

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**K94 Invest AB**  
559309-1308

Räkenskapsåret

2024-07-01 - 2025-06-30

**Fastställelseintyg**

Undertecknad styrelseledamot i K94 Invest AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 25 november 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm, den 15 januari 2026



Mats Olof Mårtensson

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**K94 Invest AB**

559309-1308

Räkenskapsåret

2024-07-01 - 2025-06-30

Styrelsen och verkställande direktören för K94 Invest AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-07-01 - 2025-06-30.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

K94 Invest AB är aktiv ägare i 6 bolag med verksamheter i olika brancher, vilket skapar både riskspridning och möjligheter till synergier.

K94 Invest AB är koncernmoder med 66,6 % ägarende i Werkey-koncernen som genom mjukvaror och tjänster erbjuder en marknadsplats för köpare och säljare av konsulttjänster. Vår ambition är att bidra till att båda parter ges möjlighet att nå sina visioner. Att köparna får rätt kompetens för att utveckla verksamheten i rätt riktning och ge konsultbolagen verktyg och uppdrag för att starta och växa sina verksamheter.

Werkey-koncernen består av konsultmäklaren KeyMan AB, 556527-0153 som under 27 års tid mäklat de bästa konsulterna marknaden har att erbjuda till konsultköparna, KeySystems Sverige AB, 559038-0431, som erbjuder VMS system samt tjänster som e-broker och Prisbarometern för att effektivisera konsultinköpen, och även KeyMan Sverige AB, 559381-4196, som specialiserat sig på redovisningstjänster för KeyMans konsultbolag samt egenanställningsverksamhet.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

### Förväntad framtida utveckling och risker

Marknadsförutsättningarna har ljusnat under året med lägre inflation, stabilare ränteläge och gradvis ökad efterfrågan i flera branscher. Detta skapar gynnsamma villkor för våra portföljbolag.

K94:s fokus framåt är att fortsätta utveckla och stödja portföljbolagen i deras tillväxtresor. Vi ser särskilt goda möjligheter i de bolag som redan har etablerat starka marknadspositioner och visat förmåga att växa lönsamt. Samtidigt är vi medvetna om att konjunkturläget fortfarande innebär osäkerheter, och vi arbetar aktivt med riskhantering och långsiktig kapitalallokering.

Med en välbalanserad portfölj och ett starkt engagemang i våra investeringar står K94 väl rustat för att skapa värde för såväl bolagen som för ägarna under kommande verksamhetsår.

### Hållbarhetsrapport

Bolaget har, i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL) kapitel 6, upprättat en hållbarhetsrapport som finns publicerad på [www.keyman.se/sv/miljo-och-kvalitet](http://www.keyman.se/sv/miljo-och-kvalitet). Rapporten beskriver bolagets arbete och resultat inom hållbarhetsområdet, inklusive miljömässiga, sociala och ekonomiska aspekter. Fokus ligger på de områden som är mest väsentliga för verksamheten och dess intressenter.

Hållbarhetsrapporten syftar till att ge en transparent bild av bolagets åtgärder och målsättningar inom hållbarhetsområdet och vi bedömer att hållbarhetsarbetet är en integrerad del av affärsstrategin och ser detta som en central del av långsiktig värdeskapande för både aktieägare och samhälle.

### Ägarförhållanden

Namn	Antal aktier	Antal röster
Mats Olof Mårtensson (50 %)	500	500
Mannerstål Devoted AB, 556859-1837 (50 %)	500	500

### Flerårsöversikt (tkr)

Koncernen	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22 (16 mån)
Nettoomsättning	1 217 059,0	1 269 262,0	1 269 924,0	999 821,0
Resultat efter finansiella poster	-6 252,8	-5 845,7	-1 201,9	3 927,8
Soliditet (%)	3,9	4,6	5,7	6,7

  

Moderbolaget	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22 (16 mån)
Nettoomsättning	0,0	0,0	0,0	0,0
Resultat efter finansiella poster	-277,6	-1 287,1	0,4	1 946,7
Soliditet (%)	69,3	74,0	78,6	99,3

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

### Förändringar i eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritets- intresse	Totalt
Belopp vid årets ingång	50	17 055	-5 681	3 653	15 077
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande			3 194	606	3 800
Årets resultat			-5 539	-698	-6 237
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>50</b>	<b>17 055</b>	<b>-8 026</b>	<b>3 561</b>	<b>12 640</b>

Moderbolaget	Aktie- kapital	Fri överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	50	5 175	1 947	-1 287	5 885
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			-1 287	1 287	0
Årets resultat				-278	-278
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>50</b>	<b>5 175</b>	<b>660</b>	<b>-278</b>	<b>5 607</b>

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

fri överkursfond	5 175 000
balanserad vinst	659 924
årets förlust	-277 600
	<b>5 557 324</b>
disponeras så att	
i ny räkning överföres	5 557 324
	<b>5 557 324</b>

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.



**Koncernens**  
**Balansräkning**  
Tkr

Not                      2025-06-30                      2024-06-30

**TILLGÅNGAR**

**Anläggningstillgångar**

*Immateriella anläggningstillgångar*

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	8	11 871	12 835
Goodwill	9	1 354	2 708
		<b>13 225</b>	<b>15 543</b>

*Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer

	10	39	0
		<b>39</b>	<b>0</b>

*Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda

företag

Ägarintressen i övriga företag

Andra långfristiga fordringar

	11, 12	870	1 247
	13	4 386	0
	14	3 365	3 365
		800	0
		<b>9 421</b>	<b>4 612</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>22 685</b>	<b>20 154</b>

**Omsättningstillgångar**

*Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar

Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda

företag

Aktuella skattefordringar

Övriga fordringar

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

		191 016	206 601
		875	1 375
		1 295	1 244
		306	595
	15	91 831	90 380
		<b>285 323</b>	<b>300 196</b>

*Kassa och bank*

**Summa omsättningstillgångar**

		11 529	7 976
		<b>296 852</b>	<b>308 172</b>

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**319 537                      328 326**

2026012608753



**Koncernens**  
**Balansräkning**  
Tkr

Not                      2025-06-30                      2024-06-30

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**Eget kapital**

**Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare**

Aktiekapital		50	50
Övrigt tillskjutet kapital		17 055	17 055
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-4 465	-2 028
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>12 640</b>	<b>15 077</b>

**Summa eget kapital**

**Avsättningar**

Uppskjuten skatteskuld		228	299
		<b>228</b>	<b>299</b>

**Långfristiga skulder**

Övriga skulder	16	2 233	1 702
		<b>2 233</b>	<b>1 702</b>

**Kortfristiga skulder**

Skulder till kreditinstitut		59 647	62 985
Förskott från kunder		213	0
Leverantörsskulder		186 317	190 565
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag		0	116
Aktuella skatteskulder		3	0
Övriga skulder		958	2 818
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	57 298	54 764
		<b>304 436</b>	<b>311 249</b>

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**319 537                      328 326**

2026012608754





**Moderbolagets**  
**Resultaträkning**  
Tkr

Not	2024-07-01 -2025-06-30	2023-07-01 -2024-06-30
<b>Rörelsens intäkter</b>		
Nettoomsättning	0	0
	0	0
<b>Rörelsens kostnader</b>		
Övriga externa kostnader	-3	-47
	-3	-47
<b>Rörelseresultat</b>	-3	-47
<b>Resultat från finansiella poster</b>		
Resultat från andelar i koncernföretag	19	3 577
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	6	-3 852
		-275
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		-278
		-1 287
<b>Resultat före skatt</b>		-278
		-1 287
Skatt på årets resultat	7	0
<b>Årets resultat</b>		-278
		-1 287

2026012608756

**Moderbolagets**  
**Balansräkning**  
Tkr

Not

2025-06-30

2024-06-30

**TILLGÅNGAR**

**Anläggningstillgångar**

*Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag	20, 21	3 130	3 353
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	11, 12	790	875
Ägarintressen i övriga företag	14	3 365	3 365
Andra långfristiga fordringar		800	0
		<b>8 085</b>	<b>7 593</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>8 085</b>	<b>7 593</b>

**Omsättningstillgångar**

*Kortfristiga fordringar*

Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		0	350
		<b>0</b>	<b>350</b>
<i>Kassa och bank</i>		6	10
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>6</b>	<b>360</b>

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**8 090**

**7 953**

2026012608757



**Moderbolagets  
Balansräkning**

Tkr

Not                      2025-06-30                      2024-06-30

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**Eget kapital**

*Bundet eget kapital*

Aktiekapital

50                      50

**50                      50**

*Fritt eget kapital*

Fri överkursfond

5 175                      5 175

Balanserad vinst eller förlust

660                      1 947

Årets resultat

-278                      -1 287

**5 557                      5 835**

**Summa eget kapital**

**5 607                      5 885**

**Långfristiga skulder**

16

Övriga skulder

2 233                      1 702

**Summa långfristiga skulder**

**2 233                      1 702**

**Kortfristiga skulder**

Skulder till koncernföretag

250                      250

Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda  
företag

0                      116

**Summa kortfristiga skulder**

**250                      366**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**8 090                      7 953**

2026012608758



**Moderbolagets  
Kassaflödesanalys**

Tkr

Not	2024-07-01 -2025-06-30	2023-07-01 -2024-06-30
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	-278	-1 287
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-278</b>	<b>-1 287</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>		
Förändring av kortfristiga fordringar	234	1 066
Förändring av kortfristiga skulder	0	250
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-44</b>	<b>29</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-491	106
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-491</b>	<b>106</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Upptagna lån	531	0
Amortering av lån	0	-150
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>531</b>	<b>-150</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-4</b>	<b>-15</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		
Likvida medel vid årets början	10	25
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>6</b>	<b>10</b>

## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Koncernredovisning

##### *Konsolideringsmetod*

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

##### *Transaktioner mellan koncernföretag*

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

##### *Goodwill*

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

##### *Anläggningstillgångar*

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

### ***Immateriella anläggningstillgångar***

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5-10 år
Koncessioner, patent, licenser, varumärken	10 år
Goodwill	5 år

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

### **Finansiella instrument**

Koncernens finansiella instrument består av: kundfordringar, övriga fordringar, ägarintressen, kassa & bank, skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, samt övriga skulder. Derivat med negativt värde ingår i posten övriga kortfristiga skulder.

### ***Finansiell tillgång eller skuld***

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen enligt instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

### ***Kundfordringar och övriga fordringar***

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för bedömda osäkra fordringar.

### ***Leverantörsskulder och övriga skulder***

Kortfristiga leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

Kortfristiga skulder värderas till nominellt värde.

Långfristiga fordringar och innehav samt långfristiga skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

### ***Andelar i dotterföretag***

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

### ***Andelar i intresseföretag***

Andelar i intressebolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Intresseföretag definieras som företag där bolaget har betydande inflytande, mellan 20-50 procent av rösterna.

### **Ägarintressen**

Ägarintressen avser innehav i ett onoterat företag som innehas på lång sikt och vars avsikt är att främja verksamheten genom att skapa en varaktig förbindelse med företaget. Tillgångarna redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande perioder till upplupet anskaffningsvärde, med bedömning om nedskrivningsbehov föreligger.

### **Leasingavtal**

Samtliga operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över tidsperioden.

### **Inkomstskatter**

#### **Aktuell skatt**

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Företaget har inga temporära skillnader förutom de som återspeglas i obeskattade reserver.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### **Pensioner**

Avgiftsbestämda pensionsplaner.

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till annat företag, normalt ett försäkringsbolag och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Företagets resultat belastas för kostnader i takt med förmånen intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

### **Offentliga bidrag**

Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått eller kommer att få.

Offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation, så kallad ovillkorade bidrag, intäktsförs när villkoren för att få bidrag uppfylls, det vill säga oftast i samband med att bidrag erhålls. Offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation, så kallade villkorade bidrag, skuldförs när bidraget erhålls och intäktsförs därefter när prestationen utförs.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

## Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Kundfordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för bedömda osäkra fordringar. Bolaget har historiskt inte haft några osäkra eller konstaterade kundförluster. Ingen risk för förändring bedöms ske under kommande verksamhetsår.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

## Not 2 Övriga rörelseintäkter

### Koncernen

Inom ramen för rörelseintäkter ingår statligt stöd för nystartsjobb om 232 (244) Tkr.  
Det finns inga ouppfyllda villkor eller eventalförpliktelser som är knutna till dessa bidrag.

I övrigt ingår:

Övriga konsulterbjudanden, 1 453 (1 274) Tkr,

Vidarefakturering av hyresgästanpassning, 615 (2 531) Tkr,

## Not 3 Arvode till revisorer

### Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdraget revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

	2024-07-01 2025-06-30	2023-07-01 2024-06-30
<b>BDO Mälardalen AB</b>		
Revisionsuppdrag	350	327
	<b>350</b>	<b>327</b>

## Not 4 Leasingavtal

### Koncernen

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024-07-01 2025-06-30	2023-07-01 2024-06-30
Inom ett år	1 626	1 657
Senare än ett år men inom fem år	810	2 436
	<b>2 436</b>	<b>4 093</b>

Leasingavgifterna består av lokalhyra och billeasing

**Not 5 Anställda och personalkostnader  
Koncernen**

	<b>2024-07-01 2025-06-30</b>	<b>2023-07-01 2024-06-30</b>
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	17	16
Män	6	8
	<b>23</b>	<b>24</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	1 584	1 641
Övriga anställda	10 856	11 669
	<b>12 440</b>	<b>13 309</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	286	261
Pensionskostnader för övriga anställda	1 088	996
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	4 438	4 520
	<b>5 812</b>	<b>5 776</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>18 252</b>	<b>19 085</b>

**Not 6 Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag  
Koncernen**

	<b>2024-07-01 -2025-06-30</b>	<b>2023-07-01 -2024-06-30</b>
Resultatandelar	-292	-206
Nedskrivningar	-3 852	-1 241
	<b>-4 144</b>	<b>-1 447</b>

**Moderbolaget**

	<b>2024-07-01 -2025-06-30</b>	<b>2023-07-01 -2024-06-30</b>
Nedskrivningar	-3 852	-1 241
	<b>-3 852</b>	<b>-1 241</b>

**Not 7 Aktuell och uppskjuten skatt  
Koncernen**

	2024-07-01 -2025-06-30	2023-07-01 -2024-06-30
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-55	-107
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	71	45
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>16</b>	<b>-62</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2024-07-01 -2025-06-30		2023-07-01 -2024-06-30	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-6 253		-5 846
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	1 288	20,60	1 204
Ej avdragsgilla kostnader		-26		-46
Schablonintäkt periodiseringsfond		-6		-9
Tillägg återföring periodiseringsfond		-4		-5
Avskrivningar goodwill		-279		-279
Resultatandelar		-117		-298
Ej skattepliktiga intäkter		-737		
Ej aktiverad skatt på skattemässigt underskott		-104		-630
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>0,25</b>	<b>16</b>	<b>-1,06</b>	<b>-62</b>

**Moderbolaget**

	2024-07-01 -2025-06-30	2023-07-01 -2024-06-30
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	0	0
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2024-07-01 -2025-06-30		2023-07-01 -2024-06-30	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-278		-1 287
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	57	20,60	265
Ej skattepliktiga intäkter		737		
Nedskrivningar intressebolag		-793		-256
Ej aktiverad skatt på skattemässigt underskott		-1		-10
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>

**Not 8 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten  
Koncernen**

	2025-06-30	2024-06-30
Ingående anskaffningsvärden	25 249	21 037
Inköp	2 615	12 052
Försäljningar/utrangeringar	0	-7 840
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>27 864</b>	<b>25 249</b>
Ingående avskrivningar	-12 414	-9 235
Årets avskrivningar	-3 579	-3 179
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-15 992</b>	<b>-12 414</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>11 871</b>	<b>12 835</b>

**Not 9 Goodwill  
Koncernen**

	2025-06-30	2024-06-30
Ingående anskaffningsvärden	6 769	6 769
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>6 769</b>	<b>6 769</b>
Ingående avskrivningar	-4 062	-2 708
Årets avskrivningar	-1 354	-1 354
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-5 415</b>	<b>-4 062</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 354</b>	<b>2 708</b>

**Not 10 Inventarier, verktyg och installationer  
Koncernen**

	2025-06-30	2024-06-30
Inköp	49	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>49</b>	<b>0</b>
Årets avskrivningar	-10	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-10</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>39</b>	<b>0</b>

**Not 11 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag  
Koncernen**

	2025-06-30	2024-06-30
Ingående anskaffningsvärden	2 694	1 559
Inköp	192	436
Försäljningar	0	-151
Lämnade koncernbidrag	240	850
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 126</b>	<b>2 694</b>
Ingående nedskrivningar	-1 447	0
Årets nedskrivningar	-517	-1 241
Resultatandel	-292	-206
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-2 255</b>	<b>-1 447</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>870</b>	<b>1 247</b>

**Moderbolaget**

	2025-06-30	2024-06-30
Ingående anskaffningsvärden	2 116	981
Inköp	192	285
Lämnade aktieägartillskott	240	850
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 548</b>	<b>2 116</b>
Ingående nedskrivningar	-1 241	0
Årets nedskrivningar	-517	-1 241
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-1 758</b>	<b>-1 241</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>790</b>	<b>875</b>

**Not 12 Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag  
Koncernen**

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Rolly's AB	28,18	28,18	508 688	0
Märthas Restobar AB	24,00	24,00	240	790
				<b>790</b>

**Moderbolaget**

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Rolly's AB	28,18	28,18	508 688	0
Märthas Restobar AB	24,00	24,00	240	790
				<b>790</b>

**Not 13 Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag**

**Koncernen**

	2025-06-30	2024-06-30
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Tillkommande fordringar	1 059	
Omklassificeringar	3 327	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 386</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>4 386</b>	<b>0</b>

**Not 14 Ägarintressen i övriga företag**

**Koncernen**

	2025-06-30	2024-06-30
Ingående anskaffningsvärden	3 365	3 365
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 365</b>	<b>3 365</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 365</b>	<b>3 365</b>

**Moderbolaget**

	2025-06-30	2024-06-30
Ingående anskaffningsvärden	3 355	3 365
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 355</b>	<b>3 365</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 355</b>	<b>3 365</b>

**Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

**Koncernen**

	2025-06-30	2024-06-30
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	91 174	89 825
Leasing	6	42
Förutbetalda kostnader	651	513
<b>91 831</b>	<b>91 831</b>	<b>90 380</b>

**Not 16 Långfristiga skulder**

**Koncernen**

	2025-06-30	2024-06-30
Skulder som ska betalas inom 2-5 år efter balansdagen	2 233	1 702
Skulder som ska betalas senare än 5 år efter balansdagen	0	0
<b>2 233</b>	<b>2 233</b>	<b>1 702</b>

**Moderbolaget**

	<b>2025-06-30</b>	<b>2024-06-30</b>
Skulder som ska betalas inom 2-5 år efter balansdagen	2 233	1 702
Skulder som ska betalas senare än 5 år efter balansdagen	0	0
	<b>2 233</b>	<b>1 702</b>

**Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter  
Koncernen**

	<b>2025-06-30</b>	<b>2024-06-30</b>
Upplupna löner	649	617
Upplupna semesterlöner	1 772	1 705
Upplupna sociala avgifter	722	680
Konsultkostnader	53 806	51 299
Löneskatt	333	305
Övriga upplupna kostnader	17	158
	<b>57 299</b>	<b>54 764</b>

**Not 18 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet  
Koncernen**

	<b>2025-06-30</b>	<b>2024-06-30</b>
Avskrivningar	4 942	4 533
Nedskrivning anläggningstillgångar	517	1 241
Resultatandelar	292	206
	<b>5 751</b>	<b>5 980</b>

**Not 19 Resultat från andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

	<b>2024-07-01 -2025-06-30</b>	<b>2023-07-01 -2024-06-30</b>
Vinst vid försäljning av aktier i dotterbolag	3 577	0
	<b>3 577</b>	<b>0</b>

**Not 20 Andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

	<b>2025-06-30</b>	<b>2024-06-30</b>
Ingående anskaffningsvärden	3 353	3 353
Inköp	0	0
Försäljningar	-223	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 130</b>	<b>3 353</b>
Ingående nedskrivningar	0	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

K94 Invest AB  
Org.nr 559309-1308

22 (24)

**Utgående redovisat värde**

**3 130**

**3 353**

2026012608770



**Not 21 Specifikation andelar i koncernföretag**

**Koncernen**

**Moderbolaget**

<b>Namn</b>	<b>Kapital- andel</b>	<b>Rösträtts- andel</b>	<b>Antal andelar</b>	<b>Bokfört värde</b>	
Werkey AB	66,60	66,60	67 409	3 353	
				<b>3 353</b>	
	<b>Org.nr</b>	<b>Säte</b>	<b>Eget kapital</b>	<b>Resultat</b>	
Werkey AB	559311-0330	Stockholm	16 174	-152	

**Not 22 Ställda säkerheter och ansvarförbindelser**

**Koncernen**

	<b>2025-06-30</b>	<b>2024-06-30</b>
<b>Ställda säkerheter</b>		
Företagsinteckning	2 800	2 800
Kundfordringar ställda som säkerhet för egen skuld	172 675	180 414
	<b>175 475</b>	<b>183 214</b>
<b>Ansvarförbindelser</b>		
Lån Key Man AB	0	667
	<b>0</b>	<b>667</b>

**Moderbolaget**

	<b>2025-06-30</b>	<b>2024-06-30</b>
Borgen för närstående företags skuld	4 386	0
	<b>4 386</b>	<b>0</b>

## Underskrifter

Årsredovisningen beslutades 2025-11-25

Underskriven den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

Ken Bertling  
Verkställande direktör

Mats Olof Mårtensson

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

BDO Mälardalen AB

Joanna Benes  
Auktoriserad revisor

# Verifikat

Dokument-ID 09222115557563236469

## Dokument

2026012608773

Årsredovisning K94 Invest AB för 20240701-20250630,  
slutversion  
Huvuddokument  
25 sidor  
Startades 2025-11-25 15:15:18 CET (+0100) av Vala  
Jonsdottir (VJ)  
Färdigställt 2025-11-25 16:14:01 CET (+0100)

## Initierare

Vala Jonsdottir (VJ)  
KeyMan  
vala.jonsdottir@keyman.se  
+46733550633

## Signerare

Mats Mårtensson (MM)  
K94 Invest AB  
Personnummer 730409-0397  
mats.martensson@keyman.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var  
"MATS MÅRTENSSON"  
Signerade 2025-11-25 15:19:19 CET (+0100)

Ken Bertling (KB)  
K94 Invest AB  
Personnummer 721029-8233  
ken.bertling@keyman.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "KEN  
BERTLING"  
Signerade 2025-11-25 16:07:31 CET (+0100)



# Verifikat

Dokument-ID 09222115557563236469

2026012608774

Joanna Benes (JB)  
BDO Mälardalen AB  
Personnummer 790520-0460  
joanna.benes@bdo.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var  
"Joanna Benes"  
Signerade 2025-11-25 16:14:01 CET (+0100)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>





## Revisionsberättelse

2026012608775 Till bolagsstämman i K94 Invest AB, org.nr 559309-1308

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för K94 Invest AB för räkenskapsåret 2024-07-01 - 2025-06-30.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 30 juni 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

### **Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för K94 Invest AB för räkenskapsåret 2024-07-01 - 2025-06-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### **Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

[www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev\\_dok/revisors\\_ansvar.pdf](http://www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Sollentuna den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

BDO Mälardalen AB

Joanna Benes

Auktoriserad revisor

# Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

2026012608778

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten [Signport](#). För validering med Adobe Acrobat Reader, [läs mer här](#).

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

## Underskrift 1

Namn: Joanna Benes  
Identifieringsmetod: BankID SE  
Datum och tid: 2025-11-25 16:11:37 GMT+01:00  
Transaktions-ID: 04e65d4c7938496592f738eb1b23548b