

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
Allard Support for better life AB
556623-6153
Räkenskapsåret
2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Allard Support for better life AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 9 maj 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Helsingborg den 9 maj 2025


Peter Allard

Styrelsen och verkställande direktören för Allard Support for better life AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Allard Support for better life AB är moderbolag i en koncern som primärt bedriver tillverkning, försäljning, utprovning och utveckling av ortopediska hjälpmedel. Bolaget har sitt säte i Helsingborg. Försäljningen i Norden sker genom dotterbolaget Camp Scandinavia AB och Camp Scandinavia OY medan försäljning utanför Norden sker genom lokala återförsäljare. För att nå ut på USA-marknaden med koncernens produkter används dotterbolaget Allard USA Inc. som distributör. Distributionen av produkter i Storbritannien och på Irland sköts av det helägda dotterbolaget Allard Support UK LTD beläget på Irland, som även bedriver viss produktion.

Allard Manufacturing AB och Evers Composite AB producerar kompositprodukter.

Allmay International Ltd i Hongkong utgör Camps kvalitetskontrollpunkt i Asien och utvecklar produkter tillsammans med utvalda leverantörer i regionen. Dotterbolaget Allmay Bodywear (Shenzhen) Co. Ltd i Kina utgör en av de leverantörer som fortsatt skall utveckla och tillverka produkter för Allmay International Ltd.

Camp Pro Ortopedteknik AB har en ortopedteknisk mottagning i förhyrda lokaler på Sophiahemmet och Karolinska i Stockholm. Bolaget har avtal med Region Stockholm avseende leverans av ortopedtekniska hjälpmedel.

Neurology Clinic bedriver medicinsk verksamhet med konsultationer och behandling inom Neurologi och Neurofysiologi på Sophiahemmet i Stockholm.

Neuro Rehabilitation Scandinavia AB bedriver fysioterapi specialiserad på patienter med neurologiska problem.

Alfimed bedriver försäljning av ortopediska hjälpmedel och proteskomponenter främst på den norska marknaden.

Sedan 2023 sker försäljning till kunder i Sverige och Danmark via det svenska bolaget Alfimed AB.

Ägarförhållanden

Allard Support for better life AB ägs till 100% av Peter Allard

Företaget har sitt säte i Helsingborg.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Inga väsentliga händelser har inträffat under räkenskapsåret som påverkar bolagets resultat och ställning.

Hållbarhetsrapport

Hela koncernen arbetar efter fyra hörnstenar:

Constant improvement

World class quality

Good citizenship

Environment

Samtliga våra produkter och tjänster ska hålla **kvalitet i världsklass**, vilket genomsyrar produkter, patientmottagning, marknadsföring, support, utbildning och socialt ansvarstagande.

Vi vill **ständigt se förbättring** av våra produkter och tjänster. För att nå detta har allt fler bolag inom koncernen nu certifierade ledningssystem inom ISO 9001, ISO 14001 och/eller ISO 13485. Större fokus på kvalitetssäkring underlättar också koordineringen av hållbarhetsmål.

Vi är väl medvetna om nationella lagar och EU direktiv inom området hållbarhet och under 2024 intensifierades arbetet med att bygga upp en robust hållbarhetsrapportering. Arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen fokuseras fortsatt på under 2025 och för att finna rätt nivå på arbetet får de europeiska bolagen stå modell för arbetet.

Denna hållbarhetsrapport har utformats i enlighet med de lagstadgade kraven för hållbarhetsrapportering enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och är samtidigt inspirerad av de senaste riktlinjerna från det kommande EU-direktivet om Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), vilket återspeglar vårt engagemang för att integrera framtidsinriktad hållbarhetspraxis i vår verksamhet.

CSRD

Av de tio standarder inom CSRD noteras att vi kommer att rapportera på samtliga förutom *Biologisk mångfald och ekosystem* samt *Berörda samhällen*.

CSRD - standarder

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS E2 Föroreningar

ESRS E3 Vattenresurser och marina resurser

ESRS E4 Biologisk mångfald och ekosystem *

ESRS E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Arbetstagare i värdekedjan

ESRS S3 Berörda samhällen *

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

I samband med kartläggningen av hur och vilka standarder vi arbetar med har det också varit naturligt att fastställa ett antal koncerngemensamma policydokument som anger tonen och sätter ramar för vårt hållbarhetsarbete. Många bolag i koncernen har redan olika kvalitetssystem som styr den dagliga verksamheten och ger verktyg för att planera för förändringar på både kortare och längre sikt. Dessa kommer att finnas kvar då de är viktiga för de lokala bolagen och förhållandena men kompletteras nu av några övergripande policys som väver samma våra värderingar på global nivå.

Anticorruption & Bribery Policy

Code of Conduct

Environmental Policy

Equality & Diversity Policy

Dessa dokument är först ut och naturliga för det koncernövergripande arbetet.

Tre av de standarder som vi menar är av största vikt för oss som koncern och där vi arbetar enhetligt över nationsgränser och med hög grad av transparens både inom och utanför den egna sfären är:

ESRS S1 - Den egna arbetskraften

ESRS S2 - Arbetstagare i värdekedjan

ESRS G1 - Ansvarsfullt företagande

Här ser vi att det är av stor vikt att vi har ett övergripande koncernperspektiv i syfte att säkerställa att **sociala frågor, mångfald och hälsa & säkerhet** får samma utrymme oavsett på vilken kontinent eller i vilket land vi verkar i. Det finns lokala och nationella krav som måste följas, likaså kulturella skillnader som berikar företaget och våra verksamheter, men de grundläggande värderingarna formar vi gemensamt.

Den kartläggning av vår verksamhet som genomförts visar att de **kvarvarande fem standarder** som publicerats är i hög eller delvis utsträckning tillämpliga på koncernen i stort. Det innebär dock inte att alla standarder har samma betydelse för de olika aktiviteter som bolagen i gruppen arbetar med.

ESRS E2 - Föroreningar respektive **ESRS E3 - Vatten & marina Resurser (Miljö)**

För att göra rätt saker och ta fasta på de områden vi verkligen kan påverka ser vi ett scenario där producerande bolag tar stafettpinnen inom standarderna som hanterar **Föroreningar** respektive **Vatten & marina Resurser**. Kan våra produkter produceras med minskad påverkan på luft, mark och vatten har vi uppnått ett viktigt mål för hela gruppen och för användare av de hjälpmedel vi tillverkar. Vi investerar och strävar ständigt efter att minska spill och energiförbrukning genom effektivisering av våra produktionsprocesser.

Transporter är ett viktigt område inom koncernen, där vi kan påverka genom att välja mer hållbara transporter t.ex. båt istället för flyg men också genom att klimatkompensera. Vi nådde målet för 2024 att klimatkompensera till 100%. Målet för 2025 är att vi fortsatt klimatkompenserar till 100%. Transporter från våra lager ut till kund sker av professionella logistikpartners. Vi ser kontinuerligt över och gör justeringar i det ordinarie logistikflödet vilket ger positiva effekter.

Vårt mål är att vi ska producera lika mycket el som förbrukas i form av investeringar i vindparker och solceller. Våra solpaneler som installerades under 2023 har nu full kapacitet. Nya beräkningar av andel förnybar el är påbörjad. För transparens kommer beräkningsmodell enligt ISO 14021 att tillämpas.

Målet att 75% av tjänsteresor med bil i Sverige skulle göras helt eller delvis med elbil under 2024 uppnåddes med knapp marginal, målet för 2025 är därför satt till 90%. Laddstolpar för elbilar är också installerade vid flera av våra anläggningar.

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare respektive ESRS E1 Klimatförändringar (Miljö)

På motsvarande sätt fokuserar bolag i gruppen som främst arbetar med försäljning och/eller service på **Konsumenter och slutanvändare** samt **Klimatförändringar**. Det är i dessa enheter mycket av transporter planeras och genomförs. Det är också här som tillgång till varor och tjänster bestäms och påverkas. Genom ökad inkludering och bättre information främjas användares hälsa och säkerhet. Detta gynnar både oss och de intressenter och kunder vi har globalt.

Vi har under 2024 ökat graden av samleveranser genom god dialog med både kunder och leverantörer. Vi har haft stort fokus på vår lagerhållning genom mycket engagerade lager- och logistikmedarbetare.

Genom bra samarbeten med transportbolag och med gemensamma lösningar som gynnar samtliga intressenter har vi ökat mängden klimatkompenserade transporter dvs både gods in och gods ut fraktas i högre utsträckning med klimatkompenserade frakter.

ESRS E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi (Miljö)

Den enhet som har godast möjligheter att initiera arbetet med **Resursanvändning och cirkulär ekonomi** är vår gemensamma utvecklingsavdelning. Kan cirkulära produkter utvecklas kommer det att ha en positiv påverkan på såväl produktion som försäljning & service. Här finns flera möjligheter, men mot bakgrund av att vi utvecklar medicintekniska produkter kommer det att finnas flera regelverk som ställs mot varandra och som måste beaktas.

Under 2024 har vi haft ett stort fokus på att reducera sk "dubbelförpackningar". I vissa fall krävs både papp och plast för att säkra produkters funktion och prestanda under transport och lagring, men för allt fler produkter har dubbelförpackningar tagits bort.

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande (Sociala förhållanden, Mänskliga rättigheter och Antikorrruption)

Allard Support for better life AB har en gemensam **Anticorruption & Bribery Policy** som innebär nolltolerans mot korrruption. I Sverige har vi genom vårt engagemang i branschförening förpliktat oss att följa samverkansreglerna mellan hälso- och sjukvården och medicinsk industri vad gäller förmåner, hur sammankomster ska arrangeras och regler kring gåvor/representation.

Koncernen följer upp misstankar om oetiskt agerande. Vi har en visselblåsarfunktion vilket gör det möjligt att anmäla en misstanke om oegentligheter anonymt till en oberoende extern part, Whitepaper Advisors Sweden AB. En person som anmäler en misstanke om brott är skyddad mot repressalier, vilket innebär att inga negativa effekter ska drabba en anmälare eller en närstående till denna. Om en anmälan gjorts hanteras denna av tredje part som analyserar och utreder händelsen och förmedlar detta anonymt till en intern kommitté i koncernen.

Allard Support for better life AB har inte fått vetskap om någon korrupktion under 2024, inga tvister har heller riktats mot koncernen eller medarbetarna.

Allard Support for better life AB har upprättat en uppförandekod, **Code of Conduct**, för att visa vårt engagemang inom miljö och socialt ansvar i leveranskedjan och för att säkerställa att alla produkter tillverkas enligt lagliga, humana och etiska förhållanden. Genom denna förbinder vi oss att respektera de normer och villkor som beskrivs om mänskliga rättigheter och arbetsvillkor enligt ILO och FN's konvention om barns rättigheter. Detta följs upp av ledningen en gång per år, 2024 hade 100% av våra leverantörer signerat vår uppförandekod. Efter riskanalyser om de mest utsatta områdena ska en omfattande checklista fyllas i av leverantören för att säkerställa att de följer vår uppförandekod. Koncernen gör bedömningen att inga överträdelser mot mänskliga rättigheter har gjorts.

Både i USA och i Norden stöttar vi föreningar som bedriver idrott för barn och ungdomar inom paraidrott.

Dralla foundation grundades 2011 av ägaren till Allard for better life. Drallas uppdrag är att finansiera roliga events för barn, ungdomar och ibland vuxna med fysiska funktionsbegränsningar.

ESRS S1 Den egna arbetskraften respektive ESRS S2 Arbetstagare i värdekedjan (Personal)

Allard Support for better life AB har en gemensam **Equality & Diversity Policy**, där jämställdhets- och mångfaldsarbetet syftar till att skapa en tolerant arbetsmiljö fri från diskriminering, kränkande beteende och trakasserier. Koncernen arbetar systematiskt med medarbetarundersökningar och en stor medarbetarundersökning genomfördes i Skandinavien under 2024. Denna visade ett starkt resultat att bygga vidare på.

Sjukfrånvaro är ett högprioriterat område där vi sätter upp mål och regelbunden uppföljning sker.

Koncernen erbjuder marknadsmässiga löner där lika lön för lika arbete är gällande.

Årligen utförs arbetsmiljöronder där undersökning och kontroll av den fysiska och psykosociala arbetsmiljön görs.

Genom att fördela huvudansvar på olika företag i koncernen finns det goda chanser till fokus och de olika enheterna kan agera "lok" som drar växelvis och möjliggör att fler projekt och specifika aktiviteter kan initieras parallellt. Det nära samarbete som finns mellan bolagen och den gemensamma företagskulturen kommer gynna spridning av resultat och skapa ett internt lärande och kunskapsöverföring.

Krisberedskap

De senaste åren har präglats av ett osäkrare världsläge till följd av bland annat pandemi, krig, nya politiska vindar och ekonomisk instabilitet. För att stå rustade för detta har vi analyserat vår sårbarhet och tagit fram lösningar för att säkerställa fortsatt produktion och leverans av våra produkter och tjänster.

Liksom för många andra verksamheter kan vår styrka vändas till svaghet om vi inte är uppmärksamma. Att vi har lokala förankringar och starka, självgående enheter är självklart en styrka. Koncernen är inte beroende av en enda stark ledning, utan ansvar och befogenheter är tydligt definierade lokalt med enheter som kan agera självständigt. Detta skulle vid olika kriser kunna utgöra en risk om enheter blir avskurna under långa perioder. Vi tror ändå på att den lokala förankringen och engagemanget är en styrka och genom att arbeta med IT-säkerhet, logistik och nyckelfunktioner begränsar vi vår sårbarhet.

Sedan många år tillbaka har vi en gedigen IT-strategi med rutiner som hanterar såväl säkerhet som "back-up" av data. Under 2024 har system uppgraderats till de senaste versionerna av de programvaror och lösningar vi använder. Extra fokus har lagts på så kallat intrångsskydd där vår IT avdelning arbetat nära med säkerhetsexperter och flera nya säkerhetssystem har rullats ut i syfte att försvåra intrång. I samband med detta har också en intern IT Security Agent utsetts, vilken har en övergripande roll att samordna och koordinera säkerhetsarbetet inom IT. Vår huvudsakliga partner vad gäller datalagring, drift och dataöverföring är certifierad i enlighet med standarden för att skydda information och data, ISO 27001 Informationssäkerhet. Organisationen har under året även aktivt jobbat med att testa, utbilda och simulera olika typer av händelser för att veta hur man ska agera utifrån olika typer av hot eller förändringar i omvärldsmiljön. Samtidigt som vi jobbat med att förbättra vår säkerhet och beredskap har vi möjliggjort för fler och fler digitala arbetsmetoder, dokumenthantering och kommunikation, vilket inte bara minskat vårt avfall utan även förbättrat vår produktivitet och samarbetsförmåga.

Trygga transporter är också väsentligt för vår verksamhet och logistikenheten arbetar med att ständigt ha alternativa rutter, speditörer och transportslag till hands. Här kan det handla om att snabbt kunna växla mellan flyg, båt eller tågtransport - eller rent av köra flera slag parallellt. Under 2024 har en andra lagerhub tagits i drift i USA. Den amerikanska marknaden är viktig för koncernen och kan vi hålla lager i två stater stärker det både den lokala verksamheten och koncernen i stort.

Ett annat förberedande beredskapsarbete är kartläggning av nyckelkompetenser och nyckelaktiviteter i den totala driften. Genom dessa analyser har back-up i form av hårdvara/access identifierats och kompletterats. På motsvarande sätt har också kompetens och personella resurser kompletterats så att personal kan gå in och ut ur olika nyckelroller vid behov. Denna kartläggning har direkt givit resultat och används med stor framgång vid tillfällen av föräldraledighet, sjukdom o s v. Genom att ta det i drift redan under "fredstid" vet vi att systemet fungerar vid kris. Nyckelfunktioner inom olika områden som ekonomi, juridik och försäkring finns inom respektive kontinent för att kunna arbeta självständigt, men även samordnat.

Att notera

I februari 2025 presenterades förslag om förändring av rapporteringskraven i CSRD genom Omnibus. Förändringar är ännu inte fastställda och mot den bakgrunden låter vi hållbarhetsarbetet fortsätta enligt plan till dess formella beslut är fattade och nytt/justerat direktiv finns tillgängligt.

*ESRS E4 och ESRS S3 bedömer vi, i dagsläget, inte vara aktuella för Allard Support for Better Life. De undergrupper och delundergrupper som behandlas i dessa standarder är både viktiga och intressanta ur mänskliga och samhällsliga aspekter, men den verksamhet som bedrivs i vår koncern har inte en direkt påverkan på de frågor som lyfts. Vi ser hellre att vi lägger kraft och fokus på de standarder där vi påverkar och påverkas och därmed kan göra skillnad.

Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	600 349	584 455	528 480	467 367	412 953
Balansomslutning	378 476	370 517	377 187	353 299	325 376
Medelantal anställda	323	325	330	308	291
Soliditet %	62,1	62,0	60,3	61,5	61,2
Avkastning på eget kapital %	6,5	9,8	7,5	9,4	3,5
Moderbolaget	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	28 826	26 672	26 482	26 071	16 801
Reultat efter finansiella poster	4 308	9 368	5 525	4 489	21 074
Balansomslutning	183 178	189 195	186 250	185 669	186 506
Medelantal anställda	21	19	17	18	13
Soliditet (%)	67,9	67,1	69,0	69,6	66,5

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut och förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

USA har under våren börjat höja och ändra sina tullar på ett godtyckligt och oförutsägbart sätt. Detta skapar en osäkerhet och utgör en viss risk för vår export till USA.

EU har nu hotat med motåtgärder vilket då i sin tur skulle kunna påverka vår begränsade import från USA.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	115 713 010
årets vinst	7 384 838
	123 097 848
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	5 000 000
i ny räkning överföres	118 097 848
	123 097 848

Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen

Den föreslagna utdelningen till aktieägarna reducerar bolagets soliditet till 65,2 procent. Soliditeten är, mot bakgrund av att bolagets verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Koncernens Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning		600 349	584 455
Övriga rörelseintäkter		5 459	5 573
		605 808	590 027
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-198 587	-192 893
Övriga externa kostnader	2, 3	-128 553	-118 223
Personalkostnader	4, 5	-251 972	-238 201
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-11 246	-19 905
Rörelseresultat		15 450	20 806
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		0	4 512
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		31	-25
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	3 689	2 839
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-3 844	-5 632
Resultat efter finansiella poster		15 326	22 499
Resultat före skatt		15 326	22 499
Skatt på årets resultat	8	-6 661	-9 195
Uppskjuten skatt		1 378	1 071
Årets resultat		10 043	14 376

Koncernens

Balansräkning

Tkr

Not

2024-12-31

2023-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för programvaror och liknande arbeten

9 840 1 164

Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

10 670 404

Goodwill

11 1 518 3 396

3 028 4 964

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

12 46 818 48 825

Förbättringsutgifter på annans fastighet

13 14 629 16 071

Inventarier, verktyg och installationer

14 12 532 13 860

Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

15 130 0

74 109 78 756

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i intresseföretag

16 31 27

Andra långfristiga värdepappersinnehav

17 1 348 1 348

Andra långfristiga fordringar

18 4 927 4 589

6 306 5 964

Summa anläggningstillgångar

83 443 89 684

Omsättningstillgångar

Varulager m m

Färdiga varor och handelsvaror

104 883 97 353

104 883 97 353

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

65 309 69 220

Aktuella skattefordringar

12 808 12 494

Övriga fordringar

93 620

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

19 7 668 8 734

85 878 91 068

Kassa och bank

20 104 272 92 412

Summa omsättningstillgångar

295 033 280 833

SUMMA TILLGÅNGAR

378 476 370 517

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet Kapital	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	100	20	229 678	229 798
Utdelning			-10 000	-10 000
Valutakursdifferenser			5 052	5 052
Årets resultat			10 043	10 043
Utgående eget kapital 2024-12-31	100	20	234 773	234 893

Koncernens

Not

2024-01-01
-2024-12-31

2023-01-01
-2023-12-31

Kassaflödesanalys

Tkr

Den löpande verksamheten

Resultat före finansiella poster

15 450

20 832

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m

24

11 574

19 701

Betald skatt

-7 053

-9 541

Erhållen ränta

3 689

2 078

Erlagd ränta

-36

-3 133

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital

23 624

29 936

Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital

Förändring av varulager och pågående arbeten

-7 530

-5 025

Förändring kundfordringar

3 911

-5 276

Förändring av kortfristiga fordringar

1 593

-21

Förändring leverantörsskulder

-1 265

405

Förändring av kortfristiga skulder

5 589

7 260

Kassaflöde från den löpande verksamheten

25 922

27 279

Investeringsverksamheten

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar

-495

-337

Investeringar i materiella anläggningstillgångar

-4 919

-6 977

Investeringar i dotterbolag

-4

-835

Försäljning av materiella anläggningstillgångar

454

358

Investeringar i finansiella anläggningstillgångar

0

-134

Försäljning av finansiella anläggningstillgångar

0

6 582

Förändring övriga finansiella anläggningstillgångar

-338

-380

Kassaflöde från investeringsverksamheten

-5 302

-1 722

Finansieringsverksamheten

Utbetald utdelning

-10 000

-10 000

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

-10 000

-10 000

Årets kassaflöde

10 620

15 557

Likvida medel vid årets början

Likvida medel vid årets början

92 412

81 514

Kursdifferens i likvida medel

Kursdifferens i likvida medel

1 240

-4 660

Likvida medel vid årets slut

104 272

92 411

Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		28 826	26 672
Övriga rörelseintäkter		23	849
Summa rörelseintäkter		28 849	27 521
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2, 3	-11 133	-9 677
Personalkostnader	4	-24 113	-22 249
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-173	-221
Övriga rörelsekostnader		2	0
Summa rörelsekostnader		-35 417	-32 147
Rörelseresultat		-6 568	-4 626
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	25	2 215	7 702
Resultat från andelar i intresseföretag och joint venture		5 484	5 052
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		31	26
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	5 841	5 000
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-2 695	-3 786
Summa resultat från finansiella poster		10 876	13 994
Resultat efter finansiella poster		4 308	9 368
Bokslutsdispositioner	26	3 083	-730
Resultat före skatt		7 391	8 638
Skatt på årets resultat	8	-6	-610
Årets resultat		7 385	8 028

**Moderbolagets
Balansräkning**

Tkr

Not 2024-12-31 2023-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för programvaror och liknande arbeten

9 317 458

Summa immateriella anläggningstillgångar

317 458

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer

14 74 107

Summa materiella anläggningstillgångar

74 107

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag

27 73 519 73 519

Andelar i joint venture

16 17 161 17 161

Andra långfristiga värdepappersinnehav

17 1 342 1 342

Andra långfristiga fordringar

18 61 61

Summa finansiella anläggningstillgångar

92 083 92 083

Summa anläggningstillgångar

92 474 92 648

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Fordringar hos koncernföretag

40 334 35 331

Aktuella skattefordringar

1 055 602

Övriga kortfristiga fordringar

481 534

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

19 1 972 1 929

Summa kortfristiga fordringar

43 842 38 396

Kassa och bank

46 862 58 151

Summa omsättningstillgångar

90 704 96 547

SUMMA TILLGÅNGAR

183 178 189 195

**Moderbolagets
Balansräkning**

Tkr

Not

2024-12-31

2023-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

28

Bundet eget kapital

Aktiekapital

100

100

Reservfond

20

20

Summa bundet eget kapital

120

120

Fritt eget kapital

29

Balanserad vinst eller förlust

115 713

117 685

Årets resultat

7 385

8 028

Summa fritt eget kapital

123 098

125 713

Summa eget kapital

123 218

125 833

Obeskattade reserver

1 482

1 515

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

1 207

1 718

Skulder till koncernföretag

52 946

55 671

Övriga skulder

1 120

979

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

23

3 205

3 479

Summa kortfristiga skulder

58 478

61 847

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

183 178

189 195

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie- kapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	100	20	125 713	125 833
Utdelning			-10 000	-10 000
Årets resultat				7 385
Utgående eget kapital 2024-12-31	100	20	115 713	123 218

Aktiekapitalet består av 1 000 aktier.

Moderbolagets
Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		-6 568	-4 626
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	24	174	-231
Erhållen ränta		5 841	5 000
Erhållna utdelningar		13 515	18 078
Erlagd ränta		-2 695	-3 786
Betald skatt		-459	-22
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		9 808	14 413
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		-4 993	7 659
Förändring av leverantörsskulder		-511	377
Förändring av kortfristiga skulder		-2 858	3 809
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 446	26 258
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		0	-50
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	268
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		0	2 838
Investeringar i dotterbolag		0	6 067
Ökning/minskning av kortfristiga placeringar		0	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	9 124
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-10 000	-10 000
Erhållna koncernbidrag		3 700	0
Lämnade koncernbidrag		-650	0
Lämnade aktieägartillskott		-5 785	-11 096
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-12 735	-21 096
Årets kassaflöde		-11 289	14 286
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		58 151	43 865
Likvida medel vid årets slut		46 862	58 151

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Koncernredovisning

Allard Support for better life AB upprättar koncernredovisning. Uppgifter om koncernföretag finns i not 26. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Omräkning av posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar görs till balansdagskurs respektive avistakurs för den dag respektive affärshändelse ägde rum. De omräkningsdifferenser som uppkommer redovisas i koncernens egna kapital.

Intresseföretag

Som intresseföretag betraktas de företag som inte är dotterföretag men där moderbolaget direkt eller indirekt innehar minst 20% av rösterna för samtliga andelar, eller på annat sätt har ett betydande inflytande.

I koncernens bokslut redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att andelar i ett företag redovisas till anskaffningsvärde vid anskaffningstillfället och därefter justeras med koncernens andel av förändringen i intresseföretagets nettotillgångar.

Andelarnas värde inkluderar goodwill (efter avdrag för ackumulerade avskrivningar) vid förvärvet. I koncernens resultaträkning ingår som intäkt koncernens andel av intresseföretags resultat. Ej utdelad ackumulerad vinstandel hänförlig till intresseföretag redovisas i koncernbalansräkningen som kapitalandelsfond under bundna reserver. Orealiserade internvinster elimineras med den på koncernen belöpande andelen av vinsten.

Joint Venture

Som joint ventures klassificeras verksamheter där bolaget tillsammans med en eller flera samägare har ett gemensamt bestämmande inflytande. Koncernen är enbart engagerad i joint ventures som utgör en egen juridisk enhet och dessa redovisas i koncernens bokslut enligt klyvningsmetoden. Klyvningsmetoden innebär att koncernens andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader i det gemensamt styrda företaget, slås ihop post för post med motsvarande poster i koncernens resultat- och balansräkning.

Utländska valutor

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Intäktsredovisning

Varor

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Andra typer av intäkter

Övriga intäkter som intjänats intäktsredovisas enligt följande

Royalty och liknande: i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd

Ränteintäkter: i enlighet med effektiv avkastning

Erhållen utdelning: när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Fordringar och skulder netto redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten än hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandetiden. Koncerngoodwill skrivs av över 5 år.

Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

Utgifter för förvärvade koncessioner, patent, licenser och varumärken balanseras och skrivs av linjärt över dess avtalsreglerade nyttjandetid, normalt högst 10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten .

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Industribyggnader som används i rörelsen

- Stomme	40 år
- Övriga installationer	20 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Nedskrivningsprövning av icke-finansiella anläggningstillgångar

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Leasingavtal

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Värdepapper och finansiella fordringar som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader.

Derivatinstrument

Derivatinstrument med positivt värde värderas löpande i enlighet med lägsta värdets princip, derivatinstrument med negativt värde värderas till det negativa värdet. De värdeförändringar som uppkommer inom ramen för lägsta värdets princip och ändringar av negativt värde, redovisas omedelbart i resultaträkningen. Värdeförändringar på derivatinstrument som utgör kortfristiga och långfristiga skulder redovisas i olika poster i resultaträkningen beroende på syfte med innehavet av derivatinstrumentet - värdeförändring av ränteswapar redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter medan värdeförändring på valutaterminer redovisas i posten Övriga kostnader i resultaträkningen.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedömer Allard Support for better life AB om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon utav de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). För råvaror ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna i anskaffningsvärdet. För varor under tillverkning och färdiga varor inkluderar anskaffningsvärdet formgivningkostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader samt hänförliga indirekta tillverkningskostnader.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar: Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning: I Allard Support for better life AB förekommer endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas tjänster utförts.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation och erhålls i förskott redovisas som skuld. I takt med att villkoren uppfylls reduceras skulden och en övrig rörelseintäkt redovisas.

Offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestationer redovisas som övrig rörelseintäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med ÅRLs indelning.

Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln, vilket innebär som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal där företaget är leasingtagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

Uppskattningar och bedömningar

Allard Support for better life AB gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

Inkurans i varulager

Koncernens försäljning är beroende av att snabbt kunna leverera rätt produkt, i rätt tid. Då många varors ledtider är långa är lagernivåerna relativt höga. Även om produkterna ofta finns i sortimentet över en lång tid finns risk för att vissa produkter, modeller eller storlekar inte säljer enligt prognos och att produkter måste kasseras. I bokslutet görs nedskrivning för inkurans baserat på historiska utfall de senaste två åren för motsvarande produktgrupper. Årets resultat har belastats med 27 tkr (3 141 tkr) för inkuransnedskrivningar. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en väsentlig och svår bedömningsfråga.

Not 2 Leasingavtal

Koncernen

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 39 576 tkr (32 101 tkr)

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	2023
Inom ett år	34 041	31 926
Senare än ett år men inom fem år	77 422	84 177
Senare än fem år	13 544	19 633
	125 007	135 736

I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda lokaler.

Moderbolaget

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 514 tkr (1 640 tkr).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	2023
Inom ett år	260	251
Senare än ett år men inom fem år	265	197
	525	449

I moderbolagets redovisning utgörs den operationella leasingen av hyrda lokaler och billeasing.

Not 3 Arvode till revisorer

Koncernen

	2024	2023
PwC		
Revisionsuppdrag	1 649	1 296
Övriga tjänster	183	144
	1 832	1 440

Övriga		
Revisionsuppdrag	121	112
Övriga tjänster	13	12
	135	125

Moderbolaget

	2024	2023
PwC		
Revisionsuppdrag	300	220
Övriga tjänster	0	63
	300	283

**Not 4 Anställda och personalkostnader
Koncernen**

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	161	166
Män	162	159
	323	325
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	10 627	9 122
Övriga anställda	170 297	162 020
	180 924	171 142
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 826	1 434
Pensionskostnader för övriga anställda	17 897	16 569
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	34 715	32 736
	54 439	50 739
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	235 363	221 882
Könsfördelning bland ledande befattningshavare koncern		
Andel kvinnor i styrelsen	40 %	40 %
Andel män i styrelsen	60 %	60 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	36 %	36 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	64 %	64 %
Moderbolaget		
	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	12	10
Män	9	9
	21	19
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 587	1 295
Övriga anställda	10 360	10 249
	11 947	11 545
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	254	200
Pensionskostnader för övriga anställda	1 287	1 078
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	3 977	3 635
	5 518	4 913
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	17 465	16 458

Könsfördelning bland ledande befattningshavare moderbolag

Andel kvinnor i styrelsen	40 %	40 %
Andel män i styrelsen	60 %	60 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	40 %	40 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	60 %	60 %

Not 5 Löner och andra ersättningar fördelade per land Koncernen

	2024	2023
Sverige	89 780	90 335
Irland	14 987	13 512
USA	28 164	24 062
Hongkong/Kina	7 760	7 601
Finland	30 726	27 638
Norge	5 462	4 183
Danmark	4 045	3 811
	180 924	171 142

Not 6 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter Koncernen

	2024	2023
Extern ränta	2 585	2 078
Valutaomräkningsdifferenser	1 104	0
Orealiserade värdetförändringar	0	761
	3 689	2 839

Moderbolaget

	2024	2023
Intern ränta	2 691	2 570
Extern ränta	2 097	1 669
Valutaomräkningsdifferenser	1 052	0
Orealiserade värdetförändringar	0	761
	5 841	5 000

**Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter
Koncernen**

	2024	2023
Övriga räntekostnader	3 844	3 133
Valutaomräkningsdifferenser	0	2 499
	3 844	5 632

Moderbolaget

	2024	2023
Räntekostnader till koncernföretag	1 691	1 324
Övriga räntekostnader	1 004	861
Valutaomräkningsdifferenser	0	1 601
	2 695	3 786

**Not 8 Aktuell och uppskjuten skatt
Koncernen**

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-6 661	-9 194
Förändring av uppskjuten skatt på temporära skillnader	1 378	1 071
Totalt redovisad skatt	-5 283	-8 123

Avstämning av effektiv skatt

	2024	2023
	Belopp	Belopp
Redovisat resultat före skatt	15 326	22 499
Skatt enligt gällande skattesats 20,6% (20,6%)	-3 157	-4 635
Ej avdragsgilla kostnader	-1 040	-1 531
Ej skattepliktiga intäkter	234	69
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	-268	-243
Effekt av utländska skattesatser	418	-127
Förändring av temporära skillnader	18	121
Skatt hänförlig till tidigare år	-12	-42
Förändring ej aktiverat underskott	-1 476	-1 735
Redovisad effektiv skatt	-5 283	-8 123

Moderbolaget

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	-453
Justering avseende tidigare år	-5	0
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	-157
Totalt redovisad skatt	-6	-610

Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		7 391		9 368
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-1 522	20,60	-1 930
Ej avdragsgilla kostnader		-1 252		-2 400
Ej skattepliktiga intäkter		2 781		3 728
Skatteeffekt avsättning till periodiseringsfond		0		150
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond		-7		-2
Förändring av temporära skillnader		-5		-157
Redovisad effektiv skatt	0,08	-6	6,51	-610

**Not 9 Balanserade utgifter för programvaror
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 450	2 386
Inköp	0	63
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 450	2 450
Ingående avskrivningar	-1 286	-848
Årets avskrivningar	-324	-437
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 610	-1 286
Utgående redovisat värde	840	1 164

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 057	1 057
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 057	1 057
Ingående avskrivningar	-599	-423
Årets avskrivningar	-141	-176
Utgående ackumulerade avskrivningar	-740	-599
Utgående redovisat värde	317	458

**Not 10 Patent och försäljningsrättigheter
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 525	11 649
Inköp	454	274
Försäljningar/utrangeringar	0	-6 398
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 979	5 525
Ingående avskrivningar	-5 120	-11 367
Försäljningar/utrangeringar	0	6 398
Årets avskrivningar	-188	-152
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 309	-5 120
Utgående redovisat värde	670	404

**Not 11 Goodwill
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	64 981	64 641
Tillkommit via förvärv	0	340
Omräkningsdifferenser	70	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	65 051	64 981
Ingående avskrivningar	-61 585	-58 418
Årets avskrivningar	-1 919	-3 166
Omräkningsdifferenser	-29	-1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-63 533	-61 585
Utgående redovisat värde	1 518	3 396

2025051420898

**Not 12 Byggnader och mark
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	72 023	82 839
Inköp	0	120
Försäljningar/utrangeringar	0	-10 883
Omräkningsdifferenser	280	-54
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	72 302	72 023
Ingående avskrivningar	-23 198	-28 518
Försäljningar/utrangeringar	0	7 522
Årets avskrivningar	-2 087	-2 239
Omräkningsdifferenser	-200	38
Utgående ackumulerade avskrivningar	-25 484	-23 198
Utgående redovisat värde	46 818	48 825

**Not 13 Förbättringsutgift på annans fastighet
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	23 755	30 909
Inköp	106	414
Försäljningar/utrangeringar	-116	-7 563
Omräkningsdifferenser	35	-5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	23 780	23 755
Ingående avskrivningar	-7 683	-8 968
Försäljningar/utrangeringar	102	2 983
Årets avskrivningar	-1 554	-1 701
Omräkningsdifferenser	-16	2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 151	-7 683
Utgående redovisat värde	14 629	16 072

**Not 14 Inventarier, verktyg och installationer
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	74 431	84 526
Inköp	3 729	6 443
Försäljningar/utrangeringar	-3 609	-16 069
Omräkningsdifferenser	1 184	-470
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	75 735	74 431
Ingående avskrivningar	-60 571	-66 598
Försäljningar/utrangeringar	3 140	13 014
Årets avskrivningar	-4 806	-7 390
Omräkningsdifferenser	-966	404
Utgående ackumulerade avskrivningar	-63 203	-60 571
Utgående redovisat värde	12 532	13 860

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	194	490
Inköp	0	97
Försäljningar/utrangeringar	0	-393
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	193	194
Ingående avskrivningar	-86	-304
Försäljningar/utrangeringar	0	262
Årets avskrivningar	-32	-45
Utgående ackumulerade avskrivningar	-119	-86
Utgående redovisat värde	74	107

**Not 15 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Under året nedlagda kostnader	130	0
	130	0

Not 16 Specifikation andelar i intresseföretag och joint venture

Koncernen

Joint ventures	Kapital- andel	Rösträtts- andel
Alfimed AS	50%	50%
Neuro Rehabilitation Scand. AB	50%	50%
Allmay International Ltd	50%	50%
Neuro Clinic Holding AB	50%	50%

	Org.nr	Säte
Alfimed AS	892142262	Slemmestad/NO
Neuro Rehabilitation Scand. AB	559062-5124	Stockholm
Allmay International Ltd	946595	Hong Kong
Neuro Clinic Holding AB	559083-3694	Stockholm

Allmay International innehar andelar i MVP Sport till ett värde av 30.922:- (f.g. år 27.463:-)

Moderbolaget

Joint ventures	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Alfimed AS	50	50	500	71
Neuro Rehabilitation Scandinavia AB	50	50	250	2 525
Allmay International Ltd	50	50	1	1
Neuro Clinic Holding AB	50	50	250	14 564
				17 161

	Org.nr	Säte
Alfimed AS	892142262	Slemmestad
Neuro Rehabilitation Scandinavia AB	559062-5124	Stockholm
Allmay International Ltd	946595	Hong Kong
Neuro Clinic Holding AB	559083-3694	Stockholm

Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 348	1 348
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 348	1 348
Utgående redovisat värde	1 348	1 348

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 342	1 342
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 342	1 342
Utgående redovisat värde	1 342	1 342

**Not 18 Andra långfristiga fordringar
Koncernen**

Andra långfristiga fordringar avser främst hyresdepositioner

	2024-12-31	2023-12-31
Övrig långfristig fordran	4 589	4 459
Avgående fordringar	0	-1
Tillkommande fordringar	338	131
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 927	4 589
Utgående redovisat värde	4 927	4 589

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Övrig långfristig fordran	108	108
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	108	108
Ingående nedskrivningar	-47	-46
Amorteringar, avgående fordringar	0	-1
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-47	-47
Utgående redovisat värde	61	61

**Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda leverantörsfakturor	6 825	7 409
Förutbetalda leasingavgifter	314	260
Förutbetalda personalförsäkringar	466	492
Övriga poster	62	573
7 668	8 734	

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda leverantörsfakturor	1 609	1 880
Förutbetalda personalförsäkringar	362	49
1 972	1 929	

**Not 20 Eventualförpliktelser
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	18 400	14 650
Motgaranti	1 471	0
	19 871	14 650

**Not 21 Uppskjuten skatt
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	11 474	12 312
Uppskjuten skatt på övervärde i byggnader	2 952	3 174
Internvinst lager	-3 077	-2 790
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	-1 344	-1 236
Belopp vid årets utgång	10 004	11 460

**Not 22 Transaktioner med närstående
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Lån från aktieägare	50 500	51 335
Avgående fordringar	0	-835
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	50 500	50 500
Utgående redovisat värde	50 500	50 500

Lånet från aktieägare löper med marknadsmässig ränta och har ingen fastställd återbetalningstid, debiterad ränta baseras på statslåneränta plus 3 procentenheter.

**Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupen bonus	3 537	4 331
Upplupna semesterlöner	20 219	19 345
Upplupna sociala avgifter	5 529	5 342
Övriga poster	11 866	9 158
	41 151	38 177

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupen bonus	394	821
Upplupna semesterlöner	1 858	1 786
Upplupna sociala avgifter	584	561
Övriga poster	369	311
	3 205	3 479

**Not 24 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	10 878	15 085
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	696	4 616
	11 574	19 701

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	174	222
Övriga poster	0	-453
	174	-231

**Not 25 Resultat från andelar i koncernföretag
Moderbolaget**

	2024	2023
Utdelningar från koncernföretag	8 000	13 000
Resultat vid avyttringar	0	5 798
Nedskrivningar	-5 785	-11 096
	2 215	7 702

**Not 26 Bokslutsdispositioner
Moderbolaget**

	2024	2023
Avsättning till periodiseringsfond	0	-730
Förändring av överavskrivningar	33	0
Erhållna koncernbidrag	3 700	0
Lämnade koncernbidrag	-650	0
	3 083	-730

**Not 27 Andelar i dotterföretag
Koncernen**

	Org.nr	Säte
Camp Scandinavia AB	556221-8270	Helsingborg
Camp Scandinavia A/S Norge	857270312	Oslo
Camp Scandinavia A/S Danmark	28998112	Köpenhamn
Camp Scandinavia OY Finland	0282300-0	Helsingfors
Allard USA Inc.	167975	Liege
Allard Manufacturing AB	43-2082702	Rockaway
Allard Support UK Ltd.	556732-4578	Helsingborg
Evers Composite AB	233507	Dublin
Camp Pro Scandinavia AB	556761-1685	Malmö
Camp Pro Ortopedteknik AB	556984-8137	Helsingborg
Allard Bettter living AB	556808-0252	Stockholm
Chateau Allard AB	559079-6453	Helsingborg
Allard Piken 4 AB	559081-8984	Helsingborg
Camp Clinic OY	556033-5761	Helsingborg

Moderbolaget

	Kapital- och rösträtts andel i %	Antal aktier	Bokfört värde 2024-12-31	Eget kapital 2024-12-31
Direkta innehav				
Camp Scandinavia AB	100	7500	13 041	35 581
Allard Support UK	100	97617	17 564	31 197
Evers Composite AB	100	1000	263	1 353
Allard USA Inc.	100	1000	75	19 283
Allard Manufacturing AB	100	1000	109	8 551
Camp Pro Scandinavia AB	100	500	2 721	10 729
Camp Pro Ortopedteknik AB	100	500	32 205	10 880
Allard Better living AB	100	500	50	105
Camp Clinic OY	100	500	7 491	6 022
INDIREKTA INNEHAV	-			
Camp Scandinavia A/S Danmark	100	302		
Camp Scandinavia OY	100	2500		
Chateau Allard AB	100	500		
Allard Piken AB	100	1000		
Camp Scandinavia Norge A/s	100	100		
				123 700

**Not 28 Antal aktier och kvotvärde
Moderbolaget**

Aktiekapitalet består av 1 000 st aktier med kvotvärde 100 kr.

**Not 29 Disposition av vinst eller förlust
Moderbolaget**

2024-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	115 713
årets vinst	7 385
	123 098

disponeras så att

till aktieägare utdelas	5 000
-------------------------	-------

i ny räkning överföres	118 098
------------------------	---------

	123 098
--	----------------

Not 30 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Koncernen


Moderbolaget

Under våren 2025 har resterande aktier i det tidigare intresseföretaget Allmay International Ltd och dess dotterbolag Allmay Bodywear förvärvats.


Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämman för fastställelse.

Helsingborg den 9 maj 2025


Peter Allard
Verkställande direktör


Anna Nilsson


Per Widengren


Bengt Håkansson


Amela Hodzic

Vår revisionsberättelse har lämnats

9 maj 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB


Tord Sassler
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Allard Support for better life AB, org.nr 556623-6153

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Allard Support for better life AB för år 2024 med undantag för den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 2-6.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 2-6. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-6. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Allard Support for better life AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för den lagstadgade hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 2-6 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 9 maj 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Tord Sässler
Auktoriserad revisor

2025051420908