | - |
| Asien | 2 120 | - |
| USA | 11 280 | - |
| Australien | 2 077 | - |
| Övriga | 895 | - |
| Summa | 131 454 | 30 096 |

## Not M3 Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning

Ersättning för revisionsuppdrag enligt tabellen nedan avser den lagstadgade revisionen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser tillkommande så kallade kvalitetssäkringstjänster. Skatterådgivning avser bland annat räntebegränsningsregler. Övriga tjänster omfattar bland annat management reporting.

| TSEK | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| | PwC*) | PwC*) |
| Revisionsuppdrag | 572 | 552 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 155 | 136 |
| Skatterådgivning | 146 | 226 |
| Övriga tjänster | 1418 | - |
| Summa | 2 291 | 914 |

*) Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D, Page 65 of 77

## Not M4 Anställda och personalkostnader

| | 2024 | varav män | 2023 | varav män |
|---|---|---|---|---|
| Medeltalet anställda | 99 | 72 | 18 | 13 |
| Styrelsen | 6 | 4 | 6 | 4 |
| Övriga ledande befattningshavare | 6 | 6 | 6 | 6 |

| TSEK | 2024 | | | | 2023 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Löner och ersättningar | Varav rörlig ersättning | Sociala kostnader | Varav pensions-kostnader | Löner och ersättningar | Varav rörlig ersättning | Sociala kostnader | Varav pensions-kostnader |
| Styrelse | 800 | - | 209 | - | 800 | - | 209 | - |
| VD | 2 825 | 185 | 1478 | 950 | 1149 | 1149 | 117 | - |
| Övriga ledande befattningshavare | 5 450 | -469 | 4 362 | 2 132 | 3 273 | 964 | 1678 | 670 |
| Övriga anställda | 53 881 | 1383 | 22 103 | 5 643 | 11 557 | - | 4 031 | 1055 |
| Summa löner och ersättningar | 62 956 | 1 099 | 28 152 | 8 725 | 16 779 | 2 113 | 6 035 | 1 725 |

1 januari 2024 har all personal flyttats över från Tele-Radio i Lysekil AB och Åkerströms Björbo AB.
För ytterligare information se koncernens personalnot nr 8.

## Not M5 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

| TSEK | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Övriga rörelseintäkter | | |
| Valutakursvinster | 2 460 | 792 |
| Erhållna bidrag | 80 | - |
| Försäkringsersättning | 1253 | - |
| | 3 793 | 792 |
| Övriga rörelsekostnader | | |
| Valutakursförluster | -3 235 | -562 |
| | -3 235 | -562 |
| Summa övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader | 558 | 230 |


TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D, Page 66 of 77

ank=20250704-20250708847093

## Not M6 Finansiella intäkter och kostnader

| TSEK | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ränteintäkter | 933 | 759 |
| | 933 | 759 |
| Räntekostnader | -13 301 | -12 484 |
| Ränta checkräkningskredit | -706 | -1 |
| | -14 007 | -12 485 |
| Reavinst/reaförlust försäljning dotterbolag | -13 | -1602 |
| Utdelning från dotterbolag | 58 | 12 596 |
| | 45 | 10 994 |
| Summa | -13 029 | -732 |

Ränteintäkter från koncernföretag uppgår till 0 SEK (0 SEK). Räntekostnader till koncernföretag uppgår till 2 237 TSEK (1 573 TSEK).

## Not M7 Bokslutsdispositioner

| TSEK | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Erhållet koncernbidrag | 53 766 | 35 789 |
| Summa | 53 766 | 35 789 |

## Not M8 Skatter - skatt på årets resultat

| TSEK | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Skatt på årets resultat | - | -3 016 |
| Uppskjuten skatt | -5 769 | -1501 |
| Redovisad skatt i resultaträkningen | -5 769 | -4 517 |

| TSEK | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Resultat före skatt | 17 058 | 27 056 |
| Skatt enligt gällande skattesats | -3 514 | -5 574 |
| Effekt av ej avdragsgilla kostnader/ej skattepliktiga intäkter | -816 | 1803 |
| Utökat underskottsavdrag enligt ränteavdragsregler | -1475 | -763 |
| Övrigt | 36 | 17 |
| Redovisad skatt i resultaträkningen | -5 769 | -4 517 |



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 67 of 77.

## Not M9 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

| TSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Årets investeringar | 56 985 | - |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 56 985 | - |
| Övertag avskrivningar | -3 258 | - |
| Årets avskrivningar | -648 | - |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -3 906 | - |
| Årets nedskrivningar | -389 | - |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | -389 | - |
| Utgående redovisat värde | 52 690 | - |

## Not M10 Maskiner, verktyg & inventarier

| TSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 67 | 67 |
| Årets investeringar | 128 | - |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 195 | 67 |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -23 | -10 |
| Årets avskrivningar | -21 | -13 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -44 | -23 |
| Utgående redovisat värde | 151 | 44 |

## Not M11 Andelar i koncernföretag

| TSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Ackumulerade anskaffningsvärden | | |
| Vid årets början | 480 371 | 480 371 |
| Fusion | 107 753 | - |
| Årets försäljningar | -29 328 | - |
| Omklassificeringar | -12 584 | - |
| Ackumulerade anskaffningar | 546 212 | 480 371 |
| Ackumulerade nedskrivningar | | |
| Vid årets början | -42 362 | -42 362 |
| Årets försäljningar | 29 278 | - |
| Omklassificeringar | 12 584 | - |
| Ackumulerade nedskrivningar | -500 | -42 362 |
| Utgående redovisat värde | 545 712 | 438 009 |



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D, Page 68 of 77

| Koncernföretag | Org.nr | Säte | Innehav i procent | Bokfört värde |
|---|---|---|---|---|
| Åkerströms Björbo AB | 556153-9825 | Gagnef, Sverige | 100% | 104 964 |
| Allgon Supply AB | 559085-7081 | Stockholm, Sverige | 100% | 50 |
| Allgon Communication (Tianjin) Ltd. | | Kina | 100% | - |
| Tele-Radio i Lysekil AB | 556344-0196 | Göteborg, Sverige | 100% | 440 698 |
| Tele Radio Sverige AB | 556674-5336 | Göteborg, Sverige | 100% | - |
| Allgon Export AB | 556949-9568 | Göteborg, Sverige | 100% | - |
| Tele Radio America LLC | | Miami, USA | 80% | - |
| Tele Radio BV | | Bleiswijk, Holland | 80% | - |
| Tele Radio Funkfernsteuerungen GmbH | | Schierling, Tyskland | 100% | - |
| Tele Radio Norge AS | | Dal, Norge | 80% | - |
| Tele Radio UK Ltd | | Macclesfield, England | 100% | - |
| Tele Radio Asia HK Co Ltd | | Hong Kong, Hong Kong | 100% | - |
| Tele Radio Electronics Co Ltd | | Xiamen, Kina | 100% | - |
| Tramoy Industrial Technology Co, Limited | | Xiamen, Kina | 100% | - |
| Tele Radio Electronik TR Ltd | | Istanbul, Turkiet | 100% | - |
| Tele Radio Spain Radio Controles, S L | | Barcelona, Spanien | 70% | - |
| Tele Radio Balkan d o o | | Blato, Kroatien | 60% | - |
| Tele Radio Nord GmbH | | Norderstedt, Tyskland | 80% | - |
| Tele Radio Australia Pty Ltd | | Perth, Australien | 70% | - |
| Tele Radio Schweiz GmbH | | Rotkreuz, Schweiz | 75% | - |
| Tele Radio Finland Oy | | Vaasa, Finland | 70% | - |
| Tele Radio Poland Sp soo | | Kielce, Polen | 80% | - |
| Tele Radio Brasil SistemasDeControleRemoto Ltda | | Sao Paolo, Brasilien | 100% | - |
| Tele Radio France S.a.s | | Saint-Martin-d'Héres, Frankrike | 70% | - |
| Tele Radio India Private Limited | | Pune, Indien | 100% | - |
| Tele Radio Holding Inc | | Delaware, USA | 75% | - |
| Tele Radio Minnesota LLC | | Delaware, USA | 75% | - |
| Tele Radio Japan LLC | | Kyoto, Japan | 93,4% | - |
| Tele Radio Ireland Limited | | Cork, Irland | 100% | - |
| Tele Radio New Zealand Ltd | | Christchurch, Nya Zeeland | 49% | - |
| Tele Radio Denmark ApS | | Svenstrup, Danmark | 100% | - |
| Sistematica S.r.l | | Turin, Italien | 100% | - |
| Bokfört värde | | | | 545 712 |

## Not M12 Andra långfristiga värdepappersinnehav

| TSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Årets anskaffningar | 3 | - |
| Ackumulerade anskaffningar | 3 | - |
| Utgående redovisat värde | 3 | - |



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 69 of 77

704-20250708470924 ank=20250

## Not M13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| TSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Försäkringsavgifter | 81 | 39 |
| Pension | 114 | 41 |
| Licenslerade programvaror | 4 888 | 245 |
| Leasingkostnader | 29 | - |
| Finansiella kostnader | - | 241 |
| Övriga poster | 51 | 187 |
| Summa | 5 163 | 753 |

## Not M14 Eget kapital

Aktiekapitalet per 2024-12-31 uppgick till 84 999 999 (84 999 999) SEK och består av 56 222 597 (56 222 597) B-aktier. Inga aktier i serie A finns utgivna. Varje aktie berättigar till en röst. Kvotvärdet uppgår till 1,51 (1,51) SEK per aktie.

## Not M15 Övriga kortfristiga skulder

| TSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Skulder till kreditinstitut | 200 000 | 200 000 |
| Personalrelaterade kostnader | 3 373 | 1272 |
| Moms | 8 714 | 2514 |
| Summa | 212 087 | 203 786 |

## Not M16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| TSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Personalrelaterade kostnader | 13 382 | 7693 |
| Upplupet konsultarvode | 442 | 346 |
| Revisionskostnader | 286 | 276 |
| Upplupen ränta | 635 | 777 |
| Övriga upplupna kostnader | 259 | 70 |
| Summa | 15 004 | 9 162 |

## Not M17 Ställda säkerheter

| TSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Avseende skulder till kreditinstitut | | |
| Aktier i dotterbolag | 545 662 | 437 909 |
| Summa | 545 662 | 437 909 |



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 70 of 77.

ank=20250704-20250708847095

## Not M18 Transaktioner med närstående

| TSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Intäkter | | |
| Management fee | 66 333 | 8 040 |
| Vidarefakturerade kostnader | 65 121 | 22 056 |
| Utdelning | 58 | 12 596 |
| Erhållna koncernbidrag | 53 766 | 35 789 |
| Summa intäkter | 185 278 | 78 481 |
| | | |
| Kostnader | | |
| Management fee | - | -1 035 |
| Vidarefakturerade kostnader | -27 370 | -7 862 |
| Räntekostnader | -2 237 | -1 573 |
| Summa kostnader | -29 607 | -10 470 |
| | | |
| Fordringar | 37 486 | 64 619 |
| Skulder | 80 787 | 28 456 |

## Not M19 Fusioner

Koncernen genomgick en mindre omskrukturering, där två dotterföretag till Allgon AB, Tele-Radio International Holding AB (559001-1697) samt Åkerströms Intressenter AB (556751-6546), fusionerats med Allgon AB. Fusionsdagen var 2024-09-04.

I Allgon ABs resultaträkning ingår 14 206 kr i resultat avseende Tele-Radio International Holding AB samt -3 153 kr avseende Åkerströms Intressenter AB.

Nettoomsättningen i Tele-Radio International Holding AB uppgick per fusionsdagen till 75 000 kr och årets resultat uppgick till 14 207 kr. Värdet på omsättningstillgångarna uppgick till 86 157 kr, anläggningstillgångar uppgick till 171 700 959 kr. Skulderna uppgick till 125 798 370 kr. Inga obeskattade reserver förelåg. Således uppgick eget kapital per fusionsdagen till 45 988 746 kr.

Nettoomsättningen i Åkerströms Intressenter AB uppgick per fusionsdagen till 0 kr och årets resultat uppgick till -3 061 kr. Värdet på omsättningstillgångarna uppgick till 13 000 kr, anläggningstillgångar uppgick till 104 967 066 kr. Skulderna uppgick till 1 kr. Inga obeskattade reserver förelåg. Således uppgick eget kapital per fusionsdagen till 104 980 067 kr.

## Not M20 Förslag till disposition beträffande bolagets resultat

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

| | |
|---|---|
| Balanserade vinstmedel | 123 995 233 |
| Årets resultat | 11 288 627 |
| Totalt, SEK | 135 283 860 |

Styrelsen föreslår att ovanstående belopp disponeras enligt följande:
Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024-01-01--2024-12-31 och att årets resultat 11 288 627 SEK balanseras i ny räkning.



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D, Page 71 of 77

TeamEngine E-Signing

# Femårsöversikt*

| TSEK | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Resultat | | | | | |
| Nettoomsättning | 718 824 | 707 955 | 616 677 | 527 202 | 443 155 |
| Försäljningstillväxt, % | 1,5% | 15% | 17% | 19% | -7% |
| Bruttoresultat | 542 929 | 540 144 | 475 748 | 407 118 | 342 323 |
| Bruttomarginal, % | 75,5% | 76,3% | 77,2% | 77,2% | 77,2% |
| EBITDA | 115 406 | 135 702 | 122 605 | 82 268 | 83 746 |
| Rörelseresultat (EBIT) | 89 470 | 108 163 | 95 801 | 60 145 | 31 295 |
| Rörelsemarginal, % | 12,4% | 15,3% | 15,5% | 11,4% | 7,1% |
| Resultat efter finansiella poster | 75 494 | 93 220 | 89 423 | 38 931 | 7 928 |
| Resultat efter skatt, koncernen totalt | 54 075 | 74 134 | 72 536 | 75 042 | -32 960 |
| Resultat efter skatt, kvarvarande verksamhet | 54 075 | 74 134 | 72 536 | 35 000 | -9 224 |
| Resultat per aktie** | 0,96 | 1,32 | 1,29 | 0,62 | -0,16 |
| Resultat per aktie, koncernen totalt | 0,96 | 1,32 | 1,29 | 1,33 | -0,59 |
| | | | | | |
| Finansiell ställning | | | | | |
| Eget kapital exklusive minoritet | 522 376 | 488 208 | 449 983 | 359 054 | 276 208 |
| Soliditet, % | 53% | 57% | 55% | 50% | 41% |
| Nettoskuld | 201 616 | 117 271 | 172 441 | 177 152 | 236 809 |
| Balanslikviditet, % | 229% | 125% | 320% | 219% | 246% |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital, % | 11,7% | 14,7% | 14,3% | 10% | 5,2% |
| Räntabilitet på eget kapital, % | 9,6% | 14% | 16,4% | 22% | Neg |
| | | | | | |
| Aktiedata | | | | | |
| Omsättning per aktie, kronor | 12,79 | 12,59 | 10,97 | 9,38 | 7,88 |
| Eget kapital per aktie, kronor | 9,29 | 8,68 | 8 | 6,39 | 4,91 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kronor | 0,79 | 2,04 | 1,06 | 0,71 | 0,54 |
| Aktiekurs vid periodens slut, kronor | - | - | - | - | 14,10 |
| Genomsnittligt antal aktier vid periodens slut, tusental | 56 223 | 56 223 | 56 223 | 56 223 | 56 223 |
| | | | | | |
| Personalinformation | | | | | |
| Omsättning per anställd | 1664 | 1731 | 1640 | 1440 | 1300 |
| Genomsnittligt antal anställda | 432 | 409 | 376 | 366 | 341 |

* År 2020–2021 är omräknade och inkluderar bara kvarvarande verksamhet.
**Då det varken finns utestående konvertibler eller optioner som kan medföra utspädning är resultatet per aktie det samma före och efter utspädning.


TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 72 of 77.

ank=20250704-20250708847006

# Finansiella nyckeltalsdefinitioner

| Nyckeltal | Definition/beräkning | Syfte |
|---|---|---|
| Bruttomarginal | Nettoomsättning minus kostnader för sålda varor i procent av nettoomsättningen | Bruttomarginalen används för mätning av produktionslönsamheten |
| Rörelsemarginal | Rörelseresultat (EBIT) efter av- och nedskrivningar i procent av nettoomsättningen | Rörelsemarginalen används för mätning av operativ lönsamhet |
| EBITDA | Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar | EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten |
| Soliditet | Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen | Soliditet visar hur stor det av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. |
| Skuldsättningsgrad | Räntebärande skulder dividerat med eget kapital | Nyckeltalet visar hur stora företagets skulder är i förhållande till det egna kapitalet och anger på sätt företagets finansiella styrka |
| Balanslikviditet | Omsättningstillgångar dividerat med summan av kortfristiga skulder exklusive uppskjuten skatt | Balanslikviditeten används för att mäta betalningsberedskapen |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital | Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital inkl. minoritetens andel i eget kapital | Nyckeltalet visar företagets räntabilitet oberoende av finansieringen, det vill säga hur företaget förräntat det kapital som aktieägare och långivare tillsammans ställt till förfogande |
| Genomsnittligt sysselsatt kapital | Summa tillgångar minskat med icke räntebärande avsättningar och skulder, baserat på beloppen vid årets början och årets slut | Nyckeltalet används i andra beräkningar |
| Räntabilitet på eget kapital | Årets resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt eget kapital. I det egna kapitalet inkluderas ej minoritetsandelar i dotterbolag. | Nyckeltalet visar avkastningen ägarna får på satsat kapital |
| Genomsnittligt eget kapital | Beräknas som ett genomsnitt av in- och utgående balanser. | Nyckeltalet används i andra beräkningar |
| Genomsnittligt antal anställda | Totalen av antal anställda per månad dividerat med periodens antal månader | Nyckeltalet används i andra beräkningar |
| Omsättning per anställd | Omsättning dividerat med genomsnittligt antal anställda | Nyckeltalet används för att bedöma ett företags effektivitet |
| Resultat per aktie, SEK | Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier | Resultat per aktie används för att fastställa värdet på företagets utestående aktier |
| Eget kapital per aktie, SEK | Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier | Nyckeltalet används för att beräkna eget kapital per aktie |
| Genomsnittligt antal aktier | Vägt genomsnitt av antalet aktier vid varje månads utgång | Nyckeltalet används i andra beräkningar |
| Nettoskuld | Bokförda räntebärande skulder minus likvida medel | Nyckeltalet används för att följa bolagets skuldsättning |
| Nettoskuld/EBITDA | Nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA, justerad för rullande tolv månader | Nyckeltalet ger en uppskattning av företagets förmåga att minska sin skuld. Den representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och EBITDA hålls konstans, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar. |



TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 73 of 77.

# Årsredovisningens undertecknande

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 24 april 2025. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på kommande årsstämma.

Sophie Hagströmer
Ordförande

Björn Ingemanson
Styrelseledamot

Anders Björkman
Styrelseledamot

Jörgen Palmhager
Styrelseledamot

Ingalill Östman
Styrelseledamot

Oskar Hörnell
Styrelseledamot

Ola Samelius
VD

Vår revisionsberättelse har lämnats den 24 april 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Mattias Celind
Huvudansvarig revisor
Auktoriserad revisor

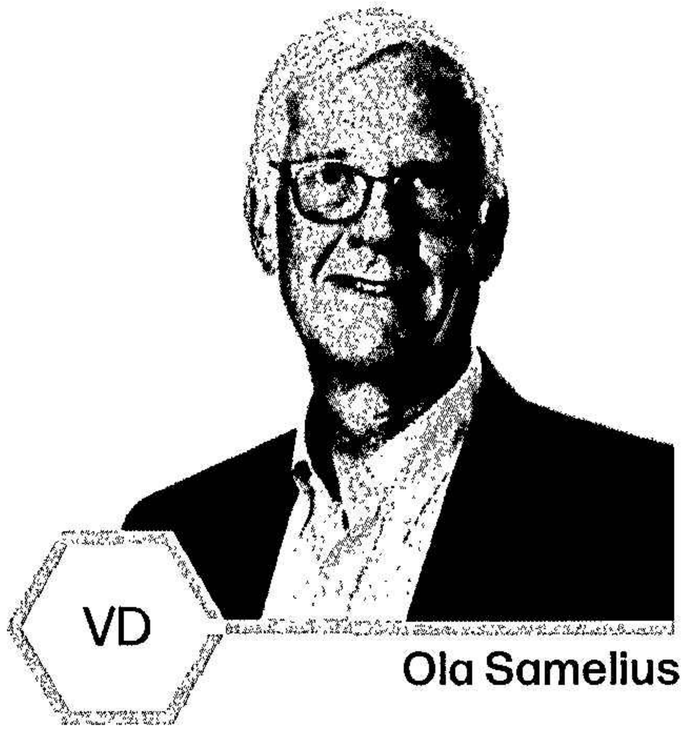
Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor

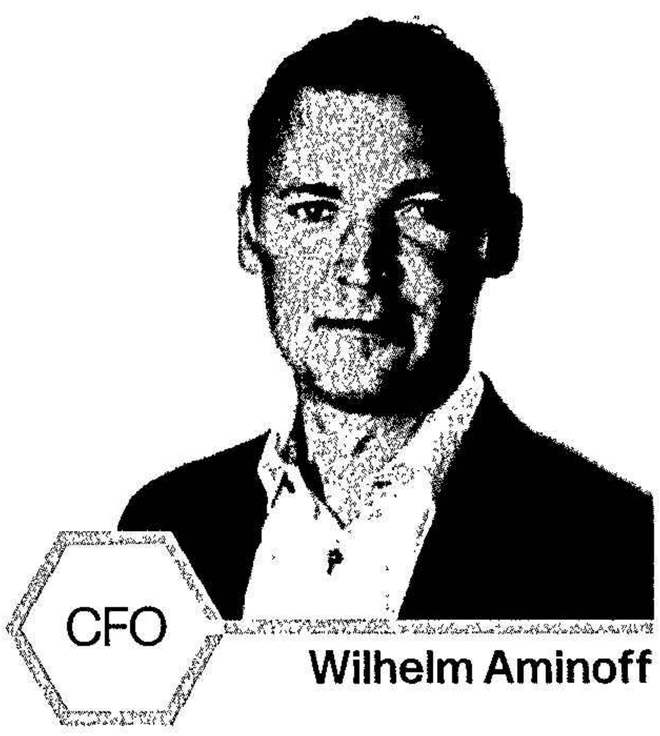


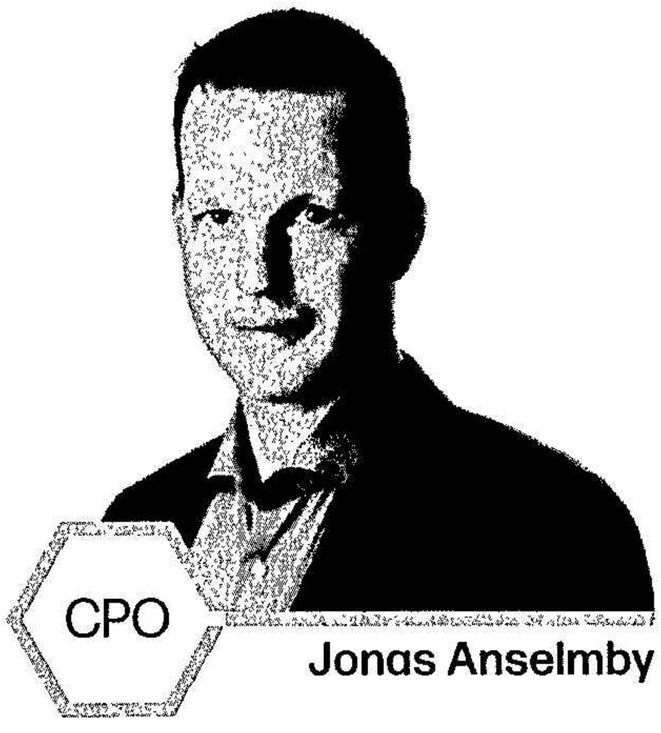
TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 74 of 77.

ank=20250704;20250704097

# Ledningsgrupp Allgon





TeamEngine Document E-Sign ID: 3677EF0A-07EE-47B9-A341-AE753D1DC68D. Page 75 of 77.

ALLGON®

August Barks gata 30A
421 32 Västra Frölunda

+46 31 207 600

allgon.com

ank=20250704-20250708847098

Ingalill Östman
Ingalill Östman
Date: 2025-04-24 13:11 CEST
Role: Ingalill Östman
Signed via account: ingalill.ostman@gmail.com

Anders Björkman
Anders Björkman
Date: 2025-04-24 13:11 CEST
Signed via account: agbjorkman@icloud.com

Björn Ingemanson
Björn Ingemanson
Date: 2025-04-24 13:11 CEST
Signed via account: bjorn.ingemanson@telia.com

Ola Samelius
Ola Samelius
Date: 2025-04-24 13:12 CEST
Role: Executive President
Signed via account: o.samelius@tele-radio.com

Sophie Hagströmer
Sophie Hagströmer
Date: 2025-04-24 13:12 CEST
Signed via account: sophie.hagstromer@bure.se

Jörgen Palmhager
Jörgen Palmhager
Date: 2025-04-24 16:25 CEST
Signed via account: jop@hms.se

Oskar Hörnell
Oskar Hörnell
Date: 2025-04-24 18:33 CEST
Role: Investment Manager
Signed via account: oskar.hornell@bure.se

Aleksander Lyckow
Aleksander Lyckow
Date: 2025-04-24 22:08 CEST
Role: Authorized Public Accountant
Signed via account: aleksander.lyckow@pwc.com

Mattias Celind
Mattias Celind
Date: 2025-04-24 22:09 CEST
Role: Auktoriserad revisor
Signed via account: mattias.celind@pwc.com

ank=20250704;20250708470099

pwc

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Allgon AB, org.nr 556387-9955

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Allgon AB för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 1-3, 32-74 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning i sammandrag för koncernen, och resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 4-31. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

# Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

## Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Allgon AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Trollhättan den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Mattias Celind
Auktoriserad revisor

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor

ank=20250704-20250709847100

# Deltagare

**ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB** 556029-6740 Sverige

*Signerat med Svenskt BankID* *2025-04-24 20:07:21 UTC*

**Undertecknare** Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Leif Mattias Celind

Mattias Celind
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

*Signerat med Svenskt BankID* *2025-04-24 20:06:23 UTC*

**Undertecknare** Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: ALEKSANDER LYCKOW

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post