

Årsredovisning och Koncernredovisning

556676-4576

Styrelsen och verkställande direktören för Västernorrland Utveckling & Omvårdnad AB får härmed lämna sin redogörelse för bolagets utveckling under räkenskapsåret 2024-09-01 - 2025-08-31.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (sek).

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Västernorrland Utveckling & Omvårdnad AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2025-12-22. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas. Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Sundsvall den 22 december 2025



Christian Blomberg
Verkställande direktör

Årsredovisning och Koncernredovisning

556676-4576

Styrelsen och verkställande direktören för Västernorrland Utveckling & Omvårdnad AB får härmed lämna sin redogörelse för bolagets utveckling under räkenskapsåret 2024-09-01 - 2025-08-31.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (sek).

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

VERKSAMHETEN

Verksamhet

Västernorrland Utveckling & Omvårdnad AB (VUO) erbjuder personlig omvårdnad med omtanke och engagemang. Vi har ett flertal boenden (gårdar) i Västernorrland, främst Sundsvall/Timrå, varav merparten tar emot och hjälper personer med olika former av psykiska funktionshinder och begränsningar.

Hos VUO placeras i första hand personer som omfattas av lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS(1993:387)) och personer som har behov av stöd och hjälp enligt Socialtjänstlagen (SoL (2001:453)).

VUO har både bostäder med särskild service och hem för vård eller boenden (HVB), vilket är verksamheter som bedriver behandling eller är inriktade på omvårdnad, stöd eller fostran. På de flesta av våra verksamheter tas de boende om hand dygnet runt. Vi har även en separat verksamhet som erbjuder daglig pedagogisk sysselsättning för våra boenden.

VUO startade redan år 2004 och har lång och bred erfarenhet inom området och idag har vi uppdragsgivare från hela Sverige. Det är främst kommuner som använder våra tjänster men även Migrationsverket samt flera privata bolag är kunder och samarbetspartners.

Företaget har sitt säte i Timrå kommun, Västernorrlands län.

Värdegrund

"Genom ett respektfullt, tydligt och professionellt bemötande gentemot varandra, åstadkommer vi tillsammans positiva förändringar."

Vår verksamhet bygger på att bemöta människor med respekt och utifrån olika behov och personligheter skapa den vård och omsorg som fungerar bäst i varje enskilt fall. Vi vill hjälpa de personer som bor hos oss att växa som individer, utvecklas och må bra.

Framtida utveckling

Bolaget har som långsiktigt mål att expandera verksamheten, framförallt genom organisk tillväxt men även expansion genom förvärv är framledes tänkbart.

Ägarförhållanden

Bolaget ägs av Christian Blomberg och Arne Eriksson med vardera femtio procent av aktierna.

Koncernförhållanden

Företaget är moderföretag till EA Mark & Fastigheter AB, org.nr 556749-2649, Swedplay AB, org.nr 556852-9118, Höga Kusten Resurscenter AB, org.nr 556628-2124, CarMa Care AB, org.nr 556948-1764, Brännans Vård & Omsorg AB, 559014-1502 samt Fyrens HVB AB, org.nr 556999-6944.

EA Mark & Fastigheter AB är i sin tur moderföretag till Träpatronen Konferens & Kursgård AB, org.nr 556788-5370 och Take Care Specialfastigheter i Norrland AB, org.nr 556782-8982.

FLERÅRSÖVERSIKT

Beloppen i flerårsöversikten är angivna i tusental kronor om inte annat anges.

Koncernen

	2409-2508	2309-2408	2209-2308	2109-2208
Nettoomsättning	68 672	67 993	66 712	67 924
Resultat efter finansiella poster	958	-2 047	-4 719	6 208
Balansomslutning	37 651	38 652	44 590	57 345
Avkastning på eget kapital %	5	-10	-21	23
Soliditet %	53	52	52	48
Kassalikviditet %	180	169	160	231

Moderbolaget

	2409-2508	2309-2408	2209-2308	2109-2208
Nettoomsättning	48 098	51 932	53 660	51 562
Resultat efter finansiella poster	945	1 427	831	2 141
Balansomslutning	25 991	26 623	28 146	36 119
Avkastning på eget kapital %	4	7	4	9
Soliditet %	80	77	79	67
Kassalikviditet %	174	166	163	151

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Koncernen

	Aktiekapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	100 000	19 927 773	20 027 773
Utdelning		-800 000	-800 000
Omräkningsdifferens		-914	-914
Årets resultat		916 214	916 214
Belopp vid årets utgång	100 000	20 043 073	20 143 073

Moderbolaget

	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	100 000	21 276 403	-760 134	20 616 269
<i>Resultatdisposition enligt bolagsstämman:</i>				
Utdelning		-800 000		-800 000
Balanseras i ny räkning		-760 134	760 134	0
Årets resultat			978 435	978 435
Belopp vid årets utgång	100 000	19 716 269	978 435	20 794 704

RESULTATDISPOSITION

Medel att disponera:

Balanserat resultat	19 716 269
Årets resultat	978 435
Extrautdelning 27 oktober 2025	-800 000
<i>Summa</i>	19 894 704

Förslag till disposition:

Balanseras i ny räkning	19 894 704
<i>Summa</i>	

Bolagets resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

**KONCERNENS
RESULTATRÄKNING**

1

		2024-09-01 2025-08-31	2023-09-01 2024-08-31
Rörelseintäkter			
Nettoomsättning		68 671 760	67 993 498
Övriga rörelseintäkter		956 876	1 152 189
Summa rörelseintäkter		69 628 636	69 145 687
Rörelsekostnader			
Råvaror och förnödenheter		-5 105 023	-3 432 105
Övriga externa kostnader	2, 3	-14 602 844	-16 406 001
Personalkostnader	4	-47 191 361	-46 734 109
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 151 863	-2 336 684
Övriga rörelsekostnader		0	-1 267 228
Summa rörelsekostnader		-68 051 091	-70 176 127
Rörelseresultat		1 577 545	-1 030 440
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		9 604	16 046
Räntekostnader och liknande resultatposter		-628 781	-1 032 360
Summa finansiella poster		-619 177	-1 016 314
Resultat efter finansiella poster		958 368	-2 046 754
Resultat före skatt		958 368	-2 046 754
Skatt på årets resultat	5	-94 890	-100 414
Uppskjuten skatt		52 736	119 175
Årets resultat		916 214	-2 027 993
Moderbolagets andel av årets resultat		916 214	-2 027 993

KONCERNENS
BALANSRÄKNING

1

2025-08-31

2024-08-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

6

0

498 840

Summa immateriella anläggningstillgångar

0

498 840

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

7

18 839 211

19 377 555

Inventarier, verktyg och installationer

9

643 507

758 186

Summa materiella anläggningstillgångar

19 482 718

20 135 741

Finansiella anläggningstillgångar

10

Andelar i intresseföretag

10

25 000

25 000

Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag

2 194 453

2 347 885

Andra långfristiga fordringar

186 390

186 390

Summa finansiella anläggningstillgångar

2 405 843

2 559 275

Summa anläggningstillgångar

21 888 561

23 193 856

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

1 484 183

2 505 703

Aktuella skattefordringar

505 146

419 113

Övriga fordringar

692 788

673 971

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

6 874 831

7 603 480

Summa kortfristiga fordringar

9 556 948

11 202 267

Kassa och bank

Kassa och bank

6 205 841

4 255 434

Summa kassa och bank

6 205 841

4 255 434

Summa omsättningstillgångar

15 762 789

15 457 701

SUMMA TILLGÅNGAR

37 651 350

38 651 557

Västernorrland Utveckling & Omvårdnad AB
556676-4576

6(20)

**KONCERNENS
BALANSRÄKNING**

1

2025-08-31

2024-08-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

12

Bundet eget kapital

Aktiekapital

100 000

100 000

Balanserade vinstmedel, inklusive årets resultat

20 043 073

19 927 774

**Eget kapital hänförligt till moderföretagets
aktieägare**

20 143 073

20 027 774

Summa eget kapital

20 143 073

20 027 774

Avsättningar

13

Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

186 390

186 390

Avsättningar för uppskjuten skatt

0

52 736

Summa avsättningar

186 390

239 126

Långfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut

14

8 586 413

9 224 040

Summa långfristiga skulder

8 586 413

9 224 040

Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut

754 116

824 116

Leverantörsskulder

1 448 868

1 908 686

Aktuella skatteskulder

122 039

376 513

Övriga skulder

2 240 814

2 289 141

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

4 169 637

3 762 161

Summa kortfristiga skulder

8 735 474

9 160 617

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

37 651 350

38 651 557

KONCERNENS

KASSAFLÖDESANALYS

1

		2024-09-01 -2025-08-31	2023-09-01 -2024-08-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		958 368	-2 046 754
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	17	1 101 022	3 317 760
Betald inkomstskatt		-435 397	-786 332
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		1 623 993	484 674
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		1 883 869	1 090 918
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-100 669	478 587
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 407 193	2 054 179
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-42 347
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		50 841	3 250 000
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		50 841	3 207 653
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		-707 627	-2 917 049
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-800 000	-800 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 507 627	-3 717 049
Årets kassaflöde		1 950 407	1 544 783
Likvida medel vid årets början		4 255 434	2 710 651
Likvida medel vid årets slut		6 205 841	4 255 434

MODERBOLAGETS
RESULTATRÄKNING

1

2024-09-01
2025-08-31

2023-09-01
2024-08-31

Rörelseintäkter, lagerförändring m.m.

Nettoomsättning		48 097 599	51 931 599
Övriga rörelseintäkter		734 979	867 915
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		48 832 578	52 799 514

Rörelsekostnader

Råvaror och förnödenheter		-3 292 230	-3 000 289
Övriga externa kostnader	2, 3	-14 231 865	-13 767 277
Personalkostnader	4	-30 286 075	-34 391 416
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-64 129	-82 434
Summa rörelsekostnader		-47 874 299	-51 241 416

Rörelseresultat

958 279

1 558 098

Finansiella poster

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		6 585	11 863
Räntekostnader och liknande resultatposter		-19 729	-143 394
Summa finansiella poster		-13 144	-131 531

Resultat efter finansiella poster

945 135

1 426 567

Bokslutsdispositioner

Erhållna koncernbidrag		530 000	525 000
Lämnade koncernbidrag		-496 700	-2 711 701
Summa bokslutsdispositioner		33 300	-2 186 701

Resultat före skatt

5

978 435

-760 134

Årets resultat

978 435

-760 134

2026012908233

MODERBOLAGETS

BALANSRÄKNING

1

2025-08-31

2024-08-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer	9	87 085	151 214
Förbättringsutgifter på annans fastighet	8	0	0
Summa materiella anläggningstillgångar		87 085	151 214

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag	11	1 955 397	1 955 397
Fordringar hos koncernföretag		13 577 458	13 119 969
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		1 336 929	1 490 361
Summa finansiella anläggningstillgångar		16 869 784	16 565 727

Summa anläggningstillgångar

16 956 869

16 716 941

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		769 299	1 838 669
Fordringar hos koncernföretag		1 019 334	736 326
Aktuella skattefordringar		498 909	419 113
Övriga fordringar		234 567	231 202
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4 594 654	5 499 083
Summa kortfristiga fordringar		7 116 763	8 724 393

Kassa och bank

Kassa och bank		1 917 857	1 181 454
Summa kassa och bank		1 917 857	1 181 454

Summa omsättningstillgångar

9 034 620

9 905 847

SUMMA TILLGÅNGAR

25 991 489

26 622 788

2026012908234

2026012908235

MODERBOLAGETS

BALANSRÄKNING

1

2025-08-31

2024-08-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

12

Bundet eget kapital

Aktiekapital

100 000

100 000

Summa bundet eget kapital

100 000

100 000

Fritt eget kapital

Balanserat resultat

19 716 268

21 276 403

Årets resultat

978 435

-760 134

Summa fritt eget kapital

20 694 703

20 516 269

Summa eget kapital

20 794 703

20 616 269

Avsättningar

13

Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

-

-

Summa avsättningar

-

-

Långfristiga skulder

Skulder till koncernföretag

-

49 186

Summa långfristiga skulder

14

0

49 186

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

964 436

1 656 807

Skulder till koncernföretag

134 729

146 987

Övriga skulder

1 318 383

1 404 022

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

2 779 238

2 749 517

Summa kortfristiga skulder

5 196 786

5 957 333

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

25 991 489

26 622 788

MODERBOLAGETS
KASSAFLÖDESANALYS

1

		2024-09-01 -2025-08-31	2023-09-01 -2024-08-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		945 135	1 426 567
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	17	13 288	-203 718
Betald inkomstskatt		-79 796	-62 987
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		878 627	1 159 862
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		1 383 368	991 173
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-1 069 733	847 855
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 192 262	2 998 890
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-42 347
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		50 841	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		50 841	-42 347
Finansieringsverksamheten			
Erhållna(lämnade) koncernbidrag		293 300	-2 186 701
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-800 000	-800 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-506 700	-2 986 701
Årets kassaflöde		736 403	-30 158
Likvida medel vid årets början		1 181 454	1 211 612
Likvida medel vid årets slut		1 917 857	1 181 454

2026012908236

NOTER

Styre 1 ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Redovisnings- och värderingsprinciper

Valt regelverk

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1, Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av det som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

Goodwill

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

Immateriella anläggningstillgångar

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Nedanstående nyttjandeperiod används.

Typ	Procent
Goodwill	20

Avskrivningsperiod för goodwill är beräknad utifrån den period som posten bedöms generera ekonomiska fördelar.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

Kassalikviditet (%)

Omsättningstillgångar exklusive lager och pågående arbeten i procent av kortfristiga skulder.

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivning görs linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Nedanstående nyttjandeperiods används.

Typ	Procent
Byggnader	2
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10
Inventarier, verktyg och installationer	20

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Leasing

Företaget redovisar samtliga finansiella leasingavtal enligt reglerna för operationella leasingavtal. Det innebär att leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda.

Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avgifter för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs löpande.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Not 2	Operationella leasingavtal	2024/2025	2023/2024
Koncernen			
<i>Förfallotid för framtida leasingavgifter</i>			
Inom ett år		6 015 618	6 149 430
Senare än ett år men innan fem år		334 866	836 592
Moderbolaget			
<i>Förfallotid för framtida leasingavgifter</i>			
Inom ett år		4 760 008	5 549 598
Senare än ett år men innan fem år		334 866	836 592

2026012908239

	2024/2025	2023/2024
Not 3 Ersättning till revisorer		
Koncernen		
Revecon Revision AB		
Revisionsuppdrag	119 530	115 625
Summa	119 530	115 625
Moderbolaget		
Revecon Revision AB		
Revisionsuppdrag	49 750	48 125
Summa	49 750	48 125
Not 4 Personal		
Koncernen		
<i>Löner och andra ersättningar</i>		
Löner och andra ersättningar	33 667 876	32 903 279
Totala löner och andra ersättningar	33 667 876	32 903 279
<i>Sociala kostnader och pensionskostnader</i>		
Sociala kostnader	13 091 311	13 268 117
(varav pensionskostnader)	2 205 945	2 284 567
Totala löner, andra ersättningar, sociala kostnader samt pensioner	46 759 187	46 171 396
<i>Medelantalet anställda</i>		
Män	34	42
Kvinnor	50	43
Medelantalet anställda	84	85
<i>Könsfördelning i företags styrelse</i>		
Män	100%	100%
<i>Könsfördelning i företags ledning</i>		
Män	67%	67%
Kvinnor	33%	33%
Moderbolaget		
<i>Löner och andra ersättningar</i>		
Löner och andra ersättningar	22 267 213	24 073 836
Totala löner och andra ersättningar	22 267 213	24 073 836
<i>Sociala kostnader och pensionskostnader</i>		
Sociala kostnader	8 966 988	9 915 300
(varav pensionskostnader)	1 662 931	1 730 846
Totala löner, andra ersättningar, sociala kostnader samt pensioner	31 234 201	33 989 136
<i>Medelantalet anställda</i>		
Män	21	30
Kvinnor	38	34
Medelantalet anställda	59	64
<i>Könsfördelning i företags styrelse</i>		
Män	100%	100%
<i>Könsfördelning i företags ledning</i>		
Män	67%	67%
Kvinnor	33%	33%

2026012908240

**Not 5 Aktuell och uppskjuten skatt
Koncernen**

2024/2025

2023/2024

Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-94 890	-100 414
Förändring av uppskjuten skatt	52 736	119 175
Totalt redovisad skatt	- 42 154	18 761

Avstämning av effektiv skattesats

Resultat före skatt	958 368	2 046 754
Skatt enligt gällande skattesats 20,6 (20,6) %	- 197 424	421 631
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	2 262	29 334
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-47 880	-95 066
Utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag	220 731	-164 953
Övrigt	-19 843	-172 185
Summa redovisad skatt	- 42 154	18 761
Effektiv skattesats (%)	21	21

Moderbolaget

Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	0
Förändring av uppskjuten skatt	0	0
Totalt redovisad skatt	-	-

Avstämning av effektiv skattesats

Resultat före skatt	978 435	-760 134
Skatt enligt gällande skattesats 20,6 (20,6) %	-201 558	156 588
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	1 356	28 432
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-17 293	-16 829
Utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag	217 495	-168 190
Summa redovisad skatt	0	0
Effektiv skattesats (%)	0	0

**Not 6 Goodwill
Koncernen**

2025-08-31

2024-08-31

Ingående anskaffningsvärden	6 573 413	6 573 413
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 573 413	6 573 413
Ingående avskrivningar	-5 361 038	-4 505 885
Årets avskrivningar	-498 840	-855 153
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 859 878	-5 361 038
Ingående nedskrivningar	-713 535	-713 535
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-713 535	-713 535
Utgående redovisat värde	-	498 840

Västernorrland Utveckling & Omvårdnad AB
556676-4576

16(20)

**Not 7 Byggnader och mark
Koncernen**

2025-08-31

2024-08-31

Ingående anskaffningsvärden

24 364 925

29 899 601

Inköp

-

-

Försäljningar/utrangeringar

-

-5 534 676

Omklassificeringar

-

-

Utgående ackumulerade anskaffningsvärden**24 364 925****24 364 925**

Ingående avskrivningar

-4 418 496

-4 719 772

Försäljningar/utrangeringar

-

732 624

Årets avskrivningar

-431 937

-431 348

Utgående ackumulerade avskrivningar**-4 850 433****-4 418 496**

Ingående uppskrivningar

1 256 289

1 601 330

Årets nedskrivningar på uppskrivet belopp

-45 048

-283 682

Årets avskrivningar på uppskrivet belopp

-61 359

-61 359

Utgående ackumulerade uppskrivningar**1 149 882****1 256 289**

Ingående nedskrivningar

-1 825 163

-1 575 163

Årets nedskrivningar

-

-250 000

Utgående ackumulerade nedskrivningar**-1 825 163****-1 825 163****Utgående redovisat värde****18 839 211****19 377 555**

**Not 8 Förbättringsutgifter på annans fastighet
Moderbolaget**

2025-08-31

2024-08-31

Ingående anskaffningsvärden

342 331

342 331

Förändringar av anskaffningsvärden

Utgående ackumulerade anskaffningsvärden**342 331****342 331**

Ingående avskrivningar

-338 697

-338 697

Förändringar av avskrivningar

Årets avskrivningar

0

-3 634

Utgående ackumulerade avskrivningar**-342 331****-342 331****Utgående redovisat värde****0****0**

2026012908242

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer Koncernen	2025-08-31	2024-08-31
Ingående anskaffningsvärden	6 057 345	6 517 839
<i>Förändringar av anskaffningsvärden</i>		
Inköp	-	48 544
Försäljningar/utrangeringar	-465 000	-509 038
Utgående anskaffningsvärden	5 592 345	6 057 345
Ingående avskrivningar	-5 299 159	-5 635 318
<i>Förändringar av avskrivningar</i>		
Återförda avskrivningar på försäljningar resp. utrangeringar	465 000	491 382
Årets avskrivningar	-114 679	-155 223
Utgående avskrivningar	-4 948 838	-5 299 159
Redovisat värde	643 507	758 186
Moderbolaget		
Ingående anskaffningsvärden	1 964 572	1 922 281
<i>Förändringar av anskaffningsvärden</i>		
Inköp	-	48 544
Försäljningar/utrangeringar	-465 000	-6253
Utgående anskaffningsvärden	1 499 572	1 964 572
Ingående avskrivningar	-1 813 358	-1 734 614
<i>Förändringar av avskrivningar</i>		
Återförda avskrivningar på försäljningar resp. utrangeringar	465 000	3773
Årets avskrivningar	-64 129	-82 517
Utgående avskrivningar	-1 412 487	-1 813 358
Redovisat värde	87 085	151 214
Not 10 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag Koncernen	2025-08-31	2024-08-31
Ingående anskaffningsvärden	167 000	167 000
Utgående anskaffningsvärden	167 000	167 000
Ingående nedskrivningar	-142 000	-142 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-142 000	-142 000
Utgående redovisat värde	25 000	25 000

Västernorrland Utveckling & Omvårdnad AB
556676-4576

18(20)

**Not 11 Andelar i koncernföretag
Moderbolaget**

2025-08-31

2024-08-31

Ingående anskaffningsvärden

8 375 250

8 375 250

Utgående anskaffningsvärden**8 375 250****8 375 250**

Ingående nedskrivningar

-6 419 853

-6 419 853

Utgående nedskrivningar**-6 419 853****-6 419 853****Redovisat värde****1 955 397****1 955 397**

Not 12 Resultatdisposition

Medel att disponera

Balanserat resultat

19 716 269

Årets resultat

978 435

Extrautdelning 27 oktober 2025

-800 000

Summa**19 894 704***Förslag till disposition*

Balanseras i ny räkning

19 894 704

Summa**19 894 704**

**Not 13 Avsättningar
Koncernen**

2025-08-31

2024-08-31

Redovisat värde vid årets ingång

186 390

472 542

Belopp som har tagits i anspråk under räkenskapsåret

0

-286 152

*Redovisat värde vid årets utgång**186 390**186 390*

Moderbolaget

Redovisat värde vid årets ingång

0

286 152

Belopp som har tagits i anspråk under räkenskapsåret

0

-286 152

*Redovisat värde vid årets utgång**-**-*

**Not 14 Förfallotid skulder
Koncernen**

2025-08-31

2024-08-31

Förfaller senare än 5 år

5 569 949

5 927 576

Moderbolaget

Förfaller senare än 5 år

0

0

Västernorrland Utveckling & Omvårdnad AB
556676-4576

19(20)

Not 15 Eventualförpliktelser

2025-08-31

2024-08-31

Moderbolaget

Eventualförpliktelser

6 115 277

6 447 021

Av ovanstående utgör 6 115 277 (6 447 021)kr eventualförpliktelser till förmån för koncernföretag.

Not 16 Ställda säkerheter

2025-08-31

2024-08-31

Koncernen

Företagsinteckningar

12 600 000

12 600 000

Fastighetsinteckningar

19 461 900

19 461 900

Summa ställda säkerheter

32 061 900

32 061 900

Moderbolaget

Företagsinteckningar

8 500 000

8 500 000

Summa ställda säkerheter

8 500 000

8 500 000

Not 17 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

2025-08-31

2024-08-31

Koncernen

Avskrivningar

1 151 863

1 798 050

Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar

-50 841

1 267 228

Förändringar i avsättningar

-

-286 152

Nedskrivning av uppskrivning

-

538 634

1 101 022

3 317 760

Moderbolaget

Avskrivningar

64 129

82 434

Förändringar i avsättningar

0

-286 152

Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar

-50 841

0

13 288

-203 718

Västernorrland Utveckling & Omvårdnad AB
556676-4576

20(20)

UNDERSKRIFTER

Timrå

Den dag årsredovisningens innehåll slutligen bestämdes 2025-12-19

Peter Risberg
Ordförande

Arne Eriksson

Christian Blomberg
Verkställande direktör

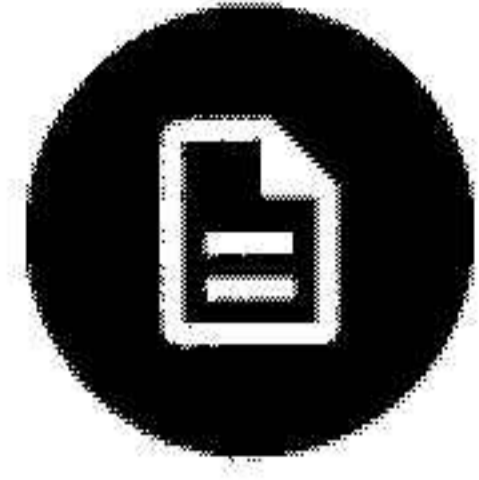
Min revisionsberättelse har lämnats

Johan Lindström
Auktoriserad revisor

Certification

Reference: cmjcnmpjb057u672nvheyrlg

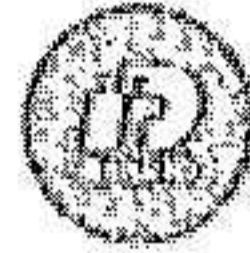
2026012908246



Document

Filename: VUO_-_ÅR_20240901-20250831.pdf

Fingerprint: nrII2YSCWsDIYOXdznySsFE+IFPMuT/hQWmYNCKwGak=



Christian Blomberg

Signer

Personal number

19771008-****

Signed with

Swedish Mobile BankID (AES)

Signed at

2025-12-19 10:42:41



Carl Winston Peter Risberg

Signer

Personal number

19581130-****

Signed with

Swedish Mobile BankID (AES)

Signed at

2025-12-19 10:54:53



Kurt Erik Arne Eriksson

Signer

Personal number

19611202-****

Signed with

Swedish Mobile BankID (AES)

Signed at

2025-12-20 06:49:15



Johan Lindström

Signer

Personal number

19740426-****

Signed with

Swedish Mobile BankID (AES)

Signed at

2025-12-22 10:06:39

The complete audit trail and signature data is embedded within this PDF file. Please handle with care, as it contains sensitive and Personal Identifiable Information (PII).

Save Evidence Package

Zigned

Important Information About Your Digitally Signed Document



Treat with Care

This document contains Personally Identifiable Information (PII). It is crucial to manage it with utmost care to prevent any unauthorized access or exposure.



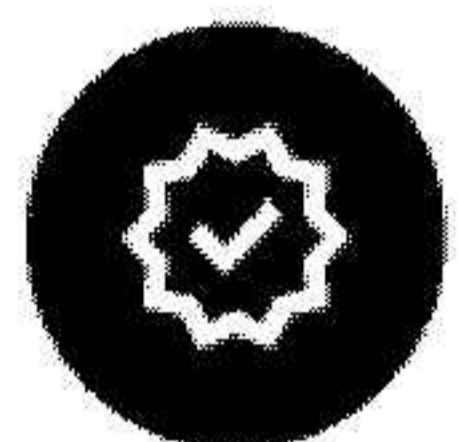
Always Keep a Digital Copy of This Document

This document contains critical digital signatures and security features that are only preserved in its digital format. To ensure the integrity of the document, you must retain a digital copy for your records.



Handling and Storage

This digitally signed document is considered an original. Any alterations to the document will compromise its validity. It is your responsibility to ensure that it is stored securely to maintain its original condition.



Verification

Independently verify the document using industry-standard tools such as Adobe Acrobat. For added convenience, Zigned provides a validation service to confirm the integrity and validity of your signed document. Visit zigned.se/verify to access this feature.

Document Contents

Included within this digitally signed document are:

- All signature information
- Original documents
- Comprehensive audit logs

Each of these components is secured with a digital signature and timestamp, backed by certificates accredited on the European Union Trusted Lists (EUTL), ensuring compliance with EU regulations and providing unparalleled security.

About Zigned

Zigned AB (Reg. no. 559279-9224), established in Sweden in 2020, is a leader in web-based digital signing technologies. We are dedicated to delivering secure, efficient, and user-friendly digital signing solutions. Learn more at zigned.se.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Västernorrland Utveckling & Omvårdnad AB, org.nr 556676-4576

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Västernorrland Utveckling & Omvårdnad AB för räkenskapsåret 2024-09-01 - 2025-08-31.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 augusti 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Västernorrland Utveckling & Omvårdnad AB för räkenskapsåret 2024-09-01 - 2025-08-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

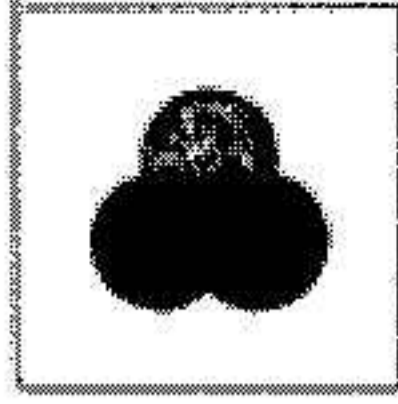
Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.



2026012908250

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Härnösand dag som framgår av min elektroniska underskrift

Johan Lindström
Auktoriserad revisor

Diffinder

Signatureerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Diffinder. Undertecknarnas identitet har lagrats och framgår nedan.

"Min signatur bekräftar innehållet inklusive datum i revisionsberättelsen hos Diffinder"



Johan Lindström
Auktoriserad revisor

ID: 19740426xxxx
IP: 31.216.xxx.xxx

2025-12-22 09:07:44 UTC

Dokumentidentitet i Diffinder: 019b4550-7afe-723a-9760-37060080e8f4

Detta dokument är digitalt signerat genom Diffinder. All information i dokumentet är säkrad och validerad genom originaldokumentets hashvärde. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är för framtida validering innesluten i denna PDF.

Den kryptografiska informationen i detta dokument kan verifieras genom att använda Diffinders validator som finns på <https://www.diffinder.se/document-validation>.

2026012908251