NORDIC WATERPROOFING

20220725085556

Nordic Waterproofing Holding AB
Org nr 556839-3168

Årsredovisning för räkenskapsåret 2021

Undertecknad styrelseordförande i Nordic Waterproofing Holding AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 28 april 2022. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska disponeras.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen och övriga bifogade handlingar stämmer överens med originalen.

Helsingborg 2022-06-29

Mats Paulsson


ÅRSREDOVISNING
2021
WE MAKE WATERPROOFING EASY
NORDIC
WATERPROOFING

Innehåll

Kort om bolaget	2
Året i korthet	4
Flerårsöversikt	5
VD-ord	6
Fyra skäl att investera i Nordic Waterproofing	7
Vision, mission, affärsidé, långsiktiga mål och strategier	9
Strategi	13
Värdemodell	17
Drivkrafter och Marknaden	18
Rörelsesegment: Products and Solutions	23
Rörelsesegment: Installation Services	28
Hållbarhetsredovisning	31
Medarbetare	37
Bolagsstyrning	40
Styrelse och ledning	46
Risker och riskhantering	50
Aktien och aktieägarinformation	54
Årsredovisning Nordic Waterproofing Holding AB 2021	56-101
Förvaltningsberättelse	57
Ekonomiska definitioner	105
Ordlista	106
Information till aktieägarna	107

GRUNDAT ÅR
2011

NOTERAT PÅ NASDAQ
2016
STOCKHOLM, MID CAP

VERKSAMHET I
10
LÄNDER

ANTAL ANSTÄLLDA
1 272

OMSÄTTNING 2021 (MSEK)
3 664

FINANSIELL KALENDER 2022

26 april, 2022
Delårsrapport, januari-mars 2022

28 april, 2022
Årsstämma 2022

19 juli, 2022
Delårsrapport, januari-juni 2022

25 oktober, 2022
Delårsrapport, januari-september 2022

Kort om bolaget

Hållbara tätskikts- och byggnadslösningar

NORDIC WATERPROOFING

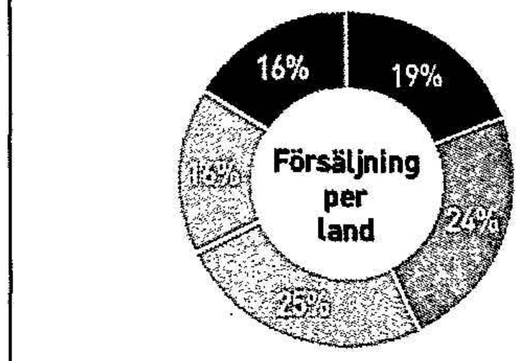
Nordic Waterproofing är marknadsledande på den nordiska tätskiktsmarknaden. Koncernen utvecklar, tillverkar och säljer ett komplett sortiment av produkter och lösningar för skydd av byggnader och infrastruktur. Grundläggande i erbjudandet är energi- och miljöbesparande produkter som är enkla att installera.

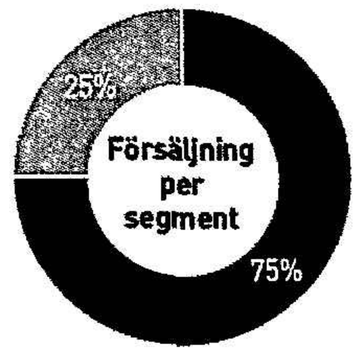
PRODUCTS & SOLUTIONS
75% av nettoförsäljningen 2021

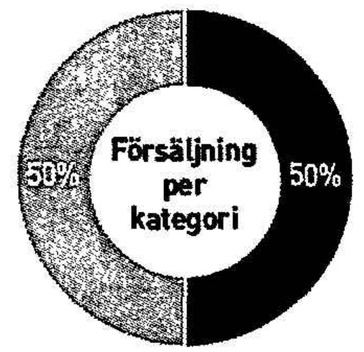
DISTRIPOND, Hetag, Kerabit, urbangreen, RIPATTI, MATAKI, RVT, SealEco, GAURIS, Taasinge Elementer, Trebolit, Veg Tech, SEIKAT

INSTALLATION SERVICES
25% av nettoförsäljningen 2021

LA-KATON, E.VOUTILAINEN, Hetag, PHOENIX TAG, RIPATTI, AL-KATOT OY, KerabitPro, SPT Painting Oy, NORDIC TAKVÅRD



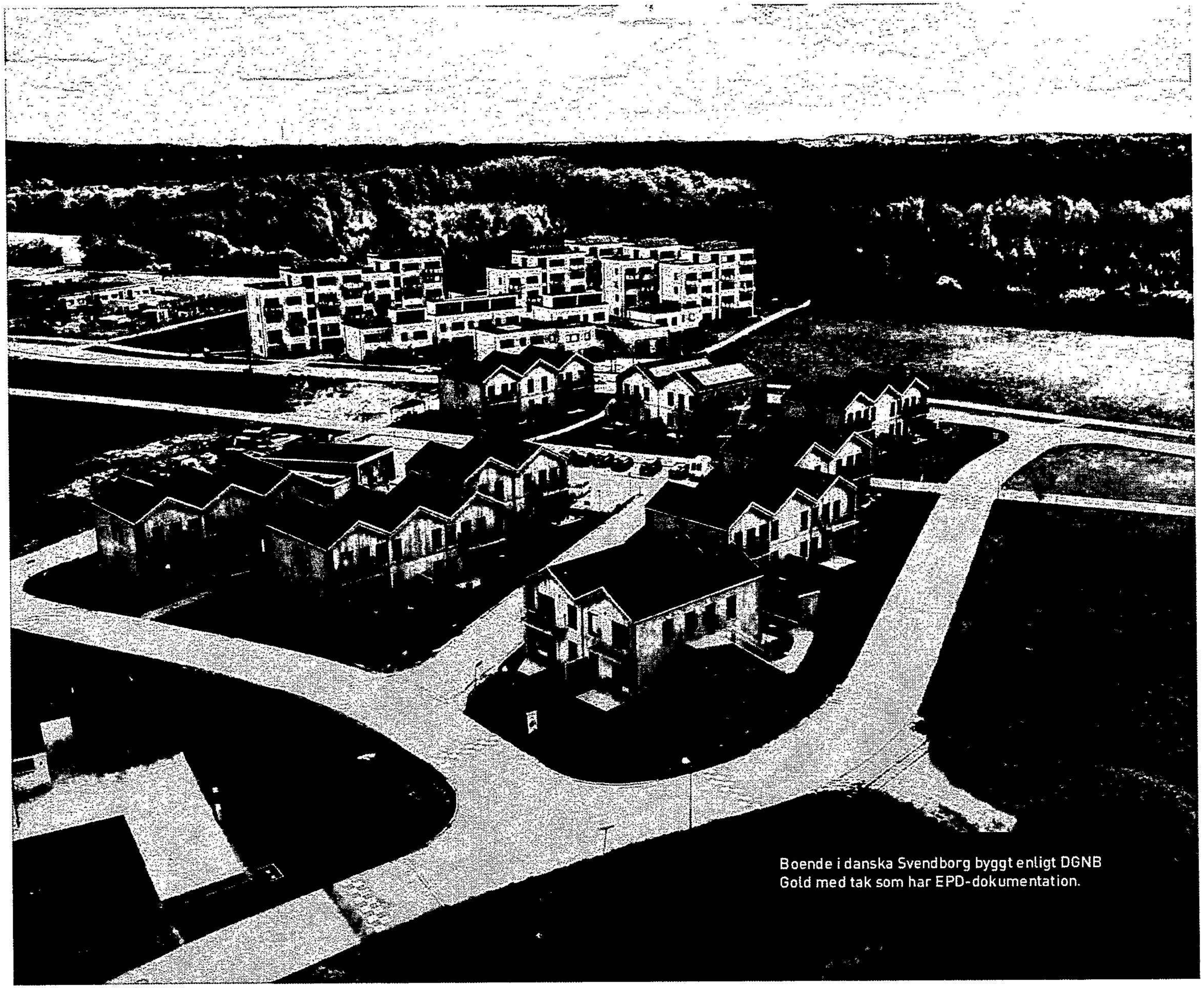




Hållbarhet under 2021

Koncernens produkter bidrar till långsiktig hållbarhet samtidigt som hållbarhetsarbetet skapar nya affärsmöjligheter.

- Vår affärsidé bidrar till att skydda och bevara byggnader och infrastrukturer.
- Under 2021 fastställde vi målen för vårt framtida hållbarhetsarbete:
  - att vara CO_2-neutrala inom scope 1 och 2 2030
  - att återvinna allt egengenererat avfall 2030
  - att vara CO_2-neutrala inom scope 1 - 3 2050
- Våra anläggningar för bitumenbaserade tätskikt i Danmark och Sverige använder endast förnybar el och biogas.
- Vi förbättrar kontinuerligt våra lösningar för grön infrastruktur och träbaserade byggnadselement. Förvärvet av Urban Green stärker oss inom detta område.
- Vi för nära dialoger med våra intressenter och gjorde en väsentlighetsanalys för den danska verksamheten 2021.
- Vår andel av CO_2-absorberande träbaserade fasad- och takelement i koncernens omsättning ökade.
- Utnämningen av Susanne Höjholt till CSO (Chief Sustainability Officer) ökar ytterligare vår kapacitet inom detta viktiga område.



Boende i danska Svendborg byggt enligt DGNB Gold med tak som har EPD-dokumentation.

Året i korthet

- Covid-19-pandemin har fortsatt haft begränsad påverkan på vår verksamhet
- Året har präglats av höga prisökningar på insatsvaror vilka vi i stor utsträckning kunnat kompensera oss för genom ökade priser, om än ibland med en viss tidsfördröjning. Detta har lett till något lägre marginaler inom vissa områden och till väsentligt högre lagervärden.
- Products & Solutions har haft en god efterfrågan från marknaden med god försäljningstillväxt och ökad lönsamhet.
  - Marknaderna för tätskikt har utvecklats väl, både för bitumen- och EPDM-produkter.
  - God försäljningstillväxt för prefabricerade träelement med kraftigt förbättrad lönsamhet.
  - Svagare tillväxt för försäljningen av gröna miljöer med minskad lönsamhet.
- Installation Services har haft ett svagare år med minskad organisk försäljning och lägre lönsamhet, det senare drivet av en svårare vinter, kostnadshöjningar på insatsvaror samt förseningar på byggarbetsplatser
- Koncernen har under året gjort förvärv av majoriteten i sju verksamheter:
  - Byggpartner AS, Norge: installation och underhåll av tätskiktsprodukter
  - Gauris B.V., Nederländerna: distribution och prefabricering av tätskiktsmaterial för t ex dammar
  - Seikat Oy, Finland: prefabricerade takelement i trä
  - Urban Green AB, Sverige: gröna lösningar för stadsmiljöer
  - E. Voutilainen Oy, Finland: installation och underhåll av flytande golvbeläggningar
  - Rakennusliike Ripatti Oy, Finland: fasadbeklädnad, profilerad plåt samt prefabricerade takfotssystem
  - Tagcon (inkråmsaffär), Danmark: trekantslister för tak
- Koncernen har utsett Susanne Höjholt till Chief Sustainability Officer (CSO) för att stärka koncernens hållbarhetsarbete.

HÄNDELSER EFTER ÅRETS UTGÅNG

- Den 1 februari 2022 förvärvades Gordon Low Ltd (UK), ledande inom specialtillverkning och distribution av tätskikt för dammar och andra tätskiktslösningar
- Koncernens två verksamheter inom gröna miljöer, Veg Tech och Urban Green, fusioneras och en gemensam organisation etableras.
- Det ryska kriget mot Ukraina kan förväntas ha en begränsad påverkan på gruppens försäljning men ha en negativ påverkan på försörjningskedjan genom materialbrist och signifikanta prishöjningar på insatsvaror.

MARKNADSLÄGE OCH UTSIKTER OFÖRÄNDRAT

- Fortsatt konsolidering inom byggvaruhandelskedjor och takläggarverksamheter i alla nordiska länderna.
- Fortsatt stark konkurrens inom marknaden för låglutande tak där Nordic Waterproofing framgångsrikt har ökat marknadsandelarna i Norden. Marknadsutvecklingen har varit något svagare i Finland men förväntningarna är att denna ska utvecklas i nivå med övriga nordiska marknader.
- Fortsatt stark marknad för prefabricerade fasadelement i både Danmark, Norge och Finland.

NYCKELTAL (MSEK)	Q1 2021	Q2 2021	Q3 2021	Q4 2021	Helår 2021	Helår 2020
Nettoomsättning	704	1 067	1 003	890	3 664	3 303
EBITDA*	50	192	176	97	515	455
EBITDA-marginal, %*	7,1%	18,0%	17,5%	10,9%	14,1%	13,8%
Rörelseresultat (EBIT)	22	161	140	59	382	337
EBIT-marginal, %*	3,1%	15,0%	14,0%	6,6%	10,4%	10,2%
Avkastning på sysselsatt kapital, %*	15,9%	16,8%	17,1%	16,6%	16,6%	15,6%
Periodens resultat	11	116	86	44	256	253
Operativt kassaflöde	-88	114	101	92	220	462
Operativ kassa-konvertering, %*	97%	92%	61%	43%	43%	102%
Nettoskuld*	515	720	766	770	770	274
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,47	4,84	3,58	1,82	10,71	10,60
FÖRSÄLJNING PER RÖRELSESEGMENT (MSEK)						
Products & Solutions	563	850	746	658	2 818	2 570
Installation Services	152	246	281	249	928	833
Koncerngemensamt och elimineringar	-12	-29	-25	-17	-83	-101
Totalt	704	1 067	1 003	890	3 664	3 303
FÖRSÄLJNING PER LAND (MSEK)						
Sverige	98	221	203	158	679	592
Norge	135	171	144	132	583	397
Danmark	198	234	227	230	889	811
Finland	131	252	281	243	907	940
Europa	140	188	147	123	598	556
Övriga länder	2	1	1	4	8	8
Totalt	704	1 067	1 003	890	3 664	3 303

* Alternativa nyckeltal ej definierade enligt IFRS är markerade med *. För definitioner, se sid. 105-106.
För härledning se https://www.nordicwaterproofing.com/sv/finansiella-definitioner/
Vänligen se nästa sida för flerårsöversikt.

Flerårsöversikt

Resultaträkning (MSEK om inget annat anges)	2021	förändring %	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	3 664	11%	3 303	3 122	2 680	2 187	1 813	1 720	1 679
EBITDA*	515	13%	455	371	274	234	231	165	143
Rörelseresultat (EBIT)	382	13%	337	260	212	194	206	143	122
Finansnetto	-47	189%	-16	-28	-22	-20	-13	-27	-25
Resultat före skatt	335	4%	321	233	190	174	193	116	96
Skatt	-78	16%	-68	-37	-39	-37	-37	-34	-19
Årets resultat	256	1%	253	196	152	138	156	82	77
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	259	1%	256	198	152	137	156	82	78
Resultat per aktie för utspädning, SEK	10,71	1%	10,60	8,19	6,30	5,71	6,49	3,40	3,19
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	10,64	1%	10,52	8,13	6,30	5,71	6,49	3,40	3,19
Balansräkning (MSEK)	**2021**	**förändring %**	**2020**	**2019**	**2018**	**2017**	**2016**	**2015**	**2014**
Balansomslutning	3 158	10%	2 864	2 536	2 127	1 756	1 568	1 345	1 345
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	77	39%	55	45	36	20	10	27	15
Sysselsatt kapital*	2 364	5%	2 261	2 016	1 653	1 370	1 317	1 071	1 083
Sysselsatt kapital exklusive goodwill*	1 275	5%	1 214	1 065	774	637	701	472	469
Eget kapital	1 460	3%	1 418	1 210	1 106	1 010	964	748	683
Nettoskuld*	770	181%	274	665	485	259	25	141	259
Kassaflöde (MSEK)	**2021**	**förändring %**	**2020**	**2019**	**2018**	**2017**	**2016**	**2015**	**2014**
- från den löpande verksamheten	220	-53%	462	312	185	126	128	153	158
- från investeringsverksamheten	-277	401%	-55	-142	-311	-159	-19	-29	-20
- från finansieringsverksamheten	-323	n/a	8	-80	73	-140	31	-75	-61
Årets kassaflöde	-381	n/a	415	90	-53	-173	140	49	78
Nyckeltal	**2021**	**förändring**	**2020**	**2019**	**2018**	**2017**	**2016**	**2015**	**2014**
EBITDA margin, %*	14,1%	1,9pp	13,8%	11,9%	10,2%	10,7%	12,7%	9,6%	8,5%
EBIT margin, %*	10,4%	1,9pp	10,2%	8,3%	7,9%	8,9%	11,4%	8,3%	7,2%
Operativ kassa-konvetering, %*	43%	17,4pp	102%	84%	68%	54%	55%	93%	111%
Nettoskuld/EBITDA, multipel*	1,5x	-1,1x	0,6x	1,8x	1,8x	1,1x	0,1x	0,9x	1,8x
Nettoskuldssättningsgrad, multipel*	0,5x	-0,3x	0,2x	0,5x	0,4x	0,3x	0,0x	0,2x	0,4x
Soliditet, %*	46%	-2pp	50%	48%	52%	57%	61%	56%	51%
Avkastning på eget kapital, %*	18,1%	-2,2pp	19,5%	17,3%	14,5%	13,9%	18,2%	11,4%	12,1%
Avkastning på sysselsatt kapital, %*	16,6%	2,7pp	15,6%	12,9%	13,5%	14,7%	16,9%	12,9%	11,4%
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, %*	29,9%	3,2pp	27,8%	24,5%	29,0%	30,6%	34,0%	28,7%	26,1%
Antal anställda (FTE)	1 272	11%	1 147	1 116	1 033	830	630	634	644
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, miljoner	23,9	-1%	23,9	23,9	24,1	24,1	24,1	24,1	24,1
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, miljoner	24,1	0%	24,1	24,1	24,1	24,1	24,1	24,1	24,1

* Alternativa nyckeltal ej definierade enligt IFRS är markerade med *. För definitioner, se sid. 105-106. För härledning se https://www.nordicwaterproofing.com/sv/finansiella-definitioner/

Förnyat fokus på förvärv under 2021

Det gläder mig att kunna rapportera ytterligare ett rekordår för vår koncern, särskilt med tanke på de utmaningar som följt av kraftiga prisökningar på insatsvaror samt risker för störning i försörjningskedjan. Ytterligare ett år med stark försäljningstillväxt, en ökad lönsamhet och en stark finansiell position bekräftar vår affärsmodells styrka, vårt kundfokus samt leveransförmåga. I linje med vår strategi att växa genom förvärv har vi under året fullbordat sju förvärv.

2021 I SIFFROR

Koncernens nettoomsättning för helåret 2021 uppgick till 3 664 MSEK (3 303), en ökning med 11 procent (6) vilket huvudsakligen förklaras av de prishöjningar som gjorts för att kompensera för kostnadsinflationen. EBITDA ökade med 13 procent (23) till 515 (455) MSEK. Vinsten per aktie för helåret 2021 uppgick till 10,71 (10,60) SEK. Det operativa kassaflödet uppgick till 220 (462) MSEK, minskningen förklaras av en avsiktlig lageruppbyggnad för att säkerställa vår leveransförmåga till våra kunder samt att den högre försäljningen drivit ett högre syselsatt kapital. Styrelsen föreslår en utdelning om 6,00 SEK (5,50) per aktie.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT I DE FLESTA ENHETER

Fortsatt stark efterfrågan på våra tätskiktsprodukter och tjänster, såväl som ökade marknadsandelar inom vissa områden, har gjort att vi kunnat upprätthålla våra säljvolymer. Trenderna på marknaden till fördel för träbaserade prefabricerade vägg- och takelement samt gröna lösningar för urbana miljöer har fortsatt skapa väsentliga möjligheter för tillväxt.

ÖKAD LÖNSAMHET

Vi har ökat lönsamheten i de flesta av våra verksamheter under 2021 och därmed uppnått vår högsta avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) med 16,6% (15,6%). Samtidigt siktar vi på ytterligare resultatförbättringar, särskilt inom våra verksamheter för prefabricerade tak- och fasadelement samt grön infrastruktur.

HÅLLBARHET

Hållbarhet är fortsatt ett viktigt fokusområde för oss inom Nordic Waterproofing, både i termer av att optimera våra befintliga verksamheter och att prioritera hållbara lösningar för byggindustrin i vår förvärvsstrategi. Parallellt minskar vi kontinuerligt miljöavtrycket från våra etablerade bitumenbaserade tätskiktsprodukter. Värt att komma ihåg är att det sistnämnda består redan idag till största delen av insatsmaterial som antingen är restprodukter från raffinaderier (bitumen) eller från återvunna plastflaskor. Den oöverträffade livslängden för våra produkter är naturligtvis ytterligare en viktig bidragsgivare till en positiv miljöpåverkan.

Flertalet av våra senaste förvärv har varit inom områdena träbaserade byggelement som binder CO_2, grön infrastruktur samt lösningar med solpaneler.

Utnämningen under 2021 av Susanne Höjholt till CSO (Hållbarhetschef) stärker ytterligare vår kapacitet inom hållbarhetsarbetet.

FÖRVÄRVS- OCH TILLVÄXTSTRATEGI

Under 2021 gjorde vi totalt sju förvärv i fem olika länder inom områden viktiga för koncernens fortsatta utveckling. Vår förvärvsstrategi är fortsatt fokuserad på förvärvsobjekt som erbjuder hållbara och miljöeffektiva byggnadslösningar. I början på 2022 är vår lista med förvärvsobjekt fortsatt stark och redan i det första kvartalet genomförde vi ett förvärv. Samtidigt, givet den oroliga geopolitiska situationen och de relativt höga multiplar vi sett i vissa genomförda transaktioner, kommer vi fortsatt ha en disciplinerad inställning till de priser vi är beredda att betala för förvärv. Samtidigt avser vi att skapa tillväxt genom att geografiskt expandera till alla länder där vi är verksamma med lyckosamma koncept och kunderbjudanden.

UTSIKTER

Det pågående kriget mellan Ryssland och Ukraina förväntas ha en begränsad påverkan på koncernens försäljning. Vi har inga dotterbolag i dessa länder och försäljningen till dessa marknader var endast 0,4% av vår omsättning 2021. Dock arbetar vi proaktivt för att förbereda oss på en negativ påverkan på försörjningskedjan från brist på vissa material och signifikanta prishöjningar på insatsvaror. Vår finansiella ställning med en stark balansräkning efter positiva resultat och kassaflöden från tidigare år ger oss stark position när vi går in i ett osäkert 2022, påverkan av Rysslands krig mot Ukraina på den ekonomiska utvecklingen i våra hemmamarknader är svår att bedöma. Våra kollegors säkerhet har fortsatt högsta prioritet samtidigt som vi fortsätter säkerställa att vi kan erbjuda våra kunder produkter och service på ett fortsatt pålitligt vis.

SLUTSATS

Efter ytterligare ett framgångsrikt år vill jag tacka alla våra kunder för deras förtroende och stöd och alla mina kollegor i Nordic Waterproofing för deras enastående bidrag till vår koncerns resultat.



Fyra skäl att investera i Nordic Waterproofing

STARK MARKNADSPOSITION

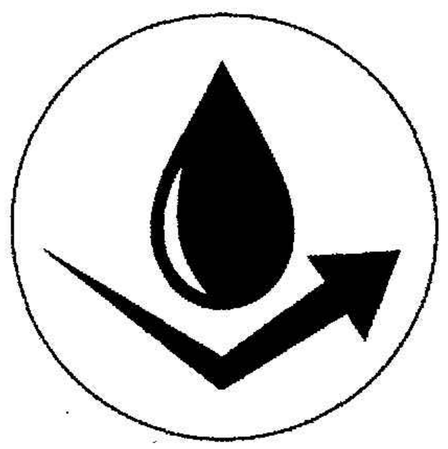
Nordic Waterproofing har en stark marknadsposition med etablerade varumärken i Norden.



Läs mer på sidan 18

HÅLLBARA LÖSNINGAR

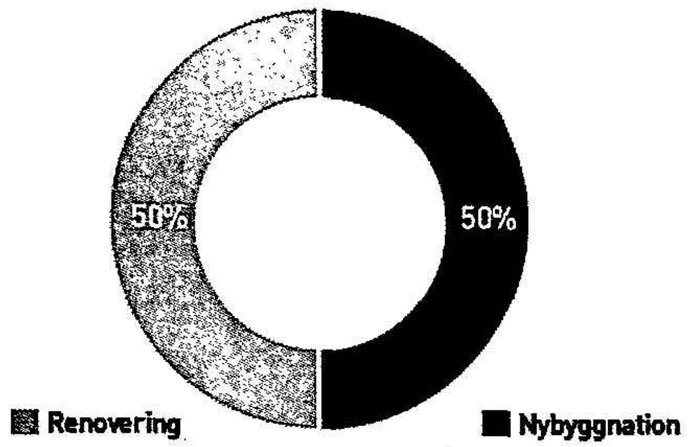
Nordic Waterproofing bidrar till ett hållbart samhälle genom att skydda byggnader och infrastruktur med produkter med lång hållbarhet.



Läs mer på sidorna 31-39

LÅG KONJUNKTUR-KÄNSLIGHET

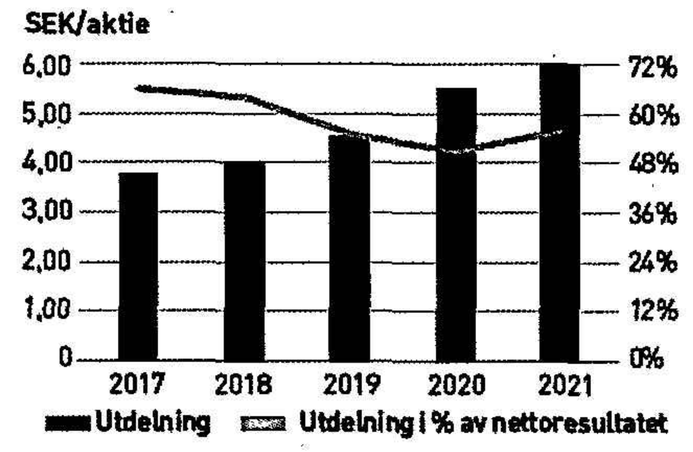
Nordic Waterproofings erbjudanden är efterfrågade över en konjunkturcykel, både vid nybyggnation som vid renoveringar.



Läs mer på sidan 21

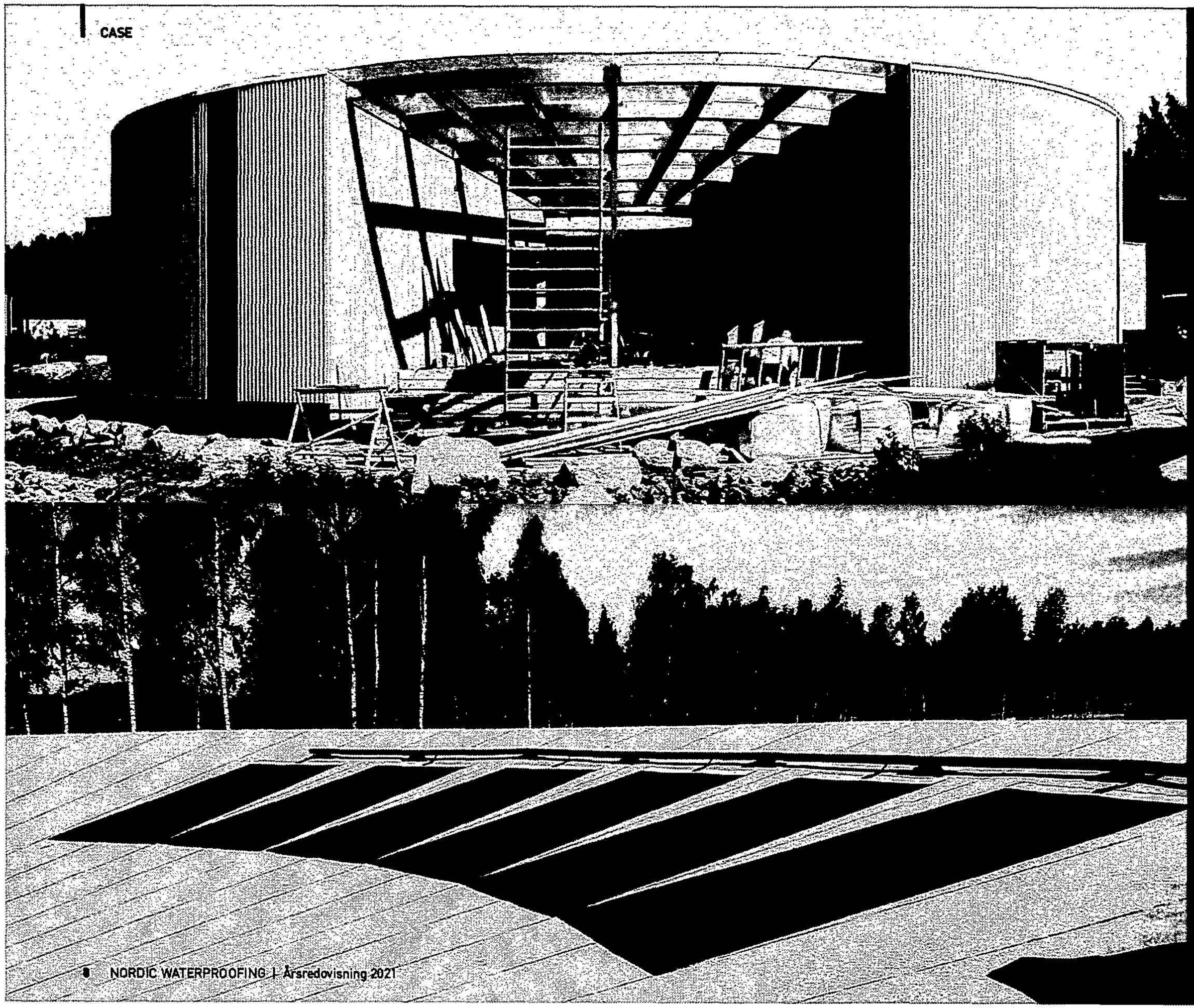
STARKT POSITIVT KASSA-FLÖDE MED HÖG DIREKT-AVKASTNING

Nordic Waterproofing har som mål att ha en årlig utdelning på mer än 50 procent av nettoresultatet.



Läs mer på sidan 10

Taken på Friends Arena i Stockholm skyddas av produkter från Nordic Waterproofing.



Vinnande hus skyddas av miljövänligt tak

Koncepthuset Pyörre utgår från cirkulär ekonomi och är till största delen återanvändbart och är anpassat för låga koldioxidutsläpp i hela livscykeln. Huset utsågs till det bästa huset på Bostadsmässan i Lojo 2021 av mässbesökarna, även den bästa utsmyckningen och den näst bästa innergården.

Vår del av projektet var att bidra med våra miljöprofilerade takprodukter Kerabit Nature (som underlag) och Kerabit Nature LESSNOX (som toppmembran) samt Kerabit Aurinkokatto, flexibla solceller.

Aulis Lundell Oy och arkitekten Matti Kuittinen ansvarar för implementeringen av det koldioxidsnåla cirkulära ekonomimodellhuset Pyörre för Lojo.

KERABIT NATURE
Kerabit Nature är ett CO_2-neutralt tätskikt vars fossila bitumen delvis har ersatts av bitumen extraherat från tallolja, CTO. Det positiva CO -upptaget genom talloljeråvaran gör Kerabit Nature CO -neutral (bitumen har redan låga 0,2 kg CO ekvivalenter/ kg) Kerabit Nature finns som både för ovan- och underskikt.

LESSNOX
NOx partiklar, kväveoxid, som förorenar luften och är skadliga för miljön reduceras tack vare LESSNOX-tätskiktet. Dess skifferytskikt är belagt med titandioxid vilket bryter ned NOxpartiklarna till nitrat. Nitratet kan sedan tas upp av växter som ett näringstillskott.

KERABIT AURINKOKATTO®
En unik tunnfilmspanellösning som kan integreras i ett bitumenmembrantak. Till skillnad från sedvanliga solcellssystem installeras solpanelerna utan separata bärande konstruktioner. Lösningen minimerar riskerna för vind- och stormskador.

Mission, Affärsidé och Kärnvärden

Nordic Waterproofings målsättning är att skapa värde för sina kunder och prioritera starka relationer i alla led till slutanvändaren. Fokus ligger på organisk tillväxt, lönsamhet och selektiva förvärv. Koncernens bolag har en god position i en marknad där kvalitet och hållbarhet är avgörande faktorer för att skapa lönsamhet och möjligheter att driva utvecklingen.

MISSION

VÅR MISSION
Att utveckla och förse marknaden med lättanvända, tillförlitliga och hållbara lösningar som skyddar byggnader och infrastruktur i syfte att förbättra livskvaliteten och bevara miljön.

NORDIC WATERPROOFING

AFFÄRSIDÉ

VÅR AFFÄRSIDÉ
Nordic Waterproofing utvecklar, tillverkar, marknadsför och distribuerar innovativa produkter och lösningar för att täta, skydda och bevara byggnader och andra konstruktioner.

- Våra produkter och lösningar levereras med högsta servicegrad och kännetecknas av högsta kvalitet, extremt lång livslängd, lokal anpassning, smart logistik, installationsvänlighet, energi- och miljötänkande.
- God kundservice bygger på våra medarbetares lyhördhet och förmåga att förstå och förutse våra kunders behov.

KÄRNVÄRDEN

VÅRA KÄRNVÄRDEN

Entusiasm
Vi visar entusiasm för det vi gör, i alla lägen. När vi tar på oss ett ansvar så ser vi till att fullfölja det med högsta möjliga kvalitet och noggrannhet. Vi är stolta över vårt egenansvar och lämnar aldrig över något förrän vi kan se på vår kund, kollega eller en nyutvecklad produkt och säga: "Det kan inte göras bättre än så här". Vi belönar passion och entusiasm, vilket gör det möjligt för människor att utvecklas inom koncernen.

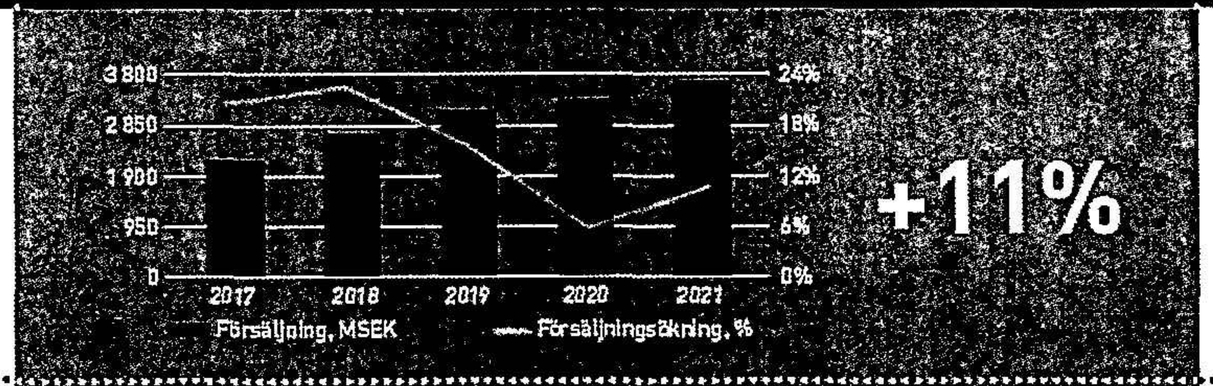
Pålitlighet
Våra kunder litar på oss som partner, och även på de produkter och lösningar vi erbjuder. Vi vårdar deras tillit och gör allt vi kan för att behålla den. Därför tar vi stort ansvar för att säkerställa att vår produktutveckling, våra tjänster och våra kundrelationer karaktäriseras av förstklassig pålitlighet.

Effektivitet
Vi är en stor organisation med ett välutvecklat, flexibelt och effektivt logistiksystem. Vi har också det lilla företagets karaktärsdrag, vilket är resultatet av att vi skapat och aktivt bevarar en enkel organisation inom vilken vi arbetar. För att kunna vara nära våra kunder upprätthåller vi en starkt decentraliserad företagskultur inriktad mot effektivitet och strategiska mål. Vi har förtroende för våra medarbetares egna professionella omdömen och uppmuntrar snabbt beslutsfattande för att hjälpa våra kunder och deras ofta utmanande tidsscheman.

2022072508566

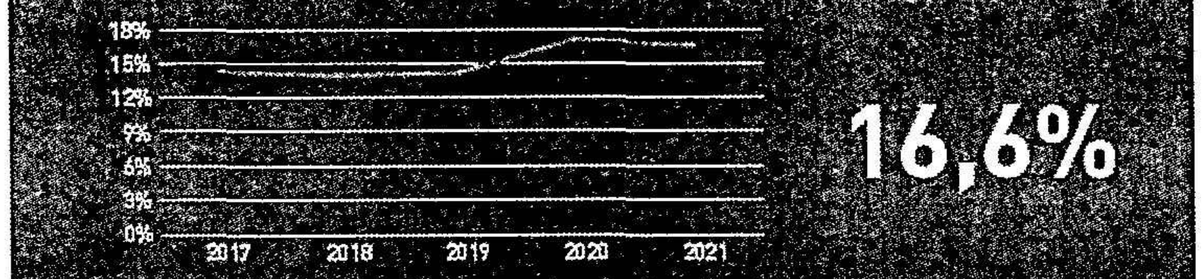
MÅL	FINANSIELLA MÅL	UTFALL
Koncernen har väldefinierade finansiella och strategiska mål. De skapar värde för flera intressenter över tid: ägare, kunder, anställda och samhället.	Styrelsen för Nordic Waterproofing uppdaterade koncernens mål för lönsamhet och kapitalstruktur med verkan från 2 maj 2019 och bekräftade dessa den 17 december 2021. Dessa mål är väl etablerade och integrerade i den decentraliserade organisationens affärsenheter.	

>FÖRSÄLJNINGSÖKNING
Nordic Waterproofing har som målsättning att tillväxten ska överstiga den genomsnittliga tillväxten på koncernens nuvarande marknader genom organisk tillväxt. Dessutom avser koncernen att växa genom selektiva förvärv.



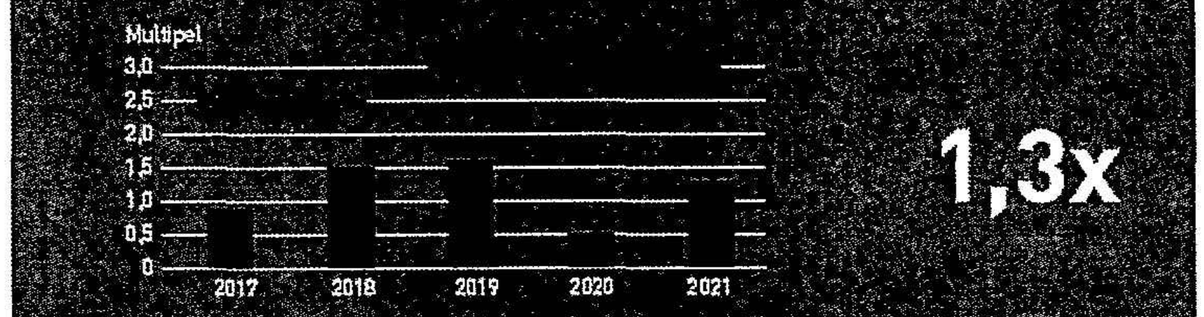
UTFALL 2021
Nettoomsättningen ökade med 11 procent till 3 664 m (3 303) varav den organiska tillväxten uppgick till 5 procent (7).

LÖNSAMHET >13 %
Vårt lönsamhetsmål är att generera en avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) som överstiger 13 procent.



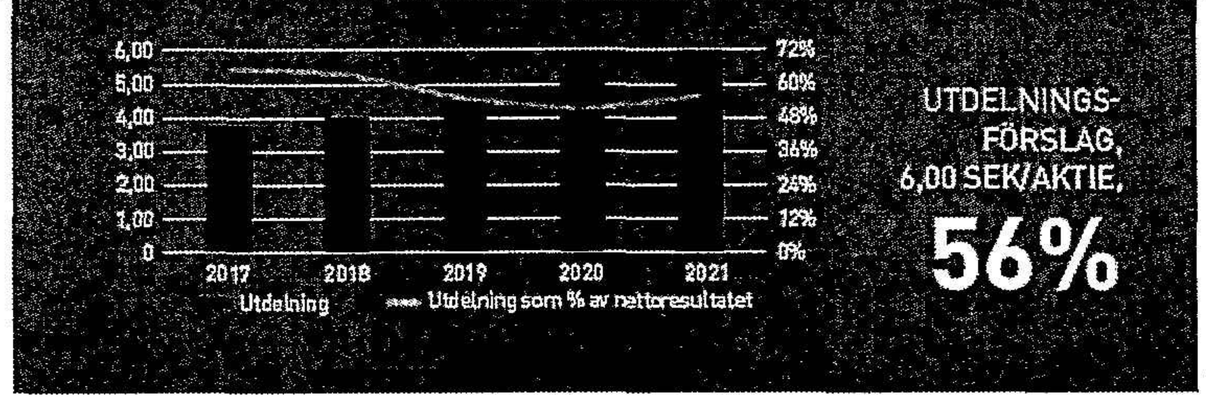
UTFALL 2021
Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 16,6 (15,6) procent medan EBIT-marginalen var 10,4 procent (10,2).

KAPITALSTRUKTUR <3 GGR
Nettoskulden i förhållande till EBITDA (R12) ska inte överstiga 3 gånger.



UTFALL 2021
Vid årets utgång var skuldsättningen, beräknad som räntebärande nettoskuld / EBITDA under den senaste tolvmånadersperioden, en multipel på 1,3 (0,5) och nettoskulden / eget kapital en multipel av 0,5x (0,2).

UTDELNINGSPOLICY >50 %
Nordic Waterproofing har som mål att ha en årlig utdelning om mer än 50 procent av sitt nettoresultat. Utdelningsförslaget baseras på koncernens finansiella ställning, investeringsbehov, likviditetsposition samt allmänna ekonomiska och affärsmässiga förhållanden.



UTFALL 2021
Styrelsen kommer att föreslå att årsstämman den 28 april 2022 beslutar att utbetala en kontantutdelning om 6,00 SEK (5,50) per aktie, totalt 143 MSEK. Detta motsvarar 56 procent av nettovinsten.

2022072508567

HÅLLBARHETSMÅL

KOLDIOXIDNEUTRALA SCOPE 1 & 2 ÅR 2030
KOLDIOXIDNEUTRALA SCOPE 1, 2 & 3 ÅR 2050

			Mål		
CO_2e, ton	**2021***	**2020**	**2030**	**2050**	**Kommentar**
Products & solutions	2 083	2 535			Främst beroende på övergång till biogas
Installations	1 593	u/s			
Scope 1	**3 676**	**2 535**			
Products & solutions	1 421	2 028			Främst beroende på övergång till förnnybar el i Danmark
Installations	254	u/s			
Scope 2	**1 676**	**2 028**			
Scope 1 & 2 totalt	**5 352**	**4 563**	**CO_2-neutrala**		
Products & solutions	183 680	u/s			
Installations	14 252	u/s			
Scope 3 emissions total	**197 831**	**u/s**			
Products & solutions	187 184	u/s			
Installations	16 099	u/s			
Scope 1-3 totalt	**203 183**	**u/s**		**CO_2-neutrala**	

*startåt för sammanställning av hela koncernens samlade växthusgasutsläpp

FÖRKLARING

Scope 1 - direkta växthusgasutsläpp, alltså som verksamheten har direkt kontroll över. Det gäller exempelvis växthusgasutsläpp från verksamhetens egna fordon och maskiner.

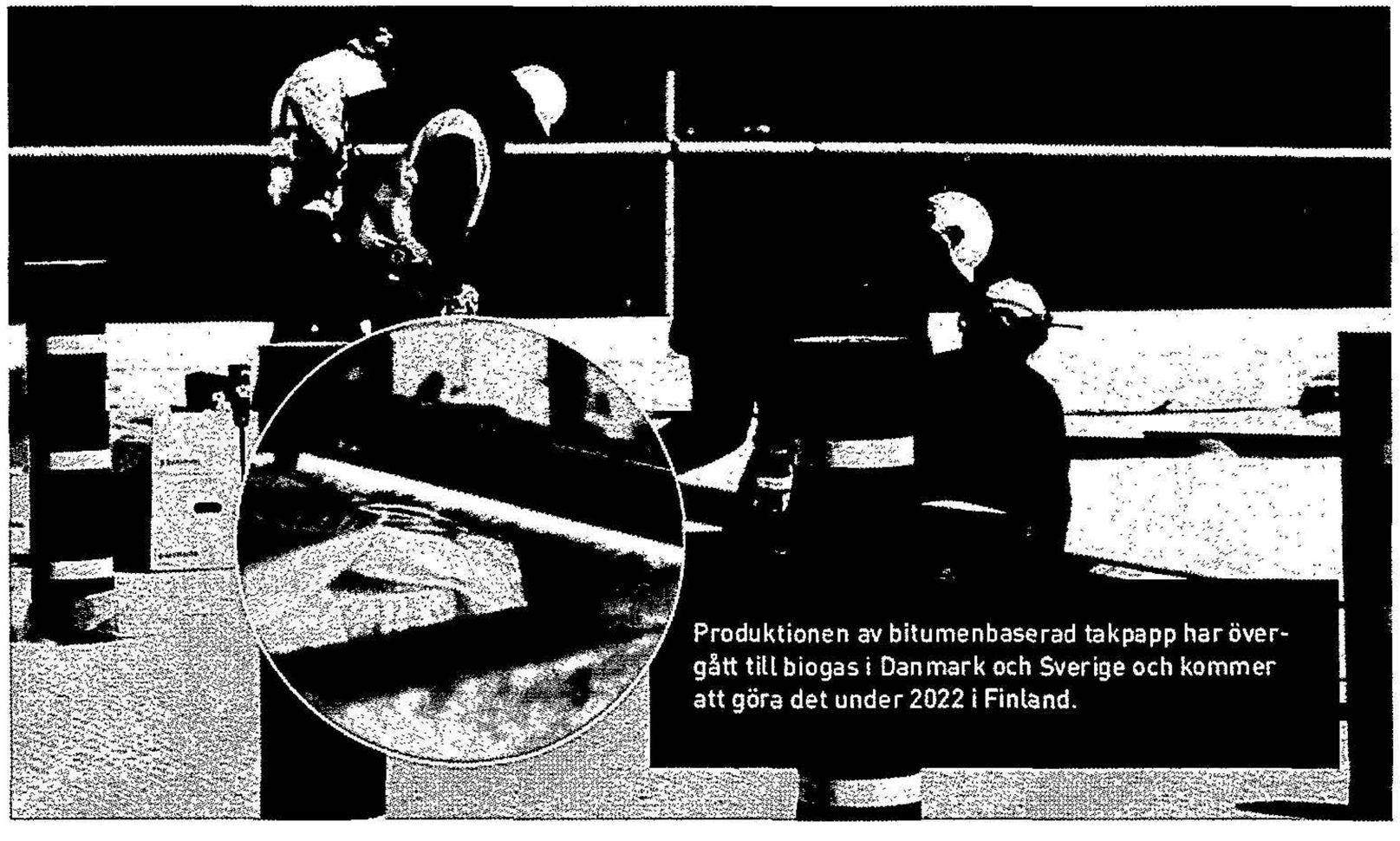
Scope 2 - indirekta utsläpp, från produktion av elektricitet, fjärrvärme och fjärrkyla.

Scope 3 - indirekta växthusgasutsläppen, utöver inköpt energi, som sker utanför verksamhetens gränser. Växthusgasutsläppen i scope 3 brukar delas upp i s.k. uppströms och nedströms växthusgasutsläpp beroende på om de sker före eller efter den egna verksamheten i kedjan. Uppströms kan det till exempel vara materialförbrukning, anställdas pendling, affärsresor, produktion av utrustning och nedströms finns t.ex. bearbetning, användning och slutbehandling av sålda produkter.

HÅLLBARHETSMÅL

ALLT AVFALL ÅTERVUNNET ÅR 2030

Avfall (ton)	**2021**	**2020**	**Mål 2030**	**Förändring**	**Kommentar 2021**
Återvinning	3 747	2 168	100%	73%	Ökat fokus på återvinning
Energiåtervinning (inkl förbränning)	2 079	2 829	0%	-27%	
Fyllnadsmassa	558	600	0%	-7%	
Total	**6 384**	**5 597**		**14%**	Ökning främst pga fullständig insamling av data från hela koncernen



Produktionen av bitumenbaserad takpapp har övergått till biogas i Danmark och Sverige och kommer att göra det under 2022 i Finland.



Juha Haapaniemi, andra från vänster tillsammans övriga i Seikats ledningsgrupp.

En utveckling som går än snabbare än väntat

Seikat erbjuder prefabricerade träelement med långa spann, främst för tak, från design till installation. Företaget etablerades 2013 i Ylistaro, Finland och har en god position på marknaden med effektiv och välskött verksamhet. Bolaget förvärvades 2021.

"Seikat har haft en bra tillväxt under flera år och vi hade nått en tröskel för fortsatt expansion. För att växa i snabbare takt insåg vi att vi behövde en större ägare för att göra det möjligt. Nordic Waterproofing har visat sig vara en ägare som skapar en win-win-situation för oss båda. Deras goda förståelse för vår verksamhet har förkortat beslutsprocessen och expansionen går nu än snabbare än väntat. Vår marknadsräckvidd har utökats avsevärt tack vare deras försäljningskanaler. Vi har också utvecklat våra produkter och bygger nu ytterligare en produktionsanläggning för att öka vår produktion." säger Juha Haapaniemi, en av grundarna och chef för projektförsäljning och produktutveckling.

Nu kan vi planera långsiktigt

Gauris, grundat 2018 av Annemieke Aal och Martijn Riewald, har ett brett erbjudande med flera material för dammar, bassänger och vattenreservoarlösningar. Företaget har vuxit och tagit marknadsandelar genom både direktförsäljning och via deras webbshop. Erbjudandet omfattar utöver produkter även rådgivning, utbildning, teknisk support och installationer. Nordic Waterproofing förvärvade 51 procent av aktierna i Gauris 2021.

"Gauris har haft en bra tillväxt sedan vi startade företaget 2018. Efterfrågan har varit och är god och vi såg potentialen att växa i snabbare takt. Men detta var inte möjligt som ett oberoende företag med våra begränsade resurser. Därför blev det ett naturligt steg att vara en del av Nordic Waterproofing för att öka hastigheten på vår utveckling," säger Annemieke Aal och Martijn Riewald, grundare av Gauris. "Vårt erbjudande och erfarenhet i kombination med Distripond, vår belgiska motsvarighet, har varit en perfekt matchning. Du behöver inte lösa alla problem själv, då du fått en partner att dela din erfarenhet och kunskap med. Att vara en del av Nordic Waterproofings gummiverksamhet inom SealEco ger oss möjligheten att planera på lång sikt."



Grundarna Martijn Riewald och Annemieke Aal.

Strategi:

Fokus på hållbara byggnadslösningar

Baserat på vårt grundläggande fokus på hållbarhet har vi byggt upp en marknadsledande produktportfölj för skydd av byggnader och infrastruktur i kombination med en växande tillverknings- och installationskompetens.

Nordic Waterproofing bidrar med produkter vars *materialegenskaper har lång materiell hållbarhet*, upp till ett halvsekel. Vi arbetar nu med att kontinuerligt bredda utbudet och produktkvaliteten.

ÖKAT FOKUS PÅ HÅLLBARHET
Koncernen har ökat fokus på hållbarhet för att möta marknadens efterfrågan på mer hållbara lösningar. Det omfattar även arbetet att minska CO_2-avtrycket med tydliga nya mål. Det omfattar värdekedjan från inköp, produktion, produkterna som vid installation. Även ett effektivare resursutnyttjande med ökad återvinning har prioriterats och målsatts.

ONE-STOP-SHOP – BREDDAD PRODUKTPORTFÖLJ OCH INSTALLATIONSTJÄNSTER
Vi ökar vår försäljningspotential genom att bredda produktportföljen med fler applikationslösningar, funktioner och tjänster för byggnader och infrastruktur.

NORDEN HEMMAMARKNAD FÖR BYGGPRODUKTER OCH INSTALLATIONSTJÄNSTER
Norden utgör hemmamarknad för byggprodukter såsom bitumenbaserade tätskikt, prefabelement, grön infrastruktur samt installationstjänster.

NORDEUROPA MARKNAD FÖR EPDM-GUMMIPRODUKTER
För att få skalfördelar för EPDM-gummiprodukter är marknaden geografiskt större med främst Nordeuropa som huvudmarknad. Försäljning sker även i övriga Europa och Mellanöstern.

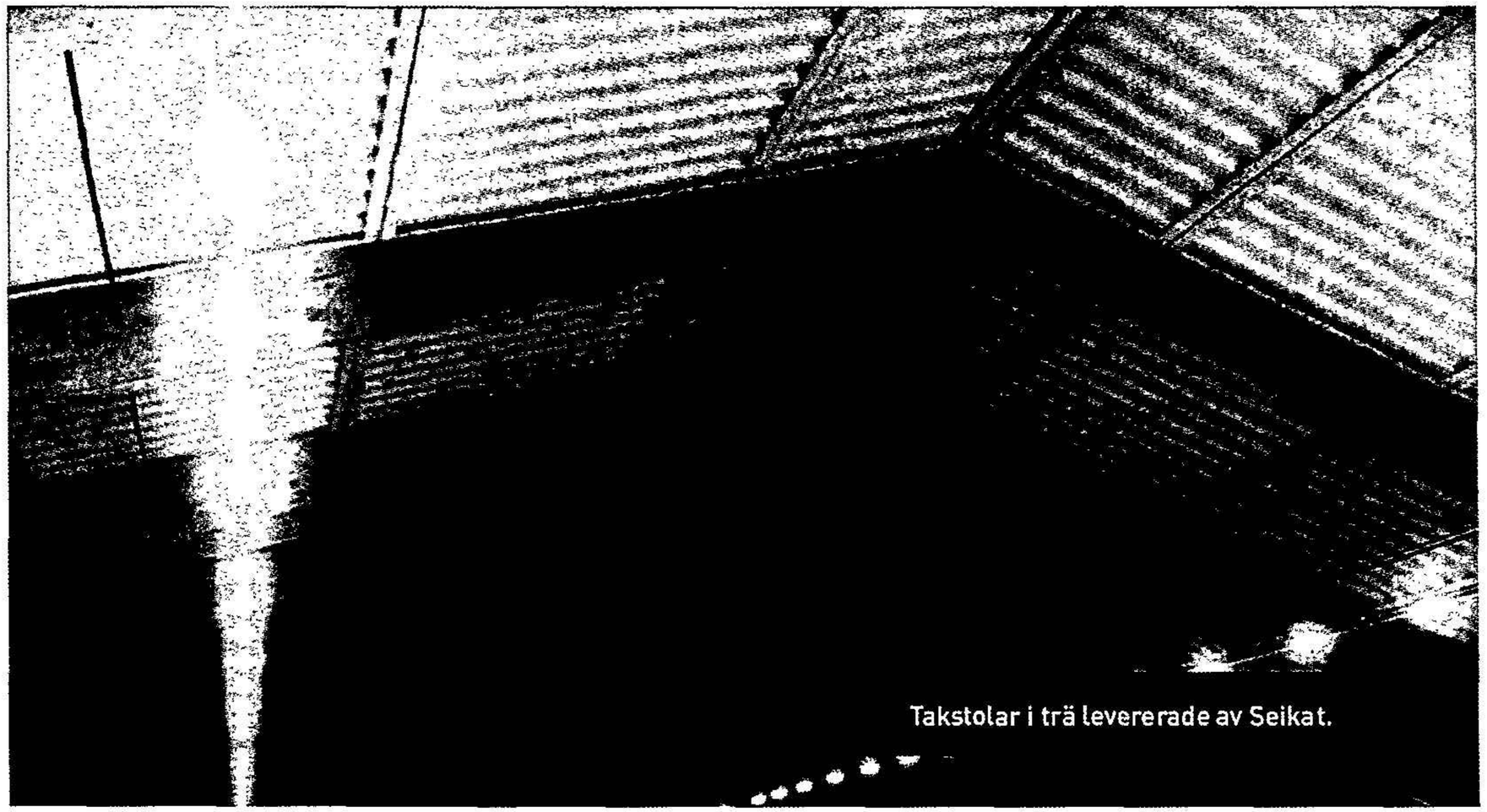
TILLVÄXTSTRATEGIER
De definierade finansiella och operativa målen ska uppnås med såväl organisk tillväxt som genom förvärv.

Organisk tillväxt
Befintliga kunder – förbättra vår produktportfölj och serviceutbud för våra befintliga kunder.

Minska konjunkturkänslighet – vara relevanta på renoveringsmarknaden för att balansera nedgångar i nybyggnation.

Geografisk spridning – tillämpa geografisk hävstångseffekt på nyförvärvade produkt- och tjänstekategorier.

Dra nytta av megatrender inom byggbranschen – hållbara bygglösningar, energieffektivitet, förnybara energikällor och effektivitet på byggplatsen genom ökad exponering mot prefabricering.



Takstolar i trä levererade av Seikat.

Tillväxt genom förvärv
Vertikal integration uppåt för att erbjuda helhetslösningar – för att öka exponeringen mot slutkunder. Genom att bredda och förbättra vår produktportfölj och öka antalet tjänster ser vi att koncernen i allt större utsträckning kommer utgöra en "one stop shop"-möjlighet för kunder som söker helhetslösningar för skydd av byggnader och infrastruktur.

Vi fokuserar på små och medelstora företag i Norden och norra Europa som presenterar en god synergipotential med vår nuvarande affärsverksamhet. Det är bolag som har fokus på hållbara lösningar och som kan öka innehållet i vårt produkt- och tjänsteerbjudande och därmed mervärde genom nedströmsintegration.

Sedan bolaget noterades 2016 har koncernens omsättning fördubblats via organisk tillväxt och förvärvade bolag. 2021 förvärvades följande bolag, vars sammanlagda omsättning uppgick till cirka 320 MSEK (angiven i parentes):

- Byggpartner AS i Norge, installation och underhåll av tätskiktsprodukter (180 MNOK)
- Gauris B.V. i Nederländerna, distributör av tätskikt för dammar och pooler (1 MEUR)
- Seikat Oy i Finland, tillverkare av prefabricerade takelement i trä för lager, offentliga samt industri- och kommersiella fastigheter (4 MEUR)
- Urban Green AB i Sverige, ledande leverantör av *gröna miljöer för taklandskap* (50 MSEK)
- E. Voutilainen Oy i Finland, specialist på flytande golvbeläggningar för industriella kunder (1,9 MEUR)
- Rakennusliike Ripatti Oy i Finland, expert inom fasadbeklädnad, profilerad plåt och bearbetning samt prefabricerade takfotssystem under varumärket Riprap (7 MEUR)
- Tagcon (inkråmsaffär) Danmark, trekants-taklister (7 MDKK)

TVÅ RÖRELSESEGMENT
Nordic Waterproofings verksamhet är indelad i två rörelsesegment.

Products & Solutions
Det totala marknadsvärdet för produkter och lösningar i Norden bedöms uppgå till cirka 5 miljarder SEK. Segmentets produkter och lösningar på marknaden kan delas upp i:

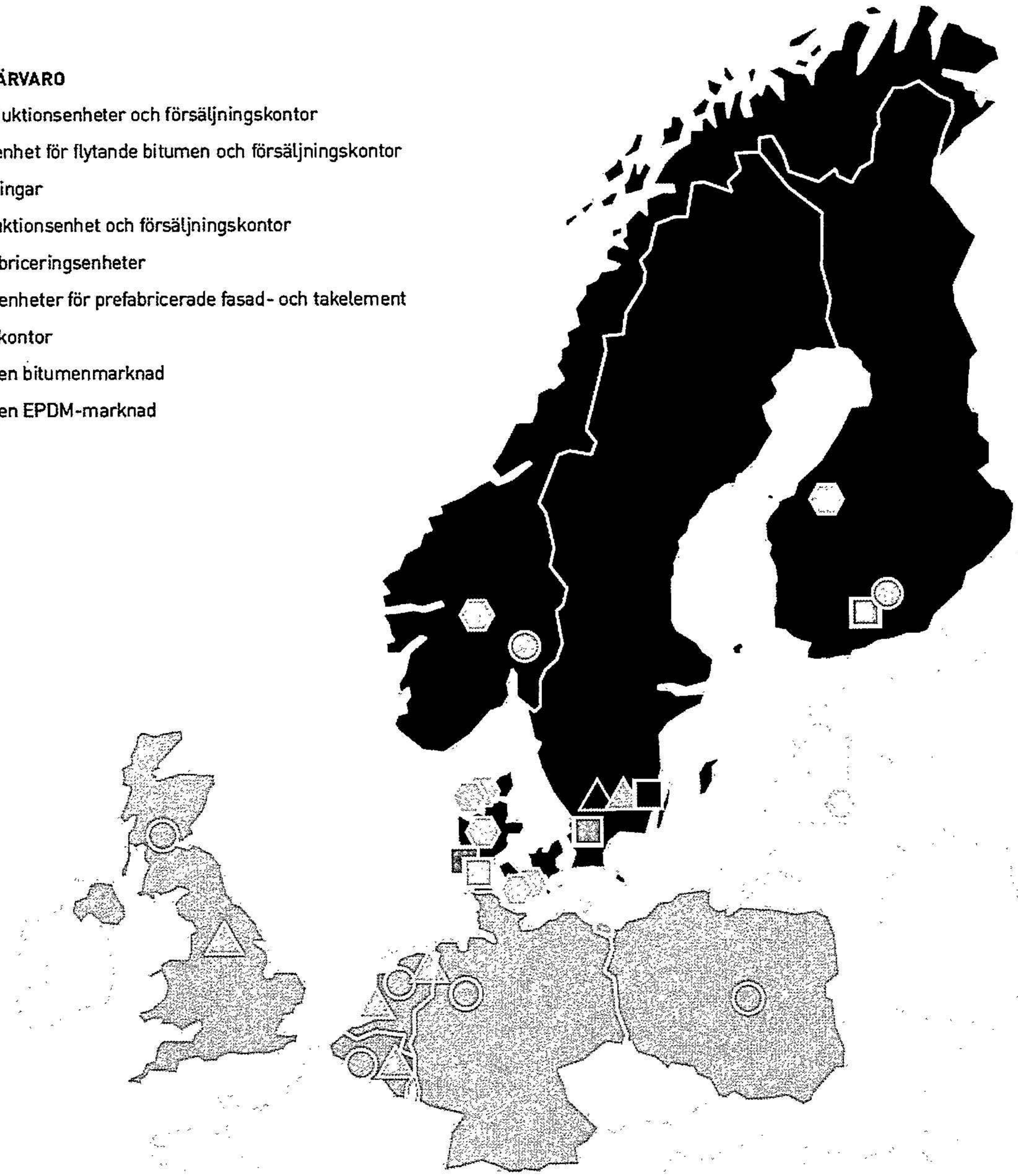
- Takprodukter, inklusive tätskikt för låglutande tak, tillverkade huvudsakligen av bitumen (takpapp) och PVC, men också av EPDM (gummidukar) och TPO (termoplastisk olefin, ett syntetiskt plastmaterial), samt taktillbehör såsom fästanordningar.
- Byggprodukter, inklusive olika typer av membran för byggnader, såsom underskikt (fukt-, vind- och ångspärr) tillverkade av bitumen och EPDM.
- Prefabelement inkluderar prefabricerade byggdelar som fasadelement, bjälklag, väggar och sandwichväggar.
- Grön infrastruktur, inklusive dammar och reservoarer.

Frånsett VegTechs produkter sker tillverkningen inomhus i en kontrollerad miljö, vilket är en förutsättning för att klara hög och jämn kvalitet i produktion och för att möta ökande krav på bättre arbetsmiljö och mer avancerad teknologi.

Installation Services
Rörelsesegmentet Installation Services omfattar installation av tätskiktsprodukter och underhållstjänster. Det totala marknadsvärdet av den nordiska installationsmarknaden uppskattas till cirka 10 miljarder SEK, vilket motsvarar cirka 70 procent av den totala tätskiktsmarknaden i Norden.

GEOGRAFISK NÄRVARO

- Bitumenproduktionsenheter och försäljningskontor
- Produktionsenhet för flytande bitumen och försäljningskontor
- Veg Tech-odlingar
- EPDM-produktionsenhet och försäljningskontor
- EPDM-prefabriceringsenheter
- Produktionsenheter för prefabricerade fasad- och takelement
- Försäljningskontor
- Huvudsakligen bitumenmarknad
- Huvudsakligen EPDM-marknad



AFFÄRS- OCH INKOMSTMODELL
Marknadsföring och försäljning sker främst på nationell nivå. Kundgrupperna varierar och beror främst på projektens storlek.

Direktförsäljning till entreprenörer
Eftersom installation av tätskikt på låglutande tak kräver specialistkompetens säljs relaterade produkter främst till installationsföretag.

Denna säljkanal svarar för 70 procent av rörelsesegmentet Products & Solutions omsättning. Installationsmarknaden är fragmenterad och består främst av små, lokala företag.

Försäljning via bygghandeln
Bygghandlarledet i distributionskedjan är relativt konsoliderat och består huvudsakligen av stora byggmaterialkedjor med en regional eller nationell närvaro där tätskikt utgör en liten del av ett brett produktsortiment. Cirka 30 procent av rörelsesegmentet Products & Solutions försäljning av takprodukter i Norden sker genom bygghandeln.

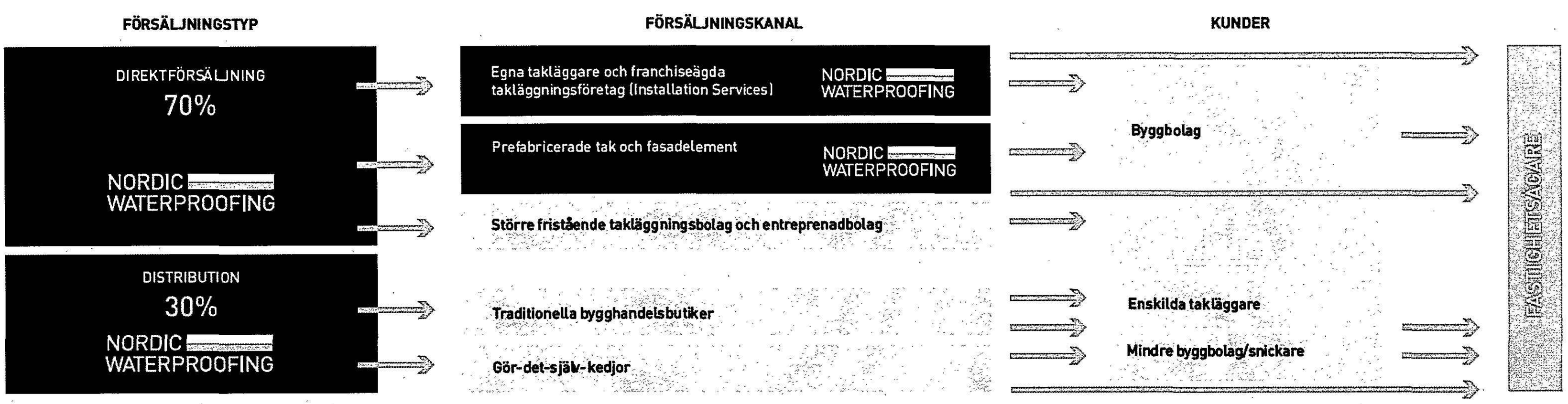
Byggföretagskunden
Byggföretag är antingen stora entreprenörer med en global, nationell eller regional närvaro eller mindre entreprenadföretag (lokala byggare och snickare). Byggföretag som är verksamma på både regional och global nivå inkluderar svenska JM, NCC, Skanska och Peab, danska MT Højgaard, HusCompagniet och Hoffmann samt norska Veidekke. När det gäller tätskikt för låglutande tak har dessa företag direkta avtal med installationsföretag som kan leverera kompletta paketlösningar för tak, som t.ex. Nordic Waterproofings Installation Services.

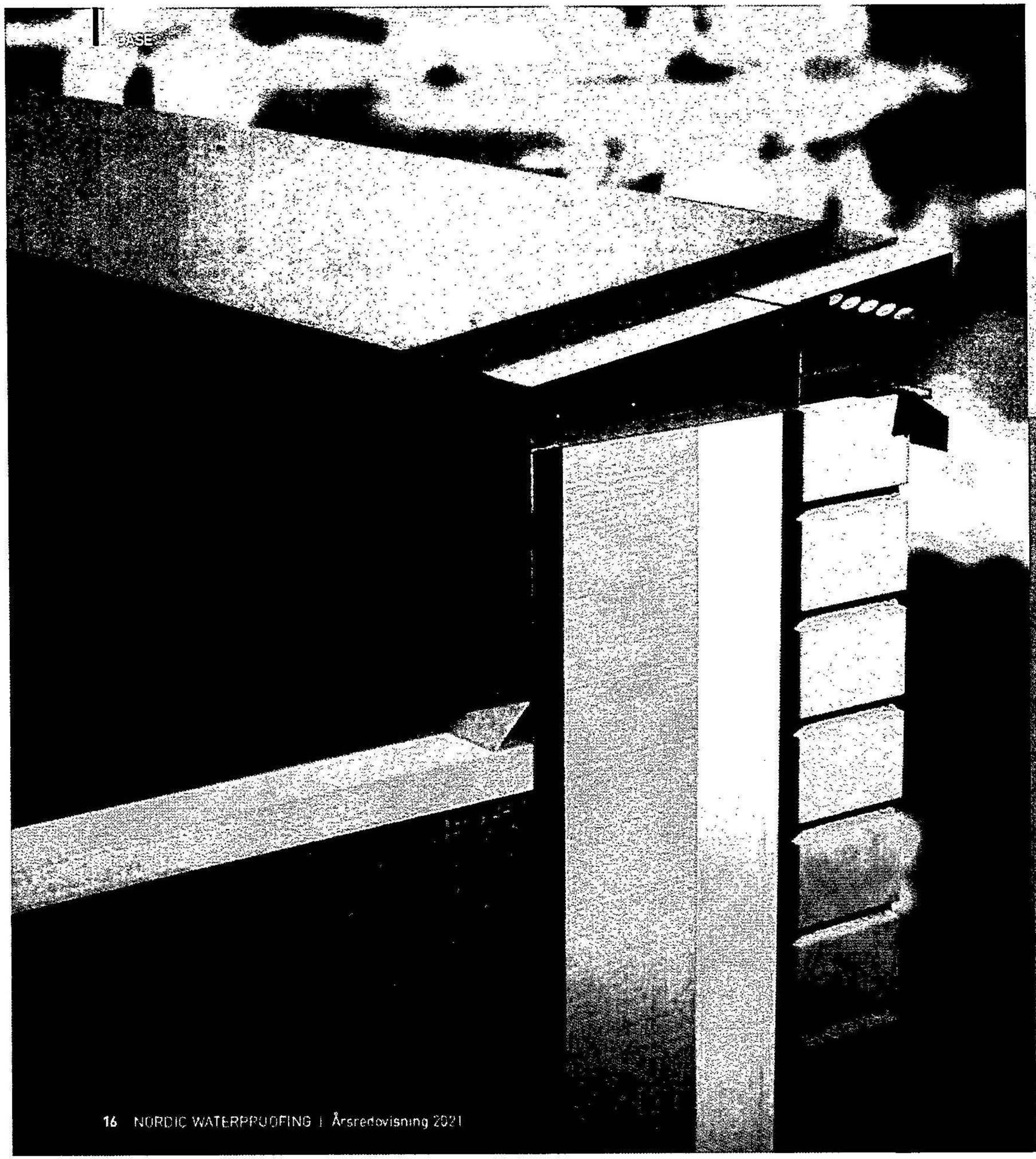
Koncernens specialister inom den snabbväxande golvbeläggningsmarknaden har en kundbas som främst består av medelstora och stora bygg- och industribolag och skeppsvarv samt deras underleverantörer.

Direktförsäljning till slutanvändare
Slutanvändare består av fastighetsägare. Det är en fragmenterad marknad bestående av fastighetsbolag såsom Kungsleden, Castellum, Hufvudstaden och Carlsberg Ejendomme, privata mindre fastighetsägare men även offentliga aktörer som Köpenhamns flygplats och statliga fastighetsbolag såsom Akademiska Hus.

Prefab-element
Koncernens verksamhet inom prefabricerade element för golv, vägg och tak säljs och marknadsförs för närvarande främst direkt till medelstora och stora byggföretag i Danmark och Norge. Marknadsföring riktar sig till stor del mot arkitekter och byggingenjörer genom seminarier och konferenser. Nordic Waterproofing har potentialen att expandera marknaden till övriga nordiska länder.

Grön infrastruktur
Grön infrastruktur, dvs växtbaserade ytor för tak och fasader som för grönområden i tätorter har till stor del samma försäljningskanaler som andra tätskiktsprodukter. Kunden/kravställaren består också av offentlig upphandling av bland annat kommunala förvaltningar.







Fortsatt tillväxt säkerställd

Nordic Waterproofing Group förvärvade 75 procent av det finska företaget Rakennuslike Ripatti 2021. Företaget är expert inom fasadbeklädnad, profilerad plåt och bearbetning samt prefabricerade takfotssystem med integrerade skyddsräcken under varumärket RipRap. Man har 30 anställda och ytterligare 20 underleverantörer. Årsomsättningen för 2020 uppgick till 7 miljoner euro.

"När min bror och jag började diskutera framtiden för vårt familjeägda företag, som grundades av vår far 1978, ville vi säkra dess framtid. Vi hade insett att vi inte kunde förvänta oss att våra barn, nu fortfarande unga, skulle vara villiga att ta på sig uppgiften. Av den anledningen började vi leta efter en köpare som skulle ha förståelsen och kapaciteten att göra det. Vi hade lärt känna Nordic Waterproofings finska dotterbolag Kerabit som en seriös aktör i branschen när vi arbetade på samma byggarbetsplatser. Vi uppfattade dem som väl lämpade och började närma oss dem som en av några utvalda möjliga förvärvare.

Magkänslan och det förtroende vi fick för Esa Mäki, chef för Nordic Waterproofing Finland har besannats och matchningen med dem har blivit mycket bra. Vårt företag har haft en god tillväxt under flera år och kan nu accelerera ännu mer tack vare Nordic Waterproofings kapacitet och räckvidd. Vi kan nu nå den finska marknaden ännu bättre med våra installationstjänster och nå den nordiska marknaden med vår produkt RipRap.

Integrationsprocessen underlättas också av att ha chefen Perttu Jauhiainen på Al-Katot, ett av Nordic Waterproofings tidigare förvärv, som mentor. Jag och min bror ser nu fram emot en fortsatt positiv utveckling för både vårt företag och våra anställda." säger Kimmo Ripatti, VD för Ripatti.

Fokus på kunder och hållbarhet driver vår affärsmodell

Med en kombination av kompetenta medarbetare, innovationskraft och robust finansiering bidrar Nordic Waterproofing till att utveckla, tillverka och sälja innovativa och hållbara produkter och lösningar.

RESURSER

KUNDRELATIONER
- Takläggare, byggbolag och industriföretag
- Bygghandeln (proffs/ privatpersoner)

MEDARBETARE OCH TILLVERKNINGSRESURSER
- Cirka 1 300 medarbetare med stor kompetens och engagemang för kunden
- 12 produktionsenheter
- Nya investeringar, 82 MSEK

FINANSIELLA RESURSER
- Sysselsatt kapital 2 364 MSEK

TYDLIGT HÅLLBARHETSFOKUS
- Effektivt resursutnyttjande
- Material och teknikutveckling med fokus på miljö
- Prefabriceringsenheter och produkter
- Grön infrastruktur

NORDIC WATERPROOFINGS STRATEGISKA PRIORITERINGAR OCH KUNDANPASSADE ERBJUDANDEN

STRATEGI

Nordic Waterproofing ska vara nära sina kunder och erbjuda högkvalitativa och innovativa tätskiktsprodukter och tjänster genom lokala bolag med starka varumärken.

TJÄNSTER
- Kundanpassade erbjudanden
- Komplett sortiment och nyckelfärdiga lösningar för tätskikt
- Logistik
- Utbildning

PRODUKTER OCH PRODUKTION
- Inköp
- Produktutveckling
- Industriell symbios

STYRNING
- Tydlig bolagsstyrning med centrala ansvarsområden finans, produktutveckling och hållbarhet därtill tydligt decentraliserat ansvar för affären och kundrelationer
- Finansiell styrka att vara en ledande leverantör under lång period

RESULTAT 2021

Omsättning:
+11%
3 664 MSEK

EBIT:
+17%
382 MSEK

Soliditet:
46%

Nettoomsättning per anställd:
2,8 MSEK

VÄRDET VI SKAPAR

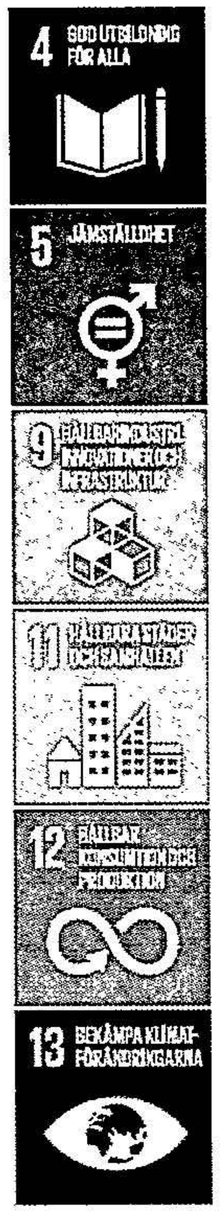
KUNDER
- Hållbara produkter och tjänster
- Investeringar i produktutveckling för hållbara och enklare installationer

MEDARBETARE OCH TILLVERKNINGSRESURSER
- Säker, god och inspirerande arbetsmiljö
- Kontinuerlig kompetensutveckling
- Löner, pensioner och förmåner, 891 MSEK

AKTIEÄGARE
- Föreslagen utdelning: 143 MSEK, motsvarande 6,00 SEK/aktie
- Direktavkastning: cirka 5%
- Hållbar och långsiktig lönsamhet

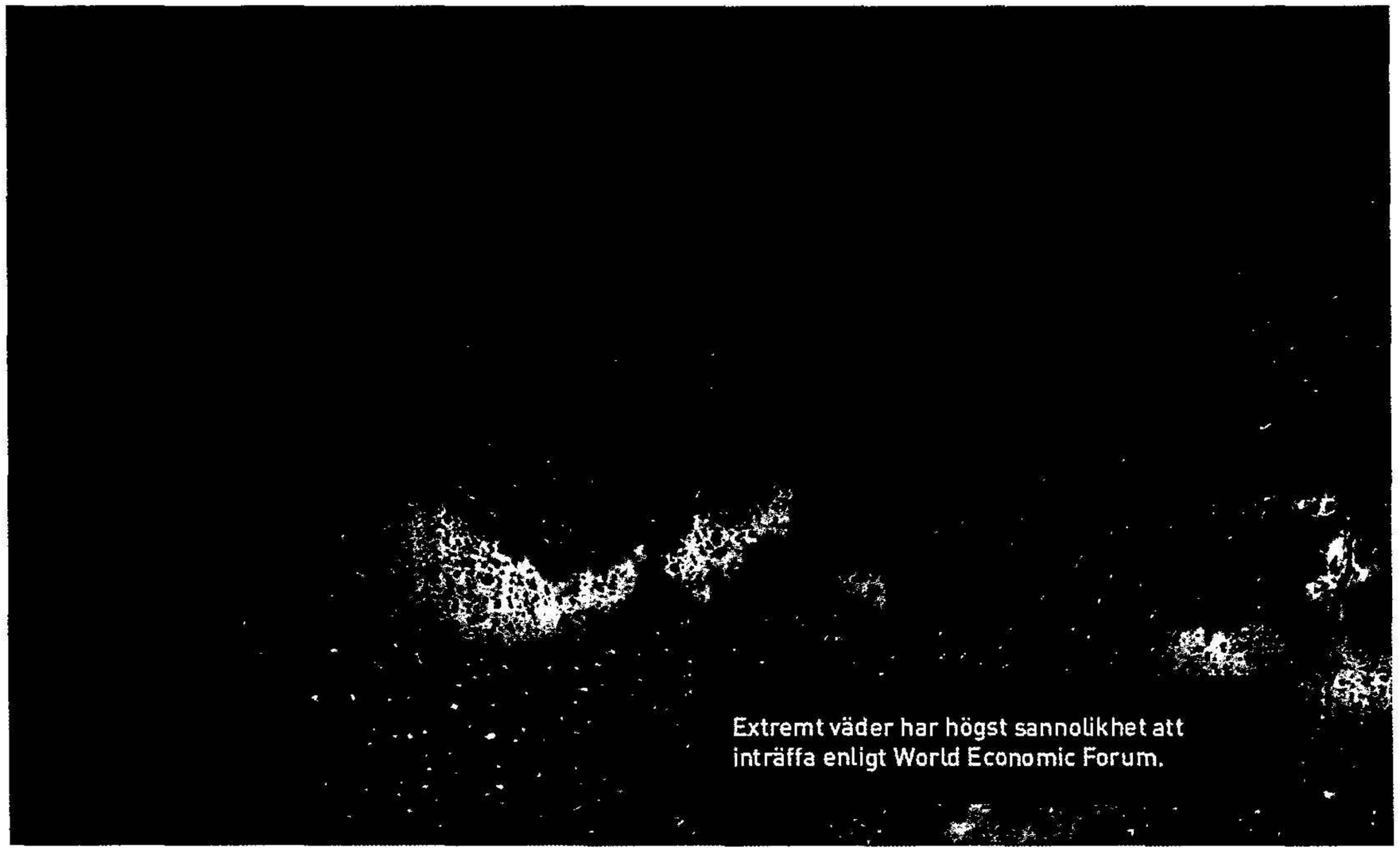
SAMHÄLLET
- Ökning antal anställda: +157 till totalt 1 272 medarbetare
- Fler arbetstillfällen
- Erbjudande som bidrar till hållbara byggnader och infrastruktur

LEVERANTÖRER
- Inköp 2 622 MSEK



Tydliga drivkrafter skapar fortsatt efterfrågan

Nordic Waterproofing kan väsentligt bidra till en omvärld där fokuset ökat på att förebygga och skydda byggnader och infrastruktur.



Extremt väder har högst sannolikhet att inträffa enligt World Economic Forum.

TRE GLOBALA MEGATRENDER

Tre globala megatrender påverkar NWGs verksamhet positivt och skapar framför allt möjligheter för koncernens utbud av produkter och tjänster men även utmaningar för verksamhetens egen påverkan.

- DIGITALA UTVECKLINGEN

Byggbranschen befinner sig i en betydande och nödvändig digitaliseringsprocess i hela värdekedjan. En utveckling som bedöms pågå under flera år. Digitaliseringen påverkar alla delar av värdekedjan, från inköp, utformning och tillverkning till hur produkterna marknadsförs samt utveckling av nya tjänster inom bygg och underhållsmarknaden. Det innebär kortare ledtider, lägre varulager och kostnader samt ett ökat behov av kompetensutveckling för medarbetare, konstruktörer och kunder.

Som exempel är utvecklingen påtaglig inom koncernens verksamhet för prefabricerade vägg- och fasadelement där kunderna i stor utsträckning använder ett kontinuerligt informationsflöde för konstruktionsritningar, montageanvisningar och materialspecifikationer. Till detta kommer att alltmer av produktionen hanteras av robotar.

Produktionen av tätskikt automatiseras också alltmer. Det omfattar bland annat AI (artificiell intelligens) som tillämpas för kvalitetsövervakning och temperaturstyrning.

En viktig kanal i kundernas konstruktionsled är även Byggnadsinformationsmodeller, eller BIM. Tekniken är etablerad inom prefabsegmentet och tillämpas alltmer inom tätskikt och dess olika egenskaper så att konstruktörer, arkitekter och andra förskrivare kan välja det optimala materialet och den lösning som är optimal för det specifika projektet.

Utbildning för takläggare sker i ökande omfattning i instruktionsvideor anpassade för digitala kanaler. Den ger såväl detaljerad produktinformation som rekommenderade metoder för att installera tätskiktsprodukterna och för att underhålla tak och andra byggnadsdelar.

- ENERGI OCH EKOLOGISK OMVANDLING

World Economic Forum's (WEF) Global Risk Report 2021 omfattar ekonomiska, miljömässiga, geopolitiska, samhälls samt teknologiska risker. NWGs utbud av produkter och tjänster påverkas framför allt av tre av de tio högst rankade riskerna:

Misslyckade klimatåtgärder – framför allt minskning av utsläpp av växthusgaser

Extremt väder – skyfall, värmeböljor, torka mm.

Förlust av biologisk mångfald

Dessa risker bemöts på flera plan, från överstatliga ner till enskilda företags och konsumenters nivå.

Det märks en ökande efterfrågan på hållbara byggnads- och infrastrukturlösningar, definierat som green building materials. Fokus ligger på reducerat klimatavtryck, ökad tålighet mot klimatförändringar (framför allt ökad nederbörd och översvämningsrisker), industriell symbios (återanvändning av material) samt energieffektiva och förnybara material.

Gröna omställningen – en huvudsaklig drivkraft

NWG Koncernens affär bygger på att erbjudandet är utformat för att skydda och isolera byggnader, såväl befintliga som vid nybyggnation.

EU:s uppsatta klimatmål om nollutsläpp 2050 samt EU:s gröna giv (Grean Deal) är en huvudsaklig drivkraft som driver behovet av investeringar för ökad hållbarhet även inom fastigheter med fokus på reducering av klimatavtryck och energieffektivisering.

EU:s gröna giv är även riktad mot renovering av befintliga fastigheter med nya finansieringslösningar inom EU:s investeringsprogram för att förbättra energieffektiviteten. Takten som byggnader renoveras avseende energiprestanda måste enligt bedömare minst fördubblas för att satta klimatmål ska nås.

Biodiversitet och bättre mikroklimat är viktiga komponenter i städer vilket gynnar människans hälsa och välbefinnande samtidigt som den biologisk mångfalden stärks. Det kan åstadkommas genom grön infrastruktur, dvs gröna tak, vegetationslösningar och sammanbindande grönområden.

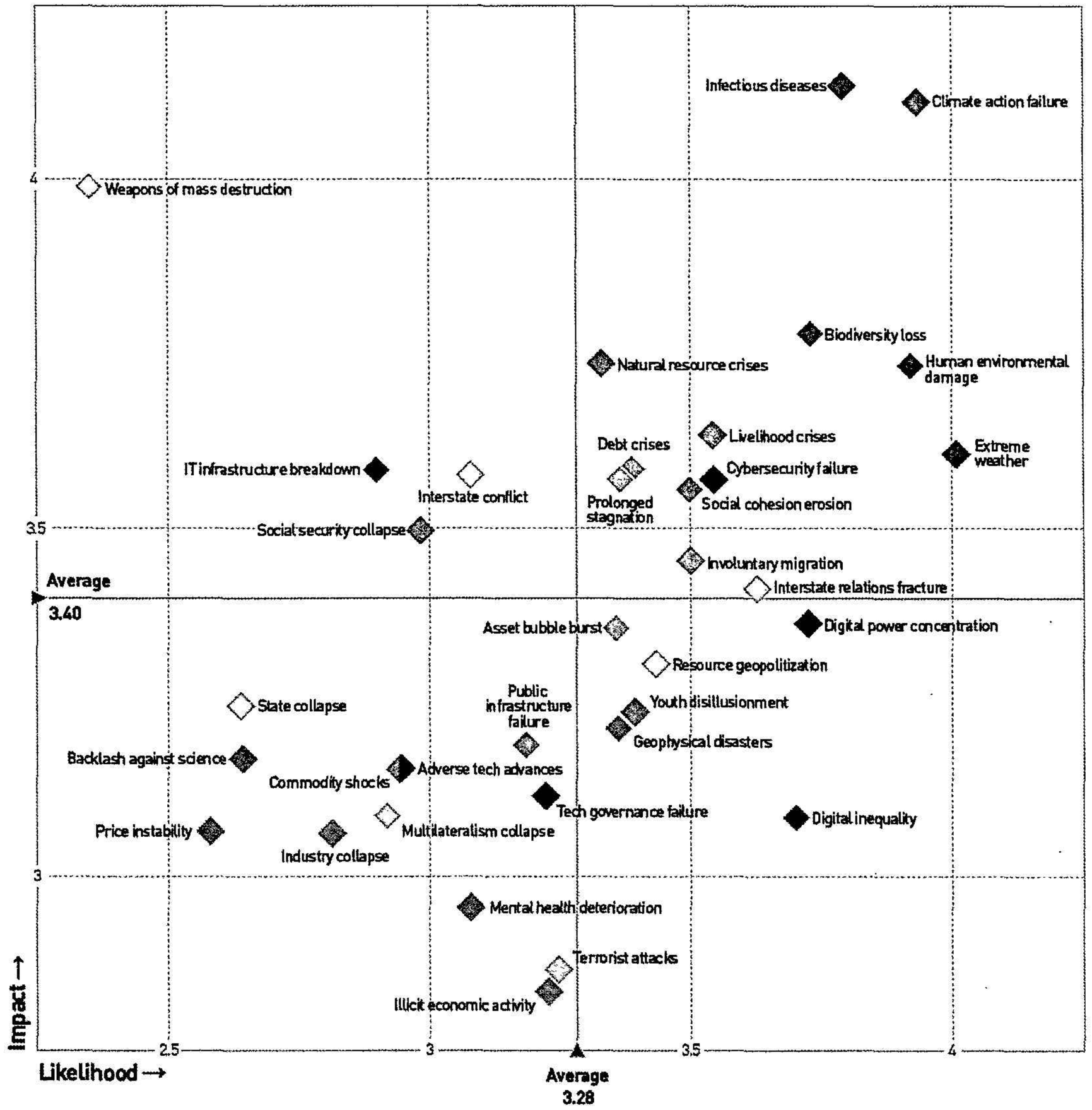
Förnybar elproduktion med ökade solcellsinstallationer driver även efterfrågan på installationstjänster och tekniska lösningar.

Utarmning av naturresurser
En annan av WEFs rankade risker är utarmning av resurser. Förutom att skydda byggnader och infrastruktur med bitumenbaserade produkter som bygger på en restprodukt ökar bolaget också andelen med förnybart material i form av trä inom prefabelement.

- DEMOGRAFI OCH URBANISERING
Urbaniseringstrenden i Norden är mer komplex idag och har också ett annat mönster än tidigare. Städer växer mer än landsbygden minskar. Som exempel ökade flyktinginvandringen kraftigt till Sverige under åren 2013–2017 vilket medförde att folkmängden ökade i nästan alla kommuner. Vid hög invandring från andra länder kan urbaniseringsgraden öka utan att detta innebär att fler människor flyttar från landsbygden in till städerna och det är det som sker idag.

Fortsatt urbanisering leder även till fler kommersiella och samhällsfastigheter. Ändrade konsumtionsmönster driver byggandet av logistikcenter och lager. I de nordiska länderna svarar den offentliga sektorn för en betydande andel av bygginvesteringarna, vilket bidrar till en jämnare efterfrågan i lågkonjunktur. Allt fler minderåriga och äldre bedöms driva efterfrågan på samhällsfastigheter och öka denna avsevärt de kommande decennierna.

Konkurrens om talanger
Att kunna attrahera och behålla välutbildade och kompetenta medarbetare är avgörande för konkurrenskraften inom många industrier, däribland byggindustrin. Medarbetare med bred erfarenhet och olika bakgrund skapar förutsättningar för nya insikter och metoder samt starka kundrelationer.



Riskkategorier
- Ekonomiska
- Miljömässiga
- Geopolitiska
- Samhälleliga
- Teknologiska

Största riskerna i sannolikhet
1. Extremt väder
2. Bristande klimatåtgärder
3. Miljöskador
4. Infektionssjukdomar
5. Förlust av biologisk mångfald
6. Digital koncentration
7. Digital ojämlikhet
8. Försämrade mellanstatliga relationer
9. Cybersäkerhet
10. Försörjningskriser

Största riskerna i påverkan
1. Smittsamma sjukdomar
2. Bristande klimatåtgärder
3. Massförstörelsevapen
4. Förlust av biologisk mångfald
5. Naturresurskriser
6. Miljöskador
7. Försörjningskriser
8. Extremt väder
9. Skuldkriser
10. IT-infrastruktur-haveri

Källa: World Economic Forum, The Global Risks Report 2021

MARKNADEN – ÖKANDE EFTERFRÅGAN PÅ SYSTEM OCH TILLHÖRANDE TJÄNSTER

BNP-utveckling och politiska faktorer

Tätskikts- och byggmarknaden i allmänhet följer BNP-utvecklingen. En stark BNP-tillväxt gynnar den breda byggbranschen med fler byggstarter och högre volymer, svagare perioder innebär större fokus på underhåll och renoveringar. I perioder med lägre aktivitet har det varit vanligt med offentlig finansiering för bygg- och anläggningsprojekt för att stimulera ekonomin. En högre osäkerhet i den geopolitiska situationen kan leda till ändrat synsätt gällande statligt stöd och finansiering, men även till senareläggning och förseningar samt förändringar i strategier.

Nordic Waterproofing är verksamt inom tre segment av byggmarknaden; tätskikt, prefabelement och grön infrastruktur. Segmenten kan även delas in i traditionella byggnadsmaterial och green building materials, där de traditionella ständigt utvecklas mot en ökad hållbarhet. Koncernens erbjudande går på vissa marknader mot ett växande helhetserbjudande även med installationstjänster.

Tätskikt – fokus på systemlösningar för optimerat byggande

Tätskiktsmarknaden är konsoliderad och marknadsandelarna tenderar att förbli stabila över tiden. Lokal produktion krävs för framför allt bitumenprodukter (takpapp), eftersom transportkostnaderna står för en betydande del av de totala kostnaderna (hög vikt i förhållande till värdet av produkten), och kunderna förväntar sig korta leveranstider, vilket förutsätter att tillverkarna har tillförlitliga och effektiva logistiklösningar.

Produktionsprocesserna inom industrin har en hög grad av automatisering, vilket minskar konkurrensen från länder som kan dra nytta av billig arbetskraft. De olika tätskiktsmarknaderna kännetecknas även av skillnader i byggregler och byggtraditioner.

Tak dominerar

Koncernen erbjuder tätskiktslösningar för olika applikationer där främst taklösningar för hus med låglutande tak dominerar. Denna marknad utvecklas i linje med den allmänna byggmarknaden, med lägre variationer i olika konjunkturlägen till följd av ett större inslag av renoverings och underhållsuppdrag för anläggning av tätskikt.

Koncernens marknader kan också delas upp efter typ av applikation, såsom bostäder, kommersiella fastigheter, infrastruktur (t ex broar), dammar, mm. Det uppskattas att omkring 70 procent av värdet av den totala tätskiktsmarknaden i Norden kan hänföras till kommersiella fastigheter och infrastruktur (t.ex. broar). Kommersiella och samhällsfastigheter har i större utsträckning låglutande tak jämfört med bostadsfastigheter. Den nordiska marknaden inom nyproduktion har under de senaste fem åren ökat med omkring 20 procent men bedöms komma att ha en lägre tillväxt kommande år.

Prefab – ökande byggkostnader på byggplatsen driver prefab-marknaden

Kostnaderna för byggande på plats ökar, varför tiden är en kritisk faktor där klimat och säsong utgör en risk för förseningar. Byggnation med prefabelement är därför en ökande trend. Dessutom ökar byggandet med prefabricerade element med trästomme för större byggnader som kontor, fabriker och lager, detaljhandel, flervåningshus och samhällsbyggnader. Ökningen i träbaserad produktion drivs av en växande efterfrågan på mer hållbara material samt produktivitet och därmed kostnadsbesparingar.

Erfarenheten visar att den totala kostnaden för en byggnad med prefabricerad trästomme är 7-10 procent lägre jämfört med traditionell byggnation med betong.

Byggregler och byggkonstruktioner

Byggbranschen kännetecknas av att byggreglerna är nationella, vilket skapar olika produktlösningar och referensvillkor.

Grön infrastruktur ökar i betydelse

Marknaden för grön infrastruktur drivs till stora delar av krav från myndigheter på ökad biodiversitet i tätbebyggelse men också på insikten om höjt värde i form av trivsammare och mer miljövänlig omgivning vid nyetablering och upprustning. Detta återspeglas i att merparten av byggprojekt av större byggnader har inslag av gröna tak och där just sedumtak ökar.

Renoveringar skapar stabilitet

Renoveringar påverkas mindre än nybyggnation av det allmänna konjunkturläget. Renoveringar och nybyggnation beräknas stå för cirka 50 procent vardera av den nordiska byggmarknaden. Den nordiska renoveringsmarknaden minskade inte under den ekonomiska nedgången 2007–2009, medan nybyggnationsmarknaden minskade med 27 procent. Exponering mot renoveringsmarknaden verkar därför stärkande för koncernens verksamhet.

Marknaden för prefabelement har ett större ekonomisk beroende av nybyggnation. I en lågkonjunktur ökar dock renoveringarna. Fördelningen mellan renovering och nybyggnation är 10 respektive 90 procent av försäljningsvärdet.

Renoveringsmarknaden drivs av:

- Sammansättning och ålder på fastighetsbestånden.
- Renovering av byggnader är oftast billigare än nyproduktion. Dessutom kan bristande underhåll potentiellt medföra stora kostnader på grund av till exempel vattenskador, vilket gör renoveringsbeslut avgörande.
- Kravet på ökad energiprestanda i befintliga byggnader. Inte minst det stora bostadsbeståndet byggt under 1960- och 1970-talet har ett stort behov av bättre isolerade tak och fasader.

STARK MARKNADSPOSITION PÅ EN KONKURRENSUTSATT MARKNAD

Nordic Waterproofing möter olika konkurrenter beroende på produktområde.

Tätskikt

Utöver Nordic Waterproofing finns följande större privata tillverkare av tätskiktsprodukter på den nordiska marknaden: Icopal som ingår i BMI Group, i sin tur ingående i amerikanska Standard Industries, finska Katepal samt norska Protan och Isola. Det begränsade antalet lokala tillverkare på den nordiska marknaden har en relativt fragmenterad kundbas. På den europeiska marknaden för EPDM-produkter har Nordic Waterproofings varumärke SealEco konkurrenter som Firestone, Carlisle och Duraproof, varav Firestone och Carlisle beräknas vara den största respektive näst största leverantören med SealEco som den tredje största.

Prefab

Inom prefab-verksamheten är det främst byggbolagens egen verksamhet med delvis prefabricerade eller platsbyggda stommar och fasadelement som är alternativet till färdiga element/moduler som levereras i rätt tid till byggplatsen. Det finns få direkta konkurrenter till Taasinge Elementer, RVT och Seikat på den nordiska marknaden. I Danmark finns Roust Træ, i Norge takproducenten Lett-Tak och inom vägg- och större husmoduler finns tillverkare som Optimera, Jatak och Støren Treindustri medan i Finland är Lap Wall och Termater större konkurrenter.

Grön infrastruktur

Odlare av växter för grön infrastruktur agerar i huvudsak nationellt då växterna är anpassade för samma växtzon. Industriell odling sker fr a för B2B-leveranser och förutsätter större ytor för att ha kapacitet. Veg Tech är en industriell odlare med stark marknads-

position i Skandinavien; ledande i Sverige där andra aktörer är bl a Svenska naturtak, en av topp två i Norge där även Seduma kan nämnas samt en av topp tre i Danmark där även Nature Impact kan nämnas. Marknaden är fragmenterad medräknat de mindre aktörer som plantskolor som säljer till privatpersoner.

Installationstjänster
Marknaden för installationstjänster är fragmenterad med allt från småentreprenörer till byggbolag.

STYRKOR
Följande faktorer bedöms vara till fördel för koncernen:

Mogen och konsoliderad industri
Tätskiktsmarknaden är konsoliderad där marknadsandelarna tenderar att förbli stabila över tid. Lokal produktion är en förutsättning då transportkostnaderna står för en betydande del av de totala kostnaderna (hög vikt i förhållande till produktvärdet) och kunderna förväntar sig korta leveranstider, vilket förutsätter att tillverkarna har tillförlitliga och effektiva logistiklösningar.

Produktionsprocesserna är till hög grad automatiserade, vilket minskar konkurrensen från länder som kan dra nytta av billig arbetskraft. De olika tätskiktsmarknaderna kännetecknas även av nationella skillnader i byggregler och -traditioner.

Långsiktigt förtroende är av avgörande betydelse
Kunder söker beprövade och väletablerade produkter och material från starka varumärken med lång tradition av kvalitet och kunskap då långvarig beständighet har avgörande betydelse.

Koncernens välrenommerade varumärken, i kombination med partnerskap, utbildningsprogram och teknisk service samt starkt motiverade medarbetare, har bidragit till att skapa långsiktiga kundrelationer.

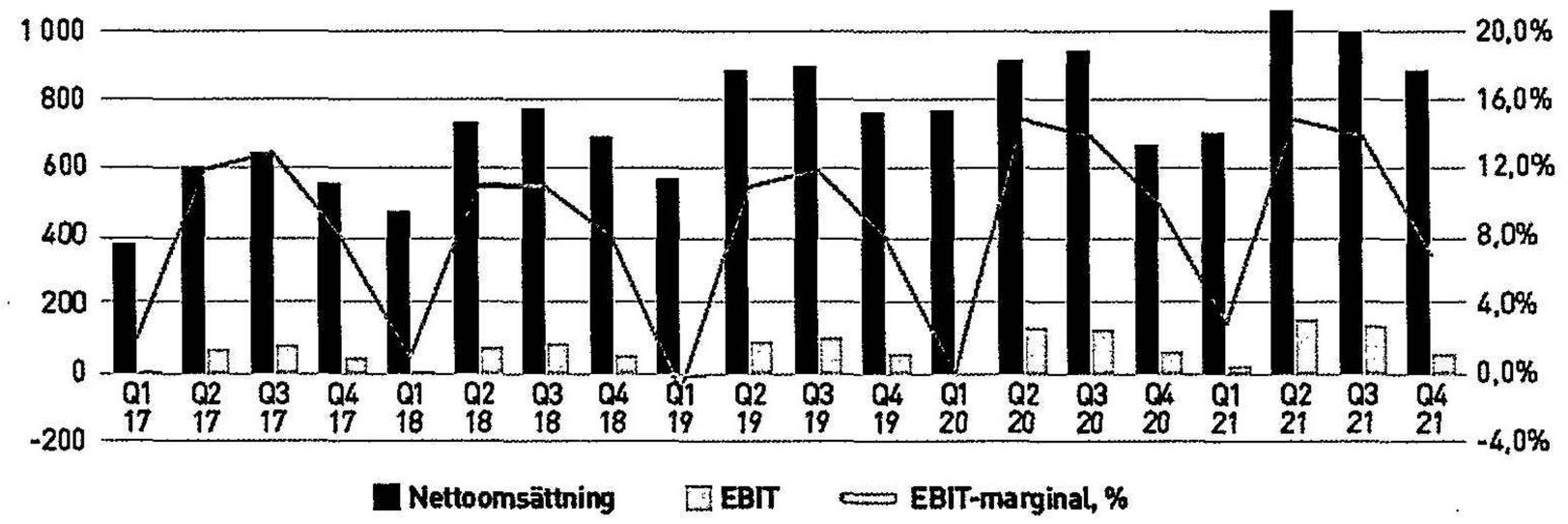
Hög kvalitet på produktportföljen
Ett bestående tätskikt är nyckeln till en tät och hållbar byggnad och fel i materialval, dess kvalitet och installation kan få långtgående konsekvenser. Tätskikt och relaterade lösningar är avgörande för byggnadens livslängd samtidigt som det står för en liten del av den totala byggkostnaden. Därför anlitar byggföretag kvalificerade takinstallatörer som har den nödvändiga förståelsen för det bästa materialet för byggnaden.

SÄSONGSVARIATIONER
Nordic Waterproofings verksamhet påverkas av säsongsvariationer där januari, februari och december är de svagaste månaderna. Verksamhetsåret 2021 stod försäljningen under dessa tre månader för 19 procent medan de övriga nio månaderna stod för 81 procent vilket ligger i linje med femårsgenomsnittet. Nedgången under vintermånaderna förklaras av kalla och utmanande väderförhållanden och deras inverkan på byggbranschen.

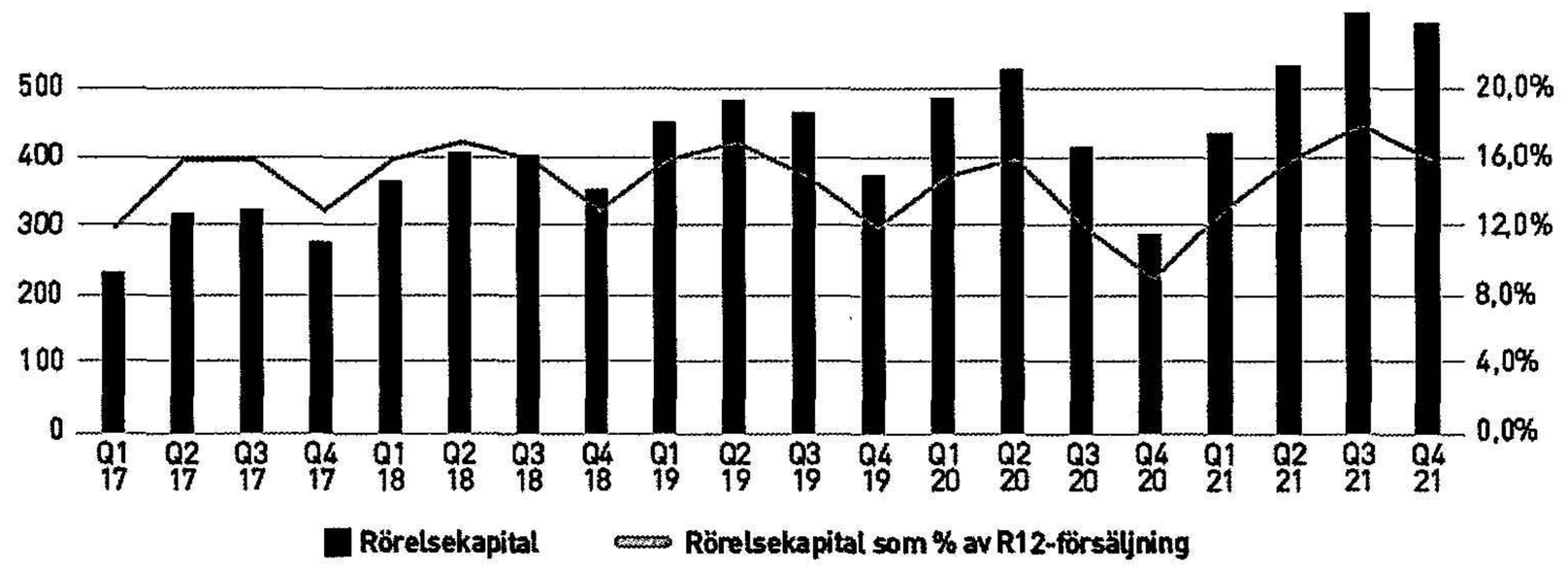
I allmänhet blir det en viss lageruppbyggnad under vintermånaderna, vilken övergår till lagerreducering under sommarmånaderna som ett resultat av den ökade aktiviteten på marknaden. Om vintern kommer tidigt kan det bland annat få till följd att många planerade projekt skjuts upp, vilket i sin tur påverkar årets resultat negativt. Detsamma gäller om vintern är lång och säsongen börjar sent på våren.

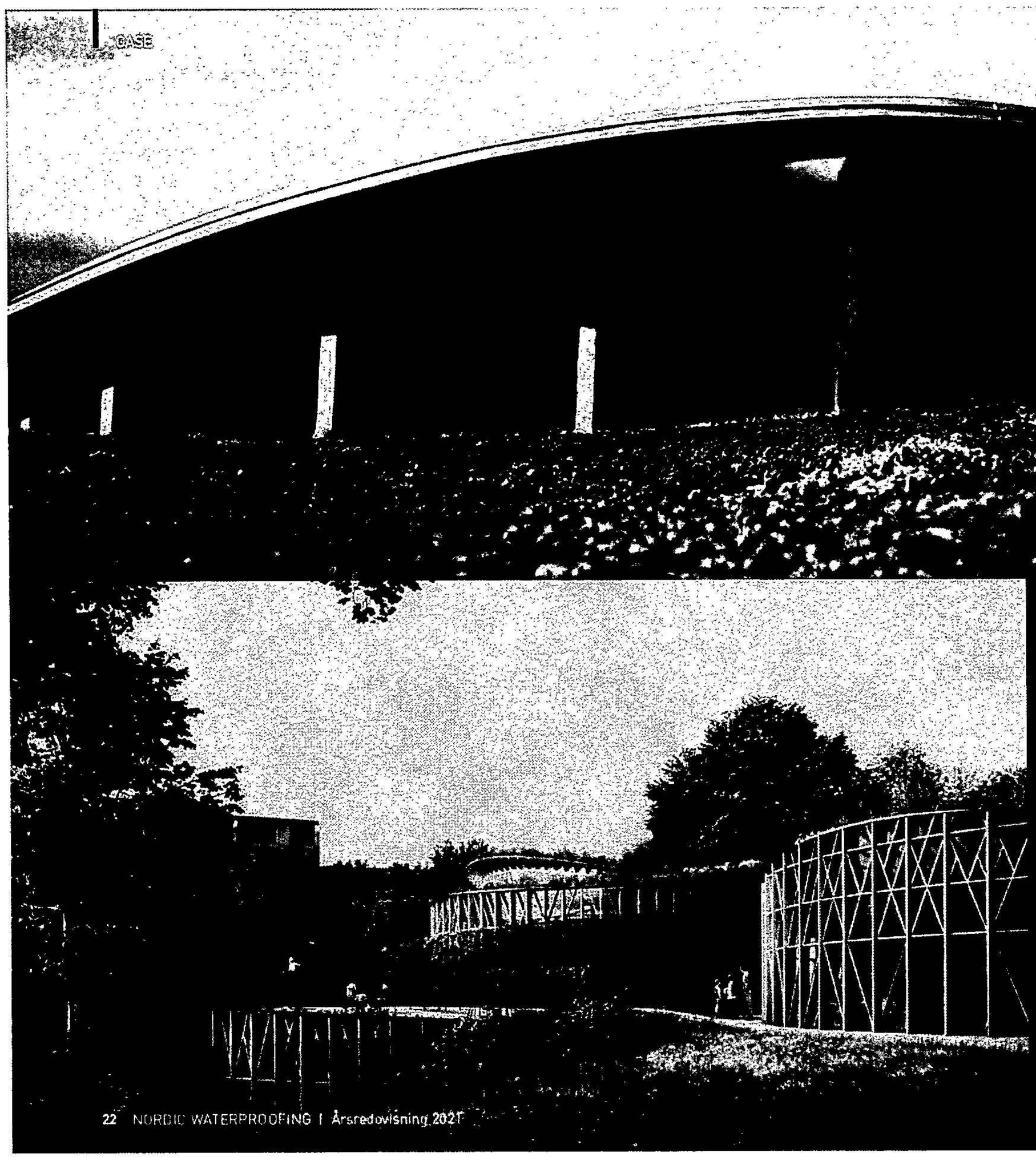
För risker och känslighetsanalys, vänligen se not 33 på sidan 91.

Säsongsvariationer för nettoomsättning och resultat



Säsongsvariationer för rörelsekapitalet





Tak och markskydd på unikt museum – HC Andersen hus

Den världsberömde japanske arkitekten Kengo Kuma har ritat H.C. Andersens hus, ett upplevelsemuseum i Odense. Kengo Kumas ritningar för projektet på 5 600 m² har inte en enda fyrkant. Allt är organiskt med runda paviljonger, slingrande stigar och samt en myriad av nivåskillnader. Två tredjedelar av museet är etablerat som ett äventyrsuniversum under jorden, medan det på gatunivå har skapats en äventyrsträdgård, varifrån det finns en koppling till det underjordiska upplevelseuniversumet via nedsänkta, "hemliga" trädgårdsavsnitt.

Phønix Tag fick i uppdrag att svara för takläggning, på husen ovan mark samt isolering och membran ovan de underjordiska utrymmena. Vegtech svarade för leverans av sedumtaken.

2022072508579

Product & solutions

– Förlänger livslängden på byggnader och infrastruktur

Affärsområdet Products & Solutions erbjuder tätskiktsprodukter och lösningar för byggnader och infrastruktur, prefabricerade tak- och fasadelement i trä samt grön infrastruktur.

EFFEKTIVT TÄTSKIKT FUNDAMENTALT
Det största hotet mot en byggnads hållbarhet är det yttre klimatet, i synnerhet regn och fukt, men också vind samt extrema temperaturer. När en fuktskada inträffat krävs det ofta dyra renoveringskostnader. Ett effektivt och beständigt tätskikt är därför en förutsättning vid såväl nybyggnation som underhåll av befintliga byggnader.

Nordic Waterproofing erbjuder ett brett utbud av tätskiktsprodukter konstruerade för det krävande klimatet i Norden som är anpassade till olika typer av tak; låglutande och lutande.

Utveckling av såväl produkter som säker hantering och installation
Nordic Waterproofing har ett väl anpassat sortiment. Det sker en ständig utveckling för att möta kundernas efterfrågan på förbättringar i arbetsmiljön (hantering av produkter och metoder för installation) och miljöpåverkan i tillverkningen, inklusive återanvändning och minskning av avfall. Koncernen arbetar också ständigt för att stärka relationer med de som använder sig av koncernens produkter

Låglutande tak
– främst kommersiella fastigheter
Koncernens produkter har unika tekniska kvaliteter och kan på ett enkelt sätt anpassas för olika miljöer, fastighetstyper och underlag. Produkterna är huvudsakligen tillverkade av bitumen (takpapp) samt av EPDM (gummiduk) med upp till 50 års beständighet. Installation av tätskikt för låglutande tak är krävande och utförs vanligtvis av professionella installationsföretag. Produkterna säljs direkt till installationsföretagen.

Lutande tak
– främst bostadshus
Tätskikt på lutande tak är mer synliga än de produkter som används för låglutande tak. Design och utseende är därför viktiga faktorer för kunden. Dessa produkter säljs främst till bygghandeln och installeras vanligtvis av privatpersoner eller enskilda takläggare och snickare. I Danmark installeras produkterna bland annat av Nordic Waterproofings delägda franchisebolag och i Finland utförs installationstjänster av egen personal inom rörelsesegmentet Installation Services.

Tillbehör – för kompletta lösningar
Nordic Waterproofing erbjuder också ett brett urval av tillbehör som kompletterar koncernens egna produkter, såsom plastfilm, grundmursskydd, fuktbarriärer och taksäkerhet. Tillbehören kommer från ett antal underleverantörer och utgör ofta en viktig faktor i den kompletta lösningen. Tillbehör säljs både via bygghandel och direkt till installationsföretag.



Även infrastruktur såsom broar skyddas.

BYGGPRODUKTER
Byggprodukter, såsom byggkemikalier för takinstallationer och reparationer samt skydd mot radonstrålning och tätning av takkupoler, har högt tekniskt innehåll och kräver därför ofta kundsupport och utbildning.

Som komplement till det egenproducerade tätskiktssortimentet erbjuder Nordic Waterproofing vissa relaterade produkter som köps från underleverantörer och säljs under koncernens egna varumärken.

GUMMIDUK FÖRUTOM TILL BYGGNADER ÄVEN FÖR DAMMAR OCH RESERVOARER
Gummiduk av EPDM- eller butylgummi är främst avsedd att användas som tätskikt för tak och fasader och som geomembran för grunder, dammar och reservoarer. Produktutbudet består av vatten- och lufttäta system som har en långvarig beständighet på upp till 50 år. Den levererade gummiduken måttanpassas normalt för kundens behov för att enkelt kunna installeras. Denna anpassning sker på koncernens prefabriceringsenheter och säljs främst till kunder i Belgien, Tyskland, Nederländerna, Polen, Sverige och Storbritannien.

SOLENERGILÖSNINGAR
Nordic Waterproofing agerar också återförsäljare som projekterar och installerar solceller i Danmark och kan genom det delägda bolaget Playgreen Finland Oy erbjuda samma tjänster i Finland.

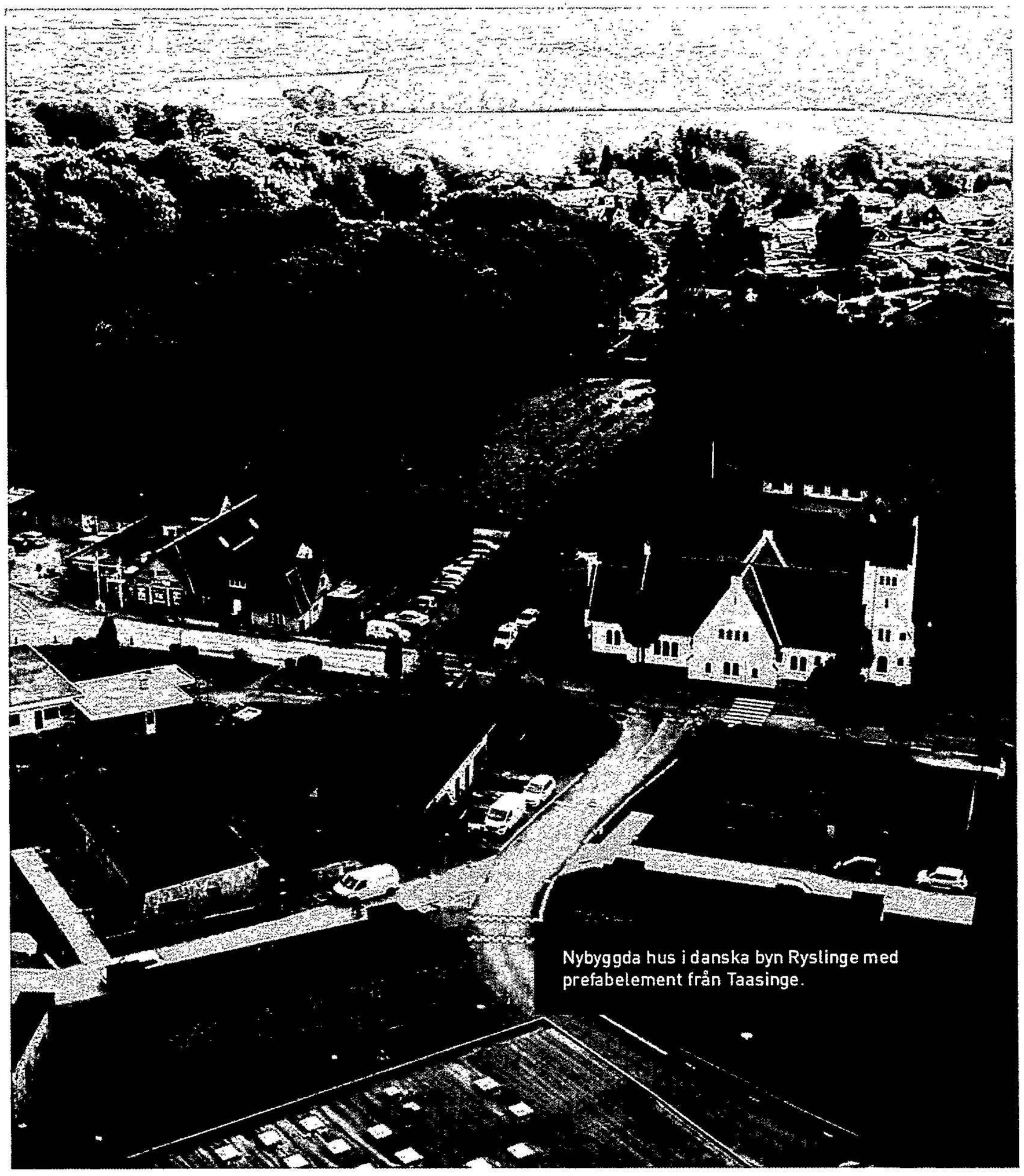
GRÖN INFRASTRUKTUR
Koncernen erbjuder lösningar för grön infrastruktur, dvs växtbaserade ytor för tak och fasader såväl som för grönområden i tätorter, genom Veg Tech och Urban Green i Sverige och Norge samt Veg Tech, Phønix Tag och Hetag i Danmark. Grön infrastruktur bidrar till en biologisk mångfald samtidigt som underliggande tätskikt skyddas. Byggnaden isoleras bättre mot extrema temperaturer och absorberar en del av stadens buller, damm och luftföroreningar samtidigt som både mikro- och makroklimatet förbättras. Gröna tak kan absorbera upp till 50–80 procent av nederbörden, vilket minskar eller fördröjer avrinning av regnvattnet till dagvattensystemet.

Det helägda svenska dotterbolaget Veg Tech erbjuder också lösningar för grön infrastruktur för tätorter; såväl naturparker, trafikmiljöer som öppna vatten.

PREFABRICERADE ELEMENT MED HÖGT FÖRÄDLINGSVÄRDE
Nordic Waterproofings dotterbolag Taasinge Elementer i Danmark, Seikat i Finland och RVT i Norge skapar ett högt mervärde genom att tillverka miljömässigt hållbara byggnadslösningar med prefabricerade byggnadselement där stommen utgörs av trä.

Prefabelement kapar byggtiden på byggnadsplatsen och är kostnadseffektiva genom rationell prefabricering. Konstruktion sker med hjälp av digital teknik BIM (byggnadsinformationsmodeller) för att bland annat visualisera och bedöma energieffektivitet och vilka åtgärder som är mest kostnadseffektiva.

All produktion är projektbaserad där prefabelementen produceras på order i nära dialog med byggare och arkitekter för optimal byggnadskonstruktionslösning. Prefabelementen omfattar tak, fasader, innerväggar och golv och är installationsklara med isolering, fönster och dörrar, yttre och inre ytskikt samt förberedda för eldragning och ventilation. De prefabricerade elementen är främst producerade för större byggnader som kontor, industrier och lager, detaljhandel, flervåningsbostadshus, samhällsfastigheter etc. Montering sker klimatkontrollerat inomhus. Produktionen är projektbaserad och varje beställning är unik. Den genomförs till stor del av snickare och montörer och är svår att automatisera pga de unika serierna. Produktionstid från konstruktion till leverans är vanligtvis 8–12 veckor.



Nybyggda hus i danska byn Ryslinge med prefabelement från Taasinge.

Byggnadselement, såsom prefabricerade tak och fasadelement med trästommar, tillverkas enligt samma byggregler och instruktioner från arkitekter och byggherrar, som med traditionella byggmetoder. När de väl är monterade är prefabricerade element svåra att särskilja från delar som byggts på byggarbetsplatsen.

PRODUKTION NÄRA KUNDEN

Produktion nära marknader och kunder är en viktig del av leveranskedjan. Nordic Waterproofing tillverkar tätskiktsprodukter vid fyra produktionsenheter för bitumen- och EPDM- baserade produkter i Danmark, Finland och Sverige, fyra prefabriceringsenheter för EPDM-produkter i Belgien, Nederländerna, Storbritannien och Sverige samt sju enheter för prefab-element i Danmark, Finland, Norge och Lettland. Koncernen också har odlingsarealer i Sverige och Norge. Koncernen äger blandningsrecepten för bitumen- och EPDM-produkter och optimeringar utgör en del av Nordic Waterproofings immateriella äganderätter. Produktionsvolymerna baseras på både prognoser och order. Koncernens produktion kompletteras av produkter från underleverantörer, såsom plastfilmer, fundament och fuktbarriärer

INKÖP – EN CENTRALISERAD FUNKTION

Nordic Waterproofings inköp hanteras på nationell basis. Marknadsinformation och erfarenheten av de bästa metoderna delas mellan bolagen i koncernen. Marknadsspecifika produkter och material inköps lokalt för att öka flexibiliteten och säkerställa att lokala behov tillgodoses.

Inköp av de viktigaste insatsvarorna bitumen, polyester, glasfiber och SBS sker på koncernnivå för att uppnå skalfördelar och utnyttja koncernens förhandlingsposition. Koncernen tillämpar sk double sourcing, dvs att ha mer än en leverantör för att säkra inflödet.

UTVECKLING 2021

Den bitumenbaserade tätskiktsverksamheten i Sverige och Danmark hade en stark tvåsiffrig tillväxt, verksamheten i Finland en lägre nivå och en svagt negativ utveckling i Norge.

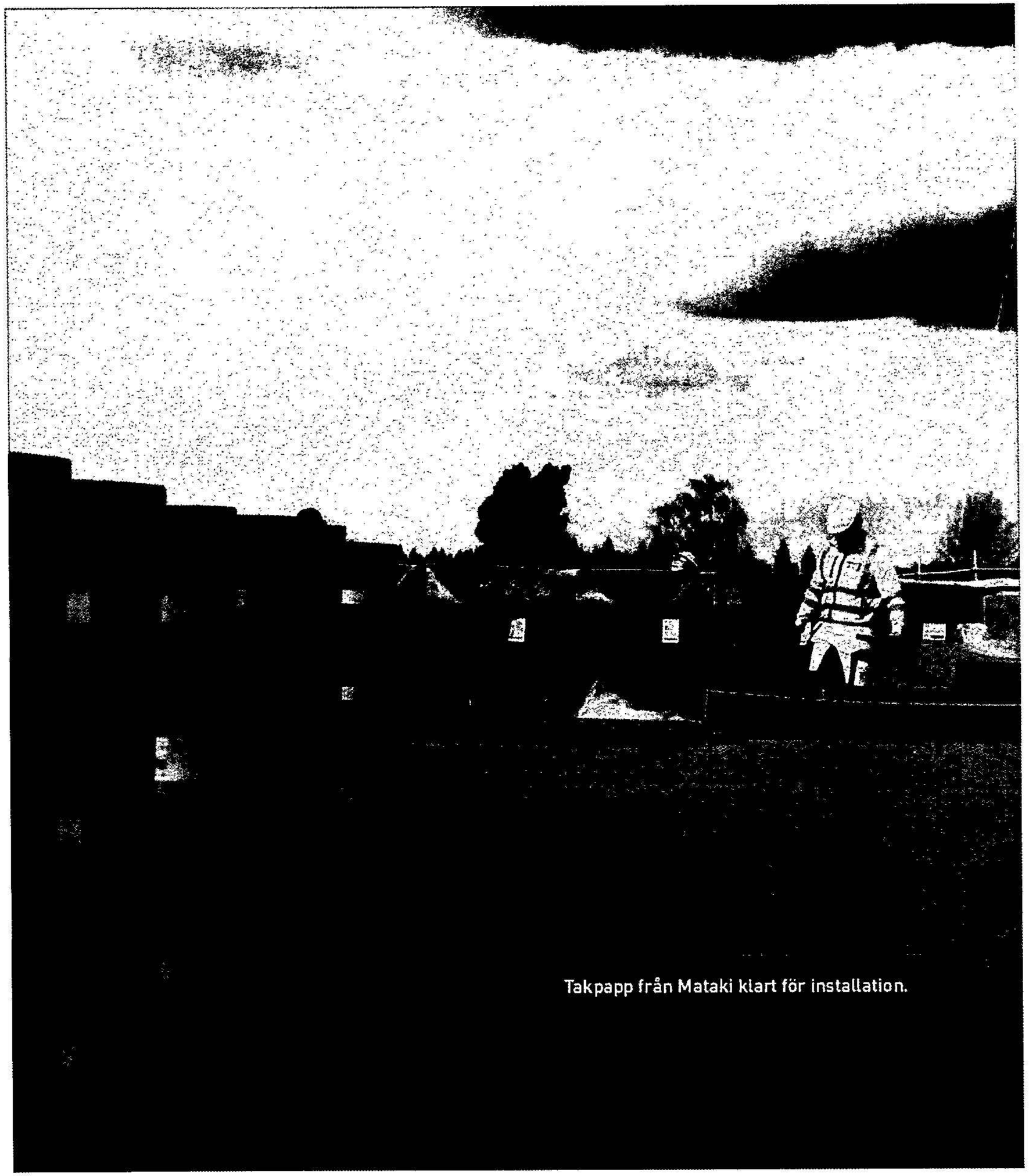
SealEco hade en tvåsiffrig tillväxt. De flesta större marknader redovisar en fortsatt stark efterfrågan.

Taasinge-gruppen, vår verksamhet med prefabricerade träelement, hade en något lägre försäljning jämfört med föregående år på grund av lägre volymer i den norska verksamheten. I både Danmark och i Norge var orderläget på en god nivå vid utgången av 2021. Seikat, den nyligen förvärvade finska verksamheten inom prefabricerade träelement, hade en orderbok med full beläggning in i det andra kvartalet 2022.

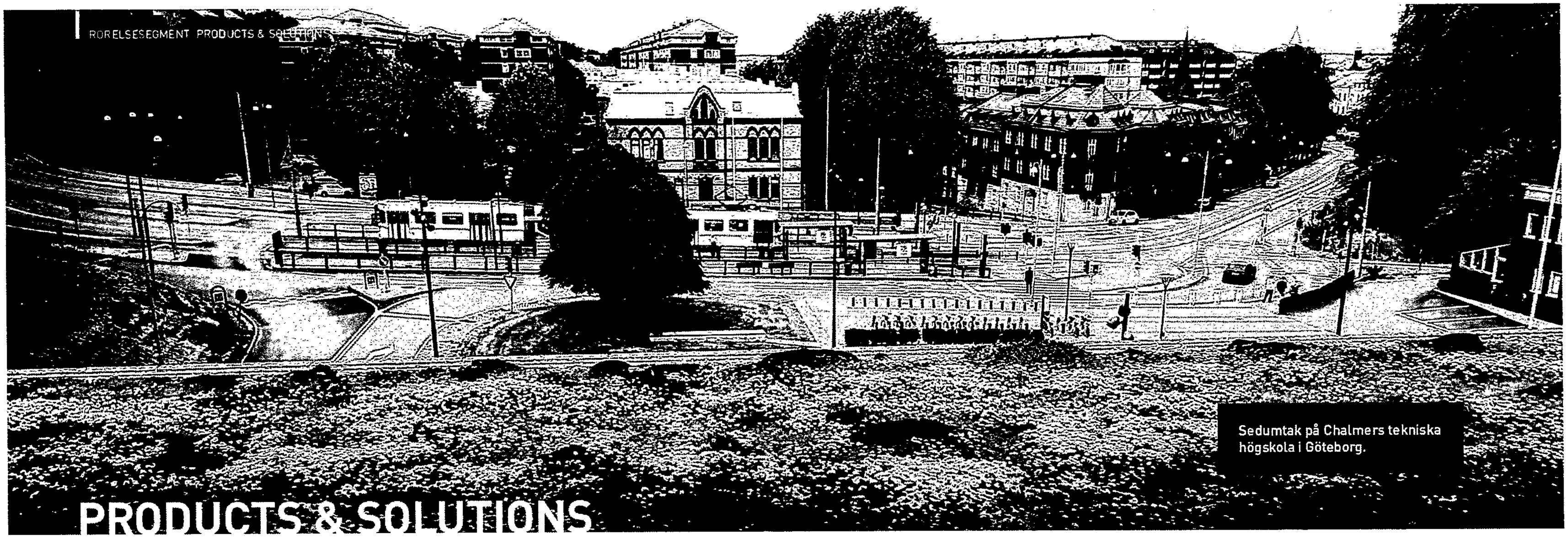
Utvecklingen av försäljningen inom grön infrastruktur, under varumärkena Veg Tech och Urban Green, visade en organisk tillväxt jämfört med motsvarande period föregående år.

FÖRVÄRVADE BOLAG 2021

- Gauris B.V. i Nederländerna, distributör av tätskikt för dammar och pooler (1 MEUR i omsättning 2020)
- Seikat Oy i Finland, tillverkare av prefabricerade takelement i trä för lager, offentliga samt industri och kommersiella fastigheter (4 MEUR i omsättning 2020)
- Urban Green AB i Sverige, ledande leverantör av gröna miljöer för taklandskap (50 MSEK i omsättning 2020)



Takpapp från Mataki klart för installation.

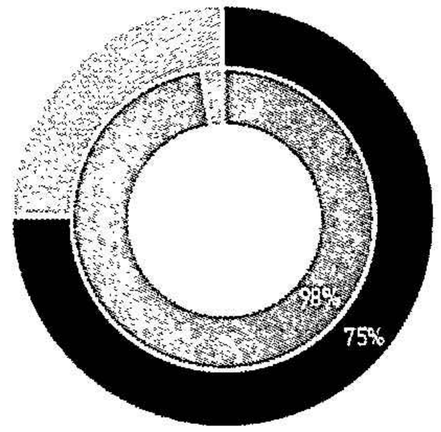


Sedumtak på Chalmers tekniska högskola i Göteborg.

PRODUCTS & SOLUTIONS

NYCKELTAL PRODUCTS & SOLUTIONS, MSEK	2021	2020	Förändring i %
Nettoomsättning	2 818	2 570	10%
EBITDA	517	412	25%
Rörelseresultat (EBIT)	413	315	31%
Antal medarbetare (FTE)	808	732	10%

PRODUCT & SOLUTIONS ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT



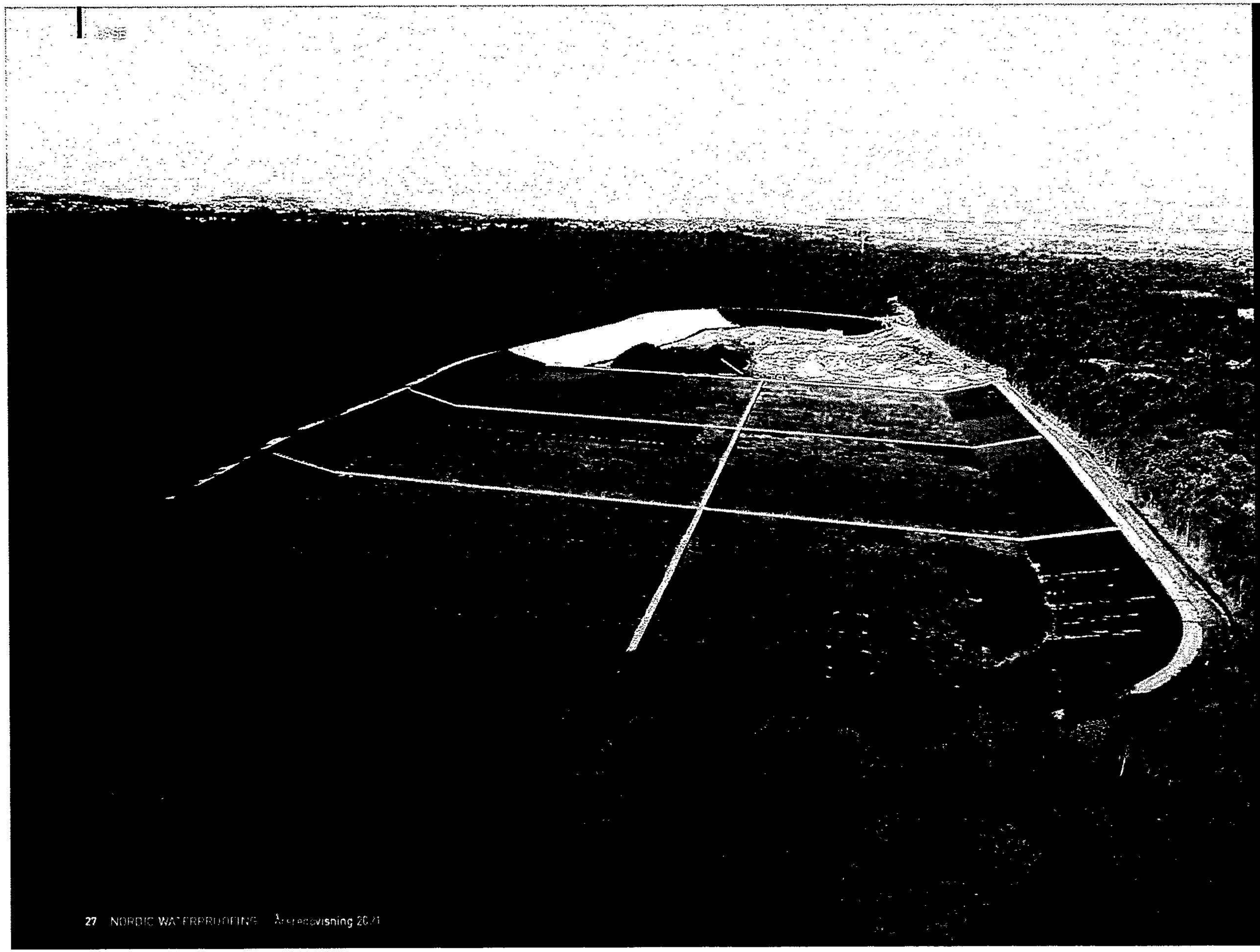
Nettoomsättning Rörelseresultat

FÖRSÄLJNINGS- OCH RESULTATUTVECKLING 2021



+10% FÖRSÄLJNING

+31% RÖRELSERESULTAT



Vattenförsörjning anpassad för turistsäsongen vid Adriatiska havet kan tillvaratas på vintern

Mateša-reservoaren, strax innanför den kroatiska kusten i Istrien, är klädd med PDM-gummiduk. Dammen har en storlek på 17,4 ha och en volym på 865,00 m³. Den försörjer totalt 555 hektar jordbruksmark med olivlundar, vingårdar och grönsaksgrödor.

Reservoaren är unik då den fylls med överflödigt vattenledningsvatten under vintermånaderna, vatten som annars skulle rinna ut i havet eftersom Istriens vattenförsörjning är dimensionerad efter sommarförbrukningen.

Installation services

- Tar koncernens produkter närmare marknaden

Rörelsesegmentet Installation Services erbjuder installation och underhåll med koncernens takprodukter för kommersiella fastigheter och bostäder. Förutom installation erbjuds löpande underhåll till fastighetsägare som vill upprätthålla fastighetens livslängd och säkerställa att byggnadens klimatskal möter uppsatta krav på energivärden.

HELÄGDA DOTTERBOLAG I FINLAND,
Installationer utförs genom helägda dotterbolag i Finland under varumärkena AL-Katot och KerabitPro, med distriktskontor över hela Finland. Under 2017 förvärvades LA Kattohuolto, ett tak- och servicebolag som både stärker koncernens position i Finland och bidrar med ett utbud av tjänster som kan erbjudas både privatpersoner och kunder till andra bolag inom segmentet. Under 2021 förvärvades Rakennusliike Ripatti vilka marknadsför och säljer fasadbeklädnad, profilerad plåt och bearbetning samt prefabricerade takfotssystem med integrerade skyddsräcken under varumärket RipRap.

PÅ DEN NORSKA MARKNADEN
Under 2021 förvärvades Byggpartner vilka utför installation och underhåll av tätskiktsprodukter i området kring Oslo.

PÅ DEN SVENSKA MARKNADEN
Nordic Waterproofing erbjuder även underhålls- och installationstjänster på den svenska marknaden genom Nordic Takvård, med samma tjänsteerbjudande som LA Kattohuolto i Finland.

MINORITETSÄGDA FRANCHISEFÖRETAG I DANMARK
I Danmark erbjuds installationer via franchiseföretag under varumärkena Phønix Tag och Hetag Tagdækning. Franchiseföretagen är ägarledda företag, där Nordic Waterproofing har minoritetsintressen. Franchiseföretagen är en viktig försäljningskanal med tillgång till Nordic Waterproofings produkter och kompetens.

INSTALLATION AV SOLCELLER
Nordic Waterproofing erbjuder även installation av solceller på såväl kommersiella som privata fastigheter i Danmark och genom det delägda finska bolaget Playgreen Finland Oy.

KUNDANPASSADE TÄTSKIKT FÖR GOLV
Det finska företaget SPT-Painting är verksamt inom den snabbt växande marknaden för flytande tätskikt och beläggning för golv, även kallat "coating". Företaget levererar golvbeläggningstjänster till kunder i bygg-, industrisamt varvssektorerna. Kundbasen består främst av medelstora och stora bygg- och industribolag och skeppsvarv samt deras underleverantörer. Under 2021 förvärvades E. Voutilainen vilket stärkte koncernens position inom flytande golvbeläggningar.



Finska Kerabit Pro är den största takinstallatören i Nordic Waterproofing.

Helägda dotterbolag i Finland

Minoritetsägda och franchisebolag i Danmark

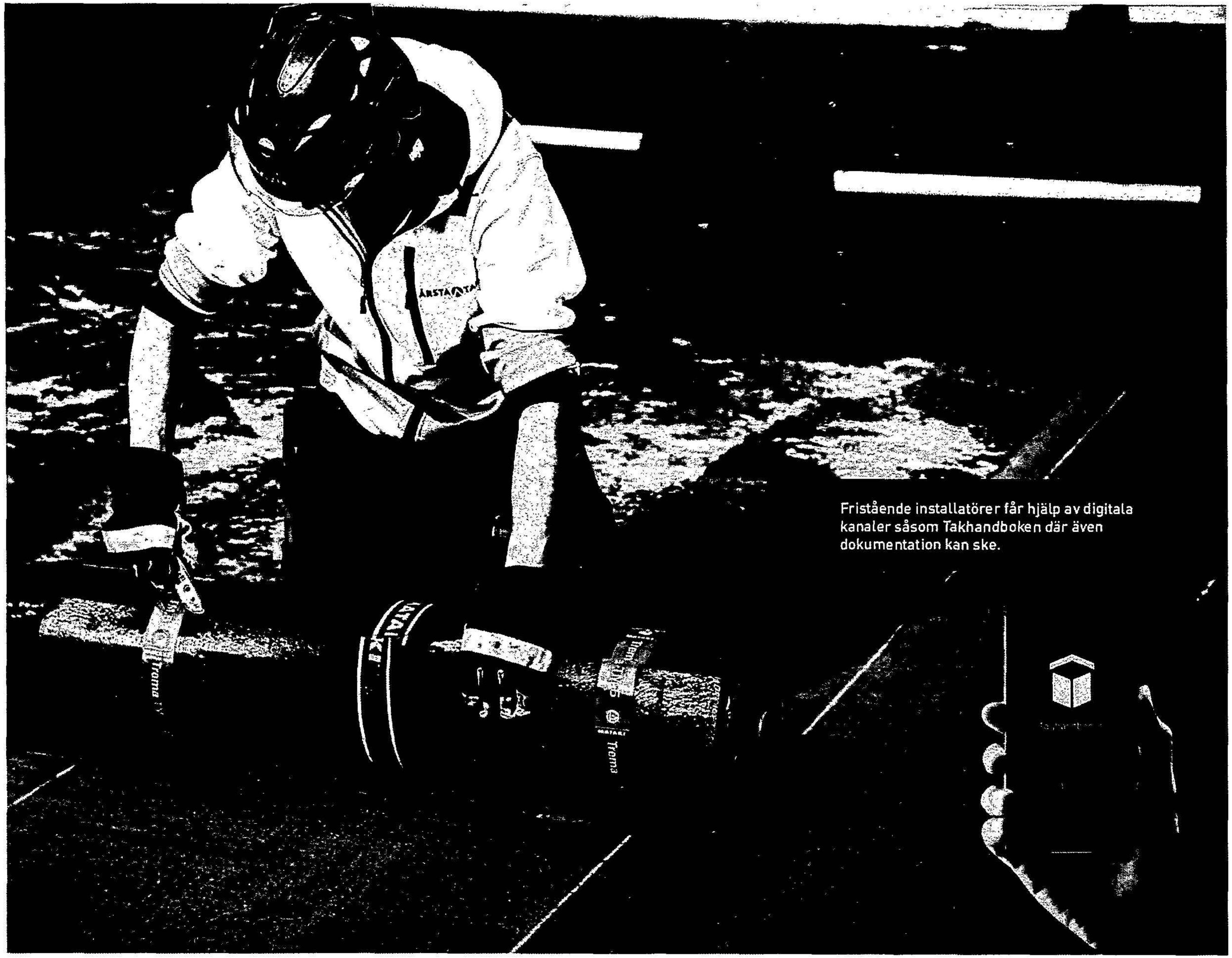
Helägda dotterbolag i Sverige och Norge

LA-KATTOHUOLTO.FI
AL-KATOT OY
KerabitPro
SPT Painting Oy
E.VOUTILAINEN
RIPATTI
Hetag Tagdækning
PHØNIX TAG
NORDIC TAKVÅRD
TAK-ENTREPRENØR BYGGPARTNER

EN FÖRSÄLJNINGSKANAL NÄRA KUNDERNA
Installation Services utgör en försäljningskanal för koncernens tätskiktsprodukter och lösningar. Mervärde skapas i direktkontakten med slutanvändaren, vilket genererar större förståelse för slutkundens behov samtidigt som marknaden medvetandegörs om vikten av att använda högkvalitativa produkter. Kopplingen till slutanvändare ger kontroll över hela värdekedjan vilket också garderar och stärker koncernens marknadsposition och varumärken.

UTVECKLING 2021
Försäljningen som genereras huvudsakligen i Finland, *minskade organiskt med -7 procent*, delvis på grund av förseningar på arbetsplatser som en konsekvens av materialbrist från andra leverantörer samt att Nordic Waterproofing har agerat disciplinerat för att upprätthålla marginalerna. De danska franchisebolagen upplevde fortsatt en stabil och stark marknad.

FÖRVÄRVADE BOLAG 2021
- Byggpartner AS i Norge, bolaget utför installation och underhåll av tätskiktsprodukter i området kring Oslo (180 MNOK i omsättning 2020)
- E. Voutilainen Oy i Finland, specialist på flytande golvbeläggningar för industriella kunder (1,9 MEUR i omsättning 2020)
- Rakennusliike Ripatti Oy i Finland, expert inom fasadbeklädnad, profilerad plåt och bearbetning samt prefabricerade takfotssystem med integrerade skyddsräcken under varumärket RipRap (7 MEUR i omsättning 2020)



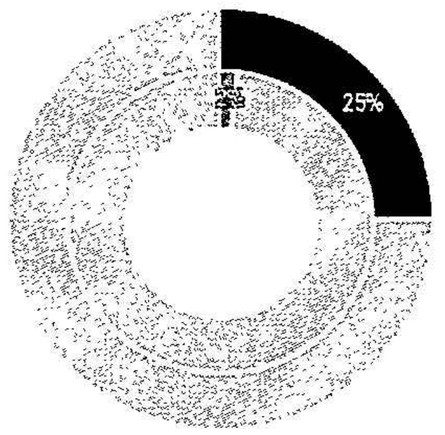
Fristående installatörer får hjälp av digitala kanaler såsom Takhandboken där även dokumentation kan ske.



INSTALLATION SERVICES

NYCKELTAL INSTALLATION SERVICES, MSEK	2021	2020	Förändring i %
Nettoomsättning	928	833	11%
EBITDA	34	86	-60%
Rörelseresultat (EBIT)	8	70	-89%
Antal medarbetare (FTE)	456	404	13%

INSTALLATION SERVICES ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT



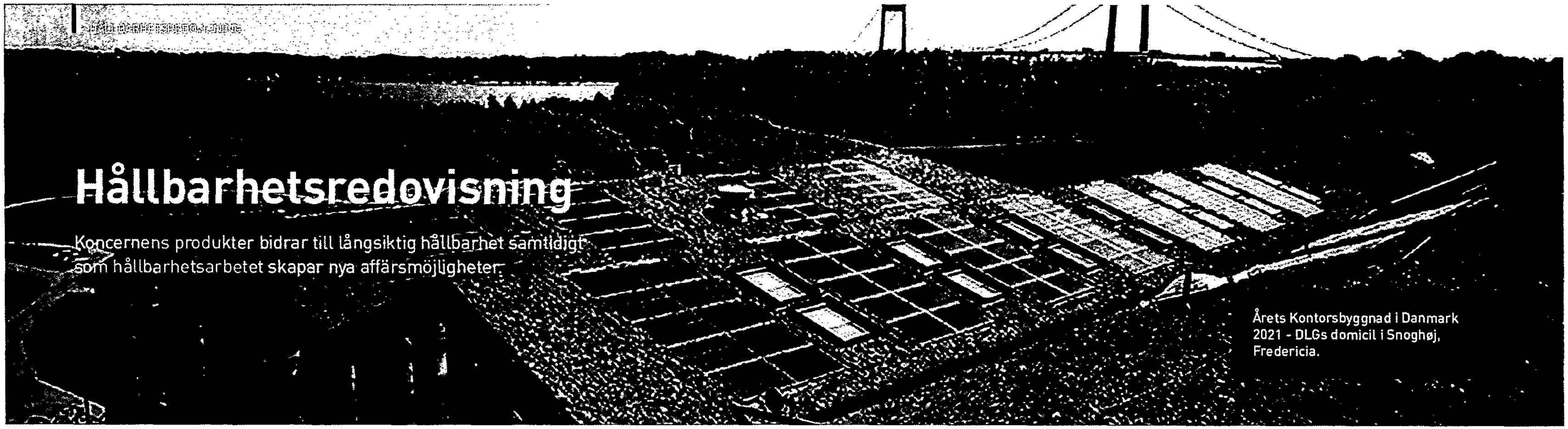
FÖRSÄLJNINGS- OCH RESULTATUTVECKLING 2021



+11%
FÖRSÄLJNING



-89%
RÖRELSERESULTAT



Hållbarhetsredovisning

Koncernens produkter bidrar till långsiktig hållbarhet samtidigt som hållbarhetsarbetet skapar nya affärsmöjligheter.

Årets Kontorsbyggnad i Danmark 2021 - DLGs domicil i Snoghøj, Fredericia.

Nordic Waterproofings affärsidé bygger på hållbarhet. Det innebär att göra det möjligt för kunderna att skydda, bevara och bidra till byggnaders och infrastrukturers beständighet. Koncernen bidrar även med miljö- och klimatbesparande produkter för bättre energiprestanda, CO_2-neutrala alternativ samt grön infrastruktur som bidrar till ökad biodiversitet.

RAPPORTERING OCH EXTERN REDOVISNING

Hållbarhetsredovisningen är utformad såsom bolaget finner relevant samt enligt svenskt lagstadgat krav på hållbarhetsredovisning. En förteckning med sidhänvisning på samtliga punkter på detta krav finns på sidan 35.

STYRNING

Styrelsen är ytterst ansvarig för koncernens hållbarhetsarbete med måldefinition och att löpande följa upp koncernens hållbarhetsarbete. Den operativa hållbarhetsorganisationen leds av en styrgrupp bestående av affärsområdescheferna och som leds av en CSO (Chief Sustainability Officer). Funktionen skapades under 2021 då Susanne Höjholt tillträdde.

Det faktiska hållbarhetsarbetet sker framför allt på nationell nivå hos dotterbolagen som står närmast marknaden med en proaktiv utveckling för regionala preferenser.

VÄSENTLIGHETSANALYS GENOMFÖRD I DANMARK

Danmark står som första land att ha genomfört en intressentdialog och en väsentlighetsanalys. Övriga länder befinner sig i processen. Nästa steg är att göra en samlad väsentlighetsanalys för koncernen. Detta kommer ligga till grund för ett än mer målinriktat hållbarhetsarbete. Övriga huvudmarknader har för avsikt att göra samma arbete.

EU:S TAXONOMI – ETT PERSPEKTIV

Taxonomin för miljömässigt hållbara investeringar är en av åtgärderna i EU:s handlingsplan för finansiering av hållbar tillväxt. Den ger möjlighet att identifiera och jämföra investeringar som bidrar för att nå en hållbar ekonomi. Tanken är att den ska ligga till grund för framtida standarder och märkning av hållbara finansiella produkter. Nordic Waterproofing bedöms till viss del omfattas av förordningen.

Europeiska kommissionen lade 2019 fram en ny tillväxtstrategi, den europeiska gröna given (the European Green Deal) med målet att minska nettoutsläppen av växthusgaser till noll senast 2050 och att stödja ekonomisk tillväxt genom en så effektiv och hållbar användning av naturresurserna som möjligt.

Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2020/852 (taxonomiförordningen) infördes för ett gemensamt klassificeringssystem för hållbar ekonomisk verksamhet. Syftet är att skala upp hållbara investeringar och omdirigera kapitalflöden till teknik och företag som anses hållbara. Nordic Waterproofing ser positivt på införandet av EU:s taxonomi.

Det har varit en klart uttalad strategi för oss att växa inom området för hållbara byggnationslösningar vilket bland annat var anledningen till att förvärven inom prefabricerade tak- och väggelement samt gröna lösningar för urbana miljöer genomfördes.

För att vara förenlig enligt förordningen ska Nordic Waterproofing väsentligt bidra genom interna åtgärder. Bidraget kan ske genom utfasning av fossila bränslen, och/eller genom att underlätta för andra intressenter, exempelvis produkter som framställts med lägre CO_2-utsläpp såsom prefabricerade element i trä.

2022072508588

EU:s taxonomi håller fortfarande på att utvecklas, och det är viktigt att notera att den nuvarande lagstiftningen inte omfattar all hållbar verksamhet på marknaden. I omställningen till inga koldioxidutsläpp ligger tonvikten på de mest koldioxidintensiva och/eller de som har störst omställningspotential. Nordic Waterproofing som huvudsakligen är leverantör av tätskiktslösningar, vilka inte explicit omnämns i den nuvarande lagstiftningen, som en komponent i byggnadslösningar har därför bara få relevanta ekonomiska verksamhetskategorier att rapportera om.

Nordic Waterproofings årsredovisning för 2021 ger omfattande information om koncernens hållbarhetsresultat, inklusive detaljer om växthusgasutsläpp och klimatpåverkan utöver lagstiftningskraven i klimattaxonomin och EU-taxonomin i allmänhet. Eftersom lagstiftningen fortfarande utvecklas och förväntas expandera till andra områden som är relevanta för våra produkter och verksamheter kommer vi framöver att uppdatera vår taxonomirapportering i enlighet därmed.

VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

Koncernens samtliga verksamheter har utvärderats och en bedömning har gjorts huruvida de omfattas av taxonomins definitioner eller inte. I princip kan hela koncernens verksamhet anses falla under avsnittet 3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader.

Koncernens verksamheter inom tätskikt av bitumen och EPDM är delar av större byggnadsverk där det finns etablerat gränsvärden för de kompletta byggnadsverken men inte för de delar vi tillhandhåller varför dessa i nuläget inte kan anses omfattas av taxonomins definitioner.

För våra verksamheter som tillverkar prefabricerade tak- och väggelement i trä finns det etablerade gränsvärden vilka våra verksamheter uppfyller och dessa har inkluderats i våra beräkningar.

Detsamma gäller för våra verksamheter som tillhandahåller urbana gröna lösningar, vi anser dessa omfattas av taxonomin och dessa har inkluderats i våra beräkningar.

Redovisningsprinciper

I tillägg till EU-förordning (EU) 2020/852 (publicerad 6.7.2021) anges i artikel 10 att icke-finansiella företag endast ska redovisa andelen av ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin respektive inte omfattas av sin totala omsättning, kapital- och driftsutgifter och relevant kvalitativ information för rapporteringen för räkenskapsåret 2021.

Ett av huvudmålen med EU:s taxonomi är att förhindra "green washing". Nordic Waterproofing respekterar detta och har intagit en konservativ hållning när vi rapporterar taxonomiberättigade siffror, vilket inte inkluderar poster som inte specifikt nämns i taxonomin.

Taxonomin föreskriver att företagen kommenterar hur dubbelräkning har undvikits i den taxonomistödda ekonomiska verksamheten. Nordic Waterproofing har gjort detta baserat på våra kostnadsstrukturer och säkerställt att kostnadselementen är separata för varje verksamhet vilket underlättats av den begränsade mängden transaktioner som görs mellan olika verksamheter.

Omsättning

Omsättningen omfattar nettoomsättning från verksamheter som omfattas av taxonomin. Nämnaren är Nordic Waterproofings totala nettoomsättning under verksamhetsåret 2021 och täljaren innefattar försäljning av prefabricerade tak- och väggelement av trä samt av produkter och tjänster för gröna urbana miljöer.

Kapitalutgifter

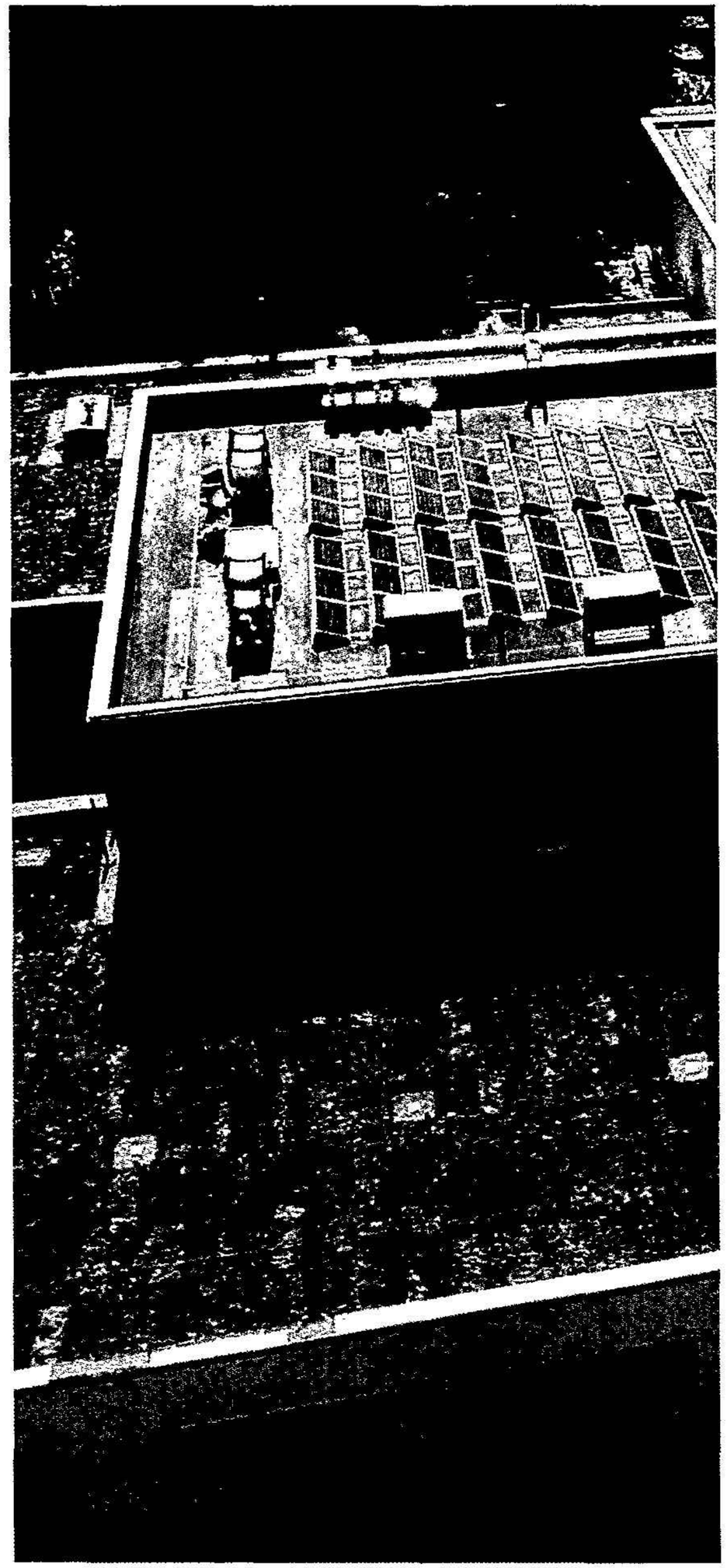
Kapitalutgifter omfattar investeringar inom verksamheter som omfattas av taxonomin. Nämnaren är koncernens totala investeringar i materiella anläggningstillgångar. Investeringar i verksamheter som omfattas av taxonomin ingår i täljaren.

Driftsutgifter

Driftsutgifter avser kostnader inom verksamheter som omfattas av taxonomin och omfattar alla direkta kostnader som inte bokförs som tillgångar och som avser forskning och utveckling, byggnadsrenovering, kortsiktiga leasingavtal, underhåll och reparation eller alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar som utförs av företaget eller en för detta ändamål anlitad tredje part och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion. Baserat på ovan betyder detta att opex inte motsvarar totala driftsutgifter, utan endast, som nämns ovan, utgifter förknippade med tillgångens fortlöpande och ändamålsenliga funktion. Detta innebär t ex att kostnad för el kan inkluderas i opex i de fall elen krävs för underhåll eller service av den materiella anläggningstillgången. El som används i produktion kan däremot inte inkluderas

ANDEL AV VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

	Total	Omfattas av taxonomin		Omfattas inte av taxonomin	
	MSEK	%	MSEK	%	MSEK
Omsättning	3 664	19%	689	81%	2 975
Kapitalutgifter	79	14%	11	86%	68
Driftsutgifter	36	28%	10	72%	26



HÅLLBARHETSMÅL
Koncerngemensamma hållbarhetsmål beslutades under 2021. För att göra utgångspunkten mer fullständig har datainsamlingsprocessen för hållbarhetsmålen från och med 2021 blivit betydligt mer systematisk för alla verksamheter. Jämförbarheten med tidigare år kan därav skilja sig åt. En annan faktor som försvårar jämförbarheten mellan åren är införlivandet av förvärvade bolag.

Helt koldioxidneutrala
Nordic Waterproofing ska vara helt koldioxidneutrala inom scope 1 & 2 år 2030 och helt koldioxidneutrala inom scope 1-3 år 2050.

Allt avfall återvunnet år 2030
Nordic Waterproofing ska återvinna allt egengenererat avfall för att hålla 100 procent av produkternas CO_2 i kretsloppet. Inget avfall ska gå till deponi år 2030. Avfallet kommer att omvandlas till en resurs genom att hitta återvinningsmetoder för att hålla CO_2 i produkten (t.ex. vägbeläggning och -fyllnad, ljudabsorbent).

Målens utfall redovisas i Affärsidé, mål och strategier på sidan 11.

POLICYER
Policyer såsom miljö, uppförandekod och visselblåsarpolicy har tagits fram på koncernnivå.

UPPFÖRANDEKODER
Koncernens uppförandekod är baserad på de tio principerna för FN:s Global Compact som dotterbolagen förväntas följa. Den omfattar mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption.

En specifik uppförandekod för leverantörer har upprättats som också är baserad på FN:s Global Compact.

VÄRDEKEDJAN CENTRAL I HÅLLBARHETSSTRATEGIN
För att bidra till högre grad av hållbarhet, framför allt för nybyggnation och renovering, läggs fokus på koncernens värdekedja; försörjningskedja, produktion, applicering och underhåll. Arbetet är inriktat på att minska avtrycket av CO_2 och materialförbrukning i alla leden.

Hållbarhetsdokumentation
Dokumenterade livscykelanalyser ökar i betydelse för kunderna. Antalet produkter med dokumentation av EPD (Environmental Product Declaration) eller miljöceretifieringssystem såsom DGNB eller BREEAM ska löpande öka. Målsättningen är att miljödeklarationer/EPD ska omfatta 85 procent av utbudet.

Tätskiktslösningar för skyddande av byggnader har få fossilfria alternativ
När det gäller tätskiktslösningar för låglutande tak, har 85 procent av taken i Norden bitumenbaserade tätskikt. Nordic Waterproofing tillverkar också EPDM-gummiduk och erbjuder tätskikt av PVC- och TPO-plast. Tillsammans står dessa fyra material för 95 procent av alla tätskikt för låglutande tak. Det finns för närvarande inga material baserade på helt fossilfria alternativ som är på samma prestanda- och kostnadsnivå.

Insatsvaror
De viktigaste insatsvarorna i Nordic Waterproofings produktion är bitumen, polymerer (gummiföreningar och plast), miljöcertifierat trä och växter.

Minskad material- och tidsåtgång ...
Produktutvecklingen är bland annat inriktad på att minska tjockleken på takpapp (och därmed mängden bitumen) med bibehållen funktion genom bättre blandningsrecept. Digitala hjälpmedel är också väsentliga i konstruktionsarbetet av prefabelement och för styrning och kvalitetsövervakning i produktionen.



Gröna tak är levande material som måste läggas ut direkt efter leverans.

... och ökad andel hållbara material
Hållbara material är en växande del av Nordic Waterproofings verksamhet. Både grön infrastruktur och träbaserade byggnadselement har en positiv miljöeffekt på grund av deras CO_2-bindande egenskaper. Trä som byggnadsmaterial är en naturlig råvara med betydligt lägre utsläppsnivå jämfört med andra byggmaterial.

Grön infrastruktur bidrar till biologisk mångfald samtidigt som underliggande tätskiktsmembran skyddas, byggnaden isoleras bättre mot extrema temperaturer och absorberar en del av stadens buller, damm och luftföroreningar samtidigt som både mikro- och makroklimatet förbättras. Gröna tak fungerar också som barriärer vid stora nederbördsmängder. De kan absorbera upp till 50–80 procent av nederbörden, vilket minskar eller fördröjer avrinningen av regnvatten till dagvattensystemet.

Odling av växter för grön infrastruktur kräver dessutom ingen större energiåtgång. Dessutom används biokol som näring vid odlingarna. Det har tillkommit från Vegtechs biobaserade värmepanna genom sk pyrolys.

Minskade CO_2-utsläpp är också möjligt i bitumenbaserade produkter. Nordic Waterproofings finska varumärke Kerabit har tagit fram Kerabit Nature. Dess fossila bitumen har delvis ersatts av bitumen extraherat från tallolja, CTO. Det positiva CO_2 -upptaget genom talloljeråvaran gör Kerabit Nature CO_2 -neutral (bitumen har redan låga 0,2 kg CO_2 ekvivalenter/ kg) Kerabit Nature finns för både ovan- och underskikt.

Utveckling sker också för anläggning av takpapp utan gasbrännare, vilket både minskar CO_2-utsläpp och minskar brandrisken.

Återvinning
Koncernen fokuserar också i att uppnå fullständig återvinning av allt restmaterial och avfall för att minska materialförbrukningen och kvarhålla CO_2 i bunden form.

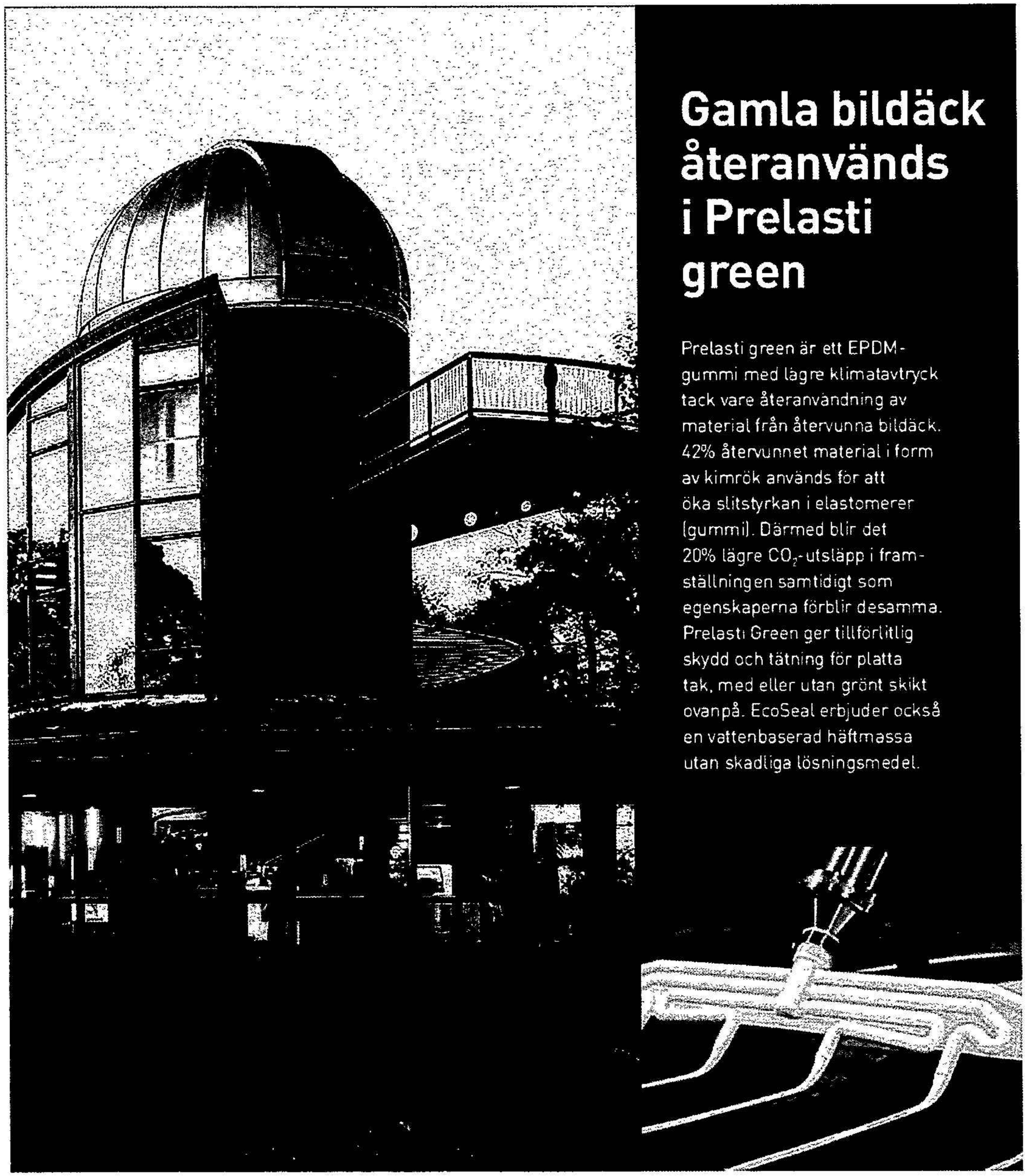
Utmaningen finns främst hos de fossilbaserade materialen såsom bitumen och EPDM-gummi. Takpapp lämnas normalt kvar på taket vid renovering med nytt lager. EPDM-gummi kan endast återanvändas som fyllnadsmaterial då det är vulkaniserat och kan inte smältas ner. Någon etablerad metod finns inte för närvarande varför olika återvinningsmetoder utvecklas och utvärderas.

EPD-DEKLARATIONER FÖR SMARTARE MILJÖVAL
Inför att en nybyggnation sker görs en livscykelanalys (LCA) för att få en samlad bild av dess miljöbelastning. Förutsättningen för en korrekt LCA är att de ingående materialen har en upprättad EPD, (Environmental Product Declaration, ett informationssystem för att faktamässigt beskriva miljöegenskaper hos produkter och tjänster i ett livscykelperspektiv). Nordic Waterproofing har tagit fram de första EPD:erna och arbetar löpande med att täcka fler produkter.

EFFEKTIV ENERGIANVÄNDNING
En betydande del av koncernens energiförbrukning, liksom dess klimatpåverkan, hänger samman med användning av natur- eller biogas samt inköpt el och fjärrvärme (indirekt och direkt energi). Rapportering sker från produktionsenheter och kontor på samtliga affärsenheter.

Energiförbrukningen 2021 ökade med 20 procent jämfört med föregående år. Nettoomsättningen för samma period ökade med 11 procent. Datainsamlingsprocessen för energiförbrukning, CO_2-utsläpp och avfall har från och med 2021 blivit betydligt mer systematisk för alla verksamheter. Beräkningen av koncernens koldioxidutsläpp (CO_2) i scope 1 och 2 (direkta utsläpp från kontrollerade källor samt utsläpp från generering av el och fjärrvärme) är baserad på varje enhets totala genomsnittliga energimix.

Vänligen se tabellen på nästa sida 35.



Gamla bildäck återanvänds i Prelasti green

Prelasti green är ett EPDM-gummi med lägre klimatavtryck tack vare återanvändning av material från återvunna bildäck. 42% återvunnet material i form av kimrök används för att öka slitstyrkan i elastomerer (gummi). Därmed blir det 20% lägre CO_2-utsläpp i framställningen samtidigt som egenskaperna förblir desamma. Prelasti Green ger tillförlitlig skydd och tätning för platta tak, med eller utan grönt skikt ovanpå. EcoSeal erbjuder också en vattenbaserad häftmassa utan skadliga lösningsmedel.

2022072508591

Grön el och biogas
Eftersom varje lands energimix skiljer sig åt tas nationella initiativ för att introducera mer förnybara typer av energi. Sverige t.ex. tecknade 2019 ett avtal om köp av grön el (förnybara energikällor) och en övergång från naturgas till biogas i produktionen av bitumenbaserade produkter gjordes i slutet av 2019. Därmed sänktes CO_2 utsläppen med nära 1 100 ton CO_2e 2020 jämfört med 2019. Danmark tog samma initiativ med grön el och övergång till biogas i produktionen år 2020, vilket innebar en minskning med ca 750 ton CO_2e jämfört med förbrukningen 2020. Finland kommer att övergå till grön el och biogas på sin största produktionsanläggning 2022 vilket medför en sänkning av CO_2 på cirka 1 000 ton.

PRODUKTION
Verksamheten påverkar den yttre miljön främst genom buller och direkta och indirekta utsläpp. Koncernens produktion kräver resurser som råvaror, vatten, energi och kemikalier. Alla dotterbolag omfattas av koncernens miljöpolicy, som täcker energiförbrukning, utsläpp och användning av råmaterial. I förekommande fall finns det en lokal policy som komplement. Alla produktionsenheter tillämpar miljöledningssystem och varje produktionsanläggning har uppsatta miljömål. Verksamheten i Finland och Sverige är certifierade enligt ISO 14001.

TRANSPORTER
De flesta av tätskiktsprodukterna har en hög vikt i förhållande till deras värde. Generellt är lösningen därför att minska avståndet mellan produktionsanläggningen och destinationen genom att ha nationella produktionsanläggningar. De flesta transporterna utförs av tredje part på uppdrag av Nordic Waterproofing.

Klimat, ton CO_2e	2021	2020	Kommentar
Naturgas	1 017	1 637	Minskningen beror på övergång till biogas i Danmark
Biogas	2	1	
Lätt eldningsolja	120	42	Mer komplett rapportering
Utsläpp från biomassa som inte tas upp under tillväxten	52	3	Mer komplett rapportering
Bränsle till gaffeltruckar	952	118	Mer komplett rapportering
Bränsle till företagsfordon	1 532	735	Mer komplett rapportering
Scope 1 utsläpp	**3 676**	u/s	
Scope 2 utsläpp totalt	**1 676**	**2 028**	
varav el	1 385	1 949	Främst beroende övergång till grön el i Danmark
varav fjärrvärme	289	79	Mer komplett rapportering för koncernens samtliga fastigheter
varav kylning	2	u/s	
Scope 1 & 2 totalt	**5 352**	**4 564**	

Energi, MWh	2021	2020	Kommentar
Elektricitet	19 809	14 931	
Fjärrvärme	3 251	1 518	More complete data
Fjärrkyla	4		
Naturgas	4 994	8 118	Decrease due to natural gas switched to biogas
Biogas	7 989	5 985	Increase due to NWDKs swift to biogas end of 2020
Lätt eldningsolja	1 043	289	Increase due to including more Finish companies
Träpellets	3 391	1 112	
Total	**40 478**	**31 952**	

Koncerngemensamma hållbarhetsmål beslutades under 2021. För att göra utgångspunkten mer fullständig har datainsamlingsprocessen för hållbarhetsmålen från och med 2021 blivit betydligt mer systematisk för alla verksamheter. Jämförbarheten med tidigare år kan därav skilja sig åt. En annan faktor som försvårar jämförbarheten mellan åren är införlivandet av förvärvade bolag.

LAGSTADGAD HÅLLBARHETSRAPPORT

1. Affärsmodell sid 17
2. Policyer sid 33
3. Miljö sid 31-35
4. Personal och sociala förhållanden sid 37-38
5. Respekt för mänskliga rättigheter sid 38
6. Motverkande av korruption sid 38
7. Väsentliga risker sid 50-53

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

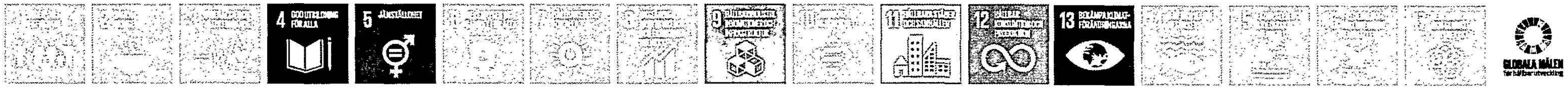
Till bolagsstämman i Nordic Waterproofing Holding AB (publ), org.nr 556839-3168

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021-01-01 - 2021-12-31 på sidorna 17, 31-38, 50-53 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE
En hållbarhetsrapport har upprättats.
Malmö den 28 mars, 2022
Deloitte AB

Jeanette Roosberg
Auktoriserad revisor



FN:S 17 MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING
Koncernen undertecknade FN:s Global Compact 2012.

FN:s mål i Agenda 2030 är tydliga och utgör ett användbart ramverk för att möta de globala utmaningarna och har en stor inverkan på samhället. Samtidigt är målen en drivkraft till innovationer och affärsmöjligheter på hållbarhetsområdet.

Privata och offentliga organisationer har en viktig roll att spela. Näringslivet förväntas bidra med ansvarsfulla affärer, med transparent rapportering av sina egna mål och uppnådda resultat men framför allt och utveckla och erbjuda av produkter och tjänster som bidrar till en hållbar utveckling.

Nordic Waterproofing stöder och bidrar till flera av FN:s hållbarhetsmål. Koncernen har valt att särskilt prioritera fem av dessa mål. Verksamheten bedöms ha störst möjlighet att bidra till följande relevanta delmål:

4 *God utbildning*

5 Jämställdhet – Uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt
5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande

9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur – Bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation
9.1 *Skapa hållbara, motståndskraftiga och inkluderande infrastrukturer*

11 Hållbara städer och samhällen – Göra städer och bostäder inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara
11.5 *Mildra de negativa effekterna av naturkatastrofer*
11.6 Minska städers miljöpåverkan
11.7 Skapa säkra och inkluderande grönområden för alla

12 Hållbar konsumtion och produktion – Hållbar förvaltning och användning av naturresurser
12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser
12.4 Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall
12.5 Minska mängden avfall markant

13 Bekämpa klimatförändringarna
13.1 Stärk motståndskraften mot och anpassningsförmågan till klimatrelaterade katastrofer

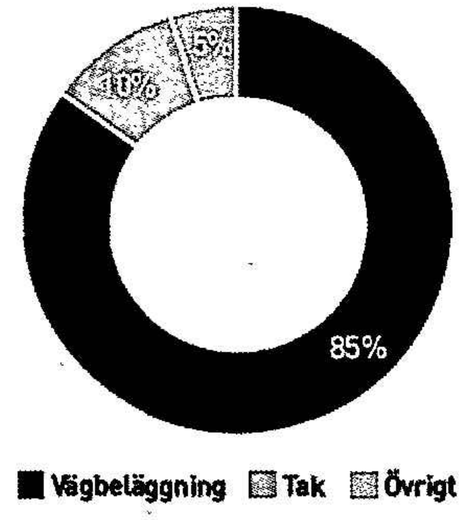
UPPFÖRANDEKOD
Koncernens uppförandekod är baserad på de tio principerna för FN:s Global Compact som dotterbolagen förväntas följa. Den omfattar mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption.

BITUMEN - EN RESTPRODUKT ...
Bitumen är en restprodukt som uppstår vid industriell raffinering av råolja till olika fossila bränslen. Bitumen kräver alltså en lägre energiförbrukning i dess framställning. Dock krävs värme vid förädling till tätskiktsprodukter. Nordic Waterproofing har därför övergått till biogas på två av tre produktionsanläggningar för bitumenbaserade produkter. Materialet används främst till vägasfalt och till mindre del till tak och övrigt.

... med en lång livscykel ...
Dagens bitumenbaserade tätskikt, blandat med elastomerer för ökad flexibilitet, har en beständighet på upp till 50 år, där byggnadskonstruktion och installation också påverkar. Vid renovering av tätskikt läggs normalt ett nytt lager på det gamla.

... och som inte skadar människan och naturen
Då bitumen är ett kolväte som inte är avsett för förbränning men för användning i byggnadsmaterial, frigörs inga växthusgaser. De återstående beståndsdelarna av ett bitumenbaserat tätskikt (fyllnadsmedel, polymerer, skiffer, sand osv.) är antingen inerta (inte benägna att bilda kemiska föreningar) eller har låg benägenhet för kemiska reaktion. Detta innebär att de utgör minimal fara för människa eller natur under hela dess livscykel, förutsatt att det inte bränns. Bitumen är olösligt i vatten, icke-biologiskt nedbrytbart och därför det ideala materialet för skydd mot eller uppsamling av vatten (dammar, bevattningsvatten, förorenat vatten etc.). För att minska användning av polyester i den bärande duken, utgörs duken till stor del av återvunnen polyester från PET flaskor.

ANVÄNDNINGSOMRÅDEN BITUMEN



2022072508593

SOCIALT FÖRETAGANDE

Nordic Waterproofing har en decentraliserad organisationsstruktur med lokalt ansvar för rekrytering och medarbetardialog

Koncernen hade i genomsnitt 1 272 (1 147) heltidsanställda under 2021. Under sommarsäsongen ökar arbetskraften inom rörelsesegmentet Installation Services med drygt 100 personer.

KOMPETENSFÖRSÖRJNING SKER LOKALT
Personalfrågorna är decentraliserade och medarbetarpolicyn är formulerad nationellt med anpassning till landets lagstiftning. Verksamheterna finns till största delen i mindre samhällen där bolaget är en viktig arbetsgivare. Medarbetare som är lokalt rekryterade är normalt mer motiverade vilket leder till en lägre personalomsättning. En viktig del av strategin för en decentraliserad koncern är att attrahera rätt kompetens lokalt. Rekryteringsaktiviteterna med traditionella rekryteringsdagar kompletteras med lärlingserbjudanden och nya arenor där bolagen bedömer att rätt kompetens kan finnas.

Takinstallationsföretagen upplever en fortsatt brist på kompetent personal och svårigheter att rekrytera nya installatörer. För att öka tillgången på personal stöder Nordic Waterproofing utbildningsprogram i takinstallation och erbjuder praktikplatser för kommande yrkesverksamma, vilket ökar intresset och stärker Nordic Waterproofing på marknaden

INTRODUKTIONSPROGRAM OCH MEDARBETARENKÄTER
Olika introduktionsprogram sker för att skapa en smidig start för nyanställda. Likaså sker olika former av medarbetarenkäter för att stämma av arbetstrivsel och motivation.

KOMPETENSUTVECKLING OCH MOTIVATION
Kontinuerlig kompetensutveckling, med fokus på produktivitet och bredare kompetens i olika produktionsmoment, ökar organisationens flexibilitet. Koncernens filosofi är att kompetensutveckling framför allt uppnås genom kontinuerligt lärande i det dagliga arbetet. Det kompletteras med utbildningssatsningar för en stor del av medarbetarna samt för externa takläggare/-installatörer som önskar vidareutbilda sig inom branschen. För att följa medarbetarnas trivsel och engagemang genomförs samtal kombinerade med regelbundna medarbetarundersökningar.

HÄLSA OCH SÄKERHET
Medarbetarnas säkerhet är alltid den högst prioriterade frågan och samtliga dotterbolag har en arbetsmiljöpolicy. Nordic Waterproofings verksamhet omfattar produktionsenheter, lager och kontor. De finska, norska och danska (via franchise) verksamheterna omfattar även takläggningstjänster. Produktionsenheten i Finland är certifierad enligt arbetsmiljöledningssystemet OHSAS 18001.

Arbetet med att förebygga och minska förekomsten av incidenter och olyckor sker genom analys av de bakomliggande orsakerna. Varje arbetsplats och -miljö har sina specifika risker och därför ansvarar respektive dotterbolag för att hantera hälso- och säkerhetsarbetet på ett systematiskt sätt. Detta inkluderar informationsinsamling om och utvärdering av platsspecifika risker och rapportering av olyckor till koncernen.

Finland står för det största antalet arbetsskador på grund av installationer som fortfarande är koncernens riskablaste område. Allvarliga olyckor (kroppsskador, t ex benbrott) minskade till 3(18).

Nyförvärvade bolag integreras i koncernens systematiska arbete, men också genom utbildning höja medvetenheten och kunskapen hos de många nyanställda som kommit in i våra verksamheter när produktions- och installationstakten ökar. Samtliga bolag inom koncernen som har tillverkning anlitar externa företagshälsovårdstjänster för att stödja sina medarbetare, inklusive rehabilitering.



Under 2021 har regionerna vi verkar i fortsatt påverkats av den pågående Covid-19 pandemin. Vi har prioriterat våra anställdas och andra intressenters välbefinnande och hälsa och vidtagit minst de försiktighetsåtgärder de lokala myndigheterna föreskrivet. För personal som haft den möjligheten har arbetet företrädesvis utförts hemifrån.

MÅNGFALD OCH LIKABEHANDLING

Takläggningsmarknaden har historiskt varit en mansdominerad bransch oavsett personalkategori. Nordic Waterproofing har en mångfaldspolicy och arbetar mot målet att uppnå en balans avseende etnicitet, ålder och kön, med hänsyn tagen till den typ av verksamhet som bedrivs. En ökad mångfald och inkludering skapar förutsättningar att ytterligare driva Nordic Waterproofings utveckling och resultat, såväl på teamnivå som individuellt.

Bolagen inom koncernen arbetar kontinuerligt för att attrahera, utveckla och behålla talangfulla kollegor oavsett kön eller andra egenskaper. Varje individ erbjuds lika möjligheter när det gäller karriärutveckling.

Verksamheten som helhet arbetar också mot en mer balanserad blandning i termer av etnicitet och kön. För att nå målet med ökad kännedom och medvetenhet om vår verksamhet samt att vara en god arbetsgivare använder sig koncernföretag av flera plattformar online och andra kanaler för att bygga relationer med nya intressenter.

Andelen kvinnor av samtliga medarbetare är 13 procent. De lokala ledningsgrupperna består totalt av 73 individer (61), varav 22 procent (21) är kvinnor. Styrelsen i Nordic Waterproofing Holding AB består av 4 män och 2 kvinnor. Följaktligen är andelen kvinnor i styrelsen 33 procent, vilket inte når upp till målet 40%. Valberedningen har noterat detta och att det ska beaktas i framtida rekryteringar till bolagets styrelse.

UPPFÖRANDEKODEN ÄR GRUNDEN FÖR ALLA AKTIVITETER

Nordic Waterproofing syftar till att upprätthålla en arbetsmiljö kännetecknad av ansvar och delaktighet, etik och moral, öppenhet och samarbete. Kombinerat med ett fokus på kunden och deras behov, gör dessa värderingar det möjligt för koncernen att uppfylla sina mål och strategiska prioriteringar. En viktig del av en säker arbetsmiljön är att se till att ingen är utsatt för diskriminering eller sexuella trakasserier. Nordic Waterproofings arbetsplatser kännetecknas av respekt för mångfald och olika kvaliteter, kunskap och färdigheter, oavsett kön, religion, etnisk bakgrund, ålder eller sexuell läggning. Koncernens uppförandekod, som inkluderar områdena mänskliga rättigheter, miljö, arbetsmiljö och affärsetik/antikorruption är grunden för alla aktiviteter inom koncernen och gäller för alla anställda och koncernens styrelse utan undantag. Uppförandekoden och utbildningsmaterial finns på alla nio språk som talas inom koncernen och konfirmerades av styrelsen under 2021.

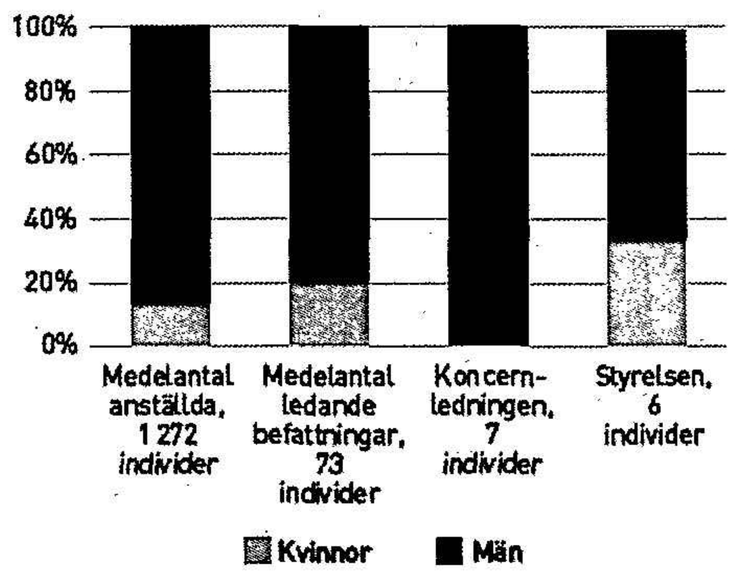
WHISTLEBLOWER

En whistleblowerpolicy och -funktion är etablerad där anmälningar tas emot av en extern part. Denna kan nås både genom telefon och mail, information hur anmälan kan göras finns bland annat på koncernens websida.

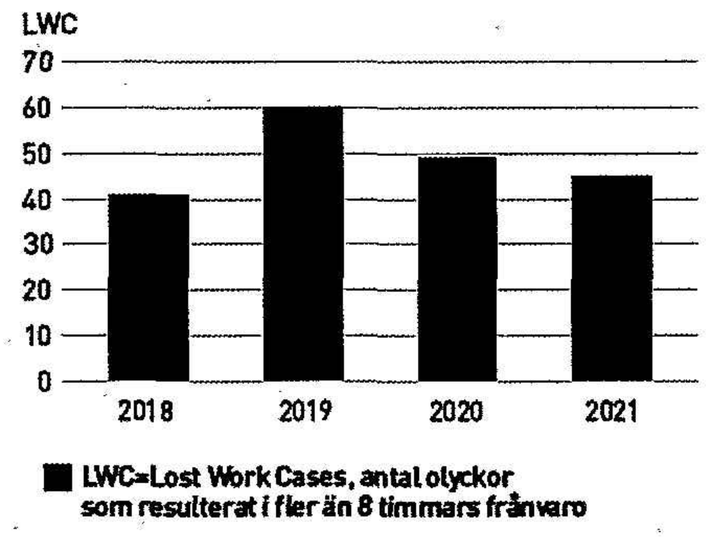
VÅRA KÄRNVÄRDEN

Koncernen har definierat följande kärnvärden; entusiasm, pålitlighet och effektivitet. De redogörs mer utförligt på sidan 9.

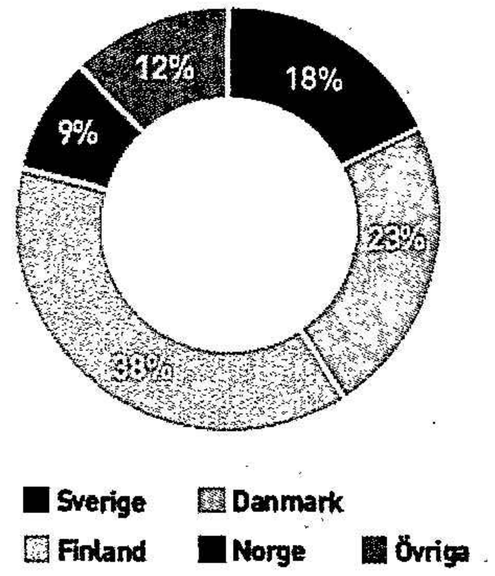
KÖNSFÖRDELNING



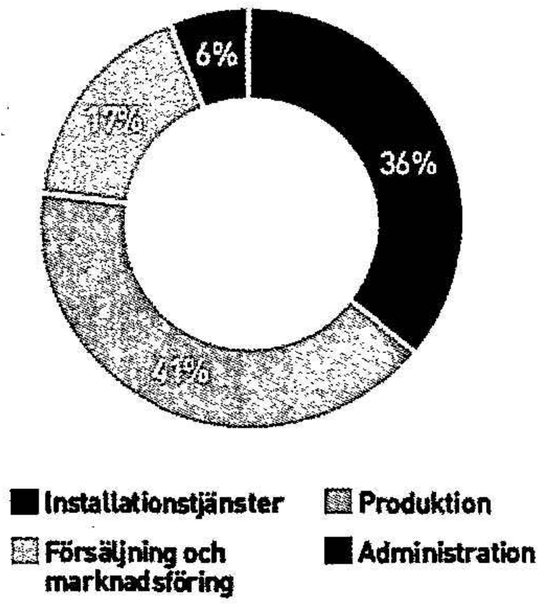
ANTAL OLYCKOR, LWC



FÖRDELNING ANSTÄLLDA PER LAND



FUNKTIONSFÖRDELNING



2022072508595



Takläggarkurs nominerad till Dansk Industris DI-prisen

Varje år delas DI-priset ut till ett medlemsföretag som har gjort en särskild insats inom ett tema som är relevant för näringslivet och samhället. 2021 ges det till ett företag som har gjort en särskild insats för att skapa lika möjligheter på arbetsplatsen.

Phønix Tag Materialer är nominerad för sin Takläggarkurs, där utsatta unga människor på kanten av arbetsmarknaden får möjlighet att utbilda sig till takläggare.

https://www.danskindustri.dk/di-business/arkiv/nyheder/2021/8/mod-de-tre-nominerede-til-di-prisen-2021/

Phønix Tag Materialer i Vejen har tagit initiativet till en traineeutbildning av takläggare där eleverna främst unga med flera nederlag i bagaget och som får en chans att komma närmare arbetsmarknaden och en vardag där de både lär sig och bidrar. Målet med utbildningen är att de ska få en lärlingsplats hos någon takläggarfirma. Därmed ge dem en ny start och förhoppningsvis en ny och varaktig riktning i livet, där takläggaryrket blir vägen in i vuxenlivet.

Bakgrunden till projektet är den arbetskraftsbrist som råder i takläggarbranschen. Det sker i samarbete med flera partners; företag, kommuner, arbetsförmedlingar, fackföreningar, och det danska arbetsmarknadsdepartementet.

Bolagsstyrning

Nordic Waterproofing Holding AB är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556839-3168, vars associationsform regleras av den svenska aktiebolagslagen. Bolaget har sitt säte i Helsingborg, Sverige. Bolagets aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Denna rapport om Nordic Waterproofings bolagsstyrning 2021 avläggs i enlighet med svensk årsredovisningslag och svensk kod för bolagsstyrning.

AKTIEN OCH AKTIEÄGARE

Nordic Waterproofing Holding AB:s aktie, med ticker NWG, är noterad på Nasdaq Stockholm på Mid Caplistan sedan 30 november 2020. Den 26 november 2020 fusionerades Nordic Waterproofing Holding AB med koncernens tidigare danska moderbolag Nordic Waterproofing Holding A/S i en gränsöverskridande omvänd vertikal fusion med det tidigare helägda dotterbolaget Nordic Waterproofing Holding AB som kvarstående enhet. Det tidigare danska moderbolaget hade varit noterade sedan 10 juni 2016 och avnoterades den 25 november 2020.

Antalet aktier den 31 december 2021 uppgick till 24 083 935. Varje aktie berättigar till en röst. Antalet aktieägare per samma datum var omkring 6 500, vilket är cirka 1 000 fler jämfört med antalet vid utgången av 2020 för koncernens moderbolag. Den största aktieägaren den 31 december 2021 var Svolder med 3 742 952 aktier, vilket representerade 15,7 procent av rösterna och 15,5 procent av aktiekapitalet i bolaget. Företaget innehade 176 334 egna aktier i slutet av 2021.

Mer information om Nordic Waterproofings aktie och bolagets aktieägare finns i avsnittet "Aktien och aktieägarinformation" på sidorna 54-55 och på bolagets webbplats.

RAMVERK FÖR BOLAGSSTYRNINGEN

Bolagsstyrningen i Nordic Waterproofing Holding AB syftar till att upprätthålla ett ramverk som säkrar en aktiv, tillförlitlig och vinstskapande verksamhet. Grunden för bolagsstyrningen är tillämpliga svenska lagar, andra externa regelverk och rekommendationer, vilka inkluderar svenska årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Aktiemarknadsnämndens uttalanden gällande god sed på aktiemarknaden, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt interna regler och instruktioner, inklusive bolagsordningen.

TILLÄMPNING AV SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Koden gäller för alla svenska bolag vars aktier är noterade på en reglerad marknad i Sverige och ska tillämpas från tidpunkten för noteringen av ett bolags aktier på Nasdaq Stockholm. Nordic Waterproofing Group har under 2021 inte noterat några avvikelser mot Koden.

Vidare föreskriver Koden att bolagets revisor ska granska huruvida en bolagsstyrningsrapport har upprättats och att vissa upplysningar i bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens övriga delar. Denna granskning görs i samband med denna årsredovisning.

1 BOLAGSSTÄMMA OCH FÖRSLAG FRÅN AKTIEÄGARE

Enligt den svenska aktiebolagslagen är bolagsstämman bolagets högsta beslutande organ. Bolagsstämman kan avgöra varje fråga i Nordic Waterproofing som inte uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens.

På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt. På årsstämman röstar aktieägarna om frågor såsom godkännande av årsredovisningen, dispositioner av bolagets vinst eller förlust, beslut om ansvarsfrihet för ledamöter av styrelsen och den verkställande ledningen, val av styrelseledamöter, val av revisor samt beslut om ersättning till styrelsen och revisor. På årsstämman har aktieägarna också möjlighet att ställa frågor om koncernens verksamhet.

Årsstämman ska hållas årligen inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret.

Årsstämman 2022 planeras att hållas den 28 april. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman måste skicka in en skriftlig begäran därom till styrelsen senast sex veckor före datumet för årsstämman.

Utöver årsstämman kan extra bolagsstämmor sammankallas för att hantera andra specifika ärenden. Extra bolagsstämmor ska hållas på begäran av styrelsen eller revisorn som valts av bolagsstämman. Härutöver kan aktieägare som individuellt eller gemensamt äger tio procent (eller mer) av aktiekapitalet skriftligen begära till styrelsen att en extra bolagsstämma ska hållas för att hantera en viss fråga. Extra bolagsstämmor som ska behandla särskilda frågor måste sammankallas inom två veckor efter mottagande av sådan begäran.

Alla bolagsstämmor ska, i enlighet med bolagsordningen, sammankallas av styrelsen genom en skriftlig kallelse mellan fyra och sex veckor före stämman. Avseende årsstämman ska bolaget offentliggöra datumet för den planerade stämman senast åtta veckor före tidpunkten för sådan stämma och ange tidsfristen för aktieägarnas förslag. Kallelse till bolagsstämma ska, med beaktande av de form- och innehållskrav som uppställs i svenska aktiebolagslagen, offentliggöras genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på www.nordicwaterproofing.com. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras av Nordic Waterproofing i Svenska Dagbladet. Kallelsen förväntas ange tid och plats för bolagsstämman och innehålla dagordningen för de frågor som ska behandlas på bolagsstämman.

Om ett förslag att ändra bolagsordningen ska behandlas på bolagsstämman ska en sammanfattning av sådant förslag inkluderas i kallelsen. För vissa väsentliga ändringar ska den specifika ordalydelsen anges i kallelsen.

2022072508597

Bolagsstämman ska hållas i Stockholms eller Helsingborgs kommun. Beslut som fattas på bolagsstämman offentliggörs efter stämman i ett pressmeddelande och protokollet från stämman publiceras på bolagets webbplats.

Årsstämma 2021
På grund av covid-19-pandemin var deltagande på årsstämman 2021 för Nordic Waterproofing Holding AB endast med poströstning. Stämman hölls den 29 april i Helsingborg, med 34,8 procent av rösterna representerade. Stämman fastställde årsredovisningen för 2020 och beslutade om en utdelning om 5,50 SEK per aktie avseende resultatet 2020, en extra utdelning om 4,50 SEK per aktie avseende resultatet 2019 samt beslutade om arvode till styrelsen och revisorn. Vidare gavs ansvarsfrihet åt styrelsen och verkställande ledningen. Val genomfördes av ledamöter till bolagets styrelse. Som styrelseordförande omvaldes Mats O. Paulsson, omval gjordes av Leena Arimo, Steffen Baungaard, Allan Jørgensen, Riitta Palomäki och Hannu Saastamoinen (Kristina Willgård hade avböjt omval) samt valde revisor (omval av Deloitte AB) för perioden som sträcker sig fram till nästa årsstämma. Vidare beslutade stämman bland annat om mandat att utöka aktiekapitalet (giltigt till årsstämman 2022) och att förvärva egna aktier upp till 10 procent av vid var tid antalet utgivna aktier i bolaget, samt bemyndigande att besluta om införande av ett långsiktigt prestationsbaserat ersättningsprogram (LTIP 2021).

Extra bolagsstämma 24 juni 2021
Den 24 juni 2021 hölls en extra bolagsstämma i Nordic Waterproofing Holding AB. Stämman beslutade att överlåta egna aktier till deltagarna i det långsiktiga incitamentsprogrammen 2018, 2019 samt 2020.

2 VALBEREDNING

Nordic Waterproofing Holding AB:s aktieägare har beslutat om att inrätta en valberedning och att anta en arbetsordning för valberedningen. Enligt nuvarande arbetsordning för valberedningen är huvudregeln att valberedningen ska bestå av fyra ledamöter som utsetts av de största aktieägarna i bolaget per den sista bankdagen i augusti året före årsstämman, och som önskar delta i valberedningsarbetet. Utöver dessa fyra ledamöter ska även styrelseordföranden vara adjungerad i valberedningen.

Instruktionen för valberedningen följer Koden vad gäller utnämningen av valberedningens ledamöter.

Valberedningens huvudsakliga uppgifter är att nominera kandidater till posterna som ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, samt lämna förslag på arvode och annan ersättning till var och en av styrelseledamöterna.

Sedan 15 september 2021 består valberedningen inför årsstämman 2022 av följande fyra personer:

- Ulf Hedlundh, utnämnd av Svolder AB och ordförande i valberedningen
- Joachim Spetz, utnämnd av Swedbank Robur Fonder
- Anna Sundberg, utnämnd av Handelsbanken Fonder
- Erik Kjellgren, utnämnd av Länsförsäkringar Fonder

Mats O Paulsson, styrelseordförande i Nordic Waterproofing Holding AB, är adjungerad till valberedningen och sammankallande till dess första sammanträde.

Vid tidpunkten för bildandet av valberedningen representerade denna 36,1 procent av röstetalet för samtliga aktier i Nordic Waterproofing Holding AB och den 31 december 2021 representerade dessa 34,9 procent av röstetalet för samtliga aktier i Nordic Waterproofing Holding AB. Sedan valberedningen bildande har förändringar skett i ägarförhållandena vilket gett Tredje AP-fonden och Alcur fonder möjlighet att utse ledamot till valberedningen vilket de erbjudits men avstått ifrån.

Valberedningen iakttar de regler som gäller för styrelseledamöters oberoende samt mångsidighet och bredd enligt Svensk kod för bolagsstyrning. Valberedningen har uppgivit att den tillämpat Kodens regel 4.1 som mångfaldspolicy.

Dessutom har varje ledamot i valberedningen övervägt potentiella intressekonflikter innan de accepterat uppdraget, såsom anges i Koden. På bolagets webbplats, www.nordicwaterproofing.com, finns ett särskilt avsnitt benämnt "Valberedningen" med ytterligare information om valberedningen och dess förslag till årsstämman.

Valberedningens oberoende
Enligt Koden ska majoriteten av valberedningens ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Dessutom ska minst en av dessa även vara oberoende i förhållande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren. Av de utsedda ledamöterna är alla oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och majoriteten är oberoende i förhållande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren.

Valberedningens sammanträden
Valberedningen har inför årsstämman 2022 haft 3 sammanträden och därutöver haft vissa löpande kontakter. Inget arvode har utgått för arbetet i valberedningen.

3 STYRELSEN

Styrelsen är högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Styrelsens ansvar regleras i den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen och den arbetsordning för styrelsen som antagits av styrelsen. Härutöver ska styrelsen följa Koden och Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler. Styrelseledamöter (med undantag för eventuella arbetstagarrepresentanter) väljs årligen av årsstämman för tiden fram till nästa årsstämma. Enligt bolagsordningen ska styrelsen (exklusive eventuella arbetstagarrepresentanter) bestå av minst fyra och högst åtta ledamöter. *Styrelsen består för närvarande av sex ordinarie ledamöter.* Styrelsens sammansättning uppfyller Kodens krav på oberoende i förhållande till både bolaget och bolagsledningen samt bolagets större aktieägare.

Styrelseledamöterna presenteras i närmare detalj på sidorna 46-47.

Enligt Koden kan högst en styrelseledamot ingå i verkställande ledningen i bolaget eller i ett dotterbolag. Vidare kan en sådan styrelseledamot inte vara styrelsens ordförande eller vice ordförande.

Enligt den svenska aktiebolagslagen ansvarar styrelsen för Nordic Waterproofings övergripande och strategiska ledning. Utöver att utföra övergripande och strategiska ledningsåtgärder och tillförsäkra en lämplig organisation av bolagets verksamhet måste styrelsen, bland annat, säkerställa att:

- Bokföringen och rutinerna för den finansiella rapporteringen är tillfredsställande, med hänsyn till omständigheterna i bolaget.
- Adekvat riskhantering och interna kontrollmekanismer har implementerats.
- Styrelsen får den löpande information som behövs om bolagets finansiella ställning.
- Verkställande ledningen utför sina uppgifter korrekt och i enlighet med instruktioner från styrelsen.
- Bolagets finansiella resurser är tillräckliga vid alla tillfällen och att bolaget har tillräcklig likviditet för att möta sina nuvarande och framtida skulder när de förfaller till betalning.

2022072508598

Bolaget är därför skyldigt att kontinuerligt utvärdera sin finansiella ställning och säkerställa att de befintliga kapitalresurserna är tillräckliga. Bolagets styrelse har antagit, och utvärderar regelbundet, ett antal styrande dokument, innefattande bland annat styrelsens arbetsordning, instruktioner till verkställande ledningen, ekonomihandbok, finanspolicy, IT-policy, informationssäkerhetspolicy, mångfaldspolicy, uppförandekod med whistleblowerpolicy, informationspolicy och insider- och loggbokspolicy.

Antagna styrdokument implementeras i organisationen genom affärsenhetscheferna. Därutöver antar och utvärderar styrelsen regelbundet Nordic Waterproofings affärsplan, innehållande mål, strategier, risker och budget, samt granskar bolagets webbplats och tillser att denna webbplats har en särskild avdelning för bolagsstyrning, där bland annat den senaste bolagsstyrningsrapporten återfinns. Styrelsen tillser även att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet, och att det finns tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet.

Styrelsens sammansättning
På årsstämman den 29 april 2021 fastställdes att styrelsen i Nordic Waterproofing AB ska ha sex stämmovalda ledamöter fram till slutet av nästa årsstämma. Därmed består styrelsen av Mats O. Paulsson (ordförande), Leena Arimo, Steffen Baungaard, Allan Jørgensen, Riitta Palomäki och Hannu Saastamoinen. De bolagsstämmovalda ledamöternas medelålder var vid årsskiftet 59 år och två av de sex är kvinnor. För information om styrelseledamöternas uppdrag utanför koncernen och innehav av aktier i Nordic Waterproofing, se sidorna 46-47.

Styrelsens oberoende
Enligt Koden ska majoriteten av styrelsens bolagsstämmovalda ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Av styrelsens sex ledamöter är alla oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt även i förhållande till bolagets större aktieägare.

Utvärdering av styrelsens arbete
Styrelsen utvärderar regelbundet sitt arbete genom en systematisk och strukturerad process i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Styrelsen utvärderar därutöver bolagets IT-strategi och implementeringen av densamma, samt övervakar efterlevnaden av de policyer, instruktioner och riktlinjer som fastställts av styrelsen. Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen och för att presentera den för valberedningen. Avsikten med utvärderingen är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikter om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan vidtas för att effektivisera styrelsearbetet, samt om styrelsen är kompetensmässigt väl balanserad.

Utvärderingen är underlag för valberedningen inför årsstämman. Under 2021 har ordföranden genomfört en bedömning av styrelsens arbete, inklusive samarbetet med verkställande direktören och finansdirektören. Resultaten har kommunicerats och diskuterats inom styrelse, bolagsledning samt valberedning.

Styrelsesammanträden
Styrelsen i Nordic Waterproofing AB har under 2021 genomfört 12 sammanträden. Den verkställande direktören samt finansdirektören, tillika styrelsens sekreterare, deltar båda på styrelsens sammanträden. Andra tjänstemän deltar vid behov som föredragande av särskilda ärenden.

STYRELSENS UTSKOTT

4 ERSÄTTNINGSUTSKOTT

Styrelsen har från och med 2017 inrättat ett ersättningsutskott. Under 2021 höll ersättningsutskottet två protokollförda sammanträden. För verksamhetsåret 2022 är två möten planerade.

Det nuvarande ersättningsutskottet består av tre ledamöter: Mats O. Paulsson (ordförande), Steffen Baungaard och Hannu Saastamoinen. Ersättningsutskottets huvudsakliga funktion är att:

- Överväga och besluta om ramen för ersättning till bolagets verkställande direktör, inklusive men inte begränsat till lön, löneökningar, pensionsrättigheter och eventuella kompensationsbetalningar eller avgångsvederlag; säkerställa att avtalsvillkoren är skäliga för individen och bolaget, att misslyckanden inte belönas och att uppgiften att mildra förluster erkänns till fullo.
- Överväga och besluta i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande ledningen, inklusive att utvärdera om nivån på ersättningar och andra anställningsvillkor är i enlighet med, och inte överstiger, jämförbara marknadsmässiga nivåer vid varje given tidpunkt.
- Överväga och besluta om ersättningsfrågor av väsentlig betydelse för bolaget, inklusive incitamentsprogram och betalningar till bolagets verkställande direktör. Besluten avseende ersättningen till verkställande direktören, inklusive eventuella incitamentsprogram ska ske i enlighet med, och inte överstiga, jämförbara marknadsmässiga nivåer vid varje given tidpunkt.
- Överväga och besluta om målen (bonusnivåer och prestationsmål) för av bolaget drivna prestationsrelaterade incitamentsprogram för ledamöter i verkställande ledningen i bolaget, och att övervaka och utvärdera uppfyllnad av sådana mål.
- Övervaka och utvärdera program för rörliga ersättningar, både pågående och sådana som har avslutats under året, till den verkställande ledningen.
- Övervaka och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning som årsstämman enligt lag ska fastställa, samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.
- Övervaka genomförandet av eventuella pensions-, dödsfalls-, invaliditets- eller livförsäkringspaket och eventuella incitamentsprogram för ledamöter i verkställande ledningen i bolaget.
- Granska sina egna ramar och sin egen effektivitet avseende ovanstående, på årsbasis.

5 REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har inom sig inrättat ett revisionsutskott som ska bestå av tre ledamöter. Det nuvarande revisionssutskottet består av tre ledamöter: Riitta Palomäki (ordförande), Leena Arimo och Allan Lindhard Jörgensen. Revisionsutskottet bereder förslag till styrelsen som därefter antingen fattar beslut i frågorna eller i förekommande fall fastställer förslag för beslut av bolagsstämman. Under 2021 höll revisionsutskottet 5 protokollförda sammanträden. För verksamhetsåret 2022 är fem möten planerade.

Dess huvudsakliga uppgifter är att, utan någon påverkan på styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, assistera med översynen av:

- Bolagets finansiella rapportering.
- System för intern kontroll och riskhantering avseende finans.
- Extern revision av årsredovisningen.
- Kontroll av revisorns oberoende, inklusive översyn av icke-revisionsrelaterade tjänster.
- Förbereda en rekommendation till styrelsen avseende revisorn som ska nomineras av styrelsen och väljas av årsstämman.

6 VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Enligt aktiebolagslagen utser och entledigar styrelsen en verkställande direktör, som är ansvarig för den löpande förvaltningen av Nordic Waterproofing Holding AB.

Styrelsen har utsett Martin Ellis som verkställande direktör.

Verkställande direktören rapporterar till styrelsen. Verkställande direktörens ansvar regleras i aktiebolagslagen, bolagsordningen, anvisningar och instruktioner från styrelsen och andra interna regler och instruktioner som etablerats av styrelsen. Därutöver ska verkställande direktören följa Koden och Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, liksom andra tillämpliga svenska och andra utländska lagar och regler.

Verkställande direktören ska, bland annat, vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. Verkställande direktören kan i enskilda fall bemyndigas av styrelsen att vidta förvaltningsåtgärder, som ligger utanför den löpande förvaltningen.

7 KONCERNLEDNING

Den verkställande direktören stöds av ett antal högre, ledande befattningshavare i de direkta och indirekta dotterbolagen till bolaget. Tillsammans med verkställande direktören utgör dessa högre, ledande befattningshavare i dotterbolag, koncernledningen. Martin Ellis har varit verkställande direktör i Nordic Waterproofing sedan oktober 2015. Utöver verkställande direktör består koncernledningen av ekonomi- och finansdirektör samt fem affärsenhetschefer (Danmark, Finland, Norge och Sverige, SealEco och Taasinge Elementer). Under 2021 har Bengt-Erik Karlberg lämnat koncernen och ansvaret för affärsenheten Veg Tech övertagits av Mats Lindborg. Verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen presenteras i detalj på sidorna 48-49.

Koncernledningen håller regelbundet ledningsmöten och under 2021 genomfördes 12 möten. Mötena är fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. Utöver dessa möten sker ett nära dagligt samarbete i olika frågor mellan ledande befattningshavare.

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER OCH KONCERNLEDNING

Styrelseledamöter

Arvoden och andra ersättningar till styrelsens ledamöter, inklusive styrelsens ordförande, beslutas av årsstämman, efter förslag från valberedningen. Årsstämman har beslutat att styrelsearvode för räkenskapsåret 2021 ska utgå med 600 000 SEK till styrelsens ordförande och 290 000 SEK till övriga styrelseledamöter. Arvode till ordföranden i revisionsutskottet uppgår till 100 000 SEK och till respektive ledamot i revisionsutskottet utgår arvode om 50 000 SEK. Ersättning till ordföranden i ersättningsutskottet uppgår till 50 000 SEK och varje ledamot i ersättningskommittén betalas 25 000 SEK. Ledamot i styrelsen är inte berättigad till några förmåner efter att ha lämnat styrelsen.

Verkställande ledning och koncernledning

Det är styrelsens policy att löner och andra anställningsvillkor ska vara marknadsmässiga och tillräckliga för att attrahera tillräckligt kvalificerade anställda för respektive befattning. Styrelsen bestämmer om ersättning för verkställande direktören. Lönen för verkställande direktören består av en fast lön, rörlig lön och övriga förmåner. Årslönen för bolagets verkställande direktör uppgick för 2021 till 0,55 MEUR tillsammans med en rörlig del om maximalt 60 procent av årslönen. Den verkställande direktören, med stöd från styrelsen, bestämmer om ersättning för andra medlemmar i koncernledningen. Lönerna till medlemmarna i koncernledningen består av en fast lön och pension, med möjlighet till rörlig lön och övriga förmåner. Den rörliga lönen som bolagets verkställande direktör, finansdirektör och de fem affärsenhetscheferna är berättigade till är normalt begränsad till maximalt 60 procent av den fasta lönen.

Ledamöterna av verkställande ledningen och medlemmarna i koncernledningen ska erbjudas en lön som är marknadsmässig och baserad på respektive persons ansvar, kompetens och prestation. Årsstämman kan därutöver besluta om att erbjuda långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Dessa incitamentsprogram ska vara avsedda att bidra till långsiktig värdetillväxt och tillhandahålla ett gemensamt intresse för värdeutveckling för aktieägare och medarbetare. För ytterligare information om ersättning till styrelse och koncernledning, se sidorna 46-47 respektive sidorna 48-49, not 7.

De långsiktiga prestationsbaserade ersättningsprogrammen (LTIP 2019, LTIP 2020 respektive LTIP 2021) syftar dels till att stärka Nordic Waterproofings förmåga att behålla de bästa talangerna för nyckelpositioner, dels till att stimulera deltagarna till ökade insatser genom att sammanlänka deras ekonomiska intressen och perspektiv med aktieägarnas. LTIP 2019, LTIP 2020 och LTIP 2021 löper på tre år och utfallet beror på uppfyllandet av olika finansiella prestationskrav. För att erhålla maximal tilldelning av prestationsaktierätter i LTIP 2021 måste EBIT-tillväxten under perioden från 1 januari 2021 till 31 december 2023 motsvara ett årligt genomsnitt om 10 procent. Mer information om LTIP 2019, LTIP 2020 och LTIP 2021 finns på sidan 58.

8 STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL

INTERNREVISION

Nordic Waterproofing har utarbetade styr- och internkontrollsystem. Bland annat genomförs årligen en självutvärdering av varje bolags kontrollmiljö och den centrala redovisningsenheten följer upp denna inom utvalda områden och bolag. Styrelsen och revisionsutskottet följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisorer, som årligen genomför revision av den interna kontrollen. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte inrätta en särskild internrevision.

AVSEENDE FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsens och verkställande ledningens ansvar för finansiell rapportering och intern kontroll regleras, bland annat, av bokföringslagen, årsredovisningslagen, aktiebolagslagen samt Koden.

Styrelsen överväger regelbundet om det skulle vara lämpligt att inkludera ytterligare finansiell och icke-finansiell information i bolagets rapporter. Styrelsen bedömer regelbundet de väsentliga riskerna som hör samman med bolagets verksamhet och utförandet av bolagets strategi samt de risker som hör samman med den finansiella rapporteringen, och strävar efter att säkerställa att sådana risker hanteras på ett proaktivt och effektivt sätt.

Som en del av bolagets riskbedömning har olika internkontrollsystem införts, vilka regelbundet ses över av styrelsen för att säkerställa att sådana system är lämpliga och tillräckliga inom ramen för bolagets verksamhet. Bolagets årsredovisning inkluderar information om hantering av verksamhetsrisker. Den finansiella rapporteringen och de interna kontrollerna syftar till att förse styrelsen och verkställande ledningen med rimlig försäkran om att:

- Rapportering från verkställande ledningen är pålitlig och i överensstämmelse med interna policyer och rutiner och ger en sann och rättvis bild av bolagets finansiella prestation och finansiella ställning.
- Väsentliga risker identifieras och minimeras.
- Interna kontroller är på plats för att stödja kvaliteten och effektiviteten i affärsprocesserna och för att skydda bolagets verksamhet och tillgångar.
- Verksamheten utförs i överensstämmelse med tillämpliga lagar, regler och interna policyer.

KONTROLLMILJÖ
Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen, däribland särskilt styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören. Styrelsen har vidare utsett ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till den verkställande direktören, som regelbundet rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Utöver detta kommer rapportering från bolagets revisorer.

Den interna kontrollstrukturen bygger också på ett ledningssystem baserat på Nordic Waterproofings organisation med tydliga finansiella roller, ansvarsområden och delegering av befogenheter. Operativa beslut fattas på bolagsnivå, medan beslut om strategi, övergripande finansiella frågor, förvärv och större investeringar fattas av Nordic Waterproofings styrelse och koncernledning. De styrande dokumenten rörande redovisning samt finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen. Dessa dokument uppdateras löpande, och minst en gång per år, vid ändringar av exempelvis redovisningsstandarder och lagstiftning.

RISKBEDÖMNING
I koncernen genomförs löpande en riskbedömning för identifiering av väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen när det gäller till exempel bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process. Olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Nordic Waterproofing är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policyer, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner. Dessa policyer, instruktioner och rutiner syftar till att minska eventuella risker, och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER
Enligt aktiebolagslagen får en ledamot av styrelsen eller verkställande ledningen inte delta i affärstransaktioner som involverar avtal mellan bolaget och ledamoten eller rättsliga åtgärder mot ledamoten, eller i affärstransaktioner som involverar ett avtal mellan bolaget och en tredje part eller rättsliga åtgärder mot en tredje part, om ledamoten har ett väsentligt intresse i sådan verksamhet och det väsentliga intresset skulle kunna stå i strid med bolagets intressen.

9 REVISION

Enligt bolagsordningen ska årsstämman utse en auktoriserad revisor som ska revidera Nordic Waterproofings räkenskaper. Revisor för Nordic Waterproofing Holding AB är Deloitte AB med Jeanette Roosberg som huvudansvarig. Jeanette Roosberg är för närvarande också revisor för de svenska dotterbolagen.

Den totala ersättningen till bolagets revisor under 2021 uppgick till SEK 4,1 m (5,6)

Den totala ersättningen till övriga revisorer i koncernen under perioden uppgick till 1,3 MSEK (0,8). Ytterligare information återfinns i not 35.

Revisorn utses för en period av ett år av aktieägarna efter förslag från valberedningen och efter rekommendation från styrelsen och revisionsutskottet. Ramen för revisorns uppdrag, inklusive revisions- och icke-revisionsuppgifter, kommer styrelsen och revisorn överens om varje år baserat på rekommendationer från revisionsutskottet.

Bolaget har regelbunden dialog och informationsutbyte med revisorn. För att säkerställa att styrelsens och revisionsutskottets behandling sker på ett strukturerat sätt, och för att tillgodose styrelsens informationsbehov, träffade Nordic Waterproofings revisorer revisionsutskottet vid fyra tillfällen samt styrelsen vid ett tillfälle under 2021.

Revisorn är skyldig att närvara vid årsstämman och är berättigad att närvara vid övriga bolagsstämmor. Vid årsstämman är revisorn skyldig att svara på frågor avseende den årsredovisning som behandlas på sådan årsstämma. Revisorn har även rätt att närvara, och har varit närvarande, vid styrelsemötet där bolagets årsredovisning läggs fram och – enligt styrelsens arbetsordning – även vid andra styrelsemöten, där finansiella rapporter, över vilka revisorn ska avge ett yttrande, behandlas.

INFORMATIONSPOLICY OCH INSIDER- OCH LOGGBOKSPOLICY
Nordic Waterproofing har upprättat en informationspolicy och en insider- och loggbokspolicy i syfte att informera anställda och andra berörda inom och utom bolaget om de lagar och regler som är tillämpliga avseende bolagets informationsspridning och de särskilda krav som ställs på personer som är aktiva i ett börsnoterat bolag rörande exempelvis kurspåverkande information. I samband med detta har bolaget etablerat rutiner för att hantera informationsspridning.

IR-FUNKTIONEN
IR-funktionen leds av bolagets ekonomi- och finansdirektör. De viktigaste uppgifterna består av att förbereda kvartals- och årsrapporter, analytikerträffar, bolagsstämmor och kapitalmarknadsrepresentationer, samt regelbundet rapportera om IR-aktiviteter. Extern finansiell information lämnas regelbundet i form av:

- Delårsrapporter
- Årsredovisning
- Regulatoriska pressmeddelanden samt uppdateringar av koncernens verksamhet
- Presentationer för finansanalytiker, investerare och media samma dag som bokslutskommuniké och delårsrapporter publiceras
- Möten med finansanalytiker, investerare och representanter för media.

YTTERLIGARE INFORMATION
Besök www.nordicwaterproofing.com för mer information om bolagsordning, Uppförandekod, och för information från tidigare.

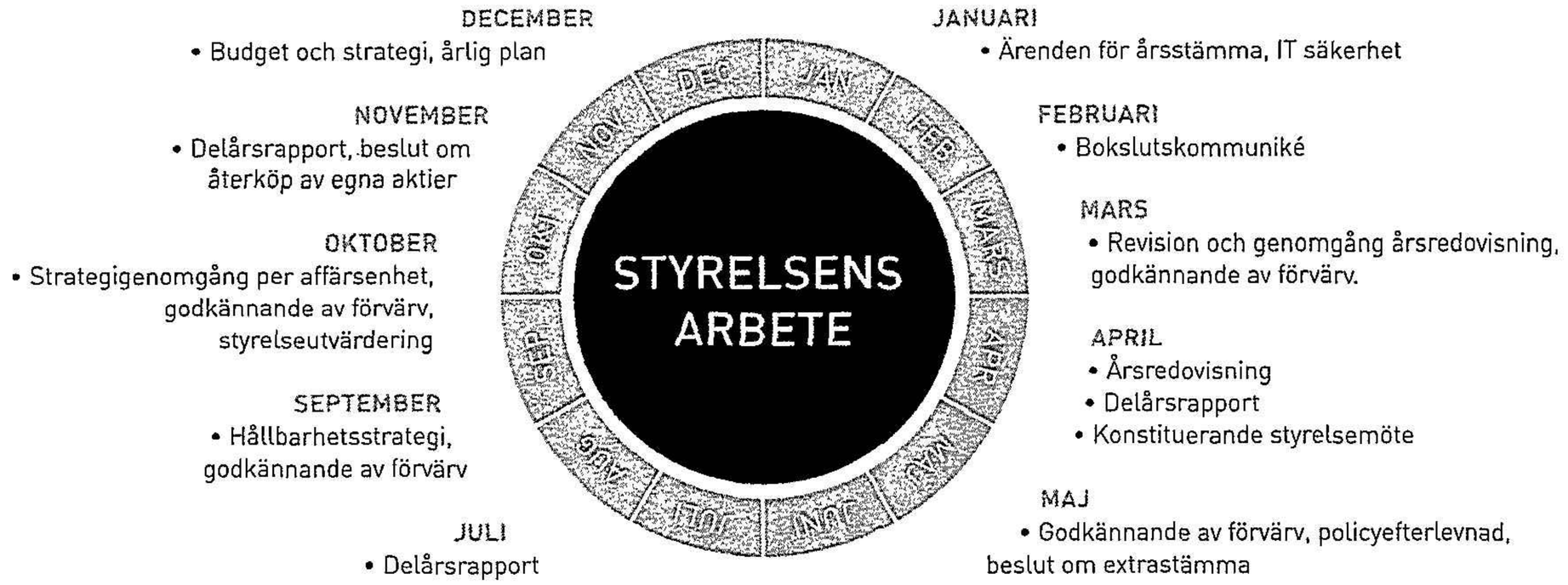
STYRELSENS ARBETE 2021
Styrelsen ska genomföra minst sex möten per år. Under 2021 genomfördes totalt 12 möten (15) i Nordic Waterproofing Holding. Styrelsens arbete följer en årlig cykel, för att styrelsen på bästa sätt ska kunna fullgöra sina arbetsuppgifter. I början av året behandlas bokslutskommunikén och årsredovisningen samt de ärenden som ska läggas fram på årsstämman. I slutet av året behandlas budgeten för det kommande året. Varje kvartal rapporteras koncernens resultat och delårsrapporter godkänns för publicering.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING
Följande principer för ersättning till styrelse och ledande befattningshavare är fastställda av årsstämman 2021:

Ledamöter i bolagets styrelse och ledning erhåller en fast årlig ersättning. Härutöver kan ledamöter av ledning erhålla en incitamentsbaserad ersättning som kan bestå av kontant bonus baserad på utfall av finansiella parametrar såväl som engångs- eller situationsbeslut.

ERSÄTTNING I FORM AV KONTANT BONUS
Utbetalning av kontant bonus kan bestå av en årlig bonus som respektive ledande befattningshavare erhåller om specifika mål för bolaget eller andra personliga mål uppnås för det relevanta året. Den kontanta bonusen ska motsvara maximalt 100 procent av den fasta grundlönen för varje berättigad ledamot i bolagets ledning. Utbetalning av bonus är endast aktuellt när villkor och mål har uppnåtts, antingen i sin helhet eller delvis (enligt avtal). Ingen bonus betalas ut om målen inte skulle uppnås. Målen för ledande befattningshavare ska beslutas i samråd mellan styrelsen och verkställande direktören.

Andra bonusöverenskommelser, som kan leda till ersättning i form av kontant bonus upp till 100 procent av grundlönen, kan utfalla under specifika förutsättningar. Sådana utbetalningar ska typiskt ske som en effekt av en konkret händelse. Med beaktande av begränsningar som följer av relevant lagstiftning kan sådana händelser omfatta förvärv av en kontrollpost i ett bolag, fullföljande av ett bolagsförvärv, genomförande av andra viktiga transaktioner eller att andra mål uppnås.



Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Nordic Waterproofing Holding AB (publ) organisationsnummer 556839-3168

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31 på sidorna 40-45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING
Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Malmö 28 mars, 2022
Deloitte AB

Jeanette Roosberg
Auktoriserad revisor

Styrelse









Namn	**Mats O. Paulsson**	**Leena Arimo**	**Steffen Baungaard**	**Allan Lindhard Jörgensen**
Befattning	Styrelseordförande sedan 2020. Ordförande i ersättningsutskottet.	Styrelseledamot. Ledamot i revisionsutskottet.	Styrelseledamot. Ledamot i ersättnings-utskottet.	Styrelseledamot. Ledamot i revisionsutskottet.
Invald	2017	2020	2019	2018
Född	1958	1963	1967	1965
Nationalitet	Svensk	Finsk	Dansk	Dansk
Övriga uppdrag [1]	Styrelseordförande i Caverion Oy, Nordisk Bergteknik AB och Sveviva AB. Styrelseledamot i BE Group AB och Bösarps Grus & Torrbruk AB.	CFO för det finska dotterbolaget till den börsnoterade svenska installations- och fastighetservicekoncernen Bravida.	Styrelseordförande för Brøndum Holding A/S, DEKO A/S, MB Packaging A/S och Frederikshøj Ejendomme A/S. Vice styrelseordförande för Arkil Holding A/S. Styrelseledamot för MT Højgaard Holding A/S, Carl Ras A/S och EBK Huse A/S.	VD för Dovista A/S Styrelseordförande i Velfac A/S, Rational Vinduer A/S och Svenska Fönster AB Styrelseledamot i OH Industri A/S och Pankas A/S.
Tidigare uppdrag [1]	VD för Bravida AB, VD för Strabag Scandinavia AB och VD för Peab Industri AB. Styrelseledamot i Acando AB, Elda Acquisition AB, Paroc Oy, Ramirent Plc, BTH Bygg AB, KEWAB, Mark & Energibyggarna AB och Win Group AB.	Ekonomidirektör för divisioner inom Lemminkäinen och verkställande direktör vid Lemcon Networks.	Koncerndirektör för Huscompagniet A/S 2008–2019 samt VD/koncern-direktör för NCC i Danmark 1998–2008.	Styrelseledamot i Huscompagniet A/S, VD för Kemp & Lauritzen A/S, operativ chef för NCC AB, VD för Eurodan-huse A/S, redovisningschef för Eurodan-huse A/S, revisor hos Pricewater-houseCoopers A/S.
Utbildning	Civilingenjör, Lunds universitet.	Masterexamen från Helsinki University of Technology, Finland.	Civilekonomexamen, Copenhagen Business School, Danmark, samt en examen från Harvard Business School, USA.	Civilekonom, Handelshögskolan i Köpenhamn, Danmark.
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Ja	Ja	Ja	Ja
Oberoende i förhållande till bolagets ledning	Ja	Ja	Ja	Ja
Aktieinnehav i Nordic Waterproofing [1]	15 000	0 aktier. Har ej handlat i NWG-aktien under 2021.	0 aktier. Har ej handlat i NWG-aktien under 2021.	0 aktier. Har ej handlat i NWG-aktien under 2021.
Deltagande i styrelsesammanträden	12 av 12 möten	12 av 12 möten	12 av 12 möten	12 av 12 möten
Deltagande i revisionsutskot	-	3 av 3 möten	-	4 av 5 möten
Deltagande i ersättningsutskott	2 av 2 möten	-	2 av 2 möten	-
Arvoden 2021 [2]				
Styrelseuppdrag	566 667	285 000	285 000	285 000
Utskottsuppdrag	50 000	33 333	25 000	50 000
Totalt 2021	616 667	318 333	310 000	335 000

1) Egna och närståendes aktier. Ovanstående styrelseuppdrag och aktieinnehav i Nordic Waterproofing redovisar situationen per 31 januari 2022. Informationen uppdateras regelbundet på www.nordicwaterproofing.com
2) Arvoden till styrelseledamöter valda vid årsstämman har fastställts av årsstämman efter förslag från valberedningen. Arvoden för kalenderåret 2021 har utbetalts enligt not 7. Inga konsultarvoden har utgått till styrelseledamöterna, arvoden är exklusive eventuella utlägg.

2022072508603

Styrelse





Namn	**Riitta Palomäki**	**Hannu Saastamoinen**
Befattning	Styrelseledamot sedan 2016. Ordförande i revisionsutskottet.	Styrelseledamot. Ledamot i ersättningsutskottet.
Invald	2016	2020
Född	1957	1960
Nationalitet	Finsk	Finsk
Övriga uppdrag [1]	Styrelseledamot, ordförande i revisions-utskottet, ledamot i riskutskottet OP Financial Group.	Styrelseordförande för Rototec Group AB och MTC Flextek OY. Styrelseledamot för M&G BV, Veho Group Oy och Bemsiq Ab.
Tidigare uppdrag [1]	Styrelsemedlem, ordförande i revisionskommittén och ledamot i ersättningsutskottet för HKScan Oyj, Executive Vice President och CFO i Uponor Oyj, styrelsemedlem och ordförande i revisionsutskottet för Componenta Oyj, CFO i Kuusakoski Group, olika ledande befattningar i Konecranes och ABB Finland.	Ledande befattningar inom bland annat Munters, Huurre Group, TAC Svenska, Carrier Refigeration och Electrolux. VD för inomhusklimatkoncernen Swegon, ett helägt dotterbolag till börsnoterade svenska investmentbolaget Investment AB Latour.
Utbildning	Ekonomie Magisterexamen från Åbo Handelshögskola, Finland.	Masterexamen från Helsingfors Handels-högskola.
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Ja	Ja
Oberoende i förhållande till bolagets ledning	Ja	Ja
Aktieinnehav i Nordic Waterproofing [1]	5 000	0 aktier. Har ej handlat i NWG-aktien under 2021.
Deltagande i styrelsesammanträden	12 av 12 möten	12 av 12 möten
Deltagande i revisionsutskot	5 av 5 möten	-
Deltagande i ersättningsutskott	-	1 av 1 möte
Arvoden 2021 [2]		
Styrelseuppdrag	285 000	285 000
Utskottsuppdrag	100 000	16 667
Totalt 2021	385 000	301 667

1) Egna och närståendes aktier. Ovanstående styrelseuppdrag och aktieinnehav i Nordic Waterproofing redovisar situationen per 31 januari 2022. Informationen uppdateras regelbundet på www.nordicwaterproofing.com
2) Arvoden till styrelseledamöter valda vid årsstämman har fastställts av årsstämman efter förslag från valberedningen. Arvoden för kalenderåret 2021 har utbetalts enligt not 7. Inga konsultarvoden har utgått till styrelseledamöterna, arvoden är exklusive eventuella utlägg.

Koncern-ledning









Namn	**Martin Ellis**	**Palle Schrewelius**	**Mats Lindborg**	**Esa Mäki**
Befattning	Verkställande direktör och koncernchef.	Finans- och ekonomidirektör (CFO) samt ansvarig för investerarrelationer.	Affärsenhetschef, Sverige och Norge.	Affärsenhetschef, Finland.
Anställd sedan	2011	2020	1986	2017
I nuvarande befattning sedan	2015	2020	2011	2017
Född	1956	1963	1964	1969
Nationalitet	Brittisk	Svensk	Svensk	Finsk
Utbildning	Examen från HEC Paris Business School, Frankrike. Har även bedrivit studier vid Stern Business School i New York, USA och vid Getulio Vargas Business School i São Paulo, Brasilien.	Masterexamen i företagsekonomi från Lunds universitet, Lund, Sverige.	Examen från fyraårigt tekniskt gymnasium (byggnationsteknik) från Erik Dahlbergs Gymnasium i Jönköping.	Ingenjörsexamen i byggekonomi och kandidat-examen i byggkonstruktion från Tammerfors universitet, Finland.
Tidigare befattningar i urval	Styrelseordförande i Nordic Waterproofing. 30 års erfarenhet från ledande positioner, bl.a. VD för Icopal och chef för Saint Gobain, Building Materials Division.	Över 25 års erfarenhet från positioner som CFO och controller i ett flertal branscher hos, bland andra, Alligator Bioscience AB, Getinge och Sandvik.	30 års erfarenhet från positioner inom bland annat försäljning och marknadsföring, inklusive Trelleborg Waterproofing.	VD för Nesco Group, olika ledningsbefattningar i Icopal Finland och andra bolag i byggbran-schen.
Aktieinnehav i Nordic Waterproofing [1]	211 402	9 000	12 868	15 384

1) Egna och närståendes aktier. Ovanstående aktieinnehav i Nordic Waterproofing redovisar situationen per 31 januari 2022. Informationen uppdateras regelbundet på www.nordicwaterproofing.com

Koncern-ledning







Namn	**Paul Erik Rask**	**Martin Tholstrup**	**Thomas Zipfel**
Befattning	Affärsenhetschef, Danmark.	Affärsenhetschef, Taasinge Elementer.	Affärsenhetschef, SealEco.
Anställd sedan	1992	2015	2009
I nuvarande befattning sedan	2000	2017	2011
Född	1962	1976	1961
Nationalitet	Dansk	Dansk	Svensk
Utbildning	Kandidatexamen i företagsekonomi från Aarhus Universitet och civilekonomexamen från Aarhus Universitet, Danmark samt Executive Master of Business Administration från Scandinavian International Management Institute i Köpenhamn, Danmark. Har också studerat Advanced Management Programme vid INSEAD.	Snickare från Svendborg Erhvervsskole, Danmark och teknisk examen i byggkonstruktion från Erhvervsakademiet Lillebælt, Danmark.	Elektronikingenjörsexamen från Industrie und Handelskammer Bochum, Tyskland. Executive Marketing Program och ett Executive Management Program vid Institutet för företagsledning, Handelshögskolan i Stockholm.
Tidigare befattningar i urval	30 års erfarenhet från ledande befattningar samt inom försäljning och marknadsföring, inklusive Trelleborg Phønix A/S.	VD för AtticGroup A/S och AtticGroup AB samt 20 års erfarenhet med utveckling, försäljning och prefabricering inom byggbranschen.	20 års erfarenhet från ledande befattningar, inklusive Trelleborg Waterproofing.
Aktieinnehav i Nordic Waterproofing [1]	16 374	16 815	8 848

1) Egna och närståendes aktier. Ovanstående aktieinnehav i Nordic Waterproofing redovisar situationen per 31 januari 2022. Informationen uppdateras regelbundet på www.nordicwaterproofing.com

ERSÄTTNINGAR TILL KONCERNLEDNINGEN

MSEK		Fast lön	Rörlig lön	Incitaments-program	Övriga förmåner	Totalt	Pension	Totalt inkl pension
VD	2021	5,6	3,3	2,1	0,0	11,0	0,0	11,0
	2020	5,4	3,2	2,1	0,0	10,6	0,0	10,6
Koncernledningen	2021	14,8	6,0	2,7	0,4	23,9	3,8	27,6
	2020	13,8	7,1	4,2	0,4	25,5	3,6	29,1
Summa		**20,4**	**9,3**	**4,8**	**0,4**	**34,9**	**3,8**	**38,6**
Summa		19,2	10,3	6,3	0,4	36,1	3,6	39,7

Risker och riskhantering

All affärsverksamhet är förenad med risker. Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och värdeskapande medan risker som inte hanteras rätt kan leda till skador och förluster.

Efterfrågan på Nordic Waterproofings produkter och lösningar varierar beroende på marknad. Koncernen fokuserar på att ha en exponering mot marknadssegment som sammantaget har en god balans mellan tidig och sencyklisk byggindustri, likväl mot privatpersoner som industriella aktörer, vars efterfrågan balanserar varandra väl. Säsongseffekter förekommer och är extra tydliga inom rörelsesegmentet Installation Services. Läs mer om säsongseffekter på sidan 21.

FÖRTROENDERISKER

Nordic Waterproofing har som en ledande aktör på den nordiska tätskiktsmarknaden höga förväntningar på sig. Koncernen riskerar att enskilda medarbetares beteenden eller affärsbeslut raserar det förtroende som byggts upp under en lång tid. Sådana händelser och beteenden som skulle kunna påverka koncernens varumärken och förtroende negativt är viktiga att förebygga och minimera. Därför genomför koncernen löpande utbildning i Uppförandekoden och i produktanvändning och produktsäkerhet.

KRISHANTERING

Nordic Waterproofings krishantering är decentraliserad vilket innebär att så långt som är möjligt ska händelser lösas lokalt, nära incidentens ursprung. Den krisorganisation som finns på koncernnivå ska säkerställa att berörda inom Nordic Waterproofing har kunskap och kompetens att hantera olika incidenter. I händelse av större incidenter som kan anses påverka koncernen i stort ska koncernens krisorganisation inklusive styrelsen informeras och bedöma hur händelsen ska hanteras.

ANSVAR OCH UPPFÖLJNING

Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker utgör en viktig del av styrningen och kontrollen av Nordic Waterproofings affärsverksamhet. Syftet är att koncernens mål ska nås genom ett väl övervägt risktagande inom fastställda ramar. Risker och möjligheter övervakas och rapporteras löpande till den verkställande ledningen och koncernens styrelse för bedömning av lämpliga åtgärder.

Ansvaret för riskarbetet åligger varje chef i Nordic Waterproofings olika affärsenheter. Ansvaret avser både det löpande arbetet och att driva och utveckla processen för riskhantering. Årligen genomförs en bottom-up-utvärdering av risker i varje affärsenhet. En riskmatris upprättas med de 10 största riskerna – deras sannolikhet, konsekvenser och åtgärder för att minska eller förhindra riskerna – och konsolideras sedan upp från varje affärsenhet till koncernnivå och ligger till grund för en lista på koncernens gemensamma risker.

Den finansiella riskhanteringen hanteras av koncernens CFO som också ansvarar för koncenens externa bankrelationer, likviditetshantering, finansnetto, räntebärande skulder och tillgångar samt för *koncerngemensamma betalningssystem och nettning* av valutapositioner. Centraliseringen av finansförvaltningen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnader, säkerställande av en strikt hantering av koncernens finansiella risker och en bättre intern kontroll. Läs mer om Nordic Waterproofings finansiella risker och riskhantering på sidorna 91-93.

VÄSENTLIGA RISKER FÖR NORDIC WATERPROOFING

RISK		BESKRIVNING	UTVECKLING UNDER 2021
Marknad	**Byggmarknadens utveckling**	Tätskiktsmarknaden utgör en relativt liten nisch inom byggmarknaden och följer typiskt sett byggmarknadens utveckling. Lägre byggaktivitet kan medföra att efterfrågan på Nordic Waterproofings produkter och tjänster minskar.	Efterfrågan från byggbranschen var fortsatt stark under 2021, trots den globala covid-19-pandemin. Vi bedömer att Nordic Waterproofings fördelning av försäljning är cirka 50 procent till renovering och 50 procent till nybyggnation vilket ger oss en bra balans att klara både hög- och lågkonjunkturer inom byggmarknaden.
	Konkurrens	Nordic Waterproofings konkurrenter kan genom produktutveckling, förbättring av sina produktionsmetoder, förbättring av det totala erbjudandet eller genom att erbjuda sina produkter till lägre priser, få kunder att föredra deras produkter och lösningar. Material, såsom PVC och TPO, som står för en liten del av koncernens omsättning, kan öka i popularitet på bekostnad av bitumen- och EPDM-produkter.	Nordic Waterproofing följer ständigt utvecklingen på marknaden. Den totala efterfrågan på bitumen och EPDM-produkter samt andra material som levereras via Nordic Waterproofings lokala affärsenheter är stabil på koncernens marknader.
Operativa	**Oförutsedda problem vid företagsförvärv**	Oförutsedda verksamhetsrelaterade problem som är förknippade med de förvärvade bolagen kan göra att integrationsprocessen tar längre tid eller är dyrare än väntat och att förväntade synergier helt eller delvis uteblir. Detta kan medföra att värdet i form av goodwill i samband med förvärv behöver skrivas ned.	Koncernen har uttalade planer att växa genom förvärv och har genomfört ett flertal de senaste åren. Förvärvsprocesserna leds av en grupp erfarna ledare som bidrar till en strukturerad integrationsprocess där bland annat koncernens Uppförandekod är en viktig del. Under 2021 gjordes totalt sju förvärv vilket ökat denna risk jämfört med tidigare år.
	Säsongsvariationer	Avvikande säsongsvariationer kan uppstå, t.ex. tidigare start på vintersäsongen, vilket påverkar byggnadsindustrin negativt.	Koncernen upprätthåller en flexibel organisation, relevant för respektive affärsenhet, för att möta säsongsvariationerna.
	Störningar i produktionen	Koncernens produktions- och installationsverksamhet kan drabbas av avbrott eller störningar i form av exempelvis brand, maskinhaveri, störningar i IT-system, konflikt med arbetstagarorganisationer, väderförhållanden eller naturkatastrofer.	Koncernens tillverkningsenheter underhålls löpande och produktionen planeringsstoppas oftast en gång om året för service. Nordic Waterproofing har reservkapacitet i flertalet produktionsenheter, vilket tillåter kortare oplanerade driftstopp.
	Miljötillstånd	Produktionsenheterna i Danmark, Finland och Sverige är föremål för anmälnings- eller tillståndsplikt. Verksamheten påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom buller och utsläpp.	Koncernen har nödvändiga tillstånd för sin verksamhet och bevakar de eventuella ändringar i miljölagstiftning och tillståndsvillkor som kan ske i respektive land.
	IT-system och störningar	Koncernens IT-system kan störas av exempelvis mjukvarufel, datavirus, dataintrång, sabotage eller fysiska skador.	Kontinuerlig övervakning av status och uppdateringar genomförs för att skydda koncernens IT-system. Under året har skyddet mot obehörigt intrång utvidgats och tester genomförts för att utröna eventuella svagheter. Inga större störningar rapporterades 2021.
	Leverantörsförhållanden	Möjligheten att anlita alternativa trä-, bitumen- och gummikomponentleverantörer kan vara avgörande i händelse av avbrott med koncernens huvudleverantörer. Leveransavtalen för gummiprodukter innehåller minimivolymåtaganden för koncernen, vilket minskar möjligheten att köpa volymer av gummiblandningar från alternativa leverantörer för anpassning till en lägre efterfrågan.	Koncernen har integrerat riskminimering och beroenden i inköpsprocessen. Potentiella leverantörer utvärderas och ett tvåleverantörssystem används där det är möjligt. Under 2021 har det varit brist på olika råmaterial och då har koncernens långsiktiga och goda relation med kritiska leverantörer varit en viktig komponent för att säkra leveranser. Vissa leveransproblem noterades under 2021, i synnerhet för produkter till vår verksamhet i Distri Pond.
	Tillgång till insatsmaterial	Det finns en risk för att koncernens leverantörer inte kan tillhandahålla insatsvaror som en konsekvens av till exempel driftsstörningar, ökad efterfrågan eller brist på deras insatsmaterial.	Koncernen har under 2021 tidvis haft brist på vissa insatsmaterial, framför allt har detta negativt påverkat verksamheterna inom Distri Pond och inom Installation Services.
	Politisk risk	Koncernen kan komma att ha levererantörer som anskaffar sina råmaterial från områden som kan komma att påverkas av politisk turbulens eller till exempel genom en exekutiv order från US Treasury Department's Office of Foreign Assets Control ("OFAC") inte längre får fortsätta att köpa sina råmaterial från sin leverantör.	Under året har inte koncernen haft några negativa konsekvenser som en följd av politisk risk.
	Effekter av Rysslands krig mot Ukraina	Ryssland har initierat ett krig mot Ukraina. Nordic Waterproofing har inga egna verksamheter i Ryssland eller Ukraina och försäljningen till dessa marknader var begränsad under 2021. Konflikten påverkar våra verksamheter genom svårigheter få tillgång till insatsvaror samt en stark kostnadsinflation. Koncernen hanterar denna risk framför allt genom att avsluta alla inköpsrelationer som direkt eller indirekt är beroende av varor eller tjänster från Ryssland.	Konflikten eskalerade till ett krig först 2022. De sanktioner som i början av 2022 införts mot Ryssland efter deras angrepp på Ukraina kan komma att påverka koncernens tillgång till insatsmaterial.

VÄSENTLIGA RISKER FÖR NORDIC WATERPROOFING

RISK		BESKRIVNING	UTVECKLING UNDER 2021
Legala	**Konkurrenslagstiftning**	Konkurrensmyndigheterna har befogenhet att inleda processer och kan kräva att en part ska upphöra att tillämpa avtalsvillkor eller priser i avtal som befinns vara konkurrensbegränsande.	Under 2021 har inte någon av koncernens affärsenheter varit föremål för en utredning av konkurrensmyndigheter.
	Tvister med intressenter	Nordic Waterproofing bedriver affärsverksamhet med många olika intressenter samt har ett flertal konkurrenter inom varje verksamhet. Det finns en risk att meningsskiljaktigheter inte kan lösas utan kommer att regleras genom utslag i domstol eller av skiljemän.	Nordic Waterproofing A/S och andra leverantörer av tätskiktsprodukter var föremål för en utredning av danska konkurrens- och konsumentverket (KFST) vilken under 2020 avslutades utan vidare åtgärder från myndigheterna. Vissa konkurrenter har valt att driva detta vidare i ett civilt mål och begärt ersättning för den skada de anser de haft. Utöver dessa ärenden har koncernen inga väsentliga pågående tvister.
	Förändringar i regelverk	Förändringar i stimulansåtgärder avseende nybyggnation, lagar, förordningar och regler som påverkar samhällsplanering, detaljplaner och exploatering av mark samt bygglovsregler kan ändras i framtiden. Vidare kan förändringar ske i regler för bidrag, såsom ROT-avdrag i Sverige och hushållsavdrag i Finland.	Nordic Waterproofings produkter är väl etablerade på alla relevanta marknader och koncernen är i begränsad utsträckning utsatt för förändringar i stöd/subventioner i olika länder.
	Immateriella rättigheter	Egenutvecklade produkter som saknar patentskydd kan vara viktigare för koncernens konkurrenssituation på marknaden än vad som tidigare ansetts vara affärsmässigt motiverat. Det finns också en risk att koncernen inte kommer att kunna försvara beviljade varumärken och patent.	Koncernen har etablerat rutiner för att registrera och underhålla sina patent, varumärken och andra immateriella rättigheter med hjälp av en tredje part.
	Förtroenderisker	Med cirka 1 300 medarbetare i tio länder finns det risk för att någon av Nordic Waterproofings medarbetare är involverad i oetiskt beteende vad gäller mutor, korruption, bedrägeri eller annat olagligt eller oetiskt beteende. Det samma gäller för koncernens leverantörer.	Koncernen har sedan flera år etablerat en intern Uppförandekod, en Uppförandekod för leverantörer och en Visselblåsarpolicy. Dess efterlevnad följs upp årligen i samband med medarbetarsamtalen.

VÄSENTLIGA RISKER FÖR NORDIC WATERPROOFING

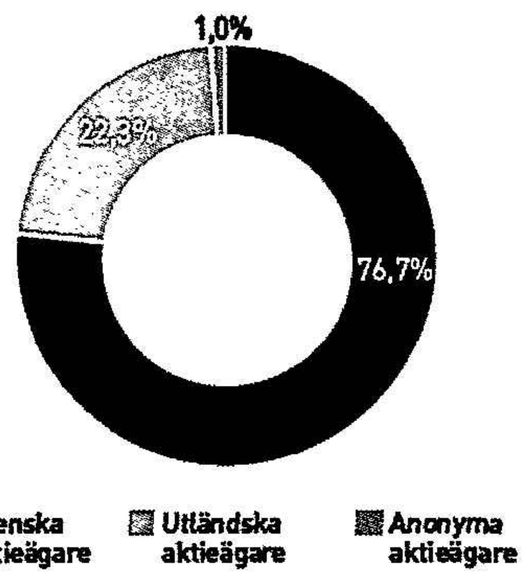
RISK		BESKRIVNING	UTVECKLING UNDER 2021
Finansiella	**Valutarisker**	Koncernen är exponerad för valutarisk i form av transaktioner och omräkning av valutor. Transaktionsexponering uppstår vid köp och försäljning av varor och tjänster i andra valutor än respektive dotterbolags lokala valuta. Omräkningsexponeringen utgör den risk som omräkningsdifferensen representerar i form av förändring i det egna kapitalet.	Koncernen har betydande kassaflöden i utländsk valuta (DKK, EUR och NOK) som uppstår i den löpande verksamheten. In- och utflöden av utländska valutor är väl avägda och eventuell nettotransaktionsexponering anses därför obetydlig.
	Kreditrisker	Kreditrisker kan uppstå i relationer med kunder som inte uppfyller sina skyldigheter.	Koncernen har ett stort antal kunder i varje land, de flesta med en låg utestående kredit. Eftersom koncernen upprätthåller nära relationer med sina kunder övervakas varje betalningsförsening och åtgärdas så snart som möjligt. Med anledning av den pågående pandemin var det under 2021 särskilt stort fokus på att bevaka utestående krediter. Inga större kreditförluster rapporterades 2021.
	Råvaruprisrisk	*Råvaruprisrisk utgörs av risken för att förändringar i priset på råvaror får en oväntad påverkan på koncernens resultaträkning, balansräkning eller kassaflöde.* Nordic Waterproofing är framförallt exponerat för risken för prisförändringar på fyra typer av råvaror: bitumen, SBS, polyester samt EPDM. Det finns en risk för att koncernen inte kan kompensera för en ökad kostnad för insatsvaror genom att införa ett högre pris mot kund, eller att sådan kompensation först kan åstadkommas efter en period med negativ inverkan på koncernens resultat och ställning.	Koncernen är exponerad för råvaruprisvolatilitet och kan besluta om att säkra prisnivåerna under en viss tid och/eller svara genom att höja priset på sina produkter. Under 2021 var spotpriserna för bitumen volatila som en följd av rörelserna i marknadspriset för olja, koncernen hade mer stabila råvarupriser genom hedge-avtal under årets två första kvartal. Råvarukostnaderna steg kraftigt på de flesta råmaterial och de flesta av våra verksamheter kunde kompensera sig genom att göra prishöjningar, ibland med en viss fördröjning vilket ledde till kortsiktigt lägre marginaler.
	Finansieringsrisker	Finansieringsrisk innebär att koncernen inte kan finansiera sina verksamheter, till exempel genom att koncernens långivare säger upp kreditavtalet, leverantörer inte längre är villiga att leverera på kredit eller att det inte finns tillgängligt kapital från externa investerare.	Under 2021 har koncernen förlängt avtalet för dess långsiktiga finansieringen med ytterligare ett år vilket minskat denna risk. Koncernen arbetar aktivt med sina relationer till större investerare och aktiemarknaden i allmänhet för att ha etablerade kontakter om en extern kapitalanskaffning skulle behöva göras.
	Ränterisk	Ränterisk utgörs av risken att en förändring av marknadsräntor får en negativ påverkan på koncernens resultaträkning eller balansräkning. Koncernens banklån löper med rörlig ränta i form av EURIBOR 3M eller STIBOR 3M plus en marginal.	Under 2021 har koncernens kovenanter i finansieringsavtalet varit på en stabil nivå med stort utrymme till respektive gränsvärde vilket lett till en fortsatt låg räntekostnad.
Hållbarhet	**Miljörisker**	Koncernen är exponerad för miljö- och produktionsrisker i form av större bränder, med såväl produktionsstopp som miljöpåverkan som konsekvens.	Vad avser bränder i egen produktion följs detta upp för varje enskild affärsenhet i en årlig utvärdering med förebyggande åtgärdsprogram och test av krisberedskap. Uppföljningen rapporteras till koncernledningen. Koncernen har inte varit utsatt för några incidenter som lett till negativ miljöpåverkan.
	Arbetsmiljörisker	Koncernen är exponerad för risk för allvarliga personskador, och i värsta fall dödsfall, för takläggare inom koncernens segment Installation Services.	Koncernen utbildar löpande personalen med syfte att minimera risker och olyckor. Best practice-jämförelser görs mellan de olika ländernas organisationer. Under 2021 har särskilt fokus varit på att minska olyckor på arbetsplatserna som leder till frånvaro samt arbetsmiljöriskerna av att arbeta hemifrån och inte på samma vis som tidigare regelbundet träffa kollegor.
	Mänskliga rättigheter	Koncernen har försörjnings- och leverantörskedjor som dels är av gemensam karaktär och dels är specifika för respektive affärsenhet. Vi utvärderar löpande våra leverantörer, men vi kan aldrig garantera att de följer regler och lagar kring arbetsrätt och mänskliga rättigheter.	Koncernen utvärderar löpande de möjliga effekter koncernens verksamheter kan orsaka. En Uppförandekod specifikt för leverantörer är etablerad vilken tydliggör att koncernen endast accepterar leverantörer som respekterar mänskliga rättigheter, inklusive ingen diskriminering.

Aktien och aktieägarinformation

KURSUTVECKLING OCH HANDEL
Stängningskursen för NWG-aktien den 30 december 2021 var 223,00 SEK (164,00), vilket motsvarar ett börsvärde på 5 371 MSEK (3 950). År 2021 omsattes totalt 10 165 838 (15 196 378) NWG-aktier på Nasdaq Stockholmbörsen till ett genomsnittspris på 192,04 SEK per aktie (104,75).

Det genomsnittliga antalet omsatta aktier per handelsdag var 40 181 (60 786). Det högsta priset som betalades under perioden 1 januari till 31 december 2021 var 271,00 SEK (173,40) den 1 november och det lägsta betalda priset var 144,60 SEK (57,60) den 28 januari. Under perioden 1 januaritill 31 december 2021 ökade Nordic Waterproofings aktiekurs med 36,0 procent (69,9), medan OMX Mid Cap-index steg med 34,1 procent (36,4).

GEOGRAFISK AKTIEÄGARFÖRDELNING I RÖSTER, 31 DECEMBER 2021



AKTIEÄGARE
Den 31 december 2021 ägdes merparten av det totala aktiekapitalet av svenska institutioner och fonder med 59,7 procent (57,5) utländska institutionella ägare med 20,2 procent (18,6) och svenska privata investerare med 12,8 procent (11,6). Den 31 december 2021 hade Nordic Waterproofing Holding AB cirka 6 500 (5 500) aktieägare. De tio största aktieägarna stod för 56,1 procent (61,7) av rösterna och 55,7 procent (61,3) av aktiekapitalet.

Styrelseledamöterna innehade totalt 20 000 (20 000) NWG-aktier. De enskilda medlemmarnas innehav visas på sidorna 46-47. Koncernledningen innehade totalt 290 691 (263 476) NWG-aktier. De enskilda medlemmarnas innehav visas på sidorna 48-49. Nordic Waterproofing innehade 176 334 (175 737) egna aktier per 31 december 2021.

Som en del av de långsiktiga resultatbaserade incitamentsprogrammen (LTIP 2019, LTIP 2020 och LTIP 2021) kan företaget återköpa aktier i syfte att säkerställa tillgången på aktier för distribution av prestationsaktier. Mer information om LTIP 2021 finns på sidan 58, not 7.

AKTIEKAPITAL OCH KAPITALSTRUKTUR
Nordic Waterproofing Holding AB aktiekapital per 31 december 2021 uppgick till 24 083 935 SEK. Det totala antalet aktier är 24 083 935. Kvotvärdet per aktie är 1,00 SEK.

PERSONER MED INSYNSSTÄLLNING
De personer som ingår i styrelsen och koncernledningen vilka har en befattning som bedöms medföra tillgång till icke-offentliggjord kurspåverkande information, är registrerade som PDMR (Persons Discharging Managerial Responsibilities) i Nordic Waterproofing. Börsbolag ska föra en förteckning över personer som är anställda eller har uppdrag för bolaget och som har tillgång till insiderinformation som rör bolaget. Dit kan höra permanenta insynspersoner, men även andra personer som har insiderinformation utan att vara registrerade som permanenta insynspersoner. Nordic Waterproofing för loggbok för varje finansiell rapport eller pressmeddelande med insiderinformation.

UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNING FÖR 2021
För 2021 föreslår styrelsen en utdelning om 6,00 SEK per aktie (5,50), vilket motsvarar 56 procent (51) av nettovinsten för året. Baserat på aktiekursen för NWG-aktien i slutet av 2021, uppgick direktavkastningen för 2021 till 2,7 procent (3,4) Den totala utdelningen om 143 MSEK (239) avses beslutas av bolagets årsstämma och utbetalningen hanteras av Euroclear Sweden AB.

Rätt till utdelning har de personer som är införda som ägare i den aktieförteckning som förs av Euroclear Sweden AB på avstämningsdagen beslutad av årsstämman.

Nordic Waterproofings mål är att ha en årlig utdelning motsvarande minst 50 procent av nettovinsten. Ett beslut om utdelning ska beakta bolagets finansiella position, investeringsbehov, likviditet samt allmänna ekonomiska och affärsmässiga förhållanden.

Varken den svenska aktiebolagslagen eller Nordic Waterproofings bolagsordning innehåller restriktioner när det gäller rätten till utdelning för aktieägare utanför Sverige. Bortsett från eventuella begränsningar i samband med bank- eller clearingverksamhet i aktuella länder, kommer betalningar till utländska aktieägare att genomföras på samma sätt som för aktieägare i Sverige.

Ambitionen är att framtida kassaflöden ska kunna fortsätta att användas för återbetalning av skulder och utbetalning av aktieutdelningar, men också för att skapa finansiellt utrymme för kompletterande förvärv.

INVESTERARRELATIONER
Nordic Waterproofing strävar efter att vara tillgängligt och ge aktieägare och andra intressenter rätt information i rätt tid. Finansiella resultat och andra viktiga meddelanden offentliggörs regelbundet via information till både privata och institutionella aktieägare. Nordic Waterproofings webbplats, www.nordicwaterproofing.com, innehåller en mängd material för aktieägare, inklusive aktuellt aktiepris, pressmeddelanden och information om utdelning. Nordic Waterproofing upprätthåller en tyst period 30 dagar innan offentliggörandet av koncernens finansiella kvartalsrapporter, alternativt från första dagen i kvartalet fram till offentliggörandet av koncernens finansiella kvartalsrapporter om detta datum är mer än 30 dagar efter kvartalets början.

VIKTIGARE IR-AKTIVITETER UNDER ÅRET
Nordic Waterproofing har på grund av den rådande pandemin inte arrangerat besök vid våra anläggningar. Däremot har ett flertal presentationer gjorts via elektroniska media under året, till exempel:

- Februari - Presentation av bokslutskommunikén 2020, webcast, Aktiespararna, investerarmöten
- Mars – Carnegie Capital Goods seminar, EPB Bolagsdag, investerarmöten
- April - Presentation av första kvartalet, webcast, Årsstämma 2021, elektronisk
- Maj - Investerarmöten
- Juni – SHB Mid & small cap seminar, investerarmöten

- Juli - Presentation av andra kvartalet, webcast
- Augusti – Nordea Small and Mid Cap Days, investerarmöten
- September - Carnegie Nordic Small and Mid Cap Seminar, ABG Investor Day seminar, investerarmöten
- November - Presentation av tredje kvartalet, webcast, EPB Temadag Bygg, investerarmöten
- December - investerarmöten

FÖLJANDE ANALYTIKER FÖLJER NORDIC WATERPROOFING

ABG Sundal Collier/Introduce: Max Bacco (max.bacco@abgsc.se) och Karl Bokvist (karl.bokvist@abgsc.se)

Carnegie: Sofia Sörling (sofia.sorling@carnegie.se) och Kenneth Toll Johansson (kenneth.toll.johansson@carnegie.se)

ÅRSSTÄMMAN 2022

Årsstämman i Nordic Waterproofing Holding AB planeras att äga rum torsdagen den 28 april.

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMAN

Den kompletta kallelsen till årsstämman finns tillgänglig på bolagets webbplats www.nordicwaterproofing.com under rubriken Bolagsstyrning.

För att äga rösträtt måste aktieägare dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast sju dagar före årsstämman.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast sju dagar före årsstämman tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn.

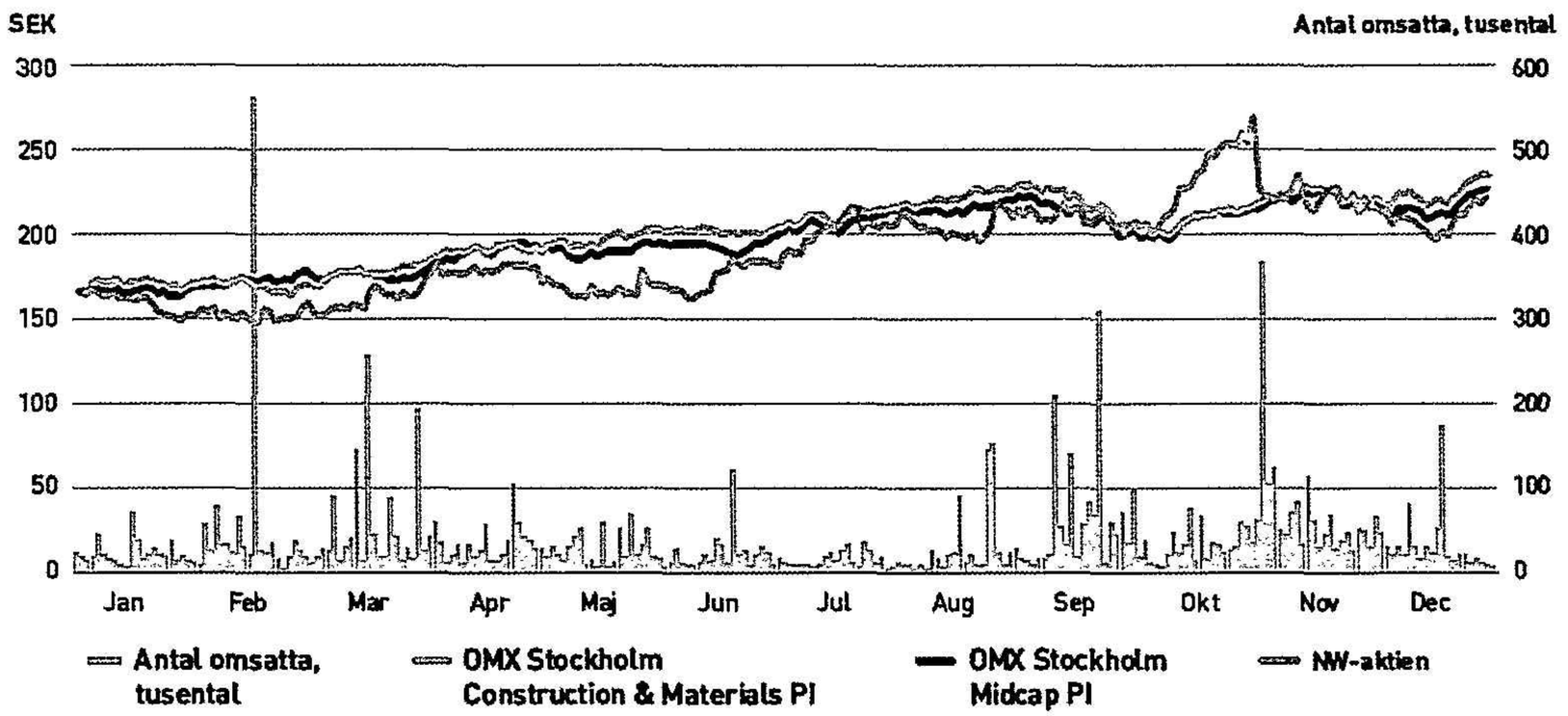
FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN 2021

Styrelsen och VD föreslår att till aktieägarna utdelas en kontantutdelning om 6,00 SEK per aktie (5,50).

IR-KONTAKT

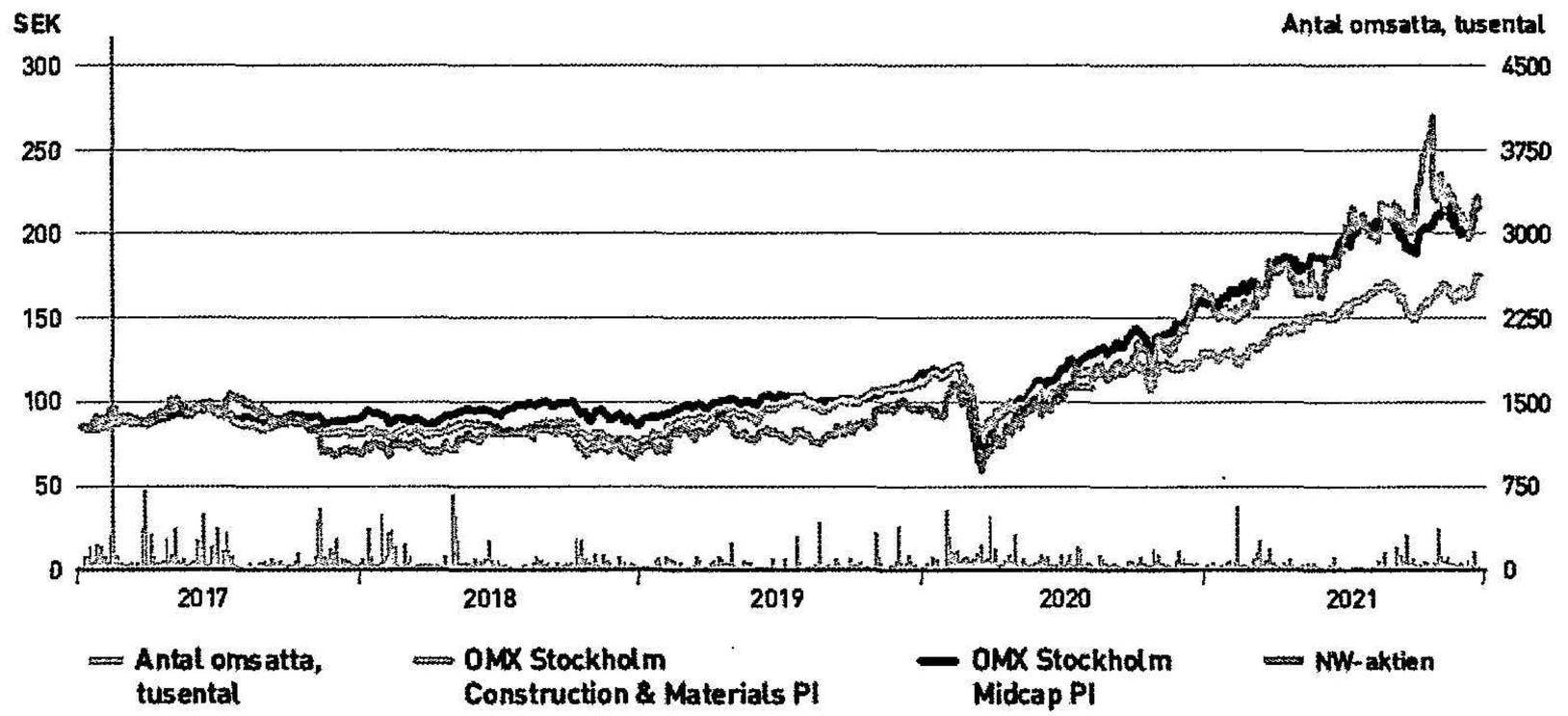
Palle Schrewelius, CFO och investor relations.
Telefon: +46 70 782 79 58
e-mail: pos@nordicwaterproofing.com

NORDIC WATERPROOFINGAKTIEN 2021



SEK	2021	2020
Resultat per aktie efter utspädning	10,71	10,58
Eget kapital per aktie efter utspädning	60,62	58,88
Utdelning per aktie	6,00	5,50
Utdelning i procent av resultatet per aktie	56%	51%
Total utdelning, MSEK	143	132
Direktavkastning, %	2,7%	3,4%
Aktiekurs per den 31 december, senast betalt	223,00	164,00
P/E-tal	20,8	15,6
Antal aktier, per den 31 december	24 083 935	24 083 935
Antal aktier, genomsnitt för året	24 083 935	24 083 935

NORDIC WATERPROOFINGAKTIEN 2017-2021



2022072508612

Innehåll

Förvaltningsberättelse och finansiell information

Förvaltningsberättelse	**57**

FINANSIELLA RAPPORTER

Resultaträkning för koncernen	**60**
Rapport över koncernens totalresultat	**60**
Balansräkning för koncernen	**61**
Kassaflödesanalys för koncernen	**62**
Rapport över förändringar i eget kapital i koncernen	**63**

FÖRTECKNING ÖVER NOTER TILL KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Grunder för upprättandet av de finansiella rapporterna

1 Övergripande redovisningsprinciper	64
2 Förändrade redovisningsprinciper	65
3 Viktiga uppskattningar, bedömningar och antaganden	65

Årets resultat

4 Rörelsesegment	66
5 Intäkter från avtal med kunder	67
6 Kostnader fördelade på kostnadsslag	69
7 Anställda och personalkostnader	70
8 Pensioner	72
9 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	72
10 Finansiella intäkter och kostnader	73
11 Skatter	73

Koncernstruktur

12 Andelar i intresseföretag	75
13 Koncernföretag och dotterbolag	77
14 Förvärv	78
15 Uppgifter om moderbolaget	80
16 Närstående	80

Operativa tillgångar och skulder

17 Immateriella anläggningstillgångar	80
18 Materiella anläggningstillgångar	82
19 Leasing	84
20 Varulager	84
21 Kundfordringar	84
22 Övriga kortfristiga fordringar	84
23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	85
24 Övriga kortfristiga skulder	85
25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	85

Kapitalstruktur och finansiering

26 Andra långfristiga värdepappersinnehav	85
27 Likvida medel	85
28 Eget kapital	85
29 Resultat per aktie	86
30 Räntebärande skulder	86
31 Övriga långfristiga skulder	86
32 Finansiella instrument	87
33 Finansiell riskhantering och finanspolicy	91
34 *Eventualförpliktelser*	94

Övriga upplysningar

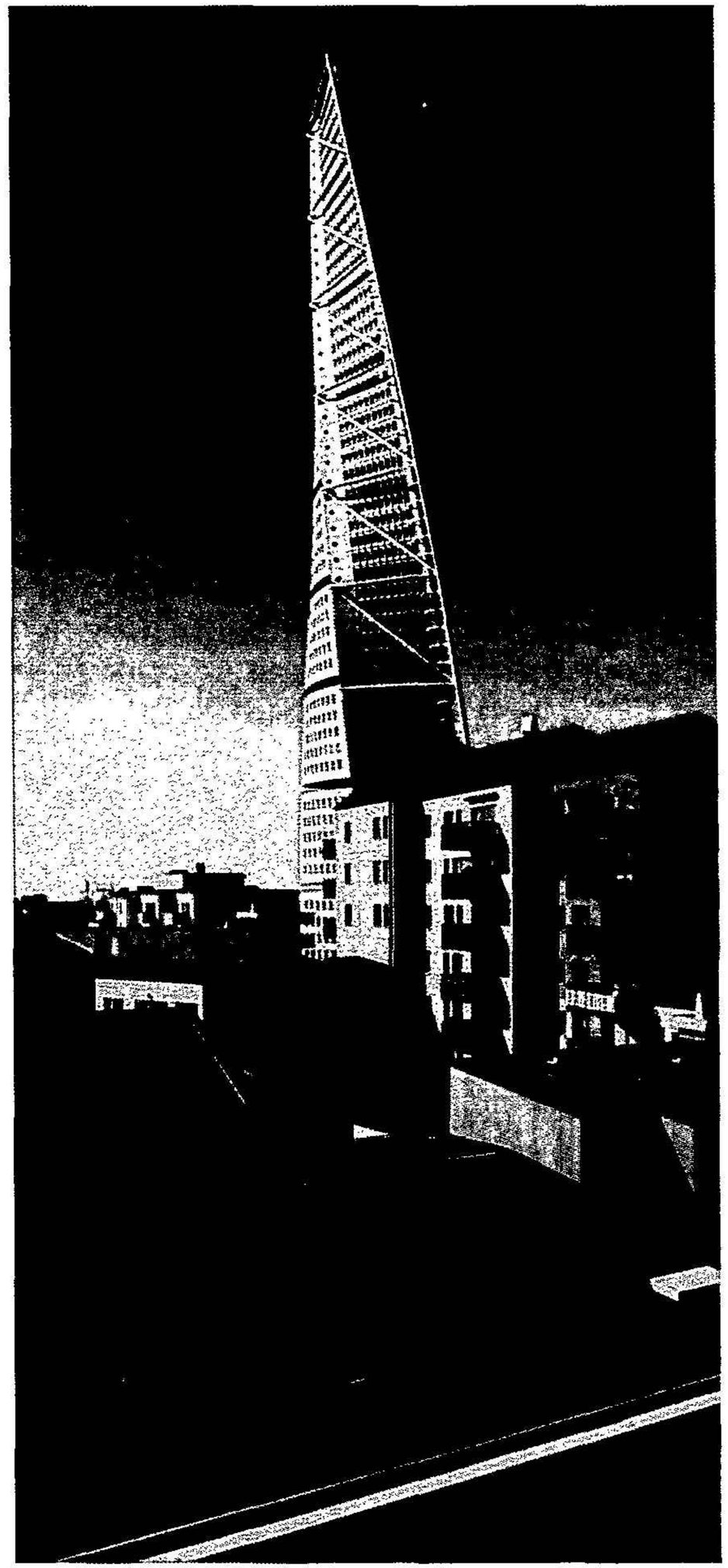
35 Arvode och kostnadsersättning till revisorer	94
36 Kassaflödesanalys	95
37 Händelser efter balansdagen	95

FINANSIELLA RAPPORTER MODERBOLAGET

Resultaträkning för moderbolaget	**96**
Balansräkning för moderbolaget	**96**
Rapport över förändringar i eget kapital i moderbolaget	**97**
Kassaflödesanalys för moderbolaget	**97**
Noter för moderbolaget	**98**

UTTALANDE OCH RAPPORTER

Yttrande från styrelsen och verkställande ledningen	**101**
Revisionsberättelse	**102**
Ekonomiska definitioner	**105**
Ordlista	**106**
Information till aktieägarna	**107**



Förvaltningsberättelse

- Nettoomsättningen för 2021 ökade till 3 664 MSEK (3 303). Av förändringen på totalt 11 procent (6) var 4 procent (7) relaterad till organisk tillväxt, förvärv påverkade med 8 procent (0) och valutaeffekter med -2 procent (-4).
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade till 382 MSEK (337), en ökning med 13 procent (29).
- Styrelsen föreslår en utdelning om 6,00 SEK (5,50) per aktie.

Styrelsen och verkställande direktören for Nordic Waterproofing Holding AB, ett svenskt publikt bolag med org. nr 556839-3168, registrerat i Sverige med säte registrerat på Rönnowsgatan 12, 252 25 Helsingborg, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2021.

Nordic Waterproofing Holding AB utgör moderbolag för Nordic Waterproofing-koncernen. Nordic Waterproofing-aktien är noterad på Nasdaq, Stockholm, Mid Cap under kortnamnet NWG.

VERKSAMHET

Nordic Waterproofing är huvudsakligen verksamt på tätskiktsmarknaden i Nordeuropa. Vi erbjuder högkvalitativa produkter och lösningar för taktätskikt i bland annat Sverige, Finland, Danmark, Norge, Belgien, Nederländerna, Polen, Storbritannien och Tyskland. Nordic Waterproofing *tillhandahåller även installationstjänster genom helägda dotterbolag i* Finland, Norge och genom delägda franchisebolag i Danmark. Koncernen har även verksamheter som prefabricerade tak- och väggelement i trä, grön infrastruktur, takunderhåll samt flytande tätskikt för industrigolv. Nordic Waterproofing har en stark varumärkesportfölj och en bred kundbas som i kombination med 17 produktions- och prefabriceringsenheter, 15 försäljningskontor samt ett antal distriktskontor i Finland och franchisebolag för installationstjänster i Danmark, utgör den europeiska plattform från vilken Nordic Waterproofing kan leverera sina helhetslösningar. Med *helhetslösning för tätskikt avses alla produkter och tjänster som krävs* för att skapa en fullgod tätskiktsslösning.

Nordic Waterproofings verksamhet är indelad i två rörelsesegment: Products & Solutions och Installation Services. Nordic Waterproofing tillhandahåller ett brett utbud av tätskiktsprodukter konstruerade för det krävande klimatet i Norden som är anpassade till olika typer av tak

Inom rörelsesegmentet Products & Solutions erbjuder vi egentillverkade produkter och lösningar för låglutande och lutande tak men erbjuder även underleverantörstillverkade produkter som ett komplement till våra egenproducerade produkter. . Vi tillhandahåller även prefabricerade tak- och väggelement i trä och grön infrastruktur. Verksamheten inom rörelsesegmentet bedrivs i Norden och i Nordeuropa. Nordic Waterproofing erbjuder sina kunder nyckelfärdiga installationstjänster i Sverige, Danmark och Finland, som omfattar såväl byggandet av hela taket som enstaka takläggningstjänster.

Rörelsesegmentet Installation Services är helt integrerat i vår verksamhet och består huvudsakligen av installation och underhåll med våra egna takprodukter för kommersiella fastigheter och bostäder. Vi erbjuder också takunderhåll samt flytande tätskikt för industrigolv.

Nordic Waterproofing har en decentraliserad organisationsstruktur med lokala ledningsgrupper i varje enskild affärsenhet, som understödjs av en stark central ledning och koncernfunktioner, såsom ekonomifunktionen, forsknings- och utvecklingsfunktionen, inköpssamordning samt ledning av arbetet med hållbarhet vilket skapar effektivitet inom Koncernen och lokal flexibilitet. Varje affärsenhet är ansvarig för den lokala produktionen samt för lönsamheten inom affärsenheten. Vi är av uppfattningen att den decentraliserade ledningsmodellen bidrar till nära lokala kundrelationer, delaktighet samt hastighet i informationsflödet och beslutsprocesser. Samtidigt bidrar de centrala funktionerna till att maximera synergier genom hela Koncernen. Inom rörelsesegmentet Products & Solutions har de olika affärsenheterna Sverige & Norge, Finland, Danmark, SealEco, Taasinge, Urban Green samt Veg Tech liksom affärsenheterna i Finland och Norge inom Installation Services ett decentraliserat ansvar för att självständigt driva sina verksamheter.

FINANSIELLA MÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE 2021

Nordic Waterproofings ambition är att vara värdeskapande för människor och miljö, men koncernens målsättning syftar också till att skapa värde för aktieägare samt övriga intressenter utifrån en affärsmodell där det finns tydliga finansiella mål. Vi arbetar mot av styrelsen antagna finansiella mål inom kategorierna tillväxt, lönsamhet och nivå på skuldsättning vilka ska leda till att vi kan uppfylla ambitionen av vår utdelningspolicy som ett fjärde mål. Det underliggande syftet med målen har varit att långsiktigt skapa värde för våra aktieägare, stärka vår finansiella ställning och möjliggöra koncernens framtida strategiska satsningar. Under våren 2019 valde styrelsen att revidera koncernens finansiella mål, bland annat för att beakta effekterna från implementeringen av IFRS 16 (Leasingavtal) vilka bekräftades i december 2021. Dessa är de av styrelsen antagna finansiella mål för koncernen:

Finansiella mål	Utfall 2021
Nordic Waterproofing har som målsättning att överstiga den genomsnittliga tillväxten på koncernens nuvarande marknader genom organisk tillväxt. Dessutom förväntar sig koncernen att växa genom selektiva förvärv.	Under 2021 var gruppens organiska tillväxt 4% vilket överstiger tillväxten på våra huvudsakliga marknader. Tillväxten genom förvärv var 8 procent.
Nordic Waterproofings mål är att generera en avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) överstigande 13 procent för räkenskapsåret.	För 2021 var avkastningen på sysselsatt kapital (ROCE) 16,6%.
Räntebärande nettoskuld i relation till EBITDA ska inte överstiga 3 gånger vid årets slut.	Vid utgången av 2021 var denna relation 1,3 ggr.
Nordic Waterproofing har som mål att ha en årlig utdelning om mer än 50 procent av sitt nettoresultat. Utdelningsförslaget baseras på koncernens finansiella ställning, investeringsbehov, likviditetsposition samt allmänna ekonomiska och affärsmässiga förhållanden.	Under 2021 gjordes en utdelning om 5,50 SEK per aktie samt en extra utdelning om 4,50 SEK avseende 2019. För årsstämman 2022 har styrelsen föreslagit en ordinarie utdelning om 6,00 SEK (56% av årets resultat 2021).

2022072508614

FÖRETAGSFÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR
Under 2021 har Nordic Waterproofing genomfört sex förvärv av dotterbolag och ett rörelseförvärv.

Inga avyttringar har gjorts under året.

Utöver nämnda förvärv har koncernens legala struktur även påverkats av en fusion, som var en del i arbetet med att se över koncernens struktur i Belgien.

För ytterligare uppgifter om under året genomförda förvärv, se not 14.

PERSONAL OCH PERSONALUTVECKLING
För år 2021 uppgick medelantalet anställda inom Nordic Waterproofing-koncernen till 1 272 (1 147), vilket är en ökning med 125 personer. Antalet anställda vid årets slut var 1 249 (1 105), en ökning med 144 personer jämfört med föregående år. Förvärv har främst påverkat denna utveckling. Medelantalet anställda i Sverige uppgick till 220 (220), vilket motsvarade 18 procent (120) av samtliga anställda inom koncernen. För ytterligare uppgifter om medeltalet anställda och personalkostnader hänvisas till not 7.

Nordic Waterproofing arbetar löpande för att ha en enhetlig kultur inom organisationen och verkar för ett professionellt arbetssätt genom koncernövergripande riktlinjer och principer, så som exempelvis implementerad uppförandekod. Med syfte att säkerställa en solid plattform för verksamheten samtidigt som medarbetarnas styrkor tillvaratas på bästa möjliga sätt har koncernen processer och verktyg för medarbetarsamtal, arbetsbeskrivningar, successionsplaneringar och kompetensutveckling.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE
De senaste av årsstämman beslutade principer för ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 7. Riktlinjerna finns i sin helhet tillgängliga på koncernens hemsida. Styrelsen har föreslagit årsstämman 2022 att anta en uppdatering av Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Detta för att även omfatta ersättning till styrelseledamöter, i allt övrigt är dessa väsentligt oförändrade mot tidigare riktlinjer.

LÅNGSIKTIGA INCITAMENTSPROGRAM
Bolaget har tre pågående incitamentsprogram ("LTIP 2019", "LTIP 2020" samt "LTIP 2021"). Den totala kostnaden, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 10-12 MSEK för respektive program över programmens löptid, förutsatt att rörelseresultatet (EBIT) före jämförelsestörande poster i genomsnitt ökar med 10-12 procent. Inga nya aktier kommer att emitteras till följd av programmen. Bolaget kommer emellertid att förvärva egna aktier för att säkerställa tilldelning av aktier och för att säkra och täcka sociala avgifter. Per den 31 december 2021 innehar bolaget 176 334 (175 737) egna aktier.

Under 2021 avslutades programmet "LTIP 2018". Måluppfyllelsen av programmet var 100% av maximalt utfall och under det tredje kvartalet distribuerades 88 505 aktier till 17 deltagare i programmet.

Se vidare not 7.

HÅLLBARHETSREDOVISNING
Hållbarhet är grunden för Nordic Waterproofings verksamhet. I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Nordic Waterproofing valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från förvaltningsberättelsen avskild rapport. Till hållbarhetsrapporten olika delar finns sidhänvisning på sidan 35.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidan 35.

MILJÖ, HÄLSA, SÄKERHET OCH MÅNGFALD
Nordic Waterproofing arbetar miljömedvetet och tar miljöhänsyn i alla beslut som bedöms ha direkt eller indirekt påverkan på miljön. Alla Nordic Waterproofings dotterbolag omfattas av Koncernens miljöpolicy, som täcker energiförbrukning, utsläpp och användning av råmaterial. I förekommande fall finns det en lokal policy som komplement. Alla produktionsenheter tillämpar miljöledningssystem och varje produktionsanläggning har uppsatta miljömål. Verksamheten i Finland och Sverige är certifierade enligt ISO 14001. Utöver detta arbetar Bolaget aktivt med att minska avfall och energiförbrukning genom effektiviserad produktion på Bolagets fabriker, samt ökad återanvändning av material och energi från produktionsavfall som inte kan reduceras eller undvikas.

Nordic Waterproofings produktionsverksamheter är föremål för anmälnings- eller tillståndsplikt enligt respektive lands miljö- och tillståndsregler. Nordic Waterproofings tillverkning i Värnamo kommun har, tillsammans med Trelleborg Sealing Profiles Sweden AB, erhållit tillstånd av miljöprövningsdelegationen inom Länsstyrelsen att enligt 9 kap. 6 § i miljöbalken producera maximalt 25 000 ton gummiprodukter per år. Prefabriceringen i Värnamo drivs i separat lokal, men verksamheten medför ingen förändring ur miljösynpunkt. För Bolagets verksamhet i Höganäs har ett frivilligt tillstånd enligt miljöbalken erhållits av Länsstyrelsen för tillverkning av bitumenbaserade tätskikt. I Danmark har Nordic Waterproofing erhållit två miljötillstånd för produktionsverksamheten i Vejen; det ena tillståndet är från 1989 och det andra tillståndet är från 2006. I Finland har ett miljötillstånd erhållits för produktionsverksamheten i Lojo. Det finska miljötillståndet är giltigt tills vidare.

Bolaget utbildar och informerar sina anställda om miljö, hälsa och säkerhet och involverar dem i den kontinuerliga förbättringsprocessen. Nordic Waterproofing upprätthåller goda hälso- och säkerhetsnormer överallt där Bolaget är verksamt och arbetar för att minimera risker och effekter av olyckor. Medarbetarnas säkerhet är alltid den högst prioriterade frågan och samtliga dotterbolag har en arbetsmiljöpolicy. Produktionsenheten i Finland är certifierad enligt arbetsmiljöledningssystemet OHSAS 18001. Bolaget tillämpar en nolltolerans mot alkohol och droger.

Bolaget har en uttalad policy om att aspekter som miljö, hälsa och säkerhet ska beaktas vid utvecklingen av såväl produkter som processer. Dessutom beaktas effekterna på miljö, hälsa och säkerhet vid val av de kemiska ämnen som används i Bolagets produkter och processer.

Nordic Waterproofing arbetar mot målet att uppnå en balans avseende etnicitet, ålder och kön, med hänsyn tagen till den typ av verksamhet som bedrivs.

BOLAGSSTYRNING
Se Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40-45.

RISKER OCH RISKHANTERING
Se avsnittet Risker och riskhantering på sidorna 50-53 samt finansiella risker i not 33.

KRIGET RYSSLAND MOT UKRAINA
Den pågående konflikten mellan Ryssland och Ukraina har en påverkan på vår verksamhet. Vi har inga dotterbolag i dessa länder och försäljningen till dessa marknader var endast 0,4% av vår omsättning 2021. De kraftiga prisökningarna och försämrade tillgången till insatsvaror kan förväntas påverka vår verksamhet. Vår finansiella ställning med en stark balansräkning efter positiva resultat och kassaflöden från tidigare år ger oss stark position när vi går in i ett osäkert 2022. Våra kollegors säkerhet har fortsatt högsta prioritet samtidigt som vi fortsätter säkerställa att vi kan erbjuda våra kunder produkter och service i största möjliga mån.

TVISTER
Den 29 april 2020 beslutade den danska konkurrensmyndigheten ("KFST") att den pågående utredningen av marknaden för takläggningsfilt skulle avbrytas utan att konstatera någon överträdelse av konkurrenslagstiftningen eller andra oegentligheter. Beslutet fattades på grundval av undersökningar och rättslig analys och mot bakgrund av konkurrensrådets bedömning av ärendet och dess bevisning.

Tidigare beslut i utredningen har resulterat i tre civilrättsliga förfaranden vilka ej behandlats i avvaktan på KFST:s beslut. Eftersom det är det ursprungliga beslutet från KFST som ligger till grund för de civilrättsliga förfarandena, förväntas beslutet från KFST att avbryta utredningen utan att konstatera någon överträdelse av konkurrenslagstiftningen att vara en viktig faktor i bedömningen i de fortsatta civilrättsliga förfarandena.

Beslut meddelades i det första av dessa tre civilrättsliga förfaranden den 16 februari 2022 då dom i målet mot Eurotag Danmark A/S meddelades. Domstolen beslutade till förmån för Nordic Waterproofing. Följande två civilrättsliga förfaranden förväntas behandlas under 2022. Liksom tidigare anser Nordic Waterproofing att påståendena som framförts är ogrundade och omotiverade.

AKTIEKAPITALET
Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2021 till 24 083 935 SEK fördelat på 24 083 935 aktier av endast en serie. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 1,00 SEK.

Nordic Waterproofing Holding AB innehar 176 334 egna aktier (175 737), vilket motsvarar 0,7 procent (0,7) av det totala antalet Nordic Waterproofingaktier. Antalet utestående aktier är 23 907 601 (23 908 198).

Alla aktier har samma rätt till utdelning och överskott vid likvidation samt berättigar till en röst vid Nordic Waterproofing Holding AB:s årsstämma. Aktier i eget förvar berättigar dock inte utdelning. Enligt Bolagets bolagsordning får det emitterade aktiekapitalet inte understiga 20 MSEK och inte överstiga 80 MSEK och antalet aktier inte understiga 20 000 000 och inte överstiga 80 000 000. Det finns inga begränsningar i lag eller i bolagsordningen med avseende på aktiernas överlåtbarhet.

Koncernen hade ett börsvärde på 5 371 MSEK (3 950) och cirka 6 500 aktieägare (5 500) per den 30 december 2021. Största aktieägare vid årsskiftet var Svolder med 15,5 (13,3) procent av antalet utestående aktier. Därefter följer Swedbank Robur fonder 8,0 procent (9,2), Handelsbankens fonder 7,0 procent (6,5), Tredje AP-fonden 5,0 procent (4,4) och Alcur fonder 4,8 procent (4,6). De fem största ägarna innehar tillsammans 40,4 procent (43,9) av utestående aktier. De tio största innehaven utgör 55,6 procent (61,7) av aktierna, eget innehav ej medräknat.

Det föreligger inga begränsningar i hur många aktier en aktieägare kan representera vid en bolagsstämma. Bolaget känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i deras rätt att överlåta aktierna.

Bolagsordningen anger att styrelsens ledamöter väljs vid årsstämman. Tillsättande och entledigande av styrelseledamöter regleras i övrigt av bestämmelserna i aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Aktiebolagslagen anger vidare att ändringar i bolagsordningen i förekommande fall ska beslutas vid bolagsstämmor.

UTDELNING
Utdelningspolicy
Styrelsen har beslutat om en utdelningspolicy som anger att föreslagen utdelning ska motsvara minst 50 procent av bolagets resultat efter skatt, med hänsyn tagen till bolagets finansiella ställning, förvärvsmöjligheter och långsiktiga finansiella behov.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION FÖR VERKSAMHETSÅRET 2021
Styrelsen för Nordic Waterproofing Holding AB föreslår att årsstämman den 28 april 2022 beslutar om en ordinarie utdelning på 6,00 SEK per aktie, vilket är i linje med bolagets utdelningspolicy och ger en ordinarie utdelning om totalt 143 MSEK efter hänsyn tagen till egna aktier.

Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås till den 2 maj 2022, varvid utdelning beräknas kunna betalas ut till aktieägarna den 5 maj 2022.

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

SEK	2021
Balanserade vinstmedel	**402 155 337**
Årets vinst	**203 357 690**
Balanserade vinstmedel vid årets slut	**605 513 027**

Disponeras så att

SEK	2021
Till aktieägarna utdelas	**143 445 606**
I ny räkning överföres	**462 067 421**
Totalt	**605 513 027**

Resultaträkning för koncernen

MSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	4, 5	3 663,5	3 302,8
Kostnad för sålda varor	6	-2 622,4	-2 373,6
Bruttoresultat		**1 041,1**	**929,2**
Försäljningskostnader	6	-439,9	-403,6
Administrationskostnader	6	-244,3	-220,6
Forsknings- och utvecklingskostnader	6	-4,7	-4,3
Övriga rörelseintäkter	9	11,0	10,0
Övriga rörelsekostnader	6, 9	-2,5	-4,8
Andelar i intresseföretags resultat	12	21,0	31,2
Rörelseresultat	4, 7, 35	**381,7**	**337,1**
Finansiella intäkter		4,4	9,1
Finansiella kostnader		-51,4	-25,4
Finansnetto	**10**	**-47,0**	**-16,3**
Resultat före skatt		**334,6**	**320,8**
Skatt	11	-78,3	-67,5
Årets resultat		**256,4**	**253,3**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		258,6	255,6
Innehav utan bestämmande inflytande		-2,3	-2,3
		256,4	**253,3**
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	29	10,71	10,60
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	29	10,64	10,52

Rapport över koncernens totalresultat

MSEK	Not	2021	2020
Årets resultat		**256,4**	**253,3**
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
***Poster som har omförts* eller *kan omföras* till årets resultat**			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		27,8	-48,1
Vinst/förlust vid säkring av råmaterial		1,7	-5,0
Skatt på vinst/förlust i övrigt totalresultat		-0,4	1,1
Årets övriga totalresultat		**29,1**	**-52,0**
Årets totalresultat		**285,5**	**201,3**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		287,1	204,2
Innehav utan bestämmande inflytande		-1,6	-2,9
Årets totalresultat		**285,5**	**201,3**

KOMMENTARER

Nettoomsättningen 2021 ökade med 11 procent till 3 664 MSEK (3 303). Den organiska tillväxten var 4 procent, förvärvade bolag bidrog med 8 procent och valutaomräkningseffekterna var negativa med -2 procent. Den organiska tillväxten var stark inom Products and Solution med 8 procent medan den organiska utvecklingen för Installation Services var -10 procent. Framför allt var den organiska tillväxten stark på marknaderna i Sverige och Danmark.

Bruttoresultatet ökade med 112 MSEK till 1 041 MSEK (929) och bruttomarginalen ökade till 28,4 procent (28,1). Framför allt hölls marginalen uppe inom Products and Solutions där vi lyckades väl med att kompensera för de kraftigt ökade kostnaderna på insatsvaror genom prishöjningar samt att området för prefabricerade vägg- och takelement förbättrade sina marginaler.

Rörelseresultatet förbättrades till 382 MSEK (337) och rörelsemarginalen ökade till 10,4 procent (10,2).

Finansnettot försämrades till -47 MSEK (-16) som en följd av omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar samt skulden för utställda säljoptioner på att köpa utestående aktier i ej helägda dotterbolag.

Koncernens resultat efter skatt förbättrades till 256 MSEK (253), en lägre ökning än förbättringen av rörelseresultatet vilket förklaras av ett sämre finansnetto och något högre skattekostnad.

Balansräkning för koncernen

MSEK	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Goodwill	17	1 041,3	926,4
Övriga immateriella tillgångar	17	136,0	100,8
Materiella anläggningstillgångar	18	490,8	378,9
Andelar i intresseföretag	12	107,0	99,2
Fordringar hos intresseföretag		12,3	9,1
Andra långfristiga värdepappersinnehav	26	2,2	2,1
Uppskjutna skattefordringar	11	8,9	6,5
Andra långfristiga fordringar		11,2	15,7
Summa anläggningstillgångar		**1 809,8**	**1 538,6**
Varulager	20	609,4	392,4
Kundfordringar	21	346,7	262,8
Fordringar avseende pågående entreprenaduppdrag	5	80,6	21,4
Fordringar hos intresseföretag		19,9	6,0
Skattefordringar		2,9	5,4
Övriga kortfristiga fordringar	22	29,6	10,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	32,4	22,0
Likvida medel	27	226,6	604,3
Summa omsättningstillgångar		**1 348,0**	**1 325,0**
Summa tillgångar		**3 157,8**	**2 863,6**

MSEK	Not	2021	2020
EGET KAPITAL			
Aktiekapital		24,1	24,1
Reserver		39,0	10,5
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 387,9	1 372,3
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**1 451,0**	**1 406,9**
Innehav utan bestämmande inflytande		**9,0**	**11,2**
Summa eget kapital	**28**	**1 460,0**	**1 418,1**
SKULDER			
Långfristiga räntebärande skulder	30	851,5	801,3
Övriga långfristiga skulder	31	35,3	32,9
Övriga avsättningar		6,0	5,3
Uppskjutna skatteskulder	11	123,2	102,4
Summa långfristiga skulder		**1 016,0**	**941,8**
Kortfristiga räntebärande skulder	30	52,2	41,3
Leverantörsskulder		211,5	151,9
Skulder avseende pågående entreprenaduppdrag	5	45,0	19,1
Skatteskulder		50,1	19,9
Övriga kortfristiga skulder	24	115,1	55,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	207,8	215,8
Summa kortfristiga skulder		**681,8**	**503,7**
Summa skulder		**1 697,8**	**1 445,6**
Summa eget kapital och skulder		**3 157,8**	**2 863,6**

Information om koncernens eventualförpliktelser, se not 34.

KOMMENTARER

Koncernens anläggningstillgångar ökar med 271 MSEK jämfört med föregående år vilket förklaras av en ökning i immateriella tillgångar som en följd av de bolagsförvärv som gjorts under året samt en ökning i materiella anläggningstillgångar från nämnda förvärv samt en investering i en prefabriceringsenhet i Nederländerna för SealEco-produkter.

Lagervärdet ökar med 217 MSEK vilket förklaras av prisökningar på insatsmaterial samt ökade volymer på både råmaterial och färdigvaror för att säkerställa vår leveransförmåga. Kundfordringarna ökar som en konsekvens av en ökad verksamhet och försäljning i slutet av året.

Koncernen har en fortsatt stark balansräkning med ett eget kapital som uppgår till 1 460 MSEK (1 418) och en soliditet på 46,2 procent (49,5).

Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	Not	2021	2020
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		381,7	337,1
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	36	122,7	88,5
Erhållna räntor		0,5	2,6
Betalda räntor		-13,9	-19,1
Erhållen utdelning		31,6	23,4
Betald inkomstskatt		-42,9	-48,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**479,7**	**383,6**
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Ökning (–)/Minskning (+) av varulager		-171,2	-21,7
Ökning (–)/Minskning (+) av kundfordringar		-37,6	-6,5
Ökning (–)/Minskning (+) av övriga rörelsefordringar		-82,4	30,2
Ökning (+)/Minskning (–) av leverantörsskulder		33,5	27,0
Ökning (+)/Minskning (–) av övriga rörelseskulder		-2,4	49,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**219,5**	**462,3**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-5,7	-0,1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-76,5	-55,0
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		0,0	0,0
Förvärv av rörelse, netto likviditetspåverkan	14	-180,6	0,0
Förvärv av andelar i intresseföretag		-17,0	-4,7
Avyttring av andelar i intresseföretag		2,6	0,0
Ökning av fordringar hos intresseföretag		-4,9	0,0
Minskning av fordringar hos intresseföretag		1,3	4,5
Ökning av övriga finansiella anläggningstillgångar		0,0	0,0
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar		3,6	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-277,3**	**-55,3**

MSEK	Not	2021	2020
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		-3,4	0,0
Upptagande av nya lån	36	11,8	75,0
Amortering av lån	36	-67,7	-66,5
Återköp av egna aktier		-20,0	0,0
Betald utdelning		-239,1	0,0
Återbetalning av utställda köp/säljoptioner till innehav utan bestämmande inflytande		-4,6	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-322,9**	**8,5**
Årets kassaflöde		-380,7	415,4
Likvida medel vid årets början		604,3	196,9
Valutakursdifferens i likvida medel		3,0	-8,0
Likvida medel vid årets slut		**226,6**	**604,3**

KOMMENTARER

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten, före förändringar i rörelsekapital, förbättras kraftigt till 480 MSEK (384).

De för kassaflödet negativa förändringarna i rörelsekapital, med ökat kapitalbindning i lager och kundfordringar, leder till att kassaflödet från den löpande verksamheten försämras till 220 MSEK (462).

Kassaflödet från investeringsverksamheten försämras till -277 MSEK (-55) som en följd av de företagsförvärv som genomfördes under 2021 samt en ökad investeringsnivå i anläggningstillgångar med en prefabriceringsenhet i Nederländerna för SealEco-produkter som enskilt största investering.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten försämras till -323 MSEK (8) vilket framför allt drivs av den utdelning på sammanlagt 10 SEK/aktie som genomfördes under 2021.

Det totala kassaflödet för året uppgick till -381 MSEK (415).

Rapport över förändringar i eget kapital i koncernen

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
MSEK	**Aktiekapital**	**Säkrings-reserv**	**Omräknings-reserv**	**Balanserade vinst-medel inkl årets resultat**	**Summa**	**Innehav utan bestämmandeinflytande**	**Totalt eget kapital**
Eget kapital den 1 januari 2020	**30,0**	**2,6**	**61,1**	**1 101,8**	**1 195,5**	**14,1**	**1 209,6**
ÅRETS TOTALRESULTAT							
Årets resultat	–	–	–	255,6	255,6	-2,3	253,3
Årets övrigt totalresultat	–	-5,0	-47,5	–	-52,5	-0,6	-53,1
Skatt på vinst/förlust i övrigt totalresultat	–	1,1	–	–	1,1	–	1,1
Årets totalresultat	**0,0**	**-3,9**	**-47,5**	**255,6**	**204,2**	**-2,9**	**201,3**
TRANSAKTIONER MED KONCERNENS ÄGARE							
Upplupen kostnad LTIP	–	–	–	7,6	7,6	–	7,6
Utbetald utdelning	–	–	–	–	0,0	–	0,0
Fusion/likvidationsresultat	-5,9	–	–	5,5	-0,4	–	-0,4
Omklassificering från 2019	–	–	-1,7	1,7	0,0	–	0,0
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare	**-5,9**	**0,0**	**-1,7**	**14,9**	**7,2**	**0,0**	**7,2**
FÖRÄNDRINGAR AV ÄGARANDEL I DOTTERBOLAG							
Transaktioner med ägare utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	0,0	–	0,0
Summa förändringar av ägarandel i dotterbolag	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Summa transaktioner med koncernens ägare	**-5,9**	**0,0**	**-1,7**	**14,9**	**7,2**	**0,0**	**7,2**
Eget kapital den 31 december 2020	**24,1**	**-1,4**	**11,9**	**1 372,3**	**1 406,9**	**11,2**	**1 418,1**

* Antalet aktier är oförändrat i förhållande till föregående år.

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
MSEK	**Aktiekapital**	**Säkrings-reserv**	**Omräknings-reserv**	**Balanserade vinst-medel inkl årets resultat**	**Summa**	**Innehav utan bestämmandeinflytande**	**Totalt eget kapital**
Eget kapital den 1 januari 2021	**24,1**	**-1,4**	**11,9**	**1 372,3**	**1 406,9**	**11,2**	**1 418,1**
ÅRETS TOTALRESULTAT							
Årets resultat	–	–	–	258,6	258,6	-2,3	256,4
Årets övrigt totalresultat	–	1,7	27,1	–	28,8	0,6	29,5
Skatt på vinst/förlust i övrigt totalresultat	–	-0,4	–	–	-0,4	–	-0,4
Årets totalresultat	**0,0**	**1,4**	**27,1**	**258,6**	**287,1**	**-1,6**	**285,5**
TRANSAKTIONER MED KONCERNENS ÄGARE							
Upplupen kostnad LTIP	–	–	–	7,8	7,8	–	7,8
Återköp av egna aktier	–	–	–	-20,0	-20,0	–	-20,0
Utbetald utdelning	–	–	–	-239,1	-239,1	–	-239,1
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**-251,3**	**-251,3**	**0,0**	**-251,3**
FÖRÄNDRINGAR AV ÄGARANDEL I DOTTERBOLAG							
Transaktioner med ägare utan bestämmande inflytande	–	–	–	8,3	8,3	-0,5	7,8
Summa förändringar av ägarandel i dotterbolag	**0,0**	**0,0**	**–**	**8,3**	**8,3**	**-0,5**	**7,8**
Summa transaktioner med koncernens ägare	**0,0**	**0,0**	**–**	**-243,0**	**-243,0**	**-0,5**	**-243,5**
Eget kapital den 31 december 2021	**24,1**	**0,0**	**39,0**	**1 387,9**	**1 451,0**	**9,0**	**1 460,0**

KOMMENTARER

Det totala egna kapitalet uppgick vid årets slut till 1 460,0 MSEK (1 418,1). Under året har årets resultat om 258,6 MSEK (255,6), övrigt totalresultat inklusive skatt om 29,3 MSEK (-52,0) samt transaktioner med aktieägare om -243,7 MSEK (7,2) påverkat eget kapital. Effekter från omräkningsdifferenser till följd av att resultat- och balansräkning för alla koncernföretag omräknas till koncernens rapportvaluta ökade det totala kapitalet med 27,3 MSEK (-47,5). Under året har utdelning om -239 MSEK (0) tilldelats moderbolagets aktieägare vilket motsvarade 51 procent av nettovinsten för räkenskapsåret 2020 samt 55 procent av nettovinsten 2019. Under året har egna aktier återköpts om -20,0 MSEK (0) för att säkerställa tilldelning av aktier och samt säkra och täcka sociala avgifter i bolagets incitamentsprogram för ledande befattningshavare. Innehav utan bestämmande inflytande ökade det totala egna kapitalet med 7,6 MSEK (0,0). Eget kapital per aktie efter utspädning uppgick till 60,62 SEK (58,88). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 16,6 procent (15,6).

Noter

NOT 1 ÖVERGRIPANDE REDOVISNINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG
De finansiella rapporterna har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU.

De redovisningsprinciper som återfinns i denna not och i efterföljande noter har tillämpats för de finansiella rapporter som upprättats per 31 december 2021.

VÄRDERINGSGRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDET AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA
Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument. Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas, med vissa undantag, till det lägsta värdet av det bokförda värdet vid tidpunkten för omklassificeringen och verkligt värde minskat med kostnaden för avyttringen.

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA
Moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvalutan för koncernen utgörs av svenska kronor på grund av koncernens huvudsakliga intressenter. De finansiella rapporterna presenteras i SEK avrundat till närmaste hundratusental, om inte annat anges. Denna avrundningsprocess kan leda till att summan av delposterna i en eller flera rader eller kolumner inte motsvarar totalsumman för raden eller kolumnen.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER OCH RÖRELSEFÖRVÄRV
Transaktioner som elimineras vid konsolidering
Koncerninterna fordringar och skulder samt intäkter eller kostnader som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

UTLÄNDSK VALUTA
Transaktioner i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter
Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. När bestämmande inflytande, betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet
Monetära långfristiga fordringar eller skulder hänförliga till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av företagets nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordran (alt. monetära långfristiga skulden) redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet ingår de ackumulerade valutakursdifferenserna hänförliga till monetära långfristiga fordringar eller skulder i de ackumulerade omräkningsdifferenser som omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

NEDSKRIVNINGAR
Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar, vilka redovisas enligt IFRS 9, varulager och uppskjutna skattefordringar. För nedskrivningsprinciper avseende finansiella instrument hänvisas till Not 32. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i intresseföretag
Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden för en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Återföring av nedskrivningar
En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och att det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

AVSÄTTNINGAR
En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

NOT 2 FÖRÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

NYA IFRS-STANDARDER SOM HAR BÖRJAT TILLÄMPAS UNDER RÄKENSKAPSÅRET
Fas 2 av ändringarna i IFRS 9, IFRS 7 m.fl. som avser referensräntereformen gäller från och med 1 januari 2021. I korthet innebär ändringarna att det gör det möjligt för företag att återspegla effekterna av att övergå från referensräntor som exempelvis "STIBOR" till andra referensräntor utan att det ger upphov till redovisningsmässiga effekter som inte skulle ge användbar information till användare av finansiella rapporter. Koncernen påverkas av referensräntereformen i huvudsak i exponeringen för "IBOR" i sin externa upplåning. Principerna om modifiering av finansiella skulder medger ett undantag som innebär att modifieringar som är en direkt effekt av referensräntereformen redovisas genom att uppdatera effektivräntan istället för att leda till omräkning av redovisade belopp. Alla andra modifieringar redovisas i enlighet med befintliga principer för modifieringar och bortbokning i IFRS 9. Bytet till nya referensräntor kan få effekt när det gäller ränteberäkningar på vissa lån.

IFRS Interpretations Committee publicerade sitt slutgiltigt agendabeslut i april 2021 om redovisningsmässig hantering avseende kostnader för konfigurering eller anpassning av programvara i en molnbaserad lösning (IAS 38 Immateriella tillgångar). I detta agendabeslut har IFRS interpretations Committee utvärderat vid tillämpningen av IAS 38 om konfigurering och anpassning av programvaror skall redovisas som en immateriell tillgång, och om en immateriell tillgång inte redovisas, hur dessa konfigurerings- och anpassningskostnaderna ska redovisas. NWG:s redovisningsprinciper kommer att uppdateras i överensstämmelse med agendabeslutet. Om implementeringen endast inkluderar kostnader som uppstår för att förbereda leverantörens applikationsprogramvara i ett Software as a Service-arrangemang för dess avsedda användning och NWG inte kontrollerar programvaran som konfigureras, aktiveras inte kostnaderna. Denna förändring har inte lätt till att några aktiverade implementeringskostnader bokförts som operativa kostnader.

NYA ELLER ÄNDRADE STANDARDER OCH NYA TOLKNINGAR VILKA ÄNNU INTE TRÄTT IKRAFT
Inga nya eller ändrade standarder samt tolkningar som har givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretations Committee (IFRIC) och som träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2022 har tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport.

Beslutade ändringar som ska tillämpas från och med den 1 januari 2022: IFRS 3, IAS 16, IAS 37 och annual improvements 2018–2020 (ändring). Inga av dessa ändringar bedöms ha väsentlig effekt på koncernens finansiella redovisning.

Beslutat ändringar som ska tillämpas från och med den 1 januari 2023: IFRS 17 Försäkringsavtal ersätter IFRS 4 Försäkringsavtal. De nya reglerna kommer att påverka de finansiella rapporterna och nyckeltalen för alla företag som ger ut försäkringsavtal eller investeringsavtal med diskretionär del. Standarden bedöms inte ha någon effekt på koncernens finansiella rapporter.

Övriga ändrade standarder och nya tolkningar bedöms inte ha väsentlig effekt på koncernens finansiella redovisning.

NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR, BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA
Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av koncernledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna, och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter, beskrivs närmare nedan.

Vissa antaganden om framtiden och vissa uppskattningar och bedömningar per balansdagen har särskild betydelse för värdering av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Nedan diskuteras de områden där risken för väsentliga värdeförändringar, under det efterföljande året, är betydande på grund av att antagandena eller uppskattningarna kan behöva ändras.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL
Värdet på redovisad goodwill prövas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enhet, eller grupp av kassagenererande enheter, till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Detta kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse för dessa finns i not 17.

INTÄKTSREDOVISNING
Intäkter från försäljning av varor sker ofta med volymrabatter vilket ger upphov till en rörlig ersättning. Företagsledningen gör uppskattningar och bedömningar baserade på erfarenhet vid varje rapporteringsdatum avseende vilken rörlig ersättning som kan intäktsredovisas.

Intäkter från entreprenaduppdrag redovisas över tid i resultaträkningen baserat på förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtaganden per balansdagen. Vid bedömning av färdigställandegraden av entreprenaduppdrag används nedlagda utgifter jämfört med totalt beräknade utgifter för varje prestationsåtagande eller antalet producerade enheter i förhållande till antalet avtalade enheter. Det kan föreligga en osäkerhet kring om nedlagda utgifter korrekt återspeglar de faktiskt nedlagda kostnaderna och om de totalt beräknade utgifterna är korrekt beräknade, vilket gör att det föreligger en osäkerhet i uppskattningarna kring färdigställande graden av det utförda arbetet. På samma sätt kan osäkerhet föreligga kring om producerade enheter i förhållande till antalet avtalade enheter ger rätt färdigställandegrad av det utförda arbetet. Företagsledningen har bedömt att de här metoderna är lämpligast för att bedöma förloppet mot uppfyllande av prestationsåtaganden eftersom de avspeglar förloppet i det utförda arbetet i takt med att kunden erhåller kontroll av utförda tjänster.

KUNDFORDRINGAR - FÖRLUSTRESERV
Koncernen använder en matris för att beräkna förväntade kreditförlust på kundfordringar. Matrisen är baserad på historiska kreditförluster justerat för framåtblickande ekonomiska faktorer. Bedömningen är känslig för förändringar och förväntade ekonomiska faktorer samt att historiska kreditförluster och förväntade ekonomiska faktorer inte är representativt för en kunders faktiska fallissemang i framtiden.

VERKLIGT VÄRDEJUSTERINGAR AV VILLKORADE KÖPESKILLINGAR OCH UTSTÄLLDA KÖP/SÄLJOPTIONER
Vid förvärv av dotterbolag ingår koncernen ofta kontrakt om villkorade köpeskillingar och utställda köp/säljoptioner där ersättning ska utbetalas kopplat till dotterbolagets framtida vinster. Villkorade köpeskillingar och utställda köp/säljoptioner klassificeras som finansiella instrument värderade till verkligt värde och ingår i nivå 3 i verkligt värdehierarkin. Vid värdering av dessa finansiella instrument använder sig koncernen av diskonterade kassaflödesberäkningar där indata normalt baseras på bolagets affärsplan och modellerna kräver bedömningar kring ej observerbara data. Företagsledningen använder sig av bedömningar kring dotterbolagens framtida resultatutveckling där förändringar i dessa bedömningar kan påverka det redovisade verkliga värdet på finansiella instrument.

FÖRVÄRV
Vid rörelseförvärv genomför koncernen förvärvsanalyser där förvärvspriset fördelas på underliggande förvärvade tillgångar och skulder baserat på deras uppskattade verkliga värde vid förvärvstillfället. Verkligt värde bygger på värderingsmodeller med antaganden om framtida kassaflöden, återstående ekonomisk livstängd etc. Koncernens tillämpade antaganden och uppskattningar för att fastställa verkligt värde kan variera från det faktiska utfallet.

ÖVRIGT
Som beskrivs i not 35, beslutade den danska konkurrensmyndigheten ("KFST") den 31 maj 2017 att Nordic Waterproofing A/S, Icopal Danmark ApS, Danske Tagpapfabrikanters Brancheforening och TOR hade brutit mot den danska konkurrenslagen. Nordic Waterproofing A/S och övriga parter överklagade beslutet. Den 12 september 2018 hänvisade den danska konkurrensnämnden ärendet tillbaka till KFST för ny bedömning. Den 29 april 2020 beslutade KFST att utredningen av marknaden för takläggningsfilten skulle avbrytas utan att konstatera någon överträdelse av konkurrenslagstiftningen eller andra oegentligheter.

Det initiala beslutet har resulterat i tre civilrättsliga förfaranden vilka ej behandlats i avvaktan på KFST:s beslut. Eftersom det är det ursprungliga beslutet från KFST som ligger till grund för de civilrättsliga förfarandena, förväntas beslutet från KFST att avbryta utredningen utan att konstatera någon överträdelse av konkurrenslagstiftningen att vara en viktig faktor i bedömningen i de fortsatta civilrättsliga förfarandena. Beslut meddelades i det första av dessa tre civilrättsliga förfaranden den 16 februari 2022 då dom i målet mot Eurotag Danmark A/S meddelades. Domstolen beslutade till förmån för Nordic Waterproofing. Följande två civilrättsliga förfaranden förväntas behandlas under 2022. Liksom tidigare anser Nordic Waterproofing att påståendena som framförts är ogrundade och omotiverade.

NOT 4 RÖRELSESEGMENT

REDOVISNINGSPRINCIPER
Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilket det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet.

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att koncernledningen följer upp det resultat som koncernens olika varor och tjänster genererar. Då koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor och tjänster koncernen tillhandahåller och säljer utgör dessa koncernens rörelsesegment. Per den 31 december 20201 följde högste verkställande beslutsfattare upp segmentens rörelseresultat (EBIT).

Följande rörelsesegment har identifierats:

- Products & Solutions: innefattar försäljning av såväl egenproducerade som externt anskaffade varor och därtill hörande tjänster.
- Installation Services: innefattar koncernens hel- och delägda entreprenadverksamhet.

I rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförbara poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. De redovisade posterna i rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder är värderade i enlighet med de resultat, tillgångar och skulder som företagets koncernledning följer upp. Samma värderingsprinciper tillämpas i såväl interna segmentsrapporteringen som i externa redovisningen.

Ej fördelade poster omfattar finansnetto och skattekostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segment är uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder, finansiella placeringar och finansiella skulder.

Försäljning mellan rörelsesegmenten har skett till marknadsmässiga priser.

2021 MSEK	Products & Solutions	Installation Services	Koncern-gemensamt och elimineringar	Koncernen
Intäkter från externa kunder	2 735,0	928,5	0,0	3 663,5
Intäkter från andra segment	82,5	0,0	-82,6	0,0
Intäkter, totalt	**2 817,6**	**928,5**	**-82,6**	**3 663,5**
EBITDA	**517,0**	**34,4**	**-36,2**	**515,2**
Avskrivningar	-103,8	-26,3	-3,4	-133,5
Rörelseresultat (EBIT)	**413,2**	**8,1**	**-39,6**	**381,7**
Finansnetto				-47,0
Resultat efter finansiella poster men före skatt (EBT)				**334,6**
Skatt				-78,3
Resultat för perioden				**256,3**
TILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar	956,3	216,7	4,6	1 177,6
Materiella anläggningstillgångar	425,3	62,5	3,0	490,9
Andelar i intresseföretag	0,0	107,0	0,0	107,0
Varulager	587,8	21,6	0,0	609,4
Övriga tillgångar	397,3	166,0	-43,0	520,3
Ej allokerade tillgångar			252,8	252,8
Summa tillgångar	**2 366,8**	**573,8**	**217,4**	**3 158,0**
SKULDER OCH EGET KAPITAL				
Eget kapital			1 460,2	1 460,2
Övriga skulder	486,2	141,6	-42,3	585,5
Ej allokerade skulder			1 112,3	1 112,3
Summa skulder och eget kapital	**486,2**	**141,6**	**2 530,3**	**3 158,0**
Investeringar i materiella och övriga immateriella anläggningstillgångar	81,9	2,5	0,0	84,4

2020 MSEK	Products & Solutions	Installation Services	Koncern-gemensamt och elimineringar	Koncernen
Intäkter från externa kunder	2 469,6	833,2	0,0	3 302,8
Intäkter från andra segment	100,5	0,0	-100,5	0,0
Intäkter, totalt	**2 570,2**	**833,2**	**-100,5**	**3 302,8**
EBITDA	**412,1**	**86,4**	**-43,7**	**454,7**
Avskrivningar	-96,9	-16,5	-4,2	-117,6
Rörelseresultat (EBIT)	**315,1**	**69,9**	**-47,9**	**337,1**
Finansnetto				-16,3
Resultat efter finansiella poster men före skatt (EBT)				**320,8**
Skatt				-67,5
Resultat för perioden				**253,3**
TILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar	897,9	122,7	6,5	1 027,1
Materiella anläggningstillgångar	344,5	30,1	4,3	378,9
Andelar i intresseföretag	0,0	99,2	0,0	99,2
Varulager	384,4	7,9	0,0	392,4
Övriga tillgångar	287,6	96,7	-45,6	338,6
Ej allokerade tillgångar			627,4	627,4
Summa tillgångar	**1 914,4**	**356,6**	**592,6**	**2 863,6**
SKULDER OCH EGET KAPITAL				
Eget kapital			1 418,4	1 418,4
Övriga skulder	380,0	99,6	-31,1	448,5
Ej allokerade skulder			997,7	997,7
Summa skulder och eget kapital	**380,0**	**99,6**	**2 384,9**	**2 863,9**
Investeringar i materiella och övriga immateriella anläggningstillgångar	48,4	7,9	0,0	56,3

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

Intäkter från externa kunder

	2021		
MSEK	**Products and Solutions**	**Installation Services**	**Koncernen**
Danmark	889,0	0,0	889,0
Sverige	629,1	50,0	679,1
Norge	432,2	150,3	582,6
Finland	188,8	718,3	907,1
Europa (exkl Norden)	590,7	6,9	597,7
Övriga länder	5,2	2,9	8,1
Totalt	**2 735,0**	**928,5**	**3 663,5**

Intäkter från externa kunder

	2020		
MSEK	**Products and Solutions**	**Installation Services**	**Koncernen**
Danmark	810,8	0,1	810,9
Sverige	553,8	37,7	591,6
Norge	395,8	1,1	396,8
Finland	155,3	784,2	939,5
Europa (exkl Norden)	546,6	9,7	556,3
Övriga länder	7,3	0,4	7,7
Totalt	**2 469,6**	**833,2**	**3 302,8**

Anläggningstillgångar

MSEK	**2021**	**2020**
Danmark	408,9	391,7
Sverige	542,8	516,3
Norge	116,1	74,2
Finland	374,8	275,9
Europa (exkl Norden)	226,0	246,9
Totalt	**1668,5**	**1505,1**

Intäkter från externa kunder har hänförts till enskilda länder efter det land kunden har sin hemvist. Anläggningstillgångar har allokerats till enskilda länder enligt det ägande bolagets domicil.

INFORMATION OM STÖRRE KUNDER

Ingen enskild kund stod för mer än 10 procent av koncernens omsättning. Maximalt cirka 2,4 procent (1,9) av koncernens omsättning var hänförlig till en enskild kund.

NOT 5 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Försäljning av varor

Försäljning av varor bedöms vara ett prestationsåtagande och intäkten redovisas då prestationsåtagandet har uppfyllts samt kunden fått kontroll över varan, det vill säga vid en viss tidpunkt (vanligtvis i samband med fysisk leverans till kunden). Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för rabatter.

Transaktionspris - volymrabatter

Försäljning av varor sker ofta med volymrabatter, baserade på ackumulerad försäljning under en fördefinierad period, och kassarabatter. Intäkter från sådan försäljning redovisas baserat på det pris som anges i kontraktet, med avdrag för de beräknade volymrabatterna. Rabatter beräknas och redovisas baserat på erfarenhet, med hjälp av antingen förväntat värde eller en bedömning av det mest sannolika beloppet. Intäkterna redovisas endast i den utsträckning det är högst sannolikt att en väsentlig återföring inte kommer att inträffa. Den beräknade volymrabatten revideras vid varje rapporteringsdatum. En avtalsskuld redovisas för förväntade volymrabatter som betalas till kunder i förhållande till försäljning fram till rapportperiodens slut. Avtalsskulden redovisas i koncernbalansräkningen inom Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Betalningsvillkor

De vanligaste betalningsvillkoren inom Nordic Waterproofing varierar mellan 1–90 dagar.

Entreprenaduppdrag

Intäkter från entreprenaduppdrag bedöms vara ett prestationsåtagande som uppfylls genom överföring av varor och tjänster till en kund över tid. Intäkter från entreprenaduppdrag förekommer i båda rörelsesegmenten och redovisas i årets resultat baserat på uppdragets färdigställandegrad (så kallad successiv vinstavräkning), det vill säga över tid. Färdigställandegraden fastställs genom användning av både "input- och output-metoden". Vid input-metoden fastställs färdigställandegraden baserat på de kostnader som nedlagts i projektet i förhållande till de totala beräknade kostnaderna, då detta bäst återspeglar värdeskapandet av det genomförda arbetet. Kostnaderna omfattar kostnader som direkt eller indirekt kan hänföras till uppdraget. Vid output-metoden fastställs färdigställande graden baserad på antalet producerade kvadratmeter.

På uppdrag där utfallet inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt motsvarande nedlagda kostnader. En befarad förlust på ett entreprenaduppdrag redovisas omedelbart i koncernens resultat. Om intäkten från ett entreprenaduppdrag överstiger fakturerat belopp, redovisas en fordran avseende pågående entreprenaduppdrag. Om fakturerat belopp överstiger värdet på de levererade tjänsterna, redovisas en skuld avseende pågående entreprenaduppdrag. Koncernen tillämpar den förenklade modellen för reservering av kreditförluster för avtalstillgångar, se not 32.

Betalningsvillkor

De vanligaste betalningsvillkoren inom Nordic Waterproofing varierar mellan 1–60 dagar.

Intäkter per väsentligt intäktsslag

	2021		
MSEK	**Products and Solutions**	**Installation Services**	**Koncernen**
Varuförsäljning	2 264,1	0,0	2 264,1
Entreprenaduppdrag	470,9	928,5	1 399,4
Totalt	**2 735,0**	**928,5**	**3 663,5**

Tidpunkt för intäktsredovisning

	2021		
MSEK	**Products and Solutions**	**Installation Services**	**Koncernen**
Vid en viss tidpunkt	2 264,1	0,0	2 264,1
Över tid	470,9	928,5	1 399,4
Totalt	**2 735,0**	**928,5**	**3 663,5**

Intäkter per väsentligt intäktsslag

	2020		
MSEK	**Products and Solutions**	**Installation Services**	**Koncernen**
Varuförsäljning	2 074,4	0,0	2 074,4
Entreprenaduppdrag	395,2	833,2	1 228,4
Totalt	**2 469,6**	**833,2**	**3 302,8**

Tidpunkt för intäktsredovisning

	2020		
MSEK	**Products and Solutions**	**Installation Services**	**Koncernen**
Vid en viss tidpunkt	2 074,4	0,0	2 074,4
Över tid	395,2	833,2	1 228,4
Totalt	**2 469,6**	**833,2**	**3 302,8**

KONTRAKTSTILLGÅNGAR

Fordringar avseende pågående entreprenaduppdrag

MSEK	**2021**	**2020**
Ingående balans 1 januari	21,4	51,5
Förvärv/avyttringar av verksamheter	9,7	-
Upparbetad intäkt under året, ännu ej fakturerat	34,6	40,8
Upparbetad intäkt under året, fakturerat under året	922,2	779,7
Fakturering	-933,2	-846,4
Omklassificering	27,7	-2,2
Årets kursdifferenser	-1,8	-2,0
Utgående balans 31 december	**80,6**	**21,4**

KONTRAKTSSKULDER

Skulder avseende pågående entreprenaduppdrag

MSEK	**2021**	**2020**
Ingående balans 1 januari	19,1	20,3
Förvärv/avyttringar av verksamheter	1,2	-
Fakturering	211,8	87,4
Upparbetad intäkt under året, fakturerat under året	-196,1	-66,9
Upparbetad intäkt under året, fakturerat tidigare år	-19,9	-19,8
Omklassificering	28,3	-
Årets kursdifferenser	0,8	-1,9
Utgående balans 31 december	**45,0**	**19,1**

Kundbonusar

MSEK	**2021**	**2020**
Ingående balans 1 januari 2020	32,2	15,8
Förvärv/avyttringar av verksamheter	–	-
Bruttoökning under året	111,2	175,9
Utbetalt/överenskommet med kunder	-127,8	-159,2
Kontrakt avbrunta under året	–	-
Omklassificering	–	-
Årets kursdifferenser	–	-0,3
Utgående balans 31 december 2020	**15,4**	**32,2**

Förväntad intäktsredovisning av återstående prestationsåtaganden 2020

	2021	**2022**	**2023**	**2024**	**> 2025**	**Total**
Intäkt	251,6	94,6	17,0	0,0	0,0	**363,3**

Förväntad intäktsredovisning av återstående prestationsåtaganden 2021

	2022	**2023**	**2024**	**2025**	**> 2026**	**Total**
Intäkt	367,7	81,4	0,0	0,0	0,0	**449,1**

NOT 6 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

MSEK	**2021**	**2020**
Materialkostnader och handelsvaror	1 794,3	1 473,7
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete	-137,5	14,2
Personalkostnader	890,5	762,0
Avskrivningar	139,6	117,6
Övriga externa kostnader	624,5	633,3
Övriga rörelsekostnader	2,5	4,8
Totalt	**3 313,9**	**3 005,6**

NOT 7 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En skuld redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas enligt långfristiga ersättningar.

Kostnader för ersättningar till anställda

MSEK	2021	2020
Löner och ersättningar mm	712,9	632,8
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	71,5	63,8
Sociala avgifter	106,2	102,9
Totalt	**890,5**	**799,4**

Medelantalet anställda FTE (Full Time Equivalents)	2021	varav män, %	2020	varav män, %
MODERBOLAGET				
Sverige/Danmark	1	100%	0	0%
Totalt i moderbolaget	**1**	**100%**	**0**	**0%**
DOTTERBOLAG				
Danmark	235	83%	261	85%
Sverige	214	82%	220	75%
Norge	153	92%	98	92%
Finland	459	92%	455	93%
Övriga	151	88%	113	85%
Totalt i dotterbolag	**1 212**	**88%**	**1 147**	**88%**
Koncernen totalt	**1 213**	**88%**	**1 147**	**88%**

FTE definieras som genomsnittligt antal anställda omräknat till heltidstjänster.

2021	Fast lön	Rörlig lön	Incitaments-program [1]	Pension	Övriga förmåner	Totalt
Styrelseordförande: Mats O. Paulsson	0,6	-	-	-	-	0,6
Styrelseledamot: Leena Arimo	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelseledamot: Steffen Baungaard	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelseledamot: Allan Lindhard Jørgensen	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelseledamot: Riitta Palomääki	0,4	-	-	-	-	0,4
Styrelseledamot: Hannu Saastamoinen	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelseledamot: Kristina Willgård (t o m april 2021)	0,1	-	-	-	-	0,1
VD och koncernchef: Martin Ellis	5,6	3,3	2,1	-	-	11,0
Övriga ledande befattningshavare (7 personer)	14,8	6,0	2,7	3,8	0,4	27,6
Totalt	**22,7**	**9,3**	**4,7**	**3,8**	**0,4**	**41,0**

[1] Kostnadsfört 2021. Utbetalning under kvartal 2, 2022 till 2024 under förutsättning att befattningshavaren ej har sagt upp sin anställning i koncernen 31 december året dessförinnan.

2020	Fast lön	Rörlig lön	Incitaments-program [1]	Pension	Övriga förmåner	Totalt
Styrelseordförande: Ulf Gundemark (t o m juni 2020)	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelseordförande: Mats O. Paulsson (fr o m juni 2020)	0,4	-	-	-	-	0,4
Styrelseledamot: Leena Arimo (fr o m juni 2020)	0,2	-	-	-	-	0,2
Styrelseledamot: Steffen Baungaard	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelseledamot: Allan Lindhard Jørgensen	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelseledamot: Riitta Palomääki	0,4	-	-	-	-	0,4
Styrelseledamot: Hannu Saastamoinen (fr o m juni 2020)	0,2	-	-	-	-	0,2
Styrelseledamot: Kristina Willgård	0,3	-	-	-	-	0,3
VD och koncernchef: Martin Ellis	5,4	3,2	2,1	-	-	10,6
Övriga ledande befattningshavare (7 personer)	13,8	7,1	4,2	3,6	0,4	29,1
Totalt	**21,5**	**10,3**	**6,3**	**3,6**	**0,4**	**42,1**

[1] Kostnadsfört 2020. Utbetalning under kvartal 2, 2021 till 2023 under förutsättning att befattningshavaren ej har sagt upp sin anställning i koncernen 31 december året dessförinnan.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR, PENSIONSKOSTNADER SAMT PENSIONSFÖRPLIKTELSER FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I KONCERNEN

MSEK	2021	2020
Ersättning till styrelse samt VD och koncernchef i Nordic Waterproofing Holding AB:		
Ersättning till styrelseledamöter	2,4	2,3
Löner och ersättningar VD och koncernchef	11,0	8,5
(varav tantiem)	(3,3)	(3,2)
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	0,0	0,0
Löner och ersättningar till övriga anställda	2,7	0,0
(varav tantiem)	(1,0)	(0,0)
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	0,8	0,0
	16,9	**10,9**
Ersättning till koncernledning i Nordic Waterproofing Group AB med dotterbolag:		
Löner och ersättningar mm	20,3	22,1
(varav tantiem)	(6,0)	(7,1)
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	3,8	2,9
	24,1	**25,1**
Total ersättning till styrelse, koncernchef och koncernledning i koncernen	**41,0**	**36,0**

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Styrelsensordförande erhåller 600 TSEK årligen i ersättning och övriga styrelseledamöter erhåller 290 TSEK årligligen. Ordförande i revisionsutskottet erhåller årligen 100 TSEK, medan övriga medlemmar av revisionsutskottet erhåller 50 TSEK. Ordförande i ersättningsutskottet erhåller årligen 50 TSEK, medan övriga medlemmar av ersättningsutskottet erhåller 25 TSEK.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL VD OCH KONCERNCHEF

Ersättning

Ersättningen till VD och koncernchef beslutas av styrelsen. Ersättningens nivå ska vara marknadsmässig och baserad på faktorer som kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättningen består av fast lön samt därutöver av rörlig lön och icke-monetära förmåner. Den rörliga lönen ska baseras på att kvantitativa och kvalitativa mål uppnås. Ersättning till VD och koncernchef uppgick under 2021 till 11.0 MSEK (8.5).

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Vid uppsägning av VD från bolagets sida gäller en uppsägningstid om 24 månader. Om uppsägning sker på VD:s begäran gäller istället en uppsägningstid om 12 månader.

Pensionsersättningar

Anställningsavtalet för VD och koncernchef upphör utan föregående uppsägning vid tidpunkten för VDs ålderspensionering. Inga pensionspremier avseende VD och koncernchef avsätts utan är beaktade vid fastställandet av den fasta ersättningen.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL ÖVRIGA MEDLEMMAR I KONCERNLEDNINGEN

Ersättning

Ersättningen beslutas av koncernchefen med bistånd av styrelsens ordförande. Ersättningens nivå för den enskilde befattningshavaren ska vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättningen består av fast lön och pension samt ska därutöver kunna bestå av rörlig lön och icke monetära förmåner. Den rörliga lönen ska baseras på att kvantitativa och kvalitativa mål uppnås.

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Övriga medlemmar i koncernledningen har 12 månaders uppsägningstid vid en uppsägning från bolagets sida och 6 månader vid egen uppsägning.

Pensionsersättningar

Övriga medlemmar av koncernledningen har rätt att gå i pension vid 67 års ålder, samt är berättigade pensionsförmåner i enlighet med Bolagets försäkrings- och pensionspolicy.

INCITAMENTSPROGRAM

Årsstämman för åren 2018-2021 beslutade att bemyndiga styrelsen att besluta om införande av ett långsiktigt incitaments-program ("LTIP 2018", "LTIP 2019", "LTIP 2020" och "LTIP 2021") för VD och ledande befattningshavare. Deltagarna ska kostnadsfritt tilldelas prestationsaktierätter som berättigar tilldelning av aktier i bolaget. Varje rättighet konverteras till en ordinarie andel av bolaget vid utnyttjande. Inga belopp betalas av eller är betalbar till mottagaren vid mottsgandet av rätten. Rätten har varken utdelning eller rösträtt. Efter en treårsperiod, när målen är uppfyllda, kan prestationsaktierätter tilldelas den enskilda deltagaren. Målet följs upp årligen och utfallet beräknas efter tre år. Prestationsaktier tilldelas endast om deltagaren fortfarande är anställd av bolaget och inte har sagt upp sig eller blivit uppsagd under treårsperioden. Målet för deltagarna baseras på en årlig ökning av rörelseresultatet före jämförelsestörande poster, ränta och skatter ("EBIT-tillväxt").

Enligt IFRS 2 uppskattas den totala kostnaden, inklusive sociala avgifter, uppgå till högst 10,3 MSEK över treårsperioden, förutsatt att rörelseresultatet (EBIT) före jämförelsestörande poster i genomsnitt ökar med 10-12 procent. Det verkliga värdet av aktierätigheterna beräknas på tilldelningsdagen med hjälp av en förenklad modell med beaktande av EBIT-tillväxt.

Inga nya aktier kommer att emitteras i bolaget till följd av programmen. Bolaget har emellertid förvärvat egna aktier för att säkerställa tilldelning av aktier och för att säkra och täcka sociala avgifter. Kostnaderna för incitamentsprogrammet förväntas att få en marginell effekt på Nordic Waterproofing-koncernens finansiella nyckeltal. För 2021 har koncernens resultat belastats med 11.2 MSEK (9.8) och per den 31 december äger bolaget 176 334 st (175 737) egna aktier. Under 2021 har programmet "LTIP 2018" fallit ut. 88 505 st aktier tilldelades till ledande befattningshavare. Av dessa distribuerades 26 722 aktier till bolagets koncernchef och 61 783 till övriga medlemmar i koncernledningen. Det maximala antalet aktier som kan tilldelas under programmen är 99 455 för "LTIP 2019", 95 088 för "LTIP 2020" och 73 919 för"LTIP 2021", korrigerat för pesoner som slutat sedan programmen startade.

NOT 8 PENSIONER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensioner.

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 8,9 MSEK (2020: 8,8 MSEK).

Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,004 respektive 0,010 procent (2020: 0,003 respektive 0,010 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. I syfte att stärka konsolideringsnivån om den bedöms vara för låg, kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Om konsolideringsnivån överstiger 150 procent kan premiereduktioner införas. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 172 procent (2020: 148 procent).

AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av företagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterbolagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Kostnader för avgiftsbestämda planer[1)]

MSEK	2021	2020
	71,4	63,8

[1)]Häri ingår 8,9 MSEK (8,8) avseende ITP finansierad i Alecta, se ovan.

NOT 9 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Intäkter från royalty redovisas bland övriga rörelseintäkter och uppstår från intresseföretagens användning av varumärken och koncept. Royaltyintäkten redovisas i resultatet i den period som intresseföretagen redovisar sin externa försäljning.

Övriga rörelseintäkter

MSEK	2021	2020
Royalty	7,3	6,6
Realisationsresultat	1,0	0,4
Valutakursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	2,7	3,1
Totalt	**11,0**	**10,0**

Övriga rörelsekostnader

MSEK	2021	2020
Valutakursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-1,7	-4,2
Övrigt	-0,9	-0,6
Totalt	**-2,5**	**-4,8**

NOT 10 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, vinst vid värdeförändringar på utställda köp/säljoptioner värderade till verkligt värde via resultatet, samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, nedskrivning av finansiella tillgångar, förlust vid värdeförändringar på utställda köp/säljoptioner värderade till verkligt värde via resultatet samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto i rörelseresultatet om de är hänförliga till rörelserelaterade poster respektive i finansnettot om de är hänförliga till finansiella poster.

MSEK	2021	2020
Ränteintäkter	0,5	2,6
Netto valutakursförändringar	0,2	6,5
Övriga finansiella intäkter	0,0	0,0
Finansiella intäkter	**0,7**	**9,1**
Räntekostnader på lån redovisat till upplupet anskaffningsvärde	-13,0	-20,7
Räntekostnader på leasingavtal redovisade enligt IFRS 16	-2,7	0,0
Värdejustering på köp-/säljoptioner	-30,9	2,5
Netto valutakursförändringar	0,0	0,0
Övriga finansiella kostnader	-1,2	-7,2
Finansiella kostnader	**-47,7**	**-25,4**
Finansnetto	**-47,0**	**-16,3**

Samtliga ränteintänkter och räntekostnader är hänförliga till poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Bland räntekostnaderna ingår en periodiserad uppläggningsavgift för skulder till kreditinstitut med 1,8 MSEK (3,9).

NOT 11 SKATTER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

REDOVISAT I RESULTATRÄKNING

MSEK	2021	2020
AKTUELL SKATTEKOSTNAD (–)/ SKATTEINTÄKT (+)		
Periodens skattekostnad	-75,4	-57,2
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0,1	-2,1
	-75,2	**-59,4**
UPPSKJUTEN SKATTEKOSTNAD (–)/ SKATTEINTÄKT (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-3,6	-7,8
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser	0,6	-0,3
	-3,0	**-8,1**
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	**-78,3**	**-67,5**

Avstämning av effektiv skatt

MSEK	2021	%	2020	%
Resultat före skatt	**334,6**		**320,8**	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-68,9	20,6	-68,7	21,4
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-10,2	3,0	-1,1	0,3
Ej avdragsgilla kostnader	-2,0	0,6	-5,9	1,8
Ej skattepliktiga intäkter	0,3	-0,1	0,0	-0,0
Resultat från andelar i intresseföretag	4,5	-1,4	6,8	-2,1
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-0,8	0,3	0,0	-
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,2	-0,1	0,7	-0,2
Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler	0,0	-	0,0	-
Övrigt	-1,3	0,4	0,5	-0,2
Redovisad effektiv skatt	**-78,3**	**23,4**	**-67,5**	**21,0**

REDOVISAT I BALANSRÄKNINGEN

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder är i huvudsak långfristiga och hänför sig till följande:

	Uppskjuten skatt 2021		
MSEK	**Fordran**	**Skuld**	**Netto**
Materiella anläggningstillgångar	1,2	13,8	-12,5
Immateriella anläggningstillgångar	0,0	40,1	-40,1
Varulager	4,1	1,3	2,8
Övriga kortfristiga fordringar	0,0	23,1	-23,1
Övriga kortfristiga skulder	0,0	-0,1	0,1
Obeskattade reserver	0,0	48,5	-48,5
Förlustavdrag	7,1	0,0	7,1
Övrigt	0,0	0,0	0,0
Skattefordringar/-skulder	**12,4**	**126,7**	**-114,4**
Kvittning	-3,5	-3,5	0,0
Skattefordringar/-skulder, netto	**8,9**	**123,2**	**-114,4**

	Uppskjuten skatt 2020		
MSEK	**Fordran**	**Skuld**	**Netto**
Materiella anläggningstillgångar	0,7	14,3	-13,6
Immateriella anläggningstillgångar	0,0	29,5	-29,5
Varulager	3,6	1,3	2,3
Övriga kortfristiga fordringar	0,4	14,9	-14,5
Obeskattade reserver	0,0	43,8	-43,8
Förlustavdrag	3,9	0,0	3,9
Övrigt	0,0	0,7	-0,7
Skattefordringar/-skulder	**8,6**	**104,5**	**-95,9**
Kvittning	-2,1	-2,1	0,0
Skattefordringar/-skulder, netto	**6,5**	**102,4**	**-95,9**

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Totala ej redovisade uppskjutna skattefordringar uppgår till 1,5 MSEK (0,0), varav skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i resultat- och balansräkningarna uppgår till 1,5 MSEK (0,0), varav 0,0 MSEK förfaller inom 1–5 år.

Förändring av uppskjuten skatt uttryckt i temporära skillnader och underskottsavdrag

MSEK	**Balans per 1 jan 2021**	**Redovisat i årets resultat**	**Redovisat i övrigt totalresultat**	**Förvärv/ Avyttring av rörelse**	**Omräknings-differenser**	**Balans per 31 dec 2021**
Materiella anläggningstillgångar	-13,6	1,1	-	-	-	-12,5
Immateriella anläggningstillgångar	-29,5	2,3	-	0,3	-13,3	-40,1
Varulager	2,3	1,8	-	-	-1,3	2,8
Övriga kortfristiga fordringar	-14,5	-8,3	-0,4	0,1	-	-23,1
Övriga kortfristiga skulder	-0,6	2,0	-	-	-1,3	0,1
Obeskattade reserver	-43,8	-4,7	-	-	-	-48,5
Förlustavdrag	3,9	2,8	-	-	0,4	7,1
Övrigt	0,0	-	-	-	-	0,0
	-95,9	**-3,1**	**-0,4**	**0,4**	**-15,5**	**-114,4**

MSEK	**Balans per 1 jan 2020**	**Redovisat i årets resultat**	**Redovisat i övrigt totalresultat**	**Förvärv/ Avyttring av rörelse**	**Omräknings-differenser**	**Balans per 31 dec 2020**
Materiella anläggningstillgångar	-14,0	0,4	-	-	-	-13,6
Immateriella anläggningstillgångar	-27,0	-4,3	-	1,8	-	-29,5
Varulager	1,3	1,0	-	-	-	2,3
Övriga kortfristiga fordringar	-14,6	-0,8	1,1	-0,2	-	-14,5
Övriga kortfristiga skulder	-0,7	0,1	-	-	-	-0,6
Obeskattade reserver	-41,3	-2,5	-	-	-	-43,8
Förlustavdrag	5,9	-2,0	-	-	-	3,9
Övrigt	0,0	-	-	-	-	0,0
	-90,4	**-8,0**	**1,1**	**1,6**	**0,0**	**-95,9**

NOT 12 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

REDOVISNINGSPRINCIPER

Intresseföretag

Intresseföretag är bolag där koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över driften och den finansiella styrningen, vanligtvis genom ett innehav av mellan 20 och 50 procent av rösterna. Majoriteten av intresseföretagen i koncernen är såväl kunder som franchisetagare till de danska dotterbolagen och får därigenom tillgång till koncepten och varumärkena Phønix Tag och Hetag Tagdækning.

Från och med tidpunkten då betydande inflytande erhålls, redovisas andelarna i intresseföretagen enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att koncernens redovisade värde på aktierna motsvarar koncernens andel av intresseföretagets egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella över- och undervärden. I koncernens resultat för året ingår koncernens andel av intresseföretagens vinst eller förlust justerat för avskrivning, nedskrivning och upplösning av förvärvade över- eller undervärden. Detta redovisas som "Andelar i intresseföretags resultat". Resultatandelen minskat med utdelning på aktier i intresseföretag utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intresseföretag.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet av intresseföretagets identifierbara tillgångar och skulder redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterbolag.

Transaktionsutgifter som uppkommer inkluderas i anskaffningsvärdet.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Koncernen har bedömt att inga väsentliga innehav i intresseföretag föreligger. Nedan specificeras finansiell information i sammandrag för ej väsentliga innehav i intresseföretag baserat på de belopp som ingår i koncernredovisningen.

FÖRÄNDRING AV BOKFÖRDA VÄRDEN I INTRESSEFÖRETAG

MSEK	2021	2020
Redovisat värde vid årets ingång	99,2	91,4
Förvärv av intresseföretag	19,0	4,9
Avyttring av intresseföretag	-2,6	-0,8
Årets utdelning	-31,6	-23,4
Andel i intresseföretags resultat	21,0	31,2
Årets omräkningsdifferens	2,0	-4,1
Redovisat värde vid årets utgång	**107,0**	**99,2**
Andel i intresseföretags resultat	21,0	31,2
Övrigt totalresultat	0,0	0,0
Summa totalresultat	**21,0**	**31,2**

FINANSIELL INFORMATION I SAMMANDRAG FÖR EJ VÄSENTLIGA INNEHAV I INTRESSEFÖRETAG

	Anläggningstillgångar		Omsättningstillgångar		Kortfristiga skulder		Långfristiga skulder	
MSEK	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Intresseföretag	5 751	5 349	395 122	370 131	270 344	229 097	24 586	19 094
Summa	**5 751**	**5 349**	**395 122**	**370 131**	**270 344**	**229 097**	**24 586**	**19 094**

	Intäkter		Resultat		Utdelning	
MSEK	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Intresseföretag	1 455 505	1 384 826	52 821	74 706	82 374	54 650
Summa	**1 455 505**	**1 384 826**	**52 821**	**74 706**	**82 374**	**54 650**

Specifikation av innehav av andelar i intresseföretag

Intresseföretag	Säte	2021 Röst- och kapitalandel i procent	2020 Röst- och kapitalandel i procent
Playgreen Finland Oy	Vantaa, Finland	33%	33%
Holdingbolaget W&R AB	Skärholmen, Sverige	-	24%
Hagmans Tak Sverige AB	Karlskoga, Sverige	20%	20%
AB Tätskiktsgarantier i Norden	Sundsvall, Sverige	50%	50%
Hagmans Tak Mälardalen AB	Karlskoga, Sverige	48%	-
Dan Nilsson TAK AB	Åhus, Sverige	48%	-
Hetag Byens Tag A/S	Faaborg-Midtfyn, Danmark	40%	50%
Hetag JK Tagentreprise A/S	Herlev, Danmark	40%	40%
Hetag Nordjysk Tag A/S	Brønderslev- Dronninglund, Danmark	70%	70%
Hetag Tagdækning Nord A/S	Aarhus, Danmark	40%	40%
Hetag Tagdækning Syd A/S	Hedensted, Danmark	40%	40%
IFA Tagdækning A/S	Guldborgsund, Danmark	60%	40%
Morsø Tagdækning ApS	Morsø, Danmark	40%	40%
Nordisk Tagdækning A/S	Roskilde, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Energi A/S	Favrskov, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Esbjerg A/S	Esbjerg, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Fyn A/S	Faaborg-Midtfyn, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Grønland ApS	Sermersooq, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Holbæk- Næstved A/S	Næstved, Danmark	40%	40%
Phønix Tag København A/S	Furesø, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Nordjylland A/S	Aalborg, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Nordsjælland A/S	Furesø, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Storentreprise ApS	Hedensted, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Svendborg A/S	Svendborg, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Sønderjylland A/S	Aabenraa, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Vejle A/S	Hedensted, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Århus A/S	Favrskov, Danmark	40%	40%
Garantiselskabet Dansk Tagdækning A/S	Rudersdal, Danmark	-	50%
HTD Fælles Holding ApS	Herlev Danmark	50%	-

NOT 13 KONCERNFÖRETAG OCH DOTTERBOLAG

REDOVISNINGSPRINCIPER

Dotterbolag

Dotterbolag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterbolags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör. I de fall dotterbolagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har anpassningar gjorts till koncernens redovisningsprinciper. Förluster hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande fördelas även i de fall innehav utan bestämmande inflytande kommer att vara negativt.

Vid förvärv av mindre än 100 procent av kapitalandelen i ett dotterbolag kan koncernen ingå arrangemang enligt vilka Nordic Waterproofing är skyldigt att förvärva minoritetsaktieägarnas aktier till ett förutbestämt pris vid en framtida tidpunkt (säljoptioner). Vidare kan Nordic Waterproofing ha rätt att förvärva aktierna (köpoptioner) på liknande villkor. Sådana arrangemang behandlas som om optionen hade utnyttjats, vilket resulterar i redovisning för köp av 100 procent av kapitalandelen. Skulden avseende köp-/säljoptionen redovisas till verkligt värde som långfristig skuld och förändringar av verkligt värde redovisas bland finansiella poster.

Förvärv genomförda efter övergång till IFRS

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Dotterbolag (säte, land)	2021 Ägarandel i %	2020 Ägarandel i %
Nordic Waterproofing Group AB (Stockholm, Sverige)	100%	100%
Distri Pond Invest NV (Laakdal, Belgien)	100%	100%
Vervas Invest NV (Laakdal, Belgien)	100%	100%
Distri Pond NV (Laakdal, Belgien) Fusionerat 2021-01-01	-	100%
Pond Technics & Training BVBA (Laakdal, Belgien)	100%	100%
Nordic Takvård AB (Helsingborg, Sverige)	100%	100%
Nordic Waterproofing Holding DK ApS (Vejen, Danmark)	100%	100%
Hetag Tagmaterialer A/S (Hedensted, Danmark)	100%	100%
Nordic Waterproofing A/S (Vejen, Danmark)	100%	100%
Hetag Tagdækning Sjælland A/S (Vejen, Danmark)	100%	100%
Hetag Tagdækning Vest A/S (Vejen, Danmark)	100%	100%
Taasinge Elementer A/S (Svendborg, Danmark)[1]	90%	90%
LV Elements SIA (Riga, Lettland)	100%	100%
Nordic Build A/S (Svendborg, Danmark)	100%	100%
Ringsaker Vegg- og Takelementer AS (Ringsaker, Norge)	87%	75%
TE Montage A/S (Svendborg, Danmark)	90%	90%
Nordic Waterproofing AB (Trelleborg, Sverige)	100%	100%
Nordic Waterproofing AS (Askim, Norge)	100%	100%
Byggpartner AS (Sandefjord, Norge)	85%	-
Nordic Waterproofing Oy (Helsingfors, Finland)	100%	100%
AL-Katot Oy (Helsingfors, Finland)	100%	100%
KerabitPro Oy (Helsingfors, Finland)	100%	100%
LA Kattohuolto Oy (Muurame, Finland)	100%	100%
Nordic Waterproofing Property Oy (Helsingfors, Finland)	100%	100%
SPT-Painting Oy (Lappeenranta, Finland)	100%	100%
Seikat OY (Ylistaro, Finland)[1]	84%	-
E. Voutilainen Oy (Imatra, Finland)[1]	80%	-
Rakennusliike Ripatti Oy (Nurmijärvi, Finland)[1]	75%	-
Nordic Waterproofing SpZoo (Lodz, Polen)	100%	100%
SealEco AB (Värnamo, Sverige)	100%	100%
SealEco BV (Dalfsen, Nederländerna)[1]	67%	67%
SealEco AG (Herzogenbuchsee, Schweiz)	51%	51%
SealEco Su Yalitim Teknolojileri A.Ş. (Nilüfer, Turkiet)	100%	100%
Gauris B.V (Heerenveen, Netherlands)[1]	51%	-
SealEco GmbH (Marsberg, Tyskland)	100%	100%
SealEco Holding Belgium NV (Brecht, Belgien) Likviderat under 2020	-	-
SealEco NV (tidigare SealEco Belgium NV) (Brecht, Belgien)	100%	100%
SealEco Ltd (London, Storbritannien)	100%	100%
SealEco NV (Brecht, Belgien) Likviderat under 2020	-	-
Veg Tech AB (Alvesta, Sverige)	100%	100%
Blomstertak AS (Ås, Norge)	60%	60%
Nordiska Gröntak AB (Alvesta, Sverige)	100%	100%
Veg Tech A/S (Gentofte, Danmark)	100%	100%
Veg Tech Oy (Kyrkslätt, Finland)	100%	100%
Urban Green AB (Stockholm, Sverige)	100%	-

[1] Avser dotterbolag där utställda köp/säljoptioner finns på likvärdiga villkor. Bolagen konsolideras i koncernen till 100% trots en lägre ägarandel genom tillämpning av anticipated acquisition method.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, redovisas den negativa goodwillen direkt i årets resultat.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Villkorade köpeskillingar omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer.

Innehav i dotterbolag
Koncernen har 45 dotterbolag vilka bedöms vara väsentliga. Samtliga dotterbolag ägs genom en majoritet av rösterna i respektive dotterbolag. Nordic Waterproofing Holding AB är sedan 2020-11-27 moderbolag i koncernen efter fusionen, se not 12 för moderbolaget.

NOT 14 FÖRVÄRV

FÖRVÄRV UNDER 2021
Under året har sju förvärv genomförts. Sammanlagda köpeskillingar uppgick till 192,7 MSEK och finansierades genom Nordic Waterproofings befintliga kreditfaciliteter. De förvärvsrelaterade kostnaderna uppgick sammanlagt till 7,2 MSEK och bestod huvudsakligen av konsultarvode i samband med förvärvsprocessen. Dessa kostnader ingår i administrationskostnaderna i koncernens resultaträkning. Vid förvärv av mindre än 100 procent har innehav utan bestämmande inflytande värderats till innehavets proportionella andel vid ett tillfälle och för resterande förvärv har inget bestämmande inflytande redovisats som följd av utställda köp/säljoptioner genom tillämpning av anticipated acquisition method.

Byggpartner AS
Den 28 januari 2021 förvärvade Gruppen genom Nordic Waterproofing AS 70 procent av aktierna i det norska bolaget Byggpartner AS. Innehav utan bestämmande inflytande har värderats till innehavets proportionella andel av det verkliga värdet på identifierbara nettotillgångar. Byggpartner AS har sitt huvudkontor i Sandefjord och utför installation och underhåll av tätskiktsprodukter i området kring Oslo. Byggpartner har 56 anställda och en årlig omsättning om ca 180 MNOK. Genom förvärvet stärks Nordic Waterproofing Holding position och serviceerbjudande på den norska marknaden. Byggpartner redovisas inom segmentet Installation Services. Under det andra kvartalet har ytterligare 15 procent av aktierna i Byggpartner AS förvärvats till en köpeskilling om 3,6 MSEK. Förvärvet har hanterats som en transaktion mellan ägare. Före förvärvet uppgick det redovisade värdet för det befintliga innehavet utan bestämmande inflytande på 30 % till 11,4 MSEK. Koncernen redovisade en minskning av innehav utan bestämmande inflytande på 5,7 MSEK och en ökning av eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare på 2,1 MSEK.

Gauris B.V.
Den 4 februari 2021 förvärvade Gruppen genom SealEco AB 51 procent av aktierna i det nederländska bolaget Gauris B.V. Nordic Waterproofing har en köpoption och minoritetsägarna har en säljoption på resterande 49 procent av aktierna. Optionen ger SealEco AB rätten att köpa, och minoritetsägaren rätten att sälja, aktierna efter den 1 februari 2031.
I redovisningssyfte har den kombinerade köp- och säljoptionen klassificerats som en finansiell skuld och därmed har inget innehav utan bestämmande inflytande redovisats. Skulden avseende köp-/säljoptionen redovisas till verkligt värde som långfristig skuld nivå 3 och förändringar av verkligt värde redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen. Gauris distribuerar och prefabricerar tätskiktsmaterial inom segmenten dammar, pooler, tak, vattenlagring, miljölösningar och offentliga miljöer. Gauris har 7 anställda och en årlig omsättning på ca 1 MEUR med Nederländerna som sin huvudsakliga marknad. Förvärvet av Gauris är en möjlighet till fortsatt tillväxt inom befintlig verksamhet och samtidigt expandera verksamhet inom Distri Pond, vilken förvärvades 2019, till fler marknader än Belgien. Gauris redovisas inom segmentet Products & Solutions.

Urban Green
Den 18 mars 2021 tecknade Gruppen genom Nordic Waterproofing Group AB ett avtal om att förvärva 100 procent av det svenska bolaget Urban Green AB. Företaget har sitt huvudkontor i Stockholm och odlingsanläggningar i Vislanda och tillhandahåller takentreprenader för gröna urbana miljöer. Urban Green har 27 anställda och en årlig omsättning på ca 50 MSEK. Förvärvet är ett led i Nordic Waterproofings strategi att främja hållbara lösningargenom att anlägga gröna miljöer och taklandskap. Urban Green redovisas inom segmentet Products & Solutions.

Seikat
Den 10 mars 2021 tecknade Gruppen genom Nordic Waterproofing Oy ett avtal om att förvärva 84 procent av det finska bolaget Seikat Oy per den 1 april 2021. Efter det första kvartalets utgång, den 1 april har, som planerat, förvärvet av 84 procent av Seikat genomförts. Köpet finansierades genom Nordic Waterproofings befintliga kreditfaciliteter. Nordic Waterproofing har ett bindande avtal att köpa resterande 16 procent år 2023. I redovisningssyfte har terminsskulden klassificerats som en finansiell skuld och innehav utan bestämmande inflytande har värderats till noll. Terminsskulden redovisas till verkligt värde som långfristig skuld nivå 3 och förändringar av verkligt värde redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen. Företaget har sitt huvudkontor i Ylistaro och konstruerar, tillverkar, marknadsför och installerar långa (15 – 24 meter) prefabricerade takelement i trä för industrifastigheter, lager, offentliga och kommersiella byggnader. Seikat har 21 anställda och en årlig omsättning på ca 4 MEUR. Förvärvet är ett led i Nordic Waterproofings strategi att främja *hållbara, träbaserade byggnadslösningar.*

E. Voutilainen Oy
Den 20 maj 2021 tecknade Gruppen genom Nordic Waterproofing Oy ett avtal om att förvärva 80 procent av det finska bolaget E. Voutilainen Oy. Köpet finansierades genom Nordic Waterproofings befintliga kreditfaciliteter. Nordic Waterproofing har ett bindande avtal att köpa resterande 20 procent år 2023. I redovisningssyfte har terminsskulden klassificerats som en finansiell skuld och innehav utan bestämmande inflytande har värderats till noll. Terminsskulden redovisas till verkligt värde som långfristig skuld nivå 3 och förändringar av verkligt värde redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen. Företaget har sitt huvudkontor i Imatra och designar, tillverkar, marknadsför och applicerar ett brett sortiment av målning och beläggningsarbeten till industriella kunder. E. Voutilainen har ca 15 anställda och en årlig omsättning på ca 2 MEUR. Förvärvet är ett led i vår strategi att bredda vårt produkt- och serviceutbud. Genom förvärvet av Voutilainen får vi ett bra komplement till vår existerande verksamhet i SPT Painting Oy med fler applikationer och större geografisk täckning.

Rakennusliike Ripatti Oy

Den 14 juli 2021 tecknade Gruppen genom Nordic Waterproofing Oy ett avtal om att förvärva 76 procent av det finska bolaget Rakennusliike Ripatti Oy. Köpet finansierades genom Nordic Waterproofings befintliga kreditfaciliteter.

Nordic Waterproofing har ett bindande avtal att köpa resterande 24 procent år 2023. I redovisningssyfte har terminsskulden klassificerats som en finansiell skuld och innehav utan bestämmande inflytande har värderats till noll. Terminsskulden redovisas till verkligt värde som långfristig skuld nivå 3 och förändringar av verkligt värde redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen. Bolaget har sitt huvudkontor i Nurmijärvi och är expert inom fasadbeklädnad, profilerad plåt och bearbetning samt prefabricerade takfotssystem med integrerade skyddsräcken under varumärket RipRap. Ripatti har 30 anställda och en årlig omsättning på 7 MEUR. Tillsammans med våra befintliga bolag inom Installation Services kommer detta förvärv stärka vårt erbjudande av tjänster och produkter på den finska marknaden.

Tagcon.DK ApS

Den 8 juli 2021 förvärvade Gruppen genom Nordic Waterproofing A/S en produktionsanläggning i Danmark för produktion av trekantslister på tak, genom förvärv av rörelse, från Tagcon.DK ApS. Köpet finansierades genom Nordic Waterproofings befintliga kreditfaciliteter. Förvärvet konsolideras i segmentet Products & Solutions.

Köpeskilling MSEK	2021 Totalt
Kontant köpeskilling	204,8
Köp/säljoption	30,1
Säljrevers och tilläggsköpeskilling	2,3
Total köpeskilling	**237,2**

De förvärvade bolagens nettotillgångar på förvärvsdagen:

Förvärvsanalys MSEK	2021 Totalt
Immateriella anläggningstillgångar	63,3
Materiella anläggningstillgångar	30,4
Finansiella anläggningstillgångar	0,2
Varulager	37,4
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	56,9
Uppskjuten skattefordran	2,1
Likvida medel	28,9
Avsättningar	-0,2
Övriga ej räntebärande skulder	-46,4
Skulder avseende pågående entreprenad	-
Räntebärande skulder	-8,8
Uppskjuten skatteskuld	-15,6
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**148,3**
Innehav utan bestämmande inflytande	-10,8
Koncerngoodwill	99,7
Köpeskilling	**237,2**

Förvärv – netto likviditetspåverkan MSEK	2021 Totalt
Kontant köpeskilling	204,8
Minus förvärvade likvida medel	-28,9
Minus lösen av lån	4,8
Netto likviditetspåverkan - investeringsverksamheten	**180,6**

Förvärvsanalyserna är preliminära, vilket innebär att verkligt värde och slutlig fördelning av köpeskillingen inte har fastställts för samtliga poster. Den slutliga analysen förväntas minska koncerngoodwill och öka immateriella anläggningstillgångar med kundrelationer.

Tilläggsköpeskillingar

Verkligt värde för tilläggsköpeskillingar vid förvärvet av Byggpartner A/S baseras på sannolika framtida betalningar diskonterade till nuvärdet. Huvudsakliga icke-observerbara data består av:

- EBITDA som överstiger 5 procent av nettoomsättning för 2021 respektive 2022 men maximalt 4 620 TNOK.
- diskonteringsränta på 17,9 procent.

Det uppskattade verkliga värdet ökar vid högre tillväxt i bruttovinst, nettoomsättning och EBITDA samt lägre diskonteringsränta. En ökning/minskning av diskonteringsräntan med 2 procent skulle inte få någon väsentlig påverkan på det verkliga värdet på tilläggsköpeskillingarna.

Köp- och säljoptioner

Verkligt värde för köp- och säljoptioner baseras på sannolika framtida betalningar diskonterade till nuvärdet.
Huvudsakliga icke-observerbara data består av:

- tillväxt i EBITDA fram till och med 2030, samt
- diskonteringsränta på 8 procent.
- Genomsnittligt EBITDA för 2021-2022
- diskonteringränta på 0 procent
- Genomsnittligt EBITDA för 2021-2022
- diskonteringränta på 18,7 procent

Det uppskattade verkliga värdet ökar vid högre tillväxt i EBIT och EBITDA samt lägre diskonteringsränta. En ökning/minskning av diskonteringsräntan med 2 procent skulle inte få någon väsentlig påverkan på det verkliga värdet på köp- och säljoptionerna.

FÖRVÄRV UNDER 2020

Koncernen har inte gjort några förvärv av dotterbolag under 2020.

FÖRVÄRV UNDER 2022

Den 1 februari 2022 förvärvade Gruppen genom SealEco LTD 100 procent av aktierna i det brittiska bolaget Gordon Low LTD. Köpet finansierades genom Nordic Waterproofings befintliga kreditfaciliteter. Bolaget har sitt huvudkontor i Bedfordshire och är ledande inom specialtillverkning och distribution av tätskikt för dammar samt andra tätskiktslösningar för landskapslösningar, vattenbegränsningar och jordbrukssektorn. Gordon Low har cirka 20 anställda och en årlig omsättning på cirka 5 MGBP. Genom förvärvet av Gordon Low kan Gruppen expandera verksamheten av dammar och pooler med produkter från Distripond till fler marknader än Benelux. Gordon Low kommer att redovisas inom segmentet Products & Solutions. Vid tidpunkten för rapportens publicering är redovisningen av rörelseförvärvet ofullständigt.

Köpeskilling MSEK	2022 Totalt
Kontant köpeskilling	26,2
Köp/säljoption	0,0
Säljrevers och tilläggsköpeskilling	0,0
Total köpeskilling	**26,2**

De förvärvade bolagens nettotillgångar på förvärvsdagen:

Förvärvsanalys MSEK	2022 Totalt
Immateriella anläggningstillgångar	0,0
Materiella anläggningstillgångar	0,5
Varulager	9,5
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	7,1
Uppskjuten skattefordran	0,0
Likvida medel	7,7
Avsättningar	0,0
Övriga ej räntebärande skulder	-4,9
Räntebärande skulder	0,0
Uppskjuten skatteskuld	0,0
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**19,8**
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0
Koncerngoodwill	6,4
Köpeskilling	**26,2**

Förvärv – netto likviditetspåverkan MSEK	2022 Totalt
Kontant köpeskilling	26,2
Minus förvärvade likvida medel	-7,7
Minus lösen av lån	0,0
Netto likviditetspåverkan - investeringsverksamheten	**18,6**

NOT 15 UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

Under november 2020 fusionerades det tidigare danska moderbolaget Nordic Waterproofing Holding A/S med det helägda svenska dotterbolaget Nordic Waterproofing Holding AB med det senare som överlevande enhet, se moderbolagets redovisningsprinciper samt not 12 avseende moderbolaget för information om fusionen. Moderbolaget är ett svenskt bolag med organisationsnummer 556839-3168 med säte i Helsingborg.

Adressen till bolagets säte och koncernens operativa huvudkontor är Rönnowsgatan 12, 252 25 Helsingborg, Sverige.

Följande aktieägare återfinns i bolagets aktieägarförteckning som ägare av minst 5 procent av rösterna eller kapitalet:
Svolder, Stockholm
Swedbank Robur fonder, Stockholm
Handelsbanken fonder, Stockholm
Länsförsäkringar fonder, Stockholm
Tredje AP-fonden, Stockholm

NOT 16 NÄRSTÅENDE

NÄRSTÅENDERELATIONER
Koncernen har närståenderelation med intresseföretag angivna i not 12. Moderbolaget har dessutom en närståenderelation med sina dotterbolag, se not 13.

Intresseföretag är bolag där koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över driften och den finansiella styrningen, vanligtvis genom ett innehav av mellan 20 och 50 procent av rösterna. Majoriteten av intresseföretagen i koncernen är såväl kunder som franchisetagare till de danska dotterbolagen och får därigenom tillgång till koncepten och varumärkena Phønix Tag och Hetag Tagdækning.

SAMMANSTÄLLNING ÖVER NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

MSEK	2021	2020
Försäljning av varor/tjänster och royalty till närstående	290,1	253,1
Inköp av varor/tjänster från närstående	-1,4	-1,0
Övrigt (t.ex. ränta, utdelning)	31,6	23,4
Fordran på närstående per 31 december	32,2	15,1
Skuld till närstående per 31 december	0,0	0,0

Transaktioner med närstående i tabellen ovan avser närstående transaktioner med intresseföretag och är prissatta på marknadsmässiga villkor.

TRANSAKTIONER MED NYCKELPERSONER I LEDANDE STÄLLNING
Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning framgår i not 7. Dessa transaktioner omfattar löner, ersättningar och pensionsåtaganden, samt deltagande i koncernens incitamentsprogram. Inga ytterligare transaktioner eller åtaganden finns som omfattar nyckelpersoner i ledande ställning.

NOT 17 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER
Goodwill
Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2012 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt utan det per denna dag redovisade värdet utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprövning.

Varumärken
Varumärken som förvärvas av koncernen aktiveras med utgångspunkt från de verkliga värdena vid förvärvstidpunkten. Varumärken bedöms ha obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade nedskrivningar. Den obestämda nyttjandeperioden bedöms utifrån att varumärkena är väletablerade inom sina områden och har använts under lång tid i sina respektive branscher. Varumärkena är förenligt med kvalité och är således av ekonomisk betydelse för den fortsatta verksamheten. Företagsledningens avsikt är att dessa varunamn ska användas under en icke tidsbestämd period. Nedskrivningsbehovet prövas minst en gång per år inom ramen för kassagenererande enheter.

Kundrelationer
Kundrelationer som förvärvats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Kundrelationer skrivs av linjärt över den förväntade nyttjandeperioden, normalt 5–7 år, och ingår i resultaträkningens post Kostnad för sålda varor.

Orderbok
Orderboken som förvärvats av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstillfället minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Orderboken skrivs av linjärt över 12 månader och ingår i Kostnad för sålda varor i resultaträkningen.

Utvecklad teknologi
Patent och liknande rättigheter som förvärvats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningarna görs linjärt över den bedömda nyttjandeperioden, normalt 5-7 år, och ingår i Kostnad för sålda varor i resultaträkningen.

Forskning och utveckling
Utgifter för utveckling, vars resultat syftar till att uppnå nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten eller processen anses vara tekniskt och kommersiellt användbar, om företaget tillförlitligt kan beräkna utgiften som ska aktiveras, och om företaget har adekvata resurser för att slutföra utvecklingen, som i slutändan kommer att generera ekonomiska fördelar (då företaget nyttjar eller säljer den). Det redovisade värdet innehåller direkt hänförbara utgifter för t.ex. material och tjänster, lön, registrering av juridisk rättighet, avskrivning på patent och licenser, lånekostnader enligt IAS 23. Utvecklingskostnader redovisas initialt i balansräkningen till anskaffningsvärde, med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Programvaror som utvecklats eller på ett omfattande sätt anpassats för koncernens räkning bland övriga immateriella tillgångar. Avskrivning av programvaror görs linjärt över nyttjandeperioden, dock *högst 5 år, och ingår i resultaträkningens post Administrationskostnader.*

Nedskrivningsprövning av goodwill
Värdet på redovisad goodwill prövas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enhet, eller grupp av kassagenererande enheter, till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Detta kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns nedan.

Koncernens goodwillvärden består av strategiska affärsvärden som uppkommit vid företagsförvärv. Största delen av goodwillvärdet uppstod under 2011 i samband med koncernens bildande, vilket är tidigare än koncernens tidpunkt för övergång till IFRS. Goodwill består således av bland annat kundrelationer, varumärken, franchisekoncept och royalty och allokeras till segment i enlighet med de avtalade förvärvspriserna för respektive företag och verksamhet.

Med verkan per 1 januari 2012 bolagiserades koncernens entreprenadverksamhet. I samband med denna bolagisering allokerades goodwill mellan segmenten i förhållande till diskonterade förväntade kassaflöden.

MSEK	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Orderbok	Utvecklad teknologi	Aktiverade kostnader för pågående projekt	Övrigt	Totalt
2021								
Bokfört värde vid årets början	926,4	0,0	69,8	0,0	0,0	12,1	18,8	1 027,1
Förvärv	99,5	10,5	46,0	1,4	6,0	0,0	0,0	163,4
Investeringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	5,9	5,91
Omklassificeringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-12,4	12,1	-0,2
Avskrivningar	0,0	0,0	-24,3	-0,9	-0,4	0,0	-10,7	-36,2
Omräkningsdifferenser	15,5	0,2	1,2	0,0	0,0	0,2	0,2	17,4
Bokfört värde vid årets slut	**1041,4**	**10,6**	**92,8**	**0,6**	**5,6**	**0,0**	**26,4**	**1 177,3**
PER 31 DECEMBER 2021								
Ackumulerade anskaffningsvärden	1041,4	10,6	191,3	20,7	6,0	0,0	61,1	1331,1
Ackumulerade avskrivningar	0,0	0,0	-98,5	-20,2	-0,4	0,0	-34,8	-153,8
Bokfört värde	**1041,4**	**10,6**	**92,8**	**0,6**	**5,6**	**0,0**	**26,4**	**1 177,3**

MSEK	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Orderbok	Utvecklad teknologi	Aktiverade kostnader för pågående projekt	Övrigt	Totalt
2020								
Bokfört värde vid årets början	951,8	0,0	92,2	0,0	0,0	12,5	28,5	1 085,0
Förvärv	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Investeringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Omklassificeringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,9	0,9
Avskrivningar	0,0	0,0	-20,3	0,0	0,0	0,0	-9,8	-30,1
Omräkningsdifferenser	-25,4	0,0	-2,1	0,0	0,0	-0,4	-0,8	-28,7
Bokfört värde vid årets slut	**926,4**	**0,0**	**69,8**	**0,0**	**0,0**	**12,1**	**18,8**	**1 027,1**
PER 31 DECEMBER 2020								
Ackumulerade anskaffningsvärden	926,4	0,0	144,0	19,3	0,0	12,1	42,9	1144,7
Ackumulerade avskrivningar	0,0	0,0	-74,2	-19,3	0,0	0,0	-24,1	-117,6
Bokfört värde	**926,4**	**0,0**	**69,8**	**0,0**	**0,0**	**12,1**	**18,8**	**1 027,1**

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING FÖR KASSAGENERERANDE ENHETER INNEHÅLLANDE GOODWILL

Bolaget har identifierat följande kassagenererande enheter vilka innehåller goodwill:

MSEK	2021	2020
Products & Solutions	879,4	813,4
Installation Services	162,0	113,0
Totalt	**1 041,4**	**926,4**

Återvinningsvärdet för respektive segment har baserats på dess nyttjandevärde. Detta värde baseras på prognostiserade kassaflöden som fastställts i företagsledningens affärsprognos för de kommande tre åren. Kassaflödena har därefter antagits växa med 1 procent (1) per år. Kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta före skatt om 5,1 procent (10,4) för Products & Solutions och 5,1 procent (10,4) för Installation Services.

En känslighetsanalys ger att ett nedskrivningsbehov av goodwill för segmentet Products & Solutions inte uppstår förrän diskonteringsräntan ökar med mer än 12,1 %-enheter alternativt tillväxten skulle vara -19,1%. Motsvarande för segmentet Installation Services är en ökning av diskonteringsräntan med 15,3 %-enheter eller en tillväxt om -30,0%.

Viktiga antaganden i affärsprognosen som påverkar uppskattningen av kassaflödena anges nedan. De viktiga antaganden som används och de typer av bedömningar som görs för respektive segment liknar varandra, även om kostnadsstruktur och marginalnivåer skiljer sig åt. Beskrivningen nedan gäller därför för båda segmenten.

Viktiga variabler	Skattningsmetod
Omsättnings-tillväxt	Prognos av framtida omsättning baseras på bedömningar av försäljningsvolymer och -priser. Prognos av utvecklingen på volymer och priser under kommande år baseras på aktuell marknadssituation i olika delmarknader och på en bedömning av hur den förväntas utvecklas under närmare tid. Prognosen överensstämmer i stort med externa informationskällor (ca 2 procent) och tidigare erfarenheter, med skillnaden att rådande marknadssituation och därmed hårdare konkurrens temporärt sätter press på volym och priser för Installation Services.
Priser på insatsvaror	Väsentliga insatsvaror utgörs av petroleumbaserade varor. Prisutvecklingen på dessa har varit negativ under den senaste perioden och med utgångspunkt i den förväntade framtida utvecklingen på råvarumarknaden har dagens utveckling extrapolerats och prognostiserats att om fem år stiga upp till en nivå överstigande dagens nivåer, vilken historiskt påverkats av den s.k. supercykeln för råvaror. Prognosen överensstämmer med externa informationskällor.
Personal-kostnader	Prognosen för personalkostnader baseras på förväntad inflation, viss reallöneökning (historiskt genomsnitt) och planerade effektiviseringar av företagets produktion (enligt fastlagd 3-årsplan). Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Prövningen har inte föranlett några nedskrivningar och företagsledningen bedömer att inga rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden skulle medföra att återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet.

Koncernens kundrelationer och orderbok har uppkommit i samband med företagsförvärv.

Avskrivningar ingår i följande poster i resultaträkningen för koncernen:

MSEK	2021	2020
Nettoomsättning	3,2	3,1
Kostnad för sålda varor	26,3	21,3
Administrationskostnader	6,7	5,6
Totalt	**36,2**	**30,1**

NOT 18 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:	
Kontorsbyggnader:	
Stommar, fasader, yttertak	25–57 år
Övrigt	25–57 år
Industribyggnader:	
Stommar, fasader, yttertak	25–57 år
Övrigt	25–57 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Leasade tillgångar
Leasade tillgångar redovisas som nyttjanderättstillgångar i balansräkningen och redovisas initialt till värdet av leasingskulden, med tillägg för leasingavgifter erlagda vid eller före inledningsdatum för leasingavtalet samt initiala direkta kostnader. Nyttjanderättstillgången redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minus avskrivningar och nedskrivningar. Nyttjanderättstillgångar skrivs av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingperioden. Om ett leasingavtal överför äganderätten vid slutet av leasingperioden eller om anskaffningsvärdet inkluderar sannolik exercis av en köpoption, skrivs nyttjanderättstillgången av över nyttjandeperioden. Avskrivningen påbörjas per inledningsdatum för leasingavtalet. Variabla leasingavgifter som inte beror på index eller pris inkluderas inte i värderingen av leasingskulder och nyttjanderättstillgångar.

MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Nyttjanderätts-tillgångar - byggnader	Nyttjanderätts-tillgångar - övriga	Pågående nyanlägg-ningar	Totalt
2021							
Bokfört värde vid årets början	118,0	110,8	33,0	78,6	20,4	18,1	378,9
Förvärv	15,0	11,5	1,9	26,0	3,7	2,3	60,4
Investeringar	6,8	12,9	13,2	59,2	16,2	45,5	153,9
Avyttringar och utrangeringar	-1,3	-0,6	-2,0	-0,2	-0,5	0,0	-4,6
Omklassificeringar	4,2	18,5	-3,0	0,0	0,0	-19,5	0,2
Avskrivningar	-8,3	-31,1	-8,8	-42,6	-12,8	0,0	-103,6
Omräkningsdifferenser	1,2	1,2	0,4	2,1	0,5	0,2	5,6
Bokfört värde vid årets slut	**135,7**	**123,2**	**34,7**	**123,2**	**27,4**	**46,6**	**490,8**
Per 31 december 2020							
Ackumulerade anskaffningsvärden	188,7	308,5	88,0	236,5	64,6	46,6	932,9
Ackumulerade avskrivningar	-53,0	-185,3	-53,2	-113,2	-37,2	0,0	-442,1
Bokfört värde	**135,7**	**123,2**	**34,7**	**123,2**	**27,5**	**46,6**	**490,8**

MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Nyttjanderätts-tillgångar - byggnader	Nyttjanderätts-tillgångar - övriga	Pågående nyanlägg-ningar	Totalt
2020							
Bokfört värde vid årets början	126,2	111,4	26,5	96,8	19,0	9,0	388,9
Förvärv	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Investeringar	1,1	23,7	9,6	28,2	16,4	20,7	99,6
Avyttringar och utrangeringar	0,0	-0,2	-1,2	-6,7	-1,2	0,0	-9,3
Omklassificeringar	0,2	4,2	6,0	0,0	0,0	-11,4	-0,9
Avskrivningar	-7,2	-26,2	-7,5	-35,4	-13,1	0,0	-89,3
Omräkningsdifferenser	-2,4	-2,1	-0,5	-4,3	-0,7	-0,2	-10,1
Bokfört värde vid årets slut	**118,0**	**110,8**	**33,0**	**78,6**	**20,4**	**18,1**	**378,9**
Per 31 december 2020							
Ackumulerade anskaffningsvärden	162,8	265,0	77,4	149,3	44,7	18,1	717,4
Ackumulerade avskrivningar	-44,8	-154,2	-44,5	-70,7	-24,4	0,0	-338,5
Bokfört värde	**118,0**	**110,8**	**33,0**	**78,6**	**20,4**	**18,1**	**378,9**

Avskrivningar ingår i följande poster i resultaträkningen för koncernen:

MSEK	2021	2020
Kostnad för sålda varor	72,3	59,6
Försäljningskostnader	9,3	10,7
Administrationskostnader	22,0	19,0
Totalt	**103,6**	**89,3**

NOT 19 LEASING

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kostnader avseende kortfristiga leasingavtal och för avtal där den underliggande tillgången är av mindre värde redovisas linjärt över leasingperioden i årets resultat.

Belopp redovisade i årets resultat:

MSEK	2021	2020
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	55,4	48,5
Räntekostnader för leasingskulder	2,7	2,3
Kostnader för kortfristiga avtal	0,4	0,2
Kostnader för avtal av mindre värde	0,3	0,1
Totalt	**58,8**	**51,1**

För avskrivningar och det redovisade värdet för nyttjanderätter vid utgången av rapportperioden per underliggande tillgångsslag hänvisas till not 18. För löptidsanalys av leasingskulderna samt uppdelning på kortfristiga och långfristiga leasingskulder hänvisas till not 34. För information kring kassautflöde från leasingavtal hänvisas till not 36. Variabla leasingavgifter uppår till oväsentliga belopp.

NOT 20 VARULAGER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först-in-först-ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och vid transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

MSEK	2021	2020
Råvaror och förnödenheter	196,9	117,4
Färdiga varor och handelsvaror	412,5	275,0
Totalt	**609,4**	**392,4**

Kostnad vid försäljning eller skrotning av varulager redovisas som Kostnad för sålda varor i koncernens resultaträkning. Inga ytterligare nedskrivningar har gjorts utöver skrotning av inkuranta produkter.

NOT 21 KUNDFORDRINGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringar redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden med avdrag för avsättning för förväntade kreditförluster. Avsättningar för förväntade kreditförluster redovisas i posten Försäljningskostnader.

Koncernen tillämpar den förenklade modellen för beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar. Koncernen redovisar en förlustreserv för fordrans förväntade återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år, vid varje rapporttillfälle. Den förenklade modellen bygger på en matris baserad på historiska kreditförlustnivåer kombinerat med framåtblickande faktorer som makroekonomiska faktorer. Historiska kreditförlustnivåer baserar sig på kundernas betalningshistorik för en period om 5 år före 31 december 2021. Historiska förluster justeras med framåtblickande information om BNP- och arbetslöshetsutveckling som kan påverka kunders möjligheter att betala fordringar. .

För information om vanligt förekommande betalningsvillkor hänvisas till not 5.

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kreditförluster som uppgick till -5,5 MSEK (-8,2).

ÅLDERSANALYS

MSEK	2021	2020
Ej förfallna kundfordringar	257,0	213,1
Förfallna 1–30 dagar	69,9	25,8
Förfallna 31 dagar–90 dagar	10,9	16,1
Förfallna > 90 dagar	21,2	16,1
Summa	**359,0**	**271,2**
Reserv för förväntade kreditförluster	-12,2	-8,5
Redovisat värde	**346,7**	**262,8**

RESERV FÖR FÖRVÄNTADE KREDITFÖRLUSTER

MSEK	2021	2020
Ingående balans	-8,5	-2,2
Förvärv/Avyttring	-1,8	0,0
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	3,7	0,5
Bortskrivning av tidigare kreditförluster	0,0	0,5
Årets kreditförluster	-5,5	-8,2
Årets valutakursdifferenser	-0,2	0,9
Utgående balans	**-12,2**	**-8,5**

NOT 22 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kortfristiga fordringar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader räknat från balansdagen.

MSEK	2021	2020
Momsfordringar	11,0	5,4
Verkligt värde, råmaterialderivat	0,0	0,0
Saldo på skattekonto	3,6	2,5
Övriga fordringar	15,0	2,8
Totalt	**29,6**	**10,8**

NOT 23 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Förutbetalda kostnader avser betalningar i perioden som representerar kostnader för efterföljande perioder. Upplupna intäkter avser intäkter i perioden för vilka betalningar kommer att erhållas i efterföljande perioder.

MSEK	2021	2020
Försäljnings- och marknadskostnader	4,2	5,9
Energikostnader	0,5	0,5
IT	3,0	2,0
Försäkringar	4,3	3,0
Leverantörsbonus	5,6	3,6
Övrigt	14,8	7,0
Totalt	**32,4**	**22,0**

NOT 24 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. För redovisningsprinciper avseende råmaterialderivat, kortfristig säljrevers och tilläggsköpeskilling samt kortfristiga köp-/säljoptioner hänvisas till not 32.

MSEK	2021	2020
Personalrelaterade skulder	18,0	16,0
Momsskulder	32,1	33,8
Verkligt värde, råmaterialderivat (not 32)	0,0	1,7
Kortfristig säljrevers och tilläggsköpeskilling (not 32)	2,5	2,9
Kortfristiga köp-/säljoptioner (not 32)	55,0	0,0
Övriga skulder	7,6	1,4
Totalt	**115,1**	**55,8**

NOT 25 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Upplupna kostnader avser kostnader i perioden för vilka betalningar görs under efterföljande perioder. Förutbetalda intäkter avser betalningar under perioden för intäkter i efterföljande perioder. För redovisningsprinciper avseende räntekostnader hänvisas till not 32. Kundbonusar utgör avtalsskulder och för mer information hänvisas till not 5.

MSEK	2021	2020
Personalrelaterade kostnader	137,4	134,8
Räntekostnader (not 32)	1,7	2,2
Kundbonusar (not 5)	15,4	32,2
Garantier	12,7	16,3
Övrigt	40,6	30,4
Totalt	**207,8**	**215,8**

NOT 26 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

MSEK	2021	2020
Finansiella tillgångar		
Aktier och andelar (not 32)	2,2	2,1

Aktier och andelar är eget kapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via resultat. Posten utgörs i allt väsentligt av aktier i onoterade bolag. Bolaget har gjort bedömningen att aktiernas verkliga värde motsvar det redovisade värdet. För mer information hänvisas till not 32.

NOT 27 LIKVIDA MEDEL

REDOVISNINGSPRINCIPER

Likvida medel redovisas till upplupet anskaffningsvärde, se not 32. För likvida medel bedöms reserven baserat på bankernas sannolikhet för fallissemang och framåtblickande faktorer. På grund av kort löptid och hög kreditvärdighet uppgår reserveringarna till oväsentliga belopp. Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

MSEK	2021	2020
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden (not 32)	226,6	604,3
Summa enligt balansräkningen	226,6	604,3
Summa enligt kassaflödesanalysen	**226,6**	**604,3**

NOT 28 EGET KAPITAL

AKTIEKAPITAL OCH ANTAL AKTIER

Anges i antal aktier	2021	2020
Emitterade per 1 januari	24 083 935	24 083 935
Emitterade per 31 december	**24 083 935**	**24 083 935**
Antal aktier per aktieslag:		
A-aktier	24 083 935	24 083 935
Totalt	**24 083 935**	**24 083 935**

Samtliga aktier har ett kvotvärde på 1,00 SEK (1,00 SEK). Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efterhand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie.

Det totala antalet egna aktier, för att säkra de långsiktiga incitamentsprogrammen, är 176 334 (175 737), motsvarande 0,7 procent (0,7) av det totala aktiekapitalet, per den 31 december 2021.

VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

SEK	2021
Balanserade vinstmedel	**402 155 337**
Årets vinst	**203 357 690**
Balanserade vinstmedel vid årets slut	**605 513 027**

Disponeras så att

SEK	2021
Till aktieägarna utdelas	**143 445 606**
I ny räkning överföres	**462 067 421**
Totalt	**605 513 027**

RESERVER

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i koncernen. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost. I posten ingår även annat eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkurser som betalats i samband med emissioner.

KAPITALHANTERING

Koncernen strävar efter att bibehålla en god finansiell ställning som bidrar till att behålla kreditgivares och marknadens förtroende och som utgör en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Koncernen definierar hanterat kapital som totalt redovisat eget kapital.

De finansiella målen för Nordic Waterproofing-koncernen, som gäller från maj 2019, innehåller utdelningsmål samt mål avseende kapitalstrukturen. Målen för Nordic Waterproofing är att årligen utbetala utdelning uppgående till minst 50 procent av resultat efter skatt. Beslutet om utdelning baseras på koncernens finansiella ställning, investeringsbehov samt generella ekonomiska och affärsmässiga förhållanden. Nettoskulden i relation till EBITDA beräknat på rullande 12 månaders basis och exklusive temporära skillnader ska inte överstiga 3,0 ggr. Utdelning om 239 MSEK (0), har utbetalats till ägarna under 2021. Styrelsens beslut avsåg en kontant utdelning om 131 MSEK hänförligt till 2020 vilket motsvarade ca 51% av nettovinsten 2020 samt en extra kontant utdelning om 108 MSEK hänförligt till 2019 vilket motsvarade 55% av nettovinsten 2019, varför skuldsättningsgraden var högre och uppgick per bokslutsdagen till 1,3 x EBITDA (0,5x).

NOT 29 RESULTAT PER AKTIE

MSEK	2021	2020
Resultat per aktie före utspädning	10,71	10,60
Resultat per aktie efter utspädning	10,64	10,52

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE, FÖRE OCH EFTER UTSPÄDNING

MSEK	2021	2020
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före och efter utspädning	258,6	255,6

VÄGT GENOMSNITTLIGT ANTAL UTESTÅENDE AKTIER, FÖRE OCH EFTER UTSPÄDNING

I aktier	2021	2020
Totalt antal aktier 1 januari	24 083 935	24 083 935
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	**23 939 094**	**23 894 198**
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	**24 083 935**	**24 083 935**

NOT 30 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Upplåning redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Upplåning klassificeras som räntebärande långfristiga eller kortfristiga skulder i balansräkningen.

MSEK	2021	2020
LÅNGFRISTIGA SKULDER		
Banklån	751,1	745,8
Leasingskulder	100,5	55,4
Totalt	**851,5**	**801,3**

Långfristig del av banklån har reducerats med 4,5 MSEK (4,5) avseende periodiserad upplåggningskostnad för banklån.

MSEK	2021	2020
KORTFRISTIGA SKULDER		
Kortfristig del av banklån	0,0	0,0
Checkkredit	0,0	0,0
Leasingskulder	52,2	41,3
Totalt	**52,2**	**41,3**

NOT 31 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. För redovisningsprinciper för köp-/säljoption samt tilläggsköpeskillingar hänvisas till not 32.

MSEK	2021	2020
Långfristig skuld avseende köp-/säljoption (not 32)	31,9	30,9
Långfristig tilläggsköpeskilling (not 32)	1,9	0,5
Övriga skulder	1,4	1,6
Totalt	**35,3**	**32,9**

Övriga långfristiga skulder består i huvudsak av skulder till förvärvade bolag.

NOT 32 FINANSIELLA INSTRUMENT

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella instrument - klassificering och värdering

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas in i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när samtliga förmåner och risker förknippade med äganderätten har överförts. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt avslutas.

Finansiella instrument värderas initialt till verkligt värde och därefter löpande till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på klassificering. Finansiella instrument redovisade till anskaffningsvärde redovisas initialt till ett belopp motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader. Finansiella instrument redovisade till verkligt värde redovisas initialt till ett belopp motsvarande instrumentets verkliga värde, transaktionskostnader kostnadsförs direkt. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället som beskrivs nedan.

Samtliga finansiella derivatinstrument redovisas löpande till verkligt värde.

Köp och försäljningav finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilken är den dag då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Koncernen tillämpar från och med 1 januari 2018 principen att redovisa reserv för förväntade kreditförluster för finansiella tillgångar och fordringar som klassificerats till upplupet anskaffningsvärde.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av koncernens disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Klassificering av finansiella instrument

Finansiella tillgångar

Skuldinstrument

Klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden:

Instrumenten klassificeras till:

- upplupet anskaffningsvärde
- verkligt värde via övrigt totalresultat, eller
- verkligt värde via resultatet

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Kundfordringar redovisas initialt till det fakturerade värdet. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster.

Koncernen har inte några tillgångar klassificerade till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Verkligt värde via resultatet är alla andra skuldinstrument som inte är värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Finansiella instrument i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultatet. Koncernens skuldinstrument klassificeras till upplupet anskaffningsvärde, förutom skuldinstrument som innehas för handel. Under året har inga skuldinstrument redovisats till verkligt värde.

Egetkapitalinstrument

Klassificeras till verkligt värde via resultatet.

Derivat

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Derivat som inte identifieras som säkringsinstrument klassificeras i balansräkningen som finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansiella poster i den period då de uppstår.

Finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen. En finansiell skuld värderas till verkligt värde via resultaträkningen om den är klassificerad som innehas för handel, ett derivatinstrument som inte säkringsredovisas, en tilläggsköpeskilling i rörelseförvärv klassificerad som finansiell skuld eller om den initialt klassificeras som en finansiell skuld vilken värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Andra finansiella skulder värderas löpande till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Säkringsredovisning

Koncernen betraktar derivat som antingen

- säkring av en särskild risk förknippad med kassaflöden på redovisade tillgångar och skulder samt mycket sannolika prognostiserade transaktioner, kassaflödessäkringar, eller
- säkring av en nettoinvestering i en utlandsverksamt, säkring av nettoinvestering.

Derivatinstrument används i huvudsak för att skydda koncernens exponering mot fluktuationer i råvarupriset på bitumen samt lån i utländsk valuta för säkring av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag.

Koncernen tillämpar säkringsredovisning enligt IFRS 9 för finansiella instrument som syftar till att säkra framtida kassaflöden för råvarupriser och nettoinvesteringar i utländsk valuta. Vid ingången av säkringstransaktionen dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrument och säkrade poster samt riskhanteringen och strategin för olika säkringstransaktioner. Koncernen dokumenterar dessutom sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av nuvarande och framtida effektivitet i de derivat som används i syfte att uppnå motverkande förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster.

Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva, dvs det förväntas föreligga ett ekonomiskt samband genom att säkringsinstrumentet motverkar förändringar i verkligt värde eller kassaflöde i säkrad post. Det ekonomiska sambandet fastställs företrädesvis genom kvalitativ analys av kritiska villkor i säkringsförhållandet. Om ändrade förhållanden påverkar säkringsförhållandet så att kritiska villkor inte längre matchar, använder koncernen kvantitativa metoder för att utvärdera effektiviteten. Källor till säkringsineffektivitet anges nedan under respektive säkringstyp. Koncernen fastställer säkringskvoten mellan säkringsinstrument och säkrad post baserat på de säkringskvoter som föreligger i de faktiska säkringarna. Säkringskvoten är 1:1 för koncernens samtliga säkringsförhållanden där säkringsredovisning tillämpas.

Förändringar i verkligt värde för säkringsinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Kassaflödessäkringar - råvaruprisrisk
Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivat som identifierats och kvalificerar som kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i reserver i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när de säkrade prognostiserade inköpen äger rum). Den vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen på terminskontrakt avseende råvarupriser redovisas i resultaträkningen inom kostnad för sålda varor.

Eventuell ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital från säkringsinstrument som löper ut, säljs, avslutas, eller som inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning, kvarstår tills dess att den prognostiserade transaktionen är realiserad, då den slutligen redovisas i resultaträkningen. När den prognostiserade transaktionen inte längre förväntas inträffa, redovisas den ackumulerade vinsten eller förlusten i det egna kapitalet i resultaträkningen.

Den säkring som koncernen har gjort avser säkring av kostnaden för bitumen. Inköpskostnaden för bitumen består av en fast del och en rörlig del knuten till ett oljeprisindex. Den rörliga delen säkras periodvis genom derivat på detta oljeprisindex. Säkringens effektivitet följs upp genom att jämföra säkrade volymer vid tidpunkten för säkringen med faktiskt inköpta volymer.

Säkring av nettoinvesteringar
Säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar.

Lån i utländsk valuta används som säkringsinstrument. Den vinst eller förlust på säkringsinstrumentet som är hänförlig till den effektiva delen av säkringen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i reserver i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader. Vinster och förluster som ackumulerats i eget kapital återförs till resultaträkningen när den utländska verksamheten delvis avyttras eller säljs.

Reservering av förväntade kreditförluster
Koncernens finansiella tillgångar och fordringar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS9 är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis för första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till betalningsinställelse. Nedskrivningsbehov beaktas för olika löptider beroende på tillgångsslag och på eventuell kreditförsämring sedan första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar ett objektivt, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier på rimliga och verifierbara prognoser.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och avtalstillgångar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. Se vidare not 21 för kundfordringar. Avseende avtalstillgångar har inte någon reservering redovisats under året då beloppet inte bedömts vara väsentligt. Koncernen bedömer kontinuerligt nedskrivningsbehovet löpande samt vid varje rapportperiods slut.

Koncernen definierar fallissemang som fordringar som är förfallna med mer än 180 dagar och i de fallen görs en individuell bedömning och reservering. För likvida medel bedöms reserven baserat på bankernas sannolikhet för fallissemang och framåtblickande faktorer. På grund av kort löptid och hög kreditvärdighet uppgår reserveringarna till oväsentliga belopp.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, d.v.s. netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultatet i EBIT avseende kundfordringar och som finansiell kostnad eller intäkt avseende övriga reserveringar.

Koncernens kreditexponering framgår i not 33 samt i not 21.

KVITTNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT
En finansiell tillgång och en finansiell skuld ,förutom derivat, kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Finansiella tillgångar och skulder nettas inte i balansräkningen.

REDOVISAT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH FINANSIELLA SKULDER PER VÄRDERINGSKATEGORI

Tabellen nedan visar det redovisade värdet för finansiella tillgångar och finansiella skulder per värderingskategori i MSEK.

Verkligt värde beräknades baserat på diskonterade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta. Ökning av den kortfristiga skulden är huvudsakligen relaterad till verkligt värdevärdering av den utställda säljoptionen på att köpa resterande aktier i SealEco B.V. (vid förvärvstillfället EPDM Systems B.V) till följd av ökad EBIT. Ökningen hänför sig till ändrad bedömning kring prognostiserad EBITDA tillväxt.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde i balansräkningen består av finansiella derivat som används till att säkra prisrisken till följd av mycket sannolika framtida inköp av bitumenprodukter samt skulder avseende tilläggsköpeskilling och köp- och säljoptioner. Dessa redovisas i balansposterna Övriga fordringar och Övriga skulder. De redovisade värdena för finansiella instrument som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgör en rimlig approximation av de verkliga värdena. Långfristiga finansiella tillgångar och skulder har rörliga räntor som prissätts på regelbunden basis.

2021-12-31	Upplupet anskaffnings-värde	Verkligt värde via resultat-räkningen	Verkligt värde säkrings-instrument	Övrigt	Redovisat värde	Verkligt värde Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
FINANSIELLA TILLGÅNGAR								
Fordringar hos intresseföretag	12,3	-	-	-	12,3	-	-	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	2,2	-	-	2,2	-	-	2,2
Andra långfristiga fordringar	11,2	-	-	-	11,2	-	-	-
Kundfordringar	346,7	-	-	-	346,7	-	-	-
Fordringar avseende pågående entreprenaduppdrag	80,6	-	-	-	80,6	-	-	-
Fordringar hos intresseföretag	19,9	-	-	-	19,9	-	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	15,5	-	-	14,1	29,6	-	-	-
Likvida medel	226,6	-	-	-	226,6	-	-	-
Totalt	**712,8**	**2,2**	**0,0**	**14,1**	**729,1**	**0,0**	**0,0**	**2,2**
FINANSIELLA SKULDER								
Långfristiga räntebärande skulder	851,5	-	-	-	851,5	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	1,4	33,8	-	-	35,3	-	-	33,8
Kortfristiga räntebärande skulder	52,2	-	-	-	52,2	-	-	-
Leverantörsskulder	211,5	-	-	-	211,5	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	57,6	57,5	-	-	115,1	-	-	57,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1,7	-	-	205,6	207,4	-	-	-
Totalt	**1176,0**	**91,3**	**0,0**	**205,6**	**1473,0**	**0,0**	**0,0**	**91,3**

VERKLIGT VÄRDE-HIERARKIN

Koncernens råvaruderivat värderas enligt nivå 2 i verkligt värdehierarkin, medan tilläggsköpeskillingar samt köp- och säljoptioner värderas enligt nivå 3. Koncernen har inga finansiella instrument som tillhör nivå 1.

Klassificeringen i hierarkin beror på till vilken grad det verkliga värdet kan observeras. Värderingar enligt nivå 1 baseras på noterade priser på aktiva marknader. Nivå 2-värderingar baseras på andra indata än noterade priser, som är direkt observerbara (priser) eller indirekt observerbara (härledda från priser). Värderingar enligt nivå 3 härrör från icke-observerbara marknadsdata.

Finansiella instrument värderade enligt nivå 3 per 31 december:

MSEK	2021	2020
Ingående balans	34,2	49,4
Omvärdering via resultaträkningen	30,9	-2,5
Förvärv	32,4	0,0
Utbetalt	-4,6	-12,4
Omräkningsdifferenser	-1,6	-0,3
Utgående balans	**91,3**	**34,2**

2020-12-31	Upplupet anskaffnings-värde	Verkligt värde via resultat-räkningen	Verkligt värde säkrings-instrument	Övrigt	Redovisat värde	Verkligt värde Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
FINANSIELLA TILLGÅNGAR								
Fordringar hos intresseföretag	9,1	-	-	-	9,1	-	-	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	2,1	-	-	2,1	-	-	2,1
Andra långfristiga fordringar	15,7	-	-	-	15,7	-	-	-
Kundfordringar	262,8	-	-	-	262,8	-	-	-
Fordringar avseende pågående entreprenaduppdrag	21,4	-	-	-	21,4	-	-	-
Fordringar hos intresseföretag	6,0	-	-	-	6,0	-	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	2,8	-	-	8,0	10,8	-	-	-
Likvida medel	604,3	-	-	-	604,3	-	-	-
Totalt	**922,0**	**2,1**	**0,0**	**8,0**	**932,1**	**0,0**	**0,0**	**2,1**
FINANSIELLA SKULDER								
Långfristiga räntebärande skulder	801,3	-	-	-	801,3	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	1,6	31,3	-	-	32,9	-	-	31,3
Kortfristiga räntebärande skulder	41,3	-	-	-	41,3	-	-	-
Leverantörsskulder	151,9	-	-	-	151,9	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	51,2	2,9	1,7	-	55,8	-	1,7	2,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2,2	-	-	213,6	215,8	-	-	-
Totalt	**1049,5**	**34,2**	**1,7**	**0,0**	**1299,0**	**0,0**	**1,7**	**34,2**

Råvaruderivat
Framtida kassaflöden uppskattas och baseras på terminspriser (observerbara vid rapportperiodens slut) diskonterade med en ränta som återspeglar kreditrisken för respektive motpart.

Tilläggsköpeskillingar
Verkligt värde för tilläggsköpeskillingar baseras på sannolika framtida betalningar diskonterade till nuvärdet.

Huvudsakliga icke-observerbara data består av:

- 4 procent av beräknad bruttovinst fram till och med 2022,
- 0,5-1,5 procent av uppskattad nettoomsättning avser royalty,
- EBITDA för 2020, samt
- diskonteringsränta på 10 procent.
- EBITDA som överstiger 5 procent av nettoomsättning för 2021 respektive 2022 men maximalt 4 620 TNOK.
- diskonteringsränta på 17,9 procent.

Det uppskattade verkliga värdet ökar vid högre tillväxt i bruttovinst, nettoomsättning och EBITDA samt lägre diskonteringsränta. En ökning/minskning av diskonteringsräntan med 2 procent skulle inte få någon väsentlig påverkan på det verkliga värdet på tilläggsköpeskillingarna.

Köp- och säljoptioner
Verkligt värde för köp- och säljoptioner baseras på sannolika framtida betalningar diskonterade till nuvärdet.

Huvudsakliga icke-observerbara data består av:

- tillväxt i EBIT eller EBITDA fram till och med 2024, samt
- diskonteringsränta på 8 procent.
- tillväxt i EBITDA fram till och med 2030, samt
- diskonteringsränta på 8 procent.
- Genomsnittligt EBITDA för 2021-2022
- diskonteringränta på 0 procent
- Genomsnittligt EBITDA för 2021-2022
- diskonteringränta på 18,7 procent

Det uppskattade verkliga värdet ökar vid högre tillväxt i EBIT och EBITDA samt lägre diskonteringsränta. En ökning/minskning av diskonteringsräntan med 2 procent skulle inte få någon väsentlig påverkan på det verkliga värdet på köp- och säljoptionerna.

NOT 33 FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSPOLICY

FINANSPOLICY OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har fastställts av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. CFO är ansvarig för att policyn efterlevs och för att rapportera eventuella avvikelser till VD, som i sin tur informerar styrelsen. Styrelsen uppdaterar och fastställer policyn en gång om året, eller oftare om omständigheterna så kräver.

Hanteringen av finansiella risker inom Nordic Waterproofing är centraliserad till koncernens finansfunktion ("Group Finance") som också fungerar som koncernens internbank.

Styrelsen har identifierat följande finansiella risker som mest väsentliga för koncernen: råvaruprisrisk, likviditets- och finansieringsrisk, ränterisk, valutarisk samt kreditrisk.

Spekulation i finansiella instrument och risker är inte tillåten vid någon tidpunkt.

RÅVARUPRISRISK

Råvaruprisrisk utgörs av risken för att förändringar i priset på råvaror får en oväntad påverkan på koncernens resultaträkning, balansräkning eller kassaflöde. Nordic Waterproofing är framförallt exponerat för risken för prisförändringar på fyra typer av råvaror: bitumen, SBS, polyester samt EPDM. Under 2021 utgjorde dessa material 52 procent (48) av koncernens totala råmaterialkostnad. Den största exponeringen finns i bitumen vars pris kortsiktigt är det mest volatila.

Riskhantering

Som anges i riskhanteringspolicyn ska prisrisken bedömas löpande och koncernen arbetar aktivt med att minska råvaruprisrisken, dels genom av ingå kontrakt till fasta priser och dels genom att använda säkringsinstrument. Bitumen kan säkras upp till 24 månader. Inom denna period har CEO möjlighet att säkra upp till 100 procent av de förväntade prognostiserade inköpen. Säkringskontrakt som överstiger 6 månader kräver godkännande av styrelsens ordförande.

Per 31 december 2021 är de förväntade inköpen av bitumen för leverans under 2022 och framåt inte säkrade. För närvarande anser NWG:s ledning att fluktuationerna i priset på bitumen kan hanteras genom prisökningar till våra kunder och därmed är risken för urholkning av marginalen på grund av prisökningar på bitumen begränsad. Vid motsvarande tidpunkt föregående år uppgick beräknade inköp av bitumen för leverans under januari till juni, vilka var säkrade genom derivat, till cirka 19 000 ton (cirka 46 procent av den förväntade årliga inköpsvolymen).

Känslighetsanalys, bitumenpriser

En 10-procentig minskning/ökning i priset på bitumen hade påverkat resultaträkningen med +/– 21,6 MSEK (16,3). Uttryckt som en minskning/ökning av det underliggande priset på Brent med 10 USD per fat hade resultaträkningen påverkats med +/– 22,0 MSEK (22,0).

En 10-procentig minskning/ökning i priset på bitumen hade påverkat marknadsvärdet på utestående derivatkontrakt med +/– 0,0 MSEK (4,6) vilket skulle ha påverkat övrigt totalresultat för 2021. Känslighetsanalysen baseras på redovisade derivat per 31 December 2021.

Säkringsredovisning (kassaflödessäkring)

Som nämnts ovan har koncernen ingått råvaruderivat under 2020 som fallit ut under 2021 för att säkra en del av prisfluktuationerna hänförliga till förväntade framtida inköp av bitumen för de kommande sex månaderna. Derivaten påverkade koncernens resultaträkning under 2021 då de realiseras och då ingen ineffektivitet redovisats. Derivaten har en underliggande prisreferens till Brent (tidigare HSFO), som har en hög korrelation till bitumen.

Under året uppgick den redovisade ineffektiviteten i koncernens resultaträkning till 0,0 MSEK (0,0). Möjlig orsak till ineffektivitet är primärt skillnad i tidpunkt för betalning av den fysiska leveransen och tidpunkt för realisering av derivatet.

Förändringen av verkligt värde redovisat i övrigt totalresultat uppgår till 1,7 MSEK (-5,0).

Rörelser i övrigt totalresultat relaterat till säkringsredovisning består av:

MSEK	2021	2020
Ingående balans	-1,4	2,6
Förändring av verkligt värde	1,7	-5,0
Förändring av skatt	-0,4	1,1
Utgående balans	**0,0**	**-1,4**

LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISK

Finansieringsrisk är i finanspolicyn definierad som risken för att lån inte kan refinansieras när så krävs, att finansiering inte kan erhållas eller att refinansiering endast kan göras till oförmånliga villkor. Det åligger Group Finance att löpande prognostisera koncernens likviditetsbehov samt att löpande hålla kontakt med relevanta kreditinstitut för att upprätthålla tillgång till konkurrenskraftig finansiering.

Nordic Waterproofings externa finansieringsavtal förfaller juni 2024. Under det andra kvartalet 2021 utnyttjades en möjlighet att förlänga det befintliga avtalet ett år. Avtalet har en option med en möjlighet till förlängning i ytterligare 1 år. Per den 31 december 2021 bestod koncernens långfristiga räntebärande skulder av lånefacilitet uppgående till 75,0 MEUR (75,0). Lånefaciliteten bär rörlig ränta utan krav på amortering.

Det finansiella avtalet innehåller finansiella kovenanter rörande nettoskuld/EBITDA samt räntetäckningsgrad. Kovenanterna bevakas och följs upp kvartalsvis. På balansdagen uppfyllde koncernen samtliga kovenanter.

Koncernens banklån är upptagna i EUR samt i SEK.

För samtliga koncernens banklån har räntevillkor uppdaterats under det fjärde kvartalet 2021 varför i allt väsentligt bokfört värde kan antas överensstämma med verkligt värde.

I syfte att hantera likviditetsrisken föreskriver finanspolicyn att koncernen, med hänsyn till säsongsvariationer, ska ha en likviditetsreserv bestående av kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar samt outnyttjade kreditfaciliteter uppgående till minst 40,0 MSEK. I det fall likviditetsreserven understiger, eller beräknas understiga, detta belopp ska

koncernens styrelse informeras. Per balansdagen uppgick likvida medel till 226,6 MSEK (604,3). Ingen del, 0,0 MSEK (0,0), av koncernens beviljade checkkredit om 14,4 MEUR (14,4) motsvarande 147,3 MSEK (144,5), var utnyttjad vid utgången av 2021.

Tabellen på sidan 92 visar förfallostrukturen för koncernens finansiella skulder inklusive derivatskulder. För varje period visas förfall av *kapitalbelopp samt betalning av ränta. För skulder som löper med rörlig* ränta har de framtida räntebetalningarna uppskattats utifrån den rörliga spoträntа som förelåg på balansdagen.

RÄNTERISK
Ränterisk utgörs av risken att en förändring av marknadsräntor får en negativ påverkan på koncernens resultaträkning eller balansräkning. Koncernens banklån löper med rörlig ränta i form av EURIBOR 3M eller STIBOR 3M plus en marginal.

Känslighetsanalys, ränterisk
Känslighetsanalysen baseras på redovisade finansiella tillgångar och skulder per den 31 december 2021.

En ökning/minskning av EURIBOR 3M eller STIBOR 3M med 100 räntepunkter skulle öka/minska koncernens årliga räntekostnader och eget kapital med cirka 6,8 MSEK (1,4) beräknat utifrån storleken på banklån och finansiella leasingskulder med avdrag för banktillgodohavande per balansdagen.

VALUTARISK
Valutarisk utgörs av risken för negativ påverkan på koncernens resultaträkning, balansräkning eller kassaflöde till följd av valutakursförändringar. Exponering för valutarisk kan delas in i transaktionsexponering respektive omräkningsexponering.

		Kontraktuella betalningar av kapitalbelopp och ränta				
2021 MSEK	**Nominella belopp**	**jan–jun 2022**	**jul–dec 2022**	**2023**	**2024 till 2027**	**Efter 2027**
RÄNTEBÄRANDE SKULDER						
Långfristiga räntebärande skulder						
Banklån	781,1	5,1	5,1	10,2	760,7	-
Banklån - revolverande	0,0	-	-	-	-	-
Banklån - övriga	0,0	-	-	-	-	-
Leasingskulder	101,4	-	-	40,7	49,9	10,7
Kortfristiga räntebärande skulder						
Leasingskulder	52,8	26,4	26,4	-	-	-
ICKE-RÄNTEBÄRANDE SKULDER						
Långfristiga icke-räntebärande skulder						
Lånfristig skuld avseende köp-/säljoption	46,3	-	-	15,7	7,9	22,7
Långfristig skuld avseende tilläggsköpeskilling	1,7	-	-	0,4	1,3	-
Övriga långfristiga skulder	1,4	-	-	-	1,4	-
Kortfristiga icke-räntebärande skulder						
Kortfristig skuld avseende köp-/säljoption	55,0	55,0	-	-	-	-
Kortfristig skuld avseende säljrevers och tilläggsköpeskilling	2,5		2,5	-	-	-
Leverantörsskulder	211,5	211,5	-	-	-	-
Upplupna räntekostnader	2,5	2,5	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	0,1	-	0,1	-	-	-
Totalt	**1 261,6**	**300,5**	**34,2**	**67,0**	**826,5**	**33,5**
Avgår banktillgodohavande	-226,6	-226,6	-	-	-	-
Netto	**1 035,0**	**73,9**	**34,2**	**67,0**	**826,5**	**33,5**

		Kontraktuella betalningar av kapitalbelopp och ränta				
2020 MSEK	**Nominella belopp**	**jan–jun 2021**	**jul–dec 2021**	**2022**	**2023 till 2026**	**Efter 2026**
RÄNTEBÄRANDE SKULDER						
Långfristiga räntebärande skulder						
Banklån	781,1	5,1	5,1	10,2	760,7	-
Banklån - revolverande	0,0	-	-	-	-	-
Banklån - övriga	0,4	0,4	-	-	-	-
Leasingskulder	54,9	-	-	21,5	26,1	7,3
Kortfristiga räntebärande skulder						
Leasingskulder	42,2	21,1	21,1	-	-	-
ICKE-RÄNTEBÄRANDE SKULDER						
Långfristiga icke-räntebärande skulder						
Lånfristig skuld avseende köp-/säljoption	33,4	-	-	32,4	1,0	-
Långfristig skuld avseende tilläggsköpeskilling	0,7	-	-	-	0,7	-
Övriga långfristiga skulder	1,6	-	-	0,3	1,4	-
Kortfristiga icke-räntebärande skulder						
Kortfristig skuld avseende säljrevers och tilläggsköpeskilling	2,6	-	2,6	-	-	-
Leverantörsskulder	151,9	151,9	-	-	-	-
Upplupna räntekostnader	2,5	2,5	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	0,3	-	0,3	-	-	-
Totalt	**1 071,7**	**181,0**	**29,1**	**64,4**	**789,9**	**7,3**
Avgår banktillgodohavande	-604,3	-604,3	-	-	-	-
Netto	**467,4**	**-423,3**	**29,1**	**64,4**	**789,9**	**7,3**

Transaktionsexponering
Transaktionsexponering är risken för en negativ påverkan på koncernens resultat på grund av förändringar i valutakurser som påverkar värdet av en kommersiell transaktion i en utländsk valuta relativt den funktionella valutan för det koncernföretag som utför transaktionen. Koncernen har betydande kassaflöden i utländska valutor (DKK, EUR, NOK och USD) som uppkommer i koncernens normala verksamhet. In- och utflöden av dessa utländska valutor är tämligen väl balanserade och nettoexponeringen anses därför vara obetydlig. Följaktligen tillämpas ingen valutasäkring.

Omräkningsexponering
Omräkningsexponering uppstår vid omräkning av balans- och resultaträkningar för utländska dotterbolag till svenska kronor, som är koncernens rapporteringsvaluta. Omräkningsexponeringen är relaterad till dotterbolagen i Finland, Belgien, Nederländerna, Danmark och Norge då den funktionella valutan för dessa dotterbolag är EUR, DKK och NOK. En förstärkt krona jämfört med EUR, DKK och NOK kommer att leda till negativa omräkningsdifferenser och en försvagad krona kommer att leda till positiva omräkningsdifferenser. I enlighet med redovisningsprinciperna redovisas dessa omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat och ackumuleras i en särskild reserv, en så kallad omräkningsreserv. 2021 uppgick omräkningsdifferenserna till 27,8 MSEK (-48,1).

På balansdagen uppgick ackumulerade omräkningsdifferenser efter skatt som redovisas i omräkningsreserven till 39,0 MSEK (34,0).

Finanspolicyn medger inte att omräkningsexponering säkras med hjälp av valutaderivat.

Känslighetsanalys valutarisk
Känslighetsanalysen baseras på redovisade finansiella tillgångar och skulder per den 31 december. Koncernen har betydande exponering i DKK, EUR och NOK gentemot SEK, varav exponeringen i EUR är mest väsentlig. Koncernens exponering i EUR gentemot SEK påverkas av att koncernens banklån delvis är upptagna i EUR, samt även att banklån designerats som säkringsinstrument. En 10-procentig förstärkning/försvagning av EUR gentemot SEK skulle ha påverkat koncernens finansnetto och eget kapital med +/- 9,1 MSEK (3,6) givet de likvida medel som fanns på balansdagen. Övrigt totalresultat skulle ha påverkats av omräkningsdifferenser om +/- 42,4 MSEK (37,4), inklusive effekten av säkringsarrangemang enligt ovan och enligt vad som anges nedan.

En 10-procentig förstärkning/försvagning av DKK gentemot SEK skulle ha påverkat koncernens finansnetto och eget kapital med +/- 13,9 MSEK (3,3), givet de likvida medel som fanns på balansdagen. Övrigt totalresultat skulle ha påverkats av omräkningsdifferenser på +/- 41,3 MSEK (38,8).

En 10-procentig förstärkning/försvagning av NOK gentemot SEK skulle ha påverkat koncernens finansnetto och eget kapital med +/- 0,9 (0,8), givet de likvida medel som fanns på balansdagen. Övrigt totalresultat skulle ha påverkats av omräkningsdifferenser på +/- 0,4 MSEK (0,4).

KREDITRISK
Kommersiell kreditrisk
Kommersiell kreditrisk utgörs av risken för förluster om någon av koncernens kunder blir insolvent och inte kan fullgöra sina åtaganden. Kreditrisk hanteras lokalt på respektive affärsenhet genom interna rutiner och kontroller för utvärdering och kontroll av kreditvärdighet. I de fall det bedöms lönsamt i förhållande till riskexponeringen kan kreditförsäkring användas.

Under 2021 utgjorde ingen enskild kund mer än 2,4 procent (1,9) av koncernens omsättning, och koncernens fem största kunder stod för 8,8 procent (8,4) av omsättningen.

På balansdagen föreligger ingen signifikant koncentration för kreditexponering. Den maximala exponeringen för kreditrisk framgår av det redovisade värdet för fordringarna i balansräkningen.

Den kommersiella kreditrisken redovisas i not 21.

Finansiell kreditrisk
Den finansiella verksamheten i koncernen medför exponering för kreditrisker. Koncernens exponering för finansiell kreditrisk utgörs framför allt av fordringar på bank i form av banktillgodohavanden. Därtill uppkommer exponering genom fordringar på motparter kopplade till positiva marknadsvärden på ingångna derivatavtal.

NOT 34 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

REDOVISNINGSPRINCIPER
En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll, eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

MSEK	2021	2020
EVENTUALFÖRPLIKTELSER		
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	160,9	118,7
Borgensförbindelser till förmån för intresseföretag	56,6	65,0
Summa eventualförpliktelser	**217,6**	**183,7**

Säkerhet i form av borgensåtaganden har lämnats till förmån för dotterbolags fullgörandegarantier avseende entreprenadbolags projekt om maximalt 160,9 MSEK (118,7) per balansdagen.

Borgensåtaganden om 26,1 MDKK (20,2) (motsvarande 35,9 MSEK (27,2)) har lämnats till förmån för danska intresseföretags kreditåtaganden. Dessa är dock begränsade per bolag och uppgår som mest till 6,5 MDKK (3,0) (motsvarande 8,9 MSEK (4,1)) för ett enskilt intresseföretag. Utöver detta har dotterbolag garanterat fullgörandegarantier avseende intresseföretags projekt om maximalt 15,0 MDKK (15,0) (motsvarande 20,6 MSEK (20,2) per balansdagen).

Den 31 maj 2017 beslutade den danska konkurrensmyndigheten ("KFST") att Nordic Waterproofing A/S, Icopal Danmark ApS, Danske Tagpapfabrikanters Brancheforening och TOR hade brutit mot den danska konkurrenslagen. Den påstådda överträdelsen bestod av ett så kallat restriktivt avtal i form av en industristandard, "TOR-anvisningerne", och det tillhörande systemet för godkännande, "TOR Godkendt".

Nordic Waterproofing A/S och de övriga parterna ifrågasatte KFST:s beslut och överklagade beslutet till den danska konkurrensnämnden. Den 12 september 2018 beslutade konkurrensnämnden att hänvisa ärendet tillbaka till KFST för ny bedömning. Enligt konkurrensnämnden hade KFST inte med tillräcklig säkerhet kunnat påvisa att Nordic Waterproofing A/S och övriga parter hade brutit mot konkurrenslagen. Dessutom menade konkurrensnämnden att tekniska standarder normalt sett medför positiva ekonomiska effekter.

Den 29 april 2020 beslutade KFST att utredningen av marknaden för takläggningsfilten skulle avbrytas utan att konstatera någon överträdelse av konkurrenslagstiftningen eller andra oegentligheter. Beslutet fattades på grundval av ytterligare undersökningar och rättslig analys och mot bakgrund av konkurrensrådets bedömning av ärendet och dess bevisning.

Det initiala beslutet har resulterat i tre civilrättsliga förfaranden vilka ej behandlats i avvaktan på KFST:s beslut. Eftersom det är det ursprungliga beslutet från KFST som ligger till grund för de civilrättsliga förfarandena, förväntas beslutet från KFST att avbryta utredningen utan att konstatera någon överträdelse av konkurrenslagstiftningen att vara en viktig faktor i bedömningen i de fortsatta civilrättsliga förfarandena.

Mot bakgrund av att KFST beslutade att avbryta utredningen, kan slutsatsen dras, trots att de civilrättsliga ärendena inte är avslutade, att det inte finns några väsentliga grunder för påståendena. Beslut meddelades i det första av dessa tre civilrättsliga förfaranden den 16 februari 2022 då dom i målet mot Eurotag Danmark A/S meddelades. Domstolen beslutade till förmån för Nordic Waterproofing. Följande två civilrättsliga förfaranden förväntas behandlas under 2022. Liksom tidigare anser Nordic Waterproofing att påståendena som framförts är ogrundade och omotiverade och inget kassautflöde förväntas varpå ingen reservering har skett.

NOT 35 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

MSEK	2021	2020
	Deloitte	**Deloitte**
Revisionsuppdrag	3,9	4,1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,2	1,1
Skatterådgivning	0,0	0,1
Andra uppdrag	0,0	0,3
Totalt	**4,1**	**5,6**
	Övriga	**Övriga**
Revisionsuppdrag	0,6	0,6
Skatterådgivning	0,0	0,0
Andra uppdrag	0,0	0,2
Totalt	**0,6**	**0,8**

I specifikationen ovan för 2020 ingår arvode om 1,0 MSEK vilket avser Deloittes revision, rådgivning och översiktlig granskning av fusionen av det tidigare danska moderbolaget Nordic Waterproofing Holding A/S med det helägda svenska dotterbolaget Nordic Waterproofing Holding AB och med det senare som överlevande enhet.

NOT 36 KASSAFLÖDESANALYS

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kassaflödesanalysen visar hur intäkter och förändringar i balansposter påverkar kassa och likvida medel, dvs. de kontanta medel som genererats eller använts under perioden.

Kassaflöde från den löpande verksamheten omvandlar resultaträkningsposter från periodiseringsprincipen till kontantprincipen. Till rörelseresultatet återförs icke-kassaflödespåverkande poster och faktiska betalningar läggs till. Vidare beaktas förändring av rörelsekapital då detta visar hur kapitalbindningen i balansräkningen har förändrats.

Kassaflöde från investeringsverksamheten visar betalningar i samband med köp och försäljning av långfristiga investeringar. Detta innefattar anläggningstillgångar såsom inköp och konstruktion av nya produktionsanläggningar, immateriella tillgångar samt finansiella tillgångar.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten visar återbetalning av lån, *finansiell leasing och utdelning.*

Likvida medel består av kassa och bank.

Kassaflödesanalysen redovisas i enlighet med den indirekta metoden och utgår från rörelseresultatet.

Kassaflöden i utländsk valuta omräknas till svenska kronor med genomsnittskurs för respektive månad.

Likvida medel

MSEK	2021	2020
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	226,6	604,3
Summa enligt balansräkningen	**226,6**	**604,3**
Summa enligt kassaflödesanalysen	**226,6**	**604,3**

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2021	2020
Avskrivningar	139,8	119,4
Resultatandelar i intresseföretag	-21,1	-30,2
Återförda nedskrivningar	0,0	0,0
Valutakursdifferenser	3,2	-1,6
Övriga poster	0,9	0,9
Totalt	**122,7**	**88,5**

AVSTÄMNING AV SKULDER SOM HÄRRÖR FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

MSEK	2020-12-31	Ändrade redovisnings-principer	Kassa-flöde	Förvärv/ avyttringar	Omräknings-differenser	Värdering till verkligt värde	Övrigt	2021-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	745,8	-	-3,1	2,9	5,6	-	-0,1	751,1
Övriga långfristiga räntebärande skulder	0,0	-	-0,8	0,8	-	-	-	0,0
Leasingskuld	96,7	-	-52,0	29,9	2,5	0,0	75,5	152,5
Totala finansiella skulder	**842,5**	**0,0**	**-55,9**	**33,5**	**8,1**	**0,0**	**75,4**	**903,6**

MSEK	2019-12-31	Ändrade redovisnings-principer	Kassa-flöde	Förvärv/ avyttringar	Omräknings-differenser	Värdering till verkligt värde	Övrigt	2020-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	697,1	-	62,3	-	-9,8	-	-3,8	745,8
Övriga långfristiga räntebärande skulder	0,0	-	-	-	-	-	-	0,0
Leasingskuld	109,8	-	-53,8	-	-4,8	-	45,5	96,7
Totala finansiella skulder	**806,9**	**-**	**8,5**	**0,0**	**-14,6**	**0,0**	**41,7**	**842,5**

NOT 37 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 2 februari meddalades att Nordic Waterproofing förvärvat 100 procent av Gordon Low i UK, en specialist inom tillverkning och distribution av tätskiktslösningar i Storbritannien. Förvärvet förväntas ha en mindre positiv påverkan på Nordic Waterproofings resultat per aktie 2022.

Beslut meddelades i det första av dessa tre civilrättsliga förfaranden den 16 februari 2022 då dom i målet mot Eurotag Danmark A/S meddelades. Domstolen beslutade till förmån för Nordic Waterproofing.

Det ryska kriget mot Ukraina kan förväntas ha en begränsad påverkan på gruppens försäljning men ha en negativ påverkan på försörjningskedjan genom materialbrist och signifikanta prishöjningar på insatsvaror.

Årsstämman i *Nordic Waterproofing Holding AB kommer att hållas* torsdagen den 28 april. Styrelsen har föreslagit årsstämman att lämna en utdelning avseende räkenskapsåret 2021 om 6,00 SEK per aktie.

Resultaträkning för moderbolaget

MSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning		11,3	6,5
Bruttoresultat		**11,3**	**6,5**
Administrationskostnader	2	-29,7	-31,5
Rörelseresultat (EBIT)		**-18,4**	**-25,1**
Result från finansiella poster			
Resultat från andelar i dotterföretag		200,0	0,0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	3	8,9	17,3
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	-13,9	-13,6
Finansnetto		**195,1**	**3,7**
Resultat efter finansiella poster		**176,6**	**-21,4**
Bokslutsdispositioner	5	**28,1**	**20,4**
Resultat före skatt		**204,7**	**-1,0**
Skatt på årets resultat	6	-1,4	0,1
Resultat efter skatt		**203,4**	**-0,9**

Övrigt totalresultat för moderbolaget

MSEK	2021	2020
Övrigt totalresultat		
Periodens resultat	203,4	-0,9
Övrigt totalresultat	0,0	0,0
Totalresultat efter skatt	**203,4**	**-0,9**

Balansräkning för moderbolaget

MSEK	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	7	903,0	889,0
Summa anläggningstillgångar		**903,0**	**889,0**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag		249,3	148,4
Skattefordringar		14,8	21,6
Övriga kortfristiga fordringar		1,6	2,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0,0	-
Övriga kortfristiga fordringar		**265,7**	**172,2**
Likvida medel		165,8	530,7
Summa omsättningstillgångar		**431,5**	**703,0**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 334,5**	**1 591,9**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		24,1	24,1
Summa bundet eget kapital		**24,1**	**24,1**
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	12	605,1	641,2
Summa fritt eget kapital		**605,1**	**641,2**
Summa eget kapital		**629,2**	**665,3**
Obeskattade reserver	8	87,9	91,0
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	9	367,0	365,7
Långfristiga skulder hos koncernföretag		0,0	0,0
Summa långfristiga skulder		**367,0**	**365,7**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder		0,1	0,3
Leverantörsskulder		0,1	0,3
Kortfristiga skulder hos koncernföretag		246,8	459,9
Skatteskulder		0,0	1,0
Övriga kortfristiga skulder		0,2	0,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	3,3	8,5
Summa kortfristiga skulder		**250,4**	**469,9**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 334,5**	**1 591,9**

Information om eventualförpliktelser, se not 34 i årsredovisningen för koncernen.
Information om arvode och kostnadsersättning till revisor, se not 2.
Information om händelser efter balansdagen, se not 37 i årsredovisningen för koncernen.
Information om ersättning till styrelse och koncernledning, se not 7 i årsredovisningen för koncernen.

Rapport över förändringar i eget kapital i moderbolaget

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	
MSEK	**Aktie-kapital**	**Balanserade vinstmedel inkl årets resultat**	**Totalt eget kapital**
Ingående balans den 1 januari 2020	**0,1**	**644,4**	**644,5**
Fondemission	24,1	-24,1	0,0
Utdelning	-	-	-
Fusionsresultat	-	21,7	21,7
Årets resultat	-	-0,9	-0,9
Utgående balans den 31 december 2020	**24,1**	**641,2**	**665,3**

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	
MSEK	**Aktie-kapital**	**Balanserade vinstmedel inkl årets resultat**	**Totalt eget kapital**
Ingående balans den 1 januari 2021	**24,1**	**641,2**	**665,3**
Utdelning	-	-239,1	-239,1
Upplupen kostnad LTIP	-	19,6	19,6
Återköp av egna aktier	-	-20,0	-20,0
Årets resultat	-	203,4	203,4
Utgående balans den 31 december 2021	**24,1**	**605,1**	**629,2**

Kassaflödesanalys för moderbolaget

MSEK	**2021**	**2020**
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Rörelseresultat	-18,4	-25,1
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	0,0	-2,3
Erhållna räntor	8,9	9,6
Betalda räntor	-8,3	-9,7
Erhållen utdelning	200,0	0,0
Betald inkomstskatt	4,5	-16,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	**186,6**	**-43,7**
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL		
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar*	-75,4	35,4
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder*	-217,2	335,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**-105,9**	**326,6**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Amortering av lån	0,0	0,0
Upptagande av nya lån	0,0	74,8
Återköp av egna aktier	-20,0	0,0
Utdelning	-239,1	0,0
Koncernintern upplåning*	0,0	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-259,0**	**74,8**
Periodens kassaflöde	-365,0	401,5
Likvida medel vid periodens början	530,7	129,3
Likvida medel vid periodens slut	**165,8**	**530,7**

	2021	**2020**
SPECIFIKATION AV ICKE KASSAFLÖDESPÅVERKANDE POSTER		
Incitamentsprogram	5,5	0,0
Orealiserade valutakursdifferenser	-3,7	1,5
Periodiserade uppläggningsavgifter	-1,8	-3,9
	0,0	**-2,3**

*Vid upprättandet av 2020 samt 2019 års kassaflödesanalys klassificerades koncerninterna skulder och fordringar som koncernintern upplåning. De koncerninterna fordringarna och skulderna avser främst koncernens cashpool samt övriga koncerninterna fordringar och skulder av operativ karaktär. I årsredovisningen har således jämförelsetalen för 2020 års kassaflödesanalys klassificerats om från finansieringsverksamheten under raden koncernintern upplåning till kassaflöde från förändringar i rörelsekapital under raderna Ökning/minskning av rörelsefordringar respektive rörelseskulder. Ovan rättelse har inte någon effekt på moderbolagets övriga finansiella rapporter.

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även utgivna uttalanden från Rådet för finansiell rapportering gällande företag tillämpas. Det kan tilläggas att moderbolaget inte innehar några leasingavtal. Tillämpade redovisningsprinciper framgår i tillämpliga delar av koncernens redovisningsprinciper med följande tillägg för moderbolaget.

AKTIEÄGARTILLSKOTT OCH KONCERNBIDRAG
Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Nordic Waterproofing Holding AB redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition.

ANDELAR I DOTTERBOLAG
Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden efter avdrag för eventuella nedskrivningar.

FINANSIELLA INSTRUMENT
Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. Moderbolagets finansiella garantier består av borgensförbindelser till förmån för företag inom koncernen. Moderbolaget tillämpar undantaget att inte värdera finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag samt joint ventures i enlighet med reglerna i IFRS 9 utan redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för sannolik betalning, i annat fall redovisas åtagandet som ansvarsförbindelse.

FUSION
Under 2020 har det tidigare Moderbolaget Nordic Waterproofing Holding A/S, Org. nr 33395361, fusionerats med Nordic Waterproofing Holding AB, Org. nr 556839-3168, vilket nu är moderbolag i koncernen. Nedströmsfusion har redovisats enligt koncernvärdemetoden. Resultat- och balansräkningarna i det tidigare moderbolaget ingår per 2020-12-31 i Nordic Waterproofing Holding AB:s resultat- och balansräkningar. Resultat- och balansräkningarna i Nordic Waterproofing Holding A/S per fusionsdagen den 27 november 2020 framgår av not 12.

För övriga redovisningsprinciper, se not 1 Övergripande redovisningsprinciper och redovisningsprinciperna i noterna till årsredovisningen för koncernen.

NOT 2 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

MSEK	2021	2020
	Deloitte	Deloitte
Revisionsuppdrag	0,8	0,9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	0,7
Skatterådgivning	-	-
Andra uppdrag	0,1	0,1
Totalt	**0,9**	**1,7**

I specifikationen ovan för 2020 ingår arvode om 1,0 MSEK vilket avser Deloittes revision, rådgivning och översiktlig granskning av fusionen av det tidigare danska moderbolaget Nordic Waterproofing A/S med det helägda svenska dotterbolaget Nordic Waterproofing Holding AB och med det senare som överlevande enhet.

NOT 3 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

MSEK	2021	2020
Ränteintäkter från dotterbolag	8,9	9,6
Orealiserade valutakursdifferenser	0,0	7,7
Totalt	**8,9**	**17,3**

NOT 4 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

MSEK	2021	2020
Räntekostnader till kreditinstitut	-5,4	-7,6
Räntekostnader till dotterbolag	0,0	0,0
Periodiserade uppläggningsavgifter	-1,8	-3,9
Orealiserade valutakursdifferenser	-3,7	-
Övriga finansiella kostnader	-2,9	-2,1
Totalt	**-13,9**	**-13,6**

NOT 5 BOKSLUTSDISPOSITIONER

MSEK	2021	2020
Periodiseringsfonder	3,1	13,8
Koncernbidrag	25,0	6,6
Totalt	**28,1**	**20,4**

NOT 6 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

MSEK	2021	2020
Periodens skattekostnad	-1,4	0,0
Skatt på grund av ändrad taxering	0,0	0,1
Aktuell skatt	**-1,4**	**0,1**
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-	-
Uppskjuten skatt	-	-
Skatt på årets resultat	**-1,4**	**0,1**

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

Redovisat resultat före skatt	**205**	**-1**
Skatt enligt gällande skattesats	-42,2	0,2
Ej avdragsgilla kostnader	-0,1	-1,3
Ej skattepliktiga intäkter	41,2	0,0
Övrigt	-0,3	1,2
Redovisad effektiv skatt	**-1,4**	**0,1**

NOT 7 ANDELAR I DOTTERBOLAG

MSEK	2021	2020
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN		
Ingående balans, 1 januari	889,0	889,0
Aktieägartillskott	14,0	0,0
Utgående balans, 31 december	**903,0**	**889,0**

Se not 13 i årsredovisningen för koncernen.

Nordic Waterproofing Holding AB innehar 100% av andelarna i Nordic Waterproofing Group AB.

NOT 8 OBESKATTADE RESERVER

MSEK	2021	2020
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2016	-	4,9
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2017	18,5	18,5
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2018	21,6	21,6
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2019	21,2	21,2
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2020	24,8	24,8
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2021	-	-
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2022	1,8	-
Totalt	**87,9**	**91,0**

NOT 9 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	2021	2020
Långfristiga skulder		
Långfristiga skulder till kreditinstitut	371,6	370,3
Periodiserade upplåggningsavgifter	-4,6	-4,5
Totalt	**367,0**	**365,7**

Finansieringsavtalet löper till och med juni 2024. Avtalet har en option med en möjlighet till förlängning i ytterligare 1 år.

Låne- och kreditfaciliteten löper med rörlig ränta samt utan krav på amortering. Se not 33 för koncernen.

NOT 10 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2021	2020
Upplupna löner och semesterlöneskuld	0,3	3,8
Upplupna sociala avgifter	0,2	1,2
Upplupna räntekostnader	1,2	1,5
Övriga poster	1,6	2,1
Totalt	**3,3**	**8,5**

NOT 11 NÄRSTÅENDE

Nordic Waterproofing Holding AB är koncernens moderbolag. Moderbolaget är ett svenskt bolag med organisationsnummer 556839-3168 med säte i Helsingborg. Adressen till såväl moderbolagets som koncernens operativa huvudkontor är Rönnowsgatan 12, 252 25 Helsingborg, Sverige. Följande aktieägare återfinns i bolagets aktieägarförteckning som ägare av minst 5 procent av rösterna eller kapitalet: Svolder Stockholm, Swedbank Robur fonder Stockholm, Handelsbanken fonder Stockholm och Tredje AP-fonden Stockholm.

AKTIEÄGARSTRUKTUR
Antalet aktieägare har ökat med ca 1 000, från ca 5 500 till ca 6 500.

Största aktieägare i Nordic Waterproofing Holding AB per den 31 december 2021 visas nedan.

Ägare	Antal aktier	Kapital, %	Röster, %
Svolder	3 742 952	15,5%	15,7%
Swedbank Robur Fonder	1 925 641	8,0%	8,1%
Handelsbanken Fonder	1 687 788	7,0%	7,1%
Tredje AP-fonden	1 200 000	5,0%	5,0%
Alcur Fonder	1 164 987	4,8%	4,9%
Länsförsäkringar Fonder	1 044 108	4,3%	4,4%
Carnegie Fonder	939 191	3,9%	3,9%
Oddo BHF Asset Management	616 070	2,6%	2,6%
Danske Invest (Lux)	555 000	2,3%	2,3%
Avanza Pension	507 093	2,1%	2,1%
Summa 10 största aktieägare	**13 382 830**	**55,6%**	**56,0%**
Övriga aktieägare	10 524 771	43,7%	44,0%
Totalt antal röster	**23 907 601**	**99,3%**	**100,0%**
Eget innehav	176 334	0,7%	n/a
Totalt antal aktier	**24 083 935**	**100,0%**	**n/a**

Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen. Innehav hos depåförvaltare redovisas i "övriga aktieägare".

NOT 12 FUSION

Under 2020 har Moderbolaget Nordic Waterproofing A/S, Org. nr 33395361, fusionerats med dotterbolaget Nordic Waterproofing Holding AB, Org. nr 556839-3168, vilket nu är moderbolag i koncernen. För redovisningsprincip avseende fusionen hänvisas till Not 1 för moderbolaget. Resultat- och balansräkningarna i Nordic Waterproofing Holding A/S per fusionsdagen den 27 november 2020 framgår nedan.

MSEK	
Nettoomsättning	5,8
Administrationskostnader	-10,7
Rörelseresultat (EBIT)	**-4,9**
Resultat före skatt	**-4,9**
Skatt	0,0
Resultat efter skatt	**-4,9**
Övrigt totalresultat	0,0
Totalresultat efter skatt	**-4,9**
Aktier i dotterbolag	472,8
Summa anläggningstillgångar	**472,8**
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	12,1
Skattefordringar	5,4
Summa omsättningstillgångar	**17,5**
SUMMA TILLGÅNGAR	**490,3**
EGET KAPITAL OCH SKULDER	
Eget kapital inklusive årets resultat	490,1
Summa eget kapital	**490,1**
Övriga kortfristiga skulder	0,2
Summa kortfristiga skulder	**0,2**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**490,3**

NOT 13 VINSTDISPOSITION

VINSTDISPOSITION
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

SEK	2021
Balanserade vinstmedel	**402 155 337**
Årets vinst	**203 357 690**
Balanserade vinstmedel vid årets slut	**605 513 027**

Disponeras så att

SEK	2021
Till aktieägarna utdelas	**143 445 606**
I ny räkning överföres	**462 067 421**
Totalt	**605 513 027**

2022072508657

Yttrande från styrelsen och verkställande ledningen

Koncernens styrelse och verkställande ledning har idag behandlat och antagit årsredovisningen för Nordic Waterproofing Holding AB för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2021.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) som har antagits av EU samt de ytterligare krav som den svenska årsredovisningslagen ställer och årsredovisningen för moderbolaget Nordic Waterproofing Holding AB har upprättats i enlighet med den svenska årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen har upprättats i enlighet med de svenska upplysningskraven för noterade bolag.

Enligt vår uppfattning ger koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av koncernens och moderbolagets resultat från dess verksamhet och konsoliderade kassaflöden för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2021. Enligt vår uppfattning ger förvaltningsberättelsen en sann och rättvisande bild av utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet och finansiella förutsättningar, av årets resultat och finansiella ställning samt en beskrivning av de mest väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna som koncernen och moderbolaget står inför.

Vi rekommenderar att årsredovisningen antas av årsstämman.

Helsingborg, 28 mars 2022

VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Martin Ellis
Koncernchef och Verkställande Direktör

STYRELSEN

Mats O. Paulsson
Styrelseordförande

Allan Lindhard Jørgensen

Leena Arimo

Steffen Baungaard

Riitta Palomäki

Hannu Saastamoinen

Revisionsberättelse har avgivits den 28 mars 2022,
Deloitte AB

Jeanette Rosberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nordic Waterproofing Holding AB (publ)
organisationsnummer 556839-3168

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nordic Waterproofing Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 56-101 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

VÄRDERING AV GOODWILL

Beskrivning av risk

Koncernen redovisar goodwill om 1 041 MSEK. Bedömningen om värdet av goodwill beror på framtida avkastning och lönsamhet i de kassagenererande enheter goodwillen avser och prövas minst årligen. Företagsledningen baserar sin nedskrivnignsprövning på ett flertal ataganden och bedömningar såsom omsättningstillväxt, rörelsemarginalutveckling och kapitalkostnad (WACC). Felaktiga bedömningar och antaganden kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. För ytterligare information hänvisas till not 3 och 17 i de finansiella rapporterna.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsade till dessa:

- Utvärdering av utformning av bolagets rutiner och relevanta interna kontroller för nedskrivningsprövning av goodwill;
- Granskning av att gjorda antaganden är rimliga, att värderingsmodell är konsekvent tillämpad, att integritet finns i indata som beräkningar baseras på;
- Granskning av att erforderliga och korrekta upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Vid genomförandet av vissa granskningsåtgärder har våra värderingsexperter medverkat.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-55 och 105-107. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att *en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid* kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen [och koncernredovisningen] finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR
Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nordic Waterproofing Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:
- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS UTTALANDE OM ESEF-RAPPORTEN

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi *även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören* har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Nordic Waterproofing Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[Checksumma] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nordic Waterproofing Holding AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. *4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår* granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget-kapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Deloitte AB, utsågs till Nordic Waterproofing Holding AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2021-04-29 och har varit bolagets revisor sedan 2019-04-24.

Malmö 28 mars, 2022
Deloitte AB

Jeanette Roosberg
Auktoriserad revisor

Ekonomiska definitioner

I denna rapport redovisar Nordic Waterproofing vissa finansiella nyckeltal vilka inte är fastställda av IFRS. Koncernen anser att dessa nyckeltal är viktiga och kompletterande information som underlättar för investerare och bolagets ledning att bedöma relevanta trender. Nordic Waterproofings definition av dessa nyckeltal kan skilja sig från andra bolags definition av samma termer. Dessa nyckeltal ska således betraktas som ett komplement, snarare än ersättning, för nyckeltal som är fastställda av IFRS. För härledning av alternativa nyckeltal se https://www.nordicwaterproofing.com/sv/finansiella-definitioner/

NYCKELTAL	DEFINITIONER	MOTIVERING
Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.	Relevant för att bedöma hur Bolaget använder sina tillgångar för att skapa vinst i företaget.
Avkastning på sysselsatt kapital	Rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknat som genomsnitt av de fyra senaste kvartalens utgående balans.	Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet och värdeskapande.
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill	Rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill, beräknat som genomsnitt av de fyra senaste kvartalens utgående balans.	Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet och värdeskapande utan hänsyn tagen till goodwill.
Bruttomarginal	Bruttovinst i procent av nettoomsättning	Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet och värdeskapande.
EBIT (earnings before interest and taxes)	Rörelseresultat.	Relevant för att bedöma Bolagets lönsamhet.
EBIT-marginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.	Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet och värdeskapande.
EBITDA (earnings before interest, taxes, depreciation and amortization)	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på såväl materiella som immateriella anläggningstillgångar.	Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet exklusive av- och nedskrivningar samt förvärvsrelaterade poster.
EBITDA-marginal	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på såväl materiella som immateriella anläggningstillgångar i procent av nettoomsättningen.	Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet och värdeskapande.
FTE	Medeltal antal heltidsanställda (Full Time Equivalent).	Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet.
Nettoskuld	Räntebärande och icke-räntebärande skulder minus likvida medel.	Mått för att visa Bolagets totala skuldsättning.
Nettoskuld/EBITDA (Skuldsättningsgrad)	Nettoskuld i förhållande till EBITDA.	Relevant för att visa finansiell risk och för uppföljning av nivån på Bolagets skuldsättning
Nettoskuldsättningsgrad	Nettoskuld i förhållande till eget kapital.	Relevant för att beskriva Bolagets finansiella risk.
Operativ kassa-konvertering	Kassaflöde från den löpande verksamheten som procent av EBITDA under perioden.	Relevant för att visa hur effektivt bolaget är på att skapa ett reellt kassaflöde ur sin verksamhet
Organisk tillväxt	Omsättningsökning justerad för förvärv och avyttring av koncernföretag samt eventuella valutakursförändringar. Ingen justering görs för antal arbetsdagar i perioden.	Relevant för att visa underliggande tillväxt i lokal valuta.

Ekonomiska definitioner

NYCKELTAL	DEFINITIONER	MOTIVERING
R12	De senaste tolv månaderna/rullande tolv månader.	Relevant för att kunna bedöma utvecklingen av ett nyckeltal över en längre period än ett kvartal.
R4Q/4	Genomsnittligt värde de fyra senaste kvartalens utgående balans.	Relevant för att kunna bedöma utvecklingen av ett nyckeltal under ett års affärscykel.
Räntebärande nettoskuld	Räntebärande skulder minus likvida medel.	Mått för att kunna bedöma Bolagets totala räntebärande skuldsättning.
Räntebärande nettoskuld/EBITDA	Räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA.	Relevant för att visa finansiell risk och för uppföljning av nivån på Bolagets räntebärande skuldsättning
Räntetäckningsgrad	Resultat efter finansnetto plus räntekostnader i förhållande till räntekostnader.	Nyckeltalet anger bolagets förmåga att täcka sina räntekostnader.
Soliditet	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.	Relevant för att bedöma Bolagets möjligheter att uppfylla sina finansiella åtaganden.
Strukturella effekter	Omsättningsförändring avseende förvärv och avyttring av koncernbolag.	Relevant för att kunna bedöma hur företagets omsättning förändras utan påverkan av strukturella förändringar.
Sysselsatt kapital	Balansomslutning minskad med icke räntebärande avsättningar och skulder.	Relevant för att visa hur stor andel av Bolagets tillgångar som är knutna till verksamheten.
Valutaomräkningseffekter	Omsättningsförändring avseende intäkter på grund av ändrad valutakurs	Relevant för att kunna avgöra hur Bolagets omsättning påverkas av förändrade valutakurser.

Ordlista

TERM	FÖRKLARING
BIM (Byggnadsinformationsmodeller)	BIM är en process som handlar om att skapa och använda en intelligent 3D-modell för att informera om och förmedla projektbeslut. BIM-lösningar kan projektera, visualisera, simulera och samarbeta, vilket medför större tydlighet för alla intressenter under hela projektets livscykel. BIM gör det lättare att uppnå projekt- och affärsmål.
Bitumen	Ett bindemedel bestående av kolväten. Det framställs ur petroleum (råolja) och benämns även asfalt och är en segflytande vattentätande komponent som används i takpapp.
EPDM	EPDM-gummi (ethylene propylene diene monomer M-class rubber), en typ av syntetiskt gummimaterial, även kallat etenpropengummi.
FTE	Full Time Equivalent – heltidsanställda i medeltal.

TERM	FÖRKLARING
Låglutande tak	Tak med en lutning på mindre än cirka 14 grader.
Lutande tak	Tak med en lutning på mer än 14 grader.
PVC	Ett syntetiskt plastmaterial, även kallat polyvinylklorid, och den tredje mest vanliga syntetiska polymeren, efter polyetylen och polypropylen. Tillverkas i två basversioner: fast (ibland förkortat RPVC) och mjuk.
SBS	Styren-butadien-styren, en gummipolymer. SBS-modifierat bitumen innebär att bitumen har blandats med SBS för ökad uthållighet och flexibilitet vid låga temperaturer.
TPO	Termoplastisk olefin, ett syntetiskt plastmaterial.

Nordic Waterproofing på internet, mobil och läsplatta

På vår webbplats www.nordicwaterproofing.com går det att följa Nordic Waterproofings utveckling.

ÅRSREDOVISNING
Nordic Waterproofing distribuerar pappersversionen av årsredovisningen endast till dem som speciellt begärt detta. Om du vill beställa en utskriven version av årsredovisningen, görs detta via bolagets webbplats.

NYHETER OM PRODUKTER OCH LÖSNINGAR
På www.nordicwaterproofing.com kan du följa framstegen och utvecklingen för de olika produkter och lösningar vi erbjuder våra kunder.

PRENUMERERA PÅ INFORMATION
Du kan via e-post prenumerera på våra finansiella rapporter, pressmeddelanden och vår aktieinformation.

FINANSIELLA PRESENTATIONER – DIREKT ELLER I EFTERHAND
Titta på presentationer i samband med kvartalsrapporter eller andra tillfällen. De flesta presentationer går att följa direkt eller i efterhand på webbplatsen.

FINANSIELL KALENDER 2022

26 april	Delårsrapport, januari-mars 2022
28 april	Årsstämma
19 juli	Delårsrapport, januari-juni 2022
25 oktober	Delårsrapport, januari–september 2022

Nordic Waterproofing Holding AB är ett svenskt publikt bolag med säte i Helsingborg, Sverige. Organisationsnummer: 556839-3168.
LEI kod: 549300T8MZ5GQREJW94.

Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska språkversionen är originaldokumentet och vid eventuella skillnader gäller den svenska versionen. Av miljömässiga skäl trycker Nordic Waterproofing inte årsredovisningen för 2021. Årsredovisningen i sin helhet finns tillgänglig på bolagets webbplats www.nordicwaterproofing.com.
Årsredovisningen 2021 publicerades 29 mars 2022.

Alla belopp, om inte annat anges, är uttryckta i svenska kronor. Kronor är förkortat till SEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år 2020 om inte annat anges.

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Nordic Waterproofings nuvarande förväntningar. Ingen garanti kan lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen, beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

Årsredovisningen är producerad i samarbete med Stakeholder communication och Carlund & Co (grafisk produktion), Sverige.

INFORMATION OM ÅRSSTÄMMAN 2022
Årsstämman i Nordic Waterproofing Holding AB, kommer att äga rum torsdagen den 28 april.

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMAN
Den kompletta kallelsen till årsstämman kommer att finnas tillgänglig på bolagets webbplats www.nordicwaterproofing.com/sv/bolagsstamma/.

För att delta i stämman och äga rösträtt måste aktieägare dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast sju dagar före årsstämman och meddela bolaget sin anmälan om deltagande inte senare än samma dag.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast sju dagar före årsstämman tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn.

FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN 2022
Styrelsen och VD föreslår att till aktieägarna utdelas en kontantutdelning om 6,00 SEK per aktie (5,50).

Nordic Waterproofing är en av de ledande aktörerna på tätskiktsmarknaden i Nordeuropa. Bolaget erbjuder högkvalitativa produkter och lösningar för taktätskikt i Sverige, Finland, Danmark, Norge, Belgien, Nederländerna, Polen, Storbritannien, Tyskland och Lettland. Nordic Waterproofing tillhandahåller även installationstjänster genom helägda dotterbolag i Finland, delägt dotterbolag i Norge och genom delägda franchisebolag i Danmark. Nordic Waterproofing marknadsför sina produkter och lösningar under varumärken med mångårig historia, varav de flesta tillhör de mest etablerade och välkända varumärkena för tätskikt på sina respektive marknader, exempelvis Mataki, Trebolit, Phønix Tag Materialer, Kerabit, Byggpartner, SealEco, Distri Pond, SPT-Painting, Taasinge Elementer, RVT, Urban Green och Veg Tech. Nordic Waterproofing Holding AB är noterat i Mid Cap-segmentet på Nasdaq Stockholm med kortnamn NWG. År 2021 omsatte koncernen 3 664 MSEK och har 1 213 medarbetare i 10 länder.

NORDIC WATERPROOFING

NORDIC WATERPROOFING HOLDING AB, org. nr 556839-3168
RÖNNOWSGATAN 12, SE-252 25 HELSINGBORG, SWEDEN
WWW.NORDICWATERPROOFING.COM

Produktion: Stakeholder communication i samarbete med Carlund & Co.