skistar

Undertecknad verkställande direktör i SkiStar AB (publ.) intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma 14 december 2024. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas. Jag intygar även att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalet.

Sälen, 14 december 2024

Stefan Sjöstrand
verkställande direktör

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
4D0134CBEC794DDF97A3F874B03DFFA9

List of Signatures

SkiStar AB Årsredovisning 2023 24.pdf

Name	Method	Signed at
LENA APLER	BANKID	2024-11-13 08:08 GMT+01
Karl Patrik Svärd	BANKID	2024-11-13 12:22 GMT+01
ANDERS SUNDSTRÖM	BANKID	2024-11-13 08:02 GMT+01
FREDRIK PAULSSON	BANKID	2024-11-13 07:46 GMT+01
PER LENNART NORDKVIST	BANKID	2024-11-13 17:28 GMT+01
Gunilla Blomqvist	BANKID	2024-11-13 07:46 GMT+01
KENT ÅKERLUND	BANKID	2024-11-13 13:01 GMT+01
Karl Johan Stefan Sjöstrand	BANKID	2024-11-13 06:46 GMT+01
Millan Carina Åkerström	BANKID	2024-11-13 08:44 GMT+01
ANDERS SVENSSON	BANKID	2024-11-13 08:37 GMT+01
Søraunet, Vegard Vennatrø	BANKID	2024-11-13 08:36 GMT+01
ERIC WIKMAN	BANKID	2024-11-13 08:27 GMT+01

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 4D0134CBEC794DDF97A3F874B03DFFA9

skistar

Minnesvärda fjällupplevelser – året runt

- INLEDNING
  - Vi är SkiStar
  - Innehållsförteckning
  - VD:s kommentar
  - Vinterns nyheter
- STRATEGI
- VERKSAMHET
- HÅLLBARHET
- AKTIEN
- RISK
- BOLAGSSTYRNING
- FINANSIELL INFORMATION
- ÖVRIG INFORMATION

VÅR VISION

Som den ledande semesterarrangören för Skandinavien är vår vision att skapa minnesvärda fjällupplevelser året runt.

VÅR HISTORIA

2022 Nya Stockholm Hammarbybacken öppnar
2021 Lansering av SkiStars satsning på året runt-verksamhet
2005 Trysil förvärvas
2001 Koncernen får namnet SkiStar
2000 Hemsedal förvärvas
1999 Åre och Vemdalen förvärvas
1997 Tandådalen och Hundfjället förvärvas
1991 Lindvallen i Sälen AB noteras på Stockholmsbörsen
1975 Brödarna Erik och Mats Paulsson köper skidanläggningen Lindvallen i Sälen

34,3
MILJONER BESÖK PÅ SKISTARS DIGITALA PLATTFORMAR

5%
REDUKTION AV CO_2 I SCOPE 1 & 2 MOT FÖREGÅENDE ÅR

6,3
MILJONER SKID- OCH AKTIVITETSDAGAR

60 780
AKTIEÄGARE VID ÅRETS SLUT

8 AV 10
NÖJDA GÄSTER

This file is digitally signed with a Qualified Electronic Seal according to eIDAS regulation (EU) No 910/2014
Document ID: 4D0134B2-19A0-7F9A-E1A8-0A7F8A0A7F8A

INLEDNING
- Vi är SkiStar
- Innehållsförteckning
- VD kommentar
- Vinterns nyheter

STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Vi är SkiStar

Som den ledande semesterarrangören för Skandinavien vill vi på SkiStar skapa minnesvärda fjällupplevelser med fokus på alpin skidåkning vintertid och en aktiv semester sommartid. Vår verksamhet delas in i tre segment; Drift av fjällanläggningar, Fastighetsutveckling och exploatering samt Drift av hotellverksamhet.

Vi arbetar kontinuerligt med utveckling av skistar.com som den ledande distributionsplattformen för semester på våra marknader. Tillsammans har skistar.com, skistarshop.com och SkiStar-appen 34,3 miljoner besök under ett år. Tack vare vår skalbara affärsmodell kan vi idag erbjuda kärnprodukter såsom SkiPass/BikePass, skidskola, skid- och cykeluthyrning samt boendekonceptet SkiStar Lodge, alltid med gästens upplevelse i centrum. Aktiv affärsutveckling är basen i vårt arbete för fortsatt tillväxt inom nya och befintliga områden, vilket tillsammans med våra fantastiska medarbetare är avgörande för att skapa nöjda gäster.

Trenden att semestra i Skandinavien, med en aktiv fjällsemester året runt tillsammans med familj och vänner, är här för att stanna. Intresset för alpin skidåkning är starkt och är fortsatt navet i verksamheten samtidigt som större delen av sommaren såväl som hösten erbjuder ytterligare möjligheter med liftburen vandring, MTB-cykling, löpning och andra aktiviteter såsom klätterparker, evenemang och aktiv avkoppling i vår fantastiska fjällmiljö.

HÅLLBARA FJÄLLUPPLEVELSER
Vi vill ta hand om natur och människor på kort och lång sikt, så att fler får njuta av både minnesvärda och hållbara fjällupplevelser även i framtiden. Vår hållbarhetsstrategi har sin utgångspunkt i Agenda 2030 och FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling. För att på bästa sätt integrera hållbarhetsarbetet i SkiStars affärsverksamhet fokuserar strategin på tre prioriterade områden:

AKTIVERING & REKREATION
Vi verkar för en aktiv livsstil som bidrar till ett ökat välbefinnande. Genom samarbeten och initiativ når vi fler gäster och bidrar till aktiva semesterupplevelser i naturen året om.

EKOSYSTEM & PÅVERKAN
På SkiStar tar vi hand om naturen, såsom naturen tar hand om oss. Med ambitiösa klimatmål och mer cirkulära system arbetar vi för att minimera vår påverkan. Vi gör det möjligt för våra gäster att göra mer hållbara val.

DIALOG & SAMSPEL
Genom att samarbeta kan vi växla upp arbetet för en hållbar utveckling. Med fokus på dialog och samspel, tar vi ansvar på de platser där vi finns och genom hela värdekedjan. Tillsammans med våra intressenter möjliggör vi långsiktiga och hållbara lösningar, som bidrar till en positiv näringslivs- och samhällsutveckling.

› Läs mer om vårt hållbarhetsarbete på sidan 36.

This is a digital version of the annual report for SkiStar AB (556262-8192) for the financial year 2023/24

INLEDNING
- Vi är SkiStar
- Innehållsförteckning
- VD:s kommentar
- Vinterns nyheter

STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

SkiStars destinationer

Sälen

Norra Europas största alpina skidområde. Skandinaviens bästa familjeresort.

STOCKHOLM HAMMARBYBACKEN

Stockholms mest centrala alpina skidbacke och numera även en året-runt-destination.

HEMSEDAL

De skandinaviska alperna. Höga toppar, svindlande vyer och äventyrlig skidåkning.

VEMDALEN

En hjältepärla. Fantastisk skidåkning med många fallhöjdsmeter och bästa möjliga carving på Sälenstam.

TRYSIL

Norges största skidort. En modern skidort för familjer som älskar skidåkning.

ÅRE

Kosmopolitisk atmosfär. En unik kombination av skidåkning och underhållning i norra Europas mysigaste och trendigaste fjällby.

› Läs mer på sidan 28.

This file is locked with a digital watermark.
Any use is prohibited without permission of the author/owner.
Copyright © Intrafocus AB 2024 CUSTOMER ID: 4c0c1f8e-2f3a-4d5b-9c7e-8a1b2d3e4f5a

INLEDNING
Vår SkiStar
Innehållsförteckning
Vd-kommentar
Våra ägare

STRATEGI

VERKSAMHET

HÅLLBARHET

AKTIEN

RISK

BOLAGSSTYRNING

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIG INFORMATION

Innehållsförteckning

INLEDNING

Vd-kommentar 6
Vintrarnas nyfikne 8

STRATEGI

Våra strategier 10
Så skapar vi värdeskrulle och hållbara fjällupplevelser 12
Omvärlden och trender 14
Vår affärsmodell 15
Våra medarbetare 17
Våra gäster 18
Mål och måluppfyllelse 19

VERKSAMHET

Vår verksamhet 21
Drift av fjällanläggningar 22
Drift av hotellverksamhet 24
Fastighetsutveckling och exploatering 26
Våra destinationer 28
Sälen 29
Vemdalen 30
Åre 31
Hemsedal 32
Trysil 33
Stockholm Hammarbybacken 34

HÅLLBARHET

Fundament 36
SkiStar och hållbara fjällupplevelser 37
Hållbarhet 38
Aktivering & Rekreation 39
Ekosystem & Påverkan 41
Dialog & Samspel 47
Medarbetare & Kultur 49
Tryggt & Säkert 52
Hållbarhetsrisker 82
Miljö 84
Sociala faktorer 87
Styrning 71
Grund för rapporten 74
GRI-index 77
Revisorns rapport över översiktlig granskning av SkiStar AB hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten 80

AKTIEN

Fem skäl att investera i SkiStar 81
SkiStar-aktien 82

RISK

Risker och möjligheter* 87

BOLAGSSTYRNING

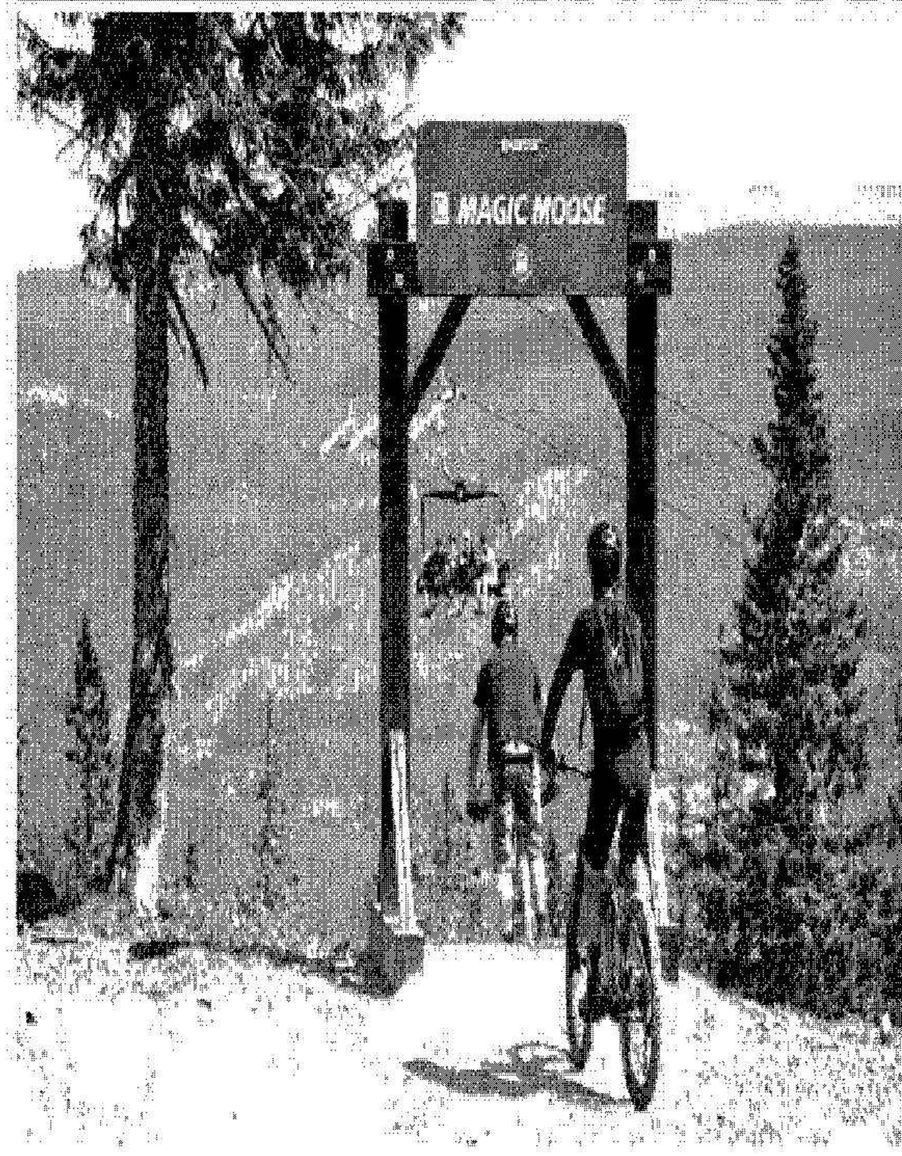
Bolagsstyrningsrapport 86
Styrelse 92
Ledning 94
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten 96

FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse 98
Femårsöversikt 103
Koncernens räkningar 104
Moderbolagets räkningar 108
Noter till de finansiella rapporterna 112
Avstämning av alternativa nyckeltal 144
Styrelsens och vd:s underskrifter 145
Revisionsberättelse 146
Definitioner 149

ÖVRIG INFORMATION

* Avsnittet ingår som en del av förvaltningsberättelsen



INLEDNING
Vi är SkiStar
Innehållsförteckning
VD-kommentar
Vinterns nyheter
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Fortsatt tillväxt med ökade marginaler och ett stabilt bokningsläge inför kommande vintersäsong

Det är med stor glädje vi presenterar ännu ett innehållsrikt år för SkiStar. Vårt arbete med att leverera minnesvärda fjällupplevelser har fortsatt och vi kan summera ett år med fler nöjda gäster samt rekord i både antalet skid- och aktivitetsdagar. Jag vill passa på att rikta ett stort tack till alla våra medarbetare för fina insatser under året.

Tillväxten har fortsatt med nya intäktsströmmar och besök av fler internationella gäster med ett ökat rörelseresultat. Vi stärker därmed vår position som Skandinaviens ledande aktör inom fjällturism året runt.

FÖRBÄTTRAT RÖRELSERESULTAT

Vi inledde räkenskapsåret med en kapitalmarknadsdag där vi presenterade våra uppdaterade finansiella mål på medellång sikt och förtydligade vår strategi för att nå dessa. Därför är det extra glädjande att kunna rapportera en stark organisk tillväxt på tio procent, särskilt driven av ett stort intresse för fjällsemestrar bland både skandinaviska och internationella gäster. Detta, tillsammans med förbättrade marginaler, markerar ett viktigt första steg mot att uppnå våra uppsatta mål.

Vintersäsongen inleddes rekordtidigt i november och höll på fram till maj med hela 156 skiddagar, med fina förhållanden och en hög gästnöjdhet där 8 av 10 av våra gäster säger sig ha fått en minnesvärd fjällupplevelse.

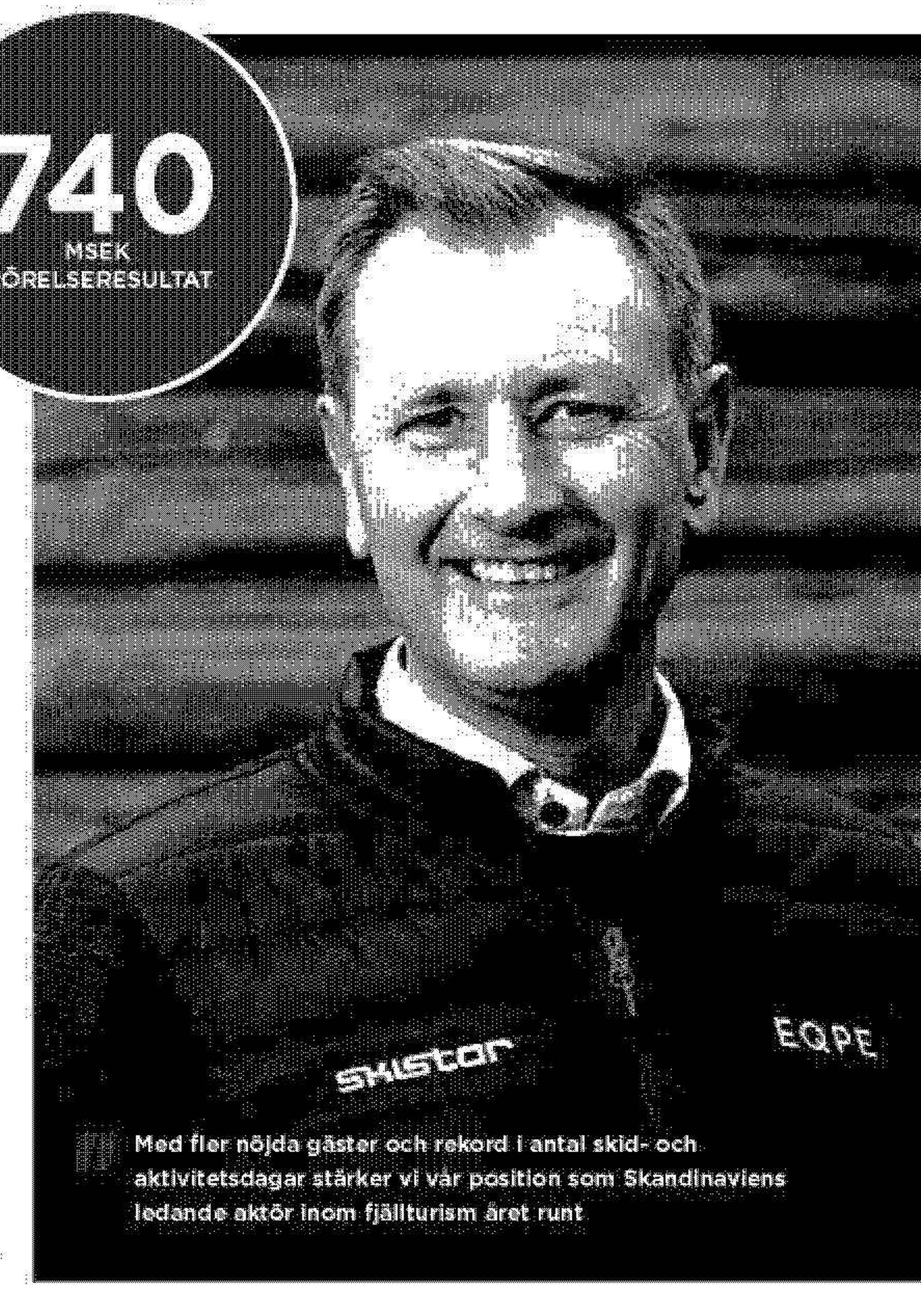
Vårt ökade antal gäster under vintersäsongen avspeglar sig också i rekord i antalet skiddagar, där vi växer +7 procent och passerar därmed 6.1 miljoner skiddagar. Glädjande är också vårt ökade antal elever i vår skidskola som ökade med +4,5 procent och nådde 108 000 deltagare.

Under året har vi fortsatt att investera i förbättrade gästupplevelser med t.ex nya liftar i Hemsedal, Sälen och Åre samt i hållbarhet och digitalisering. Detta genom att fullt ut elektrifiera driften i SkiStar Hammarbybacken i Stockholm och införa AI-baserad kötidshantering i våra liftar via SkiStar-appen. Dessa insatser är en del av vårt arbete för att möta gästernas höga förväntningar på kvalitet och service, samtidigt som vi effektiviserar verksamheten. En ökad digitalisering har resulterat i att fler besökare använder våra tjänster online, med 95 procent av gästerna som checkar in digitalt och 79 procent som använder digitala SkiPass.

Vår försäljning i våra Sportbutiker har fortsatt att utvecklas positivt under året i såväl våra fysiska butiker (Concept Stores, Hanson by SkiStarshop och Sportlodgen by Skistarshop) som på våra digitala plattformar (skistarshop.com och eqpestore.com). Affärsområdet uppvisar en total tillväxt på 28 procent samt ett förbättrat rörelseresultat. Nedbrutet växte omsättningen i fysiska butiker med 15 procent och i digitala butiker med 44 procent.

Vårt varumärke EQPE har utvecklats starkt och omsättningen växte under året med 100 procent och står för 23 procent av den totala omsättningen från Sportbutiker. Utöver distribution via SkiStars fysiska butiker, skistarshop.com och eqpestore.com så öppnade vi i december vår första fysiska EQPE Store på Åre Torg. Våra digitala distributionsplattformar levererar idag till 15 marknader i Europa där största tillväxten, utöver Sverige, kommer från Tyskland och Österrike.

SkiStars nettoomsättning ökade med 398 miljoner kronor till 4 679 miljoner kronor (4 281), där samtliga intäktsströmmar växer under året. Rörelseresultatet ökade med 124 miljoner kronor till 740 miljoner kronor (616), motsvarande 20 procent. Rörelsemarginalen förbättrades och uppgick till 16 procent (14) under räkenskapsåret. Den anpassade redovisningsprincipen avseende Skiab Invest påverkade resultatet med -19 miljoner kronor. Även kassaflödet från den löpande verksamheten har ökat och uppgick under räkenskapsåret till 1 084 miljoner kronor (669), en ökning med 415 miljoner kronor. Förbättringen är främst kopplad till det högre resultatet för perioden samt en effektivare rörelse-



Med fler nöjda gäster och rekord i antal skid- och aktivitetsdagar stärker vi vår position som Skandinaviens ledande aktör inom fjällturism året runt

This PDF is accessible with a digital signature
Document ID:
450:3:4582:194307:SKAB:8:49830:MB

INLEDNING
Vi är SkiStar
Innehållsförteckning
Vd kommentar
Vinterns nyheter
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

kapitalhantering under året. Ökningen av nettoomsättning och rörelseresultat bekräftar att våra strategiska satsningar på att utveckla och framtidssäkra våra destinationer i både Sverige och Norge bär frukt.

HÅLLBARHET

Under verksamhetsåret har vi uppnått vårt första Science Based Target-mål genom att minska utsläppen med 58 procent jämfört med basåret. Nu fortsätter vi arbetet mot våra övriga hållbarhetsmål. Som en del i vårt starka engagemang för hållbarhetsfrågor har vi också tagit initiativ till att samla den internationella branschen och leda diskussioner om hur vi gemensamt kan driva hållbarhetsinitiativ inom vårt område.

Samarbeten som accelererar omställningen

En viktig del av vårt klimat- och miljöarbete är elektrifieringen av våra anläggningar, vilket kräver innovativa lösningar. Ett ledande exempel på detta är vårt pilotprojekt vid Hammarbybacken i Stockholm, där vi har lanserat världens första fossilfria skidanläggning. Målet med projektet var att visa att en övergång till en helt fossilfri drift av skidanläggningar är möjlig. Vi är stolta över att anläggningen nu övergår till reguljär drift inför den kommande säsongen.

Mångfaldsarbete i praktiken: möta nya grupper av unga i rekryteringen

Under det gångna året har vi fokuserat på att höja kvaliteten i vår rekrytering och bredda vårt upptagningsområde genom att initiera satsningar för ökad mångfald inom SkiStar. Genom värdeskapande aktiviteter, särskilt i socioekonomiskt utsatta områden runt storstadsregioner, har vi arbetat för att väcka ett intresse för jobb i fjällvärlden. Att öka mångfalden, både inom SkiStar och i branschen, är avgörande för att säkra framtida kompetens, öka medarbetarnöjdheten, främja integration och skapa en mer innovativ och hållbar verksamhet.

Engagerande kommunikation

Inom klimat- och miljöområdet har vi implementerat vår nya kommunikationsstrategi "Tillsammans för vita vintrar", som syftar till att involvera våra gäster, medarbetare, leverantörer och samarbetspartners i arbetet för en hållbar framtid.

BOKNINGSLÄGET INFÖR VINTERN

Inför vintersäsongen 2024/25 har vi ett stabilt bokningsläge, mätt i antalet bokade objektsnätter via SkiStars logiförmedling. I början på oktober var det +-0 i jämförelse med föregående år. Detta är därmed SkiStars näst bästa bokningsläge vid denna tidpunkt på året. Vi startade försäljningen inför årets vintersäsong med rekordtidiga kampanjer, främst i Danmark, vilket resulterade i många tidiga bokningar. Därefter har den svaga konjunkturen och sommarvädret påverkat bokningsmönstret under det sista kvartalet med en senare orderingång, främst på den svenska marknaden. Den senaste tidens räntesänkningar och regeringens ekonomiska stimulanspaket är positiva då det möjliggör för hushållen att fortsätta prioritera sin fjällsemester.

Vår ambition är att fortsatt utveckla SkiStar till den ledande aktören inom fjällturism och semesterupplevelser i Skandinavien. Jag ser med stor tillförsikt fram emot den kommande vintersäsongen och de möjligheter den för med sig. Tillsammans med våra engagerade medarbetare kommer vi att fortsätta skapa minnesvärda fjällupplevelser för våra gäster.

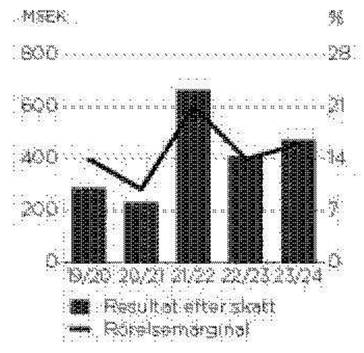
Jag ser fram emot att ses i backen i vinter!
Stefan Sjöstrand

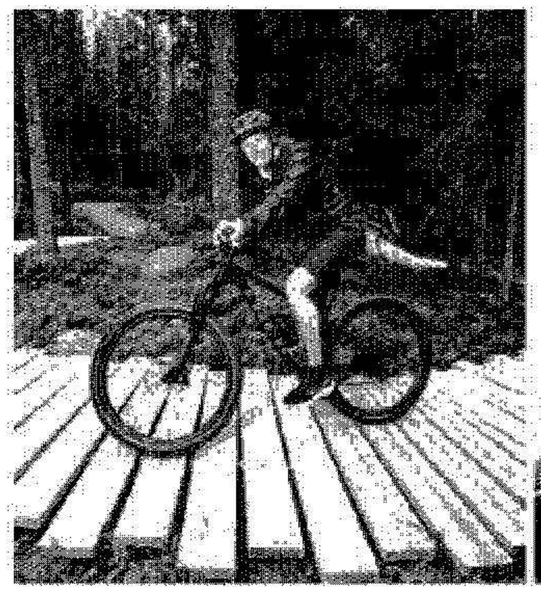
NYCKELTAL

	2023/24	2022/23
Nettoomsättning	4 679	4 281
Rörelsens intäkter	4 693	4 304
Rörelseresultat	740	615
Resultat före skatt	597	532
Resultat efter skatt	473	414
Resultat per aktie, SEK	6,03	5,28
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 084	669
Rörelsemarginal, %	16	14
Soliditet, %	42	40
Soliditet % exkl. IFRS 16	56	53
Nettoskuld exkl. IFRS 16	1 864	2 120

För definitioner av finansiella nyckeltal, se sidan 149.

FINANSIELL UTVECKLING





INLEDNING
Vi är SkiStar
Innehållsförteckning
VD-kommentar
Vinterns nyheter
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Nyheter inför vintersäsongen 2024/25

SÄLEN
I Sälen förstärks upplevelsen i den välkända Trollskogen i Hundfjället, med en lättare skidbacke som även små skidåkare klarar av och där man bl a möts av trollens fäbod, fordonsparken, barnens skulpturpark och naturhusen. Nu intensifieras äventyret både på plats och i bilen på väg mot fjällen med ljud via SkiStar-appen. Tillgängligheten till Trollskogen tillsammans med topprestaurangen förbättras med en ny vädersäker lift från skidtorget. Snötillgången säkras upp med ytterligare förstärkningar vid Sälfjällstorget i Lindvallen och byggnation av vattentillförsel i Tandådalen. Två nya restaurangkoncept öppnar på SkiStar Lodge Hundfjället. I bistron Bistro H serveras smaker från både Amerika och Italien samt pizza för take away. I restaurangen Forest erbjuds frukost- och lunchbuffé samt en kvällsmeny som består av nordiska smaker. Familjevänlig livemusik i lodgebaren erbjuds flera dagar i veckan efter dagens skidåkning. Totalt utrustas 18 liftar med permanent realtidsövervakning av köerna, vilket ska förbättra skidupplevelsen för gästerna och göra det möjligt att välja andra liftar vid hög belastning.

ÅRE
I Åre har en stor investering för att snösäkra skidområdet Björnen gjorts vilket förbättrar hela området och möjliggör ski-in/ski-out till fler boenden. Barnområdet Rödkullen utvecklas och får en ny skicross-bana designad av snögubben Valle. På klassiska Åre Torg får den välkända butiken Hansson Concept Store ny design och skiduthyrningen öppnas på nytt med förbättrad logistik. Dessutom erbjuds nya skräddarsydda guideupplevelser. Restaurang 720 öppnar igen och erbjuder god mat i en unik atmosfär med fantastisk utsikt. Totalt får 12 liftar permanent realtidsövervakning.

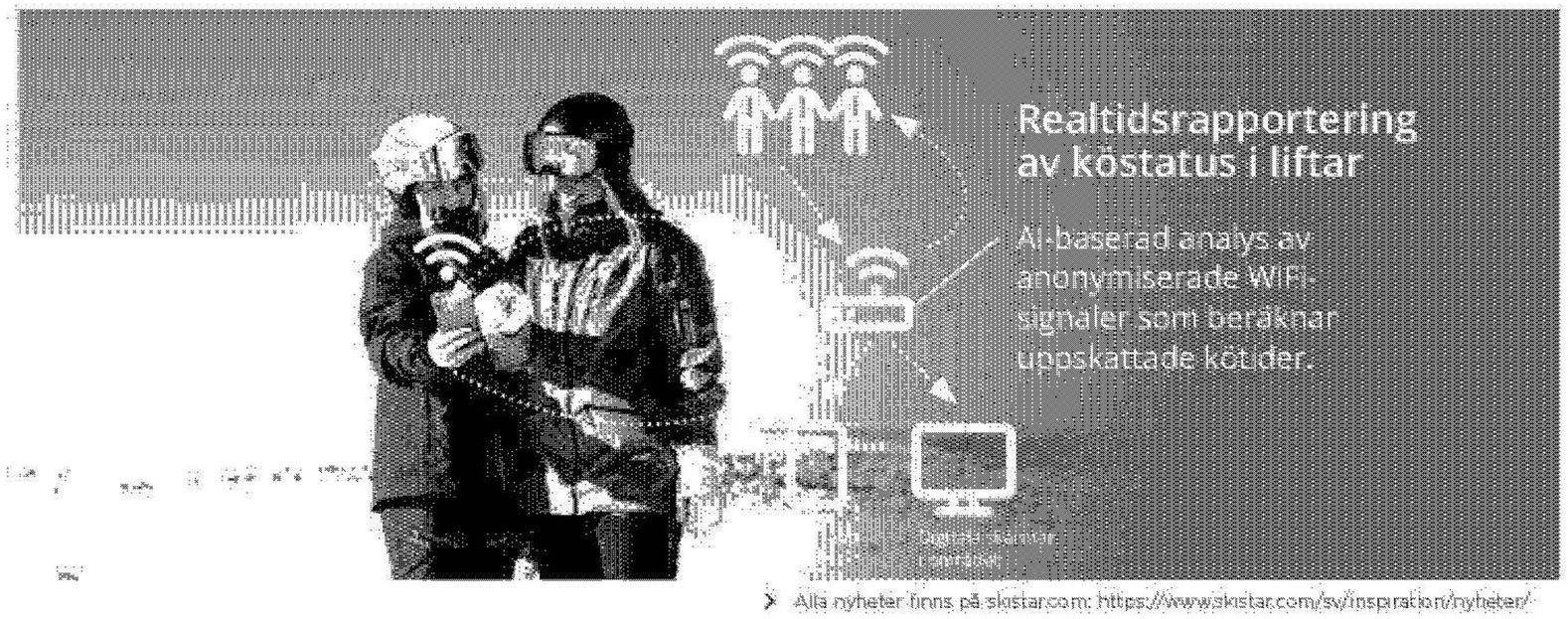
VEMDALEN
I Vemdalen, som består av skidområdena Björnrike, Klövsjö-Storhogna och Vemdalsskalet, kommer barnen att överraskas med spännande RGB-belysning på Vemdalsskalet och snögubben Valle får en helt ny scen för uppträdanden. I Storhogna öppnar en SkiStarshop Rental & Service med rymlig butiksyta på den plats där en tidigare sportbutik legat. Vidare startas en helt ny skidskola med startplats vid SkiStarshop, där man även finner åkbandet som tidigare låg vid Storhogna M. Totalt får 10 liftar permanent realtidsövervakning.

TRYSIL
Trysil utvecklar en helt ny snowpark med centralt läge på fjällets södra sida. Parken kommer att hålla världscupstandard och ha tre linjer: blå, röd och svart, samt utrustas med snöproduktionssystem, belysning och en 1 100 meter lång parklift. I samma område skapas en ny carvingbacke och en spännande fun ride och kvällsskidåkningen utökas. Snögubben Valle får fler aktiviteter på SkiStar Lodge och Radisson Blu Resort i Trysil, inklusive ett nytt Vallekök och en belyst Valleskog på den norra delen av Trysilfjellet. Ett nytt rullband med tunnel förbättrar också barnområdet vid Høyfjellssenteret. Totalt får 11 liftar permanent realtidsövervakning.

HEMSEDAL
Hemsedal fortsätter utvecklingen runt expressliften Lodge Express som öppnades förra vintern. Detta innebär breddning av skidbackar för att ge mer utrymme i skidområdet, samt förbättrad ski-in/ski-out till boenden i området Fjellnest, Tinden och Alpin Appartement genom ett 250 meter långt rullband. Fjellandsbyen, som består av 128 helt nya moderna lägenheter med ski-in/ski-out, står nu klara vid sidan av SkiStar Lodge. Fler boenden med ski-in/ski-out öppnas, inklusive Alpelia premiumlägenheter och Staven vid Stavkroa. Totalt får 8 liftar permanent realtidsövervakning.

HAMMARBYBACKEN
Hammarbybacken går successivt över till fossilfri drift. Samtidigt effektiviseras snöproduktionen och belysningen förbättras både i backen och nybörjarområdet, för att ge gästerna en ännu bättre upplevelse.

FLER HÅLLBARA FJÄLLUPPLEVELSER
Hållbarhet är en integrerad del av SkiStars verksamhet och förstärks nu med flera nyheter och förbättringar. Bland annat införs fossilfri skidbusstrafik i Åre genom ett unikt samarbete med Länstrafiken Jämtland. I Vemdalen kommer skidbussarna att drivas helt på el genom ett särskilt samarbete med Härjedalsföretaget Mohlins Bussar. Till vintersäsongen 2027/28 ska SkiStars samtliga 200 snöskotrar vara utbytta mot eldrivna varianter och inför denna vinter introduceras ytterligare 15 elskotrar i fjällvärlden. Totalt kommer nu nära 30 elskotrar att finnas i SkiStars verksamhet. Pistmaskiner som drivs på el flyttar in i Åre, Hemsedal och Hammarbybacken i Stockholm. Efterfrågade elbilsladdare blir fler i Sälen, totalt 16 och i norska Hemsedal byggs 70 nya elbilsladdare i samarbete med BMW Group Norway. SkiStar Lodge Trysil och Hemsedal samt Radisson Blu Resort Trysil miljöcertifieras av norska Miljøfyrtårn.



> Alla nyheter finns på skistar.com: https://www.skistar.com/sv/inspiration/nyheter/

This file is digitally signed with a qualified certificate.
Dokumentet är digitalt signerat med kvalificerat certifikat.

INLEDNING
STRATEGI
Våra strategier
Så skapar vi värdefulla och minnesvärda hälupplevelser
Omvärlden och trenderna påverkar vår affär
Vår affärsmodell
Våra medarbetare
Våra gäster
Mål och måluppfyllelse
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Våra strategier

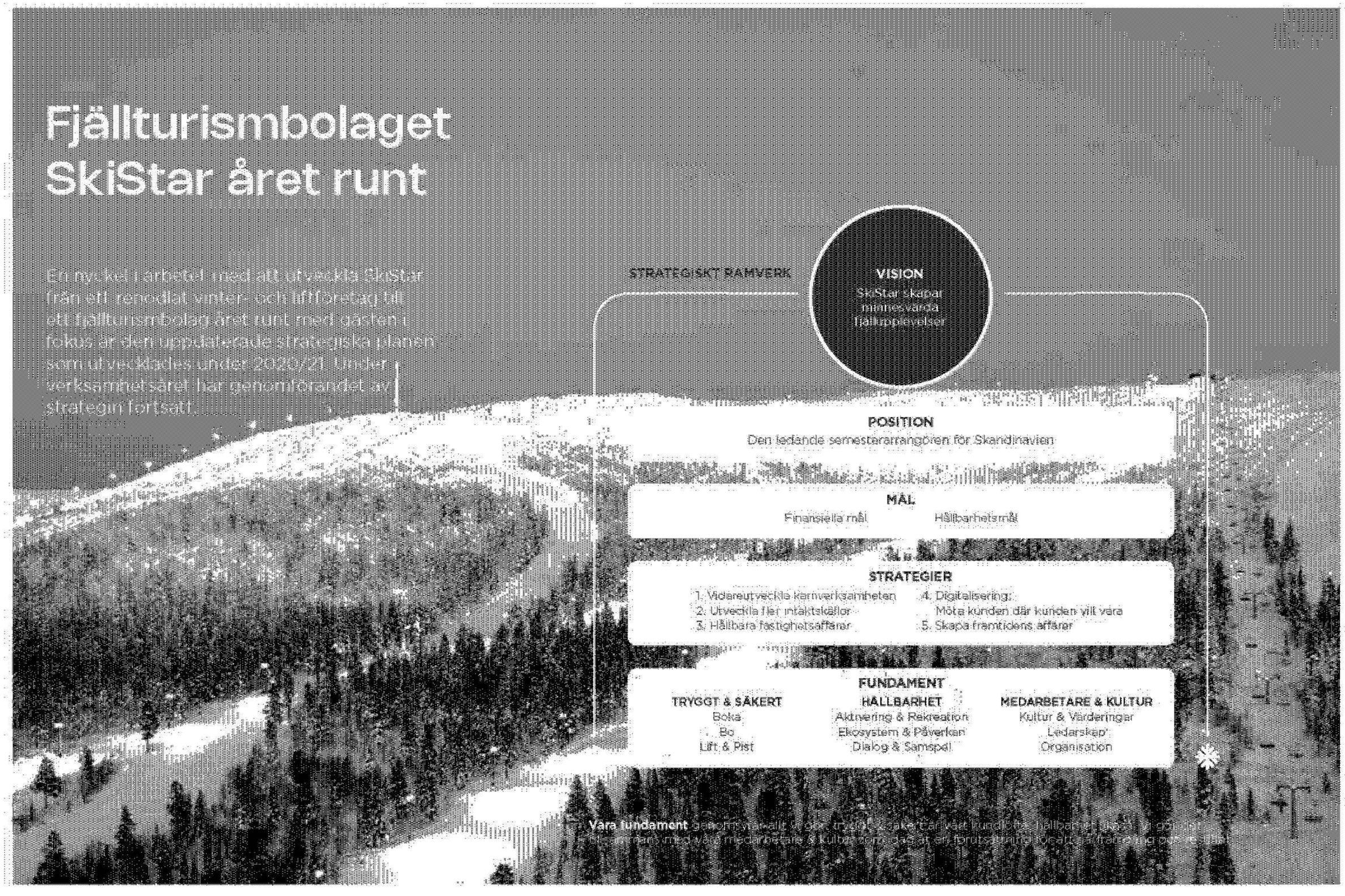
Så skapar SkiStar tillväxt och framgång idag och i framtiden

INLEDNING
STRATEGI
- Våra strategier
- Så skapar vi värdefulla och minnesvärda fritidsupplevelser
- Omvärlden och trenderna påverkar vår affär
- Vår affärsmodell
- Våra medarbetare
- Våra gäster
- Mål och måluppfyllelse

VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Fjällturismbolaget SkiStar året runt

En nyckel i arbetet med att utveckla SkiStar från ett renodlat vinter- och liftföretag till ett fjällturismbolag året runt med gästen i fokus är den uppdaterade strategiska planen som utvecklades under 2020/21. Under verksamhetsåret har genomförandet av strategin fortsatt.



Våra fundament genomsyras alltid av det trygga, säkra och våra fundamentala hållbarhetsarbetet tillsammans med våra medarbetare & kultur som grund för en förutsättningslös affärsutveckling.

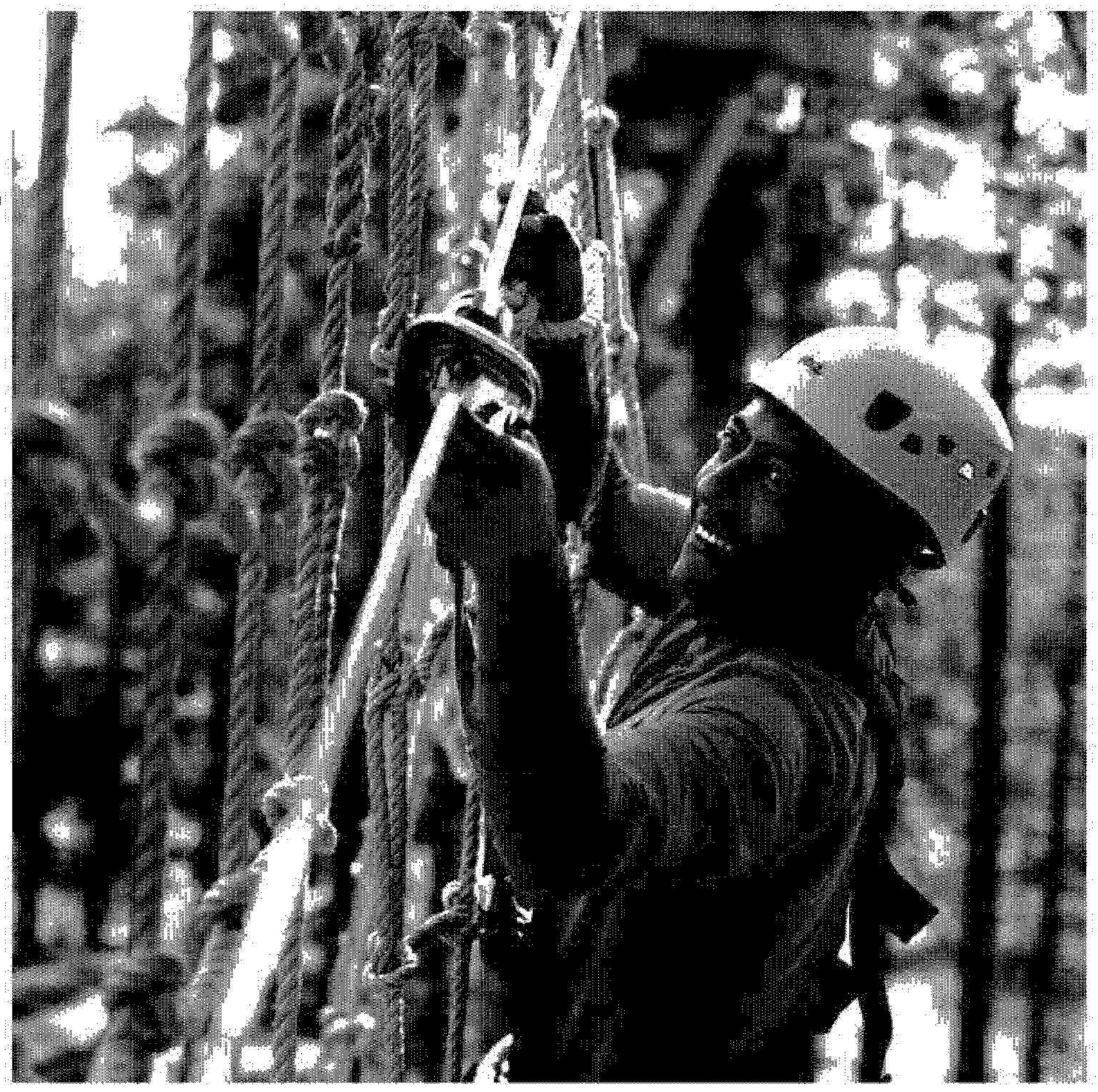
Document ID:
420 13A2E21A4A3F75A2F8A9B3A1A8
Protect your electronic data with a digital signature.
This page is a secure document.
Any changes or alterations will be detected automatically.

INLEDNING
STRATEGI
- Våra strategier
- Så skapar vi värdefulla och minnesvärda fjällupplevelser
- Omvärlden och trenderna påverkar vår affär
- Vår affärsmodell
- Våra medarbetare
- Våra gäster
- Mål och måluppfyllelse

VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

SkiStars strategier

SkiStars vision är att skapa minnesvärda fjällupplevelser. Som den ledande semesterarrangören för Skandinavien är vår verksamhet byggd för att skapa värde för våra aktieägare, gäster, kunder, medarbetare, kommuner och regioner.



1. VIDAREUTVECKLA KÄRNVERKSAMHETEN

För att stärka positionen som den ledande semesterarrangören för Skandinavien kommer alpin skidåkning fortsatt att vara SkiStars huvudfokus för att skapa minnesvärda fjällupplevelser. Under verksamhetsåret har vi fortsatt satsa ännu mer på sommar och höst och därmed nya intäkter. För att öka antalet skid- och aktivitetsdagar och därmed öka intäkterna är nyckeln att attrahera fler gäster till våra destinationer som är nöjdare med upplevelsen och fler som återkommer år efter år. Dessutom är en viktig del att stärka destinationernas konkurrenskraft där produktutbud och utveckling av både skidsystem, sommaraktiviteter samt att erbjuda ett boende som lever upp till gästens förväntningar blir viktiga faktorer. I takt med att människors levnads- och semestervanor förändras, där de senare går mot en mer aktiv semester under flera perioder under året, pågår ett arbete med att se över hur vi kan möta efterfrågan kring till exempel anpassade öppettider, liftburna sommaraktiviteter och snösäkring. Samtidigt fortsätter vi att göra investeringar i våra fjällanläggningar såsom nya liftar och skidområden med planen att implementera flera nya liftar för att väder- och vindsäkra exempelvis Åre.

2. UTVECKLA FLER INTÄKTSKÄLLOR

SkiStar vill ligga i framkant och vidareutveckla verksamheten med fokus på att öka antalet gäster och aktivitetsdagar på destinationerna och att driva fortsatt lönsam tillväxt. I grunden finns försäljningen av våra SkiPass. Utifrån den framgångsrika produkten har vi sedan byggt vidare på nya intäkter i form av till exempel skiduthyrning hos SkiStarshop, vår egen snögubbe Valle med Valles Skidskola, boendekonceptet SkiStar Living och mycket mer. En annan viktig del i att utveckla fler intäktskällor är att ännu bättre utgå från gästernas beteenden, köpmönster, gästnöjdhet och preferenser genom den kunddata vi

This sheet is secured with a digital watermark.
Document ID:
4QKCMZBCJ-1944087-8YHBQKPJM

INLEDNING
STRATEGI
- Våra strategier
- Så skapar vi värdefulla och minnesvärda hälupplevelser
- Omvärlden och trenderna påverkar vår affär
- Vår affärsmodell
- Våra medarbetare
- Våra gäster
- Mål och måluppfyllelse

VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

har utifrån skistar.com, gästundersökningar men också medlemskapet i SkiStar Member med en uppdaterad strategi och utveckling. Genom att koppla vårt hållbarhetsmål på sju miljoner skid- och aktivitetsdagar till nya SkiStar Member, då varje köpt skid- eller aktivitetsdag blir bonusgrundande, knyter vi våra gäster och medlemmar närmare våra hållbarhetsmål inom "aktivering och rekreation". Samtidigt får de alla fördelar som både lojala gäster och som medlemmar över tid, såsom bonuspoäng på alla köp i SkiStarshop i fysisk butik och online samt på bokningar och hyra via skistar.com. Det ska löna sig att vara aktiv helt enkelt.

3. HÅLLBARA FASTIGHETSAFFÄRER

För SkiStar är det viktigt att all markexploatering och fastighetsutveckling i den skandinaviska fjällvärlden ska vara hållbar. En positiv värdeutveckling på vår exploateringsbara mark är ett viktigt mål. Detta sker genom ett aktivt detaljplaneringsarbete, vilket leder till att nya projekt snabbare kan startas. En annan viktig del av strategin är att arbeta med värdeutvecklingen av fastighetsbeståndet, genom att utveckla och effektivisera de fastigheter SkiStar äger, inte minst när det gäller energieffektivisering och ett systematiskt underhållsarbete. Mer information, se avsnittet "Fastighetsutveckling och exploatering" på sidan 26.

4. DIGITALISERING; MÖTA KUNDEN DÄR KUNDEN VILL VARA

Digitalisering för SkiStar innebär att utveckla våra destinationer och digitala plattformar utifrån kundinsikt och dataanalys med enkelhet, nöjdhet, tillgänglighet och trygghet för gästen som ledord. Under det gångna året har SkiStar fortsatt att vidareutveckla en hel del tjänster och produkter, alltifrån SkiStar-appen till digital in- och utcheckning till boenden. Dessutom har Valle-appen utvecklas till ett "digifysiskt" verktyg för att aktivera och inspirera fler barn till äventyrslust och utelek. Den digitala affärsutvecklingen fortsätter under kommande år med fokus på ytterligare anpassningar med gästen i centrum. Det handlar om att ligga i framkant i det digitala mötet med gästen för att skapa en minnesvärd och bekymmersfri fjällupplevelse både före, under och efter resan.

5. SKAPA FRAMTIDENS AFFÄRER

Utifrån vårt varumärke och befintliga tillgångar identifierar, analyserar och genererar vi framtidens affärer genom löpande affärsutveckling och kan därmed förstärka och intensifiera vår innovationstakt. Under året har utvecklingstakten varit hög, inte minst inom året-runt-satsningen, där flera attraktioner har utvecklats under en treårsperiod, t ex klätterparker, Mountain Coasters samt äventyrsarenor. Läs mer i avsnittet "Vår verksamhet" på sidan 21.

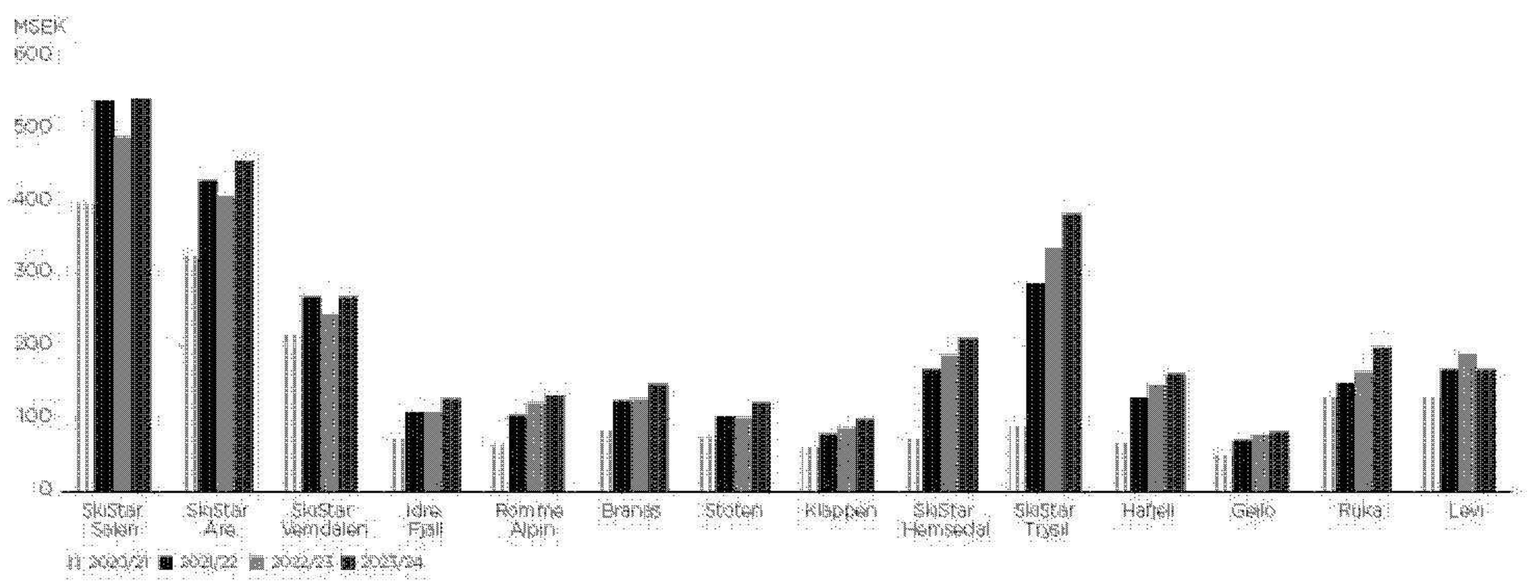
UNDER 2023/24

95%
HAR CHECKAT IN DIGITALT TILL SINA BOENDEN

79%
HAR KÖPT/LADDAT NER SITT SKIPASS DIGITALT

34,3 MILJONER
BESÖK PÅ SKISTARS DIGITALA PLATTFORMAR

SKIPASS-FÖRSÄLJNING, NORDEN



Document ID:
4QN1-CMCB2-1940R-1SAJF-P1HBD-P1MS
Powered by
Tag me a quote for the answer!
Tag me a digital sign!

INLEDNING
STRATEGI
Våra strategier
Så skapar vi värdefulla och minnesvärda fjällupplevelser
Omvärlden och trenderna påverkar vår affär
Vår affärsmodell
Våra medarbetare
Våra gäster
Mål och måluppfyllelse
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Så skapar vi värdefulla och minnesvärda fjällupplevelser

SkiStars vision är att skapa minnesvärda fjällupplevelser för alla våra gäster. Som den ledande semesterarrangören för Skandinavien är vår verksamhet byggd för att skapa värde för våra aktieägare, gäster, kunder, medarbetare, kommuner och regioner. Genom verksamheten skapas tillväxt och affärsmöjligheter. Vi bidrar till arbetstillfällen, skatteintäkter, mångfald, kultur och kunskapsutbyte för bolagets intressenter. För att vår verksamhet ska vara framgångsrik måste affärsmodellen också vara hållbar och ta hänsyn till miljö, socialt ansvar, medarbetarperspektiv samt respekt för mänskliga rättigheter.

BIDRA TILL EN LEVANDE LANDSBYGD

Besöksnäringen är en grundpelare i de regioner där vi verkar och vår närvaro bidrar till arbetstillfällen, ökade skatteintäkter och förbättrad infrastruktur. Detta gynnar både besökare, invånare och lokalt näringsliv, samtidigt som SkiStar främjar hållbar fjällturism. Vi deltar aktivt i utvecklingen av våra destinationer och regioner, bland annat genom projekt inom europeiska regionala utvecklingsfonden, som sedan starten 2010 arbetat för utvecklingen av de fyra kommunerna i SITE-regionerna (Sälen, Idre, Trysil och Engerdal). Målet är att skapa en internationellt attraktiv och hållbar region, där SkiStar är en ledande aktör på både den svenska och norska sidan.

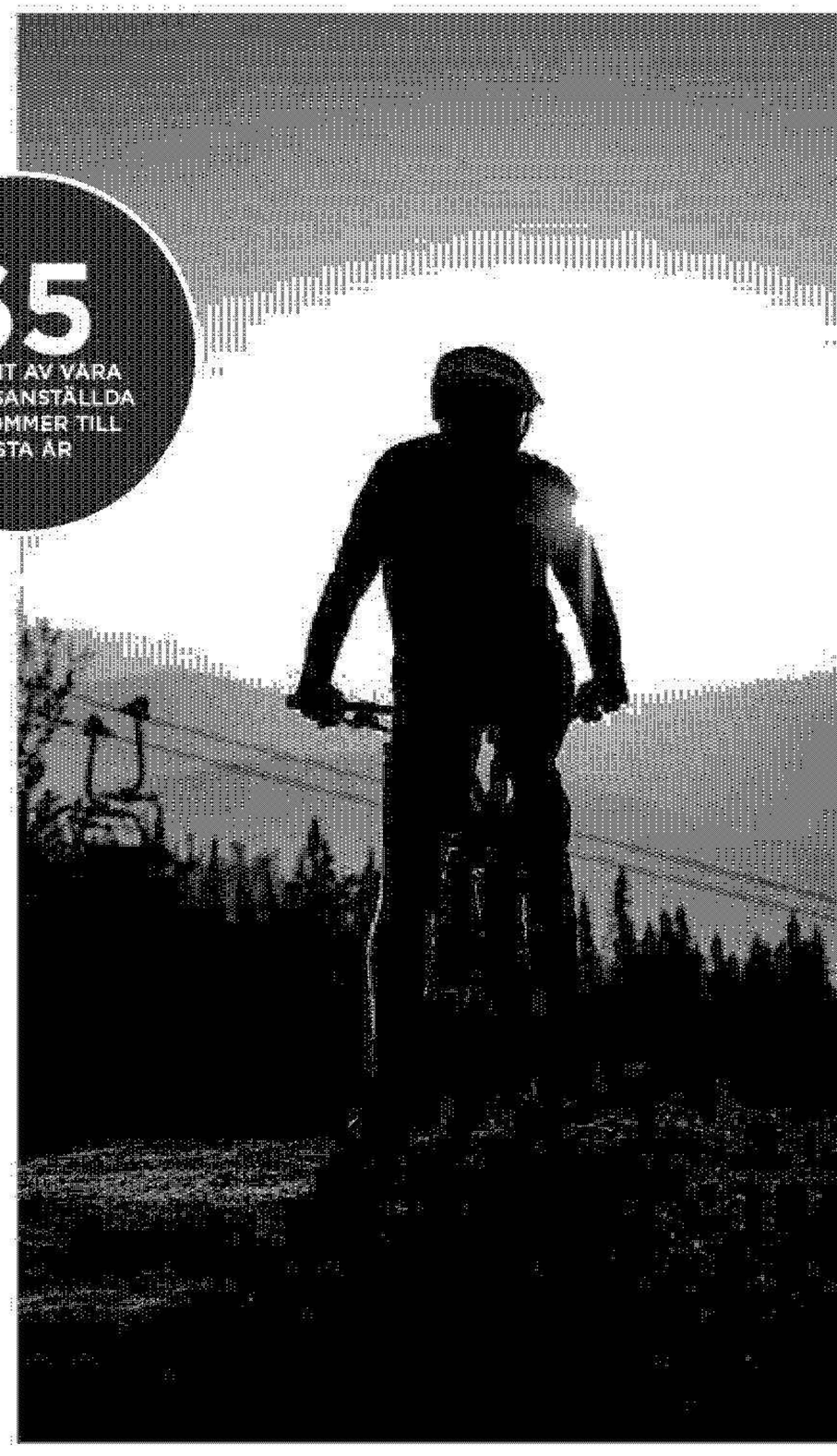
GÄSTER OCH MEDARBETARE I SAMSPEL

På SkiStar står gästerna i centrum och deras upplevelse på våra destinationer påverkas till stor del av de medarbetare som gör deras semester minnesvärd. Vår kultur är präglad av ett högt engagemang och en stolthet för det vi gör och på de orter vi jobbar. Vi erbjuder inte bara ett jobb utan en livsstil. Engagerade, motiverade och nöjda medarbetare som trivs på jobbet är en förutsättning för att kunna leverera minnesvärda upplevelser för våra gäster och för att de kommer tillbaka år efter år för att skapa en levande landsbygd där vi befinner oss.

ANSVARSFULL ARBETSGIVARE

På de orter vi verkar är SkiStar en av de största arbetsgivarna, ett ansvar som vi värnar om. Totalt har närmare 14 000 personer mellan 18–24 år fått jobb på SkiStar under de senaste 12 åren. För den kommande vintersäsongen tillsätter SkiStar 2 200 tjänster spridda på över 80 olika befattningar på de svenska och norska fjälldestinationerna. Att vara en stor arbetsgivare för unga och kunna erbjuda ett instegsjobb på arbetsmarknaden ser vi som ett viktigt samhällsansvar. Kombinationen av utvecklande arbetsuppgifter, med möjlighet till en aktiv livsstil och stark gemenskap bland kollegor är en stark attraktionskraft för oss som arbetsgivare. Vi är stolta över att över 65 procent av våra säsongsanställda återkommer till nästa år.

65
PROCENT AV VÅRA SÄSONGSANSTÄLLDA ÅTERKOMMER TILL NÄSTA ÅR



INLEDNING
STRATEGI
Våra strategier
Så skapar vi värdefulla och minnesvärda hälupplevelser
Omvärlden och trenderna påverkar vår affär
Vår affärsmodell
Våra medarbetare
Våra gäster
Mål och måluppfyllelse
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Omvärlden och trenderna påverkar vår affär

SkiStar arbetar aktivt med att följa upp, anpassa och utveckla verksamheten utifrån större omvärldstrender som påverkar gästernas efterfrågan och vår affär. För att kunna möta både större samhällstrender och mindre konsumenttrender arbetar SkiStar dessutom kontinuerligt med produkt-, koncept- och serviceutveckling. Det är viktigt för oss att leva upp till och överträffa gästens förväntningar både före, under och efter resan med SkiStar.

AKTIV SEMESTER

Människor vill i allt högre grad vara aktiva på sin semester oavsett årstid. Detta gäller för samtliga målgrupper, alltifrån barnfamiljer till pensionärer. SkiStar möter denna trend genom att erbjuda möjlighet till en aktiv semester året runt, med cykling, vandring, klättring och padel som exempel på aktiviteter. Vi erbjuder även spännande koncept för barn och ungdomar. SkiStars varumärke, verksamhet, produkter och tjänster ska bidra till bättre folkhälsa och rörelseglädje året runt.

EN MER HÅLLBAR LIVSSTIL OCH SEMESTER

I takt med att allt fler blir mer stillasittande vill fler också samtidigt ha en mer aktiv och hållbar livsstil 24/7. Det handlar om både motion i vardagen, aktiva upplevelser på semestern och att leva hälsosamt kopplat till mat och träning. Samhället förändras också tillsammans med till exempel elektrifieringen av personbilar som ställer högre krav på oss som bolag. gästerna vill resa till våra destinationer på ett hållbart sätt och vi vill också kunna erbjuda en infrastruktur på plats för till exempel elbilar. Vi jobbar med att göra våra destinationer mer hållbara i dialog och samverkan med våra samarbetspartners och med politiker och beslutsfattare både på nationell och kommunal nivå. Intresset att semestra i Skandinavien har ökat under de senaste åren. Den ökade efterfrågan har varit pådriven av ökat fokus på hållbarhet och miljö, där också "coolcation" blivit ett begrepp för turister som flyr värmen i södra Europa. Många har också upptäckt Skandinavien, både inhemska och utländska gäster, inte minst med tanke på den svaga valutan. SkiStars position är att vara den ledande semesterarrangören för Skandinavien, där vi genom ett attraktivt produkt- och konceptutbud vill locka inhemska och utländska gäster till våra skandinaviska destinationer.

ENKELHET OCH TILLGÄNGLIGHET

En tydlig trend inom besöksnäringen är ökad efterfrågan på enkelhet och tillgänglighet. Det handlar om enkelhet redan vid bokningstillfället, i form av digital bokning av samtliga produkter. Enkla och tillgängliga transportlösningar efterfrågas liksom enkelhet och tillgänglighet på plats vad gäller service och tjänster. SkiStar har hanterat denna trend genom att ha samtliga produkter och tjänster säljbara i SkiStars viktigaste säljkanal, skistar.com, under hela året. Vidare arbetar SkiStar med att utveckla olika transportlösningar till samtliga destinationer och med att på plats erbjuda gästen ett brett utbud av boende och övriga relevanta produkter kopplade till en aktiv semester.

ÖKAD EFTERFRÅGAN PÅ DIGITALA TJÄNSTER

Våra gäster efterfrågar i allt högre takt digitala tjänster som kan förenkla deras semester. Det handlar dels om information och bokning innan resa, dels också digitala tjänster under semestern på plats. SkiStar har som målsättning att ligga i framkant vad gäller digital utveckling för att möta gästen där gästen vill vara. Skistar.com hanterar idag 34,3 miljoner besök per år inklusive alla SkiStars digitala plattformar. SkiStars app hanterar till stor del information och köp på plats för gästen, men också digital in- och utcheckning som underlättar gästens ankomst och avresa.

SKRÄDDARSYDD KOMMUNIKATION & ERBJUDANDEN

För att möta den ökade efterfrågan på individuell kommunikation med relevanta erbjudanden för våra gäster, arbetar SkiStar idag med datadriven kommunikation. Målsättningen är att utifrån SkiStars kunddatabas och digitala investeringar kunna kommunicera med varje unik gäst vid rätt tillfälle och tidpunkt. SkiStars kunddatabas tillsammans med egen distribution, digital utveckling i system och produkter är nyckelfaktorer i SkiStars arbete med försäljning och kommunikation. Det är givetvis också viktigt för ökad gästnöjdhet, förlängd kundlivscykel och ökad lojalitet till SkiStar.

INLEDNING
STRATEGI
Våra strategier
Så skapar vi värdefulla och minnesvärda hälupplevelser
Omvärlden och trenderna påverkar vår affär
Vår affärsmodell
Våra medarbetare
Våra gäster
Mål och måluppfyllelse
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Affärsmodell

SkiStars erbjudande genererar lönsamma affärer

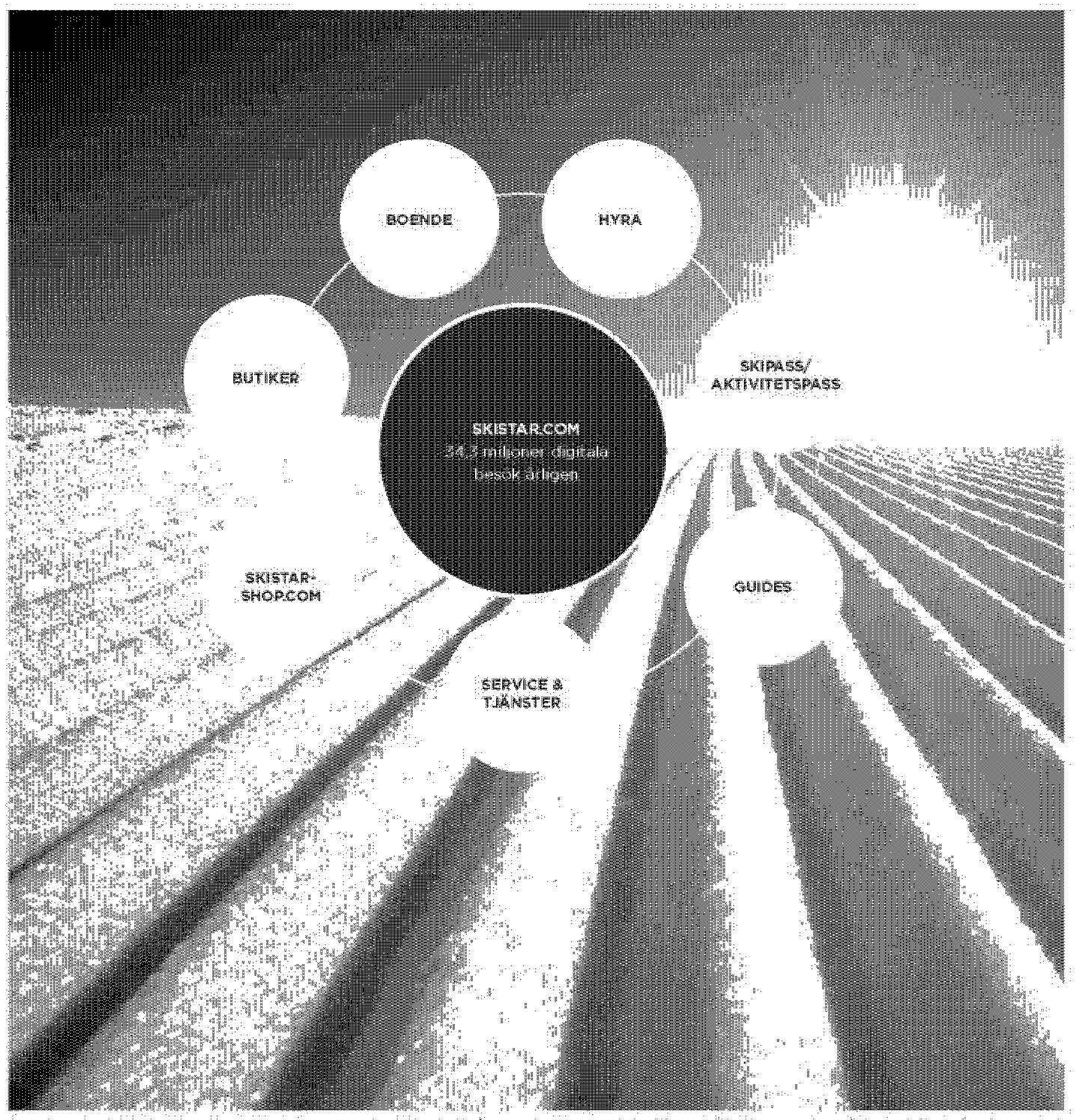
Grunden i SkiStars erbjudande är att skapa försäljning innan gästen ankommer till destinationen. 83 procent av SkiStars försäljning sker på skistar.com som är den största försäljningskanalen och den viktigaste komponenten i affärsmodellen.

På skistar.com kan gästen boka hela sin semester med resa, boende, skidskola, skid- eller cykelhyra, SkiPass eller Bike/TrailPass, olika aktiviteter, sportshopprodukter och försäkringar på ett och samma ställe. Stora delar av de investeringar som görs i SkiStars affärssystem relaterar till att göra det enklare för kunden att boka på skistar.com och att få fler nöjda och lojala gäster.

FÖRMEDLINGSBARA BÄDDAR MED HÖG BELÄGGNING

Hög och jämn beläggningsgrad i boendet över hela vintersäsongen är grunden till hög lönsamhet. För att uppnå detta arbetar försäljningsenheten aktivt med differentierad prissättning baserad på den underliggande efterfrågan. För att optimera efterfrågan under lågsäsongveckor marknadsförs olika målgruppsanpassade erbjudanden, paketeringar, temaveckor och event. SkiStar arbetar aktivt för att förmedla så många kvalitativa bäddar som möjligt på skistar.com. En grundförutsättning för just hög beläggning och tidig bokning är SkiStars CRM-arbete för att på ett effektivt sätt kommunicera med våra gäster genom vår kunddatabas samt medlemsklubben SkiStar Member. Detta ger en hög grad av återkommande gäster och skapar tidig inbokning, ofta redan när gästen lämnar sin semester.

MEMBER



Läs mer om antalet bäddar per destination under "Vår verksamhet" på sidorna xx-xx

This file is locked with a digital rights management system to protect the document.
Document ID:
45B13A2E2194A0F5A3E8748A0FF48

INLEDNING
STRATEGI
Våra strategier
Så skapar vi värdefulla och minnesvärda hälupplevelser
Omvärlden och trenderna påverkar vår affär
Vår affärsmodell
Våra medarbetare
Våra gäster
Mål och måluppfyllelse
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

36 000

BÄDDAR FÖRMEDLADE SKISTAR PÅ SAMTLIGA DESTINATIONER* 2023/24.

*) SkiStar har ingen logiförmedling i Stockholm Hammarbybacken.

Under 2023/24 hade SkiStar totalt 36 112 bäddar i 5 563 objekt (stugor och lägenheter) till förmedling via skistar.com. SkiStar driver sju hotell (främst lägenhetshotell) i Trysil, Hemsedal, Sälen och Vemdalen, vilka innefattar totalt 4 200 bäddar. 74 procent av logiförsäljningen kom från onlineförsäljning 2023/24. Den logiägare som hyr ut via SkiStar får en rad mervärden och förmånliga erbjudanden genom SkiStar. Logiägarna får bland annat unik rabatt på säsongspasset SkiStar All för sig och sina familjemedlemmar.

SKRÄDDARSYDD AKTIV SEMESTERUPPLEVELSE

SkiStars övergripande marknadsstrategi är att erbjuda varje enskild gäst en skräddarsydd aktiv semester efter dennes specifika önskemål. Gästen kan välja mellan fem olika resesätt; bil, buss, tåg, flyg och båt, eller en kombination av dessa, beroende på vilken destination gästen väljer. Transporterna kan i sin tur kombineras med en mängd olika boendealternativ i olika prisklasser, allt ifrån stuga med självhushåll till hotellrum med allt under samma tak. Dessutom har gästen tillgång till ett brett utbud av aktiviteter och produkter såsom skidskola, skid- och cykelhyra, SkiPass/Bikepass och SkiStarshop samt SkiStarshop Concept Store. I ditt SkiPass ingår tillgång till mervärden såsom gratis skidbuss, Valle-aktiviteter och SkiStar Snow Parks och Fun Rides och även fri parkering i olika SkiPass-produkter, såsom SkiStar All Winter och SkiStar All Year.

Gästen kan även välja hur lång semestern ska vara; ett par dygn, weekend, kortvecka, vecka eller i vissa perioder längre vistelser. Genom externt försäkringsbolag finns även försäkringsprodukter speciellt framtagna för fjällsemester på SkiStars destinationer, vilka enkelt kan läggas till vid bokning av vintersemestern.

INLEDNING
STRATEGI
Våra strategier
Så skapar vi värdefulla och minnesvärda fjällupplevelser
Omvärlden och trenderna påverkar vår affär
Vår affärsmodell
Våra medarbetare
Våra gäster
Mål och måluppfyllelse
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Våra medarbetare
Vår nyckel till framgång

På SkiStar är våra medarbetare nyckeln till bolagets framgång och vår främsta tillgång, där engagemang och bemötande är en förutsättning för att våra gäster ska få minnesvärda fjällupplevelser. Med vårt fundament "Medarbetare & Kultur" förstärker vi det strategiska arbetet med våra medarbetare, ledare och organisation. De tre områden som står i fokus fortsatt är: vår kultur och våra värderingar, att satsa på ett bra ledarskap och att utveckla organisationen. Under året som gått har vi arbetat med att implementera SkiStars värdegrund som ska genomsyra allt vi gör med värdeorden – Tillsammans, Trovärdig, Engagemang och Enkelt. För att kunna fortsätta växa och investera i framtidens fjällanläggningar behöver vi hitta hållbara, effektiva och långsiktiga arbetssätt för vår helårsverksamhet. Vi vill även fortsätta att stärka vår lokala närvaro och utveckla våra destinationer. Därför genomförde vi under verksamhetsåret en organisationsförändring som trädde i kraft den 1 september 2023.

EN SPECIELL ARBETSPLATS

Vi erbjuder inte bara ett jobb utan en livsstil. Vi erbjuder en möjlighet att kombinera ett utmanande jobb med varierande arbetsuppgifter med en aktiv livsstil. Att flytta till fjället och bo på våra destinationer är en unik erfarenhet som skapar en stark gemenskap bland kollegor. Vi har en stor bredd av arbetsuppgifter och en vanlig vintersäsong rekryterar vi till över 80 olika befattningar. Hos oss väljer många att stanna länge för att det är en livsstil man trivs med, vill fortsätta utvecklas och gillar mötet med människor. Vårt mål är att två tredjedelar av våra säsongsmedarbetare ska återvända varje år, vilket över 65 procent gjorde under 2023/24. Många av våra medarbetare väljer att arbeta med nya arbetsuppgifter eller på nya destinationer och cirka 90 procent av våra medarbetare anger att de trivs på jobbet.

1 584
ANTAL ANSTÄLLDA I SNITT

ANDEL ÅTERKOMMANDE SÄSONGSANSTÄLLDA
ÖVER **65** %

55% MÄN

45% KVINNOR

8 AV **10**
KAN REKOMMENDERA SKISTAR SOM ARBETSPLATS

9 AV **10**
TRIVS PÅ JOBBET

INLEDNING
STRATEGI
Våra strategier
Så skapar vi värdefulla och minnesvärda fjällupplevelser
Omvärlden och trenderna påverkar vår affär
Vår affärsmodell
Våra medarbetare
Våra gäster
Mål och måluppfyllelse
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

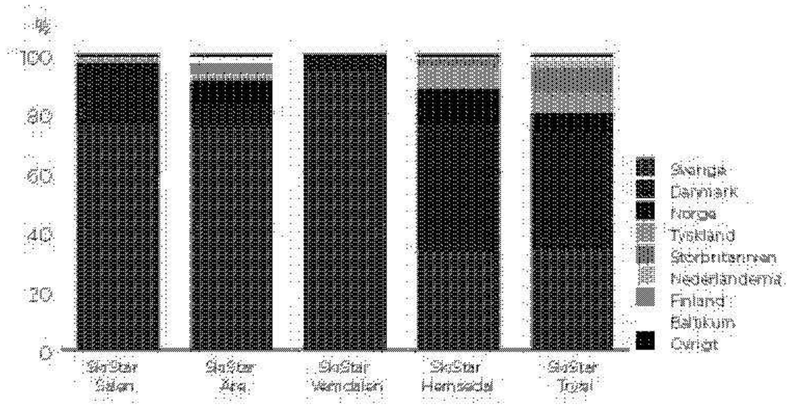
Våra gäster
Motorn för tillväxt och utveckling

Att ge minnesvärda fjällupplevelser är vårt kundlöfte. Förutom att erbjuda boende, aktiviteter, produkter och tjänster av högsta kvalitet året runt för våra gäster, är vår strävan att ständigt bli bättre och utvecklas tillsammans med våra gäster och i takt med förändringarna i vår omvärld. Vårt mål är att alltid ha mycket nöjda gäster, både nytillkomna och de som återkommer år efter år. Vi ska leverera en service och upplevelse i toppklass vare sig det sker före, under eller efter vistelsen, både digitalt, via telefon eller i det personliga mötet i liften, skiduthyrningen, klätterparken eller i skidskolan. En viktig del i det arbetet är att lära känna våra gäster, vilka de är, vilka behov de har, vad de är nöjda eller mindre nöjda med och att det finns möjlighet att lämna synpunkter på förbättringsområden. En pusselbit är även att bidra till hållbara destinationer och att vi hjälper våra gäster att göra hållbara val och också följa upp hur vi kan förbättra oss inom området.

MÅLTAVLAN: VÅR TEMPERATURMÄTARE PÅ KUNDNÖJDHET
Via vårt systematiska arbetsverktyg Måltavlan ger vi våra gäster möjlighet till feedback efter avslutad vistelse löpande under året. Underlaget blir sedan en viktig del i vår gäststrategi att jobba med ständiga förbättringar och utvecklingsområden men också för att skapa insikt och stolthet hos våra medarbetare kring mötet med våra gäster i olika kanaler och sammanhang. Det ger också en möjlighet att följa upp våra nyckeltal och mål över tid. Våra gästundersökningar visar att den positiva gästnöjdheten fortgår: åtta av tio gäster har haft en minnesvärd fjällupplevelse och glädjande nio av tio mår bättre efter en vistelse hos oss.

SKANDINAVISKA GÄSTER DOMINERAR
SkiStars gäster kommer till största delen från de nordiska länderna, där Sverige, Norge och Danmark betecknas som hemmamarknader. Under 2023/24 har svenskarna stått för 66 procent av alla SkiStars gäster. Därefter kommer danskarna som står för 22 procent samt norrmän 4 procent. Siffrorna ovan samt i tabellen nedan avser endast SkiStars gäster på respektive destination.

VÅR MARKNAD
Nationaliteter per destination



85%
RESTE MED BIL

30%
AV ALLA BILRESENÄRER RESTE MED ELHYBRID- ELLER ELBIL

Vanligast är att resa med barn i åldern 7–10 år.

52%
BESÖKTE OSS I SEX DAGAR ELLER MER

94%
ÅKTE ALPINT (VINTER)

GÄSTNÖJDHET

8 AV 10

- Kände sig trygga och säkra i skidområdet
- Ansåg att helhetsintrycket bidrog till en minnesvärd fjällupplevelse

49%
CYKLADE MTB (SOMMAR)

INLEDNING
STRATEGI
Våra strategier
Så skapar vi värdefulla och minnesvärda hälupplevelser
Omvärlden och trenderna påverkar vår affär
Vår affärsmodell
Våra medarbetare
Våra gäster
Mål och måluppfyllelse
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Mål och måluppfyllelse

Det övergripande målet är att värdet på aktieägarnas kapital ska öka långsiktigt och hållbart.

FINANSIELLA MÅL

Organisk tillväxt

SkiStars mål för tillväxt är att rörelsens intäkter ska i genomsnitt, över en period, öka med 6 procent årligen och avser organisk tillväxt justerat för förvärv och valutaeffekter. Ett förvärvat bolag klassificeras som förvärv under den första tolvmånadersperioden efter förvärvsdagen. Först därefter inkluderas bolaget i beräkningen av organisk tillväxt. SkiStars organiska tillväxt var 2023/24 10 procent. Främsta förklaringen är att SkiStar under året haft en volymtillväxt i antalet skid- och aktivitetsdagar vilket bidraget positivt till att öka intäkterna.

Rörelsemarginal

Det är viktigt att SkiStar är kostnadseffektivt och fokuserar på lönsamhet i alla delar av verksamheten. Rörelsemarginalen ska uppgå till 18 procent. Utfall för verksamhetsåret är 16 procent. Rörelsemarginalen har stärkts sedan föregående år, och arbetet med att förbättra marginalen inom mindre lönsamma segment och produktkategorier fortgår. Rörelseresultatet har under året påverkats av ökade kostnader för reparation och underhåll, personal samt avskrivningar som till viss del drivs av omställningen till året-runt verksamhet.

Skuldsättning

Det är viktigt att SkiStar säkerställer en långsiktig finansiering och en skuldsättningsnivå som möjliggör att fortsätta utveckla och investera i verksamheten. SkiStars målsättning är att räntebärande nettoskuld ska understiga 2,5 gånger EBITDA, exkl. IFRS16-effekter. Tillfälliga avvikelser kan förekomma men ska över en period inte överstiga 2,5x. Per 31 augusti 2024 uppgick nettoskulden / EBITDA, exkl. IFRS 16, till 1,7 ggr. Under räkenskapsåret har det operativa kassaflödet använts till att amortera skulderna vilket resulterat i en lägre skuldsättning.

SkiStars finansiella mål

Under första kvartalet 2023/24 beslutade SkiStars styrelse att ändra de finansiella målen på medellång sikt till följande:

- Organisk tillväxt: Rörelsens intäkter ska i genomsnitt över denna period öka med 6 procent årligen och avser organisk tillväxt justerat för förvärv och valutaeffekter.
- Rörelsemarginal: Rörelsemarginalen ska i genomsnitt uppgå till 18 procent.
- Skuldsättning: Räntebärande nettoskuld ska understiga 2,5 gånger EBITDA, exkl. IFRS 16-effekter.

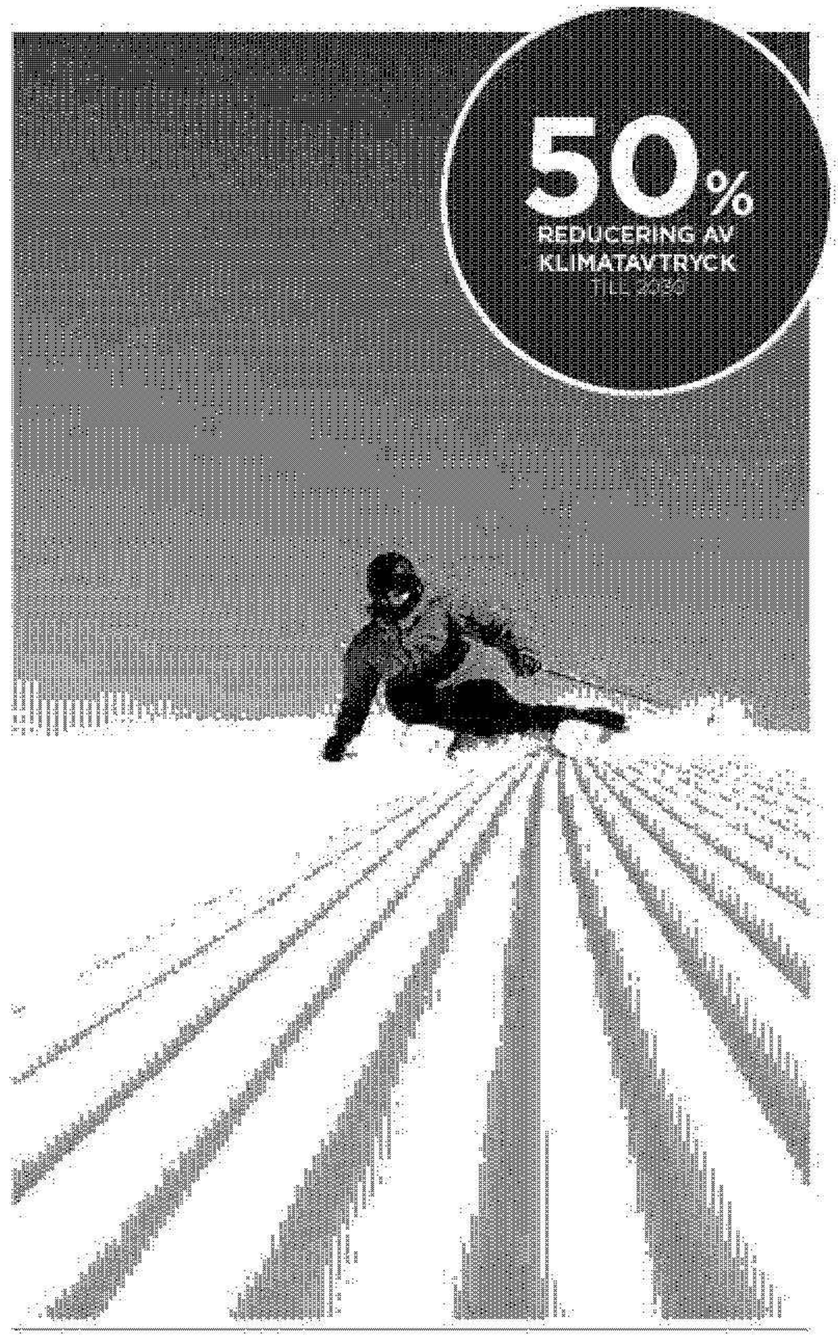
HÅLLBARHETSMÅL

Få människor i rörelse

SkiStar har som mål att fram till 2030 uppnå sju miljoner skiddagar och aktivitetsdagar om året, varav 6,4 miljoner skid- och 600 000 aktivitetsdagar. Under verksamhetsåret uppgick antalet skiddagar till 6 105 926, (5 682 561). Under sommaren har samtliga destinationer bidragit med 267 064 (252 584) aktivitetsdagar, vilket motsvarar en ökning av antalet aktivitetsdagar med 6 procent. SkiStars mål är att uppnå 600 000 aktivitetsdagar fram till 2030 och under verksamhetsåret har vi uppnått 45 (42) procent mot vårt mål.

KLIMATMÅL

På SkiStar tar vi hand om naturen, såsom naturen tar hand om oss. Med ambitiösa klimatmål och genom att etablera mer cirkulära system arbetar vi för att minska vår påverkan och göra det möjligt för våra gäster att göra hållbara val. Till 2030 ska vi minska vårt totala klimatavtryck med 50 procent, i linje med målsättningen för de globala målen och Parisavtalets begränsning på den globala temperaturen till under två grader. Under föregående verksamhetsår godkändes våra klimatmål av Science based targets. SkiStar har under verksamhetsåret reducerat sitt klimatavtryck i scope 1 och 2 med 58 procent (56) jämfört med basåret 2020/21.



FINANSIELLA MÅL

	Utfall 2023/24	Utfall 2022/23
Organisk tillväxt, %	10	5
Rörelsemarginal, %	16	14
Räntebärande nettoskuld/EBITDA*, ggr	1,7	2,6

*. Exkl IFRS 16-effekter.

This file is locked with a digital signature.
Any changes to the document invalidate the signature.
C4D0B3E4-1F3E-4F2C-B7A2-F4A9D3E1C8B6

INLEDNING
STRATEGI
• VERKSAMHET
Vår verksamhet
Drift av fjällanläggningar
Drift av hotellverksamhet
Fastighetsutveckling och exploatering
Våra destinationer
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Vår verksamhet

Vår verksamhet är indelad i tre segment: Drift av fjällanläggningar, Fastighetsutveckling och exploatering och Drift av hotellverksamhet samt ett antal centrala funktioner.

This file is access-protected by digital rights management.
Document ID:
4E0-0A3B2D-19A3B-1A2F8-4A8B3B

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
- Vår verksamhet
- Drift av fjällanläggningar
- Drift av hotellverksamhet
- Fastighetsutveckling och exploatering
- Våra destinationer

HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Vår verksamhet

DRIFT AV FJÄLLANLÄGGNINGAR

Förutom driften av själva anläggningarna ingår i denna del även försäljning av samtliga produkter och tjänster som exempelvis SkiPass, boende, aktiviteter och artiklar i SkiStarshops och SkiStarshop Concept Stores. Fokusområden är framförallt försäljning och att driva anläggningarna så effektivt som möjligt. Resultatet belastas med segmentets egna kostnader och internhyror för framförallt gästboenden som hyrs från Fastighetsutveckling och exploatering. Anläggningstillgångarna inom segmentet består främst av materiella anläggningstillgångar som direkt används i verksamheten, till exempel pistmark, liftar med mera, alternativt används eller hyrs ut för verksamheter som kompletterar segmentet, såsom SkiStarshops, uthyrning och restauranger.

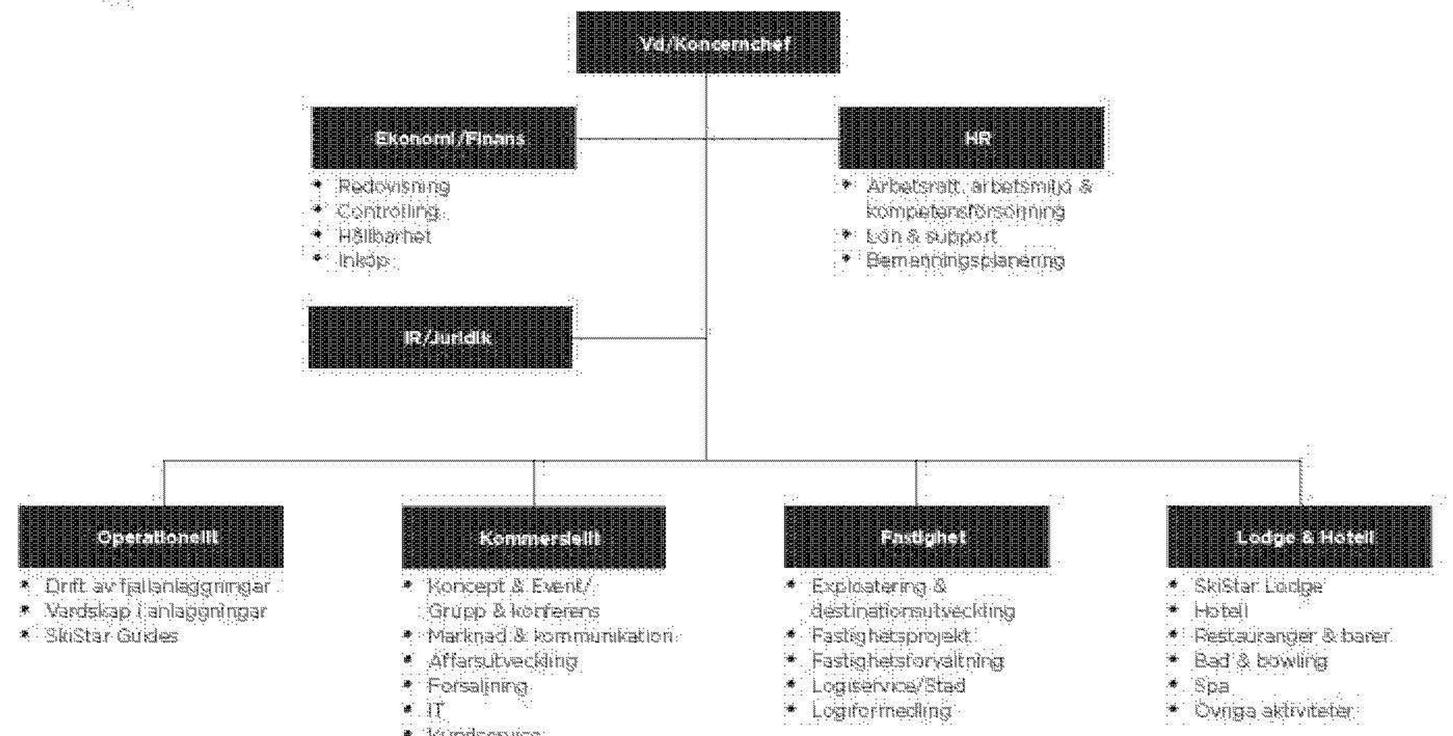
FASTIGHETSUTVECKLING OCH EXPLOATERING

Fastighetsutveckling och exploatering omfattar förvaltning av tillgångar som kan exploateras eller som används i det egna segmentet alternativt hyrs ut till segmentet Drift av fjällanläggningar. Intäkterna inom segmentet kommer från försäljning av tomtmark och andra fastigheter, försäljning av andelsveckor inom Vacation Club samt uthyrning av boenden, både i egen regi och via intressebolag, till gäster inom segmentet Drift av fjällanläggningar. Tillgångarna inom segmentet består av mark och andra fastigheter samt andelar i bostadsrättsföreningar och intressebolag med inriktning på hotell samt uthyrningsverksamhet av stugor och lägenheter i närhet till koncernens skid- och aktivitetsområden.

DRIFT AV HOTELLVERKSAMHET

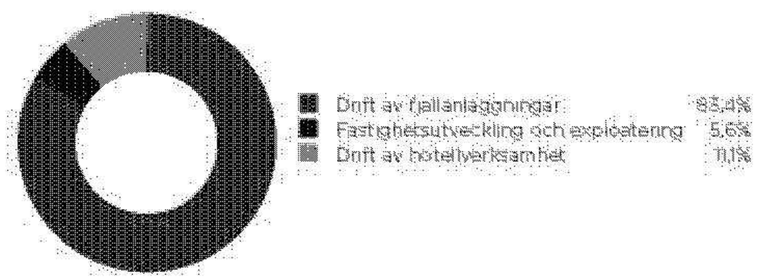
Drift av hotellverksamhet omfattar verksamhet i anslutning till hotell som bedrivs under SkiStars varumärke samt i SkiStars regi. SkiStar sköter driften av verksamheten som hyresgäst i de aktuella hotellfastigheterna. Verksamheten inkluderar intäkter från logi, restauranger och andra varor och tjänster som levereras i anslutning till hotellen. De hotell som innefattas är SkiStar Lodge Lindvallen och SkiStar Lodge Hundfjället i Sälen, SkiStar Lodge Hemsedal, Radisson Blu Resort och SkiStar Lodge Trysil samt lägenhetskomplexet Ski Lodge Skalspasset och Hovde hotell i Vemdalen.

OPERATIV ORGANISATION
Per den 31 augusti 2024



Efter räkenskapsårets utgång har en omorganisation genomförts där Logiservice/Stad och Logiförmedling har flyttat från Fastighet till Lodge & Hotell, det senare har även bytt namn till Lodging. Syftet är att samla all logi- och boendeaffär i samma segment.

OMSÄTTNING PER SEGMENT



Document ID: 4201C3C8E2D1967DCB7A7F4B1A5DCF7B
This document is digitally signed by Ernst & Young AB
The serial number of the certificate: 1

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
Vår verksamhet
Drift av fjällanläggningar
Drift av hotellverksamhet
Fastighetsutveckling och exploatering
Våra destinationer
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Drift av fjällanläggningar

Strategiska produktområden

LIFTBUREN VERKSAMHET
Alpin skidåkning är SkiStars kärnverksamhet. Den övervägande delen av vinsten kommer från försäljning av SkiPass. Marginalintäkten för varje ytterligare SkiPass som säljs är hög. Försäljningen av SkiPass under verksamhetsåret 2023/24 uppgick till 1 897 miljoner kronor (1 686). SkiStars marknadsandel av försäljningen av SkiPass uppgick under verksamhetsåret i Sverige till 49 procent (50) och i Norge var den 31 procent (29). I Skandinavien uppgick marknadsandelen till 41 procent (41). Antalet skiddagar uppgick till 6 106 000 (5 683 000), vilket är en ökning med 7 procent jämfört med föregående år. Under sommarsäsongen är Bike- och TrailPass en viktig del av intäkterna såväl som exempelvis SälenPasset som innefattar flera av de nya sommaraktiviteterna, något som också finns för Trysil, Åre och Stockholm Hammarbybacken. Försäljningen uppgick under sommaren 2024 till 51 miljoner kronor i år (39), ökningen beror på nya försäljningsprodukter. Under sommarsäsongen uppgick antalet aktivitetsdagar till 267 100 (253 000).

LOGIFÖRMEDLING
För att säkerställa att vi har så höga gästvolymer som möjligt behöver vi också ha kontroll över att vi har ett högt antal bäddar till uthyrning på SkiStars samtliga destinationer. På så vis kan vi optimera beläggningen och vid en eventuell svag försäljning kan vi korrigera tidigt genom offensiva marknadsföringsåtgärder. Beläggningsgraden i egna och förmedlade stugor och lägenheter under vintersäsongen 2023/24 uppgick till 81 procent (80). Antalet förmedlade bäddar har under året varit 36 112 (36 397). Under sommarsäsongen uppgick beläggningsgraden till 21 procent (21).

SKIDSKOLA
Skidskoleverksamheten är strategiskt viktig för SkiStar eftersom ett livslångt intresse för skidåkning byggs upp och långsiktiga kontakter knyts mellan destinationen, skidläraren och gästen. Barn och ungdomar, som tidigt i livet lär sig åka utför, får ofta ett intresse för sporten som de bär med sig hela livet och som de i sin tur vidareförmedlar till sina barn. Vi har ett unikt varumärke för skidskola – Valles skidskola – för barn i åldern 3–9 år. Skidskoleomsättningen uppgick under verksamhetsåret till 96 (59) miljoner kronor. Antalet elever i SkiStars belägda skidskolor uppgick till 108 000 (103 393).

SKID- OCH CYKELUTHYRNING
Utrustningen från våra skiduthyrningar ska alltid vara nyslipad, nyvallad och ha rätt inställning. Det ska även alltid erbjudas produkter för alla nivåer, även sommartid för trail- såväl som downhillcykling. För att säkerställa att det alltid finns utrustning för uthyrning med rätt kvalitet är verksamheten ett strategiskt viktigt område för SkiStar. Totalt har vi drivit 227 594 skiduthyrningar under verksamhetsåret, 78 538 i Sälen, 41 691 i Åre, 24 015 i Vemdalen, 51 693 i Hemsedal och 30 105 i Trysil. Omsättningen uppgick till 203 miljoner kronor (214). Cykelhyra har erbjudits under verksamhetsåret genom SkiStar-shops på samtliga destinationer. Omsättningen för den totala cykeluthyrningen uppgick till 15 miljoner kronor (9).

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
Vår verksamhet
Drift av fjällanläggningar
Drift av hotellverksamhet
Fastighetsutveckling och exploatering
Våra destinationer
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Övriga produktområden

SKISTARSHOP OCH SKISTARSHOP.COM

SkiStar säljer fjällsportprodukter i butik och online. De fysiska butikerna SkiStarshop Concept Store finns på fem av SkiStars sex destinationer med 3 butiker i Åre, 2 i Sälen och 2 i Vemdalen samt en i Hemsedal och tre i Trysil. I våra skiduthyrningar SkiStarshop säljer vi även sportprodukter med anknytning till alpin skidåkning (främst varumärket EQPE) och cykling sommartid. SkiStarshop.com är en onlinebutik med marknadens starkaste varumärken inom fjällsport. E-handelsbutiken är helt integrerad i bokningsflödet av övriga produkter och tjänster på skistar.com, vilket innebär att kunden kan köpa en skidjacka samtidigt som SkiPasset laddas. Kunden kan välja mellan att få varorna hemskickade eller att hämta dem i valfri SkiStarshop Concept Store. Under verksamhetsåret 2023/24 omsatte koncernens sportshopsverksamhet 435 miljoner kronor (341). Onlineförsäljningen har under året fortsatt att öka med en omsättning på 223 miljoner kronor (156), vilket är en ökning med 43 procent.

FASTIGHETSSERVICE

Inom produktområde fastighetsservice arbetar fastighetsskötare, snickare, elektriker, lokalvårdare och övrig servicepersonal. Intäkterna inom fastighetsservice utgörs av hyresintäkter för rörelselokaler och ersättning för stugservice och städning. Under verksamhetsåret var intäkterna 133 miljoner kronor (143).

SKISTAR AKTIV AVKOPPLING HELA ÅRET

Inför sommaren 2021 lanserades ett nytt koncept, "Aktiv avkoppling" (tidigare SkiStar Sports & Adventures), med start i Sälen, Åre och Trysil, för att i högre grad attrahera gäster till destinationerna även under sommaren och hösten. Under verksamhetsåret har konceptet utvecklats ytterligare i framförallt Vemdalen, Sälen, Trysil och Stockholm Hammarbybacken med bland annat ny klätterpark, SummerSki, Mountain Coaster och Mountain Tube samt flera andra mindre aktiviteter och uppgradering av befintliga på samtliga destinationer.

ÖVRIGT

I övrig försäljning ingår partnersamarbeten, Grupp&Konferens samt försäkringar. Övriga intäkter redovisas från arrangemang, reklamförsäljning, kiosker, försäljning av Ski*Direct-kort (plastkortet för elektroniskt SkiPass) och erhållna bidrag.

435
MSEK OMSATTE SPORTSHOP-VERKSAMHETEN 2023/24

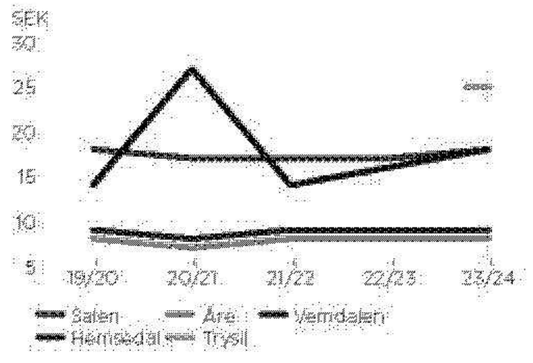
EQPE

EQPESTORE.COM

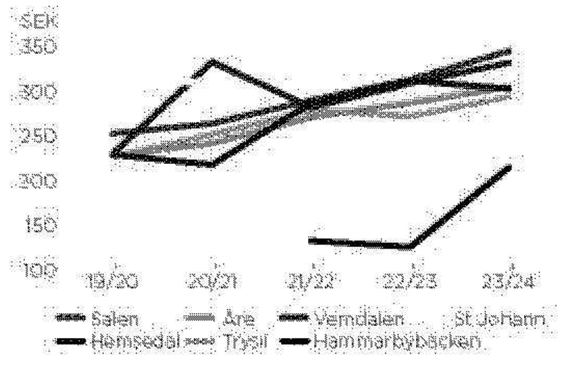
EQPE lanserades 2018 som ett initiativ från SkiStar med ambitionen att erbjuda funktionella, snygga och bekväma skidkläder anpassade för skandinavisk miljö med bra kvalitet. Sedan dess har sortimentet utvidgats med den aktiva livsstilen som röd tråd – och innefattar idag kläder och utrustning för skidåkning såväl som löpning och vandring.

Under verksamhetsåret har omsättningen ökat med 100 procent. EQPE finns idag tillgängligt i 15 europeiska länder via den egna hemsidan eqpestore.com. Varumärket kan även hittas på skistarshop.com samt i SkiStarshop Concept Stores. Under vintern 2023/24 öppnade även den första fysiska EQPE-butiken, EQPE Store, vid Åre torg.

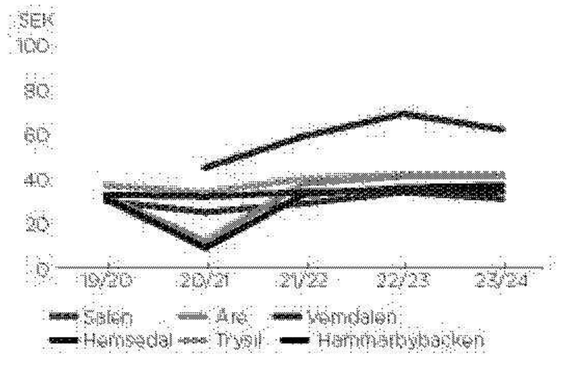
SKIDSKOLEOMSÄTTNING PER SKIDDAG



SKIPASSOMSÄTTNING PER SKIDDAG



SKIDHYRAOMSÄTTNING PER SKIDDAG



INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
Vår verksamhet
Drift av fjällanläggningar
Drift av hotellverksamhet
Fastighetsutveckling och exploatering
Våra destinationer
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Drift av hotellverksamhet

Vidaresatsning och utveckling av vår hotellverksamhet

Inom affärsområdet för våra hotellverksamheter fortsätter satsningen och utvecklingsresan inom hotelldrift med underliggande faciliteter såsom restauranger, spa, bad, bowling, konferens, möten och events. På SkiStar drivs vi av utveckling och lägger en ambitiös målsättning: Vi erbjuder hotellupplevelser som skapar minnen. En destination i destinationen.

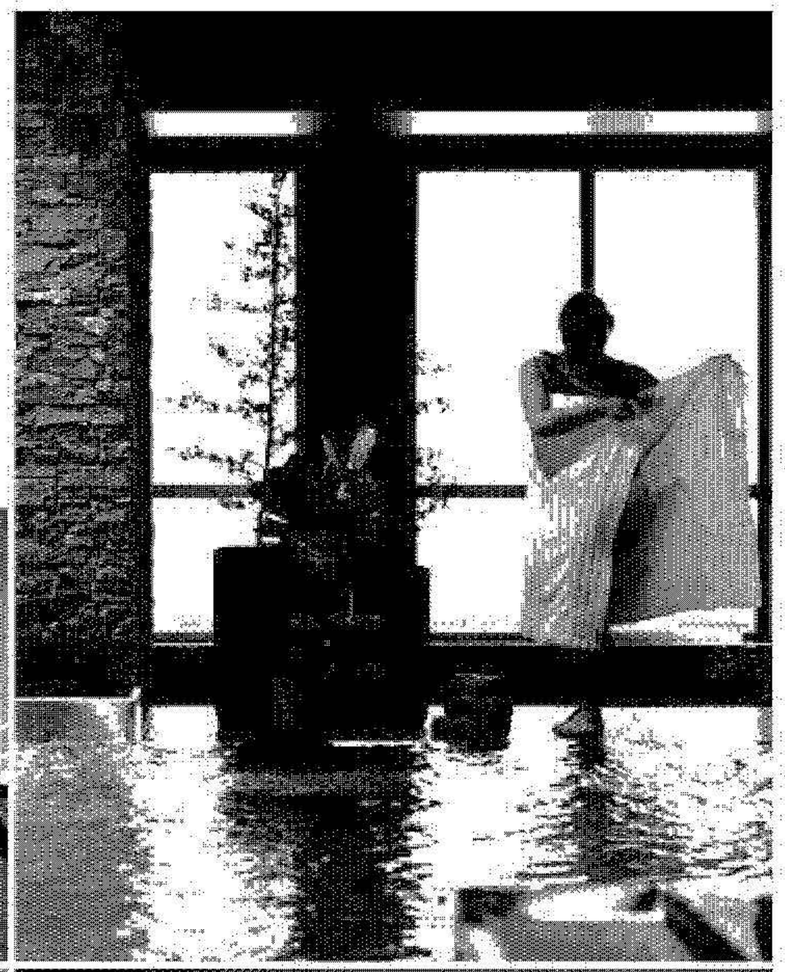
Efterfrågan på aktiv och avkopplande semesterupplevelser året om har ökat stort i Skandinavien under senare år där bra boende i attraktiva lägen med hög komfort och enkel åtkomst till upplevelser på plats blir allt viktigare. SkiStar driver sedan 1 juli 2021 sju hotell på Norges och Sveriges främsta fjälldestinationer. Genom att driva hotellen i egen regi får vi möjlighet att erbjuda ett boende med upplevelser och samtidigt paketera helhetslösningar och försäljning av hela SkiStars produktportfölj året om i linje med våra affärsstrategier.

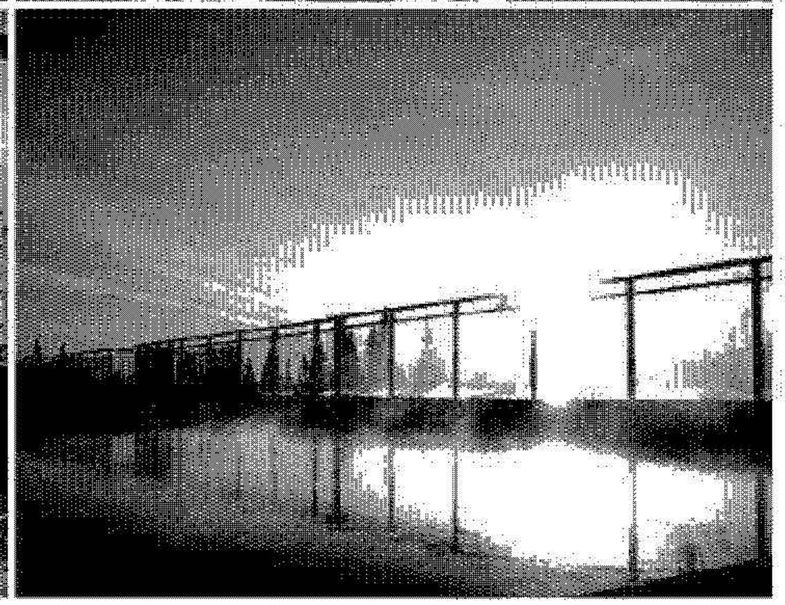
VÅRA HOTELL

Hotellen erbjuder hotellrum, lägenheter, restauranger, barer, konferenslokaler, samt bad- och spaanläggningar. Vi driver fem logder; SkiStar Lodge Hemsedal, SkiStar Lodge Trysil, SkiStar Lodge Lindvallen, SkiStar Lodge Hundfjället och SkiStar Lodge Vemdalen. I tillägg driver vi Radisson Blu Resort i Trysil samt äger och driver Hovde Hotell i Vemdalen. Förutom bästa tänkbara läge i förhållande till de aktiviteter vi erbjuder året om, leds alla våra hotell av nyckelorden aktiv avkoppling, bekvämlighet och valfrihet. Vi gör vårt yttersta för att föregå, tillmötesgå och överträffa våra gästers önskemål. Med hög personlig service, god mat och upplevelser finner gästen allt för den ultimata hotellupplevelsen till fjälls under ett och samma tak.

VISION

I linje med SkiStars överordnade vision skapar vi minnesvärda fjällupplevelser och ger välbehövlig aktiv avkoppling. SkiStar Lodge & Hotell ska förstärka och utveckla fjällvistelsen med spännande upplevelser, välbehövlig återhämtning, god mat i en rustik och gemytlig atmosfär. SkiStar Lodge & Hotell ska vara ett tryggt och bekvämt val, oavsett destination. Hos oss kan våra gäster förvänta sig en genomtänkt och hjärtlig hotellupplevelse, som erbjuder något oavsett sällskap och behov.



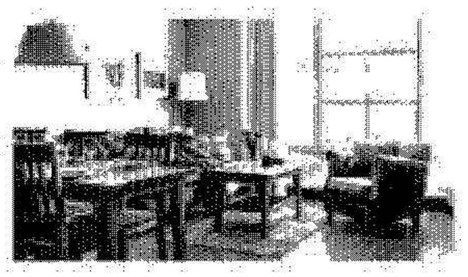


INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
Vår verksamhet
Drift av fjällanläggningar
Drift av hotellverksamhet
Fastighetsutveckling och exploatering
Våra destinationer
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Hotellverksamheter

SVERIGE

SkiStar Lodge Lindvallen är byggt år 2004 med 121 rum och lägenheter på 9 860 kvm. Här finns restauranger i egen regi samt access till Experiums faciliteter såsom bad, relax, spa, konferens, sportshop, bio och bowling.



SkiStar Lodge Hundfjället är byggt år 2021. SkiStar Lodge Hundfjället erbjuder på sina 18,650 kvm 786 bäddar fördelade i 153 lägenheter, varav 32 dubbelrum, 8 studios, 106 lägenheter och 7 sviter. Här finns restaurang, loungebar, gym, spa/relax, konferensavdelning, lekområde för barn samt SkiStarshop.

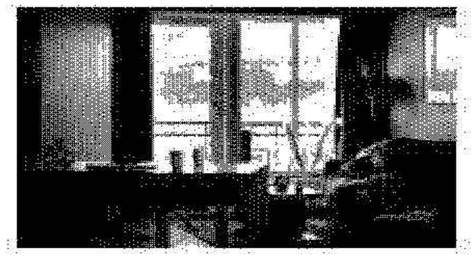
SkiStar Lodge Vemdalen är byggt år 2015 med 27 lägenhetsrum på 1500 kvm. Här finns restaurang, gym, shuffelboard, konferensrum sportshop och skidhyra.

Hovde Hotell är byggt år 2013 med 22 rum på 800 kvm. Hotellet har en restaurang och med närhet till butiker, gym, sportshop och skidhyra.

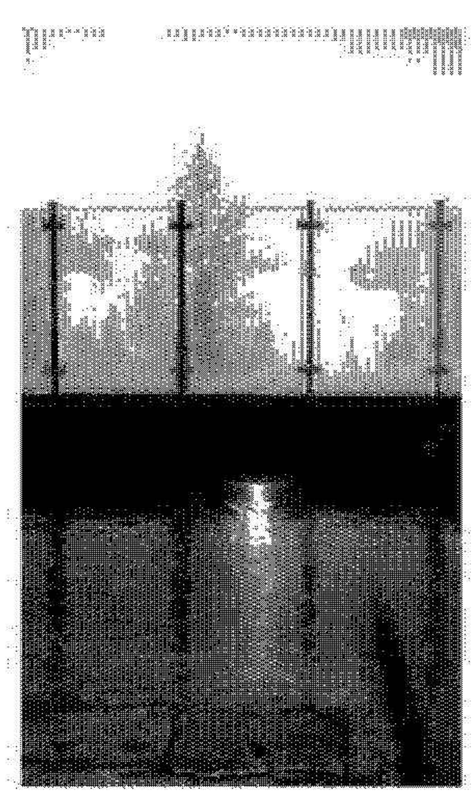
NORGE

SkiStar Lodge Hemsedal består av SkiStar Lodge Suites (byggår 2017) med sina 100 lägenheter på en yta av 11 570 kvm och som via en hängbro kopplas samman med SkiStar Lodge Alpin (byggår 2008) med sina kompletterande 35 lägenheter och åtta hotellrum samt livsmedelsbutik, SkiStarshop, bar och restaurang.

Radisson Blu Resort byggdes vid foten av Trysils skidanläggning år 2008 med 212 rum, sviter och lägenheter. Inom 22 445 kvm finns restauranger, barer, SkiStarshop, konferensfaciliteter, bad, Flowrider, gym, arcade, bowling och spa. Hotellet har ett Franchiseavtal med Radisson Hotel Group.



SkiStar Lodge Trysil är byggt år 2011 med 369 rum, lägenheter och sviter på en yta av 21 212 kvm. Här finns restauranger i egen regi samt spa, gym, lekrum, sportbutik, skiduthyrning och konferensfaciliteter.



84%
TYCKTE ATT BEMÖTANDET OCH SERVICE FRÅN HOTELLPERSONALEN VAR MYCKET BRA

87%
TYCKTE ATT DET VAR SMIDIGT OCH ENKELT ATT CHECKA IN

84%
UPPLEVDE ATT BOENDET VAR VÄLSTÄDAT

NYHETER!
Från december 2024 tar SkiStar Lodge Hundfjället över driften av hotellets två restauranger. Den ena med en Nordiskt à la carte meny och den andra med en internationell och familjär bistro med ett stort utbud av mat och dryck från bland annat USA och Italien, men även skandinaviska rätter.

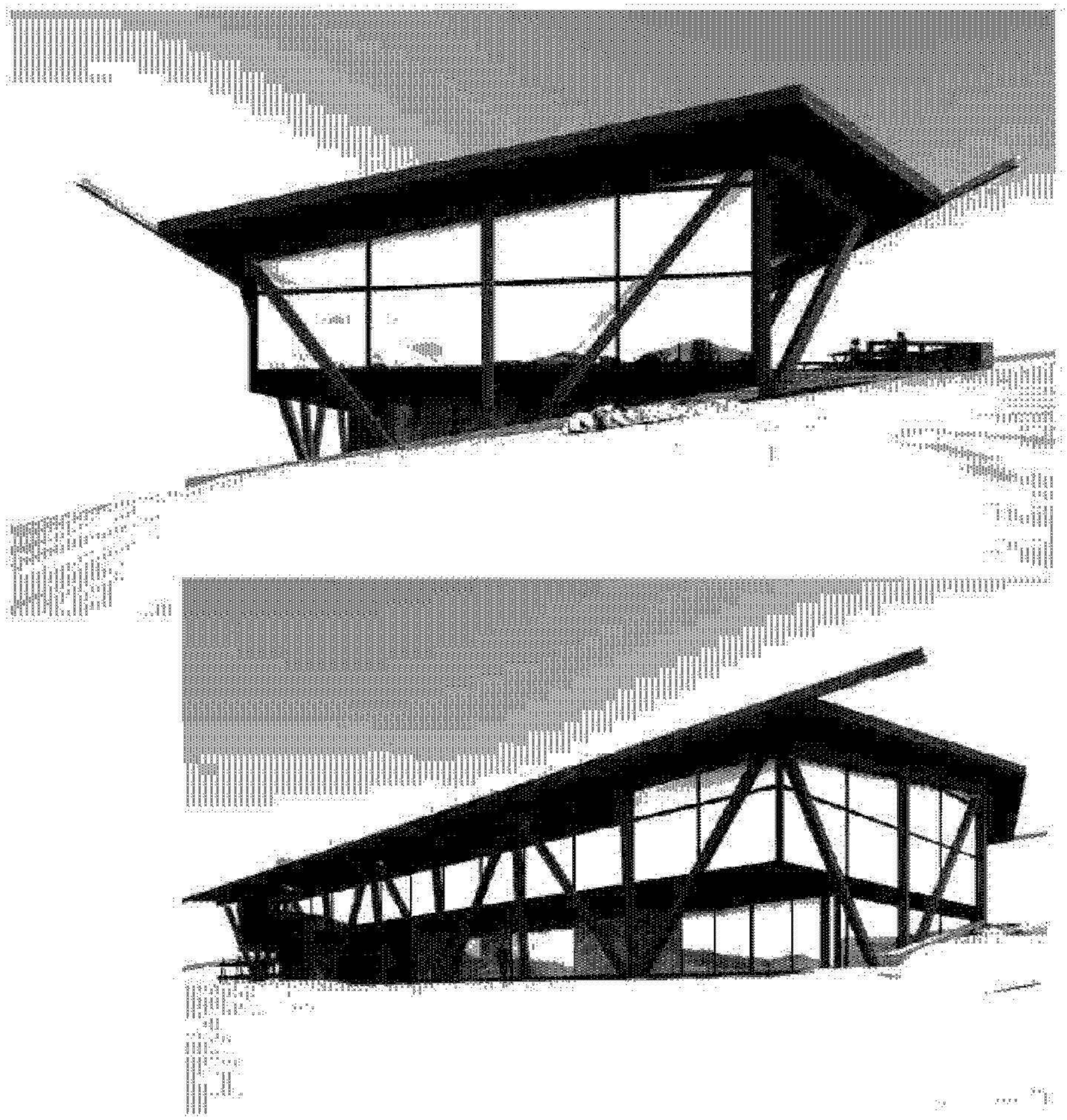
NYHETER!
SkiStar Lodge Lindvallen står till vintersäsongen 2024/25 färdiga med renovering av två tredjedelar av sina hotellrum.

NYHETER!
Mat och dryckesupplevelsen paketeras med möjligheten att boka på hel- och halvpension på vissa utvalda hotell.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
Vår verksamhet
Drift av fjällanläggningar
Drift av hotellverksamhet
Fastighetsutveckling och exploatering
Våra destinationer
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Fastighetsutveckling och exploatering

Strategin inom Fastighetsutveckling och exploatering är att skapa värden genom att ta fram långsiktiga utvecklingsplaner för framtida investeringar på SkiStars destinationer.



Genom att identifiera intressanta markområden för antingen exploatering eller nedfarter sker en konstant värdeutveckling av de marktillgångar SkiStar förfogar över. Denna värdeutveckling sker oftast inom SkiStars egna markområden och vissa fall i form av joint ventures tillsammans med andra exploatörer. Vi ser också kontinuerligt över möjligheter att förvärva markområden som bidrar till destinationernas fortsatta utveckling och attraktivitet. Målsättningen är i samtliga fall att få till färdiga detaljplaner. Vår strategi baseras också på att i möjligaste mån exploatera marken i egen regi, alternativt avyttra den till det samägda bolaget, Skiab Invest AB.

När SkiStar är involverade i fastighetsutveckling och exploatering vill vi också säkerställa att den är hållbar och att lift- och pistsystemet samtidigt utvecklas för att få en balans mellan utvecklingen av exempelvis skidåkningen vintertid och sommaraktiviteterna tillsammans med fastighetsutvecklingen. Vårt mål är att bygga fastigheter som är hållbara och som också är året-runt-baserade i möjligaste mån. Ett krav är även att alla SkiStars nybyggen ska vara miljöcertifierade.

MARKTILLGÅNGAR

SkiStars exploateringsmarktillgångar och osålda tomter uppgår till 5,2 miljoner kvadratmeter (5,2). Större andelen av tillgångarna har anskaffats långt tillbaka i tiden och har därför ett lågt anskaffningsvärde. Någon marknadsvärdering av tillgångarna har inte genomförts utifrån att det är svårt att göra en rimlig bedömning av möjlig exploateringstakt av marktillgångarna. Utifrån egna antaganden och erfarenheter kan cirka 50 procent av marken bebyggas vilket innebär 2,6 miljoner kvadratmeter. Om marken säljs som tomter skulle det innebära 2 600 tomter vid en storlek om 1 000 kvadratmeter per tomt.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
Vår verksamhet
Drift av fjällanläggningar
Drift av hotellverksamhet
Fastighetsutveckling och exploatering
Våra destinationer
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

SKISTAR VACATION CLUB

SkiStar Vacation Club är ett sätt att äga sitt fjällboende i form av andelsveckor på SkiStars destinationer; Sälen, Vemdalen eller Åre.

Denna boendeform ska vara förmånlig, enkel och trygg för andelsägaren. SkiStar Vacation Clubs boende ligger i direkt anslutning till fjällets skidåkning och stora aktivitetsutbud hela året. När man kommer till sitt SkiStar Vacation boende är det alltid kontrollerat med uppbäddade sängar och klart för en efterlängtad fjällsemester. Efter avresa tar vi hand om städ och övrig service.

Genom SkiStar Vacation Club erhåller andelsägaren en mängd fördelar och rabatter på SkiPass, skidhyra, skidskola och andra aktiviteter. Som andelsägare ges även möjlighet till medlemskap i den internationella bytes- och förmedlingsorganisationen RCI.

INVESTERINGAR

Investeringar i den egna verksamheten uppgick under verksamhetsåret till 330 miljoner kronor.

Beroende på en avvaktande fastighetsmarknad pga tidigare års högre räntor och inflation, har inga nya större fastighetsprojekt startats under verksamhetsåret. Vid verksamhetsårets utgång hade SkiStar endast 11 osålda lägenheter avseende projektet Fjellnest i Hemsedal. Dessa hyrs ut med god intäkt i väntan på att marknaden stabiliseras.

Det viktiga arbetet med att omvandla marksområden till färdigutvecklade detaljplaner har resulterat i att ca 8 000 kvm BTA omvandlats. Under senhösten 2024 beräknas detaljplanen avseende Söderåsen i Sälen antas vilken omfattar ca 10 000 kvm BTA. Området är att beteckna som mycket attraktivt och innehåller förutom bostäder även restauranger och affärer. I övrigt fortgår planarbetena på samtliga destinationer.

De projekt som i planeringsfasen ligger närmast en produktionsstart är Vasakölen och andra etappen av Timmerbyn Village, båda belägna i Sälen. Vasakölen omfattar ca 100 lägenheter och ca 600 bäddar, produktionen inriktar sig på ett billigare fjällboende för uthyrning, medans Timmerbyn är ett mer konventionellt lägenhetsprojekt för försäljning. Projekten är villkorade av styrelsebeslut innan produktionsstart.

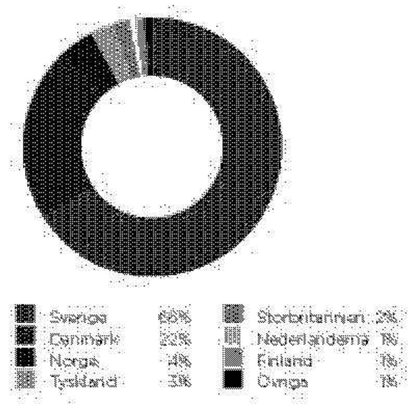
This file is digitally produced and quality assured by Typsetter AB
Document ID
4C0C3AC8E2194DBF9A7F4E8D3F7A8

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
Vår verksamhet
Drift av fjällanläggningar
Drift av hotellverksamhet
Fastighetsutveckling och exploatering
• Våra destinationer
Sälen
Vemdalen
Åre
Hemsedal
Trysil
Stockholm Hammarbybacken
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Våra destinationer

SKIDDAGAR 6 105 926	AKTIVITETSDAGAR 267 064
ANTAL NEDFARTER 383	EGNA & FÖRMEDLADE BÄDDAR GENOM SKISTARS LOGIFÖRMEDLING 36 112
KOLDIOXIDUTSLÄPP I SKISTARS EGNA VERKSAMHET, CO_2 TON 854	TOTAL VATTENANVÄNDNING m³ 4 171 113
ANTAL LIFTAR 259	
OBJEKTSNÄTTER 572 125	
ELANVÄNDNING, MWh 80 680	

NATIONALITET FÖR SKISTARS GÄSTER SOM BOKAT BOENDE GENOM SKISTARS LOGIFÖRMEDLING.



This page is issued with a digital signature.
Two scanned originals for the authority
of undersigned.
Dokument ID
420 GHCB2T9AQR7A2F4MBSPFA8

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
Vår verksamhet
Drift av liftanläggningar
Drift av hotellverksamhet
Fastighetsutveckling och exploatering
Våra destinationer:
● Sälen
Vemdalen
Åre
Hemsedal
Trysil
Stockholm Hammarbybacken
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Sälen

SkiStar Sälen utgörs av fyra skidområden; Lindvallen, Högfjället, Tandådalen och Hundfjället, som tillsammans bjuder på varierad skidåkning i 101 nedfarter. Under verksamhetsåret var sommarverksamheten främst inriktad på Lindvallen samtidigt som sommarutbudet av aktiviteter växer kontinuerligt på destinationen.

16e STÖRSTA SKIDANLÄGGNINGEN I VÄRLDEN*

Här finns allt från Skandinaviens största knappliftsområde till utmanande åkning i en av Sveriges brantaste preparerade pister, Väggen, samt ett flertal park- och offpistområden. Snögubben Valle, SkiStars barnkoncept, breder ut sig över Sälen med teaterföreställningar och möten med Valle på olika platser. I Trollskogen i Hundfjället finns över 400 talande träskulpturer. Som komplement till skidåkningen finns SkiStar Lodge Lindvallen, en boende- och upplevelseanläggning om 11 500 kvadratmeter och SkiStar Lodge Hundfjället. Sälens skidområde erbjuder även ett rikt utbud av restauranger, nattklubbar, caféer, butiker, hundspanns- och skoterföretag, längdspår och mycket mer. Från och med sommaren 2021 erbjuds ett brett utbud av sommaraktiviteter, med klätterpark, cykling med downhill/trail/pumptrack/skills area, liftburen vandring, padelbanor, äventyrsgolf, Valle Kids Club och Teen Camp Bike. Under sommaren 2023 tillkom även Mountain Coaster, Mountain Tube och SummerSki.

VERKSAMHET

Verksamheten i skid- och aktivitetsområdena bedrivs nästan uteslutande på egenägd mark. SkiStar förmedlade cirka 14 502 bäddar i området under året, varav cirka 3 578 är egen- eller delägda. Två SkiStar Lodge erbjuds, med klassiska SkiStar Lodge Lindvallen och SkiStar Lodge Hundfjället. Dessutom utarrenderas Sälens Högfjällshotell, två sportbutiker och samtliga backrestauranger till externa operatörer.

INVESTERINGAR

Investeringarna uppgick till 79 miljoner kronor inför säsongen 2023/24, vilket i huvudsak bestod av snöproduktion, sommarsatsningar samt reinvesteringar.

FRAMTID

SkiStar Sälen utvecklas med fokus på hög tillgänglighet, moderna liftnära bäddar med snösäkra, hållbara och roliga familjeaktiviteter. Till vintersäsongen investerar SkiStar i en ny knapplift som ersätter den gamla Vinkelliften i Hundfjället för att vädersäkra skidåkningen de dagar då stolliften East Express står pga för hård vind. Till det byggs en skidväg som kommer att förenkla för barnfamiljerna att ta sig vidare till den omåttligt populära Trollskogen. Utvecklingen av snösäkerhet fortsätter med förbättrade och mer effektiva snösystem i Lindvallen, backe 36 och Tomasbacken vid Sälfjällstorget. I Tandådalen förbereds system för att ta ut mer vatten samt att placera ut fler snökanoner för att öka kapaciteten. Den internationella satsningen fortsätter med ett brett utbud av flyglinjer till Scandinavian Mountains Airport med direktlinjer från Danmark, Tyskland, Storbritannien och Nederländerna. På sommaren fortsätter SkiStar Sälen att erbjuda ett brett utbud av aktiviteter i tillägg till att vandra, springa och cykla på fjället; pumptrack- och trailcykling, klätterpark, padelbanor och äventyrsgolf.

* 2023 Int. Report on Snow & Mountain Tourism.

VATTENANVÄNDNING, m³

2023/24	2022/23
1 238 225	1 073 013

ENERGIANVÄNDNING, MWh

2023/24	2022/23
27 452	26 085

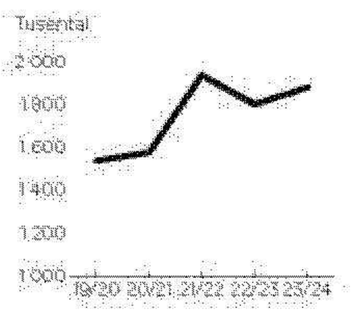
SKIDDAGAR
1884 977

AKTIVITETSDAGAR
84 330

ANTAL LIFTAR
107
INKL. RULLBAND

ANTAL NEDFARTER
101

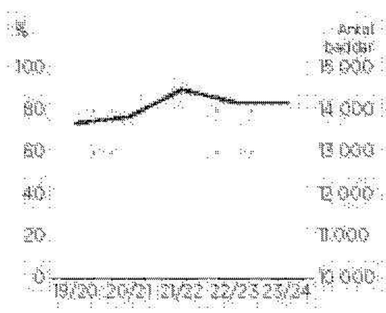
ANTAL SKIDDAGAR



KOLDIOXIDUTSLÄPP CO_2 TON

2023/24	2022/23
207	268

BELÄGGNINGSGRAD EGNA OCH FÖRMEDLADE BÄDDAR



INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
Vår verksamhet
Drift av fjällanläggningar
Drift av hotellverksamhet
Fastighetsutveckling och exploatering
Våra destinationer:
Sälen
• Vemdalen
Åre
Hemsedal
Trysil
Stockholm Hammarbybacken
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

VEMDALEN

Vemdalen består av tre skidområden; Björnrike, Vemdalsskalet och Klövsjö/Storhogna. Tillsammans erbjuds 58 varierande nedfarter där den högsta preparerade åkhöjden är på närmare 1000 meter över havet. Det strategiska läget mitt i landet, höjden över havet och inlandsklimatet gör att Vemdalen har en lång och snösäker säsong med bra skidåkning långt in på vårkanten. Nytt från sommaren 2023 är en klätterpark och trailcykling på Vemdalsskalet.

Under de senaste åren har fler och fler gäster upptäckt Vemdalen och SkiStars verksamhet. Vemdalen har också fått 2 utmärkelser den gångna säsongen som "Årets skidanläggning" av SLAO 2023 samt "Årets Fjällanläggning" av Grand Travel Award 2024. Den genuina känslan av hur fjällen var förr, det personliga bemötandet och småskaligheten i samverkan med moderna lösningar som ger en bekväm fjällsemester är några av sakerna som gör att man väljer att semestra i Vemdalen. Vemdalsskalet, som omsättningsmässigt är det största området, erbjuder vid sidan av varierad skidåkning även ett brett utbud av nöjen och aktiviteter. Björnrike attraherar barnfamiljerna. Bra skidåkning kombinerad med liftnära boende och ett bra serviceutbud är Björnrikes signum. I Klövsjö som även kallas, "skidåkarnas skidort" och "Sveriges vackraste by", finns förutom bra barn- och nybörjarskidåkning även den mer utmanande skidåkningen. Storhogna erbjuder möjligheten att kombinera skidåkning med andra aktiviteter och upplevelser, bland annat fjällvärldens första spaanläggning.

VERKSAMHET

SkiStars verksamhet i Vemdalen omfattar skidområden, skidskolor, sex skiduthyrningar och två sportbutiker. Omkring 6 148 bäddar i området förmedlades genom SkiStar under året, varav cirka 722 är egen- eller delägda. Verksamheten i skidområdena bedrivs till omkring 58 procent på egen mark. Resterande markområden arrenderas på långtidskontrakt, med rätt att förnya vid avtalens utgång. Tre backrestauranger utarrenderas till externa operatörer. SkiStar driver sedan 2022/23 Ski Lodge Skalspasset, numera SkiStar Lodge Vemdalen, med tillhörande restaurang och Bergsgården (lägenheter) samt Hovde hotell på Vemdalsskalet.

INVESTERINGAR

Investeringarna inför säsongen 2023/24 uppgick till 63 miljoner kronor. Detta avsåg i stort sett reinvesteringar och sommarsatsningar.

FRAMTID

I takt med att Vemdalen växer vidare kommer vi fortsatt att fokusera på att utveckla våra hörnstenar; aktivt, genuint, personligt, tryggt och enkelt att vara gäst på ett hållbart sätt. Vi fortsätter med utvecklingsplaner för skidåkningen för att vi säkerställa att det finns tillräckligt med svängrum i våra pister och den infrastruktur som krävs. Nytt i Vemdalsskalet är att barnområdet får en fin RGB-belysning och att snögubben Valle får en helt ny scen för uppträdanden. I Storhogna öppnar en SkiStarshop Rental & Service med rymlig butiksyta på den plats där

en tidigare sportbutik legat. Vidare startas en helt ny skidskola med startplats vid SkiStarshop, där man även finner åkbandet som tidigare låg vid Storhogna M. Totalt får 10 liftar permanent realtidsövervakning. Skidbussarna kommer att köras på 100% el. Planeringen av de nya Skidområdena i Hovde Syd samt på Klyftberget i anslutning till dagens skidområde fortgår och kommer att tillskapa både mer liftkapacitet och skidyta när dessa är klara. I Björnrike har längdspårscentralen byggts om och längdspåren (7,5 km totalt) har fått belysning så att det även går att åka kvällstid. Sommarsatsningen i Vemdalen invigdes under sommaren 2023 och innefattar bland annat trailcykling, liftburen flowtrailcykling samt klätterpark.

VATTENANVÄNDNING, m³

2023/24	2022/23
629 472	795 961

ENERGIANVÄNDNING, MWh

2023/24	2022/23
8 758	8 870

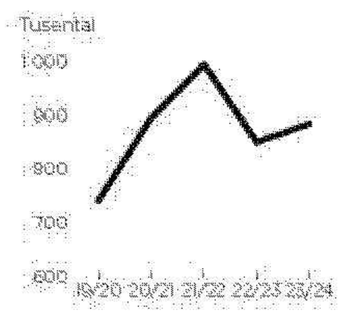
SKIDDAGAR
886 791

ANTAL LIFTAR
43
INKL. RULLBAND

AKTIVITETSDAGAR
9 830

ANTAL NEDFARTER
58

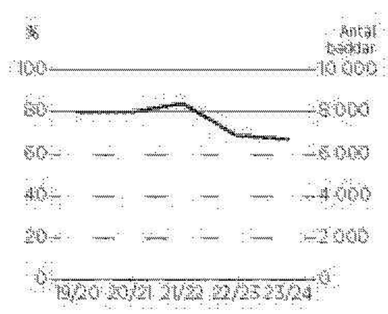
ANTAL SKIDDAGAR



KOLDIOXIDUTSLÄPP CO₂ TON

2023/24
69
2022/23
71

BELÄGGNINGSGRAD EGNA OCH FÖRMEDLADE BÄDDAR



INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
Vår verksamhet
Drift av fjällanläggningar
Drift av hotellverksamhet
Fastighetsutveckling och exploatering
Våra destinationer:
Sälen
Vemdalen
• Åre
Hemsedal
Trysil
Stockholm Hammarbybacken
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

ÅRE*

Åre består av tre resmål; Åre Björnen, Åre By och Duved/Tegefjäll. Varje resmål har sin profil och målgrupp. Åre erbjuder skidåkning med en fallhöjd på 890 meter och totalt över 191 km preparerade pister, vilket är unikt i Sverige. Sommartid finns en av världens bästa liftburna cykelparker för downhillcykling och en mängd andra aktiviteter.

35e
STÖRSTA SKIDANLÄGGNINGEN I VÄRLDEN*

Åre Björnen, som är det resmål som ligger längst österut, är barnens favorit och kallas även för Barnens Björnen. Endast en lift bort finns Åreskutans mer avancerade skidåkning med många backar och varierande terräng. Åre By är det mest kända resmålet. Här återfinns fantastisk skidåkning i direkt anslutning till en by med härlig atmosfär och lång tradition samt ett stort utbud av restauranger, nöjen och aktiviteter. Väster om Åre By ligger Duved/Tegefjäll, även det ett resmål med lång tradition. I Duved är tempot lite lugnare och skidåkningen passar alla smaker.

Åre är en sommardestination med en av världens mest renommerade cykelparker, Åre Bike Park. Inför lanseringen av SkiStars sommarsatsning 2021 gjordes en stor utveckling för att kunna erbjuda ännu fler gäster en aktiv fjällsemester även sommartid i Åre. Äventyr med trailcykling i form av nya banor och leder samt klätterpark finns nu att uppleva och njuta av, en utveckling som också har fortsatt under 2024.

VERKSAMHET

SkiStars verksamhet i Åre omfattar skidområdet, 10 skid- och cykeluthyrningar, 3 sportbutiker, och 3 skidskolor. Verksamheten i skidområdet bedrivs till omkring 32 procent på egenägd mark, resterande 68 procent arrenderas på 32 år. Vid utgången av arrendetiden har SkiStar rätt att förnya avtalen med samma förutsättningar. SkiStar hyrde under året ut cirka 4 938 bäddar i området, varav cirka 360 är egenägda. Vidare ägs och utarrenderas åtta backrestauranger, livsmedelsbutiker i Åre Björnen och Tegefjäll, samt restaurangen, nattklubben och konferensanläggningen Bygget i Åre Fjällby.

INVESTERINGAR

Investeringarna inför säsongen 2023/24 uppgick till 94 miljoner kronor och avsåg vindsäkring vintertid, sommaraktiviteter och reinvesteringar.

FRAMTID

I Åre kommer vi att fortsätta attrahera framtida gäster med äventyrliga och minnesvärda fjällupplevelser. Genom så lite miljöpåverkan som möjligt kommer vår prioritering framåt vara att modernisera, kapacitetsöka och vädersäkra vårt skidsystem. Vi kommer att fortsätta stärka våra skidområden dels genom attraktiva skidåkningsmöjligheter men också initiativ som gör det lättare att vara gäst. Vi kommer även att fortsätta utveckla vår arena under sommartid med MTB-cykling och liftburen vandring som bas men också andra aktiviteter så som klätterpark och barnkoncept. SkiStar Åre fortsätter sin långsiktiga satsning på utlandsmarknaderna genom bearbetning av prioriterade marknader samt årligen återkommande internationella event. Till vintern 2023/24 uppgraderades snökanonsystemet i framförallt området runt Duved och Tegefjäll och en ny släplift byggdes i Björnenområdet för att vindsäkra infrastrukturen mellan Björnen och Åre. Denna lift var steg 1 av 2 i projektet att koppla ihop Björnen och Åre i stark vind när Sadelexpress står still pga hård vind. Steg 2 projekteras för kommande vinter med detaljplanprocess. Till vintern 2024/25 uppgraderas snökanonsystemet i Björnenområdet för att säkerställa ski in ski out så att fler gäster kan ta skidorna direkt från boendet ut i backen och låta bilen stå.

* 2023 Int. Report on Snow & Mountain Tourism

VATTENANVÄNDNING, m³

2023/24	2022/23
1 350 436	1 572 250

ENERGIANVÄNDNING, MWh

2023/24	2022/23
18 523	18 865

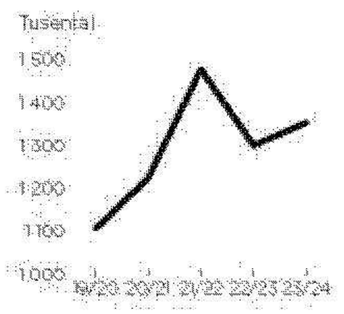
SKIDDAGAR
1356837

ANTAL LIFTAR
46
INKL. RULLBAND

AKTIVITETSDAGAR
81732

ANTAL NEDFARTER
102

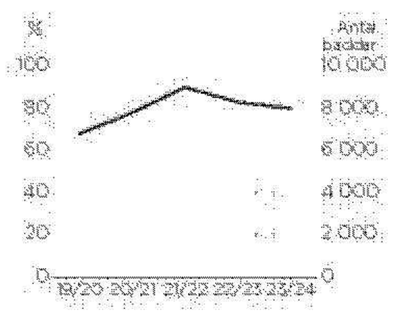
ANTAL SKIDDAGAR



KOLDIOXIDUTSLÄPP CO₂ TON

2023/24
258
2022/23
198

BELÄGGNINGSGRAD EGNA OCH FÖRMEDLADE BÄDDAR



This file is digitally signed with a qualified certificate by: Document ID: 4C0C3B2C-F9AC-4DBF-B7A8-8D3F7F4B3FA8

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
Vår verksamhet
Drift av liftanläggningar
Drift av hotellverksamhet
Fastighetsutveckling och exploatering
Våra destinationer:
Sälen
Vemdalen
Åre
Hemsedal
Trysil
Stockholm Hammarbybacken
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

HEMSEDAL

Destinationen, som brukar kallas för de skandinaviska alperna, är en komplett skidort med ett brett utbud för skidåkare i alla åldrar. Här erbjuds fantastisk skidåkning utför de tre topparna Totten, Tinden och Roni med en högsta fallhöjd på 830 meter där den längsta nedfarten är hela sex kilometer.

Här återfinns ett av Norges största barn- och nybörjarområden sida vid sida med riktigt utmanande skidåkning för de allra mest erfarna.

VERKSAMHETEN
SkiStars verksamhet i Hemsedal omfattar en skiduthyrning och två sportbutiker. 4 109 bäddar i området förmedlades genom SkiStar under året, varav ca 1 000 bäddar är egenägda. Här finns även en SkiStar Lodge. Verksamheten i skidområdet bedrivs på arrenderad mark. Arrendeavtalen har lång löptid och SkiStar har rätt att förnya dem vid avtalens utgång. Delägd restaurang utarrenderas till externa operatörer.

INVESTERINGAR
Investeringar inför säsongen 2023/24 uppgick till 163 miljoner. Det rör sig i huvudsak om en ny sexsitsig stollift, en ny skidlift samt tillhörande byggnader, nedfarter och snöhantering kopplad till liftanläggningen. Utöver detta ingår även ersättningsinvesteringar.

FRAMTID
SkiStar planerar att utveckla destinationen ytterligare under kommande år, både vad gäller skidområdet där vi samarbetar med markägare och investerare om framtida utveckling inom alpin skidåkning. Fastighetsutveckling ingår också i detta arbete då vi äger attraktiva områden i anslutning till liftsystemen. Fördelen i Hemsedal är att vi redan idag driver en SkiStar Lodge, där vi fortsätter att utveckla Lodge-konceptet. En utveckling av sommarverksamheten genomförs också. Målet är att vidareutveckla SkiStar Hemsedal tillsammans med destinationen som ett starkt varumärke för en aktiv semester året om, där vi till sommarsäsongen 2024 tog över cykelprodukten samt driften av klätterparken. Hemsedals huvudmarknad är utöver Norge även Danmark och Sverige som förutom hemmamarknaden även i framtiden kommer att vara våra viktigaste marknader. Vi kommer att fortsätta fokusera på gästresan och gästens upplevelse på destinationen och prioritera att utveckla vår produkt och våra medarbetare med ett tydligt gästperspektiv.

VATTENANVÄNDNING, m³

2023/24	2022/23
338 990	277 668

ENERGIANVÄNDNING, MWh

2023/24	2022/23
8 090	6 674

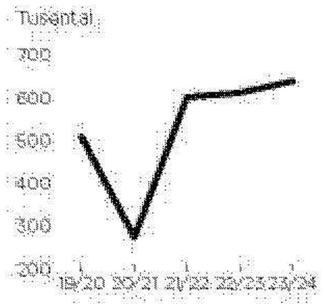
SKIDDAGAR
641 760

ANTAL LIFTAR
21

AKTIVITETSDAGAR
13 826

ANTAL NEDFARTER
51

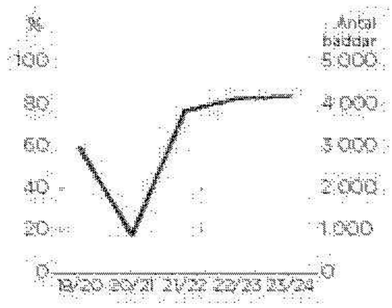
ANTAL SKIDDAGAR



KOLDIOXIDUTSLÄPP CO₂ TON

2023/24
79
2022/23
78

BELÄGGNINGSGRAD EGNA OCH FÖRMEDLADE BÄDDAR



INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
Vår verksamhet
Drift av fjällanläggningar
Drift av hotellverksamhet
Fastighetsutveckling och exploatering
Våra destinationer:
Sälen
Vemdalen
Åre
Hemsedal
• Trysil
Stockholm Hammarbybacken
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

TRYSIL

Trysilfjället erbjuder 89 kilometer alpin skidåkning och 69 nedfarter på tre sidor av berget och därmed skidåkning som passar såväl barnfamiljer som de mer erfarna skidåkarna. Sommartid hittar du här Skandinaviens främsta maskinbyggda trailcykling. Under verksamhetsåret har sommaraktiviteter introducerats, såsom Mountain Coaster och Mountain Tube.

48e
STÖRSTA SKIDANLÄGGNINGEN I VÄRLDEN*

VERKSAMHET

SkiStars verksamhet i Trysil omfattar skidområdet, 4 skiduthyrningar och 2 skidskolor, 5 sportbutiker varav 2 cykeluthyrning. SkiStar förmedlade under året 6 415 bäddar i området varav 1 712 egen- eller delägda, samt driver de båda aktivitetshotellen Radisson Blu Resort och Radisson Blu Mountain Resort & Residences, som bytte namn och koncept till SkiStar Lodge Trysil från och med juni 2023. Verksamheten i skidområdet bedrivs på arrenderad mark. Arrende-avtalen har en löptid på 50 år med rätt för SkiStar att förnya dem vid löptidens utgång. SkiStar utarrenderar 13 backrestauranger i Trysil till externa operatörer.

INVESTERINGAR

Inför vintersäsongen 2023/24 genomfördes investeringar om 60 miljoner kronor framförallt avseende reinvesteringar och sommarsatsningen

FRAMTID

För att utveckla verksamheten med gästen i fokus kommer SkiStar i Trysil att fortsätta utveckla skidsystemet: backar, liftar, snöproduktion, restauranger och andra servicefaciliteter. Vi kommer också att fortsätta utvecklingen av sommarverksamheten för att skapa minnesvärda fjällupplevelser året runt. Sommaren 2023 invigdes Mountain Tube och Mountain Coaster samt andra aktiviteter för de yngre målgrupperna i Äventyrsområdet. Sommaren 2024 har cykelutvecklingen fortsatt med byggnation av flera liftbaserade cykelvägar.

Vårt fokus är att skapa bra upplevelser och få ännu mer nöjda gäster som besöker oss ofta. Vår främsta målgrupp kommer fortsatt att vara aktiva familjer på våra marknader i Norge, Sverige och Danmark samt fortsatt satsa på i Storbritannien, Tyskland och Nederländerna. Trysil har varit framgångsrika på den utländska marknaden och kommer att fortsätta denna resa. SkiStar kommer i framtiden att stärka sin position som aktör för bra boende för gästerna i Trysil, både som förmedlare av stugor och lägenheter samt framför allt genom driften av Radissonhotellet och SkiStar Lodge

Till vintern 2023/24 moderniserades Høgekspressen för att driftsäkra för framtiden 2024/25. Vidare har en helt ny terrängpark för friskidåkning och snowboard byggts – en park med World Cup-standard och med ambition om att skapa en arena för internationella tävlingar och events. Detta är ett första steg för vidareutveckling av skidområdet runt turistcentret. Vi ökar snökapaciteten med nya snökanoner och förbättrad belysning som förlänger möjligheterna till kvällsåkning. Dessutom kommer snögubben Valle att erbjuda fler aktiviteter för barnen. En ny restaurang byggs också vid SkiStar Lodge Trysil i Fageråsen.

* 2023 Int. Report on Snow & Mountain Tourism.

VATTENANVÄNDNING, m³	
2023/24	2022/23
525 795	563 277

ENERGIANVÄNDNING, MWh	
2023/24	2022/23
17 324	16 372

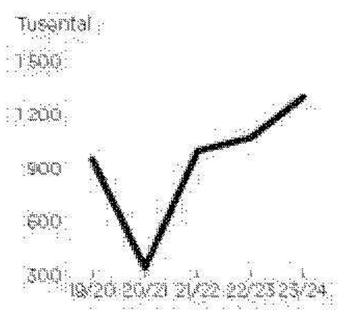
SKIDDAGAR
1307972

ANTAL LIFTAR
40
INKL. RULLBAND

AKTIVITETSDAGAR
51449

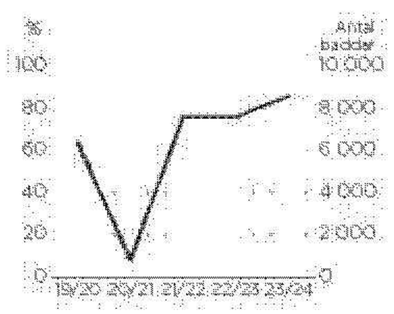
ANTAL NEDFARTER
69

ANTAL SKIDDAGAR



KOLDIOXIDUTSLÄPP CO₂ TON
2023/24
241
2022/23
286

BELÄGGNINGSGRAD EGNA OCH FÖRMEDLADE BÄDDAR



INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
Vår verksamhet
Drift av fjällanläggningar
Drift av hotellverksamhet
Fastighetsutveckling och exploatering
Våra destinationer:
Sälen
Vemdalen
Åre
Hemsedal
Trysil
Stockholm Hammarbybacken
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

STOCKHOLM HAMMARBYBACKEN

Sedan 1919 har Hammarbybacken aktiverat invånarna i Stockholm, i och med att Djurgårdens IF byggde en hoppbacke som var aktiv fram till 1953. Idag är det huvudstadens mest centrala skidbacke och från och med sommaren 2022 även en äventyrsarena med bland annat Sveriges första, modernaste sommarskidåkning – SkiStar SummerSki.

I mitten på 60-talet fick Hammarbybacken en skidlift och i slutet av 80-talet tillkom tre nedfarter. Under årens gång har arbetet med att höja toppen på Hammarbybacken pågått och schaktmassor från olika projekt runt om i staden har använts. 2006 tog SkiStar över majoriteten av Hammarbybacken AB och den löpande driften. Idag är det Stockholms mest centrala skidbacke som är omtyckt av många. Här har även flera alpina världscupstävlingar avgjorts under åren.

Givet det attraktiva läget och SkiStars mål att sätta fler människor i rörelse, lanserades inför sommaren 2022 en större satsning i nya Stockholm Hammarbybacken. Med de nya attraktionerna Klätterpark, Mountain Coaster och Mountain Tube skapades ett nytt äventyrscenter mitt i huvudstaden för alla stockholmare och besökare. Under september 2022 introducerades även först i Sverige modern sommarskidåkning, SummerSki, på konstgräs. Under sommaren 2023 öppnade Vallestigen för de allra minsta, en aktivitetsbana som på ett lustfyllt sätt tar dig hela vägen upp till toppen samt Klättertorn, Bungy Rocket och trampoliner.

VERKSAMHETEN

SkiStar arrenderar marken kring Hammarbybacken på ett långt avtal med Stockholms stad. Vintertid bedrivs skidåkning med två släpliftar och tre nedfarter, varav ett barnområde med flera rullband, grillplats och andra faciliteter. SkiStar driver skiduthyrning och en mindre shopverksamhet i skidstugan, där det även finns servering. Friluftsfrämjandet erbjöd under verksamhetsåret skidskoleverksamhet i anläggningen. Från och med sommaren 2022 bedrivs en mer omfattande verksamhet året runt.

INVESTERINGAR

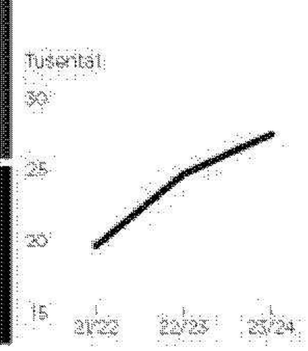
Investeringar inför säsongen 2023/24 uppgick till 7 miljoner kronor. Detta utgörs i huvudsak av barmarkssatsningen.

FRAMTID

Den långsiktiga satsningen på att göra Stockholm Hammarbybacken till en året-runt-anläggning och äventyrspark mitt i huvudstaden fortsätter under kommande år, både med en utveckling under vinter- och sommarhalvåret med fokus på rörelseglädje. Till kommande år förstärker vi snösystemen med ytterligare kapacitet och snabbare snöläggning. Belysningen uppgraderas. Vi fortsätter vår ambition att köra Hammarbybacken 100 procent elektrifierad vilket vi lyckades med under delar av säsongen 2023/24 för att nu helt implementera för hela vintersäsongen 2024/25. Hammarby är därmed världens första 100 procent elektrifierade skidanläggning.

SKIDDAGAR	AKTIVITETSDAGAR
27 590	25 899
ANTAL LIFTAR	**ANTAL NEDFARTER**
2	3

ANTAL SKIDDAGAR



ENERGIANVÄNDNING, MWh
2023/24
534

Avser perioden 1 september 2023-31 augusti 2024.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara hälupplevelser
Hållbarhet
Aktivering & Rekreation
Ekosystem & Påverkan
Dialog & Samspel
Medarbetare & Kultur
Trygg & Säkert
Hållbarhetsnoter
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Hållbarhet

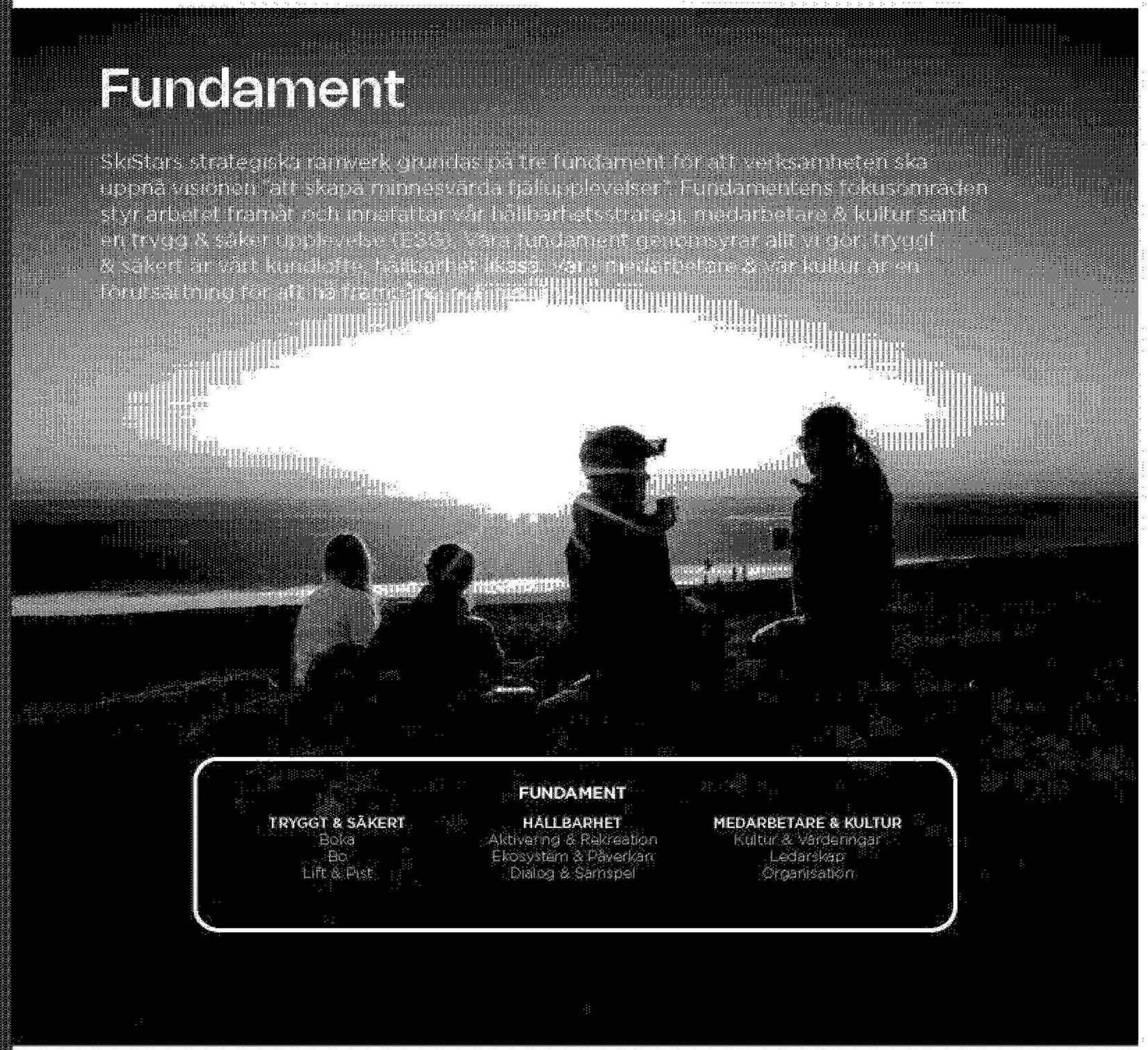
Hållbarhet och ansvarsfullt företagande är en integrerad del av SkiStars strategi, affärsmodell, styrning och kultur. SkiStars tre fundament: Trygg & Säkert, Hållbarhet och Medarbetare & Kultur genomsyrar allt vi gör och är en grundbult i vår verksamhet.

This file is issued with a digital signature.
Tampering or alteration invalidates the signature.
Certified by Intrexx
A20130820190DPSA7PTMB0DTMB

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
- Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Aktivering & Rekreation
Ekosystem & Påverkan
Dialog & Samspel
Medarbetare & Kultur
Trygg & Säkert
Hållbarhetsnoter
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Fundament

SkiStars strategiska ramverk grundas på tre fundament för att verksamheten ska uppnå visionen "att skapa minnesvärda fjällupplevelser". Fundamentens fokusområden styr arbetet framåt och innefattar vår hållbarhetsstrategi, medarbetare & kultur samt en trygg & säker upplevelse (ESG). Våra fundament genomsyrar allt vi gör. Trygghet & säkert är vårt kundlöfte, hållbarhet liksom våra medarbetare & vår kultur är en förutsättning för att nå framgång på lång sikt.



TRYGG & SÄKERT
Trygg & säkert är SkiStars kundlöfte till våra gäster. Vi vill skapa trygghet för våra gäster och utlovar minnesvärda fjällupplevelser året runt med kvalitet, aktivering, upplevelser och trygghet under hela kundresan. Läs mer på på sidan 52.

HÅLLBARHET
Hållbarhet och ansvarsfullt företagande är en integrerad del av SkiStars strategi, affärsmodell, styrning och kultur. Genom SkiStars hållbarhetsstrategi vill vi få fler människor i rörelse samtidigt som våra gäster får njuta av vår underbara fjällmiljö. Vi vill ta hand om naturen och människorna på kort och lång sikt så att fler får njuta av både minnesvärda och hållbara fjällupplevelser även i framtiden. Läs mer på sidorna 36–52.

MEDARBETARE & KULTUR
SkiStars medarbetare är SkiStars viktigaste tillgång och driver företaget framåt. Med vårt fundament synliggör vi den självklara roll som våra medarbetare och vår kultur utgör för verksamheten. En gemensam värdegrund och en stark företagskultur är förutsättningar för både en positiv medarbetarupplevelse och ett framgångsrikt genomförande av SkiStars strategier. Läs mer på sidorna 49–51.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Aktivering & Rekreation
Ekosystem & Påverkan
Dialog & Samspel
Medarbetare & Kultur
Trygg & Säkert
Hållbarhetsnoter
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

SkiStar och hållbara fjällupplevelser

Fanny Sjödin, hållbarhetschef på SkiStar.

VAD BETYDER HÅLLBARHET FÖR SKISTAR?
"SkiStars grund har från början varit, och är fortfarande, att främja en aktiv livsstil året om. Med vår hållbarhetsstrategi vill vi få fler människor i rörelse samtidigt som våra gäster får njuta av vår underbara fjällmiljö. Vi vill ta hand om naturen och människorna på kort och lång sikt så att fler får njuta av både minnesvärda och hållbara fjällupplevelser även i framtiden. Vår hållbarhetsstrategi har utgångspunkt i FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling med de tre perspektiven social-, ekonomisk- och miljömässig hållbarhet. På så vis omfattar strategin frågor som alltid varit viktiga för SkiStar och som vi jobbat med länge."

HUR HÄNGER DET IHOP MED ERT STRATEGISKA RAMVERK?
"Hållbarhetsfrågor kommer in i alla tre fundament som SkiStars strategiska ramverk vilar på: Trygg & Säkert, Hållbarhet och Medarbetare & Kultur. Fundamenten är våra grundbultar som ska genomsyra allt vi gör och de ramar in mycket av det vi jobbat med länge; att leverera trygga och säkra minnesvärda fjällupplevelser och att göra det på ett hållbart sätt tillsammans med våra medarbetare. Hållbarhetsstrategin är ett av dessa fundament och består av tre fokusområden: att främja en aktiv livsstil, att ta hand om naturen och våra fjällmiljöer och att ha ett nära samspel med samhället och de människor som finns där vi verkar."

VAD HAR VARIT I FOKUS I ÅR?
Under verksamhetsåret har vi uppnått vårt första science based target mål, vi har under året minskat utsläppen med 55 procent, jämfört mot basåret. Vilket vi är otroligt glada över. Vidare under verksamhetsåret har vi arbetat aktivt med alla tre hållbarhetsområden. Inom klimat och miljö har vi implementerat vår nya kommunikationsstrategi 'Tillsammans för Vita vintrar', som syftar till att involvera våra gäster, medarbetare, leverantörer och samarbetspartners i arbetet för en hållbar framtid. I denna strategi är vi öppna med våra mål och aktiviteter, vad vi strävar efter att uppnå till 2030 och hur långt vi har kommit hittills. Vi har även intensifierat insatserna för datainsamling och förbättrad datakvalitet, samt etablerat samarbeten genom Global Sustainability Ski Alliance, ett globalt nätverk där hållbarhetschefer från ledande skidorter utbyter erfarenheter och sätter gemensamma mål.

En viktig del av vårt klimat- och miljöarbete är elektrifiering av våra anläggningar, vilket kräver nya innovativa lösningar. Ett framstående exempel på detta är vårt pilotprojekt i Hammarbybacken, Stockholm, där vi har lanserat världens första fossilfria skidanläggning. Vi har också genomfört djupintervjuer med nyckelleverantörer för att diskutera framtida samarbeten, vilket bland annat resulterade i en livscykelanalys av vår senaste sittlift i Sälen (se även sidan 43).

Under året har vi också fokuserat på social hållbarhet och mänskliga rättigheter, med särskilt fokus på att förbättra rekryteringsprocessen och öka mångfalden inom SkiStar genom ett nytt initiativ (se även sidan 50).

VAD ÄR AMBITIONEN FRAMÅT?
"Vi fortsätter vårt arbete mot vår långsiktiga strategi och mål. Under kommande verksamhetsår kommer vi att fortsätta fokusera på datakvalitet och internkontroll för att säkerställa efterlevnad mot EU:s nya direktiv för hållbarhetsrapportering, CSRD. Vi kommer fortsätta arbeta aktivt mot våra aktivitet- och klimatmål och vi planerar att ta nästa steg kring biologisk mångfald för att skapa en helhet mellan klimat och natur samt fortsätta fokusera på social hållbarhet.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Aktivering & Rekreation
Ekosystem & Påverkan
Dialog & Samspel
Medarbetare & Kultur
Trygghet & Säkerhet
Hållbarhetsnoter
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Strategi och mål för hållbarhet

Hållbarhetsstrategin består av tre fokusområden: att främja en aktiv livsstil, att ta hand om naturen och våra fjällmiljöer och att ha ett nära samspel med samhället och de människor som finns där vi verkar. Strategin och målen grundar sig i SkiStars målbild fram till 2030: SkiStar ska främja en aktiv livsstil och avkoppling, samtidigt som vi skapar finansiell tillväxt och minimerar klimatpåverkan genom värdekedjan.

Utfall för mål
Nedan visas en sammanfattning av status och utfall av SkiStars mål kopplat till hållbarhetsstrategin. Kommentarer till resultatet finns på sidorna 39–52.

	AKTIVERING & REKREATION	EKOSYSTEM & PÅVERKAN	DIALOG & SAMSPEL
Mål till 2030	Till 2030 är SkiStars ambition att vara det primära valet för gäster som prioriterar en aktiv semester och att vi har 7 miljoner skiddagar och aktivitetsdagar.	Till 2030 ska SkiStar minska sitt klimatavtryck med 50 procent och ha en cirkulär ansats samtidigt som vi skapar finansiell tillväxt med basår 2020/21[1]	SkiStar ska bidra till en hållbar utveckling tillsammans med våra intressenter genom hela värdekedjan.
Nyckeltal	Sju miljoner skiddagar och aktivitetsdagar, varav: • 6,4 miljoner skiddagar • 600 000 aktivitetsdagar • Vara en bidragande aktör till en ökad andel nya fjällgäster.	• Netto noll i klimatavtryck från vår drift (jfr. SBT mål 1). • Leverantörer som står för 66,1 procent av utsläppen ska ha klimatmål senast 2027/28 (jfr. SBT mål 3). • Halvera klimatpåverkan från gästernas och medarbetarnas resor till våra destinationer (jfr. SBT mål 5). • Minska utsläppen från bränsle- och energirelaterade aktiviteter samt avfall med 25 procent (jfr. SBT mål 4). • Ökad andel egenproducerad energi (jfr. SBT mål 2). • Främja biologisk mångfald genom att inkludera hänsynshierarkin genom alla projekt.	• Ökad andel objektsnätter. • 100 procent av alla leverantörer godkänner SkiStars uppförandekod.
Utfall	• 6 105 926 (5 882 561) skiddagar • 267 064 (252 584) aktivitetsdagar	• Reduktion av Co_2 med 58 (56) procent i SkiStars verksamhet jämfört med basåret 2020/21. • 149 520 (134 516[2]) ton Co_2 från SkiStars hela värdekedja under verksamhetsåret. • Under året har SkiStar ökat förbrukning av elektricitet med 5 procent jämfört mot föregående år. • 220 MWH har sol anläggningar producerat förnybar elektricitet under året. • Under året har vi fortsatt arbetat med att utveckla mål i linje med Science based target for nature (SBTN). Vi planerar att börja kvantifiera och mäta dessa mål under kommande verksamhetsår.	• Objektsnätter ökade med 5 procent jämfört med föregående verksamhetsår. • 92 procent av alla nya leverantörer har godkänt SkiStars uppförandekod.

[1] Under föregående verksamhetsår har SkiStars klimatmål godkänts av SBTi. Inga förändringar i de har presenterade övergripande 2030-målen har genomförts, utan enbart justeringar i hur målen presenteras i text i syfte att harmonisera nyckeltalen med SkiStars godkända SBT. Se vidare på sidan 41.
[2] Uppdatering av metod för beräkning av kategorierna köpta varor och tjänster och kapitalvaror har genomförts under året och därav justerade siffror för föregående år.

This file is classified with a digital ID and is protected by copyright. Any unauthorized use is prohibited.
Document ID: 4C4B5E3A-2F1D-4A8C-9E7B-6D0F2A1C5B39

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
● Aktivering & Rekreation
Ekosystem & Påverkan
Dialog & Samspel
Medarbetare & Kultur
Trygghet & Säkerhet
Hållbarhetsnoter
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Aktivering & Rekreation

Att få folk i rörelse har varit kärnan i SkiStars verksamhet sedan bolaget grundades för närmare 50 år sedan. Genom att göra en aktiv semester tillgänglig för fler kan vi främja en mer aktiv och hållbar livsstil samtidigt som vi bidrar till ökat välbefinnande.

2030

Mål	• SkiStar ska vara det primära valet för gäster som prioriterar en aktiv semester
Nyckeltal	• Sju miljoner skiddagar och aktivitetsdagar, varav: • 6,4 miljoner skiddagar • 600 000 aktivitetsdagar • Vara en bidragande aktör till en ökad andel nya fjällgäster
Utfall 2023/24	• 6 105 926 (5 682 561) skiddagar • 267 064 (252 584) aktivitetsdagar

MER AKTIVERING FÖR FLER

Kärnan i vår verksamhet är att få människor i rörelse. Forskning visar att vi mår bra av att röra på oss och vara ute i naturen, ännu mer om vi är aktiva i naturen. Det har en positiv effekt på hur vi mår, både fysiskt och psykiskt, genom att sänka puls och minska stress. Att underlätta för fler att vara aktiva på sin semester skapar förutsättningar för att bidra till en mer aktiv livsstil, även utanför semestern. Det är vårt sätt att bidra till en bättre folkhälsa och att medverka till FN:s globala mål 3 för ökat välbefinnande. Alpin skidåkning är grunden i vår verksamhet och även en viktig del för oss att fortsätta erbjuda och utveckla. Vårt mål är att få fler att ta del av våra aktiviteter såväl sommar som vinter. SkiStar har som mål om att fram till 2030 uppnå sju miljoner skiddagar och aktivitetsdagar om året, varav 6,4 miljoner skiddagar och 600 000 aktivitetsdagar. Det har vi under året arbetat mot genom en fortsatt satsning på att skapa nya aktiviteter på våra destinationer året runt.

Skolor som lär för livet

Vi vill skapa förutsättningar för alla att upptäcka glädjen med ett aktivt liv. Med våra skidskolor vill vi att fler ska ges förutsättningar att glädjas i skidbackarna och en stabil grundundervisning som gör att alla ska känna sig trygga och säkra. Under 2023/24 deltog 108 045 (103 400) barn och vuxna i vår skidskola, vilket är en ökning med 4,5 procent mot föregående år. Under sommarsäsongen erbjuds undervisning i både cykling och sommarskidåkning, för att möjliggöra för fler att upptäcka fjället på sommaren. Cykel- och sommarskidlektioner erbjuds både som grupplektioner och med privatguider för nybörjare och för dem som cyklat eller åkt skidor tidigare anpassat till olika svårighetsgrader.

Valles vinterveckor

Ett aktivt liv tar ofta sin början tidigt. Genom att sänka tröskeln för aktiviteter för barn och unga skapas förutsättningar för en aktiv livsstil som följer med upp i vuxen ålder. I Valles skidskola lär sig barn att bli trygga och säkra skidåkare tillsammans med våra utbildade skidlärare och snögubben Valle. Fler än 39 900 (39 100) barn gick under vintersäsongen 2023/24 i Valles skidskola. För att göra det möjligt för fler barn att upptäcka fjällen är skidåkning, skidskola och skidhyra gratis för barn upp till och med sex års ålder under Valles vinterveckor.

VALLE INSPIRERAR FLER BARN TILL ÄVENTYR

SkiStars snögubbe Valle är barnens bästa vän i fjällen och finns på alla SkiStars destinationer.

För att få fler barn att tillsammans med sina föräldrar eller med kompisar upptäcka ännu mer rörelseglädje och äventyr utomhus uppdateras Valle-appen med nya digifysiska aktiviteter. Målet med appen är att göra tillvaron för flera barn mer digifysisk i en tid där allt fler är stillasittande, att barnen inspireras till att vara utomhus och röra på sig och upptäcka naturen och miljön där man är. Mobilen och Valle-appen blir ett hjälpmedel i det.

I år har 20 nya aktivitetskort lagts till som bland annat består av recept i partyhararnas skafferi, pyssel i Valles pysselkoja och uppdrag i Valles äventyrsskogl. Detta för att fortsätta motivera barn och vuxna att komma ut och hitta på roliga aktiviteter tillsammans.

This file is access-protected with a digital rights management system.
To access the document, an authorized user must enter a valid password.
Downloaded by 4c0d7c8e5c3b4a2f9e1d6b8a7c5e3f2d1a9b8c7d6e5f4a3b2c1d0e9f8a7b6c5d

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Aktivering & Rekreation
Ekosystem & Påverkan
Dialog & Samspel
Medarbetare & Kultur
Trygghet & Säkerhet
Hållbarhetsnoter
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Alla på snö

Att främja fysisk aktivitet bland barn är en allt viktigare samhällsfråga. Idag når endast två av tio barn den mängd fysisk aktivitet som rekommenderas enligt Generation Peps årliga rapport. För att uppmuntra till mer rörelse förnyade SkiStar och Svenska Skidförbundet sitt skolsamarbete Alla på snö. Genom Alla på snö ger Svenska Skidförbundet, tillsammans med kommuner och anläggningar, elever möjlighet att testa skidor och snowboard under skoltid. Redan den 30 januari genomfördes en Alla på snö-dag i Tandådalen, Sälen, där 70 fjärdeklassare från Lilma- respektive Malungsfors skola , fick en dag på skidor. Vecka 7 kom fjärdeklassare i Stockholms stads kommunala grundskolor till Hammarbybacken, för att uppleva en dag med Alla på snö. SkiStar höll liftar och skidbackar öppna för skidåkning och tillsammans med Alla på snö-ledare, vilket är elever från Stockholms gymnasieskolor, fanns på plats för att leda barnen genom dagen, och göra den minnesvärd. I Hammarbybacken deltog 500 elever plus ca 100 unga ledare under vecka 7. Vidare arrangerades tillsammans med Fryshusets verksamhet Alla på snö tillfällen där "Barn till erisamma mammor" (BEM) deltog. 59 mammor och deras barn provade på skidåkningen i Hammarbybacken. Totalt deltog över 650 personer under Alla På snö i Hammarbybacken under verksamhetsåret.

EN AKTIV SOMMAR

Vi vill uppmuntra fler att vara aktiva och uppleva fjällen även under sommarhalvåret. Vi inledde utvecklingen av helårs verksamheten 2020/21 med våra destinationer Åre, Sälen och Trysil för att erbjuda en bred variation av sommaraktiviteter anpassat till olika nivåer och svårighetsgrader under sommaren och hösten samt fortsätter nu satsningen på alla destinationer. På destinationerna erbjuds flera aktiviteter på fjället året runt. För att göra det mer tillgängligt hittar du aktiviteter såsom klätterparker, trailcykling och vandringsleder. Det finns även möjlighet till padel och äventyrsgolf samt spa och relax. Samtliga destinationer har sedan starten vidareutvecklats med exempelvis SkiStar SummerSki i Sälen, Mountain Coaster och Mountain Tube i Trysil och i Sälen.

Under föregående verksamhetsår introducerades sommarverksamheten i SkiStar Vemdalen med ny klätterpark och nya cykelleder. Under verksamhetsåret 2023/24 fortsatte verksamheten att utveckla och restaurera bland annat cykelleder runt om på SkiStars destinationer och bevara en hög kvalitet för sommarsäsongen.

Under sommaren har samtliga destinationer bidragit med 267 064 (252 584) aktivitetsdagar, vilket motsvarar en ökning av antalet aktivitetsdagar med 6 procent. SkiStars mål är att uppnå 600 000 aktivitetsdagar fram till 2030 och under verksamhetsåret har vi uppnått 45 (42) procent mot vårt mål.

EN AKTIV NÄRVARO

SkiStars mål är att få fler människor i rörelse och aktivera sig. Genom att öppna upp våra destinationer till lokalsamhällena vill vi få fler människor i rörelse. På alla SkiStars destinationer erbjuds barn och ungdomar upp till och med 17 år, samt seniorer från 70 år, som är boende i de aktuella kommunerna gratis SkiPass på vintern samt gratis Bike- och TrailPass på sommaren. Detta var tidigare upp till 15 år men under året har det beslutats att höja åldern för att få fler unga i rörelse. Under verksamhetsåret 2023/24 nyttjade 3 336 (3 294) barn och unga denna möjlighet vilket motsvarar ett värde om 19,3 (19,1)[5] miljoner kronor. Förutom gratis Ski-/Bike- och TrailPass för barn och ungdomar genomför SkiStar även årligen gratis prova-på-dagar till alla kommuninvånare, vinter som sommar, på alla våra destinationer. Då bjuds det på gratis SkiPass, Bike- och Trailpass samt rabatt på skid- och cykelhyra och mycket mer.

FÖR EN INKLUDERANDE FJÄLLUPPLEVELSE

På SkiStar vill vi få alla i rörelse och vi har som mål att våra destinationer ska vara tillgängliga för alla. Därför pågår det ständigt ett arbete för att skapa gästupplevelser där alla känner sig välkomna och där det finns ett utbud för alla, oavsett funktionalitet. Under förra verksamhetsåret startades projektet "SkiStar för Alla" med syfte att ge fler människor möjlighet att uppleva fjällen. Under projektet genomfördes enkätundersökningar och djupintervjuer med familjer med barn med normbrytande funktionalitet. Några förbättringsmöjligheter som identifierades var information och kommunikation innan fjällresan, förberedelser strax före ankomst och faciliteter på plats. Parallellt med detta genomfördes ett flertal workshops med SkiStars medarbetare för att samla in förslag och idéer. Arbetet mynnade ut i en insiktsrapport och en aktivitetsplan för tre år framöver. Under verksamhetsåret 2023/24 har vi infört priority boarding vid liftarna på alla destinationer. Vi genomförde även en digital utbildning tillsammans med Our Normal. Our Normal hjälpte oss även med framtagandet av aktivitetsplanen i inkluderande bemötande. Vidare ser vi över på hur vi kan anpassa våra digitala miljöer och tillgängliggöra vår webb för att möta fler behov och med kommande lagkrav.

[5] Uppdaterad data från föregående år, nu inkluderas även webbsålda skipass.

SKISTAR WINTER GAMES
Tillsammans med de lokala föreningarna Vemdalens IF, Klövsjö Alpina, Sälens IF, Malungs Skidklubb och Hemsedal IL står SkiStar som värd för SkiStar Winter Games i Vemdalen, Sälen och Hemsedal, där 1900 ungdomar gör sammanlagt 3700 starter.

SkiStar Winter Games ska vara den självklara mötesplatsen för alla som älskar utförsåkning i alla dess former. Toppklassiga tävlingar kombineras med inspirerande aktiviteter som uppmuntrar till att prova på och vidareutvecklas, både inom och utanför tävlingsarenan.

På ett hälsosamt och aktivt sätt ska SkiStar Winter Games inspirera till ett livslångt intresse för att vistas i fjällen. SkiStar Winter Games, som arrangeras på SkiStars tre destinationer – Vemdalen, Sälen och Hemsedal, är inte bara en tävlingsplats, utan även en plattform för att sprida skidglädje och skapa minnesvärda upplevelser tillsammans.

"Redan i början av 80-talet startade Malungs Skidklubb damtävlingen Snödroppsslalom i Lindvallen, en tävling som snabbt blev väldigt populär. Syftet då var att engagera fler kvinnor i funktionärsarbetet, och det var där allt började för oss. Idag är SkiStar Winter Games i Sälen en av Europas största ungdomstävlingar, och vi är oerhört stolta över att vara en del av detta evenemang" säger Fredrik Rydén, eventchef på SkiStar.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Aktivering & Rekreation
Ekosystem & Påverkan
Dialog & Samspel
Medarbetare & Kultur
Trygghet & Säkerhet
Hållbarhetsnoter
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Ekosystem & Påverkan

På SkiStar vill vi ta hand om naturen, såsom naturen tar hand om oss. Genom ambitiösa klimatmål och införandet av mer cirkulära system arbetar vi för att minska vår miljöpåverkan och underlätta för våra gäster att göra klimatsmarta val.

KLIMAT

Den globala uppvärmningen sker i snabb takt och världen är på väg mot en temperaturhöjning över de två grader som Parisavtalet och FN:s klimatpanel (IPCC) bedömer som säker för att vara inom de planetära gränserna. För SkiStar kommer ett förändrat klimat ha en direkt och betydande påverkan på vår verksamhet. Vita, kalla vintrar är en förutsättning för vår vinterverksamhet och ett mer instabilt väder förändrar vår förmåga att planera och driva verksamheten. Därför är det en självklarhet att minska vårt klimatavtryck, både i vår egna verksamhet och i värdekedjan, för att säkerställa att våra fjällmiljöer och miljöer kan avnjutas av framtida generationer. Det innebär också att vi behöver anpassa oss till att klimatet och samhället förändras och bidra med innovativa och cirkulära lösningar. Vi ser att det har blivit ännu viktigare att anpassa verksamheten till ett förändrat klimat, återkommande naturolyckor och extremväder ökar redan idag och vi arbetar därför med strategier för att förstå och hantera detta.

FORTSATT ARBETE MED KLIMATMÅLEN

För att försäkra oss om att vårt arbete med att minska klimatpåverkan är tillräckligt och i linje med vad som krävs för att nå Parisavtalets mål om att begränsa den globala uppvärmningen, har vi utarbetat våra klimatmål i linje med vetenskapen. Under förra verksamhetsåret har SkiStars klimatmål godkänts av Science Based Targets initiative. Under verksamhetsåret 2023/24 har vi uppnått vårt första science based target mål att minska utsläppen från egen verksamhet med 57,2 procent, vi har under verksamhetsåret minskat utsläppen med 58 procent. Vi har fortsatt arbetet för att uppnå resterande mål. Detta har inkluderat att skapa engagemang bland medarbetare och gäster genom initiativet "Tillsammans för vita vintrar", som är en central plattform för våra klimatmål och för att gemensamt göra framsteg. Vi har även intensifierat arbetet med datainsamling och förbättrad datakvalitet, samt etablerat partnerskap inom branschen både nationellt och globalt genom Global Sustainability Ski Alliance, där hållbarhetschefer från flera stora skidorter möts för att dela erfarenheter och sätta gemensamma mål framåt.

SKISTAR SCIENCE BASED TARGETS MÅL

Scope 1 + 2

- SBT mål 1: SkiStar åtar sig att minska utsläppen från växthusgaser i absoluta tal från scope 1 och 2 med 57,2 procent till verksamhetsåret 2030/31 från verksamhetsåret 2020/21 som basår.
- SBT mål 2: SkiStar åtar sig att fortsätta att köpa 100 procent förnybar el fram till 2030.

Scope 3

- SBT mål 3: SkiStar förbinder sig att leverantörerna som står för 66,1 procent av utsläppen inom köpta varor, tjänster och kapitalvaror kommer att ha klimatmål till 2027/28.
- SBT mål 4: SkiStar åtar sig att minska utsläppen från bränsle- och energirelaterade aktiviteter samt avfall som genereras i verksamheten med 25 procent i absoluta tal från verksamhetsåret 2020/21 som basår.

Frivilligt mål för gästernas resor

- SBT mål 5: Utöver miniminivån åtar sig SkiStar att minska utsläppen av växthusgaser i absoluta tal från scope 3 kategorin "nedströms transport och distribution" med 50 procent från verksamhetsåret 2020/21 som basår.

2030	
Mål	• SkiStar ska minska sin klimatpåverkan med minst 50 procent jämfört med 2020/21 och ha en cirkulär ansats, samtidigt som vi skapar finansiell tillväxt.
Nyckeltal[1]	• Netto noll i klimatavtryck från vår drift (jfr. SBT mål 1). • Leverantörer som står för 66,1 procent av utsläppen ska ha klimatmål senast 2027/28 (jfr. SBT mål 3). • Halvera klimatpåverkan från gästernas och medarbetarnas resor till våra destinationer (jfr. SBT mål 5). • Minska utsläppen från bränsle- och energi-relaterade aktiviteter samt avfall med 25 procent (jfr. SBT mål 4). • Ökad andel egenproducerad energi (jfr. SBT mål 2). • Främja biologisk mångfald genom att inkludera hänsynshierarkin genom alla projekt.
Utfall 2023/24	• Reduktion av Co_2 med 58 (56) procent i SkiStars verksamhet jämfört med basåret 2020/21. • 149 520 (134 516[1]) ton Co_2 från SkiStars hela värdekedja under verksamhetsåret. • Under året har vi ökat vår förbrukning av el med 5 (-10) procent jämfört med föregående år. • 220 MWH har sol anläggningar producerat förnybar elektricitet under året. • Under året har vi arbetat med att utveckla mål i linje med Science Based Target for Nature (SBTN). • Under året har vi genomfört en uppdaterad klimatriskanalys med fokus på extremväder så som ras och skred.

[1] Omräkning av kategorierna köpta varor och tjänster och kapitalvaror har gjorts för föregående år.

SCIENCE BASED TARGETS

This file is digitally watermarked for personal use only.
Copyright ID: 4c0c1e4c-8e3c-4e2b-9e3c-7f4a5b6c7d8e

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara hälupplevelser
Hållbarhet
Aktivering & Rekreation
Ekosystem & Påverkan
Dialog & Samspel
Medarbetare & Kultur
Trygghet & Säkerhet
Hållbarhetsnoter
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

SkiStars klimatavtryck

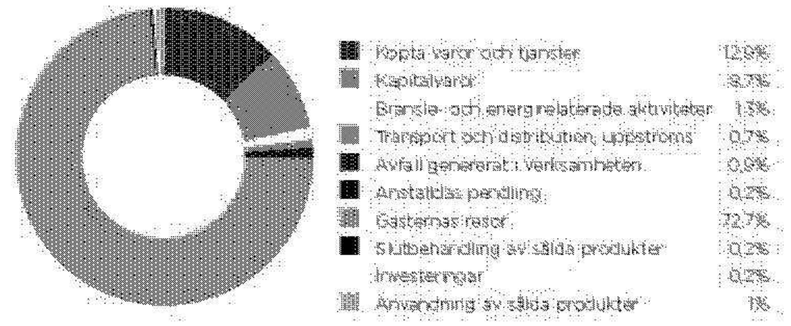
SkiStar presenterar för tredje året sitt totala klimatavtryck där alla väsentliga områden är inkluderade enligt GHG protokollet. Under verksamhetsåret var SkiStars totala utsläpp av växthusgaser i värdekedjan cirka 149 520 (134 516) ton. 74 (63) procent av avtrycket uppstod nedströms, främst från när gästerna rest till SkiStars destinationer och 25 (36) procent skedde uppströms i leverantörskedjan. Utsläppen inom scope 1 och 2 utgjorde mindre än 0,6 (0,6) procent av de totala utsläppen. SkiStar vidtar åtgärder för utsläppsminskningar i alla led i värdekedjan. Den stora potentialen är att hjälpa våra gäster att resa mer hållbart och att minska utsläppen i leverantörskedjan genom leverantörssamarbeten. Att förbättra datakvaliteten för våra utsläppsberäkningar är ett prioriterat område och har varit ett arbete under räkenskapsåret. Ett sätt för att verkställa detta är att få in faktiska data från våra leverantörer.

SkiStars värdekedja

SkiStars värdekedja består av aktiviteter uppströms, i egen verksamhet och nedströms. I alla led sker det en påverkan på miljö och samhälle. För att skapa en djupare förståelse kring SkiStars påverkan i värdekedjan har alla aktiviteter i SkiStars värdekedja beskrivits och analyserats under verksamhetsåret 2023/24. I uppströms värdekedja har vi en påverkan från gruvbrytning av råmaterial, produktion samt transporter. I nedströms värdekedja sker påverkan på allt material som flödar ut från verksamheten i form av avfall, transporter och gästens resa till våra destinationer, men även en positiv påverkan i form av bidrag till lokalsamhället.

TOTALA KLIMATAVTRYCK

FÖRDELNING UTSLÄPP I SKISTARS VÄRDEKEDJA



VÄRDEKEDJAN

This file is digitally watermarked in accordance with the document security policy.
Copyright © Skistar AB (publ) 556450-7947 SE-PRINT-PDF

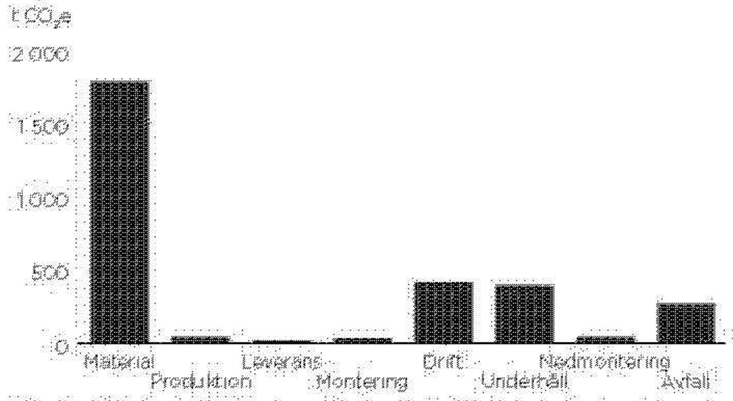
INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara hälupplevelser
Hållbarhet
Aktivering & Rekreation
Ekosystem & Påverkan
Dialog & Samspel
Medarbetare & Kultur
Trygghet & Säkerhet
Hållbarhetsnoter
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Minska utsläppen uppströms i värdekedjan

Leverantörer

För att förstå vår klimatpåverkan uppströms i värdekedjan är det avgörande att samarbeta med våra leverantörer. Det gör vi genom nära dialog och uppföljning av våra leverantörer. Genom SkiStars Science Based target mål 3; förbinder SkiStar sig att leverantörerna som står för 66,1 procent av utsläppen inom köpta varor, tjänster och kapitalvaror kommer att ha klimatmål till 2027/28. Under verksamhetsåret har SkiStar utvecklat en metod för att följa upp leverantörernas klimatambitioner och kommer fortsätta att arbeta för detta mål under kommande räkenskapsår. I detta arbete har SkiStar även identifierat att större investeringar i exempelvis liftexploatering, som ingår i utsläppskategorin kapitalvaror, har en stor klimat- och miljöpåverkan. För att fortsätta kunna ta rätt beslut i inköpsprocessen och för att få in faktiska data från leverantörer, genomförde SkiStar tillsammans med sin leverantör, sin första livscykelanalys (LCA) av klimatutsläppen från liftbyggnationen Söderåsen i Sälen. Analysen visade att över 50% av växthusgaserna kom från det material som används, följt av driftsfasen. Klimatdata från livscykelanalysen har använts i SkiStars beräkningen för scope 3 kategorin kapitalvaror. SkiStar fortsätter att samarbeta med leverantörer för att få in faktiska klimatdata för att förbättra datakvaliteten samt för att kunna ställa krav på leverantören att minska utsläppen.

UTSLÄPP I LIVSCYKELN



- Estimerad livstid på installationen 39 år, inga återvinningsfordelar är medräknade
- Livscykelanalysen genomfördes av Doppelmayr Seilbahnen GmbH
- Beräkningarna följer vaggan till graven och är utförd enligt ISO standarden 14040 och 14044

This PDF is a digital version of the annual report and sustainability report. The original report was published in Swedish.
Digital version
ISBN 978-91-987287-8-2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Aktivering & Rekreation
Ekosystem & Påverkan
Dialog & Samspel
Medarbetare & Kultur
Trygghet & Säkerhet
Hållbarhetsnoter
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

> FUNDAMENT: HÅLLBARHET

SkiStarshop

För att nå våra högt uppsatta klimatmål har SkiStar vidtagit olika åtgärder under verksamhetsåret där fokus har varit på områden som genererar mycket utsläpp, till exempel Skistarshop och vårt egna klädmärke EQPE.

Varumärket EQPE lanserades 2019 under Alpina VM i Åre och har sedan dess vuxit till ett av SkiStars mest framstående varumärken, både i fysiska butiker och online. EQPEs affärsidé fokuserar på att skapa högkvalitativa produkter för medvetna kunder, med bra passform och tidlös design, samtidigt som de är prisvärda. Kollektionerna är utformade för att ha en livscykel på minst tre år, vilket minskar behovet av rea och främjar en mer hållbar produktion.

Vi väljer våra leverantörer med stor omsorg och ställer höga krav på socialt ansvar, riskanalys samt kvalitets- och kemikaliekrav. Hållbarhet är centralt för EQPE, och vi strävar alltid efter att använda återvunna fibrer där det är möjligt, så länge de uppfyller våra kvalitetsstandarder.

Vi har satt upp ambitiösa mål för att öka andelen återvunnet material i våra kollektioner. Målet för 2023 var minst 40 procent återvunna eller biobaserade material, vidare är målet 2025 att nå 60 procent och vi siktar på att 2030 använda enbart återvunna eller biobaserade material. För vinter kollektionen 2022 var 23,5 procent av våra tyger och isoleringsmaterial tillverkade av återvunnet eller biobaserat material, för vinterkollektionen 2023 har vi ökat andelen till 46,5 procent, vilket är en ökning på 23 procent och vi nådde vårt mål på minst 40 procent.

Vi har höga kemikaliekrav och följer lagar och regler i de länder vi säljer. Alla våra textilprodukter är fria från PFC, ftalater och PVC, och vi avstår från antibakteriella tillsatser, inklusive silver. Våra dunprodukter är tillverkade av certifierat dun, och vi använder aldrig päls. Ullen vi köper är mulesingfri.

För att nå vårt klimatmål om att minska klimatavtrycket med 50 procent per produkt till 2030, jämfört med startåret 2020, har vi börjat räkna produkternas miljöpåverkan med hjälp av Wordly/Higg Index. Detta digitala verktyg möjliggör en standardiserad bedömning av hållbarheten i hela värdekedjan, inklusive klimatpåverkan, vattenanvändning och kemikalieanvändning. Detta hjälper oss att identifiera vart i livscykeln den största klimat och miljöpåverkan uppstår, vilket också påverkar vårt design- och utvecklingsarbete.

Vi har fokuserat på våra sex bäst säljande ytterplagg. Här ser vi att omkring 77 procent av utsläppen kommer från materialframtagning, medan cirka 12 procent kommer från produktionen av våra produkter. Vårt mål är att hitta material med lägre miljöpåverkan och att samarbeta med våra leverantörer för att övergå till förnybara energikällor i både materialproduktion och tillverkning, för att ytterligare minska utsläppen.

Klimatpåverkan per produkt påverkas av produktens komplexitet och antalet material som används; ju fler delar och tyngre material, desto större klimatavtryck.

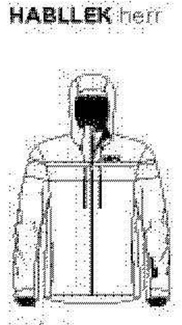
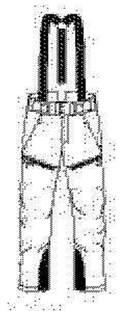
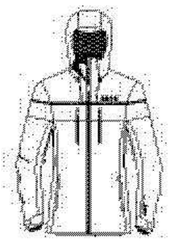
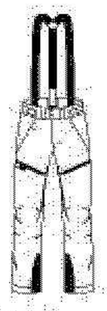
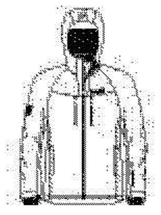
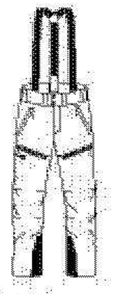
Både Habllek och Gida har en minskad klimatpåverkan jämförelsevis med föregående år. Detta beror främst på ändrat material i ytterlyget och mer förnyelsebar energi i värdekedjan. Qanuk har samma material och fabrik som föregående år men plaggen har minskat i utsläpp på grund av mer förnyelsebar el i värdekedjan.

Mot ökad återanvändning

Det finns fler aspekter av en fjällresa som består av resurser som kan återanvändas. För SkiStar är optimering och återanvändning av resurser en integrerad del av vår affärsmodell. Vi har en lång historia av förmedling av boende där vi erbjuder logiägare att hyra ut via SkiStar, vilket ökar användningen av de sängar som finns på våra destinationer och reducerar behovet av nybyggnation. Uthyrning av skid- och cykelutrustning genom SkiStarshop är en naturlig del av fjällresan för många, under förra verksamhetsåret har vi startat SkiStar Pre-Used där vi säljer begagnade skidor och cyklar. Under året omsatte begagnatförsäljningen 6 miljoner kronor, vilket är en fördubbling från föregående år, konceptet kommer försätta att utökas under kommande säsonger.

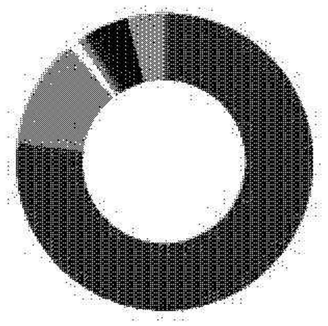
Vi tror på delande som alternativ till ägande. Förutom att uthyrning minskar överkonsumtion är det även ett sätt att testa om en produkt är rätt för våra kunder innan de köper nytt. På så sätt kan vi tillsammans

UTSLÄPP/PRODUKT

	HABLLEK herr		**GIDA** dam		**QANUK** barn	
	 jacket	 pant	 jacket	 pant	 jacket	 pant
AW23	34,1 kg CO_2e (-11%)	27,3 kg CO_2e (-4%)	31,8 kg CO_2e (-4%)	22,8 kg CO_2e (-6%)	23,1 kg CO_2e (-6%)	18,2 kg CO_2e (-6%)
AW22	36,5 kg CO_2e	30,2 kg CO_2e	33,2 kg CO_2e	25,9 kg CO_2e	24,5 kg CO_2e	19,3 kg CO_2e

CO_2e-utsläppen per produkt påverkas av produktens komplexitet och antalet material. Ju mer material och delar det är tillverkat av, desto större påverkan. Siffror inom parentes avser förändring mot föregående år.

CO_2e FRÅN EQPE KOLLEKTION AW23



This file is digitally signed to guarantee its authenticity
Document ID: 4C0C3E2F-9A2B-4F1E-8D3C-7A6B5E9F1D2A

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Aktivering & Rekreation
Ekosystem & Påverkan
Dialog & Samspel
Medarbetare & Kultur
Trygghet & Säkerhet
Hållbarhetsnoter
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

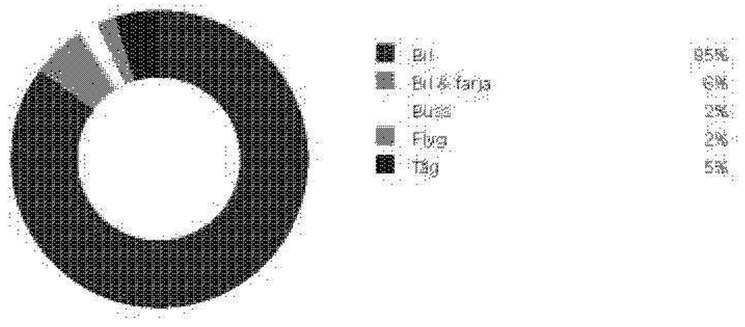
minska mängden produkter som inte används, vilket också är en stor vinst för miljön och användningen av jordens resurser. Att hyra ett skidpaket istället för att köpa genererar 11,5 kg i reducerat utsläpp. SkiStar hyrde ut 365 000 (350 000) skidpaket under verksamhetsåret, vilket totalt motsvarar 4 170 (4 000) ton i reducerade utsläpp. Under föregående verksamhetsåret startade vi även ett koncept om att hyra ut skidkläder, vi vill erbjuda våra gäster en helhetslösning där de även kan hyra kläder. Under året har detta fortsatt och bidrar till att våra gäster kan minska sin klimatpåverkan på sin fjällsemester.

Minska utsläppen nedströms i värdekedjan

Gästens resa

Majoriteten av SkiStars totala utsläpp kommer från att våra gäster reser till våra destinationer. 85 (86) procent av SkiStars gäster kommer med bil och 30 (26) procent av bilisterna kommer med el- eller en elhybridbil, vilket är en ökning mot föregående verksamhetsår. Gäster som kommer med ren elbil har ökat, andelen har gått från 10 till 15 procent. I vår klimatambition vill vi ta ansvar för våra indirekta utsläpp och minska gästens klimatpåverkan. Det gör vi bland annat genom att minska behovet av bilanvändning på våra destinationer. Vi erbjuder kostnadsfria busstransporter för våra gäster med SkiPass och ser till att all nybyggnation ska ha lösningar som gör att gästen kan ta sig från boendet till backen utan bil. Vid nyproduktion av boenden säkerställer vi att laddningsstationer byggs. Dessutom verkar vi för att utveckla infrastrukturen för elbilar på våra destinationer och på resan till våra destinationer. På våra destinationer så har 759 MWh förbrukats när gäster har laddat sina bilar, vilket är en ökning på 46 procent från tidigare verksamhetsår. Flera tar elbilen till fjällen och vi förbereder vår verksamhet för det.

GÄSTENS RESA



ENERGI

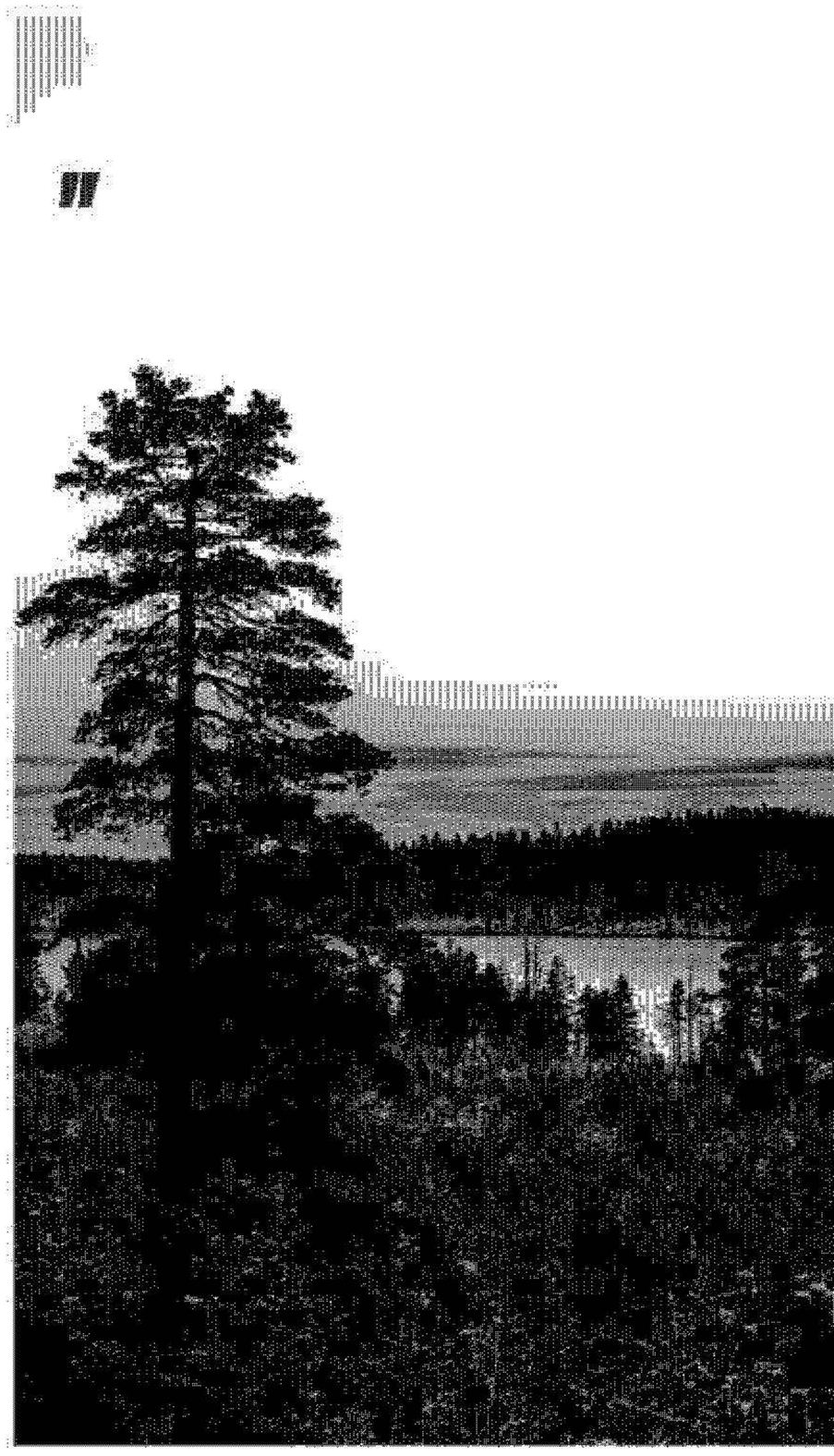
För att förverkliga våra klimatambitioner är effektiv energianvändning en tydlig målsättning. SkiStar strävar efter att effektivisera energianvändningen inom den egna verksamheten. Sedan flera år tillbaka är all inköpt el från förnybara energikällor. För de mest energikrävande processerna såsom snöproduktion, drift av fastigheter och liftar arbetar vi med att systematiskt kartlägga och analysera vår elanvändning för att driva processer med så låg användning som möjligt. Energianvändning är också något vi tar hänsyn till vid nyinvesteringar och reinvesteringar. SkiStars visionära energikarta för 2030, är en systemövergripande strategi som krävs för att vi ska skapa det bästa resultatet i omställningen. Arbetet med att införliva energikartan har påbörjats och kommer att pågå löpande framöver. Som första steg har vi under förra verksamhetsåret satt upp solcellspaneler på fyra fastigheter i Sälen. Vi har även fördjupat vårt samarbete med Jämtkraft och investerat i lokalproducerad vindkraft i Vemdalen. Under verksamhetsåret har ett arbete inletts med att undersöka nya metoder för att energisäkra verksamheten, i form av batterilager.

BIOLOGISK MÅNGFALD

SkiStar är mån om att ta hand om våra fjäll och den biologiska mångfald som finns i vår närmiljö. SkiStars verksamhet verkar i områden som är Natura2000 klassificerade, vilket ställer högre krav på oss som aktör. Därför har vi som målsättning att implementera hänsynshierarkin i samtliga projekt fram till 2030. Hänsynshierarkin är en stegvis process som utgör grunden för vårt arbete för ökad biologisk mångfald. Att systematiskt arbeta med biologisk mångfald utifrån hänsynshierarkin innebär att vi utvärderar om vi kan:

- I första hand undvika påverkan
- I andra hand minimera påverkan som inte kan undvikas med olika hänsynsåtgärder
- Som tredje åtgärd restaurera påverkan genom exempelvis ekologisk efterbehandling
- Som fjärde åtgärd kompensera kvarstående påverkan. Kompensation blir aktuell först efter att all rimlig hänsyn tagits för att undvika och begränsa den negativa påverkan.

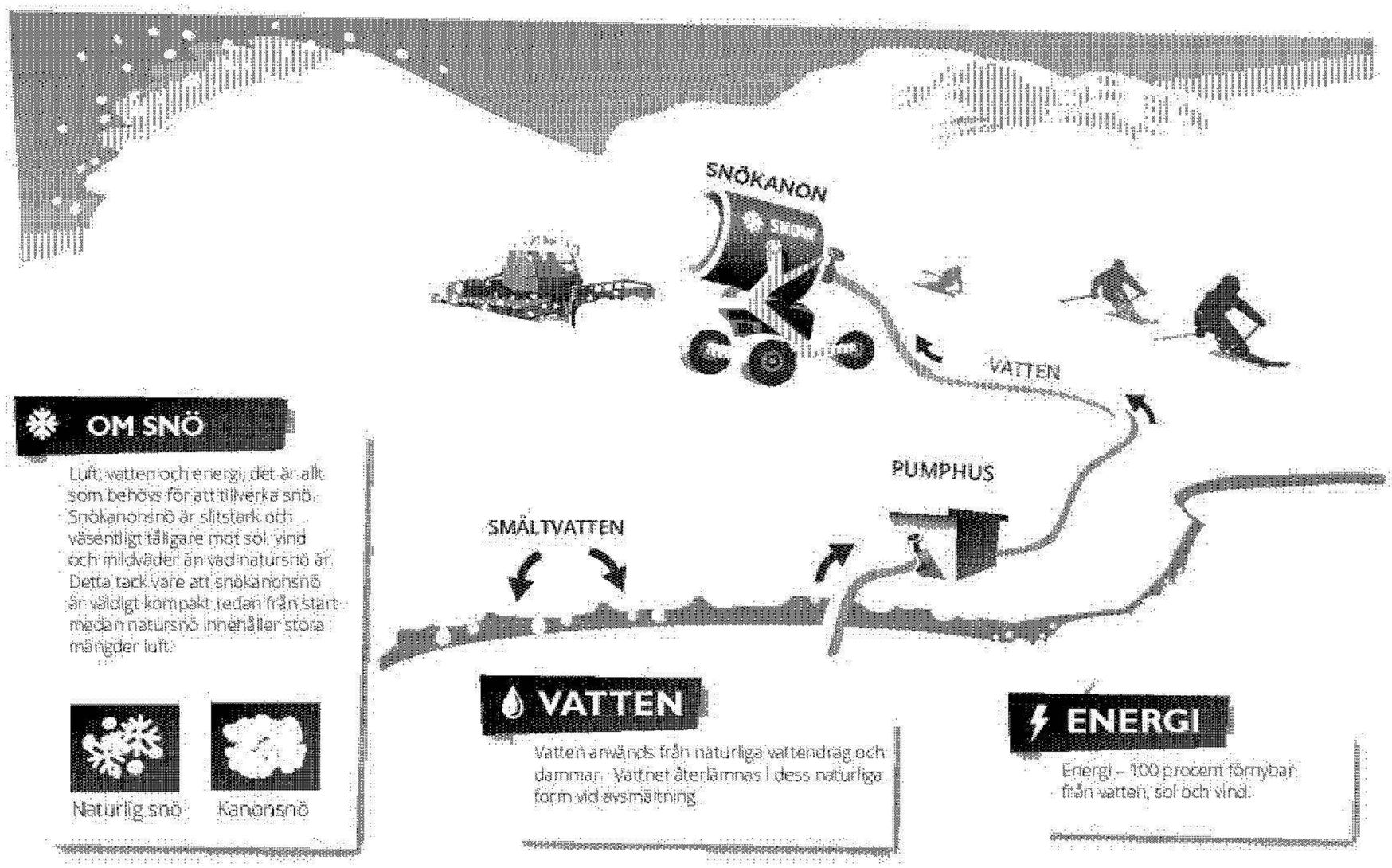
Under verksamhetsåret 2023/24 har SkiStar arbetat med Skogsbruksplaner. Syftet med skogsbruksplanerna är att inventera vilka delar av skogen som har högt naturvärde för att ha som underlag vid eventuell exploatering. Under verksamhetsåret har en skogsbruksplan för Åre arbetats fram och målet är att utveckla detta på samtliga destinationer.



INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Aktivering & Rekreation
Ekosystem & Påverkan
Dialog & Samspel
Medarbetare & Kultur
Trygghet & Säkerhet
Hållbarhetsnoter
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

SNÖPRODUKTION

För att kunna bedriva vår vinterverksamhet och erbjuda skidåkning på destinationerna finns ett återkommande behov av kanonsnö. Det är en mer slitstark och tålig snö som står emot vädrets påverkan bättre än natursnö, men det är en vatten- och energikrävande aktivitet att producera kanonsnö och produktionen står för den största delen av det vatten som används inom verksamheten. SkiStar vill uppnå en så resurssnål snöproduktion som möjligt. Ett led i detta är att producera rätt mängd snö på rätt plats. På samtliga destinationer finns pistmaskiner med GPS-utrustning som mäter snödjup, vilket riktar in snöproduktionen till att rätt mängd produceras på de platser där den behövs. Under året uppgick vattenförbrukningen till 4,1 (4,3) miljoner kubikmeter, vilket innebär en minskning med -5 (-16) procent jämfört med 2022/23. Genom ett automatiserat system för snöproduktionen produceras snön när väderförhållandena är som mest optimala. Det gör att större mängder produceras under en kortare period, vilket gjort att energikonsumtionen för att producera snö kunnat minska under de senaste tio åren. Under verksamhetsåret 2023/24 har en vattendamm anlagts i Hundfjället i Sälen, detta görs för att kunna lägga snö tidigare utan att torrlägga åar på fjället, konstgjorda dammar samlar upp vatten vid skidbackarnas fot. Snöläggning sker mot senhösten när det är som lägst med vatten i åarna, men nu ska vatten ur dammarna tas först. Snöläggningen blir även mer energieffektiv då man har tillgång till vattnet närmare och slipper pumpa vattnet en längre sträcka. Detta görs för att säkra tillgången till vatten för snöproduktion även i framtiden.



FRÅN VATTEN TILL SNÖ

Vid snöproduktionen görs uttag av naturligt vatten från närliggande vattendrag och sjöar, som i vissa fall lagras i dammar i anslutning till våra anläggningar. Vatten hämtas från dessa källor månaderna innan och i början av vintersäsongen och regleras för respektive källa via utfärdade vattendomar. När snön smälter under våren återgår vattnet till de naturliga källorna.

This digital report was produced with a digital mindset and a sustainable approach.
Copyright © SkiStar AB (publ) 2024

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Aktivering & Rekreation
Ekosystem & Påverkan
Dialog & Samspel
Medarbetare & Kultur
Trygghet & Säkerhet
Hållbarhetsnoter
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Dialog & Samspel

Med fokus på dialog och samspel tar vi ansvar på de platser vi bedriver verksamhet och genom hela värdekedjan. Genom samarbeten kan vi accelerera en hållbar utveckling tillsammans med våra intressenter och skapa långsiktiga och hållbara lösningar som bidrar till en positiv utveckling för näringslivet och samhället.

2030

Mål	• SkiStar ska bidra till en hållbar utveckling tillsammans med våra intressenter genom hela värdekedjan.
Nyckeltal	• Ökad andel objektsnätter • 100 procent av alla leverantörer godkänner SkiStars uppförandekod
Utfall 2023/2024	• Objektsnätter ökade med 5 (-10) procent jämfört med föregående verksamhetsår. • 92% av alla nya leverantörer har godkänt SkiStars uppförandekod

EN DEL AV LOKALSAMHÄLLET

SkiStar ska vara en drivande aktör för hållbar fjällturism på våra destinationer. En del i det åtagandet är att genom samtal, dialog och samarbeten bidra i de lokalsamhällen där vi finns. Vi verkar på samma plats och är alla beroende av varandra, därför vill vi stärka våra lokalsamhällen på de sätt vi kan. SkiStars verksamhet har en påverkan på den lokala ekonomin genom att skapa och generera arbetstillfällen på glesbygden och i dess närområden. Den skapar även en ökad turistnäring lokalt, som ger andra aktörer möjlighet att verka inom och nära destinationerna, såsom restauranger, krögare och andra fjällnära aktiviteter. Det genererar arbetstillfällen i närområdet vilket gör att fler som vill kan bo kvar i glesbygden och härigenom ökas möjligheten för kapital att investeras och återinvesteras där. SkiStar, en del av bygden, är ett internt initiativ för att stärka SkiStars roll i lokalsamhället. Vilket är en del av vår hållbarhetsstrategi. Syftet är att få samhällen att växa och att säkra en hållbar destinationsutveckling. Den innehåller flera initiativ och aktiviteter för att stärka vår lokala förankring genom en tätare dialog med våra kommuner. Vi planerar att bjuda in till fler öppna hus på våra destinationer, där fler ska få möjlighet att prova på vår verksamhet. Dessutom kommer vi att utöka samarbetet med skolor och förskolor genom att skapa fler aktiviteter på våra destinationer, för att ge barn och unga chansen att upptäcka och delta i vår verksamhet.

Initiativ i våra kommuner

SkiStar är mån om att de som är bofasta på våra destinationer ska ha tillgång till och kunna vistas i de fjällmiljöer de bor så nära. På samtliga destinationer erbjuder vi aktivitetsdagar och prova på tillfällen för barn och vuxna under vintern så väl som sommaren. Det ger ökade möjligheter för fler bofasta att vistas hos oss och underlättar för föräldrar som annars kan ha svårt att ta med barnen i backarna. Vi erbjuder kommunrabatt till vuxna och har genomfört flera kommundagar under vintern och sommaren, där vi bjudit alla på orten på kostnadsfria aktiviteter.

SÁPMI

Det är viktigt för SkiStar att ha en bra dialog med samtliga intressenter som påverkas av, och lever i, närheten av våra destinationer. Med verksamhet i fjällmiljö sker delar av vår verksamhet i Sápmi, Sameland, där våra destinationer Åre och Vemdalen finns. Med en utökad sommarverksamhet kommer samlevnad mellan våra gäster och djuren att bli en ännu viktigare fråga. För SkiStar är det viktigt att respektera samernas kultur och renskötsel. För att informera och säkerställa god symbios på fjället, under såväl vinter- som sommarsäsong, har SkiStar tagit fram riktlinjer som utgör vett och etikett-regler för gästerna, för att säkerställa att även gästerna respekterar samernas kultur och renskötsel på våra destinationer. Riktlinjerna förtydligar hur våra gäster bör bete sig mot djuren och var man får röra sig på fjället för att inte störa dem. Riktlinjerna finns på skistar.com och gästerna informeras om dem via exempelvis nyhetsbrev och i sociala medier.

SPECIELLA SAMARBETEN

Stefans Stuga, Lindvallen

Intill Experiumtorget i Lindvallen ligger Stefans Stuga, ett special-designat och liftnära boende där familjer som drabbats av cancer kan koppla av, umgås, uppleva och vara tillsammans. Varje vecka under året erbjuds två familjer en kostnadsfri vecka i Stefans Stuga. Stugan är ett resultat av många människors och företags engagemang, med en gemensam vilja att bidra till en plats för positiva upplevelser och goda minnen. På vintern bistår SkiStar vistelsen med SkiPass, skidutrustning, gym och lekland. Under sommarhalvåret ingår bad, bowling och gym. Under verksamhetsåret har 51 familjer besökt Stefan stuga och kunnat uppleva en fjällsemester.

Stefans Stuga, Lindvallen

This file is classified with a digital rights management system and is intended for the exclusive use of the person downloading it.
Copyright © SkiStar AB (publ) 556450-7849 - 2024-11-25 07:39:34

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara hälupplevelser
Hållbarhet
Aktivering & Rekreation
Ekosystem & Påverkan
Dialog & Samspel
Medarbetare & Kultur
Trygghet & Säkerhet
Hållbarhetsnoter
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

HÅLL SVERIGE RENT.

HÅLL FJÄLLET RENT
Att städa fjällen och göra det tillsammans med skolungdomar och lokalbefolkning är inget nytt för SkiStar, utan ett engagemang som har funnits i många år. För att belysa problemet samarbetar SkiStar med Håll Sverige och Norge Rent. Initiativet är en del av samarbetet "Håll Fjället Rent" med syfte att minska nedskräpning och uppmärksamma problemet i fjällvärlden. SkiStars personal genomförde därför en skräp-plockardag för andra året på samtliga destinationer. Trots ökad information till våra gäster om att inte skräpa ner och att återvinna mer, har andelen skräp som plockats i år ökat något och fick från åtta ton till 8,6 ton, en ökning med 6% jämfört med föregående år. Vanligaste skräpet var cigarettfimpar och snusprillor.

Global Sustainability Ski Alliance – Tillsammans gör vi skillnad
För att påskynda övergången till en mer hållbar bransch, arbetar vi aktivt tillsammans med andra aktörer inom branschen. Genom att samla och dela idéer, erfarenheter och bästa praxis mellan olika aktörer inom branschen, stärker vi vår kollektiva förmåga och strävar efter att genomföra meningsfulla förändringar. Vi drivs av övertygelsen att hållbarhet inte bara är en nödvändighet utan också en möjlighet att bygga en mer motståndskraftig och framgångsrik industri. Genom att utnyttja vår gemensamma styrka och förespråka för snabbare och effektivare åtgärder, ser vi till att hållbarhet alltid är i fokus för våra beslut och framtida insatser. Denna samarbetsanda är inte bara ett sätt att utveckla hållbarhetsinitiativ, utan också vårt ansvar gentemot framtida generationer och den naturliga miljö vi alla är beroende av.

Huvudsponsor, Våra barns klimat
Våra barns klimat är en föräldraorganisation som engagerar föräldrar och andra vuxna för barnen och klimatet. Tillsammans kommer Våra barns klimat och SkiStar att arbeta för att främja hållbara initiativ, utbilda och informera samt ordna aktiviteter som främjar klimatengagemang under vistelsen i fjällen. Samarbetet kommer att erbjuda möjligheter att informera och engagera barn och deras familjer i miljö- och klimatfrågor. Våra barns klimat erbjuder en digital utbildning "Klimatsnack" om hur vuxna kan gå till väga för att bemöta och stötta barns funderingar och engagemang i klimatfrågan. Genom att samla sina resurser och kunskaper kommer både Våra barns klimat och SkiStar att kunna ta fram nya initiativ och projekt för att öka medvetenheten om klimatförändringar och uppmuntra till hållbarhet. Samarbetet mellan Våra barns klimat och SkiStar är ett tydligt exempel på engagemang och ansvarstagande från båda parter. Tillsammans kommer de att arbeta för en mer hållbar framtid och inspirera fler att göra skillnad för vita vintrar även i framtiden.

PANTA MERA
Varje år samlar vi in och donerar de pengar som gästerna på våra svenska destinationer har samlat ihop genom att panta sina PET-flaskor hos oss. Under vintersäsongen 2023/24 pantades över 635 134 (700 000) PET-flaskor, vilket genererade 579 985 (628 000) kronor. Årets insamling går till Håll Sverige Rent för att stötta det gemensamma projektet Håll Fjället Rent.

This PDF is created with a restricted version of Ensuite Guarantee for Adobe Acrobat
Certified by
SIS CERTIFIERING AB 3428-19/SCOPE 9/ISO/IEC 19005-1:2005

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Medarbetare & Kultur

"Vi är nöjda med de framsteg vi har gjort på kort tid i vårt mångfaldhetsarbete, vilket gör det möjligt för oss att välkomna en bredare grupp av talanger till våra destinationer. Vår satsning är inriktad på att initiera fler relationsbyggande aktiviteter, både på kort och lång sikt, särskilt i områden där kännedomen om fjälljobb är låg och relationen till oss som arbetsgivare är svag. Vi vill öka mångfalden och öppna dörrar till arbetslivet för fler unga.

Camilla Sundqvist, SkiStars HR-direktör

Fundamentet medarbetare och kultur är en grundförutsättning och av oerhörd vikt för SkiStars verksamhet och framgång. Med det fundamentet synliggör vi den viktiga roll som våra medarbetare och vår kultur utgör för verksamheten. Vi låter våra värdeord; tillsammans, trovärdig, engagerad och enkelt genomsyra allt vi gör från rekrytering och introduktioner/utbildningar till personalsociala aktiviteter, medarbetarundersökningar och lönesamtal. På SkiStar är det grundläggande att alla medarbetare har den kunskap och förmåga som krävs för att känna sig trygg och säker på arbetsplatsen. Detta ser vi som en förutsättning för att ha välmående medarbetare som kan möta våra gästers förväntningar på bästa sätt. Vi jobbar med att skapa minnesvärda fjällupplevelser. För att våra medarbetare ska kunna möta dessa förväntningar varje dag arbetar vi i vårt interna arbete för att alla medarbetare ska trivas och må bra på SkiStar.

Löpande varje år genomför vi medarbetarundersökningar för att samla in viktiga insikter och säkerställa att vi har rätt riktning framåt. De tre områden som står i fokus är: vår kultur och våra värderingar, fortsatta satsningar på ett bra ledarskap och att utveckla organisationen. Utöver det följer vi upp hälsa och välmående genom till exempel regelbundna återkommande hälsoundersökningar, samtal och aktiv uppföljning av sjuktal. Vi säkerställer kunskap och kompetens genom introduktioner, vidareutbildningar och följer upp genom undersökning, samtal och i vårt systematiska arbetsmiljöarbete.

EN SPECIELL ARBETSPLATS

På SkiStar står gästerna i centrum och deras upplevelse och nöjdhet på våra destinationer beror till stor del på de medarbetare som gör deras semester minnesvärd. Vår kultur är formad av ett högt engagemang och en stolthet för det vi gör. För våra medarbetare erbjuder vi inte bara ett vanligt jobb utan möjligheten till en hel livsstil.

Engagerade, motiverade och nöjda medarbetare som trivs på jobbet är en förutsättning för att kunna leverera en bra upplevelse för våra gäster så att de kommer tillbaka år efter år. Vi erbjuder en möjlighet att kombinera ett utmanande jobb med varierande arbetsuppgifter med en aktiv livsstil i en underbar fjällmiljö.

Att flytta till fjället och bo på våra destinationer är en unik

2030	
Mål	• SkiStars medarbetare är SkiStars viktigaste tillgång och driver företaget framåt. Med vårt fundament synliggör vi den självklara roll som våra medarbetare har i verksamheten. **Kultur & Värderingar** • Skistar ska ha en inkluderande företagskultur där alla medarbetare tillåts att vara sig själva och ges förutsättningar samt kunskap att kunna leva enligt värdeorden.
Nyckeltal	**Ledarskap** • Trygga, engagerade och professionella ledare, detta får vi genom att ha ett ledarskaps index på över 4.0. • SkiStar ska sträva efter att ha 50/50 jämställdhet avseende könsfördelning i bolagets samtliga chef/ledarpositioner. **Organisation** *Nöjda medarbetare* • Utfallet av nöjd medarbetar index ska minst vara 70 NMI. • Skistar ska sträva efter att ha 50/50 jämställdhet avseende könsfördelning i bolagets samtliga yrkesgrupper. *Trygga medarbetare* • 0-vision avseende dödsfall och allvarliga arbetsplatsolyckor. SkiStar ska även visa en nedåtgående trend för mindre allvarliga arbetsplatsolyckor. • Minst 90% av SkiStar medarbetare ska trivas på arbetsplatsen.
Utfall 2023/2024	• Ledarskapsindex utfall: 4.2 • Nöjd medarbetar index utfall: 67 • 45/55 könsfördelning i bolaget • 5 (39) allvarliga arbetsplatsolyckor samt 163 (139) mindre allvarliga arbetsplatsolyckor • 88 procent av SkiStars medarbetare trivs på sin arbetsplats.

This file is digitally signed with a qualified signature for the authority
Date: 2024.09.25 13:40:27 +02'00'
Reason: I am the author of this document
Location: Stockholm

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara hälupplevelser
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

erfarenhet som skapar en stark gemenskap bland kollegor. Vi har en stor bredd på arbetsuppgifter och en vanlig säsong rekryterar vi till över 80 olika befattningar. Hos oss väljer många att stanna länge då det är ett arbete, kollegor och omgivning man trivs med. Hos oss finns möjlighet till utveckling och ett roligt och omväxlande arbete. Vårt mål är att två tredjedelar av vår säsongspersonal ska välja att återvända varje år. Över 60 procent av våra säsongsanställda gjorde det under 2023/2024.

Många av våra medarbetare väljer att arbeta inom bolaget med nya arbetsuppgifter eller på nya destinationer, vilket gör att den interna rörligheten och möjligheten till utveckling är hög. I medarbetarundersökning anger 87 procent av våra medarbetare att de trivs bra eller mycket bra på arbetsplatsen.

Arbetsgivare för unga

Vi är stolta över att vara en stor arbetsgivare för unga, där vi erbjuder ungdomar en start på arbetsmarknaden. Under de tio senaste åren har cirka 10 000 unga mellan 18–24 år givits möjligheten att få in en fot på arbetsmarknaden genom jobb hos oss på våra destinationer. Det innebär också ett stort och viktigt ansvar för oss som arbetsgivare. För många innebär ett jobb på SkiStar att man flyttar hemifrån och kastas in i en ny värld. Därav strävar vi efter att vara en bra och tydlig arbetsgivare för att välkomna en ny generation in i arbetslivet. För att underlätta och hjälpa våra medarbetare tar vi ansvar för deras välmående, med hälsofrämjande och personalsociala aktiviteter. Vi tar en tydlig ställning mot brukande av alkohol- och droger genom vår drog och alkoholpolicy, där vi följer upp genom att prata och ta hand om medarbetare med problem. I Sverige utför vi även testning via företagshälsovården.

Arbetsgivare på landsbygden

SkiStar är en stor arbetsgivare på landsbygden och i vissa fall den största arbetsgivaren på orten där vi verkar. Av den anledningen blir vi en viktig aktör lokalt. Vi strävar efter att vara en arbetsplats som attraherar medarbetare lokalt för att möjliggöra för människor som växer upp och bor på orterna att jobba på hemmaplan. Detta arbete sker på många olika plan och nivåer. Vi samarbetar med kommuner och närliggande skolor samt erbjuder praktikplatser för att ge arbetslivserfarenhet och visa upp vår arbetsplats för potentiella medarbetare i framtiden.

SkiStar Academy

Bra ledarskap och ledare är en kärnfråga för SkiStar och en förutsättning för att ge en bra gästupplevelse. Vi vill ha duktiga och engagerade ledare med ett personligt ledarskap där man vill lära sig nya saker och utvecklas. För att ge våra ledare rätt förutsättningar att lyckas och må bra erbjuder vi årligen ledarutbildningar. Under verksamhetsåret har vi anpassat utbildningsutbudet i fler digitala former för att bli mer hållbara utifrån geografisk spridning mellan destinationerna. Inom SkiStar Academy vill vi utbilda och inspirera inom ett brett spann av ämnen, från retorik och ledarutveckling till medarbetarskap och arbetsmiljö. Programmet omfattar alla chefer och ledare, såväl helårs- som säsongsanställda. Digitala grundutbildningar blandas med digitala fördjupningar inom olika ämnen samt vissa utbildningstillfällen fysiskt på plats på destination. Det som avgör om utbildningen är digital eller sker fysiskt är ämnet och innehållet för utbildningen. Vi har en digital onboardingprocess för samtliga yrkesgrupper, denna utvecklas ständigt och blir mer heltäckande och omfattande. Denna process gör vi för att förenkla introduktionsfasen ytterligare genom att skapa möjlighet att förvärva kunskap och skapa trygghet i samband med anställningsstart. Ett mål är även att kunna öppna upp för fler utvecklingsmöjligheter internt för såväl fasta som säsongsanställda medarbetare.

MÅNGFALDSARBETE I PRAKTIKEN: MÖTA NYA GRUPPER AV UNGA I REKRYTERINGEN

SkiStar är en stor arbetsgivare för unga och varje år ger vi möjligheten för massor av ungdomar att få en fot in på arbetsmarknaden genom anställningar på någon av våra destinationer. Vår rekryteringsprocess hjälper oss att ta fram ett bra urval av potentiella kandidater som matchar företagets värderingar. Under det gångna året har vi fokuserat på att förbättra rekryteringskvaliteten och bredda vårt upptagningsområde genom att initiera ett nytt arbete för att öka mångfalden inom SkiStar. Detta har skett genom värdeskapande aktiviteter med syfte att skapa intresse för arbete i fjällen i socioekonomiskt utsatta områden runt storstadsregioner. Bland annat genom att samarbeta med externa partners. Vi fortsätter nu detta arbete genom att lägga fokus på gymnasieskolor i närområdet till fjälldestinationerna. Målsättningen med initiativet är att etablera en starkare relation med unga i samhället, vilket i förlängningen hoppas ska möjliggöra ökad mångfald i vår rekrytering.

Under verksamhetsåret genomförde vi rekryteringsträff i Hammarbybacken med syfte att motivera och möjliggöra fjälljobb till kommande vintersäsong. Träffen var mycket framgångsrik och över 300 personer kom och deltog. Många av dessa genomgick då också intervjuer och är nu aktuella för fjälljobb till vintern. Att öka mångfalden inom SkiStar men även branschen är av vikt för att säkerställa framtida kompetensförsörjning, öka medarbetarnöjdheten, främja integrationen och skapa en mer innovativ och hållbar verksamhet.

This file is locked with a digital signature.
Any changes to the document will be detected.
Dokumentet är låst med en digital signatur.
Ändringar i dokumentet kan upptäckas.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara hälupplevelser
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET

SkiStars företagskultur genomsyras av värderingar och attityder som välkomnar mångfald inom bolaget. Vi verkar för att skapa en inkluderande arbetsmiljö där alla medarbetare känner en tillhörighet och gemenskap. Alla medarbetare har samma rättigheter och rätt till likabehandling oavsett könstillhörighet, sexuell läggning, etnisk tillhörighet, trosuppfattning, funktionsvariation eller ålder. Vi har nolltolerans mot alla former av diskriminering och agerar kraftfullt på incidenter och beteenden som strider mot SkiStars policyer och direktiv. Vi värderar och välkomnar våra olikheter och har som mål att öka mångfalden.

Könsfördelningen på företaget var under verksamhetsåret 45 (43) procent kvinnor och 55 (57) procent män och i koncernledningen 38 procent kvinnor och 62 procent män. Det operativa ansvaret för att driva jämställdhetsfrågor ligger på varje avdelnings- och områdeschef.

HÄLSA OCH SÄKERHET

Det är en självklarhet att SkiStar ska vara en trygg och säker arbetsplats där vi jobbar systematiskt och förebyggande för att minimera antalet olyckor och medarbetare som drabbas av ohälsa. Vårt systematiska arbetsmiljöarbete säkerställs genom uppgiftsdelegering, rutiner för hantering av uppgifter samt en tydlig skyddsorganisation med skyddskommitté och lokala arbetsmiljögrupper per affärsområde som övervakar och följer upp arbetet. Vid allvarliga händelser finns en krishanteringsorganisation som arbetar enligt särskilt uppsatta rutiner. Krisgrupper finns på varje destination och kan då gå upp i stabsläge. SkiStar genomför årligen krisövningar på våra destinationer för att bibehålla och förstärka vår krishanteringsförmåga.

Fokus under verksamhetsåret har legat på att utveckla strukturen kring arbetsmiljögrupper samt fortsatt fokus på inrapportering och uppföljning av olyckor och tillbud. Resultatet har blivit att fler mindre allvarliga tillbud och avvikelser inrapporteras och vi ser både en ökning av det totala antalet och att kategorin "nästan olycka" har ökat till nästan samma som antalet olyckor. Arbetet kommer att fortsätta under kommande verksamhetsår och SkiStar ser positivt på trenden som arbetet har resulterat i.

Under verksamhetsåret rapporterades det totalt 286 (290) olyckor/tillbud bland SkiStars medarbetare. Fördelningen mellan olycka och tillbud var då 159/115. 5 inträffade olyckor eller tillbud har bedömts vara så allvarliga att de rapporteras in till myndighet. Se not S3 på sidan 69.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Tryggt & Säkert

Tryggt & Säkert är SkiStars kundlöfte till våra gäster. Vi vill skapa trygghet för våra gäster och utlovar minnesvärda fjällupplevelser året runt med kvalitet, aktivering, upplevelser och trygghet under hela kundresan.

TRYGGA DESTINATIONER

Att erbjuda trygga och säkra upplevelser för våra gäster har varit en viktig del av vår verksamhet genom åren. Därför utvecklade SkiStar Trygg & Säkert, vårt kundlöfte som sträcker sig från bokningstillfället till vistelsen i våra boenden och skidsystem. Vårt kundlöfte styrs av SkiStars kvalitetsdirektiv, vilket är ett stöd för alla medarbetare i arbetet med att skapa minnesvärda fjälluppleverser för våra gäster, utveckla hållbara destinationer, erbjuda boende, aktiviteter, produkter och tjänster av högsta kvalitet. Hela 81 procent av SkiStars gäster känner sig trygga i skidområdet.

BOKA TRYGGT

Av- och ombokningsskydd

SkiStars av- och ombokningsskydd "Boka Tryggt" gör att boendet kan avbokas fram till 21 dagar före ankomst. SkiPass, skidskola och skidhyra kan alltid av- eller ombokas fram till dagen före ankomst. Boka Tryggt uppskattas av våra gäster.

Snögaranti

SkiStar vill att våra gäster ska kunna åka alpin skidåkning på sin skidsemester, men alla skidorter har unika geografiska lägen och olika förutsättningar. Med vår snögaranti får gästerna på våra destinationer möjlighet att boka om sin resa till en annan av våra destinationer eller få pengarna tillbaka om SkiStar inte levererar den skidprodukt som utlovats under en viss tidsperiod.

LIFT & PIST

Säkra nedfarter

Våra gäster ska känna sig trygga och säkra vid skidåkning och aktiviteter på våra destinationer. Med rätt omdöme, kunskap och utrustning minimeras risken för olyckor och skador på semestern. På våra destinationer i Norge och Sverige samarbetar vi med branschorganisationerna Svenska Skidanläggningars Organisation (SLAO) och Norske alpinanlegg og fjelldestinasjoner (ALF) för att säkra våra nedfarter, såväl sommar som vinter. Tillsammans med SLAO och ALF har vi även tagit fram förhållningsregler som samtliga gäster är skyldiga att följa på våra destinationer, vilka finns tillgängliga att ladda ner på vår hemsida. Dessa beskriver våra regler i nedfarterna under sommar och vinter, samt påföljder om reglerna bryts. Ett säkert beteende är inte minst viktigt för de minsta åkarna. Därför finns även vår egna Valles åkregler som lär unga skidåkare om vikten av god uppsikt, samåkning i backen och var det är säkert att stanna. Reglerna är en viktig del av vår skidskola för barn och finns att tillgå för samtliga gäster på vår hemsida.

Varje år rapporterar vi in totalt antal tillbud och olyckor som har inträffat bland våra gäster till våra branschorganisationer SLAO och ALF. Statistiken sammanställs och återkoppling sker årligen för att förbättra, förebygga och skapa tryggare fjällupplevelser för våra gäster. Under verksamhetsåret rapporterade vi in 5 631 (4 511) tillbud och olyckor rörande gäster. Detta kan ses i förhållande till att 54 (51) miljoner åk genomfördes i nedfarterna på våra destinationer under samma period.

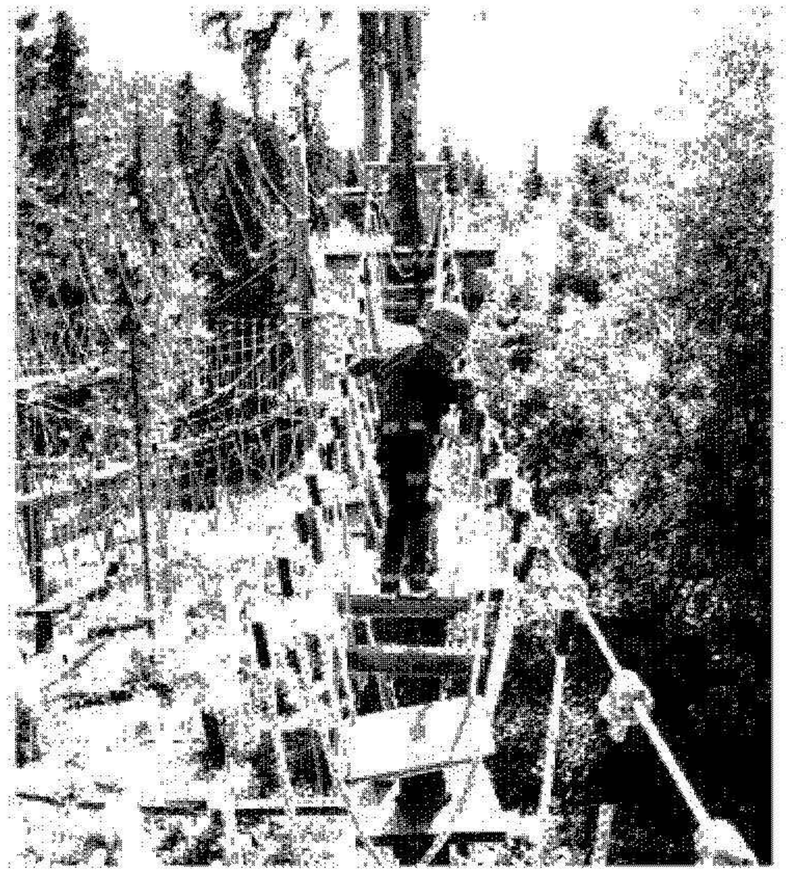
Interna rutiner och processer

För att hålla vårt kundlöfte arbetar vi dagligen med att skapa en säker produkt för våra gäster. Vi genomför dagliga, månatliga, halvårsvisa och årliga kontroller i vår verksamhet. Vi har årliga externa revisioner som säkerställer att vi följer de lagar och regler som avser att driva fjällanläggningar.

Vi arbetar proaktivt och förebyggande för att minska risken för en incident, där utbildning och övningar är en viktig del i arbetet. Vi utbildar löpande vår personal och genomför planerade säkerhetsövningar liksom ej föraviserade spontanövningar, exempel på detta är driftstopp i lift, lavinincident, brandövningar och olika skadescenarier.

2030

Mål	• Tryggt & säkert är SkiStars kundlöfte till våra gäster. Vi vill skapa trygghet för våra gäster och utlovar minnesvärda fjällupplevelser året runt med kvalitet, aktivering, upplevelser och trygghet under hela kundresan.
Nyckeltal	**Trygga gäster** • SkiStar ska ha en nedåtgående trend för händelser som hanterats av skidpatrull • Över 80% av SkiStar gäster ska känna sig trygga och säkra i skidområdet
Utfall 2023/2024	• 81% av gästerna känner sig trygga och säkra i skidområdet • 5 631 tillbud och olyckor som hanterats av skidpatrull



This document is a digital representation of the original. Document ID: 4C0-0A7C3E-19A0B9-5A2E-F4B3C8-FA

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljömässiga faktorer
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt – Grund för rapporten
GRI-index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Hållbarhetsnoter

MILJÖMÄSSIGA FAKTORER
E1 Vattenanvändning
E2 Begränsa klimatförändringar
E3 Biologisk Mångfald
E4 Scenarioanalys för klimatrelaterade risker och möjligheter
E5 Rapportering enligt artikel 8 i EU:s taxonomiförordning

SOCIALA FAKTORER
S1 Aktivering och Rekreation
S2 Humankapital
S3 Hälsa, säkerhet och välbefinnande
S4 Mänskliga rättigheter
S5 Utbildning

STYRNING
G1 Styrning av arbetet med hållbarhet
G2 Regelefterlevnad och affärsetik
G3 Leverantörskedjan och ansvarsfulla inköp
G4 Säkerhet och dataskydd

ÖVRIGT – GRUND FÖR RAPPORTEN
O1 Intressentdialog och väsentlighet
O2 Redovisningsprinciper, omfattning och externt bestyrkande

Document ID
450 0A3B2B1B4DB1BA2F1A4B9B1A8
This file is locked with a digital signature.
Any scan is a violation of the underlying copyright.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljömässiga faktorer
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt - Grund för rapporten
GRI-index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Avsnitt E – Miljömässiga faktorer

E1 VATTENANVÄNDNING

PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

SkiStar använder vatten till sin snöproduktion som hämtas från älvar, åar och vattendammar intill SkiStars destinationer. Det vatten som används vid SkiStars anläggningar går i huvudsak till SkiStars snöproduktion. Vattentillgång för snöproduktion bedöms utifrån lokala vattenkällor på destination, kringliggande faktorer som kan ha väsentlig betydelse i frågan samt de vattendomar som råder. SkiStar arbetar för långsiktiga lösningar gällande sin vattenförsörjning med dammar när behov och möjlighet finns. Arbete sker löpande att förebygga negativ påverkan på kringliggande natur såsom mindre vattendrag och ålvar. SkiStar ser möjligheter att bevara och utveckla den biologiska mångfalden med sin vattenanvändning och har påbörjat ett arbete med att sätta ramverk samt mål via SBTN.

STYRNING OCH UPPFÖLJNING

Vattenanvändningen styrs av SkiStars hållbarhetspolicy. Vi följer rådande lagkrav kring vattenuttag via vattendomar. Dessa följs noggrant vid vattenuttag och allt vatten SkiStar tar ut dokumenteras i upp till 10 år. Myndighetskontroller genomförs löpande. Vattendomar har setts över och nya söks vid behov. SkiStar har även byggt och bygger nya vattenmagasin samt arbetar med att minska vattenuttaget genom effektivare snöläggning. Vi är lyhörda för om det kommer förändringar i tillämpliga regelverk. Kontroller är inbyggda i våra automatiska snösystem vilka följer uttag på helår, perioder SkiStar får ta ut vatten, vattenuttag per dag samt vattennivåer i vattenkällan. SkiStar arbetar aktivt för att automatisera sina snösystem på samtliga destinationer.

RESULTATINDIKATORER

Den totala mängd vatten som förbrukades under 2023/24 var 4 171 113 (4 354 031) m³. Det är en minskning med 4 (-16) procent mot föregående år. Under verksamhetsåret har SkiStar arbetat aktivt för att effektivisera snöproduktionen för att minska vattenanvändningen men också för att spara elektricitet.

VATTENANVÄNDNING

m³	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
Snöproduktion					
Salen	1 238 225	1 073 013	1 534 578	1 048 515	1 212 308
Åre	1 350 436	1 572 250	1 614 392	1 597 960	1 611 204
Vemdalen	629 472	795 961	927 729	825 595	850 782
Trysil	525 795	563 277	550 960	741 164	806 775
Hemsedal	339 990	277 868	556 468	367 465	404 909
Stockholm Hammarbybacken[1]	10 000	10 000	10 000	9 000	1 000
Hotellverksamhet[2]	78 195	61 952	71 437		
Total vattenanvändning	**4 171 113**	**4 354 031**	**5 165 564**	**4 588 699**	**4 885 977**

[1] Data för Stockholm Hammarbybacken är uppskattad då ingen mätning genomförs.
[2] Vatten för SkiStars hotellverksamhet rapporteras för första gången 2021/22.

E2 BEGRÄNSA KLIMATFÖRÄNDRINGAR

PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Den globala uppvärmningen sker i snabb takt och värdden är på väg mot en temperaturhöjning över de två grader som Parisavtalet och FN:s klimatpanel (IPCC) bedömer som säker för att vara inom de planetära gränserna. För SkiStar kommer ett förändrat klimat att ha en direkt och betydande påverkan på vår verksamhet. Vita, kalla vintrar är en förutsättning för vår vinterverksamhet och ett mer instabilt väder förändrar vår förmåga att planera och driva verksamheten. Vi har redan från start identifierat klimatfrågan som en viktig omvärldsfaktor och ett väsentligt område för vår verksamhet. För SkiStar är de affärsmässiga fördelarna att jobba med klimatfrågan uppenbara. För över sju år sedan började vi en omfattande omställning i vår egen drift, där vi var pionjärer inom vår bransch med att ställa om till fossilfritt drivmedel. Under de senaste sju åren har SkiStar minskat sitt eget klimatavtryck med 82 (86) procent. Genom arbetet har SkiStar även genomfört klimatanalyser genom hela vår värdekedja, vilket visar att merparten av utsläppen, cirka 74 (63) procent uppstår nedströms, när våra gäster reser till våra destinationer och 25 (36) procent skedde uppströms i leverantörskedjan. Utsläppen från SkiStars direkta verksamhet (scope 1 och 2) utgjorde mindre än 0,6 (0,6) procent av de totala utsläppen.

För mer information om klimatrelaterade risker och möjligheter, baserat på SkiStars klimatscenarier, se not E4 på sidorna 59-60.

STYRNING OCH UPPFÖLJNING

SkiStar använder sig av ett värdekedjeperspektiv i vårt arbete med att begränsa klimatpåverkande utsläpp. Strategin är att minska både direkta och indirekta utsläpp i linje med Parisavtalets ambition om att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 grader.

För att försäkra oss om att vårt arbete med att minska klimatpåverkan är tillräckligt, har vi utarbetat våra Science Based Targets, det vill säga våra vetenskapligt förankrade klimatmål, vilka godkändes av Science Based Targets under föregående verksamhetsår. För mer information om SkiStars godkända mål, se sidan 41.

Fram till år 2030 har SkiStar som mål att uppnå en minskning med 50 procent i hela värdekedjan. Här beskrivs de viktigaste åtgärderna som SkiStar planerar att vidta för att nå detta mål.

This page is part of a digital document
Denna sida är del av ett digitalt dokument
ADI DIGITAL REPORTING

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Trygg & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljömässiga faktorer
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt - Grund för rapporten
GRI-index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

NOT E2, FORTS

Scope 1 – Direkta utsläpp
SkiStars fordonsflotta drivs idag till största del av det förnybara drivmedlet HVO100. Verksamhetsåret, 2022/23, ställde SkiStar om sin drift i Norge så att alla pistmaskiner går på HVO100. Klimatinvesteringarna stod ensamt för att SkiStar reducerade sitt direkta CO_2-utsläpp med 57 procent under det föregångna verksamhetsåret. Detta var en milstolpe för att nå våra mål. Under verksamhetsåret har vi minskat utsläppen från SkiStars direkta utsläpp med 55 procent, jämfört med basåret.

Förnybart drivmedel ser vi på SkiStar som en kortsiktig lösning under en övergångsperiod. Vi arbetar aktivt för att ersätta förbränningsmotorer med en mer utsläppssnål flotta. Övergången kommer att ske gradvis, där vissa fordonstyper kommer att kunna bytas ut snabbare medan andra kommer att behöva invänta nya tekniksprång. Dessutom planerar SkiStar att öka omfattningen och användningen av system för att hantera och optimera fordonsflottan.

Scope 2 – Indirekta utsläpp
SkiStar köper idag 100 procent förnybar elektricitet till sina anläggningar och har som målsättning att fortsätta göra det fram till 2030. Vidare har vi som målsättning att öka andelen egenproducerad elektricitet. Under förra verksamhetsåret har vi påbörjat att arbeta mot det målet och har installerat solceller på tre tak i Sälen. Under året har dessa solceller producerat 220 Mwh. Av dessa har vi sålt 25 Mwh och använt resterande del för egen verksamhet.

Dessutom arbetar SkiStar aktivt med energieffektivisering inom samtliga affärsområden. I SkiStars fastighetsverksamhet är målsättningen att ha en årlig reduktion om fyra procent fram till 2030. Fjärrvärmeförbrukningen styrs av SkiStars hållbarhetspolicy och övergripande energistrategi. SkiStar är delägare i Fjällvärme i Sälen AB och Hemsedal Bioenergi AS, som båda driver fjärrvärmeverk. SkiStar har ej operationell kontroll över fjärrvärmebolagen utan dessa är intressebolag. Fjärrvärmeverken är lokalt belägda och drivs på biomaterialet träflis.

Scope 3 – Uppströms: Leverantörer
SkiStar har som målsättning att SkiStars leverantörer som motsvarar 66,1 procent av utsläppspåverkan ska ha klimatmål senast 2027/28. Vi uppmuntrar samtliga leverantörer att sätta egna utsläppsminskningsmål i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål och arbetar aktivt med att påverka de strategiskt viktiga leverantörerna i frågan. SkiStar arbetar också aktivt med leverantörer för att skapa förändring i vår värdekedja, där är samarbetet med Doppelmayr ett exempel. Läs mer på sidan 43.

Scope 3 – Nedströms: Gästens resa
Majoriteten av SkiStars totala utsläpp kommer från att våra gäster reser till våra destinationer. I vår klimatambition vill vi ta ansvar för våra indirekta utsläpp och minska gästens klimatpåverkan. Därför har SkiStar som målsättning att minska utsläppen av växthusgaser i absoluta tal från scope 3-kategorin "nedströms transport och distribution" med 50 procent fram till 2030. Det är en ambitiös målsättning då SkiStar inte har rådighet över hur gästen väljer att resa till våra destinationer. Men vi har skapat partnerskap för att underlätta resor med utsläppssnåla fordon genom att exempelvis utöka laddinfrastrukturen på och till våra destinationer, produktutveckla möjligheten till samåkning via SkiStars bussar, verka som aktiv ägare i flygplatsen Scandinavian Mountains Airport samt utvärderar nya möjligheter inom området. Vi arbetar vidare med att förbättra datainsamlingen och kvaliteten för att tydligare se vilka aktiviteter som ger mest effekt.

RESULTATINDIKATORER

ELEKTRICITETANVÄNDNING

MWh	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
Sälen	27 452	26 085	27 902		
Vemdalen	8 759	8 870	9 465		
Åre	18 523	18 965	20 106		
Trysil	17 324	16 372	19 116		
Hemsedal	8 090	6 674	8 276		
Hammarbybacken	534				
Summa Sverige	**55 267**	**53 820**	**57 473***		
Summa Norge	**25 414**	**23 046**	**27 392**		
Elektricitet totalt	**80 680**	**76 866**	**84 865***	**72 606**	**72 369**

* Mindre korrigering har genomförts av siffrorna 2021/22
Under året har vi ökat vår förbrukning av elektricitet totalt i verksamheten med 5 (-10) procent genomfört med föregående år. Inom SkiStar Fastighet har det varit en ökning på 6,6 (-6,2) procent per m², vilket främst beror på en kallare vinter än föregående verksamhetsår.

FJÄRRVÄRMEFÖRBRUKNING INOM ORGANISATIONEN

MWh	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
Fastighet Sälen	8 557	10 331			
Fastighet Åre	1 291	1 253			
Hotellverksamhet	12 022	9623			
Fjärrvärme totalt	**21 870**	**21 207**	**21 461**	**9 482**	**7 977**

Redovisad mängd fjärrvärme är faktiskt förbrukat värde. Under året har vi fördelat fjällvärmen per destination som använder fjärrvärme.

BRÄNSLEANVÄNDNING INOM ORGANISATIONEN

Liter	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
Förbrukning av HVO100	2 878 482	2 539 321	2 176 058	1 450 291	1 417 129
Förbrukning av diesel	7 989	42 254	65 254	656 521	772 632
Förbrukning av bensin	240 007	216 596	232 430	134 641	166 497
Bränslen totalt	**3 126 478**	**2 798 171**	**2 473 742**	**2 241 443**	**2 356 258**

Totalförbrukning av drivmedel har ökat med 12 (13) procent mot föregående år. SkiStar har ökat sin HVO100-förbrukning med 13 (17) procent mot fg år. Vi har minskat vår dieselanvändning med 81 (35) procent och ökat bensinanvändningen med 11 (7) procent. Reduktionen av diesel beror på att vi har gått över till HVO100. Under verksamhetsåret drevs 92 (91) procent av SkiStars fordonsflotta på förnybart drivmedel. Resterande 8 (9) procent arbetar vi strategisk med att gå över till exempelvis eldrivna snöskotrar.

PROPAN

	2023/24	2022/23
Propan Drift kg	13 915	20 217
Propan Hotell MWh	712	619 216

KÖLDMEDIA

tCo₂e	2023/24	2022/23
R134a	1,4	6,3
R452a	6,8	6,4
R448a	17,1	5,5

NOT E2, FORTS

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjälluppleveler
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Väsentlighetsanalys
Miljömässiga faktorer
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt - Grund för rapporten
GRI-index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Miljöcertifierade byggnader
För att minska påverkan från vår nybyggnation beslutade SkiStar tidigare under året att alla nya byggnader av större karaktär som uppförs ska vara miljöcertifierade enligt BREEAM very good. Certifieringen säkerställer att hållbarhetsfrågor belyses i hela arbetsprocessen och att byggnadens miljöprestanda uppfyller krav på energianvändning, inomhusklimat, vattenhushållning och avfallshantering. För mindre byggnader ställs krav på att minst uppfylla miljöcertifieringen Miljöbyggnad Silver, som ställer krav på energianvändning, inomhusmiljö och material.

Miljöcertifierade Lodger & Hotell
Våra Lodger & Hotell i Norge är miljöcertifierade med Miljøfyrtårnet. Det är ett viktigt verktyg för att kommunicera våra miljöinsatser och sociala ansvarstaganden till gäster och intressenter. Miljøfyrtårn är en norsk certifiering som hjälper våra Lodger & Hotell att bli mer hållbara genom att sätta upp och följa konkreta miljömål. Genom att bli miljöcertifierade har vi minskat vår miljöpåverkan och förbättrat vår energieffektivitet, vattenanvändning och avfallshantering. Certifieringsprocessen inkluderar grundlig granskning och krav på kontinuerlig förbättring, vilket uppmuntrar oss att hela tiden utvecklas. Detta hjälper inte bara till att skydda miljön, utan kan också öka hotellens konkurrenskraft och attraktion för medvetna konsumenter, inte minst för företag som letar efter "Gröna konferenser" som vi erbjuder. Miljøfyrtårnsarbetet bidrar till en mer hållbar besöksnäring och skapar en positiv inverkan på lokala samhällen och natur.

Utbildning och ökad medvetenhet
Ett ramverk har utvecklats för att öka kompetensen och medvetandet hos alla medarbetare utifrån behov i deras respektive roll och ansvar. Utbildningen finns i olika nivåer, från introduktion till avancerade kurser i snöproduktion och klimatsmart destination. I SkiStars kommunikation arbetar vi också för att skapa medvetenhet bland våra gäster och att det är tillsammans vi kan bevara de vita vintrarna för framtiden. Under verksamhetsåret 2023/24 genomfördes en utbildning för alla medarbetare med Våra barns klimat. För att öka kunskapen och medvetenheten om miljö och klimatfrågan.

SAMMANSTÄLLNING TOTALT VÄXTHUSGASUTSLÄPP (CO_2e)

CO_2 i ton	2023/24	2022/23	Kommentar
SCOPE 1	**817**	**852**	
Mobil förbränning	**643**	**630**	För diesel och bensin rapporteras även privatkörda mil för SkiStars tjänstebilar även för detta år.
Diesel	12	63	
Bensin	510	477	
HVO100	102	90	Ökningen av utsläpp från HVO100 ligger i linje med ökad förbrukning.
Stationär förbränning	**149**	**203**	
Propan kg	149	203	
Köldmedia	**25**	**18**	
SCOPE 2	**37**	**49**	
Elektricitet mWh	**37**	**49**	
Förnybar elektricitet	0	0	
Fjärrvärme	37	49	
SCOPE 3	**148 662**	**133 615**	
1. Köpta varor och tjänster	**19 285**	**23 802**	För kategorierna 1. köpta varor och tjänster och 2. kapitalvaror så har SkiStar genomfört en metoduppdatering, darav justerade siffror från föregående år. Förändringen i utsläpp går i linje med ökade inköp och minskade investeringar.
2. Kapitalvaror	**12 933**	**24 013**	
3. Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	**1 988**	**2 474**	
Diesel	3	16	
Bensin	61	47	
HVO100	803	1 320	
Propan kg	20	34	
Förnybar elektricitet kWh	1 004	1 039	
Fjärrvärme kWh	70	17	
AdBlue	27		Redovisas första gången 2023/24
4. Transport och distribution, uppströms	**1 085**	**1 437**	
5. Avfall genererat i verksamheten	**1 317**	**1 815**	
6. Affärsresor	**21**	**17**	
7. Anställdas pendling	**298**	**266**	
8. Leasade lokaler	**30**		Detta är ett nytillägg för året 2023/24 och är energikonsumtion för SkiStars lagerlokal.
9. Nedströms transport och distribution	**108 707**	**78 439**	SkiStars gästers resor till destinationer har en stor klimatpåverkan. Siffrorna är estimerade utifrån olika relevanta parametrar, ex. kundundersökningar, resmönster, sålda SkiPass, antal åk genomförda. Årets ökning beror framst på ökade andel långväga gäster, där personkilometern har ökat.
11. Användning av sålda produkter	**1 276**	**729**	SkiStar har från och med föregående år även inkluderat elkonsumtionen från vår logiverksamhet.
12. Slutbehandling av sålda produkter	**287**	**249**	
15. Investeringar	**1 436**	**373**	Inkluderar SkiStars intressebolag och JV.

Biogena utsläpp (tCO_2e)	2023/24	2022/23	Kommentar
AdBlue	73,7		
HVO100	7 015	6 144	Ökning i linje med ökad konsumtion av HVO100.
Diesel	8	44	Rapporteras för första gången 2022/23.
Bensin	0,0	28	Rapporteras för första gången 2022/23.

Denna PDF är skapad av Wrapp för att underlätta för dig att läsa och dela dokument. Den är inte optimerad för tillgänglighet.
Document ID: 01HPSEDTWAPPBAZ2F4R3GXPTAS

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Trygg & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljömässiga faktorer
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt - Grund för rapporten
GRI-index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

NOT E2, FORTS

TOTAL VÄXTHUSGASUTSLÄPP, CO_2 I TON

	2023/24	2022/23	2021/22**	2020/21*	2019/20*	2018/19	2017/18
Scope 1	817	852	871	2 021	2 499	3 954	4 406
Scope 2	37	49	131	32	9	206.8	243.17
Scope 3	148 662	133 615	134 599	2 222	4 159	–	–
Totalt	**149 516**	**134 516**	**135 602**	**4 274**	**6 657**	**4 160**	**4 649**
Totalt S1+2	**854**	**901**	**1 002**	**2 052**	**2 498**	**4 160**	**4 649**
Förändring mot föregående år (S1+2)	-5%	-10%	-51%	-19%	-37%	-10%	-25%
Förändring mot basår 2020/21 år (S1+2)	-58%	-56%	-51%				
Utsläppsintensitet ** (ton CO_2e / MSEK Nettoomsättning)	**0,6**	**0,8**	**1**	**2**	**2,4**	**-**	**-**

* SkiStar har under 2020/21 genomfört en övergripande analys av vårt klimatavtryck, det har resulterat i en utvidgad rapportering av klimatdata under 2020/21. Klimatdata för 2019/20 har räknats om för att skapa jämförelsetal.
** SkiStar har under 2021/22 utvidgat sitt utsläpp för scope 3 därav blir siffrorna mot föregående år ej jämförbara. För att utfallet för utsläppsintensitets ska bli jämförbart mellan åren har enbart S1 + 2 samt kategori Bränsle- och energirelaterade aktiviteter från scope 3 inkluderats i beräkningen.
Följande Scope 3-utsläpp anses inte relevanta för SkiStar: 10. Bearbetning av sålda produkter, 13. Leasade tillgångar, nedströms, 14. Franchiser.

Metodik	Beräkningen av växthusgasredovisning och rapportering är baserad på The Greenhouse Gas Protocol: GHG Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard och reviderad upplaga GHG Protocol and the complementary 'Corporate ValueChain (Scope 3). Växthusgasredovisningen baserades på GHG-protokollets principer om: • Relevans: en lämplig inventeringsgräns som återspeglar företagets växthusgasutsläpp och tjänar användarnas behov av beslutsfattande. • Fullständighet: redovisning av alla utsläppskällor inom den valda inventeringsgränsen. Varje specifik uteslutning avslöjas och specificeras. • Konsistens: meningsfull jämförelse av information över tid och transparent dokumenterade ändringar av data. • Öppenhet: datainventeringen är tillräcklig och tydlig, där relevanta frågor behandlas på ett konsekvent sätt. • Noggrannhet: minimerade osäkerheten och undvek systematisk över- eller underkvantifiering av växthusgasutsläpp.
Avgränsningar	**Organisatoriska gränser:** GHG-redovisningen omfattade SkiStar AB och dess dotterbolag. Rapporteringsperioden var från 1 september 2023 till 31 augusti 2024. GHG-redovisningen följde en operativ kontrollmetod. **Verksamhetsgränser:** Denna beräkning omfattar SkiStar AB:s scope 1- och scope 2-utsläpp samt alla tillämpliga scope 3-kategorier (köpta varor och tjänster, kapitalvaror, bränsle- och energirelaterad verksamhet, uppströms transporter och distribution, avfall som genereras i verksamheten, affärsresor, personalpendling, nedströms transport och distribution, användning av sålda produkter, utfjänt behandling av sålda produkter, och investeringar). Scope 1 inkluderade mobil förbränning, stationär förbränning samt utsläpp från köldmedier. Scope 2 inkluderade utsläpp från köpt el och köpt värme som inte ingick i scope 1. Dessutom beräknades biogena utsläpp.

This report is digitally signed and time stamped in accordance with the eSeal guidelines of the European Union.
CERTIFIED
ADC-C4285-19MJOPT-SAVE-87480KPTM8

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljömässiga faktorer
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt - Grund för rapporten
GRI-index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

NOT E2, FORTS

VIKTIGA ANTAGANDEN OCH KÄLLOR FÖR EMISSIONSFAKTORER

Scope 1	Viktiga antaganden	Emissionsfaktor
Stationär förbränning	Propan som rapporteras som kg används för lift och pist & kwh används för värme.	ADEME 2023; BC V8.9; BEIS 2023
Mobil förbränning	Antagande att Adblu köps som en separat bränsle och läggs till i bilar så att NOX utsläpp blir mindre.	BEIS 2023; South Pole derived factors based on information from European Energy Agency; Circle K 2023
Köldmedia	South Pole har granskat siffror från tjänsterapporter och konkluderat att estimeringar från Skistar är konsekventa och konservativa.	Skistar service report
Scope 2		
Förnybar elektricitet	Såld elektricitet inkluderas i Scope 3, kategori 3.	Elsa 2023 for Nordics; IEA electricity emission factors 2023
Fjärrvärme	Utsläppen från bolagen Hemsedal Bioenergi och Salen Fjällvärmes ingår under kategori 15, Investments.	Swedenergy 2023 - ortspecifik, sweco
Scope 3		
Köpta varor och tjänster och Kapitalvaror	Kostnadsbaserade beräkningar: Använder svenska CEDA EFs för båda svenska och norska inköp eftersom totala summar är rapporterat som SEK. Data från LCAn av skidliften Soderåsen har inkluderats och summor av spend har ersatts baserat på faktisk utsläppsdata. Från spendberäkningar har exkluderingar gjorts gällande energi- och bränsleleverantörer och inköp till Skistar shops där det finns aktivitetsdata. Skistar shop har beräknas på antal sålda produkter. Till skillnad från tidigare år bealtas aktivitetsdatan för elprodukter nu under inköp.	CEDA, 2023; BEIS, 2023; Ecoinvent version 3.10 (2023); Industry data 2.0
Avfall	Ytterligare gast-avfall 1,67 kg/skipass/destination. Landspecifika utsläppsfaktorer. Avfall av papper, plast, well-papp, glas och metal har antagits återvinns.	BEIS 2023, Ecoinvent version 3.10 (2023); World bank industry statistics.
Affärsresor	All tillhörande hotellvistelse till tjänsteresor har antagits ske på Skistars egna hotell.	RDC Aviation 2023
Transport och distribution, uppströms	Antar att även transport av varor till kund från webbutik inkluderas i spend. Då kostnaden för frakt först går till Skistar. Kostnadsdata. Alla leverantörer som kategoriserades under "Truck transportation" rapporteras nu under Cat 4. Skistar shops: Antar länder av urkomst baserat på produktgrupper.	BEIS 2023; CEDA 2023
Anställdas pendling	Extapolering baserat på enkäten från 2022. Antar att säsongsanställda arbetat 50%.	BEIS, 2023; Naturvårdsverket, 2023; Trafikverket, 2023; Mobitool v3.0; Elsa 2023 för Nordics; South Pole derived factors based on information from Swedish biodiesel suppliers
Nedströms transport och distribution	Gästresor till och från destinationerna är baserade på Skistars egna kundundersökningar. Resenärer med okänt ursprung antogs resa 2500 km enkel väg.	
Användning av sålda produkter	Uthyrda stugor: Uppdelat per destination, land EF för el (location-based). Produkter: estimeringar baserad på genomsnittliga (inte-produkt specifika) livsnedstider och genomsnittliga energiförbrukningen.	El 2023, ecoinvent v3.10, average life expectancy from open.ai, and electricity consumption data; El 2023, ecoinvent v3.10, average battery usage, battery EF; BEIS 2023; IEA electricity EFs 2023
Nedströms leasade tillgångar	Lagret i Falun inkluderat.	Elsa 2023 for Nordics; IEA electricity emission factors 2023
Investeringar	SkiStar äger 50% av Fjällvärme i Salen AB men har ingen operativ kontroll över den. Därför tilldelas SkiStar endast 50% av utsläppen från Tandådalens värmeverk och Lindvallens värmeverk, som drivs av Fjällvärme i Salen AB, enligt driftstyrningsansatsen.	BEIS 2023; Swedish Environmental Protection Agency 2023; Swedenergy 2023 - ortspecifik

E3 BIOLOGISK MÅNGFALD

PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Mångfalden av liv på jorden minskar i snabbare takt än någonsin i mänsklighetens historia. Den snabba minskningen av biologisk mångfald är ett av de största hoten mot vår framtid. Även i Sverige pågår en utarmning av biologisk mångfald. Samtidigt ökar trycket på våra naturresurser både på land, i sötvatten och i havet. Bevarande av biologisk mångfald har inte ett egenvärde, utan är viktig för att den ger ren luft och rent vatten, god markkvalitet och pollinering. Den hjälper oss att bekämpa klimatförändringarna och anpassa oss till dem.

SkiStar har en året-runt-verksamhet, vilket medför att bevarandet av vår natur och våra fantastiska fjäll är affärskritiskt. Vi vill att våra gäster ska njuta av naturen i generationer framöver. SkiStars arbete med biologisk mångfald styrs av vår hållbarhetspolicy och uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners. Vi utvärderar risker kopplat till biologisk mångfald, dessa risker innefattar bland annat överexploatering av natur och att naturen tar skada av klimatförändringarna. SkiStar följer rådande lagstiftning och arbetar med hänsynshierarkin som ramverk för att bevara och främja den biologiska mångfalden. SkiStars målsättning är att implementera hänsynshierarkin i samtliga projekt fram till 2030.

STYRNING OCH UPPFÖLJNING

Under året har vi arbetat med att ta fram skogsbruksplaner för att få en djupare förståelse för vilka delar av skogen som har högt naturvärde för att ha som underlag vid eventuell exploatering. Arbetet med att utveckla mål i linje med Science Based Target for Nature (SBTN) har fortlöpt. Genom en tidigare sektoranalys fick vi en övergripande bild av den potentiella påverkan på drivkrafterna för förlust av biologisk mångfald. Analysen bygger på tre verksamhetskoder som fångar SkiStars verksamhet, skid-/aktivitetsanläggning (markanvändning, skötsel och underhåll), handel SkiStarshop och EQPE samt logi och kost (resursanvändning). Analysen visar exempelvis att SkiStars största påverkan ligger bland förändrad mark- och vattenanvändning till snöproduktion. Nu inväntar vi slutgiltigt rapport från SBTN på tillvägagångssätt för att fastställa målen under kommande räkenskapsår.

RESULTATINDIKATORER

Under året har det inventerats totalt 336 163 955 m² för olika naturvärdesanknutna frågor. Vi har bland annat inventerat för kungsörn, dubbelbeckasin och häckfågel och även för död ved. Vi har även färdigställt en skogsbruksplan för Åre och två är under utveckling, för Sälen och Vemdalen.

This digital version is produced with a digital signature and a qualified electronic seal. Certificate ID: 4DB1C4285D19AD0F7A9E87A8D0F7A8

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljömässiga faktorer
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt - Grund för rapporten
GRI-index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

E4 SCENARIOANALYS FÖR KLIMATRELATERADE RISKER OCH MÖJLIGHETER

SkiStar började under verksamhetsåret 2021/22 att rapportera finansiella klimatrisker i linje med Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) rekommendationer. Syftet är framför allt att ge information om de risker och möjligheter som en övergång till ett samhälle med krav på lägre koldioxidutsläpp och ett ändrat klimat innebär. TCFDs rekommendationer omfattar rapportering på fyra områden: styrning, strategi, riskhantering samt nyckeltal och mål. Vår ambition är att rapportera enligt rekommendationerna i största möjliga utsträckning för att tydliggöra hur verksamheten kommer att påverkas av klimatförändringarna utifrån två olika framtidsscenarier.

Nedan finns vår redovisning av hur arbetet inom dessa fyra områden bedrivs idag, samt hänvisningar till andra delar av årsredovisningen där mer utförlig information finns tillgänglig.

Under verksamhetsåret 2023/24 har klimatscenarioanalysen uppdaterats med fokus på fysiska klimatrisker som exempelvis värmebölja, nollgenomgångar, extrema skyfall och slamströmmar.

BAKGRUND

SkiStar har alltid varit beroende av naturen och vädret. Vi har redan från start identifierat klimatfrågan som en viktig omvärldsfaktor och ett väsentligt område för vår verksamhet. För över sju år sedan började vi en omfattande omställning i vår egna drift, där vi var pionjärer inom vår bransch med att ställa om till fossilfritt drivmedel. Under de senaste sju åren har SkiStar minskat sitt egna klimatavtryck med 82 procent.

För SkiStar är de affärsmässiga fördelarna att jobba med klimatfrågan uppenbara och vi ser ingen konflikt mellan lönsamhet och hållbarhet. Vi kan tvärtom se att klimatarbetet historiskt har varit en framgångsfaktor som både drivit och svarat upp mot en efterfrågan från marknaden på mer klimatsmarta lösningar. Men SkiStar har inte enbart arbetat med att minska sin egen påverkan på klimatet, utan även med att anpassa verksamheten för att kunna möta ett förändrat klimat.

STYRNING

Planering, styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet följer organisationsstrukturen med en tydlig delegering av ansvar och befogenheter. Det består av policyer, direktiv, rutiner och övergripande mål. Utöver detta styrs vårt arbete av lagar, riktlinjer och regelverk, däribland FN:s globala hållbarhetsmål. Läs sidan 71 för mer information om SkiStars hållbarhetsstyrning.

STRATEGI

SkiStar är en långsiktig aktör. Därför är det viktigt att verksamhetens strategi beaktar de områden som bedöms ha stor påverkan på lång sikt, däribland klimatfrågan. SkiStars hållbarhetsstrategi är en del av bolagets strategiska plan. Den innebär bland annat att verksamheten ska drivas på ett hållbart sätt och att våra hållbarhetsambitioner ska påverka bolagets alla beslut.

För Sverige som nation regleras klimatarbetet i klimatlagen från 2018. Det övergripande målet i den är att utsläppen av växthusgaser i Sverige ska vara noll senast 2045. SkiStar har antagit en ambitiös klimatstrategi och har därför fattat ett beslut om att bolaget ska vara klimatneutralt i hela sin egna drift senast 2030 och ska inom samma tid ha halverat klimatpåverkan i hela värdekedjan. Under 2020/21 uppdaterade vi därför vår strategimodell där vision, konkretiserade mål och strategier utvecklades. För mer information om hur vi styr vår verksamhet, se sidan 71.

För att få verksamheten i rätt riktning sätts årligen ambitiösa kort- och långsiktiga miljömål inom de områden som genererar utsläpp, till exempel inköp och gästernas resa till och från våra destinationer.

För att försäkra oss om att vårt arbete med att minska klimatpåverkan är tillräckligt samt i linje med vad som krävs för att nå Parisavtalets mål om att begränsa den globala uppvärmningen, har vi utarbetat våra Science Based Targets, det vill säga våra vetenskapligt förankrade klimatmål. Under förra verksamhetsåret har dessa godkänts av Science Based Targets initiative (SBTi).

RISKHANTERING

Arbetet med att identifiera, analysera, hantera och följa upp klimatrisker är ett prioriterat område inom SkiStar. SkiStar är exponerat för olika risker kopplade till verksamheten och affärsmodellen. För att kunna möta och arbeta med de risker som bolaget står inför arbetar SkiStar med riskbedömning och riskhantering på ett systematiskt vis som täcker samtliga segment. Det är SkiStars styrelse som har det övergripande ansvaret för att riskhanteringen säkerställs, samt hanteras effektivt och ändamålsenligt. Utöver detta så utvärderas hållbarhetsrisker särskilt innefattande områdena klimat/miljö, mänskliga rättigheter, arbetsrätt och anti-korruption. I SkiStars riskhantering hanteras alla risker som är kopplade till bolagets hållbarhetsarbete och bolagets väsentlighetsanalys.

SkiStars riskhantering finns beskriven i förvaltningsberättelsen på sidorna 98–102.

MÅL OCH NYCKELTAL

En sammanställning över SkiStars utsläpp av växthusgaser för åren 2016/17 till 2023/24 finns i hållbarhetsnot E2 på sidorna 54–58. Vi har försökt att följa TCFD:s rekommendationer så långt det är möjligt. Ett arbete pågår med att ytterligare kvantifiera de aspekterna.

SCENARIOANALYS

Klimatscenarier hjälper oss att förstå hur vårt klimat kan se ut i framtiden och hur det påverkas av globala frågor, såsom politik, teknik, ekonomi och samhällsförändringar. Genom att analysera möjliga effekter på verksamheten vid olika klimatscenarier kan såväl omställningsrisker som fysiska risker identifieras. Med hjälp av dem kan den framtida strategin anpassas. Det innebär bland annat att förbereda verksamheten för en ekonomi, lagstiftning och samhällsutveckling med låga koldioxidutsläpp. Men även att förbereda för den fysiska påverkan det förändrade klimatet kommer att ha på våra destinationer, besökare och leverantörernas verksamhet. SkiStars ambition är att göra en uppdaterad scenarioanalys vart femte år. SkiStar genomförde en mer övergripande scenarioanalys under verksamhetsåret 2020/21. Under verksamhetsåret 2023/24 har SkiStar genomfört en uppdaterad scenarioanalys med ett fördjupat fokus på fysiska klimatrisker, som exempelvis värmeböljor, extrema skyfall och ras och skred.

Risker och möjligheter

Baserat på klimatscenarierna har vi identifierat våra finansiella klimatrisker som fysiska risker och omställningsrisker. Fysiska risker är risker som kan innebära direkt skada på tillgångar eller indirekt skada såsom avbrott i liftverksamheten. Omställningsrisker är risker som en övergång till ett samhälle med lägre koldioxidutsläpp kan innebära. Omställningen till ett lågkoldioxidsamhälle kan också innebära möjligheter för verksamheter. Genom att endast använda förnyelsebar energi, öka den egenproducerade energin samt fortsätta arbetet med energieffektivisering minskar utsläppet av växthusgaser samtidigt som driftkostnaderna minskar.

Analysen som genomfördes under verksamhetsåret 2020/21 gjordes utifrån två möjliga scenarier RCP 2,6 och RCP 8,5 som motsvarar det bästa och det värsta framtidsscenariot som FN:s klimatpanel IPCC identifierat. I den uppdaterade analysen som gjordes under verksamhetsåret 2023/24 har analysen kompletterats med RCP 4,5. Den uppdaterade scenarioanalysen har grundats på SMHI:s rapporter för Dalarna och Jämtlands län samt information från Insar som är Rymdstyrelsens markrörelsedata. De fysiska klimatriskerna är liknande på alla SkiStars destinationer och detsamma gäller för omställningsrisker. Baserat på klimatscenariema har vi identifierat våra finansiella klimatrisker enligt ramverket Task-Force on Climate-Related Financial Disclosures.

This sheet is secured with a digital signature.
Document ID:
4QKCJ-CHZEJ-TSMJP-BYHBQ-PTMB8

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljömässiga faktorer
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt - Grund för rapporten
GRI-Index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

EXEMPEL PÅ ÅTGÄRDER FÖR ATT MÖTA FRAMTIDA KLIMATFÖRÄNDRINGAR

- Effektivisera och utöka arbetet med snöproduktion
- Vädersäkra utsatta anläggningar
- Utveckla ett mer väderanpassat utbud av aktiviteter
- Verka för hållbara reseal ternativ till våra destinationer
- Omställning från vinterdestination till helårsdestination
- Bygga hållbara fastigheter och boenden i fjällvärlden

SCENARIO 1: VI STÄLLER OM (RCP 2,6)

Antagande
Världens utsläpp av växthusgaser halveras till 2050 och temperaturökningen begränsas till 1,5–3 grader i Sverige. Förnybar energiteknik införs i stor skala och energiintensiteten är låg. Kraftiga omställningar av samhället, infrastruktur och byggnader har genomförts och växthusgaser omfattas av skatter och regleringar. Markanvändning och byggnormer har ökade krav på hållbarhet. Det finns goda förhållanden för natursnö och skidåkning, med mindre krav på kanonsnö.

Risker
- Koldioxidutsläpp regleras: Ökad reglering, skatter och avgifter på koldioxidutsläpp påverkar markanvändning och byggnormer. Krav på nollutsläpp i hela värdekedjan.
- Nya affärsmodeller: Cirkulär ekonomi kräver förändringar i affärsmodellen.
- Energi: Ökad volatilitet och högre priser.
- Ny teknik: Ställer krav på ökade investeringar.
- Biobränsle: Förändrade och utökade styrmedel för biobränslen kan påverka tillgången av biobränsle och en knapp situation kan uppstå.

Möjligheter
- SkiStar driver fortsatt framtidens fjälldestinationer. Ökad turism, skidåkning säkras på lång sikt.
- Ökad användning av förnybar energi och egenproducerad solenergi.
- Ökad efterfrågan på innovation och ny teknik.

SCENARIO 2: GLOBALA UTSLÄPPEN FORTSÄTTER ATT ÖKA FRAM TILL 2040 (RCP 4,5)

Antagande
Utsläpp av växthusgaser fortsätter att öka fram till 2040. Politiska klimatinitiativ och samarbeten går långsamt och klimatförändringen fortsätter att påverka människors och ekosystems hälsa. Det blir en temperaturökning på 2,5–3,5 grader. Dygn med kraftig nederbörd över året förväntas från 2070 öka med ca 4–5 dagar. Nederbörd minskar som snö under vinterhalvåret och byts i stället ut till nederbörd som regn.

Risker
- Varmare och ostabila vintrar: Medeltemperaturen ökar med 2–2,5 grader på samtliga destinationer. Det maximala snötäcket minskar och mot slutet av säsket har snötäcket minskat med 25–40%. En ökning på 8–12 dygn med nollegenomgångar, vilket är när temperaturen växlar mellan minusgrader och plusgrader.
- Kostnader för reparation och återuppbyggnad: SkiStars verksamhet drabbas av översvämningar, ras, skred och slamströmar. Samt ökade kostnader för underhåll och energi, exempelvis genom investeringar i förbättrade dräneringssystem och mer robust infrastruktur.
- Ostabilt klimat: Ovanligt höga temperaturer och ovanligt låga temperaturer kan påverka turismen, plötsliga töväder kan leda till försämrade skidförhållanden.
- Påverkan av nyktersspridning: Återkommande naturolyckor som lavinar, snöstormar och översvämningar kan ha en direkt negativ inverkan på köpsignaler.

Möjligheter
- Bra beredskap för att anpassa verksamheten till klimatförändringarna.
- Ökad sommarturism med långsiktigt gynnsamma förhållanden.
- Motståndskraftig verksamhet mot driftstopp och oförutsägbara händelser.

SCENARIO 2: VI FORTSÄTTER SOM VANLIGT (RCP 8,5)

Antagande
Utsläpp av växthusgaser fortsätter att öka i samma takt som nu. Politiska klimatinitiativ och samarbeten misslyckas och det sämre klimatet påverkar människors hälsa med ökad risk för pandemier. Temperaturen i Sverige och Norge ökar med 3–7 grader och vintern kan bli upp till 10 grader varmare i norra Sverige. Det är fler dagar med extremväder, översvämningar och kraftig vind, och antalet skogsbränder ökar. Årsnederbörden ökar med 10–35 procent, framför allt i norra Sverige. Det är färre snötäckta dagar vilket gör sämre skidförhållanden.

Risker
- Varmare vintrar: Medeltemperaturen ökar med 2,5–3 grader på samtliga destinationer. Färre dagar med naturligt snötäcke, högre avsmältning under driftsäsong, snöfall blir till regn.
- Kortare vintersäsong: Vinterkylan kommer en månad senare, starten för snöproduktion försenas och möjligheten att ha en komplett skidanläggning öppen till jul/nyår försämras. Utökade behov av konstsnö.
- Starkare vind: Antalet dagar med driftstopp ökar, mer slitage på infrastruktur, sämre väder för gästerna.
- Värmare somrar, mer nederbörd: Sämre gästupplevelse på destinationernas exponerade delar.
- Naturkatastrofer som översvämning, markrörelser och värmebölja.
- Risk för påfrestningar på resurser till följd av ökad turism: Ökade temperaturer kommer leda till minskad snömängd i Alperna. Förändrade resmönster i Europa kan i sin tur leda till ökad turism på SkiStars destinationer till en början.
- Förändringen går fortare än väntat

Möjligheter
- Klimatförändringarnas effekt på människors rörelsemönster.
- Ökad turism på kort sikt då Skandinaviska anläggningar har en geografisk fördel.
- Ökad sommarturism med långsiktigt gynnsamma förhållanden.
- Bygga ut snöproduktionen både vad gäller omfång och kapacitet.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Trygg & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljömässiga faktorer
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt - Grund för rapporten
GRI-index
Revisors rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

E5 RAPPORTERING ENLIGT ARTIKEL 8 I EU:S TAXONOMIFÖRORDNING

INTRODUKTION

EU-taxonomin skapar ett gemensamt språk för investerare och företag kring produkter och tjänster som bidrar positivt till miljön och är ett centralt verktyg för att nå EU klimatmål och gröna tillväxtstrategi. SkiStar stödjer taxonomins mål och rapporterar hur stor del av SkiStars verksamhet som omfattas och är förenlig med taxonomin, utifrån omsättning, kapital- och driftutgifter.

En verksamhet är miljömässigt hållbar om den bidrar till ett av taxonomins sex miljömål, inte skadar övriga mål och uppfyller minimikrav för sociala och styrningsrelaterade frågor. För räkenskapsåret 2023/2024 har SkiStar utvärderat omfattning och förenlighet mot miljömålen begränsning av klimatförändringar (CCM) och anpassning till klimatförändringar (CCA), respektive SkiStars omfattning mot hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser (WTR), övergång till en cirkulär ekonomi (CE), förebyggande och kontroll av föroreningar (PPC) och skydd samt återställande av biologisk mångfald och ekosystem (BIO).

UTVÄRDERING AV OMFATTNING

Utifrån vår utvärdering för 2023/2024 av relevanta ekonomiska verksamheter har SkiStar exponering mot miljömålen BIO, CE och CCM enligt nedan:

Sektor		Ekonomisk verksamhet	Beskrivning
BIO	2. Logiverksamheter	2.1 Hotell, semesteranläggningar, campingplatser och liknande logistik	Relaterar till hotell och stuguthyrning.
CE	3. Bygg- och fastighetsverksamhet	3.2 Renoveringar av befintliga byggnader	Relaterar till renoveringar av hotell och stugor.
CE	5. Tjänster	5.4 Försäljning av begagnade varor	Relaterar till försäljning från vår second hand-verksamhet.
		5.5 Produkter och andra cirkulära användnings- och resultatorienterade tjänstemodeller	Relaterar till vår uthyrning av skidor och cyklar.
CCM	6. Transport	6.4 Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik	Relaterar till vår uthyrning av cyklar.
		6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	Relaterar till leasing av elbilar.
CCM	7. Bygg- och fastighetsverksamhet	7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	Relaterar till energieffektiviseringsprojekt i våra fastigheter.
		7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	Omfattar installation av laddstolpar vid våra anläggningar.
		7.5 Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	Relaterar till energieffektiviseringsprojekt av våra fastigheter inom styr och regelteknik.
		7.7 Förvärv och ägande av byggnader	Relaterar till fastigheter vi äger och förvärv av nya fastigheter under räkenskapsåret som bedöms omfattas av taxonomin.

Intresse- och joint venture-bolag som samägs av SkiStar ingår inte i bedömningen i enlighet med taxonomin.

Räkenskapsåret 2023/2024 är första gången SkiStar rapporterar på de fyra övriga miljömålen som inte relaterar till klimat och i dessa mål definieras fler verksamheter som är relevanta för SkiStar. I målet för biologisk mångfald (2.1) ingår SkiStars logiuthyrning, samtidigt omfattas SkiStars uthyrning och försäljning från vår second hand shop i målet för cirkulär ekonomi (5.4) och SkiStars uthyrning av skidor och cyklar (5.5). Vidare ingår SkiStars renoveringar av hotell och stugor som inte är större renoveringar i målet cirkulär ekonomi (3.2).

Knappt 40 procent av SkiStars omsättning kommer från försäljning av SkiPass och även om ekonomiska verksamheterna Persontransport på väg i städer och förorter (6.3) och Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon (6.5) hänvisar till NACE-kod som inkluderar liftar har SkiStars liftar efter utvärdering ej bedömts omfattas eftersom de inte är en del av ett transportsystem i städer och förorter eller ett motorfordon.

SkiStar har inte genomfört några nya byggnadsprojekt, byggt nya soolellsanläggningar eller tagits konsulttjänster för tekniska samråd under 2023/2024 och rapporterar därmed inte för i år på CCM verksamheterna uppförande av nya byggnader (7.1), installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi (7.6) och yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda (9.3).

REDOVISNINGSPRINCIPER

I följande avsnitt beskrivs våra beräkningar av omsättning, kapital- och driftutgifter för ekonomiska verksamheter som definieras i taxonomin.

Dubbelräkning i rapportering av ekonomiska verksamheter som omfattas och är förenliga med taxonomin har undvikits genom att enbart extern omsättning har använts i utvärderingen. Omsättning, kapital- och driftutgifter som omfattas och är förenliga med taxonomin har allokerats till respektive relevant ekonomisk verksamhet definierad i taxonomin.

Omsättning

Nettoomsättning (se not 2 på sidan 120) har använts som nämnare i beräkningen av omsättning som omfattas av taxonomin. Täljare inbegriper intäkter från cykeluthyrning och försäljning av cyklar (6.4), intäkter från försäljning av SkiStarshop Second hand (5.4), intäkter från skid- och cykel uthyrningsverksamheten (5.5) och intäkter från logiverksamheten (2.1) och hyresintäkter från fastigheter (7.7).

Downloaded by
4201.3082.0.9.0.0.0

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljömässiga faktorer
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt - Grund för rapporten
GRI-index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Kapitalutgifter
Nämnare för kapitalutgifter innefattar tillägg av materiella och immateriella tillgångar under räkenskapsåret före avskrivningar och alla slags omvärderingar, inbegripet de som härrör från nedskrivningar och undantaget förändringar av det verkliga värdet för räkenskapsåret. Det inkluderar kostnader under kategorierna IAS 16 Materiella anläggningstillgångar (se not 14 på sidan 128), IAS 38 Immateriella tillgångar (se not 13 på sidan 127, och IFRS 16 Leasingavtal (se not 7 på sidan 123). Beloppet för totala kapitalutgifter för året uppgår till 903 miljoner kronor. Täljare inkluderar installation av laddstolpar (7.4), leasing av elbilar (6.5), förvärv av fastigheter (7.7), inköp av cyklar (6.4), inköp till hyrverksamheten (5.5) och renovering (3.2). Skistar har under 2023/2024 inte antagit någon kapitalutgiftsplan för att utvidga ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven eller som möjliggör att ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin blir förenliga inom fem år således rapporteras ingen plan.

Driftutgifter
Nämnare i beräkningen av driftutgifter som omfattas av taxonomin inbegriper direkta kostnader som inte bokförs som tillgångar och som avser byggnadsrenovering, kortsiktiga leasingavtal, underhåll och reparation samt alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion. Beloppet för totala driftutgifter för året uppgår till 432 miljoner kronor.

Täljaren innefattar kostnader kopplat till projekt för energieffektivisering (7.3), installation av laddstolpar (7.4) och installation av utrustning för styrning och regleringsteknik av fastigheter (7.5), underhåll av hyrverksamheten (5.5) och reparation och underhåll för logiverksamheten (2.1).

UTVÄRDERING MOT TAXONOMIN

Under 2023/2024 har vi fokuserat på utvärdering av förenlighet mot taxonomin för begränsning av klimatförändringar respektive omfattning för cirkulär ekonomi och biologisk mångfald eftersom vi bedömt att de är de mest relevanta miljömålen baserat på Skistars ekonomiska verksamheter. Utvärderingen av förenlighet har drivits som ett projekt med involvering av flera interna kompetenser och externt konsultstöd. De centrala funktionerna hållbarhet och ekonomi/finans har ansvarat för tolkning och utvärdering med stöd av externa konsulter.

UTVÄRDERING AV FÖRENLIGHET FÖR BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR

6.4 Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik
SkiStar vill uppmuntra fler att vara aktiva och uppleva fjällen även under sommarhalvåret. Därför har SkiStar initierat konceptet "Aktiv avkoppling" för vår helårsverksamhet. Vi vill uppmuntra fler att vara aktiva och uppleva fjällen även under sommarhalvåret. På destinationerna erbjuds flera aktiviteter på fjället för att göra det mer tillgängliga året runt såsom klätterparker, trail-cykling och vandringsleder. SkiStar har intäkter från uthyrning av cyklar/el-cyklar och kostnader (OPEX) från inköp av cyklar för uthyrning. SkiStar ser detta som en växande affär och har som mål fram till 2030 att ha 600 000 aktivitetsdagar från sommaren. Uthyrning av skid- och cykelutrustning genom SkiStarshop är en naturlig del av fjällresan för många, under verksamhetsåret har vi startat SkiStar Pre-Used där vi säljer begagnade skidor och cyklar. Under året omsatte begagnatförsäljningen 6 miljoner kronor, vilket är en fördubbling från föregående verksamhetsår. Under verksamhetsåret 2023/24 har vi genomfört en fysisk klimatanpassningsbedömning som överensstämmer med DNSH:s kriterier för anpassning till klimatförändringar på alla enpersonsfordon. Skistar uppfyller kriterierna för att inte orsaka betydande skada på dom andra miljömålen och SkiStar bedömer därmed verksamheten som förenlig mot taxonomin.

6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon
SkiStars fordonsflotta drivs idag till största del av det förnybara drivmedlet HVO100. Förnybart drivmedel ser vi på SkiStar som en kortsiktig lösning under en övergångsperiod. En tydligare strategi har antagits för att ta steget mot en elektrifierad fordonsflotta, vi ser redan idag att större fordon kommer att drivas på andra fossilfria alternativ. Vi arbetar aktivt för att ersätta förbränningsmotorer med en mer utsläppssnål flotta. Övergången kommer att ske gradvis, där vissa fordonstyper kommer att kunna bytas ut snabbare medan andra kommer att behöva invänta nya tekniksprång. Dessutom planerar SkiStar att öka omfattningen och användningen av system för att hantera och optimera fordonsflottan. Under verksamhetsåret har SkiStars tjänstebilsflotta utökats med 10 eldrivna fordon. Trots att en stor del av fordonsflottan som är förenlig med taxonomin, uppfyller de väsentliga bidragskriterierna har vi 0 procent CapEx för verksamhet 6.5 på grund av att information från leverantörer har saknats för DNSH-kriterierna för att förebygga föroreningar.

7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning
SkiStar har som målsättning att minska utsläppen från bränsle- och energirelaterade aktiviteter med 25 procent i absoluta tal från verksamhetsåret 2020/21 som basår. Under verksamhetsåret 2023/24 har vi identifierat ett flertal projekt rörande energieffektivisering i våra fastigheter. Detta har innefattat exempelvis installation och utbyte av energieffektiva ljuskällor, underhåll och reparation av luftkonditioneringssystem samt vatten- och energisnåla beslag. I analyserna av projekten har det i flera fall varit svårt att uppnå de detaljerade DNSH-kriterierna som ställs på grund av att information har saknats vad gäller förebyggande och bekämpning av föroreningar. SkiStar kan därför inte bedöma verksamheten som förenlig mot taxonomin.

7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)
SkiStar har under verksamhetsåret investerat i installation av 34 laddstolpar för elfordon som är en möjliggörande verksamhet för begränsning av klimatförändringar enligt taxonomin. SkiStar bedömer att verksamheten bidrar till begränsning av klimatförändringar. SkiStar har genomfört fysiska klimatanpassningsbedömningar som är förenliga med DNSH-kriterierna för våra laddstationer. Fysisk klimatriskanalys har gjorts som täcker laddstolpars placering och relevanta risker. För verksamhet 7.4 har de erforderliga bedömningarna utförts och vi kan därför göra anspråk på efterlevnad.

7.5 Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda
Skistar har under verksamhetsåret genomfört projekt inom energieffektivisering för ett flertal byggnader. Exempelvis genom installation av styrnings och regleringsteknik, behovsstyrning och fastighetsautomation. Skistar arbetar löpande med att utveckla och effektivisera de fastigheter SkiStar äger, inte minst när det gäller energieffektivering och systematiskt underhållsarbete. Skistar bedömer att verksamheten bidrar till begränsning av klimatförändringarna. Skistar har genomfört fysiska klimatanpassningsbedömningar som är förenliga med DNSH-kriterierna för våra fastigheter. SkiStar bedömer därmed verksamheten som förenlig mot taxonomin.

This PDF is created with a restricted version of the Adobe Acrobat Pro software and may not be used for any purpose other than viewing, printing and downloading. Changes may not be made to this document. Document ID: 4D0-0A3E2-19A2F-B1A2D-F1A2B

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljömässiga faktorer
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt - Grund för rapporten
GRI-index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

NOT E5, FORTS

7.7 Förvärv och ägande av byggnader
Det tekniska kriteriet för verksamhet 7.7 köp av fast egendom och utövande av äganderätten till den fasta egendomen. Under verksamhetsåret 2023/24 har SkiStar förvärvat två fastigheter, Klövsjö sportshop i Klövsjö och personalbostäder i Trysil. Inga av dessa förvärv är förenliga med taxonomin. Vi arbetar dock med flera projekt inom energieffektivisering och vi har som ambition att nå förenlighet med taxonomin.

UTVÄRDERING AV OMFATTNING FÖR BIOLOGISK MÅNGFALD OCH CIRKULÄR EKONOMI

2.1 Hotell, semesteranläggningar, campingplatser och liknande logistik (BIO)
SkiStar driver hotell samt uthyrningsverksamhet av stugor och lägenheter i närheten till koncernens skid- och aktivitetsområden. Skistar bedriver totalt sju hotell. De hotell som innefattas är SkiStar Lodge Lindvallen och SkiStar Lodge Hundfjället i Sälen, SkiStar Lodge Hemsedal, Radisson Blu Resort och SkiStar Lodge Trysil samt lägenhetskomplexet SkiStar Lodge Vemdalen och Hovde hotell i Vemdalen. SkiStar erbjuder en mängd olika boendealternativ i olika prisklasser, allt ifrån stugor med självhushåll till hotellrum. Denna ekonomiska verksamhet omfattas därmed av taxonomin.

3.2 Renoveringar av befintliga byggnader (CE)
SkiStar genomför renoveringar av fastighetsbeståndet och har under verksamhetsåret 2023/24 renoverat två fastigheter som omfattas av kriterierna inom cirkulär ekonomi. Renoveringarna innefattar bland annat byte av fast inredning, installationer och energiåtgärder.

5.4 Försäljning av begagnade varor (CE)
SkiStar säljer sportprodukter i butik och online. De fysiska butikerna SkiStarshop Concept Store återfinns på alla av SkiStars destinationer: två butiker i Åre, Sälen och Vemdalen samt en i Hemsedal och tre i Trysil. Under föregående verksamhetsår startades SkiStar Pre-Used där vi säljer begagnade skidor och cyklar. Under föregående verksamhetsår omsatte Pre-Used försäljningen 3 miljoner vilket under verksamhetsåret 2023/24 ökat till 6 miljoner och vi kommer att fortsätta utöka detta koncept för att öka försäljningen av begagnade varor.

5.5 Produkter och andra cirkulära användnings- och resultatorienterade tjänstemodeller (CE)
SkiStar erbjuder uthyrning av utrustning på alla destinationer och detta är en naturlig del av fjällresan för många. SkiStar har uthyrning av både cyklar och skidor och annan utrusning så som fjällpulkor och hjälmar. Att hyra ett skidpaket genererar mindre utsläpp än att köpa och kan även användas av fler. För att säkerställa att det alltid finns utrustning för uthyrning med rätt kvalitet är verksamheten ett strategiskt viktigt område för SkiStar. Totalt har SkiStar drivit 30 skiduthyrningar under verksamhetsåret, nio i Sälen, nio i Åre, sex i Vemdalen, två i Hemsedal och fyra i Trysil. Denna verksamhet omfattas av taxonomin inom cirkulär ekonomi.

Minimiskyddsåtgärder
Minimiskyddsåtgärder innebär att företaget har processer på plats för att säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med OECD riktlinjer för ansvarsfullt företagande och FNs vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Detta inkluderar att företaget ska ha genomfört riskkartläggningar, antagit policyer, vidtagit riskminskande åtgärder, följt upp resultaten och kommunicerat öppet. SkiStar stödjer och respekterar mänskliga rättigheter och arbetslagstiftning. Genom expertanalyser, samråd med intressenter och riskbedömningar av affärsrelationer har SkiStar identifierat de mest relevanta frågorna kring mänskliga rättigheter i sin värdekedja. Deras uppförandekod omfattar FN Global Compacts tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption, samt ILOs åtta kärnkonventioner om arbetsvillkor. Mer om SkiStars arbete inom dessa områden finns på sidan 70.

KÄRNENERGI- OCH FOSSILGASRELATERADE VERKSAMHETER

Rad	Kärnenergirelaterade verksamheter	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	NEJ
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

This sheet is part of a digital annual report produced with Quarterhill Inc.'s proprietary technology. Any alteration of the data may cause discrepancies between the digital and official versions.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Trygg & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljömässiga faktorer
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt - Grund för rapporten
GRI-index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

NOT E5, FORTS

ANDEL AV OMSÄTTNINGEN FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN – UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2023/24

Ekonomiska verksamheter (1)		År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada										
	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättning år 2023/24 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskydd (17)	Andel förenlighet med Taxonomikriterierna (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning år 2022/23 (18)	Kategori verksamhet möjliggörande verksamhet (19)	Kategori övergångsverksamhet (20)
		MSEK	%	J, N, N/EL						Ja/Nej							%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiföreneliga) verksamheter																				
Framförande av persontransporter, cykellogistik	CCM 6.4	20	0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	-	J	-	J	0%	-	-
De miljömässigt hållbara (taxonomiföreneliga) verksamheternas omsättning (A.1)		20	0%	0%	-	-	-	-	-	-	J	-	-	J	-	J	0%		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%	0%	-	-	-	-	-	-	J	-	-	J	-	J	0%	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0%	0%						-	-	-	-	-	-	-	0%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiföreneliga)																				
				EL, N/EL																
Hotell, semesteranläggningar, campingplatser och liknande logistik	BIO 21	1214	26%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL								0%		
Försäljning av begagnade varor	CE 5.4	6	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0%		
Produkter och andra cirkulära användnings- och resultatorienterade tjänstemodeller	CE 5.5	242	5%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0%		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	85	2%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								2%		
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiföreneliga) (A.2)		1547	33%	2%	-	-	-	5%	26%								2%		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		1567	33%	2%	-	-	-	5%	26%								2%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättning hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		3 112	67%																	
Totalt		4679	100%																	

	Andel av omsättning/total omsättning	
	Taxonomiföreneglighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0%	2%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	5%
PPC	0%	0%
BIO	0%	26%

J Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N/EL Omfattas ej, verksamheten omfattas inte taxonomin för det relevanta miljömålet

This digital version is provided by Mynewsdesk
Document ID: 20240925_SKISTAR_ARSREDOVISNING_2023_24_SV_ENG_WEB

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara upplevelser
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljömässiga faktorer
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt - Grund för rapporten
GRI-index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

NOT E5, FORTS

ANDEL AV KAPITALUTGIFTERNA FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN – UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2023/24

Ekonomiska verksamheter (1)		År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
	Kod (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter år 2023/24 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskydd (17)	Andel förenlighet med Taxonomiförordningen (A.1) eller som omfattas av taxonomiförordningen (A.2) omsättning år 2022/23 (18)	Kategori verksamhet (19)	Kategori övergångsverksamhet (20)
		MSEK	%	J, N, N/EL						Ja/Nej							%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Framförande av snöpersonstrafiken, cykellogistik	CCM 6.4	9	1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	+	J	+	+	J	+	J	0%	T	T
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CCM 7.4	1	0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	-	-	-	J	0%	E	-
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		10	1%	1%	-	-	-	-	-	-	J	-	-	-	-	J	0%		
Varav möjliggörande verksamheter		1	0%	0%	-	-	-	-	-	-	J	-	-	-	-	-	0%	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0%	0%													0%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Renovering av befintliga byggnader	CE 3.2	27	3%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0%		
Produkter och andra cirkulära användnings- och resultatorienterade tjänstemodeller	CE 5.5	41	4%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0%		
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	18	2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								2%		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	32	4%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								2%		
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		115	13%	5%	-	-	-	7%	-								4%		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		125	14%	6%	-	-	-	7%	-								4%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		778	86%																
Totalt		903	100%																

Andel av kapitalutgifter/total kapitalutgifter		
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	1%	5%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	7%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

J Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N/EL Omfattas ej, verksamheten omfattas inte taxonomin för det relevanta miljömålet

This digital version is provided with a qualified electronic seal in accordance with eIDAS regulation.
Document ID: 20250213-190307-PAGE-87-4B0CA7F

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljömässiga faktorer
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt - Grund för rapporten
GRI-index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

NOT E5, FORTS

ANDEL AV DRIFTSUTGIFTERNA FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN – UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2023/24

Ekonomiska verksamheter (1)		År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada										
	Kod (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter år 2023/24 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskydd (17)	Andel förenlighet med Taxonomikriterierna (A.1) eller som omfattas av taxonomin (A.2) enligt rapportering av 2022/23 (18)	Kategori miljöskydd verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
		MSEK	%	J, N, N/EL						Ja/Nej							%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Framförande av passagerarfordon, cykellogistik	CCM 6.4	0	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2%	-	-
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CCM 7.4	0	0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	-	-	-	J	0%	E	-
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	2	0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	-	-	-	J	0%	E	-
Yrkesutbildning i samband med byggnaders energieffektivitet	CCM 6.3	0	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	J	0%	E	-
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		0	0%	0%	-	-	-	-	-	-	J	-	-	-	-	J	2%		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%	0%	-	-	-	-	-	-	J	-	-	-	-	J	0%	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0%	0%						-	-	-	-	-	-	-	0%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Hotell, semesteranläggningar, campingplatser och liknande logistik	BIO 2.1	8	2%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL								0%		
Produkter och andra cirkulära användnings- och resultatorienterade tjänstemodeller	CE 5.5	4	1%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0%		
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	6	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	0	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1%		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	9	2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1%		
Driftsutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		27	6%	4%	-	-	-	1%	2%								4%		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		29	7%	4%	-	-	-	1%	2%								6%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		403	93%																
Totalt		432	100%																

	Andel av driftsutgifter/total driftsutgifter	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0%	4%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	1%
PPC	0%	0%
BIO	0%	2%

J Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N/EL Omfattas ej, verksamheten omfattas inte taxonomin för det relevanta miljömålet

This PDF is secured with a digital signature.
It is prohibited to change this document.
Date and time for signature: 2024-01-22 08:30:00 +01:00

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljömässiga faktorer
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt - Grund för rapporten
GRI-index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Avsnitt S – Sociala faktorer

S1 AKTIVERING OCH REKREATION

PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Att få folk i rörelse har varit kärnan i SkiStars verksamhet sedan bolaget grundades för mer än 45 år sedan. Genom att göra en aktiv semester tillgänglig för fler kan vi bidra till att främja en mer aktiv och hållbar livsstil och bidra till ett ökat välbefinnande. Alpin skidåkning är grunden i vår verksamhet och även en viktig del för oss att fortsätta erbjuda och utveckla. Vårt mål är att få fler att ta del av våra aktiviteter såväl sommar som vinter. SkiStar har som mål att 2030 uppnå sju miljoner skiddagar och aktivitetsdagar om året, varav 6,4 miljoner skiddagar och 600 000 aktivitetsdagar. Det har vi under året arbetat mot genom satsningar på att skapa nya aktiviteter på våra destinationer året runt.

STYRNING OCH UPPFÖLJNING

SkiStar vill ligga i framkant och vidareutveckla verksamheten med fokus på att öka antalet gäster och aktivitetsdagar på destinationerna. Vi skapar nya produkter och upplevelser som möjliggör för våra gäster att att röra sig ute i vår vackra fjällmiljö. Alpin skidåkning är SkiStars kärnverksamhet, vilket vi följer genom sålda SkiPass och antal åk genomförda i våra backar. Aktivitetsdagar är en aktivitet kopplad till rörelse som genererar en intäkt. Vi följer utvecklingen löpande och har tydliga måltal som vi följer upp. Efterlevnaden av kvalitetsdirektivet ska följas upp regelbundet för att säkerställa en god upplevelse av gäst.

RESULTATINDIKATORER

	2023/24	2022/23
Skiddagar	6 105 926	5 682 561
Aktivitetsdagar	267 064	252 584

Skiddagar har ökat med 7% jämfört med föregående verksamhetsår. Aktivitetsdagar har ökat med 6 procent jämfört med föregående verksamhetsår.

S2 HUMANKAPITAL

PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Våra medarbetare är vår absolut största tillgång. Ett gemensamt engagemang och en strävan efter att skapa en minnesvärd fjällupplevelse för våra gäster är en stor del av vår framgång. SkiStar är en stor arbetsgivare för unga, där vi möjliggör ett instegsjobb för ungdomar och en start på arbetsmarknaden. Årligen rekryterar SkiStar runt 3 000 unga mellan 18–24 år. Under de tio senaste åren har cirka 10 000 unga givits möjligheten att få in en fot på arbetsmarknaden genom jobb hos oss på våra destinationer. Det innebär också ett stort ansvar för oss som arbetsgivare. För många innebär ett jobb på SkiStar att man flyttar hemifrån och kastas in i en ny värld. För att underlätta och hjälpa våra medarbetare tar vi ansvar även för deras välmående, med hälso- och klimatfrämjande aktiviteter. SkiStar är även en stor arbetsgivare i landsbygden och i vissa fall den största arbetsgivaren på orten. Vi försöker rekrytera och attrahera medarbetare från närområden för att möjliggöra för fler lokalt att jobba där de bor och ha möjlighet att bo kvar.

POLICY

SkiStars medarbetarstrategi styrs av ramverk som medarbetar-, mångfalds- och arbetsmiljöpolicy. SkiStars HR-funktion arbetar såväl strategiskt som operativt inom kompetensförsörjning och arbetsmiljö. Vidare utvecklar HR-funktionen löpande rutiner och arbetssätt för att skapa trygga ledare och medarbetare. HR-funktionen leds av HR-direktören som sitter i SkiStars koncernledning.

STYRNING OCH UPPFÖLJNING

Efterlevnaden av ovannämnda policyer och närliggande dokument ska följas upp regelbundet av såväl ansvarig chef som HR-direktören. Granskningen ska inkludera en bedömning av SkiStars möjligheter till förbättring av organisationens förhållningssätt utifrån förändringar i vår omvärld, verksamhetsförutsättningar och legala krav. Vidare ska HR-direktören årligen rapportera läge och status gällande efterlevnad av interna förhållningssätt och rutiner till koncernledningen och styrelsen. Särskilda skäl, som exempelvis allvarliga incidenter, brister eller behov, kan motivera ytterligare rapporteringar.

KULTUR OCH LEDARSKAP

En gemensam värdegrund och en stark företagskultur är förutsättningar för både en positiv medarbetarupplevelse och ett framgångsrikt genomförande av affärsstrategier. SkiStars vision är: Vi skapar minnesvärda fjällupplevelser. Genom att välkomna människor ur alla åldersgrupper, med olika bakgrund, förmågor, förutsättningar och erfarenheter vill SkiStar erbjuda en arbetsplats där alla får vara sig själva. SkiStars kärnvärden, som alla medarbetare och ledare förväntas leva efter, är:

- Tillsammans: Vi tar gemensamt ansvar
- Trovärdig: Bemötande gör skillnad
- Engagemang: Rörelse tar oss framåt
- Enkelt: Är det lätt gör vi det rätt

Skistars värdeord är relativt nya och togs fram för två verksamhetsår sedan genom ett större involverings- och kulturprojekt. Vi fortsätter under kommande verksamhetsår genomföra ett större arbete utifrån dessa nya värdeord. SkiStars kulturtransformation syftar till att förstärka de beteenden som behövs för att företaget ska kunna genomföra sina strategier och skapa en arbetsmiljö där medarbetarna kan nå sin fulla potential.

Medarbetarundersökningar genomförs 3 gånger per år för att förstå hur medarbetarna upplever sitt arbete och hur de uppfattar SkiStar som arbetsgivare. Resultaten sammanställs på koncern-, avdelnings- och enhetsnivå för att chefer och ledare ska kunna agera när och där det behövs.

JÄMLIKHET, MÅNGFALD OCH INKLUDERING

SkiStar är engagerat i att skapa en företagskultur som värdesätter jämlikhet, mångfald och inkludering på alla nivåer och som ger alla anställda lika möjligheter. Alla medarbetare har samma rättigheter och rätt till likabehandling oavsett könstillhörighet, sexuell läggning, etnisk tillhörighet, trosuppfattning, funktionsvariation eller ålder. Vi har nolltolerans mot alla former av diskriminering och agerar kraftfullt på incidenter och beteenden som strider mot SkiStars policyer och direktiv. Vi värderar och välkomnar våra olikheter och har som mål att öka mångfalden.

Mångfaldspolicyn gäller för alla medarbetare i koncernen, oavsett anställningsform. Den är även en naturlig del i bolagets ledarskapsprogram och introduktioner för medarbetare. Medarbetarundersökningar genomförs årligen där frågor om arbetsmiljö och mångfald ställs. Resultatet är ett mått på hur väl SkiStar lyckats inom detta område men är också en källa för fortsatta förbättringar.

I nära samarbete med arbetsmiljöorganisationerna på varje destination så ligger ansvaret för att operativt driva mångfaldhetsarbetet och förverkliga uppsatta rutiner på varje avdelnings-/affärsområdeschef. HR-funktionen är ansvarig för att rekryteringsprocesserna inom bolaget genomsyras av värderingar och attityder som går i linje med mångfaldspolicyn. Det är viktigt att alla medarbetare delar och lever våra

This digital annual report was produced with Everbridge's Quarterdeck platform.
Copyright © 2024 Everbridge, Inc. All rights reserved.

NOT S2 FORTS

värderingar för att SkiStar ska ha en kultur där jämlikhet, mångfald och inkludering är närvarande.

SkiStars mångfaldspolicy revideras årligen och godkänns av SkiStars styrelse. Policyn inkluderar exempelvis processer för rekrytering, utbildning, utvecklingsmöjligheter och SkiStar i samhället. SkiStar har som målsättning att ha 50/50-fördelning mellan könen i alla arbetsgrupper samt minst 40 procent kvinnliga chefer i ledande befattning. SkiStar, genom valberedningen, tillämpar regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter.

REKRYTERING

SkiStar driver en säsongsbaserad verksamhet och har ett stort behov av säsongsanställda. Inför varje säsong görs en stor rekryteringsinsats för ny personal då vi tar emot tusentals ansökningar. Det kräver en bra och effektiv rekryteringsprocess för att säkerställa att vi har rätt kompetens på plats inför varje säsong och för framtida behov. Våra rekryteringsprocesser genomsyras alltid av vår värdegrund och vi letar efter olikheter i såväl erfarenheter som egenskaper vid nyanställningar. Vid vår säsongsrekrytering genomför vi digitala gruppintervjuer och löpande under resten av året efter behov.

KOLLEKTIVAVTAL OCH ARBETSVILLKOR

Alla SkiStars medarbetare omfattas av kollektivavtal som reglerar minimilöner och medarbetarnas rättigheter, med undantag för verkställande direktören. Alla medarbetare får ett skriftligt anställningsavtal och arbetstider regleras av gällande kollektivavtal i Sverige och Norge. Arbetsvillkor regleras såväl utifrån arbetsmiljölag som arbetstidsavtal. Via schemaläggning, som görs efter gällande regelverk kopplat till de tillämpliga kollektivavtalen, så kontrolleras att inga avvikelser görs och att alla medarbetare jobbar rätt antal timmar utifrån vad kollektivavtalen tillåter. Nära samverkan med våra lokala fackliga representanter säkerställer att vi tillsammans kan verka för goda anställningsvillkor och arbetsmiljö utifrån såväl arbetsgivarens som arbetstagarnas behov.

UPPFÖRANDEKOD

SkiStars uppförandekod beskriver de grundläggande värderingar som ligger till grund för hur våra medarbetare ska agera mot varandra och omvärlden. Uppförandekoden täcker in FN Global Compacts tio principer avseende mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption, samt ILO:s åtta kärnkonventioner gällande minimistandard för arbetsvillkor. Uppförandekoden revideras årligen. Koden finns tillgänglig för samtliga medarbetare genom SkiStars intranät. SkiStar ser allvarligt på brott mot uppförandekoden. En risk som har identifierats kopplat till SkiStars uppförandekod är avsteg mot intressekonflikter. Då SkiStar existerar på mindre orter och samhällen, kan detta inträffa. Vi arbetar aktivt för att informera och identifiera ärenden. En visselblåsartjänst finns tillgänglig för samtliga med arbetsrelaterad relation till SkiStar för att möjliggöra anonym rapportering av överträdelser. Utbildningar styrs av flera policyer såsom medarbetarpolicy, hållbarhetspolicy och mångfaldspolicy. Alla nyanställda genomgår en webbaserad utbildning.

KARRIÄR OCH UTVECKLING

SkiStar lägger stor vikt vid utbildning av nya och återvändande säsongsanställda och ska erbjuda samtliga medarbetare utvecklings- och utbildningsmöjligheter. Varje år tar vi emot en stor volym säsongsanställda och vi har ett systematiskt introduktions- och utbildningsprogram för att skapa goda förutsättningar för dem att ta sig an sina arbetsuppgifter och trivas hos oss. Vårt mål är att samtliga medarbetare även ska utbildas inom relevanta hållbarhetsområden. Varje år genomgår samtliga medarbetare en webbaserad utbildning som omfattar bland annat arbetsmiljö, hållbarhet och GDPR. Vi arbetar även med att bredda vårt utbildningserbjudande för att öka möjligheten till kompetensutveckling inom bolaget. Våra medarbetare hade under året tio utbildningstimmar var i snitt.

RESULTATINDIKATORER

MEDARBETARE

	2023/2024					
	Tillsvidareanställda[a)]			Säsongsanställda[b)]		
Antal anställda (Sverige)	Män	Kvinnor	Andelen kvinnor, %	Män	Kvinnor	Andelen kvinnor, %
SkiStar Operationella	138	30	18	449	570	56
SkiStar Kommersiella	36	42	55	153	197	56
SkiStar Fastighet	68	30	31	92	70	43
SkiStar Lodge & Hotell	8	20	71	53	80	60
Gemensamma Stödfunktioner	29	92	76	0	6	100

Antal anställda (Norge)	Män	Kvinnor	Andelen kvinnor, %	Män	Kvinnor	Andelen kvinnor, %
SkiStar Operationella	76	9	11	304	180	37
SkiStar Kommersiella	21	14	40	86	60	41
SkiStar Fastighet	33	10	23	26	50	66
SkiStar Lodge & Hotell	23	25	52	61	23	27
Gemensamma Stödfunktioner	7	31	80			

[a)] Tillsvidareanställda avser anställda per augusti 2024.
[b)] Säsongsanställda avser antal säsongsanställningar per den 29 februari 2024.
[c)] Uppgifterna om antal medarbetare samt ålder och kön hämtas från SkiStars lönesystem.
Avgränsning: Påverkan sker inom den egna organisationen vid rekrytering av nya medarbetare. Rapporteringen omfattar enbart personer med anställning i SkiStar, samt styrelseledamöter. Rapporteringen per destination och yrkeskategorier rapporteras för första gången 2022/23.

Könsfördelning totalt	2023/24 Män	2023/24 Kvinnor	2022/23 Män	2022/23 Kvinnor
Sverige	1 052	1 141	1 073	1 092
Norge	885	448	536	403

MÅNGFALD

2023/24	Kvinnor	Män	< 30 år	30–50 år	> 50 år	Kvinnor, %	Män, %
Styrelse	3	4	0	0	7	43	57
Koncernledning	3	5	0	4	4	38	62
Anställda som rapporterar direkt till koncernledningen[a)]	22	15	2	23	12	59	41
Övriga fast anställda	273	423	149	369	178	39	61
Samtliga anställda[b)]	1 619	1 719	2 073	757	507	49	51
Varav Tillfälligt anställda	1 333	1 274	1 942	352	313	51	49

[a)] Med anställda avses här personer som rapporterar till någon i koncernledningen. Samtliga siffror gäller per 31 augusti 2024.
[b)] Samtliga anställda i bolaget 29/2 2024.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Trygg & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljömässiga faktorer
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt - Grund för rapporten
GRI-Index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Document is a digital version of the printed version of the annual report for the financial year 2023/24. The printed version is the official version of the annual report.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Trygg & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljömässiga faktorer
• Sociala faktorer
Styrning
Övrigt - Grund för rapporten
GRI-index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

S3 HÄLSA, SÄKERHET OCH VÄLBEFINNANDE

PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Det är arbetsgivarens ansvar att säkerställa en god fysisk, organisatorisk och social arbetsmiljö. Den påverkan som gäller våra egna medarbetare sker inom organisationen. Vår största påverkan utifrån risken för allvarliga olycksfall sker i våra affärsområden; Drift av fjällanläggningar och Fastighetsutveckling och exploatering. Inom vårt affärsområde Drift av fjällanläggningar har vi ett systematiskt arbete där vi aktivt arbetar för att säkerställa säkerheten för våra medarbetare och gäster. Inom affärsområdet Fastighetsutveckling och exploatering finns den största risken för allvarliga olycksfall utanför organisationen, bland de personer som utför arbete för vår räkning i förvaltningen av våra fastigheter och på byggarbetsplatserna i vår projektverksamhet. Vi är dock medvetna om att vi som beställare av dessa tjänster ska göra vad vi kan för att påverka även dessa personers arbetsmiljö.

STYRNING OCH UPPFÖLJNING

SkiStars arbetsmiljöarbete utgår ifrån arbetsmiljölagstiftningen och finns beskrivet i ett antal styrande dokument, såsom vår arbetsmiljöpolicy och arbetsmiljöhandbok. SkiStar AB:s styrelse har det övergripande ansvaret för att SkiStarkoncernens arbetsmiljöarbete sker i enlighet med policyn. Vd ska, med stöd av koncernledningen, tillse att det finns en ändamålsenlig organisation, delegerade arbetsuppgifter samt tillräckliga resurser för arbetsmiljöarbetet i enlighet med policyn. Mer detaljerade instruktioner som beskriver vårt systematiska arbetsmiljöarbete finns i arbetsmiljöhandboken, som fungerar som stöd i det dagliga arbetet. Medarbetarna kommer till tals genom medarbetarundersökningar, medarbetardialoger, arbetsmiljömöten och skyddsombud. Alla medarbetare på SkiStar omfattas av det systematiska arbetsmiljöarbetet.

SkiStar chefer och arbetsledare får utbildning samt förutsättningar för att kunna verka för en trygg och säker arbetsmiljö samt att alla anställda får den introduktion och utbildning de behöver för att kunna arbeta säkert och hälsosamt. Vi genomför årligen medarbetarundersökningar för att säkerställa en god och hälsosam arbetsmiljö och identifiera förbättringsmöjligheter. Varje medarbetare genomgår minst ett utvecklingssamtal per år för att säkerställa en god arbetssituation. Hälsoundersökningar genomförs regelbundet för att förebygga risker i arbetet och säkerställa att våra medarbetare mår bra.

INCIDENTRAPPORTERING OCH UTREDNING

Rapportering och uppföljning av avvikelser är en viktig del i vårt systematiska arbetsmiljöarbete. Samtliga avvikelser kopplade till arbetsmiljöområdet ska enligt intern rutin rapporteras. Den interna rutinen baseras på lagkrav för Sverige och Norge om uppföljning och utredning av arbetsmiljöavvikelser. Chef och ledare med arbetsmiljöansvar ansvarar för att arbeta med avvikelser som inkommer, centrala skyddskommittén ansvarar för att följa upp och övervaka inkomna avvikelser. Avvikelser följs upp löpande och rapporteras in på månadsbasis. Variation mellan destinationer förekommer på grund av olika arbetsrutiner, kultur och mognad i processer. Arbete pågår ständigt för att stärka rapporteringen av antalet olyckor och tillbud och likrikta det interna arbetet.

VÄLBEFINNANDE

SkiStar vill som företag kunna inspirera till en aktiv livsstil. Vi vill få fler människor i rörelse och detta innefattar så klart även våra medarbetare. Därför känns det helt rätt att kunna erbjuda förmåner på produkter som främjar ett aktivt liv för våra medarbetare. Alla medarbetare får ett SkiPass/LiftPass under sin anställning. Alla medarbetare erbjuds regelbundet att delta i personalbefrämjande aktiviteter såsom träningsaktiviteter, skidåkning, fjällturer och samkväm. Hälsovård erbjuds i form av hälsoundersökningar vartannat år samt även tillgång till företagshälsovård vid behov.

RESULTATINDIKATORER

Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet[1]

SkiStars vision är noll dödsfall och allvarliga arbetsplatsolyckor samt en nedåtgående trend för mindre allvarliga olyckor. Vidare ser SkiStar positivt på en ökande trend gällande rapportering av tillbud, då rätt åtgärder kan vidtas innan olyckan inträffar. Under verksamhetsåret inträffade det totalt 285 (290) olyckor/tillbud bland SkiStars medarbetare, minskningen från föregående år beror på att insatser har gjorts gällande utbildning, utrustning och säkerhet. Vidare klassificerades 165 (139) som mindre allvarliga arbetsplatsolyckor. Inga dödsfall har inträffat under verksamhetsåret.

	2023/24		2022/23		2021/22	
	Sverige	Norge	Sverige	Norge	Sverige	Norge
Dödsfall	0	0	0	0	0	0
Olyckor (allvarliga)	5	0	37	2	69	2
Olyckor (mindra allvarliga)	143	20	121	18	100	14
Tillbud	72	46	35	96	21	29

[1] Siffror avser SkiStar-medarbetare

This digital version was produced by Quarterhill Inc. and its wholly-owned subsidiaries.
Please see our Privacy Notice at quarterhill.com/privacy-notice
Quarterhill Inc. - 510 Woodlawn Road West, Guelph, Ontario, Canada, N1H 7K8

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Trygg & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljömässiga faktorer
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt - Grund för rapporten
GRI-index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

S4 MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

För SkiStar är människors lika värde en självklarhet. Oavsett kön, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsvariation eller ålder ska vi möta och behandla våra medmänniskor lika. SkiStar respekterar och stödjer internationellt deklarerade mänskliga rättigheter samt arbetsrättslig lagstiftning.

Baserad på intern och extern expertis, samråd med intressenter och riskanalyser av affärsrelationer har SkiStar identifierat de viktigaste frågorna med koppling till mänskliga rättigheter genom värdekedjan. Risk för brott mot mänskliga rättigheter bedöms främst återfinnas i SkiStars leverantörsled, inom områdena fackliga rättigheter, tvångsarbete, arbetshälsa och säkerhet, diskriminering, långa arbetstider och konfliktrelaterade effekter.

SkiStars Uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners har sitt ursprung i SkiStars värderingar, FN:s Global Compact 10 principer gällande mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och anti-korruption, FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, FN:s barnkonvention, FN:s konvention om ursprungsbefolkning, OECD:s riktlinjer för företag och ILO:s åtta grundläggande konventioner. Uppförandekoden täcker bland annat frågor som miljöansvar, tvångsarbete, barnarbete, föreningsfrihet och anti-korruption. Utöver att uppfylla bestämmelserna i Uppförandekoden ska SkiStars leverantörer tillämpa nationell lagstiftning. Vid de situationer där Uppförandekoden och nationell lagstiftning anger bestämmelser avseende samma område ska den med högst standard tillämpas. Skulle Uppförandekoden stå i direkt konflikt med gällande lagar och utgöra ett brott mot tillämplig lagstiftning ska de högsta standarder gälla som överensstämmer med rådande lagstiftning. Misstanke om brott mot mänskliga rättigheter rapporteras och hanteras i linje med rådande lagstiftning.

STYRNING OCH UPPFÖLJNING

Efterlevnad av SkiStars Uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners ska regelbundet följas upp av leverantörens kontaktperson på SkiStar. Om avsteg från Uppförandekoden identifieras ska SkiStar tillse att åtgärder vidtas av leverantören. Rapportering av överträdelsen ska vidare ske av leverantörens kontaktperson hos SkiStar till SkiStars hållbarhetschef. Uppföljning av efterlevnad av styrdokumentet ska rapporteras till koncernledningen och styrelsen genom revisionsutskottet i samband med den årliga uppdateringen av styrdokumentet.

RESULTATINDIKATORER

Under året har SkiStar inte noterat avsteg från SkiStars Uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners.

S5 UTBILDNING

PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Många av SkiStars medarbetare stannar inom företaget och byter ofta arbetsuppgifter, avdelningar och/eller destination. Vi uppmuntrar våra medarbetare att utvecklas och byta arbetsuppgifter internt genom att erbjuda flera olika utvecklingsmöjligheter. Ett bra exempel är SkiStars interna ledarprogram samt olika kombinationstjänster med varierade arbetsuppgifter. Utbildningarna är anpassade efter yrkeskategori, anställningsform och säkerhet/behörighetskrav. Under verksamhetsåret har vi anpassat utbildningsutbudet i fler digitala former för att bli mer hållbara utifrån geografisk spridning mellan destinationerna. Inom SkiStar Academy vill vi utbilda och inspirera inom ett brett spann av ämnen, från retorik och ledarutveckling till medarbetarskap. Programmet omfattar alla chefer och ledare, såväl helårs- som säsongsanställda.

STYRNING OCH UPPFÖLJNING

Utbildningar styrs av flera policyer såsom, medarbetarpolicy, hållbarhetspolicy och mångfaldspolicy. Vi arbetar även med att bredda vårt utbildningserbjudande för att öka möjligheten till kompetensutveckling inom bolaget. Våra medarbetare hade under året tio utbildningstimmar var i snitt. Utbildningstimmarna är estimerade på planerade utbildningstimmar. Siffrorna för hållbarhetsutbildningen är faktiskt utfall. Siffrorna är inte nedbrutten per anställd på grund av systembegränsningar. Arbete pågår för att på sikt kunna samla in och redovisa dessa uppgifter.

RESULTATINDIKATORER

UTBILDNINGSTIMMAR PER ANSTÄLLD

	2023/24		2022/23	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Tillsvidareanställda	10	10	10	10
Visstidsanställda	25	25	25	25

Hållbarhetsutbildning	% av anställda
Nyanställda som genomför SkiStars företagsutbildning*	100%

* SkiStars företagsutbildning innehåller direktiv, policys och andra övergripande rutiner och förhållningssätt. Berörs, en betydande del i utbildningen är även kapitel kopplat till GDPR och hållbarhet.

This file is a digital version of the document. Please refer to the original for the most accurate information.
Document ID: 4D0-SKISTAR-20231124-2-PROOF-2

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljömässiga faktorer
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt - Grund för rapporten
GRI-index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Avsnitt G – Styrning

G1 STYRNING AV ARBETET MED HÅLLBARHET

Hållbarhet är en integrerad del av SkiStars styrning och rapportering. Förståelsen för och engagemanget i utmaningar som klimatförändringar och användning av naturresurser har en stor betydelse för SkiStar. Därför är ansvar viktigt både på koncernivå och på destinationerna.

Ansvar för hållbarhetsrelaterade frågor innehas ytterst av SkiStars styrelse. SkiStars styrelse godkänner årligen samtliga SkiStars policyer. Avrapportering av SkiStars hållbarhetsmål sker två gånger per år till SkiStars styrelse. SkiStars vd är övergripande ansvarig för att utvärdera och hantera hållbarhetsfrågor inklusive klimatrelaterade frågor, vilka är väl integrerade i SkiStars verksamhet.

Det operativa ansvaret för hållbarhets- och klimatrelaterade frågor på koncernnivå leds av hållbarhetschefen, som under verksamhetsåret rapporterat till finansdirektören, båda är medlemmar av koncernledningen. Hållbarhetschefen ansvarar för att definiera, föreslå och stötta implementering samt rapporterar beslut tagna i samband med hållbarhetsstrategin och satta mål. Planering, styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet följer organisationsstrukturen med en tydlig delegering av ansvar och befogenheter. Det består av policyer, direktiv, rutiner och övergripande mål. Utöver detta styrs vårt arbete av lagar, riktlinjer och regelverk, däribland FN:s globala hållbarhetsmål.

Hållbarhetsforum

SkiStar har ett särskilt inrättat hållbarhetsforum där hållbarhetschefen är ordförande. Forumet består av representanter från kärnverksamheten som förutom hållbarhetschef utgörs av fastighetsutvecklingsdirektör, affärsutvecklingschef, SkiStarshop-chef och HR-direktör och vd för SkiStar Norge AS. Under året har forumet kompletterats med två medlemmar, hållbarhetscontroller och inköpscontroller. Forumet träffas regelbundet för att diskutera bolagets utveckling och säkerställa efterlevnad av policyer och riktlinjer samt att uppsatta mål nås.

STYRNING OCH UPPFÖLJNING

Utöver den övergripande uppförandekoden arbetar SkiStar efter en rad olika policyer och styrdokument som tydliggör bolagets risker, hantering av risker samt vägen mot bolagets målsättningar. Syftet med det är att skapa transparens och tydliggöra hur verksamheten ska drivas långsiktigt och hållbart framåt, samt för att skapa tillväxt och utveckling av bolaget. Samtliga policyer revideras årligen och är ett grundläggande verktyg för att varje medarbetare på SkiStar enkelt ska hitta information om hur samtliga förväntas agera, när och av vilken anledning. Policyägaren utformar policyn som sedan godkänns av SkiStars koncernledning och styrelse.

Årligen genomförs en webbaserad utbildning i syfte att öka kännedom om, och förståelse för, hur SkiStar förväntas agera och bemöta omvärlden. Utbildningen behandlar samtliga policyer inklusive uppförandekoden. Utbildningen syftar även till att öka förståelsen för hur hållbarhetsaspekter ska uppmärksammas i alla delar av verksamheten och hur de ska vara en naturlig del för varje anställd att beakta i alla led och beslut. Bolagets samtliga policyer finns tillgängliga för SkiStars medarbetare via intranätet.

SkiStar verkar för full efterlevnad av bolagets policyer och övriga interna styrdokument. För att alla ska kunna känna trygghet i att bolaget arbetar mot gemensamma mål och för att upptäcka eventuella överträdelser mot policyerna har SkiStar inrättat en visselblåsarfunktion. Den är utformad för att ge alla anställda och övriga med arbetsrelaterad relation till SkiStar möjlighet att anonymt anmäla eventuella misstankar om allvarliga oegentligheter. Visselblåsarfunktionen är ett varningssystem som syftar till att minska riskerna och förhoppningsvis i ett tidigt stadium av händelsekedjor. Det är betydelsefullt med en visselblåsarfunktion som en del i god företagsstyrning och för att bibehålla det förtroende gäster och allmänheten har. Direktiv samt rutiner för rapportering finns att tillgå för samtliga anställda och övriga med arbetsrelaterad relation till SkiStar.

This digital annual report was produced with a digital signature. Guarantees the authenticity of the document.
CERTIFIED
ISO 14001:2015 SWEDEN SA-COC-1940

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Trygg & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljömässiga faktorer
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt - Grund för rapporten
GRI-index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

G2 REGELEFTERLEVNAD OCH AFFÄRSETIK

PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Korruption och oetiska affärsmetoder är ett hinder för ekonomisk och social utveckling och påverkar ofta bräckliga samhällen oproportionerligt mycket samt undergräver demokratiska institutioner. Både intressenter och regelverk ställer allt högre krav på mer transparens kring affärsmetoder och på att företagen ska ha nolltoleranspolicyer för korruption, liksom att de implementerar robusta program för etik och regelefterlevnad för att säkerställa en kultur av efterlevnad. Vidare ska konkurrensregler i de jurisdiktioner där verksamheten kan ha konkurrensbegränsande effekter beaktas och följas.

I SkiStars verksamhet finns det risker hänförliga till arbetsmiljö, korruption och mänskliga rättigheter. Dessa risker finns dels inom företaget, dels hos leverantörer och samarbetspartners som arbetar med uppdrag för SkiStar. SkiStar har nolltolerans mot mutor och korruption såväl i den egna verksamheten som i våra affärsrelationer. Korruptionsfrågor hanteras inom ramen för SkiStars riskhantering och styrdokument stärker arbetet med att förebygga och identifiera förekomster av korruption samt risker hänförliga till konkurrensbegränsningar. Vid inköp och upphandling finns tydliga riktlinjer och rutiner som tydliggör vad som förväntas av våra medarbetare. Om korruption misstänks eller uppdagas finns riktlinjer som styr hur fall ska hanteras.

För att hantera riskerna har SkiStar antagit en intern uppförandekod liksom en uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners. Brott mot uppförandekoden är svårt att upptäcka, varför SkiStars fokus ligger på att minimera riskerna för korruption och brott mot mänskliga rättigheter. I samband med utbildning och introduktion får SkiStars medarbetare kunskap om hur bolagets policyer och övriga styrdokument är utformade och om hur medarbetarna förväntas agera om brott mot uppförandekoden kan misstänkas.

STYRNING OCH UPPFÖLJNING

Effektiv styrning, riskhantering och regelefterlevnad stöds av en stark företagskultur där alla SkiStars medarbetare använder ett gott omdöme och agerar med integritet och i enlighet med uppförandekoden. Vid misstanke om korruption, andra oegentligheter eller brott mot vår uppförandekod har SkiStar en anonym visselblåsarfunktion. Visselblåsarfunktionen är tillgänglig för alla medarbetare samt övriga som har en arbetsrelaterad relation med SkiStar.

Inkommande ärenden i visselblåsarfunktion går till extern, oberoende, part. Den externa mottagaren gör en initial bedömning av ärendet. Det rapporterade ärendet och den initiala bedömningen vidarebefordras till utvald person inom de av SkiStar förutbestämda kontaktpersonerna (styrelseordförande SkiStar AB, styrelseordförande SkiStar Norge AS, vd, chefsjurist, HR-direktör) för vidare hantering och åtgärdsplanering. Den externa mottagaren beslutar vem/vilka som kontaktas i ett aktuellt ärende i syfte att tillse att personen är oberoende och självständig i förhållande till ärendet och/eller den/de som berörs av ärendet. Avrapportering avseende inkomna ärenden i visselblåsarfunktionen och därmed samhörande frågor sker minst en gång årligen till koncernledningen och styrelsen genom revisionsutskottet. Särskilda skäl, som exempelvis allvarliga incidenter, brister eller behov, kan motivera ytterligare rapporteringar.

INTRESSEKONFLIKT

SkiStar tillämpar såväl externa regler som interna bestämmelser angående intressekonflikter. Styrelseledamöter får inte delta i några beslut som rör avtal mellan dem och SkiStar. Detsamma gäller även avtal mellan SkiStar och tredje man eller juridisk person som en styrelseledamot har ett intresse i som kan stå i konflikt med SkiStars intressen. Ledningen inklusive verkställande direktören får inte delta vid ersättningsutskottets respektive styrelsens behandling av frågor om ersättning till dem.

Vidare förväntas SkiStars medarbetare alltid använda gott omdöme och stor integritet i frågor rörande SkiStars affärer. Avtal som sluts för SkiStars räkning ska alltid genomsyras av affärsmässighet och verka för SkiStars bästa. Om avtal ska ingås med part som har någon form av närståenderelation till den person som avser sluta avtal för SkiStars räkning, direkt eller indirekt, ska avtalet godkännas och undertecknas av överordnad chef.

Bolagets uppförandekod, liksom underliggande direktiv avseende inköp samt rutin för närståendetransaktioner innefattar instruktioner för hantering av situationer där intressekonflikter kan uppstå. SkiStar verkar för att tillse att effektiva åtgärder vidtas för att undvika, eller vid behov motverka, möjliga och faktiska intressekonflikter. Vidare innefattar de arbetsordningar som styrelsen fastställt för styrelsearbetet, liksom för utskottens arbete, regler om hantering av situationer där intressekonflikter kan uppstå och hur dessa ska hanteras. Revisionsutskottet har även implementerat en process för godkännande av andra tjänster än revisionstjänster som utförs av den externa revisorn för att säkra den granskande oberoendeställningen.

UPPFÖRANDEKOD

SkiStars uppförandekod beskriver de riktlinjer och värderingar som ligger till grund för hur våra medarbetare ska agera mot varandra och omvärlden. Uppförandekoden täcker in FN Global Compacts tio principer avseende mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption, samt ILO:s åtta kärnkonventioner gällande minimistandard för arbetsvillkor. Uppförandekoden revideras årligen. Koden finns tillgänglig för samtliga medarbetare genom SkiStars intranät. SkiStar ser allvarligt på brott mot uppförandekoden.

RESULTATINDIKATORER

Under räkenskapsåret 2023/24 rapporterades och utreddes 8 fall av misstänkt överträdelse av SkiStars uppförandekod. Inget fall är under utredning.

RAPPORTERING, UTREDDA OCH BEKRÄFTADE ÄRENDEN AVSEENDE ÖVERTRÄDELSE AV SKISTARS UPPFÖRANDEKOD

antal	2023/24	2022/23
Rapporterade ärenden	7	8

STATUS VID ÅRETS SLUT

	2023/24	2022/23
Avslutade ärenden	7	7
Pågående ärenden	0	1

RAPPORTERADE ÄRENDEN PER KATEGORI

	2023/24	2022/23
Korruption samt överträdelser av lagar och regler	0	0
Intressekonflikt	0	0
Medarbetarfrågor	5	5
Mänskliga rättigheter	0	0
Verksamhetsrelaterat	2	3

This file is digitally signed with a qualified electronic signature for the authority
Document ID: 0CA0C8E2-F9A0-4F3A-B1AB-D5F7F4E3C2A1

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljömässiga faktorer
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt - Grund för rapporten
GRI-index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

G3 LEVERANTÖRSKEDJAN OCH ANSVARSFULLA INKÖP

PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Goda samarbeten och säkra upphandlingar av leverantörer är viktigt för att den operativa verksamheten ska fortsätta utvecklas hållbart. SkiStar arbetar med många olika leverantörer inom bolagets olika affärsområden. Majoriteten av SkiStars leverantörer kommer från Skandinavien och Europa. SkiStars största leverantörer finns inom affärsområdena Drift av fjällanläggningar och Fastighetsutveckling och exploatering.

SkiStars egna varumärke EQPE produceras till största del i Kina. Produktion av utvalda delar av sortimentet har under verksamhetsåret flyttats till Sverige och Litauen. Textilindustrin kännetecknas av en komplex och global leveranskedja med aktörer som samverkar över landsgränser. Höga risker förekommer inom områdena mänskliga rättigheter och arbetares rättigheter inom såväl produktionen av råvaror som i tillverkningsledet. Även inom miljöområdet bedöms riskerna vara av en allvarlig karaktär, med potentiellt långtgående effekter, genom hela leveranskedjan. SkiStar har bedömt produktionen av EQPE-kläder som en av de högsta riskerna rörande brott mot mänskliga rättigheter i SkiStar leverantörsled. SkiStar har årliga dialoger och uppföljningar med dessa leverantörer för att minimera riskerna. EQPE genomför årliga granskningar på produktionsställen och följer upp för att förbättra betygen på dessa.

SkiStar arbetar med en uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners genom vilken det klargörs vilka förväntningar SkiStar har på dessa. SkiStar har även arbetat aktivt med sina leverantörer och utvärderat samtliga utifrån sociala och miljömässiga krav. SkiStars uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners inkluderar bland annat respekt för mänskliga rättigheter. Den fastslår att grundläggande mänskliga rättigheter och arbetsvillkor ska vara kända, respekteras och efterlevas av leverantörerna. Samtliga av SkiStars leverantörer och samarbetspartners förväntas godta uppförandekoden. Vid eventuella överträdelser vidtar SkiStar åtgärder.

I syfte att säkerställa säkra upphandlingar arbetar SkiStar utifrån fastställt direktiv för inköp, vilket väger in flera perspektiv vid upphandling och inköp såsom tillgänglighet, pris och kvalitet samt hållbarhets- och konkurrensrättsliga aspekter.

STYRNING OCH UPPFÖLJNING

För att få stärkt insyn och kontroll i leverantörsledet har SkiStar under året påbörjat en riskbedömning av bolagets leverantörsbas. Arbetet har grundat sig utifrån nya lagkrav för SkiStars norska verksamhet. Leverantörerna bedömdes utifrån fem riskparametrar för att identifiera eventuella risker exempelvis kopplat till produkter, områden och branscher. Risk för brott mot mänskliga rättigheter bedöms främst återfinnas i leverantörsledet. Utifrån riskanalysen prioriterades sju områden som medel till medel/hög risk. Dessa områden är:

- inköp av bygg- och anläggningsmaterial och maskindelar
- inköp av IT-produkter för egen verksamhet
- inköp av städtjänster
- inköp av mat och dryck
- inköp till EQPE, vårt eget varumärke

SkiStar identifierade inga faktiska negativa konsekvenser i riskanalysen.

Bolagets förväntningar beskrivs i vår uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners, som ingår som en bilaga i majoriteten av alla avtal som ingås med SkiStar. Under året har koden uppdaterats med förtydligande av SkiStars förväntningar och krav avseende respekt för mänskliga rättigheter. Dessutom adderades rätten till granskning av leverantörerna. SkiStar har som mål att samtliga leverantörer ska skriva under uppförandekoden. SkiStars uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners finns tillgänglig på SkiStars webbplats, investor.skistar.com

RESULTATINDIKATORER

Under 2023/24 har 92 procent av alla nya leverantörer godkänt SkiStars uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners. 100 procent av nya leverantörer över 50 000 kr spend har godkänt SkiStars uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners.

G4 SÄKERHET OCH DATASKYDD

PÅVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

I och med att säkerhetshot blir mer sofistikerade innebär de en ökad risk för incidenter som kan ha betydande negativ inverkan på företag, samhället och individer. Den ökade förekomsten av cybersäkerhetshot skapar både risk och möjligheter eftersom en effektiv säkerhet kan utgöra en konkurrensfördel, medan brist på åtgärder kan riskera att skada kundernas förtroende. Strängare regler för säkerhet, dataskydd samt datalokalisering har införts, och kommer löpande att införas. Verksamheten genomför kontinuerligt riskanalyser för att minimera olika typer av risker och för att säkerställa försäkringsskyddet. SkiStar har även en övergripande krisplan för att bolaget ska ha bra beredskap vid eventuella olyckor och tillbud. Informationssäkerhet är ett område som tar mer och mer resurser i anspråk med anledning av en negativ trend i omvärlden med olika typer av angrepp och intrång. SkiStar följer fastställda processer för utveckling och införande av ny infrastruktur och system. Genom fokus på informationssäkerhet, samarbete med leverantörer, utveckling av arbetssätt och rutiner minskar risken för intrång, förlust av information och avbrott i verksamheten.

STYRNING OCH UPPFÖLJNING

På SkiStar följer vi vår informationspolicy med bland annat tillhörande direktiv; direktiv för behandling av personuppgifter och direktiv för informationssäkerhet. På SkiStar har vi en dataskyddsgrupp som arbetar med dataskyddsfrågor utefter ett satt årshjul. Årshjulet är tänkt att främja ett proaktivt arbetssätt samt hjälpa organisationen att kontinuerligt lyfta och besvara dataskyddsfrågor. Årshjulet speglar dataskyddsförordningens krav och resultatet av gruppens arbete rapporteras årligen till både koncernledning och styrelse genom revisionsutskottet. Vi utbildar även årligen våra anställda i dataskyddsfrågor.

För området informationssäkerhet sker kontinuerligt utbildningar för organisationens samtliga anställda för att hela tiden öka medvetenheten om, och förståelse om vikten av, informationssäkerhetsarbete. Personalen utbildas genom korta, återkommande utbildningsavsnitt och uppmanas att anmäla om man misstänker att något i mailet inte är som det borde.

This digital version is provided by Ernst & Young Consulting AB for the convenience of the reader. The official version is the printed version.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Trygg & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljömässiga faktorer
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt - Grund för rapporten
GRI-index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Avsnitt O – Övrigt – Grund för rapporten

O1 INTRESSENTDIALOG OCH VÄSENTLIGHET

Att kartlägga och analysera intressenternas förväntningar på verksamheten är en förutsättning för att skapa hållbara värden. Därför förs löpande dialog med våra intressenter.

Utöver den löpande dialogen med intressenterna genomfördes under förra verksamhetsåret djupintervjuer med ett urval av representanter från våra olika intressentgrupper. Syftet var att identifiera SkiStars viktigaste hållbarhetsfrågor nu och i framtiden, samt få förståelse för vilka frågor som skapar stort värde för våra intressenter. Intressentdialogen var underlag in i SkiStars hållbarhetsstrategi.

Dialogerna med intressenterna ger insikter om olika intressentgruppers förväntningar, bidrar till att utveckla långvariga relationer och kontinuerlig förbättring av SkiStar verksamhet. Dialogerna ger också värdefull information när SkiStar utvärderar sitt hållbarhetsarbete och prioriterar initiativ inom hållbarhetsområdet.

Under intressentdialogen genomfördes en riktad undersökning där cirka 4 050 gäster samt 500 medarbetare svarade. Vidare genomfördes djupintervjuer med utvalda intressentgrupper såsom; kommuner, regioner, aktieägare och destinationsbolagen. Detta gjordes för att få en bild av intressentgruppernas prioriteringar och låg till grund för SkiStars väsentlighetsanalys och hållbarhetsstrategi.

Två områden som ökar i betydelse hos våra intressenter och i vår omvärld är "Klimatsmarta transportalternativ" och "Hållbar turismnäring". När det gäller Klimatsmarta transporter handlar förväntningarna om att intressenterna om att SkiStar ska möjliggöra hållbara transportalternativ till destinationerna och arbeta aktivt med frågan. För Hållbar turismnäring handlar det främst om destinationsutveckling och balansen mellan bevarandet av fjällmiljö och ökad turism. Läs mer om vårt arbete på sidorna 35–52 och mer om intressentdialog och väsentlighetsanalys på sidorna 74–75 not O1.

INTRESSENTDIALOG

Intressenter	Dialog	Väsentliga frågor
Gäster/Kunder/Logiägare	• Veckovisa gästundersökningar • Dagliga möten med gästen	• Avfall och återvinning • Klimatsmarta transportalternativ • Hållbar turismnäring • Hälsa och säkerhet • Cirkulär ekonomi • Energieffektivisering
Medarbetare	• Årlig medarbetarundersökning om hållbarhet • Löpande medarbetarundersökning • Individuella dialoger	• Hållbart arbetsliv • Klimat och fjällmiljö • Avfall och återvinning
Aktieägare	• Investerarmöten • ESG-undersökningar och utvärderingar	• Klimatrelaterade risker och möjligheter • Aktivitetsdagar • Biologisk mångfald • Nya affärsmöjligheter, året-runt-verksamhet • Vatten
SAMHÄLLE		
Leverantörer	• Enskilda möten • Inköpsdialog • Samarbeten	• Följa SkiStars uppförandekod för leverantörer • Arbetstider och arbetsförhållanden • Långsvanga samarbeten
Branschorganisation	• Styrelsemöten, • Medlemmar i forum • Löpande dialog	• Klimat och fjällmiljö • Biologisk mångfald • Integration och arbetsmiljo
Markägare	• Enskilda möten • Löpande dialog	• Värna om fjällmiljön • Exploatering och utveckling av fjälldestinationen
Kommuner och politiker	• Enskilda möten • Samrådsmöten • Löpande dialog	• Folkhälsa och inkludering • Hållbar destinationsutveckling
Lokala näringslivet	• Enskilda möten • Samrådsmöten • Löpande dialog	• Bokningsläget och intresset för fjällsemester • Hållbar destinationsutveckling
Media	• Intervjuer • Löpande dialog	• Klimatförändringar • Bokningsläget och intresset för fjällsemester • Incidenter i fjällanläggningar (lavin/olyckor)

VÄSENTLIGA FRÅGOR

SkiStar genomför årligen ett flertal enkätundersökningar med intressenter, där gäster och medarbetare är i fokus. SkiStar genomför löpande dialoger och djupintervjuer med andra intressenter såsom leverantörer, kommuner och politiker, markägare och branschorganisation. Dessa dialoger bearbetas och inkluderas i SkiStars väsentlighetsanalys.

SkiStar reviderar därav sin väsentlighetsanalys löpande, då dialoger med flera intressenter sker och kommer att medföra en uppdatering under kommande verksamhetsår i linje med kommande ramverk.

SKISTARS INTRESSENTER

This sheet is signed with a digital signature
Document id: 4QKCJ-QHZEC-JYMJQ-FFAGS-YFMBQ-YJ7MB

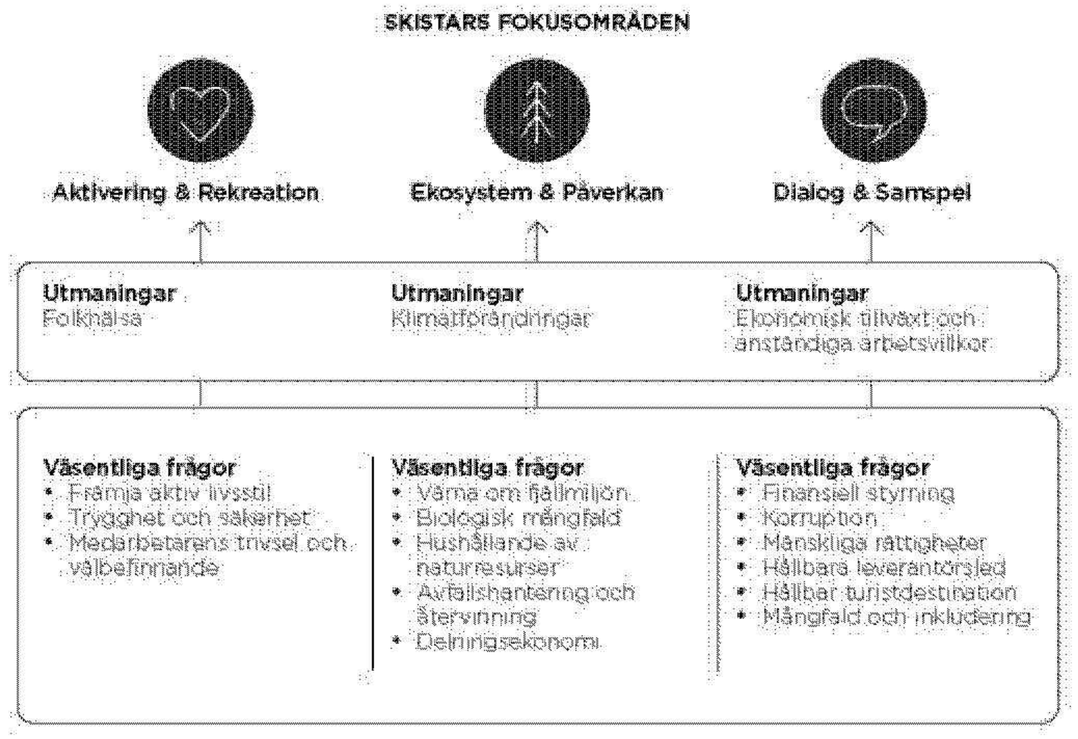
INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjälluppleveler
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljömässiga faktorer
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt - Grund för rapporten
GRI-Index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

VÄSENTLIGHETSANALYS

SkiStars väsentlighetsanalys baseras på flera olika delar: Intressentdialoger, omvärldstrender samt bolagets och ledningens strategiska prioriteringar. Analysen ligger till grund för SkiStars strategiska inriktning och prioritering av hållbarhetsarbetet.

Utifrån kartläggningen av intressenternas förväntningar och omvärldsbevakningar har en intern prioritering gjorts av vilka hållbarhetsfrågor som bedöms mest väsentliga. Vid prioriteringen har SkiStars faktiska påverkan på människa, miljö, ekonomi och samhälle beaktats.

SkiStar genomför en väsentlighetsanalys vartannat år. Under året genomfördes en genomlysning och uppdatering av väsentlighetsanalysen, vars slutsatser visas nedan. Resultatet visar de områden som har störst betydelse för SkiStars affärer och värdegrundsarbete utifrån genomförd analys. SkiStars bidrag och utmaningar kopplade till FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling utgjorde också en del av analysen.



This digital version is signed with a digital signature and time stamp. Document ID: 4DA1C4285D19AD0F5A3E87A8D3F7A8
Verify the authenticity of the document at https://penneo.com/validator

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Trygg & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljömässiga faktorer
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt - Grund för rapporten
GRI-index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

O2 REDOVISNINGSPRINCIPER, OMFATTNING OCH EXTERNT BESTYRKANDE

SkiStars hållbarhetsarbete rapporteras på årlig basis. Denna rapport avser perioden 1 september 2023 – 31 augusti 2024. SkiStars hållbarhetsarbete är initierat av koncernledningen och förankrat i styrelsen som ett för SkiStar prioriterat område. Målet är att driva hela verksamheten på ett hållbart sätt. Därför är beskrivningen av hållbarhetsarbetet integrerad i företagets årsredovisning.

Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med GRI Standards kärnnivå. I GRI-indexet på sidorna 77–79 finns hänvisningar till var i verksamhetsberättelsen informationen återfinns.

Genom att tillämpa de internationella GRI-riktlinjerna strävar SkiStar efter en rapportering av hållbarhetsrelaterat innehåll som är relevant för våra intressenter på ett transparent och balanserat sätt.

EU:s taxonomi för gröna investeringar är en del av EU:s handlingsplan för hållbara finanser och syftar till att definiera miljömässigt hållbara investeringar. För att en aktivitet ska anses hållbar enligt taxonomiförordningen måste den bidra väsentligt till minst ett av EU:s sex fastställda miljömål och undvika avsevärd skada på något av de andra miljömålen. Dessutom ställs krav avseende sociala aspekter såsom mänskliga rättigheter och arbetsmiljö.

På sidan 61 finns en beskrivning av den information som ska lämnas i årsredovisningen 2023/24 gällande hur stor del av verksamheten som omfattas av taxonomin.

Rapporten är översiktligt granskad av SkiStars revisorer och deras uttalande finns på sidan 80.

AVGRÄNSNINGAR OCH FÖRÄNDRINGAR MOT FÖREGÅENDE ÅR

Hållbarhetsrapporten omfattar moderbolag samt helägda dotterbolag. Bedömning har gjorts att samägda intressebolag inte utgör väsentlig del av verksamheten och inkluderas därmed inte i rapporteringen. Joint venture-bolag som samägs av SkiStar bedöms inte utgöra en väsentlig del av verksamheten i hållbarhetsrapporten. I upprättade av SkiStars klimatrapportering har bedömning gjorts i enlighet med GHG Protokollet. I klimatrapporten, se not E5, har Joint-venture och intressebolag med stor klimatpåverkan inkluderats då dessa har ansetts som väsentliga i SkiStars klimatarbete. Siffrorna som rapporteras i hållbarhetsnoterna har samlats in från varje destination och relevanta affärsområden. Omräkning till klimatdata har genomförts av extern leverantör och SkiStar genomför en rimlighetsbedömning och följer upp eventuella skillnader mot föregående år.

Beräkning av SkiStars totala klimatdata har under verksamhetsåret fortsatt genomföras tillsammans med extern leverantör. Inga större uppdateringar har genomförts i de omräkningsfaktorer som har använts under verksamhetsåret jämfört mot föregående år. SkiStar har under året fortsatt rapporteringen av scope 3-data, där de mest relevanta kategorierna har utvärderats och beräknats. Under förra verksamhetsåret har omklassificering genomförts av intressebolaget Fjällvärme i Sälen AB. SkiStar har inte operationell kontroll över verksamheten och därför har utsläppen från Fjällvärme i Sälen AB flyttats över till indirekt klimatpåverkan (S3).

För frågor kopplade till SkiStars hållbarhetsredovisning kontakta bolaget på hallbarhet@skistar.com.

STYRDOKUMENT FÖR HÅLLBARHETSARBETET

Regelverk som styr SkiStars hållbarhetsarbete:

Externa lagar och riktlinjer
- Aktiebolagslagen
- Årsredovisningslagen
- Miljöbalken
- Arbetsmiljölagen
- BBR-krav (Boverkets byggregler)
- FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
- FN:s konvention om barnets rättigheter
- EU:s Taxonomiförordning
- Övriga tillämpliga lagar och regler

Externa initiativ
- GRI Standards
- FN:s globala hållbarhetsmål
- Parisavtalet
- Sveriges färdplan för att fossilfritt Sverige
- Global Compact
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- TCFD
- Science Based Targets
- CDP

Viktiga interna regelverk
- Uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners
- Hållbarhetspolicy
- Arbetsmiljöpolicy
- Uppförandekod
- Medarbetarpolicy
- Mångfaldspolicy
- Kvalitetsdirektiv
- Inköpsdirektiv

This file is locked with a digital watermark.
Any copy is a violation of the author's rights.
Document ID: 0A2-SKISTAR-20241125-PAGE-EN

GRI-Index

SkiStars hållbarhetsredovisning för verksamhetsåret 2023/24 är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiative Standards (GRI) riktlinjer, tillämplighetsnivå Core. I SkiStars GRI-index finns hänvisningar till var i verksamhetsberättelsen informationen återfinns. För att i enlighet med GRI:s riktlinjer arbeta fram en hållbarhetrapport krävs av SkiStar identifiering, prioritering samt validering.

Användningsanmälan	SkiStar AB i enlighet med GRI-standarder för perioden 2023-09-01-2024-08-31
GRI 1 används	GRI 1: Foundation (2021)

GRI STANDARD	Upplysning	Sidhänvisning	Utelämnande
GRI 2: General Disclosures 2021	2-1 Organisationsdetaljer	s. 96, 99	
	2-2 Enheter som ingår i organisationens hållbarhetsredovisning	s. 76	
	2-3 Rapporteringsperiod, frekvens och kontaktpunkt	s. 76, 150	
	2-4 Justeringar av information	s. 76	
	2-5 Extern försäkran	s. 80	
	2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	s. 14–16, 18, 21–23	
	2-7 Medarbetare	s. 17, 49–51	
	2-8 Medarbetare som inte är anställda	s. 70–72	SkiStar har inte kontroll över anställda utanför den egna verksamheten.
	2-9 Styrningsstruktur och sammansättning	s. 86–91, 92–93	
	2-10 Nominering och val av högsta styrelseorgan	s. 86–91	
	2-11 Ordförande i det högsta styrelseorganet	s. 86	
	2-12 Det högsta styrelseorganets roll i att övervaka hanteringen av effekter	s. 86–91	
	2-13 Delegering av ansvar för hantering av effekter	s. 86–91	
	2-14 Högsta styrelseorganets roll i hållbarhetsrapportering	s. 71	
	2-15 Intressekonflikter	s. 72	
	2-16 Kommunikation av kritiska frågor	s. 76	
	2-17 Kollektiv kunskap om det högsta styrelseorganet	s. 86	
	2-18 Utvärdering av det högsta styrelseorganets prestationer	s. 86	
	2-19 Ersättningspolicyer	s. 100–102	
	2-20 Process för att fastställa ersättning	s. 100–102	
	2-21 Årlig total ersättningsgrad	s. 91, 124	Vi utelämnar viss upplysning om ersättning
	2-22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling	s. 6–7, 37, 86	
	2-23 Policyåtaganden	s. 89	
	2-24 Bädda in policyåtaganden	s. 89	
	2-25 Processer för att åtgärda negativa effekter	s. 72, 89–90	
	2-26 Mekanismer för att söka råd och ta upp oro/moment	s. 71–72, 89	
	2-27 Efterlevnad av lagar och förordningar	s. 76, 72	
	2-28 Medlemskap i organisationer	s. 76	
	2-29 Förhållningssätt till intressenters engagemang	s. 74–75	
	2-30 Kollektivavtal	s. 68	

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjälluppleverser
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljömässiga faktorer
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt - Grund för rapporten
GRI-index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

This digital document is protected with a digital signature and a qualified timestamp.
Certificate: SKISTAR-SE-20250219-R-EMBEDDED-PADES-LTA-SHA256-RSA-4096

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjälluppleveler
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljömässiga faktorer
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt - Grund för rapporten
GRI-index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

GRI STANDARD	Upplysning	Sidhänvisning	Utelämnande
VÄSENTLIGA ÄMNEN			
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-1 Process för att fastställa väsentliga ämnen	s. 74–75	
	3-2 Lista över väsentliga ämnen	s. 74–75	
ANSVARSFULL FINANSIERING			
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentliga ämnen	s. 74–75	
	201-2 Ekonomiska konsekvenser och andra risker och möjligheter till följd av klimatförändringar	s. 83–84	
MINSKNING AV KOLDIOXIDAVTRYCK			
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentliga ämnen	s. 74–75	
GRI 302: Energi 2016	302-1 Energiförbrukning inom organisationen	s. 55	
	302-4 Minskning av energiförbrukningen	s. 55	
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1 Direkta växthusgasutsläpp (Scope 1)	s. 56–58	
	305-2 Energi indirekta växthusgasutsläpp (Scope 2)	s. 56–58	
	305-3 Övriga indirekta växthusgasutsläpp (Scope 3)	s. 56–58	
	305-4 Intensitet för växthusgasutsläpp	s. 57	
	305-5 Minskning av växthusgasutsläpp	s. 57	
MINIMERA VATTEN OCH AVFALL			
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentliga ämnen	s. 74–75	
GRI 303: Vatten och avlopp 2018	303-3 Vattenuttag	s. 46, 54	
	303-5 Vattenförbrukning	s. 46, 54	
FÖRBÄTTRA PÅVERKAN PÅ BIOLOGISK MÅNGFALD			
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentliga ämnen	s. 74–75	
GRI 304: Biologisk mångfald 2016	304-1 Verksamhetsanläggningar som ägs, arrenderas, förvaltas i eller i anslutning till skyddade områden och områden med högt värde avseende biologisk mångfald utanför skyddade områden	s. 58	
ETISKT LEDARSKAP			
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentliga ämnen	s. 74–75	
GRI 205: Anti-korruption 2016	205-1 Verksamhet bedömd med avseende på risker relaterade till korruption	s. 72–73	
	205-2 Kommunikation och utbildning om anti-korruptionspolicyer och förfaranden	s. 72–73	SkiStar saknar idag systemstöd för att följa upp uppgifter om utbildningstimmar relaterat till Anti-Korruption, anti-korruptionsutbildning är inkluderad i vår årliga utbildning.
	205-3 Bekräftade incidenter rörande korruption och vidtagna åtgärder	s. 72–73	
GRI 407: Föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar 2016	407-1 Verksamhet och leverantörer där rätten till föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar kan vara i fara	s. 73	

This is a digital version of the annual report for SkiStar AB (publ) 556262-9247

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjälluppleveler
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Trygg & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljömässiga faktorer
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt - Grund för rapporten
GRI-index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

GRI STANDARD	Upplysning	Sidhänvisning	Utelämnande
ANSVARSFULLA INKÖP			
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentliga ämnen	s. 74–75	
GRI 206: Konkurrensbegränsande beteende 2016	206-1 Rättsliga åtgärder för konkurrensbegränsande beteende, antitrust- och monopolpraxis	s. 73	
UTBILDNING			
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentliga ämnen	s. 74–75	
GRI 404: Träning och utbildning 2016	404-1 Genomsnittlig antal utbildningstimmar per år och medarbetare	s. 70	
HÅLLBART ARBETSLIV			
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentliga ämnen	s. 74–75	
GRI 403: Arbetsmiljö och säkerhet 2018	403-1 Hanteringssystem för arbetsmiljö och säkerhet	s. 69	
	403-2 Faroidentifiering, riskbedömning och incidentutredning	s. 69	
	403-3 Företagshälsovård	s. 69	
	403-5 Medarbetarutbildning om hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	s. 69	
	403-6 Främjande av medarbetarnas hälsa	s. 69	
	403-9 Arbetsrelaterade skador	s. 69	SkiStar saknar systemstöd för att utelämna uppgifter om antal arbetade timmar.
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016	405-1 Mångfald i styrande organ och bland medarbetare	s. 68	
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	406-1 Incidenter rörande diskriminering och vidtagna korrigerande åtgärder	s. 72	

This report is digitally produced and tagged in accordance with the European Single Electronic Format (ESEF)

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
Fundament
SkiStar och hållbara fjällupplevelser
Hållbarhet
Medarbetare & Kultur
Tryggt & Säkert
Hållbarhetsnoter
Miljömässiga faktorer
Sociala faktorer
Styrning
Övrigt - Grund för rapporten
GRI-index
Revisorns rapport
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Revisorns rapport över översiktlig granskning av SkiStar AB hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till SkiStar AB, org.nr 556093-6949

INLEDNING

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i SkiStar AB (publ) att översiktligt granska SkiStar AB (publ)s hållbarhetsredovisning för år 2023/2024. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidorna 35–79 i detta dokument varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 102.

STYRELSENS OCH FÖRETAGSLEDNINGENS ANSVAR

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan x hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till SkiStar AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

UTTALANDEN

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.
Stockholm den 13 november 2024
Deloitte AB

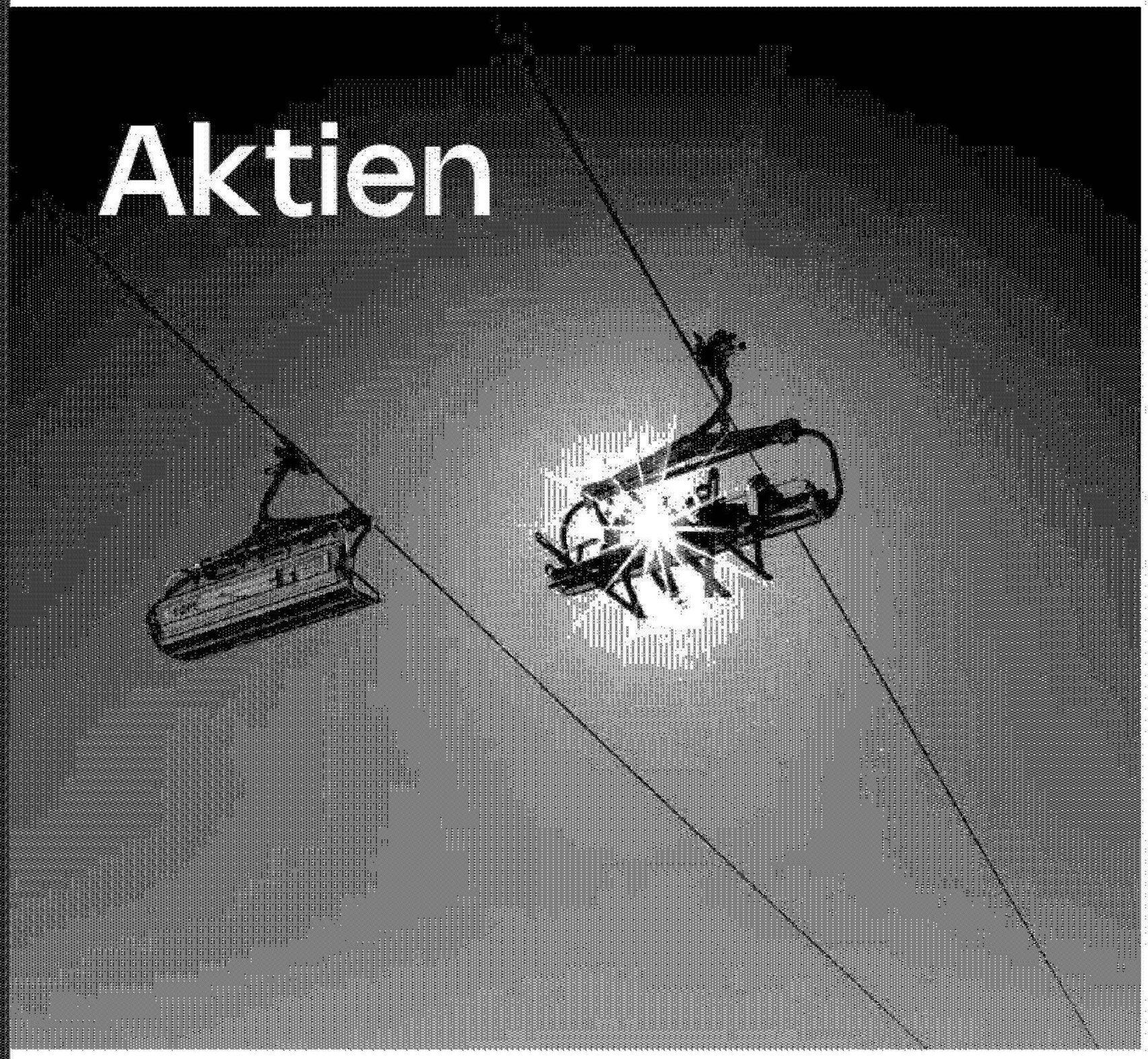
Kent Åkerlund
Auktoriserad revisor

Lennart Nordqvist
Specialistmedlem i FAR

This file is secured with a qualified electronic signature.
Document ID: 4A0-QAPSEO-TAKPTSAZ-P-M2SSK-PAS

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
- Fem skäl att investera i SkiStar
- SkiStar-aktien

RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION



Aktien

Fem skäl att investera i SkiStar

1. SkiStar är den ledande semesterarrangören för Skandinavien med ett erbjudande och en effektiv organisation, som långsiktigt ger kontinuerlig tillväxt med stabil lönsamhet.
2. Efterfrågan på aktiv fritid och semester på hemmaplan gör att SkiStar kommer att stå än starkare i framtiden.
3. Försäljningen har medvetet fokuserats till skistar.com och SkiStar-appen, där gästens engagemang samlas, innebärande att SkiStar får en direktrelation med gästen vilket är en konkurrensfördel.
4. Bolaget har stora tillgångar i mark och fastigheter på de destinationer där SkiStar är verksamt. Fastighetsutvecklings- och exploateringsverksamheten genererar reavinster och bidrar även med strategiska projekt som utökar antal bäddar på destinationerna och därmed potentiellt fler gäster till kärnverksamheten.
5. SkiStar erbjuder särskilda förmåner till sina aktieägare.

AKTIEÄGARRABATT

Aktieägare med minst 200 SkiStar-aktier får rabatt på SkiStars samtliga destinationer. Rabatten uppgår till 15 procent på SkiStar All Year, SkiPass/Bike- och Trailpass, skidskola och aktiviteter samt skid- och cykeluthyrning i SkiStars regi. Rabatten gäller även onlineköp på skistarshop.com samt i SkiStarshops och Concept stores. Läs mer om bokning med aktieägarrabatt samt de fullständiga villkoren på skistar.com, eller kontakta aktieägarservice på aktieagarservice@skistar.com.

2023/24

NETTOOMSÄTTNING: 4 679 MSEK

- Rörelsemarginal: **16** procent
- Resultat efter skatt: **473** MSEK
- Kassaflöde: **1 084** MSEK från den löpande verksamheten
- Soliditet exklusive IFRS 16 uppgick till **56** procent

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
Fem skäl att investera i SkiStar
SkiStar-aktien
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

SkiStar-aktien

SkiStars B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. På sista handelsdagen för räkenskapsåret 2023/24 hade SkiStar 60 780 aktieägare och stängningskursen för aktien var 162,90 kronor.

AKTIESTRUKTUR

Bolagets aktiekapital uppgick på räkenskapsårets sista dag till 19 594 014 kronor fördelat på 78 376 056 aktier. Av dessa aktier är 3 648 000 A-aktier, med tio röster per aktie, och 74 728 056 B-aktier, med en röst per aktie. Alla aktier har lika rätt till utdelning.

KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Under verksamhetsåret 2023/24 ökade aktiekursen med 39 procent till 162,90 kronor. Nasdaq Stockholms totalindex (OMXSPI) ökade under samma period med 23 procent. Högsta betalkurs var under året 163 kronor, noterad den 24 maj 2024, och lägsta betalkurs var 100,40 kronor, noterad den 20 oktober 2023.

AKTIEÄGARE

Enligt den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken var antalet aktieägare 60 780 (60 360) den 30 augusti 2024, vilket var den sista handelsdagen för räkenskapsåret. De tio största aktieägarna svarade vid utgången av verksamhetsåret för 66 procent (65) av kapitalet och 76 procent (76) av rösterna. Utländska ägare svarade för 16 procent (16) och svenskt institutionellt ägande för tolv procent (15) av kapitalet.

UTDELNINGSPOLICY

Målsättningen är att 40–60 procent av årets resultat efter skatt ska delas ut enligt SkiStars utdelningspolicy. Den av styrelsen faktiskt föreslagna utdelningsnivån ska årligen anpassas med hänsyn till bolagets strategi, finansiella ställning, risknivå och investeringsbehov.

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om vinstutdelning om 2,80 kronor (2,60) per aktie, totalt 219 miljoner kronor (204). Den föreslagna utdelningen utgör 46 (51) procent av koncernens vinst efter skatt.

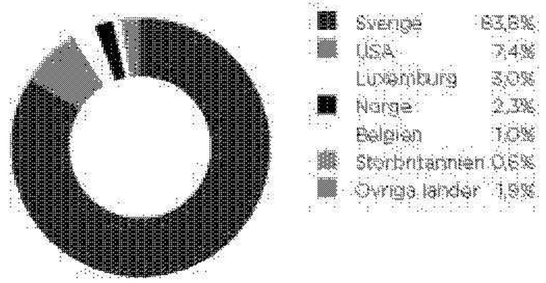
DE STÖRSTA ÄGARNA 2024-08-31

Ägare	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Ekhaga Utveckling AB	3 648 000	15 343 150	24,2	46,6
Nordic Ski & Mountains AB	–	15 060 000	19,2	13,5
Handelsbanken Fonder AB	–	4 305 646	5,5	3,9
Familjen Erik Paulsson inkl bolag	–	2 963 314	3,8	2,7
Swedbank Robur Fonder AB	–	2 882 292	3,7	2,6
State Street Bank and Trust Co, W9		2 177 211	2,9	2,0
Lärna Jordagande Sockerman för Besparingsskogen	–	1 800 000	2,3	1,6
JP Morgan Chase Bank NA, W9	–	1 276 992	1,6	1,1
The Bank of New York Mellon, W9	–	1 007 007	1,3	0,9
Pictet and Cie (Europe) AG, Succurs, Ale de Lux	–	950 020	1,2	0,9
Övriga aktieägare	–	26 962 424	34,4	24,2
Totalt utestående aktier	**3 648 000**	**74 728 056**	**100**	**100**

ÄGARSTRUKTUR 2024-08-31

Innehav	Antal ägare	%	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Kapital, %	Röster, %
1–200	43 116	70,9		3 274 161	4,2	2,9
201–1 000	15 323	25,2		6 231 646	7,9	5,6
1 001–5 000	1 957	3,2		4 094 739	5,2	3,7
5 001–100 000	337	0,6		5 933 085	7,6	5,3
100 001–	47	0,1	3 648 000	55 194 425	75,1	82,4
Totalt	**60 780**	**100**	**3 648 000**	**74 728 056**	**100**	**100**

DE STÖRSTA ÄGARLÄNDERNA 2024-08-31 KAPITALANDEL



ÄGARKATEGORIER 2024-08-31

Kategori	Antal aktier	Andel, %
Svenska privatpersoner	18 787 002	23,9
Svenska juridiska personer	37 161 279	47,4
Svenskt institutionellt ägande	9 762 988	12,4
Utländska ägare	12 684 787	16,2
Totalt	**78 376 056**	**100**

AKTIEINFORMATION

Marknadsplats:
Nasdaq Stockholm, Mid Cap
Kortnamn: SKIS B
ISIN-kod: SE0012141887

This file is protected with a digital rights management system. Unauthorized use is prohibited.
Document ID: 4D0C3A5B2C1F9A6D7E3B8C4F5A2D1E9B

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
● Risker och möjligheter
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Risk

SkiStar, likt alla bolag och affärsverksamheter, är exponerat för olika risker relaterat till verksamheten. För SkiStar ställer avsaknad av identifiera de risker som kan [illegible] för att [illegible] mål och att fastställa en riskaptit [illegible]...

Risker och möjligheter

Vid behov vidtas åtgärder för att undvika, minska eller följa upp identifierade risker. Syftet med riskhanteringen är att löpande bedöma och hantera de risker som förekommer i verksamheten samt att den ligger till grund för ett framgångsrikt hållbarhetsarbete. SkiStars riskprocess, ägande, styrning och hantering diskuteras och utvärderas i bolagets revisionsutskott och styrelse.

OPERATIONELLA RISKER

Säsongsberoende

Den övervägande delen av SkiStars intäkter genereras under perioden december – april. SkiStars verksamhet är väl anpassad till säsongvariationer, inte minst arbetskraftsmässigt. Huvuddelen av vinterbokningarna sker före säsongen. Med en ökad andel försäljning i förskott tidigareläggs affärsavslut, vilket i sin tur minskar risken i verksamheten. Variationer mellan säsonger hanteras också via investeringar i snösystem för att säkerställa skidåkning tidigt på säsongen.

SkiStars året runt-satsning i Skandinavien minskar också säsongsvariationen.

Snötillgång

Klimatrisker är direkt kopplade till SkiStars verksamhet och inkluderar fysiska klimatrisker som påverkar driften av verksamheten. Antalet besökande gäster på SkiStars destinationer påverkas av väderförhållanden och snöläge. En sen vinter med lite kyla och natursnö till julveckan, ger lägre efterfrågan. En lägre efterfrågan kan även uppstå under vintrar med långvarig kyla och ett bra snöläge i de södra befolkningstäta delarna av Skandinavien, då snö, kyla och skidåkning kan erbjudas närmare hemorten. På längre sikt är det dock positivt för branschen när skidåkning kan erbjudas i hela Skandinavien då många nya skidåkare rekryteras. SkiStar möter riskerna genom ständig utveckling av snösystem för att säkerställa skidåkning samt genom att via tidig försäljning säkerställa att övervägande del av boendekapaciteten är uppbokad innan julveckan, då högsäsongen startar. SkiStars verksamhet är vidare beroende av att det inte finns begränsningar för resande inom, eller

Photo by Alexander Wilby on Unsplash
Image is a close-up of a mountain.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
● Risker och möjligheter
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

mellan, framförallt skandinaviska länder. Risken hanteras genom proaktiva dialoger med myndigheter, regioner och kommuner samt fortsatt arbete för finansiell stabilitet.

Konjunktur
Förändring av människors disponibla inkomst påverkar den privata konsumtionen, som i sin tur har en inverkan på människors möjligheter att resa. SkiStars historiska försäljnings- och resultatutveckling visar att företaget kunnat parera svängningar i konjunkturen väl. En stor del av SkiStars gäster är familjer som i hög grad återkommer år efter år samt logiägare på destinationerna.

Konkurrens
Sol- och badresor samt weekendresor till storstäder betraktas som huvudkonkurrenter till SkiStar, men även andra branscher som konkurrerar om människors disponibla inkomster, såsom sällanköpsvaror och investeringar i hemmet. Övriga konkurrenter utgörs av andra fjällanläggningar i Skandinavien och Alperna. Den alpina skidindustrin har höga inträdeströsklar, vilket begränsar konkurrensen. Genom bland annat omfattande investeringar i serviceinriktade medarbetare, ledarskap, moderna liftar och snösystem, IT och restauranger, håller SkiStars fjälldestinationer en hög kvalitetsnivå. SkiStars destinationer har god tillgänglighet till befolkningstäta områden genom geografisk närhet och prisvärda transportlösningar i form av tåg, flyg och buss. SkiStars kunder har hög tillgänglighet till SkiStars produkt- och tjänsteutbud via onlinebaserade marknads- och försäljningssystem, vilka förenklar bokningsprocessen för kunden. Andra viktiga konkurrensfaktorer är en stark finansiell ställning, kända och attraktiva varumärken samt starkt kassaflöde.

Bäddkapacitet och beläggningsgrad
SkiStars lönsamhet är beroende av antalet disponibla bäddar och dess beläggningsgrad. För SkiStar är det viktigt att ha kontroll över en stor bäddkapacitet för att optimera beläggningen genom att följa förändringar i efterfrågan och sätta rätt priser på boendet under alla delar av säsongen. SkiStar arbetar aktivt för att öka antalet bäddar på destinationerna samt för att utöka andelen som förmedlas genom SkiStars försorg. Det är även viktigt att äldre stugor och lägenheter moderniseras för att bibehålla en hög efterfrågan. Nyinvesteringar i stugor och lägenheter genomförs, förutom av SkiStar, av externa intressenter eller av delägda bolag.

Medarbetare
Lönekostnaderna är företagets enskilt största kostnadspost. SkiStars fortsatta framgångar är beroende av motiverade och engagerade medarbetare. För att öka effektivitet, medvetenhet och engagemang bland de anställda arbetar SkiStar med ledarskapsfrågor och utbildningar. Medarbetarnas serviceenivå gentemot gästerna är en viktig del i gästens totala upplevelse. För att behålla nyckelpersoner arbetar SkiStar med ledarutveckling, successionsplanering, utbildning och incitamentsprogram.

Säkerhetsfrågor
SkiStar arbetar aktivt med säkerhetsfrågor via samarbete med branschorganisationer och fackklubbar samt genomför regelbunden utbildning, tillbudsrapportering och systematiskt arbetsmiljöarbete. På samtliga destinationer genomförs kontinuerligt riskanalyser för att minimera olika typer av risker och för att säkerställa försäkringsskyddet. SkiStar har även en genomgripande krisplan för att bolaget ska ha bra beredskap vid eventuella olyckor och tillbud.

Informationssäkerhet
Informationssäkerhet är ett område som tar mer och mer resurser i anspråk med anledning av en negativ trend i omvärlden med olika typer av angrepp och intrång. SkiStar följer fastställda processer för utveckling och införande av ny infrastruktur och system. Genom fokus på informationssäkerhet, samarbete med leverantörer, utveckling av arbetssätt och rutiner minskar risken för intrång, förlust av information och avbrott i verksamheten.

HÅLLBARHETSRISKER

I SkiStars affärsutveckling och beslut ingår hållbarhet som en faktor för utvärdering. Hantering av hållbarhetsrisker är en integrerad del av koncernens verksamhet. Samtliga identifierade hållbarhetsrisker hanteras i bolagets riskhantering och är grundläggande för investeringar och beslut. Mer om hur SkiStar arbetar med hållbarhet och motverkande av riskerna går att läsa i hållbarhetsrapporten, se sidorna 37–80.

Klimat- och väderberoende
SkiStars vinterverksamhet är beroende av kalla vintrar med minusgrader. Förändring i klimatet i form av varmare temperatur och ändrade väderförhållanden och nederbörd kan komma att påverka verksamheten och ökar risker för kortare säsonger och därmed även förändrat antal skiddagar. För att möta de risker som är kopplade till klimatförändringarna arbetar bolaget med långsiktiga målsättningar i syfte att minimera bolagets påverkan på naturen och klimatet. Detta görs dels genom tekniska lösningar för att säkerställa gynnsamma förhållanden på SkiStars destinationer, dels genom att arbeta mot satta klimat- och utsläppsmål för att minska utsläppen och slitage av naturen där SkiStar är verksamt.

Affärsetik
I SkiStars verksamhet finns det risker hänförliga till arbetsmiljö, korruption och mänskliga rättigheter. Dessa risker finns dels inom företaget, dels hos leverantörer och samarbetspartners som arbetar med uppdrag för SkiStar. För att hantera riskerna har SkiStar antagit en intern uppförandekod liksom en uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners. Brott mot uppförandekoden är svårt att upptäcka, varför SkiStars fokus ligger på att minimera riskerna för korruption och brott mot mänskliga rättigheter. I samband med utbildning och introduktion får SkiStars medarbetare kunskap om hur bolagets policyer och övriga styrdokument är utformade och om hur medarbetarna förväntas agera om brott mot uppförandekoden kan misstänkas. En visselblåsartjänst finns tillgänglig för samtliga medarbetare och övriga som har en arbetsrelaterad relation till SkiStar, för att möjliggöra anonym rapportering av överträdelser.

Förlust av biologisk mångfald
SkiStars verksamhet bedrivs i fjällmiljö. Verksamheten kan begränsas av naturskyddade områden. Det finns risk för att den biologiska mångfalden påverkas. SkiStar arbetar för att minska risken för inverkan på känsliga naturområden inklusive med att minska risken för att SkiStar bidrar till otillåten miljöpåverkan genom otillåtna utsläpp.

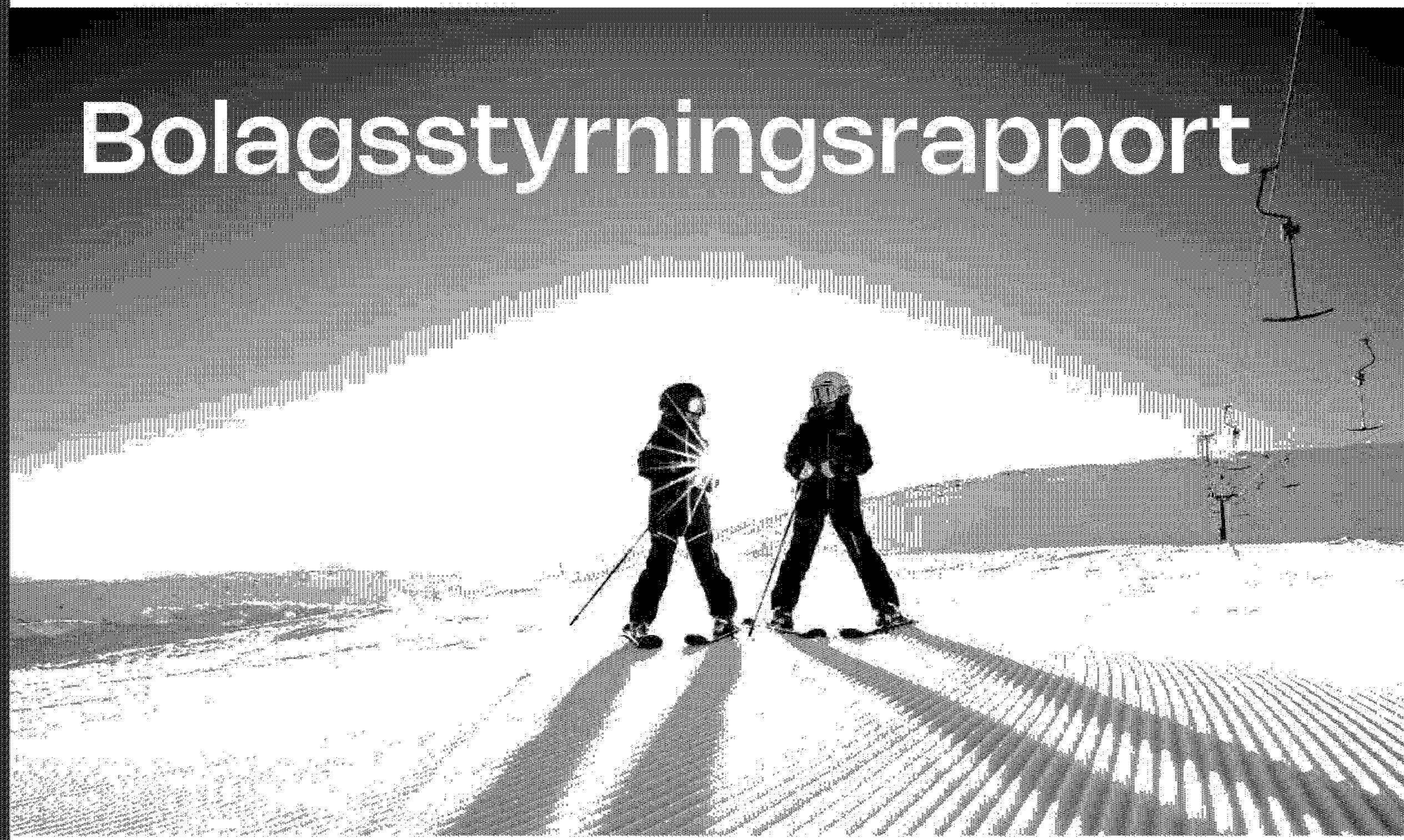
Begränsad vattentillgång
SkiStars verksamhet är vattenkrävande för snöproduktion och risken påverkas av tillgång till vattenkällor och de vattendomar som råder. SkiStar arbetar med att minska risken genom att följa de vattendomar som råder samt att utarbeta långsiktiga lösningar med dammar när behov och möjlighet finns.

FINANSIELLA RISKER

Mer om SkiStars finansiella risker och hur bolaget arbetar med hantering av dessa finns beskrivet i not 32 på sidan 140.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
• BOLAGSSTYRNING
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Ledning
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Bolagsstyrningsrapport



This file is digitally signed.
The seal and the qualified validity of the document can be verified using the free software Adobe Acrobat Reader.
Document ID:
A2013C8B-2F9A-4D3B-A7E8-4B8D3DFF7A8

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Ledning
- Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Bolagsstyrningsrapport

SkiStar AB (publ), org. nr 556093–6949, är ett svenskt publikt aktiebolag, vars B-aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm, Mid Cap.

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningen syftar till att säkerställa att SkiStar följer tillämpliga regelverk samtidigt som bolaget sköts på ett för aktieägarna effektivt och hållbart sätt. Bolagsstyrningen bidrar också till att systematisera och skapa god ordning i styrelsens och ledningens arbete. SkiStars bolagsstyrning utgår från bolagsordningen samt bolagets interna policyer och styrdokument (se översikt på sidan 89), vilka finns tillgängliga för samtliga medarbetare på intranätet SkiStar Hub. Bolagsstyrningen anpassas vidare utifrån externa regelverk såsom aktiebolagslagen, Nasdaqs Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares (nedan Nasdaqs regelverk)[1], Svensk kod för bolagsstyrning (nedan Koden)[2] och god sed på aktiemarknaden.

AKTIER OCH RÖSTRÄTT

SkiStars aktiekapital uppgick per den 31 augusti 2024 till 19 594 014 kronor. Antalet A-aktier i bolaget uppgick till 3 648 000 och antalet B-aktier till 74 728 056. A-aktier berättigar till tio röster vardera medan B-aktier berättigar till en röst vardera. Alla aktier medför samma rätt till bolagets tillgångar och vinst samt berättigar till lika stor utdelning. SkiStars bolagsordning innehåller inga begränsningar avseende hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

AKTIEÄGARE OCH ÄGARSTRUKTUR

Per den 31 augusti 2024 hade SkiStar 60 780 aktieägare enligt den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. De två största ägargrupperna efter röstetal – Ekhaga Utveckling AB respektive Nordic Ski & Mountains AB – innehade sammanräknat cirka 60 procent av rösterna och cirka 43 procent av aktiekapitalet. Fördelningen framgår i detalj på sidan 82. Sverigeboende ägare, som äger antingen privat eller genom bolag, uppgick till 71 procent och svenskt institutionellt ägande till tolv procent av aktiekapitalet. Utländska privatpersoner svarade för mindre än en procent och utländska juridiska personer samt utländskt institutionellt ägande svarade för 16 procent av aktiekapitalet.

[1] Nasdaqs regelverk finns tillgängligt på Nasdaqs webbplats.
[2] Koden finns tillgänglig på bolagsstyrning.se

BOLAGSSTÄMMA

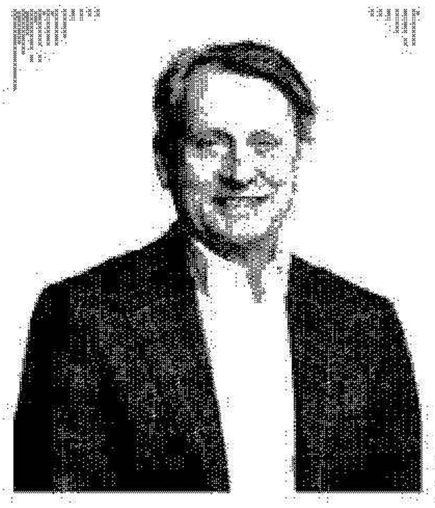
Bolagsstämman är SkiStars högsta beslutande organ. Årsstämma ska årligen hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande i rätt tid har rätt att delta och rösta för det totala innehavet av aktier. De aktieägare som inte kan närvara kan företrädas av ombud. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats, investor.skistar.com. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Nyheter. Aktieägare som vill delta i bolagsstämman ska dels vara upptagen i utskrift av hela aktieboken avseende förhållandena sex bankdagar före stämman, dels anmäla sig hos bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sådan dag får ej vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och ej infalla tidigare än femte vardagen före stämman. Bolagsstämma ska enligt bolagsordningen hållas i Sälen, Åre eller Stockholm. Vilka ärenden som behandlas på bolagsstämma styrs av aktiebolagslagen och bolagsordningen samt av eventuella ärenden som aktieägare begärt att få behandlade.

Årsstämma 2023

Vid årsstämman som hölls den 9 december 2023 på Experium i Sälen närvarade 207 aktieägare personligen, genom ombud samt genom poströstning. Dessa representerade 74 procent av rösterna i bolaget. Årsstämman beslutade om vinstutdelning om 2,60 kronor per aktie, totalt 204 miljoner kronor, motsvarande 51 procent av koncernens vinst efter skatt.

Vid årsstämman bemyndigades styrelsen att förvärva och avyttra egna aktier innebärande att styrelsen bemyndigats att, under tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva egna B-aktier, dock att bolagets innehav av egna aktier vid någon tidpunkt inte får överstiga tio procent av samtliga aktier i bolaget. Förvärv ska ske på reglerad marknad och får då endast ske till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs, eller genom ett förvärvserbjudande riktat till samtliga aktieägare. Styrelsens bemyndigande innebär vidare att styrelsen har rätt att, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att, under tiden intill nästa årsstämma, avyttra bolagets egna aktier på

Ordföranden har ordet



Anders Sundström
Styrelsens ordförande

Bolagsstyrningen är central för oss i styrelsen i vårt arbete med att långsiktigt och hållbart öka värdet på SkiStar med bibehållet högt förtroende för bolaget från omvärlden.

Styrelsearbetet har under året fokuserats på strategiska frågor samt beslut om prioriteringar och investeringar med omvärldspåverkan i beaktande. Det känns också bra att vi under året tydliggjort våra finansiella mål på medellång sikt och att arbetet med att styra bolaget för att nå dessa verkligen är igång.

This file is protected with a digital signature.
Document ID: 4A0C3A3BE2C19A3A2F8A4B3A3F4A

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
- Bolagsstyrningsrapport
  - Styrelse
  - Ledning
  - Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

reglerad marknad eller på annat sätt i samband med förvärv av företag eller verksamhet. Bemyndigandet innefattar rätt att besluta om avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt samt att betalning ska kunna ske kontant, genom apport, genom kvittning, eller annars med villkor. Styrelsen bemyndigades vidare att, vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma, fatta beslut om nyemission av B-aktier. Nyemission ska få ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Bemyndigandet ska innefatta rätt att besluta om emission med kontant betalning, betalning med apportegendom eller betalning genom kvittning och ska i övrigt kunna förenas med villkor. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska sammanlagt högst så många aktier kunna ges ut att det motsvarar tio procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för årsstämmans beslut om bemyndigandet. Aktier ska, vid avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, emitteras på marknadsmässiga villkor. Bemyndigandena syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur och att, om så skulle anses lämpligt, möjliggöra förvärv alternativt anskaffa kapital till sådana förvärv eller investeringar. Bemyndigandena har inte utnyttjats av styrelsen vid avgivande av denna årsredovisning.

Årsstämma 2024

Årsstämma 2024 kommer att hållas på Experium i Lindvallen, Sälen den 14 december klockan 14.00. Aktieägarna kommer även erbjudas möjlighet till poströstning. För att ta del av kallelse, beslutsunderlag och ytterligare information inför årsstämman, se investor.skistar.com.

VALBEREDNINGEN

Valberedningen utses enligt den instruktion för valberedningen som fastställts av årsstämman. Valberedningen har i uppdrag att till årsstämman förbereda förslag på ordförande på årsstämma, styrelseledamöter, styrelseordförande, styrelsearvoden och, i förekommande fall, i samråd med revisionsutskottet, förslag till val av revisor och revisorsarvode. Valberedningen föreslår även principer för tillsättande av valberedningens ledamöter inklusive instruktion för valberedningen. Valberedningen inför årsstämman 2024 har haft följande sammansättning: Per Gullstrand, utsedd av Ekhaga Utveckling AB, Peder Strand, utsedd av Nordic Ski & Mountains AB, Niklas Johansson utsedd av Handelsbanken Fonder samt Sara Karlsson utsedd av familjen Erik Paulsson inkl. bolag. Valberedningen har utsett Per Gullstrand till dess ordförande. Styrelsens ordförande Anders Sundström har adjungerats vid flertalet av valberedningens möten. Samtliga aktieägare har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med nomineringsförslag.

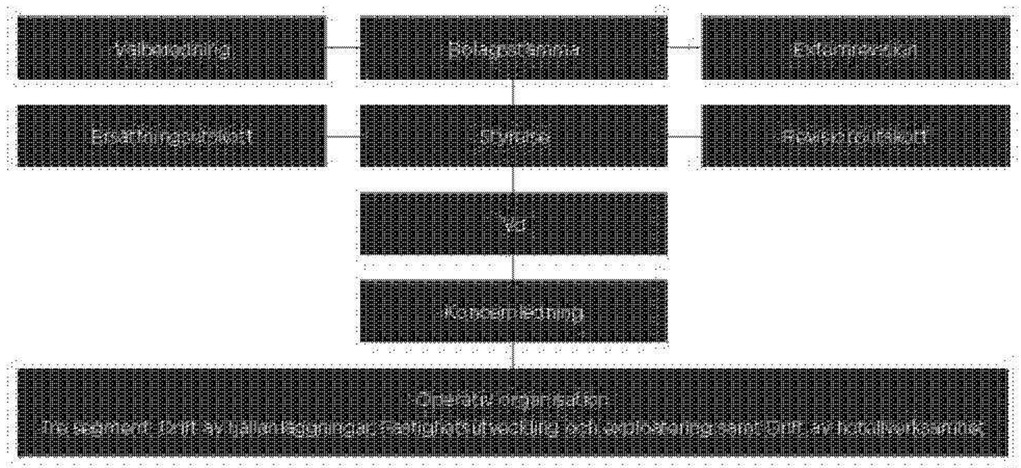
Valberedningen har inför årsstämman 2024 haft flera protokollförda möten samt därtill löpande avstämningar per telefon och via e-post. Valberedningen har tagit del av resultatet av den av styrelsen genomförda utvärderingen av dess arbete samt har intervjuat ett urval av nuvarande stämmovalda ledamöter rörande deras syn på styrelsens sammansättning och arbetssätt. Styrelsens behov av kompetens, erfarenhet och mångfald under de kommande åren har diskuterats, liksom frågan om oberoende. Härvid har särskild vikt lagts vid att bedöma styrelsens sammansättning och kompetens i förhållande till SkiStar-koncernens verksamhet, strategier och mål, inklusive koncernens höga ambitioner inom hållbarhet, samt de krav som väntas ställas på styrelsen med anledning härav. Valberedningen har vidare fört dialog med revisionsutskottet avseende förslag till val och arvodering av revisor.

STYRELSEN

Styrelsens sammansättning

Styrelsen utses av bolagsstämman i enlighet med aktiebolagslagen samt, när det gäller arbetstagarrepresentanter, av de lokala arbetstagarorganisationer som är bundna av kollektivavtal i förhållande till ett företag inom koncernen i enlighet med lagen om styrelserepresentation för de privatanställda. Styrelsen ska, utöver de ledamöter som enligt lag kan komma att utses av annan, bestå av fyra till nio ledamöter med högst tre suppleanter. Styrelseledamöterna väljs till slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då styrelseledamoten utsågs. På årsstämman den 9 december 2023 omvaldes sex styrelseledamöter: Anders Sundström, ordförande, Lena Apler, Fredrik Paulsson, Gunilla Rudebjer, Anders Svensson samt Vegard Søraunet. Därtill valdes Carina Åkerström till ny ledamot efter att Sara Karlsson avböjt omval. Dessutom ingick i styrelsen två representanter för de anställda: Tobias Englund,

STRUKTUR FÖR BOLAGSSTYRNING



INTERNA REGELVERK
- Bolagsordning
- Styrelsens och utskottens arbetsordningar
- VD-instruktion
- Policyer
- Direktiv
- Rutiner

EXTERNA REGELVERK
- Aktiebolagslagen
- Årsredovisningslagen
- MAR (marknadsmissbruksförordningen)
- Nasdaqs regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Övriga relevanta lagar och regler

This page is available in a digital format on skistar.com/investor-relations
Denna sida är tillgänglig i digitalt format på skistar.com/investor-relations

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
- Bolagsstyrningsrapport
  - Styrelse
  - Ledning
  - Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

utsedd av Unionen, till och med december 2023, Patrik Svärd, utsedd av HRF samt Eric Wikman, utsedd av Unionen från och med februari 2024. För mer information om styrelseledamöterna, se sidan 92–93.

SkiStar, genom valberedningen, tillämpar regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter. Regeln innebär att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas. Målet är att tillgodose vikten av tillräcklig mångfald i styrelsen när det gäller kön, ålder och nationalitet samt erfarenheter, yrkesbakgrund och affärsområden. Valberedningen har konstaterat att SkiStars styrelse i det närmaste har en jämn könsfördelning och även i övrigt har en ändamålsenlig sammansättning och mångfald vad avser exempelvis erfarenheter och yrkesbakgrund.

Styrelsens oberoende

Tre av styrelseledamöterna anses ha beroendeställning i förhållande till större aktieägare i bolaget; Fredrik Paulsson, Anders Sundström och Vegard Søraunet. Två av styrelseledamöterna anses ha beroendeställning till bolaget och bolagsledningen; Fredrik Paulsson och Anders Sundström. Övriga bolagsstämmovalda ledamöter är oberoende såväl till bolaget och bolagsledningen som till större aktieägare. Majoriteten av de bolagsstämmovalda ledamöterna är följaktligen oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Dessutom är, i enlighet med Kodens föreskrift, fler än två av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen även oberoende till större aktieägare.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete styrs av den arbetsordning som styrelsen fastställer årligen. Styrelsens ordförande leder styrelsearbetet och har fortlöpande kontakt med verkställande direktören avseende koncernens verksamhet och utveckling. Styrelsens främsta uppgift är att säkerställa SkiStars framtida utveckling och tillvarata bolagets och aktieägarnas intressen. Styrelsen ansvarar vidare för att utse den verkställande direktören samt för att se till att bolaget följer tillämpliga regler. Bolagsstyrningen är även beskriven från hållbarhetsperspektiv på sidan 71.

Arbetet i styrelsen omfattar främst långsiktiga, strategiska frågor, såsom hållbarhet, större investeringar och transaktioner samt finansiell rapportering. Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Därutöver kan extra möten sättas in. Under räkenskapsåret 2023/24 har styrelsen haft elva sammanträden, varav åtta ordinarie och tre extra möten. Ledamöternas närvaro, samt fördelning av arvode, framgår av tabell på sidan 91. Styrelsens arbete utvärderas löpande i syfte att utveckla styrelsens arbetssätt och effektivitet. Under verksamhetsåret har styrelsen även som en del i utvärderingen genomfört en digital enkät som visat ledamöternas åsikter om hur styrelsearbetet bedrivs, vad som kan förbättras samt om styrelsen är kompetensmässigt väl balanserad och mångsidig. Resultatet av den genomförda styrelseutvärderingen har diskuterats i styrelsen. Styrelseordföranden har vidare redovisat resultatet av utvärderingen till valberedningen. Ett urval av de stämmovalda ledamöterna har vidare haft individuella möten med valberedningen och har därvid framfört sin syn på styrelsens arbetsformer och effektivitet samt önskvärd kompetens och erfarenhet hos styrelsens ledamöter, som underlag för valberedningens arbete med förslag till styrelse inför årsstämman. Styrelsen har också, med stöd av ersättningsutskottets rapportering till styrelsen, utvärderat verkställande direktörens arbete.

Ersättningsutskott

Vid konstituerande styrelsemöte den 9 december 2023 omvaldes Anders Sundström till ordförande i ersättningsutskottet och Vegard Søraunet och Anders Svensson omvaldes samtidigt som ledamöter i utskottet. Ersättningsutskottets arbete styrs av den arbetsordning som styrelsen fastställer årligen. Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut avseende förslag till årsstämman vad gäller riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, styrelsens beslut om verkställande direktörens ersättning och övriga anställningsvillkor samt ytterligare närliggande frågor. Ersättningsutskottet har ingen egen beslutanderätt utan förbereder och rapporterar ärenden till styrelsen som helhet. Ersättningsutskottet har haft fyra protokollförda möten under verksamhetsåret. Ledamöternas närvaro framgår av tabell på sidan 91.

Revisionsutskott

Vid konstituerande styrelsemöte den 9 december 2023 omvaldes Lena Apler till ordförande i revisionsutskottet samt Fredrik Paulsson och Gunilla Rudebjer till ledamöter. Därtill valdes Carina Åkerström till ny ledamot. Revisionsutskottets arbete styrs av den arbetsordning som styrelsen fastställer årligen. Revisionsutskottet övervakar och tillser att såväl den finansiella rapporteringen som hållbarhetsrapporteringen håller hög kvalitet. Utkast till delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning behandlas i revisionsutskottet före det att de presenteras för styrelsen för godkännande. Revisionsutskottet säkerställer vidare effektivitet när det gäller intern kontroll och riskhantering. Utskottet håller även löpande kontakt med bolagets revisorer, tar fram riktlinjer rörande upphandling av tjänster från koncernens revisionsbolag och utvärderar revisionsinsatsen. Utskottet biträder valberedningen vid arbetet med nominering och arvodering av revisorer. Revisionsutskottet har ingen egen beslutanderätt utan förbereder och rapporterar ärenden till styrelsen som helhet. Revisionsutskottet har haft sex protokollförda möten under verksamhetsåret. Ledamöternas närvaro framgår av tabell på sidan 91.

VERKSAMHETENS STYRDOKUMENT

Bolagsordning

SkiStars bolagsordning antogs vid årsstämman 2020 och finns tillgänglig på investor.skistar.com. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om särskilt förfarande för ändring av bolagsordningen eller om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

Policyer och övriga interna styrdokument

Se översiktlig beskrivning över bolagets policyer och övriga interna styrdokument på sidan 89.

Visselblåsarfunktion

SkiStars visselblåsarfunktion finns till som anonym rapporteringsväg för anställda och andra med arbetsrelaterad relation till SkiStar vid misstanke om oegentligheter eller avvikelser från SkiStars styrdokument. Visselblåsarfunktionen finns tillgänglig i tillägg till ordinarie rapporteringsvägar inom SkiStar. Se ytterligare information om visselblåsarfunktionen i hållbarhetsrapporten påsidorna 71–72.

VERKSAMHETENS OPERATIVA LEDNING

Verkställande direktören

Verkställande direktören, tillika koncernchef, ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar. Den arbetsordning som fastställs årligen av styrelsen innefattar instruktion för arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt instruktioner för ekonomisk rapportering till styrelsen. Verkställande direktören ansvarar för att styrelsen får löpande information

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
- Bolagsstyrningsrapport
  - Styrelse
  - Ledning
  - Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Policyer & övriga interna styrdokument

SkiStars policyer är övergripande styrdokument som uttrycker minimikrav, vilka fastställs av SkiStars styrelse. Underliggande direktiv, nedan listade i punktform under närliggande policy, fastställs av SkiStars koncernledning och är mer detaljerade och förtydligar tillämpning. Utöver dessa finns även mer detaljerade rutiner och arbetsinstruktioner som fastställs av affärsområdes- och supportfunktionschefer samt ledare. Samtliga styrdokument finns tillgängliga för alla anställda på intranätet SkiStar Hub. De dokument som har bedömts ha mest extern relevans finns även tillgängliga på investor.skistar.com.

UPPFÖRANDEKOD
Uppförandekoden innehåller grundläggande riktlinjer och värderingar för hur vi förväntar oss att våra anställda ska agera gentemot varandra och omvärlden. Här befäster vi att SkiStar respekterar FN:s Global Compacts tio principer gällande mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och anti-korruption samt ILO:s åtta kärnkonventioner gällande minimi-standard för arbetsvillkor. Visselblåsarfunktionen är till som rapporteringsväg för anställda och andra med arbetsrelaterad relation till SkiStar vid misstanke om oegentligheter.
- Direktiv avs. visselblåsarfunktion

BOLAGSSTYRNINGSPOLICY
Policyn beskriver koncernens interna styrdokument och vem som ansvarar för dessa.

KVALITETSDIREKTIV
Direktivet ger uttryck för vårt kvalitetslöfte till våra gäster: tryggt & säkert, och är avsett att vara ett riktmärke i det dagliga arbetet med att med våra gäster i fokus, skapa minnesvärda fjällupplevelser, utveckla hållbara destinationer, erbjuda boende, aktiviteter, produkter och tjänster av högsta kvalitet.

HÅLLBARHETSPOLICY
Policyn beskriver övergripande hur vi inom våra tre nyckelområden Aktivering och Rekreation, Ekosystem och Påverkan samt Dialog och Samspel ska uppnå våra långsiktiga målsättningar i linje med Agenda 2030 och Parisavtalet.

MÅNGFALDSPOLICY
Policyn ger uttryck för självklara värderingar inom SkiStar. SkiStar ska vara en arbetsgivare där människor med olika bakgrund, förmågor och erfarenheter arbetar tillsammans och har en öppen och bejakande kultur där alla blir likvärdigt bemötta oavsett ålder, kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnicitet, religion, politisk åskådning, funktionsvariation eller sexuell läggning.

UPPFÖRANDEKOD FÖR LEVERANTÖRER OCH SAMARBETSPARTNERS
Uppförandekoden för leverantörer och samarbetspartners omfattar bolagets samtliga leverantörer och samarbetspartners, vilka även ska åta sig att i sina avtal med underleverantörer överföra dessa skyldigheter. Uppförandekoden täcker bland annat frågor som miljöansvar, tvångsarbete, barnarbete, föreningsfrihet och anti-korruption.

MEDARBETARPOLICY
Policyn ger svar på frågor som berör alla medarbetare, tex. avseende regler för anställning och arbetstid, representation, semester och liknande.

ARBETSMILJÖPOLICY
Policyn beskriver hur arbetsmiljöarbetet hanteras inom SkiStar-koncernen och ger uttryck för våra övergripande arbetsmiljömål.
- Arbetsmiljöhandbok

FINANSPOLICY
Policyn sätter ramarna för SkiStars finansiering samt likviditetshantering. Attestordningen tydliggör nivåer för beslutande- och attesteringsrätt, samt vem som har rätt att skriva under avtal för SkiStars räkning.
- Attestordning
- Direktiv avs. inköp
- Direktiv avs. bilar

SKATTEPOLICY
Policyn sätter ramarna för SkiStars skattehantering.

IT-POLICY
Policyn tydliggör förväntningar på medarbetarnas hantering av bolagets IT-resurser.

INFORMATIONSPOLICY
Informationspolicyn beskriver ansvaret för SkiStars informationsgivning och vilka som är talespersoner i olika frågor, främst externt i förhållande till börsen och media, men även internt. De underliggande direktiven är till för att bidra till att skydda SkiStars information, möjliggöra korrekt hantering av insiderinformation samt behandling av personuppgifter.
- Direktiv avs. informationssäkerhet
- Direktiv avs. insiderinformation
- Direktiv avs. behandling av personuppgifter

This PDF is digitally signed with a qualified eIDAS certificate
Document is certified for authenticity
Certificate: 4C0C3B2C3A0C3B2C3A7-P-SE-SE-SKIDSIGN-CA
Document ID: 4C0C3B2C3A0C3B2C3A7-P-SE-SE-SKIDSIGN-CA

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
- Bolagsstyrningsrapport
  - Styrelse
  - Ledning
  - Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

och nödvändiga beslutsunderlag för att styrelsen ska kunna bedöma koncernens ekonomiska ställning och fatta erforderliga beslut. För mer information om verkställande direktören, se sidan 94.

SkiStars koncernledning

SkiStars koncernledning har under verksamhetsåret 2023/24 utgjorts av totalt åtta personer; verkställande direktör, ekonomi- och finansdirektör, hotell- & lodgedirektör, kommersiell direktör, chefsjurist/IR-ansvarig, operationell direktör, HR-direktör samt fastighetsutvecklingsdirektör. För mer information om koncernledningen, se sidorna 94–95.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga koncernledningen som antogs vid årsstämman 2023, inklusive utfall, framgår av not åtta på sidan 124 samt finns tillgängliga i sin helhet på investor.skistar.com. De fullständiga riktlinjerna för ersättning till verkställande direktören och övriga koncernledningen som föreslås för årsstämman 2024 framgår av förvaltningsberättelsen på sidorna 100–102 samt finns tillgängliga på investor.skistar.com.

EXTERN FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen och finansiella rapporteringen. SkiStar tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) vid upprättande av koncernens rapportering. Kvaliteten i den löpande externa finansiella rapporteringen säkerställs genom interna åtgärder och rutiner. Revisionsutskottet belyser vid varje möte ett särskilt fokusområde inom redovisning och extern rapportering och går igenom varje delårsrapport samt bokslutskommuniké vid utskottsmöten. Revisorerna gör en översiktlig granskning av bolagets niomånadersrapport.

BESKRIVNING AV INTERN KONTROLL

Kontrollmiljö

Styrelsen ansvarar ytterst för den interna kontrollen och riskhanteringen. I styrelsens arbetsordning och den verkställande direktörens instruktioner samt arbetsordningarna för styrelsens utskott finns en tydlig roll- och ansvarsfördelning i syfte att säkerställa en effektiv hantering av verksamhetens risker. Dessa ska tillsammans med koncernens policyer och övriga styrdokument bidra till att SkiStar har en god kontrollmiljö. Ansvaret för det dagliga arbetet åvilar verkställande direktören, som tillsammans med koncernledningen ansvarar för den interna kontroll som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Genom bolagets styrdokument är beslutsvägar, befogenheter och ansvar tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen liksom i verksamhetens affärsområden och gemensamma stödfunktioner.

Gemensamma affärssystem för såväl extern redovisning som intern uppföljning, budgetering och prognostisering bedöms stärka kontrollmiljön och säkerheten i den finansiella rapporteringen. Ledningen rapporterar regelbundet till styrelsen, genom i första hand revisionsutskottet, enligt fastställda rutiner. Under året har ledningen redogjort för vilka åtgärder som har genomförts för att stärka den interna kontrollen samt informerat om vilka åtgärder som är under implementering. Revisionsutskottet bereder styrelsens löpande uppföljning av den interna kontrollen vilket innefattar att utvärdera och diskutera väsentliga redovisnings- och rapporteringstekniska frågor.

Riskbedömning

Styrelsen säkerställer, genom revisionsutskottet, att ledningen kontinuerligt genomför bedömningar av väsentliga risker som bolaget kan vara utsatt för, särskilt med avseende på den finansiella rapporteringen. I detta ingår att identifiera de poster i resultat- och balansräkningen där risken för väsentliga fel är förhöjd och att utforma kontrollsystem för att förebygga och upptäcka dessa fel. Främst sker detta genom att snabbt identifiera händelser i verksamheten eller omvärldshändelser som kan påverka den finansiella rapporteringen samt genom att bevaka de förändringar i redovisningsregler och rekommendationer som bolagets finansiella rapportering omfattas av. Under året har även den förändrade omvärlden och därmed sammanhängande IT- och informationssäkerhetsfrågor berörts. Verksamhetens riskbedömningar genomförs på såväl central som lokal nivå i koncernen. Samtidigt görs en värdering av riskernas potentiella påverkan på resultat och varumärke, samt sannolikheten att risken ska inträffa i syfte att kunna besluta om lämplig riskhanteringsåtgärd samt prioritering och utvecklingsområden i det löpande arbetet.

Kontrollaktiviteter

Bolaget arbetar kontinuerligt med att eliminera och reducera väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Den årliga översyn av kontrollernas relevans har genomförts och medfört att några kontroller har vidareutvecklats. Exempel på kontrollaktiviteter för att hantera risker är:

- Ledningsgruppens uppföljning och analys.
- Särskild granskning av bolagets IT-system med tyngdpunkt på försäljningssystemet.
- Löpande uppföljning av att attestordning och behörighetsstrukturer följs.
- Kontoavstämningar och jämförelser av resultatposter.
- Årligt fastställande av styrdokument vari riskhanteringen beskrivs.
- Avstämning och uppföljning av efterlevnad av styrdokument och styrelsebeslut.
- Övriga löpande avstämningar och fysiska kontroller.

Information och kommunikation

För att kunna leva upp till bolagets policyer, direktiv och instruktioner krävs att dessa är väldokumenterade och att de är kommunicerade inom bolaget. För att information och kommunikation ska fungera hålls löpande ledningsgruppsmöten, på såväl koncern- som affärsområdes- och funktionsnivå, med representanter från bolagets affärsområden och gemensamma stödfunktioner. Policyer och övriga styrdokument finns dessutom tillgängliga för samtliga anställda på intranätet SkiStar Hub. Vid nyanställning, liksom införande av nya policyer eller förändrade arbetssätt genomförs även interna webbutbildningar. Hur den externa kommunikationen, inklusive den finansiella rapporteringen, ska ske styrs av bolagets övergripande informationspolicy samt av närliggande mer detaljerade styrdokument.

Uppföljning

Styrelsen övervakar och utvärderar kontinuerligt den information som ledningen och revisionsutskottet lämnar och tillser att identifierade brister i den interna kontrollen åtgärdas. Detta är fastställt i arbetsordningarna för styrelsen och revisionsutskottet. Av särskild betydelse för uppföljningen är revisionsutskottets arbete med att stärka den interna kontrollen samt de externa revisorernas rapporter avseende dess observationer från den löpande granskningen. SkiStar stärker kontinuerligt sin interna kontrollmiljö genom att vidareutveckla utformning och effektivitet i arbetet.

Internrevision

Styrelsen har, efter beredning av frågan i revisionsutskottet, gjort bedömningen att den kontroll och uppföljning som redogjorts för ovan är tillräcklig för att säkerställa att den interna kontrollen är god utan en särskild granskningsfunktion. Behovet av en internrevisionsfunktion utvärderas årligen.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
- Bolagsstyrningsrapport
  - Styrelse
  - Ledning
  - Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING, NÄRVARO OCH ERSÄTTNING UNDER 2023/24

	Invald	Oberoende bolaget & bolagsledningen	Oberoende större aktieägare	Närvaro styrelse[1]	Närvaro revisionsutskott[1]	Närvaro ersättningsutskott[1]	Arvode[2] styrelse		Arvode[2] utskott	
Bolagsstämmovalda styrelseledamöter										
Anders Sundström	2019			11/11	–	4/4	670 000	(650 000)	60 000	(60 000)
Lena Apler	2015	✓	✓	11/11	6/6	–	310 000	(300 000)	120 000	(120 000)
Sara Karlsson[3]	2019	✓	✓	4/4	–	–	–	(300 000)	–	–
Fredrik Paulsson	2017			11/11	6/6	–	310 000	(300 000)	–	(60 000)[4]
Gunilla Rudebjer	2019	✓	✓	11/11	6/6	–	310 000	(300 000)	60 000	(60 000)
Anders Svensson	2021	✓	✓	11/11	–	4/4	310 000	(300 000)	30 000	(30 000)
Vegard Søraunet	2021	✓		10/11	–	4/4	310 000	(300 000)	30 000	(30 000)
Carina Åkerström[5]	2023	✓	✓	7/7	4/4	–	310 000	(-)	60 000	(-)
Arbetstagarrepresentant										
Tobias Englund[6]	2023	–	–	4/4	–	–	–	–	–	–
Patrik Svärd	2017	–	–	11/11	–	–	–	–	–	–
Eric Wikman[7]	2024	–	–	4/4	–	–	–	–	–	–

[1] Närvaro avser möten under räkenskapsåret 1 september 2023–31 augusti 2024.
[2] Arvode i enlighet med beslut som fattades vid årsstämman 2023.
[3] Styrelseledamot t.o.m. 9 december 2023.
[4] Avstår på egen begäran arvode för arbetet i revisionsutskottet.
[5] Styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet fr.o.m. 9 december 2023.
[6] Arbetstagarrepresentant i styrelsen fr.o.m. 9 maj 2023 t.o.m. 29 december 2023.
[7] Arbetstagarrepresentant i styrelsen fr.o.m. 7 februari 2024.

REVISOR

På årsstämman den 9 december 2023 omvaldes revisionsbyrån Deloitte AB till bolagets externa revisor för en period om ett år. Revisionen leds av auktoriserade revisorn Kent Åkerlund. Revisionen avrapporteras löpande under året till koncernledningen och revisionsutskottet. Minst en gång per år träffar revisorn bolagets styrelse utan närvaro av verkställande direktören eller annan person i ledningen. Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild arbetsordning för revisionsutskottet, beslutad av bolagets styrelse, i vilken anges hur beslut fattas och inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan om det ordinarie revisionsarbetet. Arvode till revisor utgår löpande enligt godkänd räkning, se not sex.

REVISORS YTTRANDE AVSEENDE BOLAGSSTYRNINGS-RAPPORTEN

Revisors yttrande avseende denna bolagsstyrningsrapport återfinns på sidan 96.

EFTERLEVNAD AV SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

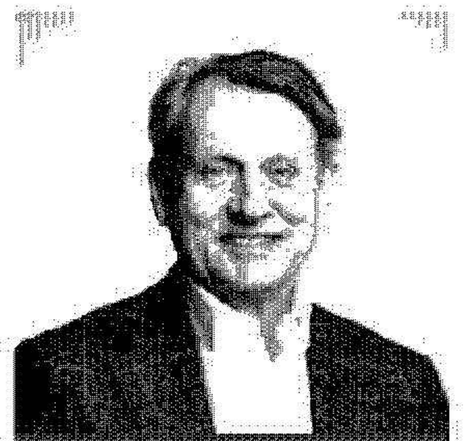
SkiStar har under räkenskapsåret 2023/24 följt Koden utan någon avvikelse.

Stockholm den 13 november 2024
Styrelsen, SkiStar AB (publ)

This is a digital version of the document for the annual report. Please note that only the official printed version is legally binding.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Ledning
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Styrelse



ANDERS SUNDSTRÖM

Styrelsens ordförande, ordförande i ersättningsutskottet

Född: 1952
Invald: 2019

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Tidigare bl.a. styrelseordförande i Swedbank och KF. Mångårig operativ erfarenhet inom såväl industrin som den finansiella sektorn, bl.a. som verkställande direktör för Folksam. Innehaft flera ministerposter och andra politiska uppdrag.

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i Medicon Village Fastighets AB, Kauris Iron AB, Nordion Energi AB och Ekhaga Utveckling AB. Styrelseledamot i SCA.

Oberoende: Beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget och beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Aktieinnehav i SkiStar:* med familj och bolag 15 000 B-aktier.

LENA APLER

Styrelseledamot, ordförande i revisionsutskottet

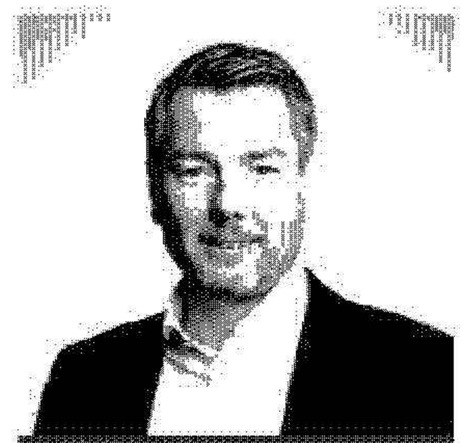
Född: 1951
Invald: 2015

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Universitetsstudier samt SEB Högre intern bankutbildning. Stor erfarenhet av konsument- och tjänstemarknaden genom sin roll som grundare och ägare samt tidigare verkställande direktör och arbetande ordförande i börsnoterade Collector AB och Collector Bank, numera Norion Bank.

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i Redlocker AB; NordiCredit Advisory AB och NordiCredit Sweden AB samt styrelseledamot i Dragon Invest AB, Helichrysum Gruppen AB, Loopal AB och i17 Nätverket.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen såväl som till större aktieägare.

Aktieinnehav i SkiStar:* 10 000 B-aktier.



FREDRIK PAULSSON

Styrelseledamot, ledamot i revisionsutskottet

Född: 1972
Invald: 2017

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Gymnasieutbildning. Erfarenhet från arbete som verkställande direktör och styrelseledamot i Kranpunkten Skandinavien AB och Ekhaga Utveckling AB.

Andra väsentliga uppdrag: Verkställande direktör och styrelseledamot i Kranpunkten Skandinavien AB och Ekhaga Utveckling AB. Styrelseordförande i Bjare Invest AB samt styrelseledamot i Peab AB och i Mats Paulssons Stiftelse och Stiftelsen Stefan Paulssons Cancerfond.

Oberoende: Beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget och beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Aktieinnehav i SkiStar:* med närstående, genom Ekhaga Utveckling AB, 3 648 000 A-aktier och 15 348 150 B-aktier, motsvarande 24,2% av kapitalet och 46,6% av rösterna och genom Mats och Fredrik Paulsson med familjer 145 690 B-aktier, motsvarande 0,2% av kapitalet och 0,1% av rösterna.

GUNILLA RUDEBJER

Styrelseledamot, ledamot i revisionsutskottet

Född: 1959
Invald: 2019

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom. Mångårig och bred erfarenhet från upplevelseindustrin. Tidigare bl.a. CFO Scandic Hotels, CFO Cision, CFO Parks & Resorts Scandinavia, CFO Mandator och CFO TUI Nordic.

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Ambea AB (publ), NCAB Group AB (publ), Scandic Hotels Group AB (publ) samt SSC Svenska Ryndalsbolaget.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen såväl som till större aktieägare.

Aktieinnehav i SkiStar:* med familj 1 900 B-aktier.

ANDERS SVENSSON

Styrelseledamot

Född: 1964
Invald: 2021

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Kandidatexamen i företagsekonomi. Tidigare vd för ICA Sverige AB och vice vd för ICA Gruppen AB, samt styrelseledamot i Svensk Dagligvaruhandel Ekonomisk förening och ICA Banken AB. Dessförinnan senior vice president för Arla Foods Consumer Nordic och vd för Arla Foods Sverige samt diverse roller i Procter & Gamble Nordic och Procter & Gamble UK, bl.a. som logistikdirektör Norden och försäljningsdirektör Sverige.

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i Svensk Handel AB, Stadium AB, Cibonum Group AB och Road Mobility Services Group (RMS GROUP) AB. Styrelseledamot i Svenskt Näringsliv, Midsona AB, Nicova AB (publ) och Reocean AB.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen såväl som till större aktieägare i bolaget.

Aktieinnehav i SkiStar:* 3 000 B-aktier.

* Eget och närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i SkiStar AB. Uppgifterna ovan avser per 2024-08-31.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Ledning
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Styrelse

VEGARD SØRAUNET

Styrelseledamot,
ledamot i ersättningsutskottet

Född: 1980
Invald: 2021

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom med specialisering inom finans och magisterexamen i redovisning. Tidigare bl.a. CIO och portföljförvaltare för ODIN Fonder, investeringsdirektör på Seatankers Management Norway och revisor på PwC.

Andra väsentliga uppdrag: Partner och investeringsdirektör på Aeternum Management AS som förvaltar Aeternum Capital AS, styrelseledamot i Nordic Ski & Mountains AB, ACapital Sweden SS HoldCo AB, ITAB Shop Concept AB, Aeternum Management AS och Sørraunet Invest AS.

Oberoende: Beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Aktieinnehav i SkiStar:* Representerar Aeternum Capital AS som innehar 19% av Nordic Ski & Mountains AB, som i sin tur innehar 15 060 000 B-aktier motsvarande 19,2% av kapitalet och 13,5% av rösterna samt ytterligare 1 600 B-aktier via familj.

CARINA ÅKERSTRÖM

Styrelseledamot,
ledamot i revisionsutskottet

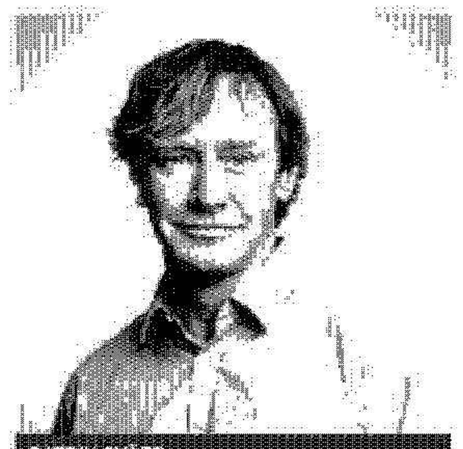
Född: 1962
Invald: 2023

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Jur. kand. Tidigare styrelseledamot och verkställande direktör för Svenska Handelsbanken där hon varit anställd 1986-2024 i en rad olika chefspositioner med resultatansvar.

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Holmen AB, IVA:s Näringslivsråd samt i World Childhood Foundation.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.

Aktieinnehav i SkiStar:* 1 250 B-aktier.



PATRIK SVÄRD

Arbetstagarrepresentant, utsedd av HRF

Född: 1970
Invald: 2017

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Gymnasieutbildning. Anställd av SkiStar sedan 1996.

Andra väsentliga uppdrag: –

Oberoende: –

Aktieinnehav i SkiStar:* –

ERIC WIKMAN

Arbetstagarrepresentant, utsedd av Unionen[6]

Född: 1979
Invald: 2024

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Gymnasieutbildning, BAC Handelshögskolan. Anställd av SkiStar sedan 2023. Tidigare arbetslivserfarenhet från Saint-Gobain Rörsbyggen och TeliaSonera. Arbetat internationellt under 20 års tid. Anställd av SkiStar sedan 2023.

Andra väsentliga uppdrag: –

Oberoende: –

Aktieinnehav i SkiStar:* –

* Eget och närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i SkiStar AB. Uppgifterna ovan avser per 2024-08-31.
**Eget och närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i SkiStar AB. Uppgifterna ovan avser per 2024-10-01.
[6] Från och med 7 februari 2024.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Ledning
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Ledning

STEFAN SJÖSTRAND

Verkställande direktör

Född: 1968

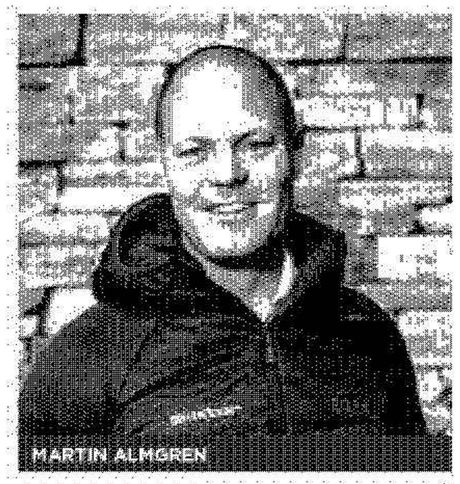
Anställd i bolaget sedan:
2020

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: DI-IM Marknadsekonom, 13 års erfarenhet från IKEA bl.a. som Commercial Manager IKEA Group, medlem i Management Board och Koncernledning, vd för IKEA Kanada, vvd för IKEA Frankrike och AO chef IKEA of Sweden. Även erfarenhet från olika VD- och ledningsroller inom bl.a. Welbutis, ÖLW, Malaco och Marabou.

Väsentliga uppdrag utanför bolaget: styrelseledamot i Derome AB och Clas Ohlson AB.

Väsentliga aktieinnehav och delägarskap i företag som bolaget har betydande affärsförbindelser med: -

Aktieinnehav i SkiStar:* 37 100 B-aktier



MARTIN ALMGREN

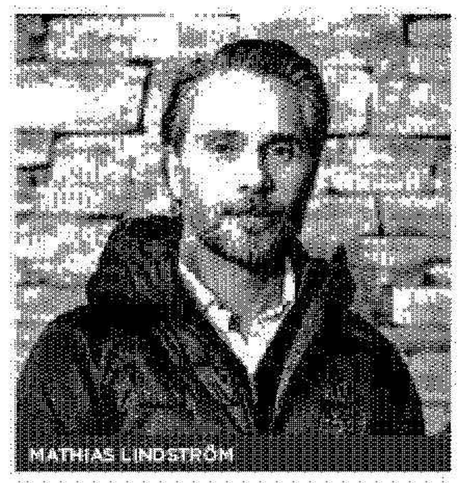
Ekonomi- och finansdirektör

Född: 1976

Anställd i bolaget sedan:
2023

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Master of Business Administration. Tidigare affärsområdeschef inom Medtech på AddLife AB och senare verksam som CFO på AddLife AB. Erfarenhet av arbete som koncerncontroller på Addtech AB, olika controllerroller inom Nefab samt från arbete som revisor.

Aktieinnehav i SkiStar:* 10 000 B-aktier



MATHIAS LINDSTRÖM

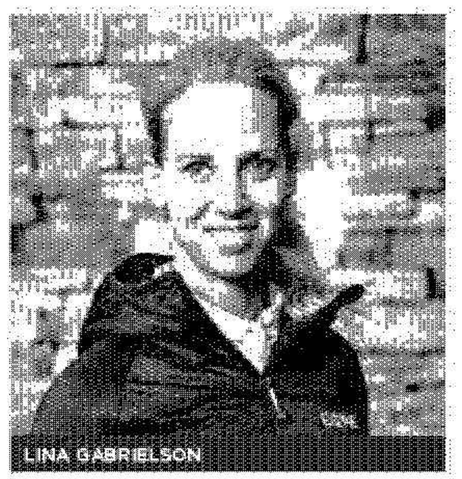
Kommersiell direktör

Född: 1972

Anställd i bolaget sedan:
2007

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Kandidatexamen ekonomi. Tidigare nordisk marknadschef för Fritidsresor, försäljnings- och marknadschef för Langley Travel.

Aktieinnehav i SkiStar:* 17 609 B-aktier



LINA GABRIELSON

Hotell- & lodgedirektör

Född: 1980

Anställd i bolaget sedan:
2022

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Magisterexamen både som Civilekonom och inom Tourism and Hospitality Management. Tidigare vd på Hotel Diplomat och Villa Dagmar samt verksam inom Clarion Hotels.

Aktieinnehav i SkiStar:* 307 B-aktier

SOFIE ARNELL

Chefsjurist & IR-ansvarig

Född: 1986

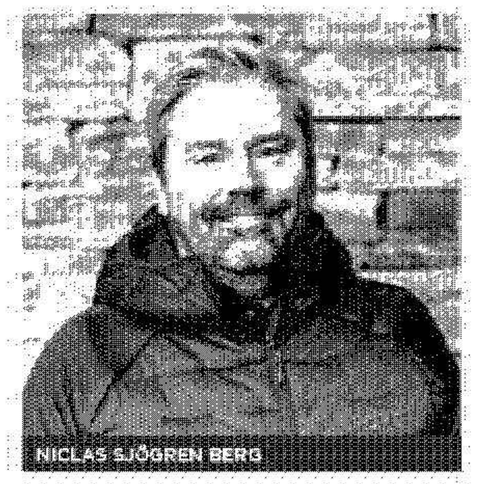
Anställd i bolaget sedan:
2017

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Jur. kand. Tidigare biträdande jurist och advokat på Advokatfirman Lindahl samt Ramberg Advokater, tingsnotariemeriterring.

Aktieinnehav i SkiStar:* 2 000 B-aktier

* Eget och närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i SkiStar AB. Uppgifterna ovan avser per 2024-08-31.

Ledning



NICLAS SJÖGREN BERG

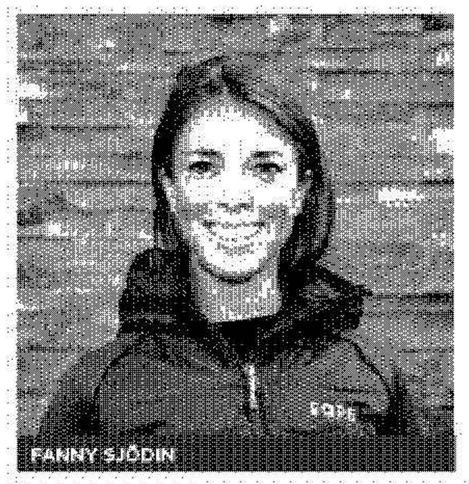
Operationell direktör

Född: 1969

Anställd i bolaget sedan:
1989

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Diplomerad marknadsekonom IHM. Tidigare diverse chefsbefattningar inom SkiStar-koncernen.

Aktieinnehav i SkiStar:* 22 259 B-aktier.



FANNY SJÖDIN

Hållbarhetschef

Född: 1986

Anställd i bolaget sedan:
2020

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Magisterexamen i civilekonomi med huvudämne i marknadsföring och design, Stockholms universitet, Kungliga Tekniska Högskolan och Konstfack. Tidigare konsult och revisor inom hållbarhetsfrågor, samt hållbarhetsansvarig på PwC. Vidare arbetat som hållbarhetsstrateg på Nordea.

Aktieinnehav i SkiStar:* 366 B-aktier.

LARS-GÖRAN DAHL

Fastighetsutvecklingsdirektör

Född: 1961

Anställd i bolaget sedan:
2020

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom m. Tidigare affärsutvecklingschef på Dios, ansvarig för Riksbyggens kommersiella verksamhet i Sverige samt tidigare styrelseledamot i SBC och SkiStar.

Aktieinnehav i SkiStar:* 3 350 B-aktier.

CAMILLA SUNDQVIST

HR-direktör

Född: 1983

Anställd i bolaget sedan:
2003

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Personal- och arbetslivsprogrammet, Stockholms folkuniversitet, Marknadsekonom IHM Business School. Tidigare erfarenhet från diverse chefs- och ledarpositioner inom SkiStar-koncernen samt från Vings utlandsorganisation.

Aktieinnehav i SkiStar:* 2 000 B-aktier.

Ovan utgör SkiStars koncernledning fr.o.m. 2024-09-01 med Hållbarhetschef som nytillkommen medlem per nyssnämnda datum. Under räkenskapsåret 2023/24 bestod SkiStars koncernledning av totalt åtta personer; verkställande direktör, ekonomi- och finansdirektör, hotell- & lodgedirektör, kommersiell direktör, chefsjurist/IR-ansvarig, operationell direktör, fastighetsutvecklingsdirektör samt HR-direktör.

* Eget och närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i SkiStar AB. Uppgifterna ovan avser per 2024-08-31.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Ledning
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

This PDF is accessible with a digital rights management (DRM) solution for the exclusive use of the licensee. Unauthorized distribution is prohibited.
Downloaded: 2025-02-19 08:07:13 UTC

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Ledning
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIG INFORMATION

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i SkiStar AB (publ), org. nr 556093-6949

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2023-09-01 – 2024-08-31 på sidorna 85–95 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm 13 november 2024
Deloitte AB

Kent Åkerlund
Auktoriserad revisor

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens rakningar
Moderbolagets rakningar
Noter till de finansiella rapporterna
Årsstämmans ställningstaganden
Styrelsens och VD:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för SkiStar AB (publ), org. nr. 556093-6949, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 september 2023 – 31 augusti 2024.

FÖRETAGSNAMN OCH SÄTE

Bolagets företagsnamn är SkiStar AB (publ). Bolaget har sitt säte i Malung-Sälens kommun, Dalarnas län, med huvudkontor i Sälen, med postadress 780 91 Sälen, Sverige.

VERKSAMHETSINRIKTNING

SkiStar driver fjällanläggningar i Sälen, Vemdalen, Åre och Stockholm (Hammarbybacken) i Sverige samt i Trysil och Hemsedal i Norge. Som den ledande vintersportanläggaren för Skandinavien är SkiStars affärsidé att med våra gäster i fokus skapa minnesvärda fjällupplevelser, utveckla hållbara destinationer, erbjuda boende, aktiviteter, produkter och tjänster av högsta kvalitet. Verksamheten delas in i tre segment; Drift av fjällanläggningar, Fastighetsutveckling och exploatering samt Drift av hotellverksamhet.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

SkiStars B-aktie är sedan 1994 noterad på Nasdaq Stockholm, segment Mid Cap. Per den 31 augusti 2024 var antalet aktieägare enligt den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken 60 780 stycken (60 360). Större aktieägare är Ekhaga Utveckling AB med cirka 24 procent av kapitalet och cirka 47 procent av rösterna och Nordic Ski & Mountains AB med cirka 19 procent av kapitalet och cirka 14 procent av rösterna.

AKTIEN

Antalet aktier uppgår till 78 376 056 stycken, varav 3 648 000 utgör A-aktier med tio röster per aktie och 74 728 056 stycken utgör B-aktier med en röst per aktie. Högsta betalkursen var 164,50 kronor, noterad den 27 augusti 2024, och lägsta betalkursen var 98,10 kronor, noterad den 23 oktober 2023. När börsen stängdes på bokslutsdagen var aktiekursen 162,90 kronor.

Vid årsstämman bemyndigades styrelsen att förvärva och avyttra egna aktier innebärande att styrelsen bemyndigats att, under tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva egna B-aktier, dock att bolagets innehav av egna aktier vid någon tidpunkt inte får överstiga tio procent av samtliga aktier i bolaget. Förvärv ska ske på en reglerad marknad och får då endast ske till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs, eller genom ett förvärvserbjudande riktat till samtliga aktieägare. Styrelsens bemyndigande innebär vidare att styrelsen har rätt att, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att, under tiden intill nästa årsstämma, avyttra bolagets egna aktier på reglerad marknad eller på annat sätt i samband med förvärv av företag eller verksamhet. Bemyndigandet innefattar rätt att besluta om avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt samt att betalning ska kunna ske kontant, genom apport, genom kvittning, eller annars med villkor.

Styrelsen bemyndigades vidare att, vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma, fatta beslut om nyemission av B-aktier. Nyemission ska få ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Bemyndigandet ska innefatta rätt att besluta om emission med kontant betalning, betalning med apportegendom eller betalning genom kvittning och ska i övrigt kunna förenas med villkor. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska sammanlagt högst så många aktier kunna ges ut att det motsvarar tio (10) procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för årsstämmans beslut om bemyndigandet. Aktier ska, vid avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, emitteras på marknadsmässiga villkor. Bemyndigandena syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur och att, om så skulle anses lämpligt, möjliggöra förvärv alternativt anskaffa kapital till sådana förvärv eller investeringar. Bemyndigandena har inte utnyttjats av styrelsen vid avgivande av denna årsredovisning.

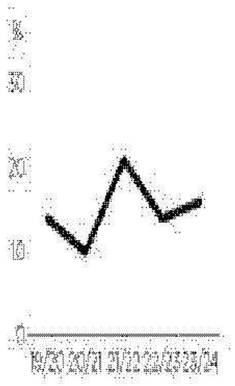
MARKNADSUTVECKLING

Enligt SLAO ökade försäljningen av SkiPass i Sverige med 11 procent under vintersäsongen 2023/24 jämfört med säsongen före. SkiStars marknadsandel, avseende försäljningen av SkiPass, uppgick till 49 procent (50) i Sverige och 31 procent (29) i Norge. I Skandinavien var marknadsandelen 41 procent (41).

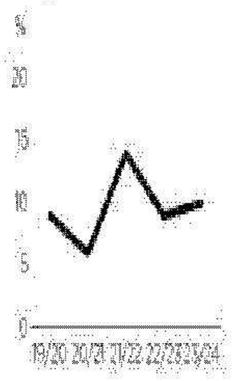
VERKSAMHETEN

Årets vintersäsong startade rekordtidigt och samtliga svenska och norska destinationer var fulla öppna under hela vintersäsongen. Intäkterna fortsatte att öka och uppgick till 4 693 MSEK, en tillväxt med 9 procent, varav den organiska tillväxten uppgick till 10 procent. I början av räkenskapsåret genomfördes förvärvet av Trysilgondolene AS, vars intäkter uppgick till 33 MSEK. Valutaeffekterna hade en negativ påverkan på intäkterna. SkiStars intäktsökning hänförs främst från segmentet Drift av fjällanläggningar där merparten av omsättningsökningen uppstod under andra kvartalet. Även segmentet Drift av hotellverksamhet samt Fastighetsutveckling och exploatering ökade sina intäkter jämfört med föregående år. Under räkenskapsåret har SkiStar genomfört exploateringar i Hemsedal, Åre samt Sälen och merparten av exploateringsvinsterna

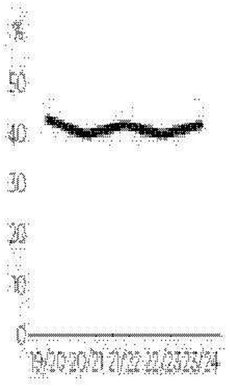
RÖRELSEMARGINAL



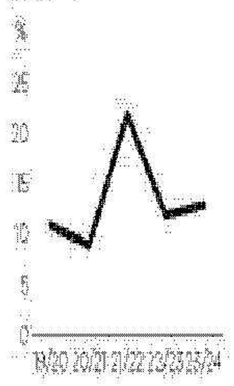
AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL



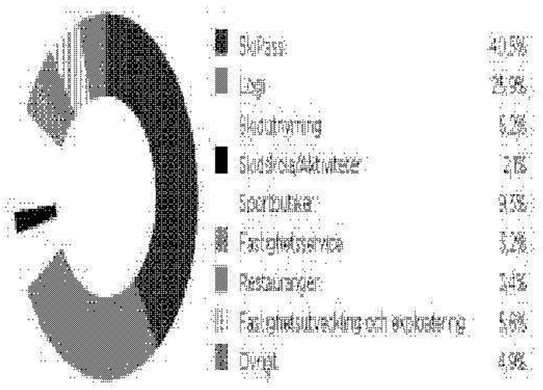
SOLIDITET



AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL



OMSÄTTNINGSFÖRDELNING



INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

uppstod under fjärde kvartalet. Utvecklingen av våra destinationer har fortsatt och nya liftar har tagits i bruk i Sälen, Hemsedal och Åre. Därutöver har investeringar i snösystem fortsatt och renoveringen av Lodge Lindvallen har fortgått. Den organisationsöversyn som genomfördes under föregående år, för att nå mer effektiva och hållbara arbetssätt, har implementerats och var på plats den 1 september 2023.

Koncernens rörelseresultat för helåret uppgick till 740 MSEK (616), vilket är en ökning med 20 procent eller 124 MSEK. Rörelsemarginalen uppgick till 16 procent, en ökning från 14 procent året innan.

I fjärde kvartalet anpassades redovisningsprinciperna avseende fastigheterna i joint venture-bolaget Skiab Invest till att stämma överens med SkiStars principer, vilket medför ökade avskrivningar om -19 MSEK. Justerat rörelseresultat efter denna ändring uppgick till 759 MSEK. Föregående års rörelseresultat har räknats om med en positiv resultateffekt om 12 MSEK. Valutakursförändringar NOK/SEK påverkade rörelseresultatet negativt med -9 MSEK (-2), motsvarande -1 procent. Rörelseresultatet har påverkats av resultat från intresseföretag/joint ventures med -20 MSEK (14) samt resultat avseende tomt- och markförsäljning och försäljning av andelar i bostadsrättsföreningar och Vacation Club med 67 MSEK (75). Det förbättrade rörelseresultatet är främst hänförligt till de ökade intäkterna samt en god kostnadskontroll av externa kostnader.

Finansnettot uppgick till -143 MSEK (-84), vilket är en försämring med -59 MSEK. Det försämrade finansnettot kommer främst från följande poster. Ränteintäkter uppgick till 5 MSEK (5) och räntekostnader uppgick till -123 MSEK (-99) varav leasingräntor i enlighet med IFRS 16 utgjorde -43 MSEK (-41). Värdeförändring av räntederivat uppgick till -47 MSEK (1). Valutakursvinster uppgick till 175 MSEK (91) och valutakursförluster uppgick till -165 MSEK (-80). I finansnettot ingår en redovisningsmässig reavinst om 15 MSEK från det stegvisa förvärvet av Trysilguidene AS. Resultat per aktie ökade till 6,03 SEK (5,28).

Drift av fjällanläggningar

Intäkterna uppgick till 3 917 MSEK (3 569). Nettoomsättningen uppgick till 3 902 MSEK (3 537), vilket är en ökning med 365 MSEK motsvarande 10 procent jämfört med samma period föregående år. Merparten av omsättningsökningen uppstod under andra kvartalet och var driven dels av ökat antal gäster, främst från Danmark och utanför Skandinavien samt av pris. Försäljningsmässigt kommer ökningarna från SkiPass 211 MSEK, Sporthutiker 93 MSEK, Skidskola 37 MSEK främst drivet av förvärvet av Trysilguidene vars omsättning uppgick till 33 MSEK, samt Logi 26 MSEK. Den ökade försäljningen inom främst Sporthutiker har medfört att kostnader direkt hänförliga till försäljningen, såsom handelsvaror och frakter, har ökat. Personalkostnaderna har under året ökat, dels till följd av årliga avtalsökningar samt från förvärvet av Trysilguidene. Rörelseresultatet förbättrades med 104 MSEK till 720 MSEK (616), motsvarande 17 procent.

Fastighetsutveckling och exploatering

Intäkterna uppgick till 302 MSEK (287) och nettoomsättningen uppgick till 260 MSEK (247), vilket är en ökning med 13 MSEK motsvarande 1 procent jämfört med samma period föregående år. Exploateringsintäkterna uppgick under tolvmånadersperioden till 245 MSEK (222) och kommer främst från försäljningar i Hemsedal, under andra kvartalet, samt Åre och Sälen, under fjärde kvartalet. Reavinsterna från exploateringsaffärerna uppgick till 67 MSEK (75). Kostnaderna har minskat vilket dels beror på den nedskrivning av andelar i Vacation Club som utgick i föregående års resultat samt att hanteringen avseende vidarefakturering av inköp har förändrats under året vilket medfört att dessa kostnader minskat. Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag uppgick till -17 MSEK (11). Det försämrade resultatet om -28 MSEK kommer främst från Skiab Invest och är hänförligt till att det i föregående års resultat ingick reavinster från försäljningar av fastigheter, motsvarande reavinster finns inte i årets resultat i Skiab Invest. Rörelseresultatet minskade med 7 MSEK till 25 MSEK (32), motsvarande 22 procent.

Drift av Hotellverksamhet

Intäkterna uppgick till 518 MSEK (498). Nettoomsättningen ökade med 20 MSEK till 517 MSEK (497), motsvarande 4 procent. Den ökade försäljningen kommer från logi och uppstod under andra kvartalet då efterfrågan var högre än tidigare år. Under året har fokus varit på att effektivisera driften av verksamheten vilket haft effekt på segmentets kostnader som minskat under räkenskapsåret. Främst är minskningen inom de direkta inköpen och personalkostnaderna. Rörelseresultatet förbättrades med 27 MSEK till -5 MSEK (-32).

KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten, efter förändring av rörelsekapital uppgick under räkenskapsåret till 1 064 MSEK (669), en ökning med 415 MSEK. Förbättringen är främst kopplad till det högre resultatet för perioden samt en effektivare rörelsekapitalhantering under året. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -375 MSEK (-553) där förändringen jämfört med föregående år främst kommer från lägre investeringar under året samt ökad vinst från försäljning av anläggningstillgångar och exploateringar. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -714 MSEK (191) där stor del av det operativa kassaflödet används för att återbetala den tidigare utnyttjade checkkrediten.

LIKVIDITET OCH FINANSIERING

Koncernens likvida medel uppgick den sista augusti till 25 MSEK (31). Ej utnyttjade krediter uppgick till 176 MSEK (313).

Koncernens totala tillgängliga likviditet vid utgången av tolvmånadersperioden uppgick till 201 MSEK (344). Den räntebärande skulden exklusive IFRS 16 uppgick till 1 939 MSEK (2 256) vilket är

RESULTAT FÖRE SKATT, PERIODFÖRDELAT

	2023/24	2022/23
September–november	–485 372	–474 786
December–februari	1 651 977	905 708
Mars–maj	785 426	347 805
Juni–augusti	–335 084	–286 555

KÄNSLIGHETSANALYS

	Förändring	Resultatpåverkan
Beläggning	+/– 10%	+/–137 MSEK
SkiPass priser	+/– 10%	+/–190 MSEK
Ränta	+/– 1%	+/–11 MSEK
Lönekostnader	+/– 10%	+/–49 MSEK
Marknadsvärdet på el	+/– 10%	+/–1 MSEK
Valuta NOK/SEK	+/– 10%	+/–28 MSEK

VINSTDISPOSITION

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst. Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel, 1 703 817 463 SEK, disponeras enligt följande:

Utdelning 78 376 066 aktier x 2,00 SEK	219 492 985
Balanseras i ny räkning	1 084 364 506
SUMMA	**1 303 817 463**

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
- Förvaltningsberättelse
- Femårsöversikt
- Koncernens räkningar
- Moderbolagets räkningar
- Noter till de finansiella rapporterna
- Avstämning av alternativa nyckeltal
- Styrelsens och vd:s underskrifter
- Revisionsberättelse
- Definitioner

ÖVRIG INFORMATION

en minskning med 317 MSEK. Vid ingången av räkenskapsåret uppgick motsvarande skuld till 2 256 MSEK. Den räntebärande skulden inklusive IFRS 16 uppgick till 4 040 MSEK (4 320), vilket är en minskning med 280 MSEK mot föregående år. I den totala räntebärande skulden ingår skuld i enlighet med IFRS 16 om 2 101 MSEK (2 064), varav 1 393 MSEK (1485) avser leasingskuld gentemot det delägda joint venture-innehavet Skiab Invest. Den genomsnittliga räntan, inklusive ränteswappar och exklusive IFRS 16, uppgick under perioden till 4,38 procent (3,47). Den finansiella nettoskulden exklusive IFRS 16 uppgick den sista augusti till 1 864 MSEK (2 120), vilket är en minskning med 256 MSEK jämfört med föregående år. Den finansiella nettoskulden inklusive IFRS 16 uppgick till 3 966 MSEK (4 184), vilket är en minskning med 218 MSEK. Nettoskulden i förhållande till rörelseresultat före avskrivningar, exklusive IFRS 16, uppgick till 1,7 (2,6). Soliditeten ökade till 42 procent (40). Soliditeten exklusive IFRS 16 uppgick till 56 procent (53).

INVESTERINGAR, AVYTTRINGAR OCH ÖVRIGA FÖRVÄRV

Investeringarna uppgick under räkenskapsåret till 602 MSEK (860) brutto och 375 MSEK (853) netto. Av- och nedskrivningar uppgick under samma period till -528 MSEK (-475). De ökade avskrivningarna förklaras främst av den högre investeringstakten som varit under de föregående åren.

KÄNSLIGHETSANALYS

I känslighetsanalysen i tabellen på föregående sida, beskrivs hur koncernens resultat på årsbasis påverkas vid förändringar i några för koncernen viktiga variabler. Antagandena om resultatpåverkan genom förändring av beläggningsgrad utgår ifrån samtliga förmedlade objekt och avser påverkan på försäljning av SkiPass, logi och skidskola. Förändring av övriga intäktsslag bedöms i känslighetsanalysen att tas ut av ökade respektive minskade kostnader. Vid beräkning av känsligheten av en elpris-förändring har endast hänsyn tagits till den del av elförbrukningen som direkt påverkas av förändringar i marknadspriset. SkiStar använder sig av en portföljförvaltning för upphandling av elpriser, enligt beslutad säkringsstrategi. Vid beräkning av känsligheten vid en förändring av räntenivån har hänsyn tagits till de lån som påverkas vid förändring av räntetäget, lån med tillhörande räntederivat ingår ej i beräkningen.

PERSONAL

Medelantalet anställda för räkenskapsåret uppgick till 1 584 personer (1 554), vilket är en ökning med 31 anställda. På varje destination finns en uppbyggd organisation för arbetsmiljö- och jämställdhetsfrågor.

FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen för SkiStar AB (publ) föreslår att årsstämman beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande. Riktlinjerna ska gälla tills dess att nya riktlinjer har antagits av bolagsstämman och gäller maximalt i fyra år.

Omfattning

Nedanstående riktlinjer omfattar styrelsen (i tillämpliga delar), verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen, vilka nedan benämns ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som framgår av nya avtal och på förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att årsstämman beslutat om riktlinjerna. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

SkiStar ska skapa minnesvärda fjällupplevelser. SkiStar ska skapa värde för bolagets aktieägare och ska i all verksamhet främja ett långsiktigt hållbarhetsarbete. För ytterligare information om SkiStars strategi, långsiktiga intressen inklusive finansiella och operativa mål samt hållbarhetsmål, se investor.skistar.com samt årsredovisningen som finns att tillgå på nämnda webbplats senast tre veckor före årsstämman.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, förutsätter att bolaget har kvalificerade medarbetare. Därför krävs att SkiStar kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Bolagets ersättningsstruktur enligt dessa riktlinjer ska

- bidra till att det finns en samsyn mellan ledande befattningshavare och aktieägare vad gäller det långsiktiga perspektivet på verksamheten, inklusive främjandet av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet,
- säkerställa att bolagets ledande befattningshavare erhåller en marknadsmässig och konkurrenskraftig kompensation så att den möjliggör att kompetenta medarbetare kan rekryteras, motiveras och behållas,
- förutsätta ledande befattningshavares efterlevnad av bolagets uppförandekod, policyer och direktiv, samt
- erbjuda en lönesättning baserad på såväl bolagets finansiella måluppfyllelse som den ledande befattningshavarens individuella ansvar, kompetens, prestation, arbetsuppgifter, erfarenhet och befattning.

Rörlig ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättning och ersättningsformer

Den totala kompensationen till ledande befattningshavare ska ses över regelbundet, minst en gång årligen, för att säkerställa att den är marknadsmässig. Ersättningen får bestå av följande komponenter för att skapa en väl avvägd total kompensation som styrker såväl den kortsiktiga som den långsiktiga målstyrningen och måluppfyllelsen; fast kontantlön, rörlig ersättning/bonus inklusive åtagande att förvärva aktier, pensionsförmåner och övriga förmåner.

Fast kontantlön

Ledande befattningshavare ska erbjudas en fast kontantlön som är individuell och marknadsmässig i förhållande till ansvar, kompetens, prestation och regional lönenivå. Den fasta lönen ska årligen fastställas att gälla för perioden september – augusti.

Rörlig ersättning/bonus inklusive åtagande att förvärva aktier

Ledande befattningshavare har möjlighet till kontant rörlig ersättning/bonus utifrån det aktuella bonusprogram uppdelat i ett kortsiktigt program (12 månader) respektive ett långsiktigt program (36 månader), som gäller för SkiStars ledande befattningshavare enligt beslut av styrelsen för varje verksamhetsår respektive treårsperiod. Bonus ska vara relaterad till av styrelsen fastställda mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella, kvalitativa eller kvantitativa, och ska baseras på faktorer som stödjer SkiStars affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att ha en tydlig koppling till värdeskapande, engagerat långsiktigt ägande och SkiStars utveckling. Kriterierna kan exempelvis avse avkastning för aktieägare, bolagets rörelsemar-

This sheet is protected with a digital signature.
Document ID:
4D0134C8219A1DF5A4CB4A9B8FA8

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
- Förvaltningsberättelse
- Femårsöversikt
- Koncernens räkningar
- Moderbolagets räkningar
- Noter till de finansiella rapporterna
- Avstämning av alternativa nyckeltal
- Styrelsens och vd:s underskrifter
- Revisionsberättelse
- Definitioner

ÖVRIG INFORMATION

ginal och organiska tillväxt samt skid- och aktivitetsdagar mätt för respektive räkenskapsår/treårsperiod. Om styrelsen skulle bedöma att affärsstrategin och bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsarbete, bättre skulle främjas om kriterierna kompletteras eller ändras tillåter dessa riktlinjer att sådana förändringar görs.

Bonus för verkställande direktören får utgå med högst 40 procent av 12 gånger aktuell månadslön i ettårigt program respektive 40 procent av 36 gånger aktuell månadslön i treårigt program, vilket följaktligen utgör bonustak för verkställande direktören. Bonus för övriga ledande befattningshavare får utgå med högst 30 procent av 12 gånger aktuell månadslön i ettårigt program respektive 30 procent av 36 gånger aktuell månadslön i treårigt program, vilket följaktligen utgör bonustak för dessa.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats den 31 augusti ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. För ettårigt program avser kriteriema måluppfyllelse under räkenskapsåret som avslutades nämnda dag. För treårigt program beslutar styrelsen vid programmets start om kriterierna ska avse exempelvis måluppfyllelse per dagen för treårsperiodens slut, genomsnittlig årlig måluppfyllelse mätt över treårsperioden som avslutas nämnda dag eller liknande. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen avseende måluppfyllelse såvitt avser rörlig kontantersättning till såväl verkställande direktören som övriga ledande befattningshavare. Erhållande av rörlig kontantersättning förutsätter att den ledande befattningshavaren är anställd av SkiStar på räkenskapsårets sista dag såvitt avser ettårigt program. Skulle en ledande befattningshavare ha varit medlem av koncernledningen endast viss del av det aktuella räkenskapsåret, ska den rörliga kontantersättningen till sådan ledande befattningshavare utgå pro rata i proportion till den del av året som denne varit medlem i koncernledningen. När det gäller erhållande av rörlig kontantersättning i treårsprogram förutsätter det att den ledande befattningshavaren är anställd av SkiStar på treårsperiodens sista dag. Skulle en ledande befattningshavare ha varit medlem av koncernledningen endast viss del av den aktuella treårsperioden, ska styrelsen i det enskilda fallet ha rätt att avgöra om den aktuella ledande befattningshavaren ska vara berättigad till rörlig kontantersättning i sådant treårsprogram eller ej och, om rörlig kontantersättning ska utgå, ska styrelsen även ha rätt att besluta i vilken utsträckning den rörliga kontantersättningen ska utgå. Finansiella mål ska bedömas baserat på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella rapporten.

Skulle det konstateras att kriterierna för utbetalning av rörlig kontantersättning helt eller delvis ej uppfyllts, för ettårigt och/eller treårigt bonusprogram, har styrelsen möjlighet att besluta att rörlig ersättning ändock ska utgå till ledande befattningshavare på individnivå vid extraordinära omständigheter, till ett belopp om högst hälften av bonustaket. Sådana extraordinära arrangemang ska endast tillämpas antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen, för såväl verkställande direktören som övriga ledande befattningshavare, på förslag av ersättningsutskottet. Rörlig ersättning regleras i oktober månad året efter respektive 12- eller 36-månadersperiodes utgång.

Den ledande befattningshavare som erhåller bonus ska genom avtal med bolaget förbinda sig att själv förvärva och långsiktigt investera minst 1/3 av bonusen efter skatt i aktier i bolaget. Såvitt avser ettårigt program ska åtagandet omfatta att behålla sådana förvärvade aktier i minst tre år. När det gäller treårigt program ska åtagandet omfatta att behålla sådana förvärvade aktier i minst ett år. Erlagd köpeskilling för eventuella SkiStar-aktier som den ledande befattningshavaren förvärvat under aktuella intjänandeår för det korta respektive det långa bonusprogrammet får inräknas i det belopp som den ledande befattningshavaren åtagit sig att investera i SkiStar-aktier om bonus erhålls för de aktuella intjänandeåren. Syftet är att skapa delaktighet och engagemang genom att ledande befattningshavare på ett strukturerat sätt erbjuds att på detta sätt bli aktieägare. Genom de kriterier som enligt ovan avgör utfallet skapas incitament för de ledande befattningshavarna att bidra till förverkligandet av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, och därmed till långsiktigt värdeskapande.

Om den ledande befattningshavaren bryter mot villkoren ovan, till exempel genom att i förtid avyttra aktier förvärvade enligt ovan, ska den ledande befattningshavaren enligt avtalet med bolaget återbetala hela det belopp (inklusive inkomstskatt men exklusive sociala avgifter) som utbetalts för förvärv av aktier enligt ovan.

Pensionsförmåner
Ledande befattningshavare äger rätt till pensionslösningar enligt kollektivavtal och avtal med SkiStar AB. Samtliga pensionsåtaganden ska vara premiebestämda. För verkställande direktören betalar bolaget pensionsavgifter motsvarande 30 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare sker pensionsinbetalningar enligt den sedvanliga ITP-planen. Löneavståenden kan utnyttjas för ökade pensionsavsättningar genom engångsbetalda pensionspremier i form av löne- och bonusväxling. Pensionering sker för de ledande befattningshavare som är svenska medborgare vid 65 års ålder och för övriga enligt respektive lands pensionsregler.

Bilförmån
Ledande befattningshavare får vara berättigade till bilförmån i enlighet med bolagets direktiv avseende bilar för samtliga anställda. Vd får vara berättigad till bilförmån till ett värde även utöver bolagets i övrigt gällande direktiv.

Övriga förmåner
Ledande befattningshavare får vara berättigade till övriga förmåner i form av bland annat sjukvårdsförsäkring samt de förmåner som gäller för övriga anställda inom SkiStar. Värdet av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst fem procent av den fasta kontantlönen för den ledande befattningshavaren.

Verkställande direktören får härutöver vara berättigad till deklarationshjälp och kompletterande sjukförsäkring utöver den kollektivavtalade sjukförsäkringen. Värdet av sådana förmåner, inklusive förmånsbil, får sammanlagt uppgå till högst fem procent av den fasta kontantlönen för verkställande direktören.

Övrigt
Beträffande eventuella anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Uppsägningstid och avgångsvederlag
Vid anställningens upphörande får uppsägningstid från SkiStars sida

This file is protected with a digital signature.
The seal is a guarantee that the document
is original and authentic.
Detta dokument är skyddat med en digital signatur.
Sigillet är en garanti för att dokumentet
är originalhandling och äkta.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
- Förvaltningsberättelse
- Femårsöversikt
- Koncernens räkningar
- Moderbolagets räkningar
- Noter till de finansiella rapporterna
- Avstämning av alternativa nyckeltal
- Styrelsens och vd:s underskrifter
- Revisionsberättelse
- Definitioner

ÖVRIG INFORMATION

vara som utgångspunkt högst tolv månader och vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida högst sex månader. Eventuellt avgångsvederlag ska endast utgå vid uppsägning från bolagets sida. Avgångsvederlag ska avräknas vid den uppsagdes nya anställning. Avgångsvederlag beräknas på den fasta kontantlönen och är inte pensionsgrundande. Fast lön under uppsägningstid och eventuellt avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för 24 månader.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och implementera riktlinjerna
Styrelsens ersättningsutskott ansvarar för att årligen se över behovet av revidering av riktlinjerna inför styrelsens förslag till årsstämman (i förekommande fall) om fastställelse. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Styrelsen fattar beslut om lön och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören efter förslag från ersättningsutskottet. Verkställande direktören fattar beslut om lön och övriga anställningsvillkor för övriga medlemmar av koncernledningen och samråder i frågan med ersättningsutskottet. Beslut om eventuell rörlig ersättning vid extraordinära omständigheter fattas dock av styrelsen för såväl verkställande direktören som för övriga ledande befattningshavare efter förslag från ersättningsutskottet. Vid styrelsens och ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får, efter förslag från ersättningsutskottet, besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Sådana ev. avvikelser ska redovisas och motiveras i efterföljande ersättningsrapport.

Lön och anställningsvillkor för övriga anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. I den ersättningsrapport som tas fram årligen avseende utbetald och innestående ersättning som omfattas av riktlinjerna, redovisas utvecklingen av avståndet mellan bolagsledningens ersättning och övriga anställdas ersättning.

Förändringar mot tidigare riktlinjer
Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare inför årsstämman 2024 överensstämmer i huvudsak med de riktlinjer som beslutades vid årsstämman 2023. Vid översynen inför årsstämman 2024 har förtydligande skett avseende tiden för ledande befattningshavares åtagande att behålla aktier förvärvade i treårigt incitamentsprogram.

Mer information
SkiStar har, vid tidpunkten för avgivande av detta förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, inga ersättningsåtaganden som ej förfallit till betalning utöver löpande åtaganden till ledande befattningshavare i enlighet med de ersättningsprinciper som beslutades vid årsstämman 2023. För mer information om ersättningar i SkiStar, se ersättningsrapporten samt årsredovisningen som finns att tillgå på www.investor.skistar.com senast tre veckor före årsstämman.

Sälen i november 2024
Styrelsen för SkiStar AB (publ)

Dessa grupper samordnas centralt och har gemensamma styrdokument såsom policyer, direktiv och rutiner (se vidare bolagsstyrningsrapporten, sidan 85). Kostnaderna för kompetensutveckling har under verksamhetsåret uppgått till 6 MSEK (6) och utgörs främst av intern utbildning. Personalomsättningen bland fast anställda under året visar att 164 personer påbörjat och 121 personer avslutat sin anställning hos SkiStar (197 respektive 95). Styrelsens förslag till riktlinjer gällande ersättning till ledande befattningshavare inför beslut på årsstämman i december 2024 anges i sin helhet i förvaltningsberättelsen och omfattar vissa förändringar gentemot tidigare riktlinjer, vilka anges i not 8.

RISKER
På sidorna 83–84 presenteras en redogörelse för företagets risker. Se även not 32 på sidan 140 för information om de finansiella riskerna.

PÅGÅENDE TVISTER
SkiStar har inte några pågående tvister som skulle kunna innebära någon materiell påverkan på bolagets finansiella ställning.

MODERBOLAGET
Moderbolagets intäkter uppgick till 3 101 MSEK (2 898) och rörelseresultatet till 385 MSEK (365). Investeringarna uppgick under räkenskapsåret till 384 MSEK (527) brutto och 330 MSEK (496) netto. I moderbolaget drivs merparten av den svenska verksamheten.

LAGSTADGAD HÅLLBARHETSRAPPORT
Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med bestämmelserna i ÅRL 6:11 och finns beskriven på sidorna 35–79 med undantag för beskrivningen av bolagets affärsmodell som finns på sidorna 15–16, och riskhanteringen som finns på sidorna 83–84.

BOLAGSSTYRNING
Avsnittet kring bolagsstyrning återfinns i en separat bolagsstyrningsrapport, se sidorna 85–96.

INFÖR 2024/25
Inför vintersäsongen 2024/25 har vi ett stabilt bokningsläge, mätt i antalet bokade objektsnätter via SkiStars logiförmedling, i början på oktober var det +-0 i jämförelse med föregående år. Den svaga valutan i Sverige och Norge fortsätter att gynna prisvärdheten för utländska gäster. SkiStar fortsätter att investera i gästupplevelser enligt den tidigare kommunicerade planen om totalt 330 MSEK där en viktig del rör fortsatta investeringar i effektivare snöproduktion samt ett första steg i ett projekt att bygga en ny lift i Trysil.

This file is a digital version of the document. Document ID: 4C0-C4C8E2-F9A0DF-5A7-F8E8DF-7A8

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Femårsöversikt

		2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
Omsättning och resultat	Nettoomsättning, MSEK	4 679	4 281	4 092	2 689	2 794
	Rörelsens intäkter, MSEK	4 693	4 304	4 119	2 759	2 839
	Resultat före avskrivningar, MSEK	1 269	1 080	1 299	832	768
	Rörelseresultat, MSEK	740	604	884	296	394
	Resultat före skatt, MSEK	597	520	866	246	350
	Resultat efter skatt, MSEK	473	402	665	234	287
Kassaflöde	Kassaflöde före rörelsekapitalets förändring, MSEK	1 044	905	1 037	489	671
	Kassaflöde efter rörelsekapitalets förändring, MSEK	1 094	669	1 238	699	735
	Kassaflöde efter investeringsverksamheten, MSEK	709	-183	438	68	82
Lönsamhet	Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,00	9	14	6	9
	Avkastning på eget kapital, %	13,00	12	22	9	11
	Avkastning på totalt kapital, %	9,00	8	12	5	8
	Bruttomarginal, %	27	25	32	19	27
	Rörelsemarginal, %	16	14	21	10	14
	Nettomarginal, %	13	12	21	9	12
Investeringar	Brutto, MSEK	602	860	850	632	656
	Netto, MSEK	375	853	799	628	653
Finansiell ställning	Balansomslutning, MSEK	8 682	8 761	7 974	6 874	6 023
	Eget kapital, MSEK	3 657	3 484	3 359	2 774	2 561
	Soliditet, %	42	40	42	40	43
	Skuldsättningsgrad, ggr	1,1	1,2	1,1	1,2	1,0
	Räntetäckningsgrad, ggr	4,0	5,2	7,8	4,0	4,8
Likviditet	Balanslikviditet, %	50	56	103	102	101
	Kassalikviditet, %	28	37	79	88	80
Personal	Medeltal anställda	1 584	1 554	1 149	1 196	1 166
	Nettoomsättning per anställd, TSEK	2 954	2 769	3 562	2 300	2 025

This file is protected with a digital signature.
The seal is a guarantee of the document's authenticity
Document ID: 4SD3HZ2-1SAJPTSA-E-HBSXFM8

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
• Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

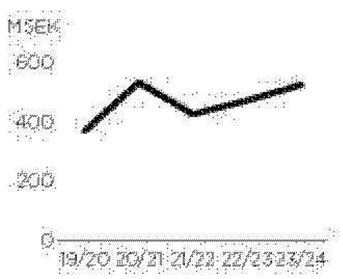
Koncernens rapport över totalresultat

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT, TSEK	Not	2023-09-01 –2024-08-31	2022-09-01 –2023-08-31
Nettoomsättning	2	4 679 385	4 281 497
Övriga intäkter	4	13 899	22 091
Summa rörelsens intäkter	3	**4 693 284**	**4 303 589**
Handelsvaror		-1 070 179	-1 025 960
Övriga externa kostnader	6, 7	-1 165 129	-1 131 465
Personalkostnader	5, 8	-990 898	-921 477
Kostnader sålda andelar i boende/exploateringstillgångar		-178 639	-148 373
Andelar i joint venture/intressebolags resultat*	16	-19 958	14 158
Avskrivningar/nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9	-528 215	-474 827
Rörelseresultat		**740 267**	**615 645**
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	33	57 855	43 610
Finansiella kostnader	34	-201 185	-127 283
Resultat före skatt		**596 936**	**531 972**
Skatt	11	-124 049	-118 388
Årets resultat		**472 887**	**413 582**

* Omräkning av jämförelseåret 2022/23 har skett enligt beskrivning i not 1 med avseende på andelar i joint venture-bolaget Skiab Invest.

ÖVRIGT TOTALRESULTAT, TSEK	Not	2023-09-01 –2024-08-31	2022-09-01 –2023-08-31
Poster som kan kommas att omklassificeras till årets resultat	23		
Förändringar i verkligt värde på kassflödessäkringar		-11 249	-79
Uppskjuten skatt i kassaflödessäkringar		2 317	–
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-56 518	-41 943
Årets övriga totalresultat		**-65 450**	**-42 022**
Årets totalresultat		**407 437**	**371 560**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		473 250	414 168
Innehav utan bestämmande inflytande		-363	-585
Årets resultat		**472 887**	**413 582**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		407 845	372 252
Innehav utan bestämmande inflytande		-408	-690
Årets totalresultat		**407 437**	**371 560**
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	12	6,04	5,28
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning	12	78 376 056	78 376 056

AVSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR



This PDF is a digital version of the annual report. The annual report is the official document.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
• Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Rapport över finansiell ställning för koncernen

TILLGÅNGAR, TSEK	Not	2024-08-31	2023-08-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	13	237 370	213 295
Materiella anläggningstillgångar	14	4 797 331	4 741 784
Nyttjanderättstillgångar	7	2 012 040	1 985 122
Andelar i intressebolag och joint ventures*	16	773 923	821 069
Övriga andelar och långfristiga värdepappersinnehav	17	42 530	42 572
Derivatinstrument	32	12 522	58 998
Övriga långfristiga fordringar	18	40 846	39 236
Summa anläggningstillgångar		**7 906 563**	**7 902 076**
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	415 024	390 986
Kundfordringar	20	35 195	38 798
Skattefordringar		65 198	84 115
Övriga kortfristiga fordringar	21	94 181	140 026
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	141 107	147 407
Kassa och bank	30	24 634	31 071
Summa omsättningstillgångar		**775 330**	**832 404**
SUMMA TILLGÅNGAR		**8 681 892**	**8 734 480**

* Omräkning av jämförelseåret 2022/23 har skett enligt beskrivning i not 1 med avseende på andelar i joint venture-bolaget Skiab Invest.

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2024-08-31	2023-08-31
Eget kapital	23		
Aktiekapital		19 594	19 594
Övrigt tillskjutet kapital		397 573	397 573
Reserver		-135 317	-69 912
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		3 373 921	3 108 729
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**3 655 772**	**3 455 984**
Innehav utan bestämmande inflytande		1 031	1 439
Summa eget kapital		**3 656 803**	**3 457 423**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	973 883	1 120 378
Långfristig leasingskuld	7	1 909 683	1 890 281
Derivatinstrument	32	12 223	-
Avsättningar för pensioner	26	19 115	18 404
Uppskjutna skatteskulder	11	224 198	195 038
Summa långfristiga skulder		**3 139 103**	**3 224 090**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	945 544	1 117 433
Kortfristig leasingskuld	7	191 440	173 903
Leverantörsskulder		176 996	188 041
Skatteskulder		89 264	119 330
Övriga kortfristiga skulder		278 876	285 193
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	203 966	169 067
Summa kortfristiga skulder		**1 885 987**	**2 052 967**
Summa skulder		**5 025 090**	**5 277 057**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**8 681 892**	**8 734 480**

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser se not 29.

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							
KONCERNEN, TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserver	Säkrings-reserver	Balanserade vinstmedel och årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2022-09-01	19 594	397 573	–28 074	79	2 988 005	3 357 177	2 129	3 359 306
Justering ingående eget kapital*					–38 314	–38 314		–38 314
Justerat ingående eget kapital 2022-09-01	19 594	397 573	–28 074	79	2 929 691	3 318 863	2 129	3 320 991
Årets resultat					414 168	414 168	–585	413 582
Årets övriga totalresultat			–41 838	–79	–	–41 917	–105	–42 022
Årets totalresultat			**–41 838**	**–79**	**414 168**	**372 251**	**–690**	**371 560**
Utdelning				–	–235 129	–235 129		–235 129
Utgående eget kapital 2023-08-31	**19 594**	**397 573**	**–69 912**	**–**	**3 108 729**	**3 455 984**	**1 439**	**3 457 423**
Ingående eget kapital 2023-09-01	19 594	397 573	–69 912	–	3 108 729	3 455 984	1 439	3 457 423
Årets resultat					473 250	473 250	–363	472 887
Årets övriga totalresultat			–56 474	–8 931		–65 405	–45	–65 450
Årets totalresultat			**–56 474**	**–8 931**	**473 250**	**407 845**	**–408**	**407 437**
Omklassificering					–4 280	–4 280		–4 280
Utdelning					–203 778	–203 778		–203 778
Utgående eget kapital 2024-08-31	**19 594**	**397 573**	**–126 386**	**–8 931**	**3 373 921**	**3 655 772**	**1 031**	**3 656 803**

* Ingående eget kapital per 2022-09-01 samt jämförelseåret 2022/23 har räknats om med avseende på justering av resultatandelar i joint venture-bolaget Skaab Invest.

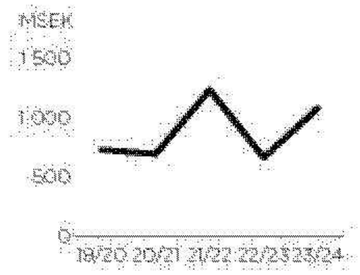
INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

This file is a digital version of the annual report and sustainability report. The content is identical to the audited version.

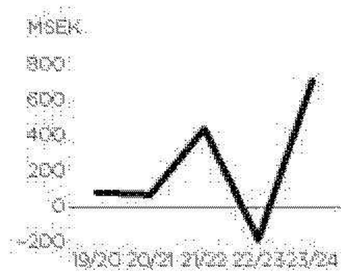
Rapport över kassaflöden för koncernen

TSEK		Not	2023-09-01 –2024-08-31	2022-09-01 –2023-08-31
Den löpande verksamheten	Resultat före skatt		596 936	531 972
	Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	30	552 662	409 970
	Betald skatt		–106 028	–137 001
	Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**1 043 570**	**804 941**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		–24 038	–111 043
	Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		46 731	–86 224
	Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		17 469	41 690
	Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 083 732**	**669 364**
Investeringsverksamheten	Förvärv av dotterföretag, netto likvidpåverkan	31	–56 706	–28 907
	Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		–24 215	–41 069
	Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–519 251	–767 320
	Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		–1 525	–22 836
	Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		907	–
	Avyttring av materiella anläggningstillgångar		225 790	7 418
	Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–375 000**	**–852 714**
Finansieringsverksamheten	Upptagna lån		918 321	1 036 599
	Amortering av lån		–1 236 705	–448 054
	Amortering av leasingskuld		–192 196	–162 547
	Utbetald utdelning		–203 778	–235 128
	Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–714 358**	**190 870**
	Kassaflöde, totalt TSEK		**–5 626**	**7 519**
	Likvida medel vid årets början		31 071	24 610
	Kursdifferens i likvida medel		–811	–1 058
	Likvida medel vid årets slut	30	**24 634**	**31 071**

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN



KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGSVERKSAMHETEN



INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

This file is protected with a digital signature.
Any alteration of the document will be detected.
Document ID: 4D0C3A2E2C19A3DF7BA1C8A9B3F7A6

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
• Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Resultaträkning för Moderbolaget

TSEK		Not	2023-09-01 -2024-08-31	2022-09-01 -2023-08-31
	Nettoomsättning	2	3 101 291	2 897 718
	Övriga rörelseintäkter	4	8 410	8 742
	Rörelsens intäkter		**3 109 700**	**2 906 460**
Rörelsens kostnader	Handelsvaror		-731 605	-707 624
	Övriga externa kostnader	6, 7	-1 090 311	-1 041 525
	Personalkostnader	5, 8	-642 392	-605 760
	Kostnader sålda andelar i boende/exploateringstillgångar		-45 472	-474
	Avskrivningar/nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9	-214 662	-186 179
	Rörelseresultat		**385 258**	**364 898**
Resultat från finansiella poster	Resultat från andelar i koncernbolag	10	76	2 010
	Finansiella intäkter, externa	33	37 588	41 189
	Finansiella intäkter, koncernbolag	33	9 825	9 968
	Finansiella kostnader, externa	34	-102 470	-55 228
	Finansiella kostnader, koncernbolag	34	-13 842	-7 232
	Resultat från finansiella poster		**316 415**	**355 604**
	Bokslutsdispositioner	24	-30 467	-19 496
	Resultat före skatt		**285 948**	**336 108**
	Skatt	11	-56 967	-83 238
	Årets resultat		**228 980**	**252 870**

ÖVRIGT TOTALRESULTAT, TSEK				
	Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat	23	-	-
	Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		-	-
	Uppskjuten skatt i kassaflödessäkringar		-	-
	Årets övriga totalresultat		**-**	**-**
	Årets totalresultat		**228 980**	**252 870**

This file is saved with a digital signature. Any changes to the document will invalidate the signature.
Dokument-ID: 20240925-SKISTA-2-PROD

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
• Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Balansräkning för Moderbolaget

TILLGÅNGAR, TSEK		Not	2024-08-31	2023-08-31
Anläggningstillgångar	Immateriella anläggningstillgångar	13	108 332	97 605
	Materiella anläggningstillgångar	14	2 530 195	2 417 642
Finansiella anläggningstillgångar	Andelar i koncernbolag	15	290 325	291 940
	Andelar i joint venture/intressebolag	16	2 770	2 770
	Övriga andelar och långfristiga värdepappersinnehav	17	24 702	24 702
	Derivatinstrument	32	955	31 387
	Övriga långfristiga fordringar	18	24 410	14 834
	Fordringar på koncernbolag	27	–	190 750
	SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		**2 981 679**	**3 061 629**
Omsättningstillgångar				
Varulager	Handelsvaror	19	266 983	243 540
			266 983	**243 540**
Kortfristiga fordringar	Kundfordringar	20	18 773	19 464
	Fordringar på koncernbolag		627 899	514 795
	Skattefordringar		63 694	–
	Övriga kortfristiga fordringar	21	36 870	93 002
	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	110 938	119 909
			858 174	**747 169**
Likvida medel	Kassa och bank		739	784
	SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		**1 125 956**	**991 492**
	SUMMA TILLGÅNGAR		**4 107 635**	**4 053 122**

EGET KAPITAL OCH SKULDER, TSEK		Not	2024-08-31	2023-08-31
Eget kapital		23		
Bundet eget kapital	Aktiekapital		19 594	19 594
	Reservfond		25 750	25 750
			45 344	**45 344**
Fritt eget kapital	Överkursfond		4 242	4 242
	Balanserade vinstmedel		1 070 595	1 010 959
	Årets resultat		228 991	252 870
			1 303 817	**1 268 071**
	Summa eget kapital		**1 349 161**	**1 313 415**
Långfristiga räntebärande skulder	Skulder till kreditinstitut	25	287 735	468 485
Avsättningar	Avsättningar för pensioner	26	19 115	18 404
Långfristiga icke räntebärande skulder	Uppskjutna skatteskulder	11	175 774	172 081
	Summa långfristiga skulder		**482 625**	**658 970**
Kortfristiga skulder	Skulder till kreditinstitut	25	774 809	784 797
	Skulder till koncernbolag		1 047 132	880 503
	Leverantörsskulder		142 160	146 010
	Övriga kortfristiga skulder		172 288	160 105
	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	139 460	109 322
	Summa kortfristiga skulder		**2 275 849**	**2 080 737**
	Summa skulder		**2 758 473**	**2 739 707**
	SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**4 107 635**	**4 053 122**

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 29.

Document ID: 4QN1-CH2B-2ZQ3-1SQ3-00000-00
This file is protected by electronic signature.
Any tampering with the content will invalidate the signature.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Rapport över förändringar i eget kapital för Moderbolaget

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital				
MODERBOLAGET, TSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Säkringsreserver	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2022-09-01	19 594	25 750	5 625	4 242	–2	1 239 004		1 294 213
Årets resultat						1 459	252 870	254 329
Fond för utvecklingsutgifter			–5 625			5 625		
Årets övriga totalresultat					2			2
Årets totalresultat					**2**		**252 870**	**252 872**
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande								
Försäljning av dotterbolag								
Utdelning						–235 129		–235 129
Utgående eget kapital 2023-08-31	**19 594**	**25 750**		**4 242**		**1 010 959**	**252 870**	**1 313 415**
Ingående eget kapital 2023-09-01	19 594	25 750		4 242		1 283 829		1 313 415
Årets resultat							228 981	228 981
Årets övriga totalresultat								
Årets totalresultat							**228 981**	**228 981**
Fusion av dotterbolag						10 544		10 544
Utdelning						–203 778		–203 778
Utgående eget kapital 2024-08-31	**19 594**	**25 750**		**4 242**		**1 070 595**	**228 981**	**1 349 161**

Document ID:
20240923134307PA8-4180KPTMA8
Validate at the document owner.
Transaction e-signature number:
This PDF is digitally signed with a qualified signature.

Kassaflödesanalys för Moderbolaget

TSEK		Not	2023-09-01 -2024-08-31	2022-09-01 -2023-08-31
Den löpande verksamheten	Resultat efter finansiella poster		316 415	355 604
	Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	30	241 000	183 929
	Betald skatt		-116 968	-119 752
	Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**440 447**	**419 781**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-23 443	-104 844
	Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		133 440	-141 674
	Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		173 889	-90 588
	Kassaflöde från den löpande verksamheten		**724 333**	**82 675**
Investeringsverksamheten	Förvärv av dotterföretag, netto likvidpåverkan	31	-12 525	-46 466
	Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-24 215	-41 068
	Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-345 841	-427 982
	Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-1 308	-10 800
	Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		-	3 434
	Avyttring av materiella anläggningstillgångar		54 088	27 355
	Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-329 801**	**-495 527**
Finansieringsverksamheten	Upptagna lån		789 950	940 968
	Amortering av lån		-980 689	-292 989
	Utbetald utdelning		-203 778	-235 128
	Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-394 517**	**412 851**
	Kassaflöde, totalt TSEK		**15**	**-1**
	Likvida medel vid årets början		784	785
	Likvida medel vid årets slut	30	**799**	**784**

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

This file is protected with a digital signature.
Any alterations to the document will be detected.
Certain PDF readers may display an additional warning.
D20130521.1947CET.SKISTAR.8.1.ESEF.PDF

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de antagits av EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Tillgångar och skulder är redovisade till historiskt anskaffningsvärde, i förekommande fall med avdrag för avskrivningar, om inget annat anges.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att koncernledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs. För ytterligare information hänvisas till not 37.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag, dotterföretag och intresseföretag.

NYA ELLER ÄNDRADE REDOVISNINGSSTANDARDER TILLÄMPLIGA PER 2024-08-31

IAS 1 – Utformning av finansiella rapporter har ändrats och ändringarna är tillämpliga per 2024-08-31. Ändringarna innebär att företag behöver upplysa om dess väsentliga redovisningsprinciper, istället för dess betydande redovisningsprinciper. Ytterligare ändringar av IAS 1 är att förtydliga hur ett företag kan identifiera en väsentlig redovisningsprincip. Inga ytterligare redovisningsstandarder tillämpliga per 2024-08-31 har haft någon väsentlig påverkan på bolagets finansiella rapporter.

NYA ELLER ÄNDRADE REDOVISNINGSSTANDARDER SOM TILLÄMPAS EFTER 2024-08-31

Ett antal nya och ändrade redovisningsstandarder har publicerats av IASB med ikraftträdandetidpunkt i framtiden. Ingen av dessa nya och ändrade redovisningsstandarder förväntas ha någon väsentlig påverkan på bolagets redovisning.

SEGMENTSRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet, de resultatmått som följs upp är rörelsesegmentets rörelseresultat. Segmentsinformation lämnas i enlighet med IFRS 8 endast för koncernen. Se not 3 för ytterligare beskrivning av SkiStar-koncernens indelning och presentationen av rörelsesegmenten.

KLASSIFICERING

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från SkiStar AB. Bestämmande inflytande föreligger om SkiStar AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterföretag, som utgör ett rörelseförvärv, redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s k förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat. Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas i resultatet. Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillingen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande

This file is protected with a digital signature.
You can read the document, but changes cannot be made.
Document ID:
A5D13A3B2C19A3DF5A7E81A8D3FF7A8

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

This digital report was produced by Q4 Web Systems AB
Copyright

FORTS. NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv. Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav värderas detta innehav till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultaträkningen.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

I de fall dotterbolagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

Förluster hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande, fördelas till innehav utan bestämmande inflytande fast att innehav utan bestämmande inflytande kommer att redovisas som en debetpost under eget kapital.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, d v s mellan moderbolagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande
Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande, där bestämmande inflytande kvarstår, redovisas som en transaktion inom eget kapital, d v s mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan erhållen likvid och innehav utan bestämmande inflytandes proportionella andel av förvärvade nettotillgångar redovisas under balanserade vinstmedel.

Intresseföretag
Som intresseföretag redovisas företag i vilka koncernen utövar ett betydande, men ej bestämmande, inflytande vilket presumeras vara fallet när innehavet uppgår till minst 20 och högst 50 procent av rösterna. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden vilken också tillämpas för joint ventures.

Joint ventures
Joint ventures är redovisningsmässigt de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande där koncernen har rätt till nettotillgångarna istället för direkt rätt till tillgångar och åtaganden i skulder.

Kapitalandelsmetoden
Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag och joint ventures enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen och joint ventures motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga övervärden.

Koncernens andel i intresseföretagets och joint ventures resultat efter skatt redovisas som Resultat från joint ventures och intresseföretag i resultaträkningen.

Koncernen har i samband med årsbokslutet sett över redovisningen av kapitalandelen avseende innehavet i joint venture-bolaget Skiab Invest, där kapitalandelsmetoden används. Enligt IAS 28 ska ett bolag tillämpa samma redovisningsprinciper för likartade transaktioner som bolaget självt tillämpar när innehavet i ett joint venture redovisas. Utifrån detta kan justeringar behöva göras i de finansiella rapporter från det joint venture där innehav finns och som används vid redovisningen. I SkiStar-koncernen klassificeras de ägda fastigheterna som rörelsefastigheter vilket innebär att de redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Eftersom fastigheterna i Skiab Invest används av SkiStar-koncernen för dess egen verksamhet har bedömning gjorts, för att uppfylla kraven i IAS 28, att även dessa fastigheter bör redovisas som rörelsefastigheter. Skiab Invest redovisar sina fastigheter till verkligt värde vilket innebär att SkiStar har beslutat att genomföra erforderliga justeringar vid tillämpningen av kapitalandelsmetoden avseende detta innehav. I enlighet med IAS 8 och där beskrivet tillvägagångssätt vid rättning av fel har jämförelsebeloppen och de ingående balanserna för räkenskapsåret 2022/23 räknats om, se not 23 för detaljer och belopp.

Transaktioner som ska elimineras vid konsolidering
Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Valutaeffekter från omräkning av interna lån i utländsk valuta elimineras inte och redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter och kostnader.

UTLÄNDSK VALUTA
Transaktioner i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde, valutakursförändringen redovisas sedan på samma sätt som övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

Utländska verksamheters finansiella rapporter
Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen.

Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat som en omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna i årets resultat i koncernen.

INTÄKTER
Försäljning av varor och tjänster
Intäkter för försäljning av varor och tjänster redovisas i årets resultat när kontrollen som är förknippande med varan eller tjänsten överförts till köparen. Intäkter för boende, SkiPass och andra varor och tjänster förknippande med en gästs besök redovisas som intäkt under gästens vistelseperiod. Intäkter vid försäljning av varor i shopar redovisas i samband med köpetillfället när kontrollen överförts till köparen.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
• Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

FORTS. NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

SkiStar Member
SkiStars lojalitetsprogram SkiStar Member ger bonus motsvarande 0,5 procent av bonusgrundande inköp som tillhandahålls av SkiStar. Poängen kan användas i upp till 36 månader. Vid varje redovisningstillfälle minskas intäkter för nytillkommen bonus samtidigt som tidigare reserverad och under perioden, nyttjad bonus eller bonus som förfallit intäktsförs. Värdet på kvarvarande utestående bonus redovisas som avtalsskuld i balansräkningen och ingår i posten Övriga kortfristiga skulder, se vidare not 2.

Intäkter från fastighetsförsäljning
Intäkt av fastighetsförsäljningar redovisas normalt på tillträdesdagen om inte kontrollen övergått till köparen vid ett tidigare tillfälle. Kontrollen över tillgången kan ha övergått vid ett tidigare tillfälle än tillträdestidpunkten och om så har skett intäktsredovisas fastighetsförsäljningen vid denna tidigare tidpunkt. Vid bedömning av intäktsredovisningstidpunkt beaktas vad som avtalats mellan parterna beträffande kontrollen samt engagemang i den löpande förvaltningen. Därutöver beaktas omständigheter som kan påverka affärens utgång vilka ligger utanför säljarens och/eller köparens kontroll.

Resultatavräkning för sålda fastigheter till bostadsrättsföreningar sker när fastigheterna säljs till bildad bostadsrättsförening eller annan. Något åtagande från SkiStar gentemot själva bostadsrättsföreningen avseende de lägenheter som bostadsrättsföreningen inte säljer finns normalt inte. I de fall SkiStar, som villkor vid försäljningen, har lämnat en säkerhet åt bostadsrättsföreningens långivare finns en viss finansiell risk så till vida att lägenheter ej upplåts och betalningsskyldighet kan inträda avseende bostadsrättsföreningens krediter. I dessa fall sker resultatavräkningen för sålda fastigheter till bostadsrättsföreningar i takt med att lägenheterna upplåts. SkiStar kan hyra osålda lägenheter för användning i verksamheten Drift av Fjällanläggningar.

Osålda andelar i bostadsrättsföreningar och lägenheter redovisas som finansiell tillgång och varulager.

Hyresintäkter
Hyresintäkter från uthyrning av rörelselokaler redovisas linjärt i årets resultat baserat på villkoren i hyresavtalet.

Statliga stöd
Statliga bidrag redovisas inte i resultat- och balansräkning förrän det föreligger rimlig säkerhet att företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen, och att bidragen kommer att erhållas. Statliga bidrag redovisas i resultatet över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag avseende omställningsstöd i Sverige och omsättningsstöd i Norge redovisas under rubriken övriga intäkter. Övriga statliga bidrag hänförliga till resultatet, såsom exempelvis stöd för korttidsarbete dras av vid redovisningen av motsvarande kostnader, dvs som kostnadsreduktion. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i rapporten över finansiell ställning för koncernen som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader
Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, räntekuponger på ränteswappar, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser. Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Från första september 2023 tillämpar moderbolaget och koncernen nettoredovisning av dess overnight swaps. Tidigare tillämpades bruttoredovisning. Jämförelseåret 2022/23 har räknats om i enlighet med detta.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning när koncernen blir part i instrumentets avtalsenliga villkor. Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning för koncernen inkluderar likvida medel, aktier och andelar, fordringar, rörelseskulder, upplåning samt eventuella derivatinstrument.

Finansiella tillgångar
Ett företag ska redovisa en finansiell tillgång i rapporten över finansiell ställning när, och endast när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i rapporten över finansiell ställning för koncernen när faktura har skickats. En finansiell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning för koncernen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången. Finansiella tillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Samtliga redovisade finansiella tillgångar värderas därefter i sin helhet till antingen upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde, beroende på klassificeringen av de finansiella tillgångarna.

Upplupet anskaffningsvärde
Skuldinstrument som uppfyller följande villkor värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde:
- Den finansiella tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars syfte är att inneha finansiella tillgångar för att erhålla avtalsenliga kassaflöden, och
- Den finansiella tillgångens avtalsvillkor ger vid angivna tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar klassificeras i denna kategori. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare utgör de korta fordringar.

Verkligt värde via resultaträkningen
I denna kategori ingår derivatinstrument som inte omfattas av säkringsredovisning samt aktier och andelar. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med periodens värdeförändringar redovisad i totalresultatet. Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

Document is signed with a qualified electronic signature
This file is locked with a qualified electronic signature

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
• Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

FORTS. NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Nedskrivning av finansiella tillgångar
Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar. Koncernen redovisar alltid förväntade kreditförluster för återstående löptid för kundfordringar. De förväntade kreditförlusterna på dessa finansiella tillgångar uppskattas med hjälp av en reserveringsmatris baserad på koncernens historiska erfarenhet av kreditförluster, justerat för faktorer som är specifika för låntagarna, allmänna ekonomiska förhållanden och en bedömning av både den aktuella och den prognostiserade riktningen för förhållandena på balansdagen, inklusive pengars tidsvärde i förekommande fall.

Principer för borttagning
Koncernen skriver bort en finansiell tillgång när det finns information som tyder på att gäldenären befinner sig i allvarliga ekonomiska svårigheter och det inte finns några realistiska utsikter till återvinning, t.ex. när gäldenären har försatts i likvidation eller har inlett ett konkursförfarande, eller när det gäller kundfordringar, när beloppen är förfallna mer än två år, beroende på vilket som inträffar först. Finansiella tillgångar som skrivits av kan fortfarande bli föremål för verkställighetsåtgärder inom ramen för koncernens återvinningsförfaranden, med beaktande av juridisk rådgivning när så är lämpligt. Eventuella återvinningar som görs redovisas i resultaträkningen.

Finansiella skulder
Ett företag ska redovisa en finansiell skuld i rapporten över finansiell ställning när, och endast när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.
En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning för koncernen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Finansiella skulder redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella skulder förutom de som tillhör kategorin finansiell skuld som redovisas till verkligt värde via resultatet vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Samtliga finansiella skulder värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde, beroende på klassificeringen.

Upplupet anskaffningsvärde
Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntemetoden är en metod för att beräkna det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell skuld och för att fördela räntekostnaden över den relevanta perioden. Effektivräntan är den räntesats som exakt diskonterar uppskattade framtida kassaflöden (inklusive betalda och erhållna avgifter och erhållna punkter som utgör en integrerad del av effektivräntan, transaktionskostnader och andra över- eller underkurser) under den finansiella skuldens förväntade löptid, eller (i förekommande fall) en kortare period, till det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell skuld. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Verkligt värde via resultaträkningen
Finansiella skulder som är klassificerade i denna kategori värderas till verkligt värde och eventuella vinster eller förluster som uppkommer vid förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen i den mån de inte är en del av ett identifierat säkringsförhållande. I denna kategori ingår räntederivatinstrument som inte omfattas av säkringsredovisning.

Likvida medel
Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Derivatinstrument
Koncernen ingår olika derivatinstrument för att hantera sin exponering mot ränterisker och elprisrisker. Ingångna derivat för att hantera ränterisken är ränteswappar och för att hantera elprisrisken är elterminer. Ytterligare information om derivatinstrument lämnas i not 32.

Derivat redovisas initialt till verkligt värde vid den tidpunkt då ett derivatkontrakt ingås och omvärderas därefter till sitt verkliga värde vid varje rapporttidpunkt. Den vinst eller förlust som uppstår redovisas i resultaträkningen omedelbart såvida inte derivatet är identifierat och effektivt som ett säkringsinstrument, i vilket fall tidpunkten för redovisningen i resultatet beror på säkringsförhållandets karaktär.

Ett derivat med ett positivt verkligt värde redovisas som en finansiell tillgång medan ett derivat med ett negativt verkligt värde redovisas som en finansiell skuld. Derivat kvittas inte i de finansiella rapporterna såvida inte koncernen har både en legal rätt och avsikt att kvitta. Ett derivat redovisas som en anläggningstillgång eller en långfristig skuld om instrumentets återstående löptid är mer än 12 månader och det inte förfaller till realisering eller reglering inom 12 månader. Övriga derivat redovisas som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder.

SÄKRINGSREDOVISNING
Från första september 2023 tillämpas säkringsredovisning i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument avseende koncernens elderivat. Det innebär att värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat.

I början av säkringsrelationen dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten tillsammans med mål för riskhantering och strategi för att genomföra olika säkringstransaktioner. Vid början av säkringen och fortlöpande dokumenterar koncernen huruvida säkringsinstrumentet är effektivt i att kompensera förändringar i verkligt värde eller kassaflöden för den säkrade posten som är hänförlig till den säkrade risken, vilket är när säkringsrelationerna uppfyller alla av följande krav på säkringseffektivitet:

- det föreligger ett ekonomiskt samband mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet;
- effekten av kreditrisken dominerar inte de förändringar som följer av det ekonomiska sambandet; och
- säkringskvoten för säkringsförhållandet är densamma som den som följer av den kvantitet av den säkrade posten som företaget faktiskt säkrar och den kvantitet av säkringsinstrumentet som företaget faktiskt använder för att säkra mängden säkrade poster.

I not 32 lämnas ytterligare upplysningar om verkligt värde för derivatinstrument som används som säkringar.

Kassaflödessäkringar
Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivat som är identifierade som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital. Det belopp som ackumuleras i eget kapital är begränsat till den kumulativa förändringen i verkligt värde av den säkrade posten från början av säkringen. Vinsten eller förlusten som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen. Belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat och ackumulerats i eget kapital omklassificeras till resultatet i de perioder då den säkrade posten påverkar

This file is digitally signed.
Document ID:
4201C3CB2E0A0B5A7E4A8DBF7A8

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

This file is digitally signed with a qualified certificate by: Document ID: 4C0C3B5C-F9A0-4BB5-B7A8-0D3F1F7A

FORTS. NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

resultatet på samma rad som den säkrade posten. Koncernen avbryter säkringsredovisningen endast när säkringsförhållandet (eller en del av det) inte längre uppfyller kriterierna för tillämpning av säkringsredovisning. Detta omfattar fall då säkringsinstrumentet förfaller eller säljs, avvecklas eller löses in. Upphörande av säkringsredovisning redovisas framåtriktat. Eventuella vinster eller förluster redovisade i övrigt totalresultat och ackumulerade i säkringsreserven i eget kapital vid den tiden förblir i eget kapital och omklassificeras till resultaträkningen när den prognostiserade transaktionen inträffar. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas inträffa omklassificeras den vinst eller förlust som ackumulerats i säkringsreserven i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ägda materiella anläggningar består av:

- Byggnader som används i verksamheten, såsom kontor, receptioner, värmestugor och lifthus, eller som hyrs ut till andra verksamheter såsom restauranger och hotell.
- Mark
- Markanläggningar såsom pistmark, parkeringar, nedgrävda rör för snökanoner med mera.
- Liftar, pistmaskiner, skotrar, med mera.

Ägda materiella anläggningstillgångar

Redovisas som tillgång i rapporten över finansiell ställning för koncernen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförbara kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsult- och juristtjänster.

Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan. Koncernen innehar exploateringstillgångar som utgör långsiktiga investeringar. En stor del av fastigheterna har inte förvärvats i syfte att säljas i närtid, utan har kommit via bolagsförvärv. En del av tillgångarna används i den löpande verksamheten till bland annat längdspår, parkeringar och vägar. De områden som i dagsläget inte används ingår i långsiktiga utvecklingsplaner för framtida investeringar på SkiStars destinationer och redovisas till anskaffningsvärde, då det är svårt att göra en rimlig bedömning av möjligheten till exploateringstakt och därmed få fram ett rimligt marknadsvärde.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförbara till anläggningstillgången, samt räntor på låneskulder under byggtiden.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapporten över finansiell ställning för koncernen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillgångar med nyttjanderätt – Leasing

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt, från kontraktets startdatum, över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Leasingskulderna redovisas initialt till nuvärdet av framtida leasingbetalningar som inkluderar fasta avgifter, variabla leasingavgifter som beror på ett index, garanterat restvärde som förväntas betalas till leasegivaren, lösenpris för köpoption, om det är rimligt säkert att optionen kommer utnyttjas samt viten för att avsluta leasingavtalet, om leasingavtalets längd speglar antagandet att denna möjlighet kommer att utnyttjas. Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan om den räntan lätt kan fastställas, annars den marginella låneräntan.

Nyttjanderätter värderas vid första redovisningstillfället till leasingskuldens värde, med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet. Nyttjanderätter värderas därefter med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Nedskrivningsbehov prövas om det finns omständigheter som tyder på att nyttjanderättens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Nyttjanderätter och leasingskulder presenteras i egna poster i balansräkningen som Nyttjanderättstillgångar och Lång- respektive kortfristiga leasingskulder.

Leasingbetalningar för korta kontrakt(korttidskontrakt), leasingavtal för tillgångar av mindre värde (kontrakt med mindre värde) samt leasingavtal med variabla avgifter som inte beror på ett index (variabla kontrakt) kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Till kontrakt med mindre värde räknas kontrakt med ett totalt kontraktsvärde om max 100 TSEK. Vid ingången av ett nytt leasingavtal gör företaget en bedömning om avtalet kommer att förlängas, köpas ut eller om eventuell förtidsuppsägning kommer ske. I de fall avtalen är öppna, utan definierat slutdatum, kan lokala lagar och regler ge besittningsskydd för leasetagaren. I dessa fall gör företaget en bedömning över kontraktslängd som anses rimlig och fastställer en kontraktsperiod genom att bedöma faktorer som till exempel tillgångens betydelse för verksamheten, egna planerade eller genomförda investeringar. Övriga öppna kontrakt, utan definierat slutdatum, kostnadsförs i resultaträkningen så som korttidskontrakt. När leasingskulden och nyttjanderättens storlek beräknas tillämpas i första hand den implicita räntan i avtalet, i de fall det inte går att fastställa den implicita räntan används istället den marginella låneräntan, vilken motsvarar den ränta företaget skulle erbjudits om anskaffningen finansierades med lån från ett finansiellt institut.

Räntekostnader på leasingskulder presenteras som finansiella kostnader i resultaträkningen.

Kassaflöden från leasingavtal klassificeras och presenteras enligt nedan:

- Leasingskuldens amortering ingår i finansieringsverksamheten.
- Räntebetalningar ingår i kassaflöde från den löpande verksamheten.
- Betalningar för korttidskontrakt, kontrakt med mindre värde samt variabla kontrakt som inte ingår i värderingen av leasingskulden presenteras i den löpande verksamheten.

Vid sale and leaseback-transaktioner redovisas den nyttjanderätt som härrör från leaseback-transaktionen till andelen av det tidigare redovisade värdet av tillgången som hänför sig till nyttjanderätten som bibehålls av säljaren/leasetagaren. Säljaren/leasetagaren redovisar där-

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

FORTS. NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

för endast eventuell vinst eller förlust från avyttringen motsvarande den rättighet som överförts till köparen/ leasegivaren.

Kostnader för återställande av mark
Inga kostnader för eventuella nedmonteringar och återställande av mark har medtagits i vare sig ägda eller leasade tillgångarnas värde, då företaget bedömer att eventuell nedmonterings- eller återställandekostnad inte kan anses materiell i förhållande till anläggningens totala värde, samt att företagets bedömning är att det inte föreligger några sannolika scenarion där sådana kostnader uppstår, denna bedömning grundar sig i att om verksamheten på en viss ort skulle upphöra så är det högst sannolikt att en annan aktör övertar den arrenderade marken och anläggningen.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent identifieras läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsföres i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark och de markanläggningar som avser pister skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:	
byggnader (rörelsefastigheter)	15–50 år
markanläggningar	10–20 år
maskiner och inventarier	3–40 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvuduppdelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 15–50 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme och grund	50 år
Stomkompletteringar, innerväggar m m	40 år
Installationer; värme, el, VVS, ventilation m m	40 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak, fönster m m	40 år
Fast inredning, köksinredning m m	25 år
Värme och ventilation	15-30 år
Inre ytskikt, maskinell utrustning m m	15 år

Bland maskiner och inventarier ingår främst skidliftar och snöproduktionsanläggningar vilka består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Nyttjandeperioderna på dessa komponenter har bedömts variera mellan 10–40 år.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på liftar:

Fundament och master	33-40 år
Kabiner, gondoler, stolar och medbringare	15–25 år
Linor och rullställ	10-30 år
Elektronik	15 år
Motorer, växellådor och vändhjul	15 år

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på snöproduktionsanläggningar:

Rör och hydranter	20 år
Kompressorer	15 år
Pumpar, snökanoner och elektronik	10 år

Övriga komponenter bedöms inte vara av stort värde. Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR
Goodwill
Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Utgifter för utveckling av koncernens bokning- och försäljningssystem aktiveras under förutsättning att utgifterna förväntas ge framtida ekonomiska fördelar. Utgifter som aktiveras är externt fakturerade kostnader samt, i förekommande fall, direkta egna arbetskraftskostnader.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning för koncernen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper
Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Hyresrätter	5 – 25 år
Balanserade utvecklingsutgifter m m	5 år

Nyttjandeperioderna omprövas varje år.

Document ID: 4CD1C5E3-F9A0-4F2B-9A2B-F7A4B5E3C1D8
This file is issued with a digital signature.
Please see the guidance for the authority.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

FORTS. NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

VARULAGER
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för försäljningskostnader. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in- först ut- metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna.

I lagervärdet ligger även en del andelar i bostadsrättsföreningar, avseende andelar som är till försäljning. Dessa andelar värderas till anskaffningsvärdet då de nyttjas i verksamheten fram till försäljning.

NEDSKRIVNINGAR
De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IFRS 9, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager som redovisas enligt IAS 2, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard. För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet minst årligen eller vid indikation på nedskrivningsbehov.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar årets resultat. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter). Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar
En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA
Avgiftsbestämda planer
Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelse avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda planer
Förmånsbestämda pensionsplaner som finansieras i egen regi redovisas i enlighet med IAS19. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut. Förmånsbestämda pensionsplaner som finansieras via Alecta redovisas som avgiftsbestämda planer då det inte finns tillräcklig information för att redovisa planerna som förmånsbestämda. Koncernen har förmånsbestämda pensionsförpliktelser vilka främst är beroende av det aktuella marknadsvärdet på av koncernen ägda kapitalförsäkringar. Kapitalförsäkringarna redovisas som finansiella anläggningstillgångar, och pensionsförpliktelserna redovisas som avsättningar till samma värde som kapitalförsäkringarnas redovisade värde.

Ersättningar vid uppsägning
En kostnad för ersättningar i samband med uppsägning av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

AVSÄTTNINGAR
En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning för koncernen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

SKATTER
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas på motsvarande sätt.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, samt även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

FORTS. NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

RESULTAT PER AKTIE
Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

EVENTUALFÖRPLIKTELSER
En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Tillgångar som innehas för försäljning
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning klassificeras som innehav för försäljning om deras redovisade värden kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom fortlöpande användning. En anläggningstillgång värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. Ett av de villkor som måste vara uppfyllt för att en tillgång ska klassificeras som innehav för försäljning är att försäljningen är mycket sannolik och att tillgångarna är tillgängliga för omedelbar försäljning i sitt nuvarande skick. Ett kriterium för att försäljningen ska anses vara mycket sannolik är att behörig nivå i företagsledningen är bunden till en plan för att sälja anläggstillgångarna i sitt nuvarande skick. Att bestämma om och när anläggningstillgångar och avyttringsgrupper ska klassificeras som innehav för försäljning kräver uppskattningar från företagsledningen avseende all information och alla omständigheter kopplade till transaktionen, dess parter och marknaden och företag kan komma till olika slutsatser inom ramen för IFRS.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER
Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Även av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas.

Klassificering och uppställningsformer
För moderbolaget redovisas en resultaträkning och rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1. Utformning av finansiella rapporterrespektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Dotterföretag och intresseföretag
Andelar i dotter- och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag och intresse-företag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag, som är rörelseförvärv, direkt i resultatet när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Finansiella garantier
Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag, intresseföretag och joint ventures. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning för koncernen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Finansiella instrument
Moderbolaget tillämpar reglerna i ÅRL 4 kap 14§a–e som tillåter värdering av vissa finansiella instrument till verkliga värden.

Skatter
I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer
Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas i moderbolaget enligt alternativ regeln. Ett erhållet koncernbidrag från ett dotterbolag till ett moderbolag eller ett lämnat koncernbidrag från ett moderbolag till ett dotterbolag redovisas i moderbolaget som bokslutsdispositioner.

Leasing
Moderbolaget redovisar inte leasingavtal i balansräkningen som nyttjanderättstillgångar och leasingskuld. Leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden i enlighet med undantaget från IFRS 16 som finns i RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 2 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

KONCERNEN

TOTALT, MSEK	2023-09-01 –2024-08-31	2022-09-01 –2023-08-31
SkiPass	1 897	1 686
Logi	1 214	1 167
Skiduthyrning	243	223
Skidskola/Aktiviteter	96	59
Sportbutiker	434	341
Fastighetsservice	149	143
Restauranger	159	158
Fastighetsutveckling och exploatering	260	247
Övrigt	227	504
Totalt för koncernen	**4 679**	**4 281**

PER SEGMENT, MSEK

Drift av fjällanläggningar	2023-09-01 –2024-08-31	2022-09-01 –2023-08-31
SkiPass	1 897	1 686
Logi	909	883
Skiduthyrning	243	223
Skidskola/Aktiviteter	96	59
Sportbutiker	434	341
Fastighetsservice	133	143
Restauranger	25	24
Övrigt	165	178
Summa Drift av fjällanläggningar	**3 902**	**3 537**
Fastighetsutveckling och exploatering	**260**	**247**
Drift av hotellverksamhet		
Logi	305	284
Fastighet	16	–
Restauranger	134	134
Övrigt	62	79
Summa Drift av hotellverksamhet	**517**	**497**
Totalt för koncernen	**4 679**	**4 281**

PER LAND OCH SEGMENT, MSEK

	2023-09-01 –2024-08-31	2022-09-01 –2023-08-31
Sverige		
Drift av fjällanläggningar	2 697	2 498
Fastighetsutveckling och exploatering	142	66
Drift av hotellverksamhet	184	204
Norge		
Drift av fjällanläggningar	1 205	1 039
Fastighetsutveckling och exploatering	119	181
Drift av hotellverksamhet	333	293
Totalt för koncernen	**4 679**	**4 281**

MODERBOLAGET

TOTALT, MSEK	2023-09-01 –2024-08-31	2022-09-01 –2023-08-31
SkiPass	1 284	1 156
Logi	743	728
Skiduthyrning	158	150
Skidskola/Aktiviteter	52	49
Sportbutiker	365	249
Restauranger	43	48
Fastighetsservice	97	90
Fastighetsutveckling och exploatering	50	55
Övrigt	309	212
Summa Moderbolaget, vilket härrör sig från Sverige	**3 101**	**2 737**

SkiStar redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Kontroll av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. Intäkter från SkiPass, logi, uthyrning av lokaler, skiduthyrning, skidskola/aktiviteter redovisas över tid. Intäkter från försäljning av SkiPass redovisas linjärt över giltighetsperioden och intäkter från logi, skiduthyrning och liknande tjänster redovisas linjärt över gästens vistelsetid. Hyresintäkter från lokaler redovisas över hyresavtalets kontraktslängd. Intäkter från Sportbutiker, fastighetsservice, restauranger samt fastighetsutveckling och exploatering redovisas vid en tidpunkt. Intäkter från försäljning av varor i Sportbutikerna redovisas vid köpetillfället, intäkter från fastighetsservice vid tillfället då servicen utförs och för restauranger vid tidpunkten för restaurangbesöket. Vid försäljning av fastigheter redovisas intäkten när kontroll över fastigheten har överförts till kunden. I normalfallet i samband med tillträdet. Intäkter redovisas baserat på priset i avtalet, vilket normalt är ett fast pris.

PER SEGMENT, MSEK

Drift av fjällanläggningar	2023-09-01 –2024-08-31	2022-09-01 –2023-08-31
SkiPass	1 284	1 156
Logi	651	649
Skiduthyrning	158	150
Skidskola/Aktiviteter	52	49
Sportbutiker	365	249
Fastighetsservice	91	90
Restauranger	1	–
Övrigt	269	167
Summa Drift av fjällanläggningar	**2 871**	**2 510**
Fastighetsutveckling och exploatering	**50**	**55**
Drift av hotellverksamhet		
Logi	92	79
Fastighet	6	–
Restauranger	43	49
Övrigt	40	45
Summa Drift av hotell	**180**	**172**
Summa Moderbolaget, vilket härrör sig från Sverige	**3 101**	**2 737**

Det ingående värdet på avtalsskulder per 2023-09-01 har under redovisningsåret 2023/24 redovisats enligt tabellen nedan och där intäkter redovisas över gästens vistelseperiod.

Avtalsskulder	2024-08-31	2023-08-31
Förskott från gäster		
Ingående balans	196	174
Via resultatet	-187	-163
Återbetalt	-5	-8
Nya inbetalningar	211	196
Omräkningsdifferens	-4	-3
Utgående balans	**211**	**196**

LOJALITETSPROGRAM
Årets nyttjade lojalitetsrabatter uppgår till 11,1 MSEK (8,9). Årets förfallna uppgår till 2,1 (1,9) och årets intjänade lojalitetsrabatter uppgår till 17,8 MSEK (14,9). Den utgående lojalitetsskulden uppgår till 19,9 MSEK (15,2) och ingår i övriga skulder. Avsättningen är 80% av intjänad rabatt.

This file is protected with a digital signature.
You can read the signature information in the properties of the document.
The certificate is issued by Nasdaq Group.
Certificate: 4A0C3E5C19A0CF9A4C8E9A4B3A

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 3 KONCERNENS RÖRELSESEGMENT

HELÅR
1 SEP 2023–31 AUG 2024

TSEK	Drift av fjällanläggningar	Fastighetsutveckling och exploatering	Drift av hotellverksamhet	Koncerninterna elimineringar	Totalt koncernen
Exploateringsomsättning		245 372			245 372
Övrig omsättning	3 901 647	15 064	517 303		4 434 013
Summa nettoomsättning	**3 901 647**	**260 435**	**517 303**		**4 679 385**
Reavinster	533				533
Övriga intäkter	13 367				13 367
Intäkter från andra segment	1 069	41 419	1 104	–43 610	
Summa intäkter	**3 916 633**	**301 854**	**518 406**	**–43 610**	**4 693 284**
Rörelsens externa kostnader	–2 786 164	–47 568	–386 418		–3 220 150
Kostnader sålda andelar i boende/exploateringstillgångar		–178 639			–178 639
Reaförluster	–5 273	–264	–518		–6 055
Andelar i joint ventures/intressebolags resultat	–474	–16 945	–2 539		–19 955
Avskrivningar	–362 288	–33 523	–132 406		–528 215
Kostnader från andra segment	–42 522		–1 088	43 610	
Summa kostnader	**–3 196 719**	**–276 939**	**–522 969**	**43 610**	**–3 953 017**
Rörelseresultat	**719 914**	**24 915**	**–4 563**		**740 267**
Immateriella anläggningstillgångar	235 857		1 512		237 370
Materiella anläggningstillgångar	3 470 660	781 994	534 678		4 787 331
Nyttjanderättstillgångar	680 380	949	1 330 712		2 012 040
Finansiella anläggningstillgångar	507 637	362 185			869 821
Rörelsekrediter	981 890	937 537			1 919 427
Intäkter					
Sverige					3 022
Norge					1 657
Koncernen totalt					**4 679**
Anläggningstillgångar					
Sverige					5 704
Norge					2 202
Koncernen totalt					**7 906**

HELÅR
1 SEP 2022–31 AUG 2023

TSEK	Drift av fjällanläggningar	Fastighetsutveckling och exploatering	Drift av hotellverksamhet	Koncerninterna elimineringar	Totalt koncernen
Exploateringsomsättning		221 973	1 045		223 018
Övrig omsättning	3 537 312	25 227	495 940		4 058 479
Summa nettoomsättning	**3 537 312**	**247 200**	**496 985**		**4 281 497**
Reavinster	3 195				3 195
Övriga intäkter	19 162		–266		18 896
Intäkter från andra segment		39 650	953	–40 603	
Summa intäkter	**3 559 669**	**286 850**	**497 672**	**–40 603**	**4 303 589**
Rörelsens externa kostnader	–2 590 939	–89 359	–394 270		–3 074 567
Kostnader sålda andelar i boende/exploateringstillgångar		–147 329	–1 045		–148 374
Reaförluster	–2 482	–946	–900		–4 328
Andelar i joint ventures/intressebolags resultat	2 913	11 245			14 158
Avskrivningar	–314 164	–28 382	–132 287		–474 833
Kostnader från andra segment	–38 986	–537	–1 080	40 603	
Summa kostnader	**–2 943 657**	**–255 308**	**–529 582**	**40 603**	**–3 687 944**
Rörelseresultat	**616 012**	**31 542**	**–31 910**		**615 645**
Immateriella anläggningstillgångar	212 566		729		213 295
Materiella anläggningstillgångar	3 633 783	870 508	237 494		4 741 785
Nyttjanderättstillgångar	609 060	538	1 375 524		1 985 122
Finansiella anläggningstillgångar	143 543	814 792	3 540		961 875
Rörelsekrediter	1 729 355	509 456			2 237 811
Intäkter					
Sverige					2 768
Norge					1 513
Koncernen totalt					**4 281**
Anläggningstillgångar					
Sverige					5 702
Norge					2 200
Koncernen totalt					**7 902**

This file is protected with a digital signature.
The structure of the document and all its contents, including all personal data, are uniquely and securely sealed.
Document ID: 450C3452-19A3-B7A5-81A8-9F1A3A3F7A8

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

FORTS. NOT 3 KONCERNENS RÖRELSESEGMENT

SkiStar presenterar verksamheten i segmenten Drift av fjällanläggningar, Fastighetsutveckling och exploatering samt Drift av hotellverksamhet.

Drift av fjällanläggningar omfattar drift av fjällanläggningar samt försäljning av samtliga produkter och tjänster inom detta område, såsom SkiPass, boende, aktiviteter, samt artiklar i skishops m.m. Fokus på försäljning och effektiv drift. Resultatet belastas med segmentets egna kostnader samt internhyror för främst gästboenden som hyrs från Fastighetsutveckling och exploatering. Anläggningstillgångarna inom segmentet består främst av materiella anläggningstillgångar som direkt används i verksamheten, såsom pistmark, liftar m.m. alternativt används eller hyrs ut för verksamheter som kompletterar segmentet, såsom skishops, uthyrning och restauranger.

Fastighetsutveckling och exploatering omfattar förvaltning av tillgångar som kan exploateras eller används i det egna segmentet eller uthyrs till segmentet Drift av fjällanläggningar. Intäkterna inom segmentet består av försäljning av tomtmark och andra fastigheter, försäljning av andelsveckor inom Vacation Club samt uthyrning av boenden, både i egen regi och via intressebolag, till gäster inom segmentet Drift av fjällanläggningar. Tillgångarna inom segmentet består av mark och andra fastigheter samt andelar i bostadsrättsföreningar och intressebolag med inriktning på hotell och uthyrningsverksamhet av stugor och lägenheter i närhet till koncernens skidområden.

Drift av hotellverksamhet omfattar verksamhet i anslutning till hotell som bedrivs under SkiStars varumärke samt i SkiStars regi. SkiStar sköter driften av verksamheten som hyresgäst i de aktuella hotellfastigheterna. Verksamheten inkluderar intäkter från logi, restauranger och andra varor och tjänster som levereras i anslutning till hotellen. De hotell som innefattas är SkiStar Lodge Experium Lindvallen, Sälen, SkiStar Lodge Hundfjället, Sälen, SkiLodge Skalspasset, Vemdalen, Hovde Hotell, Vemdalen, SkiStar Lodge Suites, Hemsedal, SkiStar Lodge Alpin, Hemsedal, Radisson Blu Resort, Trysil samt SkiStar Lodge Trysil (tidigare Radisson Blu Mountain Resort & Residences), Trysil.

Segmentsinformationen är redovisad enligt samma modell som den internt följs upp av de verkställande beslutsfattarna; vd, koncernledning och styrelse.

Principen för redovisningen av koncernens rörelsesegment har från första kvartalet 2023/24 förändrats till att följa samma principer som tillämpas i koncernredovisningen samt den interna uppföljningen. Detta innebär att IFRS 16 Leasing har inkluderats vilket har medfört att rörelsens externa kostnader har minskat samt att avskrivningarna har ökat. Jämförelsetalen har räknats om. Förändringen innebär att segmentens sammanlagda rörelseresultat för räkenskapsåret 2022/23 har förbättrats med 23 716 TSEK. Därutöver har principen för eliminering av interna mellanhavande inom respektive segment förändrats så till vida att interna intäkter och kostnader inom respektive segment numera elimineras. Denna förändring har ej haft någon påverkan på rörelseresultatet vid omräkningen av jämförelsetalen.

Justeringen för omräkning av resultatandel från joint venture-bolaget Skiab Invest (se not 23) har påverkat rörelseresultatet för räkenskapsåret 2022/23 med en förbättring om 11 802 TSEK.

NOT 4 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Övriga redovisade intäkter består av erhållen försäkringsersättning främst hänförlig till en brand i en av SkiLodge Village Lindvallen ABs lägenheter, kursvinster i verksamheten samt realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar. Totalt uppgår övriga rörelseintäkter i koncernen till 13 899 TSEK (22 091) och i moderbolaget 8 410 TSEK (8 742).

NOT 5 AKTIVERAT ARBETE FÖR EGEN RÄKNING

Aktiverat arbete för egen räkning omfattar investeringsförda utgifter för de arbete som egen personal lagt ner i investeringar samt utgifter för egna entreprenadaffärer. Aktiverat under året är 5 505 TSEK (7 078) för koncernen och 1 824 TSEK (4 751) för moderbolaget.

NOT 6 ARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

TSEK	2023-09-01 –2024-08-31	2022-09-01 –2023-08-31
KONCERNEN		
Deloitte		
Revisionsuppdrag	3 161	2 928
Utökade revisionsuppdrag	361	573
Skatteuppdrag	246	212
Andra uppdrag	227	302
	3 995	**4 013**
Q-Rev		
Revisionsuppdrag	26	122
Utökade revisionsuppdrag	–	29
Andra uppdrag	–	4
	26	**155**

TSEK	2023-09-01 –2024-08-31	2022-09-01 –2023-08-31
MODERBOLAGET		
Deloitte		
Revisionsuppdrag	2 296	2 130
Utökade revisionsuppdrag	274	471
Skatteuppdrag	198	161
Andra uppdrag	218	51
	2 966	**2 803**

Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som har varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Utökade revisionsuppdrag avser arvoden för utlåtanden och andra uppdrag som enligt lag ska utföras av extern revisorn, här ingår även granskning av delårsrapport. Övriga tjänster avser sådana kostnader som inte klassas som revisionsuppdrag, utökade revisionsuppdrag eller skatterådgivning.

This page is digitally signed with a qualified electronic seal according to eIDAS regulation (EU) 910/2014 - Annex 5
Denna sida är signerad med ett kvalificerat elektroniskt sigill enligt eIDAS-förordningen (EU) 910/2014 - Annex 5

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 7 LEASING

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	2024-08-31	2023-08-31
Ackumulerade anskaffningsvärde		
Ingående balans	2 363 703	2 168 758
Nya avtal	28 779	34 383
Avslutade avtal	-29 368	-84 669
Förlängda/förändrade	223 816	316 054
Omräkningsdifferenser	-72 415	-70 823
Utgående balans	**2 514 315**	**2 363 703**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-378 580	-240 803
Avskrivningar	-161 144	-155 288
Avslutade kontrakt	26 201	59 979
Förlängda/förändrade	-	-49 893
Omräkningsdifferenser	11 248	7 424
Utgående balans	**-502 275**	**-378 580**
Restvärde Nyttjandetillgångar		
Ingående balans	**1 985 122**	**1 927 955**
Utgående balans	**2 012 040**	**1 985 122**

LEASINGSKULD

KONCERNEN	2024-08-31	2023-08-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	2 064 184	1 990 488
Nya avtal	28 779	33 684
Betalda leasingavgifter	-188 407	-175 485
Avslutade avtal	-2 130	-19 995
Påförda räntor	42 530	41 311
Upplupna kostnader	-4 906	7 734
Förlängda/förändrade	223 816	250 332
Omräkningsdifferenser	-62 543	-63 885
Utgående balans	**2 101 123**	**2 064 184**
Varav kortfristiga skuld		
Ingående balans	173 903	124 745
Utgående balans	191 440	173 903
Kostnader för leasing som inte ingår i nyttjanderättstillgångar eller leasingskuld		
Avtal med variabel avgift	25 376	7 870
Avtal med kort löptid (<12 månader)	36 458	31 459
Avtal med lågt värde	5 358	3 016
	66 192	**42 345**

Nyttjanderättstillgångar per tillgångsslag	2024-08-31	2023-08-31
Markanvänden	423 252	359 519
Lokaler	1 497 380	1 533 596
Liftanläggningar	72 060	74 450
Övrigt	19 348	18 557
Summa nyttjanderättstillgångar	**2 012 040**	**1 985 122**

Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar per tillgångsslag	2024-08-31	2023-08-31
Markanvänden	14 273	11 978
Lokaler	128 872	119 992
Liftanläggningar	7 352	12 607
Övrigt	10 647	10 721
Summa avskrivningar på nyttjanderättstillgångstillgångar	**161 144**	**155 288**

Totalt kassaflöde från leasing avtal

	Löptidsanalys		
Redovisningsåret	Inom ett år	2-5år	>5 år
189 407	195 339	665 683	1 659 990
	Löptidsanalys		
Jämförelseåret	Inom ett år	2-5år	>5 år
178 813	175 455	615 532	1 659 869

Moderbolaget redovisar inte leasingavtal i balansräkningen som nyttjanderättstillgångar och leasingskuld. Leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden i enlighet med undantaget från IFRS 16 som finns i RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolagets avtal består främst av hyror för lokaler för shoppar, skiduthyrning samt boende för gäster och säsongsanställda. Vidare hyr Skistar AB liftar i Åre och Vemdalen och den kvarvarande hyrestiden är 7-12 år.

LEASINGSKULD MODERBOLAGET	2023-09-01 -2024-08-31	2022-09-01 -2023-08-31
Räkenskapsårets leasingkostnader	97 921	118 128
Avtalade framtida leasingavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt som förfaller till betalning		
Inom ett år	89 856	80 613
Två till fem år	285 037	265 398
Över fem år	659 097	677 416
Summa framtida leasingavgifter	**1 033 990**	**1 023 627**

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 8 UPPGIFTER OM PERSONAL SAMT ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE OCH VD

MEDELANTALET ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda med fördelning på kvinnor och män har uppgått till:

KONCERNEN	2023-09-01 –2024-08-31	andel, %	2022-09-01 –2023-08-31	andel, %
Sverige				
Kvinnor	581	53	507	46
Män	521	47	589	54
Utländska enheter				
Norge				
Kvinnor	184	38	166	37
Män	298	62	282	63
Totalt för koncernen	1 584		1 554	

MODERBOLAGET	2023-09-01 –2024-08-31	andel, %	2022-09-01 –2023-08-31	andel, %
Sverige				
Kvinnor	566	52	496	46
Män	515	48	584	54
Totalt för moderbolaget	1 081		1 080	

KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH KONCERNLEDNING

KONCERNEN	2024-08-31 Andel kvinnor	2023-08-31 Andel kvinnor
Styrelsen	43%	45%
Övriga ledande befattningshavare	38%	38%
MODERBOLAGET		
Styrelsen	43%	45%
Övriga ledande befattningshavare	38%	38%

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2023-09-01–2024-08-31					2022-09-01–2023-08-31				
	Löner	Bonus	Övriga ersättningar[3]	Sociala kostnader	Pensions kostnader	Löner	Bonus	Övriga ersättningar	Sociala kostnader	Pensions kostnader
MODERBOLAGET										
Stefan Sjöstrand	6 496	2 773	176	3 476	1 963	6 610	–	296	2 635	1 919
Vd totalt	**6 496**	**2 773**	**176**	**3 476**	**1 963**	**6 610**	**–**	**296**	**2 635**	**1 919**
Övriga ledande befattningshavare[1]	13 743	4 638	879	6 916	3 568	13 485	–	717	5 496	4 260
Övrig personal	420 507	–	4 270	140 579	24 122	394 375	–	4 124	124 322	24 701
Summa moderbolag	**440 746**	**7 411**	**5 324**	**150 971**	**29 651**	**414 470**	**–**	**5 137**	**132 453**	**30 880**
DOTTERBOLAG										
Övriga ledande befattningshavare[2]	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Övrig personal	289 465	–	2 040	40 997	26 134	255 992	–	1 492	31 823	22 114
Summa dotterbolag	289 465	–	2 040	40 997	26 134	255 992	–	1 492	31 823	22 114
Koncernen	**730 211**	**7 411**	**7 364**	**191 968**	**55 785**	**670 462**	**–**	**6 629**	**164 276**	**52 994**

[1] Antal ledande befattningshavare, exklusive verkställande direktör, uppgick under räkenskapsåret till 7 (7). Av Bolagsstyrningsrapporten på sidan 95 framgår även efter räkenskapsårets utgång nytillträdd ledande befattningshavare.
[2] Ledande befattningshavare finns endast i Sverige.
[3] Övriga ersättningar består i huvudsak av bilförmån, sjukvårdsförsäkring samt friskvårdsbidrag.

ERSÄTTNING TILL STYRELSENS LEDAMÖTER

Till styrelsens ledamöter har ersättning utgått med 2 890 TSEK (2 810). Fördelningen mellan ordförande och enskilda ledamöter, samt uppgift om ersättning på individnivå i styrelsen, återfinns i bolagsstyrningsrapporten, på sidan 91. I övrigt har ingen styrelseledamot någon ersättning utöver styrelsearvodet.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL SKISTARS KONCERNLEDNING

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare inför årsstämman 2024 framgår av förvaltningsberättelsen på sidorna 100–102. De föreslagna riktlinjerna överensstämmer i huvudsak med de riktlinjer som beslutades om vid årsstämman 2023. Vid översynen inför årsstämman 2024 har förtydligande skett avseende tiden för ledande befattningshavares åtagande att behålla aktier förvärvade i treårigt incitamentsprogram.

UTFALL I FÖRHÅLLANDE TILL RIKTLINJER

Se tabell ovan. Pensionsålder för vd respektive övrig ledningsgrupp följer lagar och kollektivavtal. Uppsägningstid och avgångsvederlag för vd respektive övrig ledningsgrupp följer ovanstående riktlinjer. Ovanstående av årsstämman 2023 fastställda riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har följts och framgår av styrelsens ersättningsrapport, vilken föreslagits för godkännande vid årsstämman 2024.

This file is secured with a digital signature.
It is prohibited to change this document.
Document ID: 4D0C3B2D-1A4A-4F7B-A7E2-B1A2C3D4E5F6

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 9 AVSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	2023-09-01 –2024-08-31	2022-09-01 –2023-08-31
Balanserade utgifter för IT-system	23 294	18 793
Hyresrätter och liknande rättigheter	3 748	3 063
Byggnader, mark och markanläggningar	116 917	95 999
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	221 512	199 176
Leasing[1]	161 145	159 796
	528 215	**474 827**
MODERBOLAGET		
Balanserade utgifter för IT-system	22 986	16 487
Hyresrätter och liknande rättigheter	3 233	3 063
Byggnader, mark och markanläggningar	47 317	39 912
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	141 126	126 717
	214 662	**186 179**

1) Leasing redovisas endast på koncernnivå, se Not 7.

NOT 10 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNBOLAG OCH INTRESSEBOLAG

MODERBOLAGET	2023-09-01 –2024-08-31	2022-09-01 –2023-08-31
Resultat från likvidation	76	2 010
	76	**2 010**

NOT 11 SKATTER

KONCERNEN	2023-09-01 –2024-08-31	2022-09-01 –2023-08-31
Aktuell skattekostnad	–123 639	–113 415
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	–3 835	–9 911
	–127 474	**–123 327**
Uppskjuten skattekostnad (–) /skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader i anläggningar och obeskattade reserver	–21 275	–16 908
Uppskjuten skatt i underskottsavdrag	1 139	3 420
Uppskjuten skatt derivat	9 774	–
Uppskjuten skatt leasing	2 490	–
Uppskjuten skatt, övrigt	11 297	18 327
	3 425	**4 938**
Total redovisad skattekostnad i koncernen	**–124 049**	**–118 388**

MODERBOLAGET	2023-09-01 –2024-08-31	2022-09-01 –2023-08-31
Aktuell skattekostnad	–53 658	–65 792
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	385	–2 069
	–53 273	**–67 861**
Uppskjuten skattekostnad (–)/ skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader i anläggningar	–9 962	–11 051
Uppskjuten skatt, övrigt	6 269	–4 326
	–3 693	**–15 377**
Total redovisad skattekostnad i moderbolaget	**–56 967**	**–83 238**

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

	2023-09-01–2024-08-31		2022-09-01–2023-08-31	
KONCERNEN	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		596 936		520 171
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	–122 969	20,6%	–107 155
Skillnad i skattesats i utländsk verksamhet	0,6%	–3 808	0,6%	–2 938
Ej avdragsgilla kostnader	1,8%	–10 837	1,8%	–9 321
Ej skattepliktiga intäkter[1]	–1,5%	8 858	–0,4%	2 215
Reavinster anläggningar	–0,1%	520	–0,1%	593
Orealiserade värdenedgångar swapar	1,6%	–9 774	–	–
Skatt hänförlig till tidigare år	0,6%	–3 835	1,9%	–9 911
Förändring temporära skillnader i anläggningar	–1,6%	9 515	–0,7%	3 697
Övrigt	–0,8%	4 756	0,1%	–516
Redovisad effektiv skatt	**21,4%**	**–127 474**	**23,7%**	**–123 327**

1) Av ej skattepliktiga intäkter avser 9 MSEK (0) försäljning av aktier i bolag

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

	2023-09-01–2024-08-31		2022-09-01–2023-08-31	
MODERBOLAGET	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		285 948		336 108
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	–58 904	20,6%	–69 237
Ej avdragsgilla kostnader	0,8%	–2 329	0,8%	–2 752
Ej skattepliktiga intäkter[1]	0,0%	–32	–0,1%	497
Reavinster anläggningar	–0,2%	523	–0,2%	557
Orealiserade värdenedgångar swapar	2,2%	–6 269	–	–
Skatt hänförlig till tidigare år	–0,1%	385	0,6%	–2 069
Förändring temporära skillnader i anläggningar	–3,7%	10 619	–1,4%	4 713
Övrigt	–1,0%	2 734	–0,1%	430
Redovisad effektiv skatt	**18,6%**	**–53 273**	**20,2%**	**–67 861**

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

FORTS. NOT 11 SKATTER

REDOVISADE I RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING FÖR KONCERNEN

	Belopp vid årets ingång					Belopp vid årets utgång		
KONCERNEN, 31 AUG 2024	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Redovisat över rapport över totalresultatet	Redovisat över övrigt totalresultat	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Anläggningstillgångar		–221 516	–221 516	–21 275			–242 791	–242 791
IFRS 16 Leasing	16 282		16 282	2 490		18 772		18 772
Aktiverat underskott	15 765		15 765	1 139		16 904		16 904
Derivat		–12 154	–12 154	9 774	2 317	2 317	–2 380	–63
Övrigt		–7 228	–7 228	11 297		4 069		4 069
Kvittning	–45 870	45 870	–			–20 973	20 973	–
	–13 823	**–195 028**	**–208 851**	**3 425**	**2 317**	**21 089**	**–224 198**	**–203 109**

	Belopp vid årets ingång					Belopp vid årets utgång		
KONCERNEN, 31 AUG 2023	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Redovisat över rapport över totalresultatet	Redovisat över övrigt totalresultat	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Anläggningstillgångar		–197 313	–197 313	–24 203			–221 516	–221 516
IFRS 16 Leasing	5 221		5 221	11 061		16 282		16 282
Aktiverat underskott	11 391		11 391	4 374		15 765		15 765
Derivat		–11 962	–11 962	–192			–12 154	–12 154
Övrigt		–3 603	–3 603	–3 625			–7 228	–7 228
Redovisades över aktuell skatt				17 523				
Kvittning	–16 612	16 612	–			–45 870	45 870	–
	–	**–196 266**	**–196 266**	**4 938**	**–**	**–13 823**	**–195 028**	**–208 851**

REDOVISADE I BALANSRÄKNINGEN FÖR MODERBOLAGET

	Belopp vid årets ingång					Belopp vid årets utgång		
MODERBOLAGET, 31 AUG 2024	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Redovisat över rapport över totalresultatet	Redovisat över övrigt totalresultat	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Anläggningstillgångar		–165 615	–165 615	–9 962			–175 577	–175 577
Derivat		–6 466	–6 466	6 269			–197	–197
Kvittning								
	–	**–172 081**	**–172 081**	**–3 693**	**–**	**–**	**–175 774**	**–175 774**

	Belopp vid årets ingång					Belopp vid årets utgång		
MODERBOLAGET, 31 AUG 2023	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Redovisat över rapport över totalresultatet	Redovisat över övrigt totalresultat	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Anläggningstillgångar		–153 707	–153 707	–11 908			–165 615	–165 615
Derivat		–6 156	–6 156	–310			–6 466	–6 466
Redovisades över aktuell skatt				–3 159				
Kvittning								
	–	**–159 863**	**–159 863**	**–15 377**	**–**	**–**	**–172 081**	**–172 081**

NOT 12 RESULTAT PER AKTIE

Antal aktier före och efter utspädning	2023-09-01 –2024-08-31	2022-09-01 –2023-08-31
Totalt antal aktier 1 september	78 376 056	78 376 056
Vägt genomsnittligt antal aktier under året före och efter utspädning	**78 376 056**	**78 376 056**
Resultat per aktie före och efter utspädning		
Årets resultat	473 250	414 168
Genomsnittligt antal utestående aktier	78 376 056	78 376 056
Resultat per aktie före och efter utspädning	**6,04**	**5,28**

Beräkningen av resultat per aktie har baserats på årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare uppgående till 473 250 TSEK (414 168) och ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier uppgående till 78 376 056 (78 376 056). Finansiella instrument som kan ge utspädningseffekt finns ej.

This file is protected with a digital signature.
You can read the document, but changes cannot be made.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 13 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	Balanserade utgifter för IT-system	Hyresrätter och liknande rättigheter	Goodwill	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2022-09-01	230 657	120 862	102 032	453 350
Aktiverade utgifter	23 067	–	–	23 066
Rörelseförvärv	–	2 599	–	2 599
Avyttringar	–	–	-4 557	-4 557
Omklassificeringar	15 402	–	–	15 402
Omräkningsdifferenser	–	-3 077	–	-3 077
Utgående balans 2023-08-31	**269 126**	**120 184**	**97 475**	**486 782**
Ingående balans 2023-09-01	269 126	120 184	97 475	486 782
Aktiverade utgifter	24 215	–	–	24 215
Rörelseförvärv	–	–	19 342	19 342
Avyttringar	–	–	–	–
Omklassificeringar	12 729	–	–	12 729
Omräkningsdifferenser	–	-2 652	-4 294	-6 945
Utgående balans 2024-08-31	**306 071**	**117 532**	**112 523**	**536 124**
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 2022-09-01	-191 982	-63 698	–	-255 680
Avskrivningar	-16 793	-3 063	–	-19 856
Omräkningsdifferenser	–	2 049	–	2 049
Utgående balans 2023-08-31	**-208 775**	**-64 712**	**–**	**-273 487**
Ingående balans 2023-09-01	-208 775	-64 712	–	-273 487
Avskrivningar	-23 294	-3 748	–	-27 042
Omräkningsdifferenser	–	1 774	–	1 774
Utgående balans 2024-08-31	**-232 069**	**-66 686**	**–**	**-298 755**
Redovisade värden 2023-08-31	**60 351**	**55 472**	**97 475**	**213 295**
Redovisade värden 2024-08-31	**74 002**	**50 846**	**112 523**	**237 370**

MODERBOLAGET	Balanserade utgifter för IT-system	Hyresrätter och liknande rättigheter	Goodwill	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2022-09-01	225 978	66 595	18 442	311 015
Aktiverade utgifter	23 067	–	–	23 067
Anskaffningar	–	2 599	–	2 599
Omklassificeringar	15 402	–	–	15 402
Utgående balans 2023-08-31	**267 447**	**69 194**	**18 442**	**355 083**
Ingående balans 2023-09-01	267 447	69 194	18 442	355 083
Aktiverade utgifter	24 215	–	–	24 215
Omklassificeringar	12 729	–	–	12 729
Utgående balans 2024-08-31	**304 392**	**69 194**	**18 442**	**392 028**
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 2022-09-01	-191 790	-27 695	-18 442	-237 927
Avskrivningar	-16 488	-3 063	–	-19 551
Utgående balans 2023-08-31	**-208 278**	**-30 758**	**-18 442**	**-257 478**
Ingående balans 2023-09-01	-208 278	-30 758	-18 442	-257 478
Avskrivningar	-22 986	-3 232	–	-26 218
Utgående balans 2024-08-31	**-231 264**	**-33 990**	**-18 442**	**-283 696**
Redovisade värden 2023-08-31	**59 169**	**38 436**	**–**	**97 605**
Redovisade värden 2024 -08-31	**73 128**	**35 203**	**–**	**108 332**

NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR FÖR KASSAGENERERANDE ENHETER INNEHÅLLANDE GOODWILL

Följande kassagenererande enheter har goodwillvärden:	2024-08-31	2023-08-31
SkiStar Sverige	21 944	25 827
SkiStar Norge	90 580	71 648
	112 523	**97 475**

Ett nedskrivningstest av goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod görs årligen och för 2023/24 visar testet att något nedskrivningsbehov inte föreligger. Nedskrivningstestet baserades på beräkning av nyttjandevärdet. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser för en femårsperiod baserat på företagets affärsplan. De viktigaste antagandena i femårsplanen är tillväxt, omsättning, resultat och kassaflödet per kassagenererande enhet. Antagandena baseras på historiskt utfall och företagets egna planer. De kassaflöden som prognostiserats efter de första fem åren har baserats på en årlig tillväxttakt på 2 procent (2). De prognostiserade kassaflödena för respektive kassagenererande enhet har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta på 7,6 procent (8,0) före skatt. De kassagenererande enheterna motsvarar de identifierbara grupper av tillgångar som ger upphov till kassaflöden, oberoende av andra tillgångar. Inga rimligt möjliga förändringar i gjorda antaganden och uppskattningar skulle leda till en nedskrivning.

This file is digitally signed with Evidos
Thousands of customers trust Evidos
Document ID: 4201-3820-1390-3547-1

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	Byggnader, mark och markanläggningar	Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2022-09-01	3 713 920	3 551 806	564 136	7 829 862
Nyanskaffningar	78 245	151 361	686 287	915 893
Rörelseförvärv	69 968	124 489	–	194 457
Avyttringar och utrangeringar	-12 129	-66 923	-154 191	-233 243
Omklassificeringar mm	64 017	146 710	-247 191	-36 464
Omräkningsdifferenser	-35 006	-88 530	-11 740	-115 276
Utgående balans 2023-08-31	**3 879 015**	**3 848 913**	**837 301**	**8 565 230**
Ingående balans 2023-09-01	3 879 015	3 848 913	837 301	8 565 230
Nyanskaffningar	106 534	170 981	247 312	524 826
Rörelseförvärv	79 820	2 955	–	82 775
Avyttringar och utrangeringar	-47 838	-65 463	-102 709	-216 008
Omklassificeringar mm	186 729	419 674	-630 019	-23 616
Omräkningsdifferenser	-33 212	-66 685	-12 612	-112 511
Utgående balans 2024-08-31	**4 171 049**	**4 310 375**	**339 273**	**8 820 696**
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 2022-09-01	-1 190 623	-2 399 748	–	-3 590 370
Rörelseförvärv	-25 897	-64 498	–	-90 395
Avyttringar och utrangeringar	6 029	63 434	–	69 463
Avskrivningar	-95 999	-199 176	–	-295 175
Omklassificeringar mm	–	13 728	–	13 728
Omräkningsdifferenser	11 341	57 953	–	69 294
Utgående balans 2023-08-31	**-1 295 149**	**-2 528 297**	**–**	**-3 823 445**
Ingående balans 2023-09-01	-1 295 149	-2 528 297	–	-3 823 445
Rörelseförvärv	-5 591	-2 151	–	-7 742
Avyttringar och utrangeringar	19 409	61 837	–	81 246
Avskrivningar	-119 517	-221 375	–	-339 892
Omräkningsdifferenser	10 160	46 309	–	56 468
Utgående balans 2024-08-31	**-1 389 678**	**-2 643 687**	**–**	**-4 033 365**
Redovisade värden 2023-08-31	**2 583 866**	**1 320 616**	**837 301**	**4 741 784**
Redovisade värden 2024-08-31	**2 781 371**	**1 666 687**	**339 273**	**4 787 331**

	Byggnader, mark och markanläggningar	Maskiner, tekniska installationer och inventarier
Delkomponenter		
Byggnader	1 749 172	–
Mark	375 080	–
Markanläggningar	460 616	–
Maskiner och tekniska installationer	–	1 283 709
Inventarier	–	36 907
Summa redovisade värden 2023-08-31	**2 583 866**	**1 320 616**
Byggnader	1 860 429	–
Mark	382 627	–
Markanläggningar	538 316	–
Maskiner och tekniska installationer	–	1 628 911
Inventarier	–	37 777
Summa redovisade värden 2024-08-31	**2 781 371**	**1 666 687**

	2024-08-31	2023-08-31
Bokförda marknärden på fastigheter i Sverige	271 600	264 391
Bokförda värden på rester i Sverige	262 762	261 270

This file is digitally signed with a qualified certificate for the purpose of preservation.
Document ID: 4211382E-3A0C-4F1A-B1A2-F1A8D3F7F1A8

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

FORTS. NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MODERBOLAGET	Byggnader, mark och markanläggningar	Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2022-09-01	1 686 706	2 223 297	328 035	4 238 038
Nyanskaffningar	54 495	121 458	470 718	646 671
Fusion	16 841	–	-196 228	-179 387
Avyttringar och utrangeringar	-892	-49 127	-1578	-51 597
Omklassificeringar mm	20 341	110 752	-151 581	-20 488
Utgående balans 2023-08-31	**1 777 491**	**2 406 380**	**449 366**	**4 633 237**
Ingående balans 2023-09-01	1 777 491	2 406 380	449 366	4 633 237
Nyanskaffningar	90 627	147 350	117 864	345 841
Avyttringar och utrangeringar	-40 097	-52 230	-989	-93 316
Omklassificeringar mm	117 664	196 677	-332 939	-18 598
Utgående balans 2024-08-31	**1 935 685**	**2 698 177**	**233 302**	**4 867 164**
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 2022-09-01	-630 209	-1 448 222	–	-2 078 431
Avyttringar och utrangeringar	744	46 030	–	46 774
Fusion	-17 228	–	–	-17 228
Avskrivningar	-39 912	-126 799	–	-166 711
Utgående balans 2023-08-31	**-686 605**	**-1 528 991**	**–**	**-2 215 596**
Ingående balans 2023-09-01	-686 605	-1 528 991		-2 215 596
Avyttringar och utrangeringar	18 089	48 991	–	67 080
Avskrivningar	-47 317	-141 126	–	-188 443
Utgående balans 2024-08-31	**-715 853**	**-1 621 126**	**–**	**-2 336 979**
Redovisade värden 2023-08-31	1 090 886	877 389	449 366	2 417 642
Redovisade värden 2024-08-31	1 219 832	1 077 051	233 302	2 530 185

	Byggnader, mark och markanläggningar	Maskiner, tekniska installationer och inventarier
Delkomponenter		
Byggnader	596 659	–
Mark	170 324	–
Markanläggningar	323 903	–
Maskiner och tekniska installationer	–	877 390
Summa redovisade värden 2023-08-31	**1 090 886**	**877 390**
Byggnader	646 829	–
Mark	182 844	–
Markanläggningar	390 159	–
Maskiner och tekniska installationer	–	1 077 051
Summa redovisade värden 2024-08-31	**1 219 832**	**1 077 051**

	2024-08-31	2023-08-31
Bokförda markvärden på fastigheter	182 844	170 324
Bokförda värden på pister	262 762	261 270

This file is digitally signed with a qualified signature and time stamp according to eIDAS regulation.
Document ID: 4C0C4B3B-F9DB-4B3A-B7C0-F1A8B3F1A8

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 15 ANDELAR I KONCERNBOLAG

	2024-08-31	2023-08-31
Ingående värde	291 940	245 473
-Avyttring	–	-198
-Fusioner	-7 912	–
-Förvärv	6 297	43 174
-Omklassificering	–	3 491
Utgående värde	**290 325**	**291 940**

SPEC AV MODERBOLAGETS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNBOLAG

Dotterbolag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i %	2024-08-31 Redovisat värde	2023-08-31 Redovisat värde
Salens Högfjällshotell AB / 556200-6311 / Malung- Salens kommun	2 600 000	100,0	9 427	9 427
SkiOnline AB / 556099-6381 / Malung- Salens kommun	2 000	100,0	–	–
SkiStar Norge AS / NO977107520 / Hemsedal	5 000	100,0	130 898	130 898
Fageråsen Fjellbygg AS / NO 925167150 / Trysil	800	100,0	–	–
Knettsetra AS / NO971219907 / Trysil	200	100,0	–	–
Trysil booking AS / NO999566342 / Trysil	100	100,0	–	–
Hemsedal booking AS / NO995899656 / Hemsedal	1 000	100,0	–	–
Hammarbybacken AB / 556650-2570 / Malung-Salens kommun	955	95,5	37 006	37 006
Fjällinvest AB / 556426-8380 / Malung-Salens kommun	161 000	100,0	25 279	25 279
Hundfjället Servicecenter AB / 556675-5913 / Malung-Salens kommun *	–	0,0	–	–
Hundfjället Centrum AB / 556233-4549 / Malung-Salens kommun *	–	0,0	–	–
Ski Invest Salen AB / 556755-1022 / Malung-Salens kommun	1 425	100,0	–	–
Fjällinvest Norge AS / NO993753084 / Trysil	21 054	100,0	–	–
Fageråsen Invest AS / NO990375410 / Trysil	850	85,0	–	–
Hemsedal Fjällinvest AS / NO922690989 / Hemsedal	500 500	100,0	–	–
Hemsedal Fjellandsbyn AS / NO985289158 / Hemsedal	1 000	100,0	–	–
Vemdalen Logi AB / 556208-7634 / Jämtlands län	44 000	100,0	–	–
Björnrikegården Nya AB / 556914-1467 / Stockholms kommun	500	100,0	–	–
Skistar Åre Mark AB / 559023-2850 / Malung-Salens kommun	50 000	100,0	–	–
Skistar Åre Logi AB / 559004-8446 / Malung-Salens kommun	500	100,0	–	–
Fjällmedia AB / 556755-1055 / Malungs-Salen kommun	1 000	100,0	100	100
Skistar Snöproduktion AB / 556952-7293 / Åre kommun	50 000	100,0	1 405	1 405
SkiStar Invest AB / 559005-8615 / Malung-Salens kommun	500	100,0	50	50
SkiStar Fastighetsservice AB / 556250-8997 / Malung-Salens kommun	2 000	100,0	842	842
Entrehuset AB / 556756-7135 / Malung-Salens kommun *	–	0,0	–	7 912
Experiumtorget AB / 559058-4032 / Malung-Salens Kommun *	–	0,0	–	–
World Cup Åre AB / 559745-7119 / Åre kommun	1 000	100,0	3 000	3 000
Gästservice i Vemdalsskalet AB / 556795-6890 / Malung-Salens kommun	10 000	100,0	4 286	4 286
Klyftvallen Fastighets AB / 559377-0596 / Härjedalens kommun	1 000	100,0	25 070	25 070
Björnrike Linbane AB / 556788-2526 / Härjedalens kommun	100 000	100,0	10 002	10 002
Sadeln Fjällgården Linbane AB / 556659-6747 / Åre kommun	160	100,0	16 454	16 454
Platåvåtan Restaurang i Åre AB / 559410-9059 / Åre kommun	250	100,0	7 511	7 511
Hotel Hövde AB / 556889-1856 / Malung - Salens kommun	500	100,0	12 647	12 647
Skistar Bemanning AB / 559432-1225 / Malung-Salens kommun	500	100,0	50	50
Klövsjö Sportshop Fastighet AB / 559420-7897 / Berg kommun	25 000	100,0	6 297	–
	–	–	**290 325**	**291 939**

* Entréhuset AB har under året fusionerats in i moderbolaget SkiStar AB. Experiumtorget AB, Hundfjället Centrum AB samt Hundfjället Servicecenter AB har likviderats.

Document ID: 4QDJ-3HSB-19AJ-RPSA-8-MBSKPM-8
This document is digitally signed with a Qualified Electronic Seal according to the eIDAS regulation.
Read more at https://www.scrive.com/verify

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 16 ANDELAR I INTRESSEBOLAG OCH JOINT VENTURES

KONCERNEN	2024-08-31	2023-08-31
Ingående värde	821 069	854 263
Justering ingående värde Skiab Invest	–	–38 314
Ingående värde efter justering	821 069	815 949
-Avyttringar	–9 661	205
-Omräkningsdifferenser	–17 527	–9 243
-Del av resultat	–19 958	14 157
Utgående värde	**773 923**	**821 069**

MODERBOLAGET	2024-08-31	2023-08-31
Ingående värde	2 770	2 770
Utgående värde	**2 770**	**2 770**

Ingående balanser samt resultatandel har justerats för år 2022/23 enligt förändringen av redovisningen för Skiab Invest beskriven i not 23

SPEC AV KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS INNEHAV AV ANDELAR I INTRESSEBOLAG OCH JOINT VENTURES

									2024-08-31	
Intressebolag / org nr / säte	Intäkter	Resultat	Anläggnings-tillgångar	Omsättnings-tillgångar	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Eget kapital	Ägd andel i %	Kapitalandelens värde i koncernen	Redovisat värde i moderbolaget
Lima Transtrand fastighets AB / 556258-6817 / Malung-Sälen kommun	30 054	1 533	119 293	11 999	37 975	5 552	87 765	45%	41 310	–
Åre Destination AB / 556171-5961 / Åre kommun	6 775	458	625	7 292	713	3 521	3 581	49%	1 755	1 970
Fjällvärme i Sälen AB / 556536-1895 / Malung-Sälen kommun	24 065	–1 563	123 334	–	3 462	89 188	30 705	50%	15 352	–
Hemsedal Bioenergi AS / NO993016832 / Hemsedal	3 361	–207	12 764	2 238	8 503	1 003	5 495	33%	4 385	–
Skihytta Trysil AS / NO987561025 / Trysil	14 585	728	1 471	2 685	3 678	841	–363	35%	–136	–
Scandinavian Mountains AB / 556973-5631 / Malung-Sälen kommun	28 278	–22 031	501 015	22 205	17 867	339 559	165 795	47%	77 894	–
Trysil Race Academy AS / NO924324694 / Trysil	6 584	1 184	462	1 735	–	1 156	1 042	40%	436	–

											[3] I resultatet ingår			[3] I omsättningstillgångar ingår
Joint ventures / org nr / säte	Intäkter	Resultat[1]	Anläggnings-tillgångar	Omsättnings-tillgångar[2]	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Eget kapital	Ägd andel i %	Kapitalandelens värde i koncernen	Redovisat värde i moderbolaget	Avskrivningar	Ränteintäkter (+)/ Räntekostnader (-)	Skatteintäkt (+)/ Skattekostnad (-)	Likvida medel
Skitorget AS / NO994410527 / Trysil	4 781	2 367	7 102	11 095	242	853	17 101	50%	7 715	–	–618	2 973	–606	10 059
Skiab Invest AB / 556848-5220/ Malung-Sälen kommun	120 694	–12 077	1 780 441	452 665	966 999	35 456	1 240 651	50%	620 325	–	–49 609	–63 155	–16 268	115 325
Staven Næringseiendom AS / NO988357014 / Hemsedal	6 577	511	42 660	3 573	–	42 019	4 215	50%	2 102	–	–2 041	511	–	3 314
Björnrike Torg AB / 559069-4161 / Härjedalens kommun	2 673	–1 114	40 753	789	1 908	32 235	7 399	19%	1 555	–	–1 043	–930	–	476
Tegefjäll Linbane AB / 556659-6861 / Åre kommun	1 806	509	8 718	4 098	6 750	–82	6 148	20%	1 230	800	–949	509	–	3 907
									773 923	**2 770**				

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 16 ANDELAR I INTRESSEBOLAG

SPEC AV KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS INNEHAV AV ANDELAR I INTRESSEBOLAG OCH JOINT VENTURES

									2023-08-31	
Intressebolag / org nr / säte	Intäkter	Resultat	Anläggnings-tillgångar	Omsättnings-tillgångar	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Eget kapital	Ägd andel i %	Kapital-andelens värde i koncer-nen	Redovisat värde i moder-bolaget
Lima Tränstrand Fastighets AB / 556258-6817 / Malung-Sälens kommun	30 291	1 391	109 373	86 864	6 955	42 098	147 184	45%	41 289	–
Åre Destination AB / 556171-5961 / Åre kommun	8 560	15 193	16 556	14 359	14 800	2 941	3 174	49%	8 759	1 970
Fjällvärme i Sälen AB / 556636-1895 / Malung-Sälens kommun	19 843	–1 309	120 940	32 256	–	50 818	102 378	50%	14 628	–
Trysilguidene AS / NO965147659 / Trysil	39 524	4 239	31 230	30 554	–	2 898	59 086	35%	11 066	–
Hemsedal Bioenergi AS / NO993016632 / Hemsedal	–	–671	13 464	6 012	–	1 672	17 804	33%	2 095	–
Skihytta Trysil AS / NO987561025 / Trysil	13 934	551	1 622	–1 138	526	705	–749	35%	–298	–
Scandinavian Mountains AB / 556973-5631 / Malung-Sälens kommun	19 595	–22 877	528 270	20 497	24 039	332 631	192 097	47%	88 284	–

											[1] I resultatet ingår			[2] I omsättningstillgångar ingår:
Joint ventures / org nr / säte	Intäkter	Resultat*	Anläggnings-tillgångar	Omsättnings-tillgångar[2]	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Eget kapital	Ägd andel i %	Kapital-andelens värde i koncernen	Redovisat värde i moder-bolaget	Avskriv-ningar	Ränte-intäkter (+)/ Ränte-kostnader (-)	Skatte-intäkt (+)/ Skatte-kostnad (-)	Likvida medel
Skitorget AS / NO994110527 / Trysil	4 565	2 275	7 892	15 587	–	310	23 169	50	8 639	–	–574	80	–242	7 340
Skiab Invest AB / 556848-5220/ Malung-Sälen kommun - justerade belopp*	178 801	47 830	1 899 991	414 304	989 490	92 816	1 281 899	50	640 949	–	–54 905	–57 785	6 061	36 219
Staven Næringseiendom AS / NO998357014 / Hemsedal	7 155	266	46 057	6 251	–	46 906	5 402	50	2 458	–	–2 110	1	2 334	4 204
Björnrike Torg AB / 559069-4161 / Härjedalens kommun	2 662	–428	41 796	404	724	32 964	8 512	19	1 727	–	–1 044	–1 436	–	110
Tegefjäll Linbane AB / 556659-6861 / Åre kommun	1 644	391	9 667	3 444	7 425	47	5 639	20	1 474	800	–950	7	–	3 266
									821 069	2 770				

* Innehavet i Skiab Invest har omräknats enligt den förändrade redovisningen vilket innebär att kapitalandelen har minskat med 26 513 TSEK år 2022/23

Verksamhetsbeskrivning intressebolag	
Lima Tränstrand Fastighets AB, / 556258-6817 / Malung-Sälens kommun	Äger fastigheter i Sälen, vars lägenheter kan bokas via SkiStar. SkiStar har inte ensamrätt till dessa lägenheter.
Åre Destination AB / 556171-5961 / Åre kommun	Samarbetar med destinationsbolag i Åre.
Fjällvärme i Sälen AB / 556536-1895 / Malung-Sälens kommun	Levererar fjärrvärme till fjällanläggningar i Sälen.
Hemsedal Bioenergi AS / NO993016632 / Hemsedal	Levererar fjärrvärme till fjällanläggningar i Hemsedal.
Trysilguidene AS	Har per 2023-09-01 fusionerats in till SkiStar AS.
Skihytta Trysil AS / NO987561025/ Trysil	Äger fastigheter i Trysil, vars lägenheter kan bokas via SkiStar. SkiStar har inte ensamrätt till dessa lägenheter.
Scandinavian Mountains AB / 556973-5631 / Malung-Sälens kommun	Driver flygplats mellan Sälen och Trysil.
Trysil Race Academy AS / NO924324694 / Trysil	Erbjuder tränare och träningsmöjligheter inom skidåkning i Trysil.

Verksamhetsbeskrivning joint ventures	
Skiab Invest AB / 556848-5220/ Malung-Sälens kommun	Levererar lokaler för hotellfastigheter.
Tegefjäll Linbane AB / 556659-6861 / Åre kommun	Äger lift i Tegefjäll, Åre som hyrs av SkiStar.
Skitorget AS / NO994110527 / Trysil	Äger fastigheter i Trysil.
Staven Næringseiendom AS / NO998357014 / Hemsedal	Äger fastigheter i Hemsedal.
Björnrike Torg AB / 559069-4161 / Härjedalens kommun	Äger fastigheter i Björnrike, vars lägenheter kan bokas via SkiStar. SkiStar har inte ensamrätt till dessa lägenheter.

This is a digital copy of the annual report for SkiStar AB (publ) 556302-9784. Any discrepancies between this digital copy and the official annual report shall not be valid.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 17 ÖVRIGA ANDELAR OCH ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

KONCERNEN	2024-08-31	2023-08-31
Ingående anskaffningsvärde	42 572	32 173
-Förvärv	–	10 800
-Avyttringar	-9	-2
-Omklassificering	–	-360
-Omräkningsdifferens	-33	-39
Utgående värde	**42 530**	**42 572**

MODERBOLAGET	2024-08-31	2023-08-31
Ingående anskaffningsvärde	24 702	17 392
-Förvärv	–	10 800
-Omklassificeringar	–	-3 490
Utgående värde	**24 702**	**24 702**

KONCERNEN	2024-08-31	2023-08-31
Andelar i bostadsrättsföreningar	34 568	34 568
Andra långfristiga värdepapper	10	10
Aktier och andelar	7 952	7 994
Utgående värde	**42 530**	**42 572**

MODERBOLAGET	2024-08-31	2023-08-31
Andelar i bostadsrättsföreningar	17 361	17 361
Aktier och andelar	7 341	7 341
Utgående värde	**24 702**	**24 702**

NOT 18 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

KONCERNEN	2024-08-31	2023-08-31
Ingående anskaffningsvärde	39 236	50 555
-Tillkommande fordringar	3 579	3 148
-Reglering av fordringar	-2 768	-1 815
-Omklassificering, övrigt	844	-12 600
-Omräkningsdifferens	-45	-52
Utgående värde	**40 846**	**39 236**

MODERBOLAGET	2024-08-31	2023-08-31
Ingående anskaffningsvärde	14 834	26 699
-Tillkommande fordringar	1 874	1 608
-Reglering av fordringar	-1 525	-873
-Omklassificering, övrigt	9 027	-12 600
Utgående värde	**24 410**	**14 834**

KONCERNEN	2024-08-31	2023-08-31
Fordringar på intressebolag	9 027	–
Övriga långfristiga räntebärande	29 462	38 566
Övriga långfristiga icke räntebärande	2 357	670
Utgående värde	**40 846**	**39 236**

MODERBOLAGET	2024-08-31	2023-08-31
Fordringar på intressebolag	9 027	–
Övriga långfristiga räntebärande	15 383	14 834
Övriga långfristiga icke räntebärande	–	–
Utgående värde	**24 410**	**14 834**

Fordringar på intressebolag och övriga är främst lånefordringar.

NOT 19 VARULAGER

KONCERNEN	2024-08-31	2023-08-31
Handelsvaror	331 850	302 507
Andelar i bostadsrättsföreningar	83 174	88 479
Utgående värde	**415 024**	**390 986**

MODERBOLAGET	2024-08-31	2023-08-31
Handelsvaror	266 983	243 540
Utgående värde	**266 983**	**243 540**

I koncernens kostnad för handelsvaror ingår nedskrivning av andelar i bostadsrättsföreningar med 0 TSEK (13 000) samt nedskrivning för inkurans i handelsvaror med 2 000 TSEK (0). Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2023/2024 eller under 2022/2023.

Document ID:
4XR1-CH2B2-1940B-TSA7F-1H8QP-P
This file is secured with a digital signature.
It is prohibited to manipulate the contents of
the document in any way.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 20 KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna konstaterade och förväntade kreditförluster som uppgick till 3 457 TSEK (2615) i koncernen, varav konstaterade kreditförluster uppgick till 2 365 TSEK (803). I moderbolaget uppgick uppkomna konstaterade och förväntade kreditförluster till 2 932 TSEK (2117), varav konstaterande kreditförluster uppgick till 1 897 TSEK (605). Under året har koncernen återvunnit tidigare konstaterade och förväntade kreditförluster med 66 TSEK (65). Koncernens avsättning för förväntade kreditförluster har minskat under räkenskapsåret med 861 TSEK, från 2 583 till 1 722 TSEK. Kundfordringar hos närstående uppgick till 1270 TSEK (0) i koncernen. För ytterligare upplysningar om handel med närstående hänvisas still not 35. Kreditkvalitet i ej förfallna fordringar bedöms som god.

ÅLDERSANALYS AV FÖRFALLNA MEN EJ NEDSKRIVNA KUNDFORDRINGAR

KONCERNEN	2023-09-01 –2024-08-31	2022-09-01 –2023-08-31
Ej förfallet	24 538	26 987
1-29 dagar	4 912	2 312
30-90 dagar	3 830	2 880
91-180 dagar	1 906	3 021
>180 dagar	–	3 598
Utgående värde	**35 186**	**38 798**
Förlustreserv	**1 722**	**2 583**

MODERBOLAGET	2023-09-01 –2024-08-31	2022-09-01 –2023-08-31
Ej förfallet	13 422	14595
1-29 dagar	280	478
30-90 dagar	4 396	1 926
91-180 dagar	669	20
>180 dagar	–	2 445
Utgående värde	**18 773**	**19 464**
Förlustreserv	**1 047**	**1609**

Förlustreserven motsvarar förväntade kreditförluster.

NOT 21 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

KONCERNEN	2024-08-31	2023-08-31
Momsfordran	22 384	40 773
Kortfristiga lånefordringar	11 024	66 770
Skattekonto	3 409	3 950
Övrigt	57 363	28 533
Utgående värde	**94 181**	**140 026**

MODERBOLAGET	2024-08-31	2023-08-31
Momsfordran	14 254	15 016
Kortfristiga lånefordringar	524	66 771
Skattekonto	85	3 344
Övrigt	22 007	7 871
Utgående värde	**36 870**	**93 002**

NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

KONCERNEN	2024-08-31	2023-08-31
Förutbetalda hyres- och leasingavgifter	48 801	46 322
Förutbetald försäkring	25 540	22 466
Upplupna inkomstränter	3 153	4 795
Statliga bidrag	–	16 198
Övriga poster	63 813	57 626
Utgående värde	**141 107**	**147 407**

MODERBOLAGET	2024-08-31	2023-08-31
Förutbetalda hyres- och leasingavgifter	39 582	37 852
Förutbetald försäkring	23 104	20 792
Upplupna inkomstränter	513	2 395
Statliga bidrag	–	13 843
Övriga poster	47 738	45 027
Utgående värde	**110 938**	**119 909**

This file is a digital version of the annual report and sustainability report. The official document is the audited version.
DOCUMENT ID: 4SK3E2LTSAJPTSAJE8YMSSKTM8

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 23 EGET KAPITAL

KONCERNEN	2024-08-31	2023-08-31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	-69 912	-28 074
Årets omräkningsdifferenser	-56 474	-41 838
Försäljning av dotterbolag	-	-
Utgående omräkningsreserv	**-126 386**	**-69 912**

KONCERNEN	2024-08-31	2023-08-31
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	-	79
-Värdering säkringsreserv	-11 248	-79
-Uppskjuten skatt	2 317	-
Utgående säkringsreserv	**-8 931**	**-**

MODERBOLAGET	2024-08-31	2023-08-31
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	-	-2 079
-Värdering säkringsreserv	-	2 079
-Uppskjuten skatt	-	-
Utgående säkringsreserv	**-**	**-**

KONCERNEN

Övrigt tillskjutet kapital
Här avses eget kapital som tillskjutits från ägarna. Här ingår även överkursfonder som förts över till reservfonden per den 31 augusti 2006. Kommande avsättningar till överkursfond från den 1 september 2006 och framöver kommer också att redovisas som tillskjutet kapital.

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av de utländska dotterföretagen som upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv
Under året har säkringsredovisning avseende elderivat börjat tillämpas. Derivatvärdet återförs via övrigt totalresultat under derivatets kvarvarande livslängd. Se vidare not 32.

Balanserade vinstmedel och årets resultat
I balanserade vinstmedel ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget samt i dotter- och intresseföretagen efter förvärv. De avsättningar som tidigare gjorts till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i balanserade vinstmedel.

Utdelning
Efter balansdagen har styrelsen föreslagit att 2,80 SEK per aktie, totalt 219 452 956,80 SEK, ska utdelas till moderbolagets aktieägare. Utdelningsförslaget blir föremål för fastställelse på årsstämman den 14 december 2024.

MODERBOLAGET

Bundet eget kapital
Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond
Kravet på avsättning till reservfond har slopats i Aktiebolagslagen från och med den 1 januari 2006.

Fritt eget kapital
Överkursfond
När aktier emitteras till överkurs, det vill säga när aktierna ska betalas med mer än aktiens kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet, utöver kvotvärdet på aktierna, föras till överkursfonden. Från och med den 1 januari 2006 hänförs överkursfonden till fritt eget kapital.

Balanserade vinstmedel
Utgörs av föregående års fritt eget kapital efter att vinstutdelning lämnats. De utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för aktieägarna.

OMRÄKNING INGÅENDE BALANSER SAMT JUSTERING FÖR JÄMFÖRELSEÅRET 2022/23 AVSEENDE JUSTERING SKIAB INVEST

	Utgående balans efter justering	Justering 2022/23	Utgående balans före justering	Ny öppnings-balans efter justering	Justering 2021/22	Öppningsbalans före justering
TILLGÅNGAR, TSEK	2023-08-31		2023-08-31	2022-09-01		2022-09-01
Andelar i joint venture/intresseföretag	821 069	11 802	847 582	815 949	-38 314	854 263
SUMMA TILLGÅNGAR	**8 734 480**	**11 802**	**8 760 992**	**7 935 210**	**-38 314**	**7 973 524**

EGET KAPITAL OCH SKULDER , TSEK	2023-08-31		2023-08-31	2022-09-01		2022-09-01
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat	3 108 729	11 802	3 135 242	2 929 691	-38 314	2 968 005
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	3 455 984	11 802	3 482 497	3 318 863	-38 314	3 357 177
Innehav utan bestämmande inflytande	1 439		1 439	2 128		2 128
Summa eget kapital	**3 457 425**	**11 802**	**3 483 937**	**3 320 991**	**-38 314**	**3 359 305**
Summa skulder	**5 277 058**	**-**	**5 277 057**	**4 614 219**	**-**	**4 614 219**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**8 734 480**	**11 802**	**8 760 992**	**7 935 210**	**-38 314**	**7 973 524**

Omräkning av jämförelseåret 2022/23 har skett enligt beskrivning i not 1 med avseende på andelar i joint venture-bolaget Skiab Invest. Effekterna av och de justerade beloppen på de ingående balanserna 2022-09-01 samt utgående balanserna 2023-08-31 framgår av ovan tabell. De ingående balanserna är justerade med -38,3 MSEK vilket avser justerat belopp av kapitalandelen för året före, det vill säga år 2021/22. Justering för jämförelseåret 2022/23 innebar en förbättring av koncernens resultat med 11,8 MSEK vilket framgår i rapporterna över koncernens finansiella ställning och totalresultat samt i tabellen ovan.
Årets resultateffekt av ändringarna är -19 MSEK.

Antal aktier	2024-08-31	2023-08-31
Antal utestående A-aktier vid periodens början	3 648 000	3 648 000
Antal utestående B-aktier vid periodens början	74 728 056	74 728 056
Antal utestående aktier vid periodens slut	**78 376 056**	**78 376 056**

Det övergripande målet är att värdet på aktieägarnas kapital ska öka. För att möjliggöra en offensiv strategi och samtidigt balansera rörelserisken ska SkiStar ha en stark finansiell bas. Under verksamhetsåret har SkiStars styrelse beslutat att ändra de finansiella målen på medellång sikt. Den organiska tillväxten, intäkter justerat för förvärv och valutaeffekter, ska i genomsnitt öka med 6 procent årligen. Verksamhetsårets organiska tillväxt uppgick till 10 procent. Rörelsemarginalen ska i genomsnitt uppgå till 18 procent där årets rörelsemarginal uppgick till 16 procent. Den räntebärande nettoskulden ska understiga 2,5 gånger EBITDA, exklusive IFRS 16-effekter. Den räntebärande nettoskulden i förhållande till EBITDA uppgick per 31 augusti 2024 till 1,7. Styrelsen har även beslutat om en uppdaterad utdelningspolicy. Målsättningen är att 40–60 procent av årets resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Den av styrelsen faktiskt föreslagna utdelningsnivån ska årligen anpassas med hänsyn till bolagets strategi, finansiella ställning, risknivå och investeringsbehov.

Denna PDF-fil är säkerställd med digitala signaturer. Dokumentet har inte ändrats sedan det undertecknades av de behöriga signaturerna. Validera dokumentet på https://penneo.com/validate

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 24 BOKSLUTSDISPOSITIONER

MODERBOLAGET	2024-08-31	2023-08-31
Koncernbidrag	-30 467	-19 496
Utgående värde	**-30 467**	**-19 496**

NOT 25 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

KONCERNEN	2024-08-31	2023-08-31
Förfallotidpunkt inom ett år från balansdagen	945 544	1 117 433
Förfallotidpunkt 1–5 år från balansdagen	973 883	1 120 378
Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen	–	–
Utgående värde	**1 919 427**	**2 237 811**
Beviljade checkkrediter uppgick till	770 000	1 070 000
Utnyttjad del av checkkrediterna	594 059	756 747

MODERBOLAGET	2024-08-31	2023-08-31
Förfallotidpunkt inom ett år från balansdagen	774 809	784 797
Förfallotidpunkt 1–5 år från balansdagen	287 735	468 485
Utgående värde	**1 062 544**	**1 253 282**
Beviljade checkkrediter uppgick till	770 000	1 070 000
Utnyttjad del av checkkrediterna	594 059	756 747

För ytterligare information om lånestruktur, bindningstider, räntor, m.m. hänvisas till not 32.

KONCERNEN	Skulder till kreditinstitut 2024-08-31	Leasing-skulder 2024-08-31	Summa 2024-08-31	Skulder till kreditinstitut 2023-08-31	Leasing-skulder 2023-08-31	Summa 2023-08-31
Ingående värde	2 237 811	2 064 184	4 301 995	1 617 472	1 990 488	3 607 960
-Nya avtal	–	28 779	28 779	–	33 684	33 684
-Upptagna lån	918 321	–	918 321	1 036 599	–	1 036 599
-Amortering	-1 209 613	-190 537	-1 400 150	-451 857	-195 480	-647 337
-Påförd ränta	69 125	42 530	111 655	57 894	41 311	79 205
-Upplupen ränta	12 393	–	12 393	13 217	–	13 217
-Upplupen kostnad	–	-4 906	-4 906	–	7 734	7 734
-Betald ränta	-81 519	–	-81 519	-49 804	–	-49 804
-Tillgångsförvärv	–	–	–	67 450	–	67 450
-Omklassificering	–	223 616	223 616	–	250 332	250 332
-Omräkning	-27 058	-62 542	-89 633	-33 160	-63 885	-97 045
Utgående värde	**1 919 427**	**2 101 124**	**4 020 551**	**2 237 811**	**2 064 184**	**4 301 995**

MODERBOLAGET	2024-08-31	2023-08-31
Ingående värde	1 253 282	605 303
-Upptagna lån	789 951	957 067
-Amortering	-980 689	-309 088
-Påförd ränta	49 293	19 825
-Upplupen ränta	7 565	8 903
-Betald ränta	-56 858	-28 728
Utgående värde	**1 062 544**	**1 253 282**

This file is protected with a digital signature.
Any alteration of the document will be detected.
Certificate: 4D0C3A5B2C1947DF5A3E8F6B9C2D1E4A

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 26 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

KONCERNEN	2024-08-31	2023-08-31
Övriga pensionsavsättningar	19 115	18 404
Utgående värde	**19 115**	**18 404**

MODERBOLAGET	2024-08-31	2023-08-31
Övriga pensionsavsättningar	19 115	18 404
Utgående värde	**19 115**	**18 404**

Åtagande för pensionsavsättningar uppgick till 19,1MSEK (18,4) medan förvaltningstillgångarnas verkliga värde uppgick till 15,4 MSEK (14,8) och löneskatten uppgick till 3,7 MSEK (3,6). I Sverige och moderbolaget består dessa avsättningar av kapitalförsäkringars verkliga värde. Totala premien för pensionsförsäkringar uppgick till 55,8 MSEK (53,0). För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta samt genom individuella pensionslösningar för tjänstemän vars årslön överstiger 10 inkomstbasbelopp. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023/24 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader, vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 4,9 MSEK (2022/23: 4,9 MSEK). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,02 respektive 0,03 procent (0,03 respektive 0,04 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. I syfte att stärka konsolideringsnivån om den bedöms vara för låg, kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Om konsolideringsnivån överstiger 150 procent kan premiereduktioner införas. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 188 procent (176).

NOT 27 FORDRAN OCH SKULDER TILL KONCERNBOLAG

MODERBOLAGET

FORDRAN PÅ KONCERNBOLAG	2024-08-31	2023-08-31
Expenum AB	–	180 750
Utgående värde	**–**	**180 750**

NOT 28 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

KONCERNEN	2024-08-31	2023-08-31
Upplupna löne- och sociala kostnader	84 608	87 791
Upplupna finansiella kostnader	12 393	13 217
Upplupna fastighetskostnader	18 390	6 592
Upplupen elkostnad och elskatt	4 038	5 436
Upplupen hyrekostnad	1 313	1 538
Övriga poster	85 134	54 453
Utgående värde	**203 866**	**169 067**

MODERBOLAGET	2024-08-31	2023-08-31
Upplupna löne- och sociala kostnader	79 500	67 700
Upplupna finansiella kostnader	7 565	8 903
Upplupna fastighetskostnader	4 628	6 643
Upplupen elkostnad och elskatt	3 354	–
Upplupen hyrekostnad	837	981
Övriga poster	44 577	25 095
Utgående värde	**139 460**	**109 322**

This page is a digital representation of the original document
Document ID: 20240913-134527-8-1-1-1

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

STÄLLDA SÄKERHETER

KONCERNEN	2024-08-31	2023-08-31
Fastighetsinteckningar	1 314 834	1 332 834
Företagsinteckningar	125 500	125 500
Tillgångar SkiStar Norge-koncernen	1 111 362	1 031 787
Övriga ställda säkerheter	640 212	695 504
Utgående värde	**3 191 908**	**3 185 625**
Varav för egna skulder ställda säkerheter	2 571 583	2 509 277

MODERBOLAGET	2024-08-31	2023-08-31
Fastighetsinteckningar	540 096	540 096
Företagsinteckningar	7 000	7 000
Övriga ställda säkerheter	19 887	19 156
Utgående värde	**566 983**	**566 252**
Varav för egna skulder ställda säkerheter	566 983	566 252

EVENTUALFÖRPLIKTELSER

KONCERNEN	2024-08-31	2023-08-31
Borgensförbindelser	381 832	394 175
Övriga ansvarsförbindelser	86 200	86 200
Utgående värde	**468 032**	**480 375**

MODERBOLAGET	2024-08-31	2023-08-31
Borgensförbindelser för koncernföretag	841 285	972 752
Övriga borgensförbindelser	306 865	319 165
Övriga ansvarsförbindelser	86 200	86 200
Utgående värde	**1 234 350**	**1 376 117**

Borgensförbindelser avser borgen för banklån i intressebolag och övriga bolag samt resegaranti.

NOT 30 KASSAFLÖDESANALYS

	Koncern		Moderbolaget	
	2023-09-01 –2024-08-31	2022-09-01 –2023-08-31	2023-09-01 –2024-08-31	2022-09-01 –2023-08-31
Betalda räntor och erhållen utdelning				
Erhållen ränta	5 814	3 075	12 845	11 944
Erlagd ränta	–81 137	–49 804	–57 325	–28 728
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m				
Resultatandel i intresseföretag	19 959	–14 158	–	–
Av- och nedskrivningar av tillgångar	530 815	488 040	217 262	186 260
Orealiserade valutakursdifferenser	–8 772	–10 035	–5 896	–
Orealiserad värdeförändring ränteswap	47 451	–1	30 432	–1 504
Rearesultat från försäljning av anläggningstillgångar	5 522	1 133	5 344	–196
Rearesultat från försäljning av rörelse/dotterföretag*	–14 813	–	–	–
Rearesultat från exploatering	–66 733	–74 644	–4 328	–
Avsättningar till pensioner	–	–	–	1 069
Räntekostnad enligt IFRS 16 Leasing	42 530	41 311	–	–
Andra ej likviditetspåverkande poster	–3 296	–21 876	–1 824	–1 700
	552 662	**409 970**	**241 000**	**183 929**
Likvida medel				
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Kassa och bank	24 634	31 071	799	784
	24 634	**31 071**	**799**	**784**

* Avser det stegvisa förvärvet av det tidigare delvisa ägda intressebolaget Trysilgårdene AS, se not 31

This file is a digitally signed document and the authenticity of the information can be guaranteed. Read more at www.skistar.com/investerare
Document ID: 4SDK3HSEQ1PMJQPTSAJE8HBSKFMB

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 31 FÖRVÄRV AV RÖRELSE

Den 1 september 2023 förvärvade SkiStar Norge AS samtliga aktier och röster i det tidigare intresseföretaget Trysilguidene AS. SkiStar Norge AS ägde tidigare 35% av aktierna och rösterna. I samband med det stegvisa rörelseförvärvet uppstod en koncernmässig reavinst om 15 msek som har redovisats över resultatet. Direkt efter förvärvet av aktierna fusionerades dotterbolaget upp i moderbolaget. Rörelsen som förvärvats avser skidskoleverksamhet i Trysil och omsätter årligen ca 35 MSEK. Förvärvet regleredes kontant och påverkade kassaflödet med ca 44 msek.

Den 2 oktober 2023 förvärvade SkiStar AB samtliga aktier och röster i Klövsjö Sportshop Fastighet AB. Förvärvet var ett tillgångsförvärv och bestod av en fastighet för uthyrningsverksamhet i Klövsjö. Förvärvet regleredes kontant och påverkade kassaflödet med totalt ca 12 msek avseende köpeskilling samt reglering av befintlig skuld.

Båda förvärven redovisas i tabellen nedan.

DE FÖRVÄRVADE FÖRETAGENS NETTOTILLGÅNGAR VID FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN

KONCERNEN, TSEK	2023-09-01 -2024-08-31	2022-09-01- 2023-08-31
Materiella anläggningstillgångar	36 974	96 902
Övriga anläggningstillgångar	56	–
Varulager	19	–
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	1 940	3 054
Likvida medel	2 742	–
Skuld till kreditinstitut	–2 254	–
Övriga skulder	–11 879	–
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**27 598**	**99 956**
Övervärde byggnader, netto efter skatt	30 917	–
Goodwill	20 019	–
Köpeskilling	78 534	43 174
Avgår likvida medel i förvärvade bolag	–2 742	–14 267
Avgår värde på redan ägda andelar (35%)	–25 339	–
Påverkan på koncernens likvida medel	50 453	28 907
Reglering skuld till säljare	6 253	–
Total påverkan på koncernens likvida medel	**56 706**	**28 907**

MODERBOLAGET, TSEK	2023-09-01 -2024-08-31	2022-09-01- 2023-08-31
Materiella anläggningstillgångar	6 228	46 466
Likvida medel	25	–
Övriga skulder	–6 228	–
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**25**	**46 466**
Övervärde byggnader, netto efter skatt	6 272	–
Köpeskilling	6 297	46 466
Avgår likvida medel i förvärvade bolag	–25	–
Påverkan på koncernens likvida medel	6 272	46 466
Reglering skuld till säljare	6 253	–
Total påverkan på moderbolagets likvida medel	**12 525**	**46 466**

This file is digitally signed with Tagsense Guarantee for the authenticity of the document
Document ID: 4ZDJ3BCBZ3GOPTSAZPTHBGOPT8

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 32 FINANSIELLA RISKER OCH FINANSPOLICIES

FINANSIELLA RISKER
Finansiell risk innebär inte bara en risk för förluster utan också en möjlighet till vinster. SkiStars policy för hantering av finansiella risker innebär bland annat att överskottslikviditet ska undvikas och för att maximera avkastningen ska kortfristiga krediter amorteras vid större likviditetsinflöde. Finanspolicyn är fastställd av styrelsen. Ekonomi- och finansdirektören har till uppgift att tillse att policyn efterlevs. Finansieringsverksamheten inom bolaget är centraliserad under ekonomi- och finansdirektören.

VALUTARISKER
Valutarisker avser risker för att valutakursförändringar påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöden. Valutarisker finns både i form av omräknings- och transaktionsrisker. SkiStar bedriver verksamheter i Norge genom dotterbolaget SkiStar Norge AS med dotterbolag och utsatts för omräkningsrisker i dessa verksamheter. SkiStar har som policy att inte säkra sig från omräkningsrisker. För att reducera valutariskerna finansieras tillgångarna i de utländska dotterbolagen endast i lokal valuta. Inköp av framförallt liftar, pistmaskiner och utrustning till skiduthyrningarna finansieras delvis i EUR och USD vilka valutasäkras om det bedöms som gynnsamt för bolaget. Inga valutasäkringar har gjorts under året. Under verksamhetsåret 2023/24 har koncernen köpt varor och tjänster i Euro, till ett värde av 18,5 MEUR (361). Det förekommer även köp i andra valutor, men värdet bedöms som marginellt.

KREDITRISKER
Risken att SkiStars kunder inte uppfyller sina åtaganden utgör en kundkreditrisk. Mot bakgrund av att en stor del av omsättningen regleras kontant eller genom förskottsbetalningar och den absoluta merparten av kundfordringarna utgörs av mindre belopp så bedöms kundkreditrisken avseende någon individuell fordran som låg.

RÄNTE- OCH LIKVIDITETSRISKER
SkiStars finanspolicy innebär att upplåning huvudsakligen sker med kort räntebindning med som högst tre månaders bindningstid. Med en stark finansiell bas, där soliditeten uppgår till 42 procent (40), och att starkt kassaflöde kan SkiStar utnyttja effekten av en lägre räntenivå på korta räntelöptider än på långa räntelöptider. Då marknads- och räntaläget tillåter kan upplåning till längre räntebindning ske, beslut om detta görs av finansieringsgruppen och styrelsen. Lånen är upptagna i större kreditinstitut såsom DNB, Nordea, SEB och Handelsbanken. Den räntebärande skulden exklusive effekten av IFRS 16 uppgick per bokslutsdagen till 1 939 MSEK (2 256). Räntenettot exklusive leasingräntor i enlighet med IFRS 16 uppgick under verksamhetsåret till -75 MSEK (-53). Den genomsnittliga räntan, inklusive ränteswappar och exklusive IFRS 16, uppgick till 4,38 procent (3,47). Den finansiella nettoskulden, exklusive effekten av IFRS 16 uppgick per bokslutsdagen till 1 864 MSEK (2 120). Vid en uppgång av räntenivån med 1 procentenhet ökar SkiStars räntekostnader med cirka 11 MSEK (11) varav, i stort sett hela effekten skulle påverka finansnettot i årets resultat och därmed eget kapital. SkiStar har per bokslutsdagen majoriteten av lånevolymen i korta löptider för att kunna parera de kraftiga svängningarna i likviditetsflödena under året. SkiStar har covenanter kopplade till räntetäckningsgrad och soliditet. Per 31 augusti 2024 var covenanterna uppfyllda. Koncernens likvida medel per balansdagen uppgick till 25 MSEK (31). Ej nyttjade krediter uppgick till 176 MSEK (313). I enlighet med upplysningskraven i IFRS 13 visas nedan hur de finansiella instrumenten har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in värderingarna enligt:

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Verkligt värde som inte baseras på observerbara marknadsdata.

ELPRISRISKER
Koncernen har en elintensiv verksamhet och exponeras därmed för en tvådelad elprisrisk bestående av att priserna på el kan bli höga samt att elpriserna kan variera mycket, beroende på faktorer som SkiStar inte kan påverka, och blir därmed svåra att förutsäga.

RÄNTESWAPPAR
För säkring av osäkerheten i mycket sannolika prognostiserade räntenivåer avseende upplåning till rörlig ränta används ränteswappar där företaget erhåller rörlig ränta och betalar fast ränta. Ränteswaparna värderas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning. Per 31 augusti 2024 uppgick värdet till +12 MSEK (+59). Räntekupongdelen redovisas löpande i årets resultat som del av räntekostnaden. Koncernen har ränteswappar om 700 MSEK och 200 MNOK på kvarvarande löptider om cirka två till åtta år.

ELTERMINER
I syfte att mitigera elprisrisk ingår koncernen terminskontrakt på fast pris som säkrar framtida volymer av elförbrukning. Terminskontrakten avtalas med Jämtkraft AB på koncernnivå men är fördelade per destination och land. Koncernen har, med start från detta år, valt att tillämpa säkringsredovisning för elterminerna, i enlighet med IFRS 9. Säkringsredovisningen tillämpas endast på koncernnivå och redovisas till verkligt värde med förändringen över övrigt totalresultat. För säkringar av mycket sannolikt prognostiserat inköp överensstämmer normalt de kritiska villkoren (dvs. det nominella beloppet, livslängden och underliggande) för elterminskontrakt med de kritiska villkoren för motsvarande säkrade poster. Av denna anledning gör koncernen en kvalitativ bedömning av effektiviteten och det är förväntat att värdet på terminskontrakten och värdet på motsvarande säkrade poster systematiskt kommer att förändras i motsatt riktning som svar på förändringar i de underliggande elpriserna. I de fall som de kritiska villkoren inte fullt ut överensstämmer mellan säkringsinstrument och säkrad post använder koncernen den så kallade hypotetiska derivatmetoden för bedömning av effektivitet och för beräkning av ineffektivitet från säkringsförhållandena. En källa till ineffektivitet i dessa säkringsförhållanden är effekten av motpartens och koncernens egen kreditrisk på verkligt värde på säkringsinstrumenten. Motsvarande effekt återspeglas inte i verkligt värde på den säkrade posten. Ineffektivitet kan även uppstå ifall verklig elförbrukning avviker mot prognostiserad elförbrukning och även valutakursdifferens kan vara källa till ineffektivitet. Elterminerna värderas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning och per 31 augusti 2024 uppgick värdet till netto -11 MSEK(-).

VERKLIGT VÄRDE
Värdering till verkligt värde sker då tillförlitliga observerbara marknadsdata finns på bokslutsdagen, av den anledningen värderas ränteswapar och elterminer till verkligt värde. Andra långfristiga värdepappersinnehav utgörs i allt väsentligt av andelar i bostadsrättsföreningar och aktier i mindre bolag. Andelar i bostadsrättsföreningar värderas i enlighet med regler för materiella anläggningstillgångar och övriga poster redovisas till anskaffningsvärde då det redovisade värdet bedömts överensstämma med verkligt värde för dessa poster. Övriga finansiella skulder består av skulder med förfallotid inom ett år.

LÅNESTRUKTUR 2024-08-31

Sverige	Nominellt belopp i originalvaluta	Redovisat värde	Förfall	Verkligt värde lån
Checkkredit rörlig ränta	594 059	594 059	2026-08-31	594 059
upplupen ränta	4 808	4 808		
Banklån rörlig ränta	610 000	610 000	2026-03-28	610 000
upplupen ränta	4 215	4 215		
Banklån rörlig ränta	35 000	35 000	2025-06-16	35 000
upplupen ränta	76	76		
Banklån rörlig ränta	180 750	180 750	2024-11-11	180 750
upplupen ränta	1 637	1 637		
Banklån rörlig ränta	109 180	109 180	2025-01-30	109 180
upplupen ränta	497	497		

Norge	Nominellt belopp i originalvaluta	Redovisat värde	Förfall	Verkligt värde lån
Banklån rörlig ränta	215 000	208 980	2026-06-20	208 980
upplupen ränta	2 321	2 256		
Banklån rörlig ränta	93 750	91 125	2027-02-21	91 125
upplupen ränta	189	184		
Banklån rörlig ränta	22 950	22 307	2027-07-01	22 307
upplupen ränta	254	247		
Byggnadskreditiv	69 400	67 457	2027-07-01	67 457
upplupen ränta	870	845		

Summa Lån	**1 918 858**
Summa Upplupen ränta på banklån	**14 765**
Upplupen ränta på derivat	**-2 372**

This page is digitally signed with a Qualified Electronic Seal according to eIDAS regulation (EU) 910/2014 - Annex 5
Certificate ID: 4DB1B4C1B9A0CBF87A8B5A7F4B

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

FORTS. NOT 32 FINANSIELLA RISKER OCH FINANSPOLICYER

FINANSIELLA TILLGÅNGAR PER VÄRDERINGSKATEGORI

2024-08-31, MSEK	Verkligt värde över resultat-räkningen	Upplupet anskaffnings-värde	Summa redovisat värde
Andelar och andra långfristiga värdepappersinnehav [1]	43	–	43
Fordringar på intressebolag	–	10	10
Derivat			
Ränteswapar	12	–	12
Elterminer [2]	1	–	1
Kundfordringar	–	35	35
Övriga kortfristiga fordringar	–	75	75
Likvida medel	–	25	25
Summa finansiella tillgångar	**56**	**145**	**201**

2023-08-31, MSEK	Verkligt värde över resultat-räkningen	Upplupet anskaffnings-värde	Summa redovisat värde
Andelar och andra långfristiga värdepappersinnehav [1]	43	–	43
Fordringar på intressebolag	–	64	64
Derivat			
Ränteswapar	59	–	59
Elterminer [2]	–	–	–
Kundfordringar	–	39	39
Övriga kortfristiga fordringar	–	76	76
Likvida medel	–	31	31
Summa finansiella tillgångar	**102**	**210**	**312**

[1] Av de finansiella placeringarna är 43 (43) placeringar i bostadsrättsföreningar och övriga mindre aktieinnehav. Dessa värderas enligt nivå 3 enligt värderingshierarkin i IFRS 13.
[2] För elterminer tillämpas säkringsredovisning och dessa redovisas till verkligt värde över övrigt totalresultat.

Det nominella värdet för ränteswapparna i koncernen var per 31 augusti 2024 894 MSEK (873). För moderbolaget uppgår det verkliga värdet på ränteswappar till +1 MSEK (+31).

FINANSIELLA SKULDER PER VÄRDERINGSKATEGORI

2024-08-31, MSEK	Skulder till kredit-institut	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde
Skulder till kreditinstitut	1 938	–	1 938
Derivat	–	12	12
Leverantörsskulder	–	177	177
Upplupna räntor	12	–	12
Summa finansiella skulder	**1 950**	**189**	**2 139**

2023-08-31, MSEK	Skulder till kredit-institut	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde
Skulder till kreditinstitut	2 256	–	2 256
Derivat	–	–	–
Leverantörsskulder	–	188	188
Upplupna räntor	13	–	13
Summa finansiella skulder	**2 269**	**188**	**2 457**

SÄKRINGSINSTRUMENT – UTESTÅENDE AVTAL

Nedanstående tabeller beskriver de utestående elterminskontrakten i slutet av rapporteringsperioden samt information om relaterade säkrade poster. Förändring i verkligt värde på säkringsinstrument redovisas över övrigt totalresultat. Belopp omklassificeras löpande från säkringsreserv till redovisning över resultaträkningen i takt med att underliggande elterminskontrakt förfaller.

Kassaflödessäkringar elinköp	Genomsnittligt pris (SEK) 2024-12-31	Genomsnittligt pris (SEK) 2023-12-31	Nominell volym (MWh) 2024-12-31	Nominell volym (MWh) 2023-12-31	Verkligt värdeförändring på säkringsinstrument (TSEK) 2024-12-31	Verkligt värdeförändring på säkringsinstrument (TSEK) 2023-12-31	Redovisade belopp för säkringsinstrument tillgångar/(skulder) TSEK 2024-12-31	Redovisade belopp för säkringsinstrument tillgångar/(skulder) TSEK 2023-12-31
0-4 mån	526		41 739		–7 163		–7 163	
5 mån – 16 mån	433		68 665		–3 653		–3 653	
>16 mån	434		37 125		–433		–433	
					–11 249		**–11 249**	

Säkrad post, TSEK	Värdeförändring säkrad post för beräkning av säkringsineffektiviteten 2024-12-31	Värdeförändring säkrad post för beräkning av säkringsineffektiviteten 2023-12-31	Säkringsreserv för säkringar 2024-12-31	Säkringsreserv för säkringar 2023-12-31
Kassaflödessäkringar elinköp	11 249	–	11 249	–

Koncernen har ej redovisat någon ineffektivitet under året.

KONCERNENS FÖRFALLOSTRUKTUR AVSEENDE ODISKONTERADE KASSAFLÖDEN FÖR FINANSIELLA SKULDER OCH DERIVAT, INKLUSIVE RÄNTA

MSEK	Inom 1 år*	2-5 år**	Över 6 år
Skulder till kreditinstitut	1 034	1 049	–
Derivat			
Ränteswappar	-14	-41	-12
Elterminer	52	16	–
Leverantörsskulder	177	–	–

*: För elterminer avser förfallotiden inom 16 månader
**För elterminer avser förfallotiden >16 månader.

Document ID: 20241128-SKISTAR-AR-0-SV-1-2
This file is digitally signed with Skistar's digital signature.
Do not remove this page.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

NOT 33 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER, EXTERNA

KONCERNEN	2023-09-01 –2024-08-31	2022-09-01 –2023-08-31
Banktillgodohavanden	2 294	2 420
Långfristiga fordringar	2 436	1 235
Kundfordringar	725	–122
Utdelning	321	375
Skattekonto	–92	78
Reavinst försäljning intressebolag	14 663	–
Övrigt	–	1 045
Valutakursvinster *	37 518	38 579
	57 855	**43 610**

MODERBOLAGET	2023-09-01 –2024-08-31	2022-09-01 –2023-08-31
Banktillgodohavanden	11 695	12 371
Långfristiga fordringar	1 497	549
Kundfordringar	4	–130
Utdelning	118	375
Skattekonto	–351	533
Valutakursvinster *	34 430	37 459
	47 393	**51 156**
Varav externa	37 568	41 188
Varav koncerninterna	9 825	9 968

* Valutakursvinster/förluster avseende overnight swaps nettoredovisas. Bruttoredovisat uppgick valutakursvinsterna till 139 MSEK (59) och valutakursförlusterna till -137 MSEK(-52), relaterat till overnight swaps.

NOT 34 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER, EXTERNA

KONCERNEN	2023-09-01 –2024-08-31	2022-09-01 –2023-08-31
Skulder till kreditinstitut	80 806	56 819
Ränta IFRS 16	42 530	41 333
Leverantörsskulder	238	179
Orealiserad värdeförändring SWAP	47 451	–
Skattekonto	–362	979
Övrigt	2 613	–
Valutakursförluster *	27 909	28 074
	201 185	**127 283**

MODERBOLAGET	2023-09-01 –2024-08-31	2022-09-01 –2023-08-31
Skulder till kreditinstitut	55 917	34 246
Leverantörsskulder	53	96
Orealiserad värdeförändring SWAP	30 431	–1 503
Skattekonto	–450	865
Övrigt	2 600	–
Valutakursförluster *	27 760	28 756
	116 311	**62 460**
Varav externa	102 470	55 228
Varav koncerninterna	13 842	7 232

* Valutakursvinster/förluster avseende overnight swaps nettoredovisas. Bruttoredovisat uppgick valutakursvinsterna till 139 MSEK (59) och valutakursförlusterna till -137 MSEK(-52), relaterat till overnight swaps.

Samtliga räntekostnader och liknande resultatposter är hänförliga till finansiella skulder, utom de poster som uppkommer från värdeförändring av ränteswappar, -47 MSEK (1) för koncernen och -30 MSEK (2) för moderbolaget. Räntekostnaderna kopplade till ränteswaparna är inkluderade i skulderna till kreditinstitut både för koncernen och för moderbolaget.

NOT 35 NÄRSTÅENDE

NÄRSTÅENDERELATIONER

Koncernen står under ett bestämmande inflytande från Ekhaga Utveckling AB, vars innehav per 2024-08-31 uppgick till cirka 47 procent (47) av rösterna och 24 procent (24) av kapitalet i koncernens moderbolag.

Peab

Ekhaga Utveckling AB är huvudägare i Peab, med vilken SkiStar har ett affärsförhållande. Under räkenskapsåret har inköp från Peab skett till ett värde av 36 MSEK (25). Den utestående skulden till Peab var 2 MSEK (0). Försäljning till Peab uppgick till 0 MSEK (1) och den utestående fordran var 0 MSEK (0).

Transaktioner med närstående

Utöver de närståenderelationer som anges ovan har moderbolaget närståenderelationer som innebär ett bestämmande inflytande med sina dotterföretag, se not 15. Vidare har SkiStar-koncernen transaktioner med intresseföretag i vilka man inte har ett bestämmande inflytande, se not 16. Under räkenskapsåret har inköp från intressebolag skett med 152 MSEK (180) och försäljning till intressebolag uppgick till 8 MSEK (64). Nettofordran på intressebolag var 4 MSEK (72), varav 20 MSEK (84) avsåg lån till intressebolag. Försäljning till dotterbolag avser huvudsakligen koncernstabstjänster till de norska dotterbolagen. Försäljning till intresseföretag avser huvudsakligen provisioner från logiförmedling och redovisnings- och fastighetstjänster till Lima Transtrand Fastighets AB. Inköp från intressebolag avser främst hyra av fastighet av Skiab Invest-koncernen. För handel med de norska dotterbolagen finns upprättade Transfer Pricing-avtal.

I tabellerna på kommande sida har IFRS 16 Leasing ej beaktats. I koncernens redovisning, där IFRS16 Leasing är tillämplig, har kostnaderna för hyra av fastigheterna från Skiab Invest justerats för och istället redovisas en nyttjanderättstillgång om 1 331 MSEK (1 376) och en leasingskuld om 1 393 MSEK (1 485).

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vad gäller styrelsens, vd:s och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, pensioner med mera hänvisas till not 8

This file is protected with a digital signature.
The seal is a guarantee of the document's authenticity
Dokumentet är skyddat med en digital signatur.
Sigillet är en garanti för dokumentets äkthet

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

FORTS. NOT 35 NÄRSTÅENDE

SAMMANSTÄLLNING ÖVER NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

KONCERNEN	Försäljning till närstående 23-09-01 –24-08-31	Inköp från närstående 23-09-01 –24-08-31	Fordran på närstående 2024-08-31	Skuld till närstående 2024-08-31
Intresseföretag	8 454	152 390	21 596	17 131
Peab	213	35 999	20	2 442
Övrigt	1 240	2 488	1 250	1 250
TOTALT	**9 908**	**190 877**	**22 866**	**20 823**

MODERBOLAGET				
Intresseföretag	5 430	114 734	10 601	17 081
Peab	209	31 880	20	2 567
Övrigt	1 240	2 498	1 250	1 250
TOTALT	**6 878**	**149 111**	**11 872**	**20 898**

KONCERNEN	Försäljning till närstående 22-09-01 –23-08-31	Inköp från närstående 22-09-01 –23-08-31	Fordran på närstående 2023-08-31	Skuld till närstående 2023-08-31
Intresseföretag	64 033	181 303	97 939	26 240
Peab	1 122	24 528	–	291
Övrigt	1 597	7 522	–	1 035
TOTALT	**66 752**	**213 353**	**97 939**	**27 566**

MODERBOLAGET				
Intresseföretag	58 950	109 603	64 996	12 771
Peab	1 122	24 528	–	291
Övrigt	1 597	7 522	–	1 035
TOTALT	**61 669**	**141 653**	**64 996**	**14 097**

NOT 36 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

- Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning ska utgå med 2:80 SEK per aktie (2:60), totalt 219 MSEK (204).
- Inför vintersäsongen 2024/25 har vi ett stabilt bokningsläge, mätt i antalet bokade objektsnätter via SkiStars logiförmedling, i början på oktober var det +-0 i jämförelse med föregående år.
- SkiStars koncernledning utökades per första september 2024 med ytterligare en medlem, Fanny Sjödin, hållbarhetschef. Fastighetsutvecklingsdirektören Lars-Göran Dahl har beslutat att lämna bolaget den 31 december 2024 och kommer att ersättas i koncernledningen av Henrik Lundmark som tillträder som ny fastighetsdirektör den första januari 2025.
- Efter räkenskapsåret utgång har en omorganisation genomförts där Logiservice/Städ och Logiförmedling har flyttat från affärsområde Fastighet till affärsområde Lodge & Hotell, det senare har även bytt namn till Lodging. Syftet är att samla all logi- och boendeaffär i samma affärsområde.
- Ekonomi- och finansdirektör Mårten Almgren har efter räkenskapsårets utgång beslutat att lämna bolaget och rekryteringsprocessen för att hitta en ersättare pågår.
- Inför 2024/25 har investeringar gjorts på ungefär 330 miljoner kronor, med fokus på att investera i gästupplevelser där en viktig del för fortsatta investeringar i effektivare snöproduktion samt ett första steg i ett projekt att bygga en ny lift i Trysil.

NOT 37 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Koncernledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används för att bedöma redovisade värden på tillgångar och skulder. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och antaganden. Vissa uppskattningar och antaganden som innebär en risk för justering av redovisade värden för tillgångar och skulder beskrivs nedan.

BEDÖMD NYTTJANDEPERIOD AV ÄGDA MATERIELLA TILLGÅNGAR

Vid bedömningen av de materiella tillgångarnas nyttjandeperiod har antaganden baserad på historiska data och jämförelser med likvärdiga tillgångar använts som underlag. Förändringar utöver vad som rimligt kan förväntas av dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha effekt på bedömd nyttjandeperiod.

LEASINGTILLGÅNGAR OCH FÖRLÄNGNINGSOPTIONER

Förlängningsoptioner beaktas i leasingperioden endast om det är rimligt säkert att en sådan option kommer att utnyttjas. För mer detaljerad info se not 1. Vid beräkning av nyttjanderättstillgången och leaseskulden används den genomsnittliga låneräntan för perioden då kontraktet tillträds.

TVISTER

SkiStar är för närvarande inte part i någon tvist av väsentlig betydelse för koncernen.

NOT 38 UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

SkiStar AB (publ) med organisationsnumret 556093-6949 är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Malung-Sälens kommun, Dalarnas län, med huvudkontor i Sälen, med postadress 780 91 Sälen. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Mid Cap Stockholm.

Document ID: 20241028-SKISTAR-4-82
Authenticity check: 4-82-20241028-SKISTAR
This PDF is digitally signed and protected by an advanced security feature.

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Avstämning av alternativa nyckeltal

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Att bedriva alpin skidåkningsverksamhet kräver stora kapitalinvesteringar och en stabil finansiell bas är därmed viktig. SkiStar använder dessa alternativa nyckeltal som att led i uppföljningen av den finansiella basen. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av de nyckeltal som SkiStar använder se sid 149.

	Helår 1 sep–31 aug	
TSEK	2023/24	2022/23
Finansiering och räntebärande skulder		
Långfristiga räntebärande skulder till kreditinstut	973 883	1 155 378
Långfristiga leasingskulder	1 909 683	1 890 281
Avsättning till pensioner	19 115	18 404
Korta räntebärande skulder till kreditinstut	945 544	1 082 433
Kortfristiga leasingskulder	191 440	173 903
Räntebärande skuld	**4 039 665**	**4 320 398**
Övriga långfristiga fordringar	-40 846	-39 236
Ej räntbärande del av långa fordringar	-2 358	-670
Räntebärande korta fordringar	-11 024	-66 770
Likvida medel	-24 634	-31 071
Räntebärande fordringar	**-74 146**	**-136 407**
Finansiell nettoskuld (Räntebärande fordringar – räntebärande skuld)	**3 965 519**	**4 183 991**

	Helår 1 sep–31 aug	
TSEK	2023/24	2022/23
Soliditet inklusive IFRS 16		
Eget kapital	3 656 803	3 457 423
Balansomslutning	8 681 892	8 734 480
Soliditet, %	42	40

	Helår 1 sep–31 aug	
TSEK	2023/24	2022/23
Soliditet exklusive IFRS 16		
Eget kapital	3 727 113	3 519 891
Balansomslutning	6 651 080	6 672 756
Soliditet, %	56	53

TSEK	2023/24 Kv 4	2022/23 Kv 4	2021/22 Kv 4	2020/21 Kv 4	2019/20 Kv 4
Avkastning på sysselsatt kapital					
Resultat efter finansiella poster	596 936	531 972	865 668	246 174	350 059
Finansiella intäkter	57 855	43 610	27 177	32 562	46 856
Finansiella kostnader	-201 186	-127 283	-45 387	-82 142	-90 960
Finansnetto	-143 330	-83 673	-18 210	-49 580	-44 304
Resultat efter finansiella poster, plus finansiella kostnader	**798 121**	**659 255**	**911 055**	**328 315**	**441 019**

	2023/24 Kv 4	2023-08	2022/23 Kv 4	2022-08	2021/22 Kv 4	2021-08	2020/21 Kv 4	2020-08	2019/20 Kv 4	2019-08
Sysselsatt kapital										
Tillgångar	8 681 892	8 734 480	8 760 993	7 973 524	7 973 524	6 873 998	6 873 998	6 053 251	6 053 251	5 065 776
Långfristiga ej räntebärande skulder	236 422	195 028	197 511	196 266	196 266	142 008	142 008	225 206	225 206	228 546
Kortfristiga ej räntebärande skulder	749 003	781 130	781 130	792 657	792 657	767 365	767 365	562 156	562 156	478 637
Summa ej räntebärande skulder	985 425	976 158	976 158	988 924	988 924	909 373	909 373	787 361	787 361	705 182
Sysselsatt kapital	7 696 467	7 758 322	7 758 322	6 984 601	6 984 601	5 964 625	5 964 625	5 265 889	5 265 889	4 360 594
Genomsnittligt sysselsatt kapital	**7 727 395**		**7 371 462**		**6 474 613**		**5 615 257**		**4 813 242**	
Avkastning på sysselsatt kapital	**10%**		**9%**		**14%**		**6%**		**9%**	
Avkastning på eget kapital										
Eget kapital	3 656 803	3 457 423	3 483 934	3 359 306	3 359 306	2 774 026	2 774 026	2 590 524	2 590 524	2 602 064
Genomsnittlig eget kapital	3 557 113		3 421 620		3 066 666		2 682 275		2 596 294	
Resultat efter skatt (se även tidigare rapporter)	472 887		401 781		664 552		233 632		286 715	
Avkastning på eget kapital	**13%**		**12%**		**22%**		**9%**		**11%**	
Avkastning på totalt kapital										
Balansomslutning	8 681 892	8 734 480	8 760 993	7 973 524	7 973 524	6 873 998	6 873 998	6 053 251	6 053 251	5 065 776
Genomsnittlig balansomslutning	8 708 186		8 367 259		7 423 761		6 463 624		5 559 513	
Avkastning på totalt kapital	**9%**		**8%**		**12%**		**5%**		**8%**	

This file is issued with a digital watermark for the purpose of quarantine.
Document ID: 20240925144230-2-1-1-is.pdf

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Styrelsens och vd:s underskrifter

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Sälen den 13 november 2024

Anders Sundström
Styrelseordförande

Lena Apler
Styrelseledamot

Fredrik Paulsson
Styrelseledamot

Gunilla Rudebjer
Styrelseledamot

Anders Svensson
Styrelseledamot

Vegard Søraunet
Styrelseledamot

Carina Åkerström
Styrelseledamot

Patrik Svärd
Arbetstagarrepresentant

Eric Wikman
Arbetstagarrepresentant

Stefan Sjöstrand
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats
den 13 november 2024
Deloitte AB

Kent Åkerlund
Auktoriserad revisor

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 13 november 2024. Rapport över finansiell ställning och rapport över totalresultat för koncernen och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för beslut om fastställelse på årsstämman den 14 december 2024.

This PDF is digitally signed with a qualified electronic signature.
Document ID: 4D0C3A5B2C1F9E8A7B6D5C4E3F2A1B0C

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i SkiStar AB (publ), org.nr 556093-6949

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SkiStar AB (publ) för räkenskapsåret 2023-09-01–2024-08-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 85–95 och hållbarhetsrapporten på sidorna 35–79 i detta dokument. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 83–84 och 97–145 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 augusti 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 augusti 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 85-95 respektive 35-79. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning

Koncernens nettoomsättning för räkenskapsåret 2023-09-01–2024-08-31 uppgår till 4 679 msek. Intäkterna fördelas på tre segment vilket framgår av not 2 och består i huvudsak av intäkter från segmentet "Drift av Fjällanläggningar". Bolagets principer för intäktsredovisning framgår av Not 1 Redovisningsprinciper på sid 112 och Not 2 Nettoomsättningens fördelning på sid 120.

Intäkterna är väsentliga till sin storlek och innefattar en stor mängd mindre transaktioner varför vi har bedömt intäktsredovisningen som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. Våra granskningsåtgärder inkluderar, men var inte begränsade till:

- Granskning av koncernens redovisningsprinciper för att verifiera efterlevnad av IFRS,
- Utvärdering av bolagets rutiner för intäktsredovisning och relaterade IT-system,
- Granskning på stickprovsbasis av försäljningstransaktioner för att bedöma huruvida intäktsredovisningen är korrekt,
- Analytisk granskning med hjälp av databaserade analysverktyg,
- Utvärdering av att ändamålsenliga upplysningar i enlighet med IFRS lämnas i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–34, 81–82 samt 149–151. Annan information består även av Ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2023/2024 som publiceras på SkiStars hemsida samtidigt som årsredovisning och koncernredovisning. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

This page is digitally signed with a Qualified Electronic Seal according to eIDAS regulation (EU) 910/2014 - Annex 1
Document ID: 4A0F3A5B-19A0-4F5A-B1A8-B1A8B3F1FA8

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommunicerats med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för SkiStar AB (publ) för år 2023-09-01–2024-08-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS UTTALANDE OM ESEF-RAPPORTEN

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för SkiStar AB (publ) för räkenskapsåret 2023-09-01 - 2024-08-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till SkiStar AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Deloitte AB, utsågs till SkiStar AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 9 december 2023 och har varit bolagets revisor sedan den 10 december 2022.

Stockholm den 13 november 2024
Deloitte AB

Kent Åkerlund
Auktoriserad revisor

This is a digital version of the annual report. The report is delivered in the ESEF format. Document ID: 4291CA2B2E2D4F5A4F4F4B2DFF48

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
Förvaltningsberättelse
Femårsöversikt
Koncernens räkningar
Moderbolagets räkningar
Noter till de finansiella rapporterna
Avstämning av alternativa nyckeltal
Styrelsens och vd:s underskrifter
Revisionsberättelse
Definitioner
ÖVRIG INFORMATION

Definitioner

DEFINITIONER FINANSIELLA NYCKELTAL

Aktiekurs/eget kapital
Aktiekurs per bokslutsdatum dividerat med eget kapital per aktie. Måttet visar värdet på aktien jämfört mot det värde som koncernen redovisar i sin rapport över finansiell ställning.

Aktiekurs/kassaflöde
Aktiekurs per bokslutsdatum dividerat med kassaflödet från den löpande verksamheten. Måttet visar värdet på aktien jämfört mot det värde som koncernen har genererat i kassaflöde från den löpande verksamheten.

Aktiens direktavkastning
Utdelning dividerat med aktiekurs. Måttet visar hur stor andel av aktiens värde som en investerare får tillbaka årligen.

Avkastning på eget kapital
Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital. Måttet mäter ur ett ägarperspektiv den avkastningen som ges på ägarnas investerade kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. Måttet visar koncernens lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital.

Avkastning på totalt kapital
Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt balansomslutning. Måttet visar koncernens lönsamhet i förhållande till det kapital som finns till förfogande.

Balanslikviditet
Omsättningstillgångar inklusive beviljade ej utnyttjade krediter i förhållande till kortfristiga skulder. Måttet visar hur mycket tillgångar företaget har som kan säljas för att betala skulder.

Bruttoinvesteringar
Nya investeringar samt ersättningsinvesteringar i anläggningstillgångar. Måttet är relevant för att visa den samlade storleken på de investeringar som görs för att bibehålla befintlig kapacitet och skapa tillväxt.

Bruttomarginal
Rörelseresultat före avskrivningar i förhållande till intäkter. Måttet används för visa koncernen i koncernens operativa verksamhet genom att ange hur stor andel i procent av intäkterna som blir kvar för att täcka avskrivningar, räntor och skatt samt ge vinst, efter att företagets löpande kostnader har betalats.

Eget kapital per aktie
Eget kapital dividerat med genomsnittligt antal aktier för rapportperioden. Måttet mäter hur mycket eget kapital som är hänförligt till respektive aktie och presenteras för att underlätta investerares analyser och beslut.

Genomsnittlig räntekostnad
Räntekostnader, inklusive ränteswappar och exklusive räntekostnad från IFRS 16, dividerat med genomsnittlig räntebärande skuld. Måttet används för att visa räntan som koncernen betalar på sina räntebärande skulder.

Kassaflöde per aktie
Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier. Måttet används för att investerare enkelt ska kunna analysera hur stort överskott från den löpande verksamheten som genereras per aktie och som kan användas för att finansiera nya investeringar, amorteringar och utdelningar samt bedöma behovet av ny extern finansiering.

Kassalikviditet
Omsättningstillgångar inklusive beviljade ej nyttjade krediter med avdrag för varulager i förhållande till kortfristiga skulder. Måttet visar koncernens kortsiktiga betalningsförmåga.

Nettoinvesteringar
Nya investeringar samt ersättningsinvesteringar i anläggningstillgångar minus försäljningar av desamma. Måttet är relevant för att visa den totala summan från koncernens investeringsverksamhet.

Nettomarginal
Resultat före skatt i förhållande till intäkter. Måttet används för att visa lönsamheten i koncernen genom att ange hur stor andel i procent av intäkterna som blir kvar för att täcka skatt samt ge vinst, efter att kostnader från den löpande verksamheten samt finansiella poster har betalats.

Nettoskuld
Räntebärande fordringar minus räntebärande skulder. Måttet är relevant för att bedöma totalt utnyttjad räntebärande skuldbörda.

Organisk tillväxt
Intäkter justerat för förvärv och valutaeffekter jämfört med samma period föregående år. Ett förvärvat bolag klassificeras som förvärv under den första tolvmånadersperioden efter förvärvsdagen. Först därefter inkluderas bolaget i beräkningen av organisk tillväxt. Måttet används för att mäta underliggande intäktstillväxt.

Resultat per aktie
Årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier. Måttet visar hur stor vinst koncernen genererar till sina ägare per aktie.

Resultat per aktie efter full utspädning
Årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, justerat för räntekostnader efter skatt som löper på konvertibla lån, dividerat med antal aktier efter full konvertering av tecknade konvertibler. Måttet visar hur stor vinst koncernen genererat till sina ägare per aktie, efter full konvertering av tecknade konvertibler.

Räntebärande fordringar
Likvida medel, korta och långa lånefordringar på intressebolag och övriga bolag, kapitalförsäkringar, samt poster i övriga korta fordringar som är räntebärande.

Räntebärande skulder
Korta och långa skulder till kreditinstitut, avsättning för pensioner, leasingskulder samt poster i övriga korta skulder som är räntebärande.

Räntetäckningsgrad
Resultat före skatt plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader. Måttet visar koncernens kapacitet att via sin verksamhet och finansiella intäkter generera ett tillräckligt stort överskott för att täcka sina finansiella kostnader.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat efter avskrivningar i förhållande till intäkter. Måttet används för att visa lönsamheten i den operativa verksamheten genom att ange hur stor andel i procent av intäkterna som blir kvar för att täcka räntor och skatt samt ge vinst, efter att företagets kostnader har betalats.

Rörelseresultat
Intäkter minskat med kostnader för handelsvaror, personalkostnader, övriga verksamhetskostnader, avskrivningar, samt med tillägg för resultat av joint ventures/intressebolag. Måttet används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten.

Skuldsättningsgrad
Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital. Måttet används för att analysera finansiell risk.

Soliditet
Eget kapital i förhållande till balansomslutningen. Måttet används för att analysera finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

Sysselsatt kapital
Tillgångar minskat med ej räntebärande skulder. Måttet visar hur stor del av företagets tillgångar som lånats ut av företagets ägare eller som har lånats ut av långivare.

ÖVRIGA DEFINITIONER

Aktivitetsdag
En dags aktivitet med ett Aktivitetspass.

Aktivitetspass
Passerkort för tillträde till sommaraktiviteter.

ALF
Norske Alpinanlegg og fjelldestinasjoner.

Beläggningsgrad
Bokningsnivå i procent avseende de objekt SkiStar förmedlar med 100 procent kapacitet under perioden vecka 51-16.

Bokningsläge
En jämförelse av bokade objektsnätter jämfört med annan vald period.

CO_2e
Mängd av en viss växthusgas, uttryckt som den mängd av koldioxid som har samma växthuseffekt.

ESG
Miljö, sociala förhållanden och bolagsstyrning. Refererar till tre centrala faktorer som beaktas att utvärdera hållbarhets- och samhällsrelaterad påverkan av en investering i ett företag eller en verksamhet.

GHG
Utsläpp av GHG (växthusgaser) beräknas som utsläpp av koldioxidekvivalenter ($CO2e$). $CO2e$ definieras som mängden av en viss GHG (växthusgas) uttryckt som den mängd koldioxid som ger samma växthuseffekt.

Global Reporting Initiative (GRI) Standards
GRI Sustainability Reporting Standards är den första och mest använda globala standarden för hållbarhetsrapportering. GRI är en oberoende internationell organisation som har utvecklat metoder för hållbarhetsrapportering sedan 1997.

Objektsnatt
Ett bokat dygn i en stuga, lägenhet eller hotellrum.

SBTi
SBTi är ett samarbete mellan Världsnaturfonden WWF, FN:s Global Compact, Carbon Disclosure Project och World Resources Institute. Syftet är att säkra de klimatmål som satts av företag har en vetenskaplig grund.

SkiPass
Passerkort för tillträde till skidåkningen.

Skiddag
En dags skidåkning med ett SkiPass.

SLAO
Svenska Skidanläggningars Organisation.

RÄKENSKAPSÅR

SkiStars räkenskapsår omfattar tiden 1 september – 31 augusti.

Kvartal 1 (Kv 1) september – november
Kvartal 2 (Kv 2) december – februari
Kvartal 3 (Kv 3) mars – maj
Kvartal 4 (Kv 4) juni – augusti

This digital version of the annual report was produced by Comrepro AB, 556825-1945, SKISTAR_AR_2023_24_SE.PDF

INLEDNING
STRATEGI
VERKSAMHET
HÅLLBARHET
AKTIEN
RISK
BOLAGSSTYRNING
FINANSIELL INFORMATION
• ÖVRIG INFORMATION

Övrig information

FINANSIELLA RAPPORTER

Delårsrapporter och bokslutskommuniké för verksamhetsåret 2024/25 kommer att offentliggöras enligt följande:

- Delårsrapport för första kvartalet, 1 september 2024–30 november 2024, den 19 december 2024, kl. 07.00.
- Halvårsrapport, 1 september 2024–28 februari 2025, den 19 mars 2025, kl. 07.00.
- Delårsrapport för tredje kvartalet, 1 september 2024–31 maj 2025, den 19 juni 2025, kl. 07.00.
- Bokslutskommuniké, 1 september 2024–31 augusti 2025, den 1 oktober 2025, kl. 07.00.

Finansiella rapporter samt årsredovisningen finns tillgängliga på www.investor.skistar.com.

ÅRSSTÄMMA

SkiStars årsstämma hålls lördagen den 14 december 2024 kl. 14.00 på Experium i Sälen. Aktieägarna erbjuds även möjlighet att rösta i förväg (poströstning) i stället för fysiskt deltagande på stämman.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 6 december 2024 och anmäla sin avsikt att delta till bolaget senast tisdagen den 10 december 2024. Anmälan om deltagande görs skriftligen till SkiStar AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, per e-post till generalmeetingservice@euroclear.com, eller på bolagets webbplats www.investor.skistar.com.

Läs mer i kallelsen och övriga handlingar inför årsstämman som finns tillgängliga på www.investor.skistar.com.

KONTAKT Tel: +46 (0)280-880 50. E-post: info@skistar.com, aktieagarservice@skistar.com. www.skistar.com

ADRESSER

SkiStar AB (publ)
SE-780 91 Sälen

SkiStar, Stockholm Hammarbybacken
SE-113 46 Stockholm

SkiStar, Sälen
SE-780 91 Sälen

SkiStar, Åre
Box 36, SE-837 23 Åre

SkiStar, Vemdalen
Nya Ländsvägen 58
SE-846 94 Vemdalen

SkiStar, Hemsedal
Boks 43, NO-3561
Hemsedal, Norge

SkiStar, Trysil
Velkomstvegen 10, NO-2420
Trysil, Norge

This is a digital version of the document signed with a qualified electronic ID.
Document ID: 4C0C3BC2-F9AD-4F3A-B1AE-A5F6B2F7F1A8

This file is protected with a digital signature.
The signature is a guarantee of the authenticity of the document.
Document ID:
4B0134B2D19A0DF5A2F8748B0BFA8