Årsredovisning för

Sotargruppen V.Skaraborg AB

556570-0605

Räkenskapsåret

2023-01-01 - 2023-12-31

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Noter	6
Underskrifter	9

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2024-05-20. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av

Jesper Kronstrand
Styrelseledamot

2024-05-20

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Sotargruppen V.Skaraborg AB, 556570-0605, avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Verksamheten

Allmänt om verksamheten

Företaget med säte i Vara bedriver sotning och pannservice av värmepannor, samt service av ventilationsanläggningar. Sotargruppen V.Skaraborg AB är ett helägt dotterbolag till SoVent Group AB, 559138-8789 med säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Under 2023 har vi sett märkbara skillnader mellan vår sotnings- och ventilationsaffär. Sotningsaffären är i grunden volymmässigt mer stabil och förutsägbar medan ventilationsaffären, primärt volymer relaterade till nybyggnation, påverkas i en större grad av externa makrofaktorer. Vi har lyckats med att balansera verksamheten under året på ett mycket bra sätt mellan dessa två segment och kan konstatera en organisk omsättningstillväxt på gruppnivå om ca 3,2% för 2023 inom SoVent-koncernen.

Med en inflationsnivå under 2023 på 8,6%, vilket är högre än våra prisjusteringar under perioden, har vi jobbat intensivt med vår kostnadsbas. Organisationen har gjort ett betydande arbete inom detta område vilket har resulterat i att marginalerna bibehållits på en bra nivå. Detta trots att räntekänsliga kostnadsposter ligger över inflationsnivåerna under perioden.

Flerårsöversikt

Belopp i Tkr

	2023	*2022*	*2021*	*2020*
Nettoomsättning	33 339	29 632	14 745	13 880
Resultat efter finansiella poster	943	3 156	-213	-255
Soliditet %	22,4	39,7	14,1	18,1

Kommentar till flerårsöversikt

Under 2022 vann Sotargruppen V.Skaraborg AB upphandlingar och sex nya kommuner tilkomm vilket bidragit till den ökade omsättningen.

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	*Reserv-fond*	*Balanserat resultat*	*Årets resultat*
Belopp vid årets ingång	100 000	20 000	858 060	2 356 723
Balanseras i ny räkning			2 356 723	-2 356 723
Utdelning			-1 300 000	
Årets resultat				-112 875
Belopp vid årets utgång	**100 000**	**20 000**	**1 914 783**	**-112 875**

Resultatdisposition

	Belopp i kr
Till årsstämmans förfogande står följande medel:	
Balanserat resultat	1 914 783
Årets resultat	-112 875
Summa	**1 801 908**
Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:	
Balanseras i ny räkning	1 801 908
Summa	**1 801 908**

Resultaträkning

Belopp i kr	*Not*	*2023-01-01 - 2023-12-31*	*2022-01-01 - 2022-12-31*
Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.			
Nettoomsättning		33 339 086	29 631 884
Övriga rörelseintäkter		213 069	195 680
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		**33 552 155**	**29 827 564**
Rörelsekostnader			
Råvaror och förnödenheter		-7 191 368	-5 400 259
Övriga externa kostnader		-9 185 379	-9 281 875
Personalkostnader	2	-15 762 454	-13 942 362
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-477 391	-355 468
Summa rörelsekostnader		**-32 616 592**	**-28 979 964**
Rörelseresultat		**935 563**	**847 600**
Finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		0	2 300 000
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		11 668	8 446
Räntekostnader och liknande resultatposter		-4 049	-407
Summa finansiella poster		**7 619**	**2 308 039**
Resultat efter finansiella poster		**943 182**	**3 155 639**
Bokslutsdispositioner			
Lämnade koncernbidrag		-965 807	-600 000
Förändring av överavskrivningar		-97 000	-159 000
Summa bokslutsdispositioner		**-1 062 807**	**-759 000**
Resultat före skatt		**-119 625**	**2 396 639**
Skatter			
Skatt på årets resultat		6 750	-39 916
Årets resultat		**-112 875**	**2 356 723**

Balansräkning

Belopp i kr	*Not*	*2023-12-31*	*2022-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	3	49 640	99 280
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	4	49 500	0
Summa immateriella anläggningstillgångar		**99 140**	**99 280**
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	5	1 031 061	944 017
Förbättringsutgifter på annans fastighet	6	1 049 747	1 097 846
Summa materiella anläggningstillgångar		**2 080 808**	**2 041 863**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	7	3 807 900	3 807 900
Andra långfristiga fordringar		70 000	70 000
Summa finansiella anläggningstillgångar		**3 877 900**	**3 877 900**
Summa anläggningstillgångar		**6 057 848**	**6 019 043**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		2 974 339	2 055 297
Fordringar hos koncernföretag		74 000	165 500
Övriga fordringar		0	3 469
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		382 479	475 725
Summa kortfristiga fordringar		**3 430 818**	**2 699 991**
Kassa och bank			
Kassa och bank		953	983
Summa kassa och bank		**953**	**983**
Summa omsättningstillgångar		**3 431 771**	**2 700 974**
SUMMA TILLGÅNGAR		**9 489 619**	**8 720 017**

Balansräkning

Belopp i kr	*Not*	*2023-12-31*	*2022-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100 000	100 000
Reservfond		20 000	20 000
Summa bundet eget kapital		**120 000**	**120 000**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		1 914 783	858 060
Årets resultat		-112 875	2 356 723
Summa fritt eget kapital		**1 801 908**	**3 214 783**
Summa eget kapital		**1 921 908**	**3 334 783**
Obeskattade reserver			
Ackumulerade överavskrivningar		256 000	159 000
Summa obeskattade reserver		**256 000**	**159 000**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		547 056	526 357
Skulder till koncernföretag		4 231 152	1 930 748
Skatteskulder		59 535	224 738
Övriga skulder		1 506 083	1 263 134
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		967 885	1 281 257
Summa kortfristiga skulder		**7 311 711**	**5 226 234**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**9 489 619**	**8 720 017**

Noter

Belopp i kr om inget annat anges.

Not 1 Redovisningsprinciper

Redovisningsprinciper
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.
Det allmänna rådet om vissa redovisningsfrågor med anledning av coronaviruset (BFNAR 2020:1) tillämpas, se punkt 5 i det allmänna rådet.

Immateriella anläggningstillgångar

Avskrivningar	*År*
Goodwill	5

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar	*År*
Inventarier, verktyg och installationer	5
Förbättringsutgifter på annans fastighet	20

Not 2 Medelantalet anställda

	2023-01-01 - 2023-12-31	*2022-01-01 - 2022-12-31*
Medelantalet anställda	26,6	25

Not 3 Goodwill

	2023-12-31	*2022-12-31*
Ingående anskaffningsvärden	248 200	248 200
Utgående anskaffningsvärden	**248 200**	**248 200**
Ingående avskrivningar	-148 920	-99 280
Förändringar av avskrivningar		
Årets avskrivningar	-49 640	-49 640
Utgående avskrivningar	**-198 560**	**-148 920**
Redovisat värde	**49 640**	**99 280**

Not 4 Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar

	2023-12-31	*2022-12-31*
Förändringar av anskaffningsvärden		
Utbetalda förskott	49 500	
Utgående anskaffningsvärden	**49 500**	
Redovisat värde	**49 500**	

Not 5 Inventarier, verktyg och installationer

	2023-12-31	*2022-12-31*
Ingående anskaffningsvärden	1 712 054	1 189 058
Förändringar av anskaffningsvärden		
Inköp	421 638	522 996
Försäljningar/utrangeringar	-36 586	
Utgående anskaffningsvärden	**2 097 106**	**1 712 054**
Ingående avskrivningar	-768 037	-553 237
Förändringar av avskrivningar		
Försäljningar/utrangeringar	10 062	
Årets avskrivningar	-308 070	-214 800
Utgående avskrivningar	**-1 066 045**	**-768 037**
Redovisat värde	**1 031 061**	**944 017**

Not 6 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	2023-12-31	*2022-12-31*
Ingående anskaffningsvärden	1 475 641	1 197 475
Förändringar av anskaffningsvärden		
Inköp	71 582	278 166
Utgående anskaffningsvärden	**1 547 223**	**1 475 641**
Ingående avskrivningar	-377 795	-286 767
Förändringar av avskrivningar		
Årets avskrivningar	-119 681	-91 028
Utgående avskrivningar	**-497 476**	**-377 795**
Redovisat värde	**1 049 747**	**1 097 846**

Not 7 Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	*2022-12-31*
Ingående anskaffningsvärden	3 807 900	3 807 900
Utgående anskaffningsvärden	**3 807 900**	**3 807 900**
Redovisat värde	**3 807 900**	**3 807 900**

Innehav av andelar i koncernföretag

Företagets namn	*Org.nr*	*Säte*	*Antal andelar*	*Eget kapital*	*Årets resultat*	*Kapital-andel %*	*Rösträtts-andel %*	*Redovisat värde*
Ventgruppen Skaraborg AB	556542-7381	Skövde	1 000	2 001 706	-13 454	100	100	2 140 000
Sotargruppen Ö.Skaraborg	556512-7098	Hjo	1 000	866 120	-9 869	100	100	350 000
Herrljungasotarn AB	556656-8357	Herrljunga	1 000	327 697	3 312	100	100	1 317 900

Not 8 Ställda säkerheter

	2023-12-31	*2022-12-31*
Andra ställda säkerheter	0	0
(Varav till koncernföretag, intresseföretag eller gemensamt styrt företag)	0	0
Summa ställda säkerheter	**0**	**0**

Not 9 Eventualförpliktelser

	2023-12-31	*2022-12-31*
Eventualförpliktelser	0	0

Not 10 Upplysning om moderföretag

Uppgift om moderföretag

Nuvarande namn	*Org.nr*	*Säte*
SoVent Group AB	559138-8789	Stockholm

Kommentar till not
Bolaget är moderbolag med stöd av ÅRL 7 kap 2§ upprättas inte någon koncernredovisning.

Närmast överordnade koncernföretag som upprättar koncernredovisning i vilken företaget ingår är Storskogen Group AB, 559223-8694, med säte i Stockholm moderbolag.

Not 11 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets slut.

Underskrifter

Vara

Håkan Källqvist	2024-05-02
Håkan Källqvist	Datum
Verkställande direktör	

Jesper Kronstrand	2024-05-02
Jesper Kronstrand	Datum
Styrelseledamot	

Vår revisionsberättelse har lämnats 2024-05-02

Ernst & Young AB

Damir Matesa

Damir Matesa
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sotargruppen V.Skaraborg AB, org.nr 556570-0605

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Sotargruppen V.Skaraborg AB för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Sotargruppen V.Skaraborg ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sotargruppen V.Skaraborg AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Sotargruppen V.Skaraborg AB för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sotargruppen V.Skaraborg AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om styrelseledamoten eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisioner av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Skövde den 02 maj 2024

Ernst & Young AB

Damir Matésa

Damir Matésa
Auktoriserad revisor

Långsiktigt och aktivt ägande

storskogen

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2023

nge Fasnacht,
SR Solutions

Vasileios Batsios, Julian Bowen Ltd

INNEHÅLL

INTRODUKTION 4
Detta är Storskogen 4
Året i korthet 5
Vd-ord 6

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL 8
Affärsmodell 9
Strategi 10
Mål och måluppfyllnad 14
Storskogen som investering 16
Storskogens finansiella strategi 17
Organisation och kultur 18

AFFÄRSOMRÅDEN 21
En väldiversifierad bolagsgrupp 22
Affärsområde Services 23
Affärsområde Trade 26
Affärsområde Industry 29

HÅLLBARHETSRAPPORTERING 32
Storskogens hållbarhetsarbete 33
Minimera miljöpåverkan 37
En god arbetsgivare och granne 41
Ansvarsfulla affärer 43
Storskogens engagemang för mänskliga rättigheter 46

BOLAGSSTYRNING 47
Bolagsstyrningsrapport 48
Styrelse 53
Koncernledning 54
Styrelsens rapport om internkontroll 55

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 57
Förvaltningsberättelse 58
Riktlinjer för ersättningar 62
Förslag till riktlinjer för ersättningar 63
Risker och riskhantering 65

RÄKENSKAPER 68
Finansiella rapporter och noter 69
Styrelsens intygande 128
Revisionsberättelse 129
Definition av nyckeltal 133

HÅLLBARHETSNOTER 136

STORSKOGENS AKTIE 161
Aktien 162
Information till aktieägare 163
Ordlista 164

Årsredovisningen och koncernredovisningen finns på sid. 57–128.

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten finns på sid. 32–46 och 136–160.
Hållbarhetsredovisning enligt GRI summeras i GRI-index på sid. 158–159.
Den officiella versionen av års- och hållbarhetsredovisningen är upprättad på svenska i det europeiska elektroniska formatet (Esef).

Årsredovisningen avlämnas av styrelsen för Storskogen Group AB (publ), org.nummer 559223-8694.

Omslag: John Hellström, anställd på Wibe Group. Foto: Kristian Pohl

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

INNEHÅLL

INTRODUKTION

DETTA ÄR STORSKOGEN

ÅRET I KORTHET

VD-ORD

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Detta är Storskogen

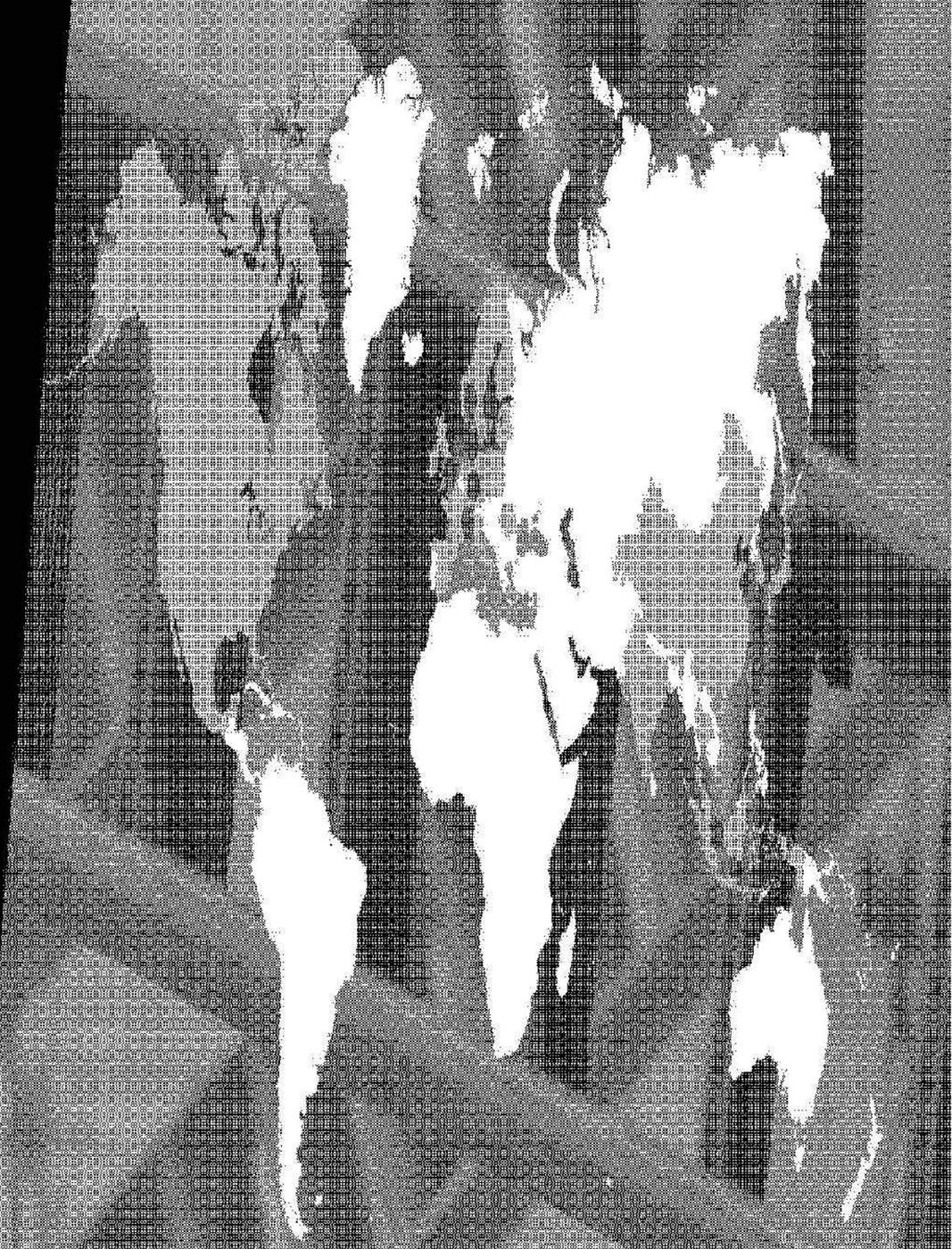
Storskogen är en internationell bolagsgrupp verksam inom handel, industri och tjänster. Som långsiktig ägare är Storskogen positionerad att identifiera, förvärva och utveckla marknadsledande bolag med hållbara affärsmodeller. Storskogen skapar värde genom att tillhandahålla kapital och strategisk rådgivning kombinerat med aktiv styrning och en decentraliserad operativ modell.

3
affärsområden och 14 vertikaler

12 077
medarbetare

36 006
MSEK i nettoomsättning 2023

3 238
MSEK i justerad EBITA 2023



Året i korthet

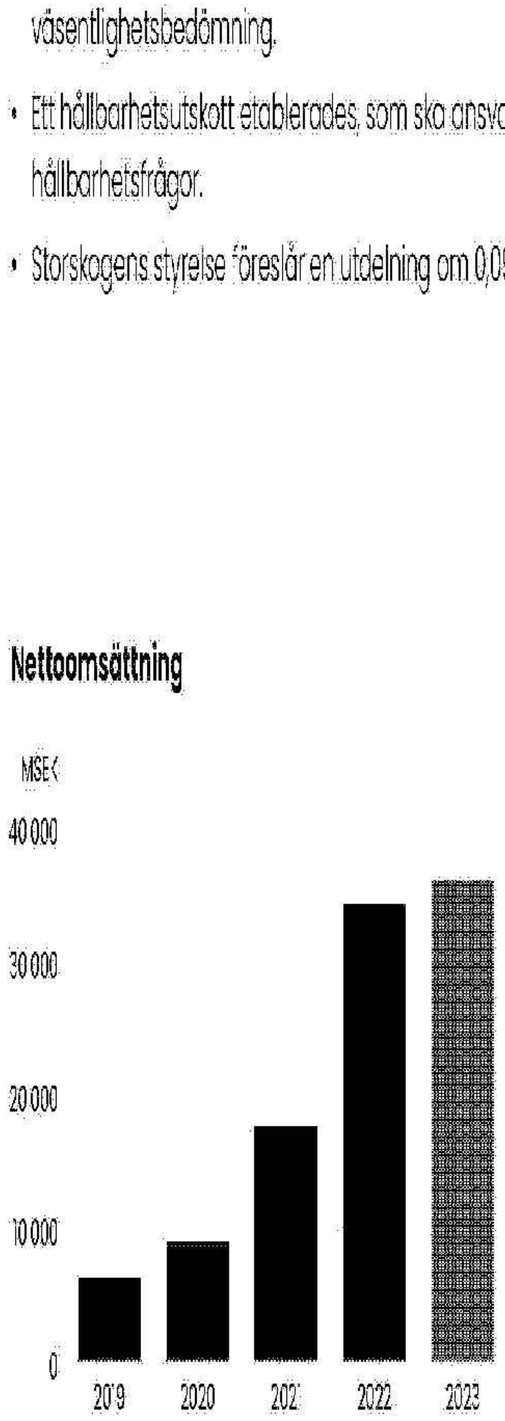
Väsentliga händelser 2023

- Nettoomsättningen ökade med 5 procent till 36 006 MSEK (34 250). Den organiska omsättningstillväxten var -3 procent.
- Justerad EBITA ökade med 3 procent till 3 238 MSEK (3 143), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 9,0 procent (9,2). Den organiska EBITA-tillväxten var -13 procent.
- Årets resultat minskade med 41 procent till 944 MSEK (1 592).
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 0,47 SEK (0,86) och resultat per aktie efter utspädning uppgick till 0,46 SEK (0,86).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten ökade till 3 361 MSEK (1 628).
- Tolv förvärv tillträddes, med en sammanlagd årsomsättning under 2023 om 690 MSEK. Elva avyttringar genomfördes, med en sammanlagd årsomsättning om 1 875 MSEK.
- Storskogen inledde ett förberedande arbete för att följa riktlinjerna inom EU:s nya direktiv för hållbarhetsrapportering, CSRD, och utarbetade bland annat en ny, dubbel väsentlighetsbedömning.
- Ett hållbarhetsutskott etablerades, som ska ansvara för att granska och övervaka hållbarhetsfrågor.
- Storskogens styrelse föreslår en utdelning om 0,09 SEK/aktie (0,08).

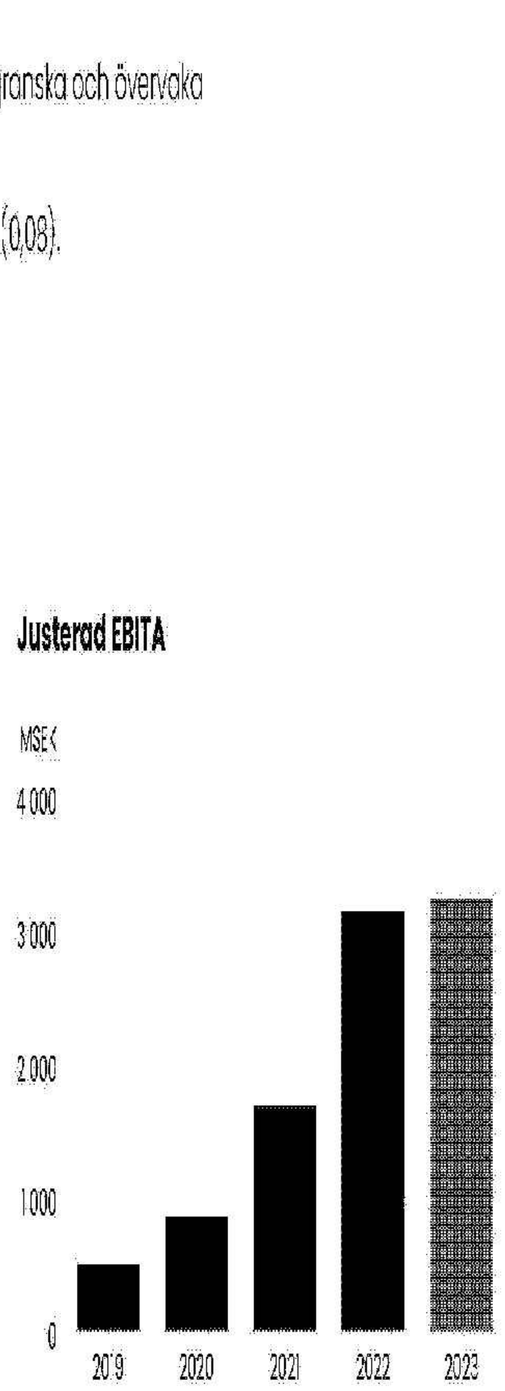
Nyckeltal

MSEK	2023	2022	2021
Nettoomsättning	36 006	34 250	17 496
Justerad EBITA	3 238	3 143	1 688
Justerad EBITA-marginal, %	9,0	9,2	9,6
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,47	0,86	0,50
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,46	0,86	0,50
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 361	1 628	1 376
Räntebärande nettoskuld/justerad RTM EBITDA, ggr	2,5	2,6	0,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7,7	0,1	9,1
Justerad kassagenerering, %	104	59	73
Utsläppsintensitet tCO2e/MSEK	1,2	1,4	1,6

Nettoomsättning



Justerad EBITA



Fördelning nettoomsättning per affärsområde[1]

[1] Den totala siffran inkluderar koncernfunktioner om -50 MSEK.

INTRODUKTION

DETTA ÄR STORSKOGEN

ÅRET I KORTHET

VD-ORD

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

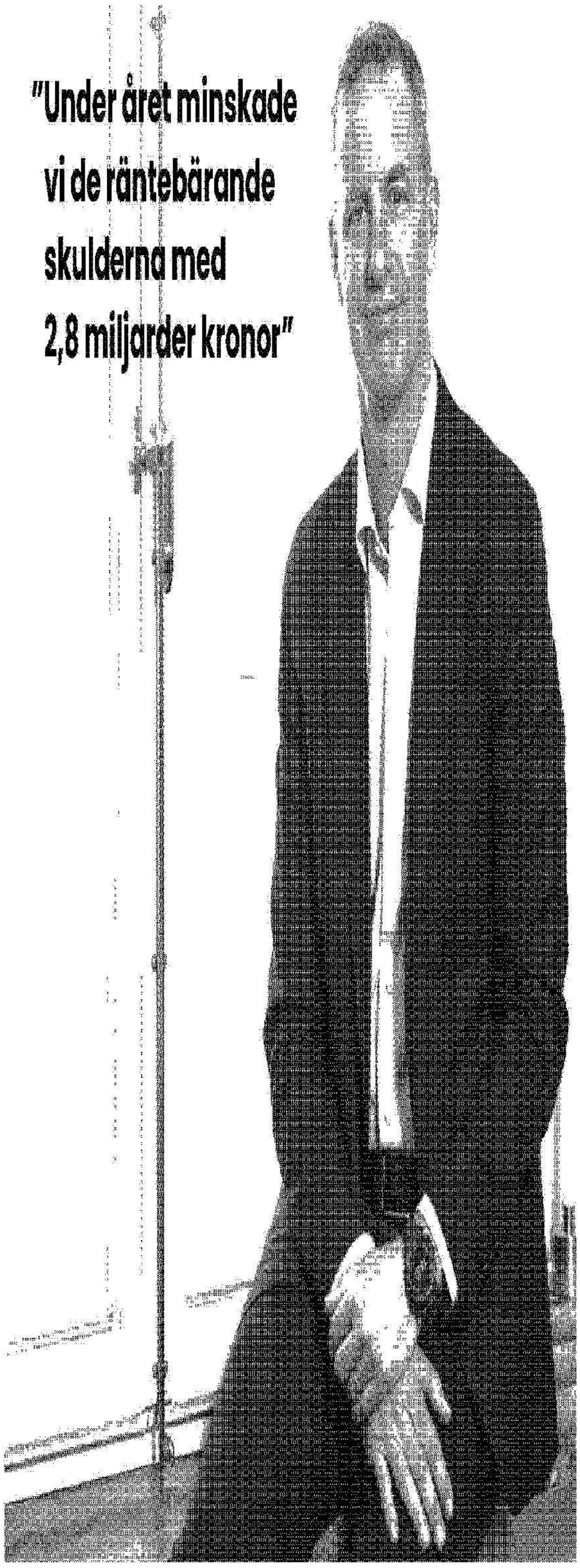
RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Anpassningsförmåga och motståndskraft i en osäker omvärld

"Under året minskade vi de räntebärande skulderna med 2,8 miljarder kronor"



Under Storskogens tolfte verksamhetsår ökade nettoomsättningen med 5 procent till 36 miljarder kronor. Givet det osäkra omvärldsläget fortsatte vi att fokusera på vår balansräkning och minskade de räntebärande skulderna med 2,8 miljarder kronor. När vi blickar framåt är vi fast beslutna att navigera i det föränderliga ekonomiska klimatet och fortsätta vårt arbete med att utveckla bolagsgruppen.

Det är med stor ödmjukhet som jag tar på mig rollen som tillförordnad vd för Storskogen. Efter att ha varit en del av bolaget sedan 2016, senast som ansvarig för affärsområde Trade och en del av Storskogens ledningsgrupp, känner jag verksamheten väl och har god förståelse för de utmaningar och möjligheter vi står inför.

Global osäkerhet – med tecken på ljusning

2023 var ännu ett år med geopolitisk oro, präglat av konflikterna i Ukraina och Mellanöstern, samt ett osäkert makroekonomiskt landskap med bland annat högre energi- och livsmedelspriser. Mitt i dessa globala utmaningar syns dock tecken på minskad inflation, vilket ger viss optimism om mer stabila förhållanden för företag och ekonomier över hela världen, inklusive för Storskogens diversifierade grupp av bolag.

Finansiell stabilitet

Givet det osäkra omvärldsläget fortsatte arbetet med att stärka Storskogens finansiella ställning under året. Kontinuerliga förbättringar i affärsenheternas operativa effektivitet, med ett målmedvetet arbete för att minska rörelsekapitalet, resulterade i en stärkt balansräkning på koncernnivå. Detta möjliggjorde i sin tur en minskning av de räntebärande skulderna med 2,8 miljarder kronor. Den genomsnittliga löptiden för våra skulder förlängdes därtill och inga lån förfaller till betalning under 2024.

Det är mycket tack vare affärsenheternas förtjänstfulla arbete med att frigöra kassaflöde som vi har kunnat minska skulderna, och genom fortsatt goda vinster har vi också stärkt det egna kapitalet.

Diversifiering i bolagsgruppen

Vid årets start var lagernivåerna höga i alla led i leverantörskedjan för våra handelsbolag. Dessa kom successivt att sjunka vilket bidrog till att minska rörelsekapitalet under året och vi ser förutsättningar för en bättre utveckling för affärsområdet under 2024. För Storskogens industribolag var 2023 ett starkt

INTRODUKTION

DETTA ÄR STORSKOGEN

ÅRET I KORTHET

VD-ORD

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

år och affärsområde Services placerade sig någonstans emellan de två övriga affärsområdena med ett starkt första halvår och något svagare andra halvår. Mot slutet av året noterades en påtaglig marginalpress, framför allt inom Services och Trade. På helårsbasis höll sig dock både omsättning och marginal på en förhållandevis god nivå.

Sammantaget tydliggör affärsområdenas varierade utveckling styrkan i att äga en diversifierad bolagsgrupp. Att äga bolag inom en bredd av verksamheter, med olika egenskaper och resultat, balanserar risker som ägande av bolag inom en enskild bransch skulle kunna medföra.

Utveckling av bolagsgruppen

Utvecklingen av bolagsgruppen är kärnan av Storskogen – för att skapa både organisk och förvärvad tillväxt. En rad investeringar i exempelvis affärs- och lagersystem under senare år har skapat förutsättningar för tillväxt samtidigt som vi har genomfört ett flertal initiativ för effektivitetsförbättringar och kostnadssänkningar. Ett exempel är distributören Båstadgruppen, som tack vare sitt moderniserade lagersystem skulle kunna hantera en fördubblad omsättning med bibehållna lagerkostnader. I Storskogens största affärsenhet, industribolaget LNS, rationaliseras produktutbudet för att minska komplexitet och därmed öka lönsamheten och minska kapitalbindningen. Jag ser även förutsättningar för ökad försäljning och lönsamhet i bolagsgruppen, exempelvis genom initiativ för prisoptimering.

Under året har vi stärkt vårt hållbarhetsarbete genom att förbereda oss för det kommande lagkravet *Corporate Sustainability Reporting Directive*, CSRD. Vi har även integrerat klimatmål i ledningsgruppens incitamentsprogram, en tydlig signal kring vårt åtagande för hållbarhet och att skapa affärsvärde. Genom att knyta hållbarhetsmål till våra affärsstrategier stärker vi Storskogens långsiktiga hållbarhet och konkurrenskraft.

Resan framåt

När vi blickar framåt är vi fast beslutna att navigera i det föränderliga ekonomiska klimatet. Att stärka vår finansiella ställning är fortsatt högprioriterat och under 2024 kommer Storskogens förvärvsagenda vara fortsatt återhållsam, och fokus vara organisk tillväxt.

Det är dock en viktig komponent av Storskogens långsiktiga strategi att använda genererade kassaflöden för att förvärva stabila små och medelstora företag för att stärka och utveckla våra vertikaler och affärsenheter. I Storskogenmodellen går ambitionen att förvalta den befintliga bolagsgruppen för att skapa organisk tillväxt hand i hand med strävan att skapa förvärvad tillväxt.

Decentralisering – i balans med central styrning

Storskogen grundades för över tolv år sedan, men som börsnoterat bolag är det fortfarande relativt ungt och vår verksamhet väcker ibland frågor. Dessa inkluderar hur vi hanterar en stor och diversifierad bolagsgrupp med varierande affärsområden. Decentraliseringens roll för verksamheten kan inte betonas nog – genom en avvägd balans mellan styrning och självständighet behåller förvärvade bolag sitt operativa oberoende och sin entreprenörsanda, vilket ofta är avgörande för deras förmåga att nå sin potential. Samtidigt säkerställs Storskogens övergripande strategi och den finansiella förvaltningen centralt genom löpande uppföljning och stöd anpassat efter affärsenheternas behov.

Nyckeln till vår framgång handlar i slutändan om individer, och jag vill därför rikta ett särskilt tack till alla medarbetare i bolagsgruppen: ert engagemang och hårda arbete är grundpelarna till vår verksamhet.

Sammanfattningsvis står våra strategiska prioriteringar fast: att stärka kassaflödet, minska skuldsättningen och bibehålla en god lönsamhet. Med detta som grund positionerar vi oss för att öka fokus på organisk tillväxt och möjliggöra för företag att nå sin potential.

Christer Hansson,
Tillförordnad verkställande direktör

"Jag ser fram mot att fortsätta arbetet med våra strategiska prioriteringar och gradvis öka vårt fokus på organisk tillväxt."

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSMODELL

STRATEGI

MÅL OCH MÅLUPPFYLLNAD

STORSKOGEN SOM INVESTERING

STORSKOGENS FINANSIELLA STRATEGI

ORGANISATION OCH KULTUR

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHET

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Strategi och affärsmodell

Mission

Att möjliggöra för företag att nå sin potential

Vision

Att vara den ledande internationella ägaren av små och medelstora företag

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSMODELL

STRATEGI

MÅL OCH MÅLUPPFYLLNAD

STORSKOGEN SOM INVESTERING

STORSKOGENS FINANSIELLA STRATEGI

ORGANISATION OCH KULTUR

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Affärsmodell

Storskogen äger och utvecklar små och medelstora bolag för att skapa lönsam tillväxt och motståndskraft.

1. Möjlighet

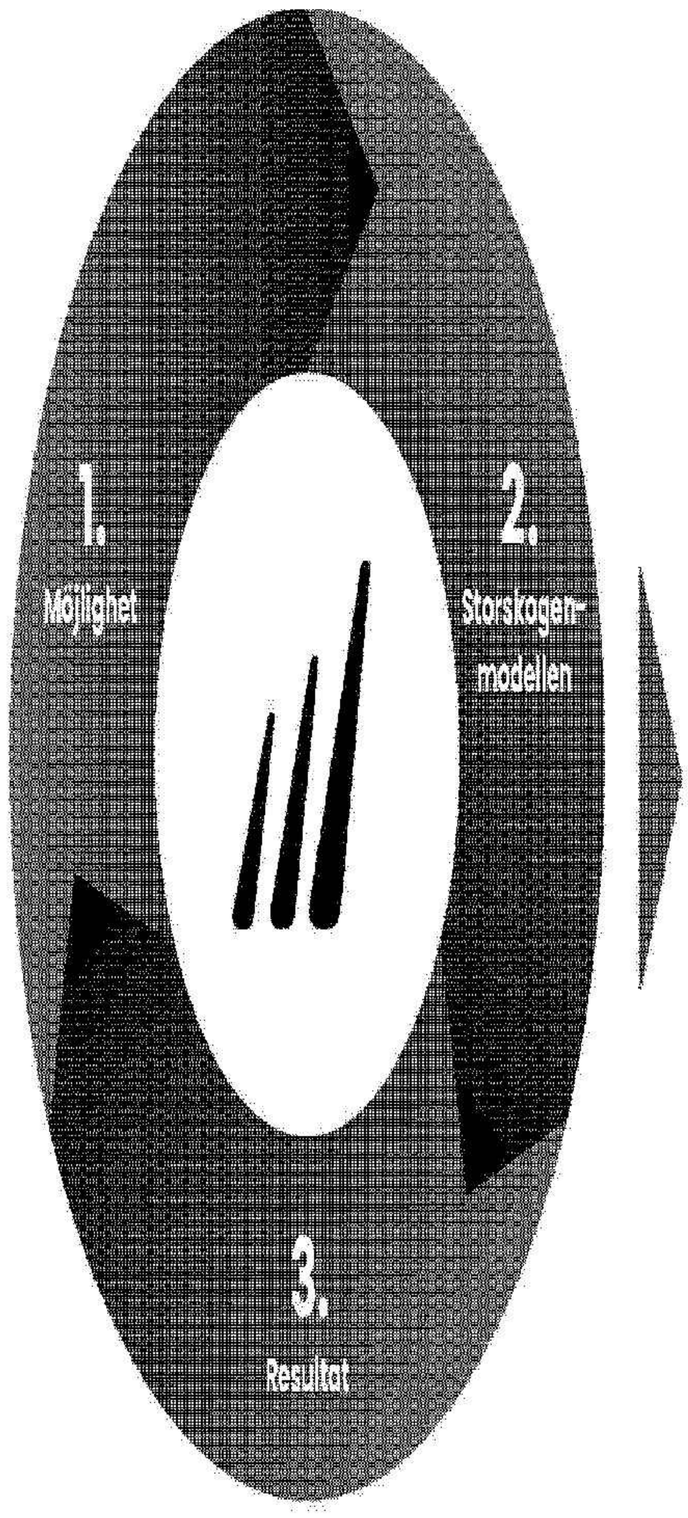
- **Stort förvärvsutbud** av lönsamma bolag med beprövade affärsmodeller.
- **Attraktiva värderingar.**
- **Potential för värdeskapande** genom professionalisering, synergier och verksamhetsutveckling.

2. Storskogenmodellen

- **Långsiktighet och stabilitet** säkerställer bolagens framtida konkurrenskraft.
- **Decentralisering** främjar entreprenörskap.
- **Aktivt ägande och finansiell styrning** möjliggör för bolagen att nå sin potential.
- **Diversifiering** säkerställs genom organisk och förvärvad tillväxt.

3. Resultat

- **Motståndskraft:** Diversifiering i bolagsgruppen, både geografiskt och verksamhetsmässigt, skapar uthållighet över konjunkturcykler och minskar risker.
- **Lönsam tillväxt:** Kassaflöden återinvesteras för att uppnå långsiktig tillväxt.



Värdeskapande

- **Aktieägare**
  Exponering mot en diversifierad grupp av små och medelstora bolag som skapar lönsam tillväxt och motståndskraft.
- **Bolagssäljare/affärsenheter**
  Långsiktig, decentraliserad ägarmodell som möjliggör för bolag att nå sin potential.
- **Medarbetare**
  Möjligheter till utveckling och kunskapsutbyte inom bolagsgruppen.
- **Samhälle**
  Engagemang för entreprenörskap främjar det lokala samhället.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSMODELL

▸ STRATEGI

MÅL OCH MÅLUPPFYLLNAD

STORSKOGEN SOM INVESTERING

STORSKOGENS FINANSIELLA STRATEGI

ORGANISATION OCH KULTUR

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Möjligheterna med att äga små och medelstora företag

Den bärande idén bakom Storskogen är att äga och utveckla lönsamma små och medelstora bolag. De värden som skapas i bolagsgruppen möjliggör fortsatt lönsam tillväxt och stärker dess motståndskraft.

Stort förvärvsutbud

Små och medelstora bolag har avgörande betydelse för världsekonomin genom att främja tillväxt, skapa arbetstillfällen och bidra till lokal utveckling. Vissa av bolagen ligger i framkant sett till innovation medan andra förlitar sig på beprövade affärsmodeller som utvecklats i decennier och ibland i århundraden.

Ur Storskogens perspektiv har små och medelstora bolag ofta attraktiva värderingar och utgör därmed bra investeringsmöjligheter. Med det rika utbudet av potentiella förvärvsobjekt ser Storskogen utmärkta förutsättningar att över tid fortsätta att identifiera, förvärva och utveckla lönsamma bolag med stabila affärsmodeller för att uppnå långsiktig tillväxt och förbättrad motståndskraft för bolagsgruppen.

Attraktiva värderingar

Att små och medelstora bolag vanligen värderas lägre än större företag kan förklaras av ett antal risker, som exempelvis ökad känslighet för marknadsförändringar och svängningar i konjunkturen samt ett större beroende av ett fåtal nyckelpersoner, kunder eller leverantörer. Investerare betalar vanligen en premie för att investera i företag där det är lätt att köpa och sälja aktier och det motsatta gäller för onoterade företag.

Även välskötta bolag med beprövade affärsmodeller kan ha svårt att attrahera passande köpare, vilket kan bero på att bolaget inte passar industriella köpare eller att verksamheten är geografiskt belägen långt från potentiella intressenter.

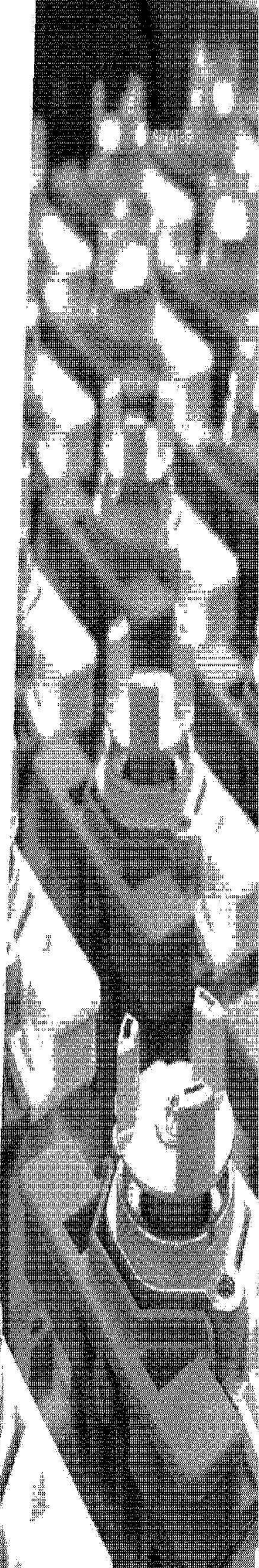
Sammanfattningsvis är det många faktorer som kan förklara varför privatägda mindre bolag ofta har attraktiva värderingar, vilket skapar goda förutsättningar för hög avkastning på lång sikt.

Potential för värdeskapande

Inom små och medelstora bolag finns ofta outnyttjad potential, som kan förverkligas genom att bli en del av en större grupp och kontext, som den som Storskogen erbjuder. Exempel på specifika områden som anses utmanande för mindre företag att hantera är digitalisering, internationalisering, rekrytering av kompetens samt hållbarhetskrav.

Storskogen ger tillgång till kapital, kompetens och möjlighet till kunskapsutbyte – områden som kan vara avgörande för att genomföra operationella förbättringar och tillväxtinitiativ som kan öka lönsamheten och hjälpa bolagen att nå sin potential.

Genom att exempelvis få tillgång till kapital och expertis kan bolag som tillhör fragmenterade branscher ges förutsättningar att förvärva konkurrenter för att skapa tillväxt genom industriell konsolidering och expansion av sin verksamhet.



INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSMODELL

STRATEGI

MÅL OCH MÅLUPPFYLLNAD

STORSKOGEN SOM INVESTERING

STORSKOGENS FINANSIELLA STRATEGI

ORGANISATION OCH KULTUR

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Storskogenmodellen

Storskogens modell bygger på ett långsiktigt, aktivt och decentraliserat ägande som ger affärsenheter möjlighet att behålla sin entreprenörsanda samtidigt som de drar nytta av stödet från en större bolagsgrupp.

Långsiktighet och stabilitet

Privatägda små och medelstora bolag når ofta en punkt där en ny ägare krävs för att säkerställa framtida konkurrenskraft. Utöver de finansiella aspekterna av en försäljning tenderar bolagssäljare att leta efter köpare som delar deras vision att vårda verksamheten och medarbetarna för att nå dess långsiktiga potential. Storskogens modell är i linje med dessa preferenser, vilket återspeglas i Storskogens ambition att ta ägaransvar och kvarstå som långsiktig ägare.

Decentralisering, entreprenörskap, skalbarhet

För att nå visionen att bli den ledande internationella ägaren av små och medelstora företag är Storskogens organisation utformad för skalbarhet. Detta möjliggörs genom Storskogens decentraliserade styrmodell som ger ledningen i varje affärsenhet beslutsmakt. De har erfarenheten som krävs för att driva sin verksamhet och tillvarata marknadsmöjligheter, möta kundbehov och effektivt hantera det dagliga arbetet. Modellen säkerställer också att ledningen har incitament och ett tydligt ansvar för operativt beslutsfattande och måluppfyllnad – vilket främjar Storskogens målsättning att upprätthålla varje affärsenhets entreprenörsanda.

Aktivt ägande och finansiell styrning

Storskogens centrala affärsområdesorganisation spelar en avgörande roll för att utveckla affärsenheterna genom strategiskt och operationellt stöd som exempelvis omfattar investeringsbeslut, successionsplanering, hållbarhetsinitiativ och bolagsstyrning. Stöd ges genom styrelsearbetet och kompletteras av månatlig uppföljning och andra aktiviteter anpassade till affärsenheternas behov. En viktig del av denna process är Storskogens gemensamma ramverk för finansiell styrning, som säkerställer en tillförlitlig finansiell rapportering och prognostisering.

Den kollektiva styrkan i Storskogens nätverk av affärsenheter möjliggör både interna och externa synergier. Interna synergier inkluderar exempelvis affärer mellan affärsenheterna samt utnyttjande av gemensamma kapaciteter och resurser.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSMODELL

▸ STRATEGI

MÅL OCH MÅLUPPFYLLNAD

STORSKOGEN SOM INVESTERING

STORSKOGENS FINANSIELLA STRATEGI

ORGANISATION OCH KULTUR

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Storskogenmodellen forts.

Externa synergier kan exempelvis vara att dra nytta av affärsenheternas samlade köpkraft genom ramavtal för att optimera inköpsprocesser och upphandlingar.

Vissa av synergierna möjliggörs av *Storskogen Knowledge Exchange*, KX, en plattform som syftar till att uppnå ett utökat samarbete och kunskapsutbyte inom bolagsgruppen. KX är strukturerat inom ett antal huvudområden: prissättning, HR, upphandling, digitala kanaler, ekonomi, ESG, distributionskedja och logistik. Genom regelbundna evenemang, ett gemensamt dokumentarkiv, diskussionsforum och andra aktiviteter, främjar plattformen samarbete och utbyte av kunskaper och erfarenheter.

För att möjliggöra långsiktigt värdeskapande fäster Storskogen strategisk vikt vid att vägleda affärsenheterna i arbetet med att hantera hållbarhetsrelaterade krav och möjligheter – områden som kan vara utmanande för små aktörer att hantera på egen hand. Detta görs bland annat genom löpande stöd, styrelsearbete, utbildningar och gemensamma verktyg. Hållbarhetsarbetet är strukturerat i tre fokusområden, baserade på Storskogens väsentlighetsanalys: *Minimera miljöpåverkan*, *En god arbetsgivare och granne* samt *Ansvarsfulla affärer*.

Diversifiering och effektiv kapitalallokering

Storskogens tillväxt kommer från effektiv kapitalallokering avseende både investeringar i organisk tillväxt och förvärv. Förvärven delas översiktligt in i två huvudtyper:

- Plattformsförvärv som bildar fristående affärsenheter. Det finns inga krav på att plattformsförvärv måste medföra synergier, utan de kan bidra till bolagsgruppen på egna ben. Dock kan de exempelvis ha förutsättningar för att konsolidera branscher genom roll-up-strategier.
- Tilläggsförvärv där en befintlig affärsenhet förvärvar och integrerar ett bolag i strategiskt syfte, för att exempelvis skapa synergier, expandera sitt erbjudande, sin kompetens eller geografiska närvaro.

Förvärvsprocessen styrs av noggrant utvecklade metoder för att säkerställa att de förvärvade bolagen håller hög kvalitet och är i linje med Storskogens övergripande strategi. Det egenutvecklade verktyget *Case Assessment Tool*, CAT, möjliggör en systematisk utvärdering av förvärvskandidaternas profiler, förutsättningar och attraktivitet i förhållande till andra investeringsmöjligheter. Detta tillvägagångssätt säkerställer att de bolag som förvärvas har goda förutsättningar att bidra till gruppens lönsamhet, diversifiering och motståndskraft.

Ellen Gunther-Hansen,
Scandinavian Cosmetics

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSMODELL

STRATEGI

MÅL OCH MÅLUPPFYLLNAD

STORSKOGEN SOM INVESTERING

STORSKOGENS FINANSIELLA STRATEGI

ORGANISATION OCH KULTUR

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Värdeskapande för alla intressenter

Storskogens strategi för att äga och utveckla affärsenheter inom flera sektorer och marknader skapar uthållighet och lönsam tillväxt. Genererade kassaflöden används för att ytterligare stärka bolagsgruppen och skapa långsiktigt värde för Storskogens intressenter.

Motståndskraft

Som bolagsgrupp minskar Storskogen riskerna som vanligtvis förknippas med ägande av enskilda små och medelstora företag. En diversifierad bolagsgrupp innebär motståndskraft och lägre risk eftersom olika delar av gruppen påverkas olika av trender, drivkrafter och konjunktursvängningar. De utmaningar som kan uppstå i enskilda verksamheter balanseras av gruppens egenskaper som helhet. Riskerna minskas också tack vare operationella förbättringar som görs i affärsenheterna, vilket stärker och utvecklar både deras verksamheter och bolagsgruppen.

Lönsam tillväxt

Genom det arbete som görs inom Storskogens affärsområden och underliggande vertikaler skapas förutsättningar för synergier, samarbeten, strukturaffärer, sammanslagningar och andra nätverkseffekter. Genererade kassaflöden återinvesteras i gruppen för att möjliggöra ytterligare initiativ för organisk tillväxt samt tilläggsförvärv och plattformsförvärv.

Värdeskapande för intressenter

Storskogens affärsmodell skapar värde för ett antal intressenter:

- **Aktieägare:** Små och medelstora bolag står för mer än 50 procent av BNP i flertalet utvecklade länder enligt OECD. För investerare kan det dock vara svårt att få tillgång till det betydande värde dessa bolag genererar i samhället. Storskogen adresserar detta genom att erbjuda aktieägare exponering mot små och medelstora bolag som har unik potential att bidra till diversifieringen av investerarens portfölj och skapa lönsam tillväxt.
- **Bolagssäljare/affärsenheter:** Storskogen är en långsiktig ägare som erbjuder stabilitet, stöd och förutsättningar för tillväxt – exempelvis inom områden som digitalisering, internationalisering och hållbarhet. Detta säkerställer inte bara bolagens fortlevnad, utan möjliggör även för dem att nå sin potential.
- **Medarbetare:** Storskogen arbetar aktivt för att säkerställa sina medarbetares välmående och motivation. Detta inkluderar att erbjuda dem utvecklingsmöjligheter inom den bredare bolagsgruppen.
- Storskogen strävar också efter att bidra till sysselsättningen i de lokalsamhällen där affärsenheterna är verksamma.
- **Samhälle:** Storskogen främjar entreprenörskap och stödjer lokala företag, vilket bidrar positivt till de samhällen där gruppen är verksam. Storskogen arbetar målmedvetet för att förbättra hållbarheten i affärsenheterna, för att säkerställa att verksamheten gynnar alla intressenter, från lokalsamhällen till investerare.

Sammanfattningsvis främjar Storskogen inte bara ekonomisk tillväxt, utan stöder också ett ekosystem av bolag, anställda och samhällen, vilket understryker gruppens åtagande till hållbara affärsmetoder.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSMODELL

STRATEGI

MÅL OCH MÅLUPPFYLLNAD

STORSKOGEN SOM INVESTERING

STORSKOGENS FINANSIELLA STRATEGI

ORGANISATION OCH KULTUR

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Mål och måluppfyllnad

Storskogen uppfyllde under året sitt mål för justerad kassagenerering och hade även en nettoskuld/justerad RTM EBITDA inom målsättningen. Ett komplext och utmanande år med svagare konsumentefterfrågan och svag byggkonjunktur påverkade Storskogens organiska EBITA-tillväxt och marginalmål negativt.

Storskogens justerade EBITA-tillväxt för 2023 uppgick till 3 procent och var lägre än det historiska snittet, huvudsakligen på grund av bolagets fokus på att betala ned räntebärande skuld, vilket påverkade antal genomförda förvärv under året. Den organiska EBITA-tillväxten var -13 procent vilket är under målsättningen att ligga i linje med real BNP-tillväxt på de marknader där Storskogen verkar, plus 1–2 procentenheter.

Tillväxten påverkades starkt av fortsatt kostnadsinflation, vilken gradvis kompenserades genom prisökningar under året, samt en försvagning av den svenska kronan. Affärsenheter exponerade mot nybyggnation och svagare konsumentefterfrågan var den främsta orsaken till den negativa organiska tillväxten. Dessa faktorer påverkade även den justerade EBITA-marginalen som uppgick till 9,0 procent, jämfört med målet om 10 procent över tid. Storskogen arbetar aktivt för att höja marginalen med hjälp av kostnadskontroll, synergier samt att förbättra lönsamheten i affärsenheter med låg marginal.

Affärsområdenas fokus på ett förbättrat rörelsekapital bidrog till ett starkt kassaflöde och en justerad kassagenerering som uppgick till 104 procent för 2023, vilket översteg målet om 70 procent.

Räntebärande nettoskuld/justerad RTM EBITDA sänktes i slutet av året från 2,6 till 2,5 ggr, vilket ligger inom målsättningen på 2–3 ggr. Med fortsatt höga räntor och därmed höga finansieringskostnader, har Storskogen ambitionen att fortsätta sänka sin skuldsättningsgrad mot den nedre delen av intervallet.

Finansiella mål på medellång sikt

	Organisk EBITA-tillväxt[1]	Justerad EBITA-tillväxt inklusive förvärv	Justerad EBITA-marginal (över tid)	Justerad kassagenerering[3] (på årsbasis)	Räntebärande nettoskuld/ justerad RTM EBITDA[4]
Mål	Real BNP-tillväxt[2] +1–2 procentenheter	I linje med historiska nivåer	10%	>70%	2,0–3,0 ggr
Utfall 2023	-13%	3%	9,0%	104%	2,5 ggr

1) Beräknat som förändringar i EBITA, exklusive förvärvs- och avyttringseffekter från förvärv, jämfört med motsvarande period föregående år.
2) På befintliga marknader.
3) Beräknat som operativt kassaflöde i procent av justerad EBITDA.
4) Beräknad som räntebärande nettoskuld jämfört med justerad RTM EBITDA.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSMODELL

STRATEGI

▸ MÅL OCH MÅLUPPFYLLNAD

STORSKOGEN SOM INVESTERING

STORSKOGENS FINANSIELLA STRATEGI

ORGANISATION OCH KULTUR

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Hållbarhetsmål

	Miljö: Minimera miljöpåverkan	Socialt: En god arbetsgivare och granne	Bolagsstyrning: Ansvarsfulla affärer
Åtagande	Halvera utsläppen till år 2030 jämfört med år 2020 och nå nettonoll till år 2045.	Vi vill vara en jämställd och inkluderande organisation.	Identifiera, sätta stopp för, förebygga, mildra och redogöra för negativ påverkan på mänskliga rättigheter och miljö i våra leverantörskedjor.
Mål	**2030** • Utsläppsintensitet 0,95 tCO_2e/MSEK[1] • 100 procent fossilfri el[2] • Kompensera för återstående utsläpp **2045** • Nettonoll	• 40–60 procent könsfördelning bland medarbetare i seniora roller i Storskogens centrala organisation • 40–60 procent könsfördelning i affärsenheternas styrelser avseende personer som Storskogen tillsätter (på aggregerad nivå)	**2023** • Samtliga affärsenheter ska kartlägga sin leverantörskedja för att identifiera eventuella högriskleverantörer • Samtliga affärsenheter som har högriskleverantörer ska inkludera krav i avtal **2025** • Högriskleverantörers efterlevnad av leverantörsuppförandekoden utvärderad
Utfall 2023	• 1,2 tCO_2e/MSEK • 73 procent fossilfri el[2]	• 40 procent kvinnor och 60 procent män bland medarbetare i seniora roller i Storskogens centrala organisation • 29 procent kvinnor och 71 procent män i affärsenheternas styrelser avseende personer som Storskogen tillsätter (på aggregerad nivå)	• 89 procent av affärsenheterna har genomfört kartläggningen, varav 48 procent har högriskleverantörer i sin leverantörskedja • 74 procent av affärsenheterna med högriskleverantörer har inkluderat krav i avtal

1) Scope 1–2
2) Avser endast inköpt el (ej förnämligt förnybar)

▸ Läs mer om Storskogens hållbarhetsarbete på sid. 32–46.

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Storskogen som investering

Storskogen möjliggör en unik exponering med fokus på hållbar tillväxt.

Unik exponering

En investering i Storskogen möjliggör en exponering mot små och medelstora onoterade bolag, vilket normalt sett är svårt att nå som investerare. Storskogens affärsenheter har en genomsnittlig omsättning på strax under 280 MSEK, är marknadsledare inom sina segment, genererar goda kassaflöden och skapar en positiv och hållbar utveckling inom sina respektive branscher.

Långsiktigt värdeskapande

Storskogens långsiktiga ägande förutsätter att affärsenheterna är uthålligt lönsamma och har förmåga att anpassa sig till omvärldsförändringar, till exempel relaterat till lagstiftning, kund- och konsumtionsmönster samt globala utmaningar såsom klimatförändringarna. Storskogen har en aktiv men decentraliserad ägarmodell vilket betyder att affärsenheterna får bibehålla ett stort ansvar och självständighet, medan Storskogen tillhandahåller bland annat kompetens, finansiering och möjligheter till kunskapsutbyte.

Diversifiering

Genom sina 129 affärsenheter har Storskogen närvaro inom tre affärsområden och 30 länder. Affärsenheterna har historiskt sett visat sig motståndskraftiga vid lågkonjunkturer, och den verksamhetsmässiga och geografiska diversifieringen ger bolagsgruppen goda förutsättningar för uthållighet och stabilitet även framgent.

56%

Årlig genomsnittlig nettoomsättningstillväxt 2019–2023

Beprövad förvärvsmodell

Storskogen har en beprövad förvärvsmodell med tydliga förvärvskriterier med hänsyn till gruppens övergripande finansiella mål och hållbarhetsmål. Detta ger ett stort och kvalitativt förvärvsutbud, vilket i sin tur möjliggör diversifiering i bolagsgruppen och goda möjligheter till lönsam tillväxt. Storskogens selektiva och systematiska utvärdering av förvärvskandidaterna säkerställer hög kvalitet på de förvärvade affärsenheterna.

Samlad kompetens

Inom Storskogens centrala affärsområdesorganisation arbetar personer med spetskompetens från en rad olika branscher, ofta med tidigare erfarenhet som vd eller ekonomichef. Affärsområdena stöttas av övriga centrala funktioner där det finns expertis inom exempelvis förvärv, företagsutveckling, hållbarhet, ekonomi, HR, juridik och kommunikation. Den centrala organisationens lokala närvaro i fyra olika marknadsområden möjliggör även stor lokal kunskap och marknadskännedom.

Hållbar finansiell utveckling

Storskogen har uppvisat en god tillväxt och resultatutveckling där bolagets nettoomsättning och justerade EBITA växte med en årlig genomsnittlig tillväxttakt (CAGR) om 56 procent respektive 60 procent mellan 2019 och 2023. Storskogens förmåga att generera starka kassaflöden som kan återinvesteras i verksamheterna och nya förvärv möjliggör en hållbar tillväxt över tid.

60%

Årlig genomsnittlig justerad EBITA-tillväxt 2019–2023

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSMODELL

STRATEGI

MÅL OCH MÅLUPPFYLLNAD

STORSKOGEN SOM INVESTERING

STORSKOGENS FINANSIELLA STRATEGI

ORGANISATION OCH KULTUR

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Storskogens finansiella strategi

En väl avvägd kapitalstruktur är av stor betydelse för såväl aktieägarnas riskexponering och avkastning som för den fortsatta utvecklingen av affärsverksamheten.

Finansiell verksamhet

Den finansiella verksamheten i Storskogen bedrivs i enlighet med bolagets finanspolicy och finansiella målsättningar. Storskogens kapitalstruktur ska vara balanserad med hänsyn till eget och lånat kapital. Soliditeten ska enligt finanspolicyn vara minst 25 procent. Bolagets finansiella riskhantering är huvudsakligen centraliserad för att tillvarata stordriftsfördelar samt för att begränsa såväl de finansiella som de operativa riskerna på koncernnivå.

Per 31 december 2023 uppgick Storskogens tillgångar till 44 169 MSEK, med en soliditet om 46 procent och en räntetäckningsgrad om 2,5 ggr.

Finansieringsstrategi

Storskogen arbetar kontinuerligt med bolagets finansiella profil för att kunna erhålla finansiering till konkurrenskraftiga villkor. Detta uppnås genom att upprätthålla en långsiktig och nära relation till långivarna med målsättningen att dessa ska ha god kännedom om Storskogens verksamhet och utveckling. Storskogen eftersträvar en diversifierad skuldportfölj avseende såväl skuldslag som löptider. Storskogen följer löpande upp och övervakar både nuvarande och kommande finansieringsbehov för att säkerställa god framförhållning inför kommande refinansiering och tid att fatta långsiktiga beslut.

Nettoskuld och skuldsättningsgrad

Storskogens målsättning är att kvoten av räntebärande nettoskuld genom justerad RTM EBITDA ska vara 2,0 – 3,0 ggr. Beroende på konjunktur och ränteläge anpassas nivån för att säkerställa en långsiktigt god avkastning till bolagets aktieägare. Belåningsgraden kan tillfälligt vara lägre än 2,0 ggr eller högre än 3,0 ggr, men inte överstiga 3,5 ggr, beroende på timing av förvärv. Den 31 december 2023 uppgick bolagets räntebärande nettoskuld till 10 902 MSEK och skuldsättningsgrad (räntebärande nettoskuld/justerad RTM EBITDA) till 2,5 ggr.

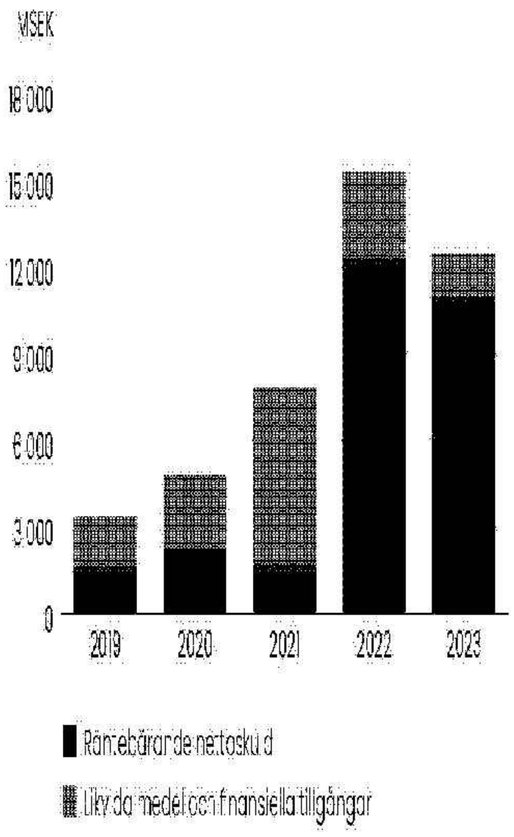
Händelser under 2023

Under 2023 genomförde Storskogen ett antal aktiviteter för att förlänga löptidsprofilen och anpassa skuldportföljen till rådande ränteläge. De räntebärande skulderna minskades med 2,8 miljarder SEK under året. Detta möjliggjordes av ett starkt kassaflöde från affärsenheterna, men även av en effektivare hantering av koncernens likvida medel och genomförda avyttringar. Genom att förlänga banklån och återköpa ett obligationslån med ursprungligt förfall 2024, samt emittera en ny mindre men längre obligation, förbättrades den genomsnittliga löptiden som vid utgången av 2023 var 23 månader. De snabbt stigande räntorna hanterades genom viss räntesäkring, men framför allt genom att den totala lånevolymen minskades.

Efter årets utgång refinansierade Storskogen båda sina utestående icke-säkerställda faciliteter, varigenom Storskogen förlängde den genomsnittliga löptiden för koncernens skuldportfölj och minskade den totala kreditramen.

För mer information se Händelser efter räkenskapsårets utgång, sid. 61.

Skuldstruktur 31 december 2023[1]



MSEK	Löptid	Bokfört värde
RC[1]	2025–2026	3 908
Term loan[1]	2025	1 276
Obligation 1	2027	1 985
Obligation 2	2025	2 887
Avbetalningskontrakt		293
Leasing		1 652
Avsättningar för pensioner		247
Övrigt		177
Finansiella tillgångar		-63
Likvida medel		-1 550
Summa räntebärande nettoskuld		**10 902**

[1] Efter årets utgång refinansierades RC- och Term loan. För ytterligare information se Händelser efter räkenskapsårets utgång, sid. 61.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSMODELL

STRATEGI

MÅL OCH MÅLUPPFYLLNAD

STORSKOGEN SOM INVESTERING

STORSKOGENS FINANSIELLA STRATEGI

ORGANISATION OCH KULTUR

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Organisation och kultur

Att identifiera, förvärva och långsiktigt utveckla bolag ställer krav på företagskultur, kompetens och engagemang hos medarbetarna samt hur Storskogen är organiserat för att ta hand om bolagsgruppen. Storskogen arbetar aktivt för att säkerställa effektiv resursallokering, god bolagsstyrning, operationella förbättringar samt att uppmuntra innovationsförmåga.

Organisationsstruktur

Storskogens kompetens och organisation är nyckeln till en framgångsrik strategi för att identifiera, förvärva och utveckla bolag. Storskogens centrala organisationer i Norden, DACH, Storbritannien och Asien kombinerar stor industriell kompetens med lokal närvaro och marknadskännedom.

Affärsenheterna stöttas av de tre affärsområdesorganisationerna där det finns såväl generalist- som specialistkompetens.

Under 2023 genomfördes en översyn av den centrala organisationen och givet den fortsatt låga förvärvstakten reducerades och omfördelades resurser. Vissa medarbetare övergick från den centrala verksamheten till att leda affärsenheterna operationellt i roller som exempelvis vd, något som förväntas ha positiv effekt på både medarbetarnas och affärsenheternas utveckling.

Arbetsmiljö och anställningsförhållanden i den centrala organisationen

Storskogen ser långsiktigt på relationen till medarbetarna och arbetar därför aktivt för att säkerställa deras välmående och motivation. Stor vikt läggs vid att erbjuda medarbetarna en god arbetsmiljö och bra anställningsförhållanden. Samtliga anställda i den centrala organisationen är tjänstemän och även om ingen omfattas av kollektivavtal, motsvarar arbets- och anställningsvillkoren kollektivavtal i liknande organisationer.

Medarbetardialog

Medarbetarna har möjlighet att komma till tals genom medarbetarundersökningar, medarbetarsamtal och löpande teamavstämningar. Under 2023 inleddes även ett arbete för att utse ett skyddsombud att företräda medarbetarna. Arbetet väntas slutföras under 2024.

Medarbetarsamtalen genomförs av respektive chef med kvartalsvisa uppföljningar, där bland annat trivsel, prestation, personliga mål och utveckling diskuteras. Under 2023 hade samtliga medarbetare medarbetarsamtal.

Kontinuerliga anonyma medarbetarundersökningar genomförs för att få

Storskogens värderingar

Storskogens fyra värderingar är djupt förankrade i bolagsgruppens historia: entreprenörskap, respekt, långsiktighet och professionalism. Värderingarna vägleder medarbetarna i såväl det strategiska som det dagliga arbetet och ligger till grund för Storskogens rekryteringsprocesser.

Entreprenörskap

- Vi fokuserar på affärsmöjligheter och kostnadseffektivitet.
- Vi vågar fatta beslut även om vi inte har all fakta på bordet.
- Vi är drivna, lösningsorienterade och handlingskraftiga.
- Vi är innovativa, öppna för nya idéer och drivs av inställningen att alltid ge upp.

Professionalism

- Vi tar faktabaserade beslut utifrån nödvändig information.
- Vi strävar efter ständig utveckling och investerar tid i att utveckla oss själva.
- Vi är ärliga och transparenta.
- Vi strävar efter att sätta tydliga förväntningar och leverera utifrån det vi lovat.

Långsiktighet

- Vi fokuserar på långsiktig framgång.
- Vi investerar i individer och långsiktiga relationer.
- Vi utvecklar våra företag för att säkra långsiktig konkurrenskraft.
- Vi har ett hållbart förhållningssätt och strävar efter att vara re evanta ur ett långsiktigt perspektiv.

Respekt

- Vi anpassar oss efter varje kontext och situation.
- Vi hjälper våra kollegor.
- Vi bemöter alla på lika villkor i alla interaktioner.
- Vi respekterar andra individers kompetens och är öppna för och nyfikna på att lära oss mer.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSMODELL

STRATEGI

MÅL OCH MÅLUPPFYLLNAD

STORSKOGEN SOM INVESTERING

STORSKOGENS FINANSIELLA STRATEGI

ORGANISATION OCH KULTUR

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

löpande information om medarbetarnas mående och arbetsmiljön i stort. Resultatet från mätningarna hanteras av respektive chef, men ligger också till grund för satsningar inom HR-området. Bland de områden som mäts är motivation, möjlighet till påverkan på det dagliga arbetet samt arbetsbelastning och balans mellan arbete och fritid. Under 2023 hade medarbetarundersökningarna högt deltagande och visade bland annat högt engagemang och stort förtroende för Storskogens strategi och ledarskap.

Arbetsmiljörisker

De främsta riskerna inom hälsa och säkerhet i Storskogens centrala organisation är arbetsrelaterad stress, psykosociala risker och ergonomi. Medarbetarundersökningar är huvudverktyget för att identifiera, förebygga och hantera dessa risker. Sedan mätningarnas start indikerar resultaten låga stressnivåer. Vid behov av förbättringsåtgärder utarbetas en åtgärdsplan av aktuell chef och HR. Läs mer på sid. 42.

Försäkringar och förmåner

Utöver att följa varje lands lokala lagar och regler vad gäller anställningsförhållanden, hälsa, säkerhet med mera, erbjuds alla medarbetare föräldralön, privat vårdförsäkring, sjukförsäkring, hälsoförsäkring samt olycksfall- och skadeförsäkring. Hälsofrämjande aktiviteter uppmuntras och i vissa länder erbjuds hälsoundersökningar, gemensamma träningsmöjligheter samt ett utökat bidrag för friskvårdsaktiviteter. Andra förmåner som erbjuds i den centrala organisationen är incitamentsprogram, med syfte att långsiktigt motivera och behålla medarbetarna.

Struktur och styrdokument

Under året implementerades ett HR-system för den centrala organisationen, avsett att samla personal- och anställningsinformation på en gemensam digital plattform.

Inom HR-systemet och på Storskogens intranät finns styrdokument som uppförandekod, arbetsmiljöpolicy, jämställdhets- och mångfaldspolicy. Storskogen har även en digital visselblåsarfunktion. Dessa policyer har antagits av Storskogens styrelse och omfattar hela den centrala organisationen.

Stärka positionen som attraktiv arbetsgivare

Det projekt som inleddes under 2022 för att ytterligare stärka Storskogens position som en attraktiv arbetsgivare fortsatte under 2023. Projektet berör främst områdena arbetsplats, inkludering och förmåner. Inom ramen för projektet har man bland annat genomfört en utbildning tillsammans med stiftelsen Allbright, utökat fokus på medarbetares utvecklingsmöjligheter samt breddat hälsoundersökningsförmåner.

För mer information om medarbetare, se not H6, sid. 145.

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSMODELL

STRATEGI

MÅL OCH MÅLUPPFYLLNAD

STORSKOGEN SOM INVESTERING

STORSKOGENS FINANSIELLA STRATEGI

ORGANISATION OCH KULTUR

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

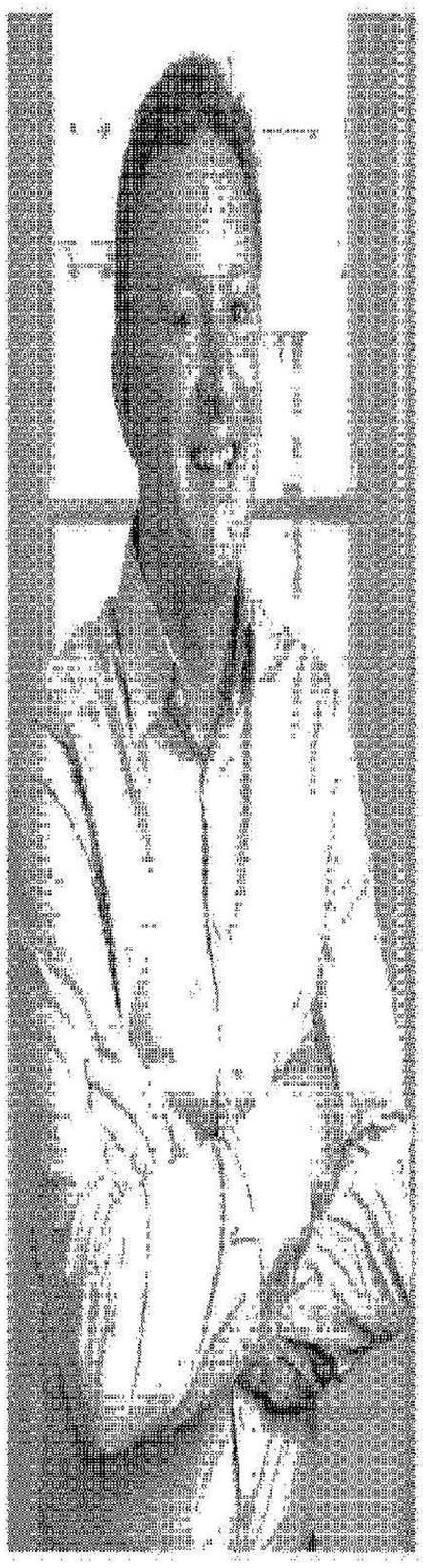
RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

MEDARBETARINTERVJU

Chris Pullen har en bakgrund som officer i den brittiska armén samt som vd i olika tjänsteföretag. Idag arbetar han som Investment Director inom Storskogen i Storbritannien, där han är styrelseordförande för brittiska affärsenheter i affärsområdena Services och Industry. Under 2023 klev Chris in som tillförordnad vd för en av Storskogens affärsenheter, Stop Start Transport.



Chris Pullen,
Investment Director,
Storskogen UK

Vad är din yrkesbakgrund?

Jag påbörjade min karriär som officer i den brittiska armén, vilket gav mig en gedigen grund inom ledarskap och utsatte mig för många intressanta situationer. Efter militären har jag varit vd för bolag inom tjänstebranschen, inklusive parkering, servicekontor, fastigheter, rekrytering och utbildning. Den gemensamma nämnaren är att de har varit stora företag som antingen behöver utveckla sin strategiska tillväxtagenda eller står inför en omstrukturering.

Vad gör du i din roll på Storskogen?

I första hand arbetar jag som styrelseordförande för de brittiska affärsenheterna inom affärsområdena Services och Industry. Jag jobbar också tillsammans med vårt förvärvsteam för att stödja transaktionsprocessen och bygga relationer med grundarna som säljer sina bolag.

Berätta om din roll som tillförordnad vd på Stop Start Transport.

Under 2023 klev jag in i en av Storskogens affärsenheter, Stop Start Transport, som tillförordnad vd. Under året accelererade vi affärsenhetens tillväxtpotential genom en digital transformation, operationella investeringar och en anläggningsflytt. Detta är ett bra exempel på hur Storskogens breda och djupa kompetens möjliggör stöttning av affärsenheterna när och på det sätt som det behövs.

Vilka utmaningar möter du vanligtvis i ditt jobb?

Utmaningarna skiljer sig från affärsenhet till affärsenhet. Ofta handlar det om tillväxtstrategi – när och hur mycket man ska investera. Med min erfarenhet av att driva större företag där jag tagit sådana beslut många gånger tidigare, och ibland gjort misstag, gillar jag att hjälpa affärsenheterna att hitta lösningar.

Vad är det bästa med att jobba på Storskogen?

Jag gillar verkligen att få möjligheten att arbeta med ett brett spektrum av människor från olika branscher och sektorer. Det är ett privilegium att få arbeta tillsammans med framgångsrika entreprenörer och hjälpa till att utveckla redan framgångsrika organisationer. Ingen verksamhet är den andra lik och var och en kräver ett skräddarsytt tillvägagångssätt. Dessutom känner jag mig hemma i Storskogens värdebaserade kultur.

Vad var det roligaste som hände på Storskogen 2023?

Det var ett hektiskt år med två konkurrerande höjdpunkter. Förvärvet av AC Electrical var resultatet av ett års arbete och det var fantastiskt att äntligen kunna addera detta framgångsrika bolag till den brittiska portföljen. Men framför allt var det både roligt och spännande att driva Stop Start Transport!

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

EN VÄLDIVERSIFIERAD BOLAGSGRUPP

AFFÄRSOMRÅDE SKOG

AFFÄRSOMRÅDE FASTIGHETER

AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRY

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Affärsområden

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

EN VÄLDIVERSIFIERAD BOLAGSGRUPP

AFFÄRSOMRÅDE SERVICES

AFFÄRSOMRÅDE TRADE

AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRY

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

En väldiversifierad bolagsgrupp

Storskogens affärsenheter är verksamma inom ett brett spektrum av sektorer och skapar tillsammans en bolagsgrupp som är väldiversifierad avseende trender, drivkrafter och konjunkturkänslighet.

Diversifierade affärsområden med specialiserade vertikaler

Affärsenheterna inom Storskogen är uppdelade i tre affärsområden: Services, Trade och Industry, med 14 underliggande och specialiserade vertikaler. Affärsenheterna bidrar till en god verksamhetsmässig och geografisk diversifiering, vilket skapar stabilitet och motståndskraft. Gemensamt för affärsenheterna är en stark marknadsposition, en beprövad affärsmodell, bevisat uthållig lönsamhet samt en entreprenöriell anda.

Långsiktig utveckling och tillväxt

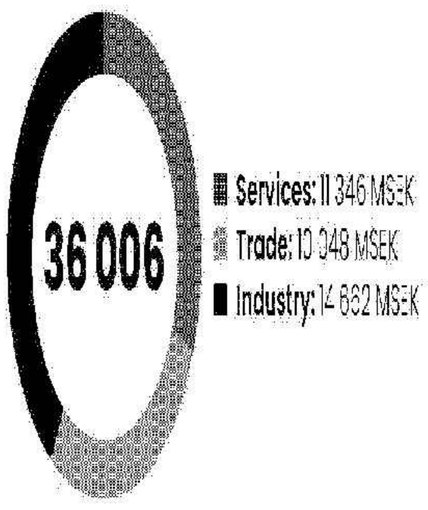
Inom affärsområdena arbetar man aktivt tillsammans med affärsenheterna för att möjliggöra långsiktig utveckling och tillväxt. Arbetet anpassas efter respektive affärsenhets verksamhet, förutsättningar och målsättning och sker på både ett strategiskt och operativt plan.

Baserat på vilken typ av verksamhet affärsenheterna har och vilken bransch de verkar inom, är de uppdelade i olika vertikaler inom respektive affärsområde. Inom vertikalerna finns andra, liknande affärsenheter och personer från Storskogens centrala organisation med spetskompetens från just den branschen. Detta möjliggör kunskapsutbyte, samarbeten och skalfördelar – både inom och utanför vertikalerna.

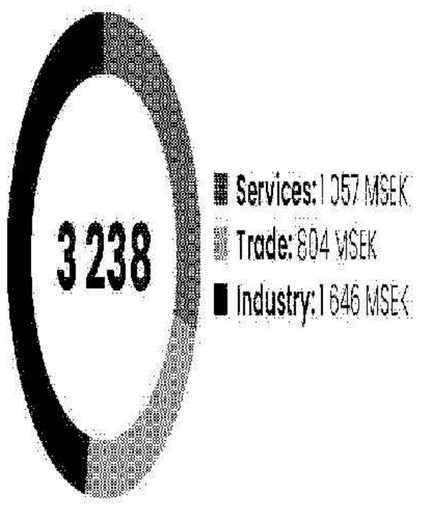
Möjlighet att dra nytta av makrotrender

Genom affärsområdenas diversifiering påverkas de och kan dra nytta av ett brett spektrum av makrotrender. Stora övergripande trender, som omställningen mot grön energi, digitalisering och urbanisering, påverkar samtliga affärsområden, medan andra är specifika för respektive område. Affärsområdena berörs även av och arbetar med olika hållbarhetsfrågor. Samtliga affärsområden följer de koncernövergripande hållbarhetsmålen och har därmed fokus på bland annat klimat, jämställdhet, mångfald och inkludering samt hållbara leverantörskedjor.

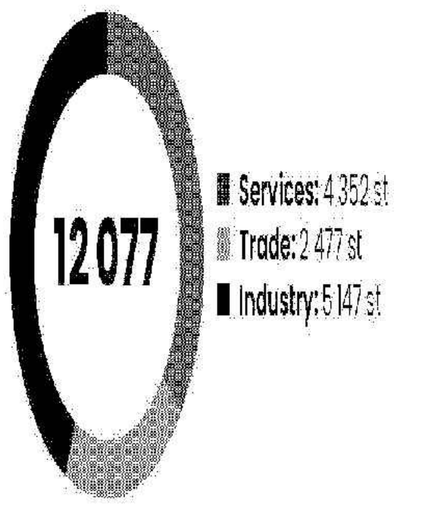
Nettoomsättning[1], MSEK



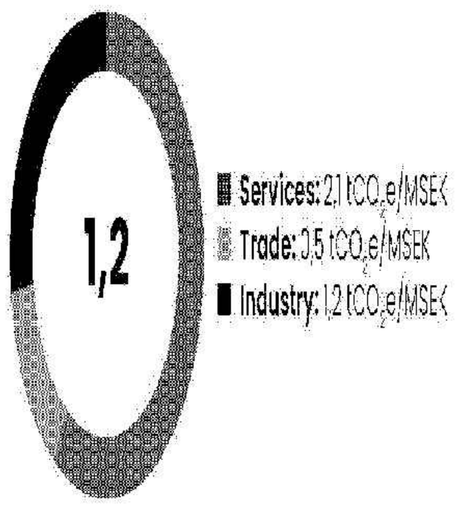
Justerad EBITA[2], MSEK



Antal medarbetare[3], st



Utsläppsintensitet tCO_2e/omsättning, MSEK



1) Den totala siffran inkluderar koncernfunktionerna om -50 MSEK.
2) Den totala siffran inkluderar koncernfunktionerna om -270 MSEK.
3) Den totala siffran inkluderar 10 medarbetare i den centrala organisationen.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

EN VÄLDIVERSIFIERAD BOLAGSGRUPP

AFFÄRSOMRÅDE SERVICES

AFFÄRSOMRÅDE TRADE

AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRY

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Affärsområde Services

Affärsområdet utgörs av tjänstebolag med starka positioner inom utvalda B2B-nischer. Affärsenheterna är indelade i de sju vertikalerna Contracting Services, Infrastructure, Installation, Logistics, Engineering Services, Digital Services samt HR and Competence.

I affärsområdet finns merparten av affärsenheterna med störst påverkan på Storskogens klimatmål. Dessa är i huvudsak logistik- och infrastrukturbolag med egna lastbilar och maskiner. I affärsenheternas affärsplaner fastställs aktiviteter för att bidra till omställningen, såväl på kort som på lång sikt, mot lägre utsläpp och för att möjliggöra för Storskogen att uppnå klimatmålen. Exempelvis har affärsområdets största logistikbolag påbörjat omställningen till fossilfria drivmedel, där en del av den egenägda flottan nu körs uteslutande på el och biogas. Investeringar har även gjorts i batterilagring för att stå redo för framtidens ellastbilar.

Strategi och trender

Inom affärsområdet arbetar man aktivt med affärsenheterna i strategiska och operativa frågor för att stödja utvecklingen och skapa långsiktigt högre lönsamhet. Fokus ligger på operationella förbättringar samt resurs- och maskinoptimering. Många av affärsenheterna är personalintensiva, och det är då särskilt viktigt med beredskap för snabb anpassning till förändringar i konjunkturläget. För att bibehålla lönsamhet och minimera risk, arbetar affärsområdet för att ytterligare stärka affärsenheternas kompetens inom områden som kalkylering, prissättning och -indexering samt projektredovisning.

Trender som affärsområdet påverkas och kan dra nytta av är exempelvis digitalisering och ökad e-handel, som bland annat driver efterfrågan på transport och logistiktjänster. Andra trender är ökat fokus på livslångt lärande som gynnar affärsenheterna inom HR and Competence, samt den gröna energiomställningen som driver både nya kunder och affärer. Ett exempel på detta är vissa affärsenheter inom vertikalen Contracting Services som tidigare endast var verksamma inom bensinstationer, men nu har expanderat till laddinfrastruktur samt fått vätgasbolag som kunder.

Händelser under året

Året inleddes med generellt goda förhållanden där full effekt av genomförda prisjusteringar och fortsatt god efterfrågan bidrog till omsättningstillväxt och ökad lönsamhet under det första halvåret. En tilltagande oro för vikande konjunktur kom dock att prägla den senare delen av året och flera affärsenheter tvingades anpassa sin organisation. Omsättning och EBITA påverkades även av att ett antal affärsenheter avyttrades under året och att deras intäkter därmed uteblev.

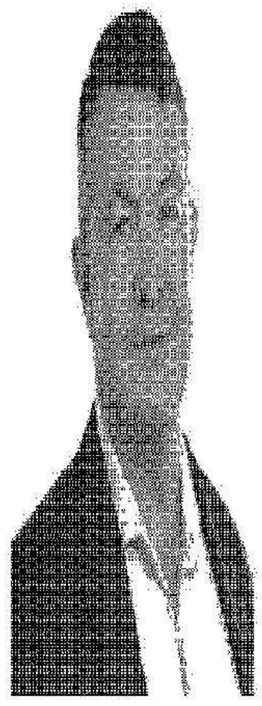
Affärsenheter med exponering mot byggindustrin påverkades negativt av färre byggstarter, medan HR and Competence påverkades av fortsatt låg arbetslöshet, låga deltagarantal och få tilldelade utbildningar. Vertikalen Installation, som i spåren av pandemin haft ett par utmanande år, gynnades dock av god efterfrågan.

Transaktioner

Under året gjordes två plattformsförvärv, båda utanför Sverige. Förvärvet av det brittiska elinstallationsbolaget AC Electrical breddar vertikalen Installations kompetens och geografiska spridning. Förvärvet av utbildningsbolaget The Physics Café i Singapore breddar utbudet av tjänster inom vertikalen HR and Competence och stärks av den tydliga utbildningstrenden i landet. Utöver dessa plattformsförvärv genomfördes fyra tilläggsförvärv till befintliga affärsenheter.

Under året genomfördes sju avyttringar. Målarkoncernen Dextry Group avyttrades vid halvårsskiftet och under hösten avyttrades de tre elinstallationsbolagen El & Projektering i Vetlanda AB, Växjö Elmontage AB och EVIAB Gruppen AB samt entreprenadbolaget Svenska Tungdykargruppen AB. Under andra halvåret avyttrades också delar av Brunner-Anliker och ett dotterbolag inom affärsenheten Såg & Betong.

För en fullständig förteckning över genomförda transaktioner under 2023 se not 5 och 8, sid. 88-94.



Peter Ahlgren,
Affärsområdeschef, Services

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

EN VÄLDIVERSIFIERAD BOLAGSGRUPP

AFFÄRSOMRÅDE SERVICES

AFFÄRSOMRÅDE TRADE

AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRY

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

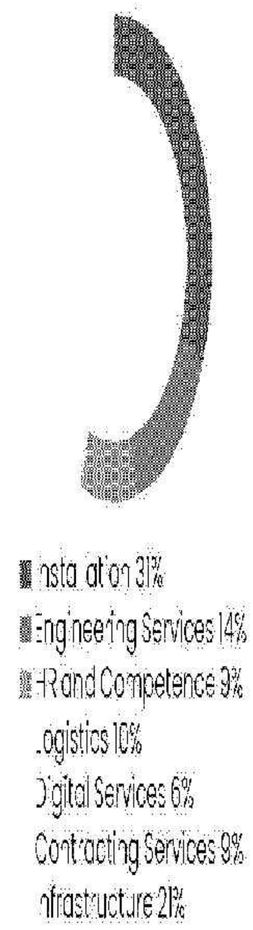
Affärsområde Services

Nyckeltal

MSEK	2023	2022	2021
Nettoomsättning	11 346	11 351	6 906
Justerad EBITA	1 057	1 079	695
Justerad EBITA-marginal, %	9,3	9,5	10,1
Justerad EBITA exkl. transaktionskostnader	1 062	1 101	712
Justerad EBITA-marginal exkl. transaktionskostnader, %	9,4	9,7	10,3
Utsläppsintensitet tCO_2e/omsättning, MSEK	2,1	2,6	2,6
Antal medarbetare, st	4 352	5 140	4 297

Trots ett konjunkturmässigt svagare år och avyttringar genomförda under året var nettoomsättningen för affärsområdet oförändrad och uppgick till 11 346 MSEK (11 351) under 2023. Den organiska omsättningstillväxten uppgick till -3 procent. Justerad EBITA minskade med 2 procent till 1 057 MSEK (1 079) och den justerade EBITA-marginalen uppgick därmed till 9,3 procent (9,5). Affärsområdet hade en organisk EBITA-tillväxt på -18 procent. Den justerade EBITA-marginalen exklusive transaktionskostnader uppgick till 9,4 procent (9,7). Utsläppsintensiteten var 2,1 tCO_2e/MSEK (2,6).

Nettoomsättning %
Per vertikal



Nettoomsättningstillväxt

0%

Justerad EBITA-tillväxt

-2%

AFFÄRSOMRÅDETS VERTIKALER

Installation består av affärsenheter inom rörmokeri, ventilation, kyla, sotning samt elektriska och tekniska installationer. Kunderna är huvudsakligen kommunala och privata fastighetsbolag samt små och stora byggföretag.

11 affärsenheter och 1 252 anställda

Engineering Services består av affärsenheter som tillhandahåller tekniska konsulttjänster inom exempelvis arkitektur, konstruktion, brandsäkerhet, miljö och avancerad mätteknik. Kunder är bland annat byggföretag, privata fastighetsägare samt offentlig sektor.

8 affärsenheter och 465 anställda

HR and Competence består av affärsenheter inom utbildning, som vuxenutbildning, arbetsmarknadsutbildning, företagsutbildning, bemanning samt jobbmatchning. Kunderna är primärt privata företag, enskilda individer och svenska myndigheter på olika nivåer.

6 affärsenheter och 775 anställda

Digital Services består av affärsenheter som tillhandahåller IT-relaterade och digitala tjänster samt produkter till företagskunder inom privat och offentlig sektor.

9 affärsenheter och 343 anställda

Contracting Services består av affärsenheter som utgörs av tjänsteleverantörer och entreprenörer till bygg- och anläggningsmarknaden. Kunderna är vanligtvis byggföretag, fastighets- och anläggningsägare samt industriföretag.

5 affärsenheter och 450 anställda

Infrastructure består av affärsenheter som utför tyngre markrelaterade infrastrukturarbeten i mark- och järnvägsmiljö, ofta med tunga maskiner, såsom rivning, schaktning och grundarbeten. Kunderna utgörs av företag inom både privat och offentlig sektor.

13 affärsenheter och 828 anställda

Logistics består av affärsenheter inom frakttjänster, spedition, last mile-leveranser och tredjeparts logistiktjänster, med verksamhet såväl nationellt som internationellt. Kunderna utgörs av företag såsom speditörer, varuägare samt hamnar.

6 affärsenheter och 239 anställda

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

EN VÄLDIVERSIFIERAD BOLAGSGRUPP

AFFÄRSOMRÅDE SERVICES

AFFÄRSOMRÅDE TRADE

AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRY

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Affärsområde Services

DJUPDYKNING: DIGITAL SERVICES

Verksamhetsutveckling möjliggör långsiktig tillväxt

Vertikalen Digital Services består av affärsenheter som tillhandahåller IT-relaterade och digitala tjänster inom utvalda B2B-nischer, med en total nettoomsättning om 715 MSEK (643) under 2023.

Nätverk för digital expertis

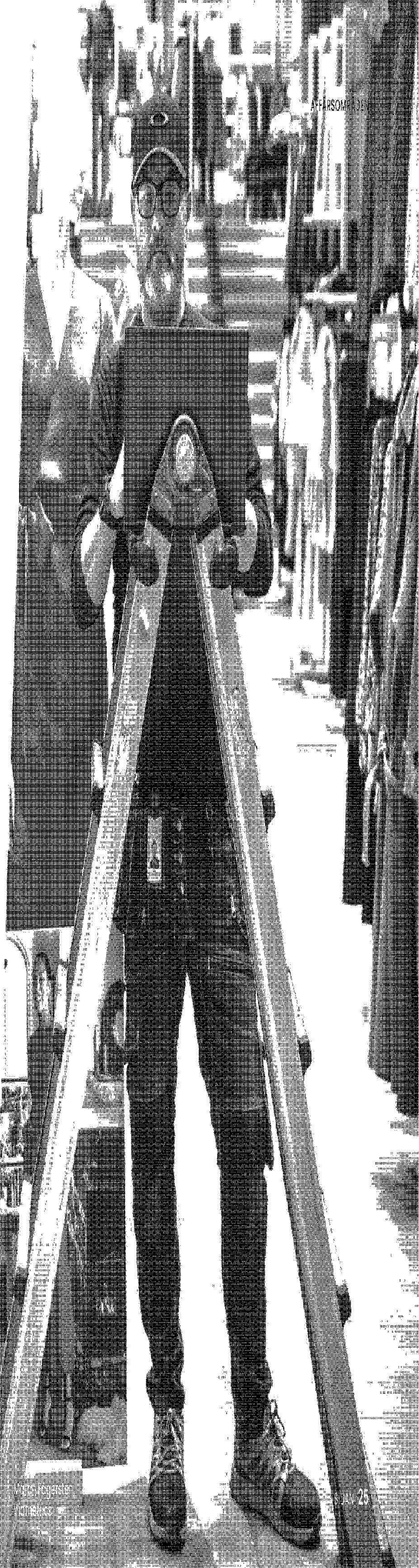
Inom vertikalen Digital Services finns affärsenheter med egna digitala tjänsteplattformar samt konsultbolag inom olika digitala nischer. Gemensamt för bolagen är att de drivs och påverkas av tilltagande digitalisering, automatisering och samhällsförändringar inom digitala tjänster.

För vissa av affärsenheterna möjliggör nätverket i vertikalen merförsäljning. Andra affärsenheter verkar i egna nischer men kan dra nytta kunskapsutbyte gällande exempelvis tillämpning av nya tekniker som kan utvärderas i en affärsenhet och implementeras i fler bolag om de tillför värde. Med omfattande branschkunskap arbetar Storskogen fokuserat för att skapa tillväxt på både vertikal- och affärsenhetsnivå.

Tillväxt genom verksamhetsutveckling

Affärsenheten Viametrics är ledande i Norden på automatiserad besöksräkning och analys av besöksflöden i butik. Genom sin digitala plattform möjliggör Viametrics för sina kunder, främst affärsinnehavare och kontor, att analysera, effektivisera och optimera sina verksamheter.

Genom ett fokuserat och metodiskt styrelsearbete har Storskogen stöttat Viametrics med bland annat tydliggörande av strategi och affärsplan. Genom tilläggsförvärvet av mAnalyze 2022, har Storskogen också bistått Viametrics i konsolidering av marknaden och skapat ett bredare tjänsteerbjudande och större täckning i Sverige. Detta har bidragit till bolagets tillväxt, med nya kunder, högre intäkter och vinst med lägre rörelsekapital. Sedan Storskogen förvärvade Viametrics 2021 har bolagets nettoomsättning ökat med 34 procent till 85 MSEK och justerad EBITA med 29 procent till 23 MSEK.



Affärsområde Trade

Affärsområdet utgörs av affärsenheter med spetskompetens inom distribution och utveckling av produkter över kommersiella plattformar. Affärsområdet består av egna och externa varumärken. Affärsenheterna är indelade i de tre vertikalerna Home and Living, Health and Beauty samt Sports, Clothing and Accessories samt Niche Businesses.

Strategi och trender

Affärsområdet har ett systematiskt tillvägagångssätt för att generera synergier och skalfördelar inom bolagsgruppen med målet att öka konkurrenskraften och lönsamheten för affärsenheterna. Detta uppnås dels genom en förvärvsstrategi med noggrant beaktande av både den enskilda affärsenhetens prestation och dess bidrag till gruppen, dels genom ett kontinuerligt arbete med verksamhetsutveckling. Som exempel kan nämnas att flera bolag inom vertikalen Health and Beauty arbetar för att effektivisera sin verksamhet genom att uppgradera sin systeminfrastruktur (läs mer på sid. 28).

Affärsområdet har en hög andel konsumentprodukter och hållbarhet blir allt viktigare både för återförsäljare och konsumenter. För att vara fortsatt konkurrenskraftig är det därför viktigt att ligga i framkant i produktutvecklingen. Utomhuskrukor tillverkade av återvunna bilkarosser, försäljning av begagnade cyklar och möbler tillverkade av hållbart producerat trä är exempel på hållbar produktutveckling som uppskattas av kunderna. Som distributörer har affärsenheterna nära relationer med sina producenter och kan därför påverka även sociala frågor som arbetsvillkor hos samarbetspartners. De affärsenheter som designar egna produkter har även möjlighet att styra allt från färgtillsatser till packvolym för att minska miljöpåverkan genom hela produktionskedjan.

För att öka lönsamheten arbetar affärsenheterna aktivt med optimering av produktutbud, kassaflöden och affärsmodell. Fokus ligger på initiativ för att minska kapitalbindningen, minska valutarisken och skapa förutsättningar att snabbt kunna agera på omvärldsförändringar och nya affärsmöjligheter som kan uppstå till följd av dessa.

Händelser under året

Högre levnadskostnader påverkade privatkonsumtionen negativt under året, som präglades av sjunkande efterfrågan på framför allt sällanköpsvaror. För att kompensera för lägre efterfrågan arbetade affärsområdet under året intensivt för att sänka kostnaderna och ställa om verksamheten för att möta de nya marknadsförutsättningarna. Skillnaderna mellan vertikalerna var dock stora, där vertikalerna Health and Beauty samt Niche Businesses hade klart bättre utveckling än vertikalerna Home and Living samt Sports, Clothing and Accessories med större exponering mot sällanköpsvaror.

Med försäljning i svenska kronor och inköp i dollar och euro, påverkades affärsområdet negativt av försvagningen av den svenska kronan. För att balansera risker och möjligheter har affärsområdet tydliga processer för inköp och säkring av valuta.

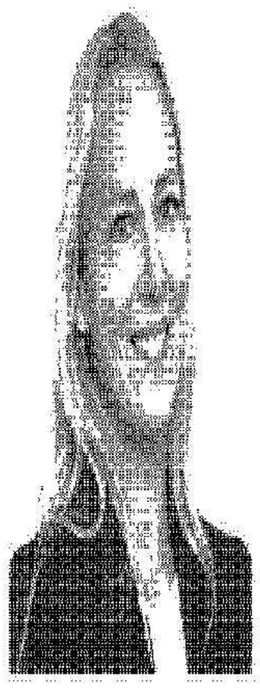
Lagernivåerna i alla led av leverantörskedjan, som vid ingången av verksamhetsåret var mycket höga, minskade successivt under året vilket underlättar lagerhanteringen och skapar förutsättningar för bättre försäljning under 2024.

Transaktioner

Under året genomfördes inga plattformsförvärv i affärsområdet, men två tilläggsförvärv till befintliga affärsenheter.

Under året genomfördes fyra avyttringar: hustillverkaren Skidstahus och Delikatesskungen i Sverige samt Hilpert Electronics och ett tillhörande dotterbolag i Schweiz.

För en fullständig förteckning över genomförda transaktioner under 2023 se not 5 och 6, sid. 88-94.



Åsa Murphy,
Tillförordnad affärsområdeschef, Trade

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

EN VÄLDIVERSIFIERAD BOLAGSGRUPP

AFFÄRSOMRÅDE SERVICES

AFFÄRSOMRÅDE TRADE

AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRY

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Affärsområde Trade

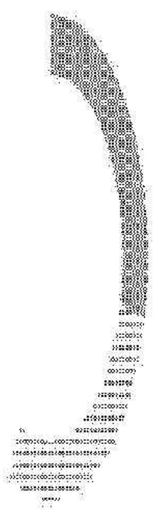
Nyckeltal

MSEK	2023	2022	2021
Nettoomsättning	10 048	9 637	5 410
Justerad EBITA	804	923	582
Justerad EBITA-marginal, %	8,0	9,6	10,8
Justerad EBITA exkl. transaktionskostnader	806	950	596
Justerad EBITA-marginal exkl. transaktionskostnader	8,0	9,9	11,0
Utsläppsintensitet tCO_2e/omsättning, MSEK	0,5	0,6	0,8
Antal medarbetare, st	2 477	2 417	1 555

Trots ett konjunkturmässigt utmanande år med sjunkande efterfrågan ökade nettoomsättningen för affärsområdet med 4 procent till 10 048 MSEK (9 637) under 2023. Den organiska omsättningstillväxten uppgick till -5 procent. Justerad EBITA minskade med 13 procent till 804 MSEK (923). Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 8,0 procent (9,6), negativt påverkad av den svaga svenska kronan. Den organiska EBITA-tillväxten uppgick till -25 procent. Den justerade EBITA-marginalen exklusive transaktionskostnader uppgick till 8,0 procent (9,9). Utsläppsintensiteten var 0,5 tCO_2e/ MSEK (0,6).

Nettoomsättning %

Per vertikal



- Home and Living 29%
- Health and Beauty 28%
- Sports, Clothing and Accessories 13%
- Niche Businesses 30%

Nettoomsättningstillväxt

4%

Justerad EBITA-tillväxt

-13%

AFFÄRSOMRÅDETS VERTIKALER

Home and Living består av affärsenheter som designar, producerar och distribuerar heminredningsartiklar som krukor och möbler samt byggrelaterade produkter som markiser, golv och fritidshus. Affärsenheterna har generellt ett stabilt nätverk av återförsäljare i Europa med försäljning både online och i fysiska butiker, samt en mindre del direktförsäljning till slutkund. Leverantörerna finns över hela världen.

12 affärsenheter och 629 anställda

Health and Beauty består av affärsenheter aktiva inom hårvård, hudvård, doft och kosmetika. De är huvudsakligen distributörer av välkända varumärken men erbjuder även egna varumärken till frisörer, e-handlare och andra återförsäljare. Affärsenheterna är generellt framstående inom kvalitetssäkring, logistik och varumärkesbyggande och har starka relationer med varumärkesägarna.

5 affärsenheter och 1 098 anställda

Sports, Clothing and Accessories består av affärsenheter som erbjuder produkter för slutkunders aktiviteter och inkluderar både utrustning och material i form av kläder och accessoarer. Flera av affärsenheterna är aktiva inom cykling eller friluftsliv. Inom gruppen finns både enheter som säljer direkt till kund och via återförsäljare, men gemensamt för affärsenheterna är att de har starka varumärken i sin nisch.

8 affärsenheter och 217 anställda

Niche Businesses består av affärsenheter som har företag som slutkund. De är generellt marknadsledande inom sin nisch och är kända för sina långa kundrelationer och utmärkta servicenivåer. Affärsenheterna arbetar med en kombination av traditionell handel och e-handel och har produkter så som arbetskläder, utrustning och insatsvaror i olika branscher.

7 affärsenheter och 533 anställda

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGISK AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
EN VÄLJUDANDE FRÅN BOLAGSGRUPP
AFFÄRSOMRÅDE SERVICES
AFFÄRSOMRÅDE TRADE
AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRY
HÅLLBARHETSRAPPORTERING
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

DJUPDYKNING: HEALTH AND BEAUTY

En ledande aktör inom skönhet och hälsa i Norden

Från sitt första förvärv 2019 har vertikalen Health and Beauty vuxit till att bli en ledande aktör inom hälsa och skönhet i Norden, huvudsakligen genom distribution av professionell hårvård, hudvård, parfym och kosmetika.

Expertis i en stor del av värdekedjan

Utmärkande för vertikalen Health and Beauty är att affärsenheterna tillsammans är verksamma genom en stor del av värdekedjan. De utgör bland annat varumärkesägare av ByWe:s hårvårdsmärke *Björk*, varumärkesbyggande distributörer genom ByWe, Session MAP och Scandinavian Cosmetics, konsumentinriktad e-handelsverksamhet genom Perfect Hair, samt ägare av frisörsalonger. Det finns därmed en bred kunskap om och förståelse för branschen och marknaden – både bland affärsenheterna och det centrala teamet på Storskogen. Därigenom främjas kunskapsutbyte och synergier mellan verksamheterna, vilket har möjliggjort vertikalens goda tillväxt.

Möjliggöra operationella förbättringar och synergier

De initiativ som genomförs för att skapa operationella förbättringar och synergier i vertikalen är bland annat fokuserade på digitalisering av IT-infrastruktur, förbättring av rörelsekapital och logistikeffektivisering.

Scandinavian Cosmetics har tidigare uppgraderat och samordnat sin systeminfrastruktur samt automatiserat sitt centrallager. Med hjälp av kunskapsöverföringen inom vertikalen samt kapital och expertis från Storskogen genomförs nu liknande projekt i Session MAP och ByWe för att möjliggöra samma typ av effektiviseringar. Båda affärsenheterna kommer att uppgradera till mer lämpliga affärs- och lageroptimeringssystem. Utöver detta stärker de sina B2B-webbplattformslösningar för att förbättra kundresan och erbjuda kunderna en smidig upplevelse.

Storskogens insatser för att stärka vertikalen genom samarbete, verksamhetsutveckling och förvärv har gjort Health and Beauty till en ledande aktör inom skönhet och hälsa i Norden, med en omsättning som under 2023 ökade med 58 procent till 2 802 MSEK (1 866).

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

EN VÄLDIVERSIFIERAD BOLAGSGRUPP

AFFÄRSOMRÅDE SERVICES

AFFÄRSOMRÅDE TRADE

▶ AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRY

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Affärsområde Industry

Affärsområdet fokuserar på traditionella B2B-industribolag inom tung och medeltung industri, tillverkning och automation. Affärsenheterna är indelade i de tre vertikalerna Automation, Industrial Technology och Products.

Strategi och trender

Affärsområdets strategi att förvärva och vidareutveckla små och medelstora högkvalitativa industribolag inom olika branscher och geografier syftar till att skapa långsiktigt högre lönsamhet. I arbetet med utvecklingen av affärsenheterna ingår bland annat att tillföra kompetens, finansiering samt skapa förutsättningar för kunskapsutbyte och samarbete mellan affärsenheterna. Som exempel kan nämnas den samverkan inom vertikalen Industrial Technology som har möjliggjort anbud och vunna affärer i projekt kopplade till de stora investeringar som görs i norra Sverige (läs mer på sid. 31).

Genom den diversifierade strategin får affärsområdet exponering mot olika underliggande drivkrafter och trender. Till exempel kan affärsenheterna dra nytta av den starka trenden mot digitalisering och automation inom industrin genom såväl ökade affärsmöjligheter och ökad konkurrenskraft som förbättrad effektivitet. Automationslösningar, uppkopplade produktionssystem och ökad datautvinning förbättrar produktivitet, kvalitet och energieffektivitet. Detta gynnar flertalet av affärsenheterna inom vertikalen Automation som utvecklar avancerade automationslösningar, men även övriga affärsenheter som ställer om sin produktion med hjälp av automation. Detta möjliggör ökad konkurrenskraft för affärsenheterna genom exempelvis effektivare flöden och bättre lönelägen.

En annan långsiktig trend inom automation som är gynnsam för industribolagen såväl ekonomiskt som ur ett hållbarhetsperspektiv, är hemtagning av produktion från lågkostnadsländer till Sverige och Europa (*reshoring*). Automationslösningar möjliggör högre produktivitet, vilket tillsammans med minskade transportkostnader kompenserar för de högre produktionskostnaderna. Samtidigt medför den geografiska närheten och kortare transportvägar minskade utsläpp, ökad kontroll över leverantörer och försörjningskedjor, samt förbättrade arbetsvillkor.

Händelser under året

Affärsområdet utvecklades operationellt och finansiellt väl under 2023, med en stark inledning på året följt av en tilltagande avmattning i ekonomin som påverkade flertalet av affärsenheterna under andra halvåret. Trots den stora osäkerheten i omvärlden var den underliggande marknaden över lag god.

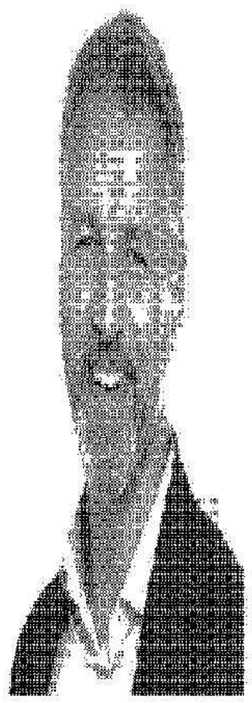
Industribolagen påverkades av generellt hög kostnadsinflation samt, för några affärsenheter, fortsatt brist på vissa komponenter. Genomförda prisökningar samt fokus på rationaliseringar och kontinuerliga produktivitetsförbättringar kunde till stor del kompensera för högre kostnader.

Året präglades även av ett intensifierat arbete med att långsiktigt sänka kapitalbindningen i affärsenheterna, bland annat genom att reducera komplexiteten i verksamheterna, optimera lagernivåer och förbättra kund- och leverantörsvillkor.

Transaktioner

Under året genomfördes fyra tilläggsförvärv till befintliga affärsenheter. Inga plattformsförvärv eller avyttringar genomfördes i affärsområdet under året.

▶ För en fullständig förteckning över genomförda transaktioner under 2023 se not 5 och 8, sid. 88–94.



Fredrik Bergegård,
Affärsområdeschef, Industry

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

EN VÄLDIVERSIFIERAD BOLAGSGRUPP

AFFÄRSOMRÅDE SERVICES

AFFÄRSOMRÅDE TRADE

AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRY

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Affärsområde Industry

Nyckeltal

MSEK	2023	2022	2021
Nettoomsättning	14 662	13 288	5 186
Justerad EBITA	1 646	1 460	626
Justerad EBITA-marginal, %	11,2	11,0	12,1
Justerad EBITA exkl. transaktionskostnader	1 649	1 484	674
Justerad EBITA-marginal exkl. transaktionskostnader	11,2	11,2	13,0
Utsläppsintensitet tCO_2e/omsättning, MSEK	1,2	1,2	1,2
Antal medarbetare, st	5 147	5 276	2 786

Nettoomsättningen för affärsområdet ökade med 10 procent till 14 662 MSEK (13 288) under 2023. Den organiska omsättningstillväxten uppgick till -1 procent. Justerad EBITA ökade med 13 procent till 1 646 MSEK (1 460), och den justerade EBITA-marginalen uppgick därmed till 11,2 procent (11,0). Den organiska EBITA-tillväxten var -1 procent. Den justerade EBITA-marginalen exklusive transaktionskostnader uppgick till 11,2 procent (11,2). Utsläppsintensiteten var 1,2 tCO_2e/MSEK (1,2).

AFFÄRSOMRÅDETS VERTIKALER

Automation består av affärsenheter som utvecklar och tillverkar högteknologiska automationslösningar. Bolagen exponeras mot den starka automations- och digitaliseringstrenden som bedöms bli allt viktigare i takt med högre krav på produktivitet, kvalitet och hållbarhet.

9 affärsenheter och 1 726 anställda

Industrial Technology består av affärsenheter inom tung teknik såsom skärning och svetsning av stålkonstruktioner, gjuterier samt kontraktstillverkning av maskindelar. Bolagen erbjuder en högkvalitativ tillverkning med hög produktionseffektivitet.

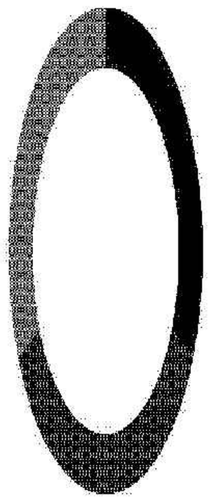
17 affärsenheter och 1 768 anställda

Products består av affärsenheter som har egna produktsortiment och varumärken. Bolagen utvecklar och tillverkar bland annat släpvagnar, skräddarsydd inredning till hotell, bordsunderreden och kabelstegar.

13 affärsenheter och 1 653 anställda

Nettoomsättning %

Per vertikal



Nettoomsättningstillväxt

10%

Justerad EBITA-tillväxt

13%

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

EN VÄLDIVERSIFIERAD BOLAGSGRUPP

AFFÄRSOMRÅDE SERVICES

AFFÄRSOMRÅDE TRADE

AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRY

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Affärsområde Industry

DJUPDYKNING: INDUSTRIAL TECHNOLOGY

Samverkan skapar affärsmöjligheter

Vertikalen Industrial Technology består av affärsenheter som verkar mot industriella kunder inom fordons-, skogs-, bygg-, process-, maskin- och gruvindustrin. Storskogen har möjliggjort för affärsenheterna att gå samman och skapa ett gemensamt, bredare erbjudande av sina tjänster för att stärka sina marknadspositioner och affärsmöjligheter.

Förutsättningar för värdeskapande

Storskogens medarbetare inom Industrial Technology, som alla har lång och gedigen erfarenhet i ledande positioner i industribranschen, arbetar aktivt för att skapa förutsättningar för värdeskapande samarbete och kunskapsutbyte mellan affärsenheterna i vertikalen.

Samarbete stärker marknadspositioner

Ett exempel är relaterat till de stora industriella satsningar som görs i norra Sverige. Investeringarna är nära kopplade till den gröna omställningen, inom områden som elektrifiering, vindparker och vätgaslager, och planeras kunna uppgå till totalt runt 1 000 miljarder SEK.

Genom samarbete inom vertikalen har Storskogen möjliggjort för affärsenheterna att vara aktuella för dessa projekt. Affärsenheterna har skapat ett gemensamt tjänsteerbjudande där de kan utföra arbeten i olika faser av projekten eller samarbeta i samma projektstadier. Till exempel kan VINAB och Stål & Rörmontage, som tillverkar stålkonstruktioner för processindustrin, vara aktiva i tillverknings- och konstruktionsfasen, medan JD Pierce, som har en högautomatiserad produktion av stålkonstruktioner, kan tillverka och leverera stora kvantiteter av stål för montering.

Det breddade och gemensamma tjänsteerbjudandet har resulterat i flera anbud och vunna affärer i projekt som dessa små och medelstora bolag inte annars skulle varit aktuella för, men där Storskogen, som en internationell bolagsgrupp, kan erbjuda kunden trygghet, stabilitet och ett brett erbjudande. Detta beräknas ha god effekt på vertikalens tillväxt framöver och har bidragit till den goda omsättningen i vertikalen som under 2023 ökade med 12 procent till 5 348 MSEK (4 782).

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

STORSKOGENS HÅLLBARHETSARBETE

MINIMERA MILJÖPÅVERKAN

EN GOD ARBETSGIVARE OCH GRANNE

ANSVARSFULLA AFFÄRER

STORSKOGENS ENGAGEMANG FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS ARTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Hållbarhetsrapportering

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

STORSKOGENS HÅLLBARHETSARBETE

MINIMERA MILJÖPÅVERKAN

EN GOD ARBETSGIVARE OCH GRANNE

ANSVARSFULLA AFFÄRER

STORSKOGENS ENGAGEMANG FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Storskogens hållbarhetsarbete

Storskogens arbete för en hållbar utveckling beskrivs utifrån hållbarhetsområdena **Miljö, Socialt** och **Bolagsstyrning** (ESG). De tre fokusområdena för Storskogens hållbarhetsarbete: Minimera miljöpåverkan, En god arbetsgivare och granne och Ansvarsfulla affärer, är framtagna baserat på Storskogens väsentlighetsbedömning.

Storskogen stöttar affärsenheternas hållbarhetsarbete
Olika hållbarhetsfrågor är viktiga för alla Storskogens affärsenheter. De mest väsentliga hållbarhetsfrågorna skiljer sig mellan de olika affärsenheterna, bland annat beroende på bransch och geografisk närvaro. Storskogen stöttar affärsenheterna både i arbetet för att nå de koncerngemensamma målsättningarna inom hållbarhet och i arbetet med att hantera risker och tillvarata möjligheter för stärkt konkurrenskraft. Detta arbete är en central del av Storskogens värdeskapande och tar sig uttryck genom löpande stöd, utbildning, gemensamma verktyg, nätverksträffar och en rad andra initiativ.

Storskogens arbete bygger på externa ramverk
2022 undertecknade Storskogen FN:s Global Compact, varpå bolagsgruppens hållbarhetsarbete baseras på Global Compacts 10 principer riktade till företag. Principerna bygger på internationellt erkända och accepterade konventioner och överenskommelser för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö samt antikorruption. Exempel på sådana är FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, Rio-deklarationen samt FN:s konvention mot korruption.

Baserat på Storskogens väsentlighetsbedömning och fokusområden har relevanta målsättningar och strategier etablerats med stöd av FN:s Global Compacts 10 principer samt FN:s Agenda 2030 för global hållbar utveckling.

Hållbarhetsområden	Väsentliga frågor	Ambition	Utvalda delmål i FN:s Agenda 2030	Mål	Utfall 2023
Miljö	**Minimera miljöpåverkan** • Klimatpåverkan • Miljöledning	• Vi använder vetenskapligt baserade klimatmål som ligger i linje med målsättningarna i Parisavtalet. • Vi agerar för att undvika negativ påverkan på miljön.	**Delmål 12.6** – Uppmuntra företag att tillämpa hållbara metoder och hållbarhetsredovisning. **Delmål 13.3** – Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringarna.	• Storskogen ska halvera utsläppsintensiteten till 2030 jämfört med 2020, i linje med Parisavtalet, och nå nettonoll 2045. • 80 procent fossilfri el till 2025.	• 12 tCO$_2$e/MSEK. • 73 procent fossilfri el.
Socialt	**En god arbetsgivare och granne** • Attrahera och behålla medarbetare • Jämställdhet och mångfald • Hälsa och säkerhet	• Vi vill vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder utveckling och spännande karriärer. • Vi vill vara en jämställd och inkluderande organisation. • Vi arbetar kontinuerligt för att säkerställa säkra och hälsosamma arbetsplatser.	**Delmål 5.5** – Säkerställ fulla och tagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande. **Delmål 10.3** – Säkerställ lika rättigheter för alla och utrota diskriminering.	• 40–60% könsfördelning bland medarbetare i seniora roller i Storskogens centrala organisation. • 40–60% könsfördelning i affärsenheternas styrelser avseende personer som Storskogen tillsätter (på aggregerad nivå).	• 40 procent kvinnor och 60 procent män i seniora roller. • 29 procent kvinnor och 71 procent män i styrelserna.
Bolagsstyrning	**Ansvarsfulla affärer** • Avkastning samt god bolagsstyrning • Affärsetik och anti-korruption • Ansvarsfull leverantörskedja	• Vi har ett starkt fokus på professionalism och affärsetik. • Vi vill vara en ansvarsfull ägare genom att stötta våra verksamheter med kompetens och kunskap. • Vi integrerar hållbarhet i vår värdekedja.	**Delmål 4.7** – Utbildning för hållbar utveckling och global medborgarskap. **Delmål 8.3** – Främja policy för nya arbetstillfällen och ökad företagsamhet. **Delmål 8.8** – Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla.	• Samtliga affärsenheter ska kartlägga sin leverantörskedja under 2023. • Samtliga affärsenheter som har identifierat högriskleverantörer ska inkludera krav i avtal under 2023. • Högriskleverantörers efterlevnad av leverantörsuppförandekoden utvärderad 2025.	• 89 procent av affärsenheterna har genomfört kartläggningen vilket är 48 procent har identifierat högriskleverantörer i sin leverantörskedja. • 74 procent av dessa har inkluderat krav i avtal.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

STORSKOGENS HÅLLBARHETSARBETE

MINIMERA MILJÖPÅVERKAN

EN GOD ARBETSGIVARE OCH GRANNE

ANSVARSFULLA AFFÄRER

STORSKOGENS ENGAGEMANG FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Förberedelser inför CSRD

Under året inleddes ett förberedande arbete för att följa riktlinjerna inom EU:s nya direktiv för hållbarhetsrapportering, CSRD (*Corporate Sustainability Reporting Directive*). Direktivet representerar ett nytt skede för hållbarhetsrapportering och ställer högre krav än tidigare på transparens, noggrannhet och ansvarstagande.

Storskogen har avsatt betydande resurser för att anpassa rapporteringsprocesser i syfte att säkerställa en trovärdig, noggrann och meningsfull hållbarhetsrapportering i linje med de nya kraven. Det förberedande arbetet har bland annat inneʹattat en dubbel väsentlighetsbedömning, en uppdaterad intressentdialog samt ett nära arbete med Storskogens revisorer för planering av extern granskning.

Väsentlighetsbedömning

Storskogen genomförde sin första väsentlighetsanalys 2019, vilken har utvärderats internt årligen utan betydande förändringar. Under 2023 utarbetades en ny, dubbel väsentlighetsbedömning inför CSRD. Arbetet kommer fortsätta under 2024, och det kan redan konstateras att resursanvändning och cirkulär ekonomi tillkommer som nya fokusområden. En omvärdering görs avseende det tidigare identifierade väsentliga området, Levande lokalsamhälle, och frågan rapporteras därför inte i årsredovisningen 2023. Den nya dubbla väsentlighetsbedömningen antogs av Storskogens ledning och styrelse i början av 2024.

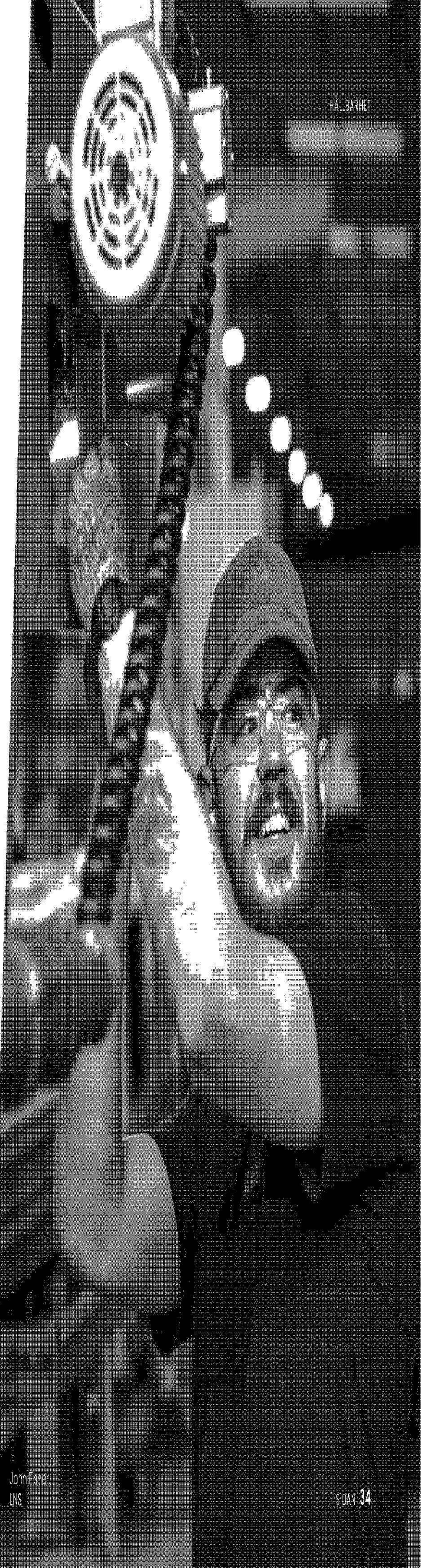
Intressentdialoger

Storskogen har identifierat kunder, medarbetare, potentiella affärsenheter, ägare och investerare, lokalsamhällen runt affärsenheterna samt leverantörer som sina viktigaste intressenter. I den nya dubbla väsentlighetsbedömningen inkluderades medlemmar i ledningsgruppen för att säkerställa att deras perspektiv representeras. Resultatet av detta kommer att redovisas tillsammans med den dubbla väsentlighetsbedömningen i nästa årsredovisning.

Under året hade Storskogen dialoger med flera av de större aktieägarna och kreditgivarna för att säkerställa att Storskogen lever upp till deras förväntningar.

Förberedelser inför extern granskning

Som en del av CSRD kommer Storskogens hållbarhetsrapportering granskas externt när lagstiftningen träder i kraft. För att vara förberedda inför granskningen och säkerställa en enhetlig hållbarhetsrapportering med adekvat kvalitet genomförde Storskogen under 2022 en förberedande genomgång av bolagsgruppens hållbarhetsprocesser. Utvärderingen visade att Storskogens affärsenheter har god kunskap om sina verksamheters hållbarhetspåverkan, men att dokumentationen av och kvaliteten på hållbarhetsprocesserna kan variera. För att hantera dessa variationer har Storskogen under året genomförtriktade utbildningar för affärsenheterna och etablerat tydliga riktlinjer för affärsenheternas hållbarhetsrapportering. Storskogen arbetar även kontinuerligt med processbeskrivningar och integrering av hållbarhetsrapporteringsaspekter i interna kontroller.



INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

▸ STORSKOGENS HÅLLBARHETSARBETE

MINIMERA MILJÖPÅVERKAN

EN GOD ARBETSGIVARE OCH GRANNE

ANSVARSFULLA AFFÄRER

STORSKOGENS ENGAGEMANG FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Hållbarhetsarbetet i affärsenheterna

Storskogen förväntar sig inte att alla affärsenheter uppfyller samtliga av bolagsgruppens förväntningar avseende hållbarhet vid tillträde. Däremot ska affärsenheterna ha förmågan och förutsättningarna att nå förväntningarna över tid. Att stötta utvecklingen av affärsenheternas hållbarhetsarbete är en viktig del av hur Storskogen skapar värde som ägare.

Hållbarhetsfrågor i affärsenheterna hanteras av affärsenheternas ledning och beslutas i respektive styrelse. Eftersom affärsenheterna är verksamma inom skilda branscher står de inför olika väsentliga utmaningar och möjligheter.

Trots en decentraliserad styrmodell är Storskogens gemensamma förväntan på samtliga affärsenheter att de ska:

(a) bevaka, identifiera och agera på väsentliga risker och möjligheter inom relevanta hållbarhetsområden. Detta inkluderar områden som påverkar eller förväntas påverka affärsenhetens affärsmodell, konkurrenskraft och/eller finansiella ställning på kort, medellång och lång sikt.

(b) sätta relevanta och mätbara mål för de mest väsentliga hållbarhetsaspekterna och sedan genomföra aktiviteter för att nå dem.

(c) ta fram och implementera de relevanta styrdokument och instruktioner, utöver de koncerngemensamma, som krävs för att stödja affärsenhetens hållbarhetsarbete och nå uppsatta mål.

(d) agera i enlighet med principerna i Storskogens uppförandekod samt andra policyer och ställa sig bakom koncerngemensamma mål.

Ägande genom god bolagsstyrning och hållbarhetsprocess

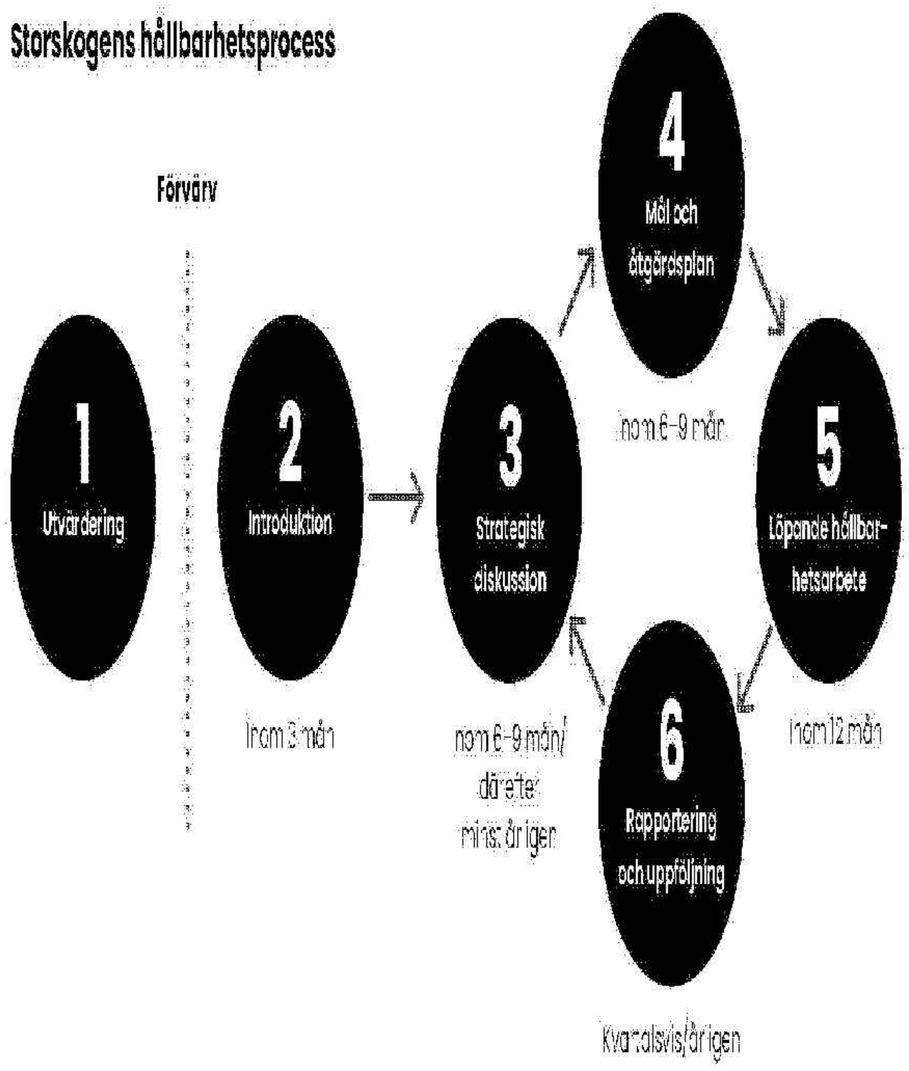
När Storskogen har tillträtt en ny affärsenhet introduceras Storskogens hållbarhetsprocess och bolagsgruppens styrdokument för affärsenhetens ledning. Under affärsenhetens första år i Storskogen ska ledningen ta fram en åtgärdsplan för hållbarhetsarbetet som inkluderar väsentlighetsbedömning, mål, nyckeltal, styrdokument och instruktioner. Det är affärsenhetens ledning och styrelse som ansvarar för att hållbarhetsarbetet implementeras i verksamheten. Arbetet följs upp genom styrelsearbetet minst en gång per år.

1. **Utvärdering:** analys av det tilltänkta förvärvets mest väsentliga hållbarhetsaspekter och en bedömning av affärsenhetens förmåga att på lång sikt hantera dessa på ett värdeskapande sätt.
2. **Introduktion:** efter tillträde görs en särskild genomgång med affärsenhetens ledning för att presentera Storskogens hållbarhetsprocess och styrdokument.
3. **Strategisk diskussion:** inom 6–9 månader efter tillträde, och därefter minst årligen, ska respektive affärsenhets styrelse ha en strategisk hållbarhetsdiskussion som agendapunkt. Fokus ligger på att diskutera affärsenhetens väsentliga hållbarhetsaspekter, utveckling i affärsenhetens omvärld och hur denna påverkar affärsmodell, produkter och tjänster samt fatta beslut om strategisk prioritering och väg framåt.
4. **Mål och åtgärdsplan:** som stöd för det fortsatta arbetet på affärsenhetsnivå tas en individuell åtgärdsplan fram, inklusive eventuella mål och nyckeltal som är relevanta utöver de koncerngemensamma. Därefter uppdateras åtgärdsplanen vid behov, baserat på utfall av den årliga strategiska diskussionen.
5. **Löpande hållbarhetsarbete:** arbete enligt åtgärdsplan, inklusive implementering av eventuella kompletterande styrdokument och instruktioner.
6. **Rapportering och uppföljning:** uppföljning av aktuella hållbarhetsfrågor och -projekt i respektive styrelse. Årlig inrapportering av koncerngemensam hållbarhetsdata, genomgång av policyefterlevnad samt antagande av eventuella nya eller uppdaterade styrdokument.

Rätt hållbarhetskompetens en förutsättning för värdeskapande

Affärsenheterna ges stöd vid implementering av Storskogens hållbarhetsprocess, både löpande och genom styrelsearbetet. Detta kräver att de medarbetare på Storskogen som stöttar affärsenheterna – Investment Managers, Investment Directors och andra medarbetare som sitter i affärsenheternas styrelser – har relevant hållbarhetskompetens. För att öka kunskapsnivån genomgår medarbetare på Storskogens huvudkontor en obligatorisk hållbarhetsutbildning, som även har gjorts tillgänglig för Storskogens styrelse. I syfte att höja affärsenheternas kompetens

Storskogens hållbarhetsprocess



INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

STORSKOGENS HÅLLBARHETSARBETE

MINIMERA MILJÖPÅVERKAN

EN GOD ARBETSGIVARE OCH GRANNE

ANSVARSFULLA AFFÄRER

STORSKOGENS ENGAGEMANG FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

är denna utbildning även obligatorisk för vd:ar och hållbarhetsansvariga i affärsenheterna. För att höja kunskapsnivån ytterligare inom bolagsgruppen samt lyfta fram goda exempel samlas affärsenheterna flera gånger per år inom ramen för Storskogens hållbarhetsnätverk. I nätverket kan affärsenheterna ta del av information, utbildning och inspiration, utbyta erfarenheter och samarbeta kring praktisk implementering.

Storskogens uppförandekod och hållbarhetsutbildning har undertecknats respektive genomförts enligt nedan:

- 100 procent av Storskogens medarbetare i den centrala organisationen har undertecknat uppförandekoden. Detta sker i samband med undertecknande av anställningsavtal.
- 82 procent av Storskogens affärsenheter har undertecknat uppförandekoden.
- 93 procent av Storskogens medarbetare i den centrala organisationen har genomfört hållbarhetsutbildningen.
- 65 procent av de obligatoriska målgrupperna för hållbarhetsutbildningen i Storskogens affärsenheter har genomfört den.

Utveckling av hållbarhetsarbetet med affärsenheterna

Storskogen vägleder affärsenheterna i arbetet med att hantera hållbarhet som en strategisk och affärsrelaterad fråga. Som ett led i detta arbete har affärsområdena, tillsammans med hållbarhetschefen, under året utvecklat ett hållbarhetsramverk för vertikalerna. Ramverket syftar till att, på ett enkelt sätt, förklara vad affärsenheterna inom respektive vertikal förväntas ha på plats, mäta och förbättra. Med ramverket som grund har varje vertikalansvarig tagit fram en hållbarhetsplan för sina affärsenheter.

Under året fortsatte Storskogen sitt arbete med hållbarhetstrappan, den struktur som sattes upp under 2022 för att bedöma och följa affärsenheternas hållbarhetsstatus och -utveckling under Storskogens ägande. Hållbarhetstrappan fungerar också som en styrningsindikator för att säkerställa att den fastställda hållbarhetsprocessen efterföljs.

MEDARBETARINTERVJU

Hur jobbar affärsområdesorganisationen för att stötta affärsenheterna i hållbarhetsfrågor?

För att hjälpa affärsenheterna med konkreta mål, nyckeltal och aktiviteter har vi tagit fram ett ESG-ramverk anpassat efter verksamheterna i respektive affärsområde. Vi har utgått från SASB-ramverkets branschspecifika hållbarhetsfaktorer och kompletterat med ytterligare aspekter som vi vill prioritera. Ramverket är uppdelat i och täcker aspekter inom respektive hållbarhetsområde – miljö, socialt och bolagsstyrning – och förklarar på ett enkelt sätt vad varje affärsenhet behöver ha på plats, mäta och förbättra för att anses befinna sig på nivån "Grunderna på plats" i vår hållbarhetstrappa.

Ramverket innefattar ett tjugotal aspekter bestående av mål, nyckeltal och aktiviteter. Vissa av målen är gruppgemensamma och andra är individuellt anpassade för respektive affärsenhet. Under 2023 jobbade affärsenheterna med att sätta en baslinje för många av nyckeltalen och under 2024 kommer ramverket och mätetalen följas upp kvartalsvis som en stående punkt på styrelsemötena.

Hållbarhetstrappan 2023

Under 2023 ökade 45 affärsenheter i mognadsgrad jämfört med föregående år och det skedde en gradvis förflyttning av affärsenheter upp för hållbarhetstrappan. Antal affärsenheter 2022 inom parantes.

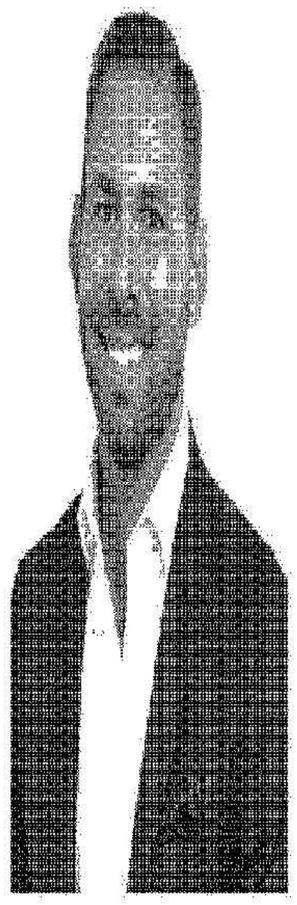
7 affärsenheter (3)
Mogen
Förebild med en hållbarhetsagenda integrerad i affärsplan och strategi.

29 affärsenheter (24)
Ökande mognad
Strukturerad och implementerad hållbarhetsagenda. Påbörjad finjustering och implementering av affärsmöjligheter.

79 affärsenheter (60)
Grunderna på plats
Väsentliga aspekter identifierade, mål upp-satta för varje väsentligt område och plan för hantering av hållbarhetsrisker på plats. Affärsmöjligheter identifierade.

13 affärsenheter (47)
Arbete precis påbörjat
Har precis börjat identifiera väsentliga aspekter, mål och risker.

2 affärsenheter (3)
Arbete ej påbörjat
Hållbarhetsarbete ännu inte påbörjat.



Wilhelm Scholander,
Senior Investment Manager, Affärsområde Trade

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

STORSKOGENS HÅLLBARHETSARBETE

MINIMERA MILJÖPÅVERKAN

EN GOD ARBETSGIVARE OCH GRANNE

ANSVARSFULLA AFFÄRER

STORSKOGENS ENGAGEMANG FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Hållbarhetsområde – Miljö

Minimera miljöpåverkan

Storskogen har ett ansvar att minska verksamhetens negativa påverkan på miljön. Storskogens främsta miljöpåverkan sker i affärsenheterna där Storskogen styr arbetet genom att sätta koncerngemensamma mål, stötta affärsenheterna och följa upp påverkan tillsammans med respektive affärsenhet. Storskogens uppförandekod och hållbarhetspolicy beskriver bolagets åtagande att bedriva ett aktivt arbete för att minimera Storskogens direkta och indirekta miljöpåverkan.

STORSKOGENS KLIMATPÅVERKAN

Storskogens klimatstrategi antogs av Storskogens ledning i början av sommaren 2021. Storskogens mål är att nå nettonoll 2045 med en halvering av utsläppsintensiteten för direkta och indirekta utsläpp (Scope 1 och 2) till 2030. Målen är i linje med Parisavtalet.

Storskogen anslöt sig till SBTi (Science Based Targets initiative) redan 2021 men har ännu inte validerat målen. Anledningen till detta är den stora komplexiteten i att nå kravet om att målsättningen för Scope 3 ska omfatta minst 90 procent av Scope 3-utsläppen. Under 2023 kompletterade Storskogen sin klimatredovisning med Scope 3.[1] Detta krävs för att gå vidare med SBTi:s valideringsprocess, vilket kommer göras under 2024.

Styrning

I samband med att Storskogens klimatstrategi antogs utvecklades omställningsplaner för de affärsenheter med högst Scope 1- och 2-utsläpp i bolagsgruppen. Dessa är i huvudsak åkerier, entreprenad- och infrastrukturbolag med egna maskiner samt energiintensiva tillverkande bolag som har produktion i länder med kolkraft. Omställningsplanerna fokuserar på övergången till koldioxidsnåla fordon och maskiner, fossilfri energi för bränsle och el samt energieffektivisering.

Uppföljning

Under 2023 minskade den totala utsläppsintensiteten jämfört med föregående år. För de affärsenheter som Storskogen ägde innan 2023 minskade den totala utsläppsintensiteten, varpå Storskogen ligger i fas gällande 2030-målet om en halvering av utsläppsintensiteten för Scope 1 och 2. Klimatutsläppen har minskat med färre antal körda km och bättre klimatberäkningar av en extern partner, samt viss påverkan av företagsavyttringar som reducerat utsläppen med cirka 2 000 ton CO_2.

Merparten av Storskogens affärsenheter har låga utsläpp och de affärsenheter som ligger över 500 tCO_2e står för 75 procent. 100 procent av affärsenheter med utsläpp över 500 tCO_2e, som Storskogen ägde innan 2023, har infört bolagsgruppens klimatmål i sin affärsplan. Ett av Storskogens fokusområden är att höja denna andel för att nå 100 procent, vilket är målet för 2025.

Antal bolag i varje utsläppsnivå 2023

Absoluta utsläpp tCO_2e	Antal bolag	% av CO_2
>3 000	2	7
>1 000	10	39
>500	13	19
>100	45	21
<100	64	4

För mer information se not H3, sid. 139.

1) Under året förberedde Storskogen för en fullständig klimatrapport, vilken kommer finnas tillgänglig separat på Storskogens webbplats.

Storskogens klimatmål

Basår 2020 med ett intensitetsmått på 1,8 tCO_2e/MSEK

2025

KPI: 80 procent fossilfri el

KPI: 100 procent av Storskogens bolag ska ha affärsplaner som ligger i linje med koncernmålet.

2030

Utsläppsintensitet

0,95 tCO_2e/MSEK

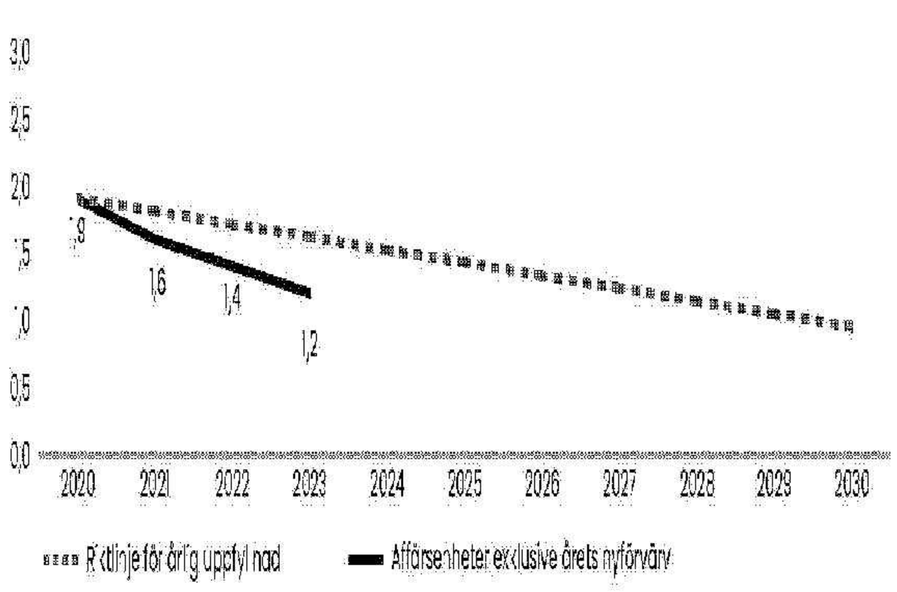
KPI: 100 procent fossilfri el. Kompensera för återstående utsläpp.

2045

Nettonoll

Sträva efter nettonoll så långt det är möjligt (minst 85 procent) och kompensera för återstoden.

Utsläppsintensitet – utfall 2023



INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

STORSKOGENS HÅLLBARHETSARBETE

▶ MINIMERA MILJÖPÅVERKAN

EN GOD ARBETSGIVARE OCH GRANNE

ANSVARSFULLA AFFÄRER

STORSKOGENS ENGAGEMANG FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Hållbarhetsområde – Miljö

Energi

Storskogens uppförandekod och hållbarhetspolicy slår fast att Storskogen och dess affärsenheter ska tillse att energiförbrukningen optimeras. Storskogens mål är att 80 procent av bolagsgruppens elförbrukning ska vara fossilfri till år 2025 och 100 procent fossilfri till år 2030.

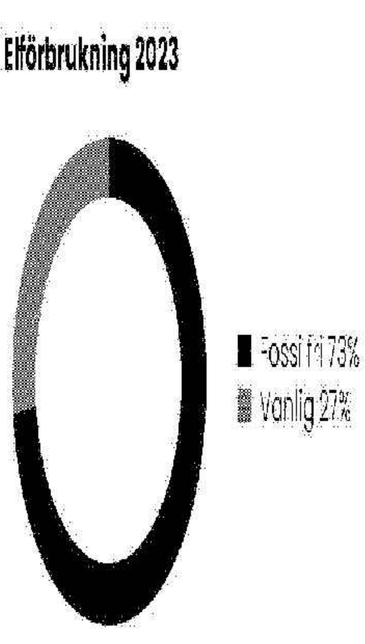
Mål och aktiviteter för att minska energiförbrukningen sätts inom affärsenheter där det är relevant. Storskogen har ett antal energiintensiva affärsenheter, framför allt inom affärsområde Industry, men även inom affärsområde Trade till följd av hantering av stora lager/byggnader och affärsområde Services till följd av användandet av tunga eldrivna maskiner.

För de affärsenheter som är mest energiintensiva görs, enligt lag, en energikartläggning (EKL) som redovisas till energimyndigheten. Rapporten från kartläggningen fungerar som budgetunderlag och som diskussionsunderlag till affärsplanen där lämpliga energieffektiviseringsalternativ diskuteras och beslutas genom styrelsearbetet.

Under 2023 bestod 73 procent av elanvändningen hos de affärsenheter som Storskogen ägde före 2023 av fossilfri el, medan nyförvärvade bolag rapporterade 0 procent fossilfri elanvändning. Trots en viss ökning i elanvändningen, har detta inte lett till en negativ påverkan på klimatutsläppen, vilket kan tillskrivas en uppdaterad och lägre emissionsfaktor. I Sverige är andelen fossilfri el hög, upp till 90 procent, men siffran är betydligt lägre internationellt. Storskogen fortsätter sina ansträngningar för att säkerställa tillgången på fossilfri el över alla sina verksamhetsmarknader, med ambitionen att uppnå målet om 80 procent fossilfri el till år 2025.

▶ För mer information se not H4, sid. 141.

Elförbrukning 2023



MEDARBETARINTERVJU

Inom vertikalen installation finns en stor andel av Storskogens personbilar och lätta lastbilar. Vilka utmaningar relaterade till utsläpp och klimat står ni inför?

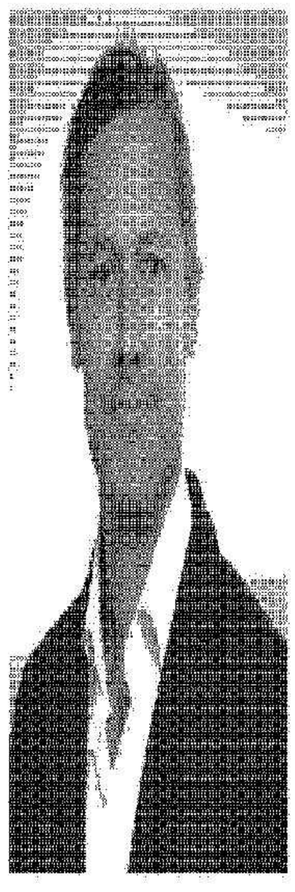
Utmaningen är relativt stor. Av vertikalens 800 fordon framförs cirka 80 procent med fossila drivmedel. Lösningen är dock enkel; minska användningen av fossila drivmedel till förmån för el. På personbilssidan (cirka 25 procent av bilflottan) går omställningen fort, men det är svårare att elektrifiera våra servicefordon (lätta lastbilar och skåpbilar). Vi begränsas av att det saknas fungerande alternativ hos bilhandlarna i termer av räckvidd, i kombination med praktiska utmaningar runt laddning – både i termer av nattladdning samt tillgänglighet under arbetsdagen, speciellt i glesbygd.

Hur arbetar ni inom vertikalen för att sänka utsläppen och nå Storskogens klimatmål?

Målet att halvera utsläppsintensiteten till år 2030 är en prioriterad fråga i styrelserummet och med vd. I affärsenheter med stora bilflottor är diskussionerna mer frekventa och omställningsplanen mer detaljerad. Det centrala är att alla bolag har en strategi och målsättning utifrån deras unika förutsättningar. Negativa avvikelser från planen fångas upp och ifrågasätts.

Kommer ni att nå målsättningen om en halverad utsläppsintensitet till år 2030?

För vertikalen installation är svaret "ja". Om vi tittar på Storskogens fordonsflotta i stort känner jag mig också trygg med att vi kommer nå målsättningen. Vi är dock beroende av en fortsatt utbyggnad av laddinfrastrukturen samt utveckling och förbättring av eldrivna lätta lastbilar och skåpbilar. I takt med utvecklingen kan vi successivt stärka kravbilden i affärsenheterna. Baserat på erfarenhet tror jag inte att det kommer att vara några tuffa diskussioner – övergripande är omställningen en hygienfråga.



Thomas Larsson,
Investment Director, Vertikalen Installation, Affärsområde Services

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

STORSKOGENS HÅLLBARHETSARBETE

MINIMERA MILJÖPÅVERKAN

EN GOD ARBETSGIVARE OCH GRANNE

ANSVARSFULLA AFFÄRER

STORSKOGENS ENGAGEMANG FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Hållbarhetsområde – Miljö

MILJÖLEDNING

Storskogen arbetar systematiskt för att minska bolagsgruppens negativa miljöpåverkan och öka den positiva. 43 procent av affärsenheterna har ett miljöledningssystem och alla Storskogens affärsenheter ska följa lagar, förordningar och myndighetskrav som gäller för verksamheten och dess miljöansvar.

Styrning

Storskogen följer upp eventuella miljörelaterade avvikelser i affärsenheterna vid styrelsemöten varje kvartal.

Storskogens affärsenheter ansvarar själva för att ha ett relevant miljöledningssystem. För affärsenheterna inom affärsområde Industry är ambitionen att affärsenheterna ska vara certifierade enligt ISO 14001 eller motsvarande. Övriga affärsområden ska implementera miljöledningssystem om det bedöms vara väsentligt.

Uppföljning

Inga brister i efterlevnad av lagar eller andra regler och inga böter rapporterades under året, varken i affärsenheterna eller den centrala organisationen.

Vid slutet av året var 68 procent av affärsenheter ägda innan 2023 inom affärsområde Industry certifierade enligt ISO 14001 och resterande affärsenheter är idag på god väg att certifieras.

För mer information se not H11, sid. 150.

Klimatrelaterade risker och möjligheter enligt TCFD

Den globala uppvärmningen och de fysiska effekterna av den påverkar alla delar av vårt samhälle och orsakar affärsrisker. Den nödvändiga omställningen till en koldioxidsnål ekonomi skapar affärsmöjligheter, men också risker. Klimatrelaterade risker och möjligheter inkluderas därför i due diligence-processen och styrningen av affärsenheterna. Löpande riskutvärdering inklusive klimatrisker görs årligen för alla affärsenheter via styrelsearbetet.

Under året gjordes en finansiell riskbedömning enligt TCFD för alla vertikaler på kort sikt. Den visade framför allt på många affärsmöjligheter kopplade till den nödvändiga omställningen. Under 2024 kommer riskbedömningen kompletteras med medellångt och långsiktigt perspektiv.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

STORSKOGENS HÅLLBARHETSARBETE

MINIMERA MILJÖPÅVERKAN

EN GOD ARBETSGIVARE OCH GRANNE

ANSVARSFULLA AFFÄRER

STORSKOGENS ENGAGEMANG FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Upplysningar enligt EU:s taxonomi

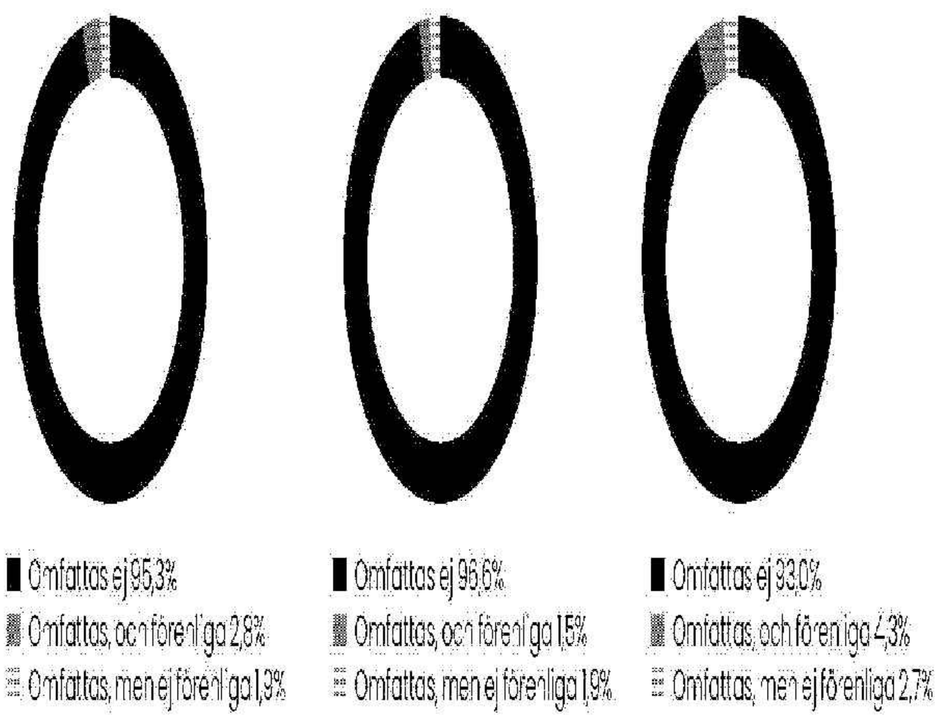
Storskogen har flera affärsenheter som till någon del omfattas av EU:s taxonomi, speciellt inom miljömål I: Begränsning av klimatförändringar. De flesta av affärsenheterna som inkluderas fungerar som "möjliggörare". Det betyder att deras egna verksamheter inte genererar stora utsläpp och inte behöver genomgå stora förändringar för att anpassa sig till ett koldioxidsnålt samhälle, utan att de istället erbjuder lösningar och möjligheter för andra företag. Exempel på detta är att erbjuda kunder rådgivning kring hur de kan uppfylla taxonomin i byggprojekt som affärsenheterna är en del av, eller för installatörer att utöka erbjudandet för installation av solceller och laddstolpar. För Storskogen innebär detta att taxonomin kan användas för att förutse vilka tjänster affärsenheternas kunder alltmer kommer att efterfråga. Detta ger en solid grund för strategiska diskussioner inom affärsenheternas styrelser.

Upplysningar avseende resterande miljömål

Den 13 juni 2023 godkände EU-kommissionen en ny uppsättning kriterier för EU:s taxonomi för ekonomiska aktiviteter för resterande fyra miljömål. Storskogen har identifierat tillämpliga ekonomiska aktiviteter kopplade till miljömålet Övergång till en cirkulär ekonomi.

För mer information se not H12, s. d. 151.

Fördelning av Storskogens verksamhet enligt taxonomin



INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

STORSKOGENS HÅLLBARHETSARBETE

MINIMERA MILJÖPÅVERKAN

▸ EN GOD ARBETSGIVARE OCH GRANNE

ANSVARSFULLA AFFÄRER

STORSKOGENS ENGAGEMANG FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Hållbarhetsområde – Socialt

En god arbetsgivare och granne

Storskogen har en direkt påverkan på medarbetarnas arbetsmiljö och ett ansvar för medarbetarnas fysiska och psykosociala hälsa. För att nå framgång måste Storskogen vara en god arbetsgivare som kan attrahera medarbetare genom att erbjuda spännande karriär- och utvecklingsmöjligheter och en säker och hälsosam arbetsplats.

Storskogens ambitioner och åtaganden för att vara en god arbetsgivare och granne beskrivs på sid. 18-19 och i Storskogens uppförandekod (tillgänglig på Storskogens webbplats).

▸ MÅNGFALD, JÄMLIKHET OCH INKLUDERING

Storskogen har utarbetat mål för mångfald, jämlikhet och inkludering tillsammans med stiftelsen Allbright som arbetar för jämställdhet och mångfald på ledande positioner. Allbright har utbildat Storskogens koncernledning och hjälpt till att definiera vad mångfald, jämlikhet och inkludering innebär för Storskogen. I samband med detta har mål för att öka jämställdheten bland medarbetare i seniora roller i den centrala organisationen samt bland personer i affärsenheternas styrelser antagits.

Styrning

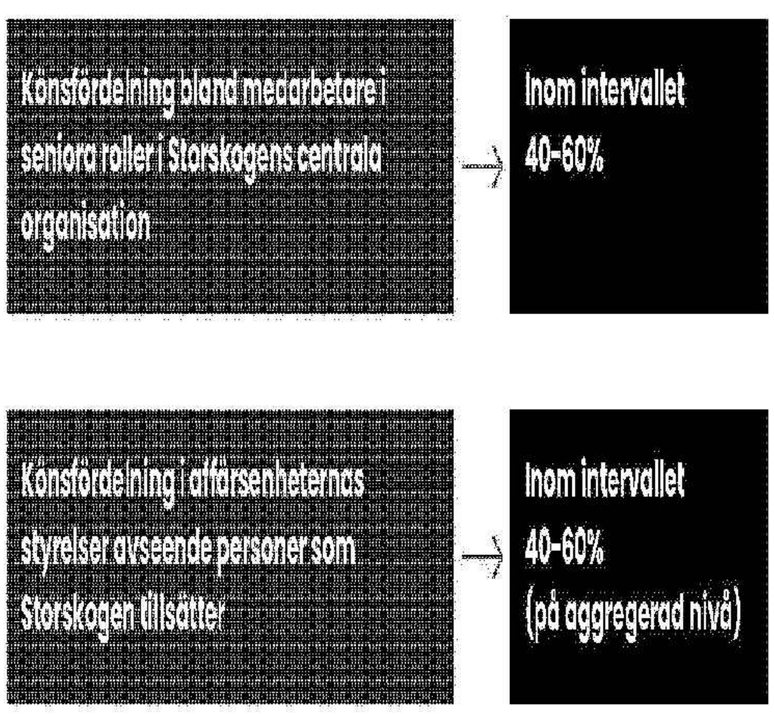
Under 2021 antog Storskogens styrelse en jämställdhets- och mångfaldspolicy. Policyn innefattar nolltolerans mot diskriminering och slår fast att Storskogen ska sträva efter en jämlik och diversifierad arbetsplats.

Storskogen ska rekrytera, befordra och ersätta medarbetare utifrån kvalifikationer och kompetens, utan hänsyn till ålder, etnisk tillhörighet, social och kulturell bakgrund, kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, sexuell läggning, religion eller annan trosuppfattning, politisk övertygelse, medlemskap i fackförening, civilstånd eller funktionsnedsättning. Storskogen ska även utforma arbetsvillkor, löner, förmåner och andra anställningsvillkor i syfte att främja en arbetskultur där det är möjligt att kombinera karriär och föräldraskap.

Uppföljning

Storskogen ligger strax under sina målsättningar för jämlikhet vilka illustreras i bilden nedan till vänster. Målet är att ha en könsfördelning inom intervallet 40–60 procent för både medarbetare i seniora roller och för personer i affärsenheternas styrelser som Storskogen tillsätter. Utfallet landade på 40 procent kvinnor och 60 procent män för medarbetare i seniora roller och

▸ Storskogens målsättning för ökad jämlikhet



▸ Mångfald, jämlikhet och inkludering på Storskogen

Mångfald	Jämlikhet	Inkludering
Vilka vi är	**Vad vi gör**	**Hur vi agerar**
Storskogens ambition är att ha stor variation på de identiteter och perspektiv som finns representerade i företaget.	Storskogen arbetar aktivt för att säkerställa våra medarbetares rätt att nå sin potential, oavsett kön och identitet.	Genom inkludering tar Storskogen tillvara på alla medarbetares talang. Inkludering för oss är ett sammanhang där alla känner sig välkomna, respekterade och uppskattade. Vi ger alla anställda möjlighet att tänka annorlunda och dela med sig av sina erfarenheter och perspektiv för att utvecklas som grupp.
Genom att ha mångfald i våra team och fler röster representerade och förstärkta, kan vi accelerera vår tillväxt och lönsamhet och bli ännu bättre på det vi gör.	Vi är medvetna om effekterna av ojämlikhet och vidtar aktiva åtgärder för att motarbeta dessa.	

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

STORSKOGENS HÅLLBARHETSARBETE

MINIMERA MILJÖPÅVERKAN

▶ EN GOD ARBETSGIVARE OCH GRANNE

ANSVARSFULLA AFFÄRER

STORSKOGENS ENGAGEMANG FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Hållbarhetsområde – Socialt

29 procent kvinnor och 71 procent män för personer som Storskogen tillsätter till styrelserna. För att nå målsättningen ser Storskogen över könsfördelning och säkerställer att det finns kandidater av det underrepresenterade könet vid varje rekrytering av seniora roller och roller till affärsenheternas styrelser.

I hela bolagsgruppen uppgick, vid årets slut, andelen kvinnor till 29 procent och andelen män till 71 procent. I Storskogens centrala organisation uppgick andelen kvinnor till 49 procent och andelen män till 51 procent. I koncernledningen utgjorde andelen kvinnor 13 procent och andelen män 87 procent och i koncernstyrelsen utgjorde andelen kvinnor 40 procent och andelen män 60 procent. Av affärsenheterna har 38 procent satt mål för jämställdhet och mångfald. Inga fall av diskriminering har rapporterats under året.

▶ För mer information se not H7, sid. 147.

▶ HÄLSA OCH SÄKERHET

Storskogen ska ha en arbetsmiljö där den enskilda medarbetaren trivs och har möjlighet att utvecklas både yrkesmässigt och som individ. Storskogen accepterar ingen form av mobbning eller trakasserier inom verksamheten och alla medarbetare ska tillförsäkras en arbetsmiljö präglad av öppenhet och jämlikhet där varje individ bemöts med respekt. De främsta riskerna avseende hälsa och säkerhet inom Storskogens centrala organisation är arbetsrelaterad stress och risker kopplade till psykosocial arbetsmiljö samt ergonomi.

Vd är ytterst ansvarig för Storskogens arbetsmiljö, med delegerat ansvar till respektive chef. Det huvudsakliga verktyget för att förebygga och hantera hälso- och säkerhetsrelaterade risker är regelbundna medarbetarundersökningar, där eventuella problemområden identifieras via frågor kopplade till bland annat hälsa och stress. Undersökningarna genomförs anonymt och resultaten mäts på både team- och bolagsnivå. När förbättringsåtgärder bedöms vara nödvändiga tas en åtgärdsplan fram i samarbete mellan aktuell chef och HR. Planen följs upp löpande. För att säkerställa en god fysisk arbetsmiljö finns även en kontorsansvarig för respektive kontor.

Riskerna i affärsenheterna varierar beroende på verksamhet, men de vanligast förekommande riskerna är arbetsrelaterad stress och olycksfall i arbetet. Affärsenheter inom affärsområde Industry samt inom vertikalen Infrastructure i affärsområde Services har flest antal allvarliga arbetsskador.

Styrning

Under 2020 fastställde Storskogens styrelse en arbetsmiljöpolicy för den centrala organisationen. Policyn fastslår att Storskogen, som minimum, ska leva upp till tillämplig arbetsmiljölagstiftning och föreskrifter från Arbetsmiljöverket. Därutöver ska Storskogen sträva efter att förbättra arbetsmiljön såväl organisatoriskt och socialt som fysiskt. Policyn omfattar samtliga anställda och praktikanter samt, i tillämpliga delar, inhyrda arbetstagare som arbetar i Storskogens lokaler eller på distans för Storskogens räkning.

Alla affärsenheter ska följa nationella hälso- och säkerhetslagar, och de bestämmelser som följer vid ingångna avtal och/eller kollektivavtal. Det är affärsenheternas vd:ar som ansvarar för att alla medarbetare känner till och följer gällande regler, policyer och processer för hälsa och säkerhet inom sitt arbetsområde. Det är även vds ansvar att tillhandahålla relevant utbildning och den skyddsutrustning som krävs. För affärsenheter med väsentliga risker inom hälsa och säkerhet följs detta område upp genom styrelsearbetet. Storskogen uppmuntrar också affärsenheterna att certifiera sitt arbetsmiljöledningssystem enligt ISO 45001.

Uppföljning

Under året rapporterades inga dödsfall till följd av arbetsolyckor eller arbetsrelaterade sjukdomar. Sammanlagt rapporterades 103 allvarliga arbetsolyckor i bolagsgruppen och en arbetsskadefrekvens på 0,9 vilket är lägre än föregående års frekvens på 1,2. I Sverige rapporteras allvarliga olyckor till Arbetsmiljöverket. Inga böter rapporterades.

▶ För mer information se not H8, s d. 149.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

STORSKOGENS HÅLLBARHETSARBETE

MINIMERA MILJÖPÅVERKAN

EN GOD ARBETSGIVARE OCH GRANNE

▸ ANSVARSFULLA AFFÄRER

STORSKOGENS ENGAGEMANG FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

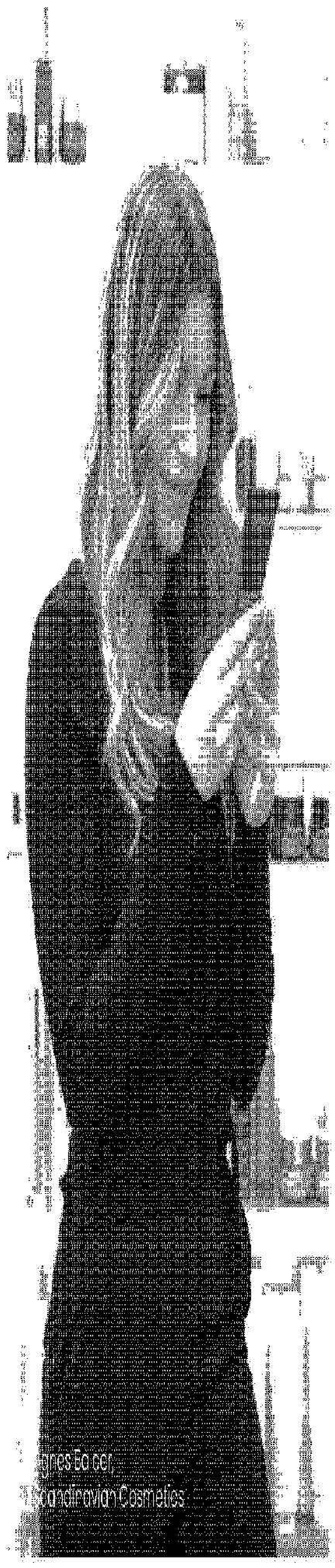
RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Hållbarhetsområde – Bolagsstyrning

Ansvarsfulla affärer



Storskogens existensberättigande bygger på ett fortsatt stort förtroende från kunder, medarbetare, ägare, potentiella affärsenheter och lokalsamhällen runt affärsenheterna. Förtroende förtjänas genom professionalism och höga krav på etik och integritet. Detta gäller inte bara för Storskogen utan längs hela leverantörskedjan där Storskogen ansvarar för att ställa tydliga krav på sina leverantörer.

Storskogens hållbarhetspolicy beskriver principerna för hur Storskogen ska integrera hållbarhet i hela verksamheten – från hur hållbarhetsaspekter beaktas i förvärvsprocessen till Storskogens förväntningar på affärsenheterna. Hållbarhetspolicyn, tillsammans med Storskogens uppförandekod, fastställer de viktigaste principerna för Storskogens ansvar, förväntat uppträdande och dagligt agerande. Hållbarhetspolicyn och uppförandekoden finns tillgängliga på Storskogens webbplats.

▸ GOD BOLAGSSTYRNING

Storskogens hållbarhetsarbete styrs via ett ledningssystem som består av gemensamma policyer, riktlinjer, övergripande mätbara mål samt detaljerade handlingsplaner för de affärsenheter med väsentlig påverkan på verksamhetens fokusområden. Utgångspunkten i Storskogens hållbarhetsarbete är att följa upp, dokumentera, utvärdera och förbättra arbetet. I arbetet utgår Storskogen från försiktighetsprincipen vilken är integrerad i Storskogens hållbarhetspolicy och verksamhetsprocesser.

Styrelsen är ytterst ansvarig för Storskogens hållbarhetsarbete och övergripande hållbarhetsstrategi, inklusive hur hållbarhet utgör en integrerad del av Storskogens värdeskapande. Under året inrättades ett Hållbarhetsutskott i styrelsen som ska ansvara för att granska och övervaka relevans och utfall av hållbarhetsmål, strategi och hållbarhetsredovisning, hantering av hållbarhetsrisker, samt efterlevnad av lagkrav, hållbarhetspolicy och uppförandekod.

Storskogens hållbarhetschef driver och utvecklar hållbarhetsarbetet för bolagsgruppen och rapporterar till Storskogens ansvarige för företagsutveckling som sitter i Storskogens ledning och styrelse.

Styrning

Storskogen ska, utan undantag, följa gällande lagar och regler i samtliga länder där Storskogens affärsenheter bedriver verksamhet samt säkerställa att befintliga policyer följs inom varje affärsenhet.

Storskogen har ett koncerngemensamt externt webbaserat visselblåsarsystem där medarbetare, affärspartners och andra anonymt kan anmäla misstänkta brott mot uppförandekoden eller enligt lag. Inkomna ärenden hanteras konfidentiellt och utreds enligt en tydlig process som beskrivs i Storskogens visselblåsarpolicy och riktlinjer för visselblåsning. Inkomna visselblåsarärenden kommuniceras till den berörda affärsenhetens styrelse. Om det inkomna fallet gäller individer i styrelsen hanteras fallet på annat lämpligt sätt. Ärenden inkomna via visselblåsarsystemet skickas till Storskogens chefsjurist och HR-chef för bedömning. I övrigt, vad gäller inkomna klagomål eller dylikt, anpassas processen utifrån det specifika fallet.

Uppföljning

Under 2022 implementerade affärsenheter inom Storskogen med fler än 250 anställda en egen visselblåsarfunktion och i december 2023 upprättade affärsenheter med 50–249 anställda interna visselblåsarkanaler baserat på implementeringen av EU:s visselblåsardirektiv (2019/1937).

Under året förekom inte några betydande fall av överträdelser av lagar och förordningar och inga böter betalades under rapporteringsperioden. Under 2023 inkom 15 ärenden via visselblåsarsystemet. Av de inkomna fallen var inga legala visselblåsarfall.

▸ För mer information se not H9, sid. 149.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

STORSKOGENS HÅLLBARHETSARBETE

MINIMERA MILJÖPÅVERKAN

EN GOD ARBETSGIVARE OCH GRANNE

▸ ANSVARSFULLA AFFÄRER

STORSKOGENS ENGAGEMANG FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Hållbarhetsområde – Bolagsstyrning

▸ AFFÄRSETIK OCH ANTIKORRUPTION

Storskogen har en obligatorisk e-learning för samtliga medarbetare i Storskogens centrala organisation samt för vd:ar och utvalda nyckelpersoner i affärsenheterna.

Styrning

Storskogens antikorruptionspolicy gäller hela bolagsgruppen och är fastställd av styrelsen. Policyn innefattar nolltolerans mot korruption och beskriver riktlinjerna för otillåtna förmåner och handlingar. Antikorruptionspolicyn beskriver bolagsgruppens grundläggande affärsetiska riktlinjer, kärnvärden och uppträdande gentemot intressenter, kunder, samhället, leverantörer, partners och myndigheter. Respektive affärsenhets vd är ytterst ansvarig för att policyn kommuniceras till, och efterlevs av, anställda. Eventuella avvikelser mot policyn, samt mot andra policyer, är en stående punkt på samtliga styrelsemöten i affärsenheterna.

Uppföljning

Under året har inga överträdelser mot antikorruptionspolicyn rapporterats. 84 procent av Storskogens medarbetare i den obligatoriska målgruppen har genomfört e-learningen. 62 procent av Storskogens affärsenheter rapporterar att de obligatoriska målgrupperna har genomfört e-learningen.

▸ ANSVARSFULL LEVERANTÖRSKEDJA

Storskogen ska uteslutande arbeta med leverantörer, agenter, konsulter och andra samarbetspartners som har ett agerande som ligger i linje med principerna i Storskogens uppförandekod. Detta framgår av Storskogens uppförandekod för leverantörer. Storskogens strategi för hållbara leverantörskedjor är ett koncernövergripande program i fyra steg som innehåller mål, verktyg, utbildningar, uppförandekod, riskbedömningsmall och självskattningsmall. Implementering av programmet påbörjades under affärsenheternas första styrelsemöte 2023 och pågår löpande.

Styrning

Prioriterade högriskleverantörer samt ramavtalsleverantörer ska skriva under uppförandekoden. Programmets implementering i affärsenheterna följs upp genom styrelsearbetet.

Uppföljning

89 procent av affärsenheterna har kartlagt sin leverantörskedja, varav 48 procent har identifierat högriskleverantörer. 74 procent av dessa har inkluderat krav i avtal genom Storskogens uppförandekod för leverantörer.

65 procent av de utvalda målgrupperna har genomfört inköpsutbildningen.

▸ För mer information se not HI3, sid. 150.

Storskogens strategi för hållbara leverantörskedjor

Ett koncernövergripande program i fyra steg med ambitionen att säkerställa hållbara leverantörskedjor

	Implementering 2023			Implementering 2025
	Utbildning	**Bedömning**	**Avtal**	**Efterlevnad**
Vad	Inköpare ska få hållbarhetsutbildning genom Storskogens online-utbildning ("e-learning").	Storskogen ska kartlägga sin leverantörskedja för att identifiera var de största riskerna för negativ påverkan på miljö och mänskliga rättigheter finns. Högriskleverantörer i värdekedjan ska identifieras och en prioritering ska göras.	Storskogen ska använda en uppförandekod för leverantörer baserad på FN:s Global Compacts 10 principer som minimikrav i leverantörsavtal.	Storskogen ska samarbeta med högriskleverantörer för att bedöma efterlevnaden av uppförandekoden, för att förhindra och mildra potentiella eller faktiska miljööverträdelser eller kränkningar av mänskliga rättigheter.
Mål	100% av utvalda målgrupper, såsom säljare och inköpare, har genomgått utbildningen i slutet av år 2023.	Kartläggning av leverantörskedjan och förteckning över prioriterade högriskleverantörer ska vara fördigställda i slutet av år 2023.	100% av prioriterade högriskleverantörers avtal ska innehålla Storskogens uppförandekod för leverantörer eller motsvarande.	100% av prioriterade högriskleverantörer på stan ska ha utvärderats senast i slutet av år 2025 och där avvikelser har identifierats ska handlingsplaner finnas på plats.
Verktyg	Online-utbildning ("e-learning") genom Sustademy.	Instruktion och lista för riskbedömning.	Uppförandekod för leverantörer.	Självskattningsmall (SAQ).

INNEHÅLL
INTRODUKTION
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
AFFÄRSOMRÅDEN
HÅLLBARHETSRAPPORTERING
STORSKOGENS HÅLLBARHETSARBETE
MINIMERA MILJÖPÅVERKAN
EN GOD ARBETSGIVARE OCH GRANNE
ANSVARSFULLA AFFÄRER
STORSKOGENS ENGAGEMANG FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER
BOLAGSSTYRNING
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RÄKENSKAPER
HÅLLBARHETSNOTER
STORSKOGENS AKTIE

En hållbar leverantörskedja – att enbart jobba med de allra bästa

I Storskogens strävan mot en hållbar leverantörskedja utgör möbelleverantören Julian Bowen Ltd ett inspirerande exempel. Med över trettio års erfarenhet inom möbelbranschen har Julian Bowen Ltd inte bara varit pionjärer inom hållbarhet, utan även visat modet att tänka innovativt.

Julian Bowen Ltd har under åren visat ett starkt åtagande till högkvalitativa och hållbara möbler, särskilt för barn. Genom sitt strukturerade förhållningssätt till leverantörskedjan, som inkluderar ett scorecard för utvärdering, kvalitetsteam för att säkerställa efterlevnad av hållbarhetskrav och oberoende granskare av sociala och etiska aspekter, har de visat en förmåga att upprätthålla en hög standard i hållbarhetsfrågor.

En central princip för Julian Bowen Ltd är att endast samarbeta med de bästa, mest professionella leverantörerna. Detta har inte bara skapat starka relationer över tid, utan även gett Julian Bowen Ltd möjligheten att påverka tillverkningsprocesser, standarder och materialval – något som är avgörande för att möta de krav som deras hållbarhetsmedvetna kunder ställer.

Genom att ständigt söka sätt att minska sitt klimatavtryck, strävar Julian Bowen Ltd mot 100 procent plastfritt förpackningsmaterial på alla nya produkter och utforskar även nya material som bambu med ännu lägre miljöpåverkan. Deras engagemang för att förbättra och driva hållbarhet inom branschen speglar Storskogens övergripande mål för en ansvarsfull leverantörskedja.

Fakta om Julian Bowen Ltd

Julian Bowen Ltd är en ledande leverantör av egendesignade möbler, med en tjänst som inkluderar frakt, lagring, marknadsmaterial, kundtjänst och hemleveranser. De omsätter nära 500 MSEK och teamet består av cirka 100 personer på huvudkontoret utanför Nottingham i England. Julian Bowen Ltd har vunnit pris som bästa möbelgrossist och för bästa service i branschen tio år i rad.

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

STORSKOGENS HÅLLBARHETSARBETE

MINIMERA MILJÖPÅVERKAN

EN GOD ARBETSGIVARE OCH GRANNE

ANSVARSFULLA AFFÄRER

▸ STORSKOGENS ENGAGEMANG FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Storskogens engagemang för mänskliga rättigheter

Storskogen ska respektera och skydda människans grundläggande fri- och rättigheter. Det innebär att Storskogen, som minimum, ska följa FN:s Global Compact och FN:s deklaration om mänskliga rättigheter samt genomföra en bedömning av mänskliga rättigheter för att identifiera, motverka och mildra eventuell negativ påverkan inom Storskogens organisation och värdekedja.

Process för tillbörlig aktsamhet

Storskogens process för tillbörlig aktsamhet grundar sig på FN:s principer för företag och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Processen hjälper Storskogen att identifiera, förhindra, begränsa och redovisa Storskogens negativa påverkan på mänskliga rättigheter.

Arbetet med att utveckla och implementera en systematisk process för tillbörlig aktsamhet påbörjades under 2021 efter genomförandet av en kartläggning avseende Storskogens främsta risker relaterat till mänskliga rättigheter. Storskogens arbete har hittills fokuserat på att införliva ansvarsfullt företagande i Storskogens policyer och ledningssystem, uppförandekod och leverantörskod samt implementera löpande riskutvärderingar för både Storskogen och affärsenheterna. Arbetet har också inkluderat en obligatorisk e-learning på området samt en process för identifiering av risker vid förvärvsprocesser. Allt riskarbete är integrerat i Storskogens övergripande riskhantering.

Ägandeansvar och affärsenheter

Som ägare är Storskogen ansvarig för att stödja affärsenheterna i deras processer för tillbörlig aktsamhet och genom styrelsearbetet utvärdera om deras processer är tillräckliga. Affärsenheterna ansvarar för att ha proportionerliga processer på plats för riskhantering enligt deras profil och storlek.

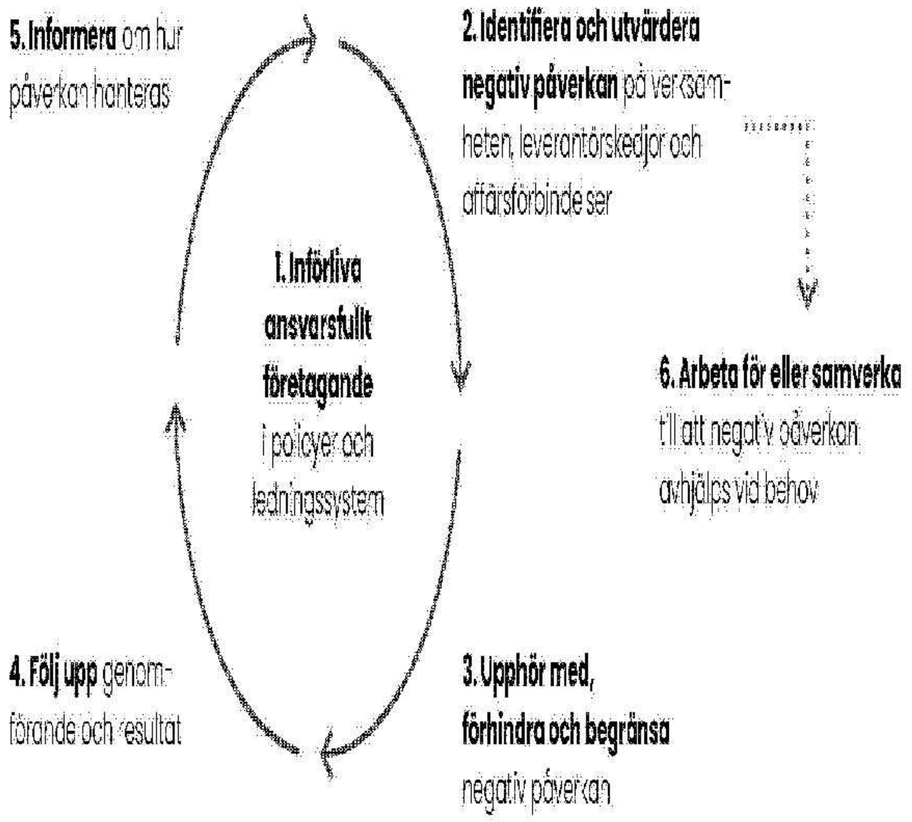
Huvudrisker och åtgärder

Storskogen har identifierat risker relaterade till anställdas hälsa och säkerhet, arbetsvillkor för inhyrd personal, underentreprenörer, gästarbetare samt risk för diskriminering vid rekrytering och befordran. Många av dessa risker återfinns i leverantörsleden, vilket har varit en stark drivkraft för att prioritera ett koncerngemensamt program för hållbara leverantörskedjor. Storskogens påverkan på mänskliga rättigheter följs upp genom att ställa krav på och utvärdera leverantörerna.

Uppföljning

Under året har varken Storskogen eller någon av affärsenheterna erhållit klagomål, böter eller dylikt som skulle indikera att det finns brister i åtagandet att respektera mänskliga rättigheter.

Human rights due diligence, eller tillbörlig aktsamhet, är en internationellt förankrad process för att identifiera, förhindra, begränsa och redovisa företags negativa påverkan på mänskliga rättigheter.



INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRELSE

KONCERNLEDNING

STYRELSENS RAPPORT OM INTERNKONTROLL

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

Bolagsstyrning

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRELSE

KONCERNLEDNING

STYRELSENS RAPPORT OM INTERNKONTROLL

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Bolagsstyrningsrapport

ORDFÖRANDE HAR ORDET

I utmanande tider är behovet av stabila ägare som störst

Vår omvärld har under 2023 fortsatt vara komplex och ansträngd, med bland annat förödande konflikter i Ukraina och Mellanöstern. Geopolitiska spänningar påverkar leverantörskedjor och handeln, som tillsammans med inflationstryck och räntehöjningar fortsätter att orsaka volatilitet på de finansiella marknaderna runtom i världen. I Sverige har dessutom den svaga kronan, upprepade räntehöjningar och vikande konsumentsentiment skapat utmanande förutsättningar.

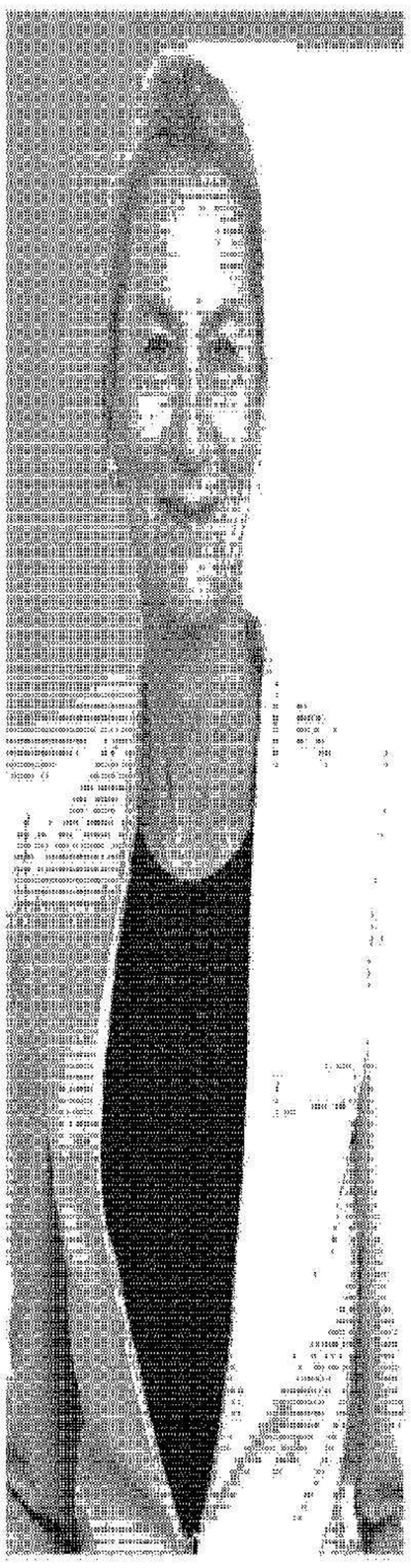
Styrelsen har under året arbetat nära ledningen för att utvärdera omvärldsläget och säkerställa att Storskogen fortsatt kan stärka sin position. Åtgärder har vidtagits för att stärka koncernens balansräkning, förbättra kassaflödet och vi har genomfört en strategisk översyn av portföljen utifrån Storskogens långsiktiga mål. Vi har en tydlig ambition om att skydda marginaler och marknadsandelar samt ett ökad fokus på organiska tillväxtinitiativ. Vi fortsätter att arbeta aktivt för att återupprätta förtroendet för bolaget och vår förmåga att leverera i linje med strategin i det ekonomiskt utmanande klimatet. Detta kommer fortsatt att vara en prioritet för styrelsen in i det nya året.

I revisionsutskottet har mycket tid ägnats åt att kvalitetssäkra affärsenheternas kontrollmiljö och följa upp digitaliseringen av våra processer, genom att säkerställa att adekvata rutiner för intern kontroll finns på plats. Det är glädjande att se att affärsenheter som har ägts av Storskogen under en längre tid har mycket väl etablerade processer, vilket är ett gott tecken på det värde vi tillför i våra bolag i form av tydliga riktlinjer för och krav på finansiell rapportering. Vi har också gjort regelbundna uppföljningar av väsentliga risker och åtgärder för att hantera dem.

Storskogen lanserade under året en uppförandekod för leverantörer, vilken ska hjälpa våra affärsenheter att ställa krav på att deras leverantörer bland annat följer FN:s Global Compacts 10 principer och att de håller en minimumnivå som är acceptabel för Storskogen. Vi etablerade även ett hållbarhetsutskott och arbetar för att anpassa vårt hållbarhetsarbete i enlighet med ny kommande svensk lagstiftning om hållbarhetsredovisning.

Efter årets slut, i februari 2024, avgick Storskogens medgrundare och vd, Daniel Kaplan, efter att i samråd med styrelsen beslutat att det var tid för nytt ledarskap. Daniel Kaplan har varit en central del i att utveckla Storskogen från en idé till en internationell bolagsgrupp med 3,2 miljarder kronor i justerad EBITA och över 12 000 medarbetare, och han kommer fortsätta att vara en viktig del av bolagets dna och kultur.

Vi ser fortsatt osäkra marknadsförhållanden med låg visibilitet när vi blickar mot 2024. Styrelsen bibehåller därför sitt fokus på att säkerställa en anpassad och välfungerande organisation, noggranna avvägningar kring kostnader samt sänkt skuldsättningsgrad. Jag är övertygad om att det är i utmanande tider som behovet av aktiva ägare som bidrar med långsiktighet och stabilitet är som störst. Vi har nu lagt grunden för ett stabilare bolag med tydliga prioriteringar och jag ser fram emot att fortsätta arbetet under 2024.



Annette Brodin Rampe
Styrelseordförande

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRELSE

KONCERNLEDNING

STYRELSENS RAPPORT OM INTERNKONTROLL

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

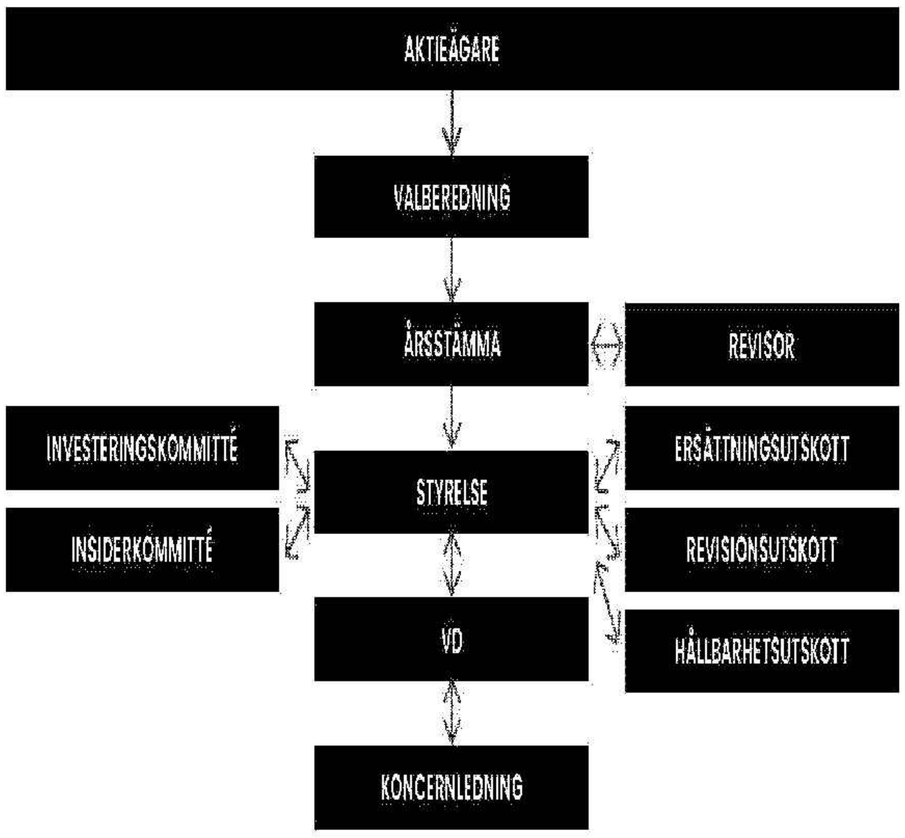
HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Storskogen Group AB är ett svenskt aktiebolag och sedan den 6 oktober 2021 noterat på Nasdaq Stockholm. Koncernen hade per 31 december 2023 operationell verksamhet i 30 länder och drygt 12 000 medarbetare. Inom den centrala organisationen i Sverige, Danmark, Norge, Storbritannien, Tyskland, Schweiz och Singapore fanns vid årets slut 101 anställda medarbetare inom affärsområdesorganisationen och specialistområden såsom juridik, ekonomi, förvärv och operativ ledning.

Styrelsens ansvar för bolagsstyrning och intern kontroll regleras i svensk lagstiftning och med hjälp av externa ramverk. Primära ramverk för Storskogens bolagsstyrning under 2023 var aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares, UN Global Compact, Marknadsmissbruksförordningen ("MAR"), IFRS och EU:s revisionsförordning. Storskogen följer därtill Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden finns på www.bolagsstyrning.se, där även den svenska modellen för bolagsstyrning beskrivs. Inga avvikelser från Koden gjordes under 2023.

STYRNINGSMODELL



AKTIEÄGARE OCH ÅRSSTÄMMA

Vid årsskiftet hade Storskogen totalt 37 638 aktieägare. I bolaget finns A-aktier och B-aktier. Varje A-aktie har tio röster och varje B-aktie har en röst. De tio största ägarna svarade per 31 december 2023 för 67,3 procent av rösterna och 41,2 procent av aktiekapitalet. Storskogens A-aktieägare Daniel Kaplan, Ronnie Bergström, Alexander Bjärgård och Peter Ahlgren äger var för sig, direkt och indirekt, aktier motsvarande mer än 10 procent av rösterna i Storskogen. Inga andra aktieägare innehar mer än 10 procent av bolagets aktiekapital eller röster. Information om aktieägarstrukturen återfinns på sid. 162 i årsredovisningen.

Aktieägarnas inflytande utövas vid årsstämman och, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma, vilka är Storskogens högsta beslutande organ. Årsstämman hålls inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret. Varje aktieägare har rätt att delta och utöva sin rösträtt vid stämman. En aktieägare som inte personligen kan delta vid stämman får utöva sin rätt genom ombud. Alla aktieägare har, oberoende av aktieinnehavets storlek, rätt att få ett ärende behandlat på stämman om en begäran om detta inges till styrelsen i så god tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till stämman.

Bolagsstämman beslutar om ändring av bolagsordningen och utser samt entledigar styrelseledamöter, styrelsens ordförande och extern revisor, samt beslutar om deras arvoden. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultaträkning och balansräkning, om disposition av bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och vd. Årsstämman beslutar även om instruktion för valberedningens tillsättande och arbete, samt beslutar om riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för vd och övriga ledande befattningshavare.

Årsstämma 2023

Storskogens årsstämma hölls den 12 maj 2023. Styrelsen beslutade i enlighet med bestämmelser i 7 kap. 4 a § aktiebolagslagen och bolagets bolagsordning att aktieägare före årsstämman skulle ha möjlighet att utöva sin rösträtt genom poströstning. Aktieägare kunde därmed välja att delta fysiskt, genom ombud eller genom poströstning.

Vid Storskogens årsstämma den 12 maj 2023 beslutades bland annat om vinstutdelning om 0,08 kronor per aktie, omval av Annette Brodin Rampe som styrelseledamot och styrelseordförande, omval av Alexander Bjärgård, Louise Hedberg och Johan Thorell som styrelseledamöter samt nyval av Robert Belkic som styrelseledamot. Årsstämman beslutade även om omval av Ernst & Young Aktiebolag som revisor, inrättande av tre incitamentsprogram, samt bemyndiganden för styrelsen att besluta om emissioner av B-aktier samt återköp och överlåtelser av egna B-aktier.

Årsstämman beslutade att ett oförändrat arvode om 900 000 kr skulle utgå till bolagets styrelseordförande och 415 000 kr till övriga styrelseledamöter, för tiden intill nästa årsstämma. Styrelseledamot som får ersättning av bolaget på grund av anställning hade ingen rätt till ersättning för styrelsearbete. Arvode till revisionsutskottet utgick med 200 000 kr till utskottets ordförande och 100 000 kr till övriga ledamöter i utskottet. Arvode till ersättningsutskottet utgick med 75 000 kr till ordföranden i utskottet och 50 000 kr till övriga ledamöter i utskottet. Vid eventuellt inrättande av ett hållbarhetsutskott beslutades att arvode skulle utgå med 75 000 kr till ordföranden och 50 000 kr till övriga ledamöter. Vid det konstituerande styrelsemötet efterföljande årsstämman beslutades om att inrätta ett hållbarhetsutskott, för vilket arvodet ska utgå enligt ovan.

VALBEREDNING

Valberedningen representerar bolagets aktieägare och utses i enlighet med de principer för utnämning av valberedningen som fastställdes vid en extra bolagsstämma den 24 september 2021 och gäller tills vidare. Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag till beslut avseende bland annat stämmoordförande, antal styrelseledamöter och val av styrelseordförande och styrelseledamöter, styrelsearvoden och eventuella arvoden för styrelsens utskott, val av revisorer och revisionsarvoden samt kriterier för tillsättande av medlemmarna i valberedningen i enlighet med de uppgifter som anges i Koden. Valberedningens mål-

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRELSE

KONCERNLEDNING

STYRELSENS RAPPORT OM INTERNKONTROLL

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

sättning är att styrelsen ska ha en, med hänsyn till Storskogens verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ända- målsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att jämn könsfördelning ska eftersträvas och att majoriteten styrelse- ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare.

Aktieägare kan lämna förslag till valbe- redningen i enlighet med de instruktioner som finns publicerade på Storskogens webbplats. Inget arvode har utgått till val- beredningens ledamöter.

Valberedningen inför årsstämman 2024 har utsetts baserat på ägarförhållandena den 31 augusti 2023 samt i enlighet med den vid extra bolagsstämman beslutade valberedningsinstruktionen och består av:

- Liv Gorosch (ordförande), utsedd av A-aktieägarna
- Ronnie Bergström, utsedd av A-aktieägarna
- Dick Bergqvist, utsedd av AMF
- Oscar Bergman, utsedd av Swedbank Robur Fonder

Valberedningen har haft tre möten inför årsstämman 2024. Därutöver har valbered- ningen haft löpande kontakt och digitala avstämningar för vidare diskussioner och genomgång av resultatet av den styrelse- utvärdering som genomförts av styrelsens ledamöter. Valberedningen har behandlat de frågor som ska behandlas enligt Koden.

Valberedningens förslag och motiverade yttrande görs tillgängligt på Storskogens webbplats senast i samband med offentlig- görandet av kallelsen till årsstämman.

REVISOR

Den externa revisorn är ett oberoende organ som granskar bolagets räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, för att säkerställa att bolaget lämnar en korrekt och rättvis bild av bolaget. Revisorn ska redovisa iakttagelser till styrelsen utan ledningens närvaro minst en gång per år samt delta på revisionsutskottsmöten. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevi- sionsberättelse till årsstämman. Storskogen Groups revisor under året har varit Ernst & Young AB med Åsa Lundvall som huvudan- svarig revisor. Revisionsutskottet utvärderar årligen revisorernas arbete och oberoende. Ersättning till revisorerna utgår enligt god- känd räkning. Mer information om ersätt- ningar finns i not 10.

STYRELSEN

Styrelsen ska förvalta bolagets angelägen- heter i bolagets och samtliga aktieägares intresse samt värna och främja en god bolagskultur. Det är styrelsens uppgift att fastställa bolagets övergripande mål och strategi, utvärdera och tillsätta vd, samt ansvara för att det finns goda kontrollverk- samheter i bolaget vad gäller den finansiella rapporteringen, intern kontroll och styrning. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst tio styrelseledamöter utan suppleanter. Styrelseledamöterna utses av aktieägarna på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelsen, som utsågs vid årsstämman 2023 består av fem ledamöter, varav fyra anses vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagets större aktieägare och bolagsled- ningen. Alexander Bjärgård anses inte vara oberoende i förhållande till bolaget, bolags- ledningen eller större aktieägare, och bör anses vara en s.k. arbetande styrelseleda- mot. Styrelsen uppfyller Kodens krav kring majoriteten oberoende ledamöter. Informa- tion om styrelsens ledamöter återfinns på sid. 53.

Styrelsens uppgifter

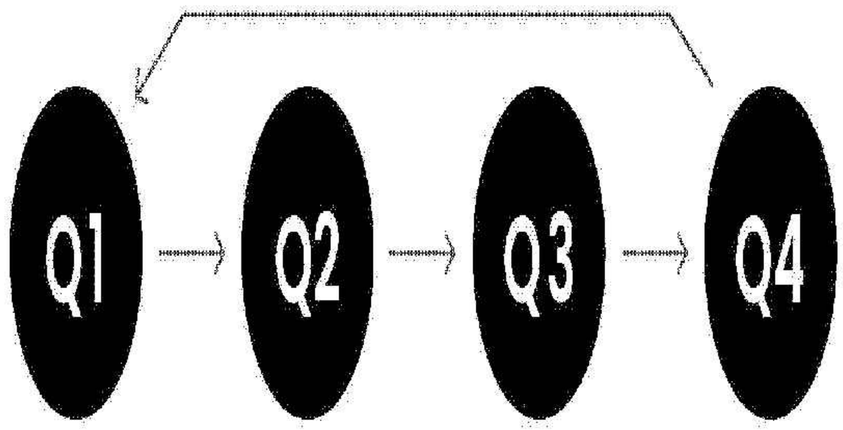
Till styrelsens uppgifter hör att fastställa bolagets övergripande mål och strategi. Vidare ansvarar styrelsen för beslut om vissa större företagsförvärv, uppföljning och verksamhetskontroll, finansiell utveck- ling, riskbedömning samt säkerställande av regelefterlevnad. Styrelsen antar årligen vid det konstituerande styrelsemötet en arbetsordning som reglerar styrelsens och styrelseordförandes ansvar. Vidare ansvarar styrelsen för instruktioner till revisionsutskott, ersättningsutskott och hållbarhetsutskott samt för behörighetsdelegation till inves- teringskommittén. Styrelsen antar också en arbetsinstruktion till vd inklusive arbets- fördelning mellan styrelsen och vd, och en instruktion för finansiell rapportering till vd.

Styrelseordföranden leder och organiserar styrelsens arbete i syfte att uppfylla sitt ansvar gentemot aktieägare på ett ändamålsenligt sätt, och tillser att styrelsen erhåller tillfreds- ställande information och beslutsunderlag för sitt arbete. Styrelseordföranden för den löpande dialogen med vd och tar tillsammans fram agenda och material inför respektive styrelsemöte. Vid styrelsemöten närvarar vd och CFO samt koncernens chefsjurist i egen- skap av styrelsesekreterare (med ett antal undantag), samt från tid till annan inbjuden personal från bolaget för att rapportera från sina områden.

Styrelsen ska följa alla beslut fattade av bolagsstämman och lojalt tillvarata och skydda samtliga aktieägares intressen. Styrelsen ska hålla styrelseordföranden

Styrelsens årshjul

Varje ordinarie styrelsemöte innehåller rapporter från bolagets ledning gällande affärsområdenas utveckling, finansiering och övriga strategiska frågor. Vid behov lämnas även rapporter från bolagets revisionsutskott och ersättningsutskott samt investeringskommitté med eventuella beslutsförslag om förvärv.



Bokslutskommuniké, beslut om föreslagen utdelning, årsredovisning till bolagsstämman, strategiworkshop, riskworkshop.

Delårsrapport första kvartalet, årsredovisning, årsstämma och konstituerande styrelsemöte, möte med revisorer och styrelse utan ledningens närvaro, arbetsordning till styrelse samt instruktioner till vd och styrelseutskott.

Delårsrapport andra kvartalet, presentation av budget.

Delårsrapport tredje kvartalet, beslut om budget, finansiell kalender för nästkommande år, policyer, utvärdering av styrelse och vd.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRELSE

KONCERNLEDNING

STYRELSENS RAPPORT OM INTERNKONTROLL

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

informerad om uppdrag i andra bolag eller innehav i konkurrerande bolag. Varje styrelseledamot ska så snart som möjligt underrätta styrelsen om risk för intressekonflikt kan uppstå i en särskild omständighet, i vilket fall styrelseledamoten inte får delta i behandlingen av sådana frågor.

Ett urval av styrelsens arbetsuppgifter:

- utvärdera, utveckla och fastställa bolagets övergripande syfte och strategiska inriktning,
- årligen utvärdera, och vid behov uppdatera och fastställa för bolaget relevanta finansiella, operationella och hållbarhetsrelaterade målsättningar för en hållbar utveckling,
- tillsätta, årligen utvärdera och vid behov entlediga verkställande direktör,
- identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter, samt bolagets påverkan på människor, samhälle och miljö, och utarbetande av relevanta strategier,
- fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets agerande och roll i samhället i syfte att säkerställa förmågan till långsiktigt värdeskapande,
- se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av verksamheten och de risker som verksamheten är förknippad med, inklusive risker kopplade till bolagets påverkan på samhälle och omgivning, människor och miljö,
- se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för verksamheten samt efterlevnaden av interna riktlinjer och policydokument,
- säkerställa att antagna principer för den finansiella rapporteringen och interna kontroller tillämpas, och att bolagets finansiella rapporter, inklusive hållbarhetsrapportering, framställs och offentliggörs i enlighet med lagar, tillämpliga redovisningsprinciper och andra krav för noterade bolag, samt att
- säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant, tillförlitlig och fullständig.

Styrelsen ska årligen genom en systematisk och strukturerad process utvärdera styrelsearbetet och vd i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Styrelseordföranden ska sedan presentera resultatet av utvärderingen för valberedningen i syfte att stödja arbetet med att ta fram förslag till styrelsesammansättning och ledamöter till årsstämman. Under 2023 genomfördes en utvärdering av styrelsen och vd med hjälp av ett externt utvärderingsverktyg. Resultatet presenterades sedan för valberedningen.

Styrelsemöten och huvudsakliga ämnesområden

Styrelsen höll under året 27 möten, varav 7 ordinarie styrelsemöten, inklusive det konstituerande styrelsemötet. Därtill hölls 20 extramöten, för att hantera frågor såsom beslut kring emission av konvertibler och reverser, finansiering samt incitamentsprogram. Samtliga av styrelsens extramöten var per capsulam. Vid styrelsemöten för behandling av delårsrapporter lämnas alltid en rapport om finansiell utveckling, affärsområdes- och marknadsområdesutveckling samt om genomförda och planerade förvärv eller avyttringar från vd, CFO samt ansvarig för förvärv och företagsutveckling.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott, ersättningsutskott och under 2023 även ett hållbarhetsutskott. Utskottens arbete styrs av instruktioner antagna av styrelsen och utskottens arbete rapporteras till styrelsen vid varje ordinarie styrelsemöte.

Revisionsutskottet har en övervakande roll avseende riskhantering, intern kontroll och kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering. Utskottet säkerställer i dialog med bolagets revisor att bolagets interna och

	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet	Hållbarhetsutskottet
Fokusområden under 2023	Granskning av delårsrapporter samt årsredovisning och där tillhörande rapportering från revisorer. Granskning av risk och internkontrollaktiviteter avseende finansiell rapportering och iakttagelser från revisorer. Granskning av tvister och försäkringar samt relevanta policyer. Förslag till valberedning avseende revisorsval inför årsstämman.	Utvärdering av ersättningar till ledande befattningshavare och anställda samt bolagets efterlevnad av antagna ersättningsriktlinjer. Utvärdering av utestående incitamentsprogram samt beredning av förslag till nya incitamentsprogram. Framtagning av ersättningsrapport.	Utvärdering av hållbarhetsmål och strategier, förberedelser inför CSRD och kommande rapporteringskrav. Väsentlighetsanalys och intressentdialog. Granskning av relevanta policyer.
Närvaro vid möten	Johan Thorell: 4/4 Annette Brodin Rampe: 4/4 Robert Belkic: 2/2	Annette Brodin Rampe: 5/5 Louise Hedberg: 5/5	Louise Hedberg: 2/2 Annette Brodin Rampe: 2/2

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRELSE

KONCERNLEDNING

STYRELSENS RAPPORT OM INTERNKONTROLL

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

externa redovisning uppfyller gällande krav. Utskottet utformar omfattningen och inriktningen av revisionsarbetet i samarbete med revisorn. Vidare ska revisionsutskottet utvärdera effektiviteten avseende interna kontrollprocesser samt koncernens riskhantering och finansiella struktur. Revisionsutskottet ansvarar för att utvärdera genomförda revisionsinsatser, revisionsplanen samt biträder valberedningen med förslag till samt arvodering av revisorer. Utskottens ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet och för ett år i taget. Utskottet höll fyra möten under året och bestod av Johan Thorell, ordförande, Annette Brodin Rampe och från och med den 12 maj 2023 Robert Belkic. Bolagets externa revisor deltog vid revisionsutskottets möten.

Ersättningsutskottet ska bereda och utarbeta förslag till beslut avseende anställningsvillkoren för verkställande direktören, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, ersättningsrapport samt incitamentsprogram som ska föreläggas årsstämman för beslut. Utskottens ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet och för ett år i taget, och utskottets arbete styrs av de instruktioner för ersättningsutskottet som tagits fram av styrelsen. Utskottet höll fem möten under året och bestod av Annette Brodin Rampe, ordförande, och Louise Hedberg.

Hållbarhetsutskottet ska bland annat granska och övervaka relevans och utfall av hållbarhetsmål och strategi, bolagets hantering av hållbarhetsrisker, samt säkerställa efterlevnad av lagkrav, hållbarhetspolicy och bolagets uppförandekod. Hållbarhetsutskottet ska också övervaka hållbarhetsredovisning och i den mån nödvändigt samverka med revisionsutskottet för finansiell rapportering. Hållbarhetsutskottet inrättades vid det konstituerande styrelsemötet den 12 maj 2023 och består av Louise Hedberg, ordförande, och Annette Brodin Rampe och utskottet höll två möten under år 2023.

VD OCH LEDNING

Styrelsen utser vd och fastställer en instruktion för vds arbete. Vd ansvarar för bolagets dagliga verksamhet och för att ta fram informations- och beslutsunderlag till styrelsen och sätter, i dialog med styrelseordförande, dagordningen för styrelsens möten. Vd säkerställer att den strategiska inriktning som beslutats av styrelsen implementeras och att bolagets åtaganden gentemot samhälle, miljö, människor och den finansiella marknaden efterlevs i enlighet med bolagets Uppförandekod och andra policydokument. Vd ansvarar för implementering av policydokument framtagna av styrelsen, och rapporterar eventuella avvikelser till styrelsen. Vd tar i sitt arbete stöd från övriga medlemmar i bolagets koncernledning. Koncernledningen träffas regelbundet och behandlar frågor som bland annat rör bolagsstyrning, rapportering, organisation och strategi. Koncernledningen ska förbereda ärenden som fordrar beslut av styrelsen enligt styrelsens arbetsordning samt bistå vd att verkställa styrelsens beslut. Utöver sitt individuella ansvarsområde har varje medlem av koncernledningen ett kollektivt ansvar för ledningen av bolaget. Storskogens koncernledning består av vd, CFO, ansvarige för förvärv och företagsutveckling, cheferna för affärsområdena Trade, Industry och Services samt marknadsområdescheferna för DACH och Storbritannien som vidare presenteras på sid. 54.

Ersättningar till ledningen

Ersättning till vd och ledningsgrupp får, enligt de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som godkänts vid årsstämman den 17 maj 2022, bestå av fast och kortsiktigt rörlig kontantersättning samt långsiktig rörlig kontantersättning, andra förmåner samt pension. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år till bolagsstämman enligt beslut vid årsstämman 2022. Styrelsen har tagit fram en ersättningsrapport för framläggande till årsstämman 2024, som vidare beskriver ersättningar till vd, en redogörelse för utestående aktierelaterade incitamentsprogram, samt huruvida bolagets riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har följts och implementerats. Ersättningsrapporten kommer att finnas tillgänglig på Storskogens webbplats senast tre veckor före årsstämman 8 maj 2024.

Investeringskommittén

Storskogens investeringskommitté består av Ansvarige för förvärv och företagsutveckling, vd, chef för relevant affärsområde (Trade, Industry respektive Services) samt relevant marknadsområdeschef. Kommittén har en behörighetsdelegation från Storskogens styrelse att självständigt utvärdera och besluta om förvärv av nya affärsenheter eller tilläggsförvärv. Antalet funktioner och medlemmar i investeringskommittén som beslutar om förvärv beror på företagsvärderingens storlek. För bolag med en företagsvärdering om, eller högre än, 600 Mkr söker investeringskommittén godkännande från styrelsen. Kommittén träffas i samband med beslut om förvärv och rapporterar fortlöpande om genomförda förvärv till styrelsen.

Insiderkommittén

Storskogen har inrättat en insiderkommitté i enlighet med den av styrelsen antagna Insiderpolicyn för att identifiera, utvärdera och fatta beslut om uppskjutande av offentliggörande av insiderinformation. Insiderkommittén består av vd, CFO, chefsjurist samt IR-chef.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRELSE

KONCERNLEDNING

STYRELSENS RAPPORT OM INTERNKONTROLL

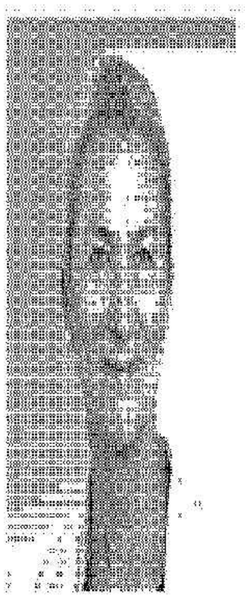
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Styrelse



ANNETTE BRODIN RAMPE

Styrelsens ordförande

Ersättningsutskottets ordförande

Revisionsutskottsledamot

Hållbarhetsutskottsledamot

Invald i styrelsen: 2022

Närvaro styrelsemöten 2023: 27/27

Födelseår: 1962

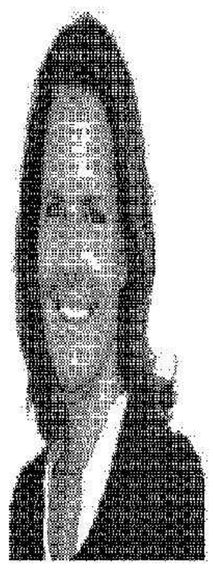
Utbildning: Civilingenjör, Kemiteknik Chalmers Tekniska Högskola

Arbetslivserfarenhet: Vd Internationella Engelska Skolan, styrelseledamot i Pedab AB, Ekström-gruppen AB och Stillfront Group AB, Managing partner och senior rådgivare i Brunswick Group

Uppdrag i Bolaget och andra väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i Storskogen Group, vd ImagineCare AB, styrelseledamot i Poolia AB, Fernanderic AB och Episurf Medical AB

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2023:
500 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare: Ja



LOUISE HEDBERG

Styrelseledamot

Hållbarhetsutskottets ordförande

Ersättningsutskottsledamot

Invald i styrelsen år: 2019

Närvaro styrelsemöten 2023: 27/27

Födelseår: 1974

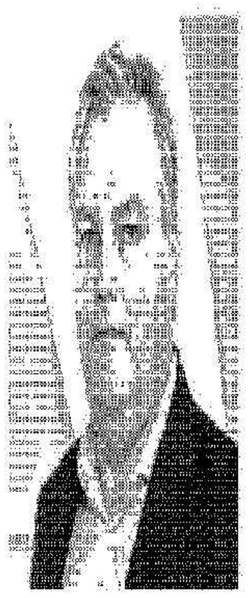
Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm samt hållbarhetsstudier, Stockholms Universitet och Stockholm Resilience Centre

Arbetslivserfarenhet: Hållbarhetschef East Capital, IR-chef East Capital Explorer, Head of IR Domestic Group, kortsult JKL Group.

Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot Storskogen Group, Styrelseordförande i Penny to Pound Aktiebolag, Styrelseledamot i East Capital SICAV (Lux), East Capital (Lux) General Partner S.à r.l., Espiito SICAV (Lux) och SEB Investment Management AB och P Capital Partners, Styrelsesuppleant i Heyman AB

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2023:
84 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare: Ja



JOHAN THORELL

Styrelseledamot

Revisionsutskottets ordförande

Invald i styrelsen år: 2018

Närvaro styrelsemöten 2023: 27/27

Födelseår: 1970

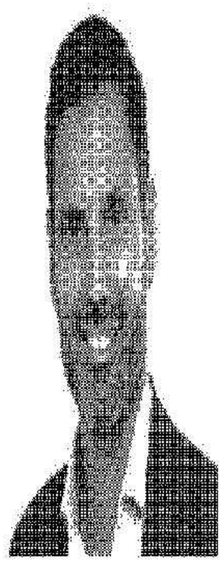
Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Arbetslivserfarenhet: Vd Gryningskust Holding, verksam inom fastighetsförvaltning sedan 1998

Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Storskogen Group, Verkställande direktör och styrelseledamot för Gryningskust Holding AB med dotterbolag, Styrelseordförande i Kullebäck Property Invest AB, Styrelseledamot i Atrium Ljungberg AB, AB Sagax, K2A Knaust & Andersson Fastigheter AB, Hemsö Fastighets AB och Nicoccino Holding AB

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2023:
14 879 331 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare: Ja



ALEXANDER BJÄRGÅRD

Styrelseledamot

Invald i styrelsen år: 2019

Närvaro styrelsemöten 2023: 27/27

Födelseår: 1974

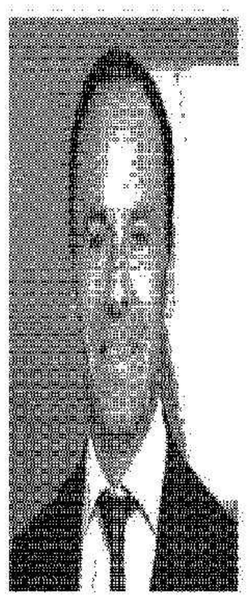
Utbildning: Jur. Mag. Uppsala Universitet, samt ekonomi 1 ämnen på Boise State University, IFALPES samt IFL

Arbetslivserfarenhet: Partner och senior rådgivare på Firm Factory Network, Chefsjurist och inköpschef på Traction, Biträdande jurist på Mannheimer Swartling Advokatbyrå

Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Storskogen Group, Styrelseledamot i Firm Factory Network AB, Styrelsesuppleant i Kullengutten Advokat AB

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2023:
37 539 970 A-aktier och 22 841 998 B-aktier. Deltar med 33 470 sporaktier i aktiesparprogram, 287 365 teckningsoptioner och 284 446 personaloptioner

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare: Nej



ROBERT BELKIC

Styrelseledamot

Revisionsutskottsledamot

Invald i styrelsen år: 2025

Närvaro styrelsemöten 2023: 17/17

Födelseår: 1970

Utbildning: Civilekonom, Stockholms universitet

Arbetslivserfarenhet: CFO, Vice vd och Finanschef Hexagon AB, Finanschef EF Education First Ltd, Assisterande Finanschef AL tolv Inc, Chefsekonomlans Esselte AB

Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Storskogen Group, CFO Polarium Energy Solutions AB, styrelseledamot i Vimlan Group AB

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2023:
25 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och större aktieägare: Ja

REVISOR

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall, huvudansvarig revisor

Auktoriserad revisor

Födelseår: 1970

Väsentliga uppdrag utanför Storskogen:
Huvudansvarig revisor i Dustin Group och Rejlers

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRELSE

KONCERNLEDNING

STYRELSENS RAPPORT OM INTERNKONTROLL

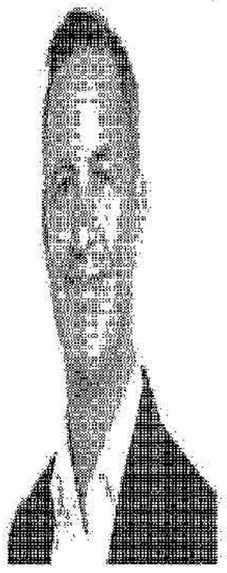
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Koncernledning[1)]



CHRISTER HANSSON

Tillförordnad vd

Konsult sedan år: 2016 och anställd sedan 2021

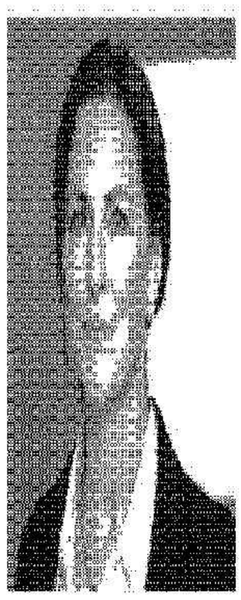
Födelseår: 1972

Utbildning: Civilekonom, Stockholms Universitet

Arbetslivserfarenhet: Sverigechef och Nordenchef för tjänster i Dustin och försäljningschef i Tietia Company

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2023: 33 582 968 B-aktier. Deltar med 39 470 sparaktier i aktiesparprogram, 287 363 teckningsoptioner och 284 448 personaloptioner

1) Daniel Kaplan avgick som vd den 19 februari 2024.



LENA GLADER

CFO

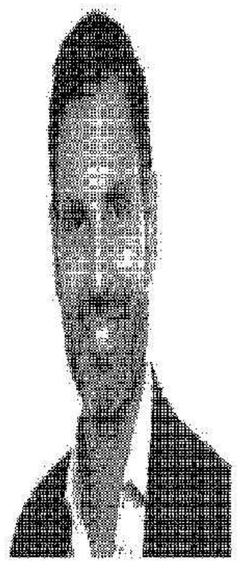
Anställd sedan år: 2019

Födelseår: 1976

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan

Arbetslivserfarenhet: CFO Eastnine, SVP Diplomat Communications, IRO Tele2, Partner Shared Value, aktieanalytiker Alfred Berg ABN AMRO

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2023: 722 870 B-aktier. Deltar med 39 470 sparaktier i aktiesparprogram, 121 212 teckningsoptioner och 372 448 personaloptioner



ALEXANDER BJÄRGÅRD

EVP, Ansvarig för förvärv och företagsutveckling, medgrundare

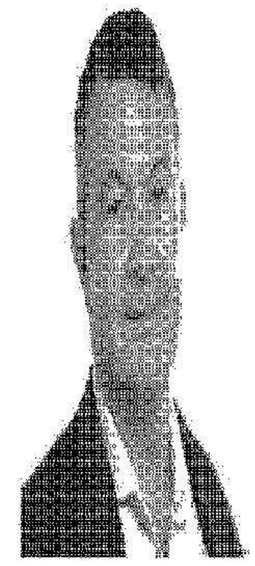
Anställd sedan år: 2012

Födelseår: 1974

Utbildning: Jur. Mag. Uppsala Universitet, samt ekonomi m.fl.ämnen på Boise State University, IHAIPES samt IFL

Arbetslivserfarenhet: Partner och serieentreprenör på Firm Factory Network, Chefsjurist och inköpschef på Tradimus, Biträdande jurist på Mannheimer Swartling Advokatbyrå

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2023: 37 539 070 A-aktier och 22 841 993 B-aktier. Deltar med 33 470 sparaktier i aktiesparprogram, 287 363 teckningsoptioner och 284 448 personaloptioner



PETER AHLGREN

EVP, Affärsområdeschef Services

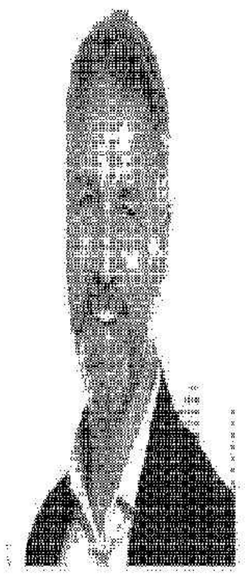
Anställd sedan år: 2014

Födelseår: 1972

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Arbetslivserfarenhet: Partner Cupole Consulting Group, CFO Service Factory, konsult Accenture

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2023: 33 921 910 A-aktier och 15 744 607 B-aktier. Deltar med 33 470 sparaktier i aktiesparprogram, 121 212 teckningsoptioner och 284 448 personaloptioner



FREDRIK BERGEGÅRD

EVP, Affärsområdeschef Industry

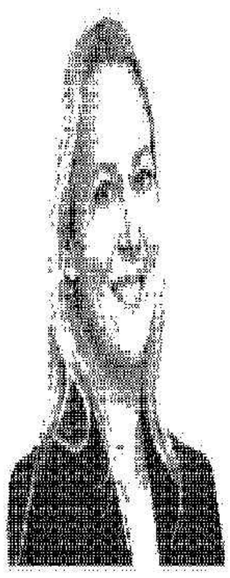
Anställd sedan år: 2021

Födelseår: 1971

Utbildning: MBA, MD i Schweiz och Civilingenjör Industriell Ekonomi, Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg

Arbetslivserfarenhet: Företagsledarroller Ahlsell, VP Sales Gunnebo Industries, Affärsområdeschef Electrolux, Strategikonsult Accenture

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2023: 859 996 B-aktier. Deltar med 39 470 sparaktier i aktiesparprogram, 287 363 teckningsoptioner och 284 448 personaloptioner



ÅSA MURPHY

Tillförordnad EVP, Affärsområdeschef Trade

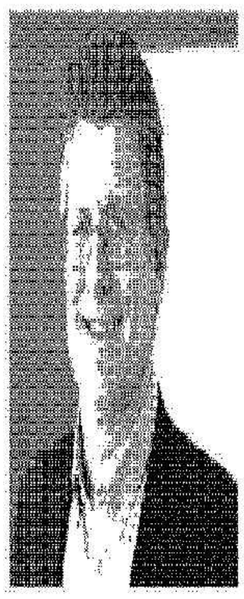
Anställd sedan år: 2021

Födelseår: 1974

Utbildning: Jönköping International Business School, Cesar Ritz Hotel and Business Management School i Schweiz

Arbetslivserfarenhet: Vice Bookable Nordic & DACH, Vice President Revenue & Distribution Nordic Choice Hotels, Nordic Director Expedia

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2023: Deltar med 10 383 sparaktier i aktiesparprogram, 77 538 teckningsoptioner och 114 844 personaloptioner



MIKAEL NEGLÉN

EVP, Marknadsområdeschef DACH

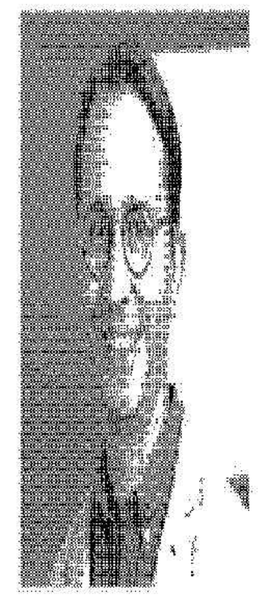
Anställd sedan år: 2020

Födelseår: 1972

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Arbetslivserfarenhet: Managing Director Penthouse Group AG, Divisionschef Barry Callebaut AG, Investment manager Jacobs Holding AG, senior associate Investor AB

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2023: 2 400 000 B-aktier. Deltar med 44 256 sparaktier i aktiesparprogram, 121 212 teckningsoptioner och 536 359 personaloptioner



PHILIP LÖFGREN

EVP, Marknadsområdeschef Storbritannien

Anställd sedan år: 2020

Födelseår: 1982

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Arbetslivserfarenhet: Vd och COO för Kivifi, Investeringsansvarig Pharaoh Capital vid Spanow Aviation, vd och medgrundare Mach 5 Tex-Mex (numera Zocalo)

Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier per 31 december 2023: 516 943 B-aktier. Deltar med 39 162 sparaktier i aktiesparprogram, 58 989 teckningsoptioner och 426 417 personaloptioner

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRELSE

KONCERNLEDNING

STYRELSENS RAPPORT OM INTERNKONTROLL

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Styrelsens rapport om intern kontroll

Ändamålet med god intern kontroll är att uppnå en effektiv verksamhet som når sina mål och att säkerställa tillförlitlig intern och extern finansiell rapportering samt efterlevnad av tillämpliga lagar och externa och interna regler. Storskogen har etablerat ett metodiskt arbetssätt och process för att att onboarda affärsenheterna i det fastställda ramverket för intern kontroll avseende finansiell rapportering. Därtill sker en årlig självutvärdering av organisationens och affärsenheternas interna kontroller för finansiell rapportering. Detta i syfte att säkerställa och övervaka att den interna kontrollen är ändamålsenlig samt att organisationen är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. I detta arbete säkerställs att ekonomiavdelningen är fungerande med tillräckliga resurser för att leverera en god och tillförlitlig finansiell rapportering. Sammantaget bedömer styrelsen att bolaget och dess affärsenheter har en adekvat hantering och process för internkontroll varmed inget behov av en internrevisionsfunktion föreligger.

Strukturen för den interna kontrollen baseras på ramverket för intern kontroll utgivet av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, COSO. Enligt COSO sker genomgång och bedömning inom fem områden, där kontrollmiljön skapar disciplin och ger en struktur för de övriga fyra områdena: riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

I styrelsens arbetsordning och instruktioner till vd och styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv hantering av verksamheten och dess risker. Styrelsen har antagit grundläggande riktlinjer och policyer som krävs för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö.

Storskogen har ett gemensamt system för rapportering, konsolidering och resultatuppföljning inom koncernen. Företagsledningen utarbetar löpande instruktioner avseende koncernens finansiella rapportering i tillägg till de av styrelsen fastställda policyerna. Viktiga komponenter i Storskogens kontrollmiljö återspeglas i de policyer och instruktioner som styrelsen och koncernledningen fastställt, bland annat:

- Uppförandekod
- Anti-korruptionspolicy
- Internkontrollpolicy
- Instruktioner för finansiell rapportering
- Insiderpolicy
- Kommunikationspolicy
- Finanspolicy
- Attestinstruktion
- Hållbarhetspolicy
- Policy mot penningtvätt
- Policy avseende handelssanktioner och embargon
- Visselblåsarpolicy
- Riskpolicy
- Informationssäkerhetspolicy
- Integritetspolicyer
- Närståendepolicy

Riskbedömning

Storskogens riskbedömning syftar till att identifiera och utvärdera risker kopplade till bland annat affärsenheter, strategi, finansiering och likviditet, klimatpåverkan och klimatförändring, sociala hållbarhetsrisker eller risker för fel i bolagets finansiella rapportering. Riskbedömningen ligger bland annat till grund för arbetet med att säkerställa att bolagets kontrollfunktioner är tillräckliga. Storskogen genomför löpande riskanalyser av affärsenheterna och en gång per år genomför ledningen en heltäckande riskworkshop i syfte att identifiera koncernens väsentliga risker, deras sannolikhet och eventuella påverkan, och arbetar därefter fram eventuella åtgärdsplaner för att hantera identifierade risker. Riskarbetet rapporteras årligen och löpande vid behov till styrelsen. Läs mer om Storskogens riskhantering på sid. 65-67.

Kontrollaktiviteter

Storskogens mest väsentliga risker hanteras via kontrollstrukturer inom koncernen. Hanteringen kan ske genom att riskerna reduceras via mitigerande åtgärder alternativt accepteras eller helt elimineras. Under 2023 utfördes en rad kontrollaktiviteter. Bolag förvärvade under perioden har påbörjat, och i flertalet fall färdigställt, kartläggning av sina interna finansiella processer och kontroller.

Bolagen inom koncernen är uppdelade i två scope; mindre respektive större bolag, baserat på bland annat omsättning samt andra relevanta omständigheter. De mindre bolagen använder sig av 24 standardiserade nyckelkontroller avseende bland annat redovisningsmanualer, bokförings- och attestordning samt processer för fakturahantering.

De större bolagens internkontroll är mer avancerad med fler processer och nyckelkontroller. Vid processkartläggningen av de större bolagens kontrollstrukturer bistod Storskogen bolagen vid behov. Eventuella avvikelser i kontrollprocesserna följs upp vid de årliga självutvärderingarna.

Den årliga självutvärderingen av Storskogens interna processer och kontroller har genomförts under 2023. I de fall kontrollavvikelser har noterats har en åtgärdsplan upprättats. Resultatet av 2023 års självutvärdering redovisades till revisionsutskottet.

Kontrollstrukturen innebär att avvikelser och åtgärder som fångats upp i den interna kontrollen rapporteras till respektive affärsenhets styrelse samt till Storskogen, som i sin tur rapporterar till revisionsutskottet på en aggregerad nivå.

Uppföljning av kontrollaktiviteter

För att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen sker uppföljning av styrelsen, revisionsutskottet, vd, koncernledningen, ekonomiavdelningen samt av koncernens affärsenheter.

Uppföljningen inkluderar exempelvis månatliga finansiella rapporter mot mål, behovsstyrda ekonomiska utvärderingar av affärsområden och undersegment samt resultat av eventuella interna granskningar. Uppföljningen omfattar även uppföljning av iakttagelser som rapporterats av Storskogens externa revisor.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRELSE

KONCERNLEDNING

STYRELSENS RAPPORT OM INTERNKONTROLL

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Information och kommunikation

Den externa finansiella informationen ska vara korrekt, fullständig och relevant. Till grund för informationsgivningen ligger bland annat bolagets Insiderpolicy som uppfyller krav ställda på ett noterat bolag, samt instruktioner om informationssäkerhet och hur finansiell information ska kommuniceras såväl internt mellan styrelse, ledning och medarbetare som externt till aktieägare och andra intressenter. Bolagets Insiderkommitté sammankallas när nödvändigt för att bedöma huruvida informationen utgör särskild information. Insiderkommittén fattar också beslut om huruvida information ska offentliggöras utan dröjsmål, eller om ett uppskjutande av offentliggörandet får lov att göras. Den regelbundna information som lämnas till marknaden innefattar delårsrapporter och presentationer, årsredovisning, samt regulatoriska pressmeddelanden och andra pressmeddelanden om viktiga nyheter.

Stockholm den 25 mars 2024

Storskogen Group AB (publ)
Styrelsen

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Storskogen Group AB (publ), org. nr 559223-8694

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 47-56 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 25 mars 2024

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

Förvaltnings-
lse

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR

RISKER OCH RISKHANTERING

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

INNEHÅLL

Storskogen Group AB (publ)

Org. nr. 559223-8694

Förvaltningsberättelse 59

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 62

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 63

Risker och riskhantering 65

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen 69

Rapport över finansiell ställning för koncernen 70

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen 71

Rapport över kassaflöden för koncernen 73

Resultaträkning för moderbolaget 74

Rapport över totalresultat för moderbolaget 74

Balansräkning för moderbolaget 75

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget 76

Kassaflödesanalys för moderbolaget 77

Noter till de finansiella rapporterna

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper 78

Not 2 Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna 84

Not 3 Rörelsesegment 84

Not 4 Intäkter från avtal med kunder 87

Not 5 Förvärv av rörelse 88

Not 6 Avyttring av rörelse 94

Not 7 Avskrivningar 94

Not 8 Rörelsens kostnader 95

Not 9 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar 95

Not 10 Ersättning till revisorer 98

Not 11 Rörelsens övriga intäkter och kostnader 98

Not 12 Finansnetto 98

Not 13 Skatter 99

Not 14 Immateriella anläggningstillgångar 101

Not 15 Materiella anläggningstillgångar 103

Not 16 Varulager 104

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 104

Not 18 Kundfordringar 104

Not 19 Likvida medel 104

Not 20 Eget kapital 104

Not 21 Räntebärande skulder 105

Not 22 Pensioner 106

Not 23 Avsättningar 110

Not 24 Övriga skulder 110

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 110

Not 26 Finansiella instrument 111

Not 27 Finansiella risker och riskhantering 113

Not 28 Leasingavtal 117

Not 29 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser 118

Not 30 Transaktioner med närstående 118

Not 31 Andelar i koncernföretag 119

Not 32 Specifikationer till rapport över kassaflöden 121

Not 33 Resultat per aktie 122

Not 34 Händelser efter balansdagen 123

Noter moderbolaget

Not 35 Nettoomsättning 124

Not 36 Finansiella instrument 124

Not 37 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar 124

Not 38 Ersättning till revisorer 124

Not 39 Skatter 125

Not 40 Skulder till kreditinstitut 125

Not 41 Övriga skulder 125

Not 42 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 125

Not 43 Resultat från andelar i koncernföretag 125

Not 44 Ränteintäkter och liknande resultatposter 125

Not 45 Räntekostnader och liknande resultatposter 125

Not 46 Bokslutsdispositioner 126

Not 47 Ställda säkerheter 126

Not 48 Andelar i koncernföretag 126

Not 49 Förslag till vinstdisposition 127

Not 50 Fordringar på koncernföretag 127

Not 51 Transaktioner med närstående 127

Not 52 Specifikationer till rapport över kassaflöden 127

Not 53 Uppgifter om moderbolaget 127

Styrelsens intygande 128

Revisionsberättelse 129

Definition av nyckeltal 133

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR

RISKER OCH RISKHANTERING

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Storskogen Group AB (publ), org.nr. 559223-8694 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023.

- Koncernens räkenskapsår avser 1 januari – 31 december 2023.
- Moderbolagets räkenskapsår avser 1 januari – 31 december 2023.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Storskogen Group AB (publ) ("Storskogen") bildades i november 2019 genom sammanslagning av de tre tidigare Storskogen-koncernerna Storskogen Industrier AB, Storskogen Utveckling AB och Storskogen 3 Invest AB. Storskogen är en internationell bolagsgrupp verksam inom handel, industri och tjänster. Som långsiktig ägare är Storskogen positionerad att identifiera, förvärva och utveckla marknadsledande bolag med hållbara affärsmodeller.

Storskogens mission är att möjliggöra för företag att nå sin potential. Gemensamt för företagen inom koncernen är ett fokus på lönsamhet, stabila kassaflöden och en stark marknadsposition.

Antalet affärsenheter i koncernen uppgick den 31 december 2023 till 129 (136), med huvudsäten i Sverige, Danmark, Norge, Tyskland, Schweiz, Storbritannien och Singapore. Storskogens befintliga affärsenheter delas upp i de tre affärsområdena Trade, Industry och Services med vertikaler för varje affärsområde, som illustrerat till höger.

Affärsområde	Vertikal
Services	Contracting Services
	Infrastructure Installation
	Logistics
	Engineering Services
	Digital Services
	HR and Competence
Trade	Home and Living
	Niche Businesses
	Health and Beauty
	Sport, Clothing and Accessories
Industry	Automation
	Industrial Technology
	Products

I årsredovisningen 2023 används de engelska benämningarna för Storskogens affärsområden och vertikaler.

FLERÅRSJÄMFÖRELSE

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	36 006	34 250	17 496	8 933	6 153
Rörelseresultat, MSEK	2 446	2 513	1 406	774	381
Resultat före skatt, MSEK	1 132	2 111	1 233	673	343
Årets resultat, MSEK	944	1 592	947	574	232
Balansomslutning, MSEK	44 169	47 432	32 223	12 002	7 923
Rörelsemarginal, %	6,8	7,6	8,0	8,7	5,2
Avkastning på eget kapital, %	4,6	8,6	10,4	14,2	0,0
Soliditet, %	46,3	41,3	35,5	43,8	39,2
Medelantalet anställda, st	11 654	11 263	5 760	3 154	2 222

För mer information om bolagsstyrning och hållbarhet hänvisas till de från årsredovisningen skilda rapporterna, Bolagsstyrningsrapport på sid. 47–56 samt Hållbarhetsrapport på sid. 32–46 och 136–160.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR

RISKER OCH RISKHANTERING

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

MARKNADSUTVECKLING

Storskogens affärsområden såg varierad efterfrågan under 2023, där inledningen av året generellt var stark, medan en vikande konjunktur påverkade delar av verksamheten under den senare delen av året. Marknadsförutsättningarna präglades av den rådande makroekonomiska osäkerheten till följd av bland annat krigen i Ukraina och Mellanöstern, hög inflation och efterföljande räntehöjningar samt höga energi- och livsmedelspriser.

Affärsområde Services såg en underliggande god efterfrågan i marknaden i början av året, men svagare under det andra halvåret. Framför allt påverkades affärsenheter med exponering mot byggindustrin negativt, samt affärsenheter inom vertikalen HR and Competence som påverkades av låg arbetslöshet, låga deltagarantal och få tilldelade utbildningar. Vertikalerna Installation och Digital Services upplevde dock god efterfrågan.

Affärsområde Trade påverkades i stor utsträckning av fortsatt negativ konsumentefterfrågan. Skillnaderna mellan vertikalerna var dock stora, där vertikalerna Health and Beauty samt Niche Businesses hade klart bättre utveckling än vertikalerna Home and Living samt Sports, Clothing and Accessories med större exponering mot sällanköpsvaror och nybyggnation.

Inom affärsområde Industry var den underliggande marknaden generellt fortsatt stark med god efterfrågan. Vertikalerna Automation och Industrial Technology såg en över lag bra efterfrågan, och inom Products var affärsläget blandat.

Även inom affärsområde Industry upplevde bolag exponerade mot byggindustrin en ansträngd marknad.

Sammantaget bidrog diversifieringen i Storskogens affärsområden till en förhållandevis jämn utveckling.

Givet osäkerheten i omvärlden samt makroekonomiska faktorer såsom hög inflation och höga räntor, bibehöll Storskogen sitt fokus på att minska sin skuld, vilket ledde till en fortsatt återhållsam förvärvsagenda under året. Storskogens fokus på att stärka sin balansräkning och kassaflöde kvarstår, för att på sikt kunna öka förvärvstakten.

Tolv förvärv gjordes under året i Storbritannien, Singapore, Sverige, Norge, Schweiz, Tyskland och Malaysia. Elva avyttringar gjordes under året i Sverige och Schweiz.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Den 31 december 2023 hade Storskogen totalt 37 638 aktieägare (37 764). I bolaget fanns 1 669 478 053 utestående aktier fördelade på två aktieslag, 148 001 374 A-aktier och 1 521 476 679 B-aktier. Varje A-aktie har tio röster och varje B-aktie har en röst. De tio största ägarna svarade för 67,3 procent av rösterna (68,2) och 41,2 procent av kapitalet (42,7). Storskogens B-aktier är sedan den 6 oktober 2021 upptagna till handel på Nasdaq Stockholm. Vid årsstämman, som hölls den 12 maj 2023, bemyndigandes styrelsen att besluta om emissioner av B-aktier samt återköp och överlåtelser av egna B-aktier.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Nettoomsättningen för gruppen ökade med 5 procent till 36 006 MSEK (34 250). Den organiska försäljningstillväxten var -3 procent (12) för helåret. Ökningen av omsättning var hänförlig till förvärv, medan organisk tillväxt och avyttringar påverkade omsättningen negativt. Rapporterat rörelseresultat minskade med 6 procent och uppgick till 2 446 MSEK (2 613), motsvarande en rörelsemarginal på 6,8 procent (7,6).

Årets resultat minskade med 41 procent till 944 MSEK (1 592). Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 106 procent till 3 361 MSEK (1 628). Resultat per aktie före utspädning uppgick till 0,47 SEK (0,86) och resultat per aktie efter utspädning uppgick till 0,46 SEK (0,86).

För information om utveckling per segment, se not 3, sid. 84.

Minskningen av årets resultat jämfört med föregående år berodde framför allt på högre räntekostnader i koncernen och ett lägre rörelseresultat, primärt hänförligt till affärsområde Trade.

Storskogen genomförde två plattformsförvärv (31) och tio tilläggsförvärv (23) under året, med en sammanlagd årsomsättning på 0,6 miljarder SEK (11,9). Förvärven gjordes i flera geografier utspridda över Storskogens samtliga tre affärsområden. De största förvärven var de båda plattformsförvärven AC Electrical och The Physics Café inom affärsområdet Services.

För ytterligare information om genomförda förvärv under 2023, se not 5, sid 86.

Det genomfördes elva avyttringar under 2023, med en sammanlagd årsomsättning på cirka 1,9 miljarder SEK. Avyttringarna gjordes i Sverige och Schweiz inom affärsområdena Services och Trade. Den enskilt största avyttringen var affärsenheten och målerikoncernen Dextry Group, inom Services.

För ytterligare information om genomförda avyttringar under 2023, se not 6, sid. 84.

Under det första kvartalet 2023 förlängde Storskogen båda sina utestående icke-säkerställda facilitetsavtal i sin helhet, med ytterligare ett år. Förlängningen omfattade det revolverande kreditfacilitetsavtalet som ingicks den 24 september 2021 om 1 miljard euro och som förlängdes till den 24 september 2025, samt det icke-säkerställda syndikerade facilitetsavtalet som ingicks den 23 september 2022 om 300 miljoner euro och som förlängdes till den 24 mars 2025. Det revolverande kreditfacilitetsavtalet har efter detta en ytterligare förlängningsoption om ett år. Under året emitterade Storskogen obligationer om 2 000 MSEK, som förfaller 2027. Samtidigt återköptes utestående obligationer om 3 000 MSEK, med förfall i 2024, via ett frivilligt återköpserbjudande. Det starka kassaflödet från den löpande verksamheten möjliggjorde en minskning av räntebärande skuld med 2 759 miljoner kronor under året.

FRAMTIDA UTVECKLING

Storskogens fokus är att generera långsiktig justerad EBITA-tillväxt i de befintliga affärsenheterna och att fortsätta växa

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR

RISKER OCH RISKHANTERING

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

genom utveckling av bolagsgruppen och förvärv av lönsamma bolag med stabila kassaflöden och starka marknadspositioner. Storskogens verksamhet är diversifierad då affärsenheterna är spridda över olika branscher inom Services, Trade och Industry och geografiskt över Norden, DACH, Storbritannien och Asien.

För att på bästa sätt kunna fullfölja bolagets långsiktiga strategi har Storskogen ett fortsatt fokus på kassaflöde och att bibehålla en stark balansräkning. Bolaget har även ett ökat fokus på verksamhetsoptimering samt att säkerställa en effektiv organisation.

Storskogen lämnar inte några finansiella prognoser om nästkommande års utveckling. Bedömningen är att Storskogen är väl rustat finansiellt inför 2024, med den finansiella kapaciteten att fortsätta bedriva verksamheten enligt den fastslagna strategin och fastställda mål.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår till årsstämman 2024 en utdelning om 0,09 SEK (0,08) per aktie av serie A och serie B. Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 22 procent (27) av moderbolagets och 16 procent (8) av koncernens resultat för 2023. Beräknat på antalet utestående aktier per 31 december 2023 motsvarar föreslagen utdelning 150 MSEK (133).

Föreslagen utdelning utgör 0,8 procent (0,8) av moderbolagets eget kapital och 0,7 procent (0,7) av koncernens eget kapital. Efter föreslagen vinstutdelning uppgår moderbolagets soliditet till ca 53,6 procent (51,3) och koncernens soliditet till 46,1 procent (41,2). Storskogen förväntas efter utbetalning av den föreslagna utdelningen ha en fortsatt god finansiell ställning.

SEK	
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	
Balanserade vinstmedel inkl. överkursfond	17 199 200 732
Årets resultat	687 311 079
Summa	**17 886 511 831**
Styrelsen föreslår följande fördelning av disponibla vinstmedel:	
Till aktieägare utdelas 0,09 SEK per aktie	150 253 025
Till ny räkning överförs	17 736 258 806
Summa	**17 886 511 831**

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen är förenlig med de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, samt vad avser möjligheten att fullgöra bolagets framtida förpliktelser.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid årsstämman den 17 maj 2022 antogs nuvarande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilka omfattar verkställande direktör och övriga medlemmar i bolagets ledning. Riktlinjerna omfattar bland annat ersättningskomponenter, förmåner och andra komponenter, uppsägningsvillkor och kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning. Riktlinjerna ska presenteras för årsstämmans beslut åtminstone vart fjärde år. Styrelsen föreslår ändrade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare inför årsstämman den 8 maj 2024 (se sid. 63 i Förvaltningsberättelsen).

För mer information om ersättning till ledande befattningshavare se not 9, sid. 95.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Efter periodens utgång har affärsområdet Services genomfört sammanlagt tre tilläggsförvärv, till affärsenheterna SoVent Group, Nimbus Gruppen och Nitro Consult. Förvärven har en sammanlagd årsomsättning på 7 MSEK och en EBITA på 1 MSEK.

Den 19 februari 2024 avgick Storskogens vd, Daniel Kaplan, med omedelbar verkan efter att ha rådgjort med styrelsen. Christer Hansson, EVP Head of Business Area Trade, tillträdde rollen som tillförordnad vd under rekryteringsprocessen av en ny vd. Åsa Murphy tillträdde rollen som tillförordnad EVP Head of Business Area Trade.

Den 16 mars 2024, ingick Storskogen bindande avtal om att refinansiera det tidigare revolverande kreditfacilitetsavtalet om 1 miljard euro (varav 357 miljoner euro var nyttjat den 31 december 2023) med förfall 24 september 2025 och outnyttjad förlängningsoption på ytterligare ett år, samt det icke-säkerställda syndikerade facilitetsavtalet om 300 miljoner euro (varav 115 miljoner euro var skuldfört den 31 december 2023) med förfall 24 mars 2025. Dessa ersattes av ett mindre icke-säkerställt facilitetsavtal med en revolverande kreditfacilitet om 400 miljoner euro, med option på en accordion-facilitet om 43 miljoner euro, samt en term loan-facilitet om 330 miljoner euro. Den revolverande kreditfaciliteten har en löptid om cirka tre år, med en förlängningsoption om upp till ytterligare två år, och term loan-faciliteten har en löptid om två och ett halvt år.

MODERBOLAGET

Verksamheten i moderbolaget Storskogen Group AB (publ) omfattar koncernledning, koncernrapportering, förvaltning och finansförvaltning. Moderbolaget grundades den 24 oktober 2019. Nettoomsättningen för 2023 uppgick till 161 MSEK (156), resultat efter finansiella poster uppgick till 628 MSEK (527) och årets resultat till 687 MSEK (485). Nettoomsättningen utgörs av koncerninterna managementtjänster. Moderbolagets resultat efter finansiella poster påverkades positivt av koncerninterna ränteintäkter under året.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR

RISKER OCH RISKHANTERING

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Antagna vid Årsstämma 17 maj 2022

Följande riktlinjer omfattar bolagets verkställande direktör och övriga medlemmar i bolagets ledning. Ersättningsriktlinjerna för 2023 antogs vid årsstämman 17 maj 2022. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år till bolagsstämman enligt beslut vid årsstämman 2022. Efter att riktlinjerna antagits av bolagsstämman ska dessa tillämpas på ersättningar som avtalas samt på förändringar i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Storskogen eftersträvar att vara den ledande internationella ägaren av små och medelstora företag. Fokus ligger på långsiktigt ägande, god lönsamhet, stabila kassaflöden och att stötta bolagen att behålla och utveckla en stark position inom sin nisch.

En framgångsrik implementering av bolagets strategi förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade ledande befattningshavare, vilket möjliggörs genom dessa riktlinjer.

Ersättningar som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi, hållbarhet samt långsiktiga intressen.

Ersättningskomponenter och andra villkor

Totalersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, kortsiktig rörlig kontantersättning, långsiktig rörlig kontantersättning, andra förmåner samt pension. Utöver vad som fastställs i riktlinjerna kan bolagsstämman besluta om exempelvis aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar.

Prestationsperioden för kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den totala rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 50 procent av den fasta kontantlönen under mätperioden.

Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan, i Sverige ITP-planen. Om inte annat följer av tillämplig lag eller tvingande kollektivavtalsbestämmelser ska pensionsförmåner uppgå till högst 20 procent av den fasta kontantlönen och rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande.

Andra förmåner får innefatta till exempel friskvård och bilförmåner. Premier och andra kostnader för sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst tio procent av den fasta kontantlönen.

Upphörande av anställning

Uppsägningstid för medlem av bolagsledningen ska vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och eventuellt avgångsvederlag, inklusive ersättning för eventuell konkurrensbegränsning, får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen under två år för en medlem av bolagsledningen.

Kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning

Rörlig kontantersättning ska belöna uppfyllandet av förutbestämda och mätbara kriterier som främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhetspolicyn.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutas sker en utfallsbedömning. Ersättningsutskottet ansvarar för denna bedömning för den verkställande direktörens utfall, medan den verkställande direktören ansvarar för utfallsbedömningen för övriga medlemmar i bolagsledningen.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skälligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, utvärdera och tillämpa riktlinjerna

Styrelsens ersättningsutskott har i uppgift att bereda styrelsens beslut angående förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta ett förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år, och lägga fram förslag till beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Ersättningsutskottet ska vidare följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagets ledning och tillämpningen av riktlinjerna samt till ersättningsnivåer och strukturer. Vid styrelsens behandling av, och beslut i, ersättningsrelaterade frågor närvarar inte medlemmar ur bolagsledningen i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR

RISKER OCH RISKHANTERING

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att följande riktlinjer för ersättningar till bolagets ledande befattningshavare ska tillämpas på ersättningar som bolaget avtalar om efter årsstämman 2024.

Introduktion

Följande riktlinjer omfattar bolagets verkställande direktör och övriga medlemmar i bolagets ledning. Med ledning avses, förutom bolagets verkställande direktör, affärsområdeschefer, CFO, M&A-chef och landschef DACH och UK samt styrelseledamöter i bolaget som har ingått ett anställningsavtal eller konsultavtal med bolaget eller ett annat koncernbolag. Efter att riktlinjerna antagits av bolagsstämman ska dessa tillämpas på ersättningar som avtalas samt på förändringar i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Storskogen eftersträvar att vara den bästa ägaren för små och mellanstora företag. Fokus ligger på långsiktigt ägande, god lönsamhet, stabila kassaflöden och att stötta bolagen att behålla och utveckla en stark position inom sin nisch.

En framgångsrik implementering av bolagets strategi förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade ledande befattningshavare, vilket möjliggörs genom dessa riktlinjer.

Ersättningar som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi, hållbarhet samt långsiktiga intressen.

Ersättningskomponenter och andra villkor

Totalersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, kortsiktig rörlig kontantersättning, långsiktig rörlig kontantersättning, andra förmåner samt pension. Utöver vad som fastställs i riktlinjerna kan bolagsstämman besluta om exempelvis aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar.

Prestationsperioden för kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den totala rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 50 procent av den fasta kontantlönen under mätperioden.

Ytterligare kontantersättning får utgå under extraordinära omständigheter förutsatt att sådana särskilda arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå, antingen i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära insatser utanför individens ordinarie uppgifter. Den totala extraordinära ersättningen får uppgå till högst tio procent av den fasta kontantlönen.

Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan, i Sverige ITP-planen.

Om inte annat följer av tillämplig lag eller tvingande kollektivavtalsbestämmelser ska pensionsförmåner uppgå till högst 20 procent av den fasta kontantlönen och rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande.

Andra förmåner får innefatta t.ex. friskvård och bilförmåner. Premier och andra kostnader av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst tio procent av den fasta kontantlönen.

Återbetalning och justeringar

Ledande befattningshavare som deltar i bolagets kortfristiga och långfristiga incitamentsprogram är skyldiga att, under vissa omständigheter och under viss tid, återbetala hela eller delar av redan utbetalad ersättning om utbetalningen skett av misstag eller baserats på avsiktligt förfalskad data eller i händelse av en väsentlig justering av bolagets finansiella resultat. Vidare får styrelsen besluta om ändringar av utbetalningar enligt incitamentsprogram (innan utbetalning skett) när extraordinära omständigheter föreligger eller för att justera för oförutsedda engångshändelser.

Upphörande av anställning

Uppsägningstid för medlem av bolagsledningen ska vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och eventuellt avgångsvederlag, inklusive ersättning för eventuell konkurrensbegränsning, får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen under två år för en medlem av bolagsledningen.

Kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning

Rörlig kontantersättning ska belöna uppfyllandet av förutbestämda och mätbara kriterier som främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhetspolicyn. Sådana kriterier kan vara kopplade till bolagets resultat, omsättning, kassaflöde och/eller hållbarhetsmål.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR

RISKER OCH RISKHANTERING

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutas sker en utfallsbedömning. Ersättningsutskottet ansvarar för denna bedömning för den verkställande direktörens utfall, medan den verkställande direktören ansvarar för utfallsbedömningen för övriga medlemmar i bolagsledningen.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, utvärdera och tillämpa riktlinjerna

Styrelsens ersättningsutskott har i uppgift att bereda styrelsens beslut angående förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta ett förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år, och lägga fram förslag till beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Ersättningsutskottet ska vidare följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagets ledning och tillämpningen av riktlinjerna samt till ersättningsnivåer och strukturer. Vid styrelsens behandling av, och beslut i, ersättningsrelaterade frågor närvarar inte medlemmar ur bolagsledningen i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR

▸ RISKER OCH RISKHANTERING

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Risker och riskhantering

Storskogens verksamhet och affärsenheter är exponerade mot risker som kan ha en effekt på koncernen. Storskogen har en decentraliserad organisationsmodell vilket innebär att affärsenheterna i stor utsträckning är ansvariga för att bedriva verksamheten självständigt. Den decentraliserade organisationen ställer höga krav på bland annat finansiell rapportering, bolagsstyrning och intern kontroll. Koncernledningen styr, kontrollerar och övervakar affärsenheternas aktiviteter genom Storskogens representanter i varje affärsenhets styrelse. Affärsenheternas styrelser genomför en riskutvärdering på årlig basis och därutöver genomför Storskogen egna kvartalsvisa riskutvärderingar av affärsenheterna.

Koncernledningen i Storskogen har årligen en riskworkshop med input från andra representanter från bolaget, och följer regelbundet upp riskerna och åtgärdsplanerna som workshopen renderar. Metodiken i riskbedömningen på såväl koncern- som affärsenhetsnivå utgörs av att sannolikheten för att en specifik risk ska inträffa vägs mot påverkan om risken inträffar. Koncernledningen redovisar utfallen från riskworkshopen för styrelsen, samt återrapporterar kring implementering av de åtgärdsplaner som gjordes i samband med riskworkshopen.

Storskogens risker kan delas in i fyra områden: strategiska risker, operationella risker, finansiella risker och risker kopplade till regelefterlevnad. Nedan presenteras ett urval av Storskogens prioriterade risker och de åtgärder som vidtas av bolaget för att begränsa dess påverkan.

▸ För mer information om Storskogens finansiella risker och riskhantering se not 27, sid. 113.

▸ För mer information om klimatrelaterade risker se not H2, sid. 138.

Strategiska risker

Strategiska risker är risker som kan hindra Storskogen från att uppnå sin vision och sina mål, och är ofta förknippade med att verka inom specifika branscher. Hit hör bland annat konjunkturförändringar, strukturförändringar, konkurrens, förvärv och tillväxtstrategi.

Risker	Riskhantering
Värdeskapande förvärv Risk för att Storskogen inte kan leva upp till sin affärsidé, eller att genomförda förvärv inte lever upp till förväntad avkastning.	Tydliga riktlinjer för och krav på förvärv och förvärvsprocesser, samt utvärdering av den finansiella kapaciteten att genomföra nya förvärv. Storskogen har implementerat ett s.k. Case Assessment Tool, varvid potentiella förvärv bedöms utifrån ett antal krav på bland annat hållbar och beprövad affärsmodell, intjäningsförmåga, marknadsställning, ledarskap och värdering, samt hur förvärvet bidrar till att stärka Storskogens övriga portfölj.
Geopolitisk osäkerhet Risk för att geopolitiska konflikter påverkar koncernens leveranskedjor och leder till bristvaror och ökad prisvolatilitet på insatsvaror.	Utvärdering av geografiska lägen för produktion och alternativa leverantörer. Storskogen har upphandlat ramavtal för fröod, i syfte att kunna ställa om rutter och hålla kostnaderna rena. Lagerhållning har setts över under 2023, för att säkerställa att produkter kan tillverkas och distribueras även vid kortsiktiga störningar i frakt och leverantörskedjor.
Marknadsdynamik Risk för makroekonomiska trender som exempelvis dåliga konjunkturer eller inflation vilket kan leda till kraftiga försämringar av resultat i affärsenheterna.	Storskogen övervakar ständigt konjunkturläget och har månatliga uppföljningar av resultat och nyckeltal affärsenheterna samt inarbetade rutiner för löpande prognostisering. Vid makroekonomiska händelser som ligger utanför Storskogens kontroll, har varje affärsenhet en alternativ åtgärdsplan på plats, som tydliggör hur en sådan situation ska hanteras.
Klimatmål Risk för att Storskogen inte kan nå upprättade klimatmål på grund av bristande tillgång till förnybar energi.	Storskogen har ramavtal för förnybar och fossilfri energi på plats i Sverige och ser över liknande lösningar för samtliga geografier. Vissa av Storskogens geografier har större utsläpp på förnybar energi och vid behov diskuteras eventuella lösningar i affärsenheternas styrelser.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR

RISKER OCH RISKHANTERING

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Operationella risker

Operationella risker omfattar bland annat risker kopplade till effektivitet, interna processer och aktiviteter, användning av resurser och system samt koncernens medarbetare.

Risker	Riskhantering
Data- och informationssäkerhet Risk att Storskogen misslyckas med att hindra eller upptäcka intrång i IT-system.	Implementering och uppföljning av IT-policy, informationssäkerhetspolicy, kontinuitetspolicy samt obligatorisk riskanalys av IT-miljön sker i Storskogens affärsenheter. Under 2023 genomförde Storskogen en omfattande utbildning inom cybersäkerhet.
Personal och HR Risk att entreprenörsandan försvagas och att talanger inte kan attraheras eller behållas.	Medarbetarundersökningar följer medarbetarnas mående och engagemang och till åtgärder vare sig att vidta särskilda åtgärder för att bibehålla Storskogens kultur och entreprenörsanda. Storskogen rekryterar med ett stort fokus så att bibehålla entreprenörsandan och samsyn kring värderingar bland sina anställda.
Due diligence Risk för bristande Due diligence-process vid förvärv om riskfaktorer ej identifierats tillräckligt väl.	Storskogen har implementerat ett s.k. Case Assessment Tool för utvärdering av potentiella förvärv där finansiella, egna och hållbarhetsrisker tas i beaktning i syfte att upptäcka risker kopplade till bolagen, klimat och mänskliga rättigheter, tillförlitligheten till finansiella data och kontraktuella åtaganden.
Kommunikation och relationer Risk för att Storskogens externa kommunikation är otillräcklig.	Implementering av kommunikationsstrategi i syfte att säkerställa att bolagets finansiella och övriga kommunikation är tillförlitlig, enhetlig och fullständig.

Finansiella risker

De finansiella riskerna omfattar risker kring tillförlitligheten av bolagets interna och externa finansiella rapportering och finansiella risker såsom ränterisk, likviditetsrisk, kreditrisk och valutarisk.

Risker	Riskhantering
Finansiering Risk att tillgången på kapital minskar eller kostnader för kapital ökar.	Storskogens finansiering och finansiella risker hanteras enligt bolagets finanspolicy. Med datadriven prognostisering av framtida kapitalbehov säkerställs adekvat tillgänglighet till kapital. Refinansieringsrisken minskas genom att diversifiera skuldportföljen med hänsyn till löptid och skuldslag. Skuldsättningen har under året minskats genom ett starkt kassaflöde och avyttringar, vilket har möjliggjort betydande amorteringar.
Kostnadskontroll Risk för att Storskogen inte lyckas med kostnadskontroll i en miljö med högre inflation.	Storskogens affärsområden övervakar kostnader på månadsbasis och vidtar vid behov särskilda åtgärder såsom kostnadskompensationer genom prisökningar eller andra kostnadsbesparingar, till exempel genom särskilda ramavtal för gemensamma inköp.
Nedskrivningar Risk för nedskrivningsbehov av goodwill och andra tillgångar.	Storskogen gör kvartalsvisa förenklade nedskrivningsprövningar med uppdaterade prognoser i syfte att upptäcka eventuella nedskrivningsbehov, utöver den årliga nedskrivningsprövningen som granskas av revisor. Till skillnad till andra immateriella tillgångar än goodwill, såsom kundrelationer, har successivt ökat värden minskat immateriella tillgångar över tiden då dessa skrivs av.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR

RISKER OCH RISKHANTERING

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Regelefterlevnad

Regelefterlevnadsrisker är risker för ekonomiska och juridiska påföljder till följd av att Storskogen eller bolag inom koncernen bryter mot dagrande lyster eller inte agerar i enlighet med lagar, förordningar och regelverk.

Risker	Riskhantering
Regelefterlevnad Risk för att Storskogen eller affärsenheterna brister i efterlevnad av regelverk såsom Marknadsmissbruksförordningen, Dataskyddsförordningen (GDPR), sanktionsbestämmelser eller arbetsmiljökrav vilket kan leda till kostnader och skadat renommé.	Storskogen har implementerat flertalet policydokument och interna processer i syfte att uppfylla de krav som ställs på koncernen, och har under 2023 lanserat en utbildning för affärsenheterna avseende handelssanktioner, embargon och exportkontroll, och tillhandahåller även utbildningar inom bland annat GDPR.
Affärsetik och hållbarhetsstyrning Risk för att anställda inte följer lagar, regelverk eller Storskogens Uppförandekod vilket kan innefatta korruption, bedrägerier och mutor.	Samtliga affärsenheter i koncernen antar policyer gällande anti-korruption, anti-penningtvätt, sanktioner och uppförandekoden. Samtliga affärsenheter deltar i utbildningar kopplade till relevanta policyer och styrdokument i syfte att öka medvetenheten och tillämpningen i ämnesområdena. Storskogen har även en visselblåsarfunktion för affärsenheter med upp till 250 anställda, där oegentligheter kan anmälas anonymt. Affärsenheter med fler än 250 anställda har egna visselblåsarfunktioner.
Tvister Risk för väsentliga tvister med kunder, leverantörer eller andra affärspartners vilket kan leda till kostnader och skadat renommé.	Tvister följs upp på kvartalsbasis och eventuella väsentliga tvister följs upp i revisionsutskottet. Tvister utvärderas noggrant i syfte att säkerställa att Storskogen, där lämpligt, tar sitt ansvar. Samtliga affärsenheter i koncernen åtar sig att följa Storskogens uppförandekod. Om avvikelser identifieras från uppförandekoden vidtar Storskogen alla rimliga åtgärder för att säkerställa att avvikelsen upphör.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Räkenskaper

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

RESULTATRÄKNING KONCERNEN

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	3, 4	36 008	34 250
Kostnad för sålda varor och tjänster	7–10	-28 693	-27 475
Bruttoresultat		**7 316**	**6 775**
Försäljningskostnader	7–10	-3 247	-2 890
Administrationskostnader	7–10	-2 083	-2 032
Övriga rörelseintäkter	11	1 086	1 393
Övriga rörelsekostnader	11	-616	-634
Rörelseresultat		**2 446**	**2 613**
Finansiella intäkter		198	478
Finansiella kostnader		-1 323	-980
Finansnetto	12	**-1 125**	**-502**
Resultat före skatt		**1 321**	**2 111**
Inkomstskatt	13	-377	-519
Årets resultat		**944**	**1 592**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		778	1 436
Innehav utan bestämmande inflytande		166	157

Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	Not	2023	2022
Resultat per aktie före utspädning, aktie serie A & B	33	0,47	0,86
Resultat per aktie efter utspädning, aktie serie A & B	33	0,46	0,86

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT KONCERNEN

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2023	2022
Årets resultat		**944**	**1 592**
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kommer att omföras till resultaträkningen			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner		-44	150
Summa poster som inte kommer att överföras till resultaträkningen		**-44**	**150**
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		73	566
Vinst/förlust vid innehav i derivat avseende kassaflödessäkring		-81	-16
Summa poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		**-8**	**549**
Övrigt totalresultat		**-52**	**700**
Årets totalresultat netto efter skatt		**892**	**2 292**
Årets totalresultat netto efter skatt, hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		736	2 066
Innehav utan bestämmande inflytande		155	226
Årets totalresultat netto efter skatt		**892**	**2 292**

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING KONCERNEN

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	24 982	25 566
Materiella anläggningstillgångar	15	3 717	3 604
Nyttjanderättstillgångar	28	1 874	1 731
Finansiella placeringar		8	8
Långfristiga fordringar		54	72
Nettotillgångar för persionsåtagarden	22	4	9
Uppskjutna skattefordringar	13	157	133
Summa anläggningstillgångar		**30 597**	**31 093**
Varulager	16	4 522	5 203
Skattefordringar		474	475
Kundfordringar	18	4 441	4 940
Avtalstillgångar	4	1 568	1 651
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	608	622
Övriga fordringar		397	474
Kortfristiga placeringar	26	3	1
Likvida medel	19	1 560	3 022
Summa omsättningstillgångar		**13 572**	**16 389**
Summa tillgångar		**44 169**	**47 482**

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital			
Aktiekapital	20	1	1
Övrigt tillskjutet kapital		13 177	13 106
Reserver	20	568	565
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		6 690	5 923
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**20 435**	**19 595**
Innehav utan bestämmande inflytande		**2**	**34**
Summa eget kapital		**20 437**	**19 628**
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	21	10 080	13 224
Långfristiga leasingskulder	21, 28	1 222	1 229
Avsättningar för pensioner	22	251	205
Övriga långfristiga skulder	24	1 814	2 343
Avsättningar	23	54	44
Uppskjutna skatteskulder	13	1 789	1 865
Summa långfristiga skulder		**15 210**	**18 910**
Kortfristiga räntebärande skulder	21	546	200
Kortfristiga leasingskulder	21, 28	430	425
Avtalsskulder	4	1 383	1 310
Leverantörsskulder		2 271	2 563
Skatteskulder		606	854
Övriga skulder	24	1 373	1 616
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	1 875	1 933
Avsättningar	23	39	43
Summa kortfristiga skulder		**8 522**	**8 944**
Summa skulder		**23 732**	**27 854**
Summa eget kapital och skulder		**44 169**	**47 482**

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERNEN

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							
MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Säkrings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	1	13 106	575	-10	5 923	19 595	34	19 628
Årets totalresultat								
Årets resultat	-	-	-	-	778	778	166	944
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-	-45	-45	0	-44
Årets övrigt totalresultat	-	-	84	-81	-	3	-11	-8
Årets totalresultat	**-**	**-**	**84**	**-81**	**734**	**736**	**155**	**892**
Transaktioner med koncernens ägare								
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare								
Lämnade utdelningar	-	-	-	-	-133	-133	-108	-241
Konvertering av lån i samband med förvärv av bolag	0	71	-	-	-	71	-	71
Emissionskostnader efter skatt	-	0	-	-	-	0	-	0
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner	-	-	-	-	4	4	-	4
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	-	37	37	-	37
Säljoptioner hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	124	124	-60	64
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	**-**	**71**	**-**	**-**	**32**	**103**	**-167**	**-65**
Förändringar av ägarandel i dotterföretag								
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare	-	-	-	-	0	0	-191	-190
Förvärv av delägda dotterföretag, ej bestämmande inflytande sedan tidigare	-	-	-	-	-	-	191	191
Avyttring av delägda dotterföretag, bestämmande inflytande upphör	-	-	-	-	-	-	-34	-34
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande kvarstår	-	-	-	-	1	1	14	15
Summa förändringar av ägarandel i dotterföretag	**-**	**-**	**-**	**-**	**2**	**2**	**-20**	**-18**
Summa transaktioner med koncernens ägare	-	71	-	-	33	104	-187	-83
Utgående eget kapital 2023-12-31	1	13 177	659	-91	6 690	20 435	2	20 437

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERNEN, FORTS.

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							
MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Säkrings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Fastställt ingående eget kapital 2022-01-01	1	12 839	77	6	2 373	15 295	1 193	16 588
Justering av ingående eget kapital[1]	-	-	-	-	1 169	1 169	-1 169	0
Ingående eget kapital efter rättelse[1]	**1**	**12 939**	**77**	**6**	**3 542**	**16 564**	**24**	**16 588**
Årets totalresultat								
Årets resultat	-	-	-	-	1 436	1 436	157	1 592
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-	148	148	2	150
Årets övrigt totalresultat	-	-	498	-16	-	482	67	549
Årets totalresultat	**-**	**-**	**498**	**-16**	**1 584**	**2 066**	**226**	**2 292**
Transaktioner med koncernens ägare								
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare								
Lämnade utdelningar	-	-	-	-	-116	-116	-123	-239
Apportemission	0	168	-	-	-	168	-	168
Emissionskostnader efter skatt	-	0	-	-	-	0	-	0
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	-	30	30	-	30
Säljoptioner hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	1 350	1 050	-1 739	-689
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	**0**	**167**	**-**	**-**	**964**	**1 131**	**-1 862**	**-731**
Förändringar av ägarandel i dotterföretag								
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare	-	-	-	-	-169	-169	-17	-187
Förvärv av delägda dotterföretag, ej bestämmande inflytande sedan tidigare	-	-	-	-	-	-	1 622	1 622
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande kvarstår	-	-	-	-	2	2	42	44
Summa förändringar av ägarandel i dotterföretag	**-**	**-**	**-**	**-**	**-168**	**-168**	**1 646**	**1 479**
Summa transaktioner med koncernens ägare	**0**	**167**	**-**	**-**	**796**	**964**	**-216**	**748**
Utgående eget kapital 2022-12-31	**1**	**13 106**	**575**	**-10**	**5 923**	**19 595**	**34**	**19 628**

1) Ingående eget kapital och fördelning per 1 januari 2022 har justerats på grund av rättelse av fel från tidigare räkenskapsår. Se årsredovisningen från 2022 för en utförligare redogörelse av bakgrunder till rättelser. Rättelsen hade ingen påverkan på koncernens totala eget kapital eller övriga finansiella rapporter.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN KONCERNEN

MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		1 321	2 111
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	32	2 357	1 351
Betald inkomstskatt		-814	-690
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**2 563**	**2 772**
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		630	-682
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		243	-583
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-74	122
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**3 361**	**1 628**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-733	-665
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		163	74
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-98	-83
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	5	-887	-8 047
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	6	770	-
Förvärv av minoritetsandelar		-190	-187
Avyttring av minoritetsandelar		15	41
Avyttring av finansiella tillgångar		94	44
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-965**	**-9 802**

MSEK	Not	2023	2022
Finansieringsverksamheten			
Emissionskostnader		0	0
Inbetald premie vid utfärdande av teckningsoptioner		4	-
Upptagna lån		2 131	10 830
Amortering av lån		-5 222	-5 118
Amortering av leasingskuld		-563	-533
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-133	-118
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-108	-123
Övrig finansieringsverksamhet		11	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-3 879**	**4 939**
Årets kassaflöde		-1 483	-3 235
Likvida medel vid årets början	19	3 022	6 167
Valutakursdifferens i likvida medel		21	91
Likvida medel vid årets slut		**1 560**	**3 022**

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	35	161	156
Administrationskostnader		-310	-323
Övriga rörelseintäkter		3	0
Övriga rörelsekostnader		3	0
Rörelseresultat		**-148**	**-166**
Resultat från andelar i koncernföretag	43	328	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	44	1655	1469
Räntekostnader och liknande resultatposter	45	-1206	-775
Resultat efter finansiella poster		**628**	**527**
Bokslutsdispositioner	46	46	0
Resultat före skatt		**674**	**527**
Skatt	39	13	-43
Årets resultat		**687**	**485**

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT MODERBOLAGET

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2023	2022
Årets resultat		**687**	**485**
Årets totalresultat		**687**	**485**

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		3	0
Materiella anläggningstillgångar		1	1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	48	8 878	4 777
Fordringar hos koncernföretag	36,50	18 578	23 526
Övriga långfristiga fordringar		39	41
Summa finansiella anläggningstillgångar		28 494	28 343
Summa anläggningstillgångar		**28 495**	**28 344**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	36,50	3 918	3 918
Övriga fordringar		47	30
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		15	8
Summa kortfristiga fordringar		3 980	3 956
Kassa och bank		739	1 168
Summa omsättningstillgångar		**4 719**	**5 124**
Summa tillgångar		**33 214**	**33 469**

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		4 019	3 647
Överkursfond		13 181	13 186
Årets resultat		687	485
Summa eget kapital		**17 887**	**17 239**
Obeskattade reserver			
Ackumulerade överavskrivningar		0	0
Summa obeskattade reserver		-	0
Avsättningar			
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		1	0
Summa avsättningar		1	0
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	40	9 779	12 942
Summa långfristiga skulder		**9 779**	**12 942**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	40	454	33
Leverantörsskulder	36	13	4
Skulder till koncernföretag	36	4 788	3 060
Skatteskulder		43	52
Övriga kortfristiga skulder	41	142	48
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	42	106	93
Summa kortfristiga skulder		**5 547**	**3 288**
Summa eget kapital och skulder		**33 214**	**33 469**

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL MODERBOLAGET

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				
MSEK	Aktie-kapital	Pågående nyemission	Aktieägar-tillskott	Balanserat resultat	Överkurs-fond	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	1	-	-	4 132	13 108	-	17 240
Årets totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	-	-	687	687
Årets totalresultat	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**687**	**687**
Lämnade utdelningar	-	-	-	-133	-	-	-133
Konvertering av lån i samband med förvärv av bolag	-	-	-	-	71	-	71
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner	-	-	-	-	4	-	4
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	19	-	-	19
Utgående eget kapital 2023-12-31	**1**	**-**	**-**	**4 019**	**13 181**	**687**	**17 887**

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				
MSEK	Aktie-kapital	Pågående nyemission	Aktieägar-tillskott[1]	Balanserat resultat	Överkurs-fond	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2022-01-01	1	-	3 140	637	12 938	-	16 686
Årets totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	-	-	485	485
Årets totalresultat	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**485**	**485**
Aktieägartillskott	-	-	-3 140	3 140	-	-	-
Lämnade utdelningar	-	-	-	-116	-	-	-116
Apportemission	0	-	-	-	168	-	168
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	17	-	-	17
Utgående eget kapital 2022-12-31	**1**	**-**	**-**	**3 647**	**13 106**	**485**	**17 239**

[1] Under 2022 omfördes det villkorade aktieägartillskottet om 3 140 MSEK, som Storskogen Group AB erhöll i samband med dess bildande, till balanserat resultat.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

KASSAFLÖDESANALYS MODERBOLAGET

MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		874	527
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	52	190	-524
Erhållen utdelning från dotterföretag		-	502
Betald inkomstskatt		-11	-5
		853	**500**
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-5	-43
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		26	-4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**874**	**453**
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägartillskott		-	-628
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-1
Utlåning till koncernföretag		98	-9 211
Nettoförändring av in/utlåning cashpool		1791	-1193
Övrig förändring av finansiella anläggningstillgångar		-20	-1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**1870**	**-11 005**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		4	-
Emissionskostnader		0	0
Upptagna lån		2 000	10 660
Amortering av lån		-5 044	-3 800
Utbetald utdelning		-133	-116
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-3 173**	**6 744**
Årets kassaflöde		-429	-3 808
Likvida medel vid årets början		1 168	4 976
Likvida medel vid årets slut		**739**	**1 168**

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernens redovisningsprinciper

GRUNDER FÖR UPPRÄTTANDE

Koncernens redovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner" utfärdad av Rådet för nålcarnets- och finansiel rapportering.

Styrelsens godkännande av detta dokument har skett den 25 mars 2024. De finansiella rapporterna blir föremål för fastställelse på årsstämman den 8 maj 2024.

Enligt tyska regler enligt § 264 Abs 3 HGB och § 264b HGB är det tillåtet att inte publicera årsredovisningar för enskilda dotterbolag (både aktiebolag och partnerskap) i Tyskland förutsatt att enheterna konsolideras på en högre nivå i ett annat EU-land. För att uppfylla kraven enligt regelverket för bolag enligt § 264 Abs 3 HGB har Storskogen Group AB (publ) förklarat sig garantera för efterföljande räkenskapsår de åtaganden som dotterföretaget ingått fram till den 31 december 2023. Denna resolution kommer att publiceras i officiella tyska register enlighet med § 325 HGB. Det har också beslutats att undantagsreglerna i § 264 Abs 3 HGB och § 264b HGB är tillämpliga med avseende på förvaltningsberättelsen och offentliggörandet av bokslutet i det officiella tyska registret för dotterbolagen.

Nedan listade tyska dotterbolag, som har den juridiska formen av antingen ett bolag eller ett partnerskap, använder sig av undantagen enligt beskrivningen ovan och till handahålls av § 264 Abs 3 HGB och § 264c HGB.

Bolag	Ort
A&K Die Frische Küche GmbH	Recklinghausen
Brunner-Anliker GmbH	Waldshut-Tiengen
Casino Menüservice GmbH	Wuppertal
Christ & Wirth Haustechnik GmbH	Zwenkau
DIVABAY Digital GmbH	Berlin
DIVABAY GmbH	Berlin
DS SafetyWear Arbeitsschutzprodukte GmbH	Lohmar
Eppstein Technologies GmbH	Eppstein
EppsteinFoils GmbH	Eppstein
EppsteinFoils Holding GmbH	Eppstein
Foil Turn Holding GmbH	Eppstein
Hans Kämmerer GmbH	Wachtendonk
HK Immobilien GmbH	München
LAS Deutschland GmbH	Leonberg
Nutritum GmbH	Cuxhaven
PST Germany GmbH	Siegen
Roleff GmbH & Co. KG	Altoach
Schaufler GmbH	Lauchringen
Schaufler Tooling GmbH & Co. KG	Lauchringen
SF Tooling Group GmbH	Lauchringen
SO-CON Leit- und Steuerungstechnik GmbH	Bönnigheim
Starkau Verwaltungs-GmbH	Altoach
Storskogen Deutschland GmbH	München
Südwind Lebensmittel GmbH	Cuxhaven
Weidinger GmbH	Malsach
Wingert Foods Export GmbH	Cuxhaven
Wingert Foods GmbH	Cuxhaven

De redovisningsprinciper som beskrivs nedan har, såvida inget annat anges, tillämpats konsekvent för samtliga rapporterade perioder för alla företag som omfattas av de finansiella rapporterna. Koncernens redovisning har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden om inte annat anges.

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Modercolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Alla belopp i denna rapport är angivna i miljontals svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

KONSOLIDERINGSPRINCIPER OCH RÖRELSEFÖRVÄRV

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Storskogen Group AB, nedan benämnt Storskogen eller koncernen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion var genom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Storskogen redovisar enligt full goodwill-metoden och redovisar innehav utan bestämmande inflytande, "minoritetens andel", som en proportionell andel av det redovisade värdet av dotterbolagets identifierbara nettotillgångar.

Option för utköp av innehav utan bestämmande inflytande

I de fall Storskogen inte förvärvar 100 procent av aktierna i ett dotterbolag ingår Storskogen och minoritetsaktieägarna ett aktieägaravtal. Aktieägaravtalet innehåller bl.a. bestämmelser och villkor beträffande bolaget och dess verksamhet samt i förekommande fall bestämmelser och villkor relaterat till köp- och säljoptioner för utköp av innehav utan bestämmande inflytande, s.k. minoritetsoptioner, som ger aktieägarna rätt att vid en tidpunkt om ca 3–5 år efter aktieägaravtalets ingående, årligen sälja eller förvärva, hela eller delar av minoritetens aktier. Om denna rättighet inte nyttjas vid första lotidpunkter förlängs den oftast med ett år.

Köpeskillingen vid påkallande av optionen beräknas normalt utifrån ett överenskommet resultatmått multiplicerat med en värderingsmultipel som justeras för nettoskuldsättningen i enheten.

Eftersom merparten av minoritetens innehav i koncernen måste förvärvas (om optionen påkallas) enligt ovan beskrivna villkor redovisas, istället för ett minoritetsintresse i eget kapital, värdet från åtagandet att förvärva minoritetsandelarna i Övriga lång- och kortfristiga skulder, Storskogen bruttoredovisar förändringen av åtagandet över eget kapital.

Tilläggsköpeskillingar

Tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och omvärderas därefter vid varje rapporttidpunkt. Värdeförändringen redovisas i resultatet som Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader. Tilläggsköpeskillingar beräknas normalt utifrån bolagets genomsnittliga EBIT eller EBITA (enligt vilkor som överenskommits mellan parterna) multiplicerat med en värderingsmultipel.

Transaktionskostnader

Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i det tillhörande resultatet.

Goodwill

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. Når skillnaden är negativ, sk förvärv i bågt pris, redovisas denna direkt i resultatet.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwill den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultatet som Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader. Om ytterligare andelar förvärvas, alltså efter att bestämmande inflytande erhållits, redovisas detta som en transaktion mellan ägare inom eget kapital.

Kvarvarande innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultatet, som Övriga rörelseintäkter respektive -kostnad, när avyttringar leder till att bestämmande inflytande upphör.

UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Funktionell valuta har koncernen bedömts utgöras av valutan som används där bolagen bedriver sin primära verksamhet, och transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som förelåg på transaktionsdagen och redovisas som Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader eller finansiella intäkter respektive finansiella kostnader.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till de årsgenomsnittskurser som månadsvis publiceras av Riksbanken.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital. Vår bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet omklassificeras tillhörande omräkningsdifferenser från omräkningsreserven i eget kapital till resultatet.

INTÄKTER

Koncernens intäkter härrör primärt från försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag. Enligt IFRS redovisas när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst överlämnas till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Ett prestationsåtagande kan uppfyllas över tid eller vid en tidpunkt. Bedömning görs vid varje tillfälle om huruvida tjänsten är en del av prestationsåtagandet för försäljningen av varan eller om det är ett separat prestationsåtagande. Tjänsten är ett separat prestationsåtagande om kunden kan dra nytta av tjänsten separat eller tillsammans med andra resurser som finns tillgängliga och löftet att överföra tjänsten till kunden kan särskiljas från andra löften i avtalet. Intäkten utgörs av det belopp som bolaget förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. Koncernens kundavtal analyseras i enlighet med den femstegsmodell som återfinns i IFRS.

För tillkommande utgifter för att erhålla ett avtal använder koncernen den praktiska lösningen att redovisa tillkommande utgifter som en kostnad om avskrivningstiden för tillgången, som annars skulle ha redovisats, är ett år eller mindre.

Storskogen tillämpar undantaget att inte upplysa om intäkter som är en del av ett avtal som väntas slutföras inom ett år eller för intäkter som redovisas till det belopp som koncernen har rätt att fakturera, när koncernen har rätt till ersättning från en kund i ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av koncernens prestation som uppnåtts till dato.

Intäkter från försäljning av varor

Koncernens avtal för försäljning av varor till kunder utgörs både av ramavtal och enskilda avtal. Koncernens kunder utgörs av både privatpersoner, företag och offentlig sektor. Vid ramavtal är det avtalet i kombination med ramavtalet som utgör avtalet med kunden. Koncernens prestationsåtaganden utgörs av att tillhandahålla de varor som specificeras i avtalen. Varje vara utgör vanligen ett separat prestationsåtagande som uppfylls när kontrollen överförs till kunden. Kontrollen för försäljning av varor övergår vid en tidpunkt som vanligen utgörs av leveranstidpunkten. Om det finns särskilda leveransvillkor (även som villkor om garantier och returer) i avtalet övergår kontrollen till kund i samband med att risken övergår enligt dessa villkor. Transaktionspriset består väsentligen av ett fast pris per såld vara/tjänst. Rörliga delar av transaktionspriset förekommer endast i oväsentlig omfattning. Totalt transaktionspris uppskattas till det värde som koncernen bedömer kommer att tillfalla företaget vid avtalets ingående. Transaktionspriset uppdateras löpande om förutsättningarna som ligger till grund för uppskattningar har ändrats. Fakturering sker vanligtvis vid leverans och förfallen normalt till betalning inom 30–90 dagar.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Intäkter från utförande av tjänsteuppdrag

Koncernens intäkter från tjänsteuppdrag avser både kortare och längre uppdrag och inkluderar bland annat konsulttjänster, entreprenaduppdrag och transporttjänster. Det förekommer både ramavtal och enskilda avtal. Vid ramavtal är det avropet i kombination med ramavtalet som utgör avtalet med kunden. Då koncernens avtal inkluderar både varor och tjänster bedöms dessa vanligen inte vara distinkta inom ramen för avtalet, då de anförigen är starkt beroende eller nära förbundna med varandra, eller att koncernen integrerar de olika utvalda varorna och tjänsterna till en paketlösning som kunden köper. Således anses dessa avtal normalt inkludera ett enda prestationsåtagande. Undantaget om avtalet inkluderar försäljning av en vara och installation av samma vara vilka hanteras som separata prestationsåtaganden. Prestationsåtaganden uppfylls både över tid och vid en tidpunkt beroende på avtalets natur. Tjänsteuppdrag redovisas över tid då kunden erhåller och förbrukar nyttan med tjänsten samtidigt som koncernen fullgör åtagandet. Intäkten redovisas också över tid om koncernen skapar eller förbättrar en tillgång som kunden redan kontrollerar, vilket är vanligt för koncernens entreprenaduppdrag. De intäkter från tjänster som redovisas över tid baseras på framsteg mot fullgörandet för varje prestationsåtagande. Dessa intäkter beräknas sedan baserat på andelen nedlagda utgifter jämfört med totala beräknade utgifter för varje prestationsåtagande. Transaktionspriset kan bestå både av fasta och rörliga delar. I vissa fall skapar koncernen en tillgång utan alternativ användning, då den är kundspecifikt tillverkad. Om koncernen under hela processen har rätt till ersättning för utförd prestation, inklusive en marginal, redovisas intäkten över tid över för dessa åtaganden. Till den del transaktionspriset är rörligt inkluderas endast den del av beloppet som inte väsentligen riskerar att vändas vid ett senare tillfälle. Transaktionspriset uppdateras löpande om förutsättningarna som ligger till grund för uppskattningen har ändrats.

Hantering av förlustkontrakt sker när en förväntad förlust uppkommer där det är sannolikt att de totala kontraktskostnaderna kommer att överstiga de totala intäkterna, som då omedelbart redovisas som en kostnad.

För tjänsteuppdrag som redovisas över tid i enlighet med ovanstående upprättas fakturan för utfört arbete under den månad som arbetet utförs och förfaller normalt till betalning inom 30–90 dagar. För övriga uppdrag som intäktsredovisas över tid sker fakturering utifrån i avtalet förestämda "milestones" som uppfyllts vid vissa avlämnade moment. Fakturan förfaller normalt till betalning mellan 30–90 dagar.

Rörlig ersättning

Vissa kontrakt med kunder kan innehålla en returrätt, handelsrabatter eller mängdrabatter. Om det inte går att beräkna intäkter på ett tillförlitligt sätt skjuter koncernen upp intäkten fram till att osäkerheten har upphört. Sådana skulder uppskattas vid kontraktets ingående och uppdateras därefter.

Rörlig ersättning ska redovisas endast i sådan utsträckning att det är stor sannolikhet att en väsentlig del av intäkten inte kommer behöva återföras i framtiden. För att göra en sådan bedömning kan man ta utgångspunkt från historiska data och prognoser.

Returrätt

När ett kontrakt med en kund ger en rätt att returnera varan inom en viss tid, redovisar koncernen denna returrätt utifrån en väntevärdesbaserad metod. De intäkter som avser den förväntade returen skuts upp och redovisas i rapporten över finansiell ställning inom Övriga skulder. En motsvarande justering görs av kostnaden för sålda varor och redovisas i rapporten över finansiell ställning inom Varulager.

LEASINGAVTAL

Koncernen som leasetagare

Nyttjanderättstillgångar

Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden undantaget valutaomräkning. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingskulden, initiala direkta utgifter, samt eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament. Koncernen skriver av nyttjanderättstillgången över den period som är kortast av leasingperioden och den bedömda nyttjandeperioden på tillgångarna, vilket sträcker sig från 1 år till 20 år. Förutsatt att koncernen inte är rimligt säker på att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att övertas vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under leasingperioden. Koncernen fastställer nyttjandeperioden på nyttjanderättstillgångarna baserat på den bedömda perioden under vilken tillgångarna kommer att generera intäkter. Företagsledningen beaktar olika faktorer vid fastställandet av ekonomisk livslängd och avskrivningsperioder, så som historiska erfarenheter, tillgångens karaktär, marknadsförhållanden och det försäljningspris som kan erhållas vid avyttring.

Leasingskulder

På inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Kostnader för variabla leasingavgifter ingår i förändringsresultatet. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säker på att nyttja de optionerna.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används en bedömning av den marginella upplåningsräntan vid tidpunkten för leasingavtalets ingående.

Tillämpning av praktiska undantag

Koncernen tillämpar de praktiska undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingavtalet. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde utgörs i koncernen t ex av kontorsinventarier. Leasingbetalningar för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och leasingskulder, effekter från upplösning av förutbetalda kostnader hänförliga till upptagande av lån som periodiseras över årets löptid, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld i ett annat företag. Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan aktier, kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel. Bland skulderna ingår låneskulder, leverantörsskulder, villkorade tilläggsköpeskillingar och övriga skulder.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar

Koncernens finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde förutom derivatinstrument, som redovisas till verkligt värde i finansnettot, om inte säkringsredovisning tillämpas. Se not 27 Finansiella tillgångar och skulder. Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i not 26.

Egetkapitalinstrument klassificeras till verkligt värde via resultatet om de hålls för handel. I sådana fall redovisas omvärderingar i finansnettot.

Finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via resultatet. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de enligt effektivräntemetoden. Koncernens finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde förutom skuld för villkorad tilläggsköpeskilling, som redovisas till verkligt värde, och derivatinstrument, som redovisas till verkligt värde i finansnettot om inte säkringsredovisning tillämpas. Se not 27 Finansiella tillgångar och skulder. Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i not 26.

Derivat och säkringsredovisning

För att säkra framtida kontrakterade kassaflöden i projekt där intäkterna är i utländsk valuta, dvs annan valuta än bolagets funktionella valuta, har koncernen ingått valutaterminskontrakt för att säkra valutarisken. Koncernen tillämpar säkringsredovisning i form av kassaflödessäkringar. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital. Den vinst eller förlust som hänförs till en eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningens rörelseresultat. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen via övrigt totalresultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, till exempel när intäkten redovisas och redovisas som en del av intäkten. När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning kvarstår ackumulerade vinster eller förluster i eget kapital. Dessa resultatförs samtidigt som den säkrade transaktionens utfall redovisas i resultaträkningen. Om en säkrad transaktion inte längre förväntas ske överförs omedelbart den ackumulerade vinsten eller förlusten i eget kapital till resultaträkningen.

Storskogen har ISDA-avtal (International Swaps and Derivatives Association) med de motparter koncernen ingår derivatkontrakt med. Det innebär att vid fall av en allvarlig finansiell händelse såsom obestånd säljer parterna enligt avtalet kvitta fordringar mot skulder. Derivat som ingåtts med ISDA-motpart bruttoredovisas i balansräkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet och egetkapitalinstrument som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar, leasingfordringar och avtalstillgångar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordran eller tillgångens förväntade återstående löptid. För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. För en mer detaljerad beskrivning av metoder som tillämpas för beräkning av förväntade kreditförluster, se not 27 Finansiella risker. De finansiella tillgångarna som redovisas till upplupet anskaffningsvärde redovisas netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserver redovisas i det operativa eller finansiella resultatet beroende på den underliggande tillgångens karaktär.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad. Följande avskrivningsprinciper tillämpas:

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. För koncernen gäller detta främst fastigheter där en uppdelning görs på exempelvis stomme, stommar, fasad, tak, hissar, ventilationsutrustning och liknande.

Beräknade nyttjandeperioder:

• Byggnader	20–50 år
• Maskiner, inventarier och bilar	3–10 år
• Övriga inventarier	3–10 år
• Konst	Obestämbar

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas årligen.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen, i samband med räkenskapsårets slut, för nedskrivningsbehov. Koncernens kassagenererande enheter benämns som verksamheter, mer information om nedskrivningsprövning samt om koncernens verksamheter återfinns i not 14.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av kundrelationer, varumärken, licenser, teknologi, patent och rättigheter och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultatet linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder anses vara obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

• Goodwill	Obestämbar
• Varumärken	Obestämbar eller 3–10 år
• Rättigheter	3–10 år
• Kundrelationer	2–15 år
• Aktiverade utvecklingsutgifter	3–7 år
• Teknologi	3–10 år

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas vid årets slut för nedskrivningsbehov och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången i fråga har minskat i värde. Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas i övriga rörelsekostnader. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

VARULAGER

Varulagret redovisas med tillämpning av först in – först ut-principen (FFU). Råvaror och köpta hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärde. Tillverkade hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av varornas tillverkningskostnad (inklusive skäliga andelar av indirekta tillverkningskostnader) och nettoförsäljningsvärdet.

Vid handel mellan koncernbolag tillämpas marknadsmässiga villkor. Om det uppskattade nettoförsäljningsvärdet understiger anskaffningsvärdet fastställs en reserv för lagerinkurans.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ett antal pensionsplaner finns inom koncernen, både förmånsbestämda och avgiftsbestämda. Nuvärdet på pensionsförpliktelsen samt kostnaden för koncernens förmånsbaserade pensionsplaner bedöms i enlighet med råd från oberoende, professionellt kvalificerad aktuarie med hjälp av den s.k. "projected unit credit"-metoden. Förmånsbaserade åtaganden redovisas som en avsättning i balansräkningen, netto, det vill säga efter avdrag för värdet av eventuella förvaltningstillgångar.

Övriga pensionssystem i koncernen är avgiftsbestämda och avser i huvudsak ålderspension. Dessa pensionspremier är lönerelaterade och kostnadsförs löpande. Se vidare i not 22.

Incitamentsprogram

Bolaget har utestående teckningsoptionsprogram för vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. Teckningsoptionerna har emitterats till deltagarna till marknadsvärde fastställt enligt Black & Scholes värderingsformel. Vid ett eventuellt framtida utnyttjande av teckningsoptionerna erhåller moderbolaget en likvid motsvarande lösenkursen varvid nya aktier emitteras och lösenlikviden redovisas som en ökning av eget kapital.

Bolaget har vidare aktiesparprogram och personaloptionsprogram vilket ger vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner möjlighet att förvärva aktier i Stora Skogen. Aktiesparprogrammet redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Redovisningen innebär att kompensationskostnaderna som redovisas under intjänandeperioden ska baseras på verkligt värde av Stora Skogen-aktien vid tilldelningstidpunkten, bedömande prestations- och marknadsvillkor, med motsvarande justering av eget kapital. Vid varje bokslut under intjänandeperioden uppskattas det förväntade antalet tilldelade aktier, och effekten av en eventuell förändring av tidigare bedömning av prestationsvillkoren och utvecklingen av Stora Skogen-aktien (marknadsvillkor) redovisas i resultaträkningen med motsvarande justering av eget kapital. Därutöver görs avsättning för beräknade sociala kostnader relaterade till aktieprogrammet.

Se vidare om incitamentsprogrammen i not 9.

NYA STANDARDER OCH TOLKNINGAR UNDER 2023

Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (upplysningar om redovisningsprinciper)

Ändringarna innebär att kravet i IAS 1 på upplysning om betydande redovisningsprinciper har ersatts med ett krav på väsentliga redovisningsprinciper. Samtidigt har IASB:s Practice Statement 2 Making Materiality Judgements uppdaterats med vägledning och exempel som är avsedda att illustrera tillämpningen av väsentlighetskriteriet på upplysningar om redovisningsprinciper. Syftet är att åstadkomma en reell förändring i praxis mot bättre, mer effektiv kommunikation i finansiella rapporter.

Ändringarna har inneburit att textmängden hänförlig till standardiserade och oväsentliga upplysningar om redovisningsprinciper har reducerats samt att ytterligare företagsspecifik information har lagts till.

Ändringar i IAS 12 Inkomstskatter

Ändringarna tydliggör att undantaget, som innebär att uppskjuten skatt inte redovisas på temporära skillnader som uppstår vid första redovisning av en tillgång eller skuld, inte är tillämpligt på transaktioner som samtidigt ger upphov till både en tillgång och en skuld, så som nyttjanderättstillgångar och leasingskulder.

Ändringarna har inneburit att uppskuten skatt hänförlig till nyttjanderättstillgångar och leasingskulder upplyses om brutto. Beloppen för uppskuten skattefordran hänförlig till nyttjanderättstillgångar respektive uppskuten skatteskuld hänförlig till leasingskulder framgår i not 13 Skatter.

Ändringar i IAS 12 Inkomstskatter (OECD:s Pillar Two-regler)

I december 2021 publicerade Organisationen för ekonomiskt samarbete och utveckling (OECD) ramverket "Tax Challenges Arising from the Digitalisation of the Economy – Global Anti-Base Erosion Model Rules (Pillar Two)" Inclusive Framework on BEPS". Reglerna är utformade för att säkerställa att stora multinationella koncerner inom ramen för reglerna betalar en minimiskatt på inkomster som uppkommer under en viss period i varje jurisdiktion där de är verksamma. Reglerna måste införlivas i nationell lagstiftning utifrån varje lands synsätt.

Ändringarna inkluderar:

- ett obligatoriskt tillfälligt undantag för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och skulder relaterade till inkomstskatter enligt Pillar Two,
- upplysningskrav för berörda företag för att hjälpa användare av de finansiella rapporterna att förstå ett företags exponering för inkomstskatter enligt Pillar Two till följd av lagstiftningen. Upplysningar om verkligen eller inriktigen uppskattad exponering för Pillar Two-inkomstskatter krävs för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2023 eller senare.

Koncernen tillämpar undantaget att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och skulder relaterade till inkomstskatter enligt Pillar Two.

Övrigt har ett antal begränsade ändringar av IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel kopplat till hur företag bör skilja förändringar i redovisningsprinciper från förändringar i uppskattningar och bedömningar, samt ny standard IFRS 17 Försäkringsavtal, offentliggjorts och träder i kraft från och med 1 januari 2023. Dessa ändringar har inte fått någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

NYA STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU INTE TILLÄMPATS AV KONCERNEN

Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (klassificering av skuld)

I januari 2020 publicerade IASB ändringar av IAS 1 avseende klassificering av skulder som kort- eller långfristiga, särskilt vid förekomsten av kovenanter. Syftet med ändringarna är att förtydliga:

- vad som avses med en rättighet att senarelägga skuldens reglering,
- att denna rättighet måste föreligga vid rapportperiodens slut,
- att klassificeringen inte påverkas av sannolikheten att ett företag nyttjar en rättighet att senarelägga skuldens reglering, och
- när villkoren för ett konvertibelt skuldinstrument inte påverkar klassificeringen pga. inbäddade derivat.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Ändringarna i IAS 1 förtydligar även att det är förhållandena på balansdagen som ligger till grund för att bestämma hur en skuld ska klassificeras och att ledningens förväntningar avseende hur vida lånevillkor kommer, eller inte kommer, att brytas i framtiden inte är relevanta för klassificeringen.

Båda ändringarna ska enligt IAS 8 tillämpas retroaktivt för räkenskapsår som börjar 1 januari 2024 eller senare. Ändringarna är godkända av EU.

Koncernen har finansiella kovenanter i sitt avtal för kreditfaciliteten och övervakar aktivt utrymmet för dessa kovenanter. Koncernen förväntas uppfylla sina finansiella kovenanter per 2024-12-31. Ändringen bedöms därmed inte få någon påverkan på koncernens finansiella rapporter den period den tillämpas första gången. Koncernen kommer dock fortsatt att bevaka och utvärdera ändringarna vid eventuellt tecknande av nya kreditavtal.

Begränsade ändringar har offentliggjorts och trätt i kraft från och med eller efter januari 2024 för IFRS 16 Leasingavtal om redovisning av leasingskuld kopplat till sale och leaseback transaktioner samt IAS 7 Rapport över kassaflöden och IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar avseende upplysningskrav om leverantörsfinansieringsupplägg. Koncernen bedömer att dessa ändringar inte kommer att ha någon påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:554) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över resultat och övrigt totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens schemarar, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter när förelgga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Tilläggsköpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas tilläggsköpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Förvärv till lågt pris som motsvarar framtida förväntade förluster och kostnader upplöses under de förväntade perioderna då förlusterna och kostnader uppkommer. Förvärv till lågt pris som uppkommer av andra orsaker redovisas som avsättning till den del den inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivningsbara. I koncernredovisningen redovisas förvärv till lågt pris direkt i resultatet.

Finansiella instrument, säkringsredovisning och borttagande från balansräkningen

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, förutom 17 MSEK (0) i realiserade vinster på FX derivat som säkrat en del av koncernens lånefordringarna och redovisas där, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. För övriga finansiella tillgångar baseras nedskrivning på marknadsvärden.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de härför sig till. Ingen låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver uttan uppdelning på eget kapital och uppskuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskuten skattekostnad.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Nettoomsättning

Moderbolagets nettoomsättning består uteslutande av internfakturerade managementtjänster.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOTER KONCERNEN

NOT 2 BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

VÄSENTLIGA BEDÖMNINGAR

I de fall Storskogen inte förvärvar 100 procent av aktierna i ett dotterbolag ingår Storskogen och minoritetsaktieägarna ett köp- och säljoptionsavtal, för utköp av innehavet utan bestämmande inflytande, s.k. minoritetsoptioner. Köpeskillingen vid påkallande av optionen beräknas normalt utifrån ett bedömt framtida resultatmått, multiplicerat med en värderingsmultiple och justeras för nettoskuldsättningen i enheten. Det värdet redovisas i Övriga lång- och kortfristiga skulder.

Bolaget bedömer inte att osäkerheten i uppskattningar och bedömningar innebär en betydande risk för en väsentlig justering i en tillgångs eller skulds värde under det följande räkenskapsåret.

ÖVRIGA OSÄKERHETER I UPPSKATTNINGAR

Nedan presenteras de mest väsentliga källorna till osäkerhet i de bedömningar och antaganden som har gjorts vid upprättande av koncernens redovisning. Förändrade antaganden kan komma att ha betydande effekt på de finansiella rapporterna i de perioder då antagandena ändras.

Redovisning av uppskjutna skattefordringar

Bedömningen av i vilken omfattning uppskjutna skattefordringar kan redovisas baseras på en bedömning av sannolikheten av hur framtida skattepliktiga intäkter kommer att kunna utnyttjas mot avdragsgilla temporära skillnader och ackumulerade skattemässiga underskott, se not 13. Dessutom krävs väsentliga överväganden vid bedömning av effekten av vissa rättsliga eller ekonomiska begränsningar eller osäkerheter i olika skattemässiga jurisdiktioner.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar och goodwill

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknas återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antagandena om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta, se not 14.

Option för köp av innehav utan bestämmande inflytande

Värdering sker initialt med fastställande av en lämplig diskonteringsränta. Denna omvärderas vid varje balansdag. Osäkerheter i denna omvärdering ligger i tillämpad diskonteringsränta och framtida lönsamhet, se not 24.

Nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar

Per varje balansdag sker en genomgång av bedömda nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar, baserat på hur länge koncernen väntas utnyttja tillgångarna. Osäkerheten i dessa bedömningar beror på teknisk kurans som kan förändra användningen av tillgångar.

Varulager

I samband med respektive balansdag sker en bedömning av nettoförsäljningsvärde för varulagret där de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga beaktas. Det framtida försäljningsvärdet kan påverkas av framtida teknologi och andra marknadsdrivna förändringar som kan minska framtida försäljningspriser.

Rörelseförvärv

Värdering av förvärvade immateriella tillgångar

Vid beräkning av verkliga värden används värderingstekniker för de specifika tillgångarna och skulderna som förvärvas vid ett rörelseförvärv, se not 5. Framför allt är verkligt värde på tilläggsköpeskillingar beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade bolagets framtida lönsamhet.

NOT 3 RÖRELSESEGMENT

Koncernens verksamhet är uppdelad i olika affärsområden baserat på intern uppföljning och struktur av verksamheten. Dessa utgörs av Trade, Industry och Services. Koncernledningen är identifierad som högste verkställande beslutsfattare och följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor koncernen tillverkar och säljer och de tjänster som utförs per affärsområde. Affärsområdena utgör koncernens rörelsesegment.

Affärsområde Trade fokuserar på bolag med starka varumärken inom sin marknad, mestadels distributörer och grossister med både egna och externa varumärken. Trade är indelat i fyra verticaler: Home and Living, Health and Beauty, Sports, Clothing and Accessories, Niche Businesses. Trade består av 32 affärsenheter (33) och stod för 28 procent (28) av omsättningen under 2023.

Affärsområde Industry fokuserar på traditionella B2B-industribolag inom tung och medeltung industri, tillverkning och automation. Industry är indelat i tre verticaler: Automation, Industrial Technology och Products. Industry består av 39 affärsenheter (38) och stod för 40 procent (39) av omsättningen under 2023.

Affärsområde Services fokuserar på tjänstebolag med starka positioner inom specifika B2B-nischer och är indelat i sju verticaler: Contracting Services, Infrastructure, Installation, Logistics, Engineering Services, Digital Services, HR and Competence Services. Services består av 58 affärsenheter (62) och stod för 32 procent (33) av omsättningen under 2023.

Internprissättning inom koncernen sker på marknadsmässiga villkor. Redovisningsprinciperna för de olika segmenten är desamma som i not 1 Redovisningsprinciper.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Not 3. Rörelsesegment, forts.

UPPFÖLJNING PER SEGMENT 2023

MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Intäkter från externa kunder	10 048	14 662	11 343	-50	36 006
Kostnad för sålda varor och tjänster	-8 079	-11 406	-8 881	-225	-28 690
Bruttoresultat	**1 969**	**3 257**	**2 365**	**-275**	**7 316**
Försäljningskostnader	-1 107	-1 038	-977	-74	-3 247
Administrationskostnader	-443	-971	-745	67	-2 038
Övriga rörelseintäkter	318	447	310	-	1 086
Övriga rörelsekostnader	-183	-287	-140	-	-536
Rörelseresultat	**549**	**1 357**	**812**	**-272**	**2 446**
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	237	324	300	-	861
Segmentresultat (EBITA)	**786**	**1 681**	**1 111**	**-271**	**3 307**
Avstämning av resultat före skatt					
Segmentresultat (EBITA)	786	1 681	1 111	-271	3 307
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	-237	-324	-300	-	-861
Finansiella intäkter					198
Finansiella kostnader					-1 323
Resultat före skatt					**1 321**

Nettoomsättning per geografisk marknad, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Intäkter från externa kunder
Sverige	5 129	4 029	8 234	-50	17 341
Danmark	317	371	512	-	1 200
Finland	233	248	78	-	552
Tyskland	469	2 022	409	-	2 900
Övriga länder inom EU	678	1 753	83	-	2 513
Norge	1 525	685	903	-	3 116
Schweiz	552	387	732	-	1 870
Storbritannien	122	2 029	269	-	3 420
USA	0	1 775	14	-	1 789
Övriga länder utanför EU	20	1 164	110	-	1 294
Summa	**10 048**	**14 662**	**11 346**	**-50**	**36 006**

Tillgångar och skulder, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Tillgångar	12 058	17 738	13 360	1 012	44 169
Skulder	2 582	4 352	3 930	2 868	28 732

Tillgångar per geografisk hemvist, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Sverige	7 753	7 092	8 365	932	24 142
Schweiz	445	3 271	1 057	10	4 783
Storbritannien	1 541	2 352	552	39	4 485
Tyskland	836	1 610	401	19	2 865
Norge	1 21	380	830	1	2 36
Danmark	36	620	1 549	12	2 247
Övriga länder	298	2 414	275	0	2 987
Summa	**12 058**	**17 738**	**13 360**	**1 012**	**44 169**

Investeringar per segment, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	59	37	11	-	98
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	72	418	244	0	734
Summa	**121**	**455**	**255**	**0**	**832**

Avskrivningar per segment, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-237	-324	-300	-1	-86
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-68	-228	-172	-2	-470
Summa	**-305**	**-552**	**-471**	**-3**	**-1 331**

De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade och de redovisade värdena på anläggningstillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade.

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Not 3. Rörelsesegment, forts.

UPPFÖLJNING PER SEGMENT 2022

MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Intäkter från externa kunder	9 637	13 288	11 351	-26	34 250
Kostnad för sålda varor och tjänster	-7 808	-10 489	-8 940	-237	-27 475
Bruttoresultat	**1 829**	**2 798**	**2 411**	**-263**	**6 775**
Försäljningskostnader	-910	-969	-939	-72	-2 890
Administrationskostnader	-419	-663	-742	-9	-2 032
Övriga rörelseintäkter	561	613	205	14	1 392
Övriga rörelsekostnader	-173	-366	-89	-5	-634
Rörelseresultat	**884**	**1 214**	**846**	**-330**	**2 613**
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	188	257	246	-	698
Segmentresultat (EBITA)	**1 072**	**1 471**	**1 092**	**-329**	**3 305**
Avstämning av resultat före skatt					
Segmentresultat (EBITA)	1 072	1 471	1 092	-329	3 305
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	-188	-257	-246	-	-698
Finansiella intäkter					479
Finansiella kostnader					-960
Resultat före skatt					**2 111**

Nettoomsättning per geografisk marknad, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Intäkter från externa kunder
Sverige	5 297	3 910	9 083	-26	18 264
Danmark	253	297	316	-	866
Finland	249	347	72	-	667
Tyskland	416	823	291	-	2 530
Övriga länder inom EU	517	1 610	182	-	2 309
Norge	967	846	786	-	2 499
Schweiz	582	415	554	-	1 551
Storbritannien	1 143	1 562	77	-	2 782
USA	1	771	15	-	1 727
Övriga länder utanför EU	10	967	76	-	1 053
Summa	**9 637**	**13 288**	**11 351**	**-26**	**34 250**

Tillgångar och skulder, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Tillgångar	13 323	18 403	4 241	1 509	47 482
Skulder	2 875	4 761	4 073	16 145	27 854

Tillgångar per geografisk hemvist, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Sverige	8 459	8 943	8 895	1 292	26 589
Schweiz	871	3 104	1 219	65	5 359
Storbritannien	1 732	2 929	235	27	4 924
Tyskland	659	1 595	408	8	2 771
Norge	797	475	855	1	2 529
Danmark	85	344	1 520	8	2 258
Övriga länder	816	2 611	108	17	3 552
Summa	**13 328**	**18 403**	**14 241**	**1 509**	**47 482**

Investeringar per segment, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	27	32	4	-	63
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	93	365	200	7	665
Summa	**120**	**396**	**204**	**7**	**728**

Avskrivningar per segment, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-gemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-188	-257	-246	-1	-693
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-62	-184	-157	-2	-405
Summa	**-250**	**-441**	**-403**	**-3**	**-1 098**

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOT 4 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Uppgifter per vertikal, MSEK	2023	2022
Home and Living	2 949	3 378
Niche Businesses	2 969	3 027
Health and Beauty	2 802	1 866
Sports, Clothing and Accessories	1 340	1 395
Eliminering inom affärsområde	–	-22
Summa segment Trade	**10 048**	**9 637**
Automation	4 174	4 133
Industrial Technology	5 348	4 782
Products	4 133	4 432
Eliminering inom affärsområde	-3	-59
Summa segment Industry	**14 662**	**13 288**
Contracting Services	969	913
Infrastructure	2 400	2 273
Installation	3 529	3 635
Logistics	1 184	1 257
Engineering Services	1 610	1 772
Digital Services	715	343
HR and Competence	967	879
Eliminering inom affärsområde	-27	-20
Summa segment Services	**11 346**	**11 351**
Koncernintern försäljning segment	**-50**	**-26**
Summa	**36 006**	**34 250**

Prestationsåtaganden

Koncernens försäljning avseende både varuförsäljning och tjänsteuppdrag sker mot faktura, normalt med betalningsvillkor om 30–90 dagar. Koncernens prestationsåtaganden är del av avtal som har en ursprunglig förväntad löptid om högst ett år. I enlighet med reglerna i IFRS 15.121 har koncernen valt att inte lämna upplysningar om transaktionspriset för dessa ouppfyllda åtaganden.

Avtalstillgångar, MSEK	2023	2022
Ingående balans	651	424
Väsentliga förändringar i avtalssaldon till följd av rörelseförvärv	1	1 324
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	-95	-97
Utgående balans	**1 568**	**1 651**

Avtalstillgångar utgörs av upplupna intäkter, till vilka företagets rätt villkoras av fortsatt prestation i enlighet med avtalet. När företagets rätt till ersättning blir ovillkorlig redovisas tillgången som en kundfordran.

Avtalsskulder, MSEK	2023	2022
Ingående balans	1 310	513
Väsentliga förändringar i avtalssaldon till följd av rörelseförvärv	42	680
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	32	117
Utgående balans	**1 383**	**1 310**

Avtalsskuld avser förskottsbetalningar från kunder, för vilka prestationsåtaganden ej uppfyllts. Avtalsskulder redovisas som intäkt när prestationsåtagandena i avtalet uppfyllts (eller har uppfyllts).

Storskogen tillämpar undantaget att inte upplysa om intäkter som är en del av ett avtal som väntas slutföras inom ett år eller för intäkter som redovisas till det belopp som koncernen har rätt att fakturera, när koncernen har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av koncernens prestation som uppnåtts till dato.

2023

Tidpunkt för intäktsredovisning, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-funktioner	Koncernen totalt
Varor och tjänster överförda vid ett tillfälle	9 740	11 972	7 200	-50	28 862
Varor och tjänster överförda över tid	308	2 690	4 146		7 144
Summa	**10 048**	**14 662**	**11 346**	**-50**	**36 006**

2022

Tidpunkt för intäktsredovisning, MSEK	Trade	Industry	Services	Koncern-funktioner	Koncernen totalt
Varor och tjänster överförda vid ett tillfälle	9 157	10 940	6 490	-26	26 562
Varor och tjänster överförda över tid	480	2 348	4 861		7 688
Summa	**9 637**	**13 288**	**11 351**	**-26**	**34 250**

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOT 5 FÖRVÄRV AV RÖRELSE

Koncernens genomförda förvärv under 2023

Förvärv	Verksamhet	Tillträde	Balansomslutning, MSEK[1]	Nettoomsättning, helårsbasis 2023, MSEK	Segment
2023					
Högo Kusten Teknik Resurs AB	Leverantör av konsulttjänster, utrustning och teknologier för träförädlingsindustrin	Januari	33	86	Industry
Loginor AB	Konstruktion, planering, tillverkning och försäljning av automations- och mätningsutrustning för sågverksindustrin	Januari	49	49	Industry
HSV Hässelholms Sot & Vent AB, inkl. systerbolag	Sotning och ventilationsservice	Januari	5	2	Services
AC Electrical Services Group Ltd, inkl. dotterbolag	Erbjuder en rad elektriska tjänster för kommersiella, industriella och hushållskunder	April	323	225	Services
Modern Design AS, inkl. dotterbolag	Frisörsalongskedja	April	35	103	Trade
Guardio Safety AB	Distributör av hjälmar och förseköpor	Maj	3	7	Trade
Align Products Sdn. Bhd	Tilläggsförvärv till Wibe Group	Juni	0	–	Industry
Swiss Medical Jobs GmbH	Tilläggsförvärv till rekryteringsbyrån Vokus Personal	Juli	8	28	Services
Möller Klima-Kälte GmbH	Ventilation, tilläggsförvärv ti Christ & Wirth	Juli	25	90	Services
Go Tele AS	Fiberinstallation	Oktober	3	20	Services
The Physics Café Pte. Ltd.	Privatundervisningstjänster i Singapore	Oktober	29	54	Services
Nolyx AB	Utveckling och genomförande av elstyrutrustningar för sågverksindustrin	December	13	16	Industry
Summa			**532**	**690**	

1) För år 2023 och 2022 avses balansomslutningen till bokfört värde vid förvärvstillfället.

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Koncernens genomförda förvärv under 2022

Förvärv	Verksamhet	Tillträde	Balansomslutning, MSEK[1]	Nettoomsättning, helårsbasis 2022, MSEK	Segment
2022					
Fremco A/S, inkl. dotterbolag	Utveckling och produktion av blåsmaskiner för plastfibrer	Januari	41	102	Industry
Trollskes Maskinservice AB	Service och underhållsarbeten för industrin	Januari	8	15	Industry
2v2 Group AB, inkl. dotterbolag	Handel med produkter inom House & Garden-segmentet med ett antal egna varumärken	Januari	73	246	Trade
Budbilen AB	Logistikförare i Skåne, Småland och Blekinge	Januari	27	55	Services
LJ Sot Aktiebolag	Sotning och ventilationsservice	Januari	2	8	Services
Markbyggarna i Skellefteå AB	Kabelarbeten huvudsakligen inom el- och telearbeten	Januari	21	29	Services
Donsforum i Göteborg AB, inkl. dotterbolag	Eftergymnasial utbildning vid annat än universitet och högskola	Januari	9	19	Services
EV AB Gruppen AB, inkl. dotterbolag	Installationsarbeten inom el, vvs, säkerhet och e-teknik	Januari	54	258	Services
Tornado Group Ltd, inkl. dotterbolag	Leverantör av premiumklassade djurstängsel	Januari	251	296	Industry
A&O Die Frische Küche GmbH, inkl. dotterbolag	Tillverkare och distributör av mat-på-hjul för matservice institutioner	Januari	125	225	Industry
LNS Holding Sä, inkl. dotterbolag	Automationslösningar för matning och bortförsel av råmaterial i produktionslinor	Januari	1382	2 444	Industry
Nimbus Gruppen AS, inkl. dotterbolag	Helhetslösningar för fibernätverk	Februari	54	261	Services
El & Nätverksmontage i Stockholm AB (EN4B)	Service och entreprenader inom elinstallation	Februari	9	7	Services
Hudikhus AB	Hustillverkare som designar och säljer prefabricerade trähus	Februari	25	50	Trade
ViaAnalyze AB	Försäljning av verktyg för besöksanalys, omsättningsrapportering och visualisering till återförsäljare	Februari	2	8	Services
Brandskyddsteknik Sverige AB, inkl. dotterbolag	Konsultföretag inom brandskydd och riskhantering	Februari	15	33	Services
Kontorskonsulten Sverige AB	Rekryteringstjänster, personaluthyrning, försäljning av utbildningar och utbildningsmaterial	Februari	22	56	Services
Christ & Wirth Haustechnik GmbH	Fullserviceleverantör av byggnadsinstallationstjänster. Specialist inom värme, ventilation och luftkonditionering ("HVAC") samt sanitära system	Februari	85	311	Services
Hedson Technologies International AB, inkl. dotterbolag	Marknadsför premiumprodukter inom härdning, lyftar och tvättsystem för fordonsindustrin	Mars	177	270	Industry
Nitro Consult Aktiebolag	Leverantör och utvecklare av konsulttjänster för sprängteknik, miljöövervakning och stödprogramvara i Sverige	Mars	193	131	Services
Extra UK Ltd, inkl. dotterbolag	Distributör av premiumklassade cykeldelar och accessoarer	Mars	235	260	Trade
Stop Start Transport Ltd	Logistik, magasinering och distribution i Storbritannien	Mars	39	90	Services
Vokus Personal AG	Rekrytering av hälso- och sjukvårdspersonal i Schweiz	Mars	82	303	Services
D'macay GmbH, inkl. dotterbolag	Tysk marknadsföringsbyrå som erbjuder marknadsföringstjänster, specifikt kuponger och mediaköpare	Mars	124	202	Trade
INGENIØRNE A/S, inkl. dotterbolag	Fullserviceföretag inom byggteknik i Danmark	Mars	360	231	Services
VSH Holding AB (Swedwise), inkl. dotterbolag	Konsulttjänster och mjukvarulicenser inom IT-automatisering	April	45	84	Services
PR-Home of Scandinavia AB, inkl. dotterbolag	Handel med produkter inom hembelysning och heminredning	April	53	10	Trade
Session MAP AB	Distributör av hårvårdsprodukter	April	55	164	Trade
DE ABECOMAT Automation AB (DE AB)	Utveckling och försäljning av system för matning av produkter till packningsprocesser, robotar och andra processmaskiner	April	10	2	Industry
Dafra-Försäljning Aktiebolag	Distributör och grossist för varumärken inom köksutrustning	April	3	30	Trade
Tysse Mekaniske Verksted AS, inkl. dotterbolag	Tillverkare och leverantör av släpvagnar och båttrailers i Norge	April	71	283	Industry
Matterhorn Sverige AB	Försäljning av ytterkläder under det egna varumärket Matterhorn	April	35	47	Trade
JO Sport i Hudiksvall AB	Distributör för produkter inom alpint, outdoor, cykel och sport till återförsäljare i Sverige	April	121	180	Trade

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Not 5 Förvärv av rörelse, forts.

Förvärv	Verksamhet	Tillträde	Balansomslutning, MSEK[1]	Nettoomsättning, helårsbasis 2022, MSEK	Segment
Racketdoktorn AB	Grossist av sport- och fritidsartiklar	Maj	35	88	Trade
Dankoring A/S, inkl. dotterbolag	Specialist på schaktfritt ledningsbyggande i Danmark, Norge, Sverige och Tyskland	Maj	43	107	Services
Golv o Vattva Huset i Göteborg AB	Återförsäljare av golv och mattor	Maj	9	28	Trade
Fosco Sanctuary Ltd	Tillverkare av stålförstärkta dörrar, skärmar och partitioner	Maj	70	48	Industry
Scandinavian Cosmetics Group, inkl. dotterbolag	Försäljning, marknadsföring och distribution av skönhetsprodukter i Norden	Maj	593	1053	Trade
Thermica AS	Specialist på konstruktion av logistikbyggnader i Norge	Maj	165	673	Services
Contain Svenska AB (Contlog)	Containerlogistik inom Norden och Europa	Juni	8	50	Services
El-Fabriken Sverige AB	Tjänster inom elinstallation	Juni	9	22	Services
Acreto AB	Distributör, marknadsförare och återförsäljare av olika varumärken	Juni	239	210	Trade
Projektstrateg Sverige AB	Tjänster inom projektering, mättekniK, digitala tvillingar och VR/AR-tillämpningar	Juni	5	19	Services
Högandås Trädcrofter AB	Grossist av målade och fanerade träskivor för inomhusbruk	Juni	13	27	Trade
J&D Pierce (Contracts) Ltd, inkl. dotterbolag	Tillverkning och bearbetning av konstruktionsstål i Storbritannien	Juni	1071	1730	Industry
Vox Hair Concept AS, inkl. dotterbolag	Frisörsalongskedja	Juli	89	208	Trade
XcelBox Pte Ltd, inkl. dotterbolag	Leverantör av digital marknadsföring och grafisk design	Juli	27	45	Services
Lucky Harpan AB	Entreprenadverksamhet inom bygg-, svets- och reparationsarbeten	Juli	0	3	Industry
Hans Löfqvist Engineering AB	Automationsbolag med tillverkning av robotlösningar för svensk industri	Juli	40	51	Industry
CWTI Pte. Ltd. (CWTI), inkl. dotterbolag	Montering av ledningsnät, kablar och elektromekanik i Sydostasien	Oktober	218	225	Industry
Energi Styrelt Karlsberg AB	Leverantör av styrsystem till fastighetsägare för att optimera energiförbrukning och komfort	Oktober	2	5	Services
Cutrin Gruppen Norge AS, inkl. dotterbolag	Distributör av hårvårdsprodukter och exklusiv norsk distributör av varumärken som Cutrin, Moroccanoil, REF, Paul Mitchell och Special I	Oktober	155	264	Trade
VFAB, Verkstadsindustri Fastighet AB	Bolag med en fastighet	Oktober	15	1	Industry
Eneron Oy	Utgivning av programvara för att samla in, mäta och analysera energianvändning i fastigheter	November	9	1	Services
Summa			**6 961**	**11 916**	

1) För år 2023 och 2022 avses balansomslutningen till bokfört värde vid förvärvstillfället.

För en sammanställning över den procentuella ägarandelen som förvärvats se not 3 Andelar i koncernföretag. Storskogen förbestämmande inflytande samtliga förvärv vid respektive förvärvstidpunkt.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Not 5 Förvärv av rörelse, forts.

FÖRVÄRVSANALYSER AV GENOMFÖRDA FÖRVÄRV 2023

Förvärven presenteras på aggregerad nivå, per segment efter som de redovisade beloppen för de enskilda förvärven inte bedöms vara väsentliga, förutom i förvärven av AC Electrical Services och The Physics Café som däri för presenteras både separat och som en del av segmentet Services.

	Verkligt värde vid förvärvstidpunkt			
MSEK	**Trade**	**Industry**	**Services**	**Summa**
Immateriella tillgångar	23	56	303	383
Övriga anläggningstillgångar	8	8	10	25
Uppskjuten skattefordran	0	–	–	0
Varulager	1	22	2	35
Övriga omsättningstillgångar (exklusive varulager och likvida medel)	6	23	196	225
Likvida medel	17	33	200	250
Uppskjuten skatteskuld	-4	-14	-7	-90
Skulder till kreditgivare	-3	–	-6	-9
Övriga skulder	-30	-49	-77	-155
Förvärvade nettotillgångar	**28**	**79**	**557**	**664**
Goodwill	48	75	217	340
Innehav utan bestämmande inflytande	-4	-17	-170	-19
Summa	**71**	**138**	**603**	**812**
Köpeskilling inklusive tilläggsköpeskilling exkl. förvärvskostnader				
Utgörs av				
Kontant betalning	42	120	437	599
Tilläggsköpeskilling, ej årnuerad	30	17	34	80
Betalning med konvertibler	–	–	133	133
	71	**138**	**603**	**812**
Kassaflöde vid förvärv av dotterföretag				
Kontant ersättning (inkluderad i investeringsverksamheten)	-42	-120	-437	-599
Förvärvade likvida medel (inkluderad i investeringsverksamheten)	17	33	200	250
Summa påverkan på investeringsverksamheten	**-25**	**-87**	**-237**	**-349**
Transaktionskostnad för förvärven (inkluderad i den löpande verksamheten)	-1	-2	-5	-9
Nettoutflöde likvida medel	**-26**	**-90**	**-242**	**-358**

VÄSENTLIGA FÖRVÄRV 2023

	Verkligt värde vid förvärvstidpunkt		
MSEK	**AC Electrical Services Group Ltd - inkluderat i Services**	**The Physics Café Pte. Ltd. - inkluderat i Services**	**Summa**
Immateriella tillgångar	212	41	253
Övriga anläggningstillgångar	4	1	5
Uppskjuten skattefordran	–	–	–
Varulager	1	–	1
Övriga omsättningstillgångar (exklusive varulager och likvida medel)	172	0	172
Likvida medel	149	28	177
Uppskjuten skatteskuld	-34	-7	-6
Skulder till kreditgivare	–	–	–
Övriga skulder	-22	-1	-33
Förvärvade nettotillgångar	**462**	**52**	**514**
Goodwill	90	19	209
Innehav utan bestämmande inflytande	-111	-60	-170
Summa	**442**	**111**	**553**
Köpeskilling inklusive tilläggsköpeskilling exkl. förvärvskostnader			
Utgörs av			
Kontant betalning	309	79	388
Tilläggsköpeskilling, ej årnuerad	–	32	32
Betalning med konvertibler	133	–	133
	442	**111**	**553**
Kassaflöde vid förvärv av dotterföretag			
Kontant ersättning (inkluderad i investeringsverksamheten)	-309	-79	-388
Förvärvade likvida medel (inkluderad i investeringsverksamheten)	149	28	177
Summa påverkan på investeringsverksamheten	**-161**	**-51**	**-211**
Transaktionskostnad för förvärven (inkluderad i den löpande verksamheten)	-2	-1	-3
Nettoutflöde likvida medel	**-162**	**-52**	**-214**

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Not 5 Förvärv av rörelse, forts.

Köpeskilling och bedömningar

Köpeskillingen för årets förvärv uppgår till sammanlagt 312 MSEK, varav 340 MSEK redovisas som goodwill inkluderat justeringar av preliminära förvärvsanalyser från föregående år. Rörelseförvärvens påverkan på koncernens likvidamedel är 349 MSEK. Kassaflöde från förvärv av dotterföretag/rörelse se "Rapport över kassaflöde, som uppgår till 986 MSEK, påverkas utöver ovanstående rörelseförvärv även av utbetalningar av tilläggsköpeskillingar för förvärv genomförda tidigare år. Uppgår till 636 MSEK. Om samtliga årets förvärv hade genomförts den 1 januari 2023 hade bidraget till koncernens nettoomsättning varit 690 MSEK, påverkan på koncernens resultat efter skatt hade varit 103 MSEK. Inga väsentliga förändringar i koncernens förvärvsanalyser har gjorts under räkenskapsåret avseende tidigare års förvärv.

Förvärvsanalyser för förvärv som har skett från och med det första kvartalet 2023 till och med det fjärde kvartalet 2023 är preliminära då koncernen ej erhållit slutgiltigt fastställda uppgifter från de förvärvade företagen. Samtliga förvärv har redovisats genom tillämpning av förvärvsmetoden.

Härledning till belopp på raden Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan i Rapport över kassaflöden för koncernen

MSEK	
Påverkan på investeringsverksamheten från genomförda förvärv 2023	-349
Utbetalningar av tilläggsköpeskillingar, förvärv genomförda tidigare år	-636
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	**-986**

Goodwill

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. Goodwillvärdet motiveras framförallt av bolagens framtida intjäningsförmåga. Den 31 december 2023 uppgick koncernens totala goodwill till 18 753 MSEK (18 989). Koncernens goodwill nedskrivningsprövas vid varje rapportperiod, minst årligen, per kassagenererande enhet. Under det fjärde kvartalet gjordes en nedskrivningsprövning och inget nedskrivningsbehov identifierades. För mer information om nedskrivningsprövningen, se not 14 immateriella anläggningstillgångar.

Ingen del av koncernens goodwill bedöms vara skattemässigt avdragsgill.

Förändring av koncernens goodwill	IB	Förvärv	Nedskrivning	Avyttring	Valutaeffekt	UB
Goodwill	18 989	340	-	-612	45	18 753

Övriga identifierade övervärden

De värden som har allokerats till immateriella anläggningstillgångar, såsom kundrelationer och varumärken, har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Kundrelationer skrivs generellt av under en period mellan tre och tio år. Avskrivningstiden baseras på historik avseende kundomsättningshastigheter, konkurrensen på marknaden, graden av integration med kunders verksamhet och betydelse av eftermarknad såsom service och garantier. Varumärken skrivs inte av löpande, förutom då de har en bestämbar nyttjandeperiod. Varumärken som inte skrivs av löpande nedskrivningsprövas årligen, eller vid indikation på nedskrivningsbehov, i enlighet med IAS 36. Övriga övervärden som har identifierats vid förvärv, under året eller tidigare, består av byggnader, teknologi, licenser och varumärken. Byggnader skrivs generellt av över 25 år, teknologi och licenser skrivs generellt av på mellan tre och tio år, medan varumärken skrivs av med lagrets omsättningshastighet.

Årliga beräknade avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för årets förvärv uppgår till 23 MSEK (262).

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter avser arvoden till rådgivare i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som administrationskostnader i resultaträkningen. De sammanlagda förvärvsrelaterade utgifterna för förvärv som tillträtts under året är 9 MSEK (72).

Tilläggsköpeskillingar

Tilläggsköpeskilling är en villkorad köpeskilling som normalt baseras på resultatet i det förvärvade bolaget under de närmast kommande åren, antingen som ett enkelt utfall om en viss resultatnivå uppfylls, eller som en trappa där utfallet är högre ju högre vinstnivå den förvärvade enheten uppnår under en på förhand bestämd räkenskapsperiod framtiden. Normalt är att tilläggsköpeskilling faller ut om villkoren uppfylls, efter ett till tre år från förvärvstidpunkten. Vid transaktionstidpunkten värderas tilläggsköpeskillingen till verkligt värde, genom att nuvärdet av det sannolika utfallet beräknas med en diskonteringsräntefaktor om 12 procent (10,6). Det sannolika utfallet baseras på koncernens prognoser för respektive enhet och är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå. Det diskonterade värdet av ännu ej erlagda tilläggsköpeskillingar avseende årets förvärv uppgår till 60 MSEK (702) och den totala skuldposten för diskonterade tilläggsköpeskillingar uppgick den 31 december 2023 till 320 MSEK (397).

Värdering av kundfordringar

Ingen signifikant skillnad har identifierats mellan verkligt värde på kundfordringarna i relation till bruttoavtalsbeloppen.

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen har redovisat innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde utifrån full goodwill med bas i senast kända marknadsvärde, istället med förvärvspriset respektive förvärv.

Förvärvsrelaterade uppgifter

Samtliga förvärv under året har skett genom förvärv av aktier, inga nettotillgångsförvärv har genomförts.

För information om ägarandel i förvärvade bolag, se not 31.

Förvärv efter räkenskapsårets utgång

För information om förvärv genomförda efter utgången av räkenskapsåret 2023, se not 34.

Förvärvens påverkan på koncernens Resultaträkning och Rapport över totalresultat, MSEK	Trade	Industry	Services	Summa
Påverkan efter förvärvstidpunkt inkluderat i koncernens resultat				
Omsättning	82	136	248	**466**
Årets resultat	-6	20	46	**59**
Påverkan om förvärven genomförts den 1 januari				
Omsättning	10	50	430	**690**
Årets resultat	-9	24	90	**105**

Not 5 Förvärv av rörelse, forts.

FÖRVÄRVSANALYSER AV GENOMFÖRDA FÖRVÄRV 2022

Förvärven presenteras på aggregerad nivå, per segment efter som de redovisade beloppen för de enskilda förvärven inte bedöms vara väsentliga, förutom i förvärvet av LNS Holding, Scandinavian Cosmetics, J & D Pierce och Acreto som därför presenteras både separat och som en del av segmenten Trade, Industry och Services.

	Verkligt värde vid förvärvstidpunkt			
MSEK	**Trade**	**Industry**	**Services**	**Summa**
Immateriella tillgångar	1 240	1 730	832	3 802
Övriga anläggningstillgångar	72	938	142	1 252
Uppskjuten skattefordran	5	34	13	52
Varulager	728	773	17	1 518
Övriga omsättningstillgångar (exklusive varulager och likvida medel)	619	492	1 027	3 138
Likvida medel	397	408	303	1 108
Uppskjuten skatteskuld	-280	-433	-242	-956
Skulder till kreditgivare	-523	-442	-37	-1 002
Övriga skulder	-827	-1 056	-1 084	-2 967
Förvärvade nettotillgångar	**1 431**	**3 544**	**971**	**5 946**
Goodwill	2 053	2 292	2 024	6 368
Innehav utan bestämmande inflytande	-527	-655	-439	-1 622
Summa	**2 957**	**5 180**	**2 555**	**10 692**
Köpeskilling inklusive tilläggsköpeskilling exkl. förvärvskostnader				
utgörs av				
Kontant betalning	2 437	4 99	2 34	9 743
Tilläggsköpeskilling ej ännu erlagd	440	188	78	702
Apportemission	-	-	168	168
Betalning med konvertibler	80	-	-	80
	2 957	**5 180**	**2 555**	**10 692**
Kassaflöde vid förvärv av dotterföretag				
Kontant ersättning (inkluderad i investeringsverksamheten)	-2 437	-4 99	-2 34	-9 743
Förvärvade likvida medel (inkluderad i investeringsverksamheten)	397	408	303	1 108
Summa påverkan på investeringsverksamheten	**-2 040**	**-4 583**	**-2 012**	**-8 635**
Transaktionskostnad för förvärven (inkluderad i den löpande verksamheten)	-26	-24	-22	-72
Nettoutflöde likvida medel	**-2 066**	**-4 607**	**-2 033**	**-8 707**

VÄSENTLIGA FÖRVÄRV 2022

	Verkligt värde vid förvärvstidpunkt				
MSEK	**LNS Holding SA - inkluderat i Industry**	**Scandinavian Cosmetics Group - inkluderat i Trade**	**J & D Pierce - inkluderat i Industry**	**Acreto - inkluderat i Trade**	**Summa**
Immateriella tillgångar	529	458	279	239	1505
Övriga anläggningstillgångar	422	32	366	0	32
Uppskjuten skattefordran	21	3	-	-	24
Varulager	519	158	26	181	839
Övriga omsättningstillgångar (exklusive varulager och likvida medel)	391	205	607	95	1297
Likvida medel	182	149	7	1	43
Uppskjuten skatteskuld	-142	-97	-85	-49	-373
Skulder till kreditgivare	-253	-4 9	-5	-	-726
Övriga skulder	-407	-252	-324	-168	-115
Förvärvade nettotillgångar	**1 260**	**243**	**889**	**259**	**2 651**
Goodwill	668	667	420	328	2 083
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-68	-262	-117	-417
Summa	**1 928**	**872**	**1 048**	**470**	**4 317**
Köpeskilling inklusive tilläggsköpeskilling exkl. förvärvskostnader					
utgörs av					
Kontant betalning	792	872	1 048	2 5	3 927
Tilläggsköpeskilling ej ännu erlagd	135	-	-	175	31
Betalning med konvertibler	-	-	-	80	80
	1 928	**872**	**1 048**	**470**	**4 317**
Kassaflöde vid förvärv av dotterföretag					
Kontant ersättning (inkluderad i investeringsverksamheten)	- 792	-872	-1 048	-2 5	-3 927
Förvärvade likvida medel (inkluderad i investeringsverksamheten)	182	149	7	1	43
Summa påverkan på investeringsverksamheten	**-1 610**	**-723**	**-976**	**-204**	**-3 513**
Transaktionskostnad för förvärven (inkluderad i den löpande verksamheten)	-9[1]	-10	-5	-1	-25
Nettoutflöde likvida medel	**-1 619**	**-733**	**-982**	**-205**	**-3 538**

1) Varav 8 MSEK avser kostnader som påverkade 2021 års resultaträkning och kassaflöde.

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Förvärvens påverkan på koncernens Resultaträkning och Rapport över totalresultat, MSEK	Trade	Industry	Services	Summa
Påverkan efter förvärvstidpunkt inkluderat i koncernens resultat				
Omsättning	2 073	4 666	2 089	**8 779**
Årets resultat	145	399	245	**789**
Påverkan om förvärven genomförts den 1 januari				
Omsättning	3 189	5 924	2 803	**11 916**
Årets resultat	190	457	266	**922**

NOT 6 AVYTTRING AV RÖRELSE

Koncernens genomförda avyttringar under 2023. Inga väsentliga avyttringar genomfördes under 2022.

Avyttringar	Månad för avyttring	Årlig netto-omsättning, MSEK	Antal anställda vid avyttring	Affärs-område
Medkon AG	Februari	50	5	Trade
Skådahus AB, inkl. dotterbolag	Maj	285	69	Trade
Hipert Electronics AG, inkl. dotterbolag	Maj	67	9	Trade
Delikatesskungen AB	Maj	27	2	Trade
Dextry Group AB, inkl. dotterbolag	Juni	743	312	Services
Verksamhet inom dotterbolag ägat Brunner-Anliker	Augusti	87	32	Services
EV AB Gruppen AB, inkl. dotterbolag	September	216	8	Services
El & Projektering Vetlanda AB	September	102	54	Services
Växjö Elmontage AB, inkl. dotterbolag	September	128	59	Services
Svenska Tungdykargruppen AB	September	44	16	Services
FeGus Maskinförmedling AB	December	25	-	Services
Summa		**1875**	**959**	

Avyttringar

Under 2023 har elva avyttringar av dotterbolag och affärsenheter inom affärsområdena Trade och Services genomförts. Den avyttrade rörelsen har en sammanlagd årsomsättning om 1 875 MSEK.

För perioden 1 januari 2023 till tidpunkten för avyttringarna bidrar den avyttrade rörelsen med en nettoomsättning om 947 MSEK och ett rörelseresultat om -119 MSEK till koncernens resultat för 2023. Total erhållen köpeskilling uppgår till 925 MSEK varav köpeskilling erhållen i likvida medel uppgår till 588 MSEK. Nettoeffekten på koncernens kassaflöde inkluderat återbetalning av lån och avyttrade likvida medel uppgår till 770 MSEK. Realisationsresultatet påverkar koncernens rörelseresultat med -4 MSEK.

MSEK	2023
Redovisat värde för avyttrade tillgångar och skulder	
Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar	678
Byggnader, mark och inventarier	67
Uppskjutna skattefordringar och övriga långfristiga fordringar	8
Varulager och övriga kortfristiga fordringar	613
Likvida medel	158
Innehav utan bestämmande inflytande	-34
Uppskjutna skatteskulder och övriga långfristiga skulder	-51
Kortfristiga skulder	-439
Avyttrade nettotillgångar	**966**

NOT 7 AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar per funktion, MSEK	2023	2022
Kostnad för sålda varor och tjänster	-1 387	-1 348
Försäljningskostnader	-294	-248
Administrationskostnader	-36	-32
Summa avskrivningar	**-1916**	**-1628**

Avskrivningar per tillgångsslag, MSEK	2023	2022
Immateriella tillgångar	-861	-693
Byggnader och mark	-66	-60
Maskiner, bilar och inventarier	-404	-345
Nyttjanderättstillgångar	-585	-530
Summa avskrivningar	**-1916**	**-1628**

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOT 8 RÖRELSENS KOSTNADER

MSEK	2023	2022
Råvaror och förnödenheter	-19 422	-19 003
Övriga externa kostnader	-1 760	-1 651
Personalkostnader	-6 495	-5 937
Avskrivningar	-1 587	-1 348
Nedskrivning av övriga immateriella anläggningstillgångar	0	0
Reservering förväntade kreditförluster	-26	-26
Inkluderat i Kostnad för sålda varor och tjänster	**-28 690**	**-27 475**
Övriga externa kostnader	-744	-1 236
Personalkostnader	-1 339	-1 405
Avskrivningar	-294	-248
Nedskrivning av övriga immateriella anläggningstillgångar	0	0
Inkluderat i Försäljningskostnader	**-3 247**	**-2 890**
Övriga externa kostnader	-1 535	-1 513
Personalkostnader	-523	-487
Avskrivningar	-36	-32
Inkluderat i Administrationskostnader	**-2 093**	**-2 032**
Övriga externa kostnader	-616	-634
Inkluderat i Övriga rörelsekostnader	**-616**	**-634**

NOT 9 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

2023, TSEK	Vd, Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	55 896	6 298 775	6 354 671
(varav bonus, tantiem o.d.)	(1 632)	(163 139)	(164 771)
Sociala kostnader	22 931	1 908 968	1 931 899
(varav pensionskostnad)	(8 559)	(432 402)	(440 962)
Summa	**78 827**	**8 207 743**	**8 286 570**

2022, TSEK	Vd, Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	46 387	5 698 280	5 744 667
(varav bonus, tantiem o.d.)	(4 343)	(135 978)	(140 321)
Sociala kostnader	18 414	1 782 133	1 800 547
(varav pensionskostnad)	(6 555)	(397 021)	(403 577)
Summa	**64 801**	**7 480 413**	**7 545 214**

Medelantal anställda, antal personer samt könsfördelning, fördelat per land	2023 Total	2023 varav kvinnor	2023 varav män	2022 Total	2022 varav kvinnor	2022 varav män
Sverige	6 429	1 636	4 793	6 915	1 642	5 273
Storbritannien	1 029	137	891	737	103	633
Tyskland	938	184	755	844	169	675
Norge	868	439	379	508	262	246
Schweiz	453	121	332	510	136	373
USA	347	59	288	400	71	329
Polen	315	13	202	344	115	230
Danmark	297	79	218	225	62	163
Övriga länder	978	325	654	780	196	583
	11 654	**3 142**	**8 512**	**11 263**	**2 756**	**8 506**
Inom EU exklusive Sverige	1 833	420	1 413	686	387	1 298
Utanför EU	3 391	1 086	2 305	2 833	728	1 935

Antal personer samt könsfördelning i styrelse och företagsledning	2023-12-31	2023-12-31 kvinnor/män	2022-12-31	2022-12-31 kvinnor/män
Styrelse	5	2/3	5	2/3
Övriga ledande befattningshavare	7	1/3	8	1/7
Summa	**12**		**13**	

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Not 9 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare 2023, TSEK	Grundlön och bonus	Styrelse-arvode[3]	Aktie-relaterade ersättningar	Pensions-kostnad	Sociala kostnader	Summa
Styrelselens ordförande, Annette Brodin Rampe	-	356	-	-	206	832
Styrelseledamot, Alexander Björgård (ingår i ledande befattningshavare)	4 366	-	110	900	1 778	8 154
Styrelseledamot, Bengt Braun[1]	-	75	-	-	8	198
Styrelseledamot, Louise Hedberg	-	355	-	-	132	677
Styrelseledamot, Johan Thorell	-	384	-	-	183	767
Styrelseledamot, Robert Belkic[1]	-	300	-	-	94	395
Vd, Daniel Kaplan[2]	7 311	-	2 164	1 471	3 014	13 959
Övriga ledande befattningshavare, 6 pers	32 016	-	6 699	6 289	8 815	53 820
Summa ersättning till styrelse och ledande befattningshavare	**43 693**	**2 230**	**9 972**	**8 659**	**14 271**	**78 827**

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare 2022, TSEK	Grundlön och bonus	Styrelse-arvode[3]	Aktie-relaterade ersättningar	Pensions-kostnad	Sociala kostnader	Summa
Styrelsens ordförande, Elisabeth Thand Ringqvist	-	425	-	-	133	558
Styrelselens ordförande, Annette Brodin Rampe	-	1 075	-	-	338	1 413
Styrelseledamot, Alexander Björgård (ingår i ledande befattningshavare)	3 639	-	866	762	1 329	6 596
Styrelseledamot, Bengt Braun	-	425	-	-	42	467
Styrelseledamot, Louise Hedberg	-	465	-	-	146	611
Styrelseledamot, Johan Thorell	-	615	-	-	193	808
Vd, Daniel Kaplan	7 075	-	1 687	1 440	2 573	12 775
Övriga ledande befattningshavare, 6 pers[4]	25 249	-	4 877	4 354	7 704	42 584
Summa ersättning till styrelse och ledande befattningshavare	**35 963**	**2 995**	**7 429**	**6 556**	**11 858**	**64 801**

1) Robert Belkic tillträdde och Bengt Braun avgick som styrelseledamot vid årsstämman 2023.

2) Daniel Kaplan avgick som vd 2024-02-19. Under uppsägningstiden om 12 månader utgår full lön, pension och andra anställningsförmåner i linje med anställningsavtalet. Därtill utgår ersättning för konkurrensförbud under sex månader efter anställningens upphörande. Kostnaden redovisas i delårsrapporten för det första kvartalet 2024.

3) Kostnadsförda styrelsearvoden. Under 2022 förskottsberäknades (och kostnadsförDes) delar av 2023 års arvoden.

4) Philip Lövgren ingår som ledande befattningshavare sedan 2022-10-07.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL STYRELSEN OCH KONCERNLEDNINGEN

Styrelseledamöter

Enligt stämmobeslut avseende arvodesnivåer erhåll styrelsen ersättning 2023 och 2022 för sina uppdrag i styrelsen och kommittéer.

Vd och koncernchef

Ersättning utgörs av fast lön, pension och förmåner. Ingen rörlig ersättning har utgått till vd under 2023 och 2022. Daniel Kaplan avgick som vd 2024-02-19. Under uppsägningstiden om 12 månader utgår full lön, pension och andra anställningsförmåner i linje med anställningsavtalet. Därtill utgår ersättning för konkurrensförbud under sex månader efter anställningens upphörande.

Koncernledning

Ersättning utgörs av fast och rörlig lön, pension och förmåner, samt aktierelaterade incitamentsprogram. Rörlig ersättning utgörs av bonus baserat på utfall i utfört arbete.

Incitamentsprogram

Från och med 2021 har bolaget implementerat ett antal aktierelaterade incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen: teckningsoptionsprogram (2021 & 2023) och aktiesparprogram (2021, 2022 resp 2023) samt Personaloptionsprogram (2022 & 2023). Programmen har en löptid om ca 3 år. Syftet med incitamentsprogrammen är bland annat att uppmuntra till ett brett aktieägande bland bolagets anställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta medarbetare, öka intressegemenskapen mellan de anställda och bolagets aktieägare, främja bolagets långsiktiga värdeskapande samt att höja motivationen att uppnå eller överträffa bolagets finansiella mål.

Det maximala antalet B-aktier som kan tecknas av deltagarna i option- och aktiesparprogrammen är högst 25 328 809 per balansdagen motsvarande cirka 1,5 procent av aktiekapitalet och 0,8 procent av rösterna i bolaget. Optionernas värde har beräknats enligt Black and Scholes och värdet för aktiesparprogrammet enligt Monte Carlo simuleringsmodell. Årets kostnad för personaloptions- och aktiesparprogrammet uppgår till 39,8 (30,0) MSEK. Per balansdagen uppgick de ackumulerade kostnaderna för utestående personaloptioner och aktiesparprogram till 78 MSEK (35,0).

Teckningsoptionsprogram

Teckningsoptionsprogrammen är avsedda för vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen, totalt deltar 83 personer. Antalet teckningsoptioner som erbjuds varje deltagare beror på deltagarens position och ansvar inom Storskogen. Den maximala investering som tillåts i teckningsoptionerna är ett belopp som motsvarar högst tio procent av varje deltagares årliga grundlön. Varje teckningsoption kan utnyttjas för att teckna en B-aktie i bolaget under teckningsperioden. Deltagarna erbjuds teckningsoptionerna till marknadsvärde, vilket fastställts i enlighet med Black & Scholes värderingsformel. Teckningskursen för teckning av B-aktier genom utnyttjande av teckningsoptionerna framgår av nedanstående tabell. De fullständiga villkoren för teckningsoptionerna inkluderar även sedvanliga omräkningsbestämmelser. Bolaget förbehåller sig rätten att återköpa teckningsoptioner, t.ex. om deltagarens anställning i bolaget avslutas.

Personaloptionsprogram

Personaloptionsprogrammen är riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelanställda i koncernen. Antalet personaloptioner som erbjuds varje deltagare beror på deltagarens position och ansvar inom Storskogen och antalet optioner som är tillgängliga för utnyttjande beror på uppfyllandegraden av det fastställda prestationskravet, en ökning av justerad EBITA mellan 50-100 procent för min till max utnyttjandegrad under intjänandeperioden. Det finns villkor om fortsatt anställning samt ett värdetak om 100-200% av deltagarens årslön vid programstart. Deltagarna erbjuds att förvärva en B-aktie i Storskogen per personaloption till ett pris som motsvarar den volymviktade genomsnittliga kursen för bolagets B-aktie på Nasdaq Stockholm under de handelsdagar som infaller inom en period om tio bankdagar omedelbart före att optionerna tilldelas. I Personaloptionsprogrammen deltar 100 ledande befattningshavare och andra nyckelanställda på koncernnivå. För att säkra leverans av aktier enligt utestående personaloptionsprogram och täcka kostnader för sociala avgifter har emission av totalt 18 663 017 teckningsoptioner gjorts till bolaget själv.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Not 9 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

I nedanstående tabell framgår teckningsoptions- och personaloptionsprogrammens (vägt genomsnitt för två utställandedatum 2022) viktigaste parametrar såsom verkligt värde och de antaganden som gjorts vid beräkningen. Volatiliteter har fastställts utifrån den historiska volatiliteten för jämförbara bolag under en period om 1–5 år.

Option, serie	Teckningsoptioner 2021/2024	Teckningsoptioner 2023/2026	Personaloptioner 2022/2025	Personaloptioner 2023/2026
Utställandedag	2021-10-06	2023-06-16	2022-06-10 & 2022-11-30	2023-06-16
Aktiekurs vid utfärdandet (kr)	38,50	10,2	15,75	10,2
Lösenkurs per aktie (kr)	57,75	17,47	16,95	17,47
Antal deltagare vid tilldelning	70	50	120	28
Antal utestående teckningsoptioner	3 275 758	2 851 783	10 952 329	1 851 943
Sista lösendag	2024-12-12	2027-01-31	2025-09-10 & 2026-02-28	2027-01-31
Förväntad löptid (månader)	38	38	36	38
Riskfri ränta (procent)	-0,17	3,08	1,57	3,08
Förväntad volatilitet (procent)	30,0	45,0	39,0	45,0
Verkligt värde per option, utställandedagen (kronor)	2,97	1,76	4,01	1,76
Bokförd kostnad för personaloptionsprogram 2023 (KSEK)	-	-	12 692 (7 987)	442

	Teckningsoptioner (TO) 2021/2024		Teckningsoptioner 2023/2026			
	Antal	Genomsnittligt förvärvspris per styck (TO) (kr)	Antal	Genomsnittligt förvärvspris per styck (TO) (kr)	Personaloptioner 2022/2025, antal	Personaloptioner 2022/2025, antal
Daniel Kaplan, vd och koncernchef	235 690	2,97	259 230	1,76	558 270	-
Övriga ledande befattningshavare	786 261	2,97	498 459	1,76	2 118 303	359 945
Summa	**1 021 951**		**757 689**		**2 675 573**	**359 945**

Aktiesparprogram

Aktiesparprogrammen är avsedda för vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. Totalt omfattar aktiesparprogrammet högst 198 personer. Deltagandet kräver att de anställda gör egna investeringar i bolagets B-aktier ("sparaktie") till marknadspris på Nasdaq Stockholm eller förvärvar B-aktier som redan innehas till aktiesparprogrammet.

Deltagare som behåller sparaktierna under aktiesparprogrammets löptid på tre år och även förblir anställda av Storskogen under hela perioden kan vid periodens utgång vederlagsfritt erhålla ytterligare B-aktier ("Prestationsaktier") om de två förutbestämda prestationskriterierna (total aktieägaravkastning "TSR" och EBITA-utveckling) har uppfyllts.

De utestående programmen har delvis olika prestationskriterier. 2022 års program: Programmets löptid är tre år och de tagare som behåller Sparaktier och förblir anställda av Storskogen under hela perioden kommer att vara berättigade till att vederlagsfritt erhålla ytterligare B-aktier ("Prestationsaktier") om två förestämda prestationskriterier, kring total avkastning och EBITA-utveckling, har uppfyllts vid löptidens slut. Total avkastningskriteriet innebär att totalavkastningen för aktieägare i Storskogen måste vara mer än 15 procent under intjänandeperioden (45 procent eller högre för full tilldelning). EBITA-kriteriet innebär att EBITA-ökningen för de senaste 12 månaderna såsom detta framgår i den finansiella rapporten för perioden 1 januari–30 september 2021 jämfört med EBITA för de senaste 12 månaderna som framgår i den finansiella rapporten för perioden 1 januari–30 september 2024 måste vara mer än 15 procent från 202 till 2024 (45 procent eller högre vid full tilldelning). För varje Sparaktie som innehas kan 2–5 Prestationsaktier komma att tilldelas beroende på vilken kategori respektive deltagare tillhör. Den maximala tilldelningen i Sparaktier baserades på ett belopp motsvarande högst 12 procent av varje deltagares fasta årslön.

2022 års aktiesparprogram riktar sig till verkställande direktörer och andra nyckelpersoner i dotterbolag eller affärsområden och programmets löptid är tre år. Deltagarna i aktiesparprogrammet erbjöds att förvärva, eller allokera redan ägda, aktier i Storskogen som s.k. sparaktier. Sparaktierna för inte redan utgöra sparaktier under sparaktieprogrammet som antogs 2021 eller 2022. Under förutsättning att de tagarna äger sina sparaktier under en period om tre år, och om totalavkastningen för Storskogens B-aktie och nyckeltalet justerad EBITA utvecklas i enlighet med förbestämda kriterier, kommer de tagarna att kunna erhålla upp till två eller tre s.k. prestationsaktier per sparaktie. Totalavkastningskriteriet innebär att total avkastningen för aktieägare i Storskogen måste vara mer än 50 procent under intjänandeperioden (100 procent eller högre för full tilldelning). EBITA-kriteriet innebär att EBITA-ökningen för de senaste 12 månaderna såsom detta framgår i den finansiella rapporten för perioden måste vara mer än 50 procent (100 procent eller högre vid full tilldelning). Prestationsaktierna är B-aktier och erhålls vederlagsfritt. För att säkra leverans av aktier enligt aktiesparprogrammet och täcka kostnader för sociala avgifter genomfördes en emission av 3 340 764 teckningsoptioner till bolaget självt.

2023 års aktiesparprogram riktar sig till verkställande direktörer och andra nyckelpersoner i dotterbolag eller affärsområden och programmets löptid är tre år. Deltagarna i aktiesparprogrammet erbjöds att förvärva, eller allokera redan ägda, aktier i Storskogen som s.k. sparaktier. Sparaktierna för inte redan utgöra sparaktier under sparaktieprogrammet som antogs 2021 eller 2022. Under förutsättning att deltagarna äger sina sparaktier under en period om tre år, och om totalavkastningen för Storskogens B-aktie och nyckeltalet justerad EBITA utvecklas i enlighet med förbestämda kriterier, kommer de tagarna att kunna erhålla två till sex s.k. prestationsaktier per sparaktie. Totalavkastningskriteriet innebär att den genomsnittliga årliga totalavkastningen för aktieägare i Storskogen under Sparperioden måste vara 9% eller högre. EBITA-kriteriet innebär att den genomsnittliga årliga EBITA-ökningen för de senaste 12 månaderna såsom detta framgår i den finansiella rapporten för perioden måste vara mer än 9 procent. För en kategori av deltagare är 10 procent av Prestationsaktierna, utöver vad som föreskrivs i ovan, föremål för ett prestationskrav avseende Bolagets koldioxidintensitet. Koldioxidintensitet ska mätas för en fast bolagsportfölj under räkenskapsåret 2025 och jämföras mot koldioxidintensiteten under räkenskapsåret 2022. Om koldioxidintensiteten under räkenskapsåret 2025 har (i) minskat med i genomsnitt mindre än 7 procent årligen kommer LTIP-deltagare i denna kategori inte att erhålla några Prestationsaktier, (ii) minskat med i genomsnitt mer än 7 procent årligen kommer LTIP-deltagare i kategori 1 och 2 att tilldelas 10 procent av det maximala antalet Prestationsaktier. Sammanlagt kan högst 5 804 232 Prestationsaktier tilldelas LTIP-deltagarna. Prestationsaktierna är B-aktier och erhålls vederlagsfritt. För att säkra leverans av aktier enligt aktiesparprogrammet och täcka kostnader för sociala avgifter genomfördes en emission av 5 804 232 teckningsoptioner till bolaget självt.

Full tilldelning av prestationsaktier skulle innebära att det totala antalet B-aktier inom ramen för samtliga aktiesparprogram kommer att uppgå till högst 6 791 996 B-aktier, per balansdagen motsvarande cirka 0,4 procent av aktiekapitalet och 0,2 procent av rösterna i bolaget. Bokförd kostnad för aktiesparprogram med uppgick för 2023 till 23,7 (22,2) MSEK.

Programöversikt, årets förändring i antal instrument	Antal instrument, (aktier), 2022-12-31	Tilldelade 2023	Återkallade 2023	Utnyttjade 2023	Antal instrument, (aktier), 2023-12-31
Aktiesparprogram, max antal aktier	3 861 025	3 470 247	-539 276	-	6 791 996
Personaloptioner	12 151 338	1 851 943	-1 199 510	-	12 804 272
Teckningsoptioner	3 373 535	2 781 064	-227 038	-	5 927 541
Total	**19 386 399**	**7 903 254**	**-1 965 844**	**-**	**25 323 809**

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOT 10 ERSÄTTNING TILL REVISORER

MSEK	2023	2022
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	32	31
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	1
Skatterådgivning	-	1
Andra uppdrag	3	8
Summa	**36**	**41**
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	11	14
Andra uppdrag	9	7
Summa	**20**	**21**

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisning, bolagets styrelses och verkställande direktörens förvaltning, revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat bistånd som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

NOT 11 RÖRELSENS ÖVRIGA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2023	2022
Rörelsens övriga intäkter		
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	6	39
Kursvinster	277	310
Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar	194	581
Erhållna statliga/offentliga stöd	36	67
Aktiverade kostnader	4	19
Fakturerade kostnader	38	86
Frakтintäkter	106	131
Realisationsvinst vid avyttring av dotterföretag	148	-
Reklamintäkter	19	18
Övrigt	283	147
Summa	**1086**	**1393**
Rörelsens övriga kostnader		
Kursförluster	-31	-284
Realisationsförlust vid avyttring av dotterföretag	-189	-5
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-7	-6
Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar	-7	-325
Övrigt	-88	-14
Summa	**-616**	**-634**

NOT 12 FINANSNETTO

MSEK	2023	2022
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Ränteintäkter övriga finansiella tillgångar	77	24
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	**77**	**24**
Övriga finansiella intäkter		
Valutakursförändringar	143	378
Övrigt	-22	79
Finansiella intäkter	**198**	**479**
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Räntekostnader avseende skulder för bank och obligationslån samt till övriga kreditinstitut	-911	-519
Räntekostnader leasingskulder	-90	-63
Räntekostnader övriga finansiella skulder	-4	-42
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	**-1004**	**-624**
Övriga finansiella kostnader		
Valutakursförändringar	-199	-357
Övrigt	-120	-
Finansiella kostnader	**-1323**	**-980**
Finansnetto	-1125	-502

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOT 13 SKATTER

Redovisat i resultaträkning och rapport över totalresultat för koncernen

MSEK	2023	2022
Aktuell skattekostnad (-)		
Årets skattekostnad	-565	-530
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	33	-8
Summa	**-532**	**-539**
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	165	176
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser	0	-57
Uppskjuten skatteintäkt under året aktiverat skattevärde i underskott	-	18
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-8	-12
Justering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-4	-1
Summa	**155**	**119**
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	**-377**	**-519**

Avstämning av effektiv skatt

	2023		2022	
	%	MSEK	%	MSEK
Resultat före skatt		1321		2 117
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	-272	20,6%	-435
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	0,9%	-12	0,3%	-7
Netto ej avdragsgilla kostnader / ej skattepliktiga intäkter	6,1%	-81	-0,3%	20
Utnyttjande av tidigare ej nyaktiverade underskottsavdrag	2,8%	-37	2,2%	-47
Skatt hänförlig till tidigare år	-2,2%	29	0,5%	-10
Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler[1]	0,0%	-	2,7%	-57
Skattereduktion inventarier	-0,1%	1	-0,3%	11
Övrigt	0,4%	-5	-0,3%	6
Redovisad effektiv skatt	**28,6%**	**-377**	**24,5%**	**-519**

1) Under 2022 påverkade förändrade skattesatser resultatet med -57 MSEK relaterat till skattesatsförändringen i Storbritannien som beslutades i oktober 2022.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

2023, MSEK	Balans per 1 jan 2023	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/Avyttring av rörelse	Valutakurs-differenser	Balans per 31 dec 2023
Materiella anläggningstillgångar	-263	-10	-	6	-4	-275
Nyttjanderättstillgångar	-341	8	-	-	0	-334
Immateriella tillgångar	-342	173	-	-76	-3	-258
Finansiella anläggningstillgångar	1	-	-	-	0	1
Lager	1	-6	-	0	-1	-5
Kundfordringar	9	-1	-	0	0	7
Räntebärande skulder	-	-10	28	-	-	18
Pensionsavsättningar	-7	-2	3	0	0	-4
Avsättningar	-7	7	0	5	-1	5
Obeskattade reserver	-99	10	-	-6	-	-95
Leasingskulder	353	-3	-	-	0	350
Övrigt	-58	-4	-2	0	2	-62
Aktivering/utnyttjande av underskottsavdrag	34	-7	-	-2	0	26
	-1732	**155**	**34**	**-73**	**-16**	**-1632**

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

2022, MSEK	Balans per 1 jan 2022	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/Avyttring av rörelse	Valutakurs-differenser	Balans per 31 dec 2022
Materiella anläggningstillgångar	-143	-19	-	-98	-8	-268
Nyttjanderättstillgångar	-215	-122	-	-	-3	-340
Immateriella tillgångar	-614	77	1	-755	-51	-1342
Finansiella anläggningstillgångar	1	-	-	0	0	1
Lager	9	11	-	-8	-1	11
Kundfordringar	-2	2	-	1	-1	0
Pensionsavsättningar	28	1	-38	1	2	-7
Avsättningar	-10	2	0	3	-1	-7
Obeskattade reserver	-122	37	-	-4	-	-89
Leasingskulder	222	128	-	-	4	353
Övrigt	-5	1	3	-57	-1	-58
Aktivering av underskottsavdrag	8	1	-	24	1	34
	-855	**119**	**-34**	**-903**	**-59**	**-1732**

Skattemässiga underskott uppgår till 704 MSEK (541) varav 22 MSEK förväntas förfalla inom 4 år, 427 MSEK förväntas förfalla inom 5–10 år och 255 MSEK har ingen bortre gräns för förväntat förfall.

Skattemässiga underskott är framförallt hänförliga till bolag i Schweiz och Japan, dessa har till största delen ej värderats.

Oredovisade uppskjutna skattefordringar uppgår till 113 MSEK varav 7 MSEK förväntas förfalla inom 4 år, 33 MSEK förväntas förfalla inom 5–10 år och 24 MSEK har ingen bortre gräns för förväntat förfall.

Tilläggsskatt

Genom lagen (2023:875) har Sverige införlivat EU-direktivet (EU) 2022/2523 om säkerställande av en global minimiskattenivå för multinationella koncerner och storskaliga nationella koncerner i unionen, vilken trädde i kraft för det räkenskapsår som börjar närmast efter den 31 december 2023.

Reglerna syftar till att koncerner med en intäkt överstigande 750 miljoner euro ska ha en minsta effektiv skattesats som uppgår till minst 15 procent i var och en av de skattejurisdiktioner där den är verksam, inklusive Sverige.

Tillfälliga lättnadsregler har införts som bygger på koncernens land-för-landrapportering av skatt. Om kriterierna är uppfyllda tas ingen tilläggsskatt ut för den skattejurisdiktionen och någon fullständig tilläggsskatteberäkning behöver inte göras.

Koncernen har en sammanlagd intäkt som överstiger 750 miljoner euro. Utifrån den preliminära land-för-landrapporteringen för 2023 bedöms att en mindre jurisdiktion potentiellt faller utanför tillämpningsområdet för förenklingsregeln. Tilläggsskatt förväntas dock inte innebära några väsentliga bokföringsmässiga konsekvenser för koncernen för 2024.

Redovisning av uppskjuten skatt

Enligt artikel 88A i redovisningsstandarden IAS 12 om inkomstskatter, som infördes i maj 2023 och gäller tills vidare, ska uppskjutna poster avseende tilläggsskatt inte redovisas. Detta är ett undantag från annars gällande principer för redovisning av uppskjuten skatt. Koncernen kommer att tillämpa detta undantag och således inte redovisa uppskjutna poster avseende tilläggsskatt i den mån sådana skulle uppkomma.

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOT 14 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ackumulerade anskaffningsvärden, MSEK	Balanserade utgifter	Rättigheter och övrigt	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Summa
Ingående saldo 2022-01-01	83	168	12 266	1 093	2 353	15 900
Förelsefö värv	80	285	6 368	1 089	2 448	10 170
Investeringar	33	26	0	0	3	63
Avyttring av dotterbolag/förelser	-	-	-4	-	-	-4
Avyttringar och utrangeringar	-18	-15	-	-	0	-34
Omklassificeringar	14	-6	0	-	-	8
Årets valutakursdifferenser	7	32	430	78	158	705
Utgående balans 2022-12-31	**148**	**440**	**19 061**	**2 198**	**4 962**	**26 809**
Ingående saldo 2023-01-01	148	440	19 061	2 198	4 962	26 809
Förelsefö värv	2	31	340	59	290	722
Investeringar	40	37	-	0	-	98
Avyttring av dotterbolag/förelser	-22	-16	-645	-9	-71	-762
Avyttringar och utrangeringar	0	-6	0	-	-	-6
Omklassificeringar	3	7	0	-	0	10
Årets valutakursdifferenser	0	10	54	27	23	114
Utgående balans 2023-12-31	**172**	**524**	**18 809**	**2 275**	**5 205**	**25 985**

Ackumulerade av- och nedskrivningar, MSEK	Balanserade utgifter	Rättigheter och övrigt	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Summa
Ingående saldo 2022-01-01	-26	-24	-72	-10	-424	-556
Årets nedskrivning	0	-	-	-	-	0
Årets avskrivningar	-26	-67	-	-8	-582	-683
Avyttringar	18	14	-	-	-	32
Omklassificeringar	-2	12	-	-	0	10
Årets valutakursdifferenser	-6	-12	-1	-1	-7	-27
Utgående balans 2022-12-31	**-42**	**-76**	**-72**	**-19**	**-1 033**	**-1 242**
Ingående saldo 2023-01-01	-42	-76	-72	-19	-1 033	-1 242
Årets nedskrivning	0	-	-	-	-	0
Årets avskrivningar	-27	-89	-	-10	-734	-861
Avyttring av dotterbolag/förelser	16	10	25	6	27	84
Avyttringar och utrangeringar	-	2	-	0	0	2
Omklassificeringar	12	-5	0	0	6	14
Årets valutakursdifferenser	0	-2	0	-1	2	-2
Utgående balans 2023-12-31	**-41**	**-160**	**-47**	**-24**	**-1 730**	**-2 003**

Redovisade värden, MSEK	Balanserade utgifter	Rättigheter och övrigt	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Summa
Per 2022-12-31	105	364	18 989	2 179	3 929	25 566
Per 2023-12-31	131	364	18 762	2 251	3 474	24 982

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Not 14 Immateriella anläggningstillgångar, forts.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR FÖR KASSAGENERERANDE ENHETER INNEHÅLLANDE GOODWILL

Nedskrivningsprövning av goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod görs per kassagenererande enhet, som för 2023 utgjordes av 14 vertikaler (14) vilka aggregeras per segment enligt följande:

Goodwill och varumärke

	2023		2022	
Redovisat värde, MSEK	**Goodwill**	**Varumärke**	**Goodwill**	**Varumärke**
Contracting Services	465	7	521	8
Infrastructure	1453	11	1474	11
Installation	367	177	382	165
Logistics	833	2	832	4
Engineering Services	1200	54	1215	55
Digital Services	941	44	942	44
HR and Competence	923	47	832	66
Summa segment Services	**7185**	**444**	**7498**	**352**
Automation	1910	277	1781	300
Industrial Technology	2077	131	2068	130
Products	2239	783	2247	788
Summa segment Industry	**6256**	**1191**	**6096**	**1213**
Home and Living	714	282	1773	284
Niche Businesses	1055	102	1087	105
Health and Beauty	1534	143	1506	143
Sports, Clothing and Accessories	1620	81	1008	81
Summa segment Trade	**5322**	**614**	**5395**	**613**
Summa	**18763**	**2250**	**18989**	**2178**

Koncernens redovisade goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, hänförs vid nedskrivningsprövningen 2023 till fjorton vertikaler av dotterbolag som bedöms utgöra kassagenererande enheter. I segment Trade ingår per utgången av 2023 fyra vertikaler, i segment Industry ingår tre vertikaler och i segment Services ingår sju vertikaler. Goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen per kassagenererande enhet mot beräknat återvinningsvärde, vilket är nyttjandevärdet.

NYTTJANDEVÄRDE

Nyttjandevärdet beräknas som koncernens andel av nuvärdet av framtida beräknade kassaflöden genererade av enheterna. Bedömningen av framtida kassaflöden baseras på rimliga och verifierbara antaganden som utgör Storskogens bästa uppskattningar av de ekonomiska förhållanden som beräknas rådda, varvid stor vikt läggs vid externa faktorer. Bedömningen av framtida kassaflöden baseras på koncernledningens prognoser som har sitt ursprung i dotterbolagens senaste budgetar och prognoser och som aggregeras per vertikal. Dessa omfattar budget för nästkommande år och prognos för en period om de därpå följande fyra åren. Kassaflöden efter prognosperioden beräknas med ett antagande om en långsiktig tillväxttakt efter prognosperioden om 2 procent per år. Bedömda framtida kassaflöden omfattar inte in- eller utbetalningar från finansieringsverksamheten. Det beräknade nyttjandevärdet ska jämföras med det redovisade värdet på enheten. Viktiga antaganden vid beräkningen är bland annat diskonteringsränta, försäljningstillväxt, justerad EBITA-marginal, utveckling av rörelsekapital samt investeringsbehov. Olika antaganden har använts då varje vertikal är en åtskiljande enhet med unika förutsättningar.

Viktiga antaganden beskrivs nedan.

VIKTIGA ANTAGANDEN VID BERÄKNING AV NYTTJANDEVÄRDET PER VERTIKAL

Framtida kassaflöden, efter skatt, per vertikal har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta. Storskogen har valt att göra beräkningen av nuvärden av fritt kassaflöde. Diskonteringsfaktorn återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de specifika risker som är knutna till respektive vertikal. Diskonteringsfaktorn återspeglar inte sådana risker som beaktats när de framtida kassaflödena beräknats. Som utgångspunkt vid beräkningen av diskonteringsränta används företagets vägda genomsnittliga kapitalkostnad, företagets marginella upplåningsränta och andra marknadsmässiga upplåningsräntor oberoende av Storskogens kapitalstruktur.

Diskonteringsräntan (före skatt) som använts varierar mellan de olika segmenten, inom segmentet Industry har den uppgått till 9,5 procent (9,0), inom segmentet Trade till 9,5 procent (9,0) samt inom segmentet Services till 9,0 procent (8,4) och inom samtliga segment har en skattesats om 20,6 procent använts. För alla tre segment har en långsiktig tillväxttakt på 2 procent antagits. För prognosperioderna har en justerad EBITA-marginal antagits för varje vertikal, anpassad till tidigare periods utfall och specifika förväntningar.

Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet för samtliga vertikaler, inget nedskrivningsbehov har identifierats.

KÄNSLIGHETSANALYS

Nyttjandevärdet av respektive vertikal är beroende av de antaganden som föreligger vid beräkningen av diskonterade kassaflöden. Marginalen mellan nyttjandevärdet och det redovisade värdet uppgår till ca 15 200 MSEK vid ovan beskrivna antaganden. En känslighetsanalys visar att värdet för goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod försvaras för samtliga vertikaler även om den långsiktiga tillväxten skulle vara en procentenhet lägre, justerade EBITA-marginalen en procentenhet lägre eller om diskonteringsräntan skulle vara en procentenhet högre. En isolerad förändring av den långsiktiga tillväxten med en procentenhet påverkar det totala nyttjandevärdet med ca 2 800 MSEK och motsvarande förändring av den justerade EBITA-marginalen påverkar med ca 2 300 MSEK samt motsvarande förändring av diskonteringsräntan påverkar med ca 3 900 MSEK. Om samtliga dessa effekter försämras med en procentenhet samtidigt minskar nyttjandevärdet med ca 9 300 MSEK och den återstående marginalen mellan nyttjandevärdet och det redovisade värdet uppgår då till ca 5 700 MSEK.

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Not 15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ackumulerade anskaffningsvärden, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner, bilar och inventarier	Pågående nyanläggningar	Konst	Summa
Ingående balans 2022-01-01	576	3 614	15	1	5 305
Rörelseförvärv	931	110	9	-	2 050[1]
Inköp	52	374	289	0	665
Omklassificering	27	142	-161	-	7
Avyttringar	-8	-234	4	0	-232
Omräkningsdifferenser	111	122	0	0	234
Utgående balans 2022-12-31	**2 694**	**5 128**	**207**	**1**	**8 030**
Ingående balans 2023-01-01	2 694	5 128	207	1	8 030
Rörelseförvärv	-	31	1	-	32[1]
Inköp	32	467	235	0	734
Omklassificering	47	195	-265	-	-22
Avyttring av dotterbolagsförelser	-21	-161	-3	0	-185
Avyttringar och utrangeringar	-75	-297	0	-	-372
Omräkningsdifferenser	34	0	0	0	34
Utgående balans 2023-12-31	**2 711**	**5 364**	**175**	**1**	**8 251**

Ackumulerade avskrivningar, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner, bilar och inventarier	Pågående nyanläggningar	Konst	Summa
Ingående balans 2022-01-01	-582	-2 600	-	-	-3 183
Rörelseförvärv	-262	-602	-	-	-863[1]
Årets avskrivningar	-60	-345	-	-	-405
Omklassificering	-10	-14	-	-	-24
Avyttringar och utrangeringar	2	196	-	-	98
Omräkningsdifferenser	-34	-96	-	-	-129
Utgående balans 2022-12-31	**-965**	**-3 460**	**-**	**-**	**-4 426**
Ingående balans 2023-01-01	-965	-3 460	-	-	-4 426
Rörelseförvärv	-	-14	-	-	-14[1]
Årets avskrivningar	-56	-404	-	-	-470
Omklassificering	1	4	-	-	5
Avyttring av dotterbolagsförelser	7	10	-	-	17
Avyttringar och utrangeringar	19	243	-	-	262
Omräkningsdifferenser	-9	0	-	-	-9
Utgående balans 2023-12-31	**-1 013**	**-3 522**	**-**	**-**	**-4 534**

Redovisade värden, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner, bilar och inventarier	Pågående nyanläggningar	Konst	Summa
Per 2022-12-31	1 729	1 668	207	1	3 604
Per 2023-12-31	1 699	1 842	175	1	3 717

1) Nettovärdet av tillgångar i förelser som upptogs för år 2023 till 18 MSEK (1 167).

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOT 16 VARULAGER

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Råvaror och förnödenheter	2 459	2 901
Varor under tillverkning	244	229
Färdiga varor och handelsvaror	1 724	984
Förskott till leverantörer	95	89
Summa	**4 522**	**5 203**

Värdering till verkligt värde vid förvärv har belastat årets resultat med 0 MSEK (58), hänförligt till segmentet Industry 0 MSEK (58).

NOT 17 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetald försäkring	35	36
Förutbetalda kostnader för datorer och program	45	33
Förutbetalda lösenkostnader	9	7
Förutbetalda varor och tjänster	66	58
Upplupna ej fakturerade intäkter	277	289
Upplupen leverantörsbonus	56	94
Andra förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	121	105
Summa	**609**	**622**

NOT 18 KUNDFORDRINGAR

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar	4 511	5 009
Reserv för förväntade kreditförluster	-70	-69
Summa	**4 441**	**4 940**

För beskrivning av reservering för förväntade kreditförluster, se not 27.

NOT 19 LIKVIDA MEDEL

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Likvida medel	1 560	3 022
Summa enligt rapporten över finansiell ställning	**1 560**	**3 022**

Likvida medel omfattas av reservering för förväntade kreditförluster. Reservering redovisas om inte beloppen bedöms vara oväsentliga. Se not 27.

NOT 20 EGET KAPITAL

AKTIEKAPITAL

Per 31 december 2023 omfattade det registrerade aktiekapitalet 148 miljoner A-aktier med ett kvotvärde om 0,00051 kr/aktie (0,00051) och 1 521 miljoner B-aktier med ett kvotvärde om 0,00051 kr/aktie (0,00051). A-aktierna innehar 10 röster per aktie och B-aktierna innehar 1 röst per aktie.

Registrerat aktiekapital uppgår per 31 december 2023 till 851 434 SEK (848 359).

Antal aktier	2023-12-31 A-aktie	2023-12-31 B-aktie	2022-12-31 A-aktie	2022-12-31 B-aktie
Tecknade och betalda aktier				
Emitterade per 1 januari	148 001 374	1 515 762 394	148 001 374	1 524 761 814
Apportemission	-	-	-	7 848 654
Minskning genom inlösen av aktier i eget förvar	-	-	-	-16 848 074
Konvertering av lån i samband med förvärv av bolag	-	5 714 285	-	-
Emitterade per 31 december	**148 001 374**	**1 521 476 679**	**148 001 374**	**1 515 762 394**

Enligt bestämmelser i bolagsordningen finns inga företrädesrätter till utdelning, varje aktie av serie A och serie B har samma rätt till andel av bolagets tillgångar och vinst.

Vid ingången av 2022 hade Storskogen 17 miljoner aktier i eget förvar. Aktierna bestod av B-aktier som inte påkallades inom ramen för övertilldelningsoptionen i samband med börsintroduktionen 2021. Under 2022 skedde inlösen av samtliga aktier i eget förvar.

Not 26 Eget kapital forts.

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning till bolagets aktieägare avseende räkenskapsåret 2023 om totalt 150 MSEK, varav 0,09 kronor per A- och B-aktie. Utdelningen blir föremål för fastställande på årsstämman den 8 maj 2024.

RESERVER

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	575	77
Årets omräkningseffekt	84	498
Utgående omräkningsreserv	**659**	**575**
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	-0	6
Omvärderingar redovisade via övrigt totalresultat, majoritetens andel	-102	-20
Skatt hänförligt till årets omvärderingar, majoritetens andel	2	4
Utgående säkringsreserv	**-91**	**-10**
Summa reserver	**568**	**565**

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning samt option för återköp av egna aktier. Balanserade vinstmedel innefattar även värdeförändringar hänförliga till omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner samt därtill hörande skatt.

NOT 21 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Nedan listas koncernens räntebärande skulder. För mer information om förfallostruktur och företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 27.

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga skulder		
Räntebärande skulder, redovisat värde	10 060	13 224
Förfall inom 2 år	7 973	3 073
Förfall inom 2-5 år	2 101	10 148
Förfall 5 år och senare	6	6
Leasingskulder, redovisat värde	1 222	1 229
Förfall inom 2-5 år	857	828
Förfall 5 år och senare	365	401
Summa redovisat värde	**11 302**	**14 453**
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	469	126
Avbetalningskontrakt	77	74
Leasingskulder	430	425
Summa	**976**	**625**

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOT 22 PENSIONER

Det finns både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner inom koncernen. De mest väsentliga förmånsbestämda planerna finns i Sverige och Schweiz och omfattar i huvudsak ålderspension. Nuvärdet på pensionsförpliktelsen samt kostnaden för koncernens förmånsbestämda pensionsplaner bedöms i enlighet med råd från oberoende, professionellt kvalificerad aktuarie med hjälp av den s.k. "projected unit credit"-metod. Övriga pensionssystem i koncernen är avgiftsbestämda och avser i huvudsak ålderspension. Dessa pensionspremier är lönerelaterade och kostnadsföras löpande.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONER

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension men även sjukpension och olika försäkringar. Pensionsförpliktelserna är i Sverige säkerställda genom PRI som är ett ömsesidigt försäkringsbolag som kreditförsäkrar och administrerar pensioner i egen regi. Hur stor pensionen blir beror på slutlönen och hur länge man är med i planen. Pensionsförpliktelserna i Schweiz är säkerställda genom medelförvaltade pensionsstiftelser. Inbetalningen baseras på ålder, lön och antal år inom pensionsplanen. Planen finansieras av avgifter som betalas av de anställda och av arbetsgivaren. Stiftelsens tillgångar är investerade i kvalificerade försäkringar, obligationer, aktier, fastigheter och kontanter.

De förmånsbestämda planerna är inte huvudlösningen för koncernens dotterbolag utan utgör endast komplement till avgiftsbestämda pensionsplaner. Av koncernens nuvarande dotterbolag har WIBE det absolut största förmånsbestämda pensionsåtagandet. I koncernen och nettopensionsskulden uppgår till 10 MSEK (95) och avser anställningar i Sverige. Nettopensionsskulden i Artum uppgår till 22 MSEK (14) i Schweiz. Tillsammans står WIBE samt Artum i Schweiz för 30 procent (55) av koncernens förmånsbestämda pensionsskuld. Förväntade kostnader för samtliga förmånsbestämda pensionsplaner för år 2024 uppgår till 55 MSEK (38).

Åtagande för pension för tjänstemän i Sverige (ITP) tryggas delvis genom försäkringar i Alecta. Pensionsplanen som tryggas hos Alecta redovisas som avgiftsbestämd plan då det inte går att erhålla tillräckligt med uppgifter för att koncernen ska kunna redovisa sin andel av pensionsplanen som förmånsbestämd. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till preliminärt 157 procent (172). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Årets premier betalda till Alecta uppgår till 38 MSEK (49). För 2024 beräknas 26 MSEK (51) betalas i premier till Alecta.

Per 31 december 2023 är den genomsnittliga durationen på pensionsåtagandena i WIBE 6,7 år (7,2) och i Artum 15,6 år (16,9).

Belopp redovisade i koncernbalansräkningen

	2023-12-31				2022-12-31			
MSEK	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa
Nuvärdet av pensionsförpliktelsen	-49	-72	-43	-904	-139	-357	-52	-848
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-3	-637	-7	-637	-3	-669	-13	-675
Begränsning av återvinningsbart överskott	-	10	-	10	-	22	-	22
Nettoskuld som redovisas i balansräkningen	**145**	**69**	**36**	**251**	**136**	**30**	**39**	**205**
Nettotillgång som redovisas i balansräkningen	**-**	**-4**	**-**	**-4**	**-**	**-9**	**-**	**-9**

Nettoförändring av pensionsförpliktelsen

	2023-12-31				2022-12-31			
MSEK	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa	Sverige	Schweiz	Övriga	Summa
Netto vid årets början	136	21	39	195	138	73	20	280
Rörelseförvärv/avyttringar	-	-6	-	-6	-	32	25	57
Nettokostnad	9	24	2	35	5	32	2	39
Utbetalningar	-7	-24	-5	-36	-7	-24	-2	-33
Aktuariella vinster/förluster i övrigt totalresultat	8	48	0	57	-50	-130	-7	-187
Valutakursdifferens	-	2	0	1	-	8	2	10
Netto vid årets slut	**145**	**65**	**36**	**247**	**136**	**21**	**39**	**195**

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Not 22 Pensioner, forts.

Belopp redovisade i koncernresultaträkningen förmånsbestämda pensioner

	2023-12-31				2022-12-31			
MSEK	**Sverige**	**Schweiz**	**Övriga**	**Summa**	**Sverige**	**Schweiz**	**Övriga**	**Summa**
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	3	24	1	29	3	34	2	39
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder	-	0	-	0	-	-3	-	-3
Inlösen/omklassificering till avgiftsbestämda pensioner	-	-	-	-	-2	-	-	-2
Räntenetto	5	0	1	6	3	1	0	4
Redovisat i resultatet	**9**	**24**	**2**	**35**	**5**	**32**	**2**	**39**
Redovisat i övrigt totalresultat	**8**	**48**	**0**	**57**	**-50**	**-130**	**-7**	**-187**

Förändring av nuvärdet för förmånsbestämda förpliktelser

	2023-12-31				2022-12-31			
MSEK	**Sverige**	**Schweiz**	**Övriga**	**Summa**	**Sverige**	**Schweiz**	**Övriga**	**Summa**
Förmånsbestämd pensionsförpliktelse vid periodens början	139	657	52	848	139	456	25	671
Förvärv/avyttringar	-	-68	-	-68	1	263	30	294
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	3	23	1	27	4	32	2	38
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder	-	0	-	0	-	-3	-	-3
Räntekostnader	5	13	1	20	3	3	0	7
Aktuariella förluster (+)/vinster (-)	8	57	0	65	-50	-172	-7	-229
Bidrag från planens deltagare	-	23	-1	22	-	21	-1	20
Betalningar från planen	-7	-32	-10	-49	-7	-9	0	-26
Inlösen/omklassificering till avgiftsbestämda pensioner	-	-	-	-	-2	-	-	-2
Valutakursdifferens	-	40	-1	40	-	76	3	79
Förmånsbestämd pensionsförpliktelse vid periodens slut	**149**	**712**	**43**	**904**	**139**	**657**	**52**	**848**

Av aktuariella vinster och förluster totalt är förändringen hänförlig till demografiska antaganden 3,3 MSEK (2,2), finansiella antaganden 64 MSEK (-282), erfarenhetsbaserade justeringar 4 MSEK (0,4).

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Not 22 Pensioner, forts.

Förändringar av förvaltningstillgångarnas verkliga värde

	2023-12-31				2022-12-31			
MSEK	**Sverige**	**Schweiz**	**Övriga**	**Summa**	**Sverige**	**Schweiz**	**Övriga**	**Summa**
Tillgångarnas verkliga värde vid periodens början	3	659	13	675	1	383	7	391
Förelsetalsvärv	-	-63	-	-63	1	261	5	267
Avkastning utöver förväntan	-	-6	0	-6	-	-22	0	-22
Ränteintäkter	-	14	0	14	-	2	0	3
Bidrag från arbetsgivare	-	24	0	23	-	24	1	25
Avgifter som betalas av de anställda	-	23	-	23	-	21	-	21
Betalningar från planen	-	-32	-6	-38	-	-9	0	-19
Avgifter administration	-	-2	-	-2	1	-2	-	-1
Valutakursdifferens	-	40	0	40	-	70	1	70
Tillgångarnas verkliga värde vid periodens slut	**3**	**657**	**7**	**667**	**3**	**659**	**13**	**675**

Förvaltningstillgångarna består av följande

	2023-12-31				2022-12-31			
%	**Sverige**	**Schweiz**	**Övriga**	**Summa**	**Sverige**	**Schweiz**	**Övriga**	**Summa**
Tillgångar placerade hos försäkringsbolag	0	15	0	15	0	23	1	25
Tillgångar placerade i aktier	-	28	-	28	-	23	-	23
Tillgångar placerade i obligationer	-	26	-	23	-	25	-	25
Tillgångar placerade i fastigheter	-	19	-	19	-	17	-	17
Tillgångar placerade i likvida medel	-	3	1	4	-	3	1	4
Övriga placeringar	-	8	-	8	-	7	-	7
Summa	**0**	**99**	**1**	**100**	**0**	**98**	**2**	**100**

Av tillgångarna avser 442 MSEK (443) noterade tillgångar.

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Not 22 Pensioner, forts.

Principiella aktuariella antaganden

	2023-12-31			2022-12-31		
	Sverige	**Schweiz**	**Övriga**	**Sverige**	**Schweiz**	**Övriga**
De huvudsakliga aktuariella antagandena som användes vid balansdagen var följande:						
Diskonteringsränta, %	3,5	1,5	2,74	4,0	2,2	3,5
Inflation, %	1,8	1,25	2,16	2,1	1,8	2,3
Förväntade löneökningar, %	3,4	1,7	1,55	3,5	2,2	1,0
Dödlighetsantaganden						
Aktuariella tabeller som använts	DUS23	100% x BVG 2020 GT	Framförallt RT Heubeck 2018 G men även RG 48 och Taiwan individual Annuity Table	Framförallt DUS21 men även DUS21_ObTjN	100% x BVG 2020 GT	Framförallt RT Heubeck 2018 G men även RG 48 och Taiwan individual Annuity Table

Antagandena för Övriga visas som viktade medelvärden utifrån utgående nettoskuld.

Dödlighetsantaganden i de mest väsentliga planerna

	2023-12-31		2022-12-31	
	Kvinnor	**Män**	**Kvinnor**	**Män**
WIBE (Sverige) livslängd vid 65 års ålder:				
Nuvarande pensionärer födda på 50-talet	24,4	22,3	24,4	22,2
Framtida pensionärer födda på 70-talet	25,3	24,3	26,4	23,8
Artum (Schweiz) livslängd vid pensionsålder, män 65 år, kvinnor 64 år:				
Nuvarande pensionärer, idag 65 år	24,3	22,3	25,5	22,7
Framtida pensionärer, idag 45 år	26,3	25,1	27,5	25,0

Känslighetsanalys

Nedanstående tabell visar effekten på värdet av pensionsförpliktelsen i de mest väsentliga planerna och vid en isolerad ändring av respektive antagande.

MSEK	Förändring av antagande %	Effekt MSEK	Förändring av antagande %	Effekt MSEK
WIBE (Sverige)				
Diskonteringsränta	-0,5	8	+0,5	-7
Framtida återkning	-0,5	-1	+0,5	1
Inflation	-0,5	-7	+0,5	6
Förväntad livslängd	-1 år	4	+1 år	-4
Artum (Schweiz)				
Diskonteringsränta	-0,5	25	+0,5	-22
Framtida återkning	-0,5	-3	+0,5	2
Inflation	-0,5	0	+0,5	0
Förväntad livslängd	-1 år	-6	+1 år	6

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOT 23 AVSÄTTNINGAR

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Avsättningar som är långfristiga skulder		
Kostnader för omstruktureringsåtgärder	–	1
Avgångsvederlag, permitteringslön	–	1
Garantiåtaganden	63	61
Återställningskostnader	8	6
Förlustkontrakt	–	1
Övrigt	9	17
Summa	**92**	**87**

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Totalt redovisat värde vid periodens ingång	87	87
Företagsförvärv	–	29
Avsättningar som gjorts under perioden	34	31
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-12	-32
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-5	-34
Ökning under perioden av diskonterade belopp	–	2
Omräkningsdifferens	–	5
Totalt redovisat värde vid periodens utgång	**92**	**87**
Varav total långfristig del av avsättningarna	54	44
Varav total kortfristig del av avsättningarna	38	43

Garantier och återställningskostnader

Redovisade avsättningar för garantier knutna till produkter och tjänster bygger på beräkningar gjorda utifrån historiska data eller i specifika fall utifrån individuell bedömning.

Övrigt

Här ingår de avsättningar som inte klassificerats som garantier och återställningskostnader såsom personalrelaterande ersättningar.

NOT 24 ÖVRIGA SKULDER

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Tilläggsköpeskillingar[1]	55	38
Optioner för utköp av innehav utan bestämmande inflytande	1776	1936
Övrigt	42	26
Summa	**1814**	**2343**
Övriga kortfristiga skulder		
Momsskuld	432	498
Personalskatt	112	121
Factoring	1	57
Tilläggsköpeskillingar[1]	265	616
Optioner för utköp av innehav utan bestämmande inflytande	221	55
Skuldemånadsbidrag	5	5
Skuld till anställda	41	46
Konvertibel	132	43
Förskott från kunder	84	55
Övrigt	41	121
Summa	**1373**	**1616**

1) För mer information om tilläggsköpeskillingar se not 26 Finansiella instrument.

Förändring av optioner för utköp av innehav utan bestämmande inflytande, MSEK

2023 IB	Förvärv	Avyttringar	Utbetalt	Omvärdering/fx	UB
1991	113	-25	-180	38	1937

Se not 1 för mer information om värderingsmetodiken avseende optioner för utköp av innehav utan bestämmande inflytande. För löptidsanalys över de lång- och kortfristiga skulderna se not 27.

NOT 25 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna personalkostnader	721	730
Upplupna pensionskostnader	1	8
Upplupna sociala avgifter	356	357
Upplupna räntekostnader	68	59
Upplupna konsultarvoden	33	28
Upplupen kundbonus	239	246
Upplupna kostnader för material	95	95
Förutbetalda intäkter	101	102
Övriga upplupna kostnader	220	308
Summa	**1876**	**1933**

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOT 26 FINANSIELLA INSTRUMENT

VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Per 2023-12-31 MSEK	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar				
Finansiella placeringar	-	9	-	9
Långfristiga fordringar	52	-	2	54
Kundfordringar	4 441	-	-	4 441
Övriga fordringar	975	-	32	1 007
Kortfristiga placeringar	-	0	-	0
Likvida medel	1 560	-	-	1 560
Summa	**7 027**	**9**	**35**	**7 071**
Finansiella skulder				
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	320	-	320
Skulder till kreditinstitut	5 281	-	79	5 359
Obligationer	4 972	-	-	4 972
Övriga långfristiga skulder	42	-	-	42
Avsetalningskontrakt	293	-	-	293
Leverantörsskulder	2 271	-	-	2 271
Övriga kortfristiga skulder	2 763	-	-	2 763
Summa	**15 622**	**320**	**79**	**16 021**

Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabeller ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

Per 2022-12-31 MSEK	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar				
Finansiella placeringar	-	8	-	8
Långfristiga fordringar	33	-	39	72
Kundfordringar	4 940	-	-	4 940
Övriga fordringar	1 058	-	40	1 098
Kortfristiga placeringar	-	1	-	1
Likvida medel	3 022	-	-	3 022
Summa	**9 051**	**9**	**79**	**9 139**
Finansiella skulder				
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	997	-	997
Skulder till kreditinstitut	7 133	-	64	7 197
Obligationer	5 961	-	-	5 961
Övriga långfristiga skulder	26	-	-	26
Avsetalningskontrakt	263	-	-	263
Leverantörsskulder	2 563	-	-	2 563
Övriga kortfristiga skulder	2 835	43	-	2 878
Summa	**18 782**	**1 040**	**64**	**19 886**

Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabeller ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

För information om koncernens leasingskulder, se not 28.

Not 26 Finansiella instrument forts.

VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordinad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värde hierarki gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder

Nivå 2 Andra observerbara indata för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar)

Nivå 3 Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata)

VERKLIGT VÄRDE I UPPLYSNINGSSYFTE

För tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

Givet de korta räntebindningstiderna och poster som löstid påvisar beräkningar att det ej föreligger en väsentlig skillnad mellan upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde.

KONCERNENS VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER TILL VERKLIGT VÄRDE

Per 2023-12-31

MSEK	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	ÖVRIGT[1]	Skillnad verkligt och bokfört värde, relaterat till marknadsnoterade obligationer	TOTALT
Finansiella tillgångar						
Finansiella placeringar	-	-	-	9	-	9
Långfristiga fordringar	-	2	-	52	-	54
Kundfordringar	-	-	-	4 441	-	4 441
Övriga fordringar	-	32	-	975	-	1 007
Kortfristiga placeringar	0	-	-	-	-	0
Likvida medel	560	-	-	-	-	560
Summa	**1 560**	**35**	**-**	**5 476**	**-**	**7 071**
Finansiella skulder						
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	-	320	-	-	320
Skulder till kreditinstitut	-	79	-	5 281	-	5 359
Obligationer	-	3 065	-	-	-93	4 972
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	42	-	42
Avbetalningskontrakt	-	-	-	293	-	293
Leverantörsskulder	-	-	-	2 271	-	2 271
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	2 763	-	2 763
Summa	**-**	**5 144**	**320**	**10 650**	**-93**	**16 021**

Per 2022-12-31

MSEK	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	ÖVRIGT[1]	Skillnad verkligt och bokfört värde, relaterat till marknadsnoterade obligationer	TOTALT
Finansiella tillgångar						
Finansiella placeringar	-	-	-	8	-	8
Långfristiga fordringar	-	39	-	33	-	72
Kundfordringar	-	-	-	4 940	-	4 940
Övriga fordringar	-	40	-	1 056	-	1 096
Kortfristiga placeringar	1	-	-	-	-	1
Likvida medel	3 022	-	-	-	-	3 022
Summa	**3 023**	**79**	**-**	**6 037**	**-**	**9 139**
Finansiella skulder						
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	-	997	-	-	997
Skulder till kreditinstitut	-	84	-	7 113	-	7 197
Obligationer	-	4 753	-	-	1 208	5 961
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	26	-	26
Avbetalningskontrakt	-	-	-	263	-	263
Leverantörsskulder	-	-	-	2 563	-	2 563
Övriga kortfristiga skulder	-	43	-	2 835	-	2 878
Summa	**-**	**4 859**	**997**	**12 822**	**1 208**	**19 886**

1) För att möjliggöra avstämning mot poster i balansräkningar har finansiella instrument som ej värderas till verkligt värde samt andra tillgångar och skulder som ingår i balansposterna inkluderats i Övrigt.

Derivat i nivå 2 har värderats till verkligt värde utifrån underlag från utgivande institut.

Obligationer och konvertibler i nivå 2 har värderats till verkligt värde via härledning från prisnoteringar.

Förändringar av finansiella skulder nivå 3, MSEK	IB	Förvärv	Utbetalt	Omvärdering/ diskontering	Valuta-effekt	UB
Villkorad tilläggsköpeskilling 2023	997	80	-636	-128	3	320
Villkorad tilläggsköpeskilling 2022	936	702	-412	-257	28	997

Givet att det finns ett stort antal Villkorade tilläggsköpeskillingar från förvärv i koncernen och att dessa har väsentliga skillnader i villkor, framtidsprognoser och löstid, så kan en känslighetsanalys inte ge en rättvisande bild över potentiella förändringar i värderingen. En förändring av diskonteringsräntan med en procent skulle påverka skulder för tilläggsköpeskillingarna med +/- 1 MSEK.

Verkligt värde på de villkorade tilläggsköpeskillingarna har beräknats baserat på det förvärvade utfallet av de i kontrakten uppsatta målen, givet en diskonteringsränta på 11,2 procent (10,6).

Se not 5 angående förändringar på grund av förvärv.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOT 27 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Koncernen eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av finansiella risker i enlighet med den av styrelsen fastslagna finanspolicyn. Företagets resultat och kassaflöde påverkas dock både av förändringar i omvärlden och av koncernens eget agerande. Riskhanteringsarbetet syftar till att tydliggöra och analysera de risker som koncernen möter samt, att så långt det är möjligt, förebygga och begränsa eventuella negativa effekter.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika typer av finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisker (ränterisk, valutarisk och annan prisrisk) samt likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Det är koncernens finansfunktion som har det övergripande ansvaret för koncernens riskarbete vilket inkluderar finansiella risker. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som koncernen står inför. Prioritet ges de risker som vid en samlad bedömning avseende möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens, bedöms kunna ge mest negativ effekt för koncernen. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att säkerställa kort- och långsiktig kapitalförsörjning, upprätthålla en långsiktig och stabil kapitalstruktur med granulerad förfallostruktur samt uppnå låg riskexponering.

KREDITRISK

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernens kreditrisk uppstår i första hand genom fordringar på kunder, förskottsbetalningar till leverantörer samt vid placering av likvida medel. Koncernen utvärderar vid varje rapporteringstillfälle befintliga exponeringars kreditrisk med beaktande av framåtblickande faktorer. En bedömning utförs när koncernen är exponerad mot kreditrisk.

Koncernen har reserverat förväntade kreditförluster för kundfordringar. Utöver kundfordringar avväxlar koncernen reserveringsbehov även för andra finansiella instrument såsom likvida medel. I de fall beloppen bedöms vara väsentliga sker en reservering för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument.

Kreditrisk i kundfordringar och avtalstillgångar (förenklad metod för kreditriskreserv)

För koncernen förekommer kreditrisk främst i kundfordringar. Koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av denna kreditrisk. Kreditrisker uppstår både i form av den dagliga operationella affärsverksamheten och genom finansiella transaktioner. Kundfordringar är spridda över ett stort antal kunder vilket minskar kreditrisken. Kreditrisker relaterad till den operationella affärsverksamheten hanteras lokalt på bolagsnivå. Även den finansiella verksamheten är förknippad med viss motpartsrisk. Denna exponering uppstår bland annat genom placering av likviditet, via upplåning och eventuella derivatinstrument. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund och att kreditrisken vid behov och om möjligt minskas genom exempelvis förskottsbetalning, garantier eller annan kreditförstärkning. Betalningsvillkoren uppgår normalt till mellan 30 och 90 dagar beroende på motpart. De historiska kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning, 0 procent (0).

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster för kundfordringar. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Koncernen tillämpar "historisk förlustandel" för samtliga kundfordringar. Metoden tillämpas i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer inklusive information om enskilda kunder och ledningens bedömning av påverkan från branschens konjunktur.

Om faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger, sker en individuell bedömning för att uppskatta den förväntade kreditförlusten utöver förlustandelen. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Åldersanalys kundfordringar

	2023-12-31			2022-12-31		
	Brutto	Nedskrivningar	Netto	Brutto	Nedskrivningar	Netto
Ej förfallna kundfordringar	3 596	-	3 596	4 069	-	4 069
Förfallna kundfordringar:						
1-90 dagar	767	-	767	768	-	768
>91 dagar	148	-70	78	172	-69	103
Summa	**4 511**	**-70**	**4 441**	**5 009**	**-69**	**4 940**

Kreditkvaliteten på fordringar som är förfallna mindre än 90 dagar bedöms vara god, baserat på historiskt låga kreditförluster.

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Förväntade kreditförluster för kundfordringar (enligt förenklad metod), MSEK	**2023**	**2022**
Ingående redovisat värde	-69	-49
Förvärv av dotterbolag	-	-22
Återföring av tidigare reserveringar	2	7
Nedskrivningar	-3	2
Bortskrivna belopp (konstaterad kreditförlust)	5	15
Årets avsättning för kreditförluster	-23	-25
Återvunna, tidigare bortskrivna belopp	-	1
Omräkningsdifferens / valutadifferens	-	2
Utgående redovisat värde	**-70**	**-69**

LIKVIDA MEDEL

Koncernens kreditrisk uppstår även från placering av likvida medel. Koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av kreditrisk hänförlig till placeringar. För placeringar så samverkar tentativa motparter har en kreditvärdighet om minst A/A2 i enlighet med Standard & Poor och Moody's.

Reservering för förväntade kreditförluster (generell metod)

De finansiella tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster enligt den generella metoden utgörs av övriga fordringar och likvida medel. Enligt den generella metoden mäts kreditrisken för de nästkommande 12 månaderna. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod där förväntade kreditförluster värderas till produkten av sannolikhet för fallissemang, förlust givet fallissemang samt exponering vid fallissemang. Hänsyn tas även till annan känd information och framåtblickande faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster.

Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran eller tillgång. Sådan bedömning baseras på om väsentlig försämring av kreditvärdighet skett. Vid väsentlig ökning av kreditrisk mäts kreditrisken för exponeringens återstående löptid.

Kreditriskexponering

Koncernens kundfordringar är spridda på flera tusen olika kunder, och det föreligger inte någon betydande kreditriskkoncentration till enskilda motparter. Nedan anges koncernens betydande kreditriskkoncentrationer avseende tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster.

Kreditriskexponering (brutto) per 2023-12-31

Koncernens kreditriskexponering utgörs av kundfordringar och likvida medel. Kundfordringar med bruttovärde 4 511 MSEK (5 009) utgörs av fordringar på bolag utan kreditförsäkring. Likvida medel 1 560 MSEK (3 022) är placerade hos finansiella institut med hög kreditvärdighet (AA-). Bedömningen har gjorts att det inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk för någon av koncernens finansiella tillgångar.

MARKNADSRISK

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer: ränterisk, valutarisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisk och valutarisk.

Ränterisk

Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernen är främst utsatt för ränterisk avseende koncernens upplåning till rörlig ränta. Vid balansdagens utgång var de väsentligaste lånen från kreditinstitut upptagna till rörlig ränta. För att hantera ränteriskerna används räntederivat i syfte att förändra upplåningens räntebindningstid. Enligt gällande policy är målsättningen att den genomsnittliga räntebindningen på upplåningen ska vara mellan 6 månader och 3 år. Per 31 december 2023 var den genomsnittliga räntebindningstiden 15,8 (7,7) månader.

Givet den lånestruktur som fanns per balansdagen samt de räntesäkringar som gjorts, får en ränteförändring med 1 procentenhet en påverkan på resultat före skatt med +/- 90 MSEK.

Nedan tabell specificeras villkoren och återbetalningstidpunkterna för respektive räntebärande skuld.

MSEK	**Valuta**	**Förfall**	**Ränta**	**%**	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Skulder till kreditinstitut	SEK	2024–2025	Rörlig/STIBOR 3M	Marginal 2,8–3,75%	5 281	7 133
Obligationslån	SEK	2025, 2027	Rörlig/STIBOR 3M	Marginal 3,0–6,9%	4 972	5 961
Avbetalningskontrakt	SEK	2023–2027	Rörlig/Fast	Marginal 1,3–5,0%	293	263
Leasingskulder	SEK	1)	Rörlig/Fast	1)	352	1 654
Summa					**12 198**	**15 012**

1) Koncernen leasar produktionsutrustning som består av ett flertal olika leasingavtal som löper med varierande ränta och förfallostruktur.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Not 27 Finansiella risker och riskhantering, forts.

Valutarisk

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på utländska valutor förändras kallas valutarisk. För att säkra framtida kontrakterade kassaflöden i projekt där intäkterna är i utländsk valuta, har koncernen ingått valutaterminskontrakt för att säkra valutarisken. Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker bland annat från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, kund- eller leverantörsfordringar, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker benämns transaktionsexponering. I årets resultat för koncernen ingår valutakursdifferenser med −34 MSEK (+27) i rörelseresultatet och med −36 MSEK (19) i finansnettot.

Av årets redovisade Rörelseresultat om 2 446 MSEK (2 613) förklaras ca 44 procent (37) från en funktionell valuta annan än SEK, varav exponeringen i EUR är den största och utgör 11 procent (10), således får en förändring om 1 procent i Eurokursen jämfört med den svenska kronan en effekt om +/− 3 MSEK (3) på Rörelseresultatet.

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till koncernens rapporteringsvaluta, så kallad omräkningsexponering. Totalresultatet ingår sådana effekter med 73 MSEK (566), den största omräkningsexponeringen finns mot CHF (20 procent av nettotillgångarna), mot NOK (6 procent) och mot GBP (5 procent), medan 33 procent av nettotillgångarna återfinns i bolag som rapporterar i SEK. En känslighetsanalys visar att 1 procent förändring i CHF, allt annat lika, jämfört med den svenska kronan påverkar omräkningsreserven med 41 MSEK, motsvarande för NOK är 2 MSEK och för GBP 9 MSEK.

SÄKRINGSREDOVISADE DERIVAT, KASSAFLÖDESSÄKRING

Koncernen tillämpar säkringsredovisning i form av kassaflödessäkringar. Då en säkringstransaktion ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom målet för riskhanteringen och strategin. Fastställd säkringskvot mellan säkringsinstrument och säkrad post baseras på de säkringskvoter som föreligger i de faktiska säkringarna, säkringskvoten är lika för samtliga säkringar. Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva, dvs det förväntas föreligga ett ekonomiskt samband genom att säkringsinstrumentet motverkar förändringar i verkligt värde eller kassaflöden avseende risk i säkrad post. Det ekonomiska sambandet fastställs företrädesvis genom kvalitativ analys av kritiska villkor. Säkringsförhållandet. Källor till säkringseffektivitet omfattar påverkan från parternas kreditvärdighet i värdering av säkringsinstrumentet och ej perfekt matchande kassaflöden mellan säkringsinstrumentet och säkrade kassaflöden. Koncernen bedömer att källorna till säkringseffektivitet inte är väsentliga beaktat kreditvärdigheten hos parterna samt då säkring sker av avtalade kassaflöden i projekt.

Valutaderivat

För att säkra framtida kontrakterade kassaflöden i projekt där intäkterna är i utländsk valuta, har koncernen ingått valutaterminskontrakt för att säkra valutarisken. Koncernen tillämpar sedan april 2020 säkringsredovisning i form av kassaflödessäkringar avseende valuta. Per balansdagen 31 december 2023 redovisades det ackumulerade effekter på dess kassaflödessäkrade valutaderivater i säkringsreserven inom eget kapital med -1 MSEK (-9) efter skatt.

Räntederivat

När koncernen ändrar till rörlig ränta och ändrar ränteexponeringen genom att ingå ränteswapavtal, i vilket det avtalas att rörlig ränta erhålles och fast ränta betalas, klassificeras säkringsförhållandet som en kassaflödessäkring. När säkringsredovisning tillämpas redovisas den effektiva del av säkringsinstrumentets värdeförändring i övrigt totalresultat. De räntederivat som utgör säkringstransaktioner är matchade mot enskilda lån. Koncernen inledde säkringsredovisning i oktober 2023. Per balansdagen 31 december 2023 redovisas det ackumulerade effekter på dessa kassaflödessäkrade räntederivat i säkringsreserven inom eget kapital med -90 MSEK efter skatt. En analys visar att +/- 1 procent förändring i de rörliga marknadsräntorna ger en effekt om ca +/- 74 MSEK i säkringsreserven inom eget kapital efter skatt.

Säkring av framtida kassaflöden (kassaflödessäkring)

	Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer vid utgången av året			Förändring i verkligt värde för mätning av effektivitet under året	
MSEK	**Nominellt belopp**	**Redovisat värde**	**Post i balansräkningen**	**Säkringsinstrument**	**Säkrad post**
År 2023					
Valutatermin, sålt EUR, köpt SEK	21	−2	Kortfristiga räntebärande skulder	2	−2
Räntederivat, rörligt till fast ränta, SEK	3 250	−64	Långfristiga räntebärande skulder	−74	−3 250
År 2022					
Valutatermin, sålt EUR, köpt SEK	170	−14	Kortfristiga räntebärande skulder	14	−170

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Not 27 Finansiella risker och riskhantering, forts.

Löptidsanalys

Säkringsinstrument vid utgången av året (kassaflödessäkring)	Förfall -1 år	1-3 år	3-5 år	Total
År 2023				
Räntederivat, hänförligt till fast ränta, SEK, nominellt belopp	-	1 500	1 750	3 250
Genomsnittlig fast ränta	-	3,63%	2,75%	3,18%
Valutaterminer, nominella belopp, MSEK	21	-	-	21
Genomsnittlig säkrad terminskurs, EUR/SEK	10,26	-	-	10,26
År 2022				
Valutaterminer, nominella belopp, MSEK	149	-	21	170
Genomsnittlig säkrad terminskurs, EUR/SEK	10,31	-	10,26	10,30

Avstämning av säkringsreserv och omräkningsreserv inom Eget kapital

MSEK	2023 Säkrings-reserv	2023 Omräk-ningsreserv	2022 Säkrings-reserv	2022 Omräk-ningsreserv
Ingående bokfört värde	-0	353	7	87
Tillkommande poster under perioden, redovisade i övrigt totalresultat	-103	97	-24	566
Skatt	21	-24	-2	-
Summa tillkommande poster, redovisade i övrigt totalresultat	**-81**	**73**	**-16**	**566**
Utgående bokfört värde	**-91**	**726**	**-10**	**653**
varav för framtida säkringar	-92	-	-24	-

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken för att ett företag får svårigheter att fullgöra förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder som regleras med kontanter eller annan finansiell tillgång. Företaget hanterar likviditetsrisker genom kontinuerlig uppföljning av verksamheten samt genom att upprätthålla en koncernkontostruktur som säkerställer bolagens kreditbehov. Koncernen prognostiserar löpande framtida kassaflöden utifrån olika scenarier för att säkerställa att finansiering sker i tid.

Risken mildras av koncernens goda likviditetsreserver vilka är omedelbart tillgängliga. Utöver eget kapital är koncernens verksamhet i allt väsentligt finansierad via tecknade lån och kreditfaciliteter om totalt 17 116 MSEK (20 094). Koncernens finansieringsvillkor utgörs av räntebärande nettoskuld i förhållande till justerad RTM EBITDA, vilket uppfylldes per balansdagen med god marginal. Av det totala kreditbeloppet bestod vid årsskiftet 11 096 MSEK (11 128) av en revolverande kreditfacilitet varav 6 572 MSEK (7 000) var outnyttjad och 4 972 MSEK (5 96) av obligationslån. Den totala likviditetsreserven bestående av lediga medel, kortfristiga placeringar och checkräkningskrediter uppgick per balansdagen till 8 132 MSEK (10 022).

Med refinansieringsrisk avses risken för att finansiering för förvärv eller utveckling inte kan behållas, förlängas, utökas, refinansieras eller att sådan finansiering endast kan ske på villkor som är oförmånliga för koncernen.

Behovet av refinansiering ses regelbundet över av koncernen och styrelsen för att säkerställa finansiering av företagets expansion och investeringar. Målsättningen är att säkerställa att koncernen löpande har tillgång till extern upplåning utan att kostnaden för upplåningen ökar väsentligt. Refinansieringsrisken minskas genom att strukturerat och i god tid starta refinansieringsprocessen. För större lån påbörjas processen senast 3–9 månader före förfallodagen. Refinansieringsrisken begränsas även genom att löptiden på kapitalbindningen i låneportföljer sprids över tid. Den genomsnittliga kapitalbindningstiden är för närvarande 3,9 år.

Koncernens kontraktsenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

Löptidsanalys, MSEK	2023-12-31 <1 år	1-5 år	>5 år	Totalt inkl. ränta	Redovisat värde
Skulder till kreditinstitut (inkl. obligationer)	357	330	6	12 404	10 546
Leasingskulder	546	951	461	1 958	1 352
Övriga långfristiga skulder	-	1 814	-	1 814	1 814
Leverantörsskulder	2 271	-	-	2 271	2 271
Övriga kortfristiga skulder	1 373	-	-	1 373	1 373
Summa	**5 057**	**14 294**	**467**	**19 819**	**17 656**

Löptidsanalys, MSEK	2022-12-31 <1 år	1-5 år	>5 år	Totalt inkl. ränta	Redovisat värde
Skulder till kreditinstitut (inkl. obligationer)	730	3 698	7	14 435	13 357
Leasingskulder	425	916	435	1 775	1 654
Övriga långfristiga skulder	-	2 343	-	2 343	2 343
Leverantörsskulder	2 563	-	-	2 563	2 563
Övriga kortfristiga skulder	1 616	-	-	1 616	1 616
Summa	**5 334**	**16 956**	**442**	**22 732**	**21 534**

Avtalet gällande den syndikerade låneramen innehåller finansiella åtaganden (covenanter) vad gäller räntebärande nettoskuld/rörelseresultat (justerad RTM EBITDA) och soliditet som måste uppfyllas för att undvika en ökad upplåningskostnad. Räntebärande nettoskuld/justerad RTM EBITDA får inte överstiga 3,5. Storskogen har inte brutit mot dessa åtaganden under 2023 eller tidigare.

Nedan visas kreditavtal/-ramar som Storskogen har ingått:

MSEK	2023-12-31 Belopp	Utnyttjad	2022-12-31 Belopp	Utnyttjad
Revolverande kreditfacilitet	11 096	4 524	11 128	4 128
Summa	**11 096**	**4 524**	**11 128**	**4 128**

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

KAPITALHANTERING

Den av styrelsen antagna finanspolicyn stipulerar att koncernen ska bedriva finansverksamheten med god kontroll och med ordnade finansieringsförhållanden, som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och övriga intressenters förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Baserat på en avvägning mellan avkastning och finansiell stabilitet har det långsiktiga målet för räntebärande nettoskuld i förhållande till justerad RTM EBITDA satts till 2,0–3,0. Anpassningen till detta mål utgör en del av den strategiska planeringen och nivån på skuldsättningen följs upp löpande i den interna rapporteringen till ledning och styrelse. I koncernens bankvillkor mäts räntebärande nettoskuld i förhållande till Justerad RTM EBITDA, det vill säga som om Storskogen hade ägt alla bolag som ägdes per 31 december 2023 under den senaste tolvmånadersperioden. För ytterligare information om koncernens Justerade RTM EBITDA se avsnittet Definition av nyckeltal.

Justerad RTM EBITDA

MSEK	2023	2022
Justerad RTM EBITDA	4 305	4 658
Räntebärande Nettoskuld		
Räntebärande skulder	12 525	15 282
Minus likvida medel, kortfristiga placeringar och finansiella tillgångar	–1 623	–3 022
Räntebärande nettoskuld[1]	**10 902**	**12 260**
Nettoskuldsättningsgrad		
Nettoskuldsättningsgrad (Räntebärande nettoskuld / Justerad RTM EBITDA)	2,5	2,6

1) Finansiella skulder i denna beräkning avser endast långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder, exklusive framtida minoritetsoptioner och tilläggsköpeskillingar.

Justerad RTM EBITDA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar, exklusive jämförelsestörande poster. Justerad RTM EBITDA beräknas som bolagets redovisade justerade EBITDA under den senaste tolvmånadersperioden, justerat för bidrag från verksamheter som avtalsmässigt tillkommer eller avgår koncernen under den senaste tolvmånadersperioden. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter. EBITDA är ett komplement till rörelseresultatet. Justerad EBITDA underlättar jämförelser av EBITDA mellan perioder.

MSEK	2023	2022
Rörelseresultat	2 465	2 905
Jämförelsestörande poster[1]	–69	–118
RTM avskrivningar	1 910	1 870
RTM nedskrivningar på immateriella tillgångar	0	0
Justerad RTM EBITDA	**4 305**	**4 658**

1) Jämförelsestörande poster för 2023 och 2022 inkluderar omvärderingar av tilläggsköpeskillingar, avskrivningar av uppskrivningar till verkligt värde från förvärv, stämpelskatt vid utländska rörelseförvärv, centrala omstruktureringskostnader och realisationsresultat vid avyttring av rörelse. Exkludering av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av resultatet mellan perioder. För sammanställning över jämförelsestörande poster, se avsnittet Definition av nyckeltal.

NOT 28 LEASINGAVTAL

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

	Nyttjanderättstillgångar			
MSEK	Lokaler	Maskiner och bilar	Totalt	Leasingskuld
Ingående balans 2022-01-01	893	316	1 209	1 166
Tillkommande avtal	779	274	1 053	1 049
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	–335	–196	–531	–
Avslutade avtal	–38	–15	–53	–52
Omvärderingar av avtal	–19	8	–10	–10
Räntekostnader på leasingskulder	–	–	–	63
Leasingavgifter	–	–	–	–586
Omräkningsdifferenser	27	6	33	34
Utgående balans 2022-12-31	**1 307**	**393**	**1 701**	**1 664**
Tillkommande avtal	338	247	585	627
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	–377	–208	–585	–
Avslutade avtal	–30	–39	–69	–89
Omvärderingar av avtal	23	18	42	42
Räntekostnader på leasingskulder	–	–	–	90
Leasingavgifter	–	–	–	–353
Omräkningsdifferenser	–15	–3	–19	–18
Utgående balans 2023-12-31	**1 266**	**408**	**1 674**	**1 652**

Nedan presenteras de belopp som redovisats i koncernens resultaträkning avseende leasingverksamheter:

MSEK	2023	2022
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	–585	–531
Räntekostnader på leasingskulder	–90	–63
Kostnad avseende korttidsleasingavtal	–9	–30
Kostnad för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	–4	–6
Resultateffekt på avslutade avtal	–0	–1
Summa	**–708**	**–630**

Kassaflödet hänförligt till leasingavtal uppgick till 976 MSEK (632). För löptidsanalys av leasingavtal, se not 27.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Not 28 Leasingavtal, forts.

Koncernens leasingavtal och redovisningen av dessa

Koncernens leasingavtal består huvudsakligen av lokalhyra, bilar och maskiner.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätts-tillgången.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Nyttjanderättstillgångarna värderas till anskaffningsvärde vilket motsvarar det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till. Nyttjanderätter skrivs av linjärt över nyttjandeperioder, vilka är densamma som leasingperioden.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Ett flertal leasingkontrakt, framförallt avseende lokalhyror, inom koncernen har förlängningsoptioner. Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande lokaler och maskiner. En bedömning görs avseende varje enskilt leasingkontrakt huruvida dessa förlängningsoptioner med rimlig säkerhet kommer att nyttjas. De leasingkontrakt som med rimlig säkerhet kommer att nyttjas inkluderas i leasingperioden.

Avgifter för korttidsleasingavtal och tillgångar av lågt värde

Avtal för korttidsleasing och leasing där underliggande tillgång är av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre, efter beaktande av förlängningsoptioner.

NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Ställda säkerheter		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Fastighetsinteckningar	10	14
Företagsinteckningar	20	23
Tillgångar med äganderättsförbehåll	288	227
Övriga	41	111
Summa	**354**	**375**
Övriga ställda panter och säkerheter		
Bankgaranti till förmån för beställare	173	136
Summa	**173**	**136**
Summa ställda säkerheter	**527**	**511**
Eventualförpliktelser		
Borgensförbindelser, övriga	30	19
Summa eventualförpliktelser	**30**	**19**

En övervägande del av bankgarantierna har ställts ut till beställare av entreprenadupdrag. Risken för att garantierna nyttjas bedöms som låg i förhållande till historik.

NOT 30 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

En förteckning av koncernens dotterföretag, vilka även är de företag som är närstående till moderföretaget, anges i not 31 Andelar i koncernföretag. Alla transaktioner mellan Storskogen Group AB (publ) och dess dotter-företag har eliminerats i koncernens redovisning. Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknads-mässiga villkor.

För information om ersättning till ledande befattningshavare, se not 9 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOT 31 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Storskogen Group AB (publ)'s innehav i direkta och indirekta dotterföretag som omfattas av koncernens redovisning framgår av nedanstående tabell.

Specifikation av koncernens innehav

Företag	Org.nr	Säte	Kapitalandel/rösträttsande 2023-12-31	Kapitalandel/rösträttsande 2022-12-31
Storskogen Group AB (publ)	559223-8684	Stockholm	Moderföretag	Moderföretag
Storskogen Group International AB	559248-2144	Stockholm	100,0%	100,0%
Storskogen Schweiz AG	CHE-348.450.234	Zürich, Schweiz	100,0%	100,0%
Storskogen Schweiz Management AG	CHE-252.503.539	Zürich, Schweiz	100,0%	100,0%
LNS Holding SA	CHE-116.025.863	Neuchâtel, Schweiz	100,0%	100,0%
PerfectHair AG	CH-020.3.032.319-8	Wallisellen, Schweiz	84,7%	75,0%
Voxus Personal AG	345.876.555	Zürich, Schweiz	85,7%	85,7%
Storskogen Deutschland GmbH	HRB 276478	München, Tyskland	100,0%	100,0%
A&K Die Frische Küche GmbH	HRB 791	Recklinghausen, Tyskland	100,0%	100,0%
Christ & Wirth Haustechnik GmbH	HRB 17814	Zwenkau, Tyskland	80,0%	80,0%
DIMABAY GmbH	HRB 155446	Berlin, Tyskland	100,0%	74,9%
Hans Kämmerer GmbH	HRB 1753	Wachtendonk, Tyskland	85,0%	85,0%
HK Immobilien GmbH	HRB 95212	Hamburg, Tyskland	100,0%	100,0%
Roleff GmbH & Co. KG	212148	Altbach, Tyskland	95,1%	95,1%
SF Tooling Group GmbH	DE 699 575	Leichlingen, Tyskland	95,0%	95,0%
Weidinger GmbH	811 262 35	Gemlinden, Tyskland	100,0%	100,0%
Storskogen Danmark ApS	42 150 290	Köpenhamn, Danmark	100,0%	100,0%
Danboring A/S	19 623 106	Kjellerup, Danmark	90,1%	90,1%
Danmatic Automated Bakery Systems A/S	12 509 707	Viborg, Danmark	75,0%	75,0%
Fremco A/S	30 815 413	Frederikshavn, Danmark	84,0%	84,0%
INGENIØRNE A/S	78 915 217	Esbjerg, Danmark	82,0%	82,0%
Storskogen Suomi Oy	3267436-8	Esbo, Finland	100,0%	100,0%
Storskogen Nederland B.V.	85 849 774	Amsterdam, Nederländerna	100,0%	100,0%
Storskogen Norge AS	927 075 113	Oslo, Norge	100,0%	100,0%
Fon Anlegg AS	915 557 368	Sandefjord, Norge	90,1%	90,1%
Nimbus Gruppen AS	927 950 73	Fredrikstad, Norge	90,1%	90,1%
THERVICA AS	997 933 273	Lierstranda, Norge	80,0%	80,0%
Vax Hair Concept AS	996 588 128	Porsgrunn, Norge	80,0%	80,0%
Storskogen Singapore Pte. Ltd	202141427Z	Singapore, Singapore	100,0%	100,0%
CMTI Pte. Ltd	199407353W	Singapore, Singapore	70,0%	70,0%
The Physics Cafe Pte. Ltd	201404772D	Singapore, Singapore	65,0%	-
XOO Box Pte Ltd	200406847E	Singapore, Singapore	65,0%	65,0%
Storskogen UK Limited	13142215	London, Storbritannien	100,0%	100,0%
AC Electrical Services Group Ltd	09 989 995	Blackpool, Storbritannien	80,0%	-
Extra UK Ltd	30 019 13	Northampton, Storbritannien	80,0%	80,0%
Fasco Sanctuary Ltd	06 552 850	London, Storbritannien	80,0%	80,0%
J&D Pierce Ltd	SC 174 680	Glengarnock, Storbritannien	80,0%	80,0%
Julian Bowen Ltd	2 108 70	Kirkby-in-Ashfield, Storbritannien	80,0%	80,0%
SGS Tool Group Ltd	12 071 237	Derby, Storbritannien	80,0%	80,0%
Stop Start Transport Ltd	13 763 831	Worcester, Storbritannien	80,0%	80,0%
Tornado Group Ltd	05 240 005	Milton, Storbritannien	80,0%	80,0%
Storskogen US LLC	32-0678395	Delaware, USA	100,0%	100,0%
Storskogen Industrier AB	556393-3012	Stockholm	100,0%	100,0%
Berco Produktion i Skellefteå AB	556393-7369	Skellefteå	100,0%	100,0%
Gullfingets Mekaniska Verkstad AB	556474-2764	Örnsköldsvik	100,0%	100,0%
IVS Maskinteknik AB	556244-8348	Eriköping	100,0%	100,0%
Innovative Logistics Umeå AB	556532-9420	Halmstad	100,0%	100,0%
PV System AB	556371-1437	Tidaholm	100,0%	100,0%
TK Logistik AB	556707-8356	Göteborg	100,0%	100,0%
ÅMV Production AB	556527-2927	Åsele	100,0%	100,0%
Storskogen Invest AB	559090-4273	Stockholm	100,0%	100,0%
Storskogen Holding AB	559090-5763	Stockholm	100,0%	100,0%
2V2 Group AB	556536-3772	Båstad	90,1%	90,1%
A Lot Decoration Sweden AB	556536-9131	Falköping	100,0%	95,0%
Acreto AB	556633-3469	Göteborg	80,0%	80,0%
AES 2012 Holding AB (Brenderup)	556535-8017	Jönköping	98,7%	98,7%
AGIO System och Komponents i Skandinavien AB	556550-2968	Luleå	90,1%	90,1%
Agnesberg Grävtjänst i Kungälv AB[1]	556498-3877	Kungälv	100,0%	100,0%

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Not 31 Andelar i koncernföretag forts.

Företag	Org.nr	Säte	Kapitalandel/rösträttsande 2023-12-31	Kapitalandel/rösträttsande 2022-12-31
Aktiebolaget Wibe	556034-5495	Mora	100,0%	100,0%
Albin Components A3	556312-5656	Kristinehamn	100,0%	100,0%
Alfta Kvalitetsindustri AB	559296-3737	Alfta	90,1%	90,1%
A3AT AB	556322-2697	Kungsbacka	99,5%	99,1%
Asne Invest AB	559059-3838	Göteborg	75,0%	75,0%
Bergendahls El Gruppen AB	556329-8493	Göteborg	90,1%	90,1%
Bombayworks AB	556720-9357	Stockholm	90,1%	90,1%
BR Solutions AB	556251-0187	Hisings Kärra	96,7%	90,1%
Brandprojektering Sverige AB	556384-7444	Skövde	71,2%	70,9%
Buildercom Group AB	559064-1410	Stockholm	100,0%	100,0%
ByWe Group AB[2]	559389-6232	Västra Frölunda	92,0%	92,0%
Båstad-Gruppen A3	556319-6125	Ängelholm	91,0%	91,0%
C.S Riv och Håltagning AB	556329-8765	Hisings Backa	90,1%	90,1%
Dence A3	559089-9839	Stockholm	87,1%	84,1%
Dextry Group AB[3]	559051-8345	Stockholm	-	94,8%
Ecochange AB	556239-4618	Norrköping	90,1%	90,1%
E & Projektering Vetlanda AB[4]	556394-9813	Vetlanda	-	83,5%
E communication Sweden A3	556382-3753	Karlshamn	90,1%	90,1%
Elektroautomatik i Sverige AB	556109-1906	Göteborg	100,0%	92,8%
Enival AB	556389-0207	Lund	86,0%	83,0%
EV A8 Gruppen A3[5]	556724-2267	Örebro	-	90,1%
Golvgrossister Goch Bi Skövde AB[6]	556359-8138	Skövde	-	100,0%
Golvgrossister Goch Bi Norrköping AB[7]	556238-8255	Norrköping	-	100,0%
Hans Löfqvist Engineering AB	556196-1706	Örebro	95,0%	100,0%
Harrysson Entreprenad Aktiebolag (HEAB)	556273-9762	Hallsberg	90,1%	90,1%
Hedson Technologies International AB	556450-9874	Arlöv	97,9%	97,9%
Hudikhus AB	556101-7715	Hudiksvall	70,0%	70,0%
IDATA AB	556318-8396	Värnamo	100,0%	100,0%
Imazo A3	556193-2951	Vara	100,0%	100,0%
INBEGO A3	556294-1558	Älmhult	90,0%	90,1%
IVEO AB	556791-6811	Stockholm	69,4%	70,0%
Jata Cargo AB	556542-2895	Malmö	90,1%	90,1%
JD Sport Hudiksvall AB	556279-2726	Hudiksvall	80,0%	80,0%
Jofrab TWS AB	556231-0713	Tranås	100,0%	100,0%
Kumla Handtagsfabrik AB	559156-8331	Stockholm	93,4%	83,5%

Företag	Org.nr	Säte	Kapitalandel/rösträttsande 2023-12-31	Kapitalandel/rösträttsande 2022-12-31
Lindberg Stenberg Arkitekter AB	556250-6609	Stockholm	90,1%	90,1%
M J Contractor AB	556492-6904	Upplands Väsby	95,0%	95,0%
NetRed AB	556596-3540	Tidaholm	91,0%	91,0%
Newton Kompetensutveckling AB	556434-7889	Stockholm	100,0%	100,0%
Nitro Consult Aktiebolag	556131-5770	Stockholm	100,0%	100,0%
Noas Snickeri Tibro AB	556389-6280	Tibro	100,0%	100,0%
NORDIC WHEEL & AUTOSUPPLY AB	556524-1807	Kungsbacka	90,1%	90,1%
Nummelina AB	556598-9850	Kungsbacka	90,1%	90,1%
Ockelbo Kabeltekmik AB	556375-2019	Ockelbo	100,0%	100,0%
Pierre Entreprenad i Gävle AB	556532-9782	Gävle	90,1%	90,1%
Påthuset i Mälardalen AB	5563 1-2050	Enköping	100,0%	90,1%
Påthuset Syd AB[8]	559059-4304	Enköping	30,0%	30,0%
P3 Home of Scandinavia A3	556314-9323	Borås	70,0%	70,0%
Primulator AS	918 375 643	Oslo	100,0%	100,0%
Riviera Markiser & Persienner AB	556432-6685	Partille	100,0%	90,1%
Roslagsgluteriet A3	559032-2032	Herrång	100,0%	100,0%
RS Fastigheter i Sölvesborg AB	556286-9143	Sölvesborg	100,0%	100,0%
Skara Transport Group AB	559030-3084	Skara	100,0%	100,0%
Scandia Steel Sweden AB	559272-9320	Stockholm	95,0%	95,0%
Scandinavian Cosmetics Group AB	559208-0533	Malmö	95,8%	95,8%
Session MAP A3	556782-3363	Uddevalla	70,0%	70,0%
SGD Sveriges Golvdistributörer AB	556445-3529	Växjö	100,0%	100,0%
Skidstadion A3[9]	556530-0587	Ullånger	-	100,0%
Smederna Sverige A3	556415-2568	Tumba	100,0%	90,1%
SoVent Group A3	559138-8789	Stockholm	90,9%	95,9%
Stockholms Internationella Handelsskola AB	556578-6497	Stockholm	100,0%	100,0%
Stockholms Rörexpress AB	556576-2711	Skarpnäck	94,0%	94,0%
Storebrogjuteriet AB	556525-0042	Storebro	100,0%	100,0%
Strand i Jönköping AB	556385-9197	Jönköping	95,0%	95,0%
Strigo A3	556921-5360	Västervik	90,2%	90,2%
Stål och Rörmontage i Sölvesborg AB	556292-0453	Sölvesborg	100,0%	100,0%
Svenska Grindmatriser AB	556258-8838	Enköping	95,0%	95,0%
Svenska Köckerier A3	559182-1334	Enghem	100,0%	100,0%
Svenska Tungdykargruppen AB[3]	556739-5529	Nora	-	100,0%
Swedstyle AB	556272-5134	Vaggeryd	100,0%	100,0%

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Not 31 Andelar i koncernföretag forts.

Företag	Org.nr	Säte	Kapitalandel/rösträttsandel 2023-12-31	Kapitalandel/rösträttsandel 2022-12-31
Såg- & Betongborrning i Uddevalla Aktiebolag	556226-4043	Uddevalla	100,0%	100,0%
Södra Infragruppen Sverige AB[5]	556315-0367	Kristianstad	100,0%	100,0%
Tepac Entreprenad AB	556545-7080	Stockholm	92,0%	92,0%
Tjälmo Grävmaskiner AB	556337-3652	Borensberg	100,0%	100,0%
Torp Kyckling AB	559133-3672	Linghem	100,0%	100,0%
TRELLEGRÄV AB	556454-9389	Trelleborg	90,1%	90,1%
Ullmax AB	556347-0307	Örebro	100,0%	100,0%
Umeå Golvcenter AB[3]	556399-2004	Umeå	-	100,0%
Vitametrics Group AB	559018-4155	Stockholm	91,6%	91,6%
Vikingsjö AB	556492-4362	Stockholm	95,0%	95,0%
VINAB, Verkstadsindustri Norr AB	556390-0832	Gällivare	90,1%	90,1%
VSH Holding AB (Swedwise)	556825-5423	Karlstad	82,4%	82,4%
Värdeväxkan AB	556380-1339	Falkenberg	90,1%	90,1%
VästMark Entreprenad AB	556316-5350	Göteborg	90,1%	90,1%
Växjö Montage AB[3]	556322-5983	Växjö	-	90,1%
Zymacles Logistics Contractor AB	556381-8358	Kumla	90,1%	90,1%
Örnsberg EL Tele & Data AB	556327-0037	Trönsgsund	90,1%	90,1%
Storskogen Utveckling AB	556370-7229	Stockholm	100,0%	100,0%
A3 Kranlyft	556328-4534	Mölnlycke	100,0%	100,0%
Delikatessjungen AB[3]	556358-1360	Stockholm	-	100,0%
Jacob Lindh AB	556389-6576	Lund	90,1%	97,3%
Tunga Lyft i Sverige A3	556773-3243	Arlöv	100,0%	100,0%
Tunga Lyft Engineering i Sverige A3	556301-7726	Arlöv	100,0%	100,0%
Sandlins Tingar AB	556181-8110	Östersund	100,0%	100,0%
Swedfarm AB	556493-9383	Linghem	100,0%	100,0%

1) JJH i Sverige AB har under räkenskapsåret 2023 fusionerats in i Agnesberg Grävtjänst i Kungälv AB

2) Alba Hair Group AB, Baldocci AB samt Friends AS har under räkenskapsåret 2023 fusionerats in i Ey We Group AB

3) Bolaget har under räkenskapsåret 2023 avyttrats

4) Storskogen 3 Invest AB äger 30 procent av Plöthuset Syd AB. Resterande 70 procent ägs av Plöthuset i Mälardalen AB, som i sin tur ägs till 100 procent av Storskogen 3 Invest AB

5) Södra Infragruppen Sverige AB förvärvade internt under räkenskapsåret Allan Eriksson Mark AB från koncernbolaget Storskogen 3 Invest AB

NOT 32 SPECIFIKATIONER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2023	2022
Avskrivningar	1 317	928
Verkligt värde av säger vid förvärv	-	56
Realisationsresultat	-4	-9
Justeringar av värdet på tilläggsköpeskillingar	-123	-255
Orealiserade valutakursvinster/förluster	48	-49
Återföring av aktiverade lånekostnader	38	83
Förändring i upplupna räntor	9	60
Orealiserade värdeförändringar derivat	-39	-6
Aktierelaterade ersättningar och övriga poster	57	20
Summa	**2 057**	**1 351**

Under året erhållen ränta uppgick till 76 MSEK (24) och under året utbetald ränta till 921 MSEK (450).

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Not 32 Specifikationer till rapport över kassaflöden, forts.

FÖRÄNDRING AV SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

			Icke-kassaflödespåverkande förändringar				
MSEK	2023-01-01	Kassaflöden från finansiering	Rörelseförvärv	Förändring i verkligt värde	Nya leasingavtal	Övrigt	2023-12-31
Räntebärande skulder till kreditinstitut (inkl. obligationslån)	13 161	-3 112	-	-	-	283	10 333
Räntebärande skulder för avvecklingskontrakt	263	2	9	-	-	-	293
Leasingskulder	1 654	-363	-	-	627	-35	1 352
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**15 078**	**-3 654**	**9**	**-**	**627**	**218**	**12 278**

			Icke-kassaflödespåverkande förändringar				
MSEK	2022-01-01	Kassaflöden från finansiering	Rörelseförvärv	Förändring i verkligt värde	Nya leasingavtal	Övrigt	2022-12-31
Räntebärande skulder till kreditinstitut (inkl. obligationslån)	6 227	5 713	899	-	-	322	13 161
Räntebärande skulder för avvecklingskontrakt	161	-	103	-	-	-	263
Leasingskulder	1 166	-533	-	-	1 049	-28	1 654
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**7 554**	**5 179**	**1 002**	**-**	**1 049**	**295**	**15 078**

För skulder till kreditinstitut utgörs Övrigt främst av återföring av aktiverade låneomkostnader samt omräkningsdifferenser.

NOT 33 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att nettoresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare dividerats med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

I beräkning av resultat per aktie efter utspädning beaktas utspädningseffekten av potentiella stamaktier och det vägda genomsnittet av de ytterligare aktier som skulle varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

Resultat per aktie

Kronor	2023	2022
Resultat per aktie före utspädning, aktie serie A & B	0,47	0,86
Resultat per aktie efter utspädning, aktie serie A & B	0,46	0,86

Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare

TSEK	2023	2022
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare av aktieserie A & B	778 319	1 435 708

Vägt genomsnittligt antal aktier vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning

	2023	2022
Vägt genomsnittligt antal stamaktier serie A	48 001 374	48 001 374
Vägt genomsnittligt antal stamaktier serie B[1]	1 635 455 594	1 817 612 878
Totalt genomsnittligt utestående antal aktier	**1 683 456 968**	**1 865 614 252**

1) Inkluderar utspädningseffekter om 16 455 106 (4 575 262) potentiella aktier.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Not 47 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter periodens utgång har affärsområdet Services genomfört sammanlagt fyra tilläggsförvärv, till affärsenheterna SoVent Group, Ximalus Gruppen och Nitro Consult. Förvärven har en sammanlagd årsomsättning på 75 MSEK och en EBITA på 11 MSEK.

Den 19 februari 2024 avgick Storskogens vd, Daniel Kapetan, med omedelbar verkan efter att ha rådgjort med styrelsen. Christer Hansson, EVP Head of Business Area Trade, tillträdde rollen som tillförordnad vd under rekryteringsprocessen av en ny vd. Åsa Murphy tillträdde rollen som tillförordnad EVP Head of Business Area Trade.

Den 18 mars 2024 ingick Storskogen bindande avtal om att refinansiera det tidigare revolverande kreditfacilitetsavtalet om 1 miljard euro (varav 357 miljoner euro var nyttjat den 31 december 2023) med förfall 24 september 2025 och outnyttjad förlängningsoption på ytterligare ett år, samt det icke-säkerställda syndikerade facilitetsavtalet om 300 miljoner euro (varav 115 miljoner euro var utbetalt den 31 december 2023) med förfall 24 mars 2025. Dessa ersattes av ett mindre icke-säkerställt facilitetsavtal med en revolverande kreditfacilitet om 400 miljoner euro, med option på en accordion-facilitet om 43 miljoner euro, samt en term loan-facilitet om 339 miljoner euro. Den revolverande kreditfaciliteten har en löptid om cirka tre år, med en förlängningsoption om upp till ytterligare två år, och term loan-faciliteter har en löptid om två och ett halvt år.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

NOTER MODERBOLAGET

NOT 4-5 NETTOOMSÄTTNING

MSEK	2023	2022
Managementintäkter	161	156
Summa	161	156

NOT 6 FINANSIELLA INSTRUMENT

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2023-12-31

MSEK	2023	2022
Finansiella tillgångar		
Fordringar på koncernföretag	23 496	27 444
Fordringar på kreditinstitut	3	39
Likvida medel	739	168
Övriga långfristiga fordringar	35	2
Summa	**24 273**	**28 653**
Finansiella skulder		
Skulder till kreditinstitut	5 226	7 031
Obligationer	4 972	5 965
Skulder till koncernföretag	4 788	3 060
Övriga skulder	86	101
Leverantörsskulder	13	4
Summa	**15 220**	**16 137**

Det redovisade värdet utgör en god approximation för det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder.

Koncerninterna derivat är till övervägande del speglade mot extern motpart (bank) genom externa derivat.

NOT 7 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

Löner och andra ersättningar fördelade mellan VD, styrelse och övriga anställda

	2023			
MSEK	Vd	Styrelse	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	9	2	133	144
(varav bonus, tantiem m.m.)	(-)	(-)	(-)	(0)
Sociala kostnader	4	1	68	73
(varav pensionskostnad)	(1)	(-)	(23)	(24)
Summa	**14**	**3**	**200**	**217**

	2022			
MSEK	Vd	Styrelse	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	9	3	121	133
(varav bonus, tantiem m.m.)	(-)	(-)	(4)	(4)
Sociala kostnader	4	1	58	63
(varav pensionskostnad)	(1)	(-)	(22)	(23)
Summa	**13**	**4**	**179**	**196**

	2023		2022	
Medelantal anställda		kvinnor/män		kvinnor/män
Sverige	73	39/34	73	40/33
Summa	**73**		**73**	

NOT 8 ERSÄTTNING TILL REVISORER

MSEK	2023	2022
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	5	6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Andra uppdrag	3	8
Summa	**9**	**15**

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOT 13 SKATTER

MSEK	2023	2022
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad/skatteintäkt	-	-43
Summa aktuell skatt	**-**	**-43**
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Skatt avseende temporära skillnader	2	-
Justering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-8	-
Summa uppskjuten skatt	**13**	**-**
Summa redovisad skattekostnad i moderbolaget	**13**	**-43**

Avstämning av effektiv skatt

	2023		2022	
MSEK	**MSEK**	**%**	**MSEK**	**%**
Resultat före skatt	374		527	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-139	20,6%	-109	20,6%
Ej avdragsgilla kostnader	-9	-2,3%	-1	-0,2%
Ej skattepliktiga intäkter	139	-25,1%	67	-12,7%
Skatt hänförlig till tidigare år	-8	2%	-	0,0%
Summa redovisad effektiv skatt	**13**	**-4,6%**	**-43**	**7,7%**

NOT 40 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

MSEK	2023	2022
Långfristiga räntebärande skulder		
Banklån	9 779	12 999
Aktiverade låneutgifter	-78	-57
Derivat	66	-
Summa	**9 779**	**12 942**
Kortfristiga räntebärande skulder		
Banklån	444	-
Derivat	0	30
Summa	**454**	**30**

Under 2023 har aktiverade lånekostnader motsvarande 32 MSEK tillkommit, vilka periodiseras under respektive låns löptid.

NOT 41 ÖVRIGA SKULDER

MSEK	2023	2022
Övriga kortfristiga skulder		
Personalskatt	5	4
Konvertibel	132	43
Momsskuld	5	-
Övrigt	-	2
Summa	**142**	**49**

NOT 42 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2023	2022
Upplupna löner	12	4
Upplupna sociala avgifter	20	14
Upplupna räntekostnader	69	58
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5	17
Summa	**106**	**93**

NOT 43 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	2023	2022
Utdelning	328	-
Summa	**328**	**-**

NOT 44 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

MSEK	2023	2022
Ränteintäkter, koncernföretag	127	691
Ränteintäkter och liknande resultatposter, övriga	528	778
Summa	**1655**	**1469**

NOT 45 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

MSEK	2023	2022
Räntekostnader och liknande resultatposter, övriga	1206	775
Summa	**1206**	**775**

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOT 46 BOKSLUTSDISPOSITIONER

MSEK	2023	2022
Överavskrivningar	0	0
Erhållna koncernbidrag	45	–
Summa	**45**	**0**

NOT 47 STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	2023	2022
Ställda säkerheter		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Moderbolagsgarantier och borgensförbindelser	604	354
Summa	**604**	**354**

Avser säkerheter för skulder till kreditinstitut.

NOT 48 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	4 777	4 006
Förvärv / ovillkorat aktieägartillskott	4 101	771
Utgående redovisat värde	**8 878**	**4 777**

Nedanstående förteckning omfattar av moderbolaget direkt ägda aktier och andelar. För information om moderbolagets indirekt ägda aktier och andelar, se koncernens not 31 Andelar i koncernföretag.

Företag	Org. Nr.	Säte	Eget kapital 2023	Kapitalandel och rösträttsandel	Antal aktier (tusental)	Redovisat värde 2023-12-31	Redovisat värde 2022-12-31
Storskogen Industrier AB	556803-3012	Stockholm	107	100 %	1 052	96	96
Storskogen 3 Invest AB	559080-4273	Stockholm	3 568	100 %	12 713	2 877	2 877
Storskogen Utveckling AB	556970-1229	Stockholm	226	100 %	2 324	350	350
Storskogen Group International AB	559248-2144	Stockholm	1 021	100 %	50	5 555	1 454
Redovisat värde						**8 878**	**4 777**

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

▸ FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOT 49 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i miljoner kronor:

MSEK	2023	2022
Överkursfond	13 181	13 106
Balanserat resultat	4 019	3 647
Årets resultat	687	485
Summa	**17 887**	**17 239**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel och fria fonder disponeras enligt följande:

MSEK	2023	2022
Utdelning 3 329 124 SEK (46 901 374 aktier* 0,09 SEK per A-aktie)	13	12
Utdelning 36 932 901 SEK (521 476 879 aktier* 0,09 SEK per B-aktie)	37	121
Balanseras i ny räkning	17 736	17 105
Summa	**17 887**	**17 239**

NOT 50 FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG

MSEK	2023	2022
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	27 444	36 535
Kundfordringar	-29	32
Upplupna ränteintäkter	-40	84
Fordran cash pool	-85	633
Lån till koncernföretag	-3 796	9 123
Derivat	2	6
Utgående balans 31 december	**23 496**	**27 444**
Redovisat värde	**23 496**	**27 444**

NOT 51 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närstående utgörs av utlåning till dotterföretag, se not 50 Fordringar på koncernföretag, samt ersättning till styrelse och ledande befattningshavare, se koncernens not 9 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Inga övriga transaktioner med närstående under 2023.

NOT 52 SPECIFIKATIONER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2023	2022
Justeringar i resultat före skatt		
Anteciperad utdelning från dotterföretag	-328	-
Erhållet koncernbidrag	-46	-
Orealiserade valutakursdifferenser	236	-540
Återföring av avdiverade räntekostnader	93	103
Orealiserade värdeförändringar derivat	75	-67
Andra ej likviditetspåverkande resultatposter	59	-26
Summa	**190**	**-524**

NOT 53 UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

Storskogen Group AB (publ) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Koncernredovisningen för år 2023 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

ADRESS TILL HUVUDKONTORET:
Storskogen Group AB
Hovslagargatan 3
111 48 Stockholm, Sverige
www.storskogen.com

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

▸ STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 25 mars 2024. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman som planeras att hållas den 8 maj 2024.

Stockholm, den 25 mars 2024

Annette Brodin Rampe
Styrelseordförande

Robert Belkic
Styrelseledamot

Alexander Björgård
Styrelseledamot

Louise Hedberg
Styrelseledamot

Johan Thorell
Styrelseledamot

Christer Hansson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 25 mars 2024
Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Storskogen Group AB (publ), org.nr 559223-8694

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Storskogen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 57-128 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av goodwill

Beskrivning av området

Per 31 december 2023 uppgår det totala värdet på goodwill till 18 763 miljoner SEK vilket allokeras till koncernens kassagenererade enheter. Nedskrivningsprövning för goodwill genomförs årligen och så snart det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Prövningen genomförs genom att beräkna återvinningsvärdet och jämföra det med det bokförda värdet. För att beräkna återvinningsvärdet krävs väsentliga uppskattningar och bedömningar gällande framtida kassaflöden, terminaltillväxt och diskonteringsränta. Nedskrivningsprövningen för 2023 resulterade inte i någon nedskrivning. Upplysningar relaterade till koncernens redovisningsprinciper framgår av not 1, väsentliga uppskattningar och bedömningar framgår av not 2 och upplysningar relaterade till goodwill och nedskrivningstest lämnas i not 14. Då det bokförda värdet på goodwill är väsentligt och till följd av den höga grad av bedömningar som krävs i genomförandet av nedskrivningsprövningar har vi bedömt att värdering av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i vår revision

I vår revision har vi utvärderat koncernens process för genomförande av nedskrivningsprövningar. Vi har även granskat hur koncernen, baserat på etablerade kriterier, identifierar kassagenererade enheter. Med stöd av våra interna värderingsspecialister har vi utvärderat de värderingsmetoder som har använts. Vi har bedömt rimligheten i väsentliga antaganden samt granskat dessa genom att upprätta känslighetsanalyser, jämförelser mot historiskt utfall och externa källor samt jämförelseanalyser mot andra jämförbara bolag. Slutligen har vi granskat de upplysningar som lämnas i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-56 samt 133-166. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Storskogen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Storskogen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Storskogen Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 *Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster* som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultaträkning, rapport över finansiell ställning, egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB med Åsa Lundvall som huvudansvarig revisor, Box 7850, Hamngatan 26, utsågs till Storskogen Group ABs revisor av bolagsstämman den 12 maj 2023 och Ernst & Young AB har varit bolagets revisor sedan 24 oktober 2019. Storskogen Group AB (publ) har varit ett företag av allmänt intresse sedan 6 oktober 2021.

Stockholm den 25 mars 2024

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Definition av nyckeltal

NYCKELTAL

Storskogen presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner, varav flertalet är alternativa nyckeltal.

Avkastning på eget kapital[1]

Årets resultat (inklusive resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande) i procent av totalt eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande). Resultatet beräknas ackumulerat för den senaste tolvmånadersperioden och eget kapital beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolvmånadersperioden. Syftet är att analysera lönsamhet i relation till eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

MSEK	2023	2022
Årets resultat	944	1 392
Eget kapital	20 322	17 999
Avkastning på eget kapital, %	**4,6**	**8,8**

Avkastning på rörelsekapital[1]

Justerad EBITA i procent av rörelsekapital. Rörelsekapital beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolvmånadersperioden. Syftet är att analysera lönsamhet i relation till rörelsekapitalet.

MSEK	2023	2022
Justerad EBITA	3 238	3 143
Rörelsekapital	5 853	5 102
Avkastning på rörelsekapital, %	**55,3**	**61,6**

Avkastning på sysselsatt kapital[1]

Rörelseresultat (EBIT) plus finansiella intäkter i procent av sysselsatt kapital. EBIT och finansiella intäkter beräknas ackumulerat för den senaste tolvmånadersperioden. Sysselsatt kapital beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolvmånadersperioden. Syftet är att analysera lönsamhet i relation till sysselsatt kapital.

MSEK	2023	2022
Rörelseresultat	2 446	2 618
Finansiella intäkter	198	479
Rörelseresultat inkl. finansiella intäkter	**2 644**	**3 091**
Sysselsatt kapital	34 142	30 739
Avkastning på sysselsatt kapital, %	**7,7**	**10,1**

EBITA[1]

Rörelseresultat (EBIT) före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar och nedskrivningar på immateriella tillgångar. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter.

MSEK	2023	2022
Rörelseresultat	2 446	2 613
Avskrivning på immateriella tillgångar	861	693
Nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	0	0
EBITA	**3 307**	**3 305**

EBITDA[1]

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter. EBITDA är ett komplement till rörelseresultatet (EBIT).

MSEK	2023	2022
Rörelseresultat	2 446	2 613
Avskrivningar	1 917	1 628
Nedskrivningar	0	0
EBITDA	**4 363**	**4 241**

Finansnetto[1]

Syftet med nyckeltalet är att beskriva utvecklingen av koncernens finansiella aktiviteter. Ny presentation av komponenterna i finansnettot från och med det fjärde kvartalet 2023. Tidigare definition av finansiella intäkter och kostnader inkluderade bruttoredovisade valutaeffekter, i den nya uppställningen presenteras valutaeffekterna netto, samtidigt som finansiella kostnader har brutits ut från räntekostnaderna.

MSEK	2023	2022
Ränteintäkter	77	24
Räntekostnader	-1 004	-508
Finansiella kostnader	-27	-120
Valutakursförändringar och övrigt	-71	103
FINANSNETTO	**-1 125**	**-502**

1) Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer.

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

▸ DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Justerad EBITA[1]

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, exklusive jämförelsestörande poster. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter. Justerad EBITA underlättar jämförelser av EBITA mellan perioder.

MSEK	2023	2022
Rörelseresultat	2 446	2 613
Jämförelsestörande poster	-69	-152
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	86	682
Nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	0	0
Justerad EBITA	**3 238**	**3 143**

Justerad EBITA-marginal[1]

Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen. Syftet är att ge en indikation på lönsamhet i förhållande till omsättning.

MSEK	2023	2022
Justerad EBITA	3 238	3 143
Nettoomsättning	36 006	34 250
Justerad EBITA-marginal, %	**9,0**	**9,2**

Justerad EBITDA[1]

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar, exklusive jämförelsestörande poster. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter. EBITDA är ett komplement till rörelseresultatet. Justerad EBITDA underlättar jämförelser av EBITDA mellan perioder.

MSEK	2023	2022
Rörelseresultat	2 446	2 613
Jämförelsestörande poster	-69	-152
Avskrivningar	1 917	1 628
Nedskrivningar	0	0
Justerad EBITDA	**4 293**	**4 079**

Justerad kassagenerering (cash conversion)[1]

Operativt kassaflöde i procent av justerad EBITDA. Syftet är att analysera verksamhetens kassagenerering.

MSEK	2023	2022
Justerad EBITDA	4 293	4 079
Förändringar i rörelsekapital	798	-1 143
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar definierade som CapEx	-610	-539
Operativt kassaflöde	**4 481**	**2 397**
Justerad EBITDA	4 293	4 079
Justerad kassagenerering, %	**104,4**	**58,8**

Jämförelsestörande poster[1]

Jämförelsestörande poster, så som omvärdering av tilläggsköpeskillingar, justeringar av förvärvade tillgångar (t.ex. exercise of agency, sk. Inventory Step-up) till verkligt värde, centrala omstruktureringskostnader, stämpelskatter vid vissa utländska förvärv samt realisationsresultat vid avyttring av rörelse. Exkludering av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av resultatet mellan perioder.

MSEK	2023	2022
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	123	255
Värdering till verkligt värde av lager vid förvärv	-	-58
Stämpelskatt vid utländska rörelseförvärv	-2	-4
Centrala omstruktureringskostnader	-0	-18
Realisationsresultat vid avyttring av rörelse	-41	-5
Jämförelsestörande poster	**69**	**152**

Nettoskuld, räntebärande[1]

Nettot av räntebärande skulder (dvs. långfristiga räntebärande skulder, långfristiga leasingskulder, kortfristiga räntebärande skulder, kortfristiga leasingskulder och räntebärande avsättningar till pensioner) minus finansiella tillgångar, kortfristiga placeringar och likvida medel. Syftet är att tillhandahålla ett alternativt mått för koncernens skuldsättningsgrad. Nyckeltalet ger en indikation på koncernens finansiella mål avseende nettoskuld i förhållande till justerad RTM EBITDA.

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Räntebärande skulder	21	10 626	13 424
Leasingskulder	21	1 632	1 654
Avsättningar för pensioner, netto	22	247	205
Finansiella tillgångar		-33	-
Kortfristiga placeringar	26	0	-1
Likvida medel	19	-1 560	-3 022
Räntebärande nettoskuld		**10 902**	**12 260**

Nettoskuld räntebärande/ justerad RTM EBITA[1]

Räntebärande nettoskuld jämfört med justerad RTM EBITDA ger ett likviditetsmått för nettoskuldsättningen till kassagenererande resultat i rörelsen. Nettoskuld baseras på bokslutsdagen. Justerad RTM EBITDA beräknas som bolagets redovisade justerade EBITDA under den senaste tolvmånadersperioden justerat för bidrag från verksamheter som avtalsmässigt tillträddes av koncernen under den senaste tolvmånadersperioden. Syftet är att ge en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Nyckeltalet ger en indikation på koncernens finansiella mål avseende nettoskuld i förhållande till justerad RTM EBITDA.

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Räntebärande nettoskuld	10 902	12 260
Justerad RTM EBITDA	4 305	4 656
Räntebärande nettoskuld/ Justerad RTM EBITDA, ggr	**2,5**	**2,6**

1) Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

STYRELSENS INTYGANDE

REVISIONSBERÄTTELSE

DEFINITION AV NYCKELTAL

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Nettoskuld[1]

Nettot av räntebärande skulder (dvs. långfristiga räntebärande skulder, långfristiga leasingskulder, kortfristiga räntebärande skulder, kortfristiga leasingskulder och avsättningar till pensioner) inklusive minoritetsoptioner och framtida tilläggsköpeskillingar minus finansiella tillgångar, kortfristiga placeringar och likvida medel. Måttet används för beräkning av koncernens skuldsättningsgrad.

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Räntebärande skulder	21	10 526	13 424
Leasingskulder	21	1 352	1 654
Avsättningar för pensioner, netto	22	247	205
Tilläggsköpeskillingar	24	320	997
Minoritetsoptioner	24	1 937	99
Finansiella tillgångar		-63	-
Kortfristiga placeringar	26	0	-1
Likvida medel	19	-1 560	-3 022
Nettoskuld		**13 159**	**15 249**

Organisk EBITA-tillväxt[1]

Förändringar i EBITA, exklusive valuta-, förvärvs- och avyttringseffekter samt justerat för koncernfunktioner, jämfört med motsvarande period föregående år. Förvärvade bolag räknas in i organisk EBITA-tillväxt när de varit del av koncernen under hela jämförelseperioden, avyttrade bolag exkluderas från båda perioderna när de har avyttrats. Syftet är att analysera underliggande tillväxt i rörelseresultatet.

Organisk nettoomsättningstillväxt (Organisk tillväxt)[1]

Förändringar i nettoomsättning exklusive valuta-, förvärvs- och avyttringseffekter, jämfört med samma period föregående år. Förvärvade bolag räknas in i organisk tillväxt när de varit del av koncernen under hela jämförelseperioden, avyttrade bolag exkluderas från båda perioderna när de har avyttrats. Syftet är att analysera underliggande nettoomsättningstillväxt.

Räntetäckningsgrad[1]

Rörelseresultat plus ränteintäkter dividerat med räntekostnader. Syftet är att visa resultatet i förhållande till räntekostnaderna, vilket är ett sätt mäta koncernens kapacitet att täcka räntekostnaderna. Tidigare har definitionen av räntekostnader inneburit övriga finansiella kostnader. Enligt den tidigare definitionen hade räntetäckningsgraden för året varit 2,3 gg (4,5).

MSEK	2023	2022
Rörelseresultat	2 446	2 813
Ränteintäkter	77	24
Rörelseresultat inklusive ränteintäkter	**2 523**	**2 836**
Räntekostnader	-1 004	-509
Räntetäckningsgrad, ggr	**2,5**	**5,2**

Rörelsekapital[1]

Rörelsekapitalet beräknas som kortfristiga rörelsefordringar (varulager, kundfordringar och övriga icke-räntebärande kortfristiga fordringar) minus kortfristiga rörelseskulder (leverantörsskulder och andra icke-räntebärande kortfristiga skulder exklusive framtida tilläggsköpeskillingar). Komponenterna beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolvmånadersperioden. Syftet är att analysera det kapital som binds i balansräkningen från koncernens operativa verksamhet.

MSEK	2023	2022
Varulager	5 019	4 476
Kundfordringar	4 837	4 461
Övriga kortfristiga fordringar	2 798	2 299
Leverantörsskulder	-2 675	-2 571
Övriga kortfristiga skulder	-4 127	-3 563
Rörelsekapital	**5 853**	**5 102**

Rörelsemarginal[1]

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen. Syftet är att ge en indikation på lönsamhet i förhållande till omsättning.

MSEK	2023	2022
Rörelseresultat	2 446	2 813
Nettoomsättning	36 006	34 250
Rörelsemarginal, %	**6,8**	**7,6**

Rörelseresultat (EBIT)

Nettoomsättning minus kostnad för sålda varor och tjänster, försäljningskostnader, administrationskostnader plus övriga rörelseintäkter minus övriga rörelsekostnader. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter.

Skuldsättningsgrad[1]

Nettoskuld dividerat med totalt eget kapital inklusive minoritetens andel av det egna kapitalet. Syftet är att visa hur stor andel skulderna är i förhållande till eget kapital, dvs ett mått på kapitalstyrka och finansiell risk. En hög skuldsättningsgrad motsvaras av en låg soliditet, och en låg skuldsättningsgrad motsvaras av hög soliditet.

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Nettoskuld	13 159	15 249
Eget kapital	20 437	19 628
Skuldsättningsgrad, ggr	**0,6**	**0,8**

Soliditet[1]

Totalt eget kapital inklusive minoritetens andel av det egna kapitalet i procent av balansomslutningen. Syftet är att visa hur stor andel av tillgångarna som är finansierad med eget kapital.

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital	20 437	19 628
Balansomslutning	44 169	47 462
Soliditet, %	**46,3**	**41,3**

Sysselsatt kapital[1]

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder och avsättningar. Komponenterna beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolvmånadersperioden. Syftet med måttet är att kunna följa det kapital som används i rörelsen och som finansieras av ägare och långivare.

MSEK	2023	2022
Balansomslutning	46 412	42 400
Icke räntebärande skulder	-10 122	-9 772
Avsättningar	-2 148	-1 876
Sysselsatt kapital	**34 142**	**30 753**

[1] Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer.

Hållbarhets-noter

INNEHÅLL

Not	Namn	Sida
H1	Om Storskogens hållbarhetsredovisning	137
Minimera miljöpåverkan		
H2	Klimatrelaterad information enligt TCFD	138
H3	Klimatpåverkan	139
H4	Energiförbrukning	141
H5	Taxonomirapportering	143
En god arbetsgivare och granne		
H6	Medarbetare	145
H7	Jämställdhet och mångfald	147
H8	Hälsa och säkerhet	148
Ansvarsfulla affärer		
H9	Bolagsstyrning	149
H10	Ansvarsfull leverantörskedja	150
H11	Ledningssystem	150
H12	Taxonomin	151
H13	Kontakt	157
H14	GRI-index	158

LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOT H1 OM STORSKOGENS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Storskogens hållbarhetsredovisning omfattar Storskogens hållbarhetsresultat för perioden 1 januari till 31 december 2023 och innehåller det lagstadgade hållbarhetsrapporten för 2023 (enligt ÅRL 6:10-14). Rapporteringsperioden är således densamma som den finansiella rapporteringen. Detta är Storskogens fjärde hållbarhetsredovisning och ingen omräkning av tidigare årssiffror har skett. Denna redovisning är inte granskad av extern part. Publiceringsdatum för redovisningen är 2024-04-04.

Storskogen redovisar hållbarhetsdata enligt följande rapporteringsinitiativ:

- GRI Universal Standards 2021 (Global Reporting Initiative). Hållbarhetsredovisningen är upprättad enligt GRI:s senast uppdaterade principer avseende innehåll och kvalitet. GRI-index avser Storskogens centrala organisation. Se not H4.
- GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol). Verksamhetens klimatpåverkan genom direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser, uppdelat i tre olika kategorier, så kallade Scope 1–3. Se not H3.

Utöver ovanstående rapporteringsinitiativ redovisas nyckeltal enligt Storskogens egna mål och nyckeltal för hållbar utveckling.

Noterna följer formatet från väsentliga frågor presenterat i hållbarhetsrapporten på sid. 32–46. Noterna delas upp och presenteras för den centrala organisationen respektive på affärsenhetsnivå, beroende på not.

Inrapportering, beräkning och sammanställning av hållbarhetsdata för samtliga affärsenheter och Storskogens centrala organisation sker i en extern hållbarhetsplattform. Rapportering och beräkningar avseende EU-taxonomin sker i koncernens finansiella konsolideringssystem.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisningsprinciper presenteras löpande under respektive nyckeltal. Bolagets redovisningsprinciper för förvärv respektive avyttringar redovisas nedan. En bedömning görs dock i varje enskilt fall, det vill säga ifall förvärvet eller avyttringen anses signifikante ler inte.

Förvärv

Bolag förvärvade senast 31 oktober ingår i årets klimatrapportering. Klimatberäkningarna inkluderar helåret. Bolag som förvärvats efter den 31 oktober exkluderas från klimatrapporteringen.

Avyttringar

Bolag som avyttrats efter den 31 oktober ingår i årets klimatrapportering. Klimatberäkningarna inkluderar helåret. Bolag som avyttrats senast den 31 oktober exkluderas från klimatrapporteringen.

RAPPORTERANDE ENHETER

Storskogens centrala organisation och affärsenheter med samtliga dotterbolag rapporterar in data om inte annat anges, se avgränsningar nedan.

Rapporterande enheter	2023	2022	2021	2020
Storskogens centrala organisation	**7**	**9**	**5**	**1**
Varav Storskogen Sverige	.	1	.	1
Varav Storskogen Norge	.	1	.	0
Varav Storskogen Danmark	.	1	0	0
Varav Storskogen Singapore	.	1	0	0
Varav Storskogen Storbritannien	.	1	.	0
Varav Storskogen Tyskland	.	1	.	0
Varav Storskogen Schweiz	.	1	.	0
Varav Storskogen Finland	0	1	0	0
Varav Storskogen Nederländerna	0	1	0	0
Affärsenheter[1]	**130[1]**	**137[1]**	**103**	**56**
Varav Industry	39	38	26	16
Varav Trade	34	37	26	14
Varav Services	57	62	49	26

1) Antal enheter i den finansiella rapporteringen 2023 uppgår till 129 enheter. Avvikelserna avser affärsområdena Trade och Services och följande enheter: Skidstahus Värmdö Kommunala Fastighetsbolag (-1), Bygve (+2) och Perfect Hair (+1) samt Innovate Logistics Umeå AB (-1). Antal enheter enligt den finansiella rapporteringen 2022 uppgick till 136 stycken. I inrapporteringen av hållbarhetsdata rapporterade bolagen Perfect Hair och Marvell in som separata enheter (inom affärsområdet Handel) medan de räknas som en enhet i den finansiella rapporteringen, därav avvikelsen.

AVGRÄNSNINGAR

Förvärv som Storskogen förvärvat efter 31 oktober och som på grund av koncernens redovisningsprinciper inte ingår i hållbarhetsredovisningen är:

- Nolyx AB (tilläggsförvärv till ARA7 inom affärsområdet Industry)

Avyttringar under året, efter den 31 oktober, ingår i årets klimatrapportering enligt koncernens redovisningsprinciper.

Avyttringar som skett senast 31 oktober och som därför inte ingår i årets hållbarhetsredovisning är:

- Medkoh AG (egen enhet inom affärsenheten Hilpert AG inom affärsområdet Trade)
- Skidsta Hus AB, inkl. dotterbolag (egen affärsenhet inom affärsområde Trade)
- Hilpert Electronics AG, inkl. dotterbolag (inom affärsområde Trade)
- Delikatessjunger A3 (egen affärsenhet inom affärsområde Trade)
- Destry Group AB, inkl. dotterbolag (f.d. Mäda i Sverige) (egen affärsenhet inom affärsområde Services)
- Verksamhet inom dotterbolaget Brumer-Anliker
- EVIAB gruppen AB, inkl. dotterbolag (egen affärsenhet inom affärsområde Services)
- El & Projektering i Vetlanda AB (egen affärsenhet inom affärsområde Services)
- Växjö Bilmontage AB, inkl. dotterbolag (egen affärsenhet inom affärsområde Services)
- Svenska Tungdykargruppen A3 (egen affärsenhet inom affärsområde Services)

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

Minimera miljöpåverkan

NOT H2 KLIMATRELATERAD INFORMATION ENLIGT TCFD

Under året har Storskogen genomfört en analys av kortsiktiga risker som en del av bolagets väsentlighetsbedömning. Nästa år kommer riskbedömningar kompletteras med medellångt och långsiktigt perspektiv för att ge en mer fullständig klimatrapportering. Rapporteringen följer rekommendationerna från Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) för att transparent kunna redovisa de risker och möjligheter som påverkar Storskogens lönsamhet. Syftet är att informera om den påverkan som en övergång till ett samhälle med lägre koldioxidutsläpp kan medföra. Storskogens målsättning är att vara tydlig och konkret i redovisningen för att ge en klar bild av de utmaningar och förberedelser för framtiden som bolaget står inför. Beskrivningen utgår från de fyra områdena styrning, strategi, riskhantering samt mål och måttetal.

STYRELSENS ANSVAR OCH LEDNINGENS UPPDRAG

Styrelsen har det övergripande strategiska ansvaret för Storskogens hållbarhetsstyrning. Styrelsens roll innefattar hantering av strategiska områden såsom investeringar och förvärv, där även klimatrelaterade frågor integreras och behandlas som en del av Storskogens övergripande risk- och möjlighetsanalys. För ytterligare information om Storskogens styrmodell hänvisas till sid. 49 i denna rapport.

På den operativa nivån är det vd, hållbarhetschef, ledningsgrupp och koncernbolag med sina medarbetare som aktivt hanterar klimatrelaterade risker och möjligheter. Hållbarhetschefen har specifikt ansvaret för att säkerställa en transparent rapportering och uppföljning av alla aspekter relaterade till klimatpåverkan. Denna ansvarsfördelning skapar en strukturerad och effektiv hantering av hållbarhetsfrågor på både strategisk och operativ nivå inom organisationen.

STRATEGI

Identifierade risker och möjligheter inom klimat

Storskogen har identifierat olika risker och möjligheter som klimatförändringarna innebär för Storskogens verksamhet och affärsenheter. Riskerna och möjligheterna ser olika ut för de olika verksamheterna. En allmän branschförändring mot mer fossilfria alternativ skapar både nya möjligheter och risker för Storskogen.

Klimatrelaterade risker kopplat till omställningen mot en mer fossilfri ekonomi handlar främst om ökade kostnader för energi, ökande kostnader för råmaterial, insatsmaterial, utökade rapporteringskrav för utsläpp samt reglering av produkter och tjänster. Klimatrelaterade möjligheter kopplat till omställningen handlar främst om en ökad efterfrågan på produkter och tjänster som möjliggör för utsläppsminskningar samt om möjligheter kopplat till att förbättra resurseffektiviteten i produktutveckling och produktionsprocesser. Merparten av möjligheterna finns hos bolagen inom affärsområdena Industry och Services.

Påverkan på strategi och finansiell planering

Storskogens klimatrelaterade risk- och möjlighetsanalys är integrerad i den övergripande riskanalysen och fungerar som en grund för strategiska beslut. Storskogen strävar också efter att inkludera klimatanalyser vid förvärv för att kunna säkerställa en helhetsbedömning av förvärvet där potentiell klimatpåverkan inkluderas och kostnader relaterat till klimatomställningen inkorporeras i bolagsvärderingen.

Motståndskraften i strategi och finansiell planering

Storskogen har ännu inte genomfört klimatrelaterade scenarioanalyser och har därmed inte analyserat motståndskraften i affärsstrategin, men har tidigare identifierat affärsmöjligheter kopplade till klimatet inom strategin. Tillsammans med affärsenheterna strävar Storskogen efter att positivt påverka kundernas minskade klimatpåverkan genom produkter och lösningar som främjar energieffektivisering. Storskogens interna fokus är effektiva och klimatsnåla godstransporter, generell energieffektivisering och inköp av förnyelsebar energi.

RISKHANTERING

Processer för att identifiera och utvärdera klimatrelaterade risker

Hållbarhetschefen har det övergripande ansvaret för att identifiera övergångsrisker, fysiska risker och möjligheter kopplade till klimatet. Detta inkluderar att hålla vd och ledningsgrupp informerad om både långsiktiga och kortsiktiga förändringar. De större klimatrelaterade riskerna integreras och utvärderas löpande som en del av Storskogens årliga riskhanteringsprocess. Hållbarhetschefen ansvarar också för att kommunicera och hålla organisationen uppdaterad om aktuella klimatrelaterade risker och möjligheter.

Processer för att hantera klimatrelaterade risker

Klimatrelaterade risker hanteras som en integrerad del av den årliga riskbedömningen tillsammans med Storskogens affärsenheter. När relevanta risker och möjligheter identifieras, diskuteras dessa noggrant och nödvändiga åtgärder vidtas för att minimera negativ påverkan eller dra nytta av möjligheter.

Integration i organisationens övergripande riskhantering

Storskogens riskhanteringssystem inkluderar en process för identifiering, utvärdering och hantering av klimatrelaterade risker. Hållbarhetschefen säkerställer att processerna för att identifiera, utvärdera och hantera klimatrelaterade risker är helt integrerade i organisationens övergripande riskhanteringsstruktur. Genom att integrera dessa processer säkerställs att klimatrelaterade faktorer beaktas på samma sätt som andra affärsrisker och möjligheter.

MÅL OCH MÄTETAL

Storskogen har etablerat långsiktiga klimatrelaterade mål och definierat relevanta nyckeltal för att noggrant kunna följa upp och rapportera kring bolagets klimatavtryck. Storskogens övergripande klimatmål är att minska koldioxidintensiteten med 50 procent fram till 2030, med 2020 som basår. Affärsenheterna rapporterar sin hållbarhetsdata årligen, vilket följs upp regelbundet i affärsenheternas styrelser.

För att säkerställa tillförlitligheten och objektiviteten i klimatrapporteringen har Storskogen valt att samarbeta med externa experter för att beräkna och validera resultaten. En detaljerad tabell med utsläpp inom Scope 1 och 2 presenteras på sid. 40–41. Fördjupad information om Scope 3-utsläpp kommer finnas tillgänglig i en separat klimatrapport på Storskogens webbplats.

Storskogen redovisar aktiviteter som omfattas av taxonomin för klimatmål. Taxonomirapporteringen används som ett viktigt nyckeltal och utgör basen för strategiska diskussioner i bolagsstyrelserna.

Not H2 Klimatrelaterad information enligt TCFD, forts.

Tabellen nedan beskriver de risker och möjligheter som identifierats som väsentliga för verksamheten med en kortsiktig tidshorisont om 1 år.

Övergångsrisker	Orsak och potentiella effekter
Policy och regleringar	Förändringar i den externa klimatrelaterade politiken och/eller den rättsliga verksamhetsmiljön som leder till skärpta skyldigheter i frågan om utsläppsrapportering.
	Förändringar i extern klimatrelaterad policy och/eller juridisk verksamhetsmiljö som leder till mandatform och reglering av befintliga produkter och tjänster.
Teknologi	Snabb övergång till koldioxidsnål produktion i hela ekonomin som leder till ökade energikostnader.

Fysiska risker	Orsak och potentiella effekter
Kortsiktiga	Inga kortsiktiga fysiska risker har utvärderats som höga eller väldigt höga.

Möjligheter	Orsak och potentiella effekter
Marknad och anseende	Förändringar i de klimatrelaterade behoven hos och kraven från viktiga intressenter (t.ex. kunder, långivare, anställda etc.) som ger ökad efterfrågan på produkter och/eller tjänster med lägre livscykelutsläpp än konkurrenter.
	Förändringar i de klimatrelaterade behoven hos och kraven från viktiga intressenter (t.ex. kunder, långivare, anställda etc.) som ger ökad efterfrågan på produkter och/eller tjänster som direkt stödjer/underlättar kundernas aktiviteter för att begränsa klimatförändringarna.
	Förändringar i de klimatrelaterade behoven hos och kraven från viktiga intressenter (t.ex. kunder, långivare, anställda etc.) som ger ökad efterfrågan på produkter och/eller tjänster som direkt stödjer/underlättar kundernas åtgärder för anpassning till klimatförändringar.
Resurseffektivitet	Förbättrad resurseffektivitet i produktutveckling och produktionsprocesser vilket leder till lägre driftskostnader.
	Övergång till decentraliserad energiproduktion (självförsörjning av energi) vilket leder till minskad exponering för externa energiprishöjningar.

NOT H3 KLIMATPÅVERKAN

För att vara transparenta i redovisningen kring Storskogens klimatmål och utfall redovisas utsläppen från affärsenheter som förvärvats under året och tidigare ägda affärsenheter (ägda innan 2023) separat. Uppdelningen syftar till att ge en bild av affärsenheternas utveckling under Storskogens ägande. De redovisade utsläppen har även delats upp mellan Storskogens moderbolag och affärsenheterna. Moderbolaget benämns som "den centrala organisationen".

METODBESKRIVNING KLIMATBOKSLUT

All data avser verksamhetsåret 2023. I vissa fall kan enskilda affärsenheter från koncernen ha extrapolerad eller estimerade data för vissa månader. För 2023 års beräkningar har Storskogen tagit hjälp av 2050 Consulting AB i genomförandet av beräkningarna, men indata har fortsatt samlats in via den externa plattformen Worldfavor. Liksom förra året har rapporterade data delats upp i faktisk och estimerad data.

Klimatpåverkan redovisas som direkta (Scope 1) och indirekta (Scope 2) utsläpp koldioxidekvivalenter i enlighet med riktlinjerna Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollet), en väletablerad och internationell standard för klimatberäkningar. Storskogen har valt att tillämpa operationell kontroll för att bestämma den organisatoriska systemgränsen. För att kunna jämföra utsläppen från olika växthusgaser har samtliga utsläpp, förutom koldioxid, multiplicerats med en så kallad global uppvärmningspotential (Global Warming Potential, GWP) utifrån ett hundraårsvärde (GWP100). Resultatet av klimatpåverkan beskrivs med koldioxidekvivalenter (CO_2e), vilka motsvarar samtliga växthusgaser definierade i GHG-protokollet. Emissionsfaktorerna som använts i beräkningarna har tillhandahållits av 2050 Consulting AB och kommer främst från Energimyndigheten, IVL, POC, AIB, IEA och DEFRA.

Scope 1

Omfattar direkta utsläpp från företagsägda och leasade personbilar, skåpbilar, lastbilar, maskiner, truckar, traktorer och annan bränsledriven utrustning. I de fall förbrukningsdata inte funnits tillgänglig har antal kilometer rapporterats. Även bränsleförbränning på platser, så som förbränning av diesel, bensin och gasol, inkluderas i Scope 1 samt bränslen som används för uppvärmning i egenägda lokaler, exempelvis eldningsolja och naturgas. Även läckage av kylmedia är inkluderat.

Scope 2

Omfattar inköp av el- och fjärrvärmeförbrukning i ägda, leasade eller hyrda lokaler. Beräkningarna utgår från verklig förbrukning i kWh eller uppskattningar baserade på ekonomiska ytor. Scope 2 redovisas enligt den marknadsbaserade metoden vilket innebär att hänsyn tas till de energislag som den inköpta elektriciteten kommer från. I de fall ursprung av elektricitet inte kan anges är utsläppen beräknade med en utsläppsfaktor för residualmixer för respektive land.

Scope 3

Fördjupad information om Scope 3-utsläpp kommer finnas tillgänglig i en separat klimatrapport på Storskogens webbplats.

STORSKOGENS AFFÄRSENHETER

Utsläppsintensitet tCO_2e/MSEK Scope 1 och 2

Samtliga affärsenheter	2023	2022	2021	2020
Total	**1,2**	**1,4**	**1,6**	**1,9**
Affärsområde Industry	1,2	1,2	1,2	1,6
Affärsområde Trade	0,5	0,6	0,8	1,4
Affärsområde Services	2,1	2,6	2,6	2,6

Varav tidigare ägda	2023	2022
Total	**1,2**	**1,4**
Affärsområde Industry	1,2	0,9
Affärsområde Trade	0,5	0,7
Affärsområde Services	2,1	2,8

Varav nyförvärv	2023	2022
Total	**1,0**	**1,4**
Affärsområde Industry	0,7	1,6
Affärsområde Trade	0,6	0,4
Affärsområde Services	1,4	1,9

Utsläpp av växthusgaser, ton CO_2e

Samtliga affärsenheter	2023	2022	2021	2020
Total	**43 838**	**52 699**	**37 558**	**20 132**
Scope 1	36 100	41 680	30 106	13 866
Affärsområde Industry	7 118	9 937	3 776	1 118
Affärsområde Trade	3 303	5 304	3 946	1 955
Affärsområde Services	21 679	26 439	22 429	10 764
Scope 2	7 738	11 018	7 448	6 255
Affärsområde Industry	5 953	8 028	5 524	3 186
Affärsområde Trade	1 261	1 765	1 320	1 942
Affärsområde Services	523	1 225	603	1 127

Varav tidigare ägda	2023	2022
Total	**43 120**	**35 223**
Scope 1	35 397	29 929
Affärsområde Industry	11 075	3 362
Affärsområde Trade	3 213	4 707
Affärsområde Services	21 309	21 841
Scope 2	7 523	5 293
Affärsområde Industry	5 812	3 563
Affärsområde Trade	216	301
Affärsområde Services	495	429

Varav nyförvärv	2023	2022
Total	**718**	**17 476**
Scope 1	533	11 751
Affärsområde Industry	44	6 556
Affärsområde Trade	90	598
Affärsområde Services	399	4 598
Scope 2	215	5 725
Affärsområde Industry	142	4 463
Affärsområde Trade	45	464
Affärsområde Services	28	797

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Den totala utsläppsintensiteten har minskat från föregående år. Även för de affärsenheter som Storskogen ägde innan 2020 har utsläppsintensiteten sammantaget minskat. Affärsområde Services hade den största minskningen, medan affärsområde Trade hade den största procentuella minskningen av utsläppsintensitet. Storskogen följer i fas gällande målet om en halvering av utsläppsintensiteter till 2030 jämfört med 2020. Också utsläpp i absoluta tal har minskat jämfört med föregående år. Den största reduktionen av absoluta utsläpp står affärsområde Services för, medan affärsområde Trade står för den procentuellt största minskningen av absoluta utsläpp. Bidragande faktorer är att merparten av avyttrade affärsenheter har varit belägna inom affärsområde Services samt minskat antal rapporterade körda km.

Användningen av fordonsbränsle är fortsatt Storskogens största utsläppskälla och motsvarar runt 80 procent av utsläppen i Scope 1. Förbrukning av fordonsbränsle är som högst inom affärsområdet Services, främst i affärsenheter inom vertikalerna Infrastructure, Logistics, Contracting Services samt Installation. Uppvärmning med naturgas och eldningsolja står också för stora utsläpp och motsvarar strax över en tiondel av utsläppen i Scope 1. Användningen sker främst i affärsenheter inom vertikalerna Industrial Technology och Products inom affärsområdet Industry.

I Scope 2 står elförbrukning utan ursprungsgaranti för majoriteten av utsläppen, motsvarande 83 procent.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Basåret för beräkningarna är 2020. Av de totala utsläppen i Scope 1 är cirka 75 procent faktiska utsläpp och resten estimerade. Av de totala utsläppen i Scope 2 är cirka 94 procent faktiska och resten estimerade.

Not H3 Klimatpåverkan, forts.

STORSKOGENS CENTRALA ORGANISATION

Utsläpp av växthusgaser, ton CO_2e

Utsläpp per scope	2023	2022	2021	2020
Scope 1	8	4	24	0
Scope 2	30	18	4	9

KOMMENTAR TILL RESULTAT

För Storskogens centrala organisation har de absoluta utsläppen för Scope 1 och 2 ökat. Det beror på att rapporteringen för ett av huvudkontoren har utökats till att inkludera gemensamma ytor som inte tagits med i tidigare års beräkningar. Förändringen innebär en så kallad liten förändring så koncernnivå så att basåret inte har räknats om.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Av utsläppen i Scope 1 är 83 procent faktiska utsläpp och resten estimerade. Av utsläppen i Scope 2 är 9 procent estimerade. Detta med anledning av att många nyttovärdar inte kan leverera faktisk förbrukning.

NOT H4 ENERGIFÖRBRUKNING

STORSKOGENS AFFÄRSENHETER

Energiintensitet MWh/MSEK

Samtliga affärsenheter	2023	2022	2021	2020
Total	**3,0**	**2,5**	**3,4**	**5,1**
Affärsområde Industry	5,1	4,7	7,3	7,8
Affärsområde Trade	2,0	2,1	2,2	5,6
Affärsområde Services	1,0	1,1	0,9	1,6

Varav tidigare ägda	2023	2022
Total	**3,0**	**2,8**
Affärsområde Industry	5,1	6,1
Affärsområde Trade	2,0	1,6
Affärsområde Services	1,1	1,2

Varav nyförvärv	2023	2022
Total	**0,8**	**2,0**
Affärsområde Industry	1,3	3,0
Affärsområde Trade	0,9	0,6
Affärsområde Services	0,3	0,9

Energiförbrukning, MWh

Samtliga affärsenheter	2023	2022	2021	2020
Total	**105 532**	**94 895**	**79 901**	**52 162**
Affärsområde Industry	74 724	68 328	56 810	31 524
Affärsområde Trade	19 574	14 820	15 656	12 269
Affärsområde Services	11 234	11 546	7 392	8 195
Varav förnybar el	39 847	43 650	47 941	-
Affärsområde Industry	32 008	35 522	38 787	-
Affärsområde Trade	4 603	4 273	4 071	-
Affärsområde Services	3 236	3 855	4 140	-
Varav fossilfri el	19 387	15 907	9 038	-
Affärsområde Industry	13 728	10 959	-	-
Affärsområde Trade	3 571	3 613	-	-
Affärsområde Services	2 388	1 335	-	-
% fossilfritt inkl förnybart av totalen	56	63	71	-

Not H4 Energiförbrukning, forts.

Varav tidigare ägda	2023	2022
Total	**104 924**	**69 441**
Affärsområde Industry	74 385	46 046
Affärsområde Trade	19 376	12 375
Affärsområde Services	11 164	8 985
Varav förnybar el	33 847	33 219
Affärsområde Industry	32 008	30 680
Affärsområde Trade	1 603	1 786
Affärsområde Services	236	733
Varav fossilfri el	19 687	15 532
Affärsområde Industry	3 728	10 755
Affärsområde Trade	357	3 560
Affärsområde Services	2 389	1 232
% fossilfritt inkl. förnybart av totalen	57	77

Varav nyförvärv	2023	2022
Total	**608**	**25 454**
Affärsområde Industry	339	20 482
Affärsområde Trade	199	2 410
Affärsområde Services	70	2 562
Varav förnybar el	-	3 443
Affärsområde Industry	-	2 852
Affärsområde Trade	-	488
Affärsområde Services	-	102
Varav fossilfri el	-	325
Affärsområde Industry	-	203
Affärsområde Trade	-	17
Affärsområde Services	-	105
% fossilfritt inkl. förnybart av totalen	0	23

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Under året ökade energiintensiteten, medan andelen förbrukning av fossilfri energi minskade jämfört med 2022.

Under 2023 uppnådde 57 procent av de tidigare ägda affärsenheterna en användning av fossilfri energi.

Affärsenheter inom Sverige tenderar att i högre grad använda sig av fossilfri energi jämfört med de som är belägna utanför landets gränser, där Storskogen fortsätter se över tillgången på fossilfri energi.

Storskogens målsättning om fossilfri elektricitet är att alla affärsenheter ska använda sig av minst 80 procent fossilfri elektricitet senast år 2025. Detta mål gäller huvudsakligen inköpt elektricitet och inte den totala energianvändningen illustrerad i tabellen ovan. Valet att fokusera på inköpt el beror på svårigheterna med att hitta fossilfria alternativ för fjärrvärme och fjärrkyla. Målet är därmed utformat med beaktande av de möjligheter till påverkan som existerar.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Inkluderar el, fjärrvärme och fjärrkyla för alla affärsenheter. Energiförbrukningen är uppdelad på förnybara och fossilfri el med anledning av Storskogens klimatmål 2020 och 2021 rapporterades fossilfri el som vanlig el och därav saknas jämförelsetal för MWh för dessa år. I måluppfyllelsen är det tidigare ägda affärsenheters andel fossilfri och förnybara av total förbrukning som räknas.

Andelen fossilfri el inkl. förnybar el för 2021 har uppdaterats med anledning av att andelen i tidigare årsrapportering endast inkluderat förnybar el.

STORSKOGENS CENTRALA ORGANISATION

Energiförbrukning, MWh. Andel inom parentes.

	2023	2022	2021	2020
Totalt	**204**	**85**	**42**	**174**
Varav förnybar el	94 (46%)	41 (48%)	29 (70%)	174 (100%)
Varav fossilfri el	0	0	0	0

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Elförbrukning i Tyskland och Storbritannien har icke-förnybar el och utsläppen från denna el bidrar till majoriteten av utsläppen i Scope 2.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Inkluderar el och fjärrvärme. Andel anges inom parentes.

NOT H5 TAXONOMIRAPPORTERING

STORSKOGENS AFFÄRSENHETER

MILJÖMÅL 1: BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Sektor	Aktivitet	Beskrivning av aktiviteten	Bedömning av omfattning och förenlighet
6. TRANSPORT	6.4. Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik	Försäljning, köp, finansiering, leasing, uthyrning och framförande av enpersons- eller transportfordon där framdrivningen kommer från användarens fysiska aktivitet, från en motor med nollutsläpp eller en kombination av en motor med nollutsläpp och fysisk aktivitet. Detta omfattar transport av gods på cykel.	Inom koncernen finns bolag som säljer samt leasar cyklar, elcyklar och elmopeder. Således bidrar de väsentligt till miljömål 1 samtidigt som de inte har betydande skada på de andra miljömålen. Aktiviteterna bedöms alltså vara förenliga med taxonomin.
	6.6. Tjänster avseende vägtransport av gods	Köp, finansiering, leasing, uthyrning och drift av fordon i kategorierna N1, N2 eller N3 som omfattas av tillämpningsområdet för EURO VI, steg E eller dess efterföljare, för vägtransport av gods.	Inom koncernen finns bolag som erbjuder tjänster av vägtransport för gods genom egna fordon och omfattas av taxonomin. De fordon som har nollutsläpp bidrar väsentligt till miljömål 1 samtidigt som de inte har betydande skada på de andra miljömålen. Aktiviteterna bedöms alltså vara förenligamed taxonomin.
	6.3. Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	Anläggande, modernisering, underhåll och drift av infrastruktur för persontransport, inklusive anläggande av vägar, motorvägsbroar och tunnlar och annan infrastruktur som är avsedd för fotgängare och cyklar, med eller utan e-motor.	Inom koncernen finns bolag som under året anlagt trottoarer, GC-banor samt fotgängarområden och omfattas av taxonomin. Det bidrar väsentligt till miljömål 1 samtidigt som de inte har betydande skada på något av de andra miljömålen. Aktiviteterna bedöms alltså vara förenliga med taxonomin.
	6.14. Infrastruktur för järnvägstransport	Anläggande, modernisering, drift och underhåll av järnvägar och tunnelbanor liksom broar och tunnlar, stationer, terminaler, anläggningar för järnvägstjänster samt säkerhets- och trafikledningssystem, inklusive tillhandahållande av arkitekttjänster, tekniska tjänster, rådgivningstjänster, byggnadsinspektionstjänster och mätnings- och kartläggningstjänster och liknande, liksom utförande av fysikalisk, kemisk och annan analytisk testning av alla typer av material och produkter.	Inom koncernen finns bolag som är verksamma inom anläggning och underhåll av järnvägar samt tillhandahåller mätningstjänster inom järnvägsmiljö som bedöms omfattas av denna aktivitet. Det bidrar väsentligt till miljömål 1 samtidigt som de inte har betydande skada på något av de andra miljömålen. Aktiviteterna bedöms alltså vara förenliga med taxonomin.
7. BYGG- OCH FASTIGHETS-VERKSAMHET	7.3. Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	Individuella renoveringsåtgärder som omfattar installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning.	Inom koncernen finns bolag som utför tilläggsisoleringar, installation och utbyte av energieffektiva fönsterglas, installation, utbyte, underhåll och reparation av luftkonditioneringssystem och vattenuppvärmningssystem HVAC och bedöms därför omfattas av aktiviteten. Det bidrar väsentligt till miljömål 1 samtidigt som de inte har betydande skada på något av de andra miljömålen. Aktiviteterna bedöms alltså vara förenliga med taxonomin.
	7.4. Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	Installation, underhåll och reparation av laddstationer för fordon i byggnader och parkeringsplatser i anslutning till byggnader.	Inom koncernen finns bolag som installerar, underhåller och reparerar laddstationer för elektriska fordon och bedöms därför omfattas av aktiviteten. Det bidrar väsentligt till miljömål 1 samtidigt som de inte har betydande skada på något av de andra miljömålen. Aktiviteterna bedöms alltså vara förenliga med taxonomin.
	7.5. Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda.	Inom koncernen finns bolag som erbjuder fastighetsautomationstjänster och installation, underhåll och reparation av fasad- och takelement med skuggning eller solstyrning och bedöms därför omfattas av denna aktivitet. Det bidrar väsentligt till miljömål 1 samtidigt som de inte har betydande skada på något av de andra miljömålen. Aktiviteterna bedöms alltså vara förenliga med taxonomin.
	7.6. Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi, på plats.	Inom koncernen finns bolag som utför installation, underhåll och reparation av solcellssystem, solcellspaneler, värmepumpar och värmeväxlare/ värmeåtervinningssystem och bedöms därför omfattas av aktiviteten. Det bidrar väsentligt till miljömål 1 samtidigt som de inte har betydande skada på något av de andra miljömålen. Aktiviteterna bedöms alltså vara förenliga med taxonomin.

Not 15 Taxonomirapportering, forts.

Sektor	Aktivitet	Beskrivning av aktiviteten	Bedömning omfattning och förenlig
8. INFORMATION OCH KOMMUNIKATION	8.1 Datacehandling, värdtjänster o.d.	Lagring, hantering, förvaltning, förflyttning, kontroll, visning, växling, utbyte, överföring eller behandling av data genom datacentraler, inklusive edge computing.	Inom koncernen finns bolag som erbjuder värdtjänster och där för bedöms att koncernen omfattas av denna aktivitet. Dock kan inte aktiviteten kriterierna för att väsentligt bidra till miljömål I så aktiviteten är inte taxonomiförenlig.
9. HÖGSPECIALISERAD VETENSKAPLIG OCH TEKNISK VERKSAMHET	9.3 Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda	Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda	Inom koncernen finns bolag som tjänster inom energikartläggning och optimering, energisimuleringar och råd för förbättringen av byggnaders energiprestanda värdtjänster och därför bedöms att koncernen omfattas av denna aktivitet. Det bidrar väsentligt till miljömål I samtidigt som de inte har betydande skada på något av de andra miljömålen. Aktiviteterna bedöms alltså vara förenliga med taxonomin.

MILJÖMÅL 4: ÖVERGÅNG TILL CIRKULÄR EKONOMI

Sektor	Aktivitet	Beskrivning av aktiviteten	Bedömning av omfattning och förenlighet
3. BYGG- OCH FASTIGHETS-VERKSAMHET	3.3 Rivning och nedmontering av byggnader och andra anläggningar	Rivning och nedmontering av byggnader, vägar och landningsbanor, järnvägar, broar, tunnlar, avloppsreningsverk, vattenreningsverk, dammar, brunnar och borrhål, kraftverk, kemiska anläggningar, dammar och reservoarer, gruvor och stenbrott, offshorestrukturer, nära kustenverk, hamnar, vattenbyggnadsverk eller markåtervinning och återvinning.	Inom koncernen finns bolag som river och nedmonterar byggnader och andra anläggningar och bedöms omfattas av taxonomin.
	3.4 Underhåll av vägar och motorvägar	Underhåll av gator, vägar och motorvägar, andra fordons- och gångvägar, ytbeläggning på gator, vägar, motorvägar, broar, tunnlar, flygplatslandningsbanor, rullbanor och plattformar. Det inrefattar alla åtgärder som vidtas för att bibehålla och återställa vägens funktionsduglighet och servicenivå.	Inom koncernen finns bolag som underhåller vägar och motorvägar och bedöms omfattas av taxonomin.
5. TJÄNSTER	5.1 Reparation, renovering och återtillverkning	Reparation, renovering och återtillverkning av varor som tidigare använts av en kund för deras avsedda ändamål.	Inom koncernen finns bolag som reparerar produkter och bedöms omfattas av taxonomin.
	5.2 Försäljning av reservdelar	Den ekonomiska verksamheten inkluderar inte utbyte av förbrukningsvaror, såsom skrivartoner, tonerkassetter, smörjmedel för rörliga delar eller batterier samt underhåll.	Inom koncernen finns bolag säljer reservdelar och bedöms omfattas av taxonomin.
	5.5 Produkter som en tjänst och andra cirkulära användnings- och resultatorienterade tjänstemodeller.	Tillhandahållande av tillgång till produkter för kunder (fysiska eller juridiska personer) genom tjänstemodeller, antingen användningsorienterade tjänster där produkten fortfarande är centralt ägandeskapet förblir hos leverantören och produkten hyrs, delas, hyrs ut eller samlas, eller resultatorienterade tjänster där betalningen är fördefinierad och det överenskomna resultatet (till exempel betala per tjänsteenhet) levereras.	Inom koncernen finns bolag som erbjuder produkter som en tjänst och bedöms omfattas av taxonomin.

En god arbetsgivare och granne

NOT H6 MEDARBETARE

STORSKOGENS CENTRALA ORGANISATION

Medarbetare per anställningstyp, kön och region, vid årets utgång. Anges i antal.

2023	Sverige	Norge	Danmark	Singapore	Storbritannien	Tyskland	Schweiz	Finland	Nederländerna	Totalt
Antal fast anställda	**72**	**4**	**1**	**3**	**6**	**5**	**10**	**0**	**0**	**101**
Varav kvinnor	42	1	0	1	1	2	3	0	0	49
Varav män	30	3	1	2	5	3	7	0	0	52
Antal heltidsanställda	**72**	**4**	**1**	**3**	**6**	**5**	**8**	**0**	**0**	**99**
Varav kvinnor	42	1	0	1	1	2	1	0	0	47
Varav män	30	3	1	2	5	3	7	0	0	52
Antal arbetare som ej är anställda	**5**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**5**
Varav konsulter	5	0	0	0	0	0	0	0	0	5

2022	Sverige	Norge	Danmark	Singapore	Storbritannien	Tyskland	Schweiz	Finland	Nederländerna	Totalt
Antal fast anställda	**75**	**4**	**3**	**3**	**8**	**5**	**12**	**1**	**1**	**112**
Varav kvinnor	41	1	1	1	1	0	3	1	1	50
Varav män	34	3	2	2	7	5	9	0	0	62
Antal heltidsanställda	**75**	**4**	**3**	**3**	**8**	**5**	**9**	**1**	**1**	**109**
Varav kvinnor	41	1	1	1	1	0	1	1	1	47
Varav män	34	3	2	2	7	5	8	0	0	62
Antal arbetare som ej är anställda	**8**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**3**	**0**	**0**	**11**
Varav konsulter	7	0	0	0	0	0	0	0	0	7
Varav facility management	1	0	0	0	0	0	3	0	0	4

Not 18 Medarbetare, forts.

Nyanställningar och avslutade anställningar per åldersgrupp, kön och region. Anges i antal.

2023		<30 år Varav kvinnor	<30 år Varav män	30-50 år Varav kvinnor	30-50 år Varav män	>50 år Varav kvinnor	>50 år Varav män	Totalt
Totalt	Nyanställda	2	0	3	1	3	0	9
	Avslutade anställningar	0	0	7	8	2	3	20
Storskogen Sverige	Nyanställda	2	0	1	-	3	0	7
	Avslutade anställningar	0	0	5	4	1	0	10
Storskogen Norge	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
	Avslutade anställningar	0	0	0	0	0	0	0
Storskogen Danmark	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
	Avslutade anställningar	0	0	1	-	0	0	2
Storskogen Singapore	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
	Avslutade anställningar	0	0	0	0	0	0	0
Storskogen Storbritannien	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
	Avslutade anställningar	0	0	0	-	0	-	2
Storskogen Tyskland	Nyanställda	0	0	2	0	0	0	2
	Avslutade anställningar	0	0	0	0	0	2	2
Storskogen Schweiz	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
	Avslutade anställningar	0	0	0	2	0	0	2
Storskogen Finland	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
	Avslutade anställningar	0	0	1	0	0	0	1
Storskogen Nederländerna	Nyanställda	0	0	0	0	0	0	0
	Avslutade anställningar	0	0	0	0	1	0	1

2022		<30 år Varav kvinnor	<30 år Varav män	30-50 år Varav kvinnor	30-50 år Varav män	>50 år Varav kvinnor	>50 år Varav män	Totalt
Totalt	Nyanställda	1	3	18	20	3	4	49
	Avslutade anställningar	0	1	5	7	1	0	14
Storskogen Sverige	Nyanställda	1	1	12	6	2	2	24
	Avslutade anställningar	0	0	5	2	0	0	7
Storskogen Norge	Nyanställda	0	1	0	1	0	0	2
	Avslutade anställningar	0	0	0	0	0	0	0
Storskogen Danmark	Nyanställda	0	0	1	1	0	0	2
	Avslutade anställningar	0	0	0	0	0	0	0
Storskogen Singapore	Nyanställda	0	0	1	2	1	0	4
	Avslutade anställningar	0	0	0	0	1	0	1
Storskogen Storbritannien	Nyanställda	0	1	1	4	0	2	8
	Avslutade anställningar	0	1	0	3	0	0	4
Storskogen Tyskland	Nyanställda	0	0	0	4	0	0	4
	Avslutade anställningar	0	0	0	2	0	0	2
Storskogen Schweiz	Nyanställda	0	0	1	2	0	0	3
	Avslutade anställningar	0	0	0	0	0	0	0
Storskogen Finland	Nyanställda	0	0	1	0	0	0	1
	Avslutade anställningar	0	0	0	0	0	0	0
Storskogen Nederländerna	Nyanställda	0	0	1	0	0	0	1
	Avslutade anställningar	0	0	0	0	0	0	0

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Könsfördelningen på Storskogens kontor i Sverige är jämn det vill säga inom intervallet 40-60 procent medan det på övriga kontor finns en överrepresentation av män. Antal deltidsanställda uppgår till två personer i Schweiz. Det finns inga icke-garanterat timanställda inom den centrala organisationen.

Under 2023 tillkom 9 nya medarbetare och 20 medarbetare slutade, vilket motsvarar en personalomsättning på 19 procent (13 procent). Storskogen har under 2023 primärt ersättningsrekryterat. Under året genomfördes en översyn av den centrala organisationen och givet den fortsatt låga förvärvstakten reducerades och omfördelades resurser.

PERSONALOMSÄTTNING

Beräkningen av Storskogens personalomsättning görs genom att dela det totala antalet anställda som slutar i organisationen under den angivna tidsperioden med det genomsnittliga antalet anställda. Omsättningen inkluderar alla jobbförändringar, oavsett om det beror på uppsägning, pension, ändrat sysselsättningsgrad eller dödsfall.

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

NOT H7 JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

STORSKOGENS AFFÄRSENHETER

Jämställdhet inom styrelse, koncernledning och bland anställda. Vid årets utgång.

Totalt	2023	2022	2021	2020
Antal anställda, årets utgång (FTE)	11 976 (11 550)	12 833 (11 152)	8 645 (5 385)	3 565 (3 154)
Varav kvinnor	29%	27%	23%	17%
Varav män	71%	73%	77%	83%
Andel kvinnliga styrelseordföranden i affärsenheterna	25%	22%	17%	12%
Andel kvinnor i affärsenhetsstyrelserna	29%	24%	22%	25%
Andel kvinnliga vdar i affärsenheterna (antal)	5% (6)	3% (4)	2% (2)	2% (1)
Andel bolag som rapporterar att de har satt jämställdhetsmål	38%	28%	19%	-

Industry	2023	2022	2021	2020
Antal anställda, årets utgång	5 147	5 276	2 786	1 050
Varav kvinnor	21%	22%	15%	15%
Varav män	79%	78%	84%	85%
Andel kvinnliga styrelseordföranden i affärsenheterna	23%	13%	14%	25%
Andel kvinnor i affärsenhetsstyrelserna	22%	17%	24%	41%
Andel kvinnliga vdar i affärsenheterna (antal)	3% (1)	0% (0)	0% (0)	0% (0)
Andel bolag som rapporterar att de har satt jämställdhetsmål	33%	18%	7%	-

Trade	2023	2022	2021	2020
Antal anställda, årets utgång	2 477	2 417	355	666
Varav kvinnor	52%	48%	37%	36%
Varav män	48%	52%	63%	64%
Andel kvinnliga styrelseordföranden i affärsenheterna	33%	24%	22%	0%
Andel kvinnor i affärsenhetsstyrelserna	40%	25%	22%	8%
Andel kvinnliga vdar i affärsenheterna (antal)	6% (2)	5% (2)	0% (0)	0% (0)
Andel bolag som rapporterar att de har satt jämställdhetsmål	47%	22%	12%	-

Services	2023	2022	2021	2020
Antal anställda, årets utgång	4 352	5 140	4 297	1 822
Varav kvinnor	25%	23%	23%	10%
Varav män	75%	77%	77%	90%
Andel kvinnliga styrelseordföranden i affärsenheterna	19%	18%	20%	10%
Andel kvinnor i affärsenhetsstyrelserna	29%	30%	23%	23%
Andel kvinnliga vdar i affärsenheterna (antal)	5% (3)	3% (2)	4% (2)	4% (1)
Andel bolag som rapporterar att de har satt jämställdhetsmål	37%	26%	31%	-

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Storskogens affärsenheter har en överrepresentation av män i samtliga affärsområden. Trots detta syns en positiv trend inom jämställdhet med en ökad andel kvinnliga medarbetare både i år och under tidigare år. Den positiva trenden återspeglas även i antalet kvinnliga vdar. Nu har samtliga affärsområden minst en kvinnlig vd. Andelen kvinnliga styrelseordföranden ökar stadigt och andelen affärsenheter som har satt jämställdhetsmål har en tydlig ökning om 15 procentenheter jämfört med föregående år.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Alla affärsenheter som har rapporterat att de har satt jämställdhetsmål har inkluderats i den sista kostenpå lande jämställdhetsmål. En bedömning kring vilket eller vilka mål som har satts har inte gjorts.

Totalt antal anställda

Det totala antalet anställda har angivits i både antal individer oavsett anställningsform och omräknat i heltidsanställda per sista december 2023. Andelen kvinnor respektive män är beräknad på antal individer och inte antal heltidsanställda.

Andel kvinnor i affärsenheternas styrelser

Andel kvinnor i de styrelser som Storskogen har tillsatt. Denna siffra inkluderar Storskogens anställda som tjänstgör i styrelser som ledamöter eller suppleanter, men även externa personer såsom vdar från andra Storskogebolag, per den sista december 2023. Definitionen baseras på Storskogens möjlighet till påverkan och det resulterande utfallet. Tidigare år har suppleanter och externa personer inte inkluderats i beräkningen. Andelen kvinnor räknas per affärsenhet och inte samtliga egna anenheter.

Not H2 Jämställdhet och mångfald, forts.

STORSKOGENS CENTRALA ORGANISATION

Jämställdhet inom styrelse, koncernledning och bland anställda. Vid årets utgång.

	2023	2022	2021	2020
Antal anställda, årets utgång (FTE)	101 (99)	112 (110)	74	
Varav kvinnor	49%	43%	46%	-
Varav män	51%	57%	54%	-
Andel kvinnor i koncernledningen	13%	13%	14%	17%
Andel kvinnor i styrelsen	40%	40%	40%	33%

Jämställdhet och mångfald bland anställda fördelat på ålder och yrkeskategori, vid årets utgång. Anges i procent.

2023	Totalt	< 30 år	30–50 år	>50 år
HQ Management	8%	0%	4%	4%
Varav kvinnor	13%	-	25%	-
Varav män	87%	-	75%	100%
HQ Senior	43%	0%	29%	14%
Varav kvinnor	40%	-	43%	21%
Varav män	60%	-	52%	79%
HQ Mid	31%	3%	28%	0%
Varav kvinnor	48%	67%	46%	-
Varav män	52%	33%	54%	-
HQ Base	19%	5%	12%	2%
Varav kvinnor	84%	80%	83%	100%
Varav män	16%	20%	7%	-
Totalt	**100%**	**8%**	**72%**	**20%**

2022	Totalt	< 30 år	30–50 år	>50 år
HQ Management	16%	0%	12%	4%
Varav kvinnor	28%	-	38%	-
Varav män	72%	-	62%	100%
HQ Senior	33%	0%	24%	9%
Varav kvinnor	41%	-	55%	-
Varav män	59%	-	44%	100%
HQ Mid	33%	0%	33%	0%
Varav kvinnor	46%	-	43%	-
Varav män	54%	-	54%	-
HQ Base	18%	3%	10%	2%
Varav kvinnor	35%	57%	64%	100%
Varav män	35%	43%	33%	-
Totalt	**100%**	**6%**	**79%**	**15%**

KOMMENTAR TILL RESULTAT

På nivåerna HQ Senior och HQ Mid, som innefattar majoriteten av anta et anställda, är könsfördelningen jämn, det vill säga inom intervallet 40–60 procent. På nivån HQ Management är representationen av kvinnor lägre (13 procent), och på nivån HQ Base är representationen av kvinnor högre (84 procent).

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Till skillnad från föregående år avser HQ Management enbart ledningsgruppen. Därav ingår ett färre antal individer i den kategorin.

Ersättningar

Förhållandet mellan kvinnors och mäns grundlöner, kvot	2023	2022
HQ Management	0,8	0,8
HQ Senior	0,7	0,7
HQ Mid	0,8	0,8
HQ Base	0,7	0,8

Förhållandet mellan grundlön för organisationens högst betalda och medianvärdet för alla anställda	2023	2022
Årlig total ersättning, kvot	5,4	5,1
Årlig procentuell ökning, kvot	2,2	0

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Det är betydande skillnad på löneläget mellan Storskogens olika marknader, vilket ger stort utslag på ersättningskvoten.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Organisationens högst betalda anställda var den verkställande direktören. Till skillnad från 2022 har en medianav alla anställdas löner beräknats enligt GRIs riktlinjer vid beräkning av nyckeltalet "förhållandet mellan grundlön för organisationens högst betalda och medianen för alla anställda". Föregående år fanns enbart medelvärde att tillgå. Detta påverkar jämförelsen ifrån något. Vid en omräkning av föregående års kvot uppgår den till 5,1 istället för som tidigare rapporterat 4,1.

NOT H8 HÄLSA OCH SÄKERHET

STORSKOGENS AFFÄRSENHETER

Arbetsrelaterade olyckor: antal allvarliga arbetsplatsolyckor samt arbetsskadefrekvens.

	Allvarliga arbetsplatsolyckor				Arbetsskadefrekvens (FR)			
	2023	2022	2021	2020	2023	2022	2021	2020
Affärsområde Industry	30	57	40	4	0,6	1,2	-	-
Affärsområde Trade	5	0	1	0	0,2	0	-	-
Affärsområde Services	68	77	33	3	1,5	1,6	-	-
Totalt	**103**	**134**	**44**	**7**	**0,9**	**1,2**	**-**	**-**

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Affärsområde Services har högst antal allvarliga arbetsplatsolyckor och högst arbetsskadefrekvens. Affärsenheter med väsentliga risker inom arbetsmiljö har överlag en ISO 45001-certifiering, inom affärsområde Industry har antal allvarliga arbetsplatsolyckor minskat bland annat tack vare ett strukturerat, proaktivt arbete med att identifiera säkerhetsrisker och att uppmuntra anställda att identifiera risker i arbetet innan någon olycka (OJ eller AJ) inträffar.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Inga dödsfall i arbetet har rapporterats av någon affärsenhet under året (0). Dödsolyckor till och från arbetet ingår inte i rapporteringen då vi följer Arbetsmiljöverkets definition.

Antal allvarliga arbetsplatsolyckor

Olycka där en eller flera personer har skadats på arbetsplatsen eller på en plats de har besökt i arbetet. Exempel på allvarliga skador är frakturer, svår blödning eller skador på inre organ (Arbetsmiljöverket).

Arbetsskadefrekvens (IFR, Injury Frequency Rate)

Beräknas enligt antal allvarliga rapporterade skador per 200 000 arbetade timmar.

Ansvarsfulla affärer

NOT H9 BOLAGSSTYRNING

	2023	2022	2021	2020
Antal överträdelser av antikorruptions-, sanktions- eller penningtvättspolicy	0	0	0	0
Antal överträdelser av uppförandekoden	0	0	0	0
Antal visselblåsarfall	0	0	0	0

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Inga rapporterade överträdelser av anti-korruptions-, sanktions- eller penningtvättspolicy eller uppförandekod har skett under året. Under 2023 inkom 5 ärenden via systemet. Av dessa var inga legala visselblåsarfall (med legala visselblåsarfall menas de fall som utgör ett brott mot visselblåsarlagen/direktivet), 1 gällde korruption, 1 diskriminering, 1 HR, 3 arbetsmiljö, 3 övriga. Alla ärenden är avslutade.

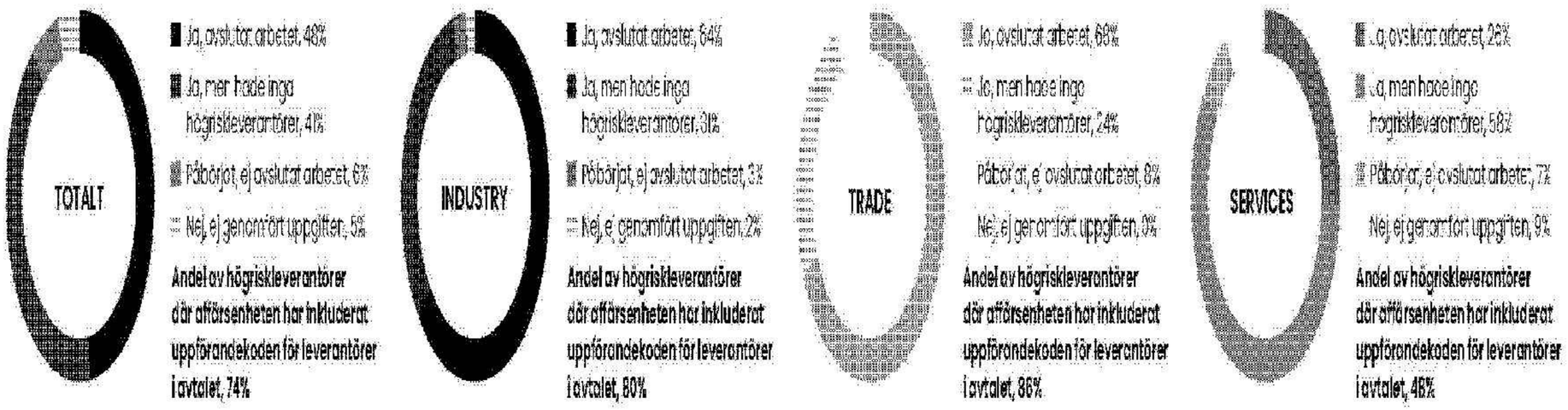
YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Samtliga fall är inrapporterade till en extern visselblåsarfunktion. Orsaken till visselblåsning kan avse olika typer av misstänkta händelser eller oegentligheter som står i konflikt med Storskogens uppförandekod. Enbart fall som är legala visselblåsarfall har rapporterats som visselblåsarfall i redovisningen.

NOT H10 ANSVARSFULL LEVERANTÖRSKEDJA

STORSKOGENS AFFÄRSENHETER

Andel affärsenheter som arbetat med att identifiera högrisk leverantörer i sin leverantörskedja 2023



KOMMENTAR TILL RESULTAT

Koncernens mål 2023 var att samtliga affärsenheter ska identifiera om de har högriskleverantörer i sin leverantörskedja samt inkludera krav till 100 procent av avtaler med högrisk leverantörer. Med krav menas att antingen Storskogens uppförandekod för leverantörer eller likvärdigt, med minst FN:s Global Compacts 10 principer, ska inkluderas som standard i leverantörsavtal för nya och befintliga leverantörer.

Storskogen arbetar vidare med att undersöka och förstå varför inte alla affärsenheter som har identifierat högrisk leverantörer har inkluderat uppförandekoden i avtalen med dessa. Storskogen undersöker vilka hinder affärsenheterna ser för att nå 100 procent och arbetar vidare för att nå målet.

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Inga jämförelsesiffror finns tillgängliga då detta utgör en ny upplysning från och med 2023.

En högrisk leverantör är en leverantör verksam inom risky lda sektorer eller regioner där det finns en betydande risk för påverkan på mänskliga rättigheter eller miljön. Viktiga riskindikatorer omfattar svag styrning och hög korruption, och bristande arbetsförhållanden. Storskogen har utvecklat ett automatiserat verktyg för att hjälpa bolag att bedöma sina leverantörer.

NOT H11 LEDNINGSSYSTEM

STORSKOGENS AFFÄRSENHETER

Andel affärsenheter med ledningssystem. Antal inom parentes.

Industri	2023	Varav tidigare ägda	Varav nyförvärv	2022	Varav tidigare ägda	Varav nyförvärv	2021	2020
ISO 9001 (eller motsvarande)	80% (31)	79% (30)	100% (1)	79% (23)	79% (22)	70% (1)	75% (21)	63% (19)
ISO 14001 (eller motsvarande)	69% (27)	68% (26)	100% (1)	66% (25)	75% (21)	40% (4)	68% (19)	56% (9)
ISO 45001 (eller motsvarande)	15% (6)	15% (6)	0% (0)	13% (5)	11% (4)	10% (1)	13% (4)	0% (0)

Trade	2023	2022	2021	2020
ISO 9001 (eller motsvarande)	2% (2)	1% (1)	12% (3)	0% (0)
ISO 14001 (eller motsvarande)	2% (2)	5% (2)	4% (1)	0% (0)
ISO 45001 (eller motsvarande)	0% (0)	0% (0)	0% (0)	0% (0)

Services	2023	2022	2021	2020
ISO 9001 (eller motsvarande)	47% (27)	44% (27)	37% (18)	50% (18)
ISO 14001 (eller motsvarande)	44% (25)	41% (25)	33% (16)	42% (15)
ISO 45001 (eller motsvarande)	23% (13)	25% (15)	18% (9)	18% (5)

KOMMENTAR TILL RESULTAT

Affärsområde Industry strävar efter att affärsenheterna ska ha ISO 9001 och ISO 14001 eller motsvarande. ISO-certifieringar är mer vanligt förekommande hos de svenska bolagen, där i princip samtliga har certifieringar medan de tyska, schweiziska, danska och brittiska bolagen ännu inte har ISO-certifieringar i samma utsträckning.

Av de affärsenheter inom Industry som Storskogen ägde 2022 har ytterligare affärsenheter certifierats under 2023 (ytterligare en affärsenhet har nu ISO 9001 och ytterligare en enhet har nu ISO 14001).

YTTERLIGARE UPPLYSNINGAR

Andel affärsenheter med ledningssystem som är certifierade enligt ISO eller motsvarande ledningssystem per sista december 2023. Om minst ett dotterbolag inom affärsenheter är certifierat, har det räknats som om de omfattas av certifieringen enligt aktuella redovisningsprinciper.

NOT H12 TAXONOMIN

ANDEL AV OMSÄTTNINGEN FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN – UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2023

Räkenskapsår 2023

				Kriterier för väsentligt bidrag										Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)											
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättningen år 2023 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Förebyggande och kontroll av kemiskt skydd och säkerhetsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomi-kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomi-kraven (A.2) omsättning, år 2022 (18)	Kategori (möjlig-görande verksamhet) (19)	Kategori (omställnings-verksamhet) (20)
		MSEK	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.4	322	0,9%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	-	J	-	J	1,0%	-	-
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM 6.6	1	0,0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		J	-	J	J	-	J	0,0%	-	-
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.13	36	0,1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,1%	E	-
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14	265	0,7%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,7%	E	-
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	210	0,6%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	-	-	J	0,6%	E	-
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CCM 7.4	20	0,1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	-	-	-	J	0,1%	E	-
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	86	0,2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	-	-	-	J	0,3%	E	-
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	50	0,1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	-	-	-	J	0,2%	E	-
Yrkesutbildning i samband med byggnaders energiprestanda	CCM 9.3	6	0,0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	-	-	-	J	0,1%	E	-
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		**1 003**	**2,8%**	**2,8%**	-	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	**3,2%**		
Varav miljömässigt gynnande verksamheter		872	1,5%	1,5%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J		E	
Varav omställningsverksamheter		0	0,0%	0,0%						-	-	-	-	-	-	-			-

Not H2 Taxonomin, forts.

ANDEL AV OMSÄTTNINGEN FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN – UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2023, forts.

Räkenskapsår 2023

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (a) (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättningen år 2023 (4)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5)	Kriterier för väsentligt bidrag: Anpassning till klimatförändringar (6)	Kriterier för väsentligt bidrag: Vatten (7)	Kriterier för väsentligt bidrag: Föroreningar (8)	Kriterier för väsentligt bidrag: Cirkulär ekonomi (9)	Kriterier för väsentligt bidrag: Biologisk mångfald (10)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar (11)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Anpassning till klimatförändringar (12)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Vatten (13)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Föroreningar (14)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Cirkulär ekonomi (15)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Biologisk mångfald (16)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomi-kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomi-kraven (A.2) omsättning, år 2022 (18)	Kategori (möjlig-görande verksamhet) (19)	Kategori (omställnings-verksamhet) (20)
		MSEK	%	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL									%		
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Rivning och förstörelse av byggnader och andra anläggningar	CE 3.3	222	0,6%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL									–		
Underhåll av vägar och motorvägar	CE 3.4	23	0,1%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL									–		
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	226	0,6%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL									–		
Försäljning av reservdelar	CE 5.2	164	0,5%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL									–		
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM 6.6	56	0,2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0,4%		
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.13	4	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									–		
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0,3%		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0,0%		
Databehandling, värdtjänster	CCM 8.1	11	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0,0%		
Yrkesutbildning i samband med byggnaders energiprestanda	CCM 9.3	6	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									–		
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**698**	**1,9%**	**0,2%**	**–**	**–**	**–**	**1,7%**	**–**									**0,8%**		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		**1 701**	**4,7%**	**3,0%**	**–**	**–**	**–**	**1,7%**	**–**									**4,0%**		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		**34 305**	**95,3%**																	
Totalt		**36 006**	**100%**																	

Andel av omsättningen/totala omsättningen		
	Taxonomiförenlighet per mål (aligned)	Mål som omfattas av taxonomin (eligible)
CCM	3%	3%
CE	–	2%

Not H2 Taxonomi, forts.

ANDEL AV KAPITALUTGIFTERNA FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN - UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2023

Räkenskapsår 2023

				Kriterier för väsentligt bidrag										Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)											
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapital-utgifterna år 2023 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Förebyggande och kontroll av miljöskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomi-kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomi-kraven (A.2) kapitalutgifter, år 2022 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (19)	Kategori (omställnings-verksamhet) (20)
		MSEK	%	J/N; M/EL	J/N; M/EL	J/N; M/EL	J/N; M/EL	J/N; M/EL	J/N; M/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.4	18	0,7%	J	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	–	J	–	–	J	–	J	0,1%	–	–
"Tjänster avseende vägtransport av gods"	CCM 6.6	0	0,0%	J	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL		J	–	J	J	–	J	0,0%	–	–
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.13	5	0,2%	J	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	–	J	J	J	J	J	J	0,0%	E	–
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14	10	0,5%	J	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	–	J	J	J	J	J	J	0,1%	E	–
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	1	0,1%	J	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	–	J	–	J	–	–	J	0,1%	E	–
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CCM 7.4	0	0,0%	J	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	–	J	–	–	–	–	J	0,0%	E	–
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	0	0,0%	J	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	–	J	–	–	–	–	J	0,0%	E	–
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	0	0,0%	J	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	–	J	–	–	–	–	J	0,0%	E	–
Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda	CCM 9.3	0	0,0%	J	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	–	J	–	–	–	–	J	0,3%	E	–
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		**28**	**1,5%**	**1,5%**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**0,7%**		
Varav möjliggörande verksamheter		18	0,8%	0,8%	–	–	–	–	–	J	J	J	J	J	J	J		E	
Varav omställningsverksamheter		0	0,0%	0,0%						–	–	–	–	–	–	–			–

Not H2 Taxonomin, forts.

ANDEL AV KAPITALUTGIFTERNA FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN - UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2023, forts.

Räkenskapsår 2023

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (a) (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapital-utgifterna år 2023 (4)	Kriterier för väsentligt bidrag: Klimatförändringar Begränsning av klimatförändringar (5)	Kriterier för väsentligt bidrag: Klimatförändringar Anpassning till klimatförändringar (6)	Kriterier för väsentligt bidrag: Vatten (7)	Kriterier för väsentligt bidrag: Föroreningar (8)	Kriterier för väsentligt bidrag: Cirkulär ekonomi (9)	Kriterier för väsentligt bidrag: Biologisk mångfald (10)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Klimatförändringar Begränsning av klimatförändringar (11)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Klimatförändringar Anpassning till klimatförändringar (12)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Vatten (13)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Föroreningar (14)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Cirkulär ekonomi (15)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Biologisk mångfald (16)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomi-kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomi-kraven (A.2) kapitalutgifter, år 2022 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (19)	Kategori (omställnings-verksamhet) (20)
		MSEK	%	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL									%	
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Fästning och förstörelse av byggnader och andra anläggningar	CE 3.3	18	0,9%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL									–	
Underhåll av vägar och motorvägar	CE 3.4	1	0,1%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL									–	
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	4	0,2%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL									–	
Försäljning av reservdelar	CE 5.2	1	0,1%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL									–	
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM 6.6	6	0,3%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									17%	
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.13	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									–	
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0,0%	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0,0%	
Datorbehandling, värdtjänster	CCM 8.1	7	0,4%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0,0%	
Yrkesutbildning i samband med byggnaders energiprestanda	CCM 9.3	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									–	
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**35**	**1,9%**	**0,7%**	**-**	**-**	**-**	**1,2%**	**-**									**1,7%**	
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		**63**	**3,4%**	**2,2%**	**-**	**-**	**-**	**1,2%**	**-**									**2,4%**	

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)	1804	**96,6%**
Totalt (A + B)	1867	**100%**

1) Affärsenheten Skaraslätten omfattas av taxonomin, men eftersom den tillämpliga omsättningen är koncerninterna (inom affärsenheten) för denna är tillgodoräknas och därmed inte heller CapEx och OpEx. Bolaget är en av de största Co2e-utsläpparna inom koncernen och gör investeringar för att ställa om, vilket ligger i linje med syftet med taxonomin. Ambitionen är att vara fossilfria till 2030. Fortsättningen av omsättning, CapEx och OpEx är ett resultat av hur affärsenheten är organiserad legalt. Hade Skaraslätten inkluderats, hade andelen kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna ökat till cirka 2,3 procent.

	Andel av kapitalutgifter/totala kapitalutgifter	
	Taxonomiförenlighet per mål (aligned)	Mål som omfattas av taxonomin (eligible)
CCM	1%	2%
CE	–	1%

Not H2 Taxonomi, forts.

ANDEL AV DRIFTSUTGIFTERNA FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN – UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2023

Räkenskapsår 2023

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifterna år 2023 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Kemisk skyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, år 2022 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (19)	Kategori (omställnings-verksamhet) (20)
		MSEK	%	J/N; M/EL	J/N; M/EL	J/N; M/EL	J/N; M/EL	J/N; M/EL	J/N; M/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.4	0	0,1%	,	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	-	J	-	-	J	-	J	0,0%	-	-
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM 6.6	0	0,0%	,	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL		J	-	J	J	-	J	0,0%	-	-
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.13	1	0,3%	,	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,0%	E	-
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14	10	3,5%	,	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	-	J	J	J	J	J	J	2,9%	E	-
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	1	0,2%	,	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	-	J	-	J	-	-	J	0,2%	E	-
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CCM 7.4	0	0,0%	,	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	-	J	-	-	-	-	J	0,0%	E	-
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	0	0,1%	,	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	-	J	-	-	-	-	J	0,1%	E	-
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	0	0,1%	,	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	-	J	-	-	-	-	J	0,1%	E	-
Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda	CCM 9.3	0	0,0%	,	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	M/EL	-	J	-	-	-	-	J	0,0%	E	-
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		**12**	**4,3%**	**4,3%**	-	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	**3,4%**		
Varav möjliggörande verksamheter		12	4,2%	4,2%	"	"	"	"	"	J	J	J	J	J	J	J		E	
Varav omställningsverksamheter		0	0,0%	0,0%						-	-	-	-	-	-	-			-

Not H2 Taxonomin, forts.

ANDEL AV DRIFTSUTGIFTERNA FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN – UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2023, forts.

Räkenskapsår 2023

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifterna år 2023 (4)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5)	Kriterier för väsentligt bidrag: Anpassning till klimatförändringar (6)	Kriterier för väsentligt bidrag: Vatten (7)	Kriterier för väsentligt bidrag: Föroreningar (8)	Kriterier för väsentligt bidrag: Cirkulär ekonomi (9)	Kriterier för väsentligt bidrag: Biologisk mångfald (10)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar (11)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Anpassning till klimatförändringar (12)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Vatten (13)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Föroreningar (14)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Cirkulär ekonomi (15)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Biologisk mångfald (16)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Miljömässigt skadliga verksamheter och klimatanpassningsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, år 2022 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (19)	Kategori (omställningsverksamhet) (20)
		MSEK	%	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL								%	
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																		
Rivning och förstörelse av byggnader och andra anläggningar	CE 3.3	8	1,8%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								–	
Underhåll av vägar och motorvägar	CE 3.4	0	0,1%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								–	
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	0	0,0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								–	
Försäljning av reservdelar	CE 5.2	0	0,1%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								–	
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM 6.6	2	0,7%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1,2%	
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.13	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								–	
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0%	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0%	
Datorbehandling, värdtjänster	CCM 8.1	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0%	
Verksamheter i samband med byggnaders energiprestanda	CCM 9.3	0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								–	
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		8	2,7%	0,7%	–	–	–	2,0%	–								1,2%	
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		20	7,0%	5,0%	–	–	–	2,0%	–								4,6%	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		265	93,0%															
Totalt (A + B)		285	100%															

Andel av driftsutgifter/totala driftsutgifter

	Taxonomiförenlighet per mål (aligned)	Mål som omfattas av taxonomin (eligible)
CCM	4%	5%
CE	–	2%

Not HI2 Taxonomin, forts.

KÄRNENERGI- OCH FOSSILGASRELATERADE VERKSAMHETER

Kärnenergirelaterade verksamheter	
1 Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimal utsläpp från bränslecykeln.	NEJ
2 Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3 Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa.	NEJ

Fossilgasrelaterade verksamheter	
4 Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5 Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6 Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktions anläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

REDOVISNINGSPRINCIPER TAXONOMIN

Nedan följer Storskogens tillämpade principer för rapporteringen i enlighet med taxonomin.

KPI OMSÄTTNING

Total omsättning (nämnaren) motsvarar koncernens totala omsättning enligt IFRS, se resultaträkningen på sid. 99, och rader nettoomsättning.

Tillämplig omsättning erhålls genom att beräkna den delen av den totala omsättningen som genereras av de tillämpliga aktiviteterna som Storskogen identifierat (se avsnitt taxonomirapportering), dvs täljaren, och dividera med nämnaren. Förenlig omsättning (täljaren) redovisas som andel av total omsättning.

Allokering av intäkter till de tillämpliga aktiviteterna har till största delen skett genom noggranna uppskattningar och bedömningar.

KPI KAPITALUTGIFTER (CAPEX)

De kapitalutgifter, enligt taxonomins definition, som Storskogen har identifierat (nämnaren) inkluderar investeringar i materiella och immateriella tillgångar exklusive goodwill (se sid. 101-103 not 14-15, rad investeringar/inköp), tillägg från förvärv exklusive goodwill (se sid. 101-103, not 14-15, rad förvärv) samt tillkommande nyttjanderättstillgångar (se sid. 117, not 28, rad tillkommande avtal).

Tillämpliga kapitalutgifter (täljaren) är de investeringar som stödjer verksamheten i de identifierade tillämpliga ekonomiska aktiviteterna. Den sammanlagda tillämpliga kapitalutgifter har beräknats på följande grunder. Direkt allokering till en aktivitet har använts då en investering uteslutande förvärvats och används för den specifika aktiviteten. Allokering av utgifter hänförliga till gemensamhetstillgångar har fördelats baserat på omsättning (per aktivitet) som fördelningsnyckel där det utgör den bästa bedömningen. Där omsättning inte har bedömts utgöra lämplig fördelningsnyckel, har annan metod använts. Övervärden inklusive övriga materiella och immateriella tillägg från förvärv exklusive goodwill har allokerats till täljaren baserat på omsättning som fördelningsnyckel. Förenliga kapitalutgifter (täljaren) beräknas i förhållande till totala kapitalutgifter.

Ingen kapitalutgiftsplan är i enlighet med kategori B finns i dagsläget. Enligt taxonomin ska även de kapitalutgifter som inte stödjer tillämpliga aktiviteter men som avser inköp av output från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomin och enskilda åtgärder som gör det möjligt för målverksamheterna att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade växthusgasutlsläpp och enskilda åtgärder för byggnadsrenovering också räknas som tillämpliga (kategori C). Storskogen bedömer i dagsläget att det inte är möjligt att inhämta informationen som krävs för att redovisa detta.

KPI DRIFTSUTGIFTER (OPEX)

De driftsutgifter, enligt taxonomins definition, som Storskogen har identifierat (nämnaren) omfattar direkta kostnader för forskning och utveckling (ej aktiverad), byggnadsrenovering, kortidsleasingavtal, underhåll och reparation som för materiella tillgångar samt andra direkta utgifter som för dagligt underhåll av materiella anläggningstillgångar som utförs av företaget eller anlitad tredje part och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion. Exempel på detta kan vara serviceavtal eller enskilda löpande kostnader i samband med reparation (i de fall det är möjligt att särskilja och identifiera).

Tillämpliga driftsutgifter (täljaren) är de av ovan kostnader som avser tillgångar eller processer som är förknippade med Storskogens identifierade tillämpliga ekonomiska aktiviteter. Tillämpliga driftsutgifter har utöver beräknats genom en allokering till aktiviteterna genom användning av en fördelningsnyckel (omsättning) per aktivitet, vilket är i linje med allokeringen av kapitalutgifter. Förenliga driftsutgifter (täljaren) beräknas i förhållande till totala driftsutgifter.

Eftersom det inte finns några kapitalutgiftsplaner enligt kategori B, finns det inte heller några driftsutgifter tillhörande några sådana planer. Enligt taxonomin ska även de driftsutgifter som inte stödjer tillämpliga aktiviteter men som avser inköp av output från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomin och enskilda åtgärder som gör det möjligt för målverksamheterna att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade växthusgasutsläpp, samt enskilda åtgärder för byggnadsrenovering, också räknas som tillämpliga (kategori C). Storskogen bedömer i dagsläget att det inte är möjligt att inhämta informationen som krävs för att redovisa detta.

ÖVRIG INFORMATION

Ingen risk för dubbelräkning förekommer eftersom allokering av omsättning, CapEx och OpEx sker per aktivitet och aktiviteterna i sig endast mappas mot ett miljömål vardera. Redovisningsprinciperna för taxonomin följer redovisningsprinciperna för hållbarhetsredovisningen i övrigt. Detta innebär att avyttrade bolag under året, efter den 31 oktober, ingår i årets klimatrapportering enligt koncernens redovisningsprinciper. Avyttringar som skett senast 31 oktober ingår inte i årets hållbarhetsredovisning.

FRAMTIDA UTVECKLING OCH TILLÄMPNING AV TAXONOMIN

I takt med att interna processer förbättras och det kommer mer vägledning och rådkring hur förordningen ska tolkas, kan de totala kapitalutgifterna och rörelsekostnaderna samt andelen kapitalutgifter och rörelsekostnader som omfattas av och är förenlig med taxonomin komma att justeras. Med tanke på det stora antal bolag som koncernen äger och det stora antal bolag som omfattas av taxonomin, inom flertalet aktiviteter, finns det utmaningar avseende hur man på ett så tillförlitligt sätt som möjligt samlar in och allokerar omsättning, CapEx och OpEx till de olika aktiviteterna. Storskogens arbete med att förbättra processer och rutiner kring inrapporteringen och rapporteringen fortgår.

NOT HI3 KONTAKT

För ytterligare information om Storskogens hållbarhetsarbete och redovisning, kontakta hållbarhetsansvarig Amelie Nordin. Kontaktuppgifter finns på Storskogens webbplats.

NOT H14 GRI-INDEX

Uttalande om användning	Storskogen har rapporterat i enlighet med GRI-standarder för perioden 2023-01-01 – 2023-12-31.
GRI 1 standard	GRI 1: Foundation 2021
Tillämplig GRI Sektor standard	Ingen sektorstandard tillämplig i dagsläget.

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sida	Avsteg
GENERELLA UPPLYSNINGAR				
Organisationen och redovisningsprinciper				
GRI 2 2021	2-1	Detaljer om organisationen	4, 127	
	2-2	Enheter inkluderade i organisationens hållbarhetsrapportering	137	
	2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	137, 157, 163	
	2-4	Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	137	
	2-5	Externt bestyrkande	50, 160	
Aktiviteter och anställda				
GRI 2 2021	2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	4, 8–13, 22, 24, 27, 30	
	2-7	Anställda	145–146	
	2-8	Medarbetare som inte är anställda	145–146	
Styrning				
GRI 2 2021	2-9	Sammansättning och struktur för styrning	49–53, 148	
	2-10	Nominering och val för högsta styrande organ	49–50	
	2-11	Ordförande för högsta styrande organ	53	
	2-12	Högsta styrande organets roll i arbetet med översyn och hantering av påverkan	43, 50–5	
	2-13	Delegering av beslutsfattande för hantering av påverkan	43, 50–52	
	2-14	Högsta styrande organets roll i hållbarhetsredovisningen	43, 50–51	
	2-15	Intressekonflikter	48, 51, 127	
	2-16	Kommunikation av kritiska angelägenheter	43–44, 149	
	2-17	Den samlade kunskapen hos det högsta styrande organet	35–36	
	2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets prestation	50–5	
	2-19	Ersättningspolicy	49, 51–52, 61–64	
	2-20	Process för att fastställa ersättningar	49, 51–52, 61–64	
	2-21	Årlig total ersättning	148	**Orsak:** Information saknas. **Förklaring:** Beräkning baseras på grundlön och inkluderar ej övriga ersättningar. Storskogen arbetar för att utveckla denna indikator kommande år.
Strategi, policyer och praxis				
GRI 2 2021	2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	3–7	
	2-23	Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	18–19, 35, 37–44, 46, 55	
	2-24	Förankring av värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	37–44, 46	
	2-25	Processer för att avhjälpa negativ påverkan	43–44	
	2-26	Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen	43–44, 149	
	2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	39, 43, 45	
	2-28	Medlemskap i organisationer	33	
Intressentengagemang				
GRI 2 2021	2-29	Metod för intressentengagemang	34	
	2-30	Kollektivavtal	18	
Väsentliga frågor				
GRI 3 2021	3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	33–34	
	3-2	Lista på väsentliga frågor	33	

GRI-index, forts.

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sida	Avsteg
SPECIFIKA UPPLYSNINGAR				
Fokusområde: Ansvarsfulla affärer				
Väsentlig fråga: Avkastning samt god bolagsstyrning				
GRI 3 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	43–44	
Egen indikator		Andel medarbetare i den centrala organisationen som skrivit under uppförandekoden	36	
Väsentlig fråga: Affärsetik och Antikorruption				
GRI 3 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	43–44	
GRI 205: Anti-korruption 2016	205-1	Verksamheter utvärderade gällande risker relaterade till korruption	57	
	205-3	Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	44, 149	
Väsentlig fråga: Ansvarsfull leverantörskedja				
GRI 3 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	44	
Egen indikator		Andel bolag i koncernen som ställer krav på sina leverantörer	150	
Fokusområde: Minimera miljöpåverkan				
Väsentlig fråga: Klimatpåverkan				
GRI 3 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	37	
GRI 302: Energi 2016	302-1	Energianvändning inom den egna organisationen	139, 141–142	
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	139–141	
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)	139–141	
	305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)	139	
	305-4	Utsläppsintensitet av växthusgaser	140	
Väsentlig fråga: Miljöledning				
GRI 3 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	39	
Egen indikator		Andel bolag med miljöledningssystem (ISO 14001 eller motsvarande)	150	
Fokusområde: God arbetsgivare och granne				
Väsentlig fråga: Attrahera och behålla medarbetare				
GRI 3 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	16–19, 41–42	
GRI 401: Anställning 2016	401-1	Nyanställningar och personalomsättning	145–146	
	401-2	Förmåner för heltidsanställda som inte ges till tillfälligt anställda eller deltidsanställda	19	
GRI 404: Träning och utbildning 2016	404-3	Andel anställda som får regelbunden utvärdering av prestation och karriärutveckling	16–19	

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sida	Avsteg
Väsentlig fråga: Hälsa och säkerhet				
GRI 3 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	42	
GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018	403-1	Arbetsmiljöledningssystem	42	
	403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och incidentundersökning	42	
	403-3	Arbetshälsovårdstjänster	42	
	403-4	Medarbetardeltagande, konsultation och kommunikation gällande hälsa och säkerhet	42	
	403-5	Träning och utbildning gällande hälsa och säkerhet	42	
	403-6	Främjande av medarbetares hälsa	18–19, 42	
	403-7	Förebyggande och hantering av hälso- och säkerhetspåverkan på arbetsplatsen direkt kopplade till affärsrelationer	42	
Väsentlig fråga: Jämställdhet och mångfald				
GRI 3 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	41–42	
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016	405-1	Mångfald i ledningar och bland medarbetare	53–54, 148	
	405-2	Förhållandet mellan grundlön och kvinnor och mäns löner	148	**Orsak:** Informationen saknas. **Förklaring:** Inkluderar endast grundlön och inte övriga ersättningar samt förmåner visas på totalen på grund av att vi inte har all information tillgänglig. Vi arbetar för att utveckla denna indikator kommande år.
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	406-1	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	42	

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Storskogen Group AB (publ), org. nr 559223-8694

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 32-46 and 136-160 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 25 mars 2024

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

Stockholm den 25 mars 2024

Storskogen Group AB (publ)
Styrelsen

Storskogens aktie
Storskogens aktie
LADDA NER UTSKRIFTSVÄNLIG PDF

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

AKTIEN

INFORMATION TILL AKTIEÄGARE

ORDLISTA

Aktien

Från första dagen för handel den 2 januari till och med sista dagen för handel den 29 december 2023, steg Storskogens aktie med 24,4 procent till 9,27 SEK. Under året omsattes totalt 1 333 miljoner aktier på Nasdaq Stockholm, motsvarande ett värde om cirka 12,1 miljarder SEK. Storskogen hade 37 638 aktieägare vid slutet av 2023.

Största aktieägarna	STORA	STORB	Kapital	Röster
AMF Pension & Fonder		149 617 749	8,96%	4,98%
Daniel Kaplan med bolag[1]	36 270 140	35 573 380	4,42%	13,94%
Futur Pensior		73 507 469	4,40%	2,45%
Movestic Livförsäkring AB		70 389 813	4,22%	2,35%
Swedbank Robur Fonder		69 733 337	4,18%	2,32%
Alexander Murad Bjärgård	37 539 079	22 841 998	3,62%	13,27%
Ronnie Bergström med bolag[2]	38 270 252	6 013 504	3,25%	3,25%
Vanguard		50 505 763	3,03%	1,68%
Peter Ahlgren	33 92 910	15 714 307	2,97%	11,83%
Philjar (Karl-Johan Persson)		36 200 000	2,17%	1,21%
Summa största ägarna	**148 001 374**	**540 125 670**	**41,2%**	**67,3%**
Övriga	-	981 351 009	58,8%	32,7%
Totalt	**148 001 374**	**1 521 476 679**	**100,0%**	**100,0%**

Källa: Monitor av Modular Finance AB

1) Inkluderar aktier som ägs av Firn Factory AS och Wombat Investments AB
2) Inkluderar aktier som ägs av Ångsman AB

Kursutveckling och handel

Från första dagen för handel den 2 januari 2023 till och med den 29 december 2023 steg Storskogens aktiekurs med 24,4 procent. Stockholmsbörsen (OMXSPI) steg med 15,5 procent under motsvarande period. Under perioden 2 januari–29 december omsattes totalt 1 333 miljoner aktier i Storskogen på Nasdaq Stockholm, till ett värde om 12,1 miljarder SEK. I genomsnitt omsattes cirka 5,3 miljoner aktier dagligen. Omsättningshastigheten för Storskogens B-aktier uppgick på Nasdaq Stockholm till 88 procent för perioden 2 januari–29 december 2023.

Ägarstruktur

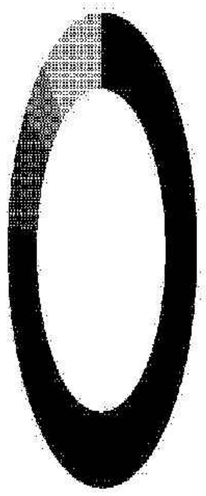
Den 29 december hade Storskogen 37 638 aktieägare. Den största ägaren sett till kapital var AMF Pension & Fonder med 9,0 procent av kapitalet och 5,0 procent av rösterna. Den största ägaren sett till röster var Daniel Kaplan, med 14,0 procent av rösterna och 4,4 procent av kapitalet. De tio största ägarnas innehav motsvarade 41,2 procent av kapitalet och 67,3 procent av rösterna i Storskogen. Den största ägargruppen bestod av svenska privatpersoner med knappt 38 procent av kapitalet och 66 procent av rösterna vid slutet av 2023. Flest aktieägare fanns i Sverige.

Data per aktie

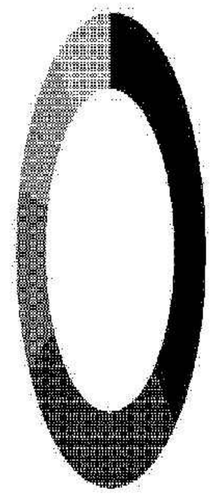
Resultat per aktie före/efter utspädning (SEK)	0,47/0,46
Sista betalkurs (SEK)	9,27
Lägsta stängningskurs (SEK)	8,15
Högsta stängningskurs (SEK)	13,2
Omsättningshastighet Nasdaq Stockholm (%)	88
Genomsnittlig dagsomsättning, Nasdaq Stockholm (tusen aktier)	5 311
Aktiekapital (SEK)	85 434
Kvotvärde[1] (SEK)	0,00051
Antal utestående A-aktier	148 001 374
Antal utestående B-aktier	1 521 476 679
Börsvärde vid årets slut (MSEK)	15 469

1) Av serie A och serie B.

Ägarfördelning per geografi



Ägarfördelning per ägartyp



INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

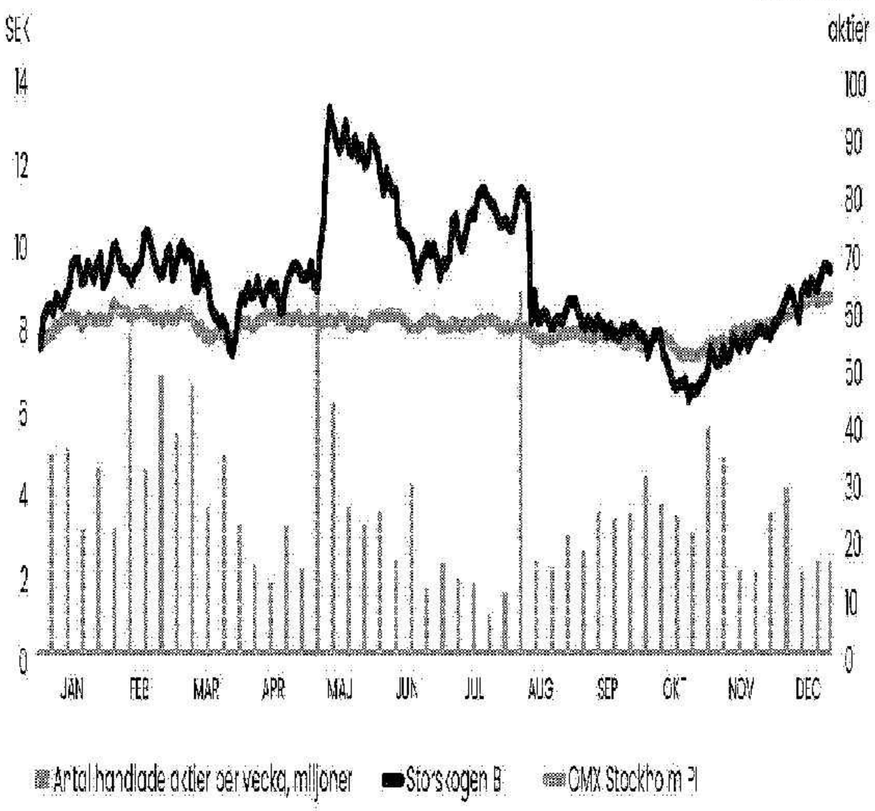
STORSKOGENS AKTIE

AKTIEN

INFORMATION TILL AKTIEÄGARE

ORDLISTA

Kursutveckling och omsättning under 2023



Aktiekapitalets utveckling under 2023

		Antal aktier			
Datum	Händelse	Förändring antal A-aktier	Förändring antal B-aktier	Antal A-aktier efter händelsen	Antal B-aktier efter händelsen
Ingående den 1 januari 2023		-	-	148 001 374	1 515 762 394
2023-06-05	Konvertering av konvertibe		5 714 285	148 001 374	1 521 476 679
Per den 31 december 2023				**148 001 374**	**1 521 476 679**

Aktiekapitalets utveckling

Den 31 december 2023 uppgick aktiekapitalet i Storskogen till 851 434 SEK. Aktiekapitalet var fördelat på 148 301 374 A-aktier och 1 521 476 679 B-aktier. Kvotvärdet uppgick till SEK 0,00051 per aktie.

Utdelningspolicy

Storskogens styrelse har antagit en utdelningspolicy som innebär att utdelning ska motsvara 0–20 procent av årets resultat. Innehavare av B- respektive A-aktier är lika berättigade till utdelning. För räkenskapsåret 2023 föreslås en utdelning om 0,09 SEK/aktie. Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 150 MSEK eller 15,9 procent av det totala koncernmässiga resultatet för 2023.

Analytiker

För information om analytiker som följer Storskogen, vänligen besök storskogen.com.

Investerarkontakt

För dig som har frågor kring Storskogen, eller vill ta del av investerarinformation, vänligen kontakta ir@storskogen.com.

Årsstämma 2024

Storskogen Groups årsstämma hålls den 8 maj 2024 kl. 10:00. Information om registrering och anmälan, om hur aktieägare kan utöva sin rösträtt eller få ett ärende behandlat på stämman, samt om ombud och biträden, delges i kallelsen till årsstämman. Information finns även på Storskogens webbplats storskogen.com.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning för 2023 om 0,09 SEK/aktie, motsvarande 150 MSEK. Föreslagen avstämningsdag är 13 maj, med utbetalning genom Euroclear den 16 maj, förutsatt årsstämmans beslut.

Finansiell kalender

4 april, 2024	Årsredovisning 2023
7 maj, 2024	Kvartalsrapport Q1 2024
8 maj, 2024	Årsstämma 2024
15 augusti, 2024	Kvartalsrapport Q2 2024
7 november, 2024	Kvartalsrapport Q3 2024

INNEHÅLL

INTRODUKTION

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

AFFÄRSOMRÅDEN

HÅLLBARHETSRAPPORTERING

BOLAGSSTYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

RÄKENSKAPER

HÅLLBARHETSNOTER

STORSKOGENS AKTIE

AKTIEN

INFORMATION TILL AKTIEÄGARE

ORDLISTA

Ordlista

ORGANISATION

Central organisation
Storskogens centrala verksamhet i Sverige, Norge, Danmark, Tyskland, Schweiz, Storbritannien och Singapore.

Affärsområde
Storskogens tre affärsområden Services, Trade och Industry.

Vertikal
Storskogens har 14 underliggande vertikaler tillhörande affärsområdena Services (7), Trade (4) och Industry (3). Vertikalerna är specialiserade inom olika branscher och verksamheter inom respektive affärsområde. En vertikal är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig.

Affärsenheter
Storskogens bolag inklusive deras egna dotterbolag utgör affärsenheter. Storskogen har valt att lyfta fram affärsenheter (snarare än individuella företag eller juridiska personer) då detta speglar nivån på organisationen där Storskogen stöttar bolagen genom representation på styrelsenivå.

Dotterbolag
Affärsenheternas egna dotterbolag.

Rörelsesegment
Redovisningsterm för att beskriva Storskogens affärsområden (används enbart i räkningar och noter).

Knowledge Exchange (KX)
Storskogens plattform för samarbete och kunskapsutbyte mellan affärsenheterna.

ESG

Global Reporting Initiative (GRI)
Standard för hållbarhetsrapportering med utgångspunkt i hur organisationer påverkar ekonomi, människor och miljö – det som även kallas "impact materiality".

Greenhouse Gas Protocol (GHG)
Internationell standard för att beräkna och rapportera verksamheters klimatpåverkan genom direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser, uppdelat i tre olika kategorier, så kallade Scope 1–3.

Parisavtalet
Globalt klimatavtal med syfte att begränsa den globala uppvärmningen genom att minska utsläppen av växthusgaser.

Science Based Targets initiative (SBTi)
Ramverk som ger företag vägledning om hur de ska uppnå framtidssäkrad tillväxt genom att specificera hur mycket och hur snabbt de behöver minska sina koldioxidutsläpp för att klara målsättningarna i Parisavtalet.

CO_2e, koldioxidekvivalent
Mängd av en viss växthusgas, uttryckt som den mängd av koldioxid som har samma växthuseffekt.

ISO 9001/14001
Internationellt accepterade standarder – ISO 9001 omfattar aspekter av kvalitetsledning, medan ISO 14001 omfattar aspekter av miljöledning.

Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD)
Ramverk som hjälper organisationer att kartlägga och förebygga sina klimatrelaterade finansiella risker.

FN:s Global Compact
FN:s internationella principer kring mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption riktade till företag. Principerna grundar sig på FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, ILO:s grundläggande konventioner om de mänskliga rättigheterna i arbetslivet, Rio-deklarationen samt FN:s konvention mot korruption.

FN:s Agenda 2030
Handlingsplan med mål för omställning till ett hållbart samhälle för människorna, planeten och välståndet. I centrum står de 17 globala målen (SDG) för hållbar utveckling.

Mer information

Information om Storskogen finns på webbplatsen: storskogen.com

Årsredovisningar, delårsrapporter och annan relevant information för aktieägare finns på: https://www.storskogen.com/ir/investerare/

Denna rapport publiceras även på engelska. För den händelse att avvikelse föreligger mellan den svenska språkversionen och den engelska, ska den svenska versionen äga företräde.

Produktion: Storskogen i samarbete med Addira
Foto: Kristian Pohl, Ulf Huett, Peter Hoelstad, Magnus Caris
Tryck: Allin Strängnäs
Framsida: John Hellström, anställd på Wibe Group

Storskogen Group AB (publ)
Hovslagargatan 3, III 48 Stockholm
www.storskogen.com
info@storskogen.com

storskogen

storskogen.com