20220628220749

Årsredovisning
Hexagon Metrology AB

Org.nr 556365-9951

Räkenskapsår 2021-01-01 - 2021-12-31

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 21 juni 2022
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den 21 juni 2022

Robert Belkic

Hexagon Metrology AB
556365-9951

20220628220738

Årsredovisning

för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Hexagon Metrology AB avger härmed följande årsredovisning.

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Tilläggsupplysningar	6

Styrelsens säte: Stockholm
Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK).
Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr).

20220628230739

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och den verkställande direktören för Hexagon Metrology AB avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2021 till 31 december 2021. Hexagon Metrology AB är ett aktiebolag med säte i Stockholm med organisationsnummer 556365-9951. Redovisningsvalutan är SEK.

Information om verksamheten
Hexagon Metrology AB är ett holdingbolag som äger andelar inom Hexagonkoncernen.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Under räkenskapsåret har dotterföretaget Visava OY likviderats.

Förväntad framtida utveckling samt risker och osäkerhetsfaktorer
Verksamheten 2022 förväntas bli oförändrad jämfört med 2021.

Förändring av eget kapital

	Bundet eget kapital		*Fritt eget kapital*		
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 2020-01-01	**100**	**20**	**10 319 163**	**5 244 094**	**15 563 377**
Överföring resultat föregående år	-	-	5 244 094	-5 244 094	-
Erhållet aktieägartillskott	-	-	10 763 230	-	10 763 230
Årets resultat	-	-	-	153 949	153 949
Nedsättning av aktiekapital	-50	-	-15 513 138	-	-15 513 188
Fondemission	50	-	-50	-	-
Utgående balans 2020-12-31	**100**	**20**	**10 813 299**	**153 949**	**10 967 368**
Överföring resultat föregående år	-	-	153 949	-153 949	-
Årets resultat	-	-	-	131 796	131 796
Utgående balans 2021-12-31	**100**	**20**	**10 967 248**	**131 796**	**11 099 164**

Ägarförhållanden
Hexagon Metrology AB är ett helägt dotterbolag till bolaget Hexagon Manufacturing Intelligence Management Ltd i Storbritannien. Moderbolag i koncernen är det börsnoterade bolaget Hexagon AB (org.nr. 556190-4771) med säte i Stockholm.

Flerårsöversikt	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**
Nettoomsättning (tkr)	-	-	-	-
Resultat efter finansiella poster (tkr)	146 853	159 477	5 248 399	2 312 052
Rörelsemarginal (%)	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Avkastning på eget kapital (%)	1,3%	1,5%	33,7%	19,2%
Balansomslutning (tkr)	11 104 849	12 103 905	16 698 373	13 161 976
Soliditet (%)	99,9%	90,6%	93,2%	91,3%

Förslag till resultatdisposition
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel

Balanserat resultat	10 967 248
Årets resultat	131 796
	11 099 044
disponeras så att	
i ny räkning överföres	11 099 044
	11 099 044

20220628220748

Resultaträkning

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning		-	-
Bruttoresultat		**-**	**-**
Försäljningskostnader		-385	-760
Administrationskostnader		-3 751	-6
Övriga rörelseintäkter		5 987	-
Övriga rörelsekostnader		-	-2 897
Rörelseresultat		**1 851**	**-3 663**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	2	119 256	166 946
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	3	28 123	11 178
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	-2 377	-14 984
		145 002	**163 140**
Resultat efter finansiella poster		**146 853**	**159 477**
Bokslutsdispositioner		-	7 470
Resultat före skatt		**146 853**	**166 947**
Skatt på årets resultat		-15 057	-12 998
Årets resultat		**131 796**	**153 949**

20220628220741

Balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Varumärken	5	7 283	7 668
		7 283	**7 668**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	6	1 314 844	1 318 098
Andra långfristiga värdepappersinnehav	7	17 055	17 055
		1 331 899	**1 335 153**
Summa anläggningstillgångar		**1 339 182**	**1 342 821**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		9 764 730	10 761 084
Övriga fordringar		937	-
		9 765 667	**10 761 084**
Summa omsättningstillgångar		**9 765 667**	**10 761 084**
SUMMA TILLGÅNGAR		**11 104 849**	**12 103 905**

20220628220742

Balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	8		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100	100
Reservfond		20	20
		120	**120**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		10 967 248	10 813 299
Årets resultat		131 796	153 949
		11 099 044	**10 967 248**
Summa eget kapital		**11 099 164**	**10 967 368**
Långfristiga skulder	9		
Skulder till koncernföretag		-	1 125 841
		-	**1 125 841**
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		-	10 696
Aktuella skatteskulder		5 685	-
		5 685	**10 696**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**11 104 849**	**12 103 905**

20220623220743

Tilläggsupplysningar

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper
Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning (K3).*

Koncerntillhörighet
Närmast överordnade moderföretag som upprättar koncernredovisning i vilken företaget ingår, samt moderbolag för hela koncernen, är Hexagon AB (org.nr. 556190-4771) med säte i Stockholm.

Koncernredovisning
Företaget är ett moderföretag men upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till undantagsregeln i årsredovisningslagen 7 kap. 2 §.

Ersättningar till anställda
Bolaget har inte haft några anställda under året varpå inga löner eller ersättningar betalats ut.

Omräkning av poster i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Skatt
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Anläggningstillgångar
Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

20220623203744

Följande avskrivningstider tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar
Varumärken 20 år

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar
Företaget tillämpar den s.k. "aktiveringsmodellen" avseende internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar. Metoden innebär att samtliga utgifter som uppfyller kriterierna i BFNAR 2012:1 aktiveras som immateriell anläggningstillgång och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Aktier och andelar i dotterföretag
Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Finansiella instrument
Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Fordringar
Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt.

Skulder
Skulder redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader (upplupet anskaffningsvärde). Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas. Kortfristiga leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

Not 2 Resultat från andelar i koncernföretag

	2021	2020
Erhållna utdelningar	127 381	259 871
Resultat vid avyttringar	-	-44 085
Nedskrivningar	-8 125	-48 840
	119 256	**166 946**

Not 3 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2021	2020
Ränteintäkter från koncernföretag	25 029	11 178
Kursdifferenser	3 094	-
	28 123	**11 178**

Not 4 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021	2020
Räntekostnader till koncernföretag	-2 377	-10 696
Kursdifferenser	-	-4 288
	-2 377	**-14 984**

20220623203745

Not 5 Varumärken

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	14 982	14 982
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**14 982**	**14 982**
Ingående avskrivningar	-7 314	-6 554
Årets avskrivningar	-385	-760
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-7 699**	**-7 314**
Utgående redovisat värde	**7 283**	**7 668**

Not 6 Andelar i koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 571 910	16 406 026
Avyttringar	-3 254	-15 617 272
Lämnade aktieägartillskott	-	783 156
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 568 656**	**1 571 910**
Ingående nedskrivningar	-253 812	-217 522
Årets nedskrivningar	-	-36 290
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-253 812**	**-253 812**
Utgående redovisat värde	**1 314 844**	**1 318 098**

Not 7 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	29 605	29 556
Lämnade aktieägartillskott	-	49
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**29 605**	**29 605**
Ingående nedskrivningar	-12 550	-
Årets nedskrivningar	-	-12 550
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-12 550**	**-12 550**
Utgående redovisat värde	**17 055**	**17 055**

Not 8 Aktiekapital och antal aktier

Aktiekapital	100
Antal aktier	500

20220628220745

Not 9 Långfristiga skulder

	2021-12-31	2020-12-31
Förfaller senare än 5 år efter balansdagen		
Skulder till koncernföretag	-	1 125 841
	-	**1 125 841**

Not 10 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen, vilka skulle ha kunnat påverka resultat- eller balansräkningen för räkenskapsåret 2021.

Not 11 Ställda säkerheter

Företaget har inga ställda säkerheter.

Not 12 Eventualförpliktelser

Företaget har inga eventualförpliktelser.

Not 13 Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen

Justerat eget kapital
Eget kapital med tillägg för obeskattade reserver som reducerats med uppskjuten skatt.

Avkastning på eget kapital
Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Stockholm den 21 juni 2022

Robert Belkic
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 21 juni 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Helena Kaiser de Carolis
Auktoriserad Revisor

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas:

20220628207437

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hexagon Metrology AB, org.nr 556365-9951

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Hexagon Metrology AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Hexagon Metrology ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Hexagon Metrology AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Hexagon Metrology AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen för räkenskapsåret 2020 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 31 maj 2021 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

20220628220748

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hexagon Metrology AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Hexagon Metrology AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 21 juni 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Helena Kaiser de Carolis
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas:

HEXAGON

empowering an autonomous future

Årsredovisning 2021

Innehållsförteckning

Hexagon i korthet	1
Verksamhetsöversikt	4
Vi har ordet	6
Strategi	8
Finansiell plan	12
Övriga mål	13
Förvaltningsberättelse	14
Bolagsstyrningsrapport	21
Ordförande har ordet	23
Styrelse	30
Koncernledning	32
Riskhantering	34
Koncernens resultaträkning	42
Koncernens rapport över totalresultat	42
Koncernens balansräkning	43
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	44
Koncernens rapport över kassaflöden	45
Moderbolagets resultaträkning	46
Moderbolagets rapport över totalresultat	46
Moderbolagets balansräkning	47
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	48
Moderbolagets rapport över kassaflöden	48
Noter	49
Årsredovisningens undertecknande	74
Revisionsberättelse	75
Aktien	79
Resultaträkning per kvartal	82
Tio årssammandrag	83
Finansiella definitioner	84
Verksamhetsdefinitioner	85
Valutakoder	85
Information till aktieägare	86

Om denna rapport
Den reviderade årsredovisningen och koncernredovisningen finns på sidorna 14–20 och 34–74. Bolagsstyrningsrapporten som granskats av revisorerna återfinns på sidorna 21–27.

Hållbarhetsrapporten har granskats av bolagets revisorer för överensstämmelse med årsredovisningslagen och finns på: *hexagon.com*

HxGN LIVE
UPPLEV
hxgnlive.com

HxGN TV
TITTA

HxGN RADIO
LYSSNA

HxGN BLOG
LÄS
hxgnspotlight.com

FÖLJ OSS PÅ SOCIALA MEDIA
hexagon.com

Hexagon AB (556190-4771) är ett svenskt publikt aktiebolag. Alla värden uttrycks i Euro om inte annat anges. Euro förkortas EUR, tusentals Euro TEUR, miljontals Euro MEUR, miljarder Euro mdr EUR och miljoner dollar MUSD. Siffror inom parentes avser 2020 om inte annat anges. Data om marknader och branschkollegor utgör Hexagons egna bedömningar om inte annat anges. Bedömningar är baserade på senast tillgängliga data.

Årsredovisningen innehåller framtidsinriktade uttalanden baserade på Hexagons koncernlednings nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna i sådan framtidsinriktad information är rimliga, finns inga garantier för att dessa förväntningar visar sig vara korrekta. Det framtida faktiska utfallet kan således skilja sig från uttalandena på grund av faktorer såsom ändrade förhållanden inom ekonomi, marknad och konkurrenssituation, ändrade lagar och andra politiska åtgärder samt valutakursfluktuationer och andra faktorer.

Hexagon i korthet

Hexagon har länge varit en ledande leverantör av smarta digitala verkligheter som kräver autonom datainsamling, analys och visualisering i realtid. Vi integrerar sensorinsamlade data om verkligheten med mjukvarulösningar som är utvecklade för att visualisera, analysera, förutse och agera. På så sätt skapas mer heltäckande verkligheter som motverkar ovisshet och möjliggör motståndskraftiga organisationer, arbetsgrupper och arbetsflöden.

Våra digital reality-lösningar gör det möjligt för kunder att dra nytta av de snabbt växande datamängderna och sätta dem i arbete för att öka effektivitet, produktivitet, kvalitet och säkerhet inom industri, tillverkning, infrastruktur, offentlig sektor och mobilitetsapplikationer. I kärnan av vår verksamhet finns en tydlig vision om en framtid där data utnyttjas till fullo, så att företag, industrier och människor utvecklas på ett hållbart sätt. Detta är vår ledstjärna och princip: *att människor och planeten bara kan utvecklas hållbart när industrier och företag är framgångsrika.*

Vårt mål är att ge våra kunder friheten att använda data till dess bästa potential – friheten att uppfinna, att utvecklas och att säkra en hållbar planet för framtida generationer.

Ledstjärna:
Respekt för människan, planeten och lönsamheten

Vision
En framtid där data används autonomt så att företag, industrier och mänskligheten utvecklas på ett hållbart sätt.

Mission
Med hjälp av data möjliggöra autonoma, sammankopplade ekosystem som ökar effektivitet, produktivitet och kvalitet för våra kunder.

Vi är stabila

- 500 MEUR (2000) till 4,3 mdr EUR (2021)
- Mer än 22 000 anställda i 50 länder
- Större roll i våra kunders verksamhet

Vi är innovativa

- 10–13% av nettoomsättningen investeras i FoU
- Cirka 5 000 anställda inom FoU
- Tusentals aktiva patent
- Komplementär teknologi genom förvärv (170+ under 21 år)

Vi är relevanta

- Vi bistår industrier inom tillverkning, infrastruktur, bygg, städer med flera
- Lösningar som kräver färre resurser, skapar mindre svinn och mindre utsläpp genom ökad effektivitet, produktivitet, kvalitet och säkerhet

Vi är hållbara

- Vi tror på vinstdrivande affärer som säkerställer ekonomisk tillväxt, men inte på bekostnad av planeten eller människor

Kärnvärden

Resultatorienterade
Vi värdesätter hållbara resultat, prestation framför formalia, mätbara mål och samarbete för att uppnå våra finansiella mål.

Engagerade
Vi är passionerade över det vi gör och utvecklas som mest när vi gör ett bra jobb. Vi leder vägen framåt fördomslöst, opolitiskt och med en känsla av brådska.

Innovativa
Vi investerar stort i innovation för att kunna möta våra kunders ständigt växlande behov och fokuserar på att skapa hållbara lösningar som gynnar mänskligheten.

Entreprenöriella
Vi är övertygade om att vi har vad som krävs för att uppnå vår ambitiösa vision. Vi tillåter oss att drömma stort, testar nya saker och fortsätter att driva utvecklingen framåt.

Professionella
Vi är professionella och inser vikten av god branschkännedom, att föregå med gott exempel och att vara ödmjuka i vårt tillvägagångssätt.

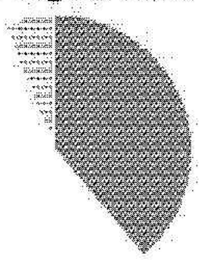
Kundfokuserade
Vi vet att våra kunders framgång är en förutsättning för vår egen och vi är dedikerade att driva effektivitet, produktivitet och kvalitet för alla våra kunder.

Verksamhetsöversikt

Geospatial Enterprise Solutions

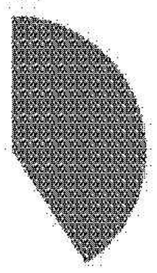
Geospatial Enterprise Solutions (GES) har en världsledande portfölj av sensorer som fångar verkligheten – från laserscanners, luftburna kameror och drönare till övervakningsutrustning, teknologier för mobil kartläggning och exakt positionering. Sensorerna kompletteras med mjukvara för att skapa 3D-kartor och 3D-modeller som sedan används som beslutsunderlag i en rad mjukvaruapplikationer inom områden som surveying, byggnation, offentlig säkerhet, gruvdrift och jordbruk.

Kundsegment, %



- Surveying, 39
- Infrastruktur & bygg, 26
- Råvaror, 14
- Flyg & försvar, 8
- Offentlig säkerhet, 7
- Övrigt, 6

Geografi, %



- Amerika, 41
- EMEA, 40
- Asien, 19

Försäljningsprofil

Mjukvara och tjänster

Återkommande intäkter

Direktförsäljning

Medelantal anställda

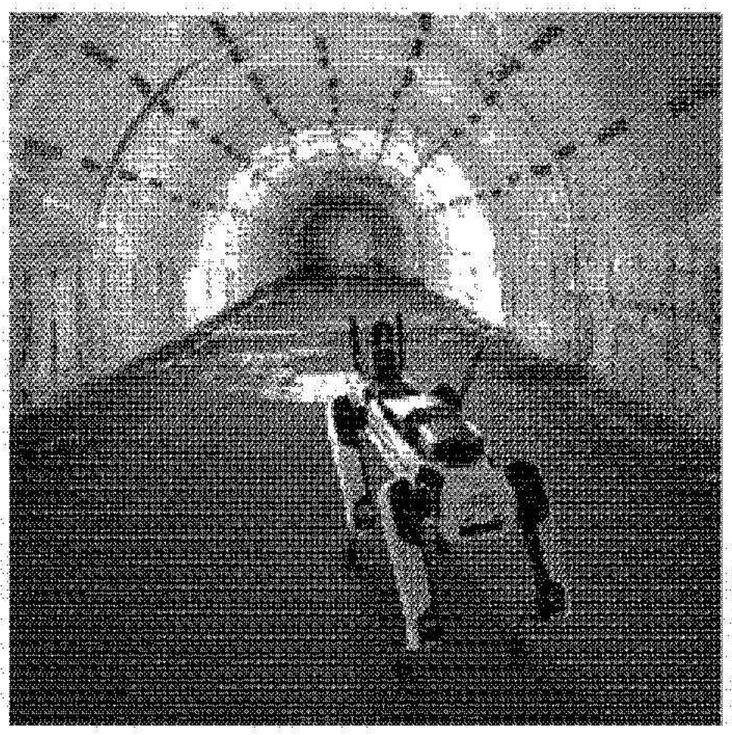
9 346

Segmentet består av följande divisioner:

- Geosystems
- Safety, Infrastructure & Geospatial
- Autonomy & Positioning

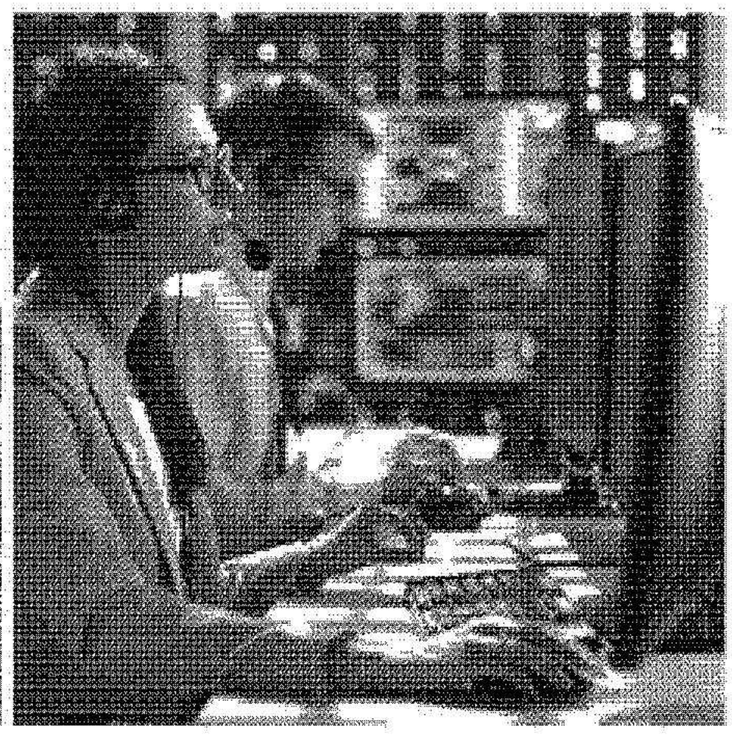
Exempel på lösningar

Laserscanners



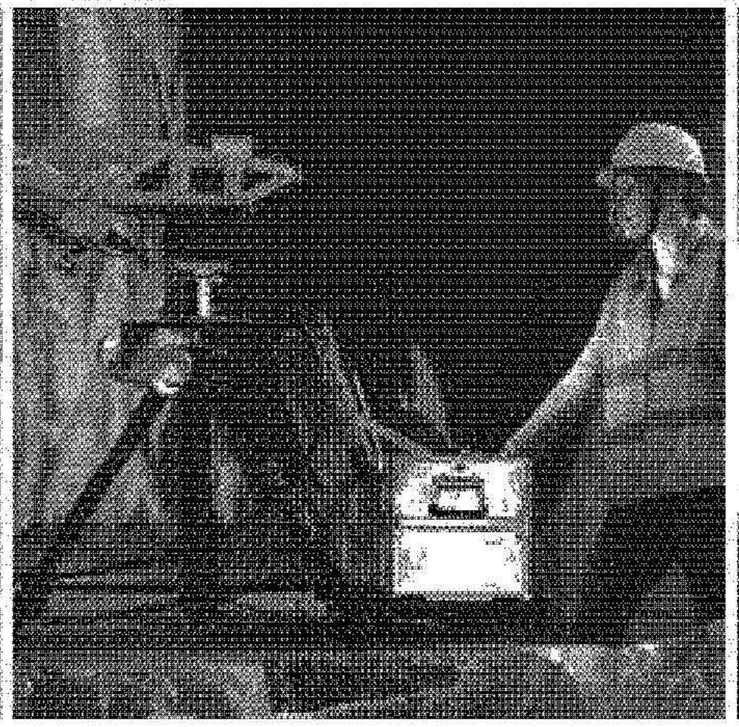
Surveying

Offentlig säkerhet

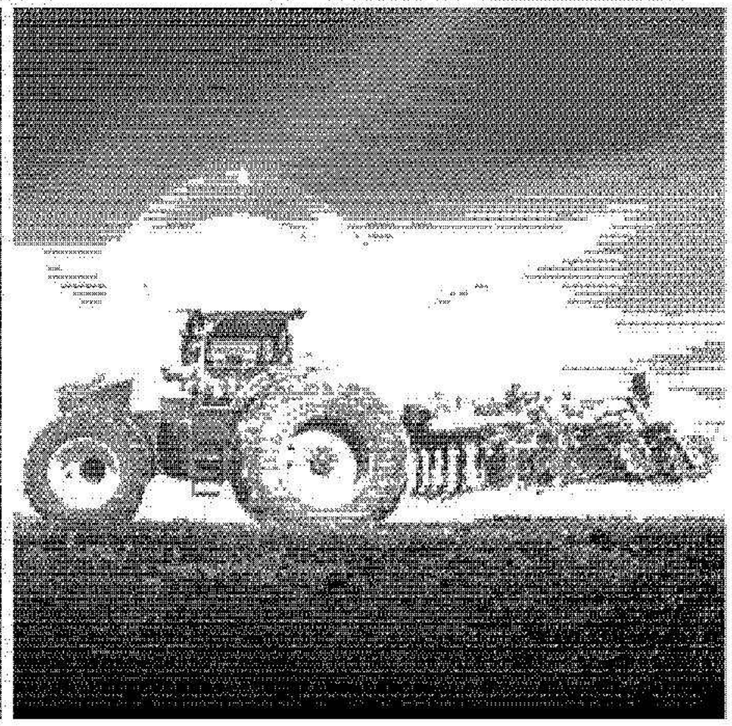


Teknologier för mobil kartläggning

Gruvdrift



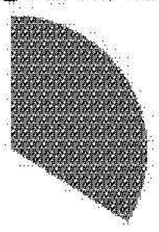
Exakt positionering



Industrial Enterprise Solutions

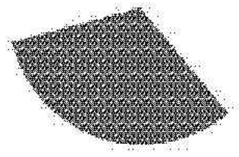
Industrial Enterprise Solutions (IES) har en världsledande portfölj av mätlösningar som innehåller de senaste sensor- och mjukvaruteknologierna för snabba och noggranna mätningar. Dessa lösningar inkluderar teknologier från koordinatmätmaskiner (CMM) och optiska sensorer till lasertrackers och laserscanners. Lösningarna optimerar design, processer och produktivitet i tillverkningsanläggningar. IES rymmer också en bred mjukvaruportfölj som inkluderar CAD (computer-aided design), CAM (computer-aided manufacturing) och CAE (computer-aided engineering) plattformar. Lösningar inom denna portfölj tillämpas för att optimera design, förbättra produktivitet och skapa information för planering genom hela livscykeln för industri- och processanläggningar.

Kundsegment, %



- Elektronik & tillverkning, 34
- Kraft & energi, 24
- Fordonsindustri, 18
- Flyg & försvar, 10
- Övrigt, 14

Geografi, %



- Asien, 39
- Amerika, 32
- EMEA, 29

Försäljningsprofil

Mjukvara och tjänster

Återkommande intäkter

Direktförsäljning

Medelantal anställda

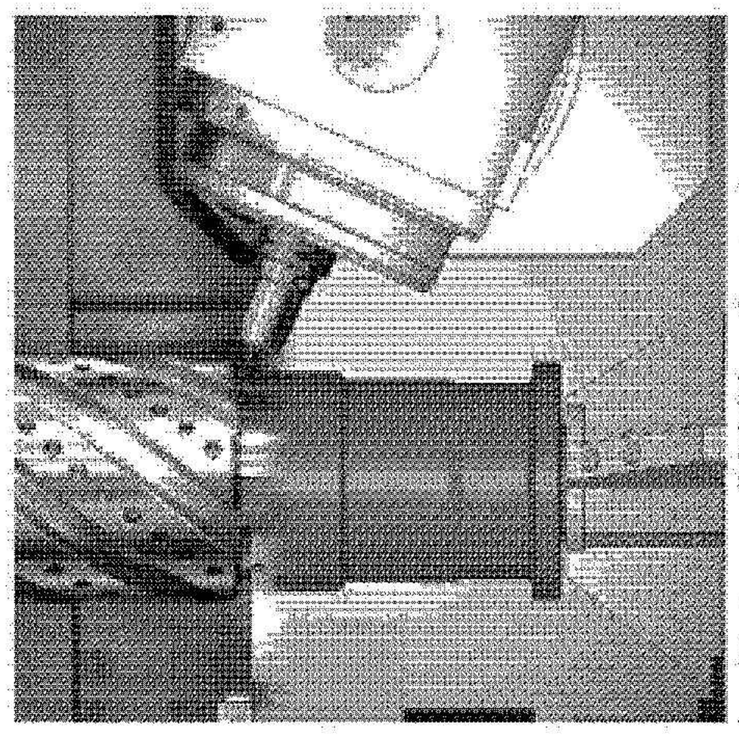
11 846

Segmentet består av följande divisioner:

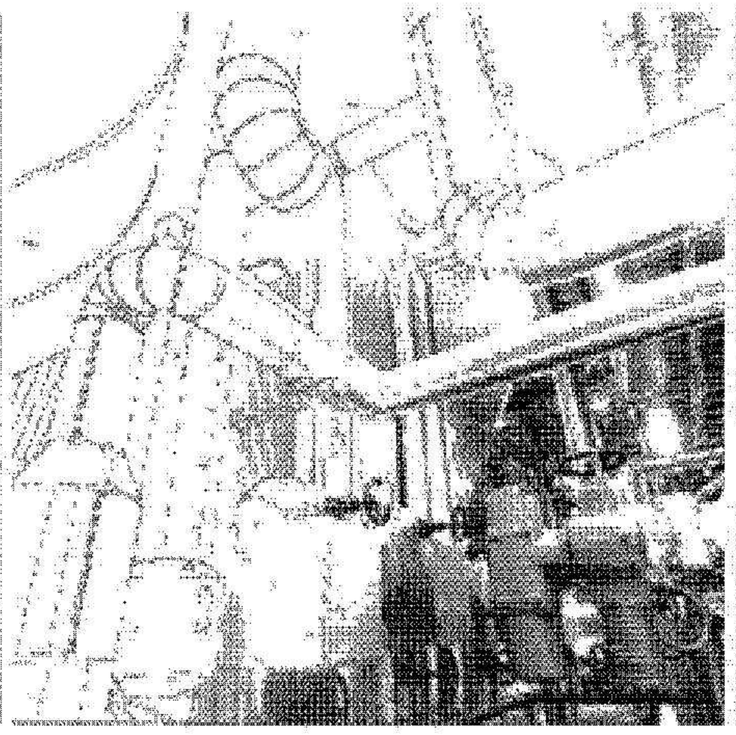
- Manufacturing Intelligence
- PPM

Exempel på lösningar

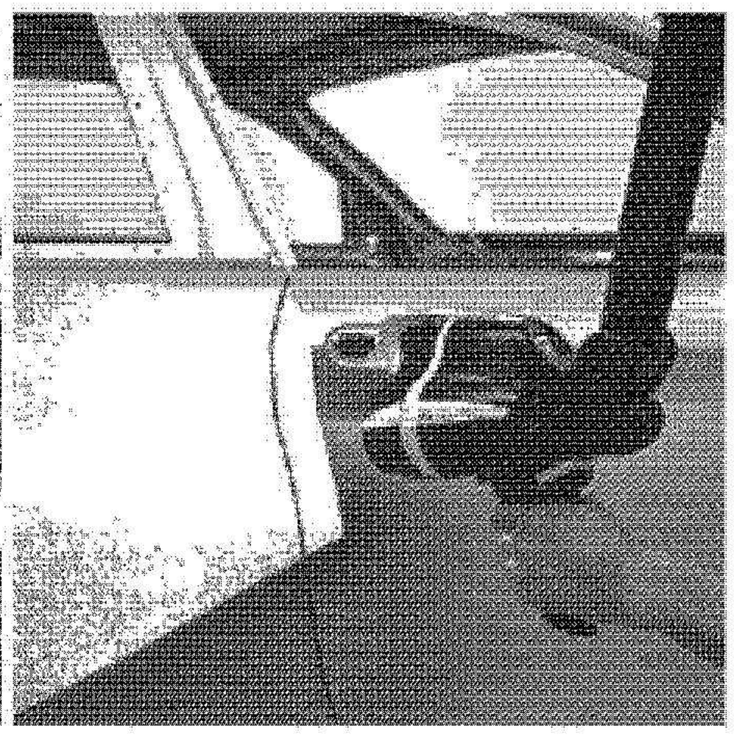
Industriell mjukvara (CAD/CAM/CAE)



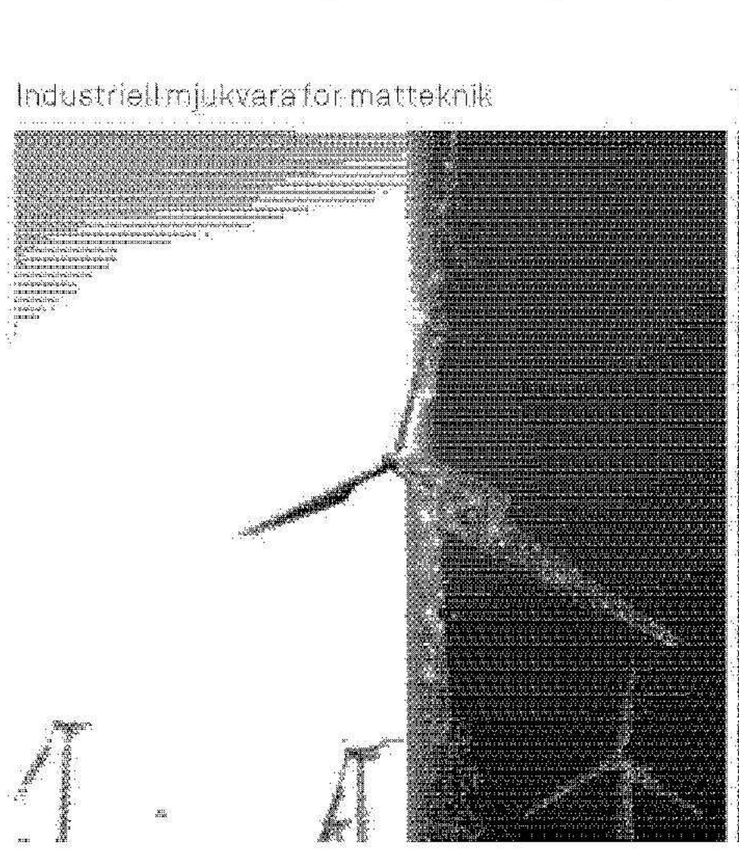
Design för industriella faciliteter



Optiska scanners

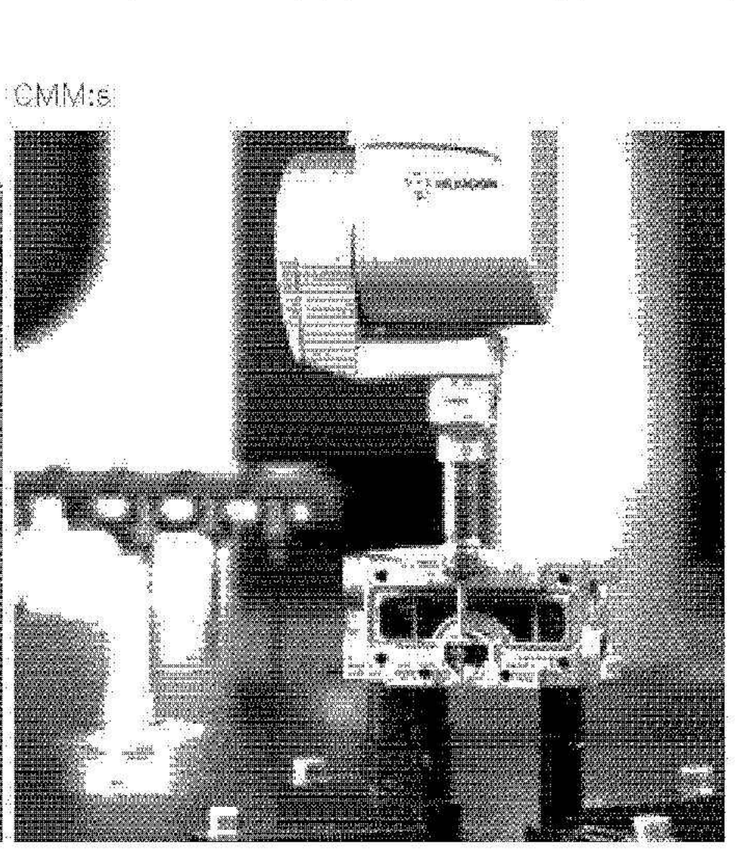


Industriell mjukvara för matteknik



Verksamhetsstyrning

CMM:s



Vi har friheten att göra vårt bästa

2021 kommer vi att minnas som året då världen började återhämta sig från den extraordinära period som hållit människor, industrier och ekonomier tillbaka. 2021 är året då vi tog oss förbi många av de hinder som begränsade oss, och återfick en känsla av lättnad och frihet. Det är just detta som jag vill lyfta i årets vd-ord, hur frihet, data och Hexagon är tätt sammanlänkade.

Under de två senaste åren har vi utöver pandemiprövningen också mött ett helt annat, men lika extraordinärt, fenomen som har testat vår smidighet och snabbhet. Trendspanare förutsåg IoT, Internet of Things, till nästa stora "grej" som skulle generera miljarder i värde. Miljarder anslutna enheter och en orimlig mängd data skulle ge den frihet som behövdes för att människan skulle uppnå sin fulla potential.

Men tvärtom så har det enorma flödet av data skapat mer förvirring än någonsin, och vi befinner oss i en enormt komplex situation. För ironiskt nog så växer vår oförmåga att ta tillvara på data i samma takt som vi gapar efter mer, vilket istället har lett till mindre frihet och långsammare utveckling inom industrier. Det hindrar oss inte från att fortsatt vara fast beslutna om att använda data för att förbättra våra affärer och arbeta mer hållbart.

Det är just av denna anledning som vi för några år sedan bestämde oss för att göra ett strategiskt visionärt skifte- att möjliggöra en autonom framtid. Denna strategi riktar in sig på det snabbt växande gapet mellan insamlandet och användandet av data för att kunna leverera den frihet som möjliggörs av autonomi i kombination med sensor-mjukvara, så att data inte längre är ett hinder.

Att koppla samman sensorer och mjukvara är inte något nytt, vi har gjort det i åratal. Men vad som var, och fortfarande är, revolutionerande är det värdeskapande som genereras genom utnyttjandet av data på nya banbrytande sätt, vilket skapar friheten för våra kunder att prestera sitt allra bästa.

På detta sätt kommer Hexagon att driva hållbarhet, tillväxt och aktieägarvärde i många år framöver. Autonomi skapar friheten att använda data för att förstå världen och fatta rätt beslut, vilket genererar värde för våra kunder inom de områden de behöver det som mest; (1) Motståndskraft, (2) Innovation och (3) Hållbarhet.

Friheten att skapa motståndskraft mot ovisshet

Ovisshet är något vi alla ogillar, men ändå verkar det vara något vi aldrig undkommer. Med rätt stöd och med rätt verktyg kan vi komma starkare ur situationer när det oförutsedda har hänt.

Hexagon har länge varit en ledande leverantör av smarta digitala verkligheter som i realtid och autonomt fångar, analyserar och visualiserar data. Våra lösningar integrerar verkliga flöden från sensorer med mjukvara som är utvecklade för att analysera, förutse och agera i realtid och autonomt. På så sätt skapas mer heltäckande verkligheter som motverkar ovisshet och möjliggör motståndskraftiga organisationer, arbetsgrupper och arbetsflöden.

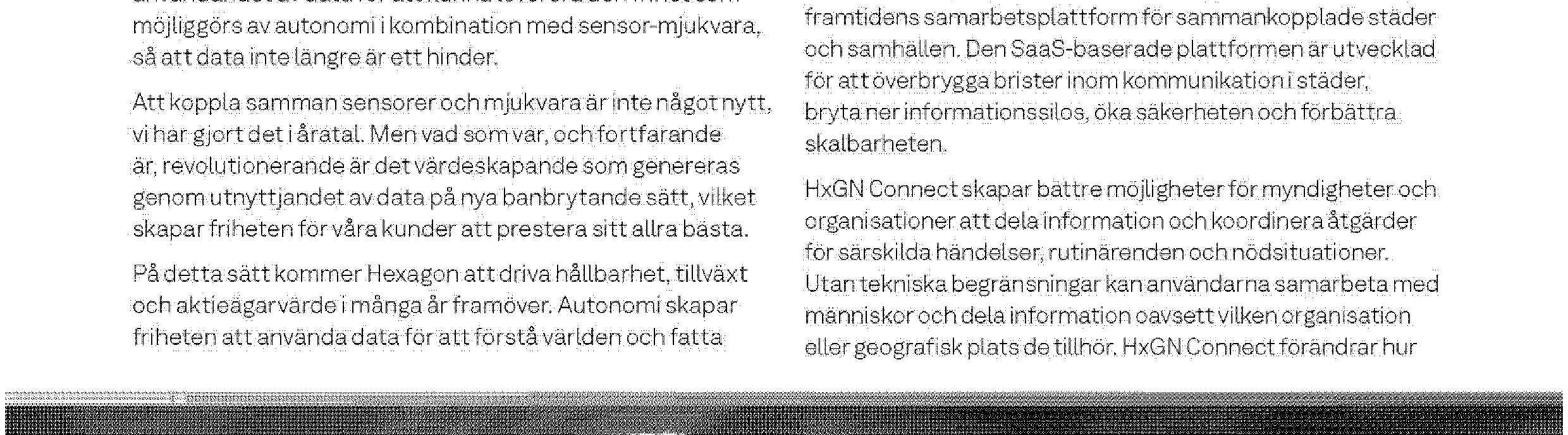
Vi gjorde sex förvärv under 2021 som stärkte våra lösningar inom industrier så som tillverkning, industriell materialhantering, AR-applikationer (augmented reality) och EAM (enterprise asset management).

Friheten att påskynda innovation

Möjligheten att till fullo utnyttja data ändrar sättet vi skapar och ser på innovation. Det blir en ovärderlig tillgång för att underhålla nya värdeskapande lösningar och lärdomar.

Som ett exempel på detta lanserade vi i juni HxGN Connect, framtidens samarbetsplattform för sammankopplade städer och samhällen. Den SaaS-baserade plattformen är utvecklad för att överbrygga brister inom kommunikation i städer, bryta ner informationssilos, öka säkerheten och förbättra skalbarheten.

HxGN Connect skapar bättre möjligheter för myndigheter och organisationer att dela information och koordinera åtgärder för särskilda händelser, rutinärenden och nödsituationer. Utan tekniska begränsningar kan användarna samarbeta med människor och dela information oavsett vilken organisation eller geografisk plats de tillhör. HxGN Connect förändrar hur



”Vi har resurserna och kompetensen att driva fortsatt värdeskapande som säkerställer ekonomisk tillväxt, men inte på beskostnad av planeten eller människor.”

vi samarbetar genom att övervinna hinder och överbrygga glapp mellan vertikaler, organisationer eller verksamheter, vilket medför säkrare städer, effektivare tjänster och nöjdare medborgare.

I oktober utökade vi vår ikoniska och prisbelönta BLK-serie med helt självstyrande och mobil reality capture-funktionalitet. Detta ger våra kunder större frihet att enkelt fånga omvärlden med precision. Vi introducerade Leica BLK ARC, en autonom laserscanningsmodul för robotar, och Leica BLK2FLY, den första helt integrerade, autonoma, flygande sensorn för laserscanning med avancerad teknik som kan undvika hinder.

Lösningarna integrerar sensorer med mjukvara och är utvecklade för att öka effektiviteten i arbetsflödet med hjälp av autonomi. Robotar, sensorer och mjukvara kan nu arbeta tillsammans när scanninguppdrag ska utföras inom en mängd olika användningsområden. Från kvalitetskontroll av byggnader till bevakning och situationsbedömning av svårtillgängliga eller farliga områden så som gruvor, fabriksmiljöer, brandinspektioner med fler.

Sent under 2021 lanserade vi HxGN MineMeasure som sätter data i arbete vid utvinning av värdefulla råvaror. MineMeasure är en helhetslösning för planering, övervakning och analys av borrning och sprängning i gruvindustrin, med syfte att maximera avkastningen vid utvinnandet av metaller och mineraler.

Att öka effektiviteten i metallutvinning med en procent kan innebära miljontals dollar i ökad avkastning för en gruva. MineMeasure leder inte bara till färre onödiga misstag i den mycket komplexa processen för borrning och sprängning, utan bidrar även till ökad hållbarhet genom minskat svinn och att färre onödiga sprängningar genomförs.

Detta är bara ett fåtal av de hundratals innovationer vi lanserade under 2021.

Friheten att nå hållbar tillväxt

Det var inte länge sedan tillväxt, lönsamhet och hållbarhet sågs som tre separata områden som inte hade med varandra att göra. Idag måste ledare och beslutsfattare uppnå alla tre i kombination och det är vår ambition att skapa den transformation som krävs för att hjälpa dem att lyckas med det.

Med lösningar som utnyttjar data för att hjälpa industrier att fatta rätt beslut skapar vi frihet för dem att växa både hållbart och lönsamt. I mer än två decennier har vi bidragit till hållbarhet genom att öka effektiviteten, produktiviteten, kvaliteten och säkerheten. Detta anser vi vara motåtgärder till spill, förorening, försämrad lönsamhet och ökad risk. Genom våra lösningar gör vi det möjligt för fabriker, städer, industriella faciliteter, byggprojekt eller nästan vilken utmaning som helst att bli mer säker, mer produktiv, mer effektiv och mer lönsam.

Vi vet att green-tech projekt kan gynnas av samma reality capture-lösningar som vi har applicerat inom traditionella industrier under decennier. Därför lanserade vi R-evolution i början på 2021. R-evolution grundades för att påskynda omställningen till en hållbar ekonomi genom att investera i vinstdrivande green-tech projekt där Hexagons teknologier kan tillämpas. Att rädda planeten är den största affärsmöjligheten under 2000-talet och R-evolution är Hexagons initiativ att motivera till ökad handlingskraft genom lönsamma investeringar som främjar planeten.

Redan vid start kunde R-evolution se nyttan i att använda Hexagons teknologier för att bygga och driva högteknologiska solparker. Och i slutet av året använde R-evolution Hexagons flygburna lösningar inom bathymetrisk LiDAR för att kartlägga hotade sjögräsängar vid de karibiska öarna i syfte att upptäcka, spåra och inhämta information om detta viktiga marina ekosystem som lagrar koldioxid.

Utan tvekan måste företag som kan hjälpa till att uppnå klimatmålen ställa upp och leda detta arbete. Vi är stolta över att möjliggöra ökad hållbarhet och har fortsatta planer på att expandera vårt fokus inom hållbart jordbruk, att städa i våra hav och att skydda våra skogar med mera.

Vi är också högst delaktiga i att driva hållbarhet genom våra egna handlingar. Som ett led i detta lanserade vi ett hållbarhetsprogram under 2021. Programmet omfattar ESG-mål (Environmental, Social and Governance) centrerade kring koldioxidutsläpp, leverantörsrevisioner och mångfald. Hållbarhetsprogrammet inkluderar mål för 2023 och framåt, och omfattar aktiviteter för att avsevärt minska koldioxidavtrycket, förbättra hanteringen av risker i leverantörskedjan och öka könsbalansen i ledande befattningar.

Vi anslöt oss också till Responsible Business Alliance (RBA), världens största organisation fokuserad på hållbarhet i globala leverantörskedjor. Medlemskapet utgör ett viktigt steg för att kunna nå våra ESG-mål och gör det möjligt för oss att arbeta tillsammans med några av världens främsta företag för att förbättra arbetsförhållanden och klimatinitiativ över hela världen.

Agera bättre för att göra gott

Att tackla klimatförändringar är mänsklighetens största utmaning under 2000-talet. De sätt som har drivit vår tillväxt och vårt välmående måste ändras. Industrier måste agera bättre för att göra gott för världen. Detta är vår ledstjärna och princip; att människor och planeten bara kan utvecklas hållbart när industrier och företag är framgångsrika.

För att kunna agera bättre krävs ständiga förändringar som drar nytta av nya innovativa lösningar som förbättrar effektivitet, produktivitet, kvalitet och säkerhet. Men bara "bättre" räcker inte.

Vi lovar att gå längre än så. Det kan vi göra genom att skapa exponentiell förändring genom disruptiv innovation och okonventionella metoder som tar stora steg framåt. Vi har resurserna och kompetensen att driva fortsatt värdeskapande som säkerställer ekonomisk tillväxt, men inte på bekostnad av planeten eller människor.

Jag vill tacka våra aktieägare för ert fortsatta stöd, förtroende och tillit. Vår passion för att skapa en autonom och hållbar värld kommer fortsätta generera den lönsamhet som ni kommit att förvänta er. Vi kan, och kommer att, fortsätta frigöra industrier genom att sätta data i arbete för att de ska kunna växa hållbart, möjliggöra hållbara resultat och bygga framtidssäkrade affärsmodeller.

Vårt största arbete framöver är att påskynda banbrytande innovation som ökar lönsamhet och hållbarhet på samma gång.

Ola Rollén
Vd och koncernchef
@OlaRollen

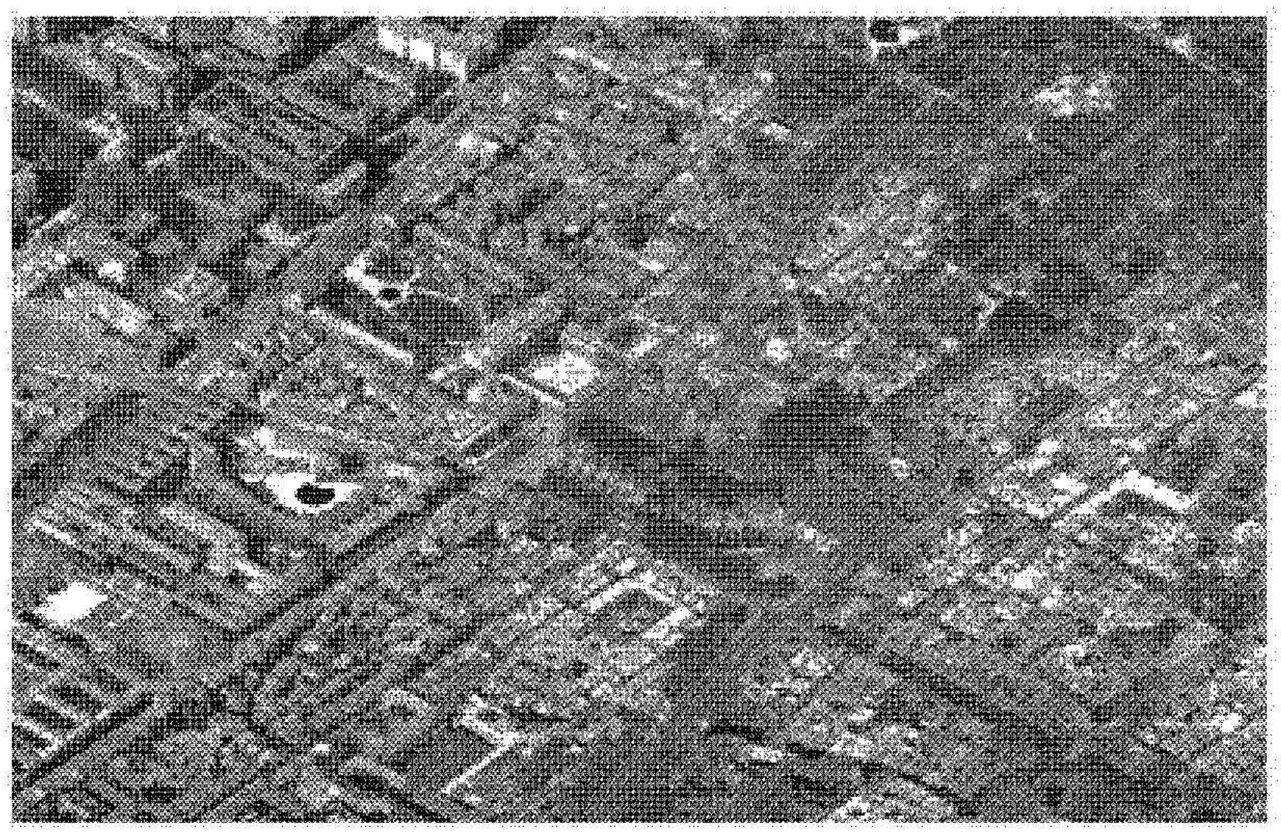
Strategi

Hexagon möjliggör en autonom framtid

Hexagons strategi fokuserar på det snabbt växande gapet mellan de enorma mängder data som skapas och världens oförmåga att utnyttja den. Att sätta data i arbete för att möjliggöra en autonom hållbar framtid ligger i vårt DNA. Våra fem kärnkompetenser gör det möjligt: (1) Reality capture (2) Positionering, (3) Geografisk intelligens, (4) Design och simulering samt (5) Autonomi. Dessa kärnkompetenser kombineras förmodligen i den mest dynamiska och kraftfulla användningen av data någonsin – The Smart Digital Reality™. Denna smarta digitala verklighet är vad Hexagon eftersträvar att leverera med varje lösning som tillhandahålls. Det är Hexagons strategiska fördel och hur mervärde skapas för kunderna.

Lösningar för insamling av data om verkligheten

Med hjälp av Hexagons teknologier, för att samla data om verkligheten, möjliggörs digital avbildning av den fysiska världen. Från avståndsmätningar (punkt A till punkt B) och fysiska föremål (t.ex. bildelar) till skapandet av hela fysiska miljöer i 3D (t.ex. komplett infrastruktur i en stad).

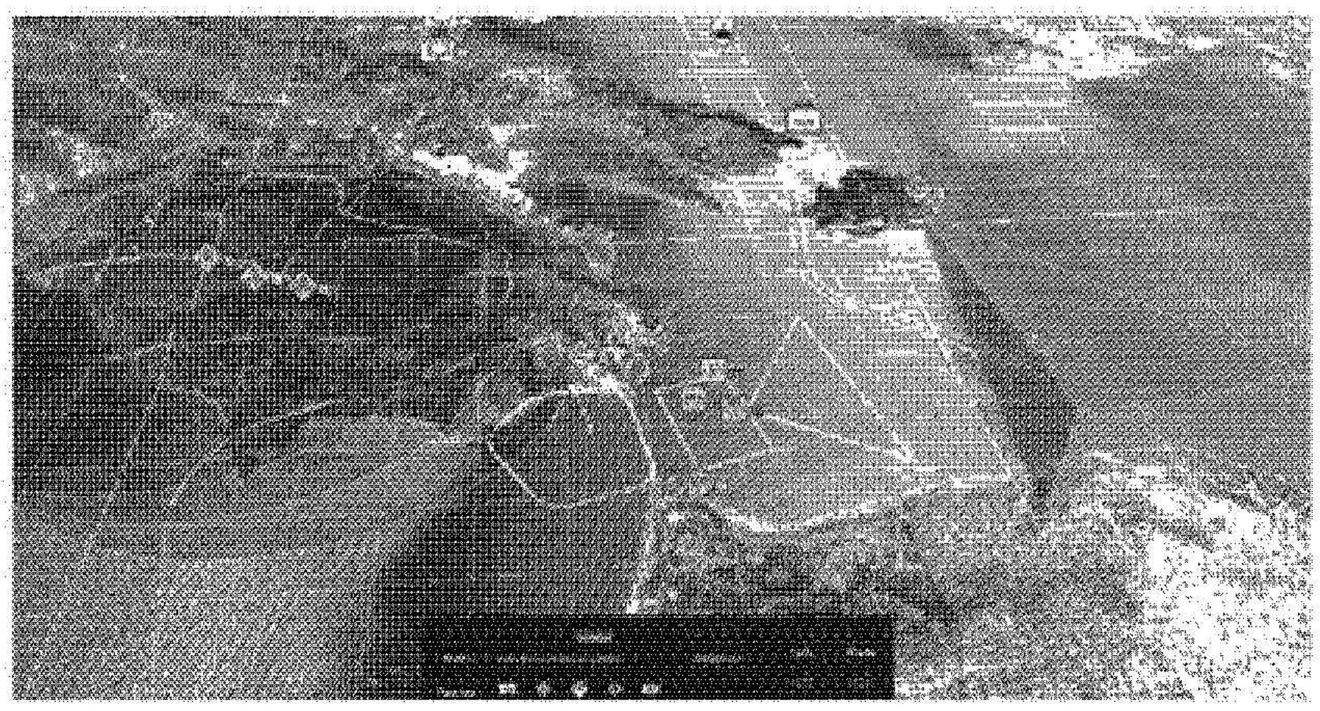


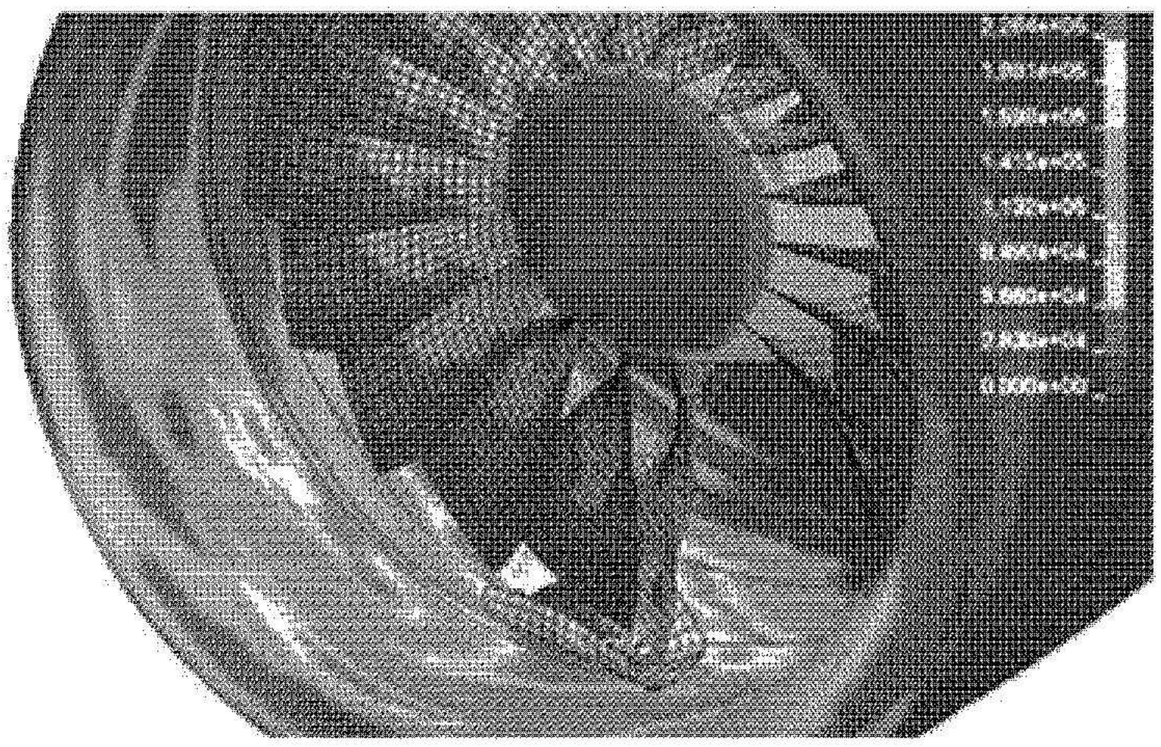
Positioneringsteknologier

Hexagons positioneringsteknologi gör det möjligt att identifiera och bestämma platser, att spåra, navigera och övervaka vad som helst, var som helst. Teknologierna driver intelligenta positioneringsekosystem i viktiga branscher och i system för allmän säkerhet där liv kan stå på spel.

Geografisk intelligens

Hexagons intelligenta kartläggnings-funktioner möjliggör aktiv, georefererad och situationsbaserad intelligens. Detta ger företag och myndigheter obegränsade möjligheter att integrera högupplösta dynamiska kartor som återger information i realtid för beslutsstöd.





Kompetens inom design och simulering

Hexagons design- och simuleringslösningar återger verkliga scenarier i virtuella miljöer – från tillverknings- och monteringsprocesser till autonoma fordon.

Kompetens inom autonomi

Hexagons autonoma teknologier gör det möjligt att effektivisera processer i ett arbetsflöde till en hel verksamhet eller bransch (t.ex. mobilitet och transporter) – där bilar, obemannade luftfarkoster, industriella fordon, tåg, fartyg m.m. fullgör sina uppgifter säkert, tillförlitligt och effektivt tack vare autonomi och positionering.

Strategi

Värdeskapande kundlösningar

Hexagons vision är en framtid där data utnyttjas fullt ut och autonomt så att företag, industrier och människor utvecklas och på ett hållbart sätt driver företagets strategiska beslutsprocess. Kunder efterfrågar i allt högre grad autonoma sensor- och mjukvarusystem med tätare integration mellan reality capture-lösningar och tillhörande mjukvara avsedd att visualisera, analysera, förutse och agera i realtid och autonomt. Det är för detta ändamål The Smart Digital Reality™ blir allt viktigare för framtidens verksamheter.

Framtidens verksamheter kräver ett skifte. Automatiserade processer är idealiska för en förutsägbar värld, men världen är sällan förutsägbar. Alla existerande industrier kommer att behöva genomgå en transformation, vilket är det nödvändiga skiftet från automation till autonomi. I dagens automatiserade och uppkopplade värld skapas så mycket data att det mesta förblir oanvänt, outnyttjat och inte uppkopplat. Autonomi gör det möjligt för industrin att sätta all data i arbete för att ge kunderna förmånen att använda det oförutsägbara till sin fördel för att vara proaktiva, förutsägande och till och med förebyggande.

Maskiner som idag har fasta automatiserade funktioner kommer i framtiden kunna hantera skiftande verkliga situationer autonomt. Autonomi kommer att tillämpas i arbetsuppgifter, arbetsprocesser, hela verksamheter och branscher. Lösningar som driver alltmer uppkopplade och anslutna ekosystem kommer att förminska disruptiviteten som till exempel Internet of Things och big data har haft.

1. Smarta digitala verkligheter

Smart Digital Reality™ tillhandahåller en plattform för att utnyttja den fulla potentialen av data och gör det möjligt för organisationer, industrier och planeten att utvecklas på ett hållbart sätt. Den förändrar konceptet återkopplingsflöde och behandlar den fysiska och den digitala världen som en. På ett och samma ställe är all data tillgänglig live och satt i ett sammanhang, vilket ger en fullständig överblick över ständigt föränderliga situationer. Den drivs av arbetsflöden och påskyndar och ger flexibilitet till alla processer genom att tillföra rätt data på rätt plats och i rätt tid, vare sig det är till människor eller till maskiner. Den verkar i realtid och autonomt och säkerställer den mest aktuella informationen. Med hjälp av artificiell intelligens och maskininlärning minskas, eller till och med elimineras, mänsklig påverkan i beslutsprocessen.

Sammanfattningsvis integrerar smarta digitala verkligheter sensorinsamlade data om verkligheten med mjukvarulösningar avsedda för att visualisera, analysera, förutse och agera i realtid och autonomt. På så sätt skapas mer heltäckande verkligheter som hanterar ovisshet och möjliggör flexibla organisationer, arbetsgrupper och arbetsflöden.

2. Teknologiskt ledarskap

Hexagon har starkt fokus på FoU, genom årliga investeringar om ca 10-13 procent av nettoomsättningen. Cirka 5 000 medarbetare arbetar idag med FoU inom Hexagon och koncernen har cirka 4 000 aktiva patent. Varje utvecklingsprojekt ska bygga på en identifierad affärsmöjlighet och ha tydligt definierade tekniska och kommersiella mål samt fastställda finansiella ramar.

En av de största och viktigaste innovationsstrategierna för Hexagon är Xalt. Xalt är en egen teknologiplattform som exklusivt används i Hexagons egna lösningar för att påskynda möjligheten att utnyttja och extrahera datas fulla potential. Xalt integrerar de obegränsade datamängderna från Hexagons sensorer, eliminerar barriärer för interoperabilitet, visualiserar data för direkt insikt och möjliggör effektivt utnyttjande av AI för att sätta data i autonomt arbete.

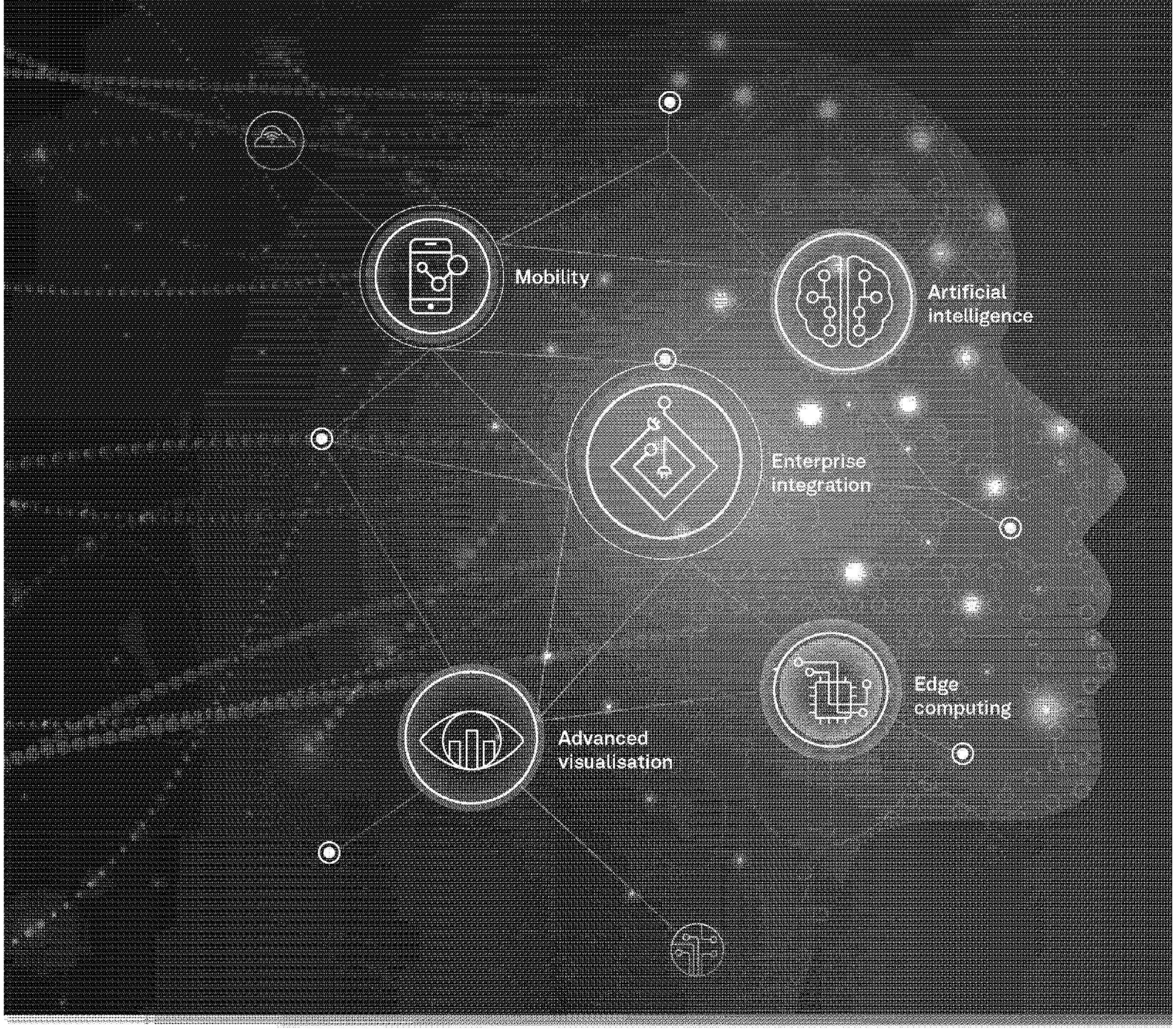
Hexagons FoU investeringar under 2021 uppgick till 566,5 MEUR (507,3) vilket motsvarar 13 procent (13) av nettoomsättningen. Enligt IFRS redovisningsstandarder aktiveras utvecklingskostnader om de avser nya produkter och om kostnaden är betydande och produkten bedöms ha stor intjäningsförmåga.

3. Värdeskapande förvärv

Förvärv spelar en central roll för att stärka Hexagons produktportfölj och tillväxtstrategi. Under de senaste 21 åren har Hexagon genomfört fler än 170 förvärv för att fylla luckor i sina portföljer och stärka sin riktning inom FoU och addera kärnkompetens.

Förvärvskandidater utvärderas regelbundet gällande marknadsposition, kundrenommé samt tillväxt- och lönsamhetspotential. Framöver bedömer Hexagon att förvärv kommer att addera cirka 3–5 procent till den årliga tillväxten med inkrementell rörelsemarginal som är högre än genomsnittet för gruppen.

Läs mer om förvärv på sidan 70. →



4. Skapa förutsättningar för hållbar tillväxt

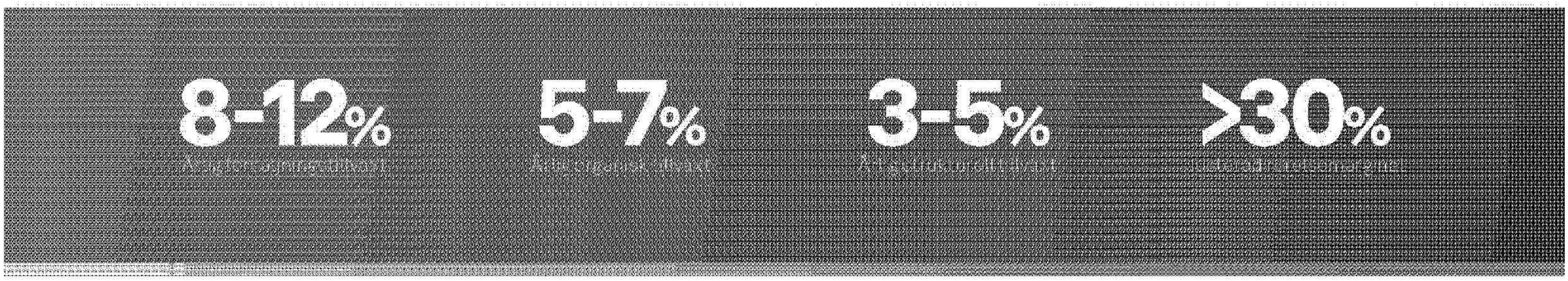
Nyskapande och avancerad teknologi har alltid skiljt Hexagon från sina konkurrenter och bidragit till dess relevans och hållbara tillväxt. Utvecklingen av Hexagons branschspecifika mjukvarulösningar har bidragit till att stärka den ledande positionen som leverantör av reality capture-lösningar och positioneringsverktyg. Dessa teknologier kräver sofistikerad mjukvara för att visuellt öka förståelsen och ge ett bättre beslutsstöd. I takt med att autonoma processer blir allt mer förfinade och robotar spelar en allt större roll i industrin och vardagen kommer behovet av visualiserings- och perceptionsverktyg att bli allt mer avgörande då de hjälper till att forma och anpassa robotbeteenden. Hexagon är redo att möta dessa behov genom HxDR, en molnbaserad plattform för samverkan och visualisering som sömlöst kan ta in och visualisera alla typer av reality capture data. HxDR möter det växande behovet av enkla men ändå sofistikerade och korrekta visualiseringar av verkligheten för ändlösa tillämpningar, vilket håller Hexagons framtid säkrad i många år framöver.

5. Hållbarhet

Hexagons största bidrag till hållbarhet sker genom dess kunder. När kunderna uppnår bättre resultat genom ökad effektivitet, produktivitet, kvalitet och säkerhet minskar de samtidigt svinn, utsläpp, kostnader och risker – med enorma positiva följder för klimatet och världen. Genom Hexagons lösningar kan kunder omvandla data till hållbara konkurrensfördelar och skapa mer produktiva fabriker, säkrare städer, effektivare industrier och lönsammare byggprojekt. Ett viktigt steg i strävan mot en mer hållbar värld under 2021 var lanseringen av ett hållbarhetsprogram och R-evolution, en affärsenhet med syfte att påskynda övergången till en mer hållbar ekonomi genom investeringar i vinstdrivande projekt inom green-tech där Hexagons teknologi kan tillämpas. Hexagon kommer att fortsätta verka för ökad hållbarhet, tillväxt och aktieägarvärde under lång tid framöver genom att möjliggöra för företag och industrier att uppnå goda resultat som samtidigt gynnar planeten.

Finansiell plan för fortsatt lönsam tillväxt

Hexagon presenterade nya finansiella mål och tillväxtstrategi under kapitalmarknadsdagen 2021.



Hexagons finansiella mål består av en genomsnittlig årlig försäljningstillväxt på 8–12 procent mellan 2022–2026 samt en justerad rörelsemarginal (EBIT1) på mer än 30 procent till år 2026. I marginalmålet ingår avskrivningar på övervärden (PPA). Försäljningstillväxten ska uppnås genom en kombination av 5-7 procent organisk tillväxt per år och 3-5 procent strukturell tillväxt per år genom förvärv.

Fortsatt fokus på innovation och kundcentrerade lösningar avser bidra till försäljningstillväxten, stärkt marginal och ökade återkommande intäkter.

Fortsatt tillväxt

Plattformen för Hexagons tillväxtstrategi är att med teknologiskt och innovativt ledarskap växa såväl organiskt som genom förvärv. Total genomsnittlig årlig tillväxt beräknas bli 8–12 procent mellan åren. Den organiska tillväxten, som beräknas bli cirka 5-7 procent per år, består dels av BNP-driven tillväxt men framför allt av ökade intäkter från nya lösningar. Återkommande intäkter beräknas öka i takt med att andelen mjukvara och tjänster ökar. Den förvärvsrelaterade tillväxten beräknas bli cirka 3–5 procent per år.

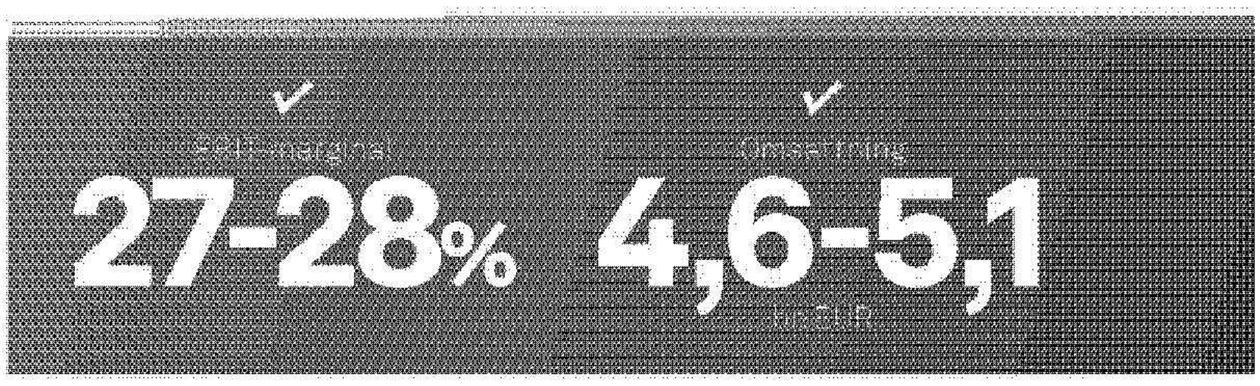
Bevisad förmåga att leverera marginalförbättringar

Hexagon har bevisat sin förmåga att stadigt leverera förbättrade marginaler. Sedan 2011 har rörelsemarginalen (EBIT1) förbättrats med 7 procentenheter. I den finansiella planen fram till år 2026 är målet att ytterligare förbättra marginalen och nå en justerad rörelsemarginal (EBIT1) om 30 procent. Marginalförbättringen kommer även fortsättningsvis att nås genom förändrad försäljningsmix där mjukvaruandelen och nya generationer av produkter ökar. Målet är att organisk tillväxt ska bidra med en inkrementell marginal om 35–40 procent. Samtidigt fortsätter kostnadsstrukturen att förändras. För att möta marknadens efterfrågan på lösningsorienterade affärer kommer Hexagon att fortsätta sina investeringar i FoU. Detta medför även ökade försäljningskostnader, men samtidigt en reduktion av administrativa kostnader som inte bidrar positivt till lönsamheten.

Målet att stärka lönsamheten kommer att nås genom högre andel försäljning från nya marginalstarka applikationer och mjukvara med hög andel återkommande intäkter. Därtill ligger stort fokus på att skapa och tillvarata synergier. Förskjutningen mot högre andel mjukvara har inneburit att rörelsemarginalen förbättrats. Det har även lett till att kostnadsstrukturen förändrats med lägre kostnader för sålda varor men högre FoU- och avskrivningskostnader.

Utveckling under finansiella planen 2017-2021

Den tidigare finansiella planen var att uppnå en genomsnittlig årlig tillväxt om 8–10 procent, organisk tillväxt var estimerad till 5 procent, den förvärvsrelaterade tillväxten beräknades uppgå till 3–5 procent och valutaeffekten förväntades vara neutral. Dessa antaganden förväntades motsvara en omsättning mellan 4,6–5,1 bnEUR och en rörelsemarginal om 27–28 procent. Under denna period påverkades Hexagon negativt av valutarelaterade effekter om -1 procent och nådde en genomsnittlig årlig tillväxt om 7 procent, organisk tillväxt uppgick till 4 procent och strukturell tillväxt till 4 procent. Under 2021 uppgick omsättning till 4,3 bnEUR och rörelsemarginalen (inklusive avskrivningar på övervärden) uppgick till 28 procent. I oktober genomförde Hexagon det transformativa förvärvet av Infors EAM-verksamhet. Hade Infors EAM-verksamhet blivit inkluderat pro-forma för helåret 2021 hade Hexagon uppnått sitt omsättningsmål om 4,6 bnEUR.



Övriga mål

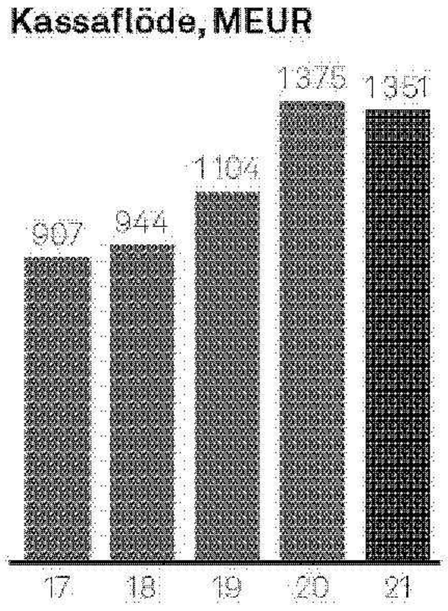
Hexagons mål är att effektiv utnyttja kapital för att generera ett starkt kassaflöde, uppnå en god soliditet och en balanserad lånestruktur samtidigt som det genererar värde för aktieägarna.

Starkt kassaflöde

Ett starkt kassaflöde är nödvändigt för att finansiera investeringar, betala skuldräntor och ge utdelning till aktieagarna. Hexagons kassagenereringsförmåga, det vill säga i vilken utsträckning vinster omvandlas till likvida medel, har i genomsnitt uppgått till 86 procent sedan 2013. Under 2021 uppgick den till 91 procent (117).

Hexagons mål är att kassagenereringsförmågan ska uppgå till 80–90 procent. Kassaflödet från den löpande verksamheten, exklusive poster av engångskaraktär, uppgick till 1351,4 MEUR (1374,5).

Kassaflöde, MEUR

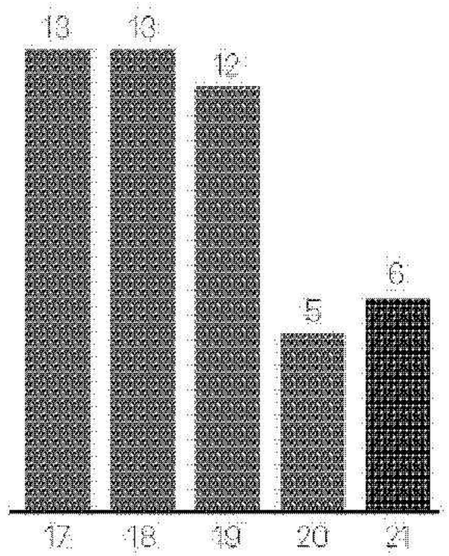


Effektivt utnyttjande av rörelsekapital

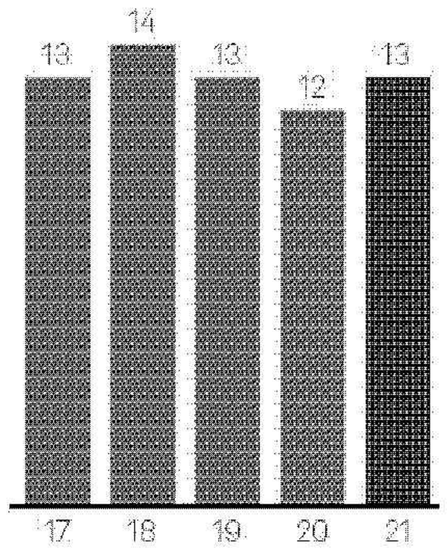
Hexagon strävar efter att minimera rörelsekapitalet och under de senaste åren har relationen mellan rörelsekapital och försäljning legat under 15 procent i genomsnitt. Rörelsekapitalet i relation till försäljningen 2021 uppgick till 6 procent (5).

Den nedåtgående trenden av rörelsekapital i relation till försäljning är ett resultat av förändrad affärsmodell med större fokus på mjukvarulösningar. Hexagons övergripande långsiktiga mål är att öka resultatet per aktie med minst 15 procent per år samt att uppnå avkastningen på sysselsatt kapital, inklusive goodwill från förvärv över 15 procent per år över en konjunkturcykel. Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital, exklusive poster av engångskaraktär, uppgick 2021 till 13,5 procent (11,7).

Rörelsekapital i relation till försäljning, %



Avkastning på sysselsatt kapital, %



Hållbarhetsmål

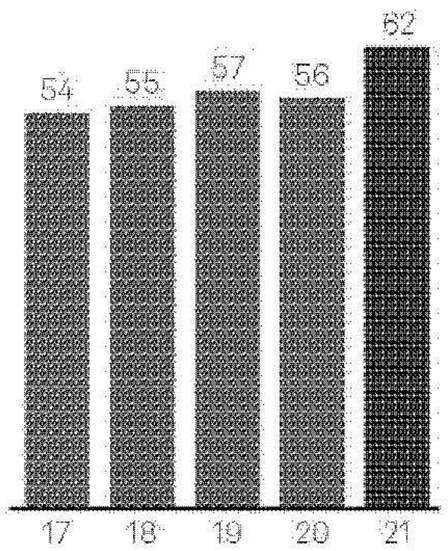
Hexagon har som mål att bli koldioxidneutrala i scope 1 och 2 till år 2030, att nå koldioxidneutralitet genom hela värdekedjan (scope 1, 2 och 3) till år 2050. Hexagon har som mål att utföra hållbarhetsrevisioner av samtliga direkta leverantörer i riskområden till år 2023. Hexagon har som mål att uppnå minst 30 procent kvinnor i ledande befattningar till år 2025.

God soliditet och balanserad lånestruktur

Hög soliditet och balanserad belåningsgrad är en förutsättning för finansiering av förvärv med lån. Hexagons soliditet ska uppgå till minst 25 procent och ambitionen är att inte låta nettoskulden genom EBITDA överstiga 2,5x. Soliditeten uppgick till 62 procent (56) och nettoskulden genom EBITDA till 1,4x (1,7) vid utgången av 2021. Lån tagna på kreditmarknaden uppgick till 78 procent (90) av Hexagons finansiering medan banklån svarade för resterande del.

Hexagons finansnetto uppgick 2021 till -26,2 MEUR (-27,4). Den genomsnittliga räntan på koncernens kort- och långfristiga lån uppgick till 0,6 procent (1,0) i slutet av 2021.

Soliditet, %



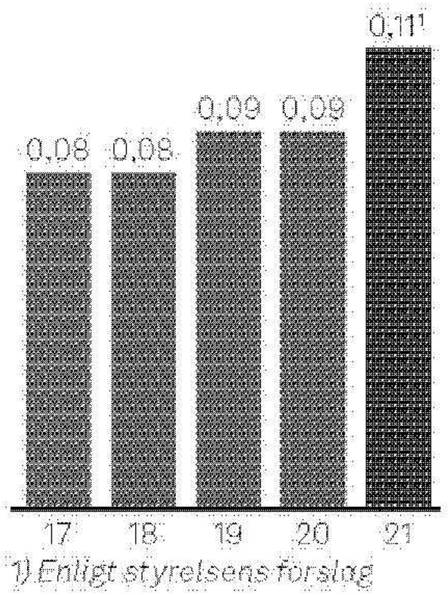
Utdelningspolicy

Hexagons utdelningspolicy är att dela ut 25-35 procent av resultatet efter skatt.

En utdelning om 0,65 EUR per aktie genomfördes för räkenskapsåret 2020 under 2021 (före aktiesplit).

Styrelsen föreslår en utdelning om 0,11 EUR per aktie (0,09) för räkenskapsåret 2021, vilket motsvarar 36 procent av resultatet efter skatt.

Utdelning per aktie, EUR



1) Enligt styrelsens förslag

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Hexagon AB avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 1 januari 2021 till 31 december 2021. Hexagon AB är ett publikt aktiebolag med säte i Stockholm med organisationsnummer 556190-4771.

Operativ struktur

Hexagons verksamhet bedrivs i mer än 300 rörelsedrivande bolag i cirka 50 länder världen över. Verkställande direktören och koncernchefen ansvarar för den dagliga verksamheten och beslutsfattandet tillsammans med de övriga medlemmarna i ledningsgruppen, vilken omfattar finans- och ekonomidirektören, strategidirektören, chefsjuristen, marknadsdirektören, operativa chefen, teknikdirektören, chefen för hållbarhet och investerarrelationer samt divisionscheferna.

Koncernstabsfunktionerna utgörs av ekonomi och finans (redovisning, finansiering och skatt), operativ utveckling, affärs- och teknikutveckling (Innovation Hub), juridik, strategi, marknad, hållbarhet och investerarrelationer.

Risker hanteras av respektive relevant funktion. För riskhantering se sidan 34.

Hexagons rapporteringsstruktur

Hexagon
Hexagons rapporteringsstruktur är uppdelad i Geospatial Enterprise Solutions och Industrial Enterprise Solutions med koncerngemensamma funktioner som stödjer båda enligt nedan:

Geospatial Enterprise Solutions
Segmentet består av divisionerna:
- Geosystems
- Safety, Infrastructure & Geospatial
- Autonomy & Positioning

Koncerngemensamma funktioner
- Ekonomi och finans
- Operativ utveckling
- Innovation Hub
- Hållbarhet
- Juridik
- Marknad
- Strategi
- Investerar-relationer

Industrial Enterprise Solutions
Segmentet består av divisionerna:
- Manufacturing Intelligence
- PPM

Viktiga händelser 2021

Kv1

Hexagon förvärvade **Mecadat**, en distributör av CAD- (computer-aided design) och CAM- (computer-aided manufacturing) mjukvara

Hexagon lanserade nya **ESG-mål** för att stärka sitt hållbarhetsprogram

Hexagon lanserade **R-evolution**, en ny affärsenhet fokuserad på en hållbar framtid

Kv2

Hexagon förvärvade **CADLM,** en leverantör av datorstödd konstruktion (CAE) mjukvara

Hexagon introducerade **HxGN Connect**, en SaaS-baserad lösning för samordning, planering och respons inom städer

Hexagon fattade beslut om en **aktiesplit** (7:1)

Kv3

Hexagon förvärvade **ZGTech,** en leverantör av 3D scanners

Hexagon förvärvade **Immersal Oy**, en distributör av spatial kartläggning och visualiseringslösningar

Hexagon introducerade de autonoma reality capture lösningarna **Leica BLK ARC** och **Leica BLK2FLY**

Hexagon höll en virtuell **kapitalmarknadsdag** där nya finansiella mål presenterades

Kv4

Hexagon förvärvade **Infors EAM-verksamhet**, en leverantör av EAM- (enterprise asset management) mjukvara

Hexagon förvärvade **Jovix**, en leverantör av material-hanteringsmjukvara

Hexagon höll en **extra bolagsstämma** där det beslutades att ändra bolagsordningen och öka antalet tillåtna styrelseledamöter från åtta till tio

2021 i korthet

- Operationell nettoomsättning ökade med 15 procent till 4 347,4 MEUR (3 770,5). Till fasta växelkurser och jämförbar struktur (organisk tillväxt) ökade nettoomsättningen med 12 procent
- Justerat rörelseresultat (EBIT1) ökade med 26 procent till 1 269,6 MEUR (1 009,5)
- Resultatet före skatt, exklusive justeringar, uppgick till 1 243,4 MEUR (982,1)
- Årets resultat, exklusive justeringar, uppgick till 1 018,0 MEUR (805,3)
- Resultatet per aktie, exklusive justeringar, ökade med 28 procent till 38,8 Euro cent (31,0)
- Det operativa kassaflödet minskade med 2 procent till 904,2 MEUR (920,7)

Nyckeltal[1]	2021	2020	Δ %
Operationell nettoomsättning	4 347,4	3 770,5	12[2]
Omsättningsjustering[3]	-6,3	-6,1	e.t.
Nettoomsättning	4 341,1	3 764,4	12[2]
Justerat rörelseresultat (EBIT1)	1 269,6	1 009,5	26
Justerad rörelsemarginal	29,2	26,8	2,4
Resultat före skatt, exkl. justeringar	1 243,4	982,1	27
Justeringar (före skatt)[4]	-259,8	-222,5	e.t.
Resultat före skatt	983,6	759,6	29
Resultat efter skatt	810,0	624,7	30
Resultat per aktie, Euro cent	30,8	24,0	28
Operativt kassaflöde exklusive engångsposter	904,2	920,7	-1,8
Avkastning på eget kapital, %	11,6	10,1	1,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13,5	11,7	1,8
Börskurs, SEK[5]	143,65	749,80	e.t.
Nettoskuld	2 540,8	2 375,9	6,9
Medeltal anställda	21 291	20 343	4,7

1) Alla belopp i MEUR om inget annat anges
2) Justerad till fasta växelkurser och jämförbar struktur (organisk tillväxt)
3) Reduktion av förvärvade förutbetalda intäkter
4) För mer information se sidan 57
5) Börskursen för 2021 reflekterar aktiesplit 7:1, historisk data har inte justerats

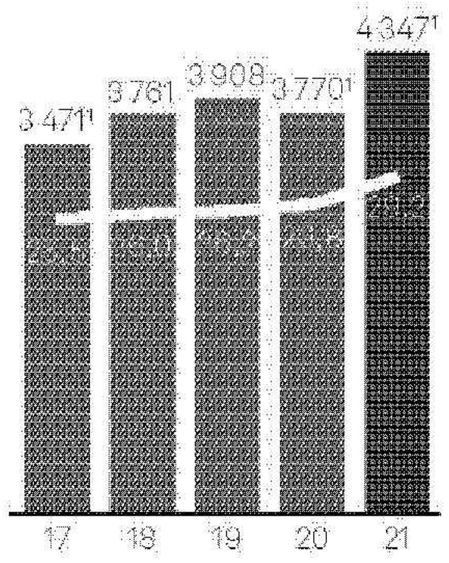
Justerad rörelsemarginal

29%

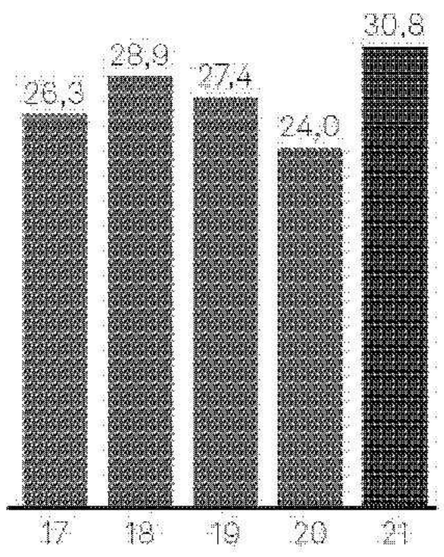
Organisk tillväxt

12%

Nettoomsättning, MEUR



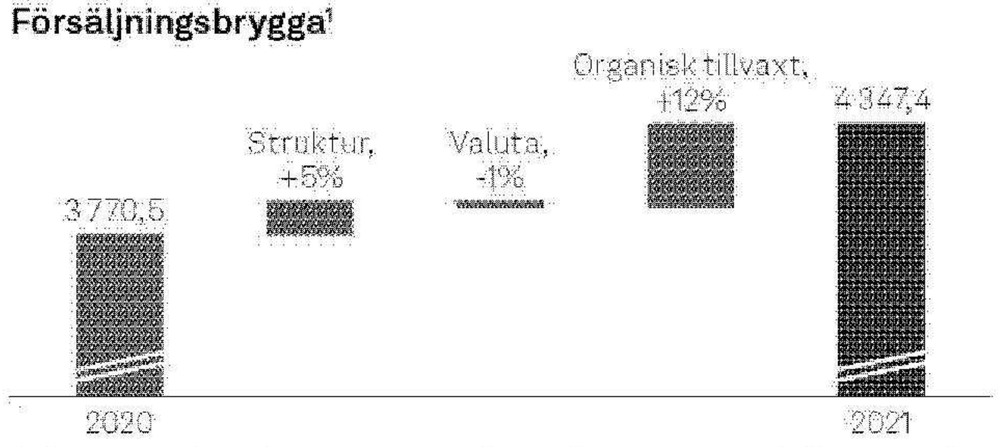
Justerad rörelsemarginal, %



1) Operationell nettoomsättning

Resultat per aktie, EUR

Försäljningsbrygga[1]



1) Den operationella nettoomsättningen från genomförda förvärv och avyttringar under året redovisas som "Struktur". Procenttalen är avrundade till närmaste heltal.

Femårsöversikt

MEUR	2021	2020	2019[2]	2018	2017
Operationell nettoomsättning	4 347,4	3 770,5	3 907,7	3 760,7	3 470,8
Omsättningsjustering[1]	-6,3	-6,1	-	-	-22,4
Nettoomsättning	4 341,1	3 764,4	3 907,7	3 760,7	3 448,1
Justerat rörelseresultat (EBIT1)	1 269,6	1 009,5	1 023,6	978,0	877,7
Justerad rörelsemarginal	29,2	26,8	26,2	26,0	25,5
Resultat före skatt, exkl. justeringar	1 243,4	982,1	996,7	955,2	855,0
Justeringar	-259,8	-222,5	-131,4	-52,9	-118,1
Resultat före skatt	983,6	759,6	865,3	902,3	736,9
Årets resultat	810,0	624,7	708,6	738,1	671,2
Resultat per aktie, Euro cent	30,8	24,0	27,4	28,9	26,3

1) Minskning av förvärvade förutbetalda intäkter relaterade till förvärv
2) IFRS 16 Leasing tillämpades från 2019 utan omräkning av jämförelsesiffrorna

Nettoomsättning

Operationell nettoomsättning uppgick till 4 347,4 MEUR (3 770,5). Mätt i fasta växelkurser och i jämförbar struktur (organisk tillväxt) ökade försäljningen med 12 procent.

Marknader och efterfrågan

Den organiska tillväxten uppgick till 14 procent i Asien, 14 procent i EMEA och 9 procent i Amerika. Operationell nettoomsättning i Asien uppgick till 1 237,8 MEUR (1 073,1) vilket motsvarar 28 procent (28) av koncernens omsättning. Kina rapporterade stark tillväxt under året, driven av stark efterfrågan inom de flesta marknader. Resten av Asien rapporterade måttlig tillväxt, hämmad av svaghet inom kraft, energi, flyg och säkerhet.

Operationell nettoomsättning i EMEA uppgick till 1 602,3 MEUR (1 374,9) vilket motsvarar 37 procent (37) av koncernens omsättning. Västeuropa återhämtade sig starkt efter ett år hämmat av Covid-19 pandemin. Regionen gynnades av solid efterfrågan inom kärnindustrier såsom infrastruktur, bygg, surveying och fordonsindustrin.

Operationell nettoomsättning i Amerika uppgick till 1 507,4 MEUR (1 322,6) vilket motsvarar 35 procent (35) av koncernens omsättning. Nordamerika återhämtade sig också starkt under året, främst driven av god efterfrågan inom surveying, fordonsindustrin, infrastruktur och bygg, men hämmades av svag utveckling inom försvar. Sydamerika redovisade stark tillväxt under året, driven av stark utveckling inom gruvdrift och jordbruk.

Geospatial Enterprise Solutions

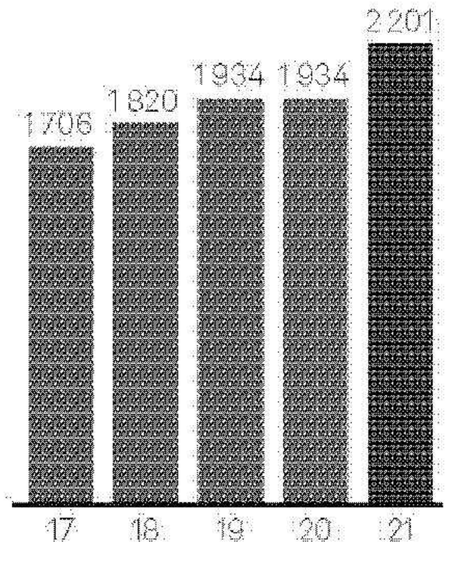
Geospatial Enterprise Solutions (GES) operationella nettoomsättning uppgick till 2 201,4 MEUR (1 934,0). I fasta växelkurser och jämförbar struktur (organisk tillväxt), ökade nettoomsättningen med 13 procent. Regionalt uppgick den organiska tillväxten till 17 procent i EMEA, 14 procent i Asien och 9 procent i Amerika. Geosystems rapporterade 19 procent organisk tillväxt, driven av en stark återhämtning inom kärnindustrier efter ett år hämmad av Covid-19-pandemin. Safety, Infrastructure & Geospatial rapporterade -3 procent organisk tillväxt, negativt påverkad av svag utveckling inom försvar, men med fortsatt god tillväxt inom offentlig säkerhet. Autonomy & Positioning rapporterade 8 procent organisk tillväxt, positivt påverkad av god efterfrågan inom precisionsjordbruk, men hämmad av svag efterfrågan inom försvar.

Industrial Enterprise Solutions

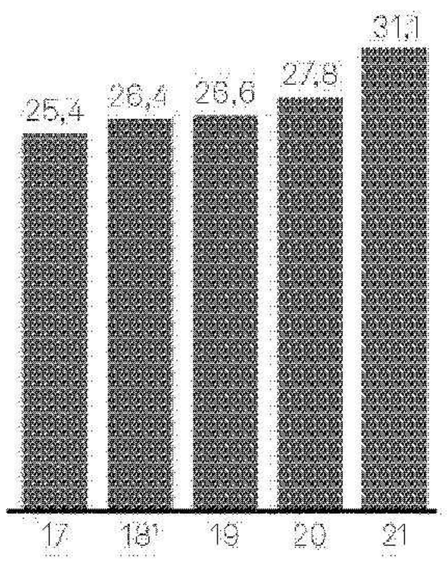
Industrial Enterprise Solutions (IES) nettoomsättning uppgick till 2 146,0 MEUR (1 836.5). I fasta växelkurser och jämförbar struktur (organisk tillväxt) ökade nettoomsättningen med 11 procent. Regionalt uppgick den organiska tillväxten till 14 procent i Asien, 9 procent i Amerika och 9 procent i EMEA. Manufacturing Intelligence rapporterade 15 procent organisk tillväxt, driven av en stark återhämtning efter Covid-19-pandemin, särskilt inom elektronik, fordon och tillverkning. Mjukvaruportföljen växte under året. PPM rapporterade 1 procent organisk tillväxt, hämmad av en fortsatt utmanande olje- och gasmarknad,

Geospatial Enterprise Solutions

Operationell nettoomsättning, MEUR



Justerad rörelsemarginal, %

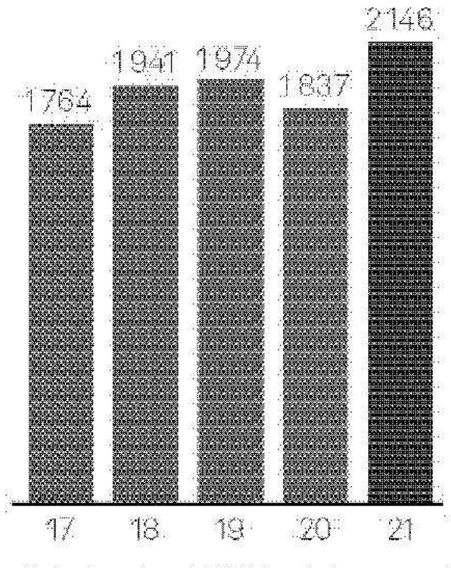


Kundsegment, %

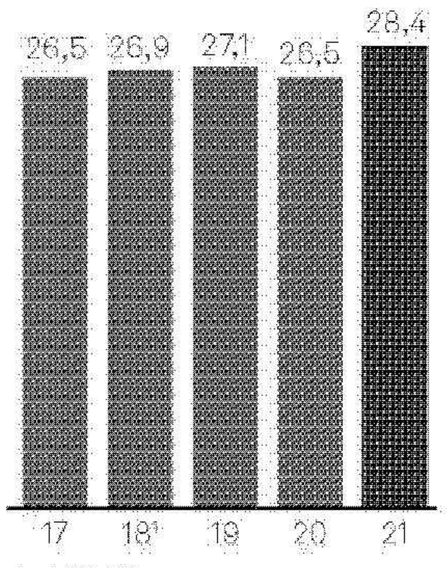
Geografi, %

Industrial Enterprise Solutions

Operationell nettoomsättning, MEUR



Justerad rörelsemarginal, %



Kundsegment, %

Geografi, %

1) Siffror för 2018 har inte omräknats enligt IFRS 16

däremot rapporterade AIM-mjukvaran (asset information management) och AEC-designmjukvaran (architecture, engineering and construction) en stark tillväxt.

Justerat rörelseresultat

Justerat rörelseresultat (EBITDA) ökade med 17 procent till 1 654,1 MEUR (1 411,6) vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal (EBITDA-marginal) om 38,0 procent (37,4). Justerat rörelseresultat (EBIT1) ökade med 26 procent till 1 269,6 MEUR (1 009,5) vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal (EBIT1-marginal) om 29,2 procent (26,8).

Justerat rörelseresultat (EBIT1) för Geospatial Enterprise Solutions ökade till 684,7 MEUR (537,8) vilket motsvarar en rörelsemarginal om 31,1 procent (27,8). Justerat rörelseresultat (EBIT1) för Industrial Enterprise Solutions ökade till 609,1 MEUR (487,5) vilket motsvarar en rörelsemarginal om 28,4 procent (26,5).

	Operationell nettoomsättning		Justerat rörelseresultat (EBIT1)	
MEUR	2021	2020	2021	2020
Geospatial Enterprise Solutions	2 201,4	1 934,0	684,7	537,8
Industrial Enterprise Solutions	2 146,0	1 836,5	609,1	487.5
Koncernkostnader	-	-	-24,2	-15,8
Summa	4 347,4	3 770,5	1 269,6	1 009,5

Justerat bruttoresultat

Justerat bruttoresultat uppgick till 2 806,8 MEUR (2 398,7). Justerad bruttomarginal uppgick till 64,6 procent (63,6).

Finansiella intäkter och kostnader

Finansnettot uppgick till -26,2 MEUR (-27,4) under 2021.

Justeringar

Under 2021 rapporterades justeringar om -259,8 MEUR (-222,5). Justeringar består av kostnader för aktieprogram (LTIP), avskrivningar på övervärden (PPA), förvärvade uppskjutna intäkter och transaktions- och integrationskostnader samt nedskrivningar på överlappande teknologier i samband med förvärvet av Infors EAM-verksamhet.

Resultat före skatt

Resultatet före skatt exklusive justeringar uppgick till 1 243,4 MEUR (982,1). Inklusive poster av engångskaraktär uppgick resultatet före skatt till 983,6 MEUR (759,6).

Effektiv skattesats

Hexagons skattekostnad för året uppgick till -173,6 MEUR (-134,9) vilket motsvarar en effektiv skattesats på 17,6 procent (17,8). Skattesatsen, exklusive poster av engångskaraktär, var 18,0 procent (18,0) för 2021.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytandes andel av årets resultat var 8,4 MEUR (6,6).

Årets resultat

Resultatet efter skatt, exklusive justeringar, uppgick till 1 018,0 MEUR (805,3) eller 38,8 Euro cent per aktie (31,0).

Resultatet efter skatt inklusive justeringar, uppgick till 810,0 MEUR (624,7) eller 30,8 Euro cent per aktie (24,0).

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital och poster av engångskaraktär uppgick till 1 372,8 MEUR (1 153,2), vilket motsvarar 52,8 Euro cent per aktie (44,8). Inklusive förändringar av rörelsekapitalet men exklusive poster av engångskaraktär uppgick kassaflöde från den löpande verksamheten till 1 351,4 MEUR (1 374,5), vilket motsvarar 52,0 Euro cent per aktie (53,4). Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten var -746,7 MEUR (-795,0). Kassaflöde efter övriga investeringar uppgick till 157,5 MEUR (125,7). Förändringen av upplåning var 219,9 MEUR (92,7). Kontantutdelningen till moderbolagets aktieägare uppgick till -238,4 MEUR (-227,9) vilket motsvarar 0,09 EUR per aktie (0,09).

Lönsamhet

Sysselsatt kapital, definierat som balansomslutning minskat med icke räntebärande skulder, ökade till 11 777,6 MEUR (8 722,5). Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital, exklusive justeringar, de senaste 12 månaderna var 13,5 procent (11,7). Avkastningen på genomsnittligt eget kapital för de senaste 12 månaderna var 11,6 procent (10,1). Kapitalomsättningshastigheten var 0,5 gånger (0,5).

Finansiering och finansiell ställning

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande ökade till 8 764,7 MEUR (5 949,2). Soliditeten ökade till 62,2 procent (55,6).

Efter en refinansiering under 2021 består Hexagons finansiering av det följande:

1. En syndikerad låneram (RCF) etablerad under 2021. Faciliteten uppgår till 1 500 MEUR med löptid på 5+1+1 år.
2. Ett svenskt MTN-program (Medium Term Note) som etablerades under 2014. Programmet uppgår till 20 000 MSEK och ger möjlighet att emittera obligationer med löptider på upp till sex år. Den 31 december 2021 hade Hexagon emitterat obligationer med ett totalbelopp på 11 650 MSEK (12 450).
3. Ett svenskt program för företagscertifikat som etablerades under 2012. Programmet uppgår till 15 000 MSEK och ger möjlighet att emittera företagscertifikat med löptider upp till tolv månader. Den 31 december 2021 hade Hexagon emitterat företagscertifikat med ett totalbelopp om 7 920 MSEK (7 495) och 34 MEUR (82).

Den 31 december 2021 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditlimiter till 1 341,5 MEUR (1 764,6). Hexagons nettoskuld var 2 540,8 MEUR (2 375,9). Nettoskuldsättningsgraden var 0,27 gånger (0,37). Räntetäckningsgraden uppgick till 32,4 gånger (23,5).

Investeringar

De löpande investeringarna består huvudsakligen av investeringar i produktionsanläggningar, produktionsutrustning och immateriella tillgångar, främst aktiverade utvecklingskostnader. Av de löpande investeringarna på 424,9 MEUR (394,1) under 2021 var cirka 70 procent (69) balanserade utgifter för utvecklingsarbete. Utvecklingsarbetet utförs huvudsakligen i Hexagons FoU-center i enheterna i Schweiz, Kina, Indien och USA, vilket resulterar i produkter och tjänster som säljs över hela världen. Den

återstående delen av de löpande investeringarna, cirka 30 procent, bestod mestadels av investeringar i nya anläggningar i Hongdao i Kina samt i utrustning och maskiner. Alla löpande investeringar under året har finansierats genom kassaflöde från den löpande verksamheten. Investeringarna motsvarade 10 procent (10) av nettoomsättningen. Hexagon förväntar sig inte någon väsentlig förändring inom en snar framtid avseende de löpande investeringarnas procentuella andel av nettoomsättningen. Avskrivningar och nedskrivningar uppgick under året till -578,9 MEUR (-534,2).

Investeringar

MEUR	2021	2020
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	312,2	286,6
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	112,7	107,5
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	-5,5	-10,8
Summa löpande investeringar	**419,4**	**383,3**
Investeringar i dotterföretag	748,4	760,5
Avyttring av dotterföretag	-0,3	-
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	4,0	42,7
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar	-5,4	-8,2
Summa övriga investeringar	**746,7**	**795,0**
Summa investeringar	**1166,1**	**1178,3**

Immateriella anläggningstillgångar

Den 31 december 2021 uppgick det bokförda värdet av Hexagons immateriella anläggningstillgångar till 10 909,4 MEUR (7 941,8). Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till -250,6 MEUR (-234,9). Prövning av nedskrivningsbehov görs för att bestämma om värdet på goodwill och/eller liknande immateriella tillgångar kan försvaras eller om det finns nedskrivningsbehov. Koncernens goodwill uppgick den 31 december 2021 till 8 205,6 MEUR (5 705,6) vilket motsvarar 58 procent (53) av balansomslutningen.

Goodwill

MEUR	2021	2020
Geospatial Enterprise Solutions	2 693,0	2 512,8
Industrial Enterprise Solutions	5 512,6	3 192,8
Totalt	**8 205,6**	**5 705,6**

Forskning och utveckling

Hexagon lägger stor vikt vid investeringar i FoU. I egenskap av att vara en av de mest innovativa leverantörerna inom industrin är det viktigt för Hexagon att ta fram nya tillämpningar i syfte att expandera den totala marknaden för Hexagons produkter och tjänster, inte bara anpassa och förbättra befintliga produkter. De totala utgifterna för FoU under 2021 uppgick till 566,5 MEUR (507,3) vilket motsvarar 13 procent (13) av nettoomsättningen. Utvecklingsutgifter aktiveras endast om de är betydande och avser nya produkter som kan generera framtida ekonomiska fördelar. Utgifterna för FoU är i linje med nivån för andra ledande marknadsaktörer i branschen.

Utgifter för FoU

MEUR	2021	2020
Aktiverat	296,8	271,4
Kostnadsfört (exklusive avskrivningar)	269,7	235,9
Summa	**566,5**	**507,3**
Avskrivningar	179,0	169,7

Miljöpåverkan

Hexagon bidrar positivt till miljön genom att agera hållbart inom organisationen och i hela värdekedjan. Genom att upprätthålla höga standarder för miljömässig hållbarhet kan Hexagon minska sin klimatpåverkan, bättre möta efterfrågan och förväntningar från kunder, anställa och behålla kvalificerad personal, uppnå kostnadsbesparingar, sänka miljörelaterade risker och öka innovationsgraden. Hexagons produktportfölj, vilken innehåller teknologier och mjukvara för positionering och simulering, möjliggör för kunder att optimera användningen av råmaterial och komponenter, öka energieffektiviteten och förlänga produkters livscykler. Lösningarna används även för att skydda miljön och öka säkerheten genom övervakning av tillgångar och för riskmodellering i områden där naturkatastrofer kan påverka människor och infrastruktur. Hexagon tar även ansvar för sin egen verksamhet och dess hållbarhetsutmaningar. Under 2021 förband sig Hexagon att bli koldioxidneutrala i scope 1 och 2 till år 2030, att nå koldioxidneutralitet genom hela värdekedjan (scope 1, 2 och 3) till år 2050. Målen ska uppnås genom att öka energieffektiviteten i Hexagons anläggningar, reducera spill vid produktion och minska koldioxidutsläppen

Förvärv 2021

Hexagons mål är att skapa lönsam tillväxt genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv. Förvärv är en viktig del i Hexagons långsiktiga tillväxtstrategi. Under 2021 har Hexagon förvärvat följande företag:

Geospatial Enterprise Solutions

Företag	Division	Område
Immersal Oy	Geosystems	En distributör av spatial kartläggning och visualiseringslösningar

Industrial Enterprise Solutions

Företag	Division	Område
Mecadat	Manufacturing Intelligence	En distributör av CAD- och CAM-mjukvara
CADLM	Manufacturing Intelligence	En leverantör av CAE-mjukvara
ZGTech	Manufacturing Intelligence	En leverantör av 3D scanners
Infors EAM-verksamhet	PPM	En leverantör av EAM-mjukvara
Jovix	PPM	En leverantör av materialhanteringsmjukvara

Läs mer om förvärv på sidan 70. →

från affärsresor och tjänstebilar. Hexagon har även ett mål om att utföra hållbarhetsrevisioner av samtliga direkta leverantörer i riskområden till år 2023, ett mål som Hexagon förväntar sig att uppnå. För mer information om hållbarhetsarbetet på Hexagon se den kompletta hållbarhetsredovisningen på hexagon.com.

Aktiekapital och ägande

Hexagons aktiekapital uppgick den 31 december 2021 till 85 761 451 EUR fördelat på 2 705 477 888 aktier. Det totala antalet utestående aktier uppgick till 110 250 000 A-aktier med vardera tio röster och 2 585 877 888 B-aktier med vardera en röst. Den 31 december 2021 innehade Melker Schörling AB, den enskilt största aktieägaren i Hexagon, totalt 110 250 000 A-aktier och 466 256 440 B-aktier, motsvarande 42,4 procent av rösterna och 21,3 procent av kapitalet. Hexagon AB har återköpt 9 350 000 av företagets egna aktier av serie B vid årets slut. Syftet med återköpet är att säkerställa Hexagons förpliktelser i incitamentsprogrammet (annat än leverans av aktier till deltagare i incitamentsprogrammet), inklusive täckande av sociala avgifter.

Väsentliga avtal

Såvitt Hexagons styrelse känner till finns det inga aktieägaravtal eller motsvarande överenskommelser mellan aktieägare i Hexagon med syftet att utöva gemensamt inflytande över bolaget. Inte heller känner styrelsen till några avtal eller liknande överenskommelser som kan leda till en förändring av kontrollen över bolaget.

Såvitt styrelsen känner till föreligger det inga aktieägaravtal som skulle förhindra överlåtelser av aktier. Inte heller föreligger avtal mellan bolaget, styrelseledamöter eller anställda, annat än vad som framgår av not 30 på sidan 72, som föreskriver rätt till ersättning om dessa säger upp sig, sägs upp utan skälig grund eller om anställningen upphör som följd av ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget.

Förvaltningen av Hexagons kapital

Hexagons kapital utgörs av det redovisade egna kapitalet inklusive innehav utan bestämmande inflytande, vilket vid årsskiftet uppgick till 8 764,7 MEUR (5 949,2). Hexagons övergripande långsiktiga mål är att öka resultatet per aktie med minst 15 procent per år samt att uppnå en avkastning på sysselsatt kapital om minst 15 procent. Ett annat koncernmål är att uppnå en soliditet om minst 25 procent då Hexagon eftersträvar att minimera den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden för bolagets finansiering.

Hexagon har åtagit sig att uppfylla krav beträffande ett finansiellt nyckeltal (kovenant) gentemot långivare. Nyckeltalet rapporteras till långivarna i samband med kvartalsrapporteringen. Om inte kovenanten uppfylls omförhandlas villkoren och lånekostnaden riskerar öka temporärt. Dessutom har långivarna rätt att säga upp låneavtalen. Hexagon har aldrig brutit mot någon kovenant, varken under 2021 eller tidigare år.

Vid beslut om storleken på den årliga utdelningen till aktieägarna beaktas bolagets strategi, dess finansiella ställning och andra finansiella mål.

Bolagsstyrning

I enlighet med årsredovisningslagen har Hexagon utarbetat en bolagsstyrningsrapport skild från årsredovisningen. Den finns i detta dokument på sidorna 21–27. Bolagsstyrningsrapporten innehåller styrelsens rapport om intern kontroll.

Utdelning och aktiesplit

Utdelningspolicyn för Hexagon fastslår att på lång sikt bör utdelningen uppgå till 25–35 procent av resultat per aktie efter skatt, förutsatt att Hexagon uppfyller soliditetsmålet.

En utdelning om 0,65 EUR per aktie (före aktiesplit) för räkenskapsåret 2020 fastställdes på årsstämman i april 2021. Avstämningsdagen var den 3 maj och datum för likvid var 10 maj 2021.

Vid årsstämman 2021 beslutades om en uppdelning av aktier (s.k. split) innebärande att varje nuvarande aktie, oavsett serie, delas upp i sju (7) aktier av samma serie (7:1).

Hexagons styrelse föreslår en utdelning om 0,11 EUR per aktie (0,09) för räkenskapsåret 2021, vilket motsvarar 36 procent av resultatet efter skatt. Den 3 maj kommer att föreslås som avstämningsdag och förväntat datum för likvid är 10 maj 2022.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslog att årsstämman 2020 beslutade om riktlinjer för ersättning till den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare enligt följande. Med övriga ledande befattningshavare avses medlemmar i koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda marknadsmässig och konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och utgöras av fast kontantlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen har en fastställd övre gräns och får uppgå till högst 150 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 60 års ålder. För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, som huvudregel vara avgiftsbestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga kontantlönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande

sjukförsäkring, som huvudregel vara avgiftsbestämda. Avsteg från denna huvudregel kan komma att göras vid utseende av nya ledande befattningshavare vars anställningsavtal sedan tidigare omfattar förmånsbestämda pensionsplaner eller om befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande endast i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 25 procent av den fasta årliga kontantlönen. Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst två procent av den fasta årliga kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses. Uppsägningstiden för verkställande direktören är sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida eller om bolaget får en ny huvudägare har verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Uppsägningstiden för andra ledande befattningshavare uppgår till högst 24 månader. Under uppsägningstiden utgår grundlön som enda avgångsvederlag.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till individuellt anpassade förutbestämda och mätbara kriterier. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. Den rörliga ersättningen baseras på resultatutfall. Utformningen av kriterierna för rörlig kontantersättning bidrar till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen. Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. Ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds i ersättningsutskottet samt beslutas av styrelsen baserat på ersättningsutskottets förslag. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Det förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som föreslogs och antogs av årsstämman 2020 avses gälla tills vidare.

Se även not 30 på sidan 72 för en beskrivning av ersättning till ledande befattningshavare.

Incitamentsprogram

Styrelsen föreslog att årsstämman 2021 skulle fatta beslut om ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (Aktieprogram 2021/2024), för mer information om aktieprogrammet se not 30 på sidan 72, samt sidan 79.

Moderbolaget

Moderbolagets resultat före skatt uppgick till -14,4 MEUR (361,8). Det egna kapitalet var 6 647,6 MEUR (5 208,2). Soliditeten i moderbolaget uppgick till 51 procent (48). Likvida medel inklusive outnyttjade kreditlöften var 916,1 MEUR (1 340,4).

Koncernens verksamhet finansieras via eget kapital och moderbolagets upplåning. Betydande valutakurseffekter uppstår till följd av koncernintern och extern ut- och inlåning i flera valutor.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TEUR):

Överkursfond	2 903 123
Balanserade vinstmedel	3 352 864
Periodens resultat	-11 462
Summa	6 244 525

Styrelsen föreslår att detta kapital disponeras enligt följande:

Kontant utdelning till aktieägare 0,11 EUR per aktie	296 574
Kvarstår som överkursfond	2 903 123
Kvarstår som balanserade vinstmedel	3 044 828
Summa	6 244 525

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 25 februari 2022 offentliggjorde Hexagon förvärvet av ETQ, en ledande leverantör av SaaS-baserad mjukvara för kvalitet (QMS), hälsa och säkerhet (EHS) samt regelefterlevnad.

Bolagsstyrningsrapport

Hexagon AB är ett publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm. Hexagons bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning, i första hand aktiebolagslagen, Hexagons bolagsordning, styrelsens interna regelverk, Nasdaq Stockholms regler och föreskrifter, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt de regler och rekommendationer som utgivits av relevanta organisationer.

Bolaget tillämpar Koden som grundas på principen "Följ eller förklara". Hexagon rapporterar inte några avvikelser från Koden avseende räkenskapsåret 2021.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med bestämmelserna i årsredovisningslagen och Koden och har i enlighet med 6 kap. 8 § årsredovisningslagen upprättats som en från årsredovisningen skild handling.

Ägarstruktur och aktien

Den 31 december 2021 uppgick Hexagons aktiekapital till 85 761 451 EUR, fördelat på 2 705 477 888 aktier, varav 110 250 000 av serie A med 10 röster vardera och 2 595 227 888 av serie B med en röst vardera. Hexagon AB innehar per den 31 december 2021 totalt 9 350 000 egna serie B-aktier som har förvärvats på Nasdaq Stockholm. Bemyndigandet omfattar förvärv på Nasdaq Stockholm, vid ett eller flera tillfällen under tiden intill årsstämman 2022, av högst så många egna B-aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Enligt bemyndigandet ska eventuellt förvärv ske till ett pris inom det på Nasdaq Stockholm vid var tid registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs. Vidare bemyndigades styrelsen att, under tiden intill årsstämman 2022 vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om överlåtelse av egna B-aktier. Bemyndigandet omfattar överlåtelse av högst så många B-aktier som vid var tid motsvarar 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Överlåtelse ska kunna ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt såväl på Nasdaq Stockholm som till tredje man i samband med förvärv av företag eller verksamhet. Ersättning för överlåtna aktier ska kunna erläggas kontant, genom apport eller genom kvittning. Överlåtelser av aktier över Nasdaq Stockholm får ske endast till ett pris per aktie inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Överlåtelse i samband med företagsförvärv får ske till ett av styrelsen bedömt marknadsvärde. Syftet med bemyndigandena är att ge styrelsen möjlighet att justera bolagets kapitalstruktur, att finansiera eventuella företagsförvärv och som säkringsåtgärd för bolagets aktierelaterade incitamentsprogram. Syftet med återköpet under 2021 är att säkerställa Hexagons förpliktelser i incitamentsprogrammen (annat än leverans av aktier till deltagare i incitamentsprogrammen), inklusive täckande av sociala avgifter. Styrelsen har under 2021 inte utnyttjat bemyndigandet att besluta om överlåtelse av egna aktier.

Årsstämman den 29 april 2021 bemyndigade även styrelsen att, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt och med eller utan villkor om apport, kvittning eller andra villkor, fatta beslut om emission av B-aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler (vilka ger rätt att teckna eller konvertera till B-aktier). Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen fram till årsstämman 2022. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska antalet aktier kunna ökas med ett antal som motsvarar högst 10 procent av utestående aktier i bolaget vid den tidpunkt då styrelsen första gången utnyttjar bemyndigandet. Syftet med bemyndigandet är att säkerställa finansiering av förvärv av företag, del av företag eller verksamheter eller för att stärka bolagets kapitalbas och soliditet. Vid avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska emission med stöd av bemyndigandet ske på marknadsmässiga villkor. Bemyndigandet utnyttjades vid genomförande av apportemission om 132 622 274 B-aktier i bolaget den 1 oktober 2021 i samband med Hexagons förvärv av Infors EAM-verksamhet.

Den enskilt störste aktieägaren är Melker Schörling AB, vars innehav vid årsskiftet 2021 bestod av totalt 110 250 000 A-aktier och 466 256 440 B-aktier, motsvarande 42,4 procent av rösterna och 21,3 procent av kapitalet. Ingen annan aktieägare har ett direkt eller indirekt innehav som uppgår till minst 10 procent av det totala röstetalet i bolaget.

Såvitt Hexagons styrelse känner till finns det inga aktieägaravtal eller motsvarande överenskommelser mellan aktieägare i Hexagon med syftet att utöva gemensamt inflytande över bolaget. Inte heller känner styrelsen till några avtal eller liknande överenskommelser som kan leda till en förändring av kontrollen av bolaget eller som kan förhindra överlåtelser av aktier.

Årsstämma

Bolagsstämman är Hexagons högsta beslutande organ i vilken samtliga aktieägare äger rätt att delta. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid

bolagsstämma. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisningen (inklusive koncernredovisning) och revisionsberättelsen. Hexagon kallar till årsstämma senast fyra veckor innan stämman. För att delta på årsstämman måste aktieägaren vara införd i aktieboken och anmäla sitt deltagande i stämman till bolaget inom den tidsfrist som anges i kallelsen. Årsstämma hålls i Stockholm vanligtvis vid månadsskiftet april/maj. Årsstämman beslutar bland annat om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen, resultatdisposition enligt fastställd balansräkning och ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och verkställande direktören, arvode till styrelsen och revisorer, riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor för vd och andra ledande befattningshavare, godkännande av ersättningsrapport för föregående räkenskapsår, val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor samt om eventuella ändringar av bolagsordningen.

Valberedning

Årsstämman har beslutat att valberedningens uppdrag ska omfatta förberedelse och framläggande av förslag för aktieägarna på årsstämman om val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, ordförande vid årsstämman samt revisorer. Dessutom ska valberedningen lägga fram förslag om ersättning till styrelsen (inklusive för utskottsarbete) och revisorer.

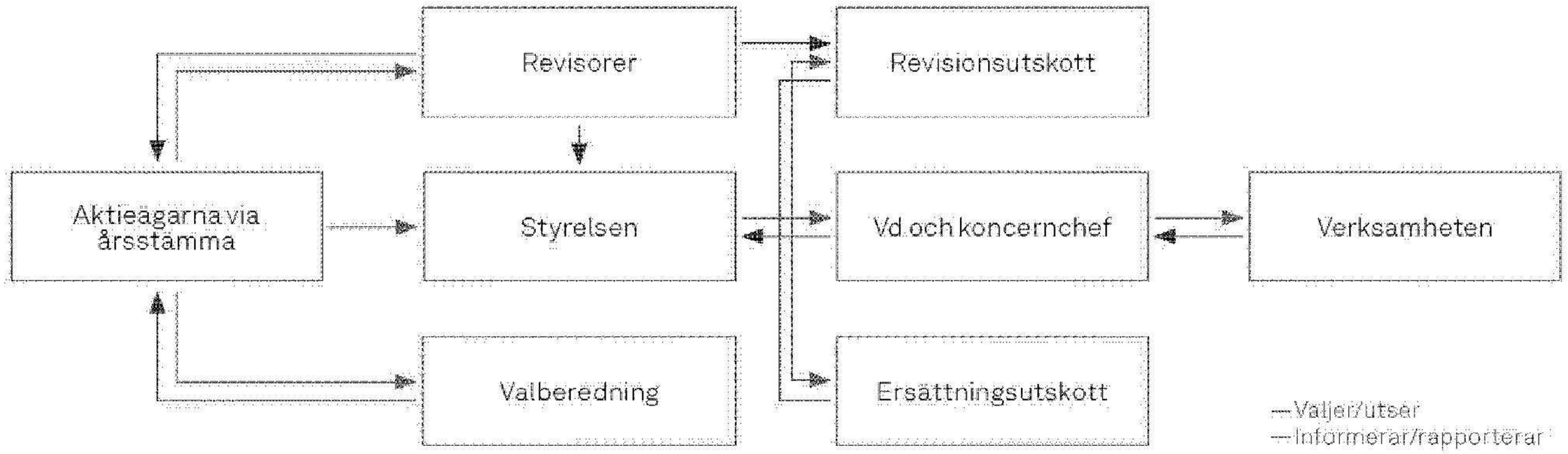
Valberedningen ska bestå av representanter för de större aktieägarna och väljs av årsstämman. Om en aktieägare som representeras av en ledamot i valberedningen inte längre är en av de större aktieägarna i Hexagon, eller om en ledamot av valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare eller av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant bland de större aktieägarna för att ersätta sådan ledamot. Inget arvode utgår till ledamöter i valberedningen.

Styrelsen

I enlighet med bolagsordningen ska styrelsen i Hexagon bestå av minst tre och högst tio ledamöter, som väljs årligen av årsstämman för tiden intill slutet av nästkommande årsstämma. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar av bolagsordningen. På extra bolagsstämman den 17 november 2021 beslutades att styrelsen ska bestå av tio ledamöter, inklusive vd. Finans- och ekonomidirektören tillika vice vd, chefsjuristen, operativa chefen samt strategidirektören deltar i styrelsemötena. På begäran deltar andra medarbetare i styrelsemötena för att föredra särskilda frågor.

Valberedningens bedömning av medlemmarnas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare presenteras på sidan 30. Enligt de krav som anges i Koden ska majoriteten av de stämmovalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och minst två av dem ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. De kriterier som anges i Koden och andra relevanta faktorer beaktades vid bedömningen av ledamöternas oberoende.

Styrelsen ansvarar för att fastlägga Hexagons övergripande mål, för att utveckla och följa upp den övergripande strategin, för beslut om större förvärv, avyttringar och investeringar samt för löpande uppföljning av verksamheten. Styrelsen ansvarar även för den löpande utvärderingen av ledningen, liksom av system för övervakning och intern kontroll samt av bolagets



Nyckeldata för styrelseledamöter

			Ledamot i utskott		Mötesnärvaro		
Styrelseledamot[1]	Invald	Oberoende	Revisionsutskott	Ersättnings-utskott	Styrelsen	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Gun Nilsson	2008	Nej[2]	⊙	⊙	15/15	6/6	2/2
John Brandon	2017	Ja			15/15		
Ulrika Francke	2010	Ja	⊙		15/15	6/6	
Henrik Henriksson	2017	Ja			13/15		
Erik Huggers	2021	Ja			1/15		
Ola Rollén	2000	Nej[3]			15/15		
Märta Schörling Andreen	2017	Nej[2]			14/15		
Sofia Schörling Högberg	2017	Nej[2]	⊙	⊙	15/15	6/6	2/2
Patrick Söderlund	2020	Ja			12/15		
Brett Watson	2021	Ja			1/15		

1) En fullständig presentation av styrelsemedlemmarna finns på sidan 30–31
2) Gun Nilsson, Märta Schörling Andreen och Sofia Schörling Högberg bedöms inte vara oberoende av bolagets huvudaktieägare
3) Ola Rollén bedöms inte vara oberoende av bolaget till följd av sin position som Hexagons vd och koncernchef

Möten med styrelse och utskott

	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Styrelse		⊙		⊙⊙	⊙⊙		⊙⊙		⊙	⊙⊙⊙⊙⊙	⊙	⊙
Revisionsutskott		⊙		⊙			⊙	⊙		⊙		⊙
Ersättningsutskott												⊙⊙

finansiella ställning. Styrelsen säkerställer också att bolagets externa kommunikation präglas av öppenhet och att informationen är korrekt, relevant och tydlig. Arbetsordning och instruktioner för styrelsen och vd avgör vilka frågor som kräver styrelsens godkännande samt vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen.

Ordföranden leder styrelsens arbete för att säkerställa att det genomförs enligt aktiebolagslagen, bestämmelser för noterade bolag samt styrelsens interna styrinstrument. Vid samtliga ordinarie styrelsemöten presenteras information om koncernens finansiella ställning och viktiga händelser som påverkar bolagets verksamhet.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet, som är ett beredande organ i kontakten mellan styrelse och revisorer, utses årligen av styrelsen och lämnar fortlöpande rapporter till styrelsen avseende sitt arbete. Revisionsutskottet följer en skriftlig instruktion och ska genom sin verksamhet uppfylla de krav som ställs i aktiebolagslagen samt i EU:s revisorsförordning. Utskottets arbetsuppgifter innefattar bland annat att biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval och arvodering till revisor, varvid utskottet ska övervaka att revisorns mandattid inte överskrider tillämpliga regler, upphandla revision och lämna en rekommendation i enlighet med EU:s revisorsförordning. Revisionsutskottet ska vidare granska och övervaka revisorernas opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision. Revisionsutskottet ska även utfärda riktlinjer för tjänster förutom revision som tillhandahålls av revisorerna och i tillämpliga fall godkänna sådana tjänster i enlighet med utfärdade riktlinjer. Revisionsutskottet ska delta i planeringen av revisionsarbetet och därmed sammanhängande rapportering samt ska löpande samråda och överlägga med de externa revisorerna för att hålla sig informerat om inriktningen och omfattningen av revisionen. Revisionsutskottet ska vidare granska och övervaka koncernens finansiella rapportering, de externa revisorernas verksamhet, bolagets interna kontrollsystem, aktuella risker och bolagets finansiella information till marknaden. Revisionsutskottets uppgifter omfattar även att lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt andra frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att bereda. Utskottet har inte, utöver vad som uttryckligen anges i av styrelsen antagen skriftlig instruktion för revisionsutskottet, mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet utses av styrelsen varje år och har till uppgift att för styrelsens räkning behandla frågor om ersättning till vd och till de ledningspersoner som rapporterar direkt till vd samt andra liknande frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att bereda. Utskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar

till koncernledningen samt tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat. Utskottet har inte mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning.

Externa revisorer

Årsstämman utser bolagets revisorer. Revisorernas uppgift är att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och vd:s förvaltning. Utöver revision kan revisorerna ha andra uppdrag av tillfällig natur, till exempel vid förvärv och hantering av skattefrågor. Hexagons revisorer närvarar normalt vid årets första styrelsemöte vid vilket de rapporterar sina iakttagelser från granskningen av intern kontroll och av föregående års finansiella rapporter. Dessutom träffar och rapporterar revisorerna regelbundet till revisionsutskottet. Revisorerna deltar även i årsstämman för att lägga fram Revisionsberättelsen, där det redogörs för det utförda revisionsarbetet och de iakttagelser som gjorts.

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen och i Koden. Styrelsen ansvarar för att förvissa sig om att bolagets interna kontroll och formaliserade rutiner följer principerna för intern kontroll och att den finansiella rapporteringen uppfyller lagstiftning och reglerna för noterade bolag. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig formell arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och reglerar styrelsens och utskottens interna arbetsfördelning.

Vd och koncernledning

Vd och koncernchef ansvarar för att leda och styra Hexagons verksamhet i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive Koden, stadgarna i bolagsordningen och de anvisningar och strategier som fastställts av styrelsen. Vd ska säkerställa att styrelsen erhåller sådan objektiv, detaljerad och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta välgrundade beslut. Dessutom svarar vd för att hålla styrelsen informerad om bolagets utveckling mellan styrelsemötena.

Koncernledningen består av vd, divisionschefer, regionansvariga samt vissa ansvariga för koncernstabsfunktioner, totalt 13 personer. Koncernledningen ansvarar för den övergripande affärsutvecklingen och fördelningen av finansiella resurser mellan affärsområdena samt frågor som rör finansiering och kapitalstruktur. Regelbundna ledningsmöten är Hexagons forum för att genomföra den övergripande styrningen ner till respektive affärsverksamheter och i sin tur ner till bolagsnivå.

Verksamheten

Finansiellt sett styrs Hexagons verksamhet på grundval av avkastningen på sysselsatt kapital. Detta förutsätter att fokus läggs på att maximera verksamhetens resultat och att minimera rörelsekapitalet. Hexagons organisationsstruktur är decentraliserad med central tillsyn och samordning. Mål, riktlinjer och strategier fastställs centralt i samarbete med affärsenheterna. Därefter har varje enskild chef det övergripande ansvaret för sin respektive enhet och för att uppnå de klart uttalade målen.

AKTIVITETER UNDER ÅRET

Årsstämma 2021

Vid årsstämman, som hölls den 29 april 2021 i Stockholm, deltog aktieägare som tillsammans representerade 63 procent av det totala antalet aktier och 73 procent av det totala antalet röster. Stämman genomfördes enbart genom förhandsröstning (poströstning) enligt tillfällig lagstiftning på grund av Covid-19-pandemin. Gun Nilsson valdes till ordförande.

Följande huvudsakliga beslut fattades vid årsstämman 2021:

- Omval av styrelseledamöterna Gun Nilsson, John Brandon, Ulrika Francke, Henrik Henriksson, Ola Rollén, Märta Schörling Andreen, Sofia Schörling Högberg och Patrick Söderlund
- Omval av Gun Nilsson som ordförande för styrelsen
- Val av revisionsfirman PricewaterhouseCoopers AB (PwC) för ett mandat om ett år. PwC har utsett auktoriserade revisorn Bo Karlsson som huvudansvarig revisor
- Utdelning om 0,65 EUR per aktie för 2020 enligt styrelsens förslag
- Beslut om godkännande av ersättningsrapport för 2020
- Godkännande av prestationsbaserat långsiktigt incitamentsprogram (Aktieprogram 2021/2024)
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler
- Beslut om aktiesplit 7:1 och ändring av bolagsordningen gällande antalet aktier

Extra bolagsstämma 2021

Vid den extra bolagsstämman, som hölls den 17 november 2021 i Stockholm, deltog aktieägare som tillsammans representerade 56 procent av det totala antalet aktier och 68 procent av det totala antalet röster. Stämman genomfördes enbart genom förhandsröstning (poströstning) enligt tillfällig lagstiftning på grund av Covid-19-pandemin. Gun Nilsson valdes till ordförande vid stämman.

Följande huvudsakliga beslut fattades vid den extra bolagsstämman 2021:

- Ändring av bolagsordningen gällande antalet styrelsemedlemmar
- Val av styrelseledamöterna Erik Huggers och Brett Watson

Valberedning

I nomineringsarbetet inför årsstämman 2021 tillämpade valberedningen regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagandet av förslag till styrelse. Valberedningen konstaterade att styrelsen i Hexagon har en jämn könsfördelning och även i övrigt har en ändamålsenlig sammansättning. Ytterligare kriterier, såsom bakgrund, erfarenhet, tidigare ledande roller, relevant insikt i Hexagons branscher och andra sedvanliga kriterier beaktades vid nominering av styrelseledamöterna.

Valberedningen inför årsstämman 2022 består av:

- Mikael Ekdahl, Melker Schörling AB (ordförande)
- Jan Dworsky, Swedbank Robur fonder
- Caroline Forsberg, SEB Investment Management
- Anders Oscarsson, AMF och AMF Fonder

Under 2021 höll valberedningen två protokollförda sammanträden varvid ordföranden har redogjort för processen av utvärdering av styrelsens arbete. Valberedningen har diskuterat och beslutat om förslag att lägga fram inför extra bolagsstämman 2021 samt årsstämman 2022 avseende val av stämmoordförande, styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter, arvode åt styrelsen, inklusive för utskottsarbete, samt åt revisorerna. Aktieägare som önskat lämna förslag har kunnat göra så genom att kontakta valberedningen via post eller e-post. Adresser har funnits tillgängliga på Hexagons hemsida.

Styrelsens verksamhet

Under 2021 höll styrelsen 15 protokollförda sammanträden, inklusive det konstituerande styrelsemötet. Vid styrelsemötena redogjorde vd och koncernchef för Hexagons position på marknaden och finansiella ställning samt väsentligare händelser med påverkan på bolagets verksamhet. Vid olika tillfällen presenterade ledande befattningshavare sina respektive verksamhetsområden och strategier för styrelsen. Under året behandlade styrelsen frågor som delårsrapporter, årsredovisningen, förvärv, cybersäkerhet och hållbarhet. Dessutom lade revisorerna fram en rapport om sitt revisionsarbete under året. Vid styrelsemöte i januari 2021 godkände styrelsen de nya hållbarhetsmålen och i december 2021 godkände styrelsen den operativa strategin och den finansiella planen för 2022.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen utvärderar fortlöpande sitt arbete och formerna för sin verksamhet. Denna utvärdering beaktar faktorer som exempelvis hur styrelsens arbete kan förbättras, om karaktären på mötena stimulerar en öppen diskussion och om varje styrelseledamot deltar aktivt och bidrar till diskussioner. Utvärderingen samordnas av styrelseordföranden. Under 2021 har ordföranden genomfört en skriftlig enkätundersökning med samtliga styrelseledamöter. Resultatet av utvärderingen har rapporterats och diskuterats i styrelsen och valberedningen. Styrelsen utvärderas också inom ramen för valberedningens verksamhet.

Revisionsutskottet

Under 2021 bestod revisionsutskottet av:

- Ulrika Francke (ordförande)
- Sofia Schörling Högberg
- Gun Nilsson

Under 2021 höll utskottet sex protokollförda möten där den finansiella rapporteringen följdes upp och diskuterades. Utskottet har också behandlat relevanta redovisningsfrågor, revisionsarbete, nyupplåning och tester av nedskrivningsbehov för goodwill.

Ersättningsutskottet

Under 2021 bestod ersättningsutskottet av:

- Gun Nilsson (ordförande)
- Sofia Schörling Högberg

Under 2021 höll utskottet två protokollförda möten där ersättning och andra anställningsvillkor för vd och koncernchef och koncernledningen diskuterades. Ersättningsutskottet utövar också tillsyn över och utvärderar de föreliggande programmen för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjerna för ersättningar till högre chefer samt ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Externa revisorer

På årsstämman 2021 valdes revisionsfirman PricewaterhouseCoopers AB (PwC) för en period om ett år. PwC ersätter Ernst & Young AB och har utsett auktoriserade revisorn Bo Karlsson till huvudansvarig revisor. Förutom uppdraget för Hexagon utför han revisionsuppdrag åt I.A Hedin Bil AB. Bland andra nyligen genomförda uppdrag finns revisionsuppdrag för företag som ASSA ABLOY AB, SKF AB och Investment AB Latour.

Hexagons revisorer deltog vid det första styrelsemötet för året, då de rapporterade iakttagelser från sin granskning av Hexagons interna kontrollsystem och de årliga räkenskaperna. Revisorerna hade möten med revisionsutskottet vid sju tillfällen under 2021. Adressen till revisorerna är PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm.

Ersättningsprinciper

Följande principer för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman 2020.

Ersättningen ska bestå av grundlön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner samt vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad till upp till 150 procent av grundersättningen, relaterad till den resultatutveckling som personen kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Styrelsen ska årligen överväga om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram ska föreslås årsstämman.

Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden och den tid under vilken avgångsvederlag utgår sammantaget inte överstiga 24 månader. Pensionsförmåner ska som huvudregel vara avgiftsbestämda. Avsteg från denna huvudregel kan komma att göras vid utseende av nya ledande befattningshavare vars anställningsavtal sedan tidigare omfattar förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionsålder för ledande befattningshavare är individuell, dock ej lägre än 60 års ålder.

Riktlinjerna avses gälla tills vidare och styrelsen kommer inte att föreslå årsstämman 2022 några ändringar av riktlinjerna. De fullständiga riktlinjerna redovisas på sidorna 19–20.

Ersättning till koncernledningen

Ersättning till vd och koncernchef samt övriga ledande befattningshavare redovisas i not 30 på sidan 72. Styrelsen har upprättat en ersättningsrapport för godkännande av årsstämman 2022.

Inga avtal mellan bolaget och dess styrelseledamöter eller anställda föreligger, annat än vad som framgår av not 30 som föreskriver rätt till ersättning om dessa säger upp sig, sägs upp på sakliga grunder eller om anställningen upphör som följd av ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget.

Incitamentsprogram

För information om Aktieprogram 2020/2023 och Aktieprogram 2021/2024 se sidan 79 (avsnittet om Hexagon-aktien) samt not 30 på sidan 72.

Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelsen beslutas av årsstämman på förslag från valberedningen. Under 2021 uppbar styrelsens ordförande och övriga ledamöter en sammanlagd ersättning om totalt 603,9 TEUR (603,9). Ersättningen till styrelsen redovisas i not 30 på sidan 72.

Ersättning till revisorerna

Ersättning för tjänster utöver själva revisionsarbetet hänför sig huvudsakligen till arbete i samband med förvärv samt skattefrågor. Ersättning till de externa revisorerna redovisas i not 31 på sidan 73.

För mer information om de principer som tillämpas →

- Aktiebolagslagen, regeringen.se
- Svensk kod för bolagsstyrning, bolagsstyrning.se

Ytterligare information finns på hexagon.com →

- Bolagsordning
- Information från tidigare bolagsstämmor
- Information om styrelseledamöter, vd och revisor
- Information om valberedningen, inklusive bolagets valberedningsinstruktion
- Information inför årsstämman 2022

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Enligt Årsredovisningslagen och Koden ska styrelsen avge en rapport över de viktigaste aspekterna av bolagets system för intern kontroll och riskhantering när det gäller finansiell rapportering. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar styrelse, bolagsledning och övrig personal. Processen har utformats för att utgöra en rimlig försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt ett allmänt accepterat ramverk som fastställts för detta, beskrivs den interna kontrollen vanligen ur fem olika aspekter.

1. Kontrollmiljö

Hexagons organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes- eller dotterföretagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och avyttringar samt övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom Hexagon. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvarsområden har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel Hexagons finanspolicy och redovisningsinstruktioner samt i den attestordning som vd fastställer.

Hexagons ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt koncernrapporteringssystem. Koncernens ekonomienhet har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterföretagens controllers avseende bokslut och rapportering. Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisor. Hexagon har ingen internrevisionsfunktion då ovan nämnda funktioner väl fyller denna uppgift. Samtliga Hexagons dotterföretag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. För varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för ekonomisk styrning och för att finansiella rapporter är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

2. Riskutvärdering

De väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras såväl på koncern-, affärsområdes-, dotterföretags- som enhetsnivå. I styrelsen ansvarar revisionsutskottet för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering. Särskilt prioriterat är att identifiera processer där risken för väsentliga fel relativt sett är högre på grund av komplexiteten i processen eller i sammanhang där stora värden är involverade.

3. Kontrollaktivitet

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen sker både genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar, automatiska kontroller genom IT-systemen samt genom generella kontroller i den underliggande IT-miljön. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

4. Information och kommunikation

För att säkerställa att den finansiella rapporteringen är fullständig och korrekt, har koncernen formulerat riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, inom respektive enhet samt till och från ledning och styrelse. Riktlinjer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbunden återkoppling avseende den interna kontrollen. För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har Hexagon en av styrelsen fastställd informationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

5. Uppföljning

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller aktuella rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Hexagon AB (publ), org.nr 556190-4771

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 21–27 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 30 mars 2022

PricewaterhouseCoopers AB

Bo Karlsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Helena Kaiser de Carolis
Auktoriserad revisor

”Genom att möjliggöra en hållbar autonom framtid kommer Hexagon fortsätta driva tillväxt och aktieägarvärde.”

Kära aktieägare,

Det är återigen dags att blicka tillbaka på det gångna året, ett år då vi äntligen fick tillbaka en känsla av normalitet. Industrin frigjorde sig från den globala pandemins grepp och började växa igen. Hexagon var inte annorlunda, med resultat på rekordnivåer, transformativa förvärv och revolutionerande produktlanseringar var 2021 ännu ett exceptionellt år.

I fjolårets årsredovisning framförde jag styrelsens fasta övertygelse om att framgångsföretag måste vara fokuserade och hålla sig till de långsiktiga planerna, vilket vi återigen höll fast vid under 2021. För att främja vår långsiktiga strategi, att möjliggöra en hållbar autonom framtid, fortsatte vi att investera i FoU, motsvarande 566,5 MEUR och 13 procent av de totala intäkterna. Denna investering ledde till framgångsrika lanseringar av revolutionerande produkter som till exempel Leica BLK ARC, en autonom laserscanner som kan integreras med robotar för att möjliggöra autonom och mobil laserscanning samt Leica BLK2FLY, världens första autonoma flygande laserscanner som med hög precision samlar in data från otillgängliga platser.

Förvärv har alltid varit en strategiskt viktig del av Hexagons tillväxt och framgång, 2021 var ingen besvikelse i det avseendet. Vi genomförde vårt största förvärv hittills genom avknoppningen av Infors EAM-verksamhet och ingick ett strategiskt partnerskap med Infor och Koch Equity Development. Sammantaget gjorde vi sex förvärv under året och välkomnade betydelsefull innovation och talang till Hexagon.

2021 var också det år som Hexagon påskyndade sin hållbarhetsresa. Vi har länge sagt att hållbarhet är den största affärsmöjligheten under 2000-talet och under 2021 började vi föregå med gott exempel genom att lansera R-evolution. Med avsikt att återuppfinna hur industrin hanterar komplexa miljöutmaningar är R-evolution 100 procent fokuserade på att driva vinstgenererande investeringar i green-tech projekt där Hexagons teknologi kan tillämpas. Vi satte också upp flera ambitiösa hållbarhetsmål under 2021 bland annat att bli koldioxidneutrala i hela vår värdekedja till 2050, att föra hållbarhetsrevisioner av samtliga direktleverantörer i riskområden till år 2023 och att uppnå minst 30 procent kvinnor i ledande befattningar till år 2025.

Genom att möjliggöra en hållbar autonom framtid kommer Hexagon fortsätta driva tillväxt och aktieägarvärde. Vår primära funktion som styrelse är att säkerställa att ledningen har stöd och frihet att fortsätta bygga på Hexagons framgång. För oss innebär det att lita på Hexagons ledarskap och stötta deras förmåga att fatta snabba beslut och samtidigt erbjuda råd när det behövs. Vi är fortsatt trygga med denna strategi och våra nya finansiella mål för kommande femårsperiod, som lanserades på kapitalmarknadsdagen 2021.

Å hela styrelsens vägnar vill jag tacka alla medarbetare på Hexagon för deras föredömliga arbete och alla aktieägare för deras fortsatta förtroende. Det är vårt nöje och privilegium att som styrelse få fortsätta att genomföra Hexagons långsiktiga strategi och främja dess framtida framgång.

Gun Nilsson
Styrelsens ordförande

Styrelse

Gun Nilsson
Född 1955
Styrelseledamot sedan 2008
Styrelseordförande sedan 2017
Ordförande i ersättningsutskottet och ledamot i revisionsutskottet
Utbildning: Civilekonom
Arbetslivserfarenhet: Vd Melker Schörling AB, finansdirektör IP-Only Group, Sanitec Group, och Nobia Group, vd Gambro Holding AB, vice vd och finansdirektör Duni AB
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Hexpol AB, AAK AB, Absolent Air Care Group AB, Bonnier Group AB och Einar Mattsson AB samt ordförande i Kollegiet för svensk bolagsstyrning
Tidigare uppdrag de senaste fem åren: *Styrelseledamot Capio AB, Loomis AB och Dometic Group*
Aktieinnehav[1]: 88 662 B-aktier
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen

John Brandon
Född 1956
Styrelseledamot sedan 2017
Utbildning: Fil.kand. (historia)
Arbetslivserfarenhet: Rådgivare Conductive Ventures, vice vd International of Apple Inc., vd Academic Systems Inc., vice vd och direktör North America of Adobe Systems Inc.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Securitas AB
Tidigare uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]: 21 000 B-aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare

Ulrika Francke
Född 1956
Styrelseledamot sedan 2010
Ordförande i revisionsutskottet
Utbildning: Universitetsstudier
Arbetslivserfarenhet: Vd och koncernchef Tyréns AB, stadsbyggnadsdirektör samt gatu- och fastighetsdirektör Stockholms stad och vd SBC AB
Andra uppdrag: Styrelseordförande Vasakronan, Knightec AB och Swedish Green Building Council, vice ordförande Swedish Standards Institute (SIS), styrelseledamot Liquid Wind, Circura, Sven Tyréns stiftelse, VREF (Volvo Research and Educational Foundation) samt ordförande för ISO.
Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Vice styrelseordförande Swedbank AB, styrelseordförande BIM Alliance Sverige och Stockholms Stadsteater AB samt styrelseledamot Tyréns AB, Almega Tjänsteföretagen och Wåhlin fastighets AB
Aktieinnehav[1]: 42 000 B-aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare

Henrik Henriksson
Född 1970
Styrelseledamot sedan 2017
Utbildning: Civilekonom
Arbetslivserfarenhet: Vd H2GreenSteel AB, vd och koncernchef Scania AB, vice vd Sales and Marketing Scania, direktör Scania Trucks, försäljningsdirektör Scania Sydafrika
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Electrolux AN, Saab AB, Creades AB
Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Styrelseledamot Scania, Teknikföretagen och Svenskt Näringsliv
Aktieinnehav[1]: 56 819 B-aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och dess större aktieägare

Erik Huggers
Född 1973
Styrelseledamot sedan 2021
Utbildning: Fil.kand. (ekonomi och marknadsföring)
Arbetslivserfarenhet: Vd och koncernchef VEVO LLC, vice vd Verizon Communications, vd Intel Media Inc., vd British Broadcasting Corporation, direktör Microsoft Corporation
Övriga uppdrag: Styrelseledamot ProsiebenSat.1 Media SE och Wetransfer B.V.
Tidigare uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]: –
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och dess större aktieägare

Ola Rollén
Född 1965
Vd och koncernchef sedan 2000
Styrelseledamot sedan 2000
Utbildning: Civilekonom
Arbetslivserfarenhet: Vd Sandvik Materials Technology och Kanthal, vice vd Avesta-Sheffield
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Greenbridge Investment Partners Ltd.
Tidigare uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]: 502 075 B-aktier
Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare

Märta Schörling Andreen
Född 1984
Styrelseledamot sedan 2017
Utbildning: Civilekonom
Arbetslivserfarenhet: Varumärkes- och innovationskonsult Pond Innovation & Design
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Melker Schörling AB, Hexpol AB, AAK AB och Absolent Group
Tidigare uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]: 110 250 000 A-aktier och 466 256 440 B-aktier genom Melker Schörling AB
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen

Sofia Schörling Högberg
Född 1978
Styrelseledamot sedan 2017
Ledamot i revisionsutskottet och ersättningsutskottet
Utbildning: Civilekonom
Arbetslivserfarenhet: Varumärkeskonsult Essen International
Övriga uppdrag: Vice styrelseordförande Melker Schörling AB, styrelseledamot Securitas AB och Assa Abloy AB
Tidigare uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]: 110 250 000 A-aktier och 466 256 440 B-aktier genom Melker Schörling AB
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen

Patrick Söderlund
Född 1973
Styrelseledamot sedan 2020
Utbildning: -
Arbetslivserfarenhet: Vd Embark Studios AB och DICE AB, ledande befattningar hos Electronic Arts
Övriga uppdrag: Styrelseordförande Embark Studios AB, styrelseledamot Market Art Fair Intressenter AB, Fractal Gaming Group AB, Ortalis Group AB and Nexon Co. Ltd.
Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Styrelseledamot BIMobjects AB, Peltarion AB och DICE AB
Aktieinnehav[1]: 34 615 B-aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och dess större aktieägare

Brett Watson
Född 1980
Styrelseledamot sedan 2021
Utbildning: Fil.kand. och MBA (finans)
Arbetslivserfarenhet: Vd Koch Equity Development (KED), vd KEDs Principal Investment Team, varierande positioner inom investment banking och private equity
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Infor, Getty Images, Transaction Network Services, Globus Group, MI Windows and Doors och the Flint Group
Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Styrelseledamot ADT Inc. och Solera Holdings Inc.
Aktieinnehav[1]: –
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och dess större aktieägare

1) Aktieinnehav baserat på uppgifter per den 25 mars 2022 och inkluderar även närståendes innehav.

Gun Nilsson

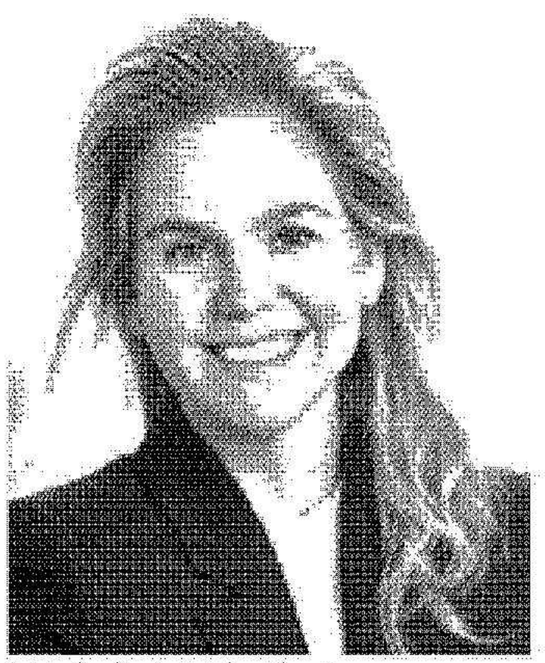
John Brandon

Ulrika Francke

Henrik Henriksson

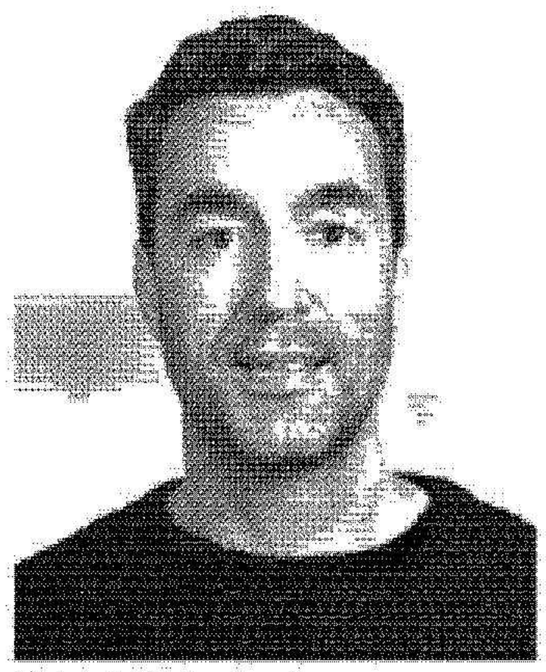
Erik Huggers

Ola Rollén



Märta Schörling Andreen

Sofia Schörling Högberg



Patrick Söderlund

Brett Watson

Koncernledning

Ola Rollén
Född 1965
Vd och koncernchef sedan 2000
Anställd sedan 2000
Utbildning: Civilekonom
Arbetslivserfarenhet: Vd Sandvik Materials Technology och Kanthal, vice vd Avesta-Sheffield
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Greenbridge Investment Partners Ltd.
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]: 502 075 B-aktier

Robert Belkic
Född 1970
Finans- och ekonomidirektör och vice vd
Anställd sedan 2009
Utbildning: Civilekonom
Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom finansfunktionerna på Hexagon AB, EF Education First Ltd .och Autoliv Inc.
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]: –

Burkhard Böckem
Född 1971
Teknikdirektör
Anställd sedan 2001
Utbildning: Teknologie doktor (teknik) och teknologie master (geodesi)
Arbetslivserfarenhet: Teknikdirektör för divisionen Geosystems, varierande ledande positioner inom forskning och utveckling hos divisionen Manufacturing Intelligence
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]: –

Kristin Christensen
Född 1971
Marknadsdirektör
Anställd sedan 2004
Utbildning: Fil.kand. och MBA (marknadsföring)
Arbetslivserfarenhet: Ansvarig för kommunikation inom Hexagon AB, ledande befattningar inom marknadsföring hos Intergraph Corporation, Solution 6 North America och andra mjukvaruföretag
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]: –

Jürgen Dold
Född 1962
Chef för GSI
Anställd sedan 1995
Utbildning: Teknologie doktor (ingenjörsvetenskap)
Arbetslivserfarenhet: Akademisk rådgivare och biträdande professor vid Technical University of Braunschweig, Tyskland samt ledande befattningar inom Leica Geosystems AG
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i UTZ Group
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]: 210 000 B-aktier

Paolo Guglielmini
Född 1977
Chef för divisionen Manufacturing Intelligence
Anställd sedan 2010
Utbildning: Civilingenjör
Arbetslivserfarenhet: Vd MSC Software, vice vd Global Business Development Manufacturing Intelligence division, projektledare CERN, affärsanalytiker Accenture
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]: 13 231 B-aktier

Norbert Hanke
Född 1962
Operativ chef
Anställd sedan 2001
Utbildning: Examen i företagsekonomi
Arbetslivserfarenhet: Chef divisionen Manufacturing Intelligence, finansdirektör Brown & Sharpe och olika befattningar inom Kloeckner-koncernen
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]: 158 424 B-aktier

Li Hongquan
Född 1966
Chef för region Kina
Anställd sedan 2001
Utbildning: Civilingenjör
Arbetslivserfarenhet: Chef Qingdao Brown & Sharpe, Qianshao Technology Co. Ltd. och ledande befattningar inom den kinesiska verkstadsindustrin
Uppdrag de senaste fem åren: –
Övriga uppdrag: –
Aktieinnehav[1]: 840 000 B-aktier

Maria Luthström
Född 1982
Chef för hållbarhet och investerarrelationer
Anställd sedan 2015
Utbildning: Civilekonom
Arbetslivserfarenhet: Chef Investor relations Hexagon AB, ledande befattningar inom Investor Relations och kommunikation på Axel Johnson AB och Axfood AB
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]: 665 B-aktier

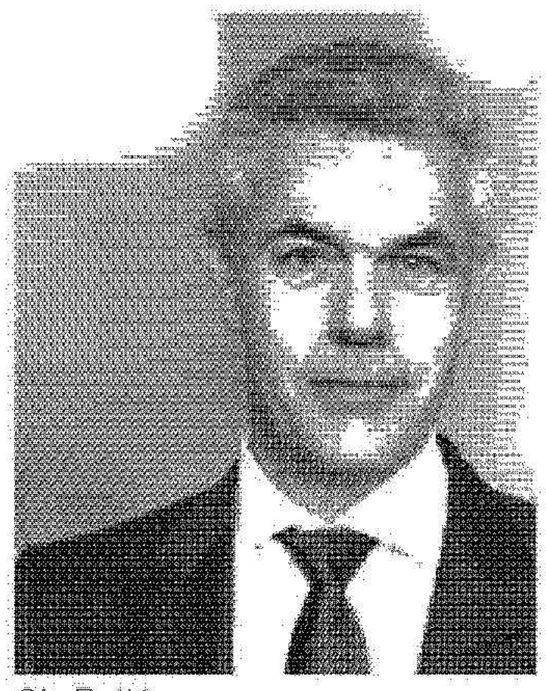
Ben Maslen
Född 1972
Strategidirektör
Anställd sedan 2017
Utbildning: Fil.kand. (ekonomi och statsvetenskap) samt auktoriserad revisor
Arbetslivserfarenhet: Gruppchef European capital goods equity research Morgan Stanley, aktieanalytiker BoAML
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]: 7 000 B-aktier

Michael Ritter
Född 1963
Chef för divisionen Autonomy & Positioning
Anställd sedan 2009
Utbildning: Civilingenjör
Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar hos Schlumberger Oilfield Services och Trimble Inc.
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]: –

Mattias Stenberg
Född 1977
Chef för divisionen PPM
Anställd sedan 2009
Utbildning: Civilekonom
Arbetslivserfarenhet: Strategidirektör, ansvarig för kommunikation och strategi på Hexagon AB, positioner inom Investor Relations hos Teleca AB och Autoliv Inc.
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]: 42 000 B-aktier

Tony Zana
Född 1979
Chefsjurist
Anställd sedan 2008
Utbildning: Jur.dr. och Fil.kand. (ledarskap)
Arbetslivserfarenhet: Vice chefsjurist Hexagon, vice vd, chefsjurist och företagsjurist Intergraph Corporation, advokat Manynard, Cooper & Gale, hovrättsnotarie
Övriga uppdrag: –
Uppdrag de senaste fem åren: –
Aktieinnehav[1]: –

1) Aktieinnehav baserat på uppgifter per den 25 mars 2022 och inkluderar även närståendes innehav.



Ola Rollén

Robert Belkic

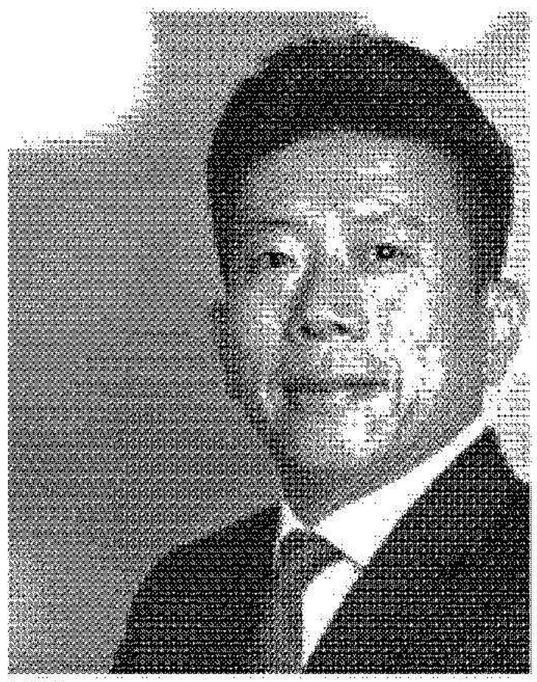
Burkhard Böckem

Kristin Christensen

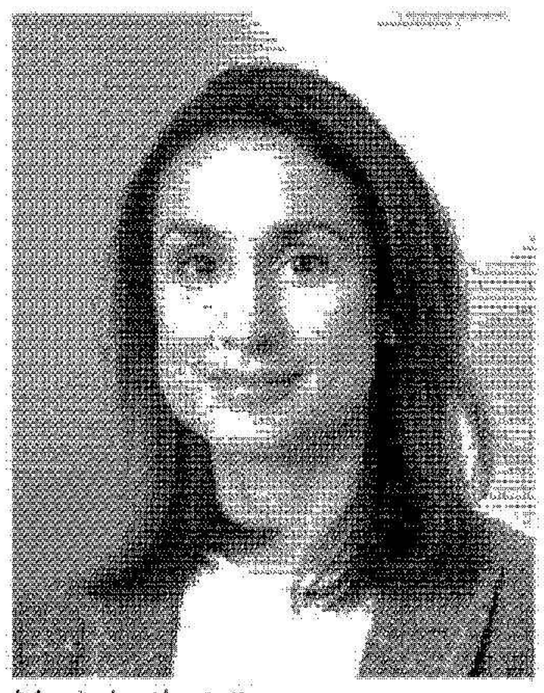
Jürgen Dold

Paolo Guglielmini

Norbert Hanke



Li Hongquan



Maria Luthström

Ben Maslen

Michael Ritter

Mattias Stenberg

Tony Zana

Riskhantering

Hexagons riskhantering syftar till att identifiera, kontrollera och minska risker i anslutning till verksamheten. Merparten av dessa aktiviteter görs i varje dotterföretag men vissa juridiska, strategiska, hållbarhetsrelaterade och finansiella risker hanteras på koncernnivå.

Hantering av marknadsrisker

Marknadsrisk avser risker relaterade till konjunkturutveckling, konkurrens, förvärv och integration. Marknadsrisker hanteras i första hand av respektive dotterföretag.

Risk	Riskhantering
Förvärv och integration	
En viktig del av Hexagons nuvarande och framtida tillväxtstrategi är att aktivt bedriva strategiska förvärv av företag. Det kan dock inte garanteras att Hexagon kommer hitta lämpliga förvärvsobjekt, inte heller kan det garanteras att nödvändig finansiering för framtida förvärvskandidater kan erhållas på för Hexagon acceptabla villkor eller överhuvudtaget. Avsaknad av förvärvsfinansiering eller lämpliga förvärvsmål kan leda till minskad tillväxttakt för Hexagon. Genomförandet av förvärv innebär också risk. Det förvärvade företagets relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner kan komma att påverkas negativt av förvärvet. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan bli mer kostsamma eller mer tidskrävande än beräknat samt att förväntade synergier helt eller delvis uteblir. Ett förvärv av ett företag som inte bedriver sin verksamhet på ett hållbart sätt eller överensstämmer med Hexagons uppförandekod kan ha en negativ inverkan på Hexagons anseende.	Hexagon studerar många företag för att hitta förvärv som kan stärka koncernens produktportfölj eller förbättra distributionsnätverket. Kandidaterna värderas kontinuerligt utifrån finansiella, teknologiska och kommersiella aspekter. Varje förvärvskandidats eventuella plats i koncernen avgörs med utgångspunkt från simulering av synergieffekter och strategier för genomförandet. En genomgång av hela företaget (due diligence) görs i vederbörlig ordning innan beslut fattas för att kunna värdera eventuella risker. Från 2000 och fram till idag har Hexagon genomfört mer än 170 förvärv. Baserat på Hexagons omfattande erfarenhet av förvärv och integration av dessa, i kombination med klara strategier och mål, har Hexagon goda förutsättningar att framgångsrikt kunna fortsätta med att införliva nya företag i koncernen. I Hexagons utvärderingsprocess (due diligence) ingår ett antal hållbarhetsvärderingar, såsom detaljerade överväganden om målföretagets interna kontroller, kvalitetsarbete, miljöfrågor, anställningsvillkor, ISO (International Organization for Standardization), LEED (Ledarskap i energi- och miljödesign) eller annan branschcertifiering samt korruptionsbekämpning/ FCPA (Foreign Corrupt Practices Act) och exportkontroll. Hexagon utvärderar också om förvärvskandidaten följer en solid uppförandekod och huruvida förvärvskandidatens företagsansvar och hållbarhetsprogram är effektiva.
Konjunkturpåverkan	
Hexagon bedriver en världsomspännande verksamhet som är beroende av såväl de globala ekonomiska marknadsförhållandena och finansmarknaderna som de unika förutsättningarna för ett visst land eller en viss region. Allmänna ekonomiska och finansiella marknadsförhållanden påverkar Hexagons befintliga och potentiella kunders möjlighet och benägenhet att investera i mät- och visualiseringsteknologi. Svaga makroekonomiska förutsättningar globalt eller i delar av världen kan därför leda till en marknadstillväxt som understiger förväntningarna och till lägre intäkter för Hexagon. Den pågående Covid-19-pandemin har orsakat betydande störningar i den globala ekonomin och i alla regioner där Hexagon och dess leverantörer, distributörer, affärspartners samt kunder gör affärer och där Hexagons personal finns. Covid-19-pandemin och insatserna att hantera den, inklusive insatser från statliga myndigheter, har haft och kan fortsätta att ha betydande effekter på globala marknader. Nya varianter av Covid-19, osäkerhet kring de långsiktiga konsekvenserna för viktiga Hexagon kundindustrier samt en ökning av råvaru- och insatsvarukostnaderna kan påverka Hexagons försäljningspotential och kostnadsstruktur. Även om varaktigheten och kännbarheten av dessa effekter är mycket osäkra har de haft och kan fortsätta att ha en negativ inverkan på Hexagons verksamhet, finansiella ställning och resultat på många sätt.	Hexagons verksamhet har en betydande geografisk spridning och en bred kundbas i ett stort antal branscher. Tänkbara negativa effekter av en nedgång i de utvecklade länderna kan delvis uppvägas av försäljningsökningar inom tillväxtområden och vice versa. Medan Hexagon har tagit fram och fortsätter att utveckla planer avsedda att mildra pandemins negativa inverkan på verksamheten, kan en långvarig ekonomisk nedgång begränsa effektiviteten i dessa insatser.

Risk	Riskhantering
Geopolitiska risker	
Att förstå geopolitisk risk, hur geografi och ekonomi påverkar politik och relationerna mellan länder, är viktigt i en värld som blivit alltmer sammanflätad till följd av globaliseringen. Aktuella geopolitiska risker innefattar den nuvarande krisen i Ukraina till följd av den ryska invasionen i regionen och de globala sanktioner som riktas mot rysk affärsverksamhet, de politiska och ekonomiska osäkerheterna kring den sammankopplade globala ekonomins sårbarhet för pandemier samt en potentiell upptrappning av handelskriget mellan USA och Kina. Att förstå hur dessa geopolitiska risker kan påverka Hexagons organisation, operativa resultat och strategier är avgörande för att göra mer träffsäkra prognoser om Hexagons framtida tillväxt och lönsamhet. Vilken inverkan krisen i Ukraina, pandemier och/eller eskalerande handelsfrågor mellan USA och Kina kommer att ha på världshandeln samt de globala marknaderna och efterfrågan på Hexagons produkter de närmaste åren är dock fortfarande osäker och kommer till viss del bero på huruvida några kriser klaras upp och om överenskommelser om tillträde till marknaderna kan skapas.	Hexagon följer noga utvecklingen för att eliminera risker som kan uppstå på grund av geopolitik, såsom sanktioner och/eller störningar i den internationella handeln eller den globala ekonomin samt risker relaterade till Hexagons anseende till följd av affärer i Ryssland på grund av krisen i Ukraina. Samtidigt utvärderar man olika strategier för att förbereda sig för och hantera möjliga scenarier som kan påverka Hexagons organisation och förmåga att göra affärer i olika delar av världen på kort sikt och under de närmaste åren.
Konkurrens och prispress	
Delar av Hexagons verksamhet bedrivs i sektorer som påverkas av pressade priser och snabb teknologiutveckling. Förmågan att konkurrera på marknaden genom att introducera nya produkter med ökad funktionalitet och samtidigt sänka kostnaderna för nya och befintliga produkter är mycket viktig. Andra risker i förhållande till konkurrenter är till exempel konsolidering eller inträde på Hexagons marknader av bolag med betydande resurser. FoU är kostsamt och utveckling av nya produkter innebär alltid en risk för misslyckade produktlanseringar eller misslyckad kommersialisering, vilket kan få väsentliga negativa konsekvenser för Hexagon. Vidare skapar teknisk innovation och föränderliga trender, såsom störande teknologier, försörjningskedjor, nya marknadsaktörer eller nya affärsmodeller, inneboende risker som är svåra att förutse.	Hexagon investerar cirka 10–13 procent av nettoomsättningen i FoU. Sammanlagt är nästan 5 000 anställda verksamma med detta arbete. Målet för Hexagons FoU är att överföra kundbehov till produkter och tjänster och att tidigt upptäcka marknads- och produktmässiga möjligheter. Att introducera nya produkter och teknologier kräver en aktiv förvaltning av immateriella rättigheter för att säkra Hexagons teknologiska position.

Hantering av operativa risker

Operativa risker är relaterade till mottagandet av nya produkter och tjänster, leverantörer och humankapital. Eftersom majoriteten av de operativa riskerna hänför sig till Hexagons kund- och leverantörsrelationer analyseras dessa löpande. De operativa riskerna hanteras i huvudsak av respektive dotterföretag i Hexagon.

Risk	Riskhantering
Kunder	
Hexagons verksamhet bedrivs på ett stort antal geografiska marknader och omfattar många olika kundkategorier. Surveying var den enskilt största kundkategorin och stod för 20 procent av nettoomsättningen 2021. För Hexagon kan denna kundkategori innebära vissa risker, eftersom en nedgång eller svag utveckling inom surveying kan få negativa konsekvenser för Hexagons verksamhet. Surveying följs av kundkategorierna elektronik och tillverkning med 17 procent, infrastruktur och bygg med 15 procent samt kraft och energi med 12 procent. Föränderlig efterfrågan från Hexagons kunder är möjlig eftersom teknologibehov och konsumtion förändras över tid.	Hexagon har en god riskspridning med avseende på geografisk närvaro och kundgrupper, därför är koncernens beroende av en enskild kund inte avgörande för utvecklingen. Den största kunden svarar för cirka 1 procent av koncernens nettoomsättning. Kundkrediter är den största motpartsrisken i Hexagon. Bolaget anser att det inte föreligger någon väsentlig koncentration av sådana risker i verksamheten. Med anledning av krisen i Ukraina har Hexagon avbrutit nya affärer i Ryssland. Om några tjänster krävs för att stödja och underhålla de ryska kunder som inte är föremål för sanktioner kommer Hexagon att tillhandahålla minimal support.
Hexagon kan utsättas för risker, inklusive risker relaterade till Hexagons anseende, genom att spendera kapital och resurser för att skapa nya affärsmöjligheter i Ryssland medan krisen i Ukraina pågår, eller om kunder missbrukar företagets produkter på sätt som påverkar mänskliga rättigheter negativt. Vidare, på grund av Covid-19-pandemin, kan förseningar, avbokningar eller ändringar av användar- och branschkonferenser samt andra marknadsföringsevenemang relaterade till Hexagons lösningar, inklusive egna kundevent, påverka förmågan att etablera nya och behålla befintliga kunder samt effektivt marknadsföra Hexagons lösningar.	Hexagons program för regelefterlevnad behandlar alla principer i uppförandekoden inklusive exportkontroll. Hexagon har åtagit sig att följa lämplig exportkontroll och har insatser som syftar till att skydda fred och säkerhet genom att förhindra olaglig handel med varor (produkter, mjukvara och teknologi etc.) till destinationer där de kan användas för olagliga ändamål.
Leverantörer	
Hexagons hårdvaruprodukter består av komponenter från flera olika leverantörer. För att kunna tillverka, sälja och leverera produkter är Hexagon beroende av leveranser från tredje part i enlighet med överenskomna krav med avseende på exempelvis mängd, kvalitet och leveranstider. Felaktiga eller uteblivna leveranser från en leverantör kan i sin tur orsaka försenade eller uteblivna leveranser från Hexagons sida, vilket kan resultera i minskad försäljning. Vidare använder Hexagon underleverantörer, distributörer, återförsäljare och andra representanter. Hexagon kan utsättas för risker, inklusive risker relaterade till Hexagons anseende, om leverantörer arbetar på ett sätt som påverkar mänskliga rättigheter negativt. Covid-19-pandemin förhindrade temporärt fysiska möten och hindrade på sätt och vis effektiv kommunikation med befintliga och potentiella säljare, leverantörer och partners, vilket kan ha negativ inverkan på befintliga och framtida relationer samt på Hexagons förmåga att skapa efterfrågan på produktlösningar.	Hexagon har en fördelaktig riskspridning med avseende på leverantörer och beroendet av en enskild leverantör är inte avgörande för koncernens utveckling. Den största leverantören svarade 2021 för omkring 1 procent av Hexagons nettoomsättning. För att minimera risken för leveransbrist eller stora prissvängningar hos leverantörerna arbetar bolaget aktivt med att koordinera komponentförsörjningen och identifiera alternativa leverantörer för strategiska komponenter. Leverantörsriskundersökningar utförs (av extern partner) för att identifiera och begränsa risker som är förknippade med leverantörernas verksamheter. Hexagon har också processer för hållbarhetsriskbedömning och leverantörsrevisioner, vilka inkluderar hantering av risker gällande brott mot mänskliga rättigheter.
Om det skulle förekomma okontrollerbara effekter till följd av en leverantörs bristande efterlevnad av Hexagons uppförandekod för affärsetik och/eller Hexagons uppförandekod för leverantörer kan det riskera Hexagons anseende.	Hexagon har ett program för regelefterlevnad för leverantörer som hanterar sociala och etiska risker. Hexagon utför regelbundet leverantörsrevisioner för att säkerställa att leverantörerna efterlever Hexagons uppförandekod för affärsetik och Hexagons uppförandekod för leverantörer.
Produktions- och distributionsenheter	
Hexagons produktions- och distributionsenheter är utsatta för risker (brand, explosion, naturkatastrofer, maskinskador, cyberhot, infrastrukturstörningar, strömavbrott etc.) som kan leda till egendomsskador och avbrott i verksamheten. Denna risk förstärks ytterligare av klimatförändringarna som har en direkt inverkan på frekvensen och svårighetsgraden av dessa händelser.	Riskbedömningar utförs (av extern partner) för att identifiera och minska riskerna samt stödja den lokala ledningen i sitt skadeförebyggande arbete. Bedömningar görs med respektive dotterföretag i enlighet med en långsiktig plan. Hexagon har implementerat ISO 9001 på majoriteten av de största produktionsanläggningarna.

Risk	Riskhantering
Humankapital	
Om nyckelpersoner avgår eller om Hexagon misslyckas med att attrahera kvalificerad och mångsidig personal till alla nivåer inom organisationen kan det ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet. Att bevara Hexagons företagskultur är vidare avgörande för att attrahera och behålla talanger. Hexagons personal var, och fortsätter att vara i olika delar av organisationen, förhindrad att arbeta på plats eller att resa till följd av Covid-19-pandemin. Inställda evenemang, stängda anläggningar, karantän, reserestriktioner och andra förändringar i branschpraxis liksom sjuka medarbetare eller familjemedlemmar är alla faktorer som har påverkat Hexagons anställda negativt. Dessa faktorer kan fortsätta att inverka på utveckling, tillverkning, försäljning, marknadsföring och leverans av hård- och mjukvarulösningar samt tillhandahållande av tjänster och support på ett negativt sätt. Införande av nya lagar eller regler, eller ändring av befintliga lagar och regler till följd av Covid-19-pandemin kan orsaka risker i företagets förmåga att anställa och behålla kvalificerad personal.	Eftersom fortsatta framgångar är beroende av förmågan att rekrytera, behålla och utveckla duktiga medarbetare är Hexagons anseende som attraktiv arbetsgivare, för både existerande och potentiell personal, en viktig framgångsfaktor. Koncernledningen och ledningarna i affärsområdena hanterar dessa risker gemensamt. Hexagon arbetar strukturerat med personalfrågor och marknadsbaserad ersättning för att säkerställa medarbetarnas tillfredsställelse. Hexagon utför regelbundet en medarbetarundersökning med huvudsyfte att mäta medarbetarnas engagemang. För att attrahera kvalificerade medarbetare samarbetar Hexagon med flera universitet och högskolor runt om i världen för att utbilda och anställa studenter med industriella färdigheter.
Miljö	
Hexagon levererar sensorer, mjukvara och data till sina kunder. 60 procent av försäljningen kommer från mjukvara och tjänster. Hexagon driver inte någon verksamhet som kräver utsläppsrätter. Däremot kan skärpta miljökrav leda till ökade kostnader eller krav på ytterligare investeringar för de bolag inom koncernen som är föremål för sådan reglering. Klimatförändringar kan leda till naturkatastrofer och öka risken för fysisk skada på tillgångar och leverantörsbrist. Hexagon påverkas av sådan lagstiftning på liknande sätt som andra företag som verkar inom dessa områden.	Hexagon anser sig i allt väsentligt följa tillämpliga lagar och förpliktelser och har erhållit relevanta tillstånd där det behövs. Hexagon följer kontinuerligt förväntade och genomförda förändringar i lagstiftning i de länder där koncernen är verksam. Hexagon utvärderar rutinmässigt risken av klimatförändringar i sin verksamhet som en del av sitt försäkringsprogram. Hexagon har implementerat ISO 14001 på majoriteten av de största produktionsanläggningarna och har implementerat ett hållbarhetsprogram för att minska utsläpp av växthusgaser från sin egen verksamhet och från hela värdekedjan.
Affärsetik och korruption	
Korruption påverkar samhällen och den globala ekonomiska utvecklingen negativt samt skadar det förtroende som krävs för att skapa goda affärsmiljöer. Dessutom kan företag som Hexagon hållas ansvariga för korruption hos anställda, strategiska eller lokala partners eller andra representanter. Om Hexagon eller dess representanter inte följer regelverk för antikorruption kan myndigheter ålägga civila och/eller straffrättsliga böter och påföljder vilket kan ha en negativ inverkan på Hexagons verksamhet. För Hexagon är regelefterlevnad för korruptionsbekämpning av yttersta vikt, eftersom det hjälper Hexagon att fördjupa sina ekonomiska intressen och sitt varumärkesvärde.	Hexagon har en solid uppförandekod och ett väl utvecklat program för antikorruption som omfattar hela koncernen inklusive riktlinjer, processer och utbildning. Dokumenten gällande regelverket för antikorruption omfattar principer inom områden som gåvor och underhållning (både till och från tredje part), anställning av kandidater med statliga förbindelser samt involvera och handla med tredje part.
Cyberrisker och dataskydd	
Hexagon är beroende av IT-system i sin verksamhet. Störningar eller fel i kritiska system kan ha en negativ inverkan på Hexagons verksamhet, inklusive inverkan på drift, Hexagons materiella och immateriella tillgångar samt, i vissa fall, externa parters immateriella tillgångar och verksamhet. Covid-19-pandemin har medfört säkerhetsutmaningar när anställda, partners, kunder och tjänsteleverantörer arbetar på distans från icke-företagshanterade nätverk under den pågående Covid-19-pandemin och eventuellt därefter. Incidenter kan också leda till missbruk av personuppgifter så som obehörig användning, spridning eller förlust av data. Datasäkerhet och integritet är ett viktigt område för Hexagon. Enligt GDPR och annan motsvarande lagstiftning i andra jurisdiktioner samt ePrivacy-föreskrifterna har Hexagon strikta rättsliga krav för att skydda mot dataöverträdelser gällande personuppgifter (PI). Reglerna omfattar alla leverantörer som samlar, lagrar och behandlar PI-data för Hexagons räkning. I Kina finns en liknande lag som nyligen antogs för att skydda olika datatyper, inklusive PI-data. Det är av yttersta vikt för Hexagon att skydda och säkra all data eftersom kostnaderna för ett allvarligt brott är höga och kan också skada Hexagons anseende.	Cyberrisker ökar i samhället i allmänhet och Hexagon arbetar kontinuerligt med att hålla bolagets IT-system väl skyddade. Hexagon investerar även i förbättrade återställningsplaner och datalagringsfunktioner, expertis på IT-säkerhet samt adekvat försäkringsskydd. Hexagon begränsar därutöver IT-relaterade risker genom kontrakt med externa parter. Hexagon kräver att alla divisioner måste implementera ett godkänt ramverk för cybersäkerhet. Som lägsta standard för implementering på introduktionsnivå har Hexagon fastställt regelverket NIST-800171. Divisionerna kommer att bedöma sina behov i förhållande till kundernas krav och kan behöva implementera strängare regelverk såsom ISO27001 / NIST-800-53.

Hantering av finansiella risker

Finansiella risker hanteras på koncernnivå. Koncernens riskpolicy, som uppdateras och godkänns varje år av styrelsen, anger regler och begränsningar för hanteringen av finansiella risker i hela koncernen. Hexagons internbank ansvarar för samordning av den finansiella riskhanteringen. Internbanken ansvarar också för koncernens externa upplåning och interna finansiering. Ytterligare finansiella risker innefattar bland annat risk för varierande affärsresultat, säsongsmässiga variationer och ändringar av redovisningsprinciper (eller tillämpning av dessa).

Risk	Riskhantering

Valutor

Hexagons verksamhet bedrivs i huvudsak internationellt. Under 2021 genererades motsvarande 975,1 MEUR (808,2) av det operativa resultatet, exklusive poster av engångskaraktär, i andra valutor än EUR. De valutor som har störst inverkan på Hexagons resultat och nettotillgångar är CHF, CNY och USD. Valutarisk är risken att fluktuationer i valutakurser har en ofördelaktig inverkan på resultaträkning, balansräkning och kassaflöde.

Försäljning samt inköp av varor och tjänster i andra valutor än dotterföretags funktionella valuta leder till transaktionsexponering.

När resultat- och balansräkningens poster omräknas till EUR uppstår en omräkningsexponering. Omräkningsexponeringen i balansräkningen kan ha en avsevärd negativ påverkan på koncernens totalresultat. Dessutom påverkas jämförbarheten av Hexagons resultat över tid av förändringar i valutakurser. Effekten av omräkningsexponeringen i resultaträkningen beskrivs nedan för de valutor som hade den största betydelsen för Hexagons resultat och nettotillgångar under 2021, inklusive effekten på rörelseresultatet.

	Rörelse[1]	Netto av intäkt och kostnad	Resultateffekt
CHF	Försvagats -1%	Negativ	Positiv
USD	Försvagats -4%	Positiv	Negativ
CNY	Förstärkts 3%	Positiv	Positiv
EBIT1, MEUR			-26,4

1) Jämfört med EUR och 2020

Hexagons rapporteringsvaluta är EUR, vilket har en stabiliserande effekt på vissa nyckeltal, som är av betydelse för koncernens kostnad för kapital.

Transaktionsexponeringen avseende valutor är så långt som möjligt koncentrerad till de länder där tillverkningen sker. Detta uppnås genom att tillverkningsenheterna fakturerar försäljningsorganisationen i deras respektive funktionella valutor. Enligt koncernens finanspolicy ska transaktionsexponeringar avseende valutor inte säkras genom användande av externa finansiella instrument. Motivet är att tiden mellan order och betalning är kort för den helt övervägande delen av transaktionerna. Dessutom inskränker sig effekten av en säkring endast till att effekten av valutakursförändringen skjuts upp.

Omräkningsexponeringen kan motverkas genom att ta upp lån i samma valuta som motsvarande nettotillgångar. Men för att ha volatiliteten i nettoskulden på en acceptabel nivå är för närvarande huvuddelen av upplåningen i EUR.

Ränta

Ränterisk är risken för att förändringar i marknadsräntenivån påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Ränteriskexponering uppstår huvudsakligen från utestående externa lån. Genomslaget i räntenettot beror bland annat på den genomsnittliga räntesatsen på upplåningen.

I enlighet med koncernens finanspolicy ska den genomsnittliga räntebindningstiden för den externa upplåningen vara mellan 6 månader och 3 år. Under året användes räntederivat för att hantera ränterisken.

Risk	Riskhantering
Kredit	
Kreditrisk, det vill säga risken att kunder ej fullföljer sina kreditåtaganden, utgör större delen av Hexagons motpartsrisk. Finansiell kreditrisk är risken att en motpart med vilken Hexagon investerat likvida medel, ingått terminskontrakt eller avtal om andra derivatinstrument går i konkurs.	Genom en kombination av geografisk och branschmässig spridning av kunder reduceras risken för väsentliga kundförluster. För att minska Hexagons finansiella kreditrisk placeras överskottslikviditet endast med ett begränsat antal av bolaget godkända banker och derivataffärer görs enbart med motparter där ett ISDA (International Swaps and Derivatives Association) ramavtal avseende kvittning har ingåtts. Eftersom Hexagon är nettolåntagare används överskottslikviditeten i första hand för att amortera extern skuld. Därför hålls den genomsnittliga placeringen av överskottslikviditet i banker på lägsta möjliga nivå.
Likviditet	
Likviditetsrisk är risken att inte kunna infria bolagets betalningsförpliktelser i sin helhet när dessa förfaller eller att endast kunna göra det på påtagligt ofördelaktiga villkor på grund av brist på likvida medel.	Hexagons policy är att den samlade likviditetsreserven ska uppgå till minst 10 procent av den prognostiserade årliga nettoomsättningen. Vid utgången av 2021 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditutrymmen till sammanlagt 1 341,5 MEUR (1 764,6).
Refinansiering	
Refinansieringsrisk består i att Hexagon inte har tillräcklig finansiering tillgänglig för att refinansiera lån som förfaller, beroende på att befintliga långivare inte vill lämna ytterligare kredit eller att Hexagon stöter på svårigheter att skaffa nya långivare vid en given tidpunkt. Bolagets förmåga att klara den framtida kapitalförsörjningen är till stor del beroende av hur väl Hexagon lyckas i sin försäljning av produkter och tjänster. Det finns inga garantier för att Hexagon genom försäljning eller finansiering från tredje part ska kunna anskaffa kapital i tillräcklig omfattning. I detta avseende spelar även den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknaden en betydande roll. Dessutom behöver Hexagon tillräcklig finansiering för att kunna refinansiera lån som förfaller. För att säkerställa att dessa behov kan tillgodoses krävs en stark finansiell ställning i kombination med ett aktivt arbete för att få tillgång till sådana krediter. Det finns inga garantier för att Hexagon ska få tillgång till tillräckliga krediter för refinansiering av lån.	För att säkerställa lämplig finansiering och minska refinansieringsrisken får högst 20 procent av Hexagons bruttolåneskuld, inklusive checkräkningskrediter, förfalla inom de närmaste 12 månaderna såvida inte ersättningskrediter är avtalade. Hexagons huvudsakliga finansiering är: • En syndikerad låneram (RCF) som etablerades under 2021. Faciliteten uppgår till 1 500 MEUR med en löptid på 5+1+1 år. • Ett svenskt MTN-program (Medium Term Note) om 20 000 MSEK etablerat under 2014. MTN-programmet ger Hexagon möjlighet att emittera obligationer med löptider på upp till sex år. • Ett svenskt företagscertifikatprogram etablerat 2012. Programmet gör det möjligt för Hexagon att emittera företagscertifikat upp till ett sammanlagt belopp om 15 000 MSEK med löptid upp till 12 månader.
Försäkringsbara risker	
Hexagons verksamheter, tillgångar och anställda är i viss utsträckning exponerade för olika risker såsom skadegörelse, förluster och skador som om de inträffar kan hota Hexagons fortsatta affärsverksamhet, intäkter, finansiella tillgångar och anställda.	För att säkerställa ett väl avvägt försäkringsskydd och uppnå finansiella skalfördelar upphandlas sak- och ansvarsförsäkringar, reseförsäkringar och transportförsäkringar centralt i koncernen kombinerat med lokalt försäkringsskydd där så behövs. Försäkringsprogrammet ses över regelbundet så att egen risk och försäkrad risk balanseras optimalt.

Hantering av legala risker

De legala riskerna hanteras i första hand i varje dotterföretag. Koncernens centrala juridiska stabsfunktion stöttar dotterföretagen och hanterar vissa legala risker på koncernnivå.

Risk	Riskhantering
Lagstiftning och reglering	
Hexagons huvudmarknader är föremål för omfattande reglering. Hexagons verksamhet kan komma att påverkas av förändringar i regelverk, tullavgifter och andra handelshinder, pris- och valutakontroller samt offentligrättsliga förordningar och restriktioner i de länder där Hexagon är verksamt. Till exempel har strängare bestämmelser trätt i kraft eller är under utveckling i flera jurisdiktioner, vilket leder till ökat ansvar för företagen när det gäller integritet och behandling av personuppgifter. Dessa ändrade krav och striktare regler medför risk för bristande regelefterlevnad av dataskydd, vilket kan leda till betydande juridiska avgifter och skada Hexagons anseende. Ytterligare områden med osäkerhet i lagstiftningen inkluderar lagar och förordningar relaterade till miljömässig hållbarhet, inklusive klimatförändringar. Till exempel kan nya lagar och förordningar som svar på klimatförändringar resultera i ökad energieffektivitet för Hexagons produkter och ökade efterlevnads- och energikostnader.	Hexagon följer noga lagstiftning, regelverk och förordningar som tillämpas på varje enskild marknad och arbetar för att snabbt anpassa verksamheten till identifierade framtida förändringar. För att hantera landspecifika risker följer Hexagon lokala bestämmelser och övervakar den politiska utvecklingen i länder där koncernen är verksam. Hexagon har etablerat ett globalt program för regelefterlevnad för att säkerställa att samtliga dotterföretag vid varje tidpunkt följer tillämpliga lagar och föreskrifter. Vidare, med anledningen av krisen i Ukraina, kommer Hexagon att fortsätta följa alla tillämpliga exportrestriktioner och sanktionslagar som är relevanta för vår verksamhet samt följa etiska regler samt internationella standarder.
Immateriella rättigheter	
Hexagon är utsatt för risker för intrång i immateriella rättigheter och plagiat av tredje parter. Det finns ingen garanti för att Hexagon kommer att kunna skydda erhållna patent, varumärken och andra immateriella rättigheter eller att inlämnade ansökningar om registrering kommer att beviljas. Vidare finns det en risk att nya teknologier och produkter utvecklas som kringgår eller ersätter Hexagons immateriella tillgångar. Tvister rörande intrång kan, liksom tvister i allmänhet, vara kostsamma och tidskrävande och kan därför inverka negativt på Hexagons verksamhet. Dessutom kan tredje parter hävda att Hexagons produkter gör intrång i deras immateriella rättigheter.	Hexagon strävar efter att skydda sina teknologiska innovationer för att säkerställa avkastningen på de investeringar som görs inom FoU. Detta sker genom patent och Hexagon söker genom rättsliga förfaranden skydda sig mot intrång när så anses motiverat. Immateriella rättigheter kan i allmänhet endast upprätthållas i jurisdiktioner som har beviljat sådant skydd eller som erkänner dessa rättigheter.
Skatt	
Genom sina dotterföretag är Hexagon verksamt inom ett antal jurisdiktioner och alla gränsöverskridande affärer är normalt förknippade med skatterisker eftersom det saknas globala regler för internprissättning. Lokala skattemyndigheter följer sina egna lokala regler för sådan prissättning och olika myndigheter bedömer internprissättning på olika sätt. Hexagon samverkar regelbundet med lokala skattemyndigheter och har ofta flera pågående skatterevisioner. Hexagons tolkning av skattelagstiftning, skatteöverenskommelser, OECD:s riktlinjer och överenskommelser mellan skattemyndigheter i olika länder kan bli ifrågasatta av lokala skattemyndigheter i vissa länder. Regler och direktiv kan också komma att ändras i framtiden vilket kan påverka koncernens skattesituation negativt. Dessutom kan förändringar i verksamheter eller delar därav få betydelse för överenskommelser som träffats med skattemyndigheter i vissa jurisdiktioner. Den genomsnittliga skattesatsen kan komma att öka om stora förvärv görs i högskattejurisdiktioner eller om bolagsskattesatserna förändras i länder där Hexagon har betydande verksamhet.	Transaktioner mellan bolag i koncernen görs i enlighet med Hexagons tolkning av rådande skattelagstiftning, skatteavtal, OECD:s riktlinjer och avtal ingångna med utländska skattemyndigheter. Nya redovisningsregler eller tolkningar av tillämpliga styrande organ kan också medföra risker.

Finansiella rapporter

Innehållsförteckning

Koncernens resultaträkning 42
Koncernens rapport över totalresultat 42
Koncernens balansräkning 43
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital 44
Koncernens rapport över kassaflöden 45
Moderbolagets resultaträkning 46
Moderbolagets rapport över totalresultat 46
Moderbolagets balansräkning 47
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital 48
Moderbolagets rapport över kassaflöden 49
NOT 1 Redovisningsprinciper 49
NOT 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar 51
NOT 3 Rörelsesegment 52
NOT 4 Moderbolagets inköp från och försäljning till koncernföretag 53
NOT 5 Intäkter från avtal med kunder 53
NOT 6 Rörelsens kostnader 54
NOT 7 Övriga rörelseintäkter/-kostnader 54
NOT 8 Revisionsarvoden 55
NOT 9 Resultat från andelar i koncernföretag 56
NOT 10 Finansiella intäkter och kostnader 56
NOT 11 Inkomstskatter 56
NOT 12 Justeringar 57
NOT 13 Statliga stöd 57
NOT 14 Immateriella anläggningstillgångar 58
NOT 15 Materiella anläggningstillgångar 59
NOT 16 Leasing 61
NOT 17 Finansiella anläggningstillgångar 62
NOT 18 Fordringar 63
NOT 19 Varulager 63
NOT 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/ upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 64
NOT 21 Aktiekapital och antal aktier 64
NOT 22 Avsatt till pensioner 65
NOT 23 Övriga omstruktureringar 66
NOT 24 Finansiell riskhantering 67
NOT 25 Finansiella instrument 69
NOT 26 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser 70
NOT 27 Nettotillgångar i förvärvade och avyttrade verksamheter 70
NOT 28 Medelantal anställda 72
NOT 29 Ersättningar till anställda 72
NOT 30 Ersättning till ledande befattningshavare 72
NOT 31 Ersättning till koncernens revisorer 73
NOT 32 Upplysningar om närstående 73
NOT 33 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång 73
NOT 34 Utestående rättsliga tvister 73
Årsredovisningens undertecknande 74
Revisionsberättelse 75
Aktien 79
Resultaträkning per kvartal 82
Treårssammandrag 83
Finansiella definitioner 84
Verksamhetsdefinitioner 85
Valutakoder 85
Information till aktiegare 85

Koncernens resultaträkning

MEUR	Not	2021	2020
Nettoomsättning	3, 5, 24	4 341,1	3 764,4
Kostnad för sålda varor	6, 12	-1 544,0	-1 390,1
Bruttoresultat		**2 797,1**	**2 374,3**
Försäljningskostnader	6, 12	-797,4	-687,3
Administrationskostnader	6, 12	-357,4	-328,2
Forsknings- och utvecklingskostnader	6, 12	-510,8	-462,7
Realisationsresultat vid avyttring av dotterföretag	9, 27	0,3	-
Övriga rörelseintäkter	7, 12	207,2	152,2
Övriga rörelsekostnader	7, 12	-329,2	-261,3
Rörelseresultat[1]	3, 13, 22, 29, 30, 31	**1 009,8**	**787,0**
Finansiella intäkter och kostnader			
Finansiella intäkter	10, 25	5,1	6,3
Finansiella kostnader	10, 16, 25	-31,3	-33,7
Resultat före skatt	3	**983,6**	**759,6**
Skatt på årets resultat	11	-173,6	-134,9
Årets resultat		**810,0**	**624,7**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		801,6	618,1
Innehav utan bestämmande inflytande		8,4	6,6
[1] Varav justeringar	*12*	*-259,8*	*-222,5*
Avskrivningar och nedskrivningar ingår i årets resultat med		**-578,9**	**-534,2**
- varav avskrivningar på övervärden		**-62,2**	**-53,3**
Antal aktier i genomsnitt (tusental)	21	**2 599 293**	**2 572 780**
Antal aktier i genomsnitt efter utspädning (tusental)	21	**2 606 291**	**2 573 914**
Resultat per aktie, Euro cent		**30,8**	**24,0**
Resultat per aktie efter utspädning, Euro cent		**30,8**	**24,0**

Koncernens rapport över totalresultat

MEUR	Not	2021	2020
Årets resultat		810,0	624,7
Övrigt totalresultat:			
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen			
Omvärderingar av pensioner	22	43,7	-29,4
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen	11	-5,3	3,6
Summa poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen efter skatt		**38,4**	**-25,8**
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Årets förändring av omräkningsreserv		503,5	-468,5
Skatt hänförlig till poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Skatt på årets förändring av omräkningsreserv	11	-14,1	23,3
Summa poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen efter skatt		**489,4**	**-445,2**
Övrigt totalresultat efter skatt		**527,8**	**-471,0**
Årets totalresultat		**1 337,8**	**153,7**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 326,8	147,5
Innehav utan bestämmande inflytande		11,0	6,2

Koncernens balansräkning

MEUR	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	8, 14	10 909,4	7 941,8
Materiella anläggningstillgångar	15	536,7	480,1
Nyttjanderättstillgångar	16	201,7	205,1
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17, 25	20,9	15,7
Andra långfristiga fordringar	17, 18, 25	48,7	64,7
Uppskjuten skattefordran	11	105,9	102,1
Summa anläggningstillgångar		**11 823,3**	**8 809,5**
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	443,5	371,1
Kundfordringar	5, 18, 25	1 090,8	884,7
Aktuella skattefordringar	11	26,5	35,0
Övriga fordringar - räntebärande	25	1,0	1,3
Övriga fordringar - ej räntebärande	18, 25	87,3	77,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20, 25	150,5	127,6
Kortfristiga placeringar	25	42,8	65,7
Kassa och bank	25	429,3	331,7
Summa omsättningstillgångar		**2 271,7**	**1 894,1**
SUMMA TILLGÅNGAR		**14 095,0**	**10 703,6**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	21	85,8	81,6
Övrigt tillskjutet kapital		3 378,4	1 631,2
Omvärderingsreserv		-4,8	-4,8
Omräkningsreserv		337,9	-151,5
Balanserat resultat		4 934,8	4 378,3
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**8 732,1**	**5 934,8**
Innehav utan bestämmande inflytande		32,6	14,4
Summa eget kapital		**8 764,7**	**5 949,2**
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	22	75,0	125,4
Övriga avsättningar	23	13,9	14,7
Uppskjutna skatteskulder	11	478,0	460,2
Långfristiga skulder - räntebärande	25	2 143,0	1 995,4
Leasingskulder	16	149,9	153,5
Övriga långfristiga skulder - ej räntebärande	25	116,0	85,5
Summa långfristiga skulder		**2 975,8**	**2 834,7**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	25	263,2	207,4
Förskott från kunder	25	99,9	76,0
Aktuella skatteskulder	11	71,9	61,0
Kortfristiga skulder - räntebärande	25	582,3	437,4
Leasingskulder	16	62,7	61,6
Övriga skulder - ej räntebärande	25	135,3	189,7
Övriga avsättningar	23	54,8	48,3
Förutbetalda intäkter	20, 25	655,1	520,9
Upplupna kostnader	20, 25	429,3	317,4
Summa kortfristiga skulder		**2 354,5**	**1 919,7**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**14 095,0**	**10 703,6**

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MEUR	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omvärde-ringsreserv	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Eget kapital hänförligt till moder-bolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01	81,6	1 631,2	-4,8	293,7	4 062,1	6 063,8	13,1	6 076,9
Årets totalresultat	-	-	-	-445,2	592,7	147,5	6,2	153,7
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-1,3	-1,3	1,3	-
Pågående nyemission	-	-0,4	-	-	-	-0,4	-	-0,4
Nyemission	-	0,4	-	-	-	0,4	-	0,4
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-47,3	-47,3	-	-47,3
Utdelning	-	-	-	-	-227,9	-227,9	-6,2	-234,1
Utgående eget kapital 2020-12-31	**81,6**	**1 631,2**	**-4,8**	**-151,5**	**4 378,3**	**5 934,8**	**14,4**	**5 949,2**
Årets totalresultat	-	-	-	**489,4**	**837,4**	**1 326,8**	**11,0**	**1 337,8**
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-0,3	-0,3	0,3	-
Apportemission	4,2	1 747,2	-	-	-	1 751,4	-	1 751,4
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-62,2	-62,2	-	-62,2
Utdelning	-	-	-	-	-238,4	-238,4	-5,8	-244,2
Förvärv av innehav utan bestäm-mande inflytande	-	-	-	-	-	-	12,7	12,7
Aktiebaserat program (LTIP)	-	-	-	-	20,0	20,0	-	20,0
Utgående eget kapital 2021-12-31	**85,8**	**3 378,4**	**-4,8**	**337,9**	**4 934,8**	**8 732,1**	**32,6**	**8 764,7**

Aktiekapitalet beskrivs närmare i not 21.

Övrigt tillskjutet kapital består av bland annat överkursfonder och reservfonder i koncernen.

Omvärderingsreserven avser värdeförändring på finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Omräkningsreserven är nettot av den valutaomräkningsdifferens som avser utländska dotterföretag och effekten av den valutasäkring efter skatt av nettotillgångar i utländska dotterföretag som skett.

Det balanserade resultatet består av alla historiska resultat efter skatt exklusive innehav utan bestämmande inflytande minus lämnade utdelningar plus omvärderingar av pensionsskulder efter skatt i övrigt totalresultat.

Innehav utan bestämmande inflytande är den andel av eget kapital som tillhör ägare utan bestämmande inflytande (minoritetsdelägare) i vissa dotterföretag.

Koncernens rapport över kassaflöden

MEUR	Not	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		**1 009,8**	**787,0**
Justering för icke kassaflödespåverkande poster i rörelseresultatet:			
Avskrivningar och nedskrivningar		578,9	534,2
Förändring av avsättningar		-60,3	-50,9
Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar		0,9	0,1
Realisationsresultat från andelar i koncernföretag		-0,3	-
Kostnader för aktieprogram		25,1	-
Övrigt		9,0	-
Erhållna räntor		4,9	6,9
Betalda räntor		-33,6	-31,4
Betald skatt		-189,4	-163,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		**1 345,0**	**1 082,7**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		-48,8	22,7
Förändring av kortfristiga fordringar		-142,2	89,3
Förändring av kortfristiga skulder		169,6	109,3
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		**-21,4**	**221,3**
Kassaflöde från den löpande verksamheten[1]		**1 323,6**	**1 304,0**
Kassaflöde från ordinarie investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	14	-312,2	-286,6
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	-112,7	-107,5
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	15	5,5	10,8
Kassaflöde från ordinarie investeringsverksamheten		**-419,4**	**-383,3**
Operativt kassaflöde		**904,2**	**920,7**
Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamheter	27	-748,4	-760,5
Försäljning av verksamheter	27	0,3	-
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	17	-4,0	-42,7
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	17	5,4	8,2
Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten		**-746,7**	**-795,0**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upplåning	24, 25	714,7	653,7
Amortering	24, 25	-494,8	-561,0
Återköp av egna aktier	21	-62,2	-47,3
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-238,4	-227,9
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretag		-5,8	-6,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-86,5**	**-188,7**
Årets kassaflöde		**71,0**	**-63,0**
Likvida medel vid årets början[2]		397,4	468,3
Valutakursdifferens i likvida medel		3,7	-7,9
Årets kassaflöde		71,0	-63,0
Likvida medel vid årets slut[2]		**472,1**	**397,4**
1) Varav kassaflöde av engångskaraktär		*-27,8*	*-70,5*

2) I likvida medel ingår kortfristiga placeringar samt kassa och bank

Moderbolagets resultaträkning

MEUR	Not	2021	2020
Nettoomsättning	4	15,4	10,5
Administrationskostnader	4, 6, 29, 30, 31	-29,0	-20,9
Rörelseresultat		**-13,6**	**-10,4**
Finansiella intäkter och kostnader			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	0,6	360,1
Finansiella intäkter	10	93,7	120,1
Finansiella kostnader	10	-102,4	-139,9
Resultat före skatt och bokslutsdispositioner		**-21,7**	**329,9**
Bokslutsdispositioner			
Erhållna och lämnade koncernbidrag		0,0	-3,1
Förändring av periodiseringsfond		7,3	35,0
Resultat före skatt		**-14,4**	**361,8**
Skatt på årets resultat	11	2,9	-1,6
Årets resultat		**-11,5**	**360,2**

Moderbolagets rapport över totalresultat

MEUR	2021	2020
Årets resultat	-11,5	360,2
Övrigt totalresultat	-	-
Årets totalresultat	**-11,5**	**360,2**

Moderbolagets balansräkning

MEUR	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	3,0	0,1
Materiella anläggningstillgångar	15	0,0	0,1
Summa immateriella och materiella anläggningstillgångar		**3,0**	**0,2**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	10 527,4	8 013,6
Fordringar hos koncernföretag	17	718,0	1 260,9
Andra finansiella anläggningstillgångar	17	1,1	0,9
Uppskjuten skattefordran	11	3,0	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		**11 249,5**	**9 275,4**
Summa anläggningstillgångar		**11 252,5**	**9 275,6**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		1 737,4	1 492,1
Aktuella skattefordringar	11	0,1	1,6
Övriga fordringar		0,3	0,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	0,9	0,3
Summa kortfristiga fordringar		**1 738,7**	**1 494,3**
Kassa och bank		93,0	2,6
Summa omsättningstillgångar		**1 831,7**	**1 496,9**
SUMMA TILLGÅNGAR		13 084,2	10 772,5
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	21	85,8	81,6
Fond för utvecklingsutgifter		3,0	0,1
Reservfond		314,3	314,3
Summa bundet eget kapital		**403,1**	**396,0**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		2 903,1	1 155,8
Balanserade vinstmedel		3 341,4	3 656,4
Summa fritt eget kapital		**6 244,5**	**4 812,2**
Summa eget kapital		**6 647,6**	**5 208,2**
Obeskattade reserver		-	7,5
Summa obeskattade reserver		**-**	**7,5**
Avsättningar			
Övriga avsättningar		1,1	0,9
Summa avsättningar		**1,1**	**0,9**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	1 992,8	1 994,6
Summa långfristiga skulder		**1 992,8**	**1 994,6**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	573,4	419,6
Leverantörsskulder		1,2	0,8
Skulder till koncernföretag		3 860,1	3 125,0
Övriga skulder		1,7	9,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	6,3	6,0
Summa kortfristiga skulder		**4 442,7**	**3 561,3**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		13 084,2	10 772,5

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

	Bundet eget kapital				Fritt eget kapital		
MEUR	Aktiekapital	Inbetalt, ej registrerat aktiekapital	Fond för utvecklings-utgifter	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
Ingående balans 2020-01-01	81,6	0,0	0,1	314,3	1 155,8	3 571,4	5 123,2
Årets totalresultat	-	-	-	-	-	360,2	360,2
Aktivering av utvecklingsutgifter	-	-	0,0	-	-	0,0	-
Utdelning	-	-	-	-	-	-227,9	-227,9
Nyemission	0,0	-	-	-	0,4	-	0,4
Pågående nyemission	-	0,0	-	-	-0,4	-	-0,4
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-	-47,3	-47,3
Utgående balans 2020-12-31	81,6	-	0,1	314,3	1 155,8	3 656,4	5 208,2
Årets totalresultat	-	-	-	-	-	-11,5	-11,5
Aktivering av utvecklingsutgifter	-	-	2,9	-	-	-2,9	-
Utdelning	-	-	-	-	-	-238,4	-238,4
Apportemission	4,2	-	-	-	1 747,2	-	1 751,4
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-	-62,2	-62,2
Avrundning	-	-	-	-	0,1	-	0,1
Utgående balans 2021-12-31	85,8	-	3,0	314,3	2 903,1	3 341,4	6 647,6

Moderbolagets rapport över kassaflöden

MEUR	Not	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-13,6	-10,4
Justering för icke kassaflödespåverkande poster i rörelseresultatet:			
Av- och nedskrivningar		0,2	0,1
Ej realiserade valutakursvinster och förluster		15,9	7,3
Erhållen aktieutdelning		0,2	-
Erhållna finansiella intäkter		92,5	118,1
Betalda finansiella kostnader		-104,3	-139,2
Betald skatt		1,3	-15,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		-7,8	-40,0
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		-244,3	140,3
Förändring av kortfristiga skulder		729,5	1 051,1
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet		485,2	1 191,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		477,4	1 151,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	14	-3,0	-0,1
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	-	-0,1
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	17	-762,6	-0,3
Förändring långfristiga fordringar hos koncernföretag		585,2	-1 144,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-180,4	-1 145,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upplåning		565,3	632,1
Amortering		-412,7	-459,7
Avsättning		0,2	0,2
Återköp av egna aktier	21	-62,2	-47,3
Utdelning till aktieägare		-238,4	-227,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-147,8	-102,6
Årets kassaflöde		149,2	-96,3
Likvida medel vid årets början[1]		2,6	60,9
Valutakursdifferens i likvida medel		-58,8	38,0
Årets kassaflöde		149,2	-96,3
Likvida medel vid årets slut[1]		93,0	2,6

1) I likvida medel ingår kassa och bank

Noter

NOT 1 Redovisningsprinciper

Hexagons koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International IFRS Interpretation Committee (IFRIC) som har godkänts av Europeiska Kommissionen för tillämpning inom EU.

Vidare har rekommendationen RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering, tillämpats.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridisk person. Rekommendationen innebär att moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen förutom i de fall årsredovisningslagen eller gällande skatteregler begränsar möjligheterna att tillämpa IFRS. Skillnader mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper redogörs för under moderbolagets redovisningsprinciper nedan.

Tillämpade redovisningsprinciper och beräkningsmetoder för koncernen överensstämmer med dem som tillämpades föregående år med de undantag som framgår på nästa sida.

Den 29 mars 2022 godkände styrelsen och vd denna årsredovisning och koncernredovisning för publicering och rapporterna kommer att presenteras vid årsstämman den 29 april 2022 för fastställande.

Tillämpning av nya och ändrade standarder från och med 2021
Nya standarder, ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som trätt i kraft från och med 1 januari 2021 bedöms inte ha haft någon väsentlig påverkan på Hexagons finansiella rapporter.

Tillämpning av nya standarder från och med 2022
Nya standarder, ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som ännu ej trätt i kraft har inte tillämpats i förtid i Hexagons finansiella rapporter och bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på Hexagons finansiella rapporter.

Förutsättningar vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter
Moderbolagets funktionella valuta är EUR som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. De finansiella rapporterna presenteras i EUR. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal med en decimal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, som värderas till verkligt värde.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsstandard.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över löpande. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 2.

Klassificering
Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Koncernens verksamhetscykel bedöms understiga ett år.

Koncernredovisning
I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolagen över vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande, det vill säga de som exponeras för eller har rätt till en rörlig avkastning från sitt engagemang och kan påverka avkastningen genom sitt inflytande.

Företag eller rörelser som förvärvas (rörelseförvärv) redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att ett rörelseförvärv betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar rörelsens tillgångar och övertar dess skulder. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. Anskaffningsvärdet utgörs av summan av det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten av vad som erläggs kontant, via övertagande av skulder eller egna emitterade aktier.

Tilläggsköpeskillingar kan vara villkorade av framtida försäljnings- eller resultatmål. Vid förvärvstidpunkten görs en bedömning av huruvida dessa framtida mål kommer att uppnås. Tilläggsköpeskillingen värderas till verkligt värde och inkluderas i anskaffningsvärdet och redovisas som en finansiell skuld i enlighet med IFRS. Långfristiga tilläggsköpeskillingar diskonteras till nuvärde. Värderingen till verkligt värde baseras initialt på det bedömda utfallet av det förvärvade bolagets försäljning eller resultat. Efterföljande värderingar av tilläggsköpeskillingen görs löpande till verkligt värde och väsentliga effekter av omvärderingar redovisas i enlighet med IFRS i resultaträkningen. Om en intäkt redovisas till följd av en ändrad bedömning av tilläggsköpeskillingens storlek, görs också en nedskrivningsprövning av de eventuella övervärden som uppstod i samband med förvärvet. Visar prövningen att en nedskrivning ska redovisas, möts nedskrivningen i resultaträkningen av intäkten från omvärderingen av tilläggsköpeskillingen. Transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen i takt med att de uppstår.

Förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas initialt till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Undantag för denna princip görs för förvärvade skattefordringar/-skulder, ersättningar till anställda och aktierelaterade ersättningar, vilka värderas i enlighet med de principer som beskrivs i respektive standard.

Redovisad goodwill utgörs av skillnaden mellan å ena sidan anskaffningsvärdet för koncernföretagsandelarna, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och å andra sidan det redovisade värdet i förvärvsanalysen av förvärvade tillgångar och övertagna skulder. För vidare upplysning om goodwill se not 14 Immateriella anläggningstillgångar. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas vid förvärvstidpunkten antingen till dess verkliga värde eller till dess proportionella andel av det redovisade värdet av den förvärvade rörelsens identifierade tillgångar och skulder. Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som transaktioner mellan ägarna, det vill säga inom eget kapital.

Koncernföretagens finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med den tidpunkt när bestämmande inflytande uppstår (förvärvstidpunkten) till dess detta inflytande upphör.

När det bestämmande inflytandet över koncernföretaget upphör, men koncernen behåller andelar i bolaget, redovisas kvarvarande andelar initialt till verkligt värde. Den vinst eller förlust som uppstår vid omvärderingen redovisas i resultaträkningen.

Omräkning av verksamheters finansiella rapporter till EUR
Tillgångar och skulder i verksamheter med annan funktionell valuta än EUR omräknas till balansdagens valutakurser och resultaträkningarna omräknas till periodens genomsnittskurser. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer förs direkt mot övrigt totalresultat. Beloppet särredovisas som omräkningsreserv i eget kapital. Vid avyttring av en verksamhet med annan funktionell valuta än EUR omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade verksamheten från eget kapital till årets resultat som en omklassificeringsjustering vid tidpunkten då vinst eller förlust på försäljningen redovisas

Monetära långfristiga poster gentemot verksamheter med annan funktionell valuta än EUR för vilken reglering inte är trolig inom överskådlig framtid, redovisas som en del av företagets nettoinvestering. Valutakursdifferenser hänförliga till nettoinvesteringar redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

Transaktioner samt tillgångar och skulder i annan valuta än EUR
Transaktioner i annan valuta än EUR redovisas i den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder räknas per balansdagen om till den funktionella valutan till den valutakurs som då föreligger. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen.

Transaktioner som elimineras
Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och vinster eller förluster som uppkommer från transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Förluster elimineras på samma sätt som vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Resultat per aktie
Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier med hänsyn till de kvartalsvis beräknade utspädningseffekterna av potentiella stamaktier.

Statliga stöd
Redovisning av statligt stöd sker i enlighet med IAS 20. Redovisning av fordran och intäkt görs när bedömning sker att det är rimligt säkert att villkoren kommer att uppfyllas och det är rimligt säkert att stödet kommer att erhållas.

Aktieprogram
Hexagons aktieprogram redovisas i enlighet med IFRS 2 och klassificeras som en aktierelaterad ersättning som regleras med egetkapitalinstrument, vilket innebär att programmet redovisas i eget kapital. Sociala avgifter redovisas som en skuld i balansräkningen.

Moderbolagets redovisningsprinciper
Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med följande avvikelser:

- I moderbolaget tillämpas undantaget i RFR 2 för IFRS 9 Finansiella Instrument. Detta innebär bland annat att finansiella instrument värderas med utgångspunkt i anskaffningsvärde och att principerna om nedskrivningsprövning av förlustriskreservering i IFRS 9 på moderbolagets kortsiktiga fordringar samt finansiella anläggningstillgångar tillämpas.
- I moderbolaget tillämpas undantaget i RFR 2 för IFRS 16 Leasingavtal och kostnaderna för samtliga leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden.
- I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar.
- Anskaffningsvärde för aktier i dotterföretag inkluderar transaktionskostnader och villkorade köpeskillingar.
- Icke-monetära tillgångar som anskaffats i annan valuta än EUR redovisas till historisk kurs. Övriga tillgångar och skulder i annan valuta än EUR redovisas till balansdagens kurs.
- Moderbolaget tillämpar alternativregeln för koncernbidrag och redovisar såväl lämnade som mottagna koncernbidrag som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Utdelningar
Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar utdelningsbara medel och redovisas som skuld när årsstämman godkänt utdelningen.

Fastställande av årsredovisning
Moderbolagets och koncernens räkenskaper ska fastställas av årsstämman den 29 april 2022.

NOT 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

De väsentliga uppskattningar och bedömningar som tas upp i detta avsnitt är de som företagsledningen och styrelsen bedömer vara de viktigaste för att erhålla en förståelse för Hexagons finansiella rapportering. Informationen begränsas till områden som är väsentliga med hänsyn tagen till graden av påverkan och underliggande osäkerhet. Hexagons uppskattningar och bedömningar baseras på historiska erfarenheter och antaganden som företagsledningen och styrelsen anser vara rimliga under gällande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte kan fastställas genom information från andra källor. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa uppskattningar och bedömningar.

Kundkontrakt
Delar av Hexagons omsättning härrör från omfattande och komplexa kundkontrakt. De kritiska bedömningar som görs av kundkontrakten avser fastställande av belopp som ska intäktsredovisas samt vid vilken tidpunkt intäktsredovisningen ska ske. Till exempel gör företagsledningen bedömningar av vilka prestationer som utförts i förhållande till kontraktens totala villkor, de uppskattade kontraktskostnaderna samt hur stor del av kontraktet som har slutförts vid en viss tidpunkt. Färdigställandegraden fastställs genom att nedlagda utgifter sätts i förhållande till de totala utgifterna som krävs för att färdigställa avtalet. De bedömningar som görs ligger också till grund för om eventuella förlustreserveringar ska göras.

Bolaget genererar också intäkter från försäljning av flerkomponentsavtal. I dessa avtal bedömer företagsledningen om intäkterna ska allokeras ut på respektive komponent då olika redovisningsprinciper tillämpas för olika komponenter. Företagsledningens uppskattning baseras på de olika komponenternas fristående försäljningspris.

Immateriella tillgångar
Immateriella tillgångar som anskaffas som del av ett rörelseförvärv utgörs av goodwill, varumärken, patent, kundrelationer och teknologi. Goodwill och andra förvärvade immateriella tillgångar med obestämbar livslängd är inte föremål för årliga avskrivningar, medan avskrivningar redovisas för övriga immateriella tillgångar. I den mån de verksamheter till vilka de immateriella tillgångarna kan hänföras utvecklas negativt kan ett nedskrivningsbehov uppstå. Nedskrivningsprövning görs vid behov, men åtminstone en gång per år. Den årliga nedskrivningsprövningen baseras i huvudsak på nyttjandevärde med antaganden om försäljningsutveckling, koncernens vinstmarginaler, löpande investeringar, förändringar i rörelsekapital samt diskonteringsränta. Företagsledningen anser att tillämpade antaganden är förenliga med uppgifter från externa informationskällor eller med tidigare erfarenheter. Hexagons goodwill uppgick per den 31 december till 8 205,6 MEUR (5 705,6), Övriga immateriella tillgångar som inte är föremål för avskrivning uppgick till 1 035,5 MEUR (991,8). Genomförda nedskrivningsprövningar visar att redovisade värden väl kan försvaras.

Skattefordringar och -skulder
Styrelse och företagsledning bedömer löpande det redovisade värdet av såväl aktuella som uppskjutna skattefordringar och skatteskulder. För uppskjutna skattefordringar måste Hexagon bedöma sannolikheten för att de avdragsgilla temporära skillnaderna som ger upphov till uppskjutna skattefordringar kommer att kunna utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Vidare kan i vissa lägen värdet av de uppskjutna skattefordringarna och -skulderna vara osäkra med anledning av pågående skatteprocesser m.m. Det verkliga värdet på uppskjutna skattefordringar och -skulder kan därför avvika från dessa bedömningar på grund av ändrad framtida intjäning, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolars granskning av avgivna eller ännu ej avgivna deklarationer. Vid bedömningen av värdet på uppskjutna skattefordringar och -skulder måste Hexagon bilda sig en uppfattning om den skattesats som kommer att gälla vid tidpunkten för reverseringen av de skattepliktiga temporära skillnaderna. Hexagon redovisar uppskjutna skatteskulder, netto uppgående till 372,1 MEUR (358,1) vid utgången av 2021. I koncernen fanns vid samma tidpunkt ej tillgångsförda underskottsavdrag med ett skattevärde om 49,3 MEUR (45,5), som inte aktiveras baserat på bedömningen av möjligheten att utnyttja underskotten. De gjorda bedömningarna avseende såväl uppskjutna skattefordringar som -skulder kan i jämförelse med slutligt utfall påverka resultatet såväl negativt som positivt

Pensionsåtaganden
Inom Hexagonkoncernen föreligger förmånsbestämda pensionsplaner med betydande åtaganden avseende framtida förmåner till nuvarande och tidigare personalstyrka. Pensionsavsättningen uppgick till 69,3 MEUR (124,3) vid utgången av 2021. För att utföra beräkningen av pensionsskulden krävs ett antal aktuariella antaganden av stor betydelse för utfallet av beräkningen. De mest väsentliga avser diskonteringsräntan på åtaganden, löneökningstakt, personalomsättning och beräknad livslängd. En sänkt diskonteringsränta ökar den redovisade pensionsskulden. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från redovisningen i det fall tillämpade antaganden visat sig vara felaktiga.

Rörelseförvärv
Hexagon genomför löpande förvärv av verksamheter. I samband med förvärven upprättas en förvärvsanalys där tillgångar och skulder värderas till verkligt värde. Denna värdering baseras till viss del på företagsledningens bedömning av det förvärvade bolagets framtida intjäningsförmåga. För många av förvärven finns tilläggsköpeskillingar som baseras på utfallet av det förvärvade bolagets framtida resultat under en förutbestämd period. Regelbundet utvärderas det verkliga värdet av det skuldförda beloppet för tilläggsköpeskillingar som innehåller företagsledningens bedömning om framtida resultatutveckling för förvärvet. En felaktig bedömning av ovanstående kan leda till att förvärvade tillgångar samt skulder för tilläggsköpeskillingar är övervärderade.

NOT 3 Rörelsesegment

Hexagons styrelse ansvarar för att fastställa koncernens övergripande mål och utveckling samt för uppföljning av bolagets långsiktiga strategi, företagsförvärv, investeringar och löpande verksamhet.

Hexagons vd ansvarar för att leda och styra verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastslagna strategin. Vd är därmed Hexagons högsta verkställande beslutsfattare (HVB) och är den funktion som internt inom Hexagonkoncernen fördelar resurser och utvärderar resultat. HVB bedömer rörelsesegmentens utveckling och prestation baserat på rörelseresultat före finansiella poster och justeringar (EBIT1). Finansiella poster och skatter redovisas och följs upp för koncernen som helhet.

Hexagons verksamhet är organiserad, styrs och rapporteras utifrån två rörelsesegment, Geospatial Enterprise Solutions och Industrial Enterprise Solutions. Rörelsesegmentet Geospatial Enterprise Solutions säljer sensorer för datainsamling från marken och luften samt för positionering via satelliter. Sensorerna kompletteras med mjukvara (GIS) för skapande av 3D-kartor och -modeller som sedan används som beslutsunderlag i en rad mjukvaruapplikationer inom områden som lantmäteri, byggnation, offentlig säkerhet och jordbruk. Rörelsesegmentet Industrial Enterprise Solutions tillhandahåller mätsystem samt mjukvara för CAD (computer aided design), CAM (computer aided manufacturing) och CAE (computer aided engineering). Lösningar inom detta segment optimerar design och processer samt förbättrar produktivitet i produktionsanläggningar och skapar information som är avgörande för planering, byggande och drift av fabriker och andra industriella anläggningar inom exempelvis bil-, flyg- samt olje- och gasindustrin.

De två segmenten har skilda produkterbjudanden och kundgrupper och därmed differentierad riskbild. Det finns en marginell försäljning mellan de båda segmenten. Segmenten tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen. Den interna rapporteringen inom Hexagon är utformad i enlighet med denna segmentuppdelning utifrån vilken även detaljerade analyser sker. Därtill genomförs analyser av försäljning på geografisk nivå inom varje rörelsesegment.

2021	IES	GES	Summa segment	Koncernkostnader och elimineringar	Koncernen
Nettoomsättning	2 146,0	2 201,4	4 347,4	-6,3	4 341,1
Rörelsens kostnader	-1 536,9	-1 516,7	-3 053,6	-17,9	-3 071,5
Justerat rörelseresultat (EBIT1)	**609,1**	**684,7**	**1 293,8**	**-24,2**	**1 269,6**
Justeringar	-166,4	-65,0	-231,4	-28,4	-259,8
Rörelseresultat (EBIT)	**442,7**	**619,7**	**1 062,4**	**-52,6**	**1 009,8**
Finansiella intäkter och kostnader				-26,2	-26,2
Resultat före skatt				**-78,8**	**983,6**
Operativa tillgångar	8 414,9	5 206,0	13 620,9	-200,6	13 420,3
Operativa skulder	-1 031,6	-743,8	-1 775,4	217,0	-1 558,4
Operativt kapital, netto	**7 383,3**	**4 462,2**	**11 845,5**	**16,4**	**11 861,9**
Investeringar i anläggningstillgångar	196,8	283,6	480,4	10,2	490,6
Medeltal antal anställda	11 846	9 346	21 192	99	21 291
Anställda vid årets slut	12 471	9 515	21 986	111	22 097
Av- och nedskrivningar	-271,8	-304,2	-576,0	-2,9	-578,9

2020	IES	GES	Summa segment	Koncernkostnader och elimineringar	Koncernen
Nettoomsättning	1 836,5	1 934,0	3 770,5	-6,1	3 764,4
Rörelsens kostnader	-1 349,0	-1 396,2	-2 745,2	-9,7	-2 754,9
Justerat rörelseresultat (EBIT1)	**487,5**	**537,8**	**1 025,3**	**-15,8**	**1 009,5**
Justeringar	-132,4	-90,0	-222,4	-0,1	-222,5
Rörelseresultat (EBIT)	**355,1**	**447,8**	**802,9**	**-15,9**	**787,0**
Finansiella intäkter och kostnader				-27,4	-27,4
Resultat före skatt				**-43,3**	**759,6**
Operativa tillgångar	5 406,6	4 905,5	10 312,1	-223,6	10 088,5
Operativa skulder	-815,2	-676,2	-1 491,4	231,3	-1 260,1
Operativt kapital, netto	**4 591,4**	**4 229,3**	**8 820,7**	**7,7**	**8 828,4**
Investeringar i anläggningstillgångar	204,4	254,7	459,1	1,4	460,5
Medeltal antal anställda	11 340	8 923	20 263	80	20 343
Anställda vid årets slut	11 351	9 153	20 504	92	20 596
Av- och nedskrivningar	-233,9	-297,5	-531,4	-2,8	-534,2

Geografiska marknader

	Nettoomsättning per land[4]		Operativt kapital						Anläggningstillgångar	
			Tillgångar		Skulder		Netto			
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
EMEA[1]	1 602,2	1 374,9	4 888,6	4 732,0	-798,1	-661,3	4 090,5	4 070,7	4 004,0	3 870,5
Amerika[2]	1 507,4	1 322,6	8 198,7	5 050,0	-748,2	-566,2	7 450,5	4 483,8	7 198,4	4 378,1
Asien[3]	1 237,8	1 073,0	1 033,5	857,9	-712,6	-584,0	320,9	273,9	445,4	378,4
Eliminering av interna poster/justeringar	-6,3	-6,1	-700,5	-551,4	700,5	551,4	-	-	-	-
Koncernen	**4 341,1**	**3 764,4**	**13 420,3**	**10 088,5**	**-1 558,4**	**-1 260,1**	**11 861,9**	**8 828,4**	**11 647,8**	**8 627,0**

1) I EMEA ingår Sverige med en nettoomsättning om 72,9 MEUR (63,0) samt anläggningstillgångar om 36,5 MEUR (31,5)
2) I Amerika ingår USA med en nettoomsättning om 1 135,2 MEUR (1 016,1)
3) I Asien ingår Kina med en nettoomsättning om 642,0 MEUR (500,5)
4) Avser det land där kunden har sin hemvist. Ingen enskild kund motsvarar mer än 1,2 procent (1,1) av nettoförsäljningen

NOT 4 Moderbolagets inköp från och försäljning till koncernföretag

Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent (100) försäljning till andra koncernföretag. Av årets inköp i moderbolaget avser 81 procent (82) inköp från koncernföretag.

NOT 5 Intäkter från avtal med kunder

Hexagon säljer informationsteknologiska lösningar i vilka hårdvara och mjukvara integreras samt tjänster, licenser och andra uppdrag. Intäkter från avtal med kunder redovisas i resultaträkningen som Nettoomsättning.

Försäljning av varor
Försäljning av varor redovisas när kontrollen över varan överförts till kunden, vilket sammanfaller med att varan levererats till kunden och Hexagon har objektiva bevis på att kunden godkänt varan. Intäkten redovisas till det belopp som anges i kontraktet, minus rabatter. Det förekommer ingen finansieringskomponent i kontrakten eftersom kredittiden inte förväntas överstiga ett år. Koncernens åtagande att erbjuda en återbetalning för felaktiga varor i enlighet med standardmässiga garantivillkor, redovisas som en avsättning, se not 23.

Försäljning av tjänster, licenser och andra uppdrag
De delar av ett kundkontrakt som inte avser försäljning av varor utgörs av installationer, service, utbildning, licens- och mjukvaruabonnemang.

Intäkter från försäljning av tjänster såsom installationer, service och utbildning redovisas i den period tjänsterna utförs. Licenser klassificeras antingen som en licens som ger rätt att använda den underliggande immateriella tillgången så som den är beskaffad vid licensens utgivande (right-to-use) eller som en licens som ger rätt att få åtkomst till den underliggande immateriella tillgången under nyttjandeperioden (right-to-access). Intäkter från försäljning av licenser som klassificeras som licenser som ger rätt att använda redovisas då licensen lämnas över till kunden. Intäkter från försäljning av licenser som klassificeras som licenser som ger rätt till åtkomst redovisas löpande under licensperioden. Intäkter från försäljning av mjukvaruabonnemang redovisas linjärt i takt med att prestationsåtagandet fullgörs, över abonnemangets löptid. Eftersom kunden har åtkomst till licensen eller abonnemanget under hela löptiden bedöms en linjär redovisning av intäkterna bäst spegla fullgörandet av prestationsåtagandet.

Redovisning av intäkter från avtal där Hexagons prestation saknar alternativ användning och där Hexagon har rätt till ersättning för nedlagda utgifter om kunden skulle avbryta kontraktet redovisas över tid. Färdigställandegraden fastställs genom att nedlagda utgifter ställs i förhållande till de totala beräknade uppdragsutgifterna. Om färdigställandegraden inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, intäktsförs endast belopp som motsvarar uppkomna uppdragsutgifter, och då endast till den grad det är sannolikt att det kommer att ersättas av beställaren. Om det bedöms som sannolikt att samtliga utgifter för ett uppdrag kommer att överstiga de totala inkomsterna, redovisas den befarade förlusten till fullo omedelbart som kostnad.

Vissa avtal innehåller flera åtaganden. Ett åtagande som inte innefattar en väsentlig integreringstjänst med övriga åtaganden i kontraktet, som inte innebär en väsentlig modifiering eller anpassning av andra åtaganden i kontraktet och som inte är starkt beroende eller sammankopplad med övriga åtaganden i kontraktet är separat identifierbart och utgör ett separat prestationsåtagande. Kontraktets totala transaktionspris inklusive eventuella rabatter allokeras till de separata prestationsåtagandena utifrån dess relativa fristående försäljningspriser. De fristående försäljningspriserna baseras på priser enligt publika prislistor. Intäkten från respektive prestationsåtagande redovisas när prestationsåtagandet har uppfyllts.

Uppskattningar av intäkter, kostnader och grad av färdigställande revideras om omständigheterna förändras. Förändringar i uppskattningar redovisas i resultaträkningen i den period ledningen fick vetskap om de förhållanden som föranledde förändringen.

För fastpriskontrakt betalar kunderna ett fast belopp utifrån en överenskommen betalningsplan. Om värdet av de tjänster som Hexagon utför överstiger betalningarna, redovisas en avtalstillgång, vilken redovisas som en upplupen intäkt. Om betalningen överstiger värdet av de utförda tjänsterna redovisas en avtalsskuld, vilken redovisas som en förutbetald intäkt.

Om kontraktet inkluderar en avgift per timme, redovisas intäkten till den utsträckning Hexagon har rätt att fakturera kunden. Kunder faktureras på månatlig basis och rätt till ersättning föreligger då fakturan genererats.

Huvuddelen av intäkterna har erhållits för prestationsåtaganden som uppfyllts under innevarande år. Prestationsåtagandena uppfylls vanligtvis inom 12 månader, varför upplysning om transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtagande inte lämnas.

Avtalsutgifter
Tillkommande utgifter för att erhålla ett avtal redovisas som en tillgång om koncernen förväntar sig att få täckning för dessa utgifter. Om avskrivningstiden för tillgången som skulle redovisats understiger ett år, redovisas de tillkommande utgifterna som en kostnad när de uppkommer.

Finansieringskomponent
Koncernen förväntas inte ha några kontrakt med kunder där perioden mellan överföring av varor och tjänster till kunden och betalning från kunden överstiger ett år. Som en konsekvens av detta justerar inte koncernen transaktionspriserna för pengarnas tidsvärde.

Uppdelning av intäkter från avtal med kunder

Inga andra intäkter än intäkter från avtal med kunder redovisas på raden för Nettoomsättning i resultaträkningen. Koncernen härleder intäkter från varor och tjänster i följande rörelsesegment och kundsegment.

2021	Surveying	Kraft & energi	Infrastruktur & bygg	Fordons-industrin	Offentlig säkerhet	Elektronik & tillverkning	Flyg & försvar	Råvaror	Övrigt	Koncernen
Industrial Enterprise Solutions (IES)	4,5	520,8	70,7	388,9	6,4	742,2	206,9	5,5	200,2	2 146,1
Geospatial Enterprise Solutions (GES)	867,7	0,4	569,1	24,4	159,6	4,7	155,1	313,0	107,3	2 201,3
Omsättningsjustering[1]	-	-	-	-	-	-	-	-	-6,3	-6,3
Totalt	**872,2**	**521,2**	**639,8**	**413,3**	**166,0**	**746,9**	**362,0**	**318,5**	**301,2**	**4 341,1**

2020	Surveying	Kraft & energi	Infrastruktur & bygg	Fordons-industrin	Offentlig säkerhet	Elektronik & tillverkning	Flyg & försvar	Råvaror	Övrigt	Koncernen
Industrial Enterprise Solutions (IES)	7,4	479,3	36,0	321,0	1,6	573,2	210,8	3,0	204,3	1836,6
Geospatial Enterprise Solutions (GES)	733,6	0,8	443,4	22,5	151,0	6,1	244,9	266,6	65,0	1933,9
Omsättningsjustering[1]	-	-	-	-	-	-	-	-	-6,1	-6,1
Totalt	**741,0**	**480,1**	**479,4**	**343,5**	**152,6**	**579,3**	**455,7**	**269,6**	**263,2**	**3764,4**

1) Reduktion av förvärvade förutbetalda intäkter

Avtalssaldon

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	1090,8	884,7
Kontraktstillgångar	37,5	39,4
Kontraktsskulder	755,0	596,9

För upplysning om nedskrivning av fordringar och kontraktstillgångar, se not 18.

Kontraktstillgångar består av upplupna intäkter som uppstår när prestationsåtaganden uppfylls över tid. Kontraktsskulder består av förskott från kunder och förutbetalda intäkter. Förutbetalda intäkter är hänförliga till intäkter från tjänster, installation och utbildning. Huvuddelen av kontraktsskulden vid årets början har redovisats som intäkt under 2021.

NOT 6 Rörelsens kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Kostnad för sålda varor				
Varukostnader	792,1	646,3	-	-
Personal	443,7	402,2	-	-
Avskrivningar	66,2	69,0	-	-
Övrigt	242,0	272,6	-	-
Totalt	**1544,0**	**1390,1**	**-**	**-**
Försäljningskostnader				
Personal	582,7	482,4	-	-
Avskrivningar	43,2	43,0	-	-
Övrigt	171,5	161,9	-	-
Totalt	**797,4**	**687,3**	**-**	**-**
Administrationskostnader				
Personal	236,3	201,8	6,5	3,3
Avskrivningar	54,4	62,1	0,2	0,1
Övrigt	66,7	64,3	22,3	17,5
Totalt	**357,4**	**328,2**	**29,0**	**20,9**
Forsknings- och utvecklingskostnader				
Personal	254,9	233,5	-	-
Avskrivningar	241,2	213,4	-	-
Övrigt	14,7	15,8	-	-
Totalt	**510,8**	**462,7**	**-**	**-**

NOT 7 Övriga rörelseintäkter/ -kostnader

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader består av valutakursvinster och valutakursförluster av rörelsekaraktär. Därutöver redovisas poster som inte tillhör den primära försäljningsverksamheten i denna funktion, så som nedskrivningar och verkligt värdeförändringar.

Koncernen	2021	2020
Övriga rörelseintäkter		
Realisationsvinst vid avyttring av anläggningstillgångar	1,7	1,0
Vinst vid avyttring av tillgångar	9,2	-
Valutakursvinster	124,6	76,1
Statliga stöd	9,0	1,6
Reversering av outnyttjade belopp avseende uppskattade tilläggslikvider förvärvade bolag	54,3	69,2
Hyresintäkter	0,5	1,0
Övrigt	7,9	3,3
Totalt	**207,2**	**152,2**
Övriga rörelsekostnader		
Realisationsförlust vid avyttring av anläggningstillgångar	-0,8	-0,6
Valutakursförluster	-116,3	-93,7
Hyresrelaterade kostnader	-0,5	-0,5
Nedskrivningar[1]	-173,3	-148,4
Förvärvsrelaterade kostnader	-31,2	-15,6
Övrigt	-7,1	-2,5
Totalt	**-329,2**	**-261,3**

1) För mer information om nedskrivningar, se not 14

NOT 8 Nedskrivningar

Kassagenererande enheter
Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod som förvärvats via rörelseförvärv har allokerats till fem (fem) kassagenererande enheter (KGE) enligt nedan. De kassagenererande enheterna utgörs av Hexagons fem divisioner; Geosystems, Manufacturing Intelligence, Autonomy & Positioning, PPM och Safety, Infrastructure & Geospatial.

Redovisade värden på goodwill och andra immateriella tillgångar är allokerade till KGE enligt följande:

	Geosystems		Manufacturing Intelligence		Autonomy & Positioning		PPM		Safety, Infra-structure & Geospatial		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Goodwill	1 574,3	1 475,1	1 709,7	1 570,6	563,2	519,3	3 802,9	1 622,2	555,5	518,4	8 205,6	5 705,6
Övriga immateriella anläggningstillgångar som ej är föremål för avskrivning[1]	443,3	440,9	164,7	155,6	14,1	13,0	325,9	301,1	87,5	81,2	1 035,5	991,8
Immateriella tillgångar som är föremål för avskrivning[2]	422,0	400,2	459,8	437,5	93,1	87,7	601,6	197,0	91,8	122,0	1668,3	1 244,4
Total	2 439,6	2 316,2	2 334,2	2 163,7	670,4	620,0	4 730,4	2 120,3	734,8	721,6	10 909,4	7 941,8

1) Avser varumärken
2) Avser balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, patent, teknologier och andra immateriella anläggningstillgångar

Hexagon genomförde sitt årliga nedskrivningstest under fjärde kvartalet 2021 och testade då om det redovisade värdet på de kassagenererande enheterna överstiger deras återvinningsvärden. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av enhetens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, vilket är det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden.

Beräkning av återvinningsvärden
De kassagenererande enheternas återvinningsvärden utgörs av dess nyttjandevärden. Nyttjandevärdena beräknas med hjälp av kassaflödesprognoser, vilka baseras på budgetar godkända av företagsledningen som sträcker sig över en period av fem år. De diskonteringsräntor efter skatt som applicerats på kassaflödesprognoserna framgår av tabellen nedan. Den årliga tillväxten i procent för att extrapolera kassaflöden bortom femårsperioden var 2,0 procent (2,0) för samtliga kassagenererande enheter. Den årliga tillväxten är en konservativ bedömning och är satt lika med förväntad inflation. Resultatet av genomfört nedskrivningstest har medfört att företagsledningen inte identifierade något nedskrivningsbehov avseende någon kassagenererande enhet.

	Diskonteringsränta efter skatt	
	2021	2020
Geosystems	7,6%	8,4%
Manufacturing Intelligence	8,2%	8,9%
Autonomy & Positioning	8,9%	8,5%
Safety, Infrastructure & Geospatial	8,7%	8,7%
PPM	8,7%	8,7%

Väsentliga antaganden
Beräkningarna av nyttjandevärdena för samtliga KGE är mest känsliga för avvikelser i nedanstående antaganden:

- Prognoser, inklusive rörelsemarginal och försäljningstillväxt
- Diskonteringsränta
- Tillväxttal som används för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden

Prognoser
Prognosticerade kassaflöden, som godkänts av företagsledningen, är baserade på såväl en analys av historiska utfall som på en bästa bedömning om framtiden. Hexagon har sedan 2001 huvudsakligen redovisat stigande rörelsemarginaler och i stort sett alltid redovisat en god organisk tillväxt.

Rörelsemarginalen baseras på historiska genomsnittliga tal och ökas över perioden för att reflektera förväntade effektivitetsvinster. Den organiska tillväxten baseras på en analys av hur konkurrenssituationen bedöms utvecklas över tid.

Diskonteringsräntor
Diskonteringsräntan representerar den finansiella marknadens bedömning av de risker som är specifika för respektive kassagenererande enhet, varvid hänsyn har tagits till såväl tidsvärdet på pengar som individuella risker. Beräkningen av diskonteringsräntan baseras på de specifika omständigheter som är hänförliga till respektive kassagenererande enhet och har sitt ursprung i dess "Weighted Average Cost of Capital" (WACC). I beräkningen av WACC tas hänsyn till att verksamheter både är lånefinansierade och finansierade med eget kapital. Kostnaden för eget kapital baseras på förväntning om viss avkastning på investerat kapital på den finansiella marknaden. Lånekostnaden baseras på lånekostnader på den finansiella marknaden. Specifika risker inkluderas i beräkningen genom att applicera individuella betavärden. Betavärdena uppdateras årligen baserat på publikt tillgängliga marknadsdata. Diskonteringsräntan före skatt uppgår till 10,2–12,0%.

Tillväxttal som används för att extrapolera kassaflöden
För att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden används tillväxttal baserade på publicerade studier av respektive industri. De långsiktiga tillväxttalen bedöms konservativt överensstämma med förväntad långsiktig inflation.

Känslighet för förändringar i antagandena
En känslighetsanalys genomförs för de mest väsentliga antagandena och företagsledningens bedömning är att inga rimliga förändringar i dessa skulle medföra att det redovisade värdet skulle överstiga återvinningsvärdet materiellt. För alla kassagenererande enheter finns ett väsentligt utrymme innan förändringar i de väsentliga antagandena skulle leda till att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå, då återvinningsvärdet totalt sett är nära dubbelt så stort som det bokförda värdet. Genomförd känslighetsanalys visar att värdet på goodwill och icke-avskrivningsbara immateriella tillgångar mer än väl kan försvaras även om diskonteringsräntan ökas med en procentenhet, eller om tillväxttakten bortom prognosperioden minskas med en procentenhet för samtliga kassagenererande enheter. Även prognoser för försäljningstillväxt och rörelsemarginal ingår i känslighetsanalysen och inga rimliga förändringar i dessa leder till ett nedskrivningsbehov.

NOT 9 Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Resultat från andelar i koncernföretag				
Utdelning från dotterföretag	-	-	0,6	84,5
Realisationsresultat vid avyttring av dotterföretag	0,3	-	-	275,6
Summa	0,3	-	0,6	360,1

NOT 10 Finansiella intäkter och kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter	4,4	5,7	0,1	0,1
Ränteintäkter, koncerninterna fordringar	-	-	27,4	66,5
Övriga finansiella intäkter	0,7	0,6	66,2	53,5
Summa	5,1	6,3	93,7	120,1
Finansiella kostnader				
Räntekostnader	-11,5	-15,3	-10,5	-12,7
Räntekostnader, leasingskulder	-7,6	-8,0	-	-
Räntekostnader, koncerninterna skulder	-	-	-4,9	-6,0
Nettoränta, pensioner	-0,7	-0,2	-	-
Övriga finansiella kostnader	-11,5[1]	-10,2[1]	-87,0	-121,2
Summa	-31,3	-33,7	-102,4	-139,9

1) Består i huvudsak av bankkostnader

NOT 11 Inkomstskatter

Koncernens skatt på årets resultat består av:

- Aktuell skatt, vilket är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden samt korrigeringar avseende tidigare perioder och
- Uppskjuten skatt, vilket är den skatt som hänför sig till skattepliktiga temporära skillnader och som ska betalas i framtiden, samt den skatt som representerar en reduktion av framtida skatt som hänför sig till avdragsgilla temporära skillnader, skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen. Transaktioner som redovisas i övrigt totalresultat redovisas inklusive skatteeffekter, d.v.s. skatt hänförlig till dessa transaktioner redovisas också i övrigt totalresultat. Skatt som är hänförlig till händelser eller transaktioner som redovisas direkt i eget kapital redovisas i eget kapital.

KONCERNEN

Skatt på årets resultat

	2021	2020
Aktuell skatt	-208,3	-144,7
Uppskjuten skatt	34,7	9,8
Summa skatt på årets resultat	-173,6	-134,9

Specifikation av uppskjuten skatt

	2021-12-31	2020-12-31
Uppskjutna skattefordringar (skulder) avser:		
Anläggningstillgångar	-483,3	-451,9
Varulager	27,0	30,3
Fordringar	-8,8	-31,6
Avsättningar	9,7	18,2
Övrigt	62,1	51,7
Ej utnyttjade underskottsavdrag och liknande avdrag	70,5	70,7
Avgår avdrag som ej möter kriterier för att tillgångsföras	-49,3	-45,5
Summa	-372,1	-358,1
Enligt balansräkningen:		
Uppskjutna skattefordringar	105,9	102,1
Uppskjutna skatteskulder	-478,0	-460,2
Netto	-372,1	-358,1

Underskottsavdrag och liknande avdrag som inte möter kriterierna för att tillgångsföras har ej upptagits till något värde. Uppskjutna skattefordringar som är beroende av framtida skattepliktiga överskott har värderats utifrån både historiska och prognosticerade framtida skattepliktiga resultat. Hexagon strävar efter att ha en bolagsstruktur som möjliggör skattefrihet vid avyttringar av bolag och en fördelaktig beskattning av utdelningar inom koncernen. Inom koncernen kvarstår vissa potentiella skatter på utdelningar och avyttringar.

Avstämning av årets förändring av aktuella respektive uppskjutna skattefordringar och skulder

Uppskjutna skatter	2021	2020
Ingående balans – netto	-358,1	-371,7
Förändring via resultaträkningen		
Uppskjuten skatt på årets resultat	42,0	-28,7
Förändring av reserv för avdrag som ej möter kriterier för att tillgångsföras	-5,9	31,3
Förändring av skattesatser och skattereformer	-5,9	4,2
Poster avseende tidigare år	4,5	3,0
Summa	34,7	9,8
Förändring via övrigt totalresultat		
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	-19,4	26,9
Summa	-19,4	26,9
Förändring via eget kapital		
Förändring via förvärv och avyttringar	-5,4	-10,4
Uppskjuten skatt på aktieprogram	-5,1	-
Omklassificering	-	-33,7
Omräkningsdifferens	-18,8	21,0
Utgående balans – netto	-372,1	-358,1

Aktuella skatter	2021	2020
Ingående balans – netto	-26,0	-82,2
Förändring via resultaträkningen		
Aktuell skatt på årets resultat	-201,1	-137,5
Poster avseende tidigare år	-7,2	-7,2
Summa	-208,3	-144,7
Förändring via förvärv och avyttringar	0,1	-2,0
Betalningar – netto	189,4	163,2
Omklassificering	-	40,0
Omräkningsdifferens	-0,6	-0,3
Utgående balans – netto	-45.4	-26,0

Ej utnyttjade underskottsavdrag och liknande avdrag förfaller enligt nedanstående tidschema:

	2021-12-31
2022	4,4
2023	1,0
2024	3,1
2025	5,4
2026 och senare	24,4
Utan tidsbegränsning	255,1
Summa	293,4

Skillnaden mellan nominell svensk skattesats och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

	2021	2020
Resultat före skatt	983,6	759,6
Skatt enligt svensk nominell skattesats 20,6% (21,4)	-202,6	-162,6
Skillnad mellan svensk och utländsk skattesats	25,0	14,5
Omvärdering av underskottsavdrag m.m.	-2,5	31,3
Ej skattepliktiga intäkter	16,6	26,7
Ej avdragsgilla kostnader	-5,6	-24,4
Förändring av skattesatser och skattereformer	-7,6	-3,4
Poster ej inkluderade i bokfört resultat	-9,5	-19,6
Poster avseende tidigare år	12,6	2,6
Skatt enligt resultaträkningen	-173,6	-134,9

MODERBOLAGET
Skatt på årets resultat

	2021	2020
Aktuell skatt	-0,1	-1,6
Uppskjuten skatt	3,0	-
Summa skatt på årets resultat	2,9	-1,6

Avstämning av årets förändring av aktuella respektive uppskjutna skattefordringar och skulder

	2021	2020
Uppskjutna skatter		
Ingående balans - netto	-	-
Förändring via resultaträkningen		
Uppskjuten skatt på årets resultat	3,0	-
Summa	3,0	-
Utgående balans – netto	3,0	-
Aktuella skatter		
Ingående balans – netto	1,6	-14,1
Förändring via resultaträkningen		
Aktuell skatt på årets resultat	-0,1	-1,6
Summa	-0,1	-1,6
Betalningar – netto	-1,3	15,9
Omräkningsdifferens	-0,1	1,4
Utgående balans – netto	0,1	1,6

Moderbolaget har outnyttjade förlustavdrag om 14,3 MEUR (-), vilka ej har någon tidsbegränsning.

NOT 12 Justeringar

Justeringar avser poster av engångskaraktär vilka avser intäkter och kostnader som inte förväntas uppkomma regelbundet och som påverkar jämförelsen mellan perioder. Nedan framgår vilka poster som justerats för 2021 respektive 2020.

Koncern	2021	2020
Förvärvade förutbetalda intäkter	-6,3	-6,1
Kostnadsslag		
Personalkostnader	-8,1	-74,4
Transaktionskostnader	-9,0	-5,4
Nedskrivningar	-132,2	-78,8
Integrationskostnader	-11,2	-
Avskrivningar på övervärden	-62,2	-53,3
Aktieprogram	-28,3	-
Övrigt	-2,5	-4,5
Summa kostnadsslag	-253,5	-216,4
Summa justeringar	-259,8	-222,5
Funktion		
Nettoomsättning	-6,3	-6,1
Kostnad för sålda varor	-2,9	-18,2
Försäljningskostnader	-31,1	-38,6
Administrationskostnader	-11,0	-21,6
Forsknings- och utvecklingskostnader	-55,2	-52,0
Övriga rörelsekostnader	-153,3	-86,0
Summa justeringar	-259,8	-222,5

NOT 13 Statliga stöd

Några av koncernens dotterföretag har under året fått statligt stöd. Statliga stöd redovisas när det är rimligt säkert att de villkor som är förknippade med stödet kommer att uppfyllas. De statliga stöd som mottagits under året har främst utgjorts av ersättning för korttidsarbete, utbildningsinsatser för personalen samt forskningsbidrag. I nedanstående tabell framgår hur ersättningen har allokerats till funktion.

Koncernen	2021	2020
Funktion		
Kostnad för sålda varor	0,3	9,8
Försäljningskostnader	0,4	10,7
Administrationskostnader	0,2	3,7
Forsknings- och utvecklingskostnader	0,6	8,5
Övriga rörelseintäkter	9,0	1,6
Summa	10,5	34,3

NOT 14 Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar kan anskaffas genom separata förvärv, som del av rörelseförvärv eller genom intern upparbetning. Koncernens immateriella anläggningstillgångar består huvudsakligen av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, varumärken och goodwill. Varumärken, goodwill, teknologi och kundrelationer är ofta del av ett rörelseförvärv medan balanserade utgifter för utvecklingsarbeten är internt upparbetade. Eventuella nedskrivningar redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Årets nedskrivningar hänför sig till överlappande teknologier i samband med förvärv samt nedskrivning av övriga immateriella tillgångar i samband med återföring av outnyttjade tilläggsköpeskillingar. Se not 8 för övriga upplysningar om nedskrivning.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten
En internt upparbetad immateriell tillgång som förväntas generera framtida ekonomiska fördelar och vars anskaffningsvärde går att fastställa på ett tillförlitligt sätt måste enligt IAS 38 redovisas som en tillgång i balansräkningen. För att kunna bedöma om dessa kriterier är uppfyllda, delas framtagandet av tillgången upp i en forskningsfas och en utvecklingsfas. Under forskningsfasen bedrivs verksamhet som syftar till att få fram ny kunskap, nya produkter, system, metoder eller material. Vid en viss tidpunkt övergår verksamheten till att bestå av utformning, konstruktion och prövning av valda alternativ. Denna tidpunkt skiljer sig åt mellan olika projekt och utgör brytpunkten mellan forskningsfasen och utvecklingsfasen. Utgifter som uppstår under forskningsfasen redovisas av Hexagon som en kostnad i resultaträkningen och utgifter som uppstår i utvecklingsfasen redovisas som en immateriell tillgång i balansräkningen. Kan inte forskningsfasen särskiljas från utvecklingsfasen redovisas alla utgifter i det projektet som kostnader i resultaträkningen.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar sker linjärt från den tidpunkt tillgången är färdig att användas baserat på bedömd nyttjandeperiod och redovisas i resultaträkningen som en forsknings- och utvecklingskostnad. Avskrivningstiden för balanserade utgifter för utvecklingsarbeten uppgår till 2-10 år. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Varumärken
Separat förvärvade varumärken värderas till anskaffningsvärde. Varumärken som anskaffas som en del i ett företagsförvärv värderas till verkligt värde på förvärvsdagen. I de fall tillgångarna har en bestämbar nyttjandeperiod skrivs de av linjärt baserat på nyttjandeperiod, vanligtvis 5 år. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. I de fall varumärken kan användas utan tidsmässig begränsning sker ingen avskrivning. Ny bedömning av nyttjandeperioden görs årligen. Rättigheten att använda namnet Leica är föremål för en avtalsenlig nyttjandeperiod där avtalet löper över ytterligare 82 år. Avtalet innehåller klausuler om möjligheter till förlängning. Då Hexagon menar att det finns belägg för att avtalet kommer kunna förlängas utan betydande utgifter är värdet på rättigheten att nyttja namnet Leica ej föremål för avskrivning.

Goodwill
Goodwill består av skillnaden mellan förvärvskostnad och verkligt värde på koncernens andel av en förvärvad rörelses identifierbara nettotillgångar på förvärvsdagen. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Övriga immateriella anläggningstillgångar
Både förvärvsrelaterade och separat förvärvade immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Övriga immateriella anläggningstillgångar består av patent, kundrelationer samt teknologi som identifierats vid förvärv. Avskrivningar sker linjärt och beräknas på ursprungligt anskaffningsvärde baserat på bedömd nyttjandeperiod. Avskrivningstiden för övriga immateriella tillgångar varierar mellan 2 och 20 år. Såväl tillgångarnas restvärde som nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Koncernen 2021	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Varumärken	Goodwill	Övriga immateriella anläggningstillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	2 163,5	1 006,0	5 713,3	1 051,7	9 934,5
Investeringar	296,8	-	-	15,4	312,2
Förvärv/avyttring av verksamhet	-	0,5	2 106,4	478,5	2 585,4
Försäljningar/utrangeringar	-19,6	-	-	-2,4	-22,0
Omklassificering	-0,8	-	-	0,8	-
Valutakursdifferenser	51,4	44,0	394,2	70,5	560,1
Utgående anskaffningsvärde	**2 491,3**	**1 050,5**	**8 213,9**	**1 614,5**	**13 370,2**
Ingående avskrivningar	-1 172,3	-	-	-502,9	-1 675,2
Årets avskrivningar	-179,0	-	-	-71,6	-250,6
Försaljningar/utrangeringar	12,9	-	-	2,3	15,2
Omklassificering	-0,1	-	-	-0,1	-0,2
Valutakursdifferenser	-27,6	-	-	-22,7	-50,3
Utgående avskrivningar	**-1 366,1**	**-**	**-**	**-595,0**	**-1 961,1**
Ingående nedskrivningar	-251,7	-14,2	-7,7	-43,9	-317,5
Årets nedskrivningar	-153,9	-	-	-19,4	-173,3
Försäljningar/utrangeringar	5,9	-	-	-	5,9
Omklassificering	0,1	-	-	-	0,1
Valutakursdifferenser	-8,8	-0,8	-0,6	-4,7	-14,9
Utgående nedskrivningar	**-408,4**	**-15,0**	**-8,3**	**-68,0**	**-499,7**
Redovisat värde	**716,8**	**1 035,5**	**8 205,6**	**951,5**	**10 909,4**

NOT 14 Immateriella anläggningstillgångar, forts.

Koncernen 2020	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Varumärken	Goodwill	Övriga immateriella anläggningstillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	1 941,4	1 024,8	5 357,7	980,9	9 304,8
Investeringar	271,4	-	-	15,2	286,6
Förvärv/avyttring av verksamhet	1,5	29,8	692,4	105,6	829,3
Försäljningar/utrangeringar	-0,5	-	-	-1,8	-2,3
Omklassificering	0,2	-	-	-0,2	-
Valutakursdifferenser	-50,5	-48,6	-336,8	-48,0	-483,9
Utgående anskaffningsvärde	**2 163,5**	**1 006,0**	**5 713,3**	**1 051,7**	**9 934,5**
Ingående avskrivningar	-1 028,4	-	-	-459,4	-1 487,8
Årets avskrivningar	-169,7	-	-	-65,2	-234,9
Förvärv/avyttring av verksamhet	-0,8	-	-	-2,7	-3,5
Försäljningar/utrangeringar	0,4	-	-	1,7	2,1
Valutakursdifferenser	26,2	-	-	22,7	48,9
Utgående avskrivningar	**-1 172,3**	**-**	**-**	**-502,9**	**-1 675,2**
Ingående nedskrivningar	-159,6	-1,3	-	-24,8	-185,7
Årets nedskrivningar	-99,2	-14,1	-8,5	-22,8	-144,6
Valutakursdifferenser	7,1	1,2	0,8	3,7	12,8
Utgående nedskrivningar	**-251,7**	**-14,2**	**-7,7**	**-43,9**	**-317,5**
Redovisat värde	**739,5**	**991,8**	**5 705,6**	**504,9**	**7 941,8**

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar fördelade per funktion:

Koncernen	2021	2020
Kostnad för sålda varor	-3,0	-10,3
Försäljningskostnader	-14,6	-14,1
Administrationskostnader	-3,4	-8,1
Forsknings- och utvecklingskostnader	-229,6	-201,8
Övriga rörelsekostnader	0,0	-0,6
Summa	-250,6	-234,9

Övriga immateriella tillgångar

Moderbolaget	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	0,5	0,4
Investeringar	3,0	0,1
Utgående anskaffningsvärde	**3,5**	**0,5**
Ingående avskrivningar	-0,4	-0,3
Årets avskrivningar	-0,1	-0,1
Utgående avskrivningar	**-0,5**	**-0,4**
Redovisat värde	**3,0**	**0,1**

NOT 15 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Vinst eller förlust vid avyttring av en materiell anläggningstillgång redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad och utgörs av skillnaden mellan försäljningsintäkt och redovisat värde. Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med beräknat restvärde. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Avskrivningar
Avskrivningar beräknas på ursprungliga anskaffningsvärden och baseras på bedömd nyttjandeperiod. Avskrivningstiden för de olika tillgångsklasserna är:

• Datorer	3–8 år
• Maskiner och inventarier	3–15 år
• Kontorsbyggnader	20–50 år
• Industribyggnader	20–50 år
• Markanläggningar	5–25 år

Koncernen 2021	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa
Ingående anskaffningsvärde	319,0	35,0	344,9	354,0	51,2	1 104,1
Investeringar	58,1	0,0	39,6	53,3	-38,3	112,7
Förvärv/avyttring av verksamhet	0,6	-	0,0	3,5	-	4,1
Försäljningar/utrangeringar	-5,0	-	-4,9	-31,7	-	-41,6
Omklassificering	0,4	-	0,1	-0,2	-0,1	0,2
Valutakursdifferenser	22,6	2,0	10,0	18,2	3,5	56,3
Utgående anskaffningsvärde	**395,7**	**37,0**	**389,7**	**397,1**	**16,3**	**1 235,8**
Ingående avskrivningar	-130,2	-1,6	-261,2	-230,4	-0,1	-623,5
Årets avskrivningar	-14,2	-0,5	-24,3	-43,2	0,0	-82,2
Förvärv/avyttring av verksamhet	-0,1	-	0,0	-1,8	-	-1,9
Försäljningar/utrangeringar	4,7	-	4,5	26,8	-	36,0
Omklassificering	-0,3	-	0,0	0,4	-	0,1
Valutakursdifferenser	-7,4	-0,2	-7,4	-12,2	0,0	-27,2
Utgående avskrivningar	**-147,5**	**-2,3**	**-288,4**	**-260,4**	**-0,1**	**-698,7**
Ingående nedskrivningar	-0,2	-0,1	-0,2	-	-	-0,5
Försäljningar/utrangeringar	-	-	0,1	-	-	0,1
Utgående nedskrivningar	**-0,2**	**-0,1**	**-0,1**	**-**	**-**	**-0,4**
Redovisat värde	**248,0**	**34,6**	**101,2**	**136,7**	**16,2**	**536,7**

Koncernen 2020	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa
Ingående anskaffningsvärde	312,0	35,4	342,8	334,6	44,6	1 069,4
Investeringar	21,5	0,7	20,3	56,4	8,6	107,5
Förvärv/avyttring av verksamhet	1,0	-	0,6	9,5	-	11,1
Försäljningar/utrangeringar	-2,3	-	-7,4	-28,0	-	-37,7
Omklassificering	-	0,2	-2,6	1,8	-0,5	-1,1
Valutakursdifferenser	-13,2	-1,3	-8,8	-20,3	-1,5	-45,1
Utgående anskaffningsvärde	**319,0**	**35,0**	**344,9**	**354,0**	**51,2**	**1 104,1**
Ingående avskrivningar	-118,7	-1,2	-251,7	-212,4	-0,1	-584,1
Årets avskrivningar	-14,5	-0,5	-24,2	-41,8	-	-81,0
Förvärv/avyttring av verksamhet	-0,5	-	-0,4	-5,4	-	-6,3
Försäljningar/utrangeringar	2,0	-	7,0	17,9	-	26,9
Omklassificering	-0,3	-	1,8	-1,5	-	-
Valutakursdifferenser	1,8	0,1	6,3	12,8	-	21,0
Utgående avskrivningar	**-130,2**	**-1,6**	**-261,2**	**-230,4**	**-0,1**	**-623,5**
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Årets nedskrivningar	-0,2	-0,1	-0,2	-	-	-0,5
Utgående nedskrivningar	**-0,2**	**-0,1**	**-0,2**	**-**	**-**	**-0,5**
Redovisat värde	**188,6**	**33,3**	**83,5**	**123,6**	**51,1**	**480,1**

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion:

Koncernen	2021	2020
Kostnad för sålda varor	-48,7	-44,9
Försäljningskostnader	-6,7	-6,9
Administrationskostnader	-19,6	-21,5
Forsknings- och utvecklingskostnader	-7,0	-7,1
Övriga rörelsekostnader	-0,2	-0,6
Summa	-82,2	-81,0

Inventarier

Moderbolaget	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	0,1	0,0
Investeringar	-	0,1
Utgående anskaffningsvärde	**0,1**	**0,1**
Ingående avskrivningar	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-0,1	0,0
Utgående avskrivningar	**-0,1**	**0,0**
Redovisat värde	**0,0**	**0,1**

NOT 16 Leasing

Hexagon som leasetagare

Hexagon är huvudsakligen leasetagare i avtal avseende fastigheter, fordon och kontorsutrustning. Avtalen redovisas som en nyttjanderättstillgång och som en motsvarande skuld per den dag tillgången finns tillgänglig att nyttjas. Leasingbetalningarna fördelas på räntebetalning samt amortering. Räntedelen presenteras som betald ränta i kassaflödesanalysen. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt under den kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden.

Tillgångar och skulder som härrör från leasingavtal värderas utifrån anskaffningsvärde. Leasingskulden består av nuvärdet av fasta avgifter, variabla avgifter som beror på index eller pris, belopp som förväntas betalas ut enligt restvärdesgarantier, lösenpris för optioner som med rimlig säkerhet kommer att utnyttjas samt eventuella straffavgifter vid uppsägning om en sådan möjlighet kommer att utnyttjas.

De framtida avgifterna diskonteras med hjälp av avtalets implicita ränta. Kan den inte fastställas används istället koncernens marginella låneränta. Diskonteringsräntan uppdateras halvårsvis.

Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde och består förutom summan som leasingskulden initialt värderats till också av betalningar (med avdrag för förmåner som mottagits) som gjorts innan avtalet trätt i kraft, initiala direkta kostnader och kostnader för nedmontering, bortforsling och återställande.

Utgifterna för leasingavtal med en leasingperiod som understiger 12 månader och leasingavtal avseende tillgångar av lågt värde periodiseras linjärt och redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Tillgångar av lågt värde avser främst IT-utrustning, kontorsmöbler och annan kontorsutrustning.

Hyresrabatter som är en direkt följd av Covid-19-pandemin redovisas direkt i resultaträkningen som en variabel leasingavgift. Inga väsentliga hyresrabatter har erhållits under året.

Koncernen 2021	Fastigheter	Fordon	Maskiner	Kontorsutrustning	Summa
Vid årets början	266,2	43,1	1,7	3,8	314,8
Nya kontrakt	50,0	14,8	0,3	0,6	65,7
Avslutade kontrakt	-43,4	-11,3	-0,5	-0,4	-55,6
Omvärdering	13,8	0,9	0,0	0,3	15,0
Omklassificering	0,3	-	-	-0,3	0,0
Valutakursdifferenser	10,6	0,3	0,0	0,2	11,1
Utgående anskaffningsvärde	**297,5**	**47,8**	**1,5**	**4,2**	**351,0**
Ingående avskrivningar	-86,3	-20,7	-0,9	-1,8	-109,7
Årets avskrivningar	-56,4	-15,1	-0,4	-0,9	-72,8
Avslutade kontrakt	25,6	11,0	0,5	0,4	37,5
Omvärdering	-0,3	0,0	-	-	-0,3
Omklassificering	-0,5	-0,2	-	0,6	-0,1
Valutakursdifferenser	-3,6	-0,2	0,0	-0,1	-3,9
Utgående avskrivningar	-121,5	-25,2	-0,8	-1,8	-149,3
Redovisat restvärde	176,0	22,6	0,7	2,4	201,7

Koncernen 2020	Fastigheter	Fordon	Maskiner	Kontorsutrustning	Summa
Vid årets början	241,8	38,1	3,0	3,7	286,6
Nya kontrakt	51,5	12,9	0,1	1,9	66,4
Avslutade kontrakt	-21,3	-8,1	-0,2	-1,7	-31,3
Omvärdering	8,1	0,8	-1,2	0,0	7,7
Omklassificering	-	0,1	-	-	0,1
Valutakursdifferenser	-13,9	-0,7	0,0	-0,1	-14,7
Utgående anskaffningsvärde	**266,2**	**43,1**	**1,7**	**3,8**	**314,8**
Ingående avskrivningar	-48,2	-13,1	-0,5	-1,6	-63,4
Årets avskrivningar	-55,7	-15,2	-0,6	-1,7	-73,2
Avslutade kontrakt	14,4	7,3	0,2	1,4	23,3
Omklassificering	0,2	-	-	-	0,2
Valutakursdifferenser	3,0	0,3	0,0	0,1	3,4
Utgående avskrivningar	-86,3	-20,7	-0,9	-1,8	-109,7
Redovisat restvärde	179,9	22,4	0,8	2,0	205,1

Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar fördelade per funktion:

Koncernen	2021	2020
Kostnad för sålda varor	-14,5	-13,8
Försäljningskostnader	-21,9	-22,0
Administrationskostnader	-31,4	-32,5
Forsknings- och utvecklingskostnader	-4,6	-4,5
Övriga rörelsekostnader	-0,4	-0,4
Summa	-72,8	-73,2

Nedan visas de belopp som redovisas som leasingskuld samt periodens förändring av skulden.

Koncernen	2021	2020
Vid årets början	215,1	229,6
Tillkommande skulder	65,7	66,4
Ränta	7,7	8,0
Betalningar	-79,1	-77,2
Valutakursdifferenser	3,2	-11,7
Utgående balans	212,6	215,1
Varav kortfristiga skulder	62,7	61,6
Varav långfristiga skulder	149,9	153,5

NOT 16 Leasing, forts.

Leasingskuldernas förfallostruktur presenteras i tabellen Koncernens förfallostruktur avseende räntebärande finansiella skulder – odiskonterade kassaflöden i not 24.

Koncernens totala kassaflöde för leasing uppgick till 79,1 MEUR (77,2) under 2021.

Redovisade kostnader för korttidsavtal samt avtal avseende tillgångar med lågt värde anses inte vara väsentliga i förhållande till koncernen som helhet.

Hexagon som leasegivare

Avtal i vilka Hexagon utgör leasegivare och som klassificeras som finansiella leasingavtal förekommer i mindre omfattning. Intäkterna från sådana avtal fördelas mellan försäljning av hård- och mjukvara samt service. Intäkter från försäljning redovisas när avtalet ingås. Intäkter från service redovisas under leasingperioden.

Avtal där ett koncernföretag är leasegivare

Koncernen 2021-12-31	Maskiner, inventarier, m.m.
Avgifter som förfaller	
2022	0,5
2023–2026	0,1
Summa	0,6

Koncernen 2020-12-31	Maskiner, inventarier, m.m.
Avgifter som förfaller	
2021	1,1
2022–2025	0,6
Summa	1,7

NOT 17 Finansiella anläggningstillgångar

	Andra långfristiga värdepappersinnehav		Andra långfristiga fordringar	
Koncernen	2021	2020	2021	2020
Ingående balans	15,7	1,6	64,7	54,7
Investeringar	3,5	14,4	0,5	28,3
Förvärvat som dotterföretag	-	-	0,0	0,1
Försäljningar	-	-	-5,4	-8,2
Nedskrivningar	-	-	-9,0	-
Omklassificering	-	-	-3,7	-8,2
Valutakursdifferenser	1,7	-0,3	1,6	-2,0
Utgående balans	20,9	15,7	48,7	64,7

	Andelar i koncernföretag		Fordringar hos koncernföretag		Övriga finansiella anläggningstillgångar	
Moderbolaget	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Ingående balans	8 013,6	5 686,4	1 260,9	2 213,0	0,9	0,7
Aktieägartillskott	2 513,9	4 725,7	-	-	-	-
Nedsättning av andelar	-	-1 504,0	-	-	-	-
Förvärv	-	0,1	-	-	-	-
Avyttringar	-0,1	-894,6	-	-	-	-
Förändring av fordringar	-	-	-542,9	-952,1	0,2	0,2
Utgående balans	10 527,4	8 013,6	718,0	1 260,9	1,1	0,9

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Clothing Tech LLC	4,7	2,2
Eucliedon PTY	1,0	1,0
CICV Co Ltd	13,9	12,5
Huixin Quanzhi Gongye Hulian Keji Co Ltd	1,0	-
Övriga	0,3	0,0
Summa	20,9	15,7

Dotterföretag till Hexagon AB

	Organisations-nummer	Säte/Land	Antal andelar	Andel av kapital och röster, %	Bokfört värde 2021-12-31	Bokfört värde 2020-12-31
Clever Together AB	556070-5138	Stockholm, Sverige	2 500	100	0,0	0,0
Hexagon Corporate Services Ltd	-	Hong Kong	10 000	100	0,0	0,0
Hexagon Corporate Solutions Ltd	-	England	1	100	0,0	0,0
R-evolution AB	556016-3049	Stockholm, Sverige	200 000	100	21,0	21,0
Hexagon Global Services AB	556788-2401	Stockholm, Sverige	1 000	100	0,0	0,0
Hexagon Intergraph AB	556370-6828	Stockholm, Sverige	1 000	100	0,0	0,0
Hexagon Positioning Intelligence Ltd	-	England	3	100	261,0	261,0
Hexagon Solutions AB	556083-1124	Stockholm, Sverige	100 000	100	1,6	1,6
Hexagon Technology Center GmbH[1]	-	Schweiz	583	79,8	3 345,4	3 345,4
Intergraph Corporation	-	USA	1 000	100	4 047,6	1 657,4
Hexagon Smart Solutions AB	556394-3678	Stockholm, Sverige	1 439 200	100	2 839,5	2 715,8
Tecla AB	556068-1602	Stockholm, Sverige	160 000	100	1,6	1,6
Volume Graphics Inc	-	USA	100 000	100	-	0,1
Östgötaeken AB	556197-2380	Stockholm, Sverige	2 000	100	9,7	9,7
Summa					10 527,4	8 013,6

1) Resterande del av kapital och röster i bolaget ägs av helägda dotterföretag i koncernen

NOT 18 Fordringar

Koncernen	Ej förfallna	Förfallna med mindre än 30 dagar	Förfallna mellan 30–60 dagar	Förfallna mellan 61–90 dagar	Förfallna mellan 91–120 dagar	Förfallna med mer än 120 dagar	Summa
Åldersanalys av fordringar 31 december 2021, efter nedskrivning							
Andra långfristiga fordringar	47,1	0,2	0,0	-	0,0	1,4	48,7
Kundfordringar	801,7	111,7	56,1	32,2	16,3	72,8	1 090,8
Övriga fordringar – ej räntebärande	77,0	4,6	1,3	1,0	0,1	3,3	87,3
Summa	925,8	116,5	57,4	33,2	16,4	77,5	1 226,8
Åldersanalys av fordringar 31 december 2020, efter nedskrivning							
Andra långfristiga fordringar	63,0	0,3	0,0	-	0,0	1,4	64,7
Kundfordringar	684,3	83,4	31,4	19,8	10,1	55,7	884,7
Övriga fordringar – ej räntebärande	67,7	3,7	1,3	0,5	0,9	2,9	77,0
Summa	815,0	87,4	32,7	20,3	11,0	60,0	1 026,4

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringarna.

För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar grupperats baserat på kreditkaraktäristika och antal dagars dröjsmål. Förlustnivåerna för kundfordringar är en rimlig uppskattning av förlustnivåerna också för avtalstillgångarna eftersom avtalstillgångarna i allt väsentligt har samma riskkaraktäristika som redan fakturerat arbete.

De förväntade kreditförlustnivåerna baserar sig på kundernas betalningshistorik och förlusthistorik. Historiska förluster justeras för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas förmåga att betala fordran.

Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Kreditförluster på kundfordringar redovisas i rörelseresultatet. Eventuella återföringar av belopp som tidigare skrivits bort redovisas mot samma rad i resultaträkningen.

Förändringar i förlustreserven specificeras nedan:

Reserv för förväntade kreditförluster

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	37,4	30,3
Reservering för förväntade förluster	12,6	14,9
Justering för konstaterade förluster	-3,7	-2,3
Återvunna förväntade förluster	-6,4	-4,1
Ökning via rörelseförvärv	2,5	0,9
Valutakursdifferenser	2,3	-2,3
Utgående balans	44,7	37,4

NOT 19 Varulager

Varulagret redovisas med tillämpning av först in – först ut principen (FIFU). Råvaror och köpta hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärde. Tillverkade hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av varornas tillverkningskostnad (inklusive skälig andel av indirekta tillverkningskostnader) och nettoförsäljningsvärdet. Vid handel mellan koncernbolag tillämpas marknadsmässiga villkor. För inkurans och internvinster görs erforderliga reserveringar respektive elimineringar.

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Råvaror och förnödenheter	215,8	166,9
Varor under tillverkning	47,6	37,5
Färdiga varor och handelsvaror	180,1	166,7
Summa	443,5	371,1
Varulagervärdet inkluderar reserveringar för inkurans med totalt	-71,1	-60,0

NOT 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna rörelseintäkter	21,8	18,5	-	-
Upplupna ränteintäkter	0,6	0,4	-	-
Pågående arbete	15,7	20,9	-	-
Förutbetalda underhållskostnader	13,8	7,7	-	-
Förutbetalda licenskostnader	22,6	16,1	-	-
Förutbetalda varor och tjänster	52,0	42,9	-	-
Förutbetalda hyror	5,2	4,5	0,1	0,1
Förutbetalda försäkringar	3,5	3,2	-	0,1
Övriga poster	15,3	13,4	0,8	0,1
Summa	150,5	127,6	0,9	0,3

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	263,9	181,6	1,6	0,3
Upplupna försäljningsprovisioner	30,6	23,0	-	-
Upplupna installations- och utbildningskostnader	1,3	0,4	-	-
Upplupna FoU-kostnader	5,0	3,6	-	-
Upplupna arvoden	16,1	14,2	0,1	0,1
Upplupna royalties	4,8	4,1	-	-
Upplupna räntekostnader	3,8	5,0	3,8	5,0
Pågående arbete	28,0	21,6	-	-
Förutbetalda intäkter	655,1	520,9	-	-
Övriga poster	75,8	63,9	0,8	0,6
Summa	1 084,4	838,3	6,3	6,0

NOT 21 Aktiekapital och antal aktier

Moderbolaget

		Antal aktier							
		Utestående			Återköpta	Totalt emitterade			
	Kvotvärde per aktie, EUR	Serie A	Serie B	Summa	Serie B	Serie A	Serie B	Summa	Aktie-kapital, MEUR
Ingående balans 2020	0,22	15 750 000	351 789 302	367 539 302	-	15 750 000	351 789 302	367 539 302	81,6
Inlösen av teckningsoptioner	0,22	-	11 500	11 500	-	-	11 500	11 500	0,0
Återköp av egna aktier	0,22	-	-646 000	-646 000	646 000	-	-	-	-
Utgående balans 2020	0,22	15 750 000	351 154 802	366 904 802	646 000	15 750 000	351 800 802	367 550 802	81,6
Återköp av aktier	0,22	-	-204 000	-204 000	204 000	-	-	-	-
Aktiesplit 7:1	0,03	94 500 000	2 105 704 812	2 200 204 812	5 100 000	94 500 000	2 110 804 812	2 205 304 812	-
Apportemission	0,03	-	132 622 274	132 622 274	-	-	132 622 274	132 622 274	4,2
Återköp av egna aktier	0,03	-	-3 400 000	-3 400 000	3 400 000	-	-	-	-
Utgående balans 2021	0,03	110 250 000	2 585 877 888	2 696 127 888	9 350 000	110 250 000	2 595 227 888	2 705 477 888	85,8

Varje A-aktie ger aktieägaren rätt till tio röster och varje B-aktie ger aktieägaren rätt till en röst. Alla aktier ger samma rätt till vinstutdelning. Betald utdelning per aktie under 2021 avseende räkenskapsåret 2020 uppgick till 0,65 EUR (0,62) före aktiesplit.

Genomsnittligt antal aktier före respektive efter utspädning, tusental

	2021	2020
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	2 599 293	2 572 780
Beräknat antal potentiella aktier i genomsnitt avseende optionsprogram	6 998	1 134
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	2 606 291	2 573 914

NOT 22 Avsatt till pensioner

Inom koncernen förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I de avgiftsbestämda planerna betalar Hexagon en fastställd avgift. Utgifter för avgiftsbestämda pensionsåtaganden kostnadsförs i takt med att de uppkommer.

Förväntade utgifter för förmånsbaserade pensionsåtaganden skuldförs i enlighet med aktuariella beräkningsmodeller, som utgörs av en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning under innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer, alternativt statsobligationer i de fall en aktiv marknad för företagsobligationer saknas, med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena.

Ändring av pensionsskulden hänförlig till förändrade aktuariella antaganden inklusive kursomvärderingar på pensionsskulden i annan valuta än funktionell valuta och justeringar baserat på faktiskt utfall redovisas i övrigt totalresultat. Årets pensionskostnad utgörs av intjänade pensioner under innevarande period och från intjänade pensioner från tidigare perioder vid eventuella ändringar i planen. Nettot av pensionsskulder och tillgångar multipliceras med diskonteringsräntan och redovisas som en finansiell kostnad. Förmånsbaserade åtaganden redovisas som en avsättning i balansräkningen, netto, det vill säga efter avdrag för värdet av eventuella förvaltningstillgångar.

Förmånsbaserade planer där försäkringsgivaren (Alecta) ej kan tillhandahålla en fördelning av Hexagons andel av totala förvaltningstillgångar och pensionsåtaganden redovisas i avvaktan på att denna information ska finnas tillgänglig som en avgiftsbestämd plan. Detta förekommer dock enbart i begränsad omfattning i Sverige.

KONCERNEN

Avsättningar – Förmånsbestämda planer

	2021-12-31	2020-12-31
Pensionsförpliktelser	779,1	758,4
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-741,4	-637,6
Pensionsförpliktelser minus förvaltningstillgångar	**37,7**	**120,8**
Oredovisade tillgångar	31,6	3,5
Avsatt till pensioner, netto	**69,3**	**124,3**

Kostnader – Förmånsbestämda planer

	2021	2020
Förmåner intjänade under året	32,4	32,2
Räntekostnad	2,6	2,9
Beräknad ränteintäkt	-1,9	-2,2
Ändring av villkor	-0,1	-0,4
Summa	33,0	32,5

Den totala pensionskostnadens påverkan på resultaträkningen

	2021	2020
Rörelsekostnader – Förmånsbestämda planer	32,4	32,2
Rörelsekostnader – Avgiftsbestämda planer	45,2	38,9
Påverkan på rörelseresultatet	**77,6**	**71,1**
Räntekostnad, netto – Förmånsbestämda planer	0,7	0,7
Påverkan på resultat före skatt	78,3	71,8

Förmånsbestämda planer

2021-12-31	Förvaltningstillgångar	Pensionsförpliktelser	Netto
Schweiz	676,3	-663,5	12,8
Andra länder	65,1	-115,6	-50,5
Totalt (verkligt värde/nuvärde)	**741,4**	**-779,1**	**-37,7**
Oredovisade tillgångar	-31,6	-	-31,6
Pensionsavsättning, netto	**709,8**	**-779,1**	**-69,3**
Varav:			
Redovisat som tillgång (andra långfristiga fordringar)			5,7
Redovisat som skuld			-75,0

2020-12-31	Förvaltningstillgångar	Pensionsförpliktelser	Netto
Schweiz	582,4	-644,4	-62,0
Andra länder	55,2	-114,0	-58,8
Totalt (verkligt värde/nuvärde)	**637,6**	**-758,4**	**-120,8**
Oredovisade tillgångar	-3,5	-	-3,5
Pensionsavsättning, netto	**634,1**	**-758,4**	**-124,3**
Varav:			
Redovisat som tillgång (andra långfristiga fordringar)			1,1
Redovisat som skuld			-125,4

Treårsöversikt

	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	741,4	637,6	641,6
Pensionsförpliktelser	-779,1	-758,4	-738,3
Netto	**-37,7**	**-120,8**	**-96,7**
Oredovisade tillgångar	-31,6	-3,5	-
Redovisat värde	**-69,3**	**-124,3**	**-96,7**

Pensionsförpliktelser

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	758,4	738,3
Förändring av villkor	-9,2	-7,5
Förmåner intjänade under året	32,4	32,2
Räntekostnader	2,6	2,9
Betalda förmåner	-26,2	-35,2
Förvärvade/avyttrade dotterföretag	0,2	2,9
Inlösen av pensionsförpliktelser	0,0	0,0
Aktuariella vinster/förluster – Finansiella antaganden	22,7	17,5
Aktuariella vinster/förluster – Demografiska antaganden	-21,3	-2,1
Aktuariella vinster/förluster – Erfarenhetsmässiga justeringar	10,7	12,8
Valutakursdifferens	8,8	-3,4
Utgående balans	**779,1**	**758,4**

Förvaltningstillgångar

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	637,6	641,6
Förändring av villkor	4,2	-7,1
Beräknad ränteintäkt	1,9	2,0
Medel tillskjutna av arbetsgivare	18,2	18,5
Medel tillskjutna av de anställda	13,9	14,4
Betalda förmåner	-25,4	-34,6
Förvärvade/avyttrade verksamheter	-	2,9
Avkastning på förvaltningstillgångar minus beräknad ränteintäkt ovan	83,9	2,6
Valutakursdifferens	7,1	-2,7
Utgående balans	**741,4**	**637,6**

Verkligt värde på förvaltningstillgångar

	2021-12-31	2020-12-31
Aktier och liknande finansiella instrument	256,9	190,4
Räntebärande papper, m.m.	232,3	242,4
Fast egendom	252,2	204,8
Summa	741,4	637,6

Inbetalningar till förmånsbestämda planer för 2022 uppskattas till 34,1 MEUR, varav från arbetsgivaren 19,5 MEUR.

Karaktäristiska egenskaper hos pensionsförpliktelserna

Följande gäller för de schweiziska pensionsförpliktelserna vilka representerar 85 procent av de totala pensionsförpliktelserna. De schweiziska planerna omfattar följande delplaner: ordinarie pension (huvudplan), invaliditetspension, pensionsplan för företagsledningen, plan för förtida pension och jubileumsersättning. Huvudplanen (ordinarie pension) finansieras genom ett individuellt pensionskonto. Planen definierar en pensionsavsättning i procent av försäkrad lön, vilken är avhängig åldern på den försäkrade och garanterar en ränta, som årligen bestäms av Pensionsfonden. Den legalt lägsta räntan, vilken fastställs av de schweiziska myndigheterna,

måste gottskrivas pensionskontot. Även om avkastningen på förvaltningstillgångarna skulle bli negativ, kan räntan aldrig bli negativ (kapitalskydd). De övriga planerna i Schweiz är av liknande natur.

Underskott i de schweiziska planerna måste täckas av arbetsgivaren, medan överskott endast kan tillfalla destinärskretsen. Förvaltningstillgångarnas värde har i förekommande fall korrigerats ner med anledning av detta.

Återstående löptid uppgår i genomsnitt till 20 år.

Försäkringstekniska antaganden för förmånsbestämda planer

(vägt genomsnitt när tillämpligt)	2021	2020
Diskonteringsränta, %	0,3	0,4
Inflation, %	0,8	0,8
Framtida löneökningar, %	2,7	2,6

För 85 procent av pensionsförpliktelserna har de schweiziska BVG 2015-tabellerna använts för de försäkringstekniska antagandena avseende personalomsättning och förväntad livslängd.

Känslighetsanalys
Nedanstående tabell visar effekten på värdet av pensionsförpliktelsen vid en isolerad ändring av respektive antagande.

	Förändring av antagande, %	Effekt, MEUR	Förändring av antagande, %	Effekt, MEUR
Diskonteringsränta	-0,3	-19,0	+0,3	18,4
Framtida löneökningar	-0,5	4,5	+0,5	-4,8
Personalomsättning	-1,0	-4,2	+1,0	3,7

	Förändring av antagande, antal år	Effekt, MEUR	Förändring av antagande, antal år	Effekt, MEUR
Förväntad livslangd	-1,0	19,5	+1,0	-19,5

NOT 23 Övriga avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier
En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering
En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt
En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade ekonomiska fördelarna är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Koncernen

	Omstruktureringsåtgärder	Garantiavsättningar	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans 2020-01-01	23,0	15,6	7,6	46,2
Årets avsättning	92,4	14,9	2,3	109,6
Ianspråktagande	-70,9	-13,8	-0,7	-85,4
Reversering av outnyttjade belopp	-4,4	-0,4	0,0	-4,8
Valutakursdifferens	-1,8	-0,3	-0,5	-2,6
Utgående balans 2020-12-31	38,3	16,0	8,7	63,0
Årets avsättning	31,1	18,2	3,0	52,3
Ianspråktagande	-27,6	-16,0	-1,5	-45,1
Reversering av outnyttjade belopp	-3,9	-0,3	-0,3	-4,5
Valutakursdifferens	2,0	0,7	0,3	3,0
Utgående balans 2021-12-31	39,9	18,6	10,2	68,7

Omstruktureringsåtgärder
Avsättningen för omstruktureringsåtgärder är huvudsakligen relaterad till transaktions-och integrationskostnader under fjärde kvartalet 2021 samt besparingsprogram under andra kvartalet 2020. Kvarvarande delen av avsättningar för omstruktureringsåtgärder är främst personalrelaterade och uppskattas förfalla inom 12 månader.

Garantiavsättningar
Garantiavsättningar beräknas utifrån tidigare års statistik och värderas löpande. Eftersom beloppen baseras på historiska data anses osäkerheten angående beloppen och tidpunkten som låg. Majoriteten av garantiavsättningarna löper i 1–3 år. Beräknade kostnader för garantiavsättningar belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna säljs.

Övriga avsättningar
Övriga avsättningar består huvudsakligen av avsättningar för byggnader, tvister gällande skattefrågor och rättsliga processer samt lagstadgade personalrelaterade avsättningar. Personalrelaterade avsättningar anses vara långfristiga.

NOT 24 Finansiell riskhantering

Riskhantering
Hexagon är en nettolåntagare med omfattande internationell verksamhet och är därför exponerad mot olika finansiella risker. Koncernens finanspolicy, som fastställts av styrelsen, anger reglerna och gränserna för hanteringen av de olika finansiella riskerna inom koncernen. Hexagons finansverksamhet är centraliserad till koncernens internbank som ansvarar för samordningen av den finansiella riskhanteringen. Internbanken ansvarar även för koncernens externa upplåning och den interna finansieringen. Centraliseringen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnad samt bättre kontroll och hantering av koncernens finansiella risker. Inom Hexagon förekommer inget mandat att genomföra oberoende handel med valuta- och ränteinstrument. All relevant exponering följs upp kontinuerligt och redovisas regelbundet till koncernledning och styrelse.

Valutarisk
Med valutarisk avses risken att fluktuationer i valutakurser kommer att få en negativ påverkan på resultaträkning, balansräkning och kassaflöde. Dessutom påverkas jämförbarheten av Hexagons resultat mellan perioder av förändringar i valutakurser. Hexagons verksamhet bedrivs huvudsakligen internationellt och försäljning, kostnader samt nettotillgångar är därför denominerade i en rad olika valutor. Hexagon använder från och med den 1 januari 2011 EUR som rapporteringsvaluta för att minska valutaexponeringen vad gäller resultat- och balansräkning samt övrigt totalresultat och för att bättre kunna matcha skulderna mot nettotillgångarna. Valutaexponering härrör således från transaktioner i utländska valutor i de enskilda operativa enheterna, d.v.s. transaktionsexponering, och dels från omräkning till EUR av resultat och nettotillgångar vid konsolideringen av koncernen, omräkningsexponering.

Transaktionsexponering
Försäljning och inköp av varor och tjänster i andra valutor än respektive dotterföretags funktionella valuta leder till transaktionsexponering. Transaktionsexponering koncentreras i möjligaste mån till de länder där tillverkningsenheterna är belägna. Detta åstadkoms genom att fakturera försäljningsenheterna i deras respektive funktionella valuta.

Enligt koncernens finanspolicy ska transaktionsexponeringen ej kurssäkras.

Omräkningsexponering – balansräkning
Omräkningsexponering uppkommer vid koncernkonsolideringen när nettotillgångarna i koncernens enheter räknas om till EUR. Omräkningsdifferenserna avseende nettotillgångar i annan valuta än EUR redovisade i övrigt totalresultat under 2021 var 503,5 MEUR (-468,5).

Nettoexponering per valuta

	2021-12-31	Kurssäkringsgrad
USD	6 875,4	0%
GBP	499,7	0%
CAD	434,4	0%
CNY	396,9	-
AUD	214,6	-
BRL	110,5	-
CHF	-77,6	-6%
Övrigt	392,7	2%
Summa	8 846,6	0%

Omräkningsexponering – resultaträkning
Koncernens rörelseintäkter och -kostnader uppkommer till stor del i dotterföretag utanför Euro-området. Förändringar i valutakurser har därför påverkan på koncernens resultat när dessa dotterföretags resultaträkningar räknas om till EUR. Omräkningsexponering avseende faktiskt och prognosticerat resultat kurssäkras inte.

Nettoomsättning per valuta

	2021	2020
USD	1 575,7	1 399,9
EUR	958,3	838,9
CNY	577,2	439,6
GBP	193,4	144,0
JPY	171,1	182,6
CAD	102,9	83,7
Övrigt	762,5	675,7
Summa	4 341,1	3 764,4

Ränterisk
Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Ränteexponering uppkommer i huvudsak till följd av koncernens externa räntebärande upplåning. I enlighet med koncernens finanspolicy ska den genomsnittliga räntebindningstiden för den externa upplåningen vara i ett intervall från 6 månader till 3 år.

Under 2021 användes räntederivat för att hantera ränterisken.

Finansiella intäkter och kostnader

	2021	2020
Ränteintäkter	4,4	5,7
Räntekostnader	-19,8	-23,5
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-10,8	-9,6
Netto	-26,2	-27,4

Kreditrisk
Med kreditrisk avses risken att motparter inte kan infria sina betalningsförpliktelser. Finansiell kreditrisk uppkommer när likvida medel investeras och vid handel med finansiella instrument. För att minska koncernens finansiella kreditrisk placeras överskjutande likvida medel endast hos ett begränsat antal av bolaget godkända banker och derivattransaktioner görs endast med motparter där ramavtal avseende kvittning (ISDA netting agreement) har ingåtts.

Eftersom koncernen är nettolåntagare används överskottslikviditet i första hand till att amortera extern skuld och därför hålls de genomsnittliga överskjutande likvida medel som placeras hos banker på så låg nivå som möjligt.

Kreditrisker innefattar dessutom risken att kunder inte kommer att reglera fordringar som bolaget fakturerat eller ämnar fakturera. Genom en kombination av geografisk och branschmässig spridning av kunder reduceras risken för väsentliga kundförluster. Åldersanalys av fordringar återfinns i not 18.

Likviditetsrisk
Likviditetsrisk är risken att inte kunna infria bolagets betalningsförpliktelser i sin helhet när dessa förfaller, eller endast kunna göra det på påtagligt ofördelaktiga villkor på grund av brist på likvida medel. För att minimera likviditetsrisken ska enligt finanspolicyn den sammanlagda likviditetsreserven alltid uppgå till minst 10 procent av koncernens prognostiserade årliga nettoförsäljning.

Den 31 december 2021 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditutrymmen till sammanlagt 1 341,5 MEUR (1 764,6).

Koncernens förfallostruktur avseende räntebärande finansiella skulder – odiskonterade kassaflöden

I tabellen nedan visas de odiskonterade kassaflöden avseende koncernens räntebärande finansiella skulder baserat på de vid årsbokslutet kontrakterade återstående löptiderna. Rörliga ränteflöden med framtida räntesättningsdagar baseras på vid årsskiftet gällande räntesatser. Kassaflöden i utländsk valuta är omräknade till EUR med balansdagens kurser.

	2022		2023–2024		2025 eller senare		Summa	
	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta
Skulder till kreditinstitut								
Långfristigt lån	250,0	0,2	350,0	0,0	-	-	600,0	0,2
Leasingskulder	62,7	6,3	83,0	7,8	66,9	9,4	212,6	23,5
Obligationslån	316,6	6,6	597,3	9,0	379,1	2,5	1 293,0	18,1
Företagscertifikat[1]	-	-0,8	-	-1,7	816,4	-1,7	816,4	-4,2
Övriga	14,9	0,0	0,1	0,0	-	-	15,0	0,0
Summa skulder till kreditinstitut	**644,2**	**12,3**	**1 030,4**	**15,1**	**1 262,4**	**10,2**	**2 937,0**	**37,6**
Övriga räntebärande skulder	0,8	0,0	0,1	0,0	-	-	0,9	0,0
Summa räntebärande skulder	**645,0**	**12,3**	**1 030,5**	**15,1**	**1 262,4**	**10,2**	**2 937,9[2]**	**37,6**

1) Företagscertifikatprogrammet har det långfristiga syndikerade lånet som back-up och klassificeras därför som långfristigt
2) Räntebärande skulder i moderbolaget, 2 566,2 MEUR.

Räntederivat fanns den 31 december 2021 avseende upplåning. Avtalet avseende den syndikerade låneramen innehåller ett finansiellt åtagande (kovenant) vad gäller nettoskuld/rörelseresultat (EBITDA) som måste uppfyllas för att undvika en ökad upplåningskostnad.

Valutasammansättning avseende räntebärande skulder

	2021-12-31	2020-12-31
EUR	100%	99%
INR	0%	0%
CHF	0%	0%
USD	0%	0%
Övrigt	0%	1%
Summa	100%	100%

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att Hexagon inte har tillräcklig finansiering tillgänglig när detta behövs för att refinansiera lån som förfaller till följd av att befintliga långivare inte förlänger lånen eller Hexagon har svårigheter med att skaffa nya lånelöften vid en given tidpunkt. För att säkerställa dessa behov krävs dels en stark finansiell ställning i koncernen, dels aktiva åtgärder för att säkerställa tillgången på krediter.

För att säkerställa att lämplig finansiering finns tillgänglig och för att minska refinansieringsrisken, får maximalt 20 procent av koncernens bruttoskuld, inklusive outnyttjade kreditfaciliteter, förfalla under de kommande 12 månaderna om ej ersättningskrediter är avtalade.

Efter en refinansiering under 2021 består Hexagons finansiering av följande:

1) En syndikerad låneram (RCF) etablerad under fjärde kvartalet 2021. Faciliteten uppgår till 1 500 MEUR med en löptid på 5+1+1 år.
2) Ett Medium Term Notes-program (MTN) etablerat under andra kvartalet 2014. MTN-programmet ger Hexagon möjlighet att emittera obligationer inom en ram om 20 000 MSEK. Den 31 december 2021 hade Hexagon emitterat obligationer med ett totalbelopp om 11 650 MSEK (12 450).
3) Ett företagscertifikatprogram etablerat under 2012. Företagscertifikatprogrammet uppgår till 15 000 MSEK med löptider upp till 12 månader. Den 31 december 2021 hade Hexagon emitterat företagscertifikat med ett totalbelopp om 7 920 MSEK (7 495) och 34 MEUR (82). Den syndikerade låneramen på 1 500 MEUR används som back-up till certifikatprogrammet.

Under andra kvartalet 2016 emitterade Hexagon en private placement obligation till SEK (Svensk Exportkredit) på 1 500 MSEK med en löptid på 6 år.

Ett tvåårigt lån om 250 MEUR upprättades under fjärde kvartalet 2020, varav 250 MEUR var utnyttjat per den 31 december 2021.

Ett tvåårigt lån om 150 MEUR upprättades under tredje kvartalet 2021, varav 150 MEUR var utnyttjat per den 31 december 2021.

Ett lån om 200 MEUR med en löptid på 2+1+1 år upprättades under tredje kvartalet 2021, varav 200 MEUR var utnyttjat per den 31 december 2021.

Koncernens kapitalstruktur

	2021-12-31	2020-12-31
Räntebärande skulder och avsättningar	3 012,9	2 773,3
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	-472,1	-397,4
Nettoskuld	2 540,8	2 375,9
Eget kapital	8 764,7	5 949,2

Känslighetsanalys

Koncernens resultat påverkas av förändringar i vissa viktiga faktorer enligt beskrivningen nedan. Beräkningen är gjord med utgångspunkt från de förhållanden som gällt under 2021 och är uttryckt på årsbasis. Resultat i dotterföretag räknas om till EUR baserat på genomsnittskursen för den period då resultatet uppstår.

Under året har det förekommit betydande förändringar i valutakurserna för de valutor som har störst påverkan på Hexagons resultat och nettotillgångar, nämligen CHF, CNY och USD. Jämfört med föregående år har EUR förstärkts mot CHF och USD och försvagats mot CNY. Då större delen av Hexagons rörelsevinst är denominerad i CNY och USD fick detta en negativ effekt. Försvagningen av CHF hade en positiv inverkan, eftersom en stor del av kostnaderna är denominerade i CHF. En isolerad förstärkning av valutakursen för EUR med 5 procent för alla tillgångar och skulder denominerade i annan valuta än EUR skulle få en obetydlig momentan effekt på årets resultat men få en negativ effekt på eget kapital om 441,8 MEUR (281,5) och vice versa, netto efter effekten av säkring.

Under 2021 uppgick rörelseresultatet, exklusive justeringar, från verksamheter i annan valuta än EUR till motsvarande 975,1 MEUR (808,2). En isolerad förändring i valutakursen för EUR om 5 procent mot alla andra valutor skulle påverka rörelseresultatet med cirka 48,8 MEUR (40,4) netto.

Den genomsnittliga räntebindningstiden för koncernens totala låneportfölj vid utgången av 2021 var mindre än ett år. En samtidig räntеförändring på 1 procentenhet i Hexagons samtliga lånevalutor skulle påverka resultatet före skatt under de kommande 12 månaderna med 16,6 MEUR (11,1).

NOT 25 Finansiella instrument

Finansiella instrument består huvudsakligen av kundfordringar, lån, likvida medel samt leverantörsskulder.

Klassificering
Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

- Tillgångar som värderas till verkligt värde (antingen via övrigt totalresultat eller resultaträkningen)
- Tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde

Klassificeringen avgörs av koncernens affärsmodell samt av de kontraktsenliga kassaflöden som koncernen kommer att erhålla från den finansiella tillgången.

För tillgångar som värderas till verkligt värde kommer vinster och förluster att redovisas antingen i övrigt totalresultat eller i resultaträkningen. För skuldinstrument beror detta på koncernens affärsmodell. För egetkapitalinstrument som inte innehas för försäljning beror redovisningen på om koncernen initialt valt att värdera egetkapitalinstrumentet till verkligt värde via övrigt totalresultat. Omklassificering av skuldinstrument sker enbart om affärsmodellen ändras.

Värdering
Initialt värderar koncernen de finansiella tillgångarna till verkligt värde plus, för finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförbara till anskaffningen av de finansiella tillgångarna. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas i resultaträkningen. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas per likviddagen.

Efterföljande värdering av skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell och de kassaflöden som den finansiella tillgången ger upphov till. De finansiella instrumenten klassificeras i tre olika värderingskategorier:

- Upplupet anskaffningsvärde: tillgångar som innehas i syfte att erhålla kontraktsenliga kassaflöden och dessa kassaflöden utgörs av betalning av kapital och ränta, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Vinster eller förluster i samband med att skuldinstrumentet bokas bort från balansräkningen eller skrivs ner redovisas i resultaträkningen. Ränteintäkter redovisas som finansiella intäkter enligt effektivräntemetoden.
- Verkligt värde via övrigt totalresultat: tillgångar som innehas för att erhålla kontraktsenliga kassaflöden och för försäljning och där de kontraktsenliga kassaflödena enbart är betalning av kapital och ränta på utestående kapitalbelopp värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Förändringar av det redovisade värdet redovisas i övrigt totalresultat bortsett från nedskrivningar, ränteintäkter och valutakurseffekter som redovisas i resultaträkningen. När den finansiella tillgången bokas bort från balansräkningen omklassificeras den ackumulerade vinsten eller förlusten från övrigt totalresultat i eget kapital till resultaträkningen. Ränteintäkter redovisas som finansiella intäkter enligt effektivräntemetoden. Valutakurseffekter redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader och eventuella nedskrivningar redovisas som övriga rörelsekostnader.
- Verkligt värde via resultaträkningen: tillgångar som inte möter kriterierna för att värderas till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen består av övriga långfristiga värdepapper. Skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen inkluderar finansiella skulder som innehas för handel och finansiella skulder som vid det första redovisningstillfället värderades till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder som innehas för handel utgörs av kortfristiga och långfristiga derivat. En vinst eller förlust från ett skuldinstrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas i resultaträkningen och presenteras netto, tillsammans med andra vinster och förluster i den period de uppstår.

Derivat redovisas inledningsvis till verkligt värde per den dag då kontraktet ingås och värderas sedan till verkligt värde vid slutet av varje rapporteringsperiod.

Nedskrivning
Koncernen bedömer framåtriktat förväntade kreditförluster från skuldinstrument som värderas till upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via övrigt totalresultat. Den tillämpade metoden för nedskrivningsprövning beror på om det har skett en betydande ökning av kreditrisken.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade metoden som tillåts enligt IFRS 9, som erfordrar att en avsättning för förväntade förluster görs initialt.

Finansiella instrument - verkligt värde

Tillgångar	2021-12-31		2020-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	20,9	20,9	15,7	15,7
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Långfristiga fordringar	48,7	48,7	64,7	64,7
Kundfordringar	1 090,8	1 090,8	884,7	884,7
Övriga kortfristiga fordringar	88,3	88,3	78,3	78,3
Upplupna intäkter	37,5	37,5	39,4	39,4
Upplupna ränteintäkter	0,6	0,6	0,4	0,4
Kortfristiga placeringar	42,8	42,8	65,7	65,7
Likvida medel	429,3	429,3	331,7	331,7
Summa	1 758,9	1 758,9	1 480,6	1 480,6

Skulder	2021-12-31		2020-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella skulder **värderade till verkligt värde via resultaträkningen**				
Uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag	136,2	136,2	131,6	131,6
Termins- och swapkontrakt – kortfristiga	24,4	24,4	2,9	2,9
Termins- och swapkontrakt – långfristiga	3,8	3,8	22,1	22,1
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Långfristiga skulder – räntebärande[1]	2 139,2	2 129,7	1 973,3	1 970,5
Övriga långfristiga skulder – ej räntebärande	5,2	5,2	6,2	6,2
Kortfristiga skulder – räntebärande[1]	557,9	557,6	434,5	433,9
Leverantörsskulder	263,2	263,2	207,4	207,4
Andra kortfristiga ej räntebärande skulder	235,2	235,2	265,7	265,7
Upplupna kostnader	425,5	425,5	312,4	312,4
Upplupna räntekostnader	3,8	3,8	5,0	5,0
Summa	3 794,4	3 784,6	3 361,1	3 357,7

1) Företagscertifikat och obligationer har med termins- och swapkontrakt blivit växlade från SEK till EUR. Verkligt värde på derivat är inkluderade i balansräkningens korta och långfristiga räntebärande skulder

NOT 25 Finansiella instrument, forts.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde

	2021-12-31			2020-12-31		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
– Termins- och swapkontrakt	-	-28,2	-	-	25,0	-
– Uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag	-	-	136,2	-	-	-131,6
– Övriga långfristiga värdepappersinnehav	-	20,9	-	-	15,7	-
Summa	-	-7,3	136,2	-	40,7	-131,6

Hexagon använder följande hierarki för att bestämma och presentera verkligt värde på finansiella instrument per värderingsmetod:

Nivå 1: noterade (ej justerade) priser från finansiella marknader för identiska tillgångar och skulder.

Nivå 2: andra värderingsmetoder där alla ingångsdata som har en betydande effekt på angivet verkligt värde är observerbara data, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: värderingssätt där ingångsdata som har en betydande effekt på angivet verkligt värde ej baseras på observerbar marknadsinformation.

För ytterligare information om uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag se nedan.

Under rapportperioden som avslutades den 31 december 2021 gjordes inga överföringar i verkligt värde mellan nivåerna.

Uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag

	2021	2020
Ingående balans	131,6	170,9
Nuvärdesuppräkning	0,9	0,9
Ökning genom förvärv av verksamheter	65,5	68,1
Justering av preliminär förvärvsanalys	-	-
Betalningar av tilläggsköpeskillingar	-11,9	-33,9
Reversering av outnyttjade belopp	-54,3	-69,2
Valutakursdifferens	4,4	-5,2
Utgående balans	136,2	131,6

Det verkliga värdet av det skuldförda beloppet för tilläggsköpeskillingar utvärderas regelbundet och innehåller företagsledningens bedömning om framtida resultatutveckling för förvärvade bolag. Villkorade köpeskillingar har nuvärdesberäknats enligt en räntesats som bedömts marknadsmässig vid förvärvstillfället. Justering görs ej löpande för förändringar i marknadsräntan då denna effekt bedöms som oväsentlig.

Värderingsmetoden är oförändrad mot tidigare period. I samband med värderingen av tilläggsköpeskillingar granskas de förvärvade tillgångarna och skulderna i förvärvsanalysen. Eventuella indikationer på nedskrivningar till följd av omvärdering av tilläggsköpeskillingar beaktas och justering görs för att eliminera effekterna av omvärderingen.

Förändring av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	Koncernen	Moderbolaget
Ingående balans 2020-01-01	2 486,8	2 241,7
Kassaflöde	92,7	172,4
Leasingskulder	65,0	-
Förvärv	3,2	-
Valutakursdifferenser	0,2	0,1
Utgående balans 2020-12-31	2 647,9	2 414,2
Kassaflöde	219,9	152,6
Leasingskulder	61,9	-
Förvärv	0,2	-
Valutakursdifferenser	8,0	-0,6
Utgående balans 2021-12-31	2 937,9	2 566,2

NOT 26 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter till kreditinstitut för lån, checkkrediter och garantier

	Koncernen		Moderbolaget	
December 31	2021	2020	2021	2020
Ställda säkerheter	2,9	0,0	-	-
Summa	2,9	0,0	-	-

Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
December 31	2021	2020	2021	2020
Borgen till förmån för koncernföretag	-	-	167,0	16,7
Övriga eventualförpliktelser	4,2	7,7	0,1	0,1
Summa	4,2	7,7	167,1	16,8

NOT 27 Nettotillgångar i förvärvade och avyttrade verksamheter

Verkligt värde av övertagna tillgångar och skulder i dotterföretag och det totala kassaflödet från förvärvade bolag fördelar sig på följande sätt:

	EAM	Övrigt	2021	2020
Immateriella anläggningstillgångar	459,9	25,6	485,5	133,3
Materiella anläggningstillgångar	-	2,7	2,7	11,4
Övriga anläggningstillgångar	-	0,1	0,1	0,3
Summa anläggningstillgångar	459,9	28,4	488,3	145,0
Kortfristiga fordringar, varulager, m.m.	27,3	14,6	41,9	28,0
Likvida medel	-	5,3	5,3	35,0
Summa omsättningstillgångar	27,3	19,9	47,2	63,0
Summa tillgångar	487,2	48,3	535,5	208,0
Avsättningar	-	5,5	5,5	10,6
Långfristiga skulder	-	2,2	2,2	2,4
Summa långfristiga skulder	-	7,7	7,7	13,0
Kortfristiga skulder, m.m.	54,2	8,6	62,8	57,7
Summa skulder	54,2	16,3	70,5	70,7
Verkligt värde av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, netto	433,0	32,0	465,0	137,3
Innehav utan bestämmande inflytande i förvärvade koncernbolag	-	-12,7	-12,7	-
Goodwill	1 989,0	117,4	2 106,4	692,4
Summa överförd köpeskilling	2 422,0	136,7	2 558,7	829,7
Avgår likvida medel i förvärvade koncernbolag	-	-5,3	-5,3	-35,0
Justering för ej betald köpeskilling	-	-65,5	-65,5	-68,1
Betald köpeskilling avseende tidigare förvärv	-	11,9	11,9	33,9
Kassaflöde från förvärv av koncernbolag/verksamheter, netto	2 422,0	77,8	2 499,8	760,5
Betalning med egna aktier	-1 751,4	-	-1 751,4	-
Koncernbolag/verksamheter, netto	670,6	77,8	748,4	760,5

Under 2021 har Hexagon förvärvat följande företag:

- Mecadat, en distributör av CAD- och CAM-mjukvara
- CADLM, en leverantör av CAE-mjukvara
- ZGTech, en leverantör av 3D scanners
- Immersal Oy, en distributör av spatial kartläggning och visualiseringslösningar
- Infors EAM-verksamhet, en leverantör av EAM-mjukvara
- Jovix, en leverantör av materialhanteringsmjukvara

Mer information om förvärven av Infors EAM-verksamhet återfinns nedan. De övriga förvärven har individuellt bedömts som immateriella från ett koncernperspektiv varför endast aggregerad information presenteras. Analyserna av de förvärvade nettotillgångarna är preliminära och kan komma att förändras. Tilläggsköpeskillingar värderas löpande till verkligt värde (nivå 3 definition i IFRS 13) baserat på förvärvsbolagets senaste prognos för mätperioden. Värderingsmetoden är oförändrad mot tidigare period. Uppskattad skuld för tilläggsköpeskillingar uppgick per 31 december till 136,2 MEUR (131,6) varav verkligt värdeförändringen uppgår till 54,3 MEUR (69,2) under 2021. I samband med värderingen av tilläggsköpeskillingar granskade de förvärvade tillgångarna och skulderna i förvärvsanalysen. Eventuella indikationer på nedskrivningar till följd av omvärdering av tilläggsköpeskillingar beaktas och justering görs för att eliminera effekterna av omvärderingen.

Förvärvsanalys

Förvärvet av Infors EAM-verksamhet

I juli 2021 förvärvade Hexagon Infors verksamhet inom EAM, en branschledande SaaS-baserad lösning för hantering av tillgångar som optimerar kundernas operationella effektivitet genom digitalisering samt bättre styrning och underhåll av tillgångar.

Bakgrund och anledning till transaktionen

EAM-lösningar driver digital innovation inom tillgångsintensiva industrier, där digitala verkligheter eller digitala tvillingar i allt högre utsträckning används för att skapa en SSOT (single source of truth) och för att skapa en översikt av tillgångar i föränderliga situationer. Detta innebär en ökad kunskap om skick och prestanda för tillgångar inom industriella sektorn (maskiner, lastbilar, ventiler, turbiner och pumpar), kritisk infrastruktur (vägar, järnvägar, rörledningar och kommunikationsnät) samt byggnader och fastigheter. Genom att addera EAM till Hexagons portfölj kommer Hexagon att vara i en unik position att driva digital transformation för alla dess kunder. Integrationen av Infor EAMs lösningar för förvaltning av tillgångar med Hexagons lösningar för digitala verkligheter kommer att markant förbättra tillgångens prestanda jämfört med vad ett EAM-system kan åstadkomma på egen hand.

Från och med konsolideringstidpunkten (1 oktober) har Infors EAM-verksamhet bidragit med 38,1 MEUR av nettoomsättningen 2021. Om förvärvet hade skett i början av året skulle bidraget till nettoomsättningen ha varit 150,9 MEUR. Förvärvet har bidragit positivt till Hexagons rörelsemarginal.

Förvärvsanalys 2020

Förvärvet av Blast Movement Technologies

I januari 2020 förvärvade Hexagon Blast Movement Technology (BMT), ett banbrytande företag inom övervakning och analys av sprängning i dagbrott. Genom en kombination av sensorer och mjukvara förser BMT:s lösningar sina kunder med precis sprängningsdata som används för att ta till vara på alla resurser i en gruva. År 2019 genererade BMT intäkter på 19 MEUR.

Bakgrund och anledning till transaktionen

Genom att exakt följa sprängningar kan gruvor bli mer effektiva och hållbara. Sprängningar kan varje år kosta gruvor miljontals dollar i minskade intäkter till följd av att värdefulla råvaror går förlorade - antingen genom att malm i onödan skickas som avfall, eller genom utspädning när spill skickas för utvinning. Förvärvet av BMT är ett kraftfullt tillskott till Hexagons portfölj inom smarta gruvlösningar, och förser kunder med en mer heltäckande tjänst för borrning och sprängning som i slutändan stärker kapaciteten att mäta, hantera och förbättra gruvdriften genom hela produktionskedjan.

Från och med förvärvstidpunkten har BMT bidragit med 20,7 MEUR av nettoomsättningen 2020. Förvärvet har bidragit positivt till Hexagons rörelsemarginal.

Förvärvet av COWI:s kartläggningsverksamhet

I juni 2020 förvärvade Hexagon COWI:s kartläggningsverksamhet som levererar flygburna kartläggningar och spatial informationshantering. Intäkterna under 2019 uppgick till 14 MEUR.

Bakgrund och anledning till transaktionen

Förvärvet bidrar med värdefull expertis inom CaaS-tjänster (Content as a Service) och stärker Hexagons position inom on-demand tjänster av avancerad och kvalitetssäkrad geospatial information för användning inom exempelvis resursförvaltning, offentlig säkerhet, försäkringsärenden med mera.

Från och med förvärvstidpunkten har verksamheten bidragit med 8,7 MEUR av nettoomsättningen 2020. Om förvärvet hade skett i början av året skulle bidraget till nettoomsättningen ha varit 12,8 MEUR. Förvärvet har bidragit positivt till Hexagons rörelsemarginal.

Förvärvet av Romax Technology

I juni 2020 förvärvade Hexagon Romax Technology, en leverantör av CAE-mjukvara för design och simulering av elektromekaniska drivsystem. Intäkterna under 2019 uppgick till 27 MEUR.

Bakgrund och anledning till transaktionen

Större fokus på energieffektivitet och en accelererande övergång mot elektrifiering har medfört nya tekniska utmaningar och ett ökat behov av avancerade simuleringsverktyg tidigare i en produkts livscykel. Förvärvet av Romax Technology möjliggör för Hexagon att möta det ökade behovet av elektrifiering genom att förse kunder med integrerade verktyg för utveckling av nästa generations energieffektiva eldrivna fordon och utveckla förnybara energisystem.

Från och med förvärvstidpunkten har Romax Technology bidragit med 13,2 MEUR av nettoomsättningen 2020. Om förvärvet hade skett i början av året skulle bidraget till nettoomsättningen ha varit 23,6 MEUR. Förvärvet har bidragit positivt till Hexagons rörelsemarginal.

Förvärvet av D.P. Technology

I december 2020 förvärvade Hexagon D.P. Technology (DPT), ett ledande bolag inom CAM-teknologi. År 2019 genererade DPT intäkter på 35 MEUR.

Bakgrund och anledning till transaktionen

DPT erbjuder effektiv CNC-maskinprogrammering, optimering och simulering för ett stort antal applikationer inom precisionstillverkning. DPTs plattform för digitala tvillingar används för modellering av färdiga komponenter, maskinverktyg och CNC-maskiner. Algoritmer byggda på artificiell intelligens eliminerar behovet av manuella justeringar och förser maskinoperatören med större kontroll och tillförlitlighet. Resultatet blir enklare programmering, förlängd livscykel för maskinverktygen, kortare ledtider och förbättrad produktivitet. Kombinerat med Hexagons befintliga mjukvaruportfölj för smart tillverkning, befästs den marknadsledande positionen inom CAM-teknologi.

Från och med förvärvstidpunkten har DPT bidragit med 3,5 MEUR av nettoomsättningen 2020. Om förvärvet hade skett i början av året skulle bidraget till nettoomsättningen ha varit 35,0 MEUR. Förvärvet har bidragit positivt till Hexagons rörelsemarginal.

Förvärvet av PAS Global

I december 2020 förvärvade Hexagon PAS Global, en ledande leverantör av Operational Technology (OT) lösningar. År 2020 genererade PAS Global intäkter på 28,1 MEUR.

Bakgrund och anledning till transaktionen

PAS lösningar används för att förebygga, upptäcka och hantera cyberattacker, minska säkerhetsrisker i processer och förse beslutsfattare inom branscher så som tillverkningsindustri, olje- och gasindustrin och energi med kvalitativa data. Detta är kritiskt för hantering av prestanda hos fysiska enheter, maskiner och essentiella processer. Genom PAS expertis inom OT-system, kombinerat med Hexagons lösningar för digitala tvillingar och datasäkerhet i divisionen PPM, skapas ett starkt erbjudande inom industriella processer.

Från och med förvärvstidpunkten har PAS bidragit med 0,0 MEUR av nettoomsättningen 2020. Om förvärvet hade skett i början av året skulle bidraget till nettoomsättningen ha varit 28,1 MEUR.

Förvärvet av OxBlue

I december 2020 förvärvade Hexagon OxBlue, ett ledande bolag inom visualiseringslösningar för övervakning av byggarbetsplatser. År 2020 genererade OxBlue intäkter på 36,9 MEUR.

NOT 27 Nettotillgångar i förvärvade och avyttrade verksamheter, forts.

Bakgrund och anledning till transaktionen

OxBlues visualiseringslösningar för byggarbetsplatser förbättrar hantering av allt från platsbesök och materielleveranser till schemaläggning av entreprenörer, uppdateringar om framsteg och om arbetsplatsens säkerhet samt säkerställer att projektet följer tidplan och budget. Förvärvet av OxBlue stärker Hexagons möjligheter att serva den snabbt växande AEC-marknaden (architecture, engineering and construction). Genom kombinationen av OxBlues portfölj och Hexagons tredimensionella övervakningsteknologi, BLK247, och Hexagons mjukvara för byggprojekt, HxGN SMART Build, får användaren ovärderliga insikter i deras byggprojekt, vilket representerar ännu ett steg i Hexagons vision för att kunna förse marknadsledande och datacentrerade lösningar för att möjliggöra smartare sätt att tillverka.

Från och med förvärvstidpunkten har OxBlue bidragit med 2,9 MEUR av nettoomsättningen 2020. Om förvärvet hade skett i början av året skulle bidraget till nettoomsättningen ha varit 36,9 MEUR. Förvärvet har bidragit positivt till Hexagons rörelsemarginal.

NOT 28 Medelantal anställda

	2021			2020		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Moderbolaget	5	10	15	5	10	15
Dotterföretag	16 435	4 841	21 276	15 717	4 611	20 328
Summa koncernen	**16 440**	**4 851**	**21 291**	**15 722**	**4 621**	**20 343**
Medelantal anställda fördelat per land						
Norden	524	144	668	510	145	655
Övriga Europa	6 109	1 586	7 695	6 019	1 566	7 585
Summa Europa	**6 633**	**1 730**	**8 363**	**6 529**	**1 711**	**8 240**
Nordamerika	3 859	1 367	5 226	3 547	1 235	4 782
Sydamerika	712	170	882	667	152	819
Afrika	111	40	151	93	39	132
Australien och Nya Zeeland	270	79	349	260	75	335
Asien	4 855	1 465	6 320	4 626	1 409	6 035
Summa koncernen	**16 440**	**4 851**	**21 291**	**15 722**	**4 621**	**20 343**

Not 29 Ersättningar till anställda

Löner och ersättningar	2021	2020
Moderbolaget	9,8	6,9
(varav tantiem och bonus)	(3,0)	(1,6)
Dotterföretag	1 385,5	1 217,8
(varav tantiem och bonus)	(160,7)	(90,0)
Summa koncernen	1 395,3	1 224,7

Sociala kostnader	2021	2020
Moderbolaget	2,3	1,9
(varav pensionskostnader)	(1,4)	(1,3)
Dotterföretagen	219,6	211,3
(varav pensionskostnader)	(76,9)	(70,5)
Summa koncernen	**221,9**	**213,2**
(varav pensionskostnader)	(78,3)	(71,8)

Vid årets slut består styrelsen i Hexagon AB av tio styrelseledamöter, fyra kvinnor och sex män. Vd och andra ledande befattningshavare i koncernledningen utgörs av 11 män och två kvinnor.

NOT 30 Ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut om totalt 672,7 TEUR (603,9). Styrelseordförande erhöll 189,7 TEUR och övriga styrelseledamöter 63,6 TEUR vardera. Vd i Hexagon AB erhåller ej styrelsearvode. Utöver ordinarie styrelsearvode utgår ersättning för utskottsarbete. Ordförande i ersättningsutskottet erhåller 8,4 TEUR och ledamot 5,9 TEUR, ordförande i revisionsutskottet erhåller 27,1 TEUR och ledamot 22,2 TEUR. Ingen medlem i styrelsen har erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode och ersättning för utskottsarbete. Ersättning till vd, tillika koncernchef och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Vd och koncernchefens totala ersättning redovisas i not 29 under moderbolaget. Ola Rollén har erhållit ersättning som vd för moderbolaget respektive koncernchef enligt ett separat anställningsavtal med ett koncernbolag.

Övriga ledande befattningshavare är Robert Belkic, finans- och ekonomidirektör och vice vd Hexagon AB, Tony Zana, chefsjurist, Burkhard Böckem, teknikdirektör, Ben Maslen, strategidirektör, Maria Luthström, chef hållbarhet & IR, Kristin Christensen, marknadsdirektör, Norbert Hanke, operativ chef, Li Hongquan, chef region Kina, Jürgen Dold, chef Geosystems, Geospatial, Safety & Infrastructure, Paolo Guglielmini, chef Manufacturing Intelligence, Mattias Stenberg, chef PPM samt Michael Ritter, chef Autonomy & Positioning.

Den rörliga ersättningen baseras på resultatutfall. Pensionsförmåner samt övriga förmåner till vd och andra ledande befattningshavare utgår som en del av den totala ersättningen.

Pension

Pensionskostnad avser avgiftsbestämd pensionsplan och den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för vd är 65 år och pensionskostnaden motsvarar 20 procent av pensionsgrundande lön. För andra ledande befattningshavare uppgår pensionsåldern till 65 år, förutom för en person med 60 år som pensionsålder. För de övriga ledande befattningshavarna uppgår pensionspremien till högst 25 procent av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön.

Avgångsvederlag

Uppsägningstiden för vd är sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida eller om bolaget får en ny huvudägare har vd rätt till avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Uppsägningstiden för andra ledande befattningshavare uppgår till högst 24 månader. Under uppsägningstiden utgår grundlön som enda avgångsvederlag.

Berednings- och beslutsmodell

Lön och övriga villkor till koncernens ledande befattningshavare handläggs av ett av styrelsen utsett ersättningsutskott bestående av styrelsens ordförande och en ledamot.

NOT 30 Ersättning till ledande befattningshavare, forts.

Ersättning och övriga förmåner

TEUR	Grundlön/ styrelsearvode 2021	Grundlön/ styrelsearvode 2020	Rörlig ersättning 2021	Rörlig ersättning 2020	Övriga förmåner[1] 2021	Övriga förmåner[1] 2020	Pensions-kostnad 2021	Pensions-kostnad 2020	Summa 2021	Summa 2020
Gun Nilsson, styrelsens ordförande	222,8	208,3	-	-	-	-	-	-	222,8	208,3
John Brandon	63,6	58,6	-	-	-	-	-	-	63,6	58,6
Ulrika Francke	88,2	77,7	-	-	-	-	-	-	88,2	77,7
Henrik Henriksson	63,6	58,6	-	-	-	-	-	-	63,6	58,6
Erik Huggers[2]	7,8	-	-	-	-	-	-	-	7,8	-
Märta Schörling Andreen	63,6	58,6	-	-	-	-	-	-	63,6	58,6
Sofia Schörling Högberg	91,7	83,4	-	-	-	-	-	-	91,7	83,4
Patrick Söderlund	63,6	58,6	-	-	-	-	-	-	63,6	58,6
Brett Watson[2]	7,8	-	-	-	-	-	-	-	7,8	-
Ola Rollén, vd och koncernchef	3 363,8	3 279,3	1 681,9	1 639,6	-	-	672,8	655,9	5 718,5	5 574,8
Andra ledande befattningshavare (12 personer)[3]	8 654,0	7 595,5	10 934,6	1 656,3	56,4	68,9	939,3	817,0	20 584,3	10 137,7
Summa	12 690,5	11 478,6	12 616,5	3 295,9	56,4	68,9	1 612,1	1 472,9	26 975,5	16 316,3

1) Övriga förmåner avser främst bil och försäkringar (exklusive pensionsförsäkringar). Kostnaden för aktieprogram uppgår till 0,9 MEUR för vd och koncernchef och till 2,2 MEUR för andra ledande befattningshavare
2) Involdes 17 november 2021
3) Vice vd ingår i Andra ledande befattningshavare, mer detaljerad information om ersättning till vice vd finns i Ersättningsrapporten 2021

Aktieprogram
Vid extra bolagsstämma den 1 december 2020 beslutades att införa Aktieprogram 2020/2023 samt vid årsstämma den 29 april 2021 beslutades att införa Aktieprogram 2021/2024 för nyckelpersoner i bolaget. Deltagare i aktieprogrammen erbjuds att vederlagsfritt erhålla prestationsaktierätter, vilka kan ge rätt till aktier av serie B under förutsättning att prestationsvillkor uppfylls under mätperioderna 1 januari 2020 till och med 31 december 2023 respektive 1 januari 2021 till och med 31 december 2024. Syftet med aktieprogrammet är att stärka Hexagons möjlighet att behålla och rekrytera skicklig personal, erbjuda konkurrensmässig ersättning och liera intresset mellan aktieägare och de berörda anställda. Den totala kostnaden för de aktiebaserade incitamentsprogrammen är estimerad till 60 MEUR vardera och redovisas som en personalkostnad i resultaträkningen under intjänandeperioden.

Tilldelade prestationsaktierätter i Aktieprogram 2020/2023[1]

	Antal[1]	Marknads-värde, EUR
Vd och koncernchef	167 874	2 353 593
Andra ledande befattningshavare (12 personer)	400 113	5 609 584
Övriga anställda	4 588 607	64 330 868
Summa	5 156 494	72 294 045

1) Avser tilldelade prestationsaktierätter, omräknade efter aktiesplit 2:1, som kan ge rätt till aktier av serie B, vilka kommer att erhållas under år 2024 under förutsättning av uppfyllande av prestationsvillkor

Tilldelade prestationsaktierätter i Aktieprogram 2021/2024[1]

	Antal[1]	Marknads-värde, EUR
Vd och koncernchef	150 321	2 107 500
Andra ledande befattningshavare (12 personer)	351 286	4 925 030
Övriga anställda	4 324 013	60 622 659
Summa	4 825 620	67 655 189

1) Avser tilldelade prestationsaktierätter som kan ge rätt till aktier av serie B, vilka kommer att erhållas under år 2025 under förutsättning av uppfyllande av prestationsvillkor

NOT 31 Ersättning till koncernens revisorer

	Koncernen 2021	Koncernen 2020	Moderbolaget 2021	Moderbolaget 2020
Revisionsuppdraget, PwC (EY)	4,5[1]	4,8	0,5	0,5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, PwC (EY)	0,0[2]	0,3	-	-
Skatterådgivning, PwC (EY)	0,6[3]	0,3	-	-
Summa, PwC (EY)	5,1	5,4	0,5	0,5
Revisionsuppdrag, övriga	0,5	0,7	-	-
Summa	5,6	6,1	-	-

1) Varav 1,3 MEUR avser PwC Sverige
2) Varav 0,03 MEUR avser PwC Sverige
3) Varav 0,0 MEUR avser PwC Sverige. Skatterådgivning avser främst deklarationer, internprissättning samt frågor rörande skattelagstiftning

NOT 32 Upplysningar om närstående

I not 30 framgår ersättning till ledande befattningshavare, det vill säga såväl styrelse som ledning. Koncernens innehav av intresseföretag samt fordringar på och skulder till intresseföretag är obetydliga. Inga väsentliga transaktioner föreligger mellan Hexagon och dess intresseföretag. På motsvarande sätt föreligger inga väsentliga transaktioner mellan Hexagon-koncernen och Schörling-koncernen.

NOT 33 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 25 februari 2022 offentliggjorde Hexagon förvärvet av ETQ, en ledande leverantör av SaaS-baserad mjukvara för kvalitet (QMS), hälsa och säkerhet (EHS) samt regelefterlevnad.

NOT 34 Disposition av vinst

Till årsstämmans förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TEUR):

Överkursfond	2 903 123
Balanserade vinstmedel	3 352 864
Periodens resultat	-11 462
Summa	6 244 525

Styrelsen föreslår att detta kapital disponeras enligt följande:

Kontant utdelning till aktieägare 0,11 EUR per aktie	296 574
Kvarstår som överkursfond	2 903 123
Kvarstår som balanserade vinstmedel	3 044 828
Summa	6 244 525

Årsredovisningens undertecknande

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 29 mars 2022

Gun Nilsson
Styrelseordförande

John Brandon
Styrelseledamot

Ulrika Francke
Styrelseledamot

Henrik Henriksson
Styrelseledamot

Erik Huggers
Styrelseledamot

Ola Rollén
Styrelseledamot
Vd och koncernchef

Märta Schörling Andreen
Styrelseledamot

Sofia Schörling Högberg
Styrelseledamot

Patrick Söderlund
Styrelseledamot

Brett Watson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 30 mars 2022

PricewaterhouseCoopers AB

Bo Karlsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Helena Kaiser de Carolis
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hexagon AB (publ), org.nr 556190-4771.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen
Uttalanden
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Hexagon AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 14–20, 34–74 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övrig upplysning
Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2020 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 1 april 2021 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vår revisionsinsats
Revisionens inriktning och omfattning
Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocessen och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Hexagonkoncernen består av ett stort antal dotterbolag. Inget av dessa dotterbolag har, var för sig, bedömts ha väsentlig betydelse för revisionen av koncernen. För koncernrevisionen har vi valt moderbolaget och ett stort antal enheter fördelade över koncernens fem affärsområden för koncernrapportering. Majoriteten av dotterbolagen i koncernen är också föremål för lagstadgad revision enligt lokala krav. För övriga rapporterande enheter utförs bland annat analytiska revisionsåtgärder som en del av revisionen av konsolideringen. Det centrala koncernrevisionsteamet har utfört platsbesök i ett antal juridiska personer samt utfört arbete på ekonomi- och redovisningskonsolideringsprocesser, treasury-verksamhet bland annat.

Väsentlighet
Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden
Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning
Särskilt betydelsefullt område
Hexagons kunderbjudanden innehåller lösningar där både hårdvara

och mjukvara är integrerade samt innefattar även service och licenser. Ledningens kritiska bedömningar av kundkontrakt inkluderar att fastställa de belopp som skall redovisas som intäkter samt när intäkten ska redovisas.

För integrerade kundkontrakt behöver ledningen bedöma om intäkten skall allokeras till respektive intäktsström eftersom olika redovisningsprinciper appliceras för intäkts strömmarna. Ledningen gör estimat av de avslutade aktiviteterna i förhållande till kontraktsvillkoren och övriga förhållanden eftersom prestationsförpliktelser kan uppfyllas vid olika tillfällen.

Delar av Hexagons verksamhet utgörs av väsentliga långfristiga, komplexa och fastpriskontrakt. Ledningen gör en bedömning av den kompletta leveransen i förhållande till kontraktsvillkoren som en bas för att redovisa intäkter vid varje rapporttillfälle. Estimaten utgör också basen för eventuella reserveringar för förlustkontrakt.

På grund av ledningens bedömningar av arrangemang som innehåller flera prestation åtaganden så har detta bedömts som ett särskild betydelsefullt område i vår revision.

Redovisningsprinciper för intäkter framgår av Not 5 och väsentliga estimat och antaganden av not 2.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Vår revision inkluderar bland annat en kombination av testning av intern kontroll över finansiell rapportering inklusive granskning för att testa konfigurering av väsentliga applikationer, analytiska granskning inklusive analyser av komplett transaktionsdata med mjukvaruverktyg för att identifiera stora transaktioner, anomalier, oväntade trender eller variationer. Vi har för att säkerställa intäkternas existens och riktighet utfört detaljerade test av nya väsentliga kontrakt i Hexagons dotterbolag. Vi har också säkerställt att notupplysningar är lämpliga.

Rörelseförvärv
Särskilt betydelsefullt område
Förvärv av nya verksamheter och konsolidering av nya verksamheter (rörelseförvärv) inkluderar allokering av köpeskilling av verkliga värden på förvärvade tillgångar och skulder inklusive identifiering av goodwill och andra immateriella tillgångar. Värderingen baseras delvis på ledningens antaganden om framtida resultat för den förvärvade verksamheten och värdering av immateriella tillgångar till verkligt värde.

Förvärvskontrakten inkluderar villkorade tilläggsköpeskillingar som ingår i anskaffningsvärdet som en villkorad köpeskilling och omvärderas vid varje rapporttillfälle och därmed är föremål för ledningens uppskattningar och antaganden.

Rörelseförvärv har varit ett särskilt betydelsefullt område i vår revision på grund av graden av ledningens bedömningar vid identifiering och redovisning av olika förvärvade immateriella tillgångar.

Redovisningsprinciper för rörelseförvärv ingår i not 1 och viktiga uppskattningar och antaganden som används för verkliga värden på förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt identifiering av immateriella tillgångar och villkorad köpeskilling ingår i not 2.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Våra revisionsåtgärder omfattade, bland annat, bedömning av väsentliga köpeavtal, test av köpeskillingar inklusive beräkning och redovisning av villkorade köpeskillingar. Vi har involverat våra värderingsspecialister för att utmana de värderings- och beräkningsmetoder som används av ledningen. Vi har också bedömt att notupplysningar är lämpliga.

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod
Särskilt betydelsefullt område
Det redovisade värdet av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod representerar cirka 65 procent av redovisade totala tillgångar. IFRS kräver årliga nedskrivningsprövningar eller när det finns en indikation på att värden behöver skrivas ned, givet att det redovisade värdet på dessa tillgångar inte skrivs av.

Marknadsdata, Hexagons affärsplaner och prognoser för framtida utveckling bildar de förväntningar på försäljning, resultat och kassaflöden som är centrala i modellen för att beräkna ett återvinningsvärde att jämföra med det bokförda redovisade värdet.

Vi har fokuserat på värderingen av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod då dessa poster innebär en stor grad av bedömning från ledningens vägnar vid bedömning av framtida kassaflöden.

De nyckelantaganden som används och ledningens känslighetsanalys för hur förändringar i nyckelantaganden skulle påverka nyttjandevärdet presenteras i not 8. Som framgår av not 2 kräver nedskrivningstestet ledningens uppskattningar och antaganden såsom prognostiserade kassaflöden, framtida marknadsförhållanden och diskonteringsräntor.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Våra revisionsåtgärder omfattade bland annat test av ledningens nedskrivningsprövning av goodwill och immateriella tillgångar med obestämd livslängd. Vi har granskat om Hexagons nedskrivningstest baseras på divisionernas (kassagenererande enheter) finansiella prognoser godkända av ledningen. Vi har även utvärderat känslighetsanalysen för förändringar av väsentliga parametrar, vilka, individuellt eller på en kollektiv basis, skulle kunna innebära att det finns ett nedskrivningsbehov. Värderingsexperter har varit involverade för att ifrågasätta de antaganden och uppskattningar som gjorts av ledningen. Vi har också bedömt att upplysningar är lämpliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-13, 21–33, 79–85. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifie-

rats ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar
Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hexagon AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.
Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhets art, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisors-

inspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Hexagon AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[checksumma] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Mitt Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Hexagon AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

PricewaterhouseCoopers AB, utsågs till Hexagon AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 29 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan 2021.

Stockholm 30 mars 2022

PricewaterhouseCoopers AB

Bo Karlsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Helena Kaiser de Carolis
Auktoriserad revisor

Aktien

Kursutveckling och handel
Under 2021 steg kursen på Hexagons B-aktie med 33,7 procent till 143,65 SEK per 31 december. Högsta och lägsta kurs under 2021 var 151,45 SEK den 6 september respektive 100,26 SEK den 5 mars. Hexagons totala börsvärde uppgick den 31 december 2021 till 372 804,5 MSEK.

Ägarstruktur
Den 31 december 2021 hade Hexagon 50 034 aktieägare (34 793). Aktieägare i USA svarade för det största utländska ägandet med 31 procent (20) av det totala antalet aktier, följt av aktieägare i Storbritannien med 6 procent (15) av ägandet. De tio största ägarna hade tillsammans 55,9 procent (55,4) av aktiekapitalet och 67,7 procent (67,7) av rösterna.

Aktiekapital
Den 31 december 2021 uppgick Hexagons aktiekapital till 85 761 451 EUR, fördelat på 2 705 477 888 aktier, varav 110 250 000 av serie A med tio röster vardera och 2 595 227 888 av serie B med en röst vardera. Varje aktie har ett kvotvärde om 0,03 EUR. Hexagon AB har återköpt 9 350 000 av företagets egna aktier av serie B vid årets slut. Syftet med återköpet är att säkerställa Hexagons förpliktelser i incitamentsprogrammen (annat än leverans av aktier till deltagare i incitamentsprogrammen), inklusive täckande av sociala avgifter.

Incitamentsprogram
Vid årsstämma den 29 april 2021 beslutades att införa Aktieprogram 2021/2024. Deltagare i aktieprogrammet erbjuds att vederlagsfritt erhålla prestationsaktierätter som kan berättiga till erhållande av aktier under förutsättning att prestationsvillkor uppfylls. Prestationsvillkoret är relaterat till utvecklingen för Hexagons vinst per aktie jämfört med den av styrelsen fastställda nivån för måluppfyllnad under mätperioden 1 januari 2021 till och med 31 december 2024, där det sista räkenskapsåret under mätperioden jämförs med räkenskapsåret närmast före mätperioden. Uppfyllandet av det prestationsbaserade villkoret kommer att presenteras i årsredovisningen för räkenskapsåret 2024.

Aktier som tilldelas förvärvas av tredje part, i dess eget namn, och överlåts till deltagarna i enlighet med Aktieprogram 2021/2024. De totala kostnaderna för aktieprogrammet vid fullt uppfyllande av prestationsvillkoret beräknas uppgå till maximalt cirka 60 MEUR fördelat över intjänandeperioden.

Utdelning och aktiesplit
Enligt Hexagons utdelningspolicy ska 25–35 procent av årets resultat per aktie efter skatt delas ut till Hexagons aktieägare över tid förutsatt att målet för bolagets soliditet är uppfyllt. Utdelningen fastställs av årsstämman och utbetalningen administreras av Euroclear Sweden.

Styrelsen föreslår en utdelning om 0,11 EUR (0,09) per aktie för 2021. Den föreslagna utdelningen uppgår till 36 procent av resultatet efter skatt per aktie.

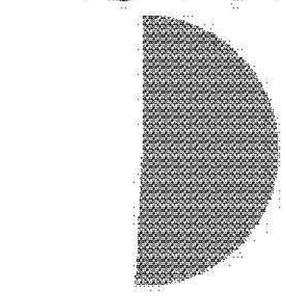
Under året genomfördes en aktiesplit (7:1), varje B-aktie delades i sju aktier. Avstämningsdag för spliten var den 20 maj 2021.

34%

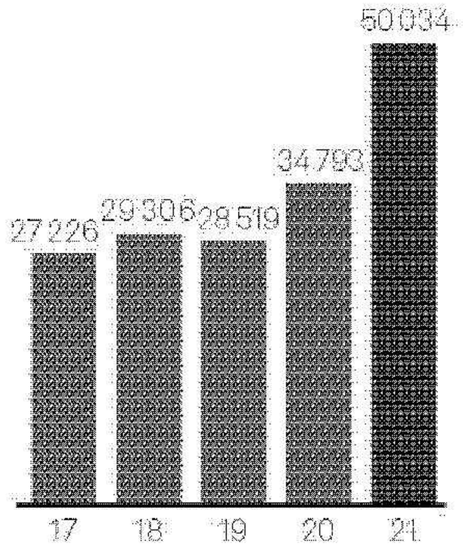
Börskursökning 2021

ISIN **SE0000103699**
Nasdaq OMX Stockholm
HEXA B
Reuters **HEXAb.ST**
Bloomberg **HEXAB SS**
Sektor **Technology**
Segment **Stora bolag (Large Cap)**

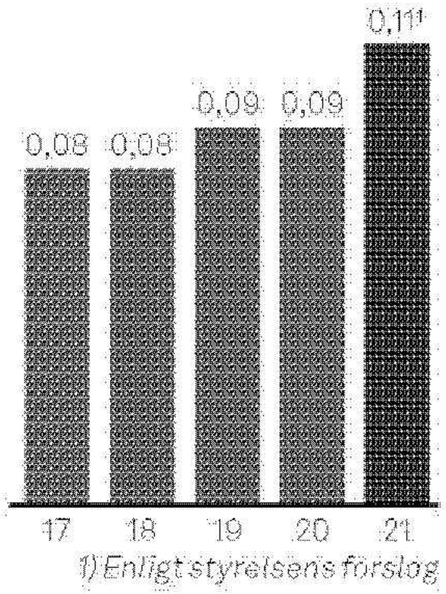
Geografisk fördelning av aktieägandet, %



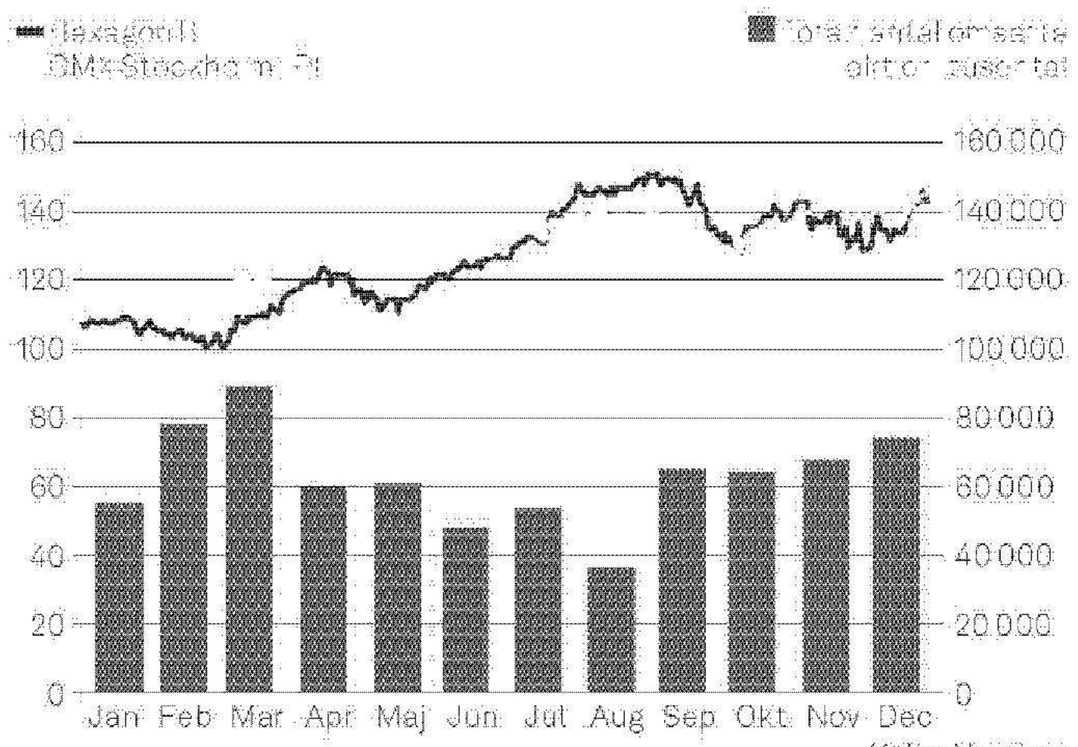
Antal aktieägare



Utdelning per aktie, EUR



1) Enligt styrelsens förslag



Källa: Nasdaq

Källa: Nasdaq

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Kapital, %	Röster, %
A-aktie	110 250 000	1 102 500 000	4,1	29,9
B-aktie	2 585 877 888	2 585 877 888	95,6	70,1
Innehav av egna B-aktier	9 350 000	-	0,3	-
Totalt	**2 705 477 888**	**3 688 377 888**	**100,0**	**100,0**

Största aktieägare

Ägare/förvaltare/depåbank	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Melker Schörling AB	110 250 000	466 256 440	21,3	42,4
State Street Bank and Trust CO.	-	234 387 774	8,7	6,3
JPM Chase N.A.	-	232 382 563	8,6	6,3
JPM Securities LLC.	-	132 247 456	4,9	3,6
Swedbank Robur Fonder	-	110 191 995	4,1	3,0
BNY Mellon SA/NV (Former BNY)	-	82 874 027	3,1	2,2
AMF Försäkring och Fonder	-	72 593 580	2,7	2,0
BNY Mellon NA (Former Mellon)	-	65 423 531	2,4	1,8
Alecta Tjänstepension Ömsesidigt	-	62 970 000	2,3	1,7
The Northern Trust Company	-	61 171 454	2,3	1,6
Brown Brothers Harriman & CO.	-	50 819 993	1,9	1,4
Ramsbury Invest AB	-	50 000 000	1,9	1,4
SEB Investment Management	-	49 634 806	1,8	1,3
CBNY-Norges Bank	-	48 863 852	1,8	1,3
Handelsbanken Fonder	-	47 910 936	1,8	1,3
Första AP-Fonden	-	27 515 825	1,0	0,7
Folksam	-	26 427 112	1,0	0,7
HSBC Fund	-	20 267 894	0,8	0,6
Livförsäkringsbolaget Skandia, Ömsesidigt	-	19 141 170	0,7	0,5
Clearstream Banking S.A.	-	18 256 753	0,7	0,5
Summa, 20 största ägarna[1]	**110 250 000**	**1 879 337 161**	**73,8**	**80,6**
Summa, övriga	-	706 540 727	25,9	19,4
Totalt antal utestående aktier	**110 250 000**	**2 585 877 888**	**99,7**	**100,0**
Innehav av egna B-aktier	-	9 350 000	0,3	-
Totalt antal emitterade aktier	**110 250 000**	**2 595 227 888**	**100,0**	**100,0**

1) Koncentrationen motsvarar de 20 största ägarna som redovisas i listan
Källa: Euroclear Sweden AB per den 30 december 2021

Nyckeltal per aktie

	2021	2020	2019	2018	2017
Eget kapital, EUR	3,24	2,31	2,36	2,09	1,82
Resultat, Euro cent	30,8	24,0	27,4	28,9	26,3
Kassaflöde, Euro cent	52,0	53,4	43,1	37,4	36,0
Kontant utdelning, EUR	0,11[1]	0,09	0,09	0,08	0,08
Utdelningsandel, %	35,7	38,7	32,3	29,2	28,6
Börskurs, EUR[2]	14,02	74,72	50,25	39,79	41,74
P/E-tal[3]	46	45	26	20	23

1) Enligt styrelsens förslag
2) Aktiesplit 7:1 2021, historisk data har ej omräknats
3) Baserat på aktiekursen vid årets utgång och resultatet för kalenderåret

Hexagon aktien

År	Transaktion	Kvotvärde, SEK/EUR	A-aktier, ändring	B-aktier, ändring	A-aktier, totalt	B-aktier, totalt	Aktiekapital, SEK/EUR
2000		10			840 000	13 953 182	147 931 820
2002	Nyemission med företrädesrätt	10	210 000	3 488 295	1 050 000	17 441 477	184 914 770
2004	Nyteckning med stöd av optionsrätt	10		10 170	1 050 000	17 451 647	185 016 470
2005	Nyteckning med stöd av optionsrätt	10		722 635	1 050 000	18 174 282	192 242 820
2005	Fondemission	12			1 050 000	18 174 282	230 691 384
2005	Split 3:1	4	2 100 000	36 348 564	3 150 000	54 522 846	230 691 384
2005	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4		154 500	3 150 000	54 677 346	231 309 384
2005	Riktad apportemission[1]	4		11 990 765	3 150 000	66 668 111	279 272 444
2005	Riktad apportemission[1]	4		82 000	3 150 000	66 750 111	279 600 444
2006	Nyemission med företrädesrätt	4	787 500	16 687 527	3 937 500	83 437 638	349 500 552
2006	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4		508 933	3 937 500	83 946 571	351 536 284
2006	Nyemission tvångsinlösen Leica Geosystems	4		198 635	3 937 500	84 145 206	352 330 824
2006	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4		309 119	3 937 500	84 454 325	353 567 300
2007	Nyteckning med stöd av optionsrätt[2]	4		58 170	3 937 500	84 512 495	353 625 470
2007	Fondemission	6			3 937 500	84 512 495	530 699 970
2007	Split 3:1	2	7 875 000	169 024 990	11 812 500	253 537 485	530 699 970
2008	Nyteckning med stöd av optionsrätt[2]	2		169 785	11 812 500	253 707 270	531 039 540
2008	Återköp av aktier	2		-1 311 442	11 812 500	252 395 828	531 039 540
2009	Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	2		138 825	11 812 500	252 534 653	531 039 540
2010	Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	2		20 070	11 812 500	252 554 723	531 039 540
2010	Nyemission med företrädesrätt	2	3 937 500	83 845 572	15 750 000	336 400 295	707 284 354
2011	Nyemission med företrädesrätt	2		339 335	15 750 000	336 739 630	707 284 354
2011	Byte av funktionell valuta till EUR	0,22			15 750 000	336 739 630	78 471 187
2012	Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	0,22		185 207	15 750 000	336 924 837	78 471 187
2013	Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	0,22		967 340	15 750 000	337 892 177	78 471 187
2013	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		1 354 800	15 750 000	339 246 977	78 771 810
2014	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		2 392 236	15 750 000	341 639 213	79 302 633
2015	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		2 947 929	15 750 000	344 587 142	79 956 762
2016	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		106 000	15 750 000	344 693 142	79 980 283
2018	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		2 481 550	15 750 000	347 174 692	80 530 925
2019	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		4 614 810	15 750 000	351 789 302	81 554 881
2020	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		11 500	15 750 000	351 800 802	81 557 432
2020	Återköp av egna aktier	0,22		-646 000	15 750 000	351 154 802	81 557 432
2021	Split 7:1	0,03	94 500 000	2 105 704 812	110 250 000	2 456 655 614	81 557 432
2021	Riktad apportemission[3]	0,03		132 622 274	110 250 000	2 587 877 888	85 761 451
2021	Återköp av egna aktier	0,03		-4 828 000	110 250 000	2 595 227 888	85 761 451
Totalt antal utestående aktier		**0,03**			**110 250 000**	**2 585 877 888**	**85 761 451**

1) Apportemissioner vid förvärvet av Leica Geosystems varvid aktier i Leica Geosystems erlades i utbyte mot B-aktier i Hexagon
2) Apportemissioner i samband med årlig blockvis inlösen av optioner i Leica Geosystems optionsprogram varvid aktier i Leica Geosystems som utgått till deltagarna i programmet till följd av optionsinlösen erlades i utbyte mot B-aktier i Hexagon
3) Apportemission vid förvärvet av Infors EAM-verksamhet

Ägarstruktur

Antal aktier per ägare	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier
1–500	33 275	-	3 881 689
501–1 000	5 132	-	3 802 801
1 001–2 000	3 606	-	5 226 987
2 001–5 000	3 621	-	11 539 776
5 001–10 000	1 744	-	12 755 014
10 001–20 000	1 075	-	14 892 771
20 001–50 000	737	-	22 409 633
50 001–100 000	321	-	22 309 436
100 001–500 000	288	-	60 885 627
500 001–1 000 000	51	-	36 463 137
1 000 001–5 000 000	115	-	276 430 046
5 000 001–10 000 000	34	-	250 123 008
10 000 001-	35	110 250 000	1 874 507 963
Totalt antal emitterade aktier	**50 034**	**110 250 000**	**2 595 227 888**

Källa: Euroclear Sweden AB per den 30 december 2021

Analytiker som följer Hexagon

Institution	Namn
ABG Sundal Collier	Olof Cederholm
Bank of America	Alexander Virgo
Barclays	Sven Merkt
Berenberg	Gal Munda
Bernstein	Nicholas Green
Carnegie	Mikael Laséen
Danske Bank	Viktor Trollsten
Deutsche Bank	Johannes Schaller
DNB	Joachim Gunell
Goldman Sachs	Mohammed Moawalla
Handelsbanken	Daniel Djurberg
JP Morgan	Stacy Pollard
Kepler Cheuvreux	Johan Eliason
Morgan Stanley	Adam Wood
Nordea	Agnieszka Vilela
SEB Equities	Erik Golrang
UBS Investment Research	Magnus Kruber

Resultaträkning per kvartal

	2021					2020				
MEUR	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår
Nettoomsättning	977,9	1075,6	1077,2	1210,4	4341,1	889,9	896,6	939,9	1038,0	3764,4
Bruttoresultat	629,6	692,8	692,1	783,0	2797.1	571,6	550,7	599,7	652,3	2374,3
Försäljningskostnader	-181,7	-190,0	-192,4	-233,3	-797,4	-181,4	-174,9	-157,9	-173,1	-687,3
Administrationskostnader	-82,4	-83,4	-85,3	-106,3	-357,4	-78,1	-91,0	-76,6	-82,5	-328,2
Forsknings- och utvecklingskostnader	-120,6	-123,1	-130,8	-136,3	-510,8	-116,6	-126,5	-110,4	-109,2	-462,7
Realisationsresultat vid försäljning av dotterföretag	-	0,3	-	-	0,3	-	-	-	-	-
Övriga rörelseintäkter och -kostnader, netto	8,6	-0,4	3,8	-134,0	-122,0	-3,1	-66,8	-4,7	-34,5	-109,1
Rörelseresultat[1]	**253,1**	**296,2**	**287,4**	**173,1**	**1009,8**	**192,4**	**91,5**	**250,1**	**253,0**	**787,0**
Finansiella intäkter och kostnader	-7,6	-6,8	-6,3	-5,5	-26,2	-5,8	-6,4	-7,9	-7,3	-27,4
Resultat före skatt	**245,5**	**289,4**	**281,1**	**167,6**	**983,6**	**186,6**	**85,1**	**242,2**	**245,7**	**759,6**
Skatt	-44,2	-52,1	-50,5	-26,8	-173,6	-33,6	-14,5	-43,6	-43,2	-134,9
Periodens resultat[2]	**201,3**	**237,3**	**230,6**	**140,8**	**810,0**	**153,0**	**70,6**	**198,6**	**202,5**	**624,7**
1) varav justeringar	-18,2	-18,4	-23,2	-200,0	-259,8	-14,2	-148,5	-13,1	-46,7	-222,5
2) varav innehav utan bestämmande inflytande	1,6	2,1	2,2	2,5	8,4	0,7	1,8	2,0	2,1	6,6
Avskrivningar och nedskrivningar ingår i resultatet med	-108,8	-101,7	-116,6	-251,8	-578,9	-94,8	-196,9	-97,1	-145,4	-534,2
Resultat per aktie, Euro cent[3]	7,8	9,2	8,9	5,1	30,8	5,9	2,7	7,6	7,8	24,0
Resultat per aktie efter utspädning, Euro cent[3]	7,8	9,2	8,9	5,1	30,8	0,41	0,03	0,08	7,8	24,0
Resultat per aktie exkl. justeringar, Euro cent[3]	8,4	9,8	9,6	11,0	38,8	6,4	7,4	8,1	9,2	31,1
Antal aktier i genomsnitt (tusental)[3]	2 567 698	2 566 906	2 566 556	2 696 013	2 599 293	2 572 808	2 572 857	2 572 857	2 572 612	2 572 780
Antal aktier i genomsnitt efter utspädning (tusental)[3]	2 573 039	2 572 856	2 573 906	2 705 363	2 606 291	2 572 808	2 572 857	2 572 857	2 577 134	2 573 914

3) Historiska tal har omräknats efter aktiesplit 7:1

Tio år i sammandrag

MEUR	2012	2012[1]	2013	2014	2015	2016	2017	2017[3]	2018	2019[4]	2020	2021
Resultaträkning												
Nettoomsättning	2 380,0	2 380,0	2 429,7	2 622,4	3 043,8	3 149,2	3 448,4	3 448,1	3 760,7	3 907,7	3 764,4	4 341,1
Rörelseresultat (EBITDA)	610,3	605,7	642,2	743,5	912,3	970,0	1 109,5	1 107,0	1 197,7	1 339,1	1 411,6	1 654,1
Justerat rörelseresultat (EBIT1)[5]	509,0	504,4	527,2	602,8	725,0	771,3	880,2	877,7	978,0	1 023,6	1 009,5	1 269,6
Rörelseresultat	489,5	484,9	492,8	542,1	656,1	736,1	762,1	759,6	925,1	892,2	787,0	1 009,8
Resultat före skatt	441,3	434,2	458,9	508,5	629,6	714,3	739,4	736,9	902,3	865,3	759,6	983,6
– varav justeringar	-19,5	-19,5	-34,4	-60,7	-68,9	-35,2	-118,1	-118,1	-52,9	-131,4	-222,5	-259,8
Årets resultat	357,4	351,1	371,2	406,2	505,1	578,6	673,8	671,2	738,1	708,6	624,7	810,0
– varav innehav utan bestämmande inflytande	2,9	2,9	3,3	3,4	5,2	5,3	7,1	7,1	8,1	6,2	6,6	8,4
Balansräkning												
Omsättningstillgångar	1 135,9	1 135,9	1 193,3	1 410,7	1 492,7	1 672,4	1 815,4	1 799,8	2 061,6	2 118,4	1 894,1	2 271,7
Anläggningstillgångar	4 299,4	4 298,0	4 280,3	5 401,3	5 939,4	6 241,7	6 813,8	6 813,8	7 622,5	8 482,2	8 809,5	11 823,3
Ej räntebärande skulder och avsättningar	920,1	915,3	962,6	1 216,5	1 360,7	1 474,5	1 666,8	1 664,7	1 901,0	1 939,7	1 981,1	2 317,4
Räntebärande skulder och avsättningar	1 742,6	1 769,5	1 664,7	2 125,3	1 969,1	1 848,8	2 344,3	2 344,6	2 463,9	2 584,0	2 773,3	3 012,9
Eget kapital	2 772,6	2 749,1	2 846,3	3 470,2	4 102,3	4 590,8	4 618,1	4 604,4	5 319,2	6 076,9	5 949,2	8 764,7
Balansomslutning	5 435,3	5 433,9	5 473,6	6 812,0	7 432,1	7 914,1	8 629,2	8 613,4	9 684,1	10 600,6	10 703,6	14 095,0
Nyckeltal												
Justerad rörelsemarginal, %	21	21	22	23	24	24	26	25	26	26	27	29
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11	11	12	12	12	13	13	13	14	13	12	13
Avkastning på eget kapital, %	13	13	13	13	13	14	15	15	15	12	10	12
Investeringar	171,8	171,8	216,3	232,5	230,3	257,6	275,6	275,6	389,1	399,1	383,3	419,4
Soliditet, %	51	51	52	51	55	58	54	54	55	57	56	62
Andel riskbärande kapital, %	56	56	57	56	61	64	59	59	60	62	60	66
Räntetäckningsgrad (ggr)	9,3	8,8	12,7	14,3	20,3	27,9	27,1	27,0	31,9	26,8	23,5	32,4
Nettoskuldsättningsgrad (ggr)	0,54	0,56	0,49	0,50	0,38	0,30	0,40	0,40	0,35	0,31	0,37	0,27
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital exklusive poster av engångskaraktär	494,4	494,4	538,0	619,2	749,9	832,1	882,3	879,7	1 004,8	1 125,5	1 153,2	1 372,8
Kassaflöde efter förändringar av rörelsekapital exklusive poster av engångskaraktär	497,3	497,3	506,8	563,4	722,6	782,1	907,2	907,2	944,1	1 103,6	1 374,5	1 351,4
Resultat per aktie, Euro cent	14,4	14,1	14,9	16,1	19,9	22,7	26,4	26,3	28,9	27,4	24,0	30,8
Resultat per aktie efter utspädning, Euro cent	14,3	14,1	14,7	16,1	19,9	22,7	26,3	26,3	28,7	27,4	24,0	30,8
Kassaflöde per aktie före förändring av rörelsekapital exklusive poster av engångskaraktär, Euro cent	20,0	20,0	21,7	24,9	29,9	33,0	35,0	34,9	39,7	44,0	44,9	52,8
Kassaflöde per aktie efter förändring av rörelsekapital exklusive poster av engångskaraktär, Euro cent	20,1	20,1	20,4	22,6	28,7	31,0	36,0	36,0	37,4	43,1	53,4	52,0
Eget kapital per aktie, EUR	1,12	1,11	1,14	1,38	1,62	1,81	1,83	1,82	2,09	2,36	2,31	3,24
Börskurs på bokslutsdagen, SEK	163	163	203	242	315	326	411	411	408	525	750	144
Kontant utdelning per aktie, EUR	0,04	0,04	0,04	0,05	0,06	0,07	0,08	0,08	0,08	0,09	0,09	0,11[2]
Genomsnittligt antal aktier (1000-tal)	2 467 490	2 467 490	2 472 582	2 490 348	2 515 709	2 523 031	2 523 101	2 523 101	2 526 594	2 554 286	2 572 780	2 599 293
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (1000-tal)	2 474 460	2 474 460	2 488 374	2 500 575	2 518 719	2 526 153	2 531 123	2 531 123	2 536 107	2 556 694	2 573 914	2 606 291
Antal utestående aktier (1000-tal) – Utgående balans	2 468 725	2 468 725	2 484 979	2 501 723	2 522 359	2 523 101	2 523 101	2 523 101	2 540 475	2 572 773	2 568 335	2 696 128
Medelantal anställda	13 203	13 203	13 931	14 865	15 891	16 460	17 543	17 543	19 249	20 250	20 343	21 291

1) Omräknat – IAS 19
2) Enligt styrelsens förslag
3) Omräknat – IFRS 1
4) Från och med 2019 tillämpas IFRS 16, jämförelsesiffrorna har inte räknats om
5) Från och med 2021 exkluderas avskrivningar relaterade till identifierade övervärden i förvärvsanalyser (PPA) i det justerade rörelseresultatet (EBIT1), jämförelsesiffrorna har räknats om

Aktierelaterade nyckeltal är beräknade med hänsyn taget till alla historiska aktieemissioner och -splittar.

Finansiella definitioner

Utöver de finansiella nyckeltal som omfattas av IFRS regelverk inkluderar denna rapport även andra nyckeltal och mått som Hexagon anser vara viktiga för att följa upp, analysera och styra verksamheten. Dessa nyckeltal och mått tillhandahåller även bolagets intressenter med användbar finansiell information om bolagets finansiella ställning, resultat och utveckling på ett konsekvent sätt. Nedan listas de definitioner och mått som används i denna rapport.

Andel riskbärande kapital
Summan av eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande och avsättning för skatter i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital för de senaste 12 månderna
Nettoresultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande under de senaste tolv månaderna. Genomsnittligt eget kapital de senaste 12 månaderna baseras på genomsnittligt eget kapital per kvartal.

Avkastning på sysselsatt kapital för de senaste 12 månderna
Resultat före skatt plus räntekostnader exklusive justeringar för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital under de senaste tolv månaderna. Genomsnittligt sysselsatt kapital de senaste 12 månaderna baseras på genomsnittligt sysselsatt kapital per kvartal.

Avskrivning av övervärden
I samband med ett bolagsförvärv allokeras förvärvspriset till identifierbara tillgångar och skulder i det förvärvade bolaget. Allokering sker oftast huvudsakligen till immateriella tillgångar. Avskrivning på övervärden är definierat som skillnaden mellan avskrivningarna på dessa identifierade immateriella tillgångar och de avskrivningar som hade skett i det förvärvade bolaget om inte förvärvet hade skett.

Bruttomarginal
Bruttoresultat dividerat med operationell nettoomsättning.

Börskurs
Sista betalkurs på Nasdaq OMX Stockholm, sista börsdagen för året.

Eget kapital per aktie
Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med antal aktier vid årets slut.

Företagscertifikat
Ett icke säkerställt skuldebrev med en löptid på 1 till 365 dagar.

Investeringar
Inköp minus försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag.

Justeringar
Justeringar består av kostnader relaterade till aktieprogram (LTIP), avskrivningar på övervärden (PPA) och poster av engångskaraktär. Poster av engångskaraktär avser intäkter och kostnader som inte förväntas uppkomma regelbundet och påverkar jämförelsen mellan perioder.

Justerad EBITDA marginal
Justerat rörelseresultat (EBITDA) i procent av operationell nettoomsättning.

Justerad rörelsemarginal
Justerat rörelseresultat (EBIT1) i procent av årets nettoomsättning.

Justerat rörelseresultat (EBIT1)
Rörelseresultat exklusive justeringar. Justeringar är exkluderade för att möjliggöra en förståelse för gruppens operationella utveckling och för att ge jämförelsebara siffror mellan perioder.

Justerat rörelseresultat (EBITDA)
Justerat rörelseresultat (EBIT1) exklusive av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar. Måttet är presenterat för att ge en bild av resultatet genererat av de operationella aktiviteterna.

Långfristigt lån
Ett lån med en löptid överstigande ett år på ett specifikt belopp och med en specifik amorteringsplan där låntagaren inte har möjlighet att åter låna de delar av lånet som denne återbetalat.

Kapitalomsättningshastighet
Årets nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Kassaflöde
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital exklusive poster av engångskaraktär.

Kassaflöde per aktie
Kassaflöde från den löpande verksamheten och efter förändring av rörelsekapitalet exkluderat poster av engångskaraktär dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Kassagenereringsförmåga
Operativt kassaflöde exklusive ränte- och skattebetalningar och justeringar dividerat med justerat rörelseresultat (EBIT1).

Nettoskuld
Räntebärande skulder inklusive pensionsskulder och räntebärande avsättningar och exklusive kassa och bank.

Nettoskuldsättningsgrad
Räntebärande skulder minus räntebärande, kortfristiga fordringar och likvida medel dividerat med eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Operationell nettoomsättning
Nettoomsättning justerat med skillnaden mellan verkligt värde och bokfört värde på förutbetalda intäkter avseende förvärvade verksamheter.

Organisk tillväxt
Nettoomsättning jämfört med föregående period exkluderat för förvärv och avyttringar samt valutakursrörelser.

P/E-tal
Börskurs dividerad med resultat per aktie.

Resultat per aktie
Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad
Resultat före skatt plus räntekostnader dividerat med räntekostnader.

Soliditet
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Syndikerad låneram
Ett lån där låntagaren har möjlighet att öka och minska storleken på utestående lån inom låneramen under lånets löptid.

Sysselsatt kapital
Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder.

Utdelningsandel
Utdelning per aktie dividerat med resultat per aktie.

Vinstmarginal före skatt
Resultat före skatt i procent av nettoomsättning.

Verksamhets-definitioner

Amerika Nord-, Syd- och Mellanamerika

Asien Asien (exklusive Mellanöstern), Australien och Nya Zeeland

CAD Computer-Aided Design, mjukvara för skapande av tekniska ritningar

CAE Computer-Aided Engineering, mjukvara för simulering

CAM Computer-Aided Manufacturing, mjukvara för programmering av verktygsmaskiner

CMM Koordinatmätmaskin

EAM Enterprise Asset Management

EHS Environment, Health och Safety, ledningsstystem

EMEA Europa, Mellanöstern och Afrika

ESG Environmental, Social and Governance

FoU Forskning och utveckling

GDPR General Data Protection Regulation, Dataskyddsförordningen

GES Hexagons rörelsesegment Geospatial Enterprise Solutions

IES Hexagons rörelsesegment Industrial Enterprise Solutions

ISDA International Swaps and Derivatives Association

NAFTA North American Free Trade Agreement, ett handelsavtal mellan USA, Kanada och Mexiko

OECD Organisation for Economic Co-operation and Development, Organisationen för ekonomiskt samarbete och utveckling

QMS Quality Management System, kvalitetsledningssystem

Tillväxtmarknader Östeuropa, Mellanöstern, Sydamerika, Afrika och Asien exklusive Australien, Nya Zeeland, Japan och Korea

Valutakoder

AUD	Australienska dollar	**GBP**	Brittiska pund
BRL	Brasilianska real	**INR**	Indiska rupier
CAD	Kanadensiska dollar	**JPY**	Japanska yen
CHF	Schweiziska franc	**SEK**	Svenska kronor
CNY	Kinesiska yuan	**USD**	Amerikanska dollar
EUR	Euro		

Trycksak
3041 0001

Producerad av Hexagon i samarbete med Springtime-Intellecta. Tryck: Åtta.45. Foto: Hexagon, Shutterstock och AdobeStock.

Information till aktieägare

Årsstämma 2022
Årsstämman i Hexagon hålls fredagen den 29 april 2022.

Aktieägare som önskar deltaga i årsstämman genom poströstning ska:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per torsdagen den 21 april 2022,
- dels senast torsdagen den 28 april 2022 anmäla sig genom att avge sin poströst enligt anvisningar nedan så att poströsten är Euroclear Sweden AB tillhanda senast den dagen.

Observera att anmälan till årsstämman enbart kan göras genom poströstning.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste anmäla sig genom att avge sin poströst och tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att få delta i stämman. Sådan omregistrering måste vara verkställd per torsdagen den 21 april 2022 hos Euroclear Sweden AB. Rösträttsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast fredagen den 22 april 2022 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

För poströstningen ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret finns tillgängligt på bolagets hemsida hexagon.com. Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär kan skickas med post till Hexagon AB, c/o Euroclear Sweden, Box 191, 101 23 Stockholm eller med e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com. Ytterligare anvisningar och villkor finns i poströstningsformuläret. För frågor om poströstningsformuläret, vänligen kontakta Euroclear Sweden AB på telefon 08-402 92 21.

Utdelning
Styrelsen föreslår att vinstutdelning lämnas för räkenskapsåret 2021 med 0,11 EUR per aktie.

Som avstämningsdag för rätt till kontantutdelningen föreslås tisdagen den 3 maj 2022. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utbetalning att ske genom Euroclear Sweden ABs försorg med början tisdagen den 10 maj 2022.

Utbetalningen sker i EUR förutsatt att aktieägare kan erhålla betalning i EUR på sitt avkastningskonto, i annat fall utbetalas ett belopp i SEK, varvid valutaväxling sker enligt Euroclear Sweden ABs tillämpliga rutiner.

Finansiell Information 2022
Hexagon lämnar finansiell information för verksamhetsåret 2022 enligt följande:

Delårsrapport Kv1	29 april 2022
Delårsrapport Kv2	27 juli 2022
Delårsrapport Kv3	27 oktober 2022
Bokslutskommuniké	1 februari 2023

Distributionspolicy
Hexagons årsredovisning distribueras elektroniskt. Årsredovisningen kan laddas ned från hemsidan hexagon.com där Hexagons årsredovisningar från 1997 och framåt finns tillgängliga. För ett tryckt exemplar kontakta Hexagon AB.

Adress
Hexagon AB
Box 3692
103 59 Stockholm

Besöksadress
Lilla Bantorget 15, Stockholm
Telefon: 08-601 26 20
E-post: info@hexagon.com
Hemsida: hexagon.com