

Årsredovisning för  
**Anchor Management BPM AB**  
556756-4454

Räkenskapsåret  
**2024-01-01 - 2024-12-31**

| <b>Innehållsförteckning:</b> | <b>Sida</b> |
|------------------------------|-------------|
| Förvaltningsberättelse       | 1-2         |
| Resultaträkning              | 3           |
| Balansräkning                | 4-5         |
| Noter                        | 6-9         |

ark=20250702-2025070431672

## Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Anchor Management BPM AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2025-06-30. Stämman beslutade också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm den 30 juni 2025

  
Claes Ostman  
Verkställande direktör

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Anchor Management BPM AB, 556756-4454, med säte i Stockholms kommun, får härmed avge årsredovisning för 2024, bolagets femtonde räkenskapsår.

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Anchor Management Consulting AB (556728-5514), Stockholm.

## Allmänt om verksamheten

Anchor Management BPM AB startade sin verksamhet den 1 september 2009 med syftet att vara det bolag inom koncernen Anchor Management Consulting som bygger upp kompetens och har focus inom processeffektivisering. Vd är Claes Östman.

Företaget specialiserar sig specifikt inom Life Science som står för en stor del av omsättningen och verkar inom:

- Strategirealisering
- Verksamhetsutveckling
- Affärsutveckling
- Digital transformering

Under 2024 omsatte företaget 21 880 (18 864) Tkr och gjorde en förlust på - 1 023 (18) Tkr. Vid årets slut var det 12 (11) anställda i bolaget.

Under perioden har företaget arbetat vidare med uppdrag hos både befintliga samt hos två nya kunder. 8 nya kunduppdrag har tillkommit och 7 har avslutats under året. Vi har även internt jobbat med Sustainability/CSRD samt Business Value Realization.

De uppdrag vi arbetat med under verksamhetsåret är:

- Stockholm Exergi - Förstudie avseende nytt Billingsystem. Avslutat under 2024.
- Dustin - Projekt- och förändringsledning avseende implementation av ett ERP system. Avslutat under 2024.
- Biometria - Projektledning avseende implementation av en branschgemensam IT plattform för skogsindustrin i Sverige. Pågår under 2025.
- Smartcella - Projekt- och projektledningsstöd avseende en implementation av ett ERP system. Pågår under 2025.
- Liquid Wind - Projekt- och projektledningsstöd avseende en implementation av ett ERP system. Pågår under 2025.  
Coachning av IT Manager samt implementering av ett ITSM verktyg. Pågår under 2025.
- AAK - Coachning av koncernprogrammen Customer Experience samt Programledning av koncernprogrammet Culture Journey. Pågår under 2025.
- Stockholm Vatten och Avfall - Förstudie avseende nytt underhållssystem. Avslutat under 2024.
- Calliditas - Interim IT Operations manager. Avslutat under 2024.
- Outpost 24 - Quick Assessment avseende Sustainability och CSRD. Pågår under 2025.

2025 ser fortfarande osäkert ut även om säljavsluten blev avsevärt fler under april-maj. Det var dock nästan ingen säljaktivitet under Q3-4 2024 samt under Q1 2025. Säljprocesserna tar fortfarande lång tid. Företag i segmentet vi verkar inom, snabbväxande bolag som omsätter 1 - 10 Mdr kronor, har stora utmaningar i deras digitala transformation. Där har vi både mycket erfarenhet och strukturkapital. Vi har specifik kunskap för företag som verkar inom Life Science sektorn.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsåret

Bolaget har upprättat kontrollbalansräkning per 2025-04-30 som visade att det egna kapitalet var förbrukat.

## Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

|                                   | 2024-12-31 | 2023-12-31 | 2022-12-31 | Belopp i kr<br>2021-12-31 |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|---------------------------|
| Nettoomsättning                   | 20 004 536 | 16 363 188 | 21 752 713 | 19 327 661                |
| Rörelseresultat                   | -696 886   | -1 045 509 | 2 622 821  | 2 363 563                 |
| Resultat efter finansiella poster | -1 023 297 | -1 195 936 | 2 407 173  | 2 148 599                 |
| Balansomslutning                  | 6 136 094  | 5 490 515  | 8 089 361  | 6 407 442                 |
| Soliditet %                       | 14         | 34         | 34         | 32                        |

Definitioner: se not

## Eget kapital

|  | Aktiekapital,<br>nyemission<br>under reg | Reservfond<br>övr bundna<br>fonder | Uppskrivn.-<br>fond | Fritt eget<br>kapital |
|--|--|------------------------------------|---------------------|-----------------------|
| Vid årets början                       | 100 000                                  |                                    | 3 075 372           | -1 312 390            |
| Uppskrivningsfond, avsättning          |  |                                    | 1 765 680           | -1 765 680            |
| Uppskrivningsfond, upplösning          |  |                                    | -1 003 520          | 1 003 520             |
| <i>Disposition enl årsstämmobeslut</i> |  |                                    |                     |                       |
| Årets resultat                         |  |                                    |                     | -1 023 297            |
| <b>Vid årets slut</b>                  | <b>100 000</b>                           |                                    | <b>3 837 532</b>    | <b>-3 097 847</b>     |

## Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor -3 097 847

disponeras enligt följande:

|                         | Belopp i kr       |
|-------------------------|-------------------|
| Balanseras i ny räkning | -3 097 847        |
| <b>Summa</b>            | <b>-3 097 847</b> |

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter

## Resultaträkning

| Belopp i kr   | Not | 2024-01-01-<br>2024-12-31 | 2023-01-01-<br>2023-12-31 |
|---|-----|---------------------------|---------------------------|
| Nettoomsättning   |     | 20 004 536                | 16 363 188                |
| Aktiverat arbete för egen räkning   |     | 1 765 680                 | 2 315 040                 |
| Övriga rörelseintäkter  | 2   | 109 752                   | 185 500                   |
|   |     | <u>21 879 968</u>         | <u>18 863 728</u>         |
| <b>Rörelsens kostnader</b>  |     |                           |                           |
| Råvaror och förnödenheter   |     | -5 311                    | -43 919                   |
| Övriga externa kostnader  |     | -3 394 877                | -3 604 618                |
| Personalkostnader   | 3   | -18 173 145               | -15 647 836               |
| Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar |     | <u>-1 003 520</u>         | <u>-612 864</u>           |
| <b>Rörelseresultat</b>  |     | <u>-696 885</u>           | <u>-1 045 509</u>         |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>                                     |     |                           |                           |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter                                   | 4   | 2 619                     | 28 437                    |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                                  | 5   | <u>-329 031</u>           | <u>-178 864</u>           |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                    |     | <u>-1 023 297</u>         | <u>-1 195 936</u>         |
| Bokslutsdispositioner   | 6   | -                         | 1 303 100                 |
| <b>Resultat före skatt</b>  |     | <u>-1 023 297</u>         | <u>107 164</u>            |
| Skatt på årets resultat   | 7   | -                         | -89 235                   |
| <b>Årets resultat</b>   |     | <u>-1 023 297</u>         | <u>17 929</u>             |

## Balansräkning

| Belopp i kr  | Not | 2024-12-31       | 2023-12-31       |
|--|-----|------------------|------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>  |     |                  |                  |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                                     |     |                  |                  |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i>                        |     |                  |                  |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten | 8   | 3 837 532        | 3 075 372        |
|  |     | <u>3 837 532</u> | <u>3 075 372</u> |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i>                          |     |                  |                  |
| Inventarier, verktyg och konst                                   | 9   | 38 500           | 38 500           |
|  |     | <u>38 500</u>    | <u>38 500</u>    |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>                         |     |                  |                  |
| Andra långfristiga fordringar                                    | 11  | 116 205          | 134 903          |
|  |     | <u>116 205</u>   | <u>134 903</u>   |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                               |     | <u>3 992 237</u> | <u>3 248 775</u> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                                     |     |                  |                  |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>                                   |     |                  |                  |
| Kundfordringar   |     | 546 782          | 272 837          |
| Aktuell skattefordran  |     | 558 463          | 6 458            |
| Övriga fordringar  |     | 19 970           | 3 686            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                     |     | 1 018 209        | 1 278 669        |
|  |     | <u>2 143 424</u> | <u>1 561 650</u> |
| <i>Kassa och bank</i>  |     | 433              | 680 390          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                               |     | <u>2 143 857</u> | <u>2 242 040</u> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>  |     | <u>6 136 094</u> | <u>5 490 815</u> |

ark=20250702:2025070431668

## Balansräkning

| <i>Belopp i kr</i>                           | <i>Not</i> | <i>2024-12-31</i> | <i>2023-12-31</i> |
|--|------------|-------------------|-------------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |            |                   |                   |
| <b><i>Eget kapital</i></b>                   |            |                   |                   |
| <b><i>Bundet eget kapital</i></b>            |            |                   |                   |
| Aktiekapital                                 |            | 100 000           | 100 000           |
| Uppskrivningsfond                            |            | 3 837 532         | 3 075 372         |
|  |            | <u>3 937 532</u>  | <u>3 175 372</u>  |
| <b><i>Fritt eget kapital</i></b>             |            |                   |                   |
| Balanserad vinst eller förlust               |            | -2 074 550        | -1 330 319        |
| Årets resultat                               |            | -1 023 297        | 17 929            |
|  |            | <u>-3 097 847</u> | <u>-1 312 390</u> |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |            | <u>839 685</u>    | <u>1 862 982</u>  |
| <b><i>Långfristiga skulder</i></b>           |            |                   |                   |
| Övriga skulder till kreditinstitut           |            | 701 587           | -                 |
| Skulder till koncernföretag                  | 10         | 428 865           | 193 865           |
|  |            | <u>1 130 452</u>  | <u>193 865</u>    |
| <b><i>Kortfristiga skulder</i></b>           |            |                   |                   |
| Leverantörsskulder                           |            | 769 717           | 464 541           |
| Övriga kortfristiga skulder                  |            | 2 583 949         | 1 816 948         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter |            | 812 291           | 1 152 479         |
|  |            | <u>4 165 957</u>  | <u>3 433 968</u>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |            | <u>6 136 094</u>  | <u>5 490 815</u>  |

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i kr om inget annat anges

#### **Allmänna redovisningsprinciper**

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

#### **Tjänste- och entreprenadföretag**

Företagets intäkter från uppdrag på löpande räkning redovisas enligt alternativregeln.

#### **Värderingsprinciper m m**

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### **Immateriella anläggningstillgångar**

##### **Utgifter för forskning och utveckling**

Anskaffningsvärdet för en internt utvecklad immateriell anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförliga personalkostnader.

#### **Avskrivningar**

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

|   |                  |
|---|------------------|
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i>                               | <i>2017-2024</i> |
| <i>Internt utvecklad immateriella tillgångar</i>                        |                  |
| Balanserade utgifter för personalkostnader avseende utvecklingsprojekt. | 7 202 040        |

#### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

#### **Avskrivningar**

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

|   |           |
|---|-----------|
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i>         | <i>År</i> |
| <i>Maskiner och andra tekniska anläggningar</i> | <i>5</i>  |
| Inventarier, verktyg och installationer         | 5         |

## Not 2 Övriga rörelseintäkter

|                                     | 2024-01-01-<br>2024-12-31 | 2023-01-01-<br>2023-12-31 |
|-------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Aktiverat arbete utvecklingsprojekt | 5 436 360                 | 3 121 320                 |
| Årets aktiverade utvecklingsprojekt | 1 765 680                 | 2 315 040                 |
| <b>Summa</b>                        | <b>7 202 040</b>          | <b>5 436 360</b>          |

## Not 3 Anställda och personalkostnader

### Medelantalet anställda

|               | 2024-01-01-<br>2024-12-31 | 2023-01-01-<br>2023-12-31 |
|---------------|---------------------------|---------------------------|
| Män           | 9                         | 9                         |
| Kvinnor       | 3                         | 2                         |
| <b>Totalt</b> | <b>12</b>                 | <b>11</b>                 |

## Not 4 Ränteintäkter och liknande resultatposter

|                       | 2024-01-01-<br>2024-12-31 | 2023-01-01-<br>2023-12-31 |
|-----------------------|---------------------------|---------------------------|
| Ränteintäkter, övriga | 2 619                     | 28 437                    |
| <b>Summa</b>          | <b>2 619</b>              | <b>28 437</b>             |

## Not 5 Räntekostnader och liknande resultatposter

|                        | 2024-01-01-<br>2024-12-31 | 2023-01-01-<br>2023-12-31 |
|------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Räntekostnader, övriga | 329 030                   | 178 864                   |
| <b>Summa</b>           | <b>329 030</b>            | <b>178 864</b>            |

## Not 6 Bokslutsdispositioner

|                                      | 2024-01-01-<br>2024-12-31 | 2023-01-01-<br>2023-12-31 |
|--------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Mottaget koncernbidrag               | -                         | 200 000                   |
| Lämnat koncernbidrag                 | -                         | -                         |
| Periodiseringsfond, årets avsättning | -                         | -                         |
| Periodiseringsfond, årets återföring | -                         | 1 103 100                 |
| <b>Summa</b>                         | <b>-</b>                  | <b>1 303 100</b>          |

## Not 7 Skatt på årets resultat

|                       | 2024-01-01-<br>2024-12-31 | 2023-01-01-<br>2023-12-31 |
|-----------------------|---------------------------|---------------------------|
| Aktuell skattekostnad | -                         | 89 235                    |
|                       | -                         | -                         |
|                       | -                         | <b>89 235</b>             |

**Not 8 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten**

|  | 2024-12-31       | 2023-12-31       |
|--|------------------|------------------|
| <i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i> |                  |                  |
| -Vid årets början                      | 5 436 360        | 3 121 320        |
| -Internt utvecklade tillgångar         | 1 765 680        | 2 315 040        |
| Vid årets slut                         | 7 202 040        | 5 436 360        |
| <i>Akkumulerade avskrivningar</i>      |                  |                  |
| -Vid årets början                      | -2 360 988       | -1 748 124       |
| -Årets avskrivning                     | -1 003 520       | -612 864         |
| Vid årets slut                         | -3 364 508       | -2 360 988       |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>  | <b>3 837 532</b> | <b>3 075 372</b> |

**Not 9 Maskiner, inventarier och konst**

|   | 2024-12-31    | 2023-12-31    |
|---|---------------|---------------|
| <i>Akkumulerade anskaffningsvärden, konst</i> |               |               |
| -Vid årets början                             | 38 500        | 38 500        |
| Vid årets slut                                | 38 500        | 38 500        |
| <i>Akkumulerade avskrivningar</i>             |               |               |
| -Årets omräkningsdifferenser                  | -             | -             |
| Vid årets slut                                | -             | -             |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>         | <b>38 500</b> | <b>38 500</b> |

**Not 10 Fordringar på /skulder till koncernföretag**

|   | 2024-12-31      | 2023-12-31      |
|---|-----------------|-----------------|
| <i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i> |                 |                 |
| -Vid årets början                       | -193 865        | -1 104 147      |
| -Tillkommande fordringar                | -               | 1 740 331       |
| -Tillkommande skulder                   | -35 000         | -               |
| -Reglerade fordringar/skulder           | -200 000        | -830 049        |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>   | <b>-428 865</b> | <b>-193 865</b> |

**Not 11 Andra långfristiga fordringar**

|   | 2024-12-31     | 2023-12-31     |
|---|----------------|----------------|
| <i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i> |                |                |
| -Vid årets början                       | 134 903        | 39 585         |
| -Tillkommande fordringar                | 31 860         | 129 327        |
| -Reglerade fordringar                   | -50 558        | -34 009        |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>   | <b>116 205</b> | <b>134 903</b> |

**Not 12 Nyckeltalsdefinitioner**

*Balansomslutning:*

Totala tillgångar.

*Soliditet:*

(Totalt eget kapital + 79,4 % av obeskattade reserver) / Totala tillgångar.

### Not 13 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

#### Ställda säkerheter

|  | 2024-12-31       | 2023-12-31       |
|--|------------------|------------------|
| <i>För egna skulder och avsättningar</i> |                  |                  |
| Företagsinteckningar                     | 1 500 000        | 1 500 000        |
|  | <u>1 500 000</u> | <u>1 500 000</u> |
| <b>Summa ställda säkerheter</b>          | <b>1 500 000</b> | <b>1 500 000</b> |

#### Eventalförpliktelser

|                     | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---------------------|------------|------------|
| Ansvarsförbindelser | Inga       | Inga       |

Stockholm den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

Claes Östman  
Verkställande direktör

Marielle Noble

Peter Alfvegren

Sven-Erik Andersson

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Anna Andersson  
Auktoriserad revisor

# Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten [Signport](#). För validering med Adobe Acrobat Reader, [läs mer här](#).

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

## Underskrift 1

Namn: Claes Östman  
Identifieringsmetod: BankID SE  
Datum och tid: 2025-06-27 11:50:13 GMT+02:00  
Transaktions-ID: 2e3fd15b700343789ce90d60201dcd18

## Underskrift 2

Namn: Peter Alfvegren  
Identifieringsmetod: BankID SE  
Datum och tid: 2025-06-27 12:00:46 GMT+02:00  
Transaktions-ID: 01fe06df210249daa9cd02dd4c61e2a9

## Underskrift 3

Namn: Sven-Erik Andersson  
Identifieringsmetod: BankID SE  
Datum och tid: 2025-06-27 14:46:06 GMT+02:00  
Transaktions-ID: c90c04836a2842daaa8e8dac780c2ac8

## Underskrift 4

Namn: Ann Marielle Noble  
Identifieringsmetod: BankID SE  
Datum och tid: 2025-06-27 14:53:21 GMT+02:00  
Transaktions-ID: 0b6c51bcd6664070a35dfe4319d7ef96

## Underskrift 5

Namn: Anna Andersson  
Identifieringsmetod: BankID SE  
Datum och tid: 2025-06-27 15:36:50 GMT+02:00  
Transaktions-ID: 9e2b145d30b54453a91bc37ccce81e5e

# R3

6985701  
4012

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Anchor Management BPM AB  
Org.nr. 556756-4454

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Anchor Management BPM AB för år 2024.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Anchor Management BPM ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till Anchor Management BPM AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig

felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

**FOTOKOPIANS**  
överensstämmelse med originalet intygas:



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Anchor Management BPM AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till Anchor Management BPM AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder,

områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Anmärkning

Bolaget har under räkenskapsåret inte i rätt tid betalat avdragen skatt, sociala avgifter eller mervärdesskatt.

Stockholm den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Anna Andersson

Auktoriserad revisor

# Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

-----

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten [Signport](#). För validering med Adobe Acrobat Reader, [läs mer här](#).

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

## Underskrift 1

Namn: Anna Andersson  
Identifieringsmetod: BankID SE  
Datum och tid: 2025-06-27 16:07:33 GMT+02:00  
Transaktions-ID: fdae6f311ed24a64bebf0b46e35aff75

20250627104159